

# 목 차

반기 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	4
3. 자본금 변동사항 .....	7
4. 주식의 총수 등 .....	8
5. 정관에 관한 사항 .....	12
II. 사업의 내용 .....	14
1. 사업의 개요 .....	14
2. 주요 제품 및 서비스 .....	14
3. 원재료 및 생산설비 .....	15
4. 매출 및 수주상황 .....	19
5. 위험관리 및 파생거래 .....	20
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	21
7. 기타 참고사항 .....	24
III. 재무에 관한 사항 .....	61
1. 요약재무정보 .....	61
2. 연결재무제표 .....	63
3. 연결재무제표 주식 .....	68
4. 재무제표 .....	106
5. 재무제표 주식 .....	110
6. 배당에 관한 사항 .....	137
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	140
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	141
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	142
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	142
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	149
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	150
1. 외부감사에 관한 사항 .....	150
2. 내부통제에 관한 사항 .....	151
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	152
1. 이사회에 관한 사항 .....	152
2. 감사제도에 관한 사항 .....	158
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	161
VII. 주주에 관한 사항 .....	165
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	168
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	168
2. 임원의 보수 등 .....	170
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	173
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	176
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	178
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	178
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	178
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	183

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	185
XII. 상세표 .....	195
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	195
2. 계열회사 현황(상세) .....	197
3. 타법인출자 현황(상세).....	197
【전문가의 확인】 .....	198
1. 전문가의 확인.....	199
2. 전문가와의 이해관계 .....	199

# 반기보고서

(제 65 기)

사업연도 2023년 01월 01일 부터  
2023년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2023년 8월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

이 상 목

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹전략기획실장 (성 명) 이 진 표

(전 화) 02-6040-4753

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023년 08월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 이 상 목 (서명)

신고업무담당이사 : 이 진 표 (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### 가-1. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	37	1	-	38	7
합계	38	1	-	39	8

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### 가-2. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC UK LIMITED	당반기 중 AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.이 100% 출자하여 Amorepacific UK Limited를 설립했습니다.
연결	-	-
연결 제외	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
------------	-----

벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	해당

### 바. 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주회사의 사업을 영위하고 있습니다. 당사는 순수지주회사로서 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사는 공시서류 작성 기준일 현재 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 총 7개의 자회사를 두고 있습니다. 당사의 연결 대상 사업부문은 화장품 사업부문과 기타 사업부문으로 구분되어 있으며, 사업부문별 매출액 비중은 2022년 기준 각각 95.4%와 4.6%입니다.

※ 연결 대상 사업부문 및 기타 상세한 내용은 동 공시 서류의 'III. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

### <주요 자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은化粧品の 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 化粧用品 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 化粧用品 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오펜, 한울, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있으며, 2022년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 16%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

### 사. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973년 04월 30일	해당사항 없음	해당사항 없음

주) 상기 주권상장 일자는 보통주 기준이며, 1우선주와 3우선주(전환)의 상장일은 각각 1989년 6월 30일과 2019년 12월 26일입니다.

## 2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)

### 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료

		신규	재선임	또는 해임
2019.03.15	정기주총	사외이사 최종학	사내이사 배동현 사내이사 김승환	사외이사 이옥섭
2019.03.15	-	-	대표이사 배동현	-
2020.03.20	정기주총	사외이사 김연수 사외이사 김영선 사외이사 이경미	-	사외이사 신동엽
2021.02.03	-	대표이사 김승환	-	-
2021.03.19	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2022.03.24	정기주총	-	사내이사 김승환 사외이사 최종학	-
2022.03.24	-	-	대표이사 김승환	-
2023.03.17	정기주총	사내이사 이상목 사외이사 이은정 사외이사 채규하	사외이사 김연수	-
2023.03.17	-	대표이사 이상목	-	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.

주2) 김승환 대표이사(사내이사)와 김영선 사외이사, 이경미 사외이사는 2023년 3월 17일에 사임하였습니다. 당사는 대표이사를 이사회에서 선임하고 있으며, 공시서류 작성 기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 이상목 각자 대표이사(2인) 체제입니다.

#### 다. 최대주주의 변동

기준일: 2019.01.01			기준일: 2023.06.30		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	51,087,479주	61.96%	서경배 외 12명	51,117,470주	61.99%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

#### 라. 상호의 변경

당사 및 자회사의 회사 설립 이후 상호의 변경은 아래와 같습니다.

#### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

## <자회사의 상호의 변경>

### ■ (주)아모레퍼시픽

주요 자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양산업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입되었습니다.

### ■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었습니다. 당사는 주식회사 퍼시픽패키지의 지분 60%를 2022년 10월 31일 매각하였으며, "주식회사 퍼시픽패키지"는 "주식회사 오타중패키



징퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다. 이후, 2023년 2월 10일자로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외되었습니다.

#### 마. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도
- 2021. 09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)코스비전을 100% 자회사로 주식교환
- 2022. 10. 종속회사인 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 역삼각합병 방식으로 Tata's Natural Alchemy, LLC. 의 지분 100% 인수

#### 바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

: 해당사항 없음

#### 사. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

##### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))
- 2021. 04. (주)퍼시픽글라스(현 주식회사 베르상스퍼시픽) 지분매각에 따른 계열회사 제외
- 2021. 09. (주)에스트라와 (주)코스비전의 자회사 탈퇴
- 2023. 02. (주)퍼시픽패키지(현 주식회사 오타종패키징퍼시픽) 지분매각에 따른 계열회사 제외

##### ■ (주)아모레퍼시픽

- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)
- 2021. 09. (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. (주)코스비전을 주식교환으로 100% 자회사로 편입
- 2022. 10. 종속회사인 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 역삼각합병 방식으로 Tata's Natural Alchemy, LLC. 의 지분 100% 인수

##### ■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

##### ■ (주)코스비전

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입

### 3. 자본금 변동사항

당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환) 7,092,200주를 신주발행하여 3,546,100,000원의 자본금이 증가하였습니다.

- 자본금 변동주이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제65기 (2023년 반기말)	제64기 (2022년말)	제63기 (2021년말)	제62기 (2020년말)	제61기 (2019년말)
보통주	발행주식총수	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000
우선주	발행주식총수	13,535,970	13,535,970	13,535,970	13,535,970	13,535,970
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000

주) 상기 우선주는 1우선주와 3우선주(전환)으로 구성되어 있으며, 각 우선주의 발행현황은 동 공시 서류의 '주식의 총수'를 참조하시기 바랍니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-	
V. 자기주식수	6,201,062	62,463	6,263,525	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,257,118	13,473,507	89,730,625	-	

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-	
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-		
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-		
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	5,044,412	-	2,527	-	5,041,885	-
				종류주	12,463	-	-	-	12,463	-
총 계(a+b+c)			보통주	6,203,589	-	2,527	-	6,201,062	-	
			종류주	62,463	-	-	-	62,463	-	

주1) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 상기 종류주는 1우선주이며, 3우선주(전환)에 대한자기주식 취득 및 처분 현황은 없습니다.

## 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2019.02.21	2019.05.20	754,148	659,177	87.4	2019.05.23
직접 처분	2022.02.10	2022.02.10	150	150	100	2022.02.14
직접 처분	2022.03.25	2022.03.25	1,365	1,365	100	2022.03.29
직접 처분	2022.05.02	2022.05.02	2,435	2,406	98.8	2022.05.04
직접 처분	2022.08.01	2022.08.01	1,271	1,271	100	2022.08.05
직접 처분	2022.11.07	2022.11.07	135	135	100	2022.11.10
직접 처분	2023.02.06	2023.02.24	1,351	1,351	100	2023.02.28
직접 처분	2023.05.08	2023.05.08	1,176	1,176	100	2023.05.10

라. 종류주식 발행현황

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		- 5,000	
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000 1,700,160	
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000 6,443,770	
주식의 내용	존속기간(우선주권리의 유효기간)		-
	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이 며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면 금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용 하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환권자	없음
		상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환권자	없음
		전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		발행이후 전환권 행사내역	N
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건인 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행

- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주(전환)) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14		
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500	
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
주식의 내용	존속기간(우선주권리의 유효기간)	2029.12.14		
	이익배당에 관한 사항	<p>(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50%</li> <li>- 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25%</li> <li>- 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%</li> </ul> <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>		
	잔여재산분배에 관한 사항	-		
	상환에 관한 사항	상환권자	없음	
		상환조건	-	

		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환권자	없음
		전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)
		발행이후 전환권 행사내역	N
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	보통주
		전환으로 발행할 주식수	7,092,200
의결권에 관한 사항		- 의결권 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 존속기간: 10년 - 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K	

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관의 최근 개정일

: 당사의 정관은 제63기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 개정된 정관입니다. 제64기 정기주주총회(2023년 3월 17일)에서 정관 변경 사항은 없습니다.

### 나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 19일	제62기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영
2022년 03월 24일	제63기 정기주주총회	1) 전문신설 2) 임원 직급 체계 변경	1) 기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영 철학을 명문화하고자 함 2) 임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합

### 다. 사업목적 현황

구분	사업목적	사업영위 여부
----	------	---------

1	자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업	영위
2	자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업	영위
3	자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업	영위
4	자회사 등과 상품의 공동개발·판매 및 설비·전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업	영위
5	경영자문 및 컨설팅업	영위
6	연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업	미영위
7	시장조사 및 경영상담업	영위
8	부동산 매매 및 임대	영위
9	체육시설 및 주차장 운영	미영위
10	위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	영위

\* 공시대상 기간동안 사업목적의 변경 및 추가 사항 없습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽그룹은 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인(주)오설록농장으로 총 7개사입니다.

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 제조 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, =헤라, 라네즈, 아이오페, 에스트라 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미쟝센, 해피바스, 일리운 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드 러, 미쟝센은 프리미엄 기능성 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리를 강화하고 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2023년 상반기 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 50%, 면세 10%, 해외법인 및 수출은 39%입니다.

당사는 더 나은 사회와 환경을 위해 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 더불어 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등	1,657,369	89.1%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미쟝센, 해피바스, 러, 메디안 등	201,713	10.9%
합 계				-	1,859,082	100%



주1) 상기 매출 비중은 (주)아모레퍼시픽의 연결재무제표 기준입니다.

주2) (주)아모레퍼시픽이 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	140,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	39,000	36,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	66,000	60,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 라네즈 스킨베일베이스: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주2) 헤라 블랙쿠션: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

※ 상기 '2. 주요 제품 및 서비스'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

#### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, 합성주정(ETOH 95%), JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨, 로션 등 각종 화장품 원료	48,293	15.4%	(주)육성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기, 캡, 단상자 등	보조재	111,265	35.4%	(주)오타종패키징퍼시픽, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	36,266	11.5%	(주)코스비전 등
	소 계			195,824	62.3%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹 차 등	샴푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	56,819	18.1%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen (indonesia), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 캡, 여과지, 단상자 등	보조재	45,162	14.4%	(주)오타종패키징퍼시픽, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	16,339	5.2%	(주)비비씨 등
	소 계			118,320	37.7%	-
합 계	원 재료			105,113	33.5%	-
	부 재료			156,428	49.8%	-
	상 품			52,604	16.7%	-
	합 계			314,145	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PMX-0345, KOH, DOUBLE SQUEEZE GREEN TEAWATER 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	24,796	38.8%	(주)아젤리스코리아, (주)코스만, (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	38,515	60.3%	(주)에스엠씨지, 펄텍코리아(주), 주식회사 아이팩 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	583	0.9%	한국콜마주식회사 등
소 계				63,894	100.0%	-

주) (주)아모레퍼시픽의 주요 종속회사인 (주)코스비전 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제18기 2분기	제17기	제 16기
화장품 사업부문	GLYCERINE	1,817	2,423	1,159
	합성주정(ETOH 95%)	1,793	1,748	1,571
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음 단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부문	MYRISTIC ACID	3,599	4,168	1,780
	ECOROL 16/98P	3,511	3,887	1,940

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '가. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사업소	제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	810,698	1,961,513	2,369,429
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	344,570	606,096	659,019
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	133,986	269,592	89,809
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	590,352	1,346,602	1,523,030
	녹차 등	설록차사업장(진천)	37,724	59,842	51,839

(주)아모레퍼시픽 계			1,917,330	4,243,645	4,693,125
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	58,588	111,272	120,637
	색조화장품		19,970	40,688	45,304
(주)코스비전 계			78,558	151,960	165,941
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	94,825	226,548	322,337
	색조화장품		20,103	91,048	78,456
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		46,487	111,817	127,185
중국사업장(상해) 계			161,416	429,414	527,978

주1) (주)아모레퍼시픽의 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

주3) 2023년 1분기 보고서에는 평균가동률 산출 기준으로 사업소 별 가동시간을 적용했으며, 당반기 보고서에는 실제 오더대비 보유 인력과 설비 CAPA를 감안하여 스킨케어사업장(오산), 메이크업사업장(오산), 코스비전(대전)은 인력부하율로 산정하고, 헬스케어사업장(안성), 데일리뷰티사업장(대전), 설록차사업장(진천), 중국사업장(상해)는 설비가동률로 산정함.

- 기존 산출 기준 :  $\text{평균가동률} = \text{사업소별 실제가동시간} \div \text{연간 가동가능시간}$

- 변경 산출 기준 : 인력부하율 및 설비가동률로 세분화

1) 인력부하율 =  $\text{생산오더대비 필요공수} \div \text{보유공수}$

2) 설비가동률 =  $\text{실제오더수량} \div \text{설비표준CAPA}$

## 2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.

- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

## 3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사 업 소	제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	785,341	1,917,860	2,650,927
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	327,204	616,203	711,320
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	109,438	253,174	79,510
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	442,234	1,014,330	1,462,301
	녹차 등	설록차사업장(진천)	30,473	61,129	41,383
(주)아모레퍼시픽 계			1,694,689	3,862,697	4,945,441
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	62,665	117,736	131,242

	색조화장품		19,592	43,647	39,342
(주)코스비전 계			82,257	161,383	170,584
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	58,656	118,648	178,000
	색조화장품		12,118	23,743	37,319
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		32,725	87,575	86,249
중국사업장(상해) 계			103,499	229,966	301,568

주1) (주)아모레퍼시픽의 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

## ② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	96.9
메이크업사업장(오산)	95.0
헬스케어사업장(안성)	81.7
데일리뷰티사업장(대전)	74.9
설록차사업장(진천)	80.8
스킨케어사업장(대전) 주1)	107.0
메이크업사업장(대전) 주1)	98.1
스킨케어중국사업장(상해)	61.9
메이크업중국사업장(상해)	60.3
데일리뷰티중국사업장(상해)	70.4

주1) 아모레퍼시픽의 주요 종속회사인 (주)코스비전 사업장

주2) 2023년 1분기 보고서에는 평균가동률 산출 기준으로 사업소 별 가동시간을 적용했으며, 당반기 보고서에는 실제 오더대비 보유 인력과 설비 CAPA를 감안하여 스킨케어사업장(오산), 메이크업사업장(오산), 코스비전(대전)은 인력부하율로 산정하고, 헬스케어사업장(안성), 데일리뷰티사업장(대전), 설록차사업장(진천), 중국사업장(상해)는 설비가동률로 산정함.

- 기존 산출 기준 : 평균가동률 = 사업소별 실제가동시간 ÷ 연간 가동가능시간

- 변경 산출 기준 : 인력부하율 및 설비가동률로 세분화

1) 인력부하율 = 생산오더대비 필요공수 ÷ 보유공수

2) 설비가동률 = 실제오더수량 ÷ 설비표준CAPA

※ 상기 '나.생산 및 설비 (1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## (2) 생산설비의 현황

### 1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 동대구로 412	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 대덕대로 247	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 중앙대로 276	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장산업동로 37	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화로 80	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 공단1로 36	㈜아모레퍼시픽
선풍차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원산단길 100	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 용구대로 1920	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화로 80	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

## 2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량 운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2023.06.30 기준)

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	816,978	1,145,357	36,547	264,655	636	20,086	159,645	30,645	728	2,475,277
취득	2,501	325	233	5,454	209	7,722	19,641	29,692	-	65,777
대체	22,900	1,719	140	2,390	-	-	835	(27,984)	-	-
처분	-	(41)	(7)	(739)	(202)	(7)	(2,513)	(6)	(96)	(3,611)
감가상각비	-	(20,888)	(1,973)	(22,155)	(77)	(6,832)	(17,257)	-	(224)	(69,406)
환산차이	-	(212)	68	36	-	22	76	2	(3)	(11)
반기말 장부금액	842,379	1,126,260	35,008	249,641	566	20,991	160,427	32,349	405	2,468,026

주1) 취득금액은 관련 국고보조금 86백만원이 차감된 금액입니다.

주2) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	제 65기 반기	제 64기	제 63기
화장품사업부문	1,976,603	4,369,867	5,184,925
기타사업부문	105,179	208,549	339,182
연결조정효과	(41,793)	(83,459)	(198,027)
합계	2,039,989	4,494,957	5,326,080

### 나. 수주상황

### (1) 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.  
상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조 바랍니다.

### (2) 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 위험관리

#### (1) 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

#### (2) 자본 위험 관리

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 나. 파생거래

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽(이하, 매수인)은 전기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

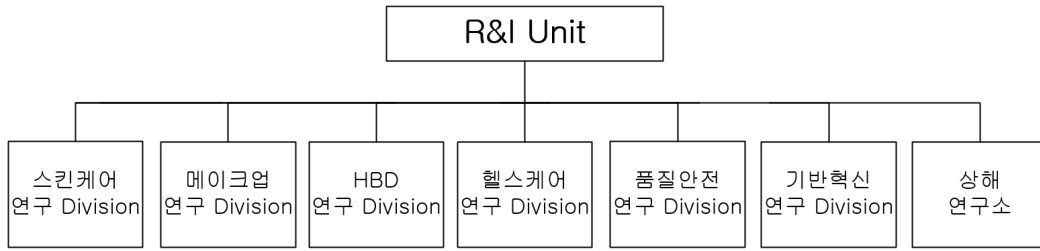
### 가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	웅산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조
- AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. - Amorepacific US Investment Merger Sub. LLC - Tata's Natural Alchemy, LLC. 등	해외 화장품 브랜드 'Tata's Natural Alchemy, LLC.'를 역상각합병 방식으로 인수함으로써 글로벌 시장으로의 진출 가속화하고자 함.	2022.09.01	168,137,500,000원	- 2022년 10월 27일에 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. 이 지금대리인에게 합병대가를 지급함에 따라 합병이 완료됨. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 '타법인 주식 및 출자증권 취득결정'(2022.10.19 정정공시) 및 '타인에 대한 채무보증 결정'(2022.10.27 정정공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

#### (1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제18기 2분기	제17기	제16기	비고
연구개발비용 계		31,514	121,146	128,321	-
회계처리	판매비와관리비	31,514	121,146	128,321	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		3.45%	2.93%	2.64%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2021	화장품	선풍수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름). 모공 수/연적/깊이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재. 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	진화된 바이오 사이언스로 영킨 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 장재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겔보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	선풍수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬러



2021	생활용품	러 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	셀페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러운 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특히 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최대 피부개선 임상지표 확보
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포물라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조, 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	화장품	초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 자생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토탈 무게감 Down & 부피감 Up 시킨 뉴 질감의 신제품
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르지만 해도 자연스럽고 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년 이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플 피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한울 부들방 말곰피지 모공팩	방 곁질을 그대로 갈아 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주는 클레이 타입 모공팩
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	'처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실키한' 밀착 파운데이션, 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 글로벌 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인인 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	생활용품	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 셀페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력 기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수축	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고향량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 액상 앰플 천생녹™기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토탄산 고향량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플라티늄	바이탈뷰티 최대 함량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임 앰플 + 정제 이중제형 고기능성, 퀵슬라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수천 은상 수상
2022	화장품	아이오페 PDRN 카페인샷	바르는 입체각 리프팅: 볼, 턱, 입가 피부를 끌어올려 단 2주만에 마스크론 리프팅 정제수 대신 독자 개발한 리페어 워터인 '식물성 Bio-PDRN™'을 38% 고향량 처방
2022	화장품	헤라 하이드레이팅 래디언스 프라이머 SPF30 PA++	수분 광채 텍스처가 다음 단계의 메이크업 룩을 더 예쁘게 연출해주는 겔 프림 프라이머 임상으로 검증된 메이크업 부스팅 효과: 파운데이션 단독 사용 대비 함께 사용 시 24시간 메이크업 효과 1.6배 상승

2022	생활용품	미장센 살롱플러스 클리닉10	살롱 기술을 포물러에 적용한 프리미엄 염색약, 살롱에서만 경험했던 고급스러운 컬러 구현 및 피부톤을 보완해줄 염색 컬러 솔루션(피부 맞춤) 3제 인텐서브 인핸서: 특별한 윤기 컬러 코팅 기술로 은은한 광택 표현의 고도 살롱 기술(웜 인핸서, 쿨 인핸서)
2022	건강식품	바이탈뷰티 굿슬립가바365	식약처 인정 수면 건강기능식품, 아모레퍼시픽 만의 특수 정제 기술을 적용하여 목 넘김이 쉬운 소형 정제 제품 기능성원료 인체시험결과 최초로 비렘수면 3단계/PSQI 수면의 질 설문 총점 및 세부항목 개선 확인(총 7가지 지표에서 유의적 개선)
2022	건강식품	2022 대한민국 올해의 녹색상품: 바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 비오틴	건강기능식품 최초로 대한민국 올해의 녹색상품 선정 보존제 및 인공색소 무첨가, 용기 플라스틱 사용량 64.2% 감소의 성과 인정
2022	화장품	프리메라 하이드로 글로우 트리트먼트 에센스	핑크 에멀전과 에센스 워터의 이중 제형으로 피부 층층이 빈틈없는 속보습/속탄력 케어 고밀도 10층 보습으로 N겹 보습 장벽 완성하고, 세안 후 첫 단계 즉각적인 피부 변화로 생기 넘치는 피부 바탕을 완성
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 립스틱	내 입술만 듯 편안하게 피팅 되는 신개념 컴포트 벨벳 텍스처(부드러운 발림성/편안한 피팅/각질없는 예쁜 립) 특 고객만족도 100%) 품질대란 일으킨 '광파스' 컬러 포함 7가지 MLBB(My Lips But Better) 컬러로 구성
2022	생활용품	러 더블이펙터 새치거버 블랙 샴푸 짙은갈색	기존 제품 대비 3배 빨라진 새치거버 효과, 약 7회 사용으로 자연스러운 새치거버 독일 더마테스트 엑셀러트 등급 획득, 비건 인증 획득, 짙은 갈색 신규 추가
2022	화장품	2022년 대한민국 기술대상 장관상	주름 개선에 효과 높은 레티놀 안정화 기술인 '아모레티놀™'의 우수성 인정 불안정한 물질인 레티놀의 안정도와 흡수력 높이는 제형, 생산공정, 용기 기술 개발
2023	화장품	라네즈 퍼펙트리뉴 3X 시그니처 세럼	주름 / 광채 / 탄력 3가지 기능성 세럼을 한 병에 담은 기능성 안티에이징 세럼 최초 개발한 안티에이징 특허 성분 RE.D Flavonoid 성분 함유 (보건신기술 NET 인증, 2022)
2023	화장품	헤라 NEW 센슈얼 누드밤	다음 날까지 편안하고 자유로운 맑은 컬러 수분 립밤, 클린 포물러 (8 free, 천연유래지수 88~94%) 세라마이드 고풍량 (1%) 안정화로 30시간 지속되는 보습력, 맑고 탭글한 발색이 유니크한 컬러감 표현
2023	화장품	미장센 살롱 10 노워시 앰플 트리트먼트	물로 씻을 필요 없이 유유빛 앰플 제형이 미세 안개로 고루 분사되어 뿌리는 순간 즉각적인 부드러움과 영양감을 선사 드라이 및 열손상 방어, 모발 엉킴, 탄력, 윤기 개선 등 살롱 클리닉의 10가지 효능 구현
2023	화장품	아이오페 레티놀 슈퍼 바운스 세럼	1997년 최초 제품 출시 이후 11번의 진화를 거쳐 개발한 차세대 레티놀 세럼 레티놀과 레티노이드 4종으로 설계한 '레티놀4X' 기술로, 7일만 사용해도 피부 밀도 탄력 효과 체감되도록 구현
2023	화장품	헤라 실키 스테이 커스텀 매치	총 125개의 색상으로 개인 피부 톤에 최적화된 제품을 선택할 수 있도록 돕는 맞춤형 파운데이션 서비스 카이스트 특허 기술(스킨톤 파인더) 탑재된 프로그램으로, 피부 톤을 측정하여 맞춤 컬러 제안 및 현장 제조
2023	생활용품	러 루트젠 샴푸/트리트먼트/두피에센스	모근과 탈모증상케어에 독자적 성별 특별 기술을 적용, 남성/여성 맞춤 관리 가능한 고기능 탈모 케어 특히, 여성 탈모 3대 증상(정수리 볼륨, 넓은 헤어라인, 처지는 모발) 케어 및 부드러운 모발 사용감 동시 구현

※ 상기 '6. 주요계약 및 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

[지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회의 2022년 6월 <2022년 지주회사 현황 공개> 자료에 따르면 국내 지주회사는 2021년 12월말 기준 총 168개사이며, 전년(164개) 대비 4개사가 증가하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위 : 개)

구분	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
합계	168	164	167	173	173	193	162	140	132	127
일반 지주회사	158	154	157	163	164	183	152	130	117	114
금융 지주회사	10	10	10	10	9	10	10	10	15	13
증가율	+2%	-2%	-5%	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%

주) 상기 구분은 공정거래위원회 지주회사 현황공개 자료 발표연도 기준입니다.

나. 회사의 현황

(1) 사업부문의 시장여건

공시서류 작성 기준일 현재 연결 대상 법인에는 화장품 사업부문과 기타 사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다.

1) 화장품 산업

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신제품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 패키지, 광고 등의 투자와 더불어, 차별화된 연구 역량과 트렌드를 예측하고 다양한 카테고리의 제품을 생산 및

유통할 수 있는 제조와 물류 기반 확보도 필요합니다.

소비 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 제품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 기능성 화장품, 더마 화장품, 클린/비건 뷰티, 맞춤형 화장품, 이너뷰티에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 영역과의 콜라보레이션, 친환경 패키지 등 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

최근 화장품 시장은 ODM/OEM 발달 및 온라인과 멀티브랜드숍의 확대로 인해 기초와 색조 모두 다양한 중소형 브랜드들이 새롭게 진입하며 산업 내 경쟁이 증대되고 있습니다. 특히, 온라인 채널은 지속적인 강세를 보이며 화장품 시장의 주요 유통 채널로 자리잡고 있습니다.

## 2) 생활용품 산업

생활용품은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 소비자의 니즈가 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품이 출시되고 있으며, 온라인, 멀티브랜드숍 채널 확대로 여러 브랜드와 제품이 유입되며 더욱 다변화되고 있습니다.

## 3) 녹차 산업

녹차 시장은 웰빙에 대한 수요가 확대되며 최근 3년간 꾸준히 성장하고 있습니다. 순수차, 블렌디드차, 발효차, 차 디저트 등 소비자의 다양한 기호에 맞는 차 관련 제품의 출시와 더불어 일상 속에서 차 문화를 즐기는 소비자들이 확대되며 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## (2) 사업부문의 영업개황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개사입니다.

2023년 상반기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 10.9% 감소한 2조 400억원을, 영업이익은 전년 대비 41.8% 감소한 934억원을 기록하였습니다. 주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽의 매출은 11.9% 하락한 1조 8,591억원을, 영업이익은 49.3% 감소한 702억원을 기록하였습니다. 뷰티 자회사[(주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널 포함] 매출은 전년 대비 0.4% 감소한 2,580억원을, 영업이익은 전년 대비 5.8% 증가한 196억원을 기록하였습니다.

## <국내 사업>

(주)아모레퍼시픽의 국내 사업 매출은 전년 대비 18.6% 하락한 1조 1,072억원을, 영업이익은 45.7% 감소한 808억원을 기록하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만 멀티브랜드숍 채널 매출은 성장하였습니다.

## 1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업은 브랜드별 대표 제품의 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 설화수는 '윤조에센스' 6세대 출시 및 브랜드 캠페인을 전개하였고, 주요 백화점 매장 리뉴얼 등 차별화된 오프라인 고객 경험 제공에 집중하며 럭셔리 고기능성 브랜드 입지를 강화하였습니다. 헤라는 '실키 스테이 파운데이션', '센슈얼 누드 스테인 틴트' 등 메이크업 카테고리의 판매 호조로 브랜드 매출이 두 자릿수 성장하는 성과를 기록하였습니다. 프리메라는 핵심 제품 '오

가니언스 베리어 리페어 카밍 에센스 토너'를 출시하였고, 바이탈뷰티는 대표 제품인 '슈퍼콜라겐'을 리뉴얼 출시하였으며, 구딸 또한 스테디 셀러로 구성된 '디스커버리 세트'와 25주년 기념 '쁘띠 쉐리 컬러 에디션'을 출시하는 등 제품 경쟁력 제고에 집중하였습니다. 더불어, 라네즈는 '퍼펙트 리뉴 3X 시그니처 세럼'을 출시하여 제품 포트폴리오를 강화하였고, 에스트라는 '더마 UV 365'라인 출시로 카테고리를 다변화하고 올리브영 더마 카테고리 시장 점유율 1위 브랜드에 오르는 성과를 거두었습니다. 비레디는 신제품 출시 및 온라인 D2C몰을 오픈하며 매출이 성장하였고, 홀리추얼 또한 뉴커머스 채널 판매를 확대하며 성장의 기반을 다졌습니다.

## 2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내DB(Daily Beauty) 사업은 제품 포트폴리오 재정비로 전체 매출은 하락하였으나 수익성은 개선되었습니다. 특히, 브랜드 별 대표 핵심 제품의 경쟁력을 강화하고자 하였습니다. 러는 여성 특화 탈모케어 라인 '루트젠' 출시 및 판매 호조를 보였고, 미장센은 '살롱10'을 중심으로 손상 케어 이미지를 공고히 하며 멀티브랜드숍 및 온라인 채널에서의 성장 기반을 강화하였습니다. 일리운 또한 기능성 더마 전문성을 강조하며 대표 제품인 '세라마이드 아토'를 중심으로 매출이 성장하였습니다

## <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 1.5% 증가한 7,172억원을, 영업적자는 67억원을 기록하였습니다. 아시아 지역 매출은 하락했으나, 북미와 EMEA 지역은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 높은 매출 성장을 기록하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국 매출 축소의 영향으로 하락하였습니다. 중국 사업은 1분기에는 수요 약세 및 오프라인 채널 효율화의 영향으로 매출이 하락하였으나, 2분기에는 전년 기저 영향으로 매출이 성장하였습니다. 또한, 브랜드 경쟁력을 강화하고 향후 성장의 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 설화수는 '윤조에센스' 6세대를 출시하고 리브랜딩 캠페인을 시작했으며, 라네즈는 신제품 '퍼펙트 리뉴 3X 세럼'을 대표 제품으로 집중 육성하고 있습니다. 이니스프리는 중국 전용 제품 '블랙티 펩타이드 안티 링클' 라인을 출시, 핵심제품 '레티놀 시카 혼적 앰플'을 중심으로 마케팅을 집중하였고 채널 재정비를 지속하며 질적 성장을 도모하였습니다. 중국을 제외한 기타 아시아는 아세안, 일본 등을 중심으로 매출이 성장하였습니다. 아세안은 라네즈의 핵심 제품을 기반으로 견고한 매출 성장을 이어갔으며, 일본에서는 라네즈와 이니스프리가 판매 호조와 더불어 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널에 추가로 진출하며 성장 모멘텀을 확대하였습니다.

북미 지역은 주요 브랜드의 지속적인 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다. 라네즈는 '립 슬리핑 마스크'가 지속 판매 호조를 보이며 전체 매출 성장을 견인했으며, 설화수는 '윤조에센스' 백자 에디션을 출시하고 '윤조에센스', '자음생'라인 등 핵심 제품을 육성하며 매출이 성장하였습니다. 특히, 설화수는 북미 글로벌 앰버서더 선정, 뉴욕 메트로폴리탄 미술관 파트너십 체결 등 북미 고객과의 소통 및 마케팅 강화에 본격적으로 나서며 브랜드 매력도 강화를 위해 노력하고 있습니다.

EMEA 지역은 모든 브랜드가 매출 성장을 달성하였습니다. 라네즈는 영국, 중동에 신규 진출하며 멀티브랜드숍 채널에서 매출 고성장을 지속하였고, 구딸은 대표 제품 '쁘띠 쉐리' 25주년 마케팅 및 주요 채널 판매 호조에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다. 한편, 해외 사업의 영업이익은 중국 매출 하락 영향으로 감소하였으나, 북미와 EMEA 지역은 매출 고성장에 힘입어 영업이익이 증가하였습니다.

## <뷰티 및 기타 자회사>

(주)이니스프리 매출은 1,342억원으로 전년 대비 6.6% 하락하였고, 영업이익은 49억원으로 전년 대비 44.3% 감소하였습니다. '그린티 씨드 히알루론산 세럼' 업그레이드, '비타C 그린티 엔자임 세럼' 출시로 제품 포트폴리오를 강화하였고, 브랜드의 새로운 세계관을 담은 리브랜딩 캠페인을 전개하는 등 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다. 채널 재정비에 따라 매출이 하락했으며, 브랜드 경쟁력 강화를 위한 마케팅 투자 확대에 따라 영업이익이 감소하였습니다.

(주)에뛰드는 멀티브랜드숍 채널 내 아이 카테고리 신규 기획세트 및 유튜버 공동개발 제품 등 핵심 제품 판매 호조로 전체 매출이 전년 대비 8.2% 성장한 575억원을 기록하였습니다. 매출 성장 및 효율적 비용 투입에 힘입어 영업이익은 522.2% 증가한 74억원을 기록하였습니다.

(주)에스쁘아 매출은 전년 대비 7.2% 성장한 289억원을 기록하였고, 영업이익은 10억원으로 전년 대비 27.1% 증가하였습니다. 립 카테고리 신제품 '더슬릭'의 고성능 및 '비내추럴 쿠션', '비벨벳 커버 쿠션 뉴클래스' 출시로 프리미엄 메이크업 브랜드로서의 입지를 공고히 하였고, 다양한 콘텐츠 경험이 가능한 '에스쁘아 연남점'을 오픈하여 브랜드 매력도를 강화하고자 노력하였습니다. 국내 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 등 성장 채널에 집중하며 영업이익은 증가하였습니다.

(주)아모스프로페셔널 매출은 전년 대비 6.5% 증가한 374억원을 기록하였습니다. 아모스 '잇츠글로우' 등 시술 제품 판매 호조, 아윤채 '아트바이브' 포트폴리오 보강, '프로더본드 인핸서' 출시 등 기능성 제품 경쟁력 강화 및 헤어 살롱 접점을 지속적으로 확대하며 매출이 성장하였습니다. 영업이익은 63억원으로 브랜드 선망성 강화를 위한 리브랜딩 투자에 따라 전년 대비 18.8% 감소하였습니다.

(주)오설록 매출은 420억원으로 전년 대비 2.2% 성장하였습니다. 2분기 제주 티뮤지엄 리뉴얼 오픈으로 고객 경험을 강화하였고, 온라인 전용 상품 출시 및 반응 호조로 전체 성장을 견인하였습니다. 영업이익은 티뮤지엄 리뉴얼 및 브랜드 투자 확대에 따라 전년 대비 43.6% 하락한 29억원을 기록하였습니다.

## 다. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제 65기 반기		제 64기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,976,603	86,581	4,369,867	251,085
기타사업부문	105,179	6,021	208,549	20,799
합계	2,081,782	92,602	4,578,416	271,884

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제 65기 반기	제 64기
보고부문 매출액의 합계	2,081,782	4,578,416
내부거래 제거 등	(41,793)	(83,459)

연결회사 매출액	2,039,989	4,494,957
----------	-----------	-----------

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.  
(단위:백만원)

구분	제 65기 반기	제 64기
보고부문 영업이익의 합계	92,602	271,884
부문간 수익	758	17
영업이익	93,360	271,901

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.  
(단위:백만원)

구분	2023.06.30		2022.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,677,067	1,080,852	6,575,638	1,033,698
기타사업부문	2,544,017	130,317	2,534,733	107,678
보고부문 자산 및 부채 합계	9,221,084	1,211,169	9,110,371	1,141,376
내부거래 제거 등	(1,468,108)	(48,304)	(1,459,367)	(23,875)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,752,976	1,162,865	7,651,004	1,117,500

#### 라. 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

#### 마. 주요 특허현황

2023년 6월 30일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,396건, 해외 1,557건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	배타적 권리기간	근거법령	취득소요 인력/기간	적용제품
두피 지지극 및 형성 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 01월 17일	본 발명은 소동라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	향후 7년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 6년 8개월	러 촉윤생기 지양윤모 두피스케일러

수경재배 인삼 유래 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물	2018년 07월 06일	본 발명은 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 진세노사이드 F2를 배지경 인삼수경재배시스템 및 분무경 인삼수경재배시스템으로 재배하여 수확한 정정수삼 및 인삼 염으로부터 추출함으로써, 보다 높은 함량의 진세노사이드 F2를 수득할 수 있고, 또한 진세노사이드 F2를 함유함으로써 우수한 항산화력을 통하여 피부 노화 방지 효과, 피부 보습력 개선 효과, 항염 효과, 여드름 및 아토피 등의 피부 트러블 개선 효과, 미백 효과, 피지 조절 효과, 모공 수축 효과, 혈행 개선을 통한 안색 개선 등의 전반적인 피부 상태 개선 효과뿐만 아니라 비듬 방지 효과, 욱모 효과 및 백모 방지 효과 등의 두피 및 모발 상태 개선 효과를 제공할 수 있는 조성물에 관한 것이다.	항후 9년간 배타적 사용권 보유	특허법	6명, 6년	설화수 자음생
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐. 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2019년 11월 20일	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 액을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 안정성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장품 조성물에 관한 것이다.	항후 10년간 배타적 사용권 보유	특허법	4명, 6년 4개월	헤라 에이저웨이모디 파이어
탈수소 아비에텍산 및 키페온드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 02월 19일	본 발명은 탈수소 아비에텍산과 키페온드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	항후 13년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 3년 5개월	설화수 진설리인
인상열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 01월 04일	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	항후 11년간 배타적 사용권 보유	특허법	5명, 6년 10개월	명작수
모발용 투명 제형 조성물	2022년 07월 04일	본 발명은 폴리쿼터늄-73을 포함하는 투명 제형의 모발용 조성물에 관한 것으로, 상기 조성물은 폴리쿼터늄-73이외에 계면활성제를 더 포함할 수 있으며, 상기 계면활성제는 소듐 라우레스 설페이트(sodium laureth sulfate), 소듐 라우로일 살코시네이트(sodium lauroyl sarcosinate) 및 코카미도프로필 베타인(cocamidopropyl betaine)로 이루어진 군에서 선택된 어느 하나 이상의 계면활성제이며, 본 발명의 일 측면에 따른 조성물은 투명한 제형을 제공하며, 기포력, 컨디셔닝 효과 및 모발윤기증진에 우수한 효과를 나타낸다.	항후 12년간 배타적 사용권 보유	특허법	2명, 6년 10개월	미장센 샴푸

※ 상기 '마. 주요 특허현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 마. 환경보호 정책 및 현황

### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건 SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

##### (1) 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.



## (2) 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

## (3) 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

## (4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호

연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

## (5) 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

## (6) 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

## (7) 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

## 2) 기후변화

### - 탄소중립위원회 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 2022년에는 두차례의 탄소중립위원회를 통해 제3자PPA(\*1) 및 직접PPA 계약체결, 제주 마을풍력 VPPA(\*2) 계약체결 등의 안건을 논의하고 재생에너지 전환을 위한 투자비용을 검토하였으며, 2022년 이행수단별 RE100 로드맵 이행현황과 향후 추진계획을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽

은 2022년 자체감축, 태양광 발전시설 설치 확대, 녹색요금제 입찰, 재생에너지 구매계약 및 인증서 구매 등 다양한 이행수단을 통해 재생전력 사용률을 (주)아모레퍼시픽 법인 기준 37%, 연결범위 기준 34%까지 확대하였습니다.

(\*1) PPA(Power Purchase Agreement): 전력구매계약

(\*2) VPPA(Virtual PPA): 가상전력구매계약

- 기후변화 대응 및 적응 노력

(1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한 기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년 내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

(2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2025년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2023년 상반기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워크와 2MW 규모의 제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전 인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한 상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(\*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아 2022년부터는 100% 재생전력을 이용하여 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년부터 상해뷰티 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약.

(\*3) 녹색프리미엄: 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식.

(3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 진행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부

터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2022년에는 Leadership A등급으로 평가받아 A list에 편입되었으며 CDP 한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

- 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소 ·기후변화 적응에 따른 새로운 시장 가치 창출
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응 대책 수립에 따른 시설 안전, 임직원 보건 관리, 제품 품질 관리 강화

- 온실가스 배출 현황  
업체별 온실가스 및 에너지 정보

연도	구분	온실가스 배출량 (tCO2-eq)(*1)(*4)				
		Scope1	Scope2	Scope1+2	Scope3(*3)	Scope1+2+3
2022	아모레퍼시픽(국내)	7,825	24,151	31,977	491,910	526,468 (524,911)
	아모레퍼시픽(해외) (*2)	1,652 (94)	929	2,581 (1,024)		
	코스비전	739	3,325	4,064	19,745	23,808
	총계	10,216 (8,658)	28,405	38,621 (37,064)	511,655	550,276 (548,718)
2021	아모레퍼시픽(국내)	8,380	33,603	41,984	505,126	548,718 (547,110)
	아모레퍼시픽(해외)	1,608 (0)	-	1,608 (0)		
	코스비전	768	3,306	4,074	27,239	31,313
	총계	10,756 (9,148)	36,909	47,665 (46,057)	532,366	580,031 (578,423)
2020	아모레퍼시픽(국내)	8,978	34,120	43,098	590,073	640,494
	아모레퍼시픽(해외)	703	6,620	7,323		
	코스비전	658	2,785	3,443	18,184	21,626
	총계	10,338	43,525	53,864	608,256	662,120

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 2020년~2022년의 온실가스 배출량은 2022년의 연결회사 사업경계에 따라 배출량 산정 범위 소급적용

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사, R&I센터, 지역사업부 등), 코스비전

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상쇄분을 포함한 배출량

(\*2) 2022년 아모레퍼시픽(해외)는 기존 사업장인 생산사업장 외의 본사, D&I센터, 물류 법인으로 산정범위 확대

(\*3) 2022년 Scope3 배출량 산정 범주(category) 확대에 따라 3개년 소급적용

(\*4) 상기의 온실가스 배출량은 소수 첫 자리에서 반올림 처리

(\*5) 일부 카테고리(1, 4, 7, 9, 12번)의 데이터 수집 프로세스 변경에 따른 재산정 및 재검증으로 인한 일부 배출량 변경

### Scope 3 온실가스 정보

카테고리 Category	기타간접배출량 Scope 3	2022			2021			2020		
		아모레퍼시픽	코스비전	총계	아모레퍼시픽	코스비전	총계	아모레퍼시픽	코스비전	총계
1	구매한 제품 & 서비스	171,630	12,782	184,412	247,378	14,879	262,258	239,464	10,949	250,413
2	자본재	7,168	-	7,168	420	-	420	570	-	570
3	연료 및 에너지 관련 활동	858	74	932	917	77	994	944	64	1,008
4	업스트림 운송 & 물류	2,463	175	2,638	3,495	188	3,682	3,307	121	3,427
5	운영과정에서 발생한 폐기물	1,772	26	1,798	2,362	19	2,381	2,874	17	2,890
6	출장	793	6	799	411	6	417	775	11	787
7	직원 통근	2,458	33	2,491	2,439	34	2,472	3,110	33	3,143
9	다운스트림 운송 & 물류	5,247	-	5,247	7,013	-	7,013	4,063	-	4,063

11	판매된 제품의 사용	278,145	6,575	284,720	205,663	11,862	217,525	296,207	6,831	303,038
12	판매된 제품의 폐기	13,271	73	13,344	27,068	175	27,243	30,786	158	30,945
13	다운스트림 임대자산	8,105	-	8,105	7,961	-	7,961	7,973	-	7,973
총계		491,910	19,745	511,655	505,126	27,239	532,366	590,073	18,184	608,257

(\*) 일부 카테고리(1, 4, 7, 9, 12번)의 데이터 수집 프로세스 변경에 따른 재산정 및 재검증으로 인한 일부 배출량 변경

#### (4) 폐기물 재활용 자원화

(주)아모레퍼시픽이 지난해 선언한 AMORE Beautiful Promise의 일환으로 폐기물의 최종 처분 단계인 매립으로 가는 생산 사업장의 폐기물을 제로(0)에 가깝게 줄여 순환 경제를 구축하도록 노력하고 있습니다. 2022년에는 국내외 전 생산사업장에서 매립하던 폐기물의 제로화를 실현했습니다.

더 나아가 (주)아모레퍼시픽 오산 뷰티파크는 전체 발생 폐기물량 94%를 순환자원화하며, 국내 화장품 업계 최초로 글로벌 안전과학기업인 UL사로부터 폐기물 매립 제로 검증(ZWTL: Zero Waste To Landfill)(\*1)의 실버 등급 인증을 획득하였습니다. 2023년 3월에는 추가로 대전 데일리뷰티 사업장과 코스비전이 ZWTL 인증의 최고 등급인 플래티넘 등급을 획득하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 폐기물을 자원화하고자 환경운영지수를 자체 개발하고, 폐기물 배출 감량 및 재활용률을 포함한 목표를 관리하고 있습니다. 더 나아가, (주)아모레퍼시픽은 전 사업장의 폐기물 발생량을 줄이기 위한 인프라를 조성하고, 폐기물 관리 프로세스를 개선하며, 구성원 참여형 캠페인을 추진하고, 제품 개발 및 사용에 따른 폐기물 등 기업활동 전과정에서의 자원이 순환할 수 있도록 개선하여 지속가능한 공급망을 구축하고 폐기물처리로 인해 발생하는 온실가스를 저감할 계획입니다.

(\*1) 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill): UL사의 평가 규격에 따라 사업장에서 발생하는 폐기물의 재활용 수준을 평가 및 검증하여, 재활용률에 따라 실버(90~94%), 골드(95~99%), 플래티넘(100%) 등급 인증을 부여하는 인증

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

#### - 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다. 2022년 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)는 종이로 분리배출이 가능한 지류 리필팩을 출시하였으며, 이는 본품대비 플라스틱 사용량을 90% 감소시키는 효과가 있습니다. 또한 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비

건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC 인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고,소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 또한 제품 사용 후 내부 용기만 리필제품으로 교체하고 외부 용기는 재사용할 수 있는 제품을 확대함으로써 플라스틱 사용을 줄이고 재이용할 수 있도록 노력하고 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고 있습니다. 2011년부터 2022년까지 약 2,471톤의 공병을 수거하였으며 이를 통해 약 3,504톤의 온실가스를 저감하는 효과를 얻었습니다.

#### 4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

#### 5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장을 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2022년 기준)	- DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) World 지수 편입 - FTSE4Good 12년 연속 편입 - MSCI ESG rating A등급 - CDP 한국, 탄소경영 Leadership A 등급 - CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	- 아모레 뷰티 파크(1995~2025) - 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) - 오설록 생산사업장(2000~2024) - 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) - 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	- 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

## 6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	- 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) - 초고압 인삼 가공 기술 (제 GT-20-00928 호) - 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	- 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호) - 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)
제품 환경성 인증 (Carbon Trust 社)	- 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification (CERT-12896, 13214, 13245, 13250) - '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification (CERT-12972) - 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification (CERT-13150~51)
폐기물 매립제로 인증 (UL 社)	- 아모레 뷰티파크, 폐기물 매립제로 실버등급 (제290034-4160호) - 대전 데일리뷰티, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급 (제 300477-4160호) - 코스비전, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급(제 300209-4160호)

※ 상기 '바. 환경보호 정책 및 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사의 사업의 내용>

## ■ (주)아모레퍼시픽

### 1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 라네즈, 아이오페, 에스트라 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드 러, 미장센은 프리미엄 기능성 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리를 강화하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2023년 상반기 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 50%, 면세 10%, 해외법인 및 수출은 39%입니다.

당사는 더 나은 사회와 환경을 위해 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 더불어 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등	1,657,369	89.1%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 러, 메디안 등	201,713	10.9%
합 계					-	1,859,082 100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

#### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제18기 2분기	제17기	제16기	
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	140,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	39,000	36,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	66,000	60,000



DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 라네즈 스킨베일베이스: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주2) 헤라 블랙쿠션: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 주요 원재료

##### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, 합성주정(ETOH 95%), JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	48,293	15.4%	(주)육성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	111,265	35.4%	(주)오타종패키징퍼시픽, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	36,266	11.5%	(주)코스비전 등
	소 계			195,824	62.3%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	56,819	18.1%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen (Indonesia), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	45,162	14.4%	(주)오타종패키징퍼시픽, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	16,339	5.2%	(주)비비씨 등
	소 계			118,320	37.7%	-
합 계	원 재료			105,113	33.5%	-
	부 재료			156,428	49.8%	-
	상 품			52,604	16.7%	-
	합 계			314,145	100.0%	-

주) (주)아모레퍼시픽 기준

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PMX-0345, KOH, DOUBLE SQUEEZE GREEN TEAWATER 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	24,796	38.8%	(주)아젤리스코리아, (주)코스만, (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	38,515	60.3%	(주)에스엠씨지, 펄텍코리아(주), 주식회사 아이팩 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	583	0.9%	한국콜마주식회사 등
	소 계			63,894	100.0%	-

주) 주요 종속회사인 (주)코스비전 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제18기 2분기	제 17기	제16기
화장품 사업부문	GLYCERINE	1,817	2,423	1,159
	합성주정(ETOH 95%)	1,793	1,748	1,571
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음 단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부 문	MYRISTIC ACID	3,599	4,168	1,780
	ECOROL 16/98P	3,511	3,887	1,940

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사업소	제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	810,698	1,961,513	2,369,429
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	344,570	606,096	659,019
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	133,986	269,592	89,809
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	590,352	1,346,602	1,523,030
	녹차 등	설록차사업장(진천)	37,724	59,842	51,839
(주)아모레퍼시픽 계			1,917,330	4,243,645	4,693,125
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	58,588	111,272	120,637
	색조화장품		19,970	40,688	45,304
(주)코스비전 계			78,558	151,960	165,941
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	94,825	226,548	322,337
	색조화장품		20,103	91,048	78,456
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		46,487	111,817	127,185
중국사업장(상해) 계			161,416	429,414	527,978

주1) 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

주3) 2023년 1분기 보고서에는 평균가동률 산출 기준으로 사업소 별 가동시간을 적용했으며, 당반기

보고서에는 실제 오더대비 보유 인력과 설비 CAPA를 감안하여 스킨케어사업장(오산), 메이크업사업장(오산), 코스비전(대전)은 인력부하율로 산정하고, 헬스케어사업장(안성), 데일리뷰티사업장(대전), 설록차사업장(진천), 중국사업장(상해)는 설비가동률로 산정함.

- 기존 산출 기준 : 평균가동률 = 사업소별 실제가동시간 ÷ 연간 가동가능시간
- 변경 산출 기준 : 인력부하율 및 설비가동률로 세분화
  - 1) 인력부하율 = 생산오더대비 필요공수 ÷ 보유공수
  - 2) 설비가동률 = 실제오더수량 ÷ 설비표준CAPA

## 2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.

### ② 산출방법

- 생산능력 = {생산실적 ÷ 평균가동률} 로 산출
- 평균가동률 : 생산실적, 설비, 근무인원을 감안하여 산출
  - 1) 인력부하율 = 생산오더 대비 필요공수 ÷ 보유공수(운영가능인원)
  - 2) 설비가동률 = 실제 오더수량 ÷ 설비 표준 CAPA

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

## 3) 생산실적 및 가동률

### ① 생산실적

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사 업 소	제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	785,341	1,917,860	2,650,927
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	327,204	616,203	711,320
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	109,438	253,174	79,510
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	442,234	1,014,330	1,462,301
	녹차 등	설록차사업장(진천)	30,473	61,129	41,383
(주)아모레퍼시픽 계			1,694,689	3,862,697	4,945,441
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	62,665	117,736	131,242
	색조화장품		19,592	43,647	39,342
(주)코스비전 계			82,257	161,383	170,584
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	58,656	118,648	178,000
	색조화장품		12,118	23,743	37,319
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		32,725	87,575	86,249
중국사업장(상해) 계			103,499	229,966	301,568

주1) 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : %)

사 업 소	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	96.9
메이크업사업장(오산)	95.0
헬스케어사업장(안성)	81.7
데일리뷰티사업장(대전)	74.9
설목차사업장(진천)	80.8
스킨케어사업장(대전) 주1)	107.0
메이크업사업장(대전) 주1)	98.1
스킨케어중국사업장(상해)	61.9
메이크업중국사업장(상해)	60.3
데일리뷰티중국사업장(상해)	70.4

주1) 주요 종속회사인 (주)코스비전 사업장

주2) 2023년 1분기 보고서에는 평균가동률 산출 기준으로 사업소 별 가동시간을 적용했으며, 당반기 보고서에는 실제 오더대비 보유 인력과 설비 CAPA를 감안하여 스킨케어사업장(오산), 메이크업사업장(오산), 코스비전(대전)은 인력부하율로 산정하고, 헬스케어사업장(안성), 데일리뷰티사업장(대전), 설목차사업장(진천), 중국사업장(상해)는 설비가동률로 산정함.

- 기존 산출 기준 : 평균가동률 = 사업소별 실제가동시간 ÷ 연간 가동가능시간
- 변경 산출 기준 : 인력부하율 및 설비가동률로 세분화
  - 1) 인력부하율 = 생산오더대비 필요공수 ÷ 보유공수
  - 2) 설비가동률 = 실제오더수량 ÷ 설비표준CAPA

(2) 생산설비의 현황 등

1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	주아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	주아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 동대구로 412	주아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 대덕대로 247	주아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 중앙대로 276	주아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장산업동로 37	주아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화로 80	주아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 공단1로 36	주아모레퍼시픽
설목차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원산단길 100	주아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 용구대로 1920	주아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화로 80	주코스비전
중국공장	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

## 2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2023.06.30 기준)

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	816,978	1,145,357	36,547	264,655	636	20,086	159,645	30,645	728	2,475,277
취득	2,501	325	233	5,454	209	7,722	19,641	29,692	-	65,777
대체	22,900	1,719	140	2,390	-	-	835	(27,984)	-	-
처분	-	(41)	(7)	(739)	(202)	(7)	(2,513)	(6)	(96)	(3,611)
감가상각비	-	(20,888)	(1,973)	(22,155)	(77)	(6,832)	(17,257)	-	(224)	(69,406)
환산차이	-	(212)	68	36	-	22	76	2	(3)	(11)
반기말 장부금액	842,379	1,126,260	35,008	249,641	566	20,991	160,427	32,349	405	2,468,026

주1) 취득금액은 관련 국고보조금 86백만원이 차감된 금액입니다.

주2) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

## 3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위 : 백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제18기 2분기 투자액
영업	매입기타	2023.01.01 ~ 2023.06.30	집기, 공사비 등	판매증대	7,640
생산	증설수선	2023.01.01 ~ 2023.06.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	7,474
연구	기타	2023.01.01 ~ 2023.06.30	연구설비 등	연구개발	794
기타	신설매입	2023.01.01 ~ 2023.06.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	44,992
합 계					60,901

주) (주)아모레퍼시픽 기준

(단위 : 백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제18기 2분기 투자액
생산	증설수선	2023.01.01 ~ 2023.06.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	921
기타	신설매입	2023.01.01 ~ 2023.06.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	8
합 계					928

주) 주요 종속회사인 (주)코스비전 기준

## 4. 매출 및 수주상황

## 가. 매출

### (1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제18기 2분기	제17기	제16기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	1,657,369	3,677,726	4,349,278
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	201,713	457,207	513,850
합계				1,859,082	4,134,933	4,863,128

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고하시기 바랍니다.

### (2) 판매경로 및 판매방법 등

#### 1) 판매경로별 매출액 비중

경로	순수국내	연세	해외법인 및 수출
비중	50%	10%	39%

주) 순수국내에는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

#### 2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### 3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

#### 4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 나. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매 · 공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 위험관리

(1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2022년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

(2) 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

나. 파생거래

당사는 환율 변동 리스크 관리를 위하여 외화 포지션에 대해 통화선물을 매매하여 헷지합니다.

1) 파생상품계약 체결 현황

보고기간종료일 현재 파생상품자산부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	제18기 2분기 (당반기)	제17기 (전기)	제16기 (전전기)
특정예금(선물거래예치금)	1,316	662	662

2) 파생상품자산과 관련하여 당기 및 전기에 인식한 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	제18기 2분기 (당반기)	제17기 (전기)	제16기 (전전기)
파생상품평가이익	-	-	-
파생상품거래이익	440	4	-
파생상품평가손실	-	-	-
파생상품거래손실	967	135	-

또한 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 보유하고 있습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도 (2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨. 한편, 회사가 행사기간 내 콜옵션을 행

사 하지 않을 경우 매도인은 그로부터 6개월이 되는 날까지 회사가 보유한 대상회사의 주식 전부를 매수할 권리를 보유함.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션 행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

### 가. 경영상의 주요 계약 등

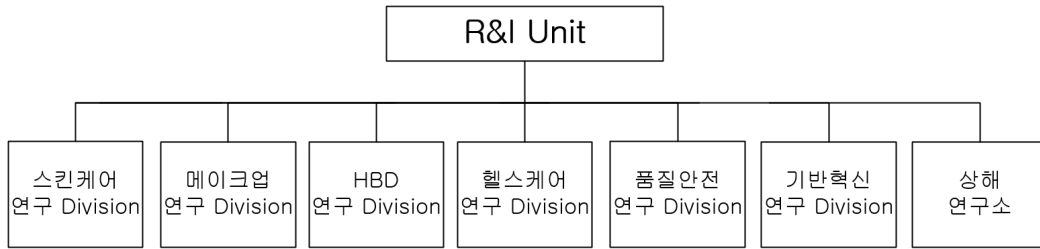
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	가능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조
- AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. - Amorepacific US Investment Merger Sub, LLC - Tata's Natural Alchemy, LLC, 등	해외 화장품 브랜드 "Tata's Natural Alchemy, LLC." 를 역상각합병 방식으로 인수함으로써 글로벌 시장으로의 진출 가속화하고자 함.	2022.09.01	168,137,500,000원	- 2022년 10월 27일에 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.이 지급대리인에게 합병대가를 지급함에 따라 합병이 완료됨. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2022.10.19 정정공시) 및 "타인에 대한 채무보증 결정"(2022.10.27 정정공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

#### (1) 연구개발 담당조직





(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제18기 2분기	제17기	제16기	비고
연구개발비용 계		66,196	121,146	128,321	-
회계처리	판매비와관리비	66,196	121,146	128,321	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		3.56%	2.93%	2.64%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고성능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름), 모공 수/연적/깊이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재, 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셀	진화된 바이오 사이언스로 영킨 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포몰러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겔보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포몰러

2021	생활용품	러 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	셀페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러운 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특히 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최대 피부개선 임상지표 확보
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공기능을 활용한 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포물라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조, 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	화장품	초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 자생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토탈 무게감 Down & 부피감 Up 시킨 뉴 질감의 신제품
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르지만 해도 자연스럽고 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년 이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플 피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한울 부들방 말곰피지 모공팩	방 겹질을 그대로 갈아 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주는 클레이 타입 모공팩
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	'처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실키한' 밀착 파운데이션, 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 글로벌워픽 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인인 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	생활용품	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 셀페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력 기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수축	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고향량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 엑스 앰플 천생녹™기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토탠산 고향량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플라티늄	바이탈뷰티 최대 함량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임 앰플 + 정제 이중제형 고기능성, 퀵슬라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수천 은상 수상
2022	화장품	아이오페 PDRN 카페인샷	바르는 입체각 리프팅: 볼, 턱, 입가 피부를 끌어올려 단 2주만에 마스크론 리프팅 정제수 대신 독자 개발한 리페어 워터인 '식물성 Bio-PDRN™'을 38% 고향량 처방
2022	화장품	헤라 하이드레이팅 래디언스 프라이머 SPF30 PA++	수분 광채 텍스처가 다음 단계의 메이크업 룩을 더 예쁘게 연출해주는 겔 프림 프라이머 임상으로 검증된 메이크업 부스팅 효과: 파운데이션 단독 사용 대비 함께 사용 시 24시간 메이크업 효과 1.6배 상승

2022	생활용품	미장센 살롱플러스 클리닉10	살롱 기술을 포물러에 적용한 프리미엄 염색약, 살롱에서만 경험했던 고급스러운 컬러 구현 및 피부톤을 보완해줄 염색 컬러 솔루션(피부 맞춤) 3제 인텐서브 인핸서: 특별한 윤기 컬러 코팅 기술로 은은한 광택 표현의 고도 살롱 기술(웜 인핸서, 쿨 인핸서)
2022	건강식품	바이탈뷰티 굿슬립가바365	식약처 인정 수면 건강기능식품, 아모레퍼시픽 만의 특수 정제 기술을 적용하여 목 넘김이 쉬운 소형 정제 제품 기능성원료 인체시험결과 최초로 비렘수면 3단계/PSQI 수면의 질 설문 총점 및 세부항목 개선 확인(총 7가지 지표에서 유의적 개선)
2022	건강식품	2022 대한민국 올해의 녹색상품: 바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 비오틴	건강기능식품 최초로 대한민국 올해의 녹색상품 선정 보존제 및 인공색소 무첨가, 용기 플라스틱 사용량 64.2% 감소의 성과 인정
2022	화장품	프리메라 하이드로 글로우 트리트먼트 에센스	핑크 에멀전과 에센스 워터의 이중 제형으로 피부 층층이 빈틈없는 속보습/속탄력 케어 고밀도 10층 보습으로 N겹 보습 장벽 완성하고, 세안 후 첫 단계 즉각적인 피부 변화로 생기 넘치는 피부 바탕을 완성
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 립스틱	내 입술만 듯 편안하게 피팅 되는 신개념 컴포트 벨벳 텍스처(부드러운 발림성/편안한 피팅/각질없는 예쁜 립) 특 고객만족도 100%) 품질대란 일으킨 '광파스' 컬러 포함 7가지 MLBB(My Lips But Better) 컬러로 구성
2022	생활용품	러 더블이펙터 새치거버 블랙 샴푸 짙은갈색	기존 제품 대비 3배 빨라진 새치거버 효과, 약 7회 사용으로 자연스러운 새치거버 독일 더마테스트 엑셀러트 등급 획득, 비건 인증 획득, 짙은 갈색 신규 추가
2022	화장품	2022년 대한민국 기술대상 장관상	주름 개선에 효과 높은 레티놀 안정화 기술인 '아모레티놀™'의 우수성 인정 불안정한 물질인 레티놀의 안정도와 흡수력 높이는 제형, 생산공정, 용기 기술 개발
2023	화장품	라네즈 퍼펙트리뉴 3X 시그니처 세럼	주름 / 광채 / 탄력 3가지 기능성 세럼을 한 병에 담은 기능성 안티에이징 세럼 최초 개발한 안티에이징 특허 성분 RE.D Flavonoid 성분 함유 (보건신기술 NET 인증, 2022)
2023	화장품	헤라 NEW 센슈얼 누드밤	다음 날까지 편안하고 자유로운 맑은 컬러 수분 립밤, 클린 포물러 (8 free, 천연유래지수 88~94%) 세라마이드 고함량 (1%) 안정화로 30시간 지속되는 보습력, 맑고 탭글한 발색이 유니크한 컬러감 표현
2023	화장품	미장센 살롱 10 노워시 앰플 트리트먼트	물로 씻을 필요 없이 유유빛 앰플 제형이 미세 안개로 고루 분사되어 뿌리는 순간 즉각적인 부드러움과 영양감을 선사 드라이 및 열손상 방어, 모발 엉킴, 탄력, 윤기 개선 등 살롱 클리닉의 10가지 효능 구현
2023	화장품	아이오페 레티놀 슈퍼 바운스 세럼	1997년 최초 제품 출시 이후 11번의 진화를 거쳐 개발한 차세대 레티놀 세럼 레티놀과 레티노이드 4종으로 설계한 '레티놀4X' 기술로, 7일만 사용해도 피부 밀도 탄력 효과 체감되도록 구현
2023	화장품	헤라 실키 스테이 커스텀 매치	총 125개의 색상으로 개인 피부 톤에 최적화된 제품을 선택할 수 있도록 돕는 맞춤형 파운데이션 서비스 카이스트 특허 기술(스킨톤 파인더) 탑재된 프로그램으로, 피부 톤을 측정하여 맞춤 컬러 제안 및 현장 제조
2023	생활용품	러 루트젠 샴푸/트리트먼트/두피에센스	모근과 탈모증상케어에 독자적 성별 특화 기술을 적용, 남성/여성 맞춤 관리 가능한 고기능 탈모 케어 특히, 여성 탈모 3대 증상(정수리 볼륨, 넓은 헤어라인, 처지는 모발) 케어 및 부드러운 모발 사용감 동시 구현

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

#### (1) 화장품 산업

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신제품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 패키지, 광고 등의 투자와 더불어, 차별화된 연구 역량과 트렌드를 예측하고 다양한 카테고리의 제품을 생산 및 유통할 수 있는 제조와 물류 기반 확보도 필요합니다.

소비 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 제품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 기능성 화장품, 더마 화장품, 클린/비건 뷰티, 맞춤형 화장품, 이너뷰티에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 영역과의 콜라보레이션, 친환경 패키지 등 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

최근 화장품 시장은 ODM/OEM 발달 및 온라인과 멀티브랜드숍의 확대로 인해 기초와 색조 모두 다양한 중소형 브랜드들이 새롭게 진입하며 산업 내 경쟁이 증대되고 있습니다. 특히, 온라인 채널은 지속적인 강세를 보이며 화장품 시장의 주요 유통 채널로 자리잡고 있습니다.

## (2) 생활용품 산업

생활용품은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 소비자의 니즈가 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품이 출시되고 있으며, 온라인, 멀티브랜드숍 채널 확대로 여러 브랜드와 제품이 유입되며 더욱 다변화되고 있습니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2023년 상반기 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 11.9% 감소한 1조 8,591억원을, 영업이익은 49.3% 감소한 702억원을 기록하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 브랜드별 핵심 카테고리 및 대표 제품 육성을 통한 브랜드 경쟁력 강화에 집중하였습니다. 또한, 국내외 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정제화와 더불어 온라인, 멀티브랜드숍 채널의 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다.

또한, (주)아모레퍼시픽은 다양한 분야에서 새로운 시도와 여러 비즈니스 파트너와의 지속적인 협업을 통해 미래 성장 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 맞춤형 스킨케어 브랜드 커스텀미(CUSTOM.ME)에서는 인공 지능 피부 분석 기술 및 라이프 스타일 정보를 기반으로 개인별로 최적화된 '비스포크 에센스'를 선보여 고객 대응력을 제고하였습니다. 글로벌 유통 기업인 왓슨 그룹과 전략적 파트너십 강화를 위한 양해각서를 체결하고 주요 브랜드의 글로벌 진출을 위해 더욱 긴밀히 협력해 나가기로 했으며, 하이브와도 전사 협업을 통해 (주)아모레퍼시픽 본사 및 주요 매장에 방탄소년단 데뷔 10주년 기념 이벤트존을 마련하고 브랜드 체험 기회를 마련하는 등 글로벌 고객 경험을 극대화하고자 노력하였습니다.

더불어, (주)아모레퍼시픽은 친환경 및 사회적 책임에 대한 지속적인 관심을 바탕으로 '대자연과의 공존', '고객, 사회와의 동행'을 하는 기업이 되고자 노력하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽의 대전 데일리뷰티 사업장과 코스비전 생산 사업장이 국내 장업계 최초로 폐기물 매립제로 국제 검증에서 최고 등급을 획득하여 순환 경제 구축을 위한 회사의 노력이 인정 받았으며, 주요 화장품 브랜드 라네즈는 세계자연기금과 해양 보전을 위한 글로벌 파트너십을 체결하여 해양 자원 보전 활동에 앞장서기로 하였습니다. 또한, (주)아모레퍼시픽의 부패방지 경영시스템이 한국 컴플라이언스 인증원으로부터 ISO37001 국제표준인증을 받으며 투명한 기업경영에 대한 신뢰성을 공식적으로 입증 받았고, (주)아모레퍼시픽의 대표 CSR 사업으로서 한부모 여성의 자립 기회를 제공하는 '희망가게'는 500호점을 오픈하며 꾸준한 확산을 지속하는 등 사회와의 동행을 통한 지속가능 가치를 실현해 나가고 있습니다.

### <국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 18.6% 감소한 1조 1,072억원을, 영업이익은 45.7% 감

소한 808억원을 기록하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만 멀티브랜드숍 채널 매출은 성장하였습니다.

## 1) 국내 사업 - 화장품 사업부문

국내 화장품 사업은 브랜드별 대표 제품의 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 설화수는 '윤조에센스' 6세대 출시 및 브랜드 캠페인을 전개하였고, 주요 백화점 매장 리뉴얼 등 차별화된 오프라인 고객 경험 제공에 집중하며 럭셔리 고기능성 브랜드 입지를 강화하였습니다. 헤라는 '실키 스테이 파운데이션', '센슈얼 누드 스테인 틴트' 등 메이크업 카테고리의 판매 호조로 브랜드 매출이 두 자릿수 성장하는 성과를 기록하였습니다. 프리메라는 핵심 제품 '오가니언스 베리어 리페어 카밍 에센스 토너'를 출시하였고, 바이탈뷰티는 대표 제품인 '슈퍼콜라겐'을 리뉴얼 출시하였으며, 구딸 또한 스테디 셀러로 구성된 '디스커버리 세트'와 25주년 기념 '쁘띠 쉐리 컬러 에디션'을 출시하는 등 제품 경쟁력 제고에 집중하였습니다. 더불어, 라네즈는 '퍼펙트 리뉴 3X 시그니처 세럼'을 출시하여 제품 포트폴리오를 강화하였고, 에스트라는 '더마 UV 365' 라인 출시로 카테고리를 다변화하고 올리브영 더마 카테고리 시장 점유율 1위 브랜드에 오르는 성과를 거두었습니다. 비레디는 신제품 출시 및 온라인 D2C몰을 오픈하며 매출이 성장하였고, 홀리추얼 또한 뉴커머스 채널 판매를 확대하며 성장의 기반을 다졌습니다.

## 2) 국내 사업 - DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업은 제품 포트폴리오 재정비로 전체 매출은 하락하였으나 수익성은 개선되었습니다. 특히, 브랜드 별 대표 핵심 제품의 경쟁력을 강화하고자 하였습니다. 러는 여성 특화 탈모케어 라인 '루트젠' 출시 및 판매 호조를 보였고, 미장센은 '살롱10'을 중심으로 손상 케어 이미지를 공고히 하며 멀티브랜드숍 및 온라인 채널에서의 성장 기반을 강화하였습니다. 일리운 또한 기능성 더마 전문성을 강조하며 대표 제품인 '세라마이드 아토'를 중심으로 매출이 성장하였습니다.

## <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 1.5% 증가한 7,172억원을, 영업이익자는 67억원을 기록하였습니다. 아시아 지역 매출은 하락했으나, 북미와 EMEA 지역은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 높은 매출 성장을 기록하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국 매출 축소의 영향으로 하락하였습니다. 중국 사업은 1분기에는 주요 약세 및 오프라인 채널 효율화의 영향으로 매출이 하락하였으나, 2분기에는 전년 기저 영향으로 매출이 성장하였습니다. 또한, 브랜드 경쟁력을 강화하고 향후 성장의 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 설화수는 '윤조에센스' 6세대를 출시하고 리브랜딩 캠페인을 전개했으며, 라네즈는 신제품 '퍼펙트 리뉴 3X 세럼'을 대표 제품으로 집중 육성하고 있습니다. 이니스프리는 중국 전용 제품 '블랙티 펩타이드 안티 링클' 라인 출시, 핵심 제품 '레티놀 시카 혼적 앰플'을 중심으로 마케팅을 집중하였고 채널 재정비를 지속하며 질적 성장을 도모하였습니다. 중국을 제외한 기타 아시아는 아세안, 일본 등을 중심으로 매출이 성장하였습니다. 아세안은 라네즈의 핵심 제품을 기반으로 견고한 매출 성장을 이어갔으며, 일본에서는 라네즈와 이니스프리가 판매 호조와 더불어 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널에 추가로 진출하며 성장 모멘텀을 확대하였습니다.

북미 지역은 주요 브랜드의 지속적인 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다. 라네즈는 '립 슬리핑 마스크'가 지속 판매 호조를 보이며 전체 매출 성장을 견인했으며, 설화수

는 '윤조에센스' 백자 에디션을 출시하고 '윤조에센스', '자음생' 라인 등 핵심 제품을 육성하며 매출이 성장하였습니다. 특히, 설화수는 북미 글로벌 앰배서더 선정, 뉴욕 메트로폴리탄 미술관 파트너십 체결 등 북미 고객과의 소통 및 마케팅 강화에 본격적으로 나서며 브랜드 매력도 강화를 위해 노력하고 있습니다.

EMEA 지역은 모든 브랜드가 매출 성장을 달성하였습니다. 라네즈는 영국, 중동에 신규 진출하며 멀티브랜드숍 채널에서 매출 고성장을 지속하였고, 구딸은 대표 제품 '쁘띠 웨리' 25주년 마케팅 및 주요 채널 판매 호조에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다.

한편, 해외 사업의 영업이익은 중국 매출 하락 영향으로 감소하였으나, 북미와 EMEA 지역은 매출 고성장에 힘입어 영업이익이 증가하였습니다.

## 다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2023년 2분기	2022년	2021년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	13.3%	13.7%	14.4%
생활용품	헤어, 바디 등	9.1%	9.9%	11.0%

주1) 상기 시장점유율은 마케팅 리서치 기업인 칸타월드패널의 데이터 기준입니다.

- 화장품 : 화장품 스킨케어(스킨, 로션, 크림, 에센스등)카테고리 및 메이크업(페이스, 립, 아이 메이크업 등)카테고리에 대한 시장점유율입니다.

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율입니다.

주2) 상기 시장점유율은 칸타월드패널의 패널데이터 모집단 구매액을 근거로 추정하는 방식으로 산정하였으며, 산정하는 방식에 따라 시장점유율은 차이가 발생할 수 있습니다.

## 라. 주요 특허현황

2023년 6월 30일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,396건, 해외 1,557건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	배타적 권리기간	근거법령	취득소요 인력/기간	적용제품
두피 지지극 및 항염 효과 가 우수한 모발 화장료 조 성물	2017년 01월 17일	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	향후 7년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 6년 8개월	러 흑운생기 자양윤모 두피스케일러
수경재배 인삼 유래 진세 노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물	2018년 07월 06일	본 발명은 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 진세노사이드 F2를 배지경 인삼수경재배시스템 및 분무경 인삼수경재배시스템으로 재배하여 수확한 청정수삼 및 인삼 염으로부터 추출함으로써, 보다 높은 함량의 진세노사이드 F2를 수득할 수 있고, 또한 진세노사이드 F2를 함유함으로써 우수한 항산화력을 통하여 피부 노화 방지 효과, 피부 보습력 개선 효과, 항염 효과, 여드름 및 아토피 등의 피부 트러블 개선 효과, 미백 효과, 피지 조절 효과, 모공 수축 효과, 혈행 개선을 통한 안색 개선 등의 전반적인 피부 상태 개선 효과뿐만 아니라 비듬 방지 효과, 욱모 효과 및 백모 방지 효과 등의 두피 및 모발 상태 개선 효과를 제공할 수 있는 조성물에 관한 것이다.	향후 9년간 배타적 사용권 보유	특허법	6명, 6년	설화수 자음생

생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2019년 11월 20일	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 액을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장품 조성물에 관한 것이다.	향후 10년간 배타적 사용권 보유	특허법	4명, 6년 4개월	헤라 에이저웨어모디 파이어
탈수소 아비에틱산 및 컷 파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 02월 19일	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컷파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	향후 13년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 3년 5개월	설화수 진설라인
인상열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 01월 04일	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	향후 11년간 배타적 사용권 보유	특허법	5명, 6년 10개월	명작수
모발용 투명 제형 조성물	2022년 07월 04일	본 발명은 폴리쿼터늄-73을 포함하는 투명 제형의 모발용 조성물에 관한 것으로, 상기 조성물은 폴리쿼터늄-73이외에 계면활성제를 더 포함할 수 있으며, 상기 계면활성제는 소듐 라우레스 설페이트(sodium laureth sulfate), 소듐 라우로일 살코시네이트(sodium lauroyl sarcosinate) 및 코카미도프로필 베타인(cocamidopropyl betaine)로 이루어진 군에서 선택된 어느 하나 이상의 계면활성제이며, 본 발명의 일 측면에 따른 조성물은 투명한 제형을 제공하며, 기포력, 컨디셔닝 효과 및 모발윤기증진에 우수한 효과를 나타낸다.	향후 12년간 배타적 사용권 보유	특허법	2명, 6년 10개월	미장센 샴푸

## 마. 환경보호 정책 및 현황

### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건 SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

##### (1) 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

##### (2) 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

##### (3) 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전 보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

(4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호 연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

#### (5) 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

#### (6) 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

#### (7) 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

## 2) 기후변화

### - 탄소중립위원회 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 2022년에는 두차례의 탄소중립위원회를 통해 제3자PPA(\*1) 및 직접PPA 계약체결, 제주 마을풍력 VPPA(\*2) 계약체결 등의 안건을 논의하고 재생에너지 전환을 위한 투자비용을 검토하였으며, 2022년 이행수단별 RE100 로드맵 이행현황과 향후 추진계획을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 자체감축, 태양광 발전시설 설치 확대, 녹색요금제 입찰, 재생에너지 구매계약 및 인증서 구매 등 다양한 이행수단을 통해 재생전력 사용률을 (주)아모레퍼시픽 법인 기준 37%, 연결범위 기준 34%까지 확대하였습니다.

(\*1) PPA(Power Purchase Agreement): 전력구매계약

(\*2) VPPA(Virtual PPA): 가상전력구매계약

### - 기후변화 대응 및 적응 노력

#### (1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로



화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한 기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년 내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

## (2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2025년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2022년 3월에는 국내 최초로 20년간 5MW규모의 태양광 발전소로부터 재생에너지를 공급받는 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 2023년 6월부터 대전 데일리뷰티파크에 공급됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워킹과 (주)아모레퍼시픽이제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 이를 통해 오산에 위치한 아모레 뷰티파크는 2023년 2월부터 2MW 규모의 태양광 발전설비에서 생산된 재생에너지를 공급받고 있습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전 인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한 상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(\*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아 2022년부터는 100% 재생전력을 이용하여 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년부터 상해부터 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약.

(\*3) 녹색프리미엄: 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식.

## (3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유,

확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2022년에는 Leadership A등급으로 평가받아 A list에 편입되었으며 CDP 한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

- 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소 ·기후변화 적응에 따른 새로운 시장 가치 창출
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응 대책 수립에 따른 시설 안전, 임직원 보건 관리, 제품 품질 관리 강화

- 온실가스 배출 현황  
업체별 온실가스 및 에너지 정보

연도	구분	온실가스 배출량 (tCO <sub>2</sub> -eq)(*1)(*4)(*5))				
		Scope1	Scope2	Scope1+2	Scope3(*3)	Scope1+2+3
2022	아모레퍼시픽(국내)	7,825	24,151	31,977	491,910	526,468 (524,911)
	아모레퍼시픽(해외) (*2)	1,652 (94)	929	2,581 (1,024)		
	코스비전	739	3,325	4,064	19,745	23,808
	총계	10,216 (8,658)	28,405	38,621 (37,064)	511,655	550,276 (548,718)

2021	아모레퍼시픽(국내)	8,380	33,603	41,984	505,126	548,718 (547,110)
	아모레퍼시픽(해외)	1,608 (0)	-	1,608 (0)		
	코스비전	768	3,306	4,074	27,239	31,313
	총계	10,756 (9,148)	36,909	47,665 (46,057)	532,366	580,031 (578,423)
2020	아모레퍼시픽(국내)	8,978	34,120	43,098	590,073	640,494
	아모레퍼시픽(해외)	703	6,620	7,323		
	코스비전	658	2,785	3,443	18,184	21,626
	총계	10,338	43,525	53,864	608,256	662,120

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 2020년~2022년의 온실가스 배출량은 2022년의 연결회사 사업경계에 따라 배출량 산정 범위 소급적용

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사, R&I센터, 지역사업부 등), 코스비전

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상채분을 포함한 배출량

(\*2) 2022년 아모레퍼시픽(해외)는 기존 사업장인 생산사업장 외의 본사, D&I센터, 물류 법인으로 산정범위 확대

(\*3) 2022년 Scope3 배출량 산정 범주(category) 확대에 따라 3개년 소급적용

(\*4) 상기의 온실가스 배출량은 소수 첫 자리에서 반올림 처리

(\*5) 일부 카테고리(1, 4, 7, 9, 12번)의 데이터 수집 프로세스 변경에 따른 재산정 및 재검증으로 인한 일부 배출량 변경

### Scope 3 온실가스 정보

카테고리 Category	기타간접배출량 Scope 3	2022			2021			2020		
		아모레퍼시픽	코스비전	총계	아모레퍼시픽	코스비전	총계	아모레퍼시픽	코스비전	총계
1	구매한 제품 & 서비스	171,630	12,782	184,412	247,378	14,879	262,258	239,464	10,949	250,413
2	자본재	7,168	-	7,168	420	-	420	570	-	570
3	연료 및 에너지 관련 활동	858	74	932	917	77	994	944	64	1,008
4	업스트림 운송 & 물류	2,463	175	2,638	3,495	188	3,682	3,307	121	3,427
5	운영과정에서 발생한 폐기물	1,772	26	1,798	2,362	19	2,381	2,874	17	2,890
6	출장	793	6	799	411	6	417	775	11	787
7	직원 통근	2,458	33	2,491	2,439	34	2,472	3,110	33	3,143
9	다운스트림 운송 & 물류	5,247	-	5,247	7,013	-	7,013	4,063	-	4,063
11	판매된 제품의 사용	278,145	6,575	284,720	205,663	11,862	217,525	296,207	6,831	303,038
12	판매된 제품의 폐기	13,271	73	13,344	27,068	175	27,243	30,786	158	30,945
13	다운스트림 임대자산	8,105	-	8,105	7,961	-	7,961	7,973	-	7,973
총계		491,910	19,745	511,655	505,126	27,239	532,366	590,073	18,184	608,257

(\*1) 일부 카테고리(1, 4, 7, 9, 12번)의 데이터 수집 프로세스 변경에 따른 재산정 및 재검증으로 인한 일부 배출량 변경

### (4) 폐기물 재활용 자원화

(주)아모레퍼시픽이 지난해 선언한 AMORE Beautiful Promise의 일환으로 폐기물의 최종

처분 단계인 매립으로 가는 생산 사업장의 폐기물을 제로(0)에 가깝게 줄여 순환 경제를 구축하도록 노력하고 있습니다. 2022년에는 국내외 전 생산사업장에서 매립하던 폐기물의 제로화를 실현했습니다.

더 나아가 (주)아모레퍼시픽 오산 뷰티파크는 전체 발생 폐기물량 94%를 순환자원화하며, 국내 화장품 업계 최초로 글로벌 안전과학기업인 UL사로부터 폐기물 매립 제로 검증(ZWTL: Zero Waste To Landfill)(\*1)의 실버 등급 인증을 획득하였습니다. 2023년 3월에는 추가로 대전 데일리뷰티 사업장과 코스비전이 ZWTL 검증의 최고 등급인 플래티넘 등급을 획득하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 폐기물을 자원화하고자 환경운영지수를 자체 개발하고, 폐기물 배출 감량 및 재활용률을 포함한 목표를 관리하고 있습니다. 더 나아가, (주)아모레퍼시픽은 전 사업장의 폐기물 발생량을 줄이기 위한 인프라를 조성하고, 폐기물 관리 프로세스를 개선하며, 구성원 참여형 캠페인을 추진하고, 제품 개발 및 사용에 따른 폐기물 등 기업활동 전과정에서의 자원이 순환할 수 있도록 개선하여 지속가능한 공급망을 구축하고 폐기물처리로 인해 발생하는 온실가스를 저감할 계획입니다.

(\*1) 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill): UL사의 평가 규격에 따라 사업장에서 발생하는 폐기물의 재활용 수준을 평가 및 검증하여, 재활용률에 따라 실버(90~94%), 골드(95~99%), 플래티넘(100%) 등급 인증을 부여하는 인증

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

#### - 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프를 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다. 2022년 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)는 종이로 분리배출이 가능한 지류 리필팩을 출시하였으며, 이는 본품대비 플라스틱 사용량을 90% 감소시키는 효과가 있습니다. 또한 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC 인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

#### - 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수

있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 또한 제품 사용 후 내부 용기만 리필제품으로 교체하고 외부 용기는 재사용할 수 있는 제품을 확대함으로써 플라스틱 사용을 줄이고 재이용할 수 있도록 노력하고 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고 있습니다. 2011년부터 2022년까지 약 2,471톤의 공병을 수거하였으며 이를 통해 약 3,504톤의 온실가스를 저감하는 효과를 얻었습니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2022년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) World 지수 편입</li> <li>- FTSE4Good 12년 연속 편입</li> <li>- MSCI ESG rating A등급</li> <li>- CDP 한국, 탄소경영 Leadership A 등급</li> <li>- CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> </ul>
---------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아모레 뷰티 파크(1995~2025)</li> <li>- 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>- 오설록 생산사업장(2000~2023)</li> <li>- 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>- 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	- 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술 (제 GT-20-00928호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)</li> </ul>
제품 환경성 인증 (Carbon Trust 社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 라네즈 워터뱅크 전 제품(13종), Product Water Footprint Certification (CERT-13214, 13245, 13250)</li> <li>- '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification (CERT-12972)</li> <li>- 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification (CERT-13150~51)</li> </ul>
폐기물 매립제로 인증 (UL 社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아모레 뷰티파크, 폐기물 매립제로 실버등급 (제290034-4160호)</li> <li>- 대전 데일리뷰티, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급 (제 300477-4160호)</li> <li>- 코스비전, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급(제 300209-4160호)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1-1. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 65기	제 64기	제 63기
	2023년 반기말	2022년 말	2021년 말
[유 동 자 산]	2,696,686	2,566,384	3,015,472
현금및현금성자산	769,071	650,066	870,595
금융기관예치금	157,029	206,069	316,826
당기손익-공정가치측정금융자산	834,251	754,007	863,824
상각후원가측정금융자산	68,189	59,535	-
매출채권	330,128	300,983	311,951
기타수취채권	60,025	65,949	38,439
당기법인세자산	1,721	3,141	8,431
기타유동자산	59,632	46,722	58,525
재고자산	416,640	459,962	542,815
매각예정비유동자산	-	19,949	4,066
[비 유 동 자 산]	4,973,353	5,084,620	5,022,671
금융기관예치금	27,507	27,176	24,032
기타수취채권	57,025	70,579	126,171
당기손익-공정가치측정금융자산	34,621	32,196	226,133
상각후원가측정금융자산	1,006	430	1,966
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	123,175	224,478	5,410
유형자산	2,832,577	2,820,687	2,919,950
무형자산	862,617	856,377	703,437
투자부동산	311,731	314,918	344,130
사용권자산	105,654	115,856	164,555
관계기업투자주식	345,160	329,968	282,307
이연법인세자산	69,050	69,559	101,017
순확정급여자산	191,738	209,903	109,593
기타비유동자산	11,492	12,492	13,970
[자 산 총 계]	7,670,040	7,651,004	8,038,143
[유 동 부 채]	882,484	851,902	1,273,285
[비 유 동 부 채]	240,981	265,599	289,233
[부 채 총 계]	1,123,465	1,117,500	1,562,518
자본금	47,997	47,997	47,997

주식발행초과금	903,820	903,820	903,711
자본잉여금	(213,652)	(213,214)	(209,370)
기타자본구성요소	(194,890)	(195,096)	(195,103)
기타포괄손익누계액	(47,602)	31,089	(2,562)
이익잉여금	2,833,912	2,781,775	2,761,864
비지배지분	3,216,989	3,177,132	3,169,087
[자 본 총 계]	6,546,575	6,533,503	6,475,625
	2023년 1월 1일 ~ 2023년 6월 30일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
매출액	2,039,989	4,494,957	5,326,080
영업이익(손실)	93,360	271,901	356,171
법인세비용차감전순이익(손실)	162,357	288,378	429,574
연결 당기순이익(손실)	145,122	149,222	291,979
지배기업소유주지분	75,927	62,237	179,995
비지배지분	69,195	86,985	111,984
보통주기본주당이익(손실)	828	657	1,989
보통주희석주당이익(손실)	828	657	1,988
우선주기본주당이익(손실)	830	662	1,994
우선주희석주당이익(손실)	830	662	1,994
연결에 포함된 회사 수	40개사	39개사	38개사

## 1-2. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 65기	제 64기	제 63기
	2023년 반기말	2022년 말	2021년 말
[유 동 자 산]	398,550	393,244	494,779
현금및현금성자산	61,507	47,456	145,913
금융기관예치금	67,000	101,400	195,000
당기손익-공정가치측정금융자산	226,774	209,373	149,710
상각후원가측정금융자산	38,189	29,535	-
매출채권	1,242	1,407	966
기타수취채권	491	1,126	985
기타유동자산	3,347	2,947	2,206
당기법인세자산	-	-	-
매각예정비유동자산	-	-	-
[비 유 동 자 산]	1,760,048	1,859,876	1,621,200
금융기관예치금	4,739	4,674	4,003
기타수취채권	488	461	870
상각후원가측정금융자산	-	-	1,155



당기손익-공정가치측정금융자산	26,604	24,178	50,930
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	116,959	218,261	737
유형자산	7,434	7,518	13,675
무형자산	1,436	840	429
투자부동산	52,707	53,063	47,745
사용권자산	1,098	1,237	426
종속기업및관계기업주식	1,545,362	1,545,911	1,500,510
순확정급여자산	3,222	3,733	719
[자 산 총 계]	2,158,598	2,253,120	2,115,979
[유 동 부 채]	13,336	14,707	54,087
[비 유 동 부 채]	21,438	42,778	28,808
[부 채 총 계]	34,774	57,485	82,896
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,223	8,199	8,106
기타자본구성요소	(188,989)	(189,196)	(188,750)
기타포괄손익누계액	(38,475)	41,656	(4,536)
이익잉여금	1,391,247	1,383,159	1,266,446
[자 본 총 계]	2,123,823	2,195,635	2,033,083
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2023년 1월 1일 ~ 2023년 6월 30일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
영업수익	34,160	153,492	36,094
영업비용	12,802	23,713	24,852
영업이익(손실)	21,359	129,778	11,242
법인세차감전순이익(손실)	30,361	169,467	130,434
당기순이익(손실)	29,883	162,291	112,346
보통주기본주당이익(손실)	315	1,772	1,235
보통주희석주당이익(손실)	315	1,772	1,234
우선주기본주당이익(손실)	317	1,777	1,240
우선주희석주당이익(손실)	317	1,777	1,240

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 65 기 반기말 2023.06.30 현재

제 64 기말 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 65 기 반기말	제 64 기말
자산		
유동자산	2,696,686,153,389	2,566,383,546,972
현금및현금성자산	769,070,861,313	650,066,004,916
금융기관예치금	157,029,047,071	206,069,238,000
당기손익-공정가치측정금융자산	834,251,354,253	754,007,356,956
상각후원가측정금융자산	68,189,260,274	59,534,958,905
매출채권	330,128,343,613	300,982,900,966
기타수취채권	60,024,612,815	65,948,981,162
당기법인세자산	1,720,999,411	3,140,637,840
기타유동자산	59,631,834,308	46,721,996,367
재고자산	416,639,840,331	459,962,411,412
매각예정비유동자산		19,949,060,448
비유동자산	4,973,353,360,525	5,084,620,254,482
금융기관예치금	27,507,406,272	27,176,341,368
기타수취채권	57,025,047,584	70,579,095,189
당기손익-공정가치측정금융자산	34,621,088,774	32,195,524,841
상각후원가 측정 금융자산	1,006,045,000	430,315,000
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	123,175,329,279	224,477,932,645
유형자산	2,832,576,909,959	2,820,687,110,864
투자부동산	311,730,709,405	314,918,090,772
사용권자산	105,654,214,268	115,856,189,029
무형자산	862,616,626,016	856,377,167,180
관계기업투자주식	345,160,388,340	329,967,791,735
이연법인세자산	69,050,271,902	69,558,739,123
순확정급여자산	191,737,775,946	209,903,459,545
기타비유동자산	11,491,547,780	12,492,497,191
자산총계	7,670,039,513,914	7,651,003,801,454
부채		
유동부채	882,484,104,834	851,901,945,315
매입채무	73,705,696,543	57,624,404,021
단기차입금	252,550,886,973	240,913,563,558
기타지급채무	221,401,962,981	155,561,835,548
당기법인세부채	15,526,825,591	48,724,368,689
계약부채	35,895,373,650	38,988,212,802
기타충당부채	3,798,550,532	37,081,289,455
기타유동부채	218,562,823,574	202,368,155,400
리스유동부채	61,041,984,990	70,640,115,842
매각예정비유동부채	0	0

비유동부채	240,980,639,440	265,598,515,176
순확정급여부채	4,581,291,127	4,643,815,467
이연법인세부채	171,231,715,890	185,048,805,906
기타총당부채	11,650,856,937	10,631,195,217
기타비유동부채	11,455,766,719	9,611,399,289
리스비유동부채	42,061,008,767	55,663,299,297
부채총계	1,123,464,744,274	1,117,500,460,491
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,329,585,892,384	3,356,370,904,773
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	(213,651,938,705)	(213,214,348,245)
기타자본구성요소	(194,889,534,039)	(195,095,986,788)
기타포괄손익누계액	(47,601,802,561)	31,088,989,500
이익잉여금	2,833,911,694,550	2,781,774,777,167
비지배지분	3,216,988,877,256	3,177,132,436,190
자본총계	6,546,574,769,640	6,533,503,340,963
부채와자본총계	7,670,039,513,914	7,651,003,801,454

연결 포괄손익계산서

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 65 기 반기		제 64 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,030,839,083,815	2,039,988,999,973	1,026,391,134,211	2,289,228,260,765
매출원가	299,632,994,456	607,139,483,997	317,907,348,730	690,411,479,765
매출총이익	731,206,089,359	1,432,849,515,976	708,483,785,481	1,598,816,781,000
판매비와관리비	719,476,296,196	1,339,489,693,289	719,393,808,052	1,438,486,425,892
영업이익(손실)	11,729,793,163	93,359,822,687	(10,910,022,571)	160,330,355,108
금융수익	17,349,843,159	49,824,641,818	8,329,656,914	19,329,261,261
금융비용	4,646,058,748	11,395,533,670	15,839,665,324	28,156,678,254
기타영업외손익	(2,151,048,376)	15,277,038,166	14,409,557,470	19,839,269,685
관계기업손익	9,241,537,614	15,291,499,803	2,289,344,382	4,364,673,382
법인세비용차감전순이익(손실)	31,524,066,812	162,357,468,804	(1,721,129,129)	175,706,881,182
법인세비용	1,961,057,533	17,235,250,259	24,249,409,190	69,451,412,952
반기순이익(손실)	29,563,009,279	145,122,218,545	(25,970,538,319)	106,255,468,230
반기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	22,501,608,009	75,927,298,364	(135,986,688)	51,745,312,726
비지배지분	7,061,401,270	69,194,920,181	(25,834,551,631)	54,510,155,504
세후기타포괄손익 :				

당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(62,281,374,595)	(84,214,873,638)	(2,358,548,481)	(1,164,008,383)
순확정급여부채의 재측정요소	(2,383,557,333)	(4,084,056,164)	(2,395,186,029)	(4,285,048,357)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품 평가손익	(59,897,817,262)	(80,130,817,474)	36,637,548	3,121,039,974
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(11,948,434,624)	4,081,664,675	(313,829,157)	6,068,398,322
관계기업기타포괄손익지분	(468,075,676)	245,061,825	2,118,609,972	2,240,310,281
해외사업환산손익	(11,480,358,948)	3,836,602,850	(2,432,439,129)	3,828,088,041
반기법인세차감후 기타포괄손익	(74,229,809,219)	(80,133,208,963)	(2,672,377,638)	4,904,389,939
반기총포괄이익(손실)	(44,666,799,940)	64,989,009,582	(28,642,915,957)	111,159,858,169
반기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	(43,140,524,178)	(4,851,111,653)	(1,016,396,585)	55,318,029,789
비지배지분	(1,526,275,762)	69,840,121,235	(27,626,519,372)	55,841,828,380
주당손익				
보통주기본주당순손익 (단위 : 원)	242	828	(6)	568
보통주희석주당순손익 (단위 : 원)	242	828	(6)	568
우선주기본주당순손익 (단위 : 원)	243	830	(5)	570
우선주희석주당순손익 (단위 : 원)	243	830	(5)	570

연결 자본변동표

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본								비지배지분	자본 합계
	지배기업의 소유주지분									
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유 주지분 합계			
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075.0 00	903,711,140.7 30	(209,370,231.41 2)	(195,102,638.52 6)	(2,561,687,886)	2,761,864,143.4 39	3,306,537,801.3 45	3,169,086,976,936	6,475,624,778,281	
반기총포괄이익 :										
반기순이익(손실)						51,745,312,726	51,745,312,726	54,510,155,504	106,255,468,230	
순확정급여부채의 재측정요소						(1,797,807,459)	(1,797,807,459)	(2,487,240,898)	(4,285,048,357)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					3,197,026,036		3,197,026,036	(75,986,062)	3,121,039,974	
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분					(3,230,594,292)	3,230,594,292				
관계기업기타포괄손익지분					551,902,905		551,902,905	1,688,407,376	2,240,310,281	
해외사업환산손익					1,621,595,581		1,621,595,581	2,206,492,460	3,828,088,041	
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :										
자기주식			78,079,111	119,168,189			197,247,300		197,247,300	
주식기준보상				(636,338,889)			(636,338,889)	(8,987,462,844)	(9,623,801,733)	
연차배당						(41,946,161,335)	(41,946,161,335)	(45,117,009,362)	(87,063,170,697)	
비지배지분과의 거래			(887,669,760)	2,853,118,464			1,965,448,704	6,598,352,296	8,563,801,000	
기타										
2022.06.30 (기말자본)	47,997,075.0 00	903,711,140.7 30	(210,179,822.06 1)	(192,766,690.76 2)	(421,757,656)	2,773,096,081.6 63	3,321,436,026.9 14	3,177,422,685,406	6,498,858,712,320	
2023.01.01 (기초자본)	47,997,075.0 00	903,820,398.1 39	(213,214,348.24 5)	(195,095,986.78 8)	31,088,989,500	2,781,774,777.1 67	3,356,370,904.7 73	3,177,132,436,190	6,533,503,340,963	
반기총포괄이익 :										
반기순이익(손실)						75,927,298,364	75,927,298,364	69,194,920,181	145,122,218,545	
순확정급여부채의 재측정요소						(2,087,617,956)	(2,087,617,956)	(1,996,438,208)	(4,084,056,164)	

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평 가손익					(80,130,533,704)		(80,130,533,704	(283,770)	(80,130,817,474)
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분									
관계기업기타포괄손익지분					68,091,928		68,091,928	176,969,897	245,061,825
해외사업환산손익					1,371,649,715		1,371,649,715	2,464,953,135	3,836,602,850
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :									
자기주식			24,242,621	76,801,329			101,043,950		101,043,950
주식기준보상				129,651,420			129,651,420	(726,974,330)	(597,322,910)
연차배당						(21,702,763,025	(21,702,763,025	(32,030,740,355)	(53,733,503,380)
비지배지분과의 거래			(461,833,081)				(461,833,081)	2,774,034,516	2,312,201,435
기타									
2023.06.30 (기말자본)	47,997,075.0	903,820,398.1	(213,651,938.70	(194,889,534.03	(47,601,802,561)	2,833,911,694.5	3,329,585,892.3	3,216,988,877,256	6,546,574,769,640
	00	39	5)	9)		50	84		

### 연결 현금흐름표

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 65 기 반기	제 64 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	282,978,024,709	(92,829,098,009)
영업으로부터 창출된 현금흐름	319,756,426,774	8,644,821,804
이자의 수취	10,214,898,092	5,916,170,866
이자의 지급	(6,431,115,589)	(6,639,090,190)
법인세의 환급(납부)	(40,562,184,568)	(100,751,000,489)
투자활동으로 인한 현금흐름	(78,634,914,408)	137,532,740,704
유동성 금융기관예치금의 순감소	49,463,490,929	116,700,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	57,977,219,305	116,803,021,079
상각후원가측정금융자산의 처분	40,527,958,905	0
기타수취채권의 감소	21,537,649,876	14,721,641,168
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	110,950,000	459,835,000
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	0	4,240,877,760
유형자산의 처분	1,196,618,487	1,398,934,400
무형자산의 처분	21,688,765	1,322,766,309
관계기업투자주식의 처분	549,450,549	842,490,842
매각예정비유동자산 처분	26,542,501,310	9,351,600,000
관계기업으로부터의 배당금 수취	180,000,000	0
기타금융부채의 증가	0	2,556,500,000
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(106,061,903,278)	(53,257,943,881)
유동성 상각후원가측정금융자산의 취득	(49,182,260,274)	0
기타수취채권의 증가	(5,710,529,340)	(3,270,032,423)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득	(686,680,000)	0

기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 취득	0	(2,500,004,160)
유형자산의 취득	(93,579,255,653)	(47,304,154,437)
무형자산의 취득	(21,497,777,989)	(18,442,981,668)
사용권자산의 증가	(24,036,000)	(74,660,000)
관계기업 투자주식의 취득	0	(6,015,149,285)
재무활동으로 인한 현금흐름	(83,249,640,965)	(137,546,468,189)
단기차입금의 증가	26,552,345,914	26,046,474,860
임대보증금의 증가	1,143,444,000	0
단기차입금의 감소	(17,792,919,329)	(3,094,386,940)
배당금의 지급	(53,713,481,280)	(87,031,735,872)
리스부채의 상환	(38,159,441,466)	(70,869,837,068)
임대보증금의 상환	(1,279,588,804)	(112,548,719)
비지배지분의 취득	0	(2,484,434,450)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	(2,088,612,939)	8,464,162,301
현금및현금성자산의 증감	119,004,856,397	(84,378,663,193)
기초의 현금및현금성자산	650,066,004,916	870,595,030,191
기말의 현금및현금성자산	769,070,861,313	786,216,366,998

### 3. 연결재무제표 주석

제 65기 반기 : 2023년 1월 1일 부터 2023년 6월 30일 까지

제 64기 반기 : 2022년 1월 1일 부터 2022년 6월 30일 까지

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 39개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

##### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일 자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2023년 6월 30일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2023년 6월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	43,672,974	53.0
기타(*)	38,785,206	47.0
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,201,062주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2023년 6월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	지분율(%)	결산일	소재국
썬아모레퍼시픽그룹	썬아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	38.1	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬이니스프리	화장품 판매	81.8	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬에뛰드	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬에스쁘아	화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬오설록	식품(다류) 판매	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 썬오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.6	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	썬코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.8	12월 31일	홍콩
썬아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	중국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100.0	12월 31일	중국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100.0	12월 31일	말레이시아
썬아모레퍼시픽	썬위드림	제품포장 및 시설관리	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	썬코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	지주회사업	100.0	12월 31일	미국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	지주회사업	90.8	12월 31일	싱가포르
썬오설록	썬그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	100.0	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100.0	12월 31일	태국
썬아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.3	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.			97.7		
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	필리핀



AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100.0	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific UK Limited	화장품 판매	100.0	12월 31일	영국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

### 1.3 연결대상범위의 변동

당반기 중 연결에 포함되거나 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구분	종속기업명	사유
포함	Amorepacific UK Limited	당기 중 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2023년 6월 30일로 종료하는 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제 1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다.

반기연결재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주식사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

### 2.2 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

반기연결재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2023년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2023년부터 최초 적용되며, 해당 기준서의 개정이 연결회사의 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

이 개정사항은 인식과 측정, 표시와 공시를 포함하여 보험계약에 대한 포괄적인 새로운 회계 기준을 제공합니다. 기업회계기준서 제1117호는 2005년에 발표된 기업회계기준서 제 1104호를 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된 보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서는 일반모형에 기초하며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

#### (2) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의

이 개정사항은 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계추정치를 개발하기 위해 측정기법과 투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 연결회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항과

지침을 제공합니다. 기준서 제1001호는 연결회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 연결회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다. 이 개정사항이 연결회사의 반기재무제표에 미치는 영향이 없으나, 연결회사는 연차연결재무제표에 중요한 회계정책 정보 공시를 검토하고 있습니다.

#### (4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.

### 2.3 회계정책

반기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

#### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문(*)	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(\*) DB(Daily Beauty) 사업부문을 포함하고 있습니다.

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,976,603	86,581	2,226,640	147,848
기타사업부문	105,179	6,021	107,329	12,849
합계	2,081,782	92,602	2,333,969	160,697

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
보고부문 매출액의 합계	2,081,782	2,333,969
내부거래 제거 등	(41,793)	(44,741)
연결회사 매출액	2,039,989	2,289,228

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
보고부문 영업이익의 합계	92,602	160,697
부문간 수익	758	(367)
연결회사 영업이익	93,360	160,330

(4) 당반기와 전반기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지역	당반기	전반기
한국	1,295,747	1,434,283
아시아	554,154	760,586
북미	157,147	73,448
기타	32,941	20,911
합계	2,039,989	2,289,228

(5) 당반기와 전반기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 5. 금융자산

### 5.1 당기손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금:				
수익형증권	27,400	-	24,400	-
변액연금보험	-	22,498	-	22,190
당기손익-공정가치측정금융자산 :				
수익형증권	832,797	-	752,553	-
파생상품자산	1,454	-	1,454	-
전환상환우선주 등 채무상품	-	15,702	-	14,302
전환우선주 등 지분상품	-	1,752	-	1,752
보통주 등 지분상품	-	4,292	-	4,292
사모투자신탁	-	12,875	-	11,850
합계	861,651	57,119	778,407	54,386

### 5.2 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited	88,200	185,744
Waldencast	28,329	32,088
시장성없는 지분증권	6,646	6,646

합계	123,175	224,478
----	---------	---------

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	224,478	5,410
취득	-	2,500
평가 및 처분(*)	(101,303)	(244)
반기말 장부금액	123,175	7,666

(\*) 전반기 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 처분이익 3,231백만원이이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

### 5.3 매출채권 및 기타수취채권과 상각후원가측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	335,380	306,301
차감: 손실충당금	(5,252)	(5,318)
장부금액	330,128	300,983

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	5,623	-	10,545	-
금융리스채권	754	2,232	1,787	1,909
대여금	31,010	17,696	30,519	17,319
보증금	23,307	37,097	23,767	51,351

차감: 손실충당금	(669)	-	(669)	-
장부금액	60,025	57,025	65,949	70,579

(3) 보고기간말 현재 기타 상각후원가측정금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	129,629	5,009	181,669	4,986
채무증권	68,189	-	59,535	-
국공채	-	1,006	-	430
미수수익	4,350	-	2,833	-
합계	202,168	6,015	244,037	5,416

(4) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

## 6. 재고자산

당반기와 전반기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
재고자산평가 및 폐기손실	15,712	19,612

## 7. 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	소재지	주요영업활동	당반기말		전기말	
			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,319	50.0	2,252
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	47,680	49.0	49,255
파트너원 밸류업 제2호 PEF	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,424	29.7	1,439
(주)코스알엑스	대한민국	화장품 판매	39.3	213,845	40.0	194,334
(주)비비디오코리아	대한민국	광고대행 및 광고물 제작	30.0	2,015	30.0	1,971
AP&M 뷰티 패션 합자조합	대한민국	국내외 기업투자	49.0	4,933	49.0	4,986
스마트AP-WE연택트펀드1호	대한민국	국내외 기업투자	36.6	8,520	36.6	9,397
(주)베르상스퍼시픽	대한민국	초차 용기 제조 및 판매	40.0	27,350	40.0	27,691
(주)스파크핏(*1)	대한민국	애견관련 서비스	24.9	3,672	26.1	4,323
티비티글로벌성장제2호투자조합(*2)	대한민국	국내외 기업투자	53.7	16,112	53.7	16,339
(주)오타종패키징퍼시픽(*3)	대한민국	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	40.0	16,915	40.0	17,579



(주)투슬래시포	대한민국	화장품 판매	20.0	375	20.0	402
안휘태평양다업유한공사(*4)	중국	차류 가공	80.0	-	80.0	-
합 계				345,160		329,968

(\*1) 전기 중 주식을 추가 취득함에 따라 기존 당기손익-공정가치측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 분류변경 하였습니다.

(\*2) 지분 과반수를 초과하지만 유한책임조합원으로서 지배력을 행사할 수 없어 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*3) 연결회사의 종속회사였던 (주)퍼시픽패키지 주식을 전기에 60% 외부매각하여 지배력을 상실하였으며, 법인명이 (주)오타중패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(\*4) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위 : 백만원)

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 발류업 제2호 PEF	쑤코스알엑스	쑤비비디오 코리아	AP&M 뷰티패션 합자조합	스마트 AP-WE 연택트펀드 1호	쑤베르상스 퍼시픽	(주)스파크넷	티비티글로벌 성장제2호 투자조합	쑤오타중 패카칭퍼시픽	(주)투슬래시포	합계
기초 장부금액	2,252	49,255	1,439	194,334	1,971	4,986	9,397	27,691	4,323	16,339	17,579	402	329,968
취득	-	-	-	-	-	-	(549)	-	-	-	-	-	(549)
처분	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분법 손익	7	(2,185)	(15)	19,511	224	(53)	(352)	(294)	(651)	(227)	(647)	(27)	15,291
지분법 자본변동	24	610	-	-	-	-	24	(47)	-	-	(17)	-	594
배당	-	-	-	-	(180)	-	-	-	-	-	-	-	(180)
환산차이	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36
반기말 장부금액	2,319	47,680	1,424	213,845	2,015	4,933	8,520	27,350	3,672	16,112	16,915	375	345,160

2) 전반기

(단위 : 백만원)

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 발류업 제2호 PEF	쑤코스알엑스	쑤비비디오 코리아	AP&M 뷰티패션 합자조합	스마트 AP-WE 연택트펀드 1호	쑤베르상스 퍼시픽	(주)스파크넷	(주)엘리나	합계
기초 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	2,253	4,672	9,752	27,185	-	-	282,307
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	4,015	2,000	6,015
처분	-	-	-	-	-	-	(842)	-	-	-	(842)
대체	-	-	-	-	-	-	-	-	1,344	1,000	2,344
지분법 손익	27	(1,313)	(12)	3,834	339	323	630	537	-	-	4,365
지분법 자본변동	(155)	1,803	-	936	-	-	-	(344)	-	-	2,240
배당	-	-	-	-	(600)	-	-	-	-	-	(600)
환산차이	191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	191
반기말 장부금액	2,413	52,286	1,455	187,602	1,992	4,995	9,540	27,378	5,359	3,000	296,020

## 8. 유형자산

(1) 당반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	981,143	1,292,800	39,689	269,974	755	21,221	162,562	3,827	48,716	2,820,687
취득(*)	2,517	325	925	5,795	209	8,735	21,969	-	48,789	89,264
대체	22,901	1,719	296	2,687	-	-	957	-	(28,560)	-
처분	-	(41)	(7)	(739)	(202)	(7)	(2,550)	(96)	(6)	(3,648)
감가상각비	-	(23,113)	(2,150)	(22,743)	(93)	(7,222)	(18,062)	(333)	-	(73,716)
환산차이	-	(212)	68	36	-	23	77	(4)	2	(10)
반기말 장부금액	1,006,561	1,271,478	38,821	255,010	669	22,750	164,953	3,394	68,941	2,832,577

(\*) 관련 국고보조금 86백만원이 차감된 금액입니다.

(2) 전반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950
취득	-	1,068	225	6,350	320	5,890	12,180	467	13,052	39,552
대체	143	16,694	93	6,599	-	26	907	-	(24,462)	-
처분	-	-	-	(232)	(3)	-	(3,845)	(73)	(29)	(4,182)
감가상각비	-	(23,615)	(1,947)	(26,162)	(137)	(7,746)	(26,469)	(378)	-	(86,454)
환산차이	-	4,649	26	750	-	134	1,343	4	(21)	6,885
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
반기말 장부금액	986,910	1,346,933	39,616	294,124	885	23,714	162,881	3,904	16,785	2,875,752

## 9. 무형자산

(1) 당반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	596,995	75,568	113,500	70,314	856,377
취득	-	80	6,047	15,436	21,563
대체	-	2,292	5,782	(8,074)	-
처분	-	(1)	(10)	(625)	(636)
무형자산상각비	-	(1,617)	(18,546)	(709)	(20,872)
환산차이	3,657	1,571	53	904	6,185
반기말 장부금액	600,652	77,893	106,826	77,246	862,617

(2) 전반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	503,790	32,674	127,440	39,533	703,437
취득	-	65	5,285	13,093	18,443
대체	-	1,884	5,966	(7,850)	-
처분	-	-	(108)	(448)	(556)
무형자산상각비	-	(1,993)	(18,398)	(26)	(20,417)
손상차손	-	-	-	(17)	(17)
환산차이	446	1	615	66	1,128
반기말 장부금액	504,236	32,631	120,800	44,351	702,018

10. 투자부동산

(1) 당반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초 장부가액	134,811	179,987	121	314,919
처분	-	-	(116)	(116)
감가상각비	-	(3,067)	(5)	(3,072)
반기말 장부가액	134,811	176,920	-	311,731

(2) 전반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초 장부금액	157,319	185,908	904	344,131
감가상각비	-	(2,951)	(98)	(3,049)
대체	(2,709)	-	(670)	(3,379)
환산차이	697	-	-	697
기타	(34)	-	(1)	(35)
반기말 장부금액	155,273	182,957	135	338,365

11. 매각예정비유동자산

(1) 당반기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	토지
기초 장부금액	19,949
처분	(19,949)
반기말 장부금액	-

(2) 전반기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	토지	건물	합 계
기초 장부금액	3,588	478	4,066
대체	2,709	(46)	2,663
처분	(6,297)	(432)	(6,729)
반기말 장부금액	-	-	-

## 12. 리스

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다.

(1) 당반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물/매장	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	10,933	102,311	621	1,991	115,856
취득	-	27,139	575	120	27,834
재측정	-	(281)	-	-	(281)
처분	-	(6,084)	-	(78)	(6,162)
대체	-	116	-	-	116
감가상각비	(170)	(31,998)	(355)	(759)	(33,282)
환산손익	(6)	1,562	8	9	1,573
반기말 장부금액	10,757	92,765	849	1,283	105,654

(2) 전반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	11,521	126,355	824	25,856	164,556
취득	-	23,401	243	248	23,892
재측정	191	753	-	-	944
처분	(281)	(4,735)	(89)	(4)	(5,109)
대체	-	670	-	-	670
감가상각비	(138)	(38,672)	(348)	(12,411)	(51,569)
손상	-	(45)	-	-	(45)
환산손익	412	3,936	14	32	4,394
반기말 장부금액	11,705	111,663	644	13,721	137,733

(3) 당반기와 전반기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기	전반기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	2,266	3,726
단기리스료	6,075	6,378
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	2,207	2,218
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	185,579	239,434

당반기 중 리스의 총 현금유출은 234,286백만원(전반기 : 322,625백만원)입니다.



### 13. 차입금

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, CNY, PHP, CAD)

구분	차입처	당반기말 이자율(%)	당반기말	전기말
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	-	7,960 (EUR 5,891,002)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	Term SOFR + 1.22	59,732 (USD 45,500,000)	57,662 (USD 45,500,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	16,326 (JPY 1,800,000,000)	17,157 (JPY 1,800,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.20	9,986 (EUR 7,000,000)	9,458 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.20	4,280 (EUR 3,000,000)	4,054 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	3.26	52,421 (HKD 313,000,000)	50,878 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.08	7,133 (EUR 5,000,000)	6,756 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.34	7,133 (EUR 5,000,000)	6,756 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 1.00	7,387 (AUD 8,500,000)	6,610 (AUD 7,700,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.00	720 (INR 45,000,000)	690 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	Term SOFR + 1.50	3,163 (USD 2,000,000)	4,610 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,972 (CAD 3,000,000)	2,806 (CAD 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	COF + 1.50	1,656 (PHP 69,930,000)	1,634 (PHP 72,000,000)
일반운전자금대출	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY, SHANGHAI BRANCH	LPR - 1.10	18,159 (CNY 100,298,770)	13,353 (CNY 73,591,608)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co., Ltd	1M CNY COF	14,562 (CNY 80,432,821)	8,530 (CNY 47,014,883)
일반운전자금대출	DBS Bank (China) Limited	LPR - 0.45	8,842 (CNY 48,835,772)	-
일반운전자금대출	JPMORGAN CHASE BANK	Term SOFR 3M + 1.1	5,579 (USD 4,250,000)	-
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.70)	8,000	8,000
시설자금대출	KDB산업은행	(CD 3M+0.85)	16,000	16,000
일반운전자금대출	KDB산업은행	(산금채 12M+0.80)	8,000	15,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	-	2,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	-	500

기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합 계			252,551	240,914

14. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	445,045	433,287
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,581	4,643
소 계	449,626	437,930
사외적립자산의 공정가치	(636,782)	(643,190)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(187,156)	(205,260)

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	9,849	19,380	10,471	20,950
순이자원가	(3,031)	(6,390)	(1,019)	(2,039)
합계	6,818	12,990	9,452	18,911

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	875	1,751	1,293	2,614
판매비와관리비	5,943	11,239	8,159	16,297
합계	6,818	12,990	9,452	18,911

## 15. 총당부채

(1) 당반기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	유동						비유동			
	이익분배 및 상여금	누적 유급휴가	복구총당 부채	보유세 총당부채	기타	합계	이익분배 및 상여금	장기종업원 급여	복구총당 부채	합계
기초	27,507	7,484	2,022	-	68	37,081	546	4,092	5,993	10,631
증가	13,118	715	589	1,652	1,878	17,952	1,355	-	1,215	2,570
감소	(40,895)	(8,136)	(530)	-	(1,891)	(51,452)	-	-	(1,634)	(1,634)
환산차이	270	2	-	-	(55)	217	6	-	78	84
반기말	-	65	2,081	1,652	-	3,798	1,907	4,092	5,652	11,651

(2) 전기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	152	7,651	3,281	194	11,278	4,846	7,635	12,481
증가	28,081	428	-	226	28,735	572	1,411	1,983
감소	(219)	(455)	(1,259)	(179)	(2,112)	(693)	(3,232)	(3,925)
환산차이	(354)	(8)	-	2	(360)	-	179	179
연결범위 변동(*)	(153)	(132)	-	(175)	(460)	(87)	-	(87)
기말	27,507	7,484	2,022	68	37,081	4,638	5,993	10,631

(\*) 전기 중 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 연결범위 제외일의 장부금액입니다.

## 16. 계약부채

(1) 당반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	24,181	14,807	38,988
증감	(2,849)	(244)	(3,093)
반기말	21,332	14,563	35,895

(2) 전반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	25,002	15,480	40,482
증감	737	16,319	17,056
반기말	25,739	31,799	57,538

## 17. 비용의 성격별 분류

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	24,232	43,323	(23,688)	(9,302)
원부재료 및 상품매입액	208,769	414,421	238,868	511,679
종업원급여	211,122	417,929	206,300	411,158
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	64,787	130,942	79,206	161,489
광고선전비 및 판매촉진비	181,145	305,138	143,139	278,380
지급수수료	116,554	215,610	119,960	240,134
유통수수료	115,643	218,178	129,369	284,973
기타비용	96,857	201,088	144,147	250,387
총 영업비용(*2)	1,019,109	1,946,629	1,037,301	2,128,898

(\*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(\*2) 포괄손익계산서상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

18. 판매비와 관리비

당반기와 전반기 중 연결회사의 판매비와 관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	145,679	282,433	131,748	270,040
복리후생비	24,243	52,151	31,496	56,897
광고선전비 및 판매촉진비	181,145	305,138	143,138	278,380
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	45,408	91,994	57,821	118,344
지급수수료	99,707	183,875	99,568	198,587
유통수수료	115,643	218,178	129,369	284,973
운반비	32,029	64,794	34,292	69,014
연구개발비	26,248	51,271	26,043	48,255
기타	49,374	89,656	65,919	113,996
합계	719,476	1,339,490	719,394	1,438,486

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

19. 현금흐름표

(1) 당반기와 전반기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
반기순이익	145,122	106,255
조정 항목 :	120,586	290,896
금융손익	(5,645)	(532)
외화환산손익	886	(15,016)
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	130,942	161,489
유·무형자산처분손익	3,122	2,739
유·무형자산손상차손	-	17
사용권자산처분손익	(4,560)	(1,452)
사용권자산손상차손	-	45
투자부동산 처분손익	-	-
매각예정비유동자산처분손익(*2)	(6,593)	(3,323)
당기손익-공정가치측정 금융자산평가, 처분손익	(33,572)	9,379
법인세비용	17,235	69,451
관계기업손익	(15,291)	(4,365)
임직원주식보상	-	398
퇴직급여	12,990	18,911
재고자산평가 및 폐기손실	15,712	19,612
기타	5,360	33,543
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	54,048	(388,506)
매출채권의 변동	(28,250)	(46,061)
기타수취채권의 변동	3,177	(2,251)
재고자산의 변동	27,611	(28,914)
기타자산의 변동	(9,297)	(17,734)
매입채무의 변동	11,633	(14,135)
기타지급채무의 변동	69,417	(194,012)
총당부채의 변동	(32,458)	2,220
기타부채의 변동	15,308	(61,975)
계약부채의 변동	(3,093)	17,056
퇴직급여 지급액	(19,609)	(11,690)
사외적립자산의 변동	19,609	(31,010)
영업으로부터 창출된 현금흐름	319,756	8,645

(\*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(\*2) 연결회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.

BHD가 보유하고 있었고, 전기말 매각예정비유동자산으로 계상하고 있던 토지를 매각함에 따라 발생한 처분이익입니다.

(2) 당반기와 전반기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	28,560	24,462
개발중인 무형자산의 본계정 대체	8,074	7,850
투자부동산에서 매각예정비유동자산으로 대체	-	2,709
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	116	670
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	21,391	18,783
유·무형자산 취득 미지급금의 증감	(4,216)	(7,752)
무형자산간의 교환	-	1,277

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	단기차입금	리스부채	합계
전기초	257,724	221,603	479,327
리스채결 등	-	21,072	21,072
현금흐름(이자비용)	-	(3,726)	(3,726)
현금흐름(원금해당분)	22,952	(70,870)	(47,918)
외환차이	9,755	6,419	16,174
전반기말	290,431	174,498	464,929
당기초	240,914	126,303	367,217
리스채결 등	-	15,270	15,270
현금흐름(이자비용)	-	(2,266)	(2,266)
현금흐름(원금해당분)	8,759	(38,159)	(29,400)
외환차이	2,878	1,955	4,833
당반기말	252,551	103,103	355,654



## 20. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원, 외화단위 : 천)

회사명	금융기관명	약정 종류	당반기말		전기말	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	2,000	17	2,000	41
		L/C 거래	USD 1,500	-	USD 2,000	USD 15
		소비자 피해보상 지급보증	5,000	-	-	-
㈜에뛰드	KDB산업은행	운영자금대출	8,000	8,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	15,000	-	15,000	-
㈜에스브이	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	-	-	2,000	2,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	3,000	-	3,000	500
	KDB산업은행	운영자금대출	10,000	-	10,000	-
㈜코스비전	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	16,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	8,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	400	-	400	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000
Amorepacific Trading Co., Ltd	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	당좌차월	CNY 140,000	CNY 100,299	CNY 140,000	CNY 73,592
	Citibank (China) Co., Ltd	단기한도대출약정	CNY 150,000	CNY 80,433	CNY 150,000	CNY 47,015
	DBS Bank (China) Limited	단기회전대출약정	USD 20,000	CNY 48,836	USD 20,000	-
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	-	EUR 6,000	EUR 5,891
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 10,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 8,500	AUD 8,500	AUD 7,700
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 45,500
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 45,000	INR 45,000	INR 45,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 2,000	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 90,000	PHD 69,930	PHP 90,000	PHP 72,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	-	USD 1,800	-
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	-	-	RUB 7,200	-
Tata's Natural Alchemy LLC	JP Morgan Chase Bank	단기차입금	USD 5,000	USD 4,250	-	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	보증기관	내용	당반기말	전기말
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	31,526	30,809
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	87	87
주에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	212	30
주아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	125	60
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	2,006	1,906

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	21,187	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원, 외화단위 : 천)

구분	당반기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	96,765	131,690	종속기업 차입금 및 (주)아모레퍼시픽 그룹 우리사주조합에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	27,400	24,400	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	NTD 6,240	NTD 6,240	수입관세 보증
비유동성 금융기관예치금	28	28	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,055	HKD 5,055	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

## (5) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당반기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합, True Beauty Ventures II, 아이비케이씨-마이다스밸류 크리에이션 신기술사업 투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04백만, USD 3백만, 80억원에 대한 출자의무가 있습니다. 당반기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.54백만, USD 0.1백만, 7.6억원 입니다.

## (6) 종속회사 주식 매각

1) 연결회사는 전기 중 (주)오타종패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 연결회사는 2021년에 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)을 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.

## (7) 타법인 주식 인수

연결회사(이하, 매수인이라 함)는 2021년 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 3개년 사업연도(2022년~2024년)의 영업성

과에 기초하여 산정됨. 한편, 연결회사가 행사기간 내 콜옵션을 행사하지 않을 경우 매도인은 그로부터 6개월이되는 날까지 연결회사가 보유한대상회사의 주식 전부를 매수할 권리를 보유함.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알렉스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션 행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 21. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, (주)베르상스퍼시픽, AP&M 뷰티 패션 합자조합, 스마트AP-WE엔택트펀드1호, Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd, 파트너원 밸류업 제2호 PEF, (주)코스알엑스, 티비티글로벌성장제2호투자조합,(주)오타종패키징퍼시픽, (주)투슬래시포, (주)스파크펫
기타특수관계자	태신인팩(주), 서경배과학재단 등

(2) 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 매출 등 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당반기

(단위 : 백만원)

구분	매출	배당금수입	매입	유무형자산 취득	기타수입	기타비용
관계기업						
(주)비비디오코리아	363	180	-	-	-	10,343
(주)베르상스퍼시픽	207	-	14,131	245	-	13
(주)오타종패키징퍼시픽	117	-	19,620	-	22	10
(주)코스알엑스	5,038	-	-	-	-	-
기타 특수관계자						
태신인팩(주)	-	-	3,571	-	-	-
합계	5,725	180	37,322	245	22	10,366

### 2) 전반기

(단위 : 백만원)

구분	매출	배당금수입	매입	유무형자산 취득	기타수입	기타비용
관계기업						
(주)비비디오코리아	514	600	-	-	-	10,357
(주)베르상스퍼시픽	208	-	23,315	181	167	5
(주)코스알엑스	271	-	-	-	4	-
기타 특수관계자						
태신인팩(주)	-	-	4,665	-	-	-
합계	993	600	27,980	181	171	10,362

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	4,646
(주)베르상스퍼시픽	24	-	2,738	659
(주)오타종패키징퍼시픽	14	4	3,434	128
(주)코스알엑스	1,423	-	-	4
기타특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	471	-
합 계	1,461	4	6,643	5,437

2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	2,972
(주)베르상스퍼시픽	24	-	3,524	467
(주)오타종패키징퍼시픽	18	4	3,866	-
(주)코스알엑스	314	-	-	-
기타특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	488	-
합 계	356	4	7,878	3,439

3) 특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당반기 중 특수관계자간의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 연결회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 17,336백만원입니다.

2) 전반기 중 특수관계자간의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	(주)스파크핏	4,000
	(주)엘리나	2,000

나. 연결회사가 전반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 28,915백만원입니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보내역은 다음과 같으며, 제공하고 있는 지급보증이나 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위 : 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
관계기업	㈜오타종패키징퍼시픽	정기예금	11,000	10,800	KDB산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	자금차입
		정기예금	6,000	5,880	KDB산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	자금차입

(6) 당반기와 전반기 중 주요 경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
단기급여	7,496	7,362
퇴직급여	264	691
주식기준보상(*)	1,217	-
합계	8,977	8,053

(\*) 상기 주식기준보상비용은 가득기간 중인 주식기준보상약정에 대한 비용인식분입니다.

## 22. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당반기 조정항목 (-)9,754백만원(전반기: 5,108백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 16.6%(2022년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 36.6%)입니다.

## 23. 배당금

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 21,699백만원은 보고기간종료일 이후인 2023년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 41,938백만원).



## 24. 주식기준 보상

(1) 연결회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 운영하고 있으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여(*)	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식 리워드)	- 용역제공조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	매년 5월, 11월 지급

(\*) 계리평가에 따른 추정

### 3) 성과 연동형

구분	내용	가득조건	지급시기
경영자 주식보상(*)	회사성과 및 개인 기여도에 따른 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 경영자에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건 : 해당 경영주기 근무기간 비례 지급(~24년 6월)	- 2024년 50%, 2025년 25%, 2026년 25% 분할 지급

(\*) 성과연동형 주식보상에 따라 자사주 또는 현금(부여연도 개시일 기준 2년 후의 기준주가)으로 지급하는 바, 향후 지급할 기준주가의 공정가치를 매년 반기별 증가로 재평가 하고 있습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 주식기준보상과 관련된 자본과 부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
자본:		
기타자본구성요소	453	323
임원 장기인센티브(*)	34	230
기타장기종업원급여	73	73
경영자 주식보상	346	20
비지배주주지분	6,009	6,736
부채:		
총당부채-경영자주식보상	1,907	546
임원 장기인센티브(*)	364	-
경영자 주식보상	1,543	546
합 계	8,369	7,605

(\*) 주식보상기준에 따라 당반기 중 임원 장기인센티브로 지급된 주식수는 4,343주 (전반기: 6,226주), 현금지급으로 행사된 주식수는 6,197주(전반기: 11,335주)이며, 당반기말 현재 미행사 수량은 8,192주(전기말: 18,731주)입니다

연결회사의 종속기업인 (주)아모레퍼시픽의 주식기준보상에 따라 인식한 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 상기 주식기준보상 외에 연결회사는 당반기 중 자기주식 15,921주(전반기: 8,991주)를 직원에게 성과급으로 지급하였으며, 손익계산서상 1,627백만원(전반기: 1,281백만원)을 비용으로 인식하였습니다.

## 25. 비지배지분에 대한 정보

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 반기순손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 반기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

### 1) 당반기

(단위 : 백만원)

구분	비지배 지분율(%) <sup>(*)</sup>	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 반기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	반기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	65.6	3,126,210	66,347	(30,804)	2,047	723	3,164,523
㈜이니스프리	18.2	60,189	3,628	(1,227)	-	(76)	62,514
기타		(9,267)	(780)	-	-	(1)	(10,048)
합계		3,177,132	69,195	(32,031)	2,047	646	3,216,989

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

### 2) 전반기

(단위 : 백만원)

구분	비지배 지분율(%) <sup>(*)</sup>	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 반기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	반기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	66.6	3,105,676	52,412	(44,877)	(2,389)	1,406	3,112,228
㈜이니스프리	18.2	74,558	1,467	(240)	-	(43)	75,742
㈜에뛰드	19.5	(4,431)	(30)	-	-	(24)	(4,485)
기타		(6,716)	661	-	-	(7)	(6,062)
합계		3,169,087	54,510	(45,117)	(2,389)	1,332	3,177,423

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

## 26. 공정가치

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	882,695	36,075	918,770
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	116,529	-	6,646	123,175

(단위 : 백만원)

구분	전기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	799,143	33,650	832,793
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	217,832	-	6,646	224,478

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 65 기 반기말 2023.06.30 현재

제 64 기말 2022.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 65 기 반기말	제 64 기말
자산		
유동자산	398,549,958,677	393,243,956,319
현금및현금성자산	61,507,371,699	47,455,682,141
금융기관예치금	67,000,000,000	101,400,000,000

당기손익-공정가치측정금융자산	226,773,845,177	209,372,858,833
상각후원가측정금융자산	38,189,260,274	29,534,958,905
매출채권	1,241,525,097	1,407,453,757
기타수취채권	490,923,696	1,125,608,936
기타유동자산	3,347,032,734	2,947,393,747
비유동자산	1,760,047,613,460	1,859,875,996,576
금융기관예치금	4,738,698,521	4,673,692,174
기타수취채권	488,163,995	461,006,725
당기손익-공정가치측정금융자산	26,603,770,523	24,178,206,590
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	116,958,563,400	218,261,166,766
유형자산	7,434,229,999	7,518,020,058
무형자산	1,435,836,247	839,883,421
투자부동산	52,706,806,920	53,063,472,166
사용권자산	1,097,957,202	1,236,766,500
종속기업및관계기업투자주식	1,545,361,819,284	1,545,911,269,833
순확정급여자산	3,221,767,369	3,732,512,343
자산총계	2,158,597,572,137	2,253,119,952,895
부채		
유동부채	13,335,862,486	14,707,020,893
기타지급채무	2,855,025,209	1,190,453,798
당기법인세부채	2,255,008,625	2,995,984,375
기타총당부채	32,937,305	946,331,820
기타유동부채	7,904,217,047	9,293,213,827
리스유동부채	288,674,300	281,037,073
비유동부채	21,438,412,170	42,777,914,050
이연법인세부채	18,100,038,094	39,645,144,774
비유동총당부채	308,240,992	75,049,872
기타비유동부채	2,250,125,970	2,162,793,596
리스비유동부채	780,007,114	894,925,808
부채총계	34,774,274,656	57,484,934,943
자본		
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	8,223,096,169	8,198,853,548
기타자본구성요소	(188,989,164,126)	(189,195,616,875)
기타포괄손익누계액	(38,474,667,499)	41,655,691,764
이익잉여금	1,391,246,559,798	1,383,158,616,376
자본총계	2,123,823,297,481	2,195,635,017,952
부채와자본총계	2,158,597,572,137	2,253,119,952,895

포괄손익계산서

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 65 기 반기		제 64 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	2,903,572,067	34,160,486,824	2,538,484,964	35,678,989,847
영업비용	5,917,782,674	12,801,506,494	6,093,279,569	12,173,846,429
영업이익(손실)	(3,014,210,607)	21,358,980,330	(3,554,794,605)	23,505,143,418
금융수익	4,289,066,728	11,358,690,301	3,594,339,795	6,543,517,324
금융비용	567,193,829	2,471,965,218	2,510,228,079	3,595,781,654
기타영업외손익	108,672,382	115,243,546	4,858,105,553	6,002,673,369
법인세비용차감전순이익(손실)	816,334,674	30,360,948,959	2,387,422,664	32,455,552,457
법인세비용	136,407,132	478,080,098	3,400,212,171	3,828,104,149
반기순이익(손실)	679,927,542	29,882,868,861	(1,012,789,507)	28,627,448,308
세후기타포괄손익 :				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(24,208,681)	(92,162,414)	(31,224,614)	(86,250,322)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품 평가손익	(59,897,817,262)	(80,130,359,263)	10,283,680	3,236,995,335
반기법인세차감후 기타포괄손익	(59,922,025,943)	(80,222,521,677)	(20,940,934)	3,150,745,013
반기총포괄이익(손실)	(59,242,098,401)	(50,339,652,816)	(1,033,730,441)	31,778,193,321
주당손익				
보통주기본주당순손익 (단위 : 원)	(2)	315	(16)	310
보통주희석주당순손익 (단위 : 원)	0	315	(16)	310
우선주기본주당순손익 (단위 : 원)	(2)	317	(14)	313
우선주희석주당순손익 (단위 : 원)	0	317	(14)	313

자본변동표

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(188,750,351,613)	(4,536,055,768)	1,266,446,389,730	2,033,083,453,542
반기총포괄손익 :							
반기순이익(손실)						28,627,448,308	28,627,448,308
순확정급여부채의 재측정요소						(86,250,322)	(86,250,322)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					3,236,995,335		3,236,995,335
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분					(3,230,594,292)	3,230,594,292	
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :							
주식기준보상				(636,338,889)			(636,338,889)
자기주식			78,079,111	119,168,189			197,247,300

연차배당						(41,946,161,335)	(41,946,161,335)
2022.06.30 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,184,077,165	(189,267,522,313)	(4,529,654,725)	1,256,272,020,673	2,022,476,393,939
2023.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,198,853,548	(189,195,616,875)	41,655,691,764	1,383,158,616,376	2,195,635,017,952
반기총포괄손익 :							
반기순이익(손실)						29,882,868,861	29,882,868,861
순확정급여부채의 재측정요소						(92,162,414)	(92,162,414)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					(80,130,359,263)		(80,130,359,263)
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분							
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :							
주식기준보상				129,651,420			129,651,420
자기주식			24,242,621	76,801,329			101,043,950
연차배당						(21,702,763,025)	(21,702,763,025)
2023.06.30 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,223,096,169	(188,989,164,126)	(38,474,667,499)	1,391,246,559,798	2,123,823,297,481

### 현금흐름표

제 65 기 반기 2023.01.01 부터 2023.06.30 까지

제 64 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 65 기 반기	제 64 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	25,041,509,037	(1,714,768,500)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(4,374,287,245)	(9,931,007,878)
이자의 수취	2,523,251,986	1,977,873,032
이자의 지급	(20,535,133)	(4,550,528)
배당금의 수취	28,480,646,470	29,764,216,170
법인세의 환급(납부)	(1,567,567,041)	(23,521,299,296)
투자활동으로 인한 현금흐름	10,842,742,268	55,284,178,245
유동성 금융기관예치금의 순감소	34,400,000,000	42,000,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	0	15,595,713,299
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	0	4,240,877,760
상각후원가측정금융자산의 처분	40,527,958,905	0
관계회사주식의 처분	549,450,549	842,490,842
대여금의 감소	38,750,980	42,583,050
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(14,751,592,442)	(201,347,491)
상각후원가측정금융자산의 취득	(49,182,260,274)	0
관계기업 투자주식의 취득	0	(6,985,100,585)
유형자산의 취득	(17,540,500)	(36,831,500)
무형자산의 취득	(659,691,440)	(211,539,770)
대여금의 증가	(62,333,510)	(2,667,360)

재무활동으로 인한 현금흐름	(21,832,561,747)	(42,119,981,257)
배당금의 지급	(21,699,158,280)	(41,938,345,285)
리스부채의 상환	(107,281,467)	(181,635,972)
임대보증금의 상환	(26,122,000)	0
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	0	2,942,110,308
현금및현금성자산의 증감	14,051,689,558	14,391,538,796
기초의 현금및현금성자산	47,455,682,141	145,913,466,624
기말의 현금및현금성자산	61,507,371,699	160,305,005,420

## 이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 64 기	2022년 1월 1일 부터 2022년 12월 31일 까지	제 63 기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 62 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지
처분확정일	2023년 3월 17일	처분확정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일

과목	제64기	제63기	제62기
I. 미처분이익잉여금	615,207,365,745	498,495,139,099	412,194,224,414
1. 전기이월미처분이익잉여금	456,548,977,764	387,831,043,424	423,216,290,406
2. 당기순이익	162,290,533,550	112,345,669,949	(10,934,651,459)
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(126,497,601)	(1,638,272,902)	(87,414,533)
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(3,505,647,968)	(43,301,372)	-
II. 이익잉여금 처분액	21,702,763,025	41,946,161,335	24,363,180,990
1. 배당금	21,702,763,025	41,946,161,335	24,363,180,990
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 205원(41%)	15,632,191,155	34,312,169,250	17,537,331,410
전기 450원(90%)			
전전기 230원(46%)			
우선주배당금(률):			
당기 210원(42%)	1,340,074,470	2,903,494,685	1,499,607,380
전기 455원(91%)			
전전기 235원(47%)			
전환우선주배당금(률):			
당기 667원(133%)	4,730,497,400	4,730,497,400	5,326,242,200
전기 667원(133%)			
전전기 751원(150%)			
III. 차기이월미처분이익잉여금	593,504,602,720	456,548,977,764	387,831,043,424

## 5. 재무제표 주석

제 65 기 반기 : 2023년 1월 1일 부터 2023년 6월 30일 까지

제 64 기 반기 : 2022년 1월 1일 부터 2022년 6월 30일 까지



### 1. 일반사항

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2023년 6월 30일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2023년 6월 30일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	43,672,974	53.0
기타(*)	38,785,206	47.0
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,201,062주 포함

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2023년 6월 30일로 종료하는 3개월 및 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다.

반기재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주식사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

반기재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2023년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2023년부터 최초 적용되며, 해당 기준서의 개정이 회사의 반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

이 개정사항은 인식과 측정, 표시와 공시를 포함하여 보험계약에 대한 포괄적인 새로운 회계 기준을 제공합니다. 기업회계기준서 제1117호는 2005년에 발표된 기업회계기준서 제1104호를 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된 보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서는 일반모형에 기초하며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

##### (2) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의

이 개정사항은 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계추정치를 개발하기 위해 측정기법과 투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다.

##### (3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항 과 지침

을 제공합니다. 기준서 제1001호는 회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다. 이 개정사항이 회사의 반기재무제표에 미치는 영향이 없으나, 회사는 연차재무제표에 중요한 회계정책 정보 공시를 검토하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.

## 2.2 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

반기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 금융자산

##### 4.1. 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	4,736	4,671
당기손익-공정가치측정금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	7,685	6,285
전환우선주 등 지분상품	1,752	1,752
보통주 등 지분상품	4,292	4,292
사모투자신탁	12,875	11,849
유동항목		
수익형증권	226,774	209,373
합계	258,114	238,222

#### 4.2. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited	88,200	185,744
Waldencast	28,329	32,088
시장성 없는 지분증권	430	429
합계	116,959	218,261

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	218,261	737
평가 및 처분	(101,302)	(91)
반기말 장부금액	116,959	646

#### 4.3. 매출채권, 기타수취채권 및 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	1,242	1,407
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,242	1,407

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	498	-	1,133	-
대여금	-	287	-	264
보증금	-	201	-	197
차감: 손실충당금	(7)	-	(7)	-
장부금액	491	488	1,126	461

(3) 보고기간말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	67,000	3	101,400	3
채무증권	38,189	-	29,535	-
미수수익	2,753	-	1,472	-
장부금액	107,942	3	132,407	3

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

#### 5. 종속기업 및 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당반기말	전기말
㈜아모레퍼시픽(보)(*)	38.1	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,262,637	1,262,637
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에뛰드	100.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	30,000	30,000
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스앤아	100.0	화장품 판매	대한민국	10,000	10,000
농업회사법인 ㈜오설록농장	98.6	녹차 재배	대한민국	62,153	62,153
㈜오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
합계				1,474,541	1,474,541

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나, 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당반기말	전기말
㈜비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
AP&M 뷰티 패션 합자조합	49.0	국내외 기업투자	대한민국	4,900	4,900
스마트AP-WE언택트펀드1호	36.6	국내외 기업투자	대한민국	8,609	9,158
㈜베르상스퍼시픽	40.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	17,045	17,045
㈜오타중패키징퍼시픽(*1)	40.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	14,368	14,368
㈜스파크핏	24.9	애견관련 서비스	대한민국	5,359	5,359
티비티글로벌성장제2호투자조합(*2)	53.7	국내외 기업투자	대한민국	16,884	16,884
㈜투슬래시포	20.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	402	402
합계				70,821	71,370

(\*1) 전기 중 상호명이 ㈜퍼시픽패키지에서 ㈜오타중패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(\*2) 지분 과반수를 초과하지만 유한책임조합원으로서 지배력을 행사할 수 없어 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.



(3) 당반기와 전반기 중 종속기업 및 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업
기초 장부금액	1,474,541	71,370	1,465,311	35,199
취득	-	-	2,970	4,015
대체	-	-	-	1,344
처분	-	(549)	-	(842)
반기말 장부금액	1,474,541	70,821	1,468,281	39,716

## 6. 유형자산

(1) 당반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	3,997	3,423	98	7,518
취득	-	-	18	18
감가상각비	-	(79)	(23)	(102)
반기말 장부금액	3,997	3,344	93	7,434

(2) 전반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,550	6,059	66	13,675
취득	-	-	37	37
감가상각비	-	(104)	(16)	(120)
반기말 장부금액	7,550	5,955	87	13,592

## 7. 무형자산

(1) 당반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	16	691	133	840
취득	70	-	643	713
대체	-	363	(363)	-
무형자산상각비	(3)	(114)	-	(117)
반기말 장부금액	83	940	413	1,436

(2) 전반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22	407	-	429
취득	-	-	150	150
무형자산상각비	(4)	(55)	-	(59)
반기말 장부금액	18	352	150	520

## 8. 투자부동산

(1) 당반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	31,626	21,437	53,063
감가상각비	-	(356)	(356)
반기말 장부금액	31,626	21,081	52,707

(2) 전반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	19,671	47,745
감가상각비	-	(331)	(331)
반기말 장부금액	28,074	19,340	47,414

9. 리스

회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~10년입니다.

(1) 당반기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	건물	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	1,005	232	1,237
감가상각비	(102)	(37)	(139)
반기말 장부금액	903	195	1,098

(2) 전반기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	286	55	85	426
감가상각비	(156)	(30)	(18)	(204)
반기말 장부금액	130	25	67	222

(3) 당반기와 전반기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	21	5

당반기 중 리스의 총 현금유출은 143백만원(전반기: 186백만원)입니다.

10. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	14,069	12,491
사외적립자산의 공정가치	(17,291)	(16,224)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(3,222)	(3,733)

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	283	509	289	578
순이자원가	(34)	(115)	(6)	(13)
합계	249	394	283	565

11. 총당부채

(1) 당반기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	유동			비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	보유세 총당부채	복구총당부채	이익분배 및 상여금	장기종업원급여
기초 장부금액	809	137	-	9	20	46
증감	(809)	(137)	33	-	233	-
반기말 장부금액	-	-	33	9	254	46

(2) 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	유동			비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	복구충당부채	이익분배 및 상여금	장기종업원급여
기초 장부금액	-	86	27	-	-	63
증감	809	51	(27)	9	20	(17)
기말 장부금액	809	137	-	9	20	46

## 12. 영업비용

당반기와 전반기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	3,373	6,716	2,715	5,373
복리후생비	359	858	841	1,228
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	360	714	357	714
지급수수료	1,339	3,404	1,587	3,935
세금과공과	51	181	256	301
기타	436	929	337	623
합계	5,918	12,802	6,093	12,174

(\*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

### 13. 현금흐름표

(1) 당반기와 전반기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
반기순이익	29,883	28,627
조정 항목 :	(35,594)	(31,040)
금융손익	(3,747)	(2,388)
배당금수익	(28,481)	(30,364)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	714	714
법인세비용	478	3,828
당기손익-공정가치측정금융자산 처분손익	(5,367)	(1,054)
당기손익-공정가치측정금융자산 평가손익	227	494
퇴직급여	394	565
외화환산손익	-	(2,943)
기타	188	108
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	1,337	(7,518)
매출채권의 변동	166	35
기타수취채권의 변동	635	(2,760)
기타자산의 변동	881	586
기타지급채무의 변동	1,611	(3,098)
기타부채의 변동	(1,276)	(1,407)
총당부채의 변동	(680)	430
퇴직급여 지급액	(156)	(588)
관계사 퇴직금 순전출입액	920	(887)
사외적립자산의 변동	(764)	171
영업으로부터 창출된 현금흐름	(4,374)	(9,931)

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
유·무형자산 취득 미지급금의 증감	53	(61)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	-	(3,231)
당기손익-공정가치측정금융자산의 관계기업투자주식 대체	-	1,344
개발중인 무형자산의 본계정 대체	363	-

(3) 당반기와 전반기 중 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	리스부채	
	당반기	전반기
기초	1,176	395
대체 등	21	5
현금흐름(이자비용)	(21)	(5)
현금흐름(원금해당분)	(107)	(181)
반기말	1,069	214



#### 14. 우발채무 및 약정사항

##### (1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	64,775	중속기업 차입금 및 (주)아모레퍼시픽그룹 우 리사주조합에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

##### (2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, AUD 천)

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	21,187	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05

##### (3) 조건부대가 약정

회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당반기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 회사는 Fernbrook 투자조합, True Beauty Ventures II, 아이비케이씨-마이다스 벨류크리에이션 신기술사업 투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04백만, USD 3백만, 80억원에 대한 출자의무가 있습니다. 당반기말 현재 회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.54백만, USD 0.1백만, 7.6억원 입니다.

(5) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2027년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.

(6) 종속기업 주식 매각

1) 회사는 전기 중 (주)오타종패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 회사는 2021년 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

15. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 당사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 및 그 종속기업 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 및 그 종속기업 농업회사법인 (주)오설록농장
종속기업의 관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd. 파트너원 밸류업 제2호 PEF (주)코스알엑스
관계기업	(주)베르상스퍼시픽 (주)오타종패키징퍼시픽 (주)비비디오코리아 AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 (주)스파크펫 티비티글로벌성장제2호투자조합 (주)투슬래시포
주요 기타특수관계자	(주)태신인팩 서경배과학재단 등

(2) 당반기와 전반기 중 특수관계자 등과의 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위 : 백만원)

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	16,166	4,801	-	1,603	17
㈜이니스프리	5,520	316	-	-	-
㈜에워드	-	96	268	-	-
㈜아모스프로페셔널	6,615	65	-	-	-
㈜에스쁘아	-	56	11	-	-
㈜오설록	-	90	-	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	-	39	-	-	-
㈜코스비전	-	179	-	-	-
관계기업					
주비비디오코리아	180	-	-	-	-
주오타총패키징퍼시픽	-	-	14	-	-
합계	28,481	5,642	293	1,603	17

2) 전반기

(단위 : 백만원)

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	23,294	4,612	1,553	790	4
㈜이니스프리	1,080	175	146	-	-
㈜에워드	-	66	351	-	-
㈜아모스프로페셔널	5,390	37	25	-	-
㈜에스쁘아	-	51	219	-	-
주오설록	-	74	144	-	-
주퍼시픽패키지	-	71	206	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	-	40	80	-	-
주코스비전	-	190	668	-	-
관계기업					
주베르상스퍼시픽	-	(2)	167	-	-
주비비디오코리아	600	-	-	-	-
합계	30,364	5,314	3,559	790	4

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	994	231	171	2,556	888
㈜이니스프리	116	-	-	-	-
㈜에워드	21	18	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	28	-	-	-	-
㈜에스브아	20	-	-	-	-
㈜오설록	31	-	-	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	7	-	-	-	-
㈜코스비전	31	-	-	-	-
관계기업					
㈜오타종패키징퍼시픽	-	4	-	-	-
합계	1,248	253	171	2,556	888

2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	1,157	231	141	2,582	963
㈜이니스프리	227	-	-	-	-
㈜에워드	59	494	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	41	-	-	-	-
㈜에스브아	7	51	-	-	-
㈜오설록	25	-	-	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	-	-	1	-	-
㈜코스비전	-	-	61	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	72	-	-	-
관계기업					
㈜오타종패키징퍼시픽	-	4	40	-	-
합계	1,516	852	243	2,582	963

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 당반기와 전반기 중 당사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	기초	현금지급액	이자비용	반기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	963	(93)	17	887

나. 회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 11,866백만원입니다.

다. 특수관계자에 대한 현금출자

(단위 : 백만원)

구분	회사명	현금출자
기타특수관계자	(주)에이에스씨씨	1,000

2) 전반기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	기초	현금지급액	이자비용	반기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	313	(159)	4	158

나. 특수관계자에 대한 현금출자

(단위 : 백만원)

구분	회사명	현금출자
종속기업	티비티글로벌성장제2호투자조합	2,970
관계기업	(주)스파크핏	4,000

다. 회사가 전반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 22,229백만원입니다.

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(단위 : 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜에스앤아	정기예금	12,000	12,000	산업은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	자금차입
		정기예금	4,000	3,600	BNP PARIBAS	2022.08.18 ~ 2023.08.18	
	㈜에워드	정기예금	10,000	9,600	산업은행	2023.05.24 ~ 2024.05.24	
		정기예금	8,000	7,368	우리은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	
		정기예금	11,000	10,526	우리은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	
관계기업	㈜오타종패키징퍼시픽	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	
		정기예금	6,000	5,880	산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	

당반기말 현재 회사는 제공하고 있는 담보 등에 대하여 금융보증부채를 계상하고 있습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2027년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
단기급여	1,159	1,031
퇴직급여	80	123
주식기준보상(*)	453	-
합계	1,692	1,154

(\*) 상기 주식기준보상비용은 가득기간 중인 주식기준보상약정에 대한 비용인식분입니다.

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 손실충당금을 설정하고 있지 않습니다.

16. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당반기 중 발생한 전기법인세 조정 항목 201백만원(전반기 : 100백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 0.91%(2022년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 11.5%)입니다.

17. 배당금

2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 21,699백만원은 보고기간 종료일 이후인 2023년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 41,938백만원).



## 18. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무 기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	- 2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여(*)	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공 조건: 10년	- 2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급 - 2022년 8월 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공 조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	- 매년 5월, 11월 지급

(\*) 계리평가에 따른 추정

### 3) 성과 연동형

구분	내용	가득조건	지급시기
경영자 주식보상(*)	회사성과 및 개인 기여도에 따른 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 경영자에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건 : 해당 경영주기 근무기간 비례 지급(~24년 6월)	- 2024년 50%, 2025년 25%, 2026년 25% 분할 지급

(\*) 성과연동형 주식보상에 따라 자사주 또는 현금(부여연도 개시일 기준 2년 후의 기준주가)으로 지급하는 바, 향후 지급할 기준주가의 공정가치를 매년 반기별 증가로 재평가 하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 주식기준보상과 관련된 자본과 부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
자본:		
기타자본구성요소	453	323
임원 장기인센티브(*)	34	230
기타장기종업원급여	73	73
경영자 주식보상	346	20
부채:		
총당부채-경영자주식보상	253	20
임원 장기인센티브(*)	42	-
경영자 주식보상	211	20
합 계	706	343

(\*) 주식보상기준에 따라 당반기 중 임원 장기인센티브로 지급된 주식수는 676주(전반기: 1,365주), 현금지급으로 행사된 주식수는 1,622주(전반기: 4,736주)이며, 당반기말 현재 미 행사 주식 수량은 2,298주(전기말: 4,596주)입니다.

(3) 상기 주식기준 보상 외에 당반기 중 자기주식 1,851주(전반기: 768주)를 회사의 직원에게 성과급으로 지급하였으며, 손익계산서 상 67백만원(전반기: 38백만원)을 비용으로 인식하였습니다.

## 19. 공정가치

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

### 1) 당반기말

(단위 : 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	231,510	26,604	258,114
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	116,529	-	430	116,959

### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	214,044	24,178	238,222
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	217,832	-	429	218,261

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다.

당사는 연결현금배당성향을 기준으로 제64기 2022년 34.9%, 제63기 2021년 23.3%, 제62기 2020년 234.7%, 제61기 2019년 23.0%, 제60기 2018년 18.2%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 확대하고 있습니다. 참고로, 제62기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 향후에도 주주중심의 경영을 실현함과 동시에 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 중장기 배당정책 마련을 검토하고 있습니다.

## 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 회대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선 배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

### 제10조의2 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

### 제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.

② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.

③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제64기(2022년)	제63기(2021년)	제62기(2020년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		62,237	179,995	10,381
(별도)당기순이익(백만원)		162,291	112,346	-10,934
(연결)주당순이익(원)		676	1,989	74
현금배당금총액(백만원)		21,703	41,946	24,363
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		34.9	23.3	234.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	1.0	0.4
	1우선주	1.5	2.7	1.2
	3우선주(전환)	2.5	1.9	2.1
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-

주당 현금배당금(원)	보통주	205	450	230
	1우선주	210	455	235
	3우선주(전환)	667	667	751
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환)를 발행하였습니다.

주2) (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) (연결)주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

## 라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	29	0.7	0.6

주1) 상기 표는 보통주 기준이며, 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제64기까지 기간으로 산출함

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함

### (1) 1우선주 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	29	1.8	1.5

주1) 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제64기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

### (2) 3우선주(전환) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간
-	4	2.2

주1) 3우선주(전환)은 2019년 12월 14일 발행되었습니다.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

: 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

: 해당사항 없음

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

### 나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향



본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각 '주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각 '주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

(3) (주)베르상스퍼시픽 지분매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

당사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)을 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.

(4) (주)코스알엑스 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 전기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

(5) (주)오타중패키징퍼시픽 지분 매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에게 2022년 10월 31일에 매각하였습니다.

(6) Tata's Natural Alchemy, LLC. 주식 인수

2022년 8월 (주)아모레퍼시픽이 100% 출자하여 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.를 설립하였고, AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 2022년 10월 중 Tata's Natural Alchemy, LLC. 지분 100%를 취득하여 지배력을 획득하였습니다.

**다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항**

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

1) 당반기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	토지	합 계
기초 장부금액	19,949	19,949
처분	(19,949)	(19,949)
반기말 장부금액	-	-

2) 전반기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	토지	건물	합 계
기초 장부금액	3,588	478	4,066
대체	2,709	(46)	2,663
처분	(6,297)	(432)	(6,729)
반기말 장부금액	-	-	-

(2) 우발채무 등에 관한 사항

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주식, 5. 재무제표의 주식 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

**라. 대손충당금 설정현황**

(1) 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제65기 반기	매출채권	335,380	(5,252)	1.57%
	미수금	5,623	(669)	11.90%
	기타수취채권	112,096	-	0.00%
	합계	453,099	(5,921)	1.31%
제64기	매출채권	306,301	(5,318)	1.74%
	미수금	10,545	(669)	6.35%
	기타수취채권	126,652	-	0.00%
	합계	443,498	(5,987)	1.35%
제63기	매출채권	315,623	(3,672)	1.16%
	미수금	9,019	(414)	4.59%
	기타수취채권	156,004	-	0.00%
	합계	480,646	(4,085)	0.85%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제65기 반기	제64기	제63기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	5,987	4,085	3,759
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	212	46	(1,360)
① 대손처리액(상각채권액)		(220)	(386)
② 상각채권회수액		64	-
③ 기타증감액	212	202	(974)
3. 대손상각비 계상(환입)액	(279)	1,855	1,686
4. 기말 대손충당금 잔액합계	5,921	5,987	4,085

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100%범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	313,822	15,509	1,577	4,471	335,380
구성비율	93.6%	4.6%	0.5%	1.3%	100.0%

마. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제65기 반기	제64기	제63기
화장품 (해외포함)	제품 및 상품	277,186	320,151	422,705
	원 재 료	70,260	75,363	62,185
	보조 재료	23,167	22,339	29,405
	기타	53,585	52,976	56,055
	소 계	424,198	470,829	570,349
기타	제품 및 상품	38,336	35,278	24,506
	원 재 료	72	35	428
	보조 재료	574	411	598
	기타	556	834	2,076
	소 계	80,279	36,558	27,609
연결조정분개	제품 및 상품	(40,150)	(45,574)	(53,727)
	원 재 료	(629)	(1,304)	(797)
	보조 재료	(87)	(105)	(152)
	기타	(6,230)	(442)	(466)
	소 계	(47,096)	(47,424)	(55,143)
합계	제품 및 상품	275,372	309,855	393,484
	원 재 료	69,703	74,094	61,816
	보조 재료	23,654	22,645	29,851
	기타	47,911	53,368	57,665
	소 계	406,640	459,962	542,816

	소 계	416,640	459,962	542,815
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		5.37%	6.01%	6.75%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.8 회	2.7 회	2.9 회

(2) 재고자산의 실사내역 등

1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

바. 공정가치 추정

(1) 공정가치 추정

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	당반기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	882,696	36,075	918,771
기타포괄손익-공정가치 금융자산	116,529	-	6,646	123,175

(단위: 백만원)

구분	전기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	799,143	33,650	832,793
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	217,832	-	6,646	224,478

사. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다 (사업보고서에 기재 예정).

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

##### 가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제65기(반기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	- 해당사항 없음
제64기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	- AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 현금창출단위 손상검사 - 회수가능액 추정 - DB(Daily Beauty) 사업부문의 국내 e커머스 경로 매출액 - 발생사실 및 측정
제63기(전전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사

(\*) 제64기 중 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제11조 제1항 및 제2항, 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령 제17조 및 외부감사 및 회계 등에 관한 규정 제10조 및 제15조 제5항에 따른 감사인 지정에 의거 삼일회계법인에서 한영회계법인으로 변경되었음.

##### 나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제65기(반기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제64기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품의 공정가치 평가
제63기(전전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	중속기업주식 손상평가

### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제65기(반기)	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사	415,000	3,610	415,000	1,350
제64기(전기)	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,445
제63기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,213

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제65기(당반기)	-	-	-	-	-



제64기(전기)	-	-	-	-	-
제63기(전전기)	-	-	-	-	-

#### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2023년 01월 30일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2023년 03월 08일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	내부회계관리제도 감사결과, 외부감사인의 독립성 등
3	2023년 04월 20일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사인의 독립성 및 연간감사계획 등
4	2023년 07월 24일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간 감사경과 보고 등

#### 5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음

#### 6. 조정협의회 주요 협의내용

: 해당사항 없음

## 2. 내부통제에 관한 사항

: 해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
이상목	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회
김연수	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
이은정	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회
채규하	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

#### - 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	3	-	-

주) 상기 현황은 제64기 정기주주총회 결과이며, 선임 3인은 재선임된 김연수 사외이사와 신규 선임된 채규하 사외이사, 이은정 사외이사임

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결	이사의 성명					

			여부	서경배	김승환	이상목	최종락	김언수	이은정	채규하	김영선	이경미
				(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)
전반여부												
1	2023.02.01.	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2022년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 제64기(2022년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	-	찬성	찬성			찬성	찬성
		- 제2호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성			찬성	찬성
- 제3호 의안: 사규 개정의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성			찬성	찬성		
- 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성			찬성	찬성		
2	2023.02.14	임시이사회										
		<보고사항>										
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>										
- 제1호 의안: 제64기(2022년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성			찬성	찬성		
- 제2호 의안: 제64기(2022년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성			찬성	찬성		
3	2023.03.17	임시이사회										
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 대표이사 선임의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
- 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
- 제3호 의안: 이사보수한도 경영위원회 집행 위임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
4	2023.05.02	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2023년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		나. 계열회사 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록농장 간의 영업양수도 보고	-	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 타법인에 대한 담보제공의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 내부거래 위원회 규정 일부 개정의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
- 제3호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			

주1) 2023년 3월 17일 개최된 제64기(2022년) 정기주주총회에서 김언수 사외이사가 재선임 되었으며, 이은정 사외이사, 채규하 사외이사, 이상목 사내이사가 신규 선임되었습니다. 한편, 김영선 사외이사와 이경미 사외이사 및 김승환 대표이사는 2023년 3월 17일에 사임하였습니다.

주2) 2023년 3월 17일 개최된 이사회에서 이상목 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

#### 다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

경영위원회 (위원장: 이상목)	사내이사 2명	이상목 서경배	<p>① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항</p>	-
리스크관리위원회 (위원장: 이상목)	사내이사 2명	이상목 서경배	<p>① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 발생가능한 리스크의 사전 예방, 발생 리스크의 대응, 리스크 종료 후 재발방지 조치에 관한 사항</p>	-
내부거래위원회 (위원장: 최종학)	사외이사 3명 사내이사 1명	최종학 김연수 채규하 이상목	<p>① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.</p>	-
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	채규하 최종학 이상목	<p>① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p>	-
ESG위원회 (위원장 : 김연수)	사외이사 2명 사내이사 1명	김연수 이은정 이상목	<p>① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p>	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

## (2) 위원회 활동내용

### 1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2023.03.17	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 이상목 경영위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
리스크관리위원회	2023.03.17	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 이상목 리스크관리위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				최종학 (출석률: 100%)	김언수 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부			
내부거래위원회	2023.01.30	(심의사항) 계열회사간 거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2023.04.20	(심의사항) 계열회사에 대한 담보 제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)
		(심의사항) 내부거래위원회 규정 일부 개정의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 김언수 내부거래위원회 위원이 재선임 되었으며, 채규하 내부거래위원회 위원과 이상목 내부거래위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김영선 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2023.02.01	(심의사항) 사규 개정의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
		(심의사항) 이사 보수 한도 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 채규하 보상위원회 위원과 이상목 보상위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명					
				김언수 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	이은정 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부					
ESG위원회	2023.01.30	(보고사항) 2022년 ESG 대외평가결과 및 개선안의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-
		(보고사항) 중대성 평가 결과 및 실행 과제의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-
ESG위원회	2023.04.20	ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성
		(보고사항) 다양성·포용성 추진 경과 및 계획	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 김언수 ESG위원회 위원이 재선임 되었으며, 이은정 ESG위원회 위원과 이상목 ESG위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (10회)	회사의 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장 대표이사 경영위원회 리스크관리위원회	- 자산거래(2022.03 및 2023.02)	최대주주 및 주요주주
사내이사	이상욱	2023.03.17 ~ 2026.03.17	X	다년간 회계전문가로서 회계법인에서 근무 후(주)아모레퍼시픽에서 회계팀장과 재정Division장을 역임하였음. 또한, (주)아모레퍼시픽CFO 및 경영지원Unit을 총괄한 역량을 바탕으로 지주회사의 대표이사 업무를 안정적으로 수행하기 위함	이사회	대표이사 경영위원회 리스크관리위원회 내부거래위원회 보상위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	최중학	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정 건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부 감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 보상위원회	없음	없음
사외이사	김연수	2023.03.20 ~ 2026.03.20	연임 (1회)	현재 고려대학교 경영학과 교수로 한국전략경영학회 회장, 글로벌경영학회 부회장을 역임하며, 경영전략 수립 및 실행에 있어 탁월한 역량을 보유함. 이에 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략수립에 조건을 구하고 회사의 경쟁력 제고 및 주주 등 이해관계자 권익 증대에 기여하고자 사외 이사후보로 추천함	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	이은정	2023.03.17 ~ 2026.03.17	X	GS총소핑 부문장, 삼성카드 부문장 등 다양한 실무 경험을 쌓은 마케팅 및 브랜드 전문가로서, 현재 라인플러스 대표로 재직중에 있음. 또한 주요기업의 근무 경험으로 기업이해도가 높으며 디지털 시장 트렌드 및 고객 요구 변화에 대응하여 당사의 디지털 사업 성장에 기여하고자 사외이사후보로 추천함	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 ESG위원회	없음	없음

사외이사	채규하	2023.03.17 ~ 2026.03.17	X	공정거래위원회에서 기획조정관, 시장감독국장, 상임위원, 사무처장으로 재직하며, 오랜 기간 공정거래 업무를 통한 전문적 지식과 경험을 보유함. 이를 바탕으로 회사의 상생 및 동반성장 정책에 기여하여 기업이 사회적 책임을 다할 수 있도록 사외이사후보로 추천함	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 보상위원회	없음	없음
------	-----	-------------------------------	---	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	------------------------------------------	----	----

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.  
주2) 상기 해당법인과의 최근 3년간 거래내역 중 자산거래의 경우, 임원 장기인센티브를 자기주식으로 지급한 내역입니다.

**(2) 사외이사후보추천위원회**

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회	사외이사 4명	김연수 최종학 이은정 채규하	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				김연수 (출석률 : 100%)	최종학 (출석률 : 100%)	김영선 (출석률 : 100%)	이경미 (출석률 : 100%)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2023.01.30	(심의사항) 사외이사 후보자 추천의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
사외이사후보추천위원회	2023.02.14	사외이사 후보자 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

주) 2023년 3월 17일 이사회 결의로 김연수 사외이사후보추천위원회 위원이 재선임 되었으며, 이은정 사외이사후보추천위원회 위원과 채규하 사외이사후보추천위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

## 마. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
이사회사무국	4명	담당 4명 (평균 10년/평균 4년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사회 안건 수집 및 이사회 실무 운영</li> <li>- 이사회내 위원회 운영 및 지원</li> <li>- 사외이사에 대한 회사 주요 현안 관련 정보 제공</li> <li>- 사외이사 직무수행 및 교육 지원</li> </ul>

### (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021.03.19	회사	최종학, 김연수, 김영선, 이경미	-	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.27	회사	최종학, 김연수, 김영선, 이경미	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.09.11	회사	김연수	-	ESG 포럼
2021.10.29	회사	최종학, 김연수, 김영선, 이경미	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략
2022.04.27	회사	최종학, 김연수, 김영선, 이경미	-	- 뉴뉴티 비전 세션
2023.03.17	회사	최종학, 김연수, 채규하, 이은정	-	23년 아모레퍼시픽그룹 안전 보건 계획
2023.04.06	회사	이은정, 채규하	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조 / 임원 인사제도 / 위원회 소개
2023.05.02	회사	최종학, 김연수, 채규하	이사회 현장참석 대상 이사 교육	설화수 및 이니스프리 리브랜딩 설명회
2023.06.02	회사	김연수	-	New Beauty 컨퍼런스

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### - 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영학과 학사, 석사</li> <li>- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995)</li> <li>- (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재)</li> <li>- (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995)</li> <li>- (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)</li> </ul>
김연수	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대학교 경영학 학사</li> <li>- 한국전략경영학회 회장 (2010)</li> <li>- 기업경영연구원 원장 (2015~2016)</li> <li>- (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)</li> </ul>	-	-	-



채규하	예	- 공정거래위원회 시장감시국 국장(2016~2017) - 공정거래위원회 상임위원(2017~2018) - 공정거래위원회 사무처장(2018~2020) - (현재) 법무법인 태평양 고문(2023~ 현재)	-	-	-
-----	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	---

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한, 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 :</p> <p>위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :</p> <p>위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 :</p> <p>이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 :</p> <p>모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 :</p> <p>이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.</p> <p>6. 각종의 소권 :</p> <p>위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.</p> <p>7. 주주총회 소집청구권 :</p> <p>위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.</p> <p>8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.</p> <p>9. 외부감사인을 선임할 수 있다.</p> <p>10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## ▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항

감사위원회의 대표는 사외이사	총족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	총족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	없음	없음
김연수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2023.03.20 ~ 2026.03.20	연임 (1회)	없음	없음
채규하	공정거래위원회에서 사무차장으로 재직하며 오랜기간 공정거래 업무를 통한 전문적 지식과 경험을 보유하며 이를 바탕으로 회사의 상생 및 동반성장 정책에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2023.03.17 ~ 2026.03.17	X	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준입니다.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원			
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	채규하 (출석률: 100%)
				찬반여부			
1	2023.01.30	보고 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2023.02.14	보고 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2023.04.20	보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------

2021년 02월 28일	상일회계법인 감사위원회센터	김영선	-	Audit committee School 수료
2021년 10월 14일	상일회계법인 감사위원회센터	최종학	-	회계개혁 3년, 감사위원회 역할의 변화와 과제 세미나 참석
2021년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할
2022년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	내부회계관리제도의 구축 및 운용현황
2023년 04월 20일	상정회계법인	최종학, 김언수, 채규하	-	연결내부회계관리제도 운용 및 감사위원회의 역할

### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹경영진단실	24	경영자 1명, 팀장 3명, 담당 20명 (평균 11년)	내부감사활동 지원 및 보고
내부통제팀	13	팀장 1명, 담당 12명 (평균 10년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영, 내부회계관리제도 운영상황 보고
이사회사무국	4	담당 4명 (평균 10년)	감사위원회 운영 지원, 감사위원 직무 수행 지원

### 나. 준법지원인

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01 ~ 2019.12) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2022.07 ~ 2025.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

#### (2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고할 예정입니다.

#### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	11	팀장 1명, 담당 10명 (평균 10년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

## 가. 투표제도 현황

### - 투표제도 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제64기(2022년) 정기주총

주) 당사는 제64기(2022년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,202,238	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,255,942	-
	종류주	-	-

### 마. 주식사무

<b>정관에 규정된 신주인수권의 내용</b>	<p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신</li> </ol>
------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</p> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</li> <li>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</li> <li>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</li> <li>5. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
<b>결산일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월 이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	<p>① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p>		
<b>주권의 종류</b>	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제64기 정기주주총회 (2023.03.17)	제1호 의안 : 제64기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 205원(41%), 1우선주 210원(42%), 3우선주(전환) 667원(133%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김연수, 이은정, 채규하, 이상목
	제2-1호 의안: 김연수 사외이사 선임의 건	
	제2-2호 의안: 이은정 사외이사 선임의 건	
	제2-3호 의안: 채규하 사외이사 선임의 건	
	제2-4호 의안: 이상목 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임되는 감사위원회 위원 : 김연수, 채규하
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	
	제3-1호 의안: 김연수 감사위원회 위원 선임의 건	
제3-2호 의안: 채규하 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원	
제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건		
제63기 정기주주총회 (2022.03.24)	제1호 의안 : 제63기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결

		(중임)사외이사 : 최종학
	제5호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원
제62기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제62기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배
	제4호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 50억원

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,344,298	53.78	43,672,974	52.96	증여(수증자 서호정)
서경배	최대주주 본인	종류주	3,305,121	24.42	1,577,121	11.65	증여(수증자 서호정)
서민정	최대주주의 친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	최대주주의 친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
서호정	최대주주의 친인척	보통주	128,290	0.16	800,290	0.97	수증(증여자 서경배)
서호정	최대주주의 친인척	종류주	0	0	1,728,000	12.77	수증(증여자 서경배)
서송숙	최대주주의 친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	최대주주의 친인척	종류주	7	0.00	7	0.00	-
정상현	최대주주의 친인척	종류주	8,324	0.06	8,324	0.06	-
김승환	계열회사 임원	보통주	687	0.00	687	0.00	-
박태호	계열회사 임원	보통주	400	0.00	400	0.00	-
박태호	계열회사 임원	종류주	32	0.00	32	0.00	-
이병근	계열회사 임원	보통주	85	0.00	85	0.00	-
권오창	계열회사 임원	보통주	24	0.00	24	0.00	-
권오창	계열회사 임원	종류주	1,577	0.00	1,577	0.01	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
성환복지기금	비영리법인/단체	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	비영리법인/단체	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	비영리법인/단체	종류주	243,269	1.80	198,097	1.46	장내매도
계		보통주	51,116,794	61.99	51,117,470	61.99	-
		종류주	3,989,957	29.48	3,944,785	29.14	-
		합계	55,106,751	57.41	55,062,255	57.36	-

### ■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	겸직 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모레퍼시픽	대표이사 (2006.6 ~ 현재)

## 2. 최대주주 변동 현황

### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2021.02.08	서경배 외 11인	55,294,192	57.60	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서호정 등)	-
2021.03.09	서경배 외 10인	55,284,349	57.59	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2021.05.21	서경배 외 9인	55,231,975	57.54	기타 (최대주주의 보유주식수 변동)	-
2022.03.25	서경배 외 10인	55,160,429	57.46	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.06.30	서경배 외 10인	55,128,033	57.43	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.08.08	서경배 외 13인	55,128,305	57.43	특수관계인 추가	-
2022.09.30	서경배 외 13인	55,137,288	57.44	특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.12.31	서경배 외 13인	55,106,771	57.41	특수관계인의 보유주식수 변동	-
2023.03.31	서경배 외 12인	55,097,260	57.40	특수관계인의 보유주식수 변동	-
2023.06.30	서경배 외 12인	55,062,255	57.36	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주 등의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	서경배	44,344,298	53.78	-
	국민연금공단	5,971,727	7.24	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 2022년 12월 31일자 보통주를 기준입니다.

주2) 2022년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주(전환)를 969,444주 소유하고 있습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	56,261	56,276	99.97	20,456,163	82,458,180	24.81	-



주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2022년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주가거래 및 실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2023년 1월	2023년 2월	2023년 3월	2023년 4월	2023년 5월	2023년 6월	
보통주	주가	최고주가	41,050	44,600	41,500	42,550	36,200	30,250
		최저주가	33,400	39,900	35,900	36,050	29,100	26,350
		평균주가	37,378	42,182	38,152	38,922	31,960	28,024
	거래량	최고 일거래량	602,202	828,514	383,265	861,801	861,246	982,282
		최저 일거래량	257,073	182,404	137,644	178,710	132,334	158,572
		월간거래량	7,711,409	6,924,773	5,886,440	6,317,440	5,968,454	7,528,664
1우선주	주가	최고주가	15,270	15,950	14,480	14,590	13,400	11,780
		최저주가	13,500	14,150	12,760	13,250	11,500	10,450
		평균주가	14,244	15,304	13,449	13,725	12,234	11,164
	거래량	최고 일거래량	30,303	56,745	47,003	27,823	17,547	13,224
		최저 일거래량	539	3,028	4,237	4,221	2,119	1,664
		월간거래량	210,655	292,835	250,542	242,773	152,751	141,208
3우선주(전환)	주가	최고주가	31,200	33,600	30,350	29,500	25,250	21,650
		최저주가	26,750	29,650	26,450	25,500	20,400	19,930
		평균주가	29,158	31,798	28,084	27,778	22,670	20,501
	거래량	최고 일거래량	12,445	16,762	7,523	21,951	17,632	19,764
		최저 일거래량	548	1,071	1,236	1,452	2,034	1,796
		월간거래량	61,157	98,585	87,478	158,263	152,389	143,207

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원 및 직원 등의 현황

### 가. 임원 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대학교 경영학 학사 - 미국 Cornell University 경영대학원 석사 - (주)태평양 기획조정 실장 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 대표이사 (1997~현재)	44,344,974	3,305,121	최대주주 본인 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
이상욱	남	1970.03	경영자	사내이사	상근	대표이사	- 연세대학교 경영학 학사 - 상경회계법인, 안전회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 대표이사 (2023~현재)	-	-	-	2023.03.17 ~	2026.03.17
최종학	남	1967.11	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사 후보추천위원 내부거래위원 모상위원	- 서울대학교 경영학 학사, 석사 - 미국 University of Illinois 회계학 박사 - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 기금운영위원(2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2008~현재)	-	-	-	2022.03.24 ~	2025.03.24
김연수	남	1962.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사 후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 미국 일리노이대학교 경영학 석사, 박사 - 기업경영연구원 원장(2015~2016) - 한국전략경영학회 회장(2010) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2023.03.20~	2026.03.20
이은정	여	1971.05	이사	사외이사	비상근	사외이사 후보추천위원 ESG위원	- 서울대학교 의류학 학사, 노스웨스턴대학교 켈로그경영대학원 경영학 석사 - 삼성카드(주) 상품 및 브랜드 부문장(2011~2014) - 라인플러스(주) 동남아 유럽 해외사업개발부총괄(2014~2020) - (현재) 라인플러스(주) 대표이사(2014~2020)	-	-	-	2023.03.17~	2026.03.17
재규하	남	1965.09	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사 후보추천위원 내부거래위원 모상위원	- 서울대학교 경제학 학사, 파리1대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 공정거래위원회 상임위원 (2017~2018) - 공정거래위원회 사무처장 (2018~2020) - (현재) 법무법인 태평양 고문(2023~현재)	-	-	-	2023.03.17~	2026.03.17
황영민	남	1973.08	경영자	미등기	상근	해외	- 한국외국어대학교 경제학 학사, 상경관대학교 MBA - (현재) 중국 RHQ장	-	-	-	1999.04.03 ~	-
안재성	남	1974.03	경영자	미등기	상근	경영진단	- 한국외국어대학교 법학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹경영진단실장 겸 (주)아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2013.03.25 ~	-
이진표	남	1977.11	경영자	미등기	상근	전략기획	- 미국 Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 전략기획실장	-	-	계열회사 임원	2014.09.01 ~	-
이준식	남	1970.02	경영자	미등기	상근	회장실	- 서울대학교 경영학 학사, 회계학 석사, Duke University MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 회장실장	485	-	-	2015.01.01~	-
이병근	남	1975.03	경영자	미등기	상근	그룹기획	- 고려대학교 재료공학과 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 기획 Division장	85	-	계열회사 임원	2012.03.01~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준이며, 미등기 임원의 재직시점은 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기

준입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 퇴임한 임원은 없습니다.

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,227,997주 (지분율: 10.65%)	화장품 제조 및 판매
최종학	사외이사	비상근	미래에셋자산운용(주)	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	신탁업 및 집합투자업
김연수	사외이사	비상근	현대무팩스(주)	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	일반 목적용 기계 제조업
이은정	사외이사	비상근	라인플러스(주)	2021.01~	대표이사	-	소프트웨어 개발, 제작 판매업
채규하	사외이사	비상근	(주)현대백화점	2023.03~	사외이사	-	종합소매업
안재성	경영자	상근	(주)이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			(주)코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업
			(주)베르상스퍼시픽	2021.08 ~	감사	-	초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매
			(주)오타총패키징퍼시픽	2022.10 ~	감사	-	인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매
(주)비비디오코리아	2021.07 ~	감사	-	국내외 광고 대행업			
이진표	경영자	상근	(주)이니스프리	2023.01~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			(주)에워드	2022.09~	사내이사	-	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	2023.01~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
			(주)비비디오코리아	2021.10 ~	기타비상무이사	-	국내외 광고 대행업
(주)코스알엑스	2021.12 ~	기타비상무이사	-	화장품 제조 및 판매			
이병곤	경영자	상근	(주)에워드	2022.08~	감사	-	화장품 판매
			(주)에스브이	2022.08~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			(주)오설록	2022.08~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			(주)오설록농장	2022.08~	감사	-	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	2022.08~	감사	-	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

주1) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

나. 직원 등 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원							소속 외 근로자			비고			
사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남		여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									합 계
		전체	(단시간)	전체	(단시간)								

			근로자)		근로자)								
관리사무직	남	58	-	-	-	58	12.3	4,144	79				-
관리사무직	여	38	1	2	-	40	8.5	1,721	52	-	-	-	-
합계		96	1	2	-	98	10.8	5,865	69				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

### 다. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	4	793	191	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	6,000	-

주) 상기 이사의 수는 해당 연도 중 신규선임 또는 사임 퇴임하거나 예정인 이사가 모두 포함된 인원 수입니다.

### 나. 보수지급금액

#### 나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	976	108	-

나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	850	283	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	36	12	-
감사위원회 위원	3	90	30	-
감사	-	-	-	-

주) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순 평균하여 계산함

다. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다. 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 당사 사업보고서의 <보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
기타소득		-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

#### 가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	10	12

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율(%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	38.1	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.8	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.6	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.8	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100.0	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	지주회사업	100.0	12월 31일	미국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	지주회사업	90.8	12월 31일	싱가포르
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	100.0	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	싱가포르

AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100.0	12월 31일	태국
아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.3	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.			97.7		
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100.0	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific UK Limited	화장품 판매	100.0	12월 31일	영국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

(\*3) (주)오타종패키징퍼시픽은 2023년 2월 10일부로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외되었습니다.

#### 다. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성 기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류 작성 기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개사입니다.

#### 라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적



서경배	회장	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,226,226주 (지분율: 10.64%)	화장품 제조 및 판매
안재성	경영자	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업
이진표	경영자	상근	(주)이니스프리	2023.01~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			(주)에워드	2022.09~	사내이사	-	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	2023.01~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매

주1) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 국내 계열회사간 임원 겸직 현황입니다.

## 2. 타법인출자 현황

- 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	6	7	1,474,542	-	-	1,474,542
일반투자	-	3	3	34,667	-	-	34,667
단순투자	2	20	22	279,142	1,876	-101,303	179,715
계	3	29	32	1,788,351	1,876	-101,303	1,688,924

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에뛰드 (계열회사)	담보제공	2023.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에뛰드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	9,600,000,000원	당사의 100억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2023.05.24 ~ 2024.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에뛰드의 차입내역 - 차입금 : 80억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2023.05.24 ~ 2024.05.24	이사회 결의 (2023.05.02)
(주)에뛰드 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에뛰드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에뛰드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에뛰드 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에뛰드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,368,400,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에뛰드의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에스쁘아 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스쁘아 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스쁘아의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에스쁘아 (계열회사)	담보제공	2022.08.20	본 담보제공 건은 ㈜에스쁘아 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.20 ~ 2023.08.20 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스쁘아의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2022.08.20 ~ 2023.08.20	이사회 결의 (2022.07.28)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 각 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자별 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 아래와 같습니다.

- (주)에뛰드: 27,495백만원
- (주)에스쁘아: 15,600백만원

주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

기업공시서식 작성기준에 따라 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등을 한 경우는 없습니다.

## 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

## 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 22건, 채무보증 금액은 373,954백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 8,695백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	21,187	21,187	2022.12.05	2023.12.05
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	52,421	62,905	2022.07.20	2023.07.20
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	18,239	30,416	2022.07.01	2023.06.27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	Citibank (China) Co., Ltd	14,562	32,589	2022.07.05	2023.06.27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	DBS Bank (China) Limited	8,842	26,256	2022.07.06	2023.06.27
	Amorepacific US Inc.	DBS BANK LTD	59,732	65,640	2022.12.27	2023.12.27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	-	31,507	2022.12.31	2023.12.31
	Tata's Natural Alchemy, LLC.	JPMORGAN CHASE BANK	5,579	6,564	2023.02.13	2024.02.13
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,972	6,063	2023.05.20	2024.05.20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	-	2,836	2022.12.14	2023.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	2,626	6,301	2022.12.14	2023.12.14
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	7,387	8,864	2023.04.27	2024.04.27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,656	2,557	2022.12.14	2023.12.14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	720	864	2022.12.14	2023.12.14
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	16,325	18,139	2023.02.21	2024.02.20
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	-	10,271	2022.07.19	2023.07.19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,133	8,559	2022.07.19	2023.07.19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,133	8,559	2023.04.22	2024.04.22
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,280	5,136	2023.06.18	2024.06.18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,986	14,551	2023.04.19	2024.04.19
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,675	2022.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,512	2023.04.30	2024.04.30

총 계	240,780	373,954	-	-
-----	---------	---------	---	---

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 23건이며, 채무보증 금액은 365,259백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음

**마. 그 밖의 우발채무**

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원, 외화단위 : 천)

회사명	금융기관명	약정 종류	당반기말		전기말	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	2,000	17	2,000	41
		L/C 거래	USD 1,500	-	USD 2,000	USD 15
		지급보증	5,000	-	-	-
㈜에워드	KDB산업은행	운영자금대출	8,000	8,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	15,000	-	15,000	-
㈜에스앤아	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	-	-	2,000	2,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	3,000	-	3,000	500
	KDB산업은행	운영자금대출	10,000	-	10,000	-
㈜코스비전	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	16,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	8,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	400	-	400	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000
Amorepacific Trading Co., Ltd	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	당좌차월	CNY 140,000	CNY 100,299	CNY 140,000	CNY 73,592
	Citibank (China) Co., Ltd	단기한도대출약정	CNY 150,000	CNY 80,433	CNY 150,000	CNY 47,015
	DBS Bank (China) Limited	단기회전대출약정	USD 20,000	CNY 48,836	USD 20,000	-
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	-	EUR 6,000	EUR 5,891
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 10,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 8,500	AUD 8,500	AUD 7,700
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 45,500
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 45,000	INR 45,000	INR 45,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 2,000	USD 4,000	USD 4,000

AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 90,000	PHD 69,930	PHP 90,000	PHP 72,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	-	USD 1,800	-
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	-	-	RUB 7,200	-
Tata's Natural Alchemy LLC	JP Morgan Chase Bank	단기차입금	USD 5,000	USD 4,250	-	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	보증기관	내용	당반기말	전기말
㈜아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	31,526	30,809
㈜이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	87	87
㈜에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	212	30
㈜아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
㈜에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
㈜오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	125	60
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	2,006	1,906

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
㈜아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	21,187	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원 외화단위:천)

구분	당반기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	96,765	131,690	종속기업 차입금 및 (주)아모레퍼시픽 그룹 우리사주조합에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	27,400	24,400	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	NTD 6,240	NTD 6,240	수입관세 보증
비유동성 금융기관예치금	28	28	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

## (5) 계류 중인 소송 사건

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

## (6) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당반기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합, True Beauty Ventures II, 아이비케이씨-마이다스 밸류 크리에이션 신기술사업 투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04백만, USD 3백만, 80억원에 대한 출자의무가 있습니다. 당반기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.53백만, USD 0.1백만, 7.6억원 입니다.

(7) 종속회사 주식 매각

1) 연결회사는 전기 중 (주)오타종패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 연결회사는 2021년에 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)을 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.



### (8) 타법인 주식 인수

연결회사(이하, 매수인이라 함)는 2021년 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 3개년 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨. 한편, 연결회사가 행사기간 내 콜옵션을 행사하지 않을 경우 매도인은 그로부터 6개월이 되는 날까지 연결회사가 보유한대상회사의 주식 전부를 매수할 권리를 보유함.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

#### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션 행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

#### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 3. 제재 등과 관련된 사항

### ■ 제재현황

#### 1) 수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

#### 2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
와장품사업부문	2022.12.1 6	금융감독원	㈜이모레퍼시픽	- 과태료 2,800,000원	- 사유 : 외국환거래법 상 변경보고 의무 위반 - 근거법령 : 외국환거래법 제20조 제1항 및 외국환거래규정 제9-5조 제2항	과태료 납부완료	업무프로세스 개선을 통해 재발방지 노력하고 있습니다

#### 나. 공정거래위원회의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한 회사의 대책
------	----	------	-------------	------------	-----------	--------------	-----------------

				(금전적 제재금액)		회사의 이행현황	
화장품사업부	2022.11.07	공정거래위원회	㈜아모레퍼시픽	- 과태료 6,000,000원	- 사유: 일반 대리점의 계약서 지연 교부 - 근거법령: 대리점거래의 공정화에 관한 법률 제 5조 제1항	과태료 납부완료	㈜아모레퍼시픽은 계약 체결에 관한 사항에 대하여 임직원 교육 및 업무프로세스를 개선을 통하여 위반사항이 재발하지 않도록 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황  
: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

사업부문	일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부	2021.01.17	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유: 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
화장품사업부	2021.03.24	방송통신위원회	(주)에스브이	- 과태료 3,000,000원	- 사유: 영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법률 위반 - 근거법령: 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제2항, 제76조, 시행령 제74조 및 별표9	과태료 납부완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 개선시스템을 잘 운용하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부	2021.04.09	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 560,000원	- 사유: 공정한정보고서 이행상대 점검 결과 위반사항 - 근거법령: 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부	2021.05.21	수원지방법원 성남지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유: 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령: 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부	2021.06.24	천안시청	(주)퍼시픽패키지	- 이행강제금 547,000원	- 사유: 가설건축물 연장사용 미신고에 의한 건축신고 위반 - 근거법령: 제14조(건축신고), 제79조(위반건축물 등에 대한 조치 등), 제80조(이행강제금), 제111조(벌칙), 제112조(양벌규정)	금월 이행강제금 납부 완료 후 가건축물 신고 진행	가설건축물 준시기간 사전 알람지정을 통한 연장신고 누락 방지
화장품사업부	2021.07.23	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유: 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대해 강제금을 납부하고 자진정비를 검토중입니다.
화장품사업부	2021.08.13	서울지방 식품의약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2021.08.13 ~ 2021.11.12)	- 사유: 의약품 오인성 광고 - 근거법령: 화장품법 제13조 및 제24조	처분사항 이행중	(주)이니스프리는 관련 임직원의 교육 및 업무프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업부	2021.09.13	충북지방 고용노동청 평택지청	(주)워드림	- 과태료 156,000원	- 사유: 고용보험 피보험자격신고 지연에 따른 과태료 부과 - 근거법령: 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)워드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부	2021.11.01	충북지방 고용노동청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반(직장내 성희롱 관련 교육 미이수) - 근거법령: 남녀고용평등과 일·가정양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 임직원 교육 및 일부 프로세스 개선을 통하여 노동관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.

화장품 사업부 문	2022.04.2 2	용인시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료: 2,000,000원	- 사유: 대표자 변경허가 신청 지연 - 근거법령: 고압가스 안전관리법 제 4조 제1항	과태료 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 업무프로세스 개선을 통해 재발 방지 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2022.05.0 1	수원지방법원	(주)코어테크놀로지	- 과태료 10,000원	- 사유: 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 1일)) - 근거법령: 상법 제635조 제1항 제 1호	과태료 납부완료	(주)코어테크놀로지는 등기 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2022.07.0 1	서울지방국세청	㈜아모레퍼시픽	- 벌금 1,015,367,024원	- 사유: 신고 미이행 - 근거법령: (구)국제조세조정에 관한 법률	벌금 납부완료	업무프로세스 개선을 통해 재발방지 노력하고 있습니다
			경영자 (현직, 근속연수 5년이상)	- 벌금 1,015,367,024원			
기타사업부문	2022.08.0 5	오산시	(주)코어테크놀로지	- 과태료 32,000원	- 사유: 자동차잠시지연 - 근거법령: 자동차 관리법 제43조, 동법시행령 제20조, 질서위반행위규제법	과태료 납부완료	(주)코어테크놀로지는 관련 업무에 관한 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2022.09.0 5	서울지방 고용노동청 서울서부지청	(주)에워드	- 시정지시	- 사유: 노사협의회규정 미신고, 2022년도 교통비 지급 누락인원(7명) 지급명령 - 근거법령: 근로차장여 및 협력종근에 관한 법률 제 18조 제1항, 근로기준법 제 43조 제 1항	시정지시 사항 이행 완료	(주)에워드는 사내 각종 내규 변경 및 개정 법령 사항 적시 반영하여 규정 최신화 및 종 수당의 누락 및 오 지급 방지 위한 모니터링 강화 하여 재발 방지를 위하여 노력 하고 있습니다.
화장품사업부 문	2022.11.2 2	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 4,000,000원	- 사유: 산업안전보건위원회 구성절차 미흡 - 근거법령: 산업안전보건법 제24조 제1항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 절차를 개선하고, 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2023.06.1 4	개인정보보호 위원회	(주)이니스프리	- 과태료 2,880,000원	- 사유: 개인정보보호법 안전조치의무 위반 - 근거법령: 개인정보보호법 제29조, 시행령 제48조의2제1항제2호, 고시 제 4조제9항	처분사항 이행완료 / 과태료 납부완료	(주)이니스프리는 관련 임직원의 교육 및 보안성경도 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2023.05.1 8	성동구청	(주)이니스프리	- 과태료 3,492,000원	-사유: 불법옥외광고물설치 -근거법령: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제20조	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 프로세스 개선을 통해서 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 2023년 7월 27일에 미용기기의 유통 및 판매를 주요 사업으로 하는 자회사인 (주)퍼시픽테크를 신규설립하였으며, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제32조에 따라 계열편입

신고 예정입니다. 상세한 내용은 당사가 제출한 '지주회사의 자회사 편입' 공시 (2023.07.27)를 참조하여 주시기 바랍니다

**나. 합병 등 사후정보**

**(1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병**

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

<b>합병 후 존속회사</b>	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
<b>합병 후 소멸회사</b>	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병 비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행 주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸하였으며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

- 합병비율

보통주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구 분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.

합병기일	2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회	2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고	2021.09.01.	-
합병 등기	2021.09.02.	2021.09.02.

#### 4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

#### 5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

- (주)에스트라 합병 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	56,872	-18.8	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습

니다.

주3) 합병전 (주)에스트라는 건강기능식품을 생산하여 (주)아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 (주)에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 (주)아모레퍼시픽의 재고자산 인 바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1, 2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.

주4) 2021년 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

주5) 2차연도의 매출 예측치와 실적치 차이는 병의원 경로의 실적이 예측치 대비 104억 감소하였으나, MBS와 이커머스 경로에서 각각 98억, 99억 증가함에 따라 예측치 대비 괴리율이 -18.8% 발생하였습니다.

## (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전
	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과

본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은

(주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율

(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 보유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분		(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회		2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고		2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-



금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타총당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타총당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000

[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
------------	-------------------	-------------------	----------------

- 주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도 재무상태표상 수치입니다.  
주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 교환전 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.  
주3) (주)아모레퍼시픽 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

□(주)코스비전  
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타총당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타총당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-

[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 (주)아모레퍼시픽 별도 재무상태표상 수치이며, 감사받지 않은 재무제표입니다.

합병등 전후의 재무사항 비교표

- (주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	162,411	9.0	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	1,519	75.2	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 1차연도의 매출원가율·관관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 과리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 과리율이 -25.6% 발생하였습니다. (영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

주4) 2차연도의 매출원가율·관관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 과리율이 9.0% 발생함에 따라 영업이익 과리율이 75.2% 발생하였습니다. (영업이익률 -2.50%p (예측 3.43% →실적 0.94%))

다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2022년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) World 지수 편입</li> <li>- FTSE4Good 12년 연속 편입</li> <li>- MSCI ESG rating A등급</li> <li>- CDP 한국, 탄소경영 Leadership A 등급</li> <li>- CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아모레 뷰티 파크(1995~2025)</li> <li>- 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>- 오설록 생산사업장(2000~2023)</li> <li>- 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>- 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	- 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호)</li> <li>- 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)</li> </ul>
제품 환경성 인증 (Carbon Trust 社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 라네즈 워터뱅크 전 제품(13종), Product Water Footprint Certification(CERT-13214, 13245, 13250)</li> <li>- '라네즈 워터 슬라이핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972)</li> <li>- 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)</li> </ul>
폐기물 매립제로 인증 (UL 社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 아모레 뷰티파크, 폐기물 매립제로 실버등급(제290034-4160호)</li> <li>- 대전 데일리뷰티, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급 (제300477-4160호)</li> <li>- 코스비전, 폐기물 매립제로 최고(플래티넘) 등급 (제300209-4160호)</li> </ul>

※ 상기 '다. 녹색경영'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다

**라. 보호예수 현황**

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주(전환)	969,444	2019.12.26	2020.12.26	1년	우리사주의 예탁	95,994,150

주1) 2019년 당사의 기명식 우선주식 유상증자에 따른 아모레G3우선주(전환) 우리사주 의무예탁 기간은 1년으로 공시서류작성기준일 현재 종료함.

주2) 상기 예수주식수는 2022년 12월 31일자 주주명부 기준으로 우리사주조합의 예탁주식수를 기재함.

주3) 3우선주(전환)의 발행주식수는 7,092,200주임.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
썬아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	5,264,930	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
썬이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	387,425	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
썬에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	44,019	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	64,202	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬에스센아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	22,010	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬오설록	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	65,688	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 썬오설록농장	2007.04.16	제주도 서귀포시 안덕면 신화역사로 36	녹차 재배 및 판매	143,025	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
썬코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	136,641	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06.	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	70,223	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	2022.08	1209 North Orange Street, in the City of Wilmington, County of New Castle, Delaware 19801	지주회사업	158,413	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	2022.10	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	지주회사업	106,090	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	화장품 제조 및 판매	329,361	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	연구 개발	6,755	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suite 13.01 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	30,635	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬위드림	2014.09.01	경기도 오산시 결리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	2,395	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가장산업서로 56-8	설비 설계 및 제작	1,593	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
썬그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품포장 및 인력관리	1,865	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03.	7F, HKRI Taikoo Hui 1st, ShimenyiLu 288hao, JinganQu, Shanghai, China 200041	화장품 판매	382,731	기업의결권의 과반수 소 유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	화장품 판매	69,154	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd, 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	39,830	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08.	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	39,942	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	26,314	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Withthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	39,103	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	11,986	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam	화장품 판매	29,758	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Phillippines	화장품 판매	5,059	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	70,340	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	175 Bloor Street East, Suite 302, Toronto Ontario M4W 3R8, CANADA	화장품 판매	8,167	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조	12,449	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	21,499	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	41,917	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Innisfree Cosmetics India Pvt Ltd, 15th Floor, Tower B, Vatika Towers, Golf Course Road, Sector 54 Gurgaon 122002	화장품 판매	11,277	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	Po Box 333204 / 401, 4th Floor Building No.1B, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	9	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	Level 5, 108 Elizabeth St, Melbourne, VIC, 3000	화장품 판매	9,671	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음

Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	1,799	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	394	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Tata's Natural Alchemy, LLC.	2007.08	1136 Wooster Road, Whiting, Vermont 05778, United States	화장품 제조 및 판매	22,978	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC UK LIMITED	2023.04	Rutland House, 148 Edmund Street, Birmingham, B3 2JR, United Kingdom	화장품 판매	-	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	10	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스) : (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

주2) (주)에스트라 : 2021년 9월 1일에 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

주3) (주)오타중패키징퍼시픽 : (주)아모레퍼시픽그룹은 2022년 10월 31일자로 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 매각하였으며, (주)퍼시픽패키지는 (주)오타중패키징퍼시픽으로 상호를 변경하였습니다. 2023년 2월 10일자로 공정거래위원회로부터 (주)오타중패키징퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(보통주)	상장	2006.06.29	경영참여	289,788	22,250,869	38.1	1,262,637	-	-	-	22,250,869	38.1	1,262,637	5,264,930	184,011
(주)아모레퍼시픽(우선주)	상장	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	5,264,930	184,011
(주)이니스프리	비상장	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	387,425	22,495
(주)헤비드	비상장	1976.05.03	경영참여	728	6,584,424	100.0	30,000	-	-	-	6,584,424	100.0	30,000	44,019	3,349
(주)아모프로토펬셔널	비상장	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	64,202	10,479
(주)에스앤아	비상장	2015.01.01	경영참여	820	577,800	100.0	10,000	-	-	-	577,800	100.0	10,000	22,010	1,635
농업회사법인 (주)오실렉농장	비상장	2007.04.16	경영참여	55,826	1,140,284	98.6	62,153	-	-	-	1,140,284	98.6	62,153	143,025	8,623
(주)오실렉	비상장	2019.09.23	경영참여	40,200	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	65,688	6,585
(주)베르상스퍼시픽	비상장	2007.04.16	일반투자	41,846	400,000	40.0	17,045	-	-	-	400,000	40.0	17,045	66,847	2,835
(주)오타중공업퍼시픽	비상장	2010.05.03	일반투자	6,413	920,434	40.0	14,368	-	-	-	920,434	40.0	14,368	55,737	-3,603
(주)스파크넷	비상장	2020.09.18	단순투자	1,000	10,972	26.7	5,359	-	-	-	10,972	24.9	5,359	8,549	-7,345
(주)비비디오코리아	비상장	1983.11.01	일반투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	17,647	1,122
AP&M 뷰티플렉스합자조합	비상장	2020.07.01	단순투자	4,900	-	49.0	4,900	-	-	-	-	49.0	4,900	10,176	643
스마트AP-WE연혁트 펀드1호	비상장	2020.12.30	단순투자	1,000	-	36.6	9,158	-	-549	-	-	36.6	8,608	23,695	-605
티비타글로벌성장채2호투자조합	비상장	2021.01.04	단순투자	5,940	-	53.7	16,885	-	-	-	-	53.7	16,885	30,416	-352
(주)투슬래시포	비상장	2022.11.22	단순투자	2	5,000	20	402	-	-	-	5,000	20.0	402	917	-16
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited (홍콩 상장)	상장	2022.09.28	단순투자	135,584	4,968,200	0.2	185,744	-	-	-97,544	4,968,200	0.2	88,200	10,491,746	951,396
Eliron Therapeutics, Inc.(미국)	비상장	2016.01.01	단순투자	28	265,174	1.3	28	-	-	-	265,174	1.4	28	12,957	-6,295
Beautylish, Inc.(미국)	비상장	2017.02.10	단순투자	2,579	851,826	2.3	-	-	-	-	851,826	2.3	-	42,251	226
Waldencast (구, Milk Makeup, 미국, 나스닥)	상장	2019.11.15	단순투자	11,704	2,791,641	2.6	32,088	-	-	-3,759	2,791,641	2.6	28,329	41,554	-9,303
Thought Become Things(TBT) 펀드	비상장	2019.10.01	단순투자	10,000	0	9.1	7,109	-	-	-	-	9.1	7,109	52,602	13,340
(주)버츠펬라이브	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,243	4.8	100	-	-	-	4,243	4.5	100	1,881	-460
(주)베이오빗	비상장	2017.09.29	단순투자	100	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	667	98
(주)존28	비상장	2017.10.24	단순투자	200	465,478	15.1	2,454	-	-	-	465,478	14.8	2,454	5,596	223
(주)베랑인터내셔널	비상장	2018.05.15	단순투자	3,000	31,262	6.4	5,082	-	-	-	31,262	6.3	5,082	15,327	-11,521
(주)유커넥	비상장	2018.10.11	단순투자	202	620	5.2	202	-	-	-	620	5.2	202	764	109
(주)레이지스사이어티	비상장	2020.08.28	단순투자	500	1,452	4.8	500	-	-	-	1,452	5.1	500	855	-307
(주)디퍼런트필리언즈	비상장	2020.10.26	단순투자	3,000	17,858	11.1	4,292	-	-	-	17,858	11.1	4,292	10,585	-2,009
(주)오일엔피	비상장	2023.01.27	단순투자	400	-	0.0	-	2,666	400	-	2,666	11.5	400	62	-130
(주)에이엑스씨씨	비상장	2023.01.30	단순투자	1,000	-	0.0	-	-	1,000	-	-	-	1,000	120	-435
Fernbrook 펀드(미국)	비상장	2019.04.22	단순투자	5,105	-	14.2	4,741	-	92	-	-	14.2	4,833	57,120	-5,052
아이비케이씨-마이다스 밸류크리에이션 신기술사업 투자조합	비상장	2023.05.10	단순투자	761	-	0.0	-	-	761	-	-	15.3	761	-	-189
True Beauty Ventures II (미국)	비상장	2023.06.09	단순투자	173	-	0.0	-	-	173	-	-	6.9	173	-	-
합계					44,366,161	-	1,788,351	2,666	1,876	-101,303	44,368,827	-	1,688,924	-	-

- 주1) (주)아모레퍼시픽(보통주) 지분율은 자기주식을 고려한 유효지분율임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
- 주4) 주식회사 에이에스씨씨 지분율은 후속 투자가 이루어졌을 때의 기업 가치 평가에 따라 지분율이 결정됨. \*SAFE(조건부지분인수계약)



## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음