

목 차

영 업 보 고 서	1
-----------------	---

영 업 보 고 서

(주)아모레퍼시픽그룹
제62기(2020년) 영업보고서
Business Report

Contents

인사 말씀	4
회사의 현황	6
영업의 경과 및 성과	10
모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등	11
최근 3년간 영업실적 및 재산상태	12
회사가 대처할 과제	13
이사 및 감사 등의 현황	13
대주주 현황	13
회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황	14
주요 채권자 등	15
결산기 후에 생긴 중요한 사실	15
기타 영업에 관한 중요한 사항	15
감사위원회의 감사보고서	17

제62기 영업보고서

인사 말씀

“
아모레퍼시픽그룹은 세상에 없던 우리만의 아름다움으로
전 세계인을 아름답게 하는 원대한 기업(Great Brand Company)의
비전을 실현하고자 합니다.”

주주 여러분, 안녕하십니까?

아모레퍼시픽그룹 제62기 정기 주주총회에 참석해 주신 여러분께 진심으로 감사의 인사를 드립니다.

지난해 아모레퍼시픽그룹은 팬데믹 사태의 장기화가 가져온 사업 환경의 어려움을 극복하기 위하여
혁신 성장을 개발에 브랜드 경쟁력을 강화하고 주요 디지털 채널을 중심으로 실적과 수익성 개선의
도전을 다지는 데에 집중했습니다. 전 세계적인 1차 유행과 2차 유행과 글로벌 공급망 교란 등으로 인해
오프라인 채널을 중심으로 전년 대비 성과가 부진했습니다. 디지털 마케팅을 강화하고 아카데미스
채널을 적극적으로 공격하여 온라인 채널은 두드러진 성장세를 보였습니다.

그 결과 2020년 아모레퍼시픽그룹의 개별재무제표 기준 영업수익은 524억 원, 영업이익은 368억 원을
기록했으며, 연결재무제표 기준 매출액은 4,259.30억 원, 영업이익은 1,507억 원을 기록했습니다.

천여하는 주주 여러분,

올해 아모레퍼시픽그룹은 지난해에 기울인 다양한 시도와 성과를 기반으로, 본격적인 실적 턴어라운드
및 수익성 개선을 실현하는데 박차를 가할 것입니다. 전 계열사를 아우르는 '고객성'의 과감한 도전과
혁신으로 시대에 맞는 역량과 경쟁력을 확보하여 글로벌 뷰티 시장에서 의 지속 가능한 성장 기반을
다질 것입니다.



이름 뒤에 다음의 사명을 중점적으로 추진하겠습니다.

첫째, 추구하는 고객의 가치를 명확히 구현하면서 시대정신을 충실히 반영한 '강한 브랜드'의 확보적
지위를 구축하고, 브랜드의 성장을 견인하는 '영진 프로젝트'를 집중적으로 육성하겠습니다.

둘째, 디지털 최적화된 콘텐츠로 적시에 고객과 교감하고 전사적 디지털 인프라를 구축하여 새로운
시대의 경쟁우위를 이루어내겠습니다.

셋째, 눈에 보이는 불필요한 비용과 보이지 않는 비효율을 줄여 순익 구조를 개선하고 오프라인 매장
채널을 혁신하여 전사적 성장 동력을 확보하겠습니다.

존경하는 주주 여러분,

아모레퍼시픽그룹과 계열사들은 지난 76년간 세상이 가져온 크고 작은 위기를 당당하게 극복하며
한국의 뷰티 역사를 창조해왔습니다. 한때 한국에서 화장품 사업이 서민 산업으로 여겨졌을 때에도
미용기쁨을 우리와 함께 나누고, 사회적 변화를 기회로 삼아 우리의 뷰티 문화를 세계인 모두의
것으로 만들어왔습니다.

아모레퍼시픽그룹의 전 임직원은 앞으로 '성행'과 '혁신'으로 남들보다 한 발 앞서 고민하고
실행하여 미래의 영광을 개척해 나갈 것입니다. 또한 새로운 시대에 대한 책임감을 바탕으로 회사의
발전이 자신과 함께 고적, 이해관계자, 사회 모두의 발전으로 이어지는 더 높은 차원의 기업 생태계를
다지는 데에도 힘쓰겠습니다. 기업을 둘러싼 모두가 함께 성공하는 'Winning Together'의 정신으로
기업가치와 주주 가치를 높이는 데에도 최선을 다할 것을 약속드립니다.

여러분의 지속적인 관심과 성원을 부탁드립니다.
감사합니다.

2021년 3월 19일
주식회사 아모레퍼시픽그룹

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

- 자회사의 지배 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업
- 자회사 및(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업
- 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업
- 자회사 등과 상용의 공동개발 판매 및 설비 전산시스템 등의 공동개발을 통한 사업지원 사업
- 경영자문 및 컨설팅업
- 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업
- 인사조사 및 경영상담업
- 부동산 매매 및 임대
- 채무사실 및 주차량 운영
- 위 각 항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자

2. 중요한 사업의 내용

당사는 자회사의 지배 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중심으로 하고 있습니다. 당사는 '국립규격 및 공표규격에 관한 법률'에 따라 2020년 12월 31일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

3. 사업장 현황

영향	주요 사업내용	소재지
본장	지주사업	서울특별시 용산구 한강대로 100

6

6. 주식에 관한 사항

● 발행한 주식의 종류와 수

주식의 종류	주식수	금액	구상비	비고
기명식 보통주	82,458,180주	41,229,090,000원	85.90%	-
기명식 우선주	6,443,770주	3,221,885,000원	6.71%	- 무의결권
기명식 3우선주	7,092,200주	3,546,100,000원	7.39%	- 무의결권 발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환
합계	95,994,150주	47,997,075,000원	100.00%	-

● 자본금 변동사항

일자	주식의 종류	주식수	중(갑)자금액	중(갑)자후자분금	중(갑)자내용
1987.08.10	보통주	793,500	3,967,500	21,217,500	무상(채무)자(원금)
1987.09.17	보통주	495,500	2,282,500	23,900,000	유상증자
1988.05.03	보통주	736,000	3,680,000	27,180,000	무상(채무)자(원금)
1988.06.18	보통주	564,000	2,820,000	30,000,000	유상증자
1988.09.15	보통주	900,000	4,500,000	34,900,000	유상증자
1989.06.01	우선주	690,000	3,450,000	37,950,000	유상증자
1989.06.20	우선주	82,800	414,000	38,364,000	무상(주식발행초과금)
1989.06.20	보통주	828,000	4,140,000	42,504,000	무상(주식발행초과금)
1989.10.10	우선주	77,280	386,400	42,890,400	무상(주식발행초과금)
1989.10.10	보통주	772,800	3,864,000	46,754,400	무상(주식발행초과금)
1989.11.16	우선주	850,080	4,250,400	51,004,800	유상증자
2005.08.02	보통주	403,310	2,016,550	53,021,350	합병증자
2005.12.13	보통주	509,640	2,548,200	55,569,550	합병증자
2006.05.30	우선주	1,055,783	5,278,915	50,290,435	단책발행금지
2006.05.30	보통주	5,884,849	29,229,245	21,061,390	단책발행금지
2006.12.18	2우선주	266,720	1,333,600	22,394,990	유상증자

8

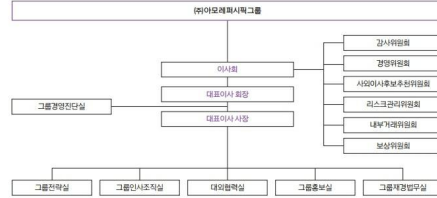


4. 종업원 현황

구분	성별	기간의 정함이 없는 근로자	직원수		
			전체	기간제 근로자	합계
관리사무직	남	60	0	0	60
	여	32	1	2	34
합계		92	1	2	94

* 상기 현황은 통계작성을 제외함

5. 조직도



7



일자	주식의 종류	주식수	중(갑)자금액	중(갑)자후자분금	중(갑)자내용
2006.12.18	보통주	4,411,197	22,055,985	44,450,975	유상증자
2016.12.16	2우선주	-266,720	-	44,450,975	2우선주 존속기간 만료에 따른 인출(주원)
2016.12.16	보통주	266,720	-	44,450,975	2우선주 존속기간 만료에 따른 보통주 전환
2019.12.14	3우선주	7,092,200	3,546,100	47,997,075	유상증자

● 주식사주

결산일	12월 31일
주주명부 폐쇄기간	1월 1일부터 1월 15일까지
기준일	12월 31일
공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(https://www.asgroup.com) 등 복수의 언론 매체를 통한 게시
주권과 종류	*주식 사채 등의 전자등록에 관한 법률, 예 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록되어 따라 주권의 종류를 기재하지 않음.
주식업무 대행기관	대외인의 명칭 : 한국예탁결제원(KSD) 사무회계번호 : 부산광역시 남구 문현동로 40

7. 사채에 관한 사항

해당사항 없음

9

VIII. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

(단위: 주억)

타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
(위)아모레퍼미아트	당사	23,218,542	33.64	-	-
(위)아나스프리	당사	200,000	81.82	-	-
(위)에뛰드	당사	584,424	80.48	-	-
(위)아모스프로텍셔널	당사	700,000	100.00	-	-
(위)에스본아	당사	163,995	80.48	-	-
(위)오실렉	당사	450,000	100.00	-	-
(위)에스티라	당사	2,328,947	100.00	-	-
(위)화사특급라스	당사	1,000,000	100.00	-	-
(위)화사특급라시	당사	2,301,084	100.00	-	-
주요투자법인	당사	1,000,000	99.98	-	-
(위)오실렉농장	당사	1,000,000	100.00	-	-
(위)코스비전	당사	27,750,000	100.00	-	-
(위)그림화니스	(위)오실렉	160,000	100.00	-	-
인위태양업다양화한공사	동일회사법인 (위)오실렉농장	1,000,000	80.00	-	-
(위)비디오고리아	당사	180,000	30.00	-	-
(위)웨이웨어글로벌	당사	630	13.40	-	-
(위)트리스	당사	300,915	10.21	-	-
(위)스파크넷	당사	2,759	16.00	-	-

* 상기 회사는 출자분 비율 10% 이상인 회사임

IX. 주요 채권자 등

채무사항 없음



X. 결산기 후에 생긴 중요한 사실

채무사항 없음

XI. 기타 영업에 관한 중요한 사항

채무사항 없음

이사회회의 결의로서
제62기 영업보고서를 제출합니다.
(2020. 1. 1 ~ 2020. 12. 31)

2021년 2월 3일
주식회사 아모레퍼미아트 이사회

대표이사 서경배
사내이사 김승환
사외이사 최종학
사외이사 김연수
사외이사 김영선
사외이사 이경미

감사위원회의 감사보고서

본 감사위원회는 제62기 사업연도(2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지)의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

- 1. 감사방법의 개요**
회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표·연결재무제표 및 동 부속영세사항 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사 입회 조회, 그 밖에 적절한 감사절차를 적용하였습니다.
업무감사를 위하여 이사회 및 그 밖의 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사회부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 영업에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.
- 2. 재무상태표·연결재무상태표 및 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서에 관한 사항**
재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사와 재무상태와 경영성과를 적정하게 표시하고 있습니다.
- 3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항**
이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적법하게 작성되어 있습니다.
- 4. 영업보고서에 관한 사항**
영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 적정하게 표시하고 있습니다.

2021년 2월 24일
주식회사 아모레퍼미아트 감사위원회

감사위원장 최 종 학
감사위원 김 연 수
감사위원 김 영 선