

# 목 차

사업보고서 .....	1
<b>【대표이사 등의 확인】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	4
3. 자본금 변동사항 .....	8
4. 주식의 총수 등 .....	8
5. 정관에 관한 사항 .....	12
II. 사업의 내용 .....	14
1. 사업의 개요 .....	14
2. 주요 제품 및 서비스 .....	14
3. 원재료 및 생산설비 .....	15
4. 매출 및 수주상황 .....	20
5. 위험관리 및 파생거래 .....	20
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	25
7. 기타 참고사항 .....	28
III. 재무에 관한 사항 .....	66
1. 요약재무정보 .....	66
2. 연결재무제표 .....	68
3. 연결재무제표 주식 .....	74
4. 재무제표 .....	192
5. 재무제표 주식 .....	197
6. 배당에 관한 사항 .....	276
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	279
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	279
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	281
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	281
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	292
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	309
1. 외부감사에 관한 사항 .....	309
2. 내부통제에 관한 사항 .....	310
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	312
1. 이사회에 관한 사항 .....	312
2. 감사제도에 관한 사항 .....	319
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	322
VII. 주주에 관한 사항 .....	326
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	329
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	329
2. 임원의 보수 등 .....	332
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	337
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	341
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	345
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	345
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	345
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	351

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	355
XII. 상세표 .....	365
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	365
2. 계열회사 현황(상세).....	366
3. 타법인출자 현황(상세) .....	367
【 전문가의 확인 】 .....	368
1. 전문가의 확인 .....	368
2. 전문가와의 이해관계 .....	368

# 사업보고서

(제 64 기)

사업연도            2022.01.01            부터  
                         2022.12.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2023년    3월    9일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

김 승 환

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹전략기획실장 (성 명) 이 진 표

(전 화) 02-6040-4753

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023년 03월 09일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 김 승 환 (서명)



신고업무담당이사 : 이 진 표 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### 가-1. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	36	3	2	37	6
합계	37	3	2	38	7

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### 가-2. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	당기 중 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD	당기 중 연결회사가 지분 90.83%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Tata's Natural Alchemy, LLC.	당기 중 연결회사가 지분 100%를 인수하였습니다.
연결 제외	티비티글로벌성장제2호투자조합	지배력 재검토에 따라 관계기업으로 재분류 되었습니다.
	(주)오타중패키징퍼시픽(*)	당기 중 지분 60%를 처분하여 지배력을 상실하였습니다.

(\*) 당기 중 상호명이 (주)퍼시픽패키지에서 (주)오타중패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114

#### 다. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	해당

#### 바. 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주회사의 사업을 영위하고 있습니다. 당사는 순수지주회사로서 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사는 공시서류 작성 기준일 현재 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 총 7개의 자회사를 두고 있습니다. 당사의 연결 대상 사업부문은 화장품 사업부문과 기타 사업부문으로 구분되어 있으며, 사업부문별 매출액 비중은 2022년 기준 각각 95.4%와 4.6%입니다.

※ 연결 대상 사업부문 및 기타 상세한 내용은 동 공시 서류의 'III. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### <주요 자회사의 주요 사업의 내용>

##### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세, 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 16%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

#### 사. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973년 04월 30일	해당사항 없음	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

#### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)

## 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2022.03.24	-	-	대표이사 김승환	-
2022.03.24	정기주총	-	사내이사 김승환 사외이사 최종학	-
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.03.19	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.02.03	-	대표이사 김승환	-	-
2020.03.20	정기주총	사외이사 김연수 사외이사 김영선 사외이사 이경미	-	사외이사 신동엽
2019.03.15	-	-	대표이사 배동현	-
2019.03.15	정기주총	사외이사 최종학	사내이사 배동현 사내이사 김승환	사외이사 이옥섭
2018.03.16	정기주총	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사외이사 최정일	-

주1) 최정일 사외이사의 사임일은 2020년 3월 20일이며, 배동현 대표이사의 사임일은 2020년 12월 31일입니다.

주2) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.

주3) 당사는 대표이사를 이사회에서 선임하고 있습니다. 공시서류 작성 기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 김승환 각자 대표이사(2인) 체제입니다.

## 다. 최대주주의 변동

기준일: 2018.01.01			기준일: 2022.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	51,087,779주	61.96%	서경배 외 13명	51,116,814주	61.99%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

## 라. 상호의 변경

당사 및 자회사의 회사 설립 이후 상호의 변경은 아래와 같습니다.

### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
----	--------	---------------------	--------------------	----------------------------

## <자회사의 상호의 변경>

### ■ (주)아모레퍼시픽

주요 자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양산업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입되었습니다.

### ■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며,



2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병 되었습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었습니다. 당사는 주식회사 퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외되었습니다. 이후, "주식회사 퍼시픽글라스"는 2021년 6월 14일에 "주식회사 베르상스퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었습니다. 당사는 주식회사 퍼시픽패키지의 지분 60%를 2022년 10월 31일 매각하였으며, "주식회사 퍼시픽패키지"는 "주식회사 오타중패키징퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다. 이후, 2023년 2월 10일자로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외되었습니다.

마. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도
- 2021. 09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)코스비전을 100% 자회사로 주식교환
- 2022. 10. 종속회사인 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 역삼각합병 방식으로 Tata's Natural Alchemy, LLC. 의 지분 100% 인수

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

: 해당사항 없음

사. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))
- 2021. 04. (주)퍼시픽글라스(현 주식회사 베르상스퍼시픽) 지분매각에 따른 계열회사 제외
- 2021. 09. (주)에스트라와 (주)코스비전의 자회사 탈퇴
- 2023. 02. (주)퍼시픽패키지(현 주식회사 오타중패키징퍼시픽) 지분매각에 따른 계열회사 제외

■ (주)아모레퍼시픽

- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

- 2021. 09. (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. (주)코스비전을 주식교환으로 100% 자회사로 편입
- 2022. 10. 종속회사인 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 역삼각합병 방식으로 Tata's Natural Alchemy, LLC. 의 지분 100% 인수

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

■ (주)에스트라

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽에 흡수합병

■ (주)코스비전

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입

### 3. 자본금 변동사항

당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환) 7,092,200주를 신주발행하여 3,546,100,000원의 자본금이 증가하였습니다.

- 자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	64기 (2022년말)	제63기 (2021년말)	제62기 (2020년말)	제61기 (2019년말)	제60기 (2018년말)
보통주	발행주식총수	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000
우선주	발행주식총수	13,535,970	13,535,970	13,535,970	13,535,970	6,443,770
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	3,221,885,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	44,450,975,000

주) 상기 우선주는 1우선주와 3우선주(전환)으로 구성되어 있으며, 각 우선주의 발행현황은 동 공시 서류의 '주식의 총수'를 참조하시기 바랍니다.

### 4. 주식의 총수 등

## 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-	
V. 자기주식수	6,203,589	62,463	6,266,052	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,254,591	13,473,507	89,728,098	-	

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5,049,738	1	5,327	-	5,044,412	-		
	종류주	12,463	-	-	-	12,463	-		
총 계(a+b+c)	보통주	6,208,915	1	5,327	-	6,203,589	-		
	종류주	62,463	-	-	-	62,463	-		

주1) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라

추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 상기 종류주는 1우선주이며, 3우선주(전환)에 대한자기주식 취득 및 처분 현황은 없습니다.

#### 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2019.02.21	2019.05.20	754,148	659,177	87.4	2019.05.23
직접 처분	2022.02.10	2022.02.10	150	150	100	2022.02.14
직접 처분	2022.03.25	2022.03.25	1,365	1,365	100	2022.03.29
직접 처분	2022.05.02	2022.05.02	2,435	2,406	98.8	2022.05.04
직접 처분	2022.08.01	2022.08.01	1,271	1,271	100	2022.08.05
직접 취득	2022.11.07	2022.11.07	135	135	100	2022.11.10

주) 2022.05.02자 처분에는 이사회 결의일과 처분기간 중의 지급대상자 일부 변동으로 예정수량과 이행수량에 차이가 있었습니다.

#### 라. 종류주식 발행현황

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-		
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000	
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160	
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770	
주식의 내용	존속기간(우선주권리의 유효기간)		-	
	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환권자	없음	
		상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
	전환에 관한 사항	1년 이내 상환 예정인 경우		-
전환권자		없음		
전환조건		-		

	(전환비율 변동여부 포함)	
	발행이후 전환권 행사내역	N
	전환청구기간	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-
	전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주(전환)) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14	
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200
주식의 내용	존속기간(우선주권리의 유효기간)	2029.12.14	
	이익배당에 관한 사항	<p>(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50%</li> <li>- 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25%</li> <li>- 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%</li> </ul> <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배</p>	

		<p>당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>
	잔여재산분배에 관한 사항	-
상환에 관한 사항	상환권자	없음
	상환조건	-
	상환방법	-
	상환기간	-
	주당 상환가액	-
	1년 이내 상환 예정인 경우	-
전환에 관한 사항	전환권자	없음
	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)
	발행이후 전환권 행사내역	N
	전환청구기간	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	보통주
	전환으로 발행할 주식수	7,092,200
	의결권에 관한 사항	- 의결권 없음.
	기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)	<p>- 존속기간: 10년</p> <p>- 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K</p>

## 5. 정관에 관한 사항

**가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일**

: 사업보고서에 첨부된 당사의 정관은 제63기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 개정된 정관입니다. 제64기 정기주주총회(2023년 3월 17일 예정)에서 정관 변경 사항은 없습니다.

**나. 정관 변경 이력**

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 19일	제62기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영
2022년 03월 24일	제63기 정기주주총회	1) 전문신설 2) 임원 직급 체계 변경	1) 기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영 철학을 명문화하고자 함 2) 임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽그룹은 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개사입니다. 당사는 2022년 10월 31일에 자회사였던 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 프랑스의 Lagora Sarl에 매각하였으며, (주)퍼시픽패키지는 사명을 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경하였습니다. 이후, 2023년 2월 10일 공정거래위원회에서는 (주)오타종패키징퍼시픽을 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 계열제외 통보하였습니다.

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 라네즈, 아이오페, 한울, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리를 강화하고 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 4분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 16%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 당사는 더 나은 사회와 환경을 위해 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,677,726	88.9%
		메이커업	피부화장			
		기 타	향수 등			



DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	457,207	11.1%
합				계	-	4,134,933 100%

주1) 상기 매출 비중은 (주)아모레퍼시픽의 연결재무제표 기준입니다.

주2) (주)아모레퍼시픽이 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

## 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	60,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	러 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 (2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월), 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

※ 상기 '2. 주요 제품 및 서비스'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

#### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	102,612	14.6%	(주)옥성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	250,889	35.7%	㈜오타종패키징퍼시픽, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	70,450	10.0%	㈜코스비전 등
	소 계			423,951	60.3%	-
DB(Daily Beauty) 사 업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹 차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	149,520	21.3%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	108,700	15.4%	㈜오타종패키징퍼시픽, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	21,452	3.0%	㈜비비씨 등

	소 계	279,672	39.7%	-
합 계	원 재 료	252,132	35.8%	-
	부 재 료	359,589	51.1%	-
	상 품	91,902	13.1%	-
	합 계	703,623	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

주2) (주)퍼시픽패키지의 상호명이 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	CITRIC ACID, GREEN TEA WATER, Madecassoside 등	스킨, 로션 등 각종 화장품 원료	46,377	36.3%	아펠리스코리아(주), (주)현대바이오랜드, (주)인터케어 등
	부재료	용기, 랩, 단상자 등	보조재	80,403	63.0%	쥬에스엠씨지, 쥬아이팩, 펌텍코리아(주) 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	834	0.7%	한국콜마주식회사 등
	소 계			127,613	100.0%	-

주) (주)아모레퍼시픽의 주요 종속회사인 (주)코스비전 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	GLYCERINE	2,423	1,159	976
	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,748	1,571	1,707
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부 문	MYRISTIC ACID	4,168	1,780	1,201
	ECOROL 16/98P	3,887	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '가. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사업소	제17기	제16기	제15기
------	-----	-----	------	------	------

화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,804,396	2,363,079	2,086,566
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	572,865	643,525	552,915
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	218,581	64,906	-
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	883,028	1,117,799	1,149,009
	녹차 등	설록차사업장(진천)	54,728	45,579	35,908
(주)아모레퍼시픽 계			3,533,597	4,234,887	3,824,398
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	112,263	119,542	95,258
	색조화장품		41,639	35,879	28,658
(주)코스비전 계			153,901	155,421	123,915
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	149,808	179,798	179,595
	색조화장품		29,642	43,044	47,718
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		56,138	51,926	22,184
중국사업장(상해)해외 계			235,588	274,768	249,498

주1) (주)아모레퍼시픽의 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

## 2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	229
메이크업사업장(오산)	8.1	230
헬스케어사업장(안성)	8.7	238
데일리뷰티사업장(대전)	8.6	230
설록차사업장(진천)	8.4	239
스킨케어사업장(대전)(*)	7.9	238
메이크업사업장(대전)(*)	7.9	237
스킨케어중국사업장(상해)	5.9	239
메이크업중국사업장(상해)	6.0	181
데일리뷰티중국사업장(상해)	11.7	238

\* (주)아모레퍼시픽의 주요 종속회사인 (주)코스비전 사업장

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,917,860	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	616,203	711,320	549,175
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	253,174	79,510	-
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전 )	1,014,330	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	61,129	41,383	31,924
(주)아모레퍼시픽 계			3,862,697	4,945,441	4,100,075
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	117,736	131,242	99,182
	색조화장품		43,647	39,342	29,779
(주)코스비전 계			161,383	170,584	128,960
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	118,648	178,000	211,383
	색조화장품		23,743	37,319	45,571
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		87,575	86,249	33,853
중국사업장(상해)계			229,966	301,568	290,807

주1) (주)아모레퍼시픽의 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,718	1,826	106.3%
메이크업사업장(오산)	1,725	1,856	107.6%
헬스케어사업장(안성)	1,785	2,068	115.8%
데일리뷰티사업장(대전)	1,725	1,982	114.9%
설록차사업장(진천)	1,793	2,002	111.7%
스킨케어사업장(대전)(*)	1,785	1,872	104.9%
메이크업사업장(대전)(*)	1,778	1,863	104.8%
스킨케어중국사업장(상해)	1,793	1,420	79.2%
메이크업중국사업장(상해)	1,358	1,087	80.1%
데일리뷰티중국사업장(상해)	1,785	2,785	156.0%

합 계	17,243	18,759	108.8%
-----	--------	--------	--------

\* (주)아모레퍼시픽의 주요 종속회사인 (주)코스비전 사업장

※ 상기 '나.생산 및 설비 (1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

(2) 생산설비의 현황

1) 주요 사업장 현황

[국내 사업장]

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	(주)아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 동대구로 412	(주)아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 대덕대로 247	(주)아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 중앙대로 276	(주)아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장산업동로 37	(주)아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화로 80	(주)아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 공단1로 36	(주)아모레퍼시픽
설목차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원산단길 100	(주)아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 용구대로 1920	(주)아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화로 80	(주)코스비전
오설록농장	제주도 서귀포시 안덕면 신화역사로 36	농업회사법인(주)오설록농장

주1) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

주2) 당사는 2022년 10월 31일 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 처분하여 지배력을 상실하였습니다

[해외 사업장]

사업장	주소	비고
중국공장	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2022.12.31 기준)

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950
취득	-	3,929	2,332	14,917	351	11,032	37,583	503	49,053	119,700
대체	144	16,798	648	9,307	-	38	1,224	-	(28,159)	-

처분	(13)	(5)	(82)	(353)	(13)	-	(9,725)	(157)	(29)	(10,377)
감가상각비	-	(47,123)	(3,895)	(51,103)	(257)	(15,200)	(50,919)	(584)	-	(169,081)
손상차손(*1)	-	-	751	-	-	-	230	-	-	981
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
연결범위 변동(*2)	(5,755)	(25,673)	(719)	(9,257)	(31)	-	2,615	-	(410)	(39,230)
환산차이	-	(3,263)	(565)	(356)	-	(59)	2,789	181	16	(1,257)
기말장부금액	981,143	1,292,800	39,689	269,974	755	21,221	162,562	3,827	48,716	2,820,687

(\*1) 당기 이전에 인식한 손상차손 일부가 환입되었습니다.

(\*2) 당기 중 연결범위에 포함되거나 제외된 효과입니다.

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	제 64기	제 63기	제 62기
화장품사업부문	4,369,867	5,184,925	4,793,616
기타사업부문	208,549	339,182	369,621
연결조정효과	(83,459)	(198,027)	(233,155)
합계	4,494,957	5,326,080	4,930,083

### 나. 수주상황

#### (1) 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조 바랍니다.

#### (2) 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 위험관리

#### (1) 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의

전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

1) 시장위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외 각 개별회사들의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	360,047	239,025	305,531	212,725
EUR	-	381	3	334
JPY	1,392	728	1,845	2,514
CNY	130	-	1,174	187
기타	131	1,407	96	-
합계	361,700	241,541	308,649	215,760

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	12,102	(12,102)	9,281	(9,281)
EUR	(38)	38	(33)	33
JPY	66	(66)	(67)	67
CNY	13	(13)	99	(99)

기타	(128)	128	10	(10)
----	-------	-----	----	------

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

### ② 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승 시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소하는 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인해 법인세차감전순이익은 979백만원 감소 또는 증가할 것입니다.

### ③ 가격위험

연결회사는 재무상대표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 및 HIS 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 상장주식의 시장가격이 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

당기		전기	
10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
21,783	(21,783)	11	(11)



## 2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

## 3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	57,624	-	-	57,624	57,624
차입금	240,914	-	-	240,914	240,914
기타지급채무	155,562	-	-	155,562	155,562
기타부채	148,766	875	11,933	161,573	158,255
리스부채	72,271	51,511	14,567	138,349	126,303
금융보증계약	23,061	-	-	23,061	273

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	95,482	-	-	95,482	95,482
차입금	259,491	-	-	259,491	257,724
기타지급채무	354,970	-	-	354,970	354,970
기타부채	194,247	2,268	24,555	221,069	218,392
리스부채	113,769	98,877	32,387	245,032	221,603
금융보증계약	31,495	-	-	31,495	88

## (2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
부채 (A)	1,117,500	1,562,518
자본 (B)	6,533,503	6,475,625
예금 (C)	883,312	1,211,453
차입금 (D)	240,914	257,724
부채비율 (A/B)	17.10%	24.13%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.83%	(-)14.73%

## 나. 파생거래

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽(이하, 매수인)은 전기 중 주식회사 코스알렉스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알렉스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알렉스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알렉스의 지분을 매

도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

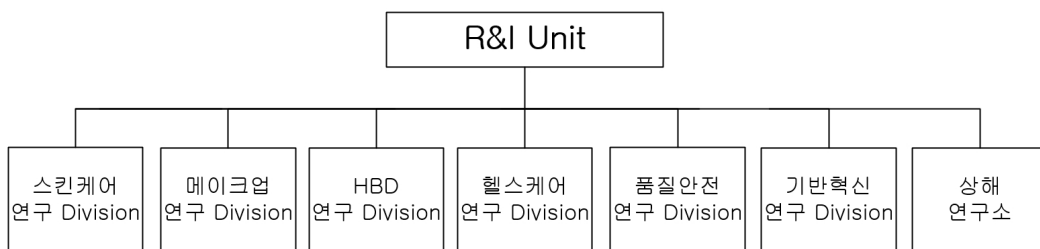
### 가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	응산 분사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알렉스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조
- AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. - Amorepacific US Investment Merger Sub, LLC - Tata's Natural Alchemy, LLC, 등	해외 화장품 브랜드 "Tata's Natural Alchemy, LLC."를 역상각합병 방식으로 인수함으로써 글로벌 시장으로의 진출 가속화하고자 함.	2022.09.01	168,137,500,000원	- 2022년 10월 27일에 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. 이 지급대리인에게 합병대가를 지급함에 따라 합병이 완료됨. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2022.10.19 정정공시) 및 "타인에 대한 채무보증 결정"(2022.10.27 정정공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

#### (1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제17기	제16기	제15기	비고
연구개발비용 계		121,146	128,321	112,265	-
회계처리	판매비와관리비	121,146	128,321	112,265	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.93%	2.64%	2.53%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2020	화장품	설화수 진설라인	탈수소 아비에텍산 및 캄파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	헤라 셀 바이오	거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	라네즈 워터뱅크	미네랄 성분 및 케노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	아이오페 슈퍼 바이탈 크림	히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름), 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재, 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	진화된 바이오 사이언스로 영란 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결정 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겔보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬러
2021	생활용품	려 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	셀페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특허 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어

2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최다 피부개선 임상지표 확보
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포물라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조, 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	화장품	초고압 인상 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 재생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토타 무게감 Down & 부피감 Up 시킨 뉴 질감의 신제형
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르지만 해도 자연스럽게 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년 이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플 피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한울 부들밤 말끔피지 모공팩	밤 겉질을 그대로 같이 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주는 클레이 타입 모공팩
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	'처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실키한' 밀착 파운데이션, 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 글로벌팩 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인의 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	생활용품	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 설페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력 기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수축	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고향량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 액상 앰플 천생녹™기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토텐산 고향량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플래티늄	바이탈뷰티 최대 함량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임 앰플 + 정제 이중제형 고품성, 퀵솔라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수축 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수축 은상 수상
2022	화장품	아이오페 PDRN 카페인샷	바르는 입체각 리프팅: 볼, 턱, 입가 피부를 끌어올려 단 2주만에 마스크존 리프팅 정제수 대신 독자 개발한 리페어 워터인 '식물성 Bio-PDRN™'을 38% 고향량 처방
2022	화장품	헤라 하이드레이팅 래디언스 프라이머 SPF30 PA++	수분 광채 텍스처가 다음 단계의 메이크업 룩을 더 예쁘게 연출해주는 걸 프림 프라이머 임상으로 검증된 메이크업 부스팅 효과: 파운데이션 단독 사용 대비 함께 사용 시 24시간 메이크업 효과 1.6배 상승
2022	생활용품	미장센 살롱플러스 클리닉10	살롱 기술을 포물라리티 적용한 프리미엄 영색약, 살롱에서만 경험했던 고급스러운 컬러 구현 및 피부톤을 보 완해줄 영색 컬러 솔루션(피부 맞춤) 3제 인텐시브 인핸서: 특별한 윤기 컬러 코팅 기술로 은은한 광택 표현의 고도 살롱 기술(원 인핸서, 콜 인핸서)

2022	건강식품	바이탈뷰티 굿슬립가바365	식약처 인정 수면 건강기능식품, 아모레퍼시픽 만의 특수 정제 기술을 적용하여 목 넘김이 쉬운 소형 정제 제품 기능성원료 인체시험결과 최초로 비렘수면 3단계/PSQI 수면의 질 설문 총점 및 세부항목 개선 확인(총 7가지 지표에서 유의적 개선)
2022	건강식품	2022 대한민국 올해의 녹색상품: 바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 비오틴	건강기능식품 최초로 대한민국 올해의 녹색상품 선정 보존제 및 인공색소 무첨가, 용기 플라스틱 사용량 64.2% 감소의 성과 인정
2022	화장품	프리메라 하이드로 글로우 트리트먼트 에센스	핑크 에멀전과 에센스 워터의 이중 제형으로 피부 층층이 빈틈없는 속보습/속탄력 케어 고밀도 10층 보습으로 N겹 보습 장벽 완성하고, 세안 후 첫 단계 즉각적인 피부 변화로 생기 넘치는 피부 바탕을 완성
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 립스틱	내 입술인 듯 편안하게 피팅 되는 신개념 컴포트 벨벳 텍스처(부드러운 발림성/편안한 피팅/각질없는 예쁜 룩 고객만족도 100%) 품질대란 일으킨 '팜파스' 컬러 포함 7가지 MLBB(My Lips But Better) 컬러로 구성
2022	생활용품	러 더블이펙터 새치커버 블랙 삼푸 질은갈색	기존 제품 대비 3배 빨라진 새치커버 효과, 약 7회 사용으로 자연스러운 새치커버 독일 더마테스트 엑셀런스 등급 획득, 비건 인증 획득, 질은 갈색 신규 추가
2022	화장품	2022년 대한민국 기술대상 장관상	주름 개선에 효과 높은 레티놀 안정화 기술인 '아모레티놀™'의 우수성 인정 불안정한 물질인 레티놀의 안정도와 흡수력 높이는 제형, 생산공정, 용기 기술 개발

※ 상기 '6. 주요계약 및 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

#### [지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐

소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배 구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐
----------	--

공정거래위원회의 2022년 6월 <2022년 지주회사 현황 공개> 자료에 따르면 국내 지주회사는 2021년 12월말 기준 총 168개사이며, 전년(164개) 대비 4개사가 증가하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]  
(단위 : 개)

구분	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
합계	168	164	167	173	173	193	162	140	132	127
일반 지주회사	158	154	157	163	164	183	152	130	117	114
금융 지주회사	10	10	10	10	9	10	10	10	15	13
증가율	+2%	-2%	-5%	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%

주) 상기 구분은 공정거래위원회 지주회사 현황공개 자료 발표연도 기준입니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 사업부문의 시장여건

공시서류 작성 기준일 현재 연결 대상 법인에는 화장품 사업부문과 기타 사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다.

#### 1) 화장품 산업

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신제품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 패키지, 광고 등의 투자와 더불어, 차별화된 연구 역량과 트렌드를 예측하고 다양한 카테고리의 제품을 생산 및 유통할 수 있는 제조와 물류 기반 확보도 필요합니다.

소비 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 제품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 기능성 화장품, 더마 화장품, 클린/비건 뷰티, 맞춤형 화장품, 이너뷰티에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 영역과의 콜라보레이션, 친환경 패키지 등 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

최근 화장품 시장은 ODM/OEM 발달 및 온라인과 멀티브랜드숍의 확대로 인해 기초와 색조 모두 다양한 중소형 브랜드들이 새롭게 진입하며 산업 내 경쟁이 증대되고 있습니다. 온라인 채널은 코로나19로 인한 사회적 거리두기가 완화된 이후에도 지속적인 강세를 보이며 화장품 시장의 주요 유통 채널로 자리잡고 있습니다.

#### 2) 생활용품 산업

생활용품은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 소비자의 니즈가 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품이 출시되고 있으며, 온라인, 멀티브랜드숍 채널 확대로 여러 브랜드와 제품이 유입되며 더욱 다변화되고 있습니다.

#### 3) 녹차 산업

녹차 시장은 웰빙에 대한 수요가 확대되며 최근 3년간 꾸준히 성장하고 있습니다. 순수차,

블렌디드차, 발효차, 차 디저트 등 소비자의 다양한 기호에 맞는 차 관련 제품의 출시와 더불어 일상 속에서 차 문화를 즐기는 소비자들이 확대되며 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## (2) 사업부문의 영업개황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중심으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개사입니다.

2022년 4분기 누계 아모레퍼시픽그룹 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 15.6% 감소한 4조 4,950억원을, 영업이익은 전년 대비 23.7% 감소한 2,719억원을 기록하였습니다. 주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽의 매출은 15.0% 감소한 4조 1,349억원을, 영업이익은 37.6% 감소한 2,142억원을 기록하였습니다. 뷰티 자회사[(주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아 포함] 매출은 전년 대비 13.4% 감소한 5,238억원을, 영업이익은 전년 대비 694.3% 증가한 531억원을 기록하였습니다.

## < 국내 사업 >

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.1% 감소한 2조 5,813억 원을, 영업이익은 27.3% 감소한 2,182억원을 기록하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만, 디지털 플랫폼별 차별화 전략 강화로 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다.

### 1) 화장품 사업부문

(주)아모레퍼시픽의 국내 화장품 사업은 브랜드별 가치 제고 활동과 주요 제품 리뉴얼, 신제품 출시 등을 통해 브랜드 경쟁력 및 입지를 강화하고자 노력하였습니다. 설화수는 리브랜딩 캠페인 '설화, 다시 피어나다'를 전개하여 브랜드 선망성 강화에 집중하였고, 헤라는 댄스크루 캠페인을 통해 '최초', '최고'의 메이크업 브랜드로서의 위상을 공고히 하였습니다. 프리메라는 브랜드 리프레이밍을 기반으로 신규 기능성 라인 'AG.VCN'을 출시하여 호응을 얻었고, 구딸 또한 브랜드 아이덴티티를 리뉴얼하고 헤리티지 기반의 제품을 출시하는 등 브랜드 자산을 강화하였습니다. 더불어, 라네즈는 혁신 디자인을 담은 '워터뱅크 블루 히알루로닉 9종'을 출시하였고, 아이오페는 고기능성 앰플 'PDRN 카페인샷 앰플' 출시로 기능성 카테고리 육성에 힘썼으며, 한울은 스테디셀러인 '달빛유자 수면팩'을 리뉴얼 출시하며 고객 대응력을 제고하였습니다. 에스트라는 '에이시카365라인'을 출시하고 병의원 전용 제품을 다변화하며 꾸준한 매출 성장을 이어갔습니다.

이너뷰티, 맞춤형 화장품, 남성 메이크업 등 미래 성장 카테고리도 육성하고자 노력하였습니다. 바이탈뷰티는 '슈퍼콜라겐'의 라인업을 다변화하고 다수의 공신력있는 어워드에서 수상을 이어가며 매출이 견고하게 성장하였습니다. 라네즈에서는 쿠션과 파운데이션을 맞춤형으로 제조해주는 서비스 '비스포크 네오'를 출시하였고, 남성 화장품 브랜드 비레디는 '블루 쿠션' 출시 및 브랜드 캠페인을 진행하며 브랜드 매력도를 강화하였습니다.

### 2) DB(Daily Beauty) 사업부문

(주)아모레퍼시픽의 국내 DB(Daily Beauty) 사업은 상품 포트폴리오 재정비로 전체 매출은 하락하였으나, 프리미엄 라인 매출은 확대되며 미래 성장의 기반을 강화하였습니다. 특히, 신규 출시한 프리미엄 라이프스타일 브랜드 롱테이크가 론칭 후 판매 호조를 이어갔으며, 미장



센과 해피바스 또한 고수익 상품의 비중이 확대되었습니다. 멀티브랜드숍 채널에서는 MZ 고객 타겟 마케팅에 힘쓰며 매출이 성장하였습니다. 라보에이치는 젊은 고객 대상 탈모 및 ESG 등의 요소를 강조하며 샴푸 카테고리 입지를 강화했고, 일리운은 올리브영 연계 팝업 행사를 개최해 젊은 고객들과의 소통을 확대하였습니다.

## < 해외 사업 >

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽 해외 사업 매출은 17.1% 감소한 1조 4,935억원을, 영업이익은 84.3% 감소한 81억원을 기록하였습니다. 아시아 지역 매출은 하락했으나, 북미와 유럽은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국을 중심으로 감소하였습니다. 중국 사업은 2022년 연중 코로나 19 재확산 및 제로 코로나 정책으로 인한 소비 감소, 주요 브랜드의 오프라인 매장 효율화 영향 등으로 매출이 감소했습니다. 어려운 환경 속에서도 브랜드별 핵심 상품 마케팅에 집중하며 비중이 확대되는 등 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다. 또한 제품과 채널의 재정비를 통해 미래 질적 성장 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 중국을 제외한 기타 아시아는 아세안의 견조한 실적에 힘입어 매출이 성장하였습니다. 아세안은 설화수, 라네즈, 이니스프리를 중심으로 견고한 매출 성장을 이어갔으며, 라네즈가 일본 리테일 채널에 론칭하는 등 신규 시장에도 진출하며 아시아 고객 접점을 확대하였습니다.

북미 지역은 주요 브랜드의 견조한 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다. 아마존, 세포라 등 성장 채널 접점을 확대하고, 마케팅 대응도 강화하며 성장 모멘텀을 확보하였습니다. 또한, 클린 뷰티 브랜드 '타타 하퍼'를 인수하여 브랜드 포트폴리오를 강화하고 중장기 북미 사업 경쟁력 기반을 마련하였습니다.

유럽은 멀티브랜드숍 채널 세포라에서 라네즈가 견고하게 성장하였고, 구딸은 헤리티지 기반의 브랜드 리뉴얼을 통해 성장의 기반을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 영업이익은 중국 매출 하락 영향으로 감소하였으나, 기타 아시아, 북미와 유럽 지역은 매출이 확대되며 영업이익이 증가하였습니다.

## < 뷰티 및 기타 자회사 >

(주)이니스프리는 로드숍 축소 및 오프라인 매출 하락으로 전체 매출은 2,997억원으로 전년 대비 2.4% 감소하였지만, 온라인 매출이 확대되며 영업이익은 흑자 전환하며 324억원을 기록하였습니다. '블랙티 유스 인핸싱 앰플', '레티놀 시카 흔적 앰플' 등 고기능성 대표 상품을 중심으로 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.

(주)에뛰드는 인플루언서 협업 제품 판매가 확대되며 멀티브랜드숍과 온라인 매출이 성장하여 전체 매출은 전년 대비 0.3% 증가한 1,060억원을 기록하였습니다. 영업이익은 50억원으로 채널 믹스 개선 및 고정비 절감에 따라 흑자 전환하였습니다.

(주)에스쁘아 매출은 전년 대비 10.3% 성장한 516억원을 기록하였습니다. '비글로우 뉴클래스' 및 '비벨벳' 등 페이스 메이크업을 강화하며 핵심 카테고리 매출이 확대되었습니다. 영업이익은 매출 성장 및 오프라인 채널 정예화로 흑자 전환하며 26억원을 기록하였습니다.

(주)아모스프로페셔널 매출은 전년 대비 7.4% 증가한 665억원을, 영업이익은 전년 대비 17.1% 증가한 131억원을 기록하였습니다. 아모스의 주요 시술 상품 포트폴리오를 확대하고 헤어 디자이너 대상 교육 콘텐츠를 강화하며 매출이 성장하였습니다. 아운채는 헤어 살롱 신규 거래처를 확대하고 염모, 펌 세미나 등 고객 체험을 다양화하며 인지도를 지속 강화하였습니다.

(주)오설록은 프리미엄 티세트 판매 호조로 전체 매출이 25.2% 성장한 814억원을, 영업이익은 172.3% 증가한 88억원을 기록하였습니다. 티하우스 및 플래그십 스토어에서 '티클래

스', '티카데일' 등 고객 경험을 제공하며 브랜드 매력도를 강화하고자 노력하였습니다.

#### 다. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제 64기		제 63기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,369,867	251,085	5,184,925	341,993
기타사업부문	208,549	20,799	339,182	19,140
합계	4,578,416	271,884	5,524,107	361,133

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제 64기	제 63기
보고부문 매출액의 합계	4,578,416	5,524,107
내부거래 제거 등	(83,459)	(198,027)
연결회사 매출액	4,494,957	5,326,080

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제 64기	제 63기
보고부문 영업이익의 합계	271,884	361,133
부문간 수익	17	(4,962)
영업이익	271,901	356,171

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,575,638	1,033,698	7,008,675	1,408,353
기타사업부문	2,534,733	107,678	2,472,011	175,280
보고부문 자산 및 부채 합계	9,110,371	1,141,376	9,480,686	1,583,634
내부거래 제거 등	(1,459,367)	(23,875)	(1,442,543)	(21,116)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,651,004	1,117,500	8,038,143	1,562,518

#### 라. 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

### 마. 주요 특허현황

2022년 12월 31일 (주)아모레퍼시픽에서 등록유지 중인 등록유지 중인 특허권은 국내 1,418건, 해외 1,525건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	배타적 권리기간	근거법령	취득소요 인력/기간	적용제품
두피 지지극 및 형성 효과 가 우수한 모발 화장료 조 성물	2017년 1월 17일	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	향후 8년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 6년 8개월	러 촉윤생기 자양윤모 두피스케일러
수경재배 인삼 유래 진세 노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물	2018년 07월 06일	본 발명은 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 진세노사이드 F2를 배지경 인삼수경재배시스템 및 분무경 인삼수경재배시스템으로 재배하여 수확한 정정수상 및 인삼 염으로부터 추출함으로써, 보다 높은 함량의 진세노사이드 F2를 수득할 수 있고, 또한 진세노사이드 F2를 함유함으로써 우수한 항산화력을 통하여 피부 노화 방지 효과, 피부 보습력 개선 효과, 항염 효과, 여드름 및 아토피 등의 피부 트러블 개선 효과, 미백 효과, 피지 조절 효과, 모공 수축 효과, 혈행 개선을 통한 안색 개선 등의 전반적인 피부 상태 개선 효과뿐만 아니라 비듬 방지 효과, 축모 효과 및 백모 방지 효과 등의 두피 및 모발 상태 개선 효과를 제공할 수 있는 조성물에 관한 것이다.	향후 10년간 배타적 사용권 보유	특허법	6명, 6년	설화수 자용생
생분해가 가능한 프럭토 스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐. 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화 장료 조성물	2019년 11월 20일	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 캡을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 안정성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	향후 11년간 배타적 사용권 보유	특허법	4명, 6년 4개월	해라 에이지어웨이모디 파이어
탈수소 아비에탁산 및 캄 파운드 K를 포함하는 피 부 항노화용 조성물	2020년 02월 19일	본 발명은 탈수소 아비에탁산과 캄파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	향후 14년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 3년 5개월	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함 하는 뇌 활성화 조성물	2021년 01월 04일	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	향후 12년간 배타적 사용권 보유	특허법	5명, 6년 10개월	명작수
모발용 투명 제형 조성물	2022년 07월 04일	본 발명은 폴리쿼터늄-73을 포함하는 투명 제형의 모발용 조성물에 관한 것으로, 상기 조성물은 폴리쿼터늄-73이외에 계면활성제를 더 포함할 수 있으며, 상기 계면활성제는 소듐 라우레스 설페이트(sodium laureth sulfate), 소듐 라우로일 살코시네이트(sodium lauroyl sarcosinate) 및 코카미도프로필 베타인(cocamidopropyl betaine)로 이루어진 군에서 선택된 어느 하나 이상의 계면활성제이며, 본 발명의 일 측면에 따른 조성물은 투명한 제형을 제공하며, 기포력, 컨디셔닝 효과 및 모발윤기증진에 우수한 효과를 나타낸다.	향후 13년간 배타적 사용권 보유	특허법	2명, 6년10개월	미장센 샴푸

※ 상기 '마. 주요 특허현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 바. 환경보호 정책 및 현황

### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

##### (1) 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

##### (2) 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

##### (3) 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

##### (4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호

연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

##### (5) 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

##### (6) 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

## (7) 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건 환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

## 2) 기후변화

### - 탄소중립위원회 발족 및 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 재생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률 35% 목표를 수립하고 재생에너지 전환을 추진하고 있습니다.

### - 기후변화 대응 및 적응 노력

#### (1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한 기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

#### (2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될 수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워크와 2.8MW 규모의 제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전 인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한

상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(\*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아 2022년 내 재생에너지를 통해 100% 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년 기준으로 상해부터 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약

(\*3) 녹색프리미엄: 기업, 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식

### (3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

### - 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소

기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적 위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장애 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

### - 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량 (*1) (tCO2eq)	Scope1,2	총량	47,703 (46,093)	52,326	53,897	56,524
		국내	46,093	45,003	48,096	48,881
		해외	1,610 (0)	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	9,320(*2)	1,667	1,994	3,757

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상채분을 포함한 배출량임

(\*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: 업스트림 운송&물류(기존), 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

#### (4) 폐기물 재활용 자원화

(주)아모레퍼시픽이 지난해 선언한 AMORE Beautiful Promise의 일환으로 폐기물의 최종 처분 단계인 매립으로 가는 생산 사업장의 폐기물을 제로(0)에 가깝게 줄여 순환 경제를 구축하도록 노력하고 있습니다. 이에 따라, 아모레퍼시픽 오산 뷰티파크는 전체 발생 폐기물량 4,292톤 중 4,043톤을 순환자원화하여 94%의 재활용 전환하며, 국내 화장품 업계 최초로 글로벌 안전과학기업인 UL사로부터 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill)(\*1)의 실버 등급 인증을 획득하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 폐기물을 자원화하고자 환경운영지수를 자체 개발하고, 폐기물 배출 감량 및 재활용률을 포함한 목표를 관리하고 있습니다. 더 나아가, 아모레퍼시픽은 전 사업장의 폐기물 발생량을 줄이기 위한 인프라를 조성하고, 폐기물 관리 프로세스를 개선하며, 구성원 참여형 캠페인을 추진하고, 제품 개발 및 사용에 따른 폐기물 등 기업활동 전과정에서의 자원이 순환할 수 있도록 개선하여 지속가능한 공급망을 구축하고 폐기물처리로 인해 발생하는 온실가스를 저감할 계획입니다.

(\*1) 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill): UL사의 평가 규격에 따라 사업장에

서 발생하는 폐기물의 재활용 수준을 평가 및 검증하여, 재활용률에 따라 실버(90~94%), 골드(95~99%), 플래티넘(100%) 등급 인증을 부여하는 인증

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

#### - 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

#### - 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

#### - 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

#### - 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년



20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50% 로 확대 적용할 예정입니다.

#### 4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

##### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

#### 5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020</li> </ul>

#### 6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
---------	---

녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)</li> </ul>
제품 환경성 인증 (Carbon Trust社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification(CERT-12896, 13214, 13245, 13250)</li> <li>● '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972)</li> <li>● 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)</li> </ul>
폐기물 매립제로 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 국내 화장품업계 최초로 폐기물 매립제로 실버등급 인증 획득, UL社(제 290034-4160호)</li> </ul>

※ 상기 '바. 환경보호 정책 및 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사의 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 라네즈, 아이오페, 한울, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리를 강화하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 4분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 16%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 당사는 더 나은 사회와 환경을 위해 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

#### 2. 주요 제품 및 서비스

##### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
------	------	-----	--------	---------	-----	----

화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,677,726	88.9%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트플, 러, 송염, 메디안 등	457,207	11.1%
합 계				-	4,134,933	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	60,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	러 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 (2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월), 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

#### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	102,612	14.6%	(주)육성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	250,889	35.7%	㈜오타종패키징퍼시픽, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	70,450	10.0%	㈜코스비전 등
	소 계			423,951	60.3%	-
DB(Daily Beauty) 사 업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹 차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	149,520	21.3%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	108,700	15.4%	㈜오타종패키징퍼시픽, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	21,452	3.0%	㈜비비씨 등

	소 계	279,672	39.7%	-
합 계	원 재 료	252,132	35.8%	-
	부 재 료	359,589	51.1%	-
	상 품	91,902	13.1%	-
	합 계	703,623	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

주2) (주)퍼시픽패키지의 상호명이 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	CITRIC ACID, GREEN TEA WATER, Madecassoside 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	46,377	36.3%	아펠리스코리아(주), (주)현대바이오랜드, (주)인터케어 등
	부재료	용기,랩, 단상자 등	보조재	80,403	63.0%	쥬에스엠씨지, 쥬아이팩, 펄텍코리아(주) 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	834	0.7%	한국콜마주식회사 등
	소 계			127,613	100.0%	-

주) 주요 종속회사인 (주)코스비전 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	GLYCERINE	2,423	1,159	976
	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,748	1,571	1,707
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부 문	MYRISTIC ACID	4,168	1,780	1,201
	ECOROL 16/98P	3,887	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사업소	제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,804,396	2,363,079	2,086,566
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	572,865	643,525	552,915

	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	218,581	64,906	-
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	883,028	1,117,799	1,149,009
	녹차 등	설록차사업장(진천)	54,728	45,579	35,908
(주)아모레퍼시픽 계			3,533,597	4,234,887	3,824,398
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	112,263	119,542	95,258
	색조화장품		41,639	35,879	28,658
(주)코스비전 계			153,901	155,421	123,915
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	149,808	179,798	179,595
	색조화장품		29,642	43,044	47,718
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		56,138	51,926	22,184
중국사업장(상해)계			235,588	274,768	249,498

주1) 주요 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

## 2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	229
메이크업사업장(오산)	8.1	230
헬스케어사업장(안성)	8.7	238
데일리뷰티사업장(대전)	8.6	230
설록차사업장(진천)	8.4	239
스킨케어사업장(대전)(*)	7.9	238
메이크업사업장(대전)(*)	7.9	237
스킨케어중국사업장(상해)	5.9	239
메이크업중국사업장(상해)	6.0	181
데일리뷰티중국사업장(상해)	11.7	238

\* (주)코스비전 사업장

### 3) 생산실적 및 가동률

#### ① 생산실적

(단위 : 백만원, 만RMB)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,917,860	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	616,203	711,320	549,175
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	253,174	79,510	-
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전 )	1,014,330	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	61,129	41,383	31,924
(주)아모레퍼시픽 계			3,862,697	4,945,441	4,100,075
화장품 사업부문	기초화장품	(주)코스비전(대전)	117,736	131,242	99,182
	색조화장품		43,647	39,342	29,779
(주)코스비전 계			161,383	170,584	128,960
화장품 사업부문	기초화장품	중국사업장(상해)	118,648	178,000	211,383
	색조화장품		23,743	37,319	45,571
DB(Daily Beauty) 사업부 문	비누,치약 등		87,575	86,249	33,853
중국사업장(상해)계			229,966	301,568	290,807

주1) 주요 사업장 기준임

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

#### ② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,718	1,826	106.3%
메이크업사업장(오산)	1,725	1,856	107.6%
헬스케어사업장(안성)	1,785	2,068	115.8%
데일리뷰티사업장(대전)	1,725	1,982	114.9%
설록차사업장(진천)	1,793	2,002	111.7%
스킨케어사업장(대전)(*)	1,785	1,872	104.9%
메이크업사업장(대전)(*)	1,778	1,863	104.8%
스킨케어중국사업장(상해)	1,793	1,420	79.2%
메이크업중국사업장(상해)	1,358	1,087	80.1%
데일리뷰티중국사업장(상해)	1,785	2,785	156.0%
합 계	17,243	18,759	108.8%

(주)코스비전 사업장

(2) 생산설비의 현황 등

1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 동대구로 412	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 대덕대로 247	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 중앙대로 276	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장산업동로 37	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화로 80	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 공단1로 36	㈜아모레퍼시픽
설목차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원산단길 100	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 용구대로 1920	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화로 80	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

주) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2022.12.31 기준)

(단위 : 백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
사업결합	-	-	-	-	-	-	2,790	-	-	2,790
취득	-	3,924	2,127	13,794	289	10,159	35,686	33,002	502	99,483
대체	937	14,877	634	8,557	-	38	1,206	(27,180)	-	(931)
처분	(13)	(5)	(82)	(332)	(13)	-	(9,558)	(28)	(158)	(10,189)
손상차손환입	-	-	751	-	-	-	230	-	-	981
감가상각비	-	(41,934)	(3,486)	(47,801)	(200)	(14,699)	(48,479)	-	(364)	(156,963)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산차이	-	(3,263)	(565)	(356)	-	(59)	2,788	16	181	(1,257)
기말장부금액	816,978	1,145,357	36,547	264,655	636	20,086	159,645	30,645	728	2,475,277

주1) 취득금액은 관련 국고보조금 370백만원이 차감된 금액입니다.

주2) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위 : 백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제17기 투자액
----	----	------	--------	------	----------

영업	매입기타	2022.01.01 ~ 2022.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	9,574
생산	증설수선	2022.01.01 ~ 2022.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	33,324
연구	기타	2022.01.01 ~ 2022.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,096
기타	신설매입	2022.01.01 ~ 2022.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	70,078
합 계					115,071

주) (주)아모레퍼시픽 기준

(단위 : 백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제17기 투자액
생산	증설수선	2022.01.01 ~ 2022.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	2,542
기타	신설매입	2022.01.01 ~ 2022.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	27
합 계					2,570

주) (주)코스비전 기준

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출

#### (1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제17기	제16기	제15기
		기초 / 색조화장품	합계			
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,677,726	4,349,278	3,904,191
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	457,207	513,850	527,988
합계				4,134,933	4,863,128	4,432,179

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고 바랍니다.

#### (2) 판매경로 및 판매방법 등

##### 1) 판매경로별 매출액 비중

경로	순수국내	면세	해외법인 및 수출
비중	48%	16%	36%

주) 순수국내에는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.



## 2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

## 3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 나. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

# 5. 위험관리 및 파생거래

## 가. 위험관리

### (1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

### 1) 시장위험

#### ① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 각 개별회사들이 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채

의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	280,883	227,408	229,768	189,281
SGD	-	1,407	-	-
EUR	1,100	709	3	325
JPY	-	373	938	2,422
합계	281,983	229,897	230,709	192,028

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	5,348	(5,348)	4,049	(4,049)
SGD	(141)	141	-	-
EUR	39	(39)	(32)	32
JPY	(37)	37	(148)	148
합계	5,209	(5,209)	3,868	(3,868)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## ② 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 법인세차감전순이익은 913백만원 감소 또는 증가할 것 입니다.

## 2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 3) 유동성 위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	80,676	-	-	80,676	80,676
차입금	224,550	-	-	224,550	223,414
기타지급채무	154,938	-	-	154,938	154,938
기타부채	146,454	12,336	11,933	170,723	167,825
리스부채	70,642	60,559	14,635	145,836	133,791

구분	전기말				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	123,410	-	-	123,410	123,410
차입금	200,260	-	-	200,260	199,124
기타지급채무	324,998	-	-	324,998	324,998
기타부채	191,913	14,105	11,933	217,951	215,375
리스부채	98,157	91,949	15,097	205,203	190,982

### (2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
----	-----	-----

부채 (A)	1,022,508	1,372,414
자본 (B)	4,779,275	4,744,300
예금 (C)	546,256	659,032
차입금 (D)	223,414	199,124
부채비율 (A/B)	21.39%	28.93%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)6.76%	(-)9.69%

## 나. 파생거래

당사는 환율 변동 리스크 관리를 위하여 외화 포지션에 대해 통화선물을 매매하여 헷지합니다.

### 1) 파생상품계약 체결 현황

보고기간종료일 현재 파생상품자산부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	제17기 (당기)	제16기 (전기)
특정예금(선물거래예치금)	662	-

### 2) 파생상품자산과 관련하여 당기 및 전기에 인식한 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	제17기 (당기)	제16기 (전기)
파생상품평가이익	-	-
파생상품거래이익	4	-
파생상품평가손실	-	-
파생상품거래손실	135	-

또한, 전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도

(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

당기말 현재 콜옵션의 가치 1,454백만원은 당기손익공정가치측정 금융상품에 계상되어 있습니다.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

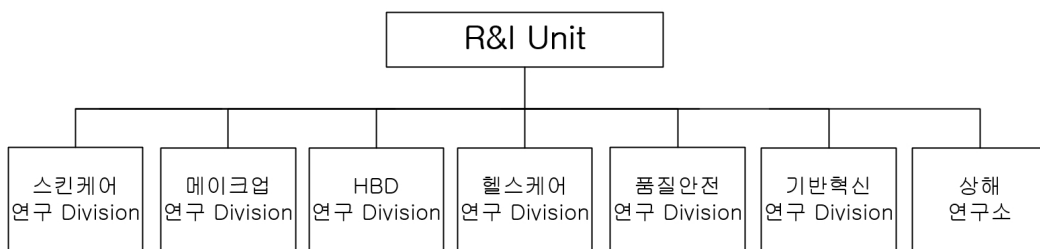
### 가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
상일회계법인	웅산 분사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 '단일판매·공급계약 체결'(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 '타법인 주식 및 출자증권 취득결정'(2021.09.17 공시) 참조
- AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. - Amorepacific US Investment Merger Sub, LLC - Tata's Natural Alchemy, LLC, 등	해외 화장품 브랜드 'Tata's Natural Alchemy, LLC.'를 역상각합병 방식으로 인수함으로써 글로벌 시장으로의 진출 가속화하고자 함.	2022.09.01	168,137,500,000원	- 2022년 10월 27일에 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC. 이 지급대리인에게 합병대가를 지급함에 따라 합병이 완료됨. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 '타법인 주식 및 출자증권 취득결정'(2022.10.19 정정공시) 및 '타인에 대한 채무보증 결정'(2022.10.27 정정공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

#### (1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제17기	제16기	제15기	비고
연구개발비용 계		121,146	128,321	112,265	-
회계처리	판매비와관리비	121,146	128,321	112,265	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.93%	2.64%	2.53%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2020	화장품	설화수 진설라인	탈수소 아비에텍산 및 캄파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	헤라 셀 바이오	거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	라네즈 워터뱅크	미네랄 성분 및 케노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	아이오페 슈퍼 바이탈 크림	히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름), 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재, 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	진화된 바이오 사이언스로 영란 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겔보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬러
2021	생활용품	려 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	셀페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특허 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어

2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최다 피부개선 임상지표 확보
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포뮬라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조, 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	화장품	초고압 인상 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 재생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토타 무게감 Down & 부피감 Up 시킨 뉴 질감의 신제형
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르지만 해도 자연스럽게 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년 이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플 피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한울 부들밤 말끔피지 모공팩	밤 겉질을 그대로 같이 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주는 클레이 타입 모공팩
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	'처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실기만' 밀착 파운데이션, 지속 및 앳고 균일한 피부표현 동시구현 Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 앳고 균일한 피부표현 동시구현 글로벌팩 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인의 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	생활용품	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 설페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력 기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수축	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고향량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 액상 앰플 천생녹™기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토텐산 고향량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플래티늄	바이탈뷰티 최대 함량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임 앰플 + 정제 이중제형 고품성, 퀵솔라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수축 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수축 은상 수상
2022	화장품	아이오페 PDRN 카페인샷	바르는 입체각 리프팅: 볼, 턱, 입가 피부를 끌어올려 단 2주만에 마스크론 리프팅 정제수 대신 독자 개발한 리페어 워터인 '식물성 Bio-PDRN™'을 38% 고향량 처방
2022	화장품	헤라 하이드레이팅 래디언스 프라이머 SPF30 PA++	수분 광채 텍스처가 다음 단계의 메이크업 룩을 더 예쁘게 연출해주는 걸 프림 프라이머 임상으로 검증된 메이크업 부스팅 효과: 파운데이션 단독 사용 대비 함께 사용 시 24시간 메이크업 효과 1.6배 상승
2022	생활용품	미장센 살롱플러스 클리닉10	살롱 기술을 포뮬라리에 적용한 프리미엄 영색약, 살롱에서만 경험했던 고급스러운 컬러 구현 및 피부톤을 보 완해줄 영색 컬러 솔루션(피부 맞춤) 3제 인텐시브 인핸서: 특별한 윤기 컬러 코팅 기술로 은은한 광택 표현의 고도 살롱 기술(원 인핸서, 콜 인핸서)



2022	건강식품	바이탈뷰티 굿슬립가바365	식약처 인정 수면 건강기능식품, 아모레퍼시픽 만의 특수 정제 기술을 적용하여 목 넘김이 쉬운 소형 정제 제품 기능성원료 인체시험결과 최초로 비렘수면 3단계/PSQI 수면의 질 설문 총점 및 세부항목 개선 확인(총 7가지 지표에서 유의적 개선)
2022	건강식품	2022 대한민국 올해의 녹색상품: 바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 비오틴	건강기능식품 최초로 대한민국 올해의 녹색상품 선정 보존제 및 인공색소 무첨가, 용기 플라스틱 사용량 64.2% 감소의 성과 인정
2022	화장품	프리메라 하이드로 글로우 트리트먼트 에센스	핑크 에멀전과 에센스 워터의 이중 제형으로 피부 층층이 빈틈없는 속보습/속탄력 케어 고밀도 10층 보습으로 N겹 보습 장벽 완성하고, 세안 후 첫 단계 즉각적인 피부 변화로 생기 넘치는 피부 바탕을 완성
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 립스틱	내 입술인 듯 편안하게 피팅 되는 신개념 컴포트 벨벳 텍스처(부드러운 발림성/편안한 피팅/각질없는 예쁜 룩 고객만족도 100%) 품질대란 일인킨 '팜파스' 컬러 포함 7가지 MLBB(My Lips But Better) 컬러로 구성
2022	생활용품	러 더블이펙트 새치커버 블랙 샴푸 질은갈색	기존 제품 대비 3배 빨라진 새치커버 효과, 약 7회 사용으로 자연스러운 새치커버 독일 더마테스트 엑셀런스 등급 획득, 비건 인증 획득, 질은 갈색 신규 추가
2022	화장품	2022년 대한민국 기술대상 장관상	주름 개선에 효과 높은 레티놀 안정화 기술인 '아모레티놀™'의 우수성 인정 불안정한 물질인 레티놀의 안정도와 흡수력 높이는 제형, 생산공정, 용기 기술 개발

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

#### (1) 화장품 산업

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신제품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 패키지, 광고 등의 투자와 더불어, 차별화된 연구 역량과 트렌드를 예측하고 다양한 카테고리의 제품을 생산 및 유통할 수 있는 제조와 물류 기반 확보도 필요합니다.

소비 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 제품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 기능성 화장품, 더마 화장품, 클린/비건 뷰티, 맞춤형 화장품, 이너뷰티에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 영역과의 콜라보레이션, 친환경 패키지 등 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

최근 화장품 시장은 ODM/OEM 발달 및 온라인과 멀티브랜드숍의 확대에 의해 기초와 색조 모두 다양한 중소형 브랜드들이 새롭게 진입하며 산업 내 경쟁이 증대되고 있습니다. 온라인 채널은 코로나19로 인한 사회적 거리두기가 완화된 이후에도 지속적인 강세를 보이며 화장품 시장의 주요 유통 채널로 자리잡고 있습니다.

#### (2) 생활용품 산업

생활용품은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 소비자의 니즈가 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품이 출시되고 있으며, 온라인, 멀티브랜드숍 채널 확대에 여러 브랜드와 제품이 유입되며 더욱 다변화되고 있습니다.

### 나. 회사의 현황

## (1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2022년 4분기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 15.0% 감소한 4조 1,349억원을, 영업이익은 전년 대비 37.6% 감소한 2,142억원을 기록하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 국내외 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 상품을 중심으로 마케팅과 자원을 집중하고 브랜드 가치 제고 활동을 전개하는 등 브랜드 경쟁력 강화에 힘썼습니다.

또한, 고객 맞춤형 화장품과 스마트 뷰티 기술 개발 등 혁신 역량 증대를 위해서도 노력하였습니다. 뇌파 감정 분석 및 입욕제 제조 '마인드 링크드 배스봇'과 인공지능 활용 피부 진단 및 화장품 처방 시스템 '마이스킨 리커버리 플랫폼'을 개발하여 2022년 CES에서 혁신상을 수상하는 쾌거를 이루기도 했습니다.

한편, (주)아모레퍼시픽은 다양한 이해관계자와의 전략적 협업을 강화하며 친환경 및 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응하였습니다. SK E&S와 재생에너지를 직접 공급받는 전력거래 계약을 국내 최초로 체결하였고, 화장품이 환경에 미치는 영향을 평가하고 측정하는 시스템을 구축하기 위해 설립된 'Eco Beauty Score' 컨소시엄에 국내 화장품 업체 최초로 가입하였습니다. 또한, (주)아모레퍼시픽은 2022년 '탄소정보공개프로젝트' 평가에서 최고 등급인 A등급을 획득하였고, 다우존스 지속가능경영지수 평가에서도 월드 지수에 편입되었습니다. 오산에 위치한 아모레퍼시픽 뷰티파크는 국내 화장품 업계 최초로 폐기물 매립 제로 국제 인증을 획득하기도 하는 등 여러 기관을 통해 (주)아모레퍼시픽의 지속가능경영활동 노력들을 인정받았습니다. 더불어, (주)아모레퍼시픽은 헤어 및 바디케어 제품에 걸어 사용하는 시각장애인을 위한 점자 태그를 개발하여 '2022 레드닷 디자인 어워드'에서 본상을 수상하기도 하였습니다. 앞으로도 (주)아모레퍼시픽은 친환경 및 사회적 책임에 대한 지속적인 관심을 바탕으로 '대자연과의 공존', '고객, 사회와의 동행'을 하는 기업이 되고자 노력할 계획입니다.

### <국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.1% 감소한 2조 5,813억원을 기록하였으며, 영업이익은 2,182억원으로 전년 대비 27.3% 감소하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만, 디지털 플랫폼별 차별화 전략 강화로 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다.

#### 1) 국내 사업 - 화장품 사업부문

국내 화장품 사업은 브랜드별 가치 제고 활동과 주요 제품 리뉴얼, 신제품 출시 등을 통해 브랜드 경쟁력 및 입지를 강화하고자 노력하였습니다. 설화수는 리브랜딩 캠페인 '설화, 다시 피어나다'를 전개하여 브랜드 선명성 강화에 집중하였고, 헤라는 댄스크루 캠페인을 통해 '최초', '최고'의 메이크업 브랜드로서의 위상을 공고히 하였습니다. 프리메라는 브랜드 리프레이밍을 기반으로 신규 기능성 라인 'AG.VCN'을 출시하여 호응을 얻었고, 구팔 또한 브랜드 아이덴티티를 리뉴얼하고 헤리티지 기반의 제품을 출시하는 등 브랜드 자산을 강화하였습니다. 더불어, 라네즈는 혁신 디자인을 담은 '위티뱅크 블루 히알루로닉 9종'을 출시하였고, 아이오페는 고기능성 앰플 'PDRN 카페인샷 앰플' 출시로 기능성 카테고리 육성에 힘썼으며, 한울은 스테디셀러인 '달빛유자 수면팩'을 리뉴얼 출시하며 고객 대응력을 제고하였습니다. 에스트라는 '에이시카365라인'을 출시하고 병의원 전용 제품을 다변화하며 꾸준한 매출 성장을 이어갔습니다.

이너뷰티, 맞춤형 화장품, 남성 메이크업 등 미래 성장 카테고리도 육성하고자 노력하였습니다. 바이탈뷰티는 '슈퍼콜라겐'의 라인업을 다변화하고 다수의 공신력있는 어워드에서 수상을 이어가며 매출이 견고하게 성장하였습니다. 라네즈에서는 쿠션과 파운데이션을 맞춤형으로 제조해주는 서비스 '비스포크 네오'를 출시하였고, 남성 화장품 브랜드 비레디는 '블루 쿠션' 출시 및 브랜드 캠페인을 진행하며 브랜드 매력도를 강화하였습니다.

## 2) 국내 사업 - DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업은 상품 포트폴리오 재정비로 전체 매출은 하락하였으나, 프리미엄 라인 매출은 확대되며 미래 성장의 기반을 강화하였습니다. 특히, 신규 출시한 프리미엄 라이프스타일 브랜드 룡테이크가 론칭 후 판매 호조를 이어갔으며, 미장센과 해피바스 또한 고수익 상품의 비중이 확대되었습니다. 멀티브랜드숍 채널에서는 MZ 고객 타겟 마케팅에 힘쓰며 매출이 성장하였습니다. 라보에이치는 젊은 고객 대상 탈모 및 ESG 등의 요소를 강조하며 샴푸 카테고리 입지를 강화했고, 일리윤은 올리브영 연계 팝업 행사를 개최해 젊은 고객들과의 소통을 확대하였습니다.

### <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 17.1% 감소한 1조 4,935억원을, 영업이익은 84.3% 감소한 81억원을 기록하였습니다. 아시아 지역 매출은 하락했으나, 북미와 유럽은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국을 중심으로 하락하였습니다. 중국 사업은 2022년 연중 코로나 19 재확산 및 제로 코로나 정책으로 인한 소비 감소, 주요 브랜드의 오프라인 매장 효율화 영향 등으로 매출이 하락했습니다. 어려운 환경 속에서도 브랜드별 핵심 상품 마케팅에 집중하며 비중이 확대되는 등 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다. 또한 제품과 채널의 재정비를 통해 미래 질적 성장 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 중국을 제외한 기타 아시아는 아세안의 견조한 실적에 힘입어 매출이 성장하였습니다. 아세안은 설화수, 라네즈, 이니스프리를 중심으로 견고한 매출 성장을 이어갔으며, 라네즈가 일본 리테일 채널에 론칭하는 등 신규 시장에 진출하며 아시아 고객 접점을 확대하였습니다.

북미 지역은 주요 브랜드의 견조한 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다. 아마존, 세포라 등 성장 채널 접점을 확대하고, 마케팅 대응도 강화하며 성장 모멘텀을 확보하였습니다. 또한, 클린 뷰티 브랜드 '타타 하퍼'를 인수하여 브랜드 포트폴리오를 강화하고 중장기 북미 사업 경쟁력 기반을 마련하였습니다.

유럽은 멀티브랜드숍 채널 세포라에서 라네즈가 견고하게 성장하였고, 구딸은 헤리티지 기반의 브랜드 리뉴얼을 통해 성장의 기반을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 영업이익은 중국 매출 하락 영향으로 감소하였으나, 기타 아시아, 북미와 유럽 지역은 매출이 확대되며 영업이익이 증가하였습니다.

## 다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2022년	2021년	2020년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	13.7%	14.4%	15.1%
생활용품	헤어, 바디 등	9.9%	11.0%	11.3%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

주2) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

주3) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널의 성과 제외하여 기존 보고서상의 점유율과 상이함.

라. 주요 특허현황

2022년 12월 31일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,418건, 해외 1,525건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	배타적 권리기간	근거법령	취득소요 인력/기간	적용제품
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월 17일	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 정량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	향후 8년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 6년 8개월	러 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
수경재배 인삼 유래 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물	2018년 07월 06일	본 발명은 진세노사이드 F2를 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 진세노사이드 F2를 배지경 인삼수경재배시스템 및 분무경 인삼수경재배시스템으로 재배하여 수확한 청정수삼 및 인삼 잎으로부터 추출함으로써, 보다 높은 함량의 진세노사이드 F2를 수득할 수 있고, 또한 진세노사이드 F2를 함유함으로써 우수한 항산화력을 통하여 피부 노화 방지 효과, 피부 보습력 개선 효과, 항염 효과, 여드름 및 아토피 등의 피부 트러블 개선 효과, 미백 효과, 피지 조절 효과, 모공 수축 효과, 혈행 개선을 통한 안색 개선 등의 전반적인 피부 상태 개선 효과뿐만 아니라 비듬 방지 효과, 죽은 효과 및 백모 방지 효과 등의 두피 및 모발 상태 개선 효과를 제공할 수 있는 조성물에 관한 것이다.	향후 10년간 배타적 사용권 보유	특허법	6명, 6년	설화수 자음생
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2019년 11월 20일	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 액을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장품 조성물에 관한 것이다.	향후 11년간 배타적 사용권 보유	특허법	4명, 6년 4개월	헤라 에이지어웨이모디 파이어
탈수소 아비예텍산 및 컷 파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 02월 19일	본 발명은 탈수소 아비예텍산과 컷파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포퓨신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	향후 14년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 3년 5개월	설화수 진설라인
인상열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 01월 04일	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	향후 12년간 배타적 사용권 보유	특허법	5명, 6년 10개월	명작수

모발용 투명 제형 조성물	2022년 07월 04일	본 발명은 폴리쿼터늄-73을 포함하는 투명 제형의 모발용 조성물에 관한 것으로, 상기 조성물은 폴리쿼터늄-73이외에 계면활성제를 더 포함할 수 있으며, 상기 계면활성제는 소듐 라우레스 설페이트(sodium laureth sulfate), 소듐 라우로일 살코시네이트(sodium lauroyl sarcosinate) 및 코카미도프로필 베타인(cocamidopropyl betaine)로 이루어진 군에서 선택된 어느 하나 이상의 계면활성제이며, 본 발명의 일측면에 따른 조성물은 투명한 제형을 제공하며, 기포력, 컨디셔닝 효과 및 모발윤기증진에 우수한 효과를 나타낸다.	향후 13년간 배타적 사용권 보유	특허법	2명, 6년10개월	미장센 샴푸
---------------	---------------	--	--------------------	-----	------------	--------

## 마. 환경보호 정책 및 현황

### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

##### (1) 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

##### (2) 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

##### (3) 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

##### (4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호

연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

##### (5) 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경

관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

#### (6) 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

#### (7) 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건 환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

### 2) 기후변화

#### - 탄소중립위원회 발족 및 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 재생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률 35% 목표를 수립하고 재생에너지 전환을 추진하고 있습니다.

#### - 기후변화 대응 및 적응 노력

##### (1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한 기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

##### (2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될

수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워크와 2.8MW 규모의 제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전 인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한 상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(\*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아 2022년 내 재생에너지를 통해 100% 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년 기준으로 상해뷰티 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약

(\*3) 녹색프리미엄: 기업, 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식

### (3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

### - 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위 확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적 위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

### - 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량 (*1) (tCO2eq)	Scope1,2	총량	47,703 (46,093)	52,326	53,897	56,524
		국내	46,093	45,003	48,096	48,881
		해외	1,610 (0)	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	9,320(*2)	1,667	1,994	3,757

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상쇄분을 포함한 배출량임

(\*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: 업스트림 운송&물류(기준), 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

### (4) 폐기물 재활용 자원화

(주)아모레퍼시픽이 지난해 선언한 AMORE Beautiful Promise의 일환으로 폐기물의 최종 처분 단계인 매립으로 가는 생산 사업장의 폐기물을 제로(0)에 가깝게 줄여 순환 경제를 구축하도록 노력하고 있습니다. 이에 따라, 아모레퍼시픽 오산 뷰티파크는 전체 발생 폐기물량 4,292톤 중 4,043톤을 순환자원화하여 94%의 재활용 전환하며, 국내 화장품 업계 최초로 글로벌 안전과학기업인 UL사로부터 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill)(\*1)의 실버 등급 인증을 획득하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 폐기물을 자원화하고자 환경운영지수를 자체 개발하고, 폐기물 배출 감량 및 재활용률을 포함한 목표를 관리하고 있습니다. 더 나아가, 아모레퍼시픽은 전 사업장의



폐기물 발생량을 줄이기 위한 인프라를 조성하고, 폐기물 관리 프로세스를 개선하며, 구성원 참여형 캠페인을 추진하고, 제품 개발 및 사용에 따른 폐기물 등 기업활동 전과정에서의 자원이 순환할 수 있도록 개선하여 지속가능한 공급망을 구축하고 폐기물처리로 인해 발생하는 온실가스를 저감할 계획입니다.

(\*1) 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill): UL사의 평가 규격에 따라 사업장에서 발생하는 폐기물의 재활용 수준을 평가 및 검증하여, 재활용률에 따라 실버(90~94%), 골드(95~99%), 플래티넘(100%) 등급 인증을 부여하는 인증

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

#### - 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

#### - 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

#### - 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50%로 확대 적용할 예정입니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020</li> </ul>

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> </ul>
---------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)</li> </ul>
제품 환경성 인증 (Carbon Trust社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification(CERT-12896, 13214, 13245, 13250)</li> <li>● '라네즈 워터 슬라이핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972)</li> <li>● 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)</li> </ul>
폐기물 매립제로 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 국내 화장품업계 최초로 폐기물 매립제로 실버등급 인증 획득, UL社(제 290034-4160호)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1-1. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 64기	제 63기	제 62기
	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	2,566,384	3,015,472	2,853,057
현금및현금성자산	650,066	870,595	1,190,926
금융기관예치금	206,069	316,826	221,282
당기손익-공정가치측정금융자산	754,007	863,824	411,154
상각후원가측정금융자산	59,535	-	-
매출채권	300,983	311,951	306,676
기타수취채권	65,949	38,439	32,584
당기법인세자산	3,141	8,431	22,045
기타유동자산	46,722	58,525	74,271
재고자산	459,962	542,815	478,448
매각예정비유동자산	19,949	4,066	115,669
[비 유 동 자 산]	5,084,620	5,022,671	4,935,687
금융기관예치금	27,176	24,032	21,682
기타수취채권	70,579	126,171	136,561
당기손익-공정가치측정금융자산	32,196	226,133	49,548
상각후원가측정금융자산	430	1,966	3,280
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	224,478	5,410	4,390
유형자산	2,820,687	2,919,950	3,081,089
투자부동산	314,918	344,130	323,293
사용권자산	115,856	164,555	288,383
무형자산	856,377	703,437	719,633
관계기업투자주식	329,968	282,307	60,621
이연법인세자산	69,559	101,017	93,254
순확정급여자산	209,903	109,593	134,878
기타비유동자산	12,492	13,970	19,076
[자 산 총 계]	7,651,004	8,038,143	7,788,744
[유 동 부 채]	851,902	1,273,285	1,170,156
[비 유 동 부 채]	265,599	289,233	346,545
[부 채 총 계]	1,117,500	1,562,518	1,516,701

자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,711	903,711
자본잉여금	(213,214)	(209,370)	(124,392)
기타자본구성요소	(195,096)	(195,103)	(196,032)
기타포괄손익누계액	31,089	(2,562)	(13,647)
이익잉여금	2,781,775	2,761,864	2,631,907
비지배지분	3,177,132	3,169,087	3,022,499
[자 본 총 계]	6,533,503	6,475,625	6,272,043
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
매출액	4,494,957	5,326,080	4,930,083
영업이익(손실)	271,901	356,171	150,661
법인세비용차감전순이익(손실)	288,378	429,574	31,284
연결 당기순이익(손실)	149,222	291,979	22,048
지배기업소유주지분	62,237	179,995	10,381
비지배지분	86,985	111,984	11,666
보통주기본주당이익(손실)	657	1,989	74
우선주기본주당이익(손실)	662	1,994	79
연결에 포함된 회사 수	39개사	38개사	40개사

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 연결재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

## 1-2. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 64기	제 63 기	제 62 기
	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	393,244	494,779	413,443
현금및현금성자산	47,456	145,913	103,712
금융기관예치금	101,400	195,000	163,400
당기손익-공정가치측정금융자산	209,373	149,710	60,052
상각후원가측정금융자산	29,535	-	-
매출채권	1,407	966	1,325
기타수취채권	1,126	985	509
기타유동자산	2,947	2,206	1,935
당기법인세자산	-	-	806
매각예정비유동자산	-	-	81,705
[비 유 동 자 산]	1,859,876	1,621,200	1,588,463
금융기관예치금	4,674	4,003	3,603
기타수취채권	461	870	1,129

당기손익-공정가치측정금융자산	24,178	50,930	48,419
상각후원가측정금융자산	-	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	218,261	737	2,176
유형자산	7,518	13,675	14,018
무형자산	840	429	274
투자부동산	53,063	47,745	48,175
사용권자산	1,237	426	864
종속기업및관계기업주식	1,545,911	1,500,510	1,465,336
순확정급여자산	3,733	719	3,315
[자 산 총 계]	2,253,120	2,115,979	2,001,906
[유 동 부 채]	14,707	54,087	21,043
[비 유 동 부 채]	42,778	28,808	34,893
[부 채 총 계]	57,485	82,896	55,936
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,199	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,196)	(188,750)	(189,681)
기타포괄손익누계액	41,656	(4,536)	(4,418)
이익잉여금	1,383,159	1,266,446	1,180,145
[자 본 총 계]	2,195,635	2,033,083	1,945,970
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
영업수익	153,492	36,094	52,398
영업비용	23,713	24,852	21,564
영업이익(손실)	129,778	11,242	30,834
법인세차감전순이익(손실)	169,467	130,434	(10,299)
당기순이익(손실)	162,291	112,346	(10,935)
보통주기본주당이익(손실)	1,772	1,235	(163)
우선주기본주당이익(손실)	1,777	1,240	(158)

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 별도재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 64 기	2022.12.31 현재
제 63 기	2021.12.31 현재

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
자산			
유동자산	2,566,383,546,972	3,015,471,536,393	2,853,056,756,104
현금및현금성자산	650,066,004,916	870,595,030,191	1,190,926,310,607
금융기관예치금	206,069,238,000	316,825,500,000	221,282,300,000
당기손익-공정가치측정금융자산	754,007,356,956	863,824,272,415	411,153,895,117
상각후원가측정금융자산	59,534,958,905	0	0
매출채권	300,982,900,966	311,950,819,896	306,675,982,514
기타수취채권	65,948,981,162	38,438,533,784	32,584,357,273
당기법인세자산	3,140,637,840	8,430,944,691	22,045,414,420
기타유동자산	46,721,996,367	58,525,168,234	74,271,434,654
재고자산	459,962,411,412	542,815,041,075	478,448,079,491
매각예정비유동자산	19,949,060,448	4,066,226,107	115,668,982,028
비유동자산	5,084,620,254,482	5,022,671,395,732	4,935,686,843,920
금융기관예치금	27,176,341,368	24,032,306,500	21,682,433,600
기타수취채권	70,579,095,189	126,171,027,335	136,561,073,071
당기손익-공정가치측정금융자산	32,195,524,841	226,132,645,101	49,547,537,857
상각후원가측정금융자산	430,315,000	1,965,804,982	3,279,604,983
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	224,477,932,645	5,410,059,694	4,389,671,714
유형자산	2,820,687,110,864	2,919,950,211,189	3,081,089,222,728
투자부동산	314,918,090,772	344,130,029,556	323,292,884,874
사용권자산	115,856,189,029	164,554,887,994	288,382,523,592
무형자산	856,377,167,180	703,436,882,751	719,633,122,827
관계기업투자주식	329,967,791,735	282,307,314,107	60,621,320,095
이연법인세자산	69,558,739,123	101,017,034,504	93,253,806,382
순확정급여자산	209,903,459,545	109,592,951,296	134,877,909,885
기타비유동자산	12,492,497,191	13,970,240,723	19,075,732,312
자산총계	7,651,003,801,454	8,038,142,932,125	7,788,743,600,024
부채			
유동부채	851,901,945,315	1,273,284,869,946	1,170,155,969,491
매입채무	57,624,404,021	95,482,220,341	74,306,110,895
단기차입금	240,913,563,558	257,724,082,671	257,460,189,044
기타지급채무	155,561,835,548	354,969,671,662	316,938,708,028
당기법인세부채	48,724,368,689	115,197,696,856	8,460,281,943
계약부채	38,988,212,802	40,482,233,387	47,030,644,419
기타총당부채	37,081,289,455	11,277,940,445	10,293,406,142
기타유동부채	202,368,155,400	288,022,839,615	253,597,390,198
리스유동부채	70,640,115,842	110,128,184,969	183,112,412,609
매각예정비유동부채	0	0	18,956,826,213

비유동부채	265,598,515,176	289,233,283,898	346,544,852,411
순확정급여부채	4,643,815,467	4,059,129,237	3,831,674,238
이연법인세부채	185,048,805,906	136,909,562,795	155,106,510,751
기타총당부채	10,631,195,217	12,480,547,642	20,560,536,850
기타비유동부채	9,611,399,289	24,309,483,571	13,475,912,942
리스비유동부채	55,663,299,297	111,474,560,653	153,570,217,630
부채총계	1,117,500,460,491	1,562,518,153,844	1,516,700,821,902
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,356,370,904,773	3,306,537,801,345	3,249,543,873,051
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,711,140,730	903,711,140,730
자본잉여금	(213,214,348,245)	(209,370,231,412)	(124,392,315,003)
기타자본구성요소	(195,095,986,788)	(195,102,638,526)	(196,032,003,513)
기타포괄손익누계액	31,088,989,500	(2,561,687,886)	(13,646,567,143)
이익잉여금	2,781,774,777,167	2,761,864,143,439	2,631,906,542,980
비지배지분	3,177,132,436,190	3,169,086,976,936	3,022,498,905,071
자본총계	6,533,503,340,963	6,475,624,778,281	6,272,042,778,122
부채와자본총계	7,651,003,801,454	8,038,142,932,125	7,788,743,600,024

### 연결 포괄손익계산서

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
매출액	4,494,956,806,652	5,326,080,007,289	4,930,083,149,864
매출원가	1,347,786,580,983	1,461,565,391,981	1,371,125,560,674
매출총이익	3,147,170,225,669	3,864,514,615,308	3,558,957,589,190
판매비와관리비	2,875,269,513,268	3,508,343,341,758	3,408,296,540,695
영업이익(손실)	271,900,712,401	356,171,273,550	150,661,048,495
금융수익	52,512,453,332	21,061,314,624	23,224,981,543
금융비용	57,934,533,676	14,322,950,770	22,912,945,354
기타영업외손익	10,097,992,018	61,004,430,682	(121,065,325,539)
관계기업손익	11,801,765,440	5,660,108,316	1,376,674,276
법인세비용차감전순이익(손실)	288,378,389,515	429,574,176,402	31,284,433,421
법인세비용	139,155,976,754	137,595,329,986	9,236,751,263
당기순이익(손실)	149,222,412,761	291,978,846,416	22,047,682,158
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	62,237,028,846	179,995,030,205	10,381,313,997
비지배지분	86,985,383,915	111,983,816,211	11,666,368,161



세후기타포괄손익 :			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	6,369,293,492	(57,633,335,747)	10,075,519,263
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	42,649,600,239	307,763,192	(429,427,513)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
관계기업기타포괄손익지분	(265,529,263)	227,434,393	141,746,006
해외사업환산손익	(31,919,926,666)	31,359,475,764	5,355,904,949
당기법인세차감후 기타포괄손익	16,833,437,802	(25,738,662,398)	15,143,742,705
당기총포괄이익(손실)	166,055,850,563	266,240,184,018	37,191,424,863
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	95,507,472,449	165,405,660,706	16,686,864,287
비지배지분	70,548,378,114	100,834,523,312	20,504,560,576
주당손익			
보통주기본주당순손익 (단위 : 원)	657	1,989	74
보통주희석주당순손익 (단위 : 원)	657	1,988	74
우선주기본주당순손익 (단위 : 원)	662	1,994	79
우선주희석주당순손익 (단위 : 원)	662	1,994	79

연결 자본변동표

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지 분 합계		
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(21,656,351,416	(196,032,003,51	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4	6,480,146,830.2
	0	30	)	3)		23		90	39
당기총포괄이익 :									
당기순이익(손실)						10,381,313,997	10,381,313,997	11,666,368,161	22,047,682,158
순확정급여부채의 재측정요소						4,969,081,458	4,969,081,458	5,106,437,805	10,075,519,263
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평 가손익					(219,391,249)		(219,391,249)	(210,036,264)	(429,427,513)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처 분손익									
관계기업기타포괄손익지분					43,268,362		43,268,362	98,477,644	141,746,006
해외사업환산손익					1,512,591,719		1,512,591,719	3,843,313,230	5,355,904,949
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :									
자기주식									
주식기준보상									
연차배당						(30,735,975,060	(30,735,975,060)	(47,626,585,920	(78,362,560,980)
						)		)	
연결실체내 자본거래			(102,735,963,58				(102,735,963,587)	(64,196,952,413	(166,932,916.00
			7)					)	0)
비지배지분과의 거래									
기타						(993,550,338)	(993,550,338)	993,550,338	

2020.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(124,392,315.00 3)	(196,032,003.51 3)	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9 80	3,249,543,873.051	3,022,498,905.0 71	6,272,042,778.1 22
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(124,392,315.00 3)	(196,032,003.51 3)	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9 80	3,249,543,873.051	3,022,498,905.0 71	6,272,042,778.1 22
당기총포괄이익 :									
당기순이익(손실)						179,995,030,205	179,995,030,205	111,983,816,211	291,978,846,416
순확정급여부채의 재측정요소						(25,399,828,459)	(25,399,828,459)	(32,233,507,288)	(57,633,335,747)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					201,974,326		201,974,326	105,788,866	307,763,192
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분손익					274,420,297	(274,420,297)			
관계기업기타포괄손익지분					55,055,062		55,055,062	172,379,331	227,434,393
해외사업환산손익					10,553,429,572		10,553,429,572	20,806,046,192	31,359,475,764
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :									
자기주식									
주식기준보상				930,521,336			930,521,336	16,053,528,437	16,984,049,773
연차배당						(24,363,180,990)	(24,363,180,990)	(36,582,331,315)	(60,945,512,305)
연결실체내 자본거래			(80,763,265,704)	(1,156,349)			(80,764,422,053)	80,752,851,906	(11,570,147)
비지배자분과의 거래			(4,214,650,705)				(4,214,650,705)	(14,470,500,475)	(18,685,151,180)
기타									
2021.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(209,370,231.41 2)	(195,102,638.52 6)	(2,561,687,886)	2,761,864,143.4 39	3,306,537,801,345	3,169,086,976.9 36	6,475,624,778.2 81
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(209,370,231.41 2)	(195,102,638.52 6)	(2,561,687,886)	2,761,864,143.4 39	3,306,537,801,345	3,169,086,976.9 36	6,475,624,778.2 81
당기총포괄이익 :									
당기순이익(손실)						62,237,028,846	62,237,028,846	86,985,383,915	149,222,412,761
순확정급여부채의 재측정요소						3,133,370,498	3,133,370,498	3,235,922,994	6,369,293,492
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					42,680,140,646		42,680,140,646	(30,540,407)	42,649,600,239
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분손익					3,513,604,281	(3,513,604,281)			
관계기업기타포괄손익지분					(492,107,167)		(492,107,167)	226,577,904	(265,529,263)
해외사업환산손익					(12,050,960,374)		(12,050,960,374)	(19,868,966,292)	(31,919,926,666)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :									
자기주식			92,855,494	161,899,756			254,755,250		254,755,250
주식기준보상				(607,165,018)			(607,165,018)	(9,924,531,254)	(9,924,531,254)
연차배당						(41,946,161,335)	(41,946,161,335)	(63,341,509,362)	(105,287,670,697)
연결실체내 자본거래									
비지배자분과의 거래		109,257,409	(3,936,972,327)	451,917,000			(3,375,797,918)	10,155,956,738	6,780,158,820
기타									
2022.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,820,398.1 39	(213,214,348.24 5)	(195,095,986.78 8)	31,088,989,500	2,781,774,777.1 67	3,356,370,904,773	3,177,132,436.1 90	6,533,503,340.9 63

연결 현금흐름표

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
영업활동으로 인한 현금흐름	183,450,194,815	762,592,707,154	666,039,868,910
영업으로부터 창출된 현금흐름	336,857,019,634	792,633,594,730	802,027,460,715
이자의 수취	15,777,926,023	10,224,588,511	14,017,178,974
이자의 지급	(15,949,108,995)	(15,366,779,603)	(24,563,135,967)
법인세의 환급(납부)	(153,235,641,847)	(24,898,696,484)	(125,441,634,812)
투자활동으로 인한 현금흐름	(130,139,014,825)	(809,212,004,716)	(430,147,306,313)
유동성 금융기관예치금의 순감소	110,925,462,000	0	23,262,100,000
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	330,047,913,607	18,361,776,648	4,377,020,603
기타수취채권의 감소	42,842,851,472	49,013,304,278	55,851,844,108
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	0	353,988,000
상각후원가측정금융자산의 처분	1,615,110,082	1,313,800,001	6,260,017
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	4,983,329,428	1,177,923,685	0
유형자산의 처분	4,036,697,436	2,910,037,382	24,851,590,066
무형자산의 처분	1,389,994,221	875,499,570	509,269,813
투자부동산의 처분	3,105,500,000	4,226,483,920	0
관계기업투자주식의 처분	1,777,743,556	0	0
매각예정비유동자산의 처분	6,246,100,000	180,015,011,535	15,344,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	600,000,000	816,717,353	993,750,046
기타금융부채의 증가	2,556,500,000	12,782,500,000	0
연결범위변동으로 인한 현금 유입	15,234,950,442	11,634,877,000	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(94,694,000,000)	0
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(104,584,766,120)	(638,804,098,473)	(264,579,536,941)
상각후원가측정금융자산의 취득	(59,534,958,905)	0	0
기타수취채권의 증가	(10,799,451,524)	(30,569,422,405)	(4,884,539,063)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,900,010,400)	(1,903,010,400)	(2,400,010,400)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(138,354,844,500)	(3,000,080,160)	0
유형자산의 취득	(120,101,817,974)	(99,364,939,117)	(194,994,200,560)
무형자산의 취득	(40,098,322,809)	(31,721,232,587)	(33,933,300,507)
사용권자산의 증가	(125,443,250)	(27,301,000)	(2,269,650)
관계기업투자주식의 취득	(4,416,600,585)	(192,255,851,946)	(54,903,271,845)
사업결합 대가 지급	(175,584,951,002)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(257,180,475,552)	(262,108,061,682)	(436,859,315,607)
단기차입금의 증가	52,869,950,991	45,070,110,907	131,605,478,453
임대보증금의 증가	1,256,776,000	3,262,293,200	1,140,239,965

단기차입금의 감소	(65,490,212,000)	(53,866,492,045)	(61,328,268,262)
배당금의 지급	(105,256,235,872)	(60,922,174,410)	(78,333,153,345)
리스부채의 상환	(135,580,258,858)	(176,295,043,178)	(250,381,264,644)
임대보증금의 상환	(1,534,544,555)	(671,604,976)	(6,061,222,274)
비지배지분의 취득	(3,445,951,258)	(18,685,151,180)	(173,501,125,500)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	(16,659,729,713)	(11,603,921,172)	(13,449,718,705)
현금및현금성자산의 증감	(220,529,025,275)	(320,331,280,416)	(214,416,471,715)
기초의 현금및현금성자산	870,595,030,191	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223
기말의 현금및현금성자산	650,066,004,916	870,595,030,191	1,203,024,789,508
매각예정으로 분류된 현금및현금성자산	0	0	(12,098,478,901)
기말 재무상태표상 현금및현금성자산	0	0	1,190,926,310,607

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 연결재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

### 3. 연결재무제표 주석

제 64기 : 2022년 01월 01일부터 2022년 12월 31일까지

제 63기 : 2021년 01월 01일부터 2021년 12월 31일까지

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 38개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

##### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2022년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2022년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,344,298	53.8
기타(*)	38,113,882	46.2
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,203,589주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2022년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	지분율(%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	38.1	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.8	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드(*2)	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아(*2)	화장품 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장(*2)	농차 재배 및 판매	98.6	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.8	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100.0	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	지주회사업	100.0	12월 31일	미국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	지주회사업	90.8	12월 31일	싱가포르
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	100.0	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100.0	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.3	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.			97.7		
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100.0	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100.0	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.0	12월 31일	일본

AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100.0	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100.0	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS Co., LTD	화장품 판매	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	화장품 제조 및 판매	100.0	12월 31일	미국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당기 중 종속회사에 대하여 추가출자 및 당사 외 최대주주 주식보유 변경으로 지분율이 변경되었습니다.

(\*3) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

(1) 보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	2022.12.31		당기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
주아모레퍼시픽	5,264,930	416,497	2,874,462	184,011
주이니스프리	387,425	47,136	299,743	22,495
주에워드	44,019	33,721	105,988	3,349
주아모스프로페셔널	64,202	14,046	66,537	10,479
주에스쁘아	22,010	8,812	51,562	1,635
주오설록	65,688	20,117	81,371	6,585
농업회사법인 (주)오설록농장	143,025	11,360	35,028	8,623
주코스비전	136,641	41,671	162,411	(1,636)
Amorepacific Global Operations Limited.	70,223	63,408	20,991	8,964
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	158,413	9,080	-	(9,253)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	106,090	-	-	(37)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	329,361	12,389	87,558	289
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	6,755	619	7,026	1,004
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	30,635	229	-	(108)
주위드림	2,395	439	4,966	501
주코어테크놀로지	1,593	880	8,156	40
주그린파트너즈	1,865	506	5,960	265
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	382,731	526,574	764,876	(61,884)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	69,154	59,439	72,546	3,885
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	39,830	18,028	62,982	1,956
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	39,942	20,874	53,504	2,978
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	26,314	16,056	46,730	1,775
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	39,103	10,194	62,111	2,559
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	11,986	8,629	26,452	256
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	29,758	13,806	41,931	3,765
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	5,059	2,887	5,564	79
AMOREPACIFIC US, INC.	70,340	124,030	150,496	1,652
AMOREPACIFIC CANADA INC.	8,167	12,385	21,923	(397)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,449	16,860	17,834	180
Annick Goutal S.A.S	21,499	30,917	12,299	4,957
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	41,917	35,473	62,142	(5,114)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	11,277	5,840	8,681	(681)



AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	16	-	-	(398)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	9,671	23,824	18,751	1,295
Amorepacific Russia LLC	1,799	1,270	1,867	204
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	395	-	-	(14)
Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	22,978	12,120	8,942	(1,808)

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

(2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.는 영업손익 악화 등의 손상징후를 식별한 바, 이에 따라 손상검사를 수행한 결과 회수가능액이 장부가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하지 않았습니다. 동 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

(단위 : %)

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.
가중평균자본비용	11.4
영구성장률	1.0

(3) 전기말 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	2021.12.31		전기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
㈜아모레퍼시픽	5,291,053	565,127	3,475,233	280,076
㈜이니스프리	487,918	68,844	307,171	8,242
㈜에워드	39,443	63,205	105,620	(15,335)
㈜아모스프로페셔널	85,098	10,021	61,925	8,568
㈜에스앤아	19,903	17,355	46,734	(4,377)
㈜오설록	59,463	20,510	65,003	3,279
㈜퍼시픽패키지	63,563	14,514	60,778	1,964
농업회사법인 ㈜오설록농장	114,486	11,215	31,861	6,849
티비티글로벌성장재2호투자조합	26,972	-	-	(660)
㈜코스비전	104,861	42,779	170,631	3,310
Amorepacific Global Operations Limited.	180,103	78,950	26,380	14,561
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	348,823	23,712	132,228	15,867
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	6,582	1,260	6,810	(12)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	30,317	86	-	(22)
㈜위드림	1,697	290	4,271	321
㈜코어테크놀로지	2,605	1,932	8,404	554
㈜그린파트너즈	1,876	804	5,370	92
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	581,242	665,782	1,183,785	(115,184)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	66,504	51,118	84,250	(2,850)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	37,905	17,207	61,904	2,532
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	33,707	20,620	48,553	(487)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	19,932	11,667	36,647	(513)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,011	9,373	47,269	(69)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	16,034	7,614	25,060	1,905
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	21,360	9,309	31,651	1,408
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	5,045	2,849	3,026	(544)
AMOREPACIFIC US, INC.	46,489	98,229	85,566	6,353
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,359	9,183	13,332	(5,218)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	7,984	12,544	10,479	114
Annick Goutal S.A.S	6,924	21,182	11,563	(3,108)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	56,237	43,915	69,264	(4,680)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	15,102	9,110	8,959	(929)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	589	1,156	905	(132)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	10,350	25,754	13,766	(14,008)
Amorepacific Russia LLC	987	658	1,156	15
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	311	(108)	2,751	44

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

#### 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 연결에 포함되거나 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구분	종속기업명	사유
포함	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	당기 중 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	당기 중 연결회사가 지분 90.83%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	당기 중 연결회사가 지분 100%를 인수하였습니다.
제외	(주)오타중패키징퍼시픽(*)	당기 중 지분 60%를 처분하여 지배력을 상실하였습니다.
	티비티글로벌성장제2호투자조합	지배력 재검토에 따라 관계기업으로 재분류 되었습니다.

(\*) 당기 중 상호명이 (주)퍼시픽패키지에서 (주)오타중패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 전기 중 연결에 포함되거나 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구분	종속기업명	사유
포함	티비티글로벌성장제2호투자조합	전기 중 연결회사가 지분 53.74%를 출자하여 설립되었습니다.
제외	(주)베르상스퍼시픽(*)	전기 중 지분 60%를 처분하여 지배력을 상실하였습니다.
	(주)에스트라	전기 중 종속회사인 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병 되었습니다.
	Info-Billion Enterprise Limited	전기 중 청산되었습니다.

(\*) 전기 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### 2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 연결회사의 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 계약 이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무의 이행에 필요한 회피 불가능 원가(즉, 연결회사가 계약을 보유하고 있기 때문에 회피할 수 없는 원가)가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 이 개정사항은 계약이 손실부담계약인지를 평가할 때 증분원가(예: 직접 노무원가 및 재료원가)와 계약을 이행하는 데 직접 관련되는 그 밖의 원가의 배분액(예: 계약 이행에 사용하는 유형자산의 감가상각비, 계약 관리·감독 원가)을 모두 포함하여 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가를 포함해야 한다고 명확히 하였습니다. 일반관리원가는 계약에 직접 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명백히 청구할 수 있는 경우가 아니라면 제외합니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

이 개정사항은 국제회계기준위원회(IASB)의 개념체계의 이전 참조를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경 시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하는데 있습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 Day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'을 적용하도록 합니다. 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

### (3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

이 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 매각금액을 유형자산의 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 재화를 판매하여 얻은 매각금액과 그 재화의 원가는 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

이 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 이 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의10% 테스트 관련 수수료

이 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

이 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당하는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단22의 요구사항을 삭제하였습니다.

## 2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

2021년 중, 보험계약의 인식과 측정을 포함하여 보험계약에 대한 완전히 새로운 회계기준인 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 이 공표되었으며, 해당 기준서는 보험계약의 인식과 측정을 다룹니다. 이 기준서가 시행되면, 기업회계기준서 제1117호'보험계약' 은 2007년에 공표된 기업회계기준서 제1104호 '보험계약' 을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된 보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형이며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

이 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 시행되며 비교 재무제표가 공시가 되어야 합니다. 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 과 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 을 이 기준서 최초 적용일 이전에 적용한 기업은 이 기준서를 조기에 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

## (3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의

개정 기준서는 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계 추정치를 개발하기 위해 측정기법과투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다. 이 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 이 시점 이후에 발생하는 회계정책 변경과 회계추정치의 변경에 적용합니다. 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.



#### (4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 연결회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항과 지침을 제공합니다. 기준서 제1001호는 연결회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 연결회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다.

기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

#### (5) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다. 이 개정사항은 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 이후에 이루어진 거래에 적용합니다. 또한 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일에 리스 및 사후처리 및 복구 관련 부채와 관련된 모든 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산(충분한 과세소득이 있는 경우)과 이연법인세부채를 인식하여야 합니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## (3) 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리 됩니다. 사업결합으로 이전받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분 손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.  
해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전 체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2.7 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

## 2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

## 2.9 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)



비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.10 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 20년
기계장치	3 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	1 - 5년
집기비품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.11 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.12 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

## 2.13 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 15년

## 2.14 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.15 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있으며, 종속기업투자주식 및 관계기업투자주식 등에 대해서는 장부금액이 회수가능하지 않을 것이라는 징후가 있을 때 손상검사를 수행합니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 - 순공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

자산의 회수가능액은 자산 또는 현금창출단위의 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액이며 개별자산별로 결정하나 해당 개별자산의 현금유입이 다른 자산이나 자산집단의 현금유입과 거의 독립적으로 창출되지 않는 경우 해당 개별자산이 속한 현금창출단위별로 결정됩니다. 자산의 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우 자산은 손상된 것으로 보며 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시키게 됩니다.

사용가치는 해당 자산의 기대 미래현금흐름의 추정치를 화폐의 시간가치와 해당 자산의 위험에 대한 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인한 현재가치로 평가하고 있습니다. 순공정가치는 최근거래가격을 고려하고 있습니다. 그러한 거래가 식별되지 않는 경우 적절한 평가모형을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 계산에는 평가배수, 상장주식의 시가 또는 기타 공정가치 지표를 이용하고 있습니다.

연결회사는 개별자산이 배부된 각각의 현금흐름창출단위에 대하여 작성된 구체적인 재무예산/예측을 기초로 손상금액을 계산하고 있습니다. 재무예산/예측은 일반적으로 5년간의 기간을 다루며 더 긴 기간에 대해서는 영구성장률을 계산하여 5년 이후의 기간에 적용하고 있습니다.

손상차손은 손상된 자산의 기능과 일관된 비용항목으로 하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 영업권을 제외한 자산에 대하여 매 보고기간말에 과거에 인식한 자산의 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 또는 감소하였다는 것을 시사하는 징후가 있는지 여부를 평가하며 그러한 징후가 있는 경우 회수가능액을 추정하고 있습니다. 과거에 인식한 영업권을 제외한 자산의 손상차손은 직전 손상차손의 인식시점 이후 해당 자산의 회수가능액을 결정하는데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에 한하여 손상차손을 인식하지 않았을 경우의 자산의 장부금액의 상각 후 잔액을 한도로 장부금액을 회수가능액으로 증가시키고 이러한 손상차손환입은 당기손익에 반영하고 있습니다.

비금융자산의 손상과 관련된 추가 공시는 다음 주석에서도 제공됩니다.

- 유의적인 가정에 대한 공시 : 주석 3

## 2.16 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 2.17 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 2.18 금융보증계약

연결회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는다음 중 큰 금액으로 측정하여 연결재무상태표 상 '기타부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.19 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.20 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.



## 2.21 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

### (3) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

## 2.22 수익인식

### (1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

### (2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

### (3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

#### 2.23 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

#### ① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

## ② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

## ③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 제공 하기도 합니다.

### 2.24 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

### 2.25 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2023년 2월 1일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

#### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 26참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

### (3) 환불부채

연결회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

### (4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다(주석 18 참조).

### (5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 38 참조).

### (6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

## (7) 비금융자산의 손상

연결회사는 매 보고기간 말마다 모든 비금융자산에 대하여 손상징후의 존재 여부를 평가합니다. 영업권과 비한정 내용연수의 무형자산에 대해서는 매년 또는 손상징후가 있는 경우에 손상검사를 수행합니다. 기타 비금융자산에 대해서는 매년 장부금액이 회수가능하지 않을 것이라는 징후가 있는지 검토하고 그러한 징후가 있을 때 손상검사를 수행합니다. 회사는 이러한 손상검사를 위해 해당 자산의 사용가치 또는 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액 중 더 많은 금액으로 회수가능액을 측정하여 해당 자산의 장부금액과 비교하고 있습니다. 사용가치를 계산하기 위하여 경영진은 해당 자산이나 현금창출단위로부터 발생하는 미래기대현금흐름을 추정하고 동 미래기대현금흐름의 현재가치를 계산하기 위한 적절한 할인율을 선택하여야 합니다. 주요 가정의 세부사항은 주석 1.3에 기술하였습니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선, 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.



## (8) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

## (9) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다(주석 13 참조).

#### (10) 재고자산의 순실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

#### (11) 금융보증부채

금융보증계약에 따른 금융보증부채는 최초에 공정가치로 인식하고, 최초 인식 후 신용위험의 유의적인 변경에 근거한 기대신용손실 손실충당금을 추정하고 있습니다.

#### (12) COVID-19의 영향

COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 연결재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2023년 연차연결재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문(*)	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(\*) DB(Daily Beauty) 사업부문을 포함하고 있습니다.

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,369,867	251,085	5,184,925	341,993
기타사업부문	208,549	20,799	339,182	19,140
합계	4,578,416	271,884	5,524,107	361,133

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	4,578,416	5,524,107
내부거래 제거 등	(83,459)	(198,027)
연결회사 매출액	4,494,957	5,326,080

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	271,884	361,133
부문간 수익	17	(4,962)
영업이익	271,901	356,171

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지역	매출액	
	당기	전기
한국	2,784,677	3,274,353
아시아	1,476,517	1,913,075
북미	183,281	101,800
기타	50,482	36,852
합계	4,494,957	5,326,080

(5) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 5. 범주별 금융상품

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금융상품 범주	내역	2022.12.31	2021.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	650,066	870,595
	유동성 금융기관예치금	181,669	298,726
	비유동성 금융기관예치금	4,986	5,032
	유동성 채무증권	59,535	-
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	430	1,966
	매출채권	300,983	311,951
	유동성 기타수취채권	65,949	38,439
	비유동성 기타수취채권	70,579	126,171
	기타유동자산(*2)	2,833	1,205
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치측정금융자산(*3)	224,478	5,410
당기손익-공정가치측정금융자산	유동성 금융기관예치금(*4)	24,400	18,100
	유동성 파생상품자산	1,454	-
	유동성 당기손익-공정가치측정금융자산(*4)	752,553	863,824
	비유동성 금융기관예치금(*5)	22,190	19,000
	비유동성 당기손익-공정가치측정금융자산(*6)	32,196	226,133
금융자산 합계		2,394,301	2,786,552
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	57,624	95,482
	단기차입금	240,914	257,724
	기타지급채무	155,562	354,970
	기타유동부채(*7)	148,766	194,247
	기타비유동부채(*8)	9,489	24,145
금융부채 합계		612,355	926,568

(\*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(\*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(\*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(\*5) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(\*6) 수익형증권, 전환상환우선주, 전환우선주, 사모투자신탁 및 보통주 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(\*7) 예수보증금, 미지급비용, 미지급배당금, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(\*8) 예수보증금, 미지급비용, 기타금융부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정금융자산		
평가/처분손익(당기손익)	(8,561)	10,605
파생상품평가손익	1,454	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산		
평가/처분손익(기타포괄손익)	42,650	308
배당수익	9	96
상각후원가측정금융자산		
이자수익(*)	15,055	9,060
외환손익	40,721	34,056
대손상각비	(2,674)	(1,652)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
평가이익	192	161
이자비용(*)	(7,592)	(4,670)
외환손익	(16,104)	1,221

(\*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

## 6. 현금및현금성자산

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
현금	12,247	235
보통예금	174,969	174,612
당좌예금	71,756	49,941
기타예금	391,094	645,807
합계	650,066	870,595

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

## 7. 금융자산

### 7.1 당기손익-공정가치측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금:				
수익형증권	24,400	-	18,100	-
변액연금보험	-	22,190	-	19,000
당기손익-공정가치측정금융자산 :				
수익형증권	752,553	-	863,824	151,474
파생상품자산	1,454	-	-	-
전환상환우선주 등 채무상품	-	14,302	-	8,155
전환우선주 등 지분상품	-	1,752	-	48,947
보통주 등 지분상품	-	4,292	-	3,000
사모투자신탁	-	11,850	-	14,557
합계	778,407	54,386	881,924	245,133

## 7.2 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited(*1)	185,744	-
Waldencast(구, Milk Makeup)(*2)	32,088	-
Evofem Biosciences, Inc.(*3)	-	17
ReShape Lifesciences, Inc.(*3),(*4)	-	61
(주)엘팜텍(*3)	-	436
(주)휴메딕스(*3)	-	519
Fresh Tracks Therapeutics, Inc.(*3),(*5)	-	29
시장성없는 지분증권	6,646	4,347
합계	224,478	5,410

(\*1) 당기 중 China Tourism Group Duty Free Corporation Limited 주식을 취득 하였습니다.

(\*2) Milk Makeup이 당기 중 Waldencast로 합병 되었습니다.

(\*3) 당기 중 매각하였습니다.

(\*4) 전기 중 상호명이 Obalon Therapeutics Inc에서 ReShape Lifesciences, Inc. 로 변경 되었습니다.

(\*5) 당기 중 상호명이 Brickell Biotech Inc에서 Fresh Tracks Therapeutics, Inc. 로 변경 되었습니다.

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.



(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기초장부금액	5,409	4,389
취득	138,355	3,000
평가 및 처분(*)	53,302	(1,980)
기타	27,412	-
기말 장부금액	224,478	5,409

(\*) 당기 중, 처분거래 발생시 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 3,514백만원 (전기: 274백만원)이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

### 7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
매출채권	306,301	315,623
차감: 손실충당금	(5,318)	(3,672)
장부금액	300,983	311,951

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	10,545	-	9,019	-
금융리스채권	1,787	1,909	1,677	3,373
대여금	30,519	17,319	1,712	46,462
보증금	23,767	51,351	26,444	76,336
차감: 손실충당금	(669)	-	(414)	-
장부금액	65,949	70,579	38,438	126,171

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초금액	3,672	3,345
대손상각비	1,388	1,686
매출채권 상각	(9)	(1,325)
상각채권 회수	64	-
환산차이	203	(34)
기말금액	5,318	3,672

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 29 참조)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 손실충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(4) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	181,669	4,986	298,726	5,032
유동성 채무증권	59,535	-	-	-
국공채	-	430	-	1,966
미수수익	2,833	-	1,205	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	244,037	5,416	299,931	6,998

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

## 8. 재고자산

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
제상품	309,855	393,484
원재료	74,094	61,817
보조재료	22,645	29,851
기타	53,368	57,663
합계	459,962	542,815

(2) 당기 중 비용으로 인식한 재고자산의 금액은 1,029,623백만원(전기: 1,058,925백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재고자산평가및폐기손실	47,066	58,231

## 9. 관계기업주식

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	소재지	주요영업활동	2022.12.31		2021.12.31	
			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,252	50.0	2,350
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	49,255	49.0	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,439	29.7	1,467
(주)코스알엑스	대한민국	화장품 판매	40.0	194,334	40.0	182,832
(주)비비디오코리아	대한민국	광고대행 및 광고물 제작	30.0	1,971	30.0	2,253
AP&M 뷰티 패션 합자조합	대한민국	국내외 기업투자	49.0	4,986	49.0	4,672
스마트AP-WE언택트펀드1호	대한민국	국내외 기업투자	36.6	9,397	36.6	9,752
(주)베르상스퍼시픽(*1)	대한민국	초차 용기 제조 및 판매	40.0	27,691	40.0	27,185
(주)스파크핏(*2)	대한민국	애견관련 서비스	26.1	4,323	-	-
티비티글로벌성장제2호투자조합(*3)	대한민국	국내외 기업투자	53.7	16,339	-	-
(주)오타중패키징퍼시픽(*4)	대한민국	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	40.0	17,579	-	-
(주)투슬래시포(*5)	대한민국	화장품 판매	20.0	402	-	-
안취태평양다업유한공사(*6)	중국	차류 가공	80.0	-	80.0	-
합계				329,968		282,307

(\*1) 전기 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(\*2) 당기 중 주식을 추가 취득함에 따라 기존 당기손익-공정가치측정금융자산에서 관계기업투자주식으로 분류변경 하였습니다.

(\*3) 지분 과반수를 초과해도 유한책임조합원으로서 지배력을 행사할 수 없어 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*4) 연결회사의 종속회사였던 (주)퍼시픽패키지 주식을 당기에 60% 외부매각하여 지배력을 상실하였으며, 법인명이 (주)오타중패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(\*5) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(\*6) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	당기												
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	쑤코스알엑스	쑤비비디오 코리아	AP&M 뷰티패션 합자조합	스마트 AP-WE 언택트펀드 1호	쑤베르상스 퍼시픽	(주)스파크넷	티비티글로벌 별 성장제2호 투자조합	(주)투슬래시 포	쑤오더종 패키징퍼시픽	합계
기초 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	2,253	4,672	9,752	27,185	-	-	-	-	282,307
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	4,015	-	402	-	4,417
처분	-	-	-	-	-	-	(842)	-	-	(935)	-	-	(1,777)
대체	-	-	-	-	-	-	-	-	1,344	17,242	-	15,333	33,919
지분법 손익	(12)	(2,621)	(28)	11,520	318	314	511	544	(1,036)	32	-	2,259	11,801
지분법 자본변동	(252)	80	-	(18)	-	-	(24)	(38)	-	-	-	(13)	(265)
배당	-	-	-	-	(600)	-	-	-	-	-	-	-	(600)
환산차이	166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166
기말 장부금액	2,252	49,255	1,439	194,334	1,971	4,986	9,397	27,691	4,323	16,339	402	17,579	329,968

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	전기									
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	쑤코스알엑스	쑤비비디오 코리아	AP&M뷰티패션 합자조합	스마트AP-WE 언택트펀드1호	쑤베르상스 퍼시픽	합계	
기초 장부금액	2,152	50,362	-	-	2,331	4,776	1,000	-	60,621	
취득	-	-	1,500	181,756	-	-	9,000	22,865	215,121	
지분법 손익	(27)	120	(33)	866	732	(104)	(248)	4,354	5,660	
지분법 자본변동	51	-	-	210	-	-	-	(34)	227	
배당	(7)	-	-	-	(810)	-	-	-	(817)	
환산차이	181	1,314	-	-	-	-	-	-	1,495	
기말 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	2,253	4,672	9,752	27,185	282,307	

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	당기말				당기		
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	영업손익	당기순손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,573	526	325	271	4,502	(57)	(25)
Rationale Group Pty Ltd	14,393	23,403	5,863	11,911	29,449	(3,491)	(3,445)
파트너원 밸류업 제2호 PEF	4,844	-	-	-	12	(84)	(84)
㈜코스알엑스	114,839	16,065	23,470	7,195	204,287	53,202	40,544
㈜비비디오코리아	15,816	1,711	10,648	307	19,870	838	1,061
AP&M뷰티패션합자조합	5,689	4,487	-	-	2,176	643	643
스마트AP-WE 언택트펀드1호	2,567	23,128	12	-	2,113	1,395	1,395
㈜베르상스퍼시픽	30,912	35,849	6,345	305	62,580	3,125	2,330
㈜스파크핏(*)	5,129	4,411	5,365	151	3,567	(3,933)	(3,975)
티비티글로벌성장제2호투자조합 (*)	1,488	28,927	12	-	510	60	60
㈜투슬래시포(*)	874	43	9	14	-	-	-
㈜오타종패키징퍼시픽(*)	12,328	43,609	10,471	79	8,188	(639)	(666)

(\*) 손익은 당기 취득 및 대체시점 이후 발생 내역입니다.

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	전기말				전기		
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	영업손익	당기순손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,316	570	779	407	4,452	(92)	(53)
Rationale Group Pty Ltd	21,915	22,741	8,871	12,383	25,699	2,518	2,008
파트너원 밸류업 제2호 PEF(*)	4,983	-	45	-	13	(110)	(110)
㈜코스알엑스(*)	59,425	18,792	14,620	9,491	22,811	3,364	4,160
㈜비비디오코리아	17,842	1,615	11,756	191	24,574	2,781	2,439
AP&M뷰티패션 합자조합	9,534	-	-	-	-	(246)	(212)
스마트AP-WE 언택트펀드1호	5,246	21,418	12	-	9	(648)	(648)
㈜베르상스퍼시픽(*)	39,493	37,425	15,597	227	70,020	12,228	11,918

(\*) 손익은 전기 취득 시점 이후 발생 내역입니다.

(4) 당기와 전기의 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,503	50.0%	2,252	-	2,252
Rationale Group Pty Ltd	20,022	49.0%	9,811	39,444	49,255
파트너원 밸류업 제2호 PEF	4,844	29.7%	1,439	-	1,439
(주)코스알엑스	95,365	40.0%	38,146	156,188	194,334
(주)비비디오코리아	6,572	30.0%	1,971	-	1,971
AP&M 뷰티 패션 합자조합	10,176	49.0%	4,986	-	4,986
스마트AP-WE언택트펀드1호	25,683	36.6%	9,408	(11)	9,397
(주)베르상스퍼시픽	60,111	40.0%	24,044	3,647	27,691
스파크핏	4,024	26.1%	1,049	3,274	4,323
티비티글로벌성장제2호투자조합	30,403	53.7%	16,339	-	16,339
투슬래시포	894	20.0%	179	223	402
(주)오타종패키징퍼시픽	45,387	40.0%	18,155	(576)	17,579

2) 전기

(단위: 백만원)

기업명	전기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,700	50.0%	2,350	-	2,350
Rationale Group Pty Ltd	23,402	49.0%	11,467	40,329	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	4,938	29.7%	1,467	-	1,467
(주)코스알엑스	54,106	40.5%	21,642	161,190	182,832
(주)비비디오코리아	7,510	30.0%	2,253	-	2,253
AP&M 뷰티 패션 합자조합	9,534	49.0%	4,672	-	4,672
스마트AP-WE언택트펀드1호	26,652	36.6%	9,763	(11)	9,752
(주)베르상스퍼시픽	61,094	40.0%	24,438	2,747	27,185

## 10. 유형자산

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	981,431	(288)	981,143	987,100	(288)	986,812
건물	1,664,974	(372,174)	1,292,800	1,680,150	(332,059)	1,348,091
구축물	82,514	(42,825)	39,689	82,300	(41,081)	41,219
기계장치	680,028	(410,054)	269,974	704,668	(397,849)	306,819
차량운반구	2,881	(2,126)	755	3,519	(2,814)	705
공구기구	170,175	(148,954)	21,221	175,396	(149,986)	25,410
집기비품	726,594	(564,032)	162,562	856,820	(678,054)	178,766
기타의유형자산	9,499	(5,672)	3,827	9,754	(5,870)	3,884
건설중인자산	48,716	-	48,716	28,245	-	28,245
합계	4,366,812	(1,546,125)	2,820,687	4,527,953	(1,608,003)	2,919,950

(\*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950
취득	-	3,929	2,332	14,917	351	11,032	37,583	503	49,053	119,700
대체	144	16,798	648	9,307	-	38	1,224	-	(28,159)	-
처분	(13)	(5)	(82)	(353)	(13)	-	(9,725)	(157)	(29)	(10,377)
감가상각비	-	(47,123)	(3,895)	(51,103)	(257)	(15,200)	(50,919)	(584)	-	(169,081)
손상차손(*1)	-	-	751	-	-	-	230	-	-	981
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
연결범위 변동(*2)	(5,755)	(25,673)	(719)	(9,257)	(31)	-	2,615	-	(410)	(39,230)
환산차이	-	(3,263)	(565)	(356)	-	(59)	2,789	181	16	(1,257)
기말장부금액	981,143	1,292,800	39,689	269,974	755	21,221	162,562	3,827	48,716	2,820,687

(\*1) 당기 이전에 인식한 손상차손 일부가 환입되었습니다.

(\*2) 당기 중 연결범위에 포함되거나 제외된 효과입니다.



2) 전기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089
취득	204	1,188	772	17,840	448	15,142	40,884	14	21,097	97,589
대체(*1)	(4,295)	(33,420)	-	7,145	-	523	1,019	(443)	(8,741)	(38,212)
처분	-	(2,273)	(164)	(1,124)	(73)	-	(9,374)	(645)	-	(13,653)
감가상각비	-	(47,295)	(4,405)	(53,396)	(266)	(15,634)	(89,358)	(603)	-	(210,957)
손상차손(*2)	-	-	(2,312)	(155)	-	(610)	(8,282)	313	-	(11,046)
기타(*3)	(8,063)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,063)
환산차이	-	14,141	158	2,563	-	451	5,637	315	(62)	23,203
기말장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950

(\*1) 전기 중 유형자산에서 투자부동산으로 34,142백만원 대체하였으며, 매각예정자산으로 분류한 4,066백만원이 포함되어 있습니다.

(\*2) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, (주)에 스쁘아는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 1,492백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산 손상으로 9,554백만원을 인식했습니다.

(\*3) 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 8,031백만원).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	96,451	135,043
매출원가	72,630	75,913
합계	169,081	210,957

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

## 11. 무형자산

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	503,790	32,674	127,440	39,533	703,437
취득	-	221	16,676	23,201	40,098
대체	-	3,537	7,147	(10,684)	-
처분	(4,067)	(2)	(1,229)	(855)	(6,153)
무형자산상각비	-	(4,449)	(36,863)	(272)	(41,584)
손상차손	-	-	(24)	(1,162)	(1,186)
사업결합 등 연결범위 변동(*)	110,250	49,410	539	23,559	183,758
환산차이	(12,978)	(5,823)	(186)	(3,006)	(21,993)
기말 장부금액	596,995	75,568	113,500	70,314	856,377

(\*) 당기 중 연결범위에 포함되거나 제외된 효과입니다.

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	509,716	32,267	136,984	40,666	719,633
취득	-	57	17,839	13,825	31,721
대체	-	4,281	8,669	(12,945)	5
처분	(6,768)	(1)	(437)	(1,519)	(8,725)
무형자산상각비	-	(3,800)	(37,441)	(171)	(41,412)
손상차손(*)	-	(130)	(237)	(227)	(594)
환산차이	842	-	2,063	(96)	2,809
기말 장부금액	503,790	32,674	127,440	39,533	703,437

(\*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD,(주)에 스쁘아는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 463백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 131백만원을 인식했습니다.

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	38,627	38,285
매출원가	2,957	3,126
합계	41,584	41,412

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
화장품사업부문	490,118	493,511
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	4,412	4,529
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,902	3,785
Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC	97,264	-
기타	1,299	1,965
합계	596,995	503,790

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다.

(단위: %)

구분	화장품사업부문	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC
가중평균자본비용	10.56	11.4	14.0	11.3
영구성장률	1.00	1.0	0.0	0.0

## 12. 투자부동산

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	134,811	-	134,811	157,319	-	157,319
건물	215,474	(35,487)	179,987	215,443	(29,535)	185,908
사용권자산	233	(113)	120	1,993	(1,090)	904
합계	350,518	(35,600)	314,918	374,755	(30,625)	344,130

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	157,319	185,908	904	344,131
대체(*)	(19,949)	-	(671)	(20,620)
감가상각비	-	(5,921)	(113)	(6,034)
처분	(2,709)	-	-	(2,709)
기타	(34)	-	-	(34)
환산차이	184	-	-	184
기말 장부가액	134,811	179,987	120	314,918

(\*) 당기 중 토지 19,949백만원이 매각예정비유동자산으로 대체되었습니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	161,905	160,120	1,268	323,293
대체(*1)	1,023	33,119	-	34,142
감가상각비	-	(4,966)	(364)	(5,330)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
기타(*2)	(2,672)	-	-	(2,672)
환산차이	999	-	-	999
기말 장부가액	157,319	185,908	904	344,131

(\*1) 전기 중 유형자산에서 투자부동산으로 34,142백만원 대체되었습니다.

(\*2) 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 2,672백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
취득원가	233	1,993
상각누계액	(112)	(1,089)
장부금액	121	904

한편, 보고기간말 현재 상기 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 연결회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금 유입액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
1년 이내	22,525	26,257
1년 초과 5년 이내	79,988	85,367
5년 초과	2,267	19,450
합계	104,780	131,074

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 456,853백만원(전기말 : 444,489백만원)입니다.

(5) 연결회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 24,582백만원(전기: 20,019백만원)이며, 운영비용은 5,406백만원 (전기: 4,874백만원)입니다.

(6) 연결회사가 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,441	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	14,605	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물		658	임대보증금	658	근로복지공단
건물	2,695	102	임대보증금	102	한화손해보험
건물	14,210	78	임대보증금	78	삼성화재애니카 손해사정주식회사
건물		78	임대보증금	78	디비엠앤에스주식회사
건물	30,216	3,218	임대보증금	3,218	퀄컴씨디엠에이 테크날러지코리아유한회사

2) 전기말

(단위: 백만원)

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,866	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,157	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물		658	임대보증금	658	근로복지공단
건물	2,867	102	임대보증금	102	한화손해보험
건물	14,757	78	임대보증금	78	삼성화재애니카 손해사정주식회사
건물	24,359	2,363	임대보증금	2,363	퀄컴씨디엠에이 테크날러지코리아유한회사

### 13. 리스

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다.

(1) 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	기초	취득	연결범위 변동(*)	재측정	처분	대체	감가상각	손상차손 (환입)	환산차이	기말
토지	11,521	-	-	240	(189)	-	(362)	-	(277)	10,933
건물	126,355	58,000	4,195	1,863	(11,736)	670	(80,165)	2,163	966	102,311
집기비품	824	334	-	327	(102)	-	(703)	-	(59)	621
기타의 유형자산	25,856	489	(18)	540	(100)	-	(24,777)	-	1	1,991
합계	164,556	58,823	4,177	2,970	(12,127)	670	(106,007)	2,163	631	115,856

(\*) 당기 중 연결범위에 포함되거나 제외된 효과입니다.

(2) 전기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	기초	취득	재측정	처분	감가상각	손상차손(*)	환산차이	기말
토지	10,731	-	(17)	-	(414)	-	1,220	11,521
건물	227,484	85,114	(705)	(16,946)	(131,050)	(50,371)	12,828	126,355
집기비품	1,240	38	230	-	(740)	(57)	113	824
기타의 유형자산	48,928	961	639	(104)	(24,658)	(28)	118	25,856
합계	288,383	86,113	147	(17,050)	(156,862)	(50,456)	14,279	164,556

(\*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD,(주)에 스펀야는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 12,177백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 38,279백만원을 인식했습니다.

(3) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
판매비와관리비	105,036	155,971
매출원가	971	891
합계	106,007	156,862



(4) 보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
최소리스료 총액		
1년 이내	72,271	113,769
1년 초과 5년 이내	51,511	98,877
5년 초과	14,567	32,387
합계	138,349	245,032
미실현이자수익	(12,045)	(23,430)
최소리스료 순액		
1년 이내	70,640	110,128
1년 초과 5년 이내	46,926	93,208
5년 초과	8,737	18,266
합계	126,303	221,603

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 3,892백만원(전기말: 5,387백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(5) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	6,946	9,627
단기리스료	10,703	12,675
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,642	4,289
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	489,882	770,831

당기 중 리스의 총 현금유출은 647,753백만원(전기: 973,717백만원)입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당 하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에 서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 1,678백 만원(전기: 10,182백만원)입니다.

(6) 보고기간말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
금융리스채권		
채권원금	3,864	5,373
이연대출부대비용(수익)	(168)	(323)
장부금액	3,696	5,050
합계	3,696	5,050

(7) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,823	1,787	1,711	1,677
1년 초과 5년 이내	2,042	1,909	3,662	3,373
합계	3,865	3,696	5,373	5,050

(8) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
리스총투자	3,865	5,373
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	3,696	5,050
무보증잔존가치의 현재가치	-	-
합계	3,696	5,050
미실현이자수익	169	323

#### 14. 매각예정비유동자산

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	19,949	-	19,949	3,588	-	3,588
건물	-	-	-	1,838	(1,360)	478
합계	19,949	-	19,949	5,426	(1,360)	4,066

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기				합 계
	토지	건물	매각예정 자산(*2)	매각예정 부채(*2)	
기초 장부금액	3,588	478	-	-	4,066
대체(*1)	19,949	-	54,469	(10,443)	63,975
손상	-	-	(6,843)	-	(6,843)
처분	(3,588)	(478)	(47,626)	10,443	(41,249)
기말 장부금액	19,949	-	-	-	19,949

(\*1) 당기 중 해외 종속법인 AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. 의 투자부동산을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

(\*2) 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽에 대한 지분 60%를 매각하였습니다.

(3) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전기				합 계
	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712
대체(*)	3,588	478	10,798	(1,508)	13,356
처분	(47,166)	(8,971)	(70,330)	20,465	(106,002)
기말 장부금액	3,588	478	-	-	4,066

(\*) 전기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

15. 기타자산

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	2,833	-	1,205	-
선급금	9,624	-	22,477	-
선급비용	29,122	12,492	29,350	13,970
선급부가가치세	1,631	-	2,731	-
기타	3,512	-	2,761	-
합계	46,722	12,492	58,524	13,970

## 16. 차입금

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, CNY, AED, PHP, CAD)

구분	차입처	이자율(%)	2022.12.31	2021.12.31
		2022.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	7,960 (EUR 5,891,002)	5,747 (EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	Term SOFR + 1.22	57,662 (USD 45,500,000)	45,049 (USD 38,000,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	17,157 (JPY 1,800,000,000)	17,514 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,458 (EUR 7,000,000)	9,396 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	-	19,764 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,054 (EUR 3,000,000)	4,027 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	3.26	50,878 (HKD 313,000,000)	47,585 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.08	6,756 (EUR 5,000,000)	6,712 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.24	6,756 (EUR 5,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	6,610 (AUD 7,000,000)	6,012 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	-	484 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	-	517 (AED 1,600,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.00	690 (INR 45,000,000)	717 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	Term SOFR + 1.50	4,610 (USD 4,000,000)	6,251 (USD 5,300,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.50	2,806 (CAD 3,000,000)	2,792 (CAD 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	COF + 1.50	1,634 (PHP 72,000,000)	1,928 (PHP 83,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF + 1.50	-	2,129 (USD 1,800,000)

일반운전자금대출	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY, SHANGHAI BRANCH	LPR - 1.10	13,353 (CNY 73,591,608)	-
일반운전자금대출	Citibank (China) Co., Ltd	1M CNY COF (2.33%)	8,530 (CNY 47,014,883)	-
시설자금대출	KDB산업은행(*)	(산금채 12M + 0.88)	-	5,600
일반운전자금대출	KDB산업은행(*)	(산업단기한도 1M + 0.96)	-	2,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.50)	8,000	6,000
시설자금대출	KDB산업은행	(CD 3M+0.85)	16,000	16,000
일반운전자금대출	KDB산업은행	(산금채 12M+1.03)	15,000	31,000
일반운전자금대출	우리은행	(CD 연동대출금리 + 1.45)	-	10,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	2,000	2,000
일반운전자금대출	KDB산업은행	(단기한도대출기준금리1개월 +1.11)	-	5,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	500	3,000
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합계			240,914	257,724

(\*) 당기 중 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 차입금입니다.

## 17. 총당부채

당기와 전기 중 총당부채 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	152	7,651	3,281	194	11,278	4,846	7,635	12,481
증가	28,081	428	-	226	28,735	572	1,411	1,983
감소	(219)	(455)	(1,259)	(179)	(2,112)	(693)	(3,232)	(3,925)
환산차이	(354)	(8)	-	2	(360)	-	179	179
연결범위 변동(*)	(153)	(132)	-	(175)	(460)	(87)	-	(87)
기말	27,507	7,484	2,022	68	37,081	4,638	5,993	10,631

(\*) 당기 중 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 연결범위 제외일의 장부금액입니다.

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	-	6,962	1,169	2,162	10,293	9,609	10,952	20,561
증가	3,131	1,000	2,148	168	6,447	15	215	230
감소	(2,912)	(205)	(36)	(2,215)	(5,368)	(4,778)	(4,108)	(8,886)
대체	(67)	(106)	-	-	(173)	-	-	-
환산차이	-	-	-	79	79	-	576	576
기말	152	7,651	3,281	194	11,278	4,846	7,635	12,481



18. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	25,002	15,480	40,482
증감	(821)	(673)	(1,494)
기말	24,181	14,807	38,988

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	31,462	15,568	47,030
증감	(6,460)	(88)	(6,548)
기말	25,002	15,480	40,482

## 19. 기타부채

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	13,566	-	40,252	-
부가세예수금	22,201	-	43,582	-
선수금	10,297	-	4,564	-
예수보증금	12,145	9,142	10,156	11,097
미지급비용	127,364	347	175,412	427
미지급배당금	566	-	534	-
환불부채	8,691	-	8,145	-
기타	7,538	122	5,379	12,786
합계	202,368	9,611	288,024	24,310

## 20. 퇴직급여

### 20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	433,287	440,543
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,643	4,059
소계	437,930	444,602
사외적립자산의 공정가치	(643,190)	(550,136)
합계	(205,260)	(105,534)

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
기초금액	444,602	410,776
당기근무원가	42,202	35,801
이자비용	15,141	10,818
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,588	718
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(68,863)	41,406
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	49,389	26,460
환산차이	17	25
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(43,717)	(81,260)
기타(*)	(3,429)	(142)
기말금액	437,930	444,602

(\*) 당기 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 장부금액입니다.

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
기초금액	550,136	541,822
이자수익	19,218	15,052
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(8,905)	(5,750)
기여금:		
- 사용자	128,600	80,160
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(41,808)	(81,188)
기타(*1)	(4,051)	40
기말금액(*2)	643,190	550,136

(\*1) 당기 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 장부금액입니다.

(\*2) 당년 12월 31일자로 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다.

(단위: %)

구분	2022.12.31	2021.12.31
----	------------	------------

할인율	3.66~6.34	3.34~4.05
임금상승률	4.0	4.0

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.0%P	(-)7.43%	4.43%
임금상승률	1.0%P	4.50%	(-)7.59%

확정급여채무는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
예치금	643,190	100.0	550,136	100.0

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.5년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	1년 미만(*)	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	68,880	47,898	160,099	303,711	580,588

(\*) 1년 미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 55,399백만원(전기: 52,137백만원)입니다.

## 20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 804백만원(전기: 532백만원)입니다.

21. 자본금과 주식발행초과금

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
보통주자본금	41,229	41,229
우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(\*) 연결회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주(*1)	우선배당률(*2)	7,092,200주	참가적, 누적적

(\*1) 19년 신규 발행한 전환우선주는 액면가 500원, 발행가 33,350원으로 발행되었으며 발행 후 10년이 되는날 (주)아모레퍼시픽그룹 보통주(전환 후 발행할 주식수 7,092,200주)로 전환됩니다. (단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장)

(\*2) 해당 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%
단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 연결회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	6,768	903,711	951,708
전기말	41,229	6,768	903,711	951,708
당기초	41,229	6,768	903,711	951,708
당기말	41,229	6,768	903,820	951,817

## 22. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액

(1) 보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
자기주식(*1)	(189,537)	(189,700)
주식기준보상(*2)	323	930
기타자본조정	(5,882)	(6,333)
합계	(195,096)	(195,103)

(\*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,203,589주(전기말: 6,208,915주)와 우선주 62,463주(전기말: 62,463주)를 보유하고 있습니다.

(\*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	40,732	(5,462)
해외사업환산손익	(8,506)	3,545
관계기업기타포괄손익지분	(1,137)	(645)
합계	31,089	(2,562)

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(5,462)	42,650	3,514	30	40,732
해외사업환산손익	3,545	(31,920)	-	19,869	(8,506)
관계기업기타포괄손익지분	(645)	(265)	-	(227)	(1,137)
합계	(2,562)	10,465	3,514	19,672	31,089

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(5,938)	308	274	(106)	(5,462)
해외사업환산손익	(7,009)	31,359	-	(20,806)	3,545
관계기업기타포괄손익지분	(700)	227	-	(172)	(645)
합계	(13,647)	31,895	274	(21,084)	(2,562)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.



### 23. 주식기준보상

(1) 연결회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

#### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

#### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여(*)	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식 리워드)	- 용역제공조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월, 11월 지급

(\*) 계리평가에 따른 추정

#### 3) 성과 연동형

구분	내용	가득조건	지급시기
경영자 주식보상(*)	회사성과 및 개인 기여도에 따른 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 경영자에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건 : 해당 경영주기 근무기간 비례 지급(~24년 6월)	- 2024년 50%, 2025년 25%, 2026년 25% 분할 지급

(\*) 성과연동형 주식보상에 따라 부여연도 개시일 기준 2년 후의 기준주가에 따라 50%를 현금으로 지급하는 바, 향후 지급할 기준주가의 공정가치를 매년 반기별 종가로재평가 하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 주식기준보상과 관련된 자본과 부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자본:		
기타자본구성요소	323	930
임원 장기인센티브 (*1)	230	866
기타장기종업원급여 (*2)	73	64
자사주 매입 리워드 (*3)	-	-
경영자 주식보상 (*4)	20	-
부채:		
총당부채-경영자주식보상	546	-
경영자 주식보상 (*4)	546	-
합 계	869	930

(\*1) 주식보상기준에 따라 당기 중 임원 장기인센티브로 지급된 주식수는 1,365주, 현금지급으로 행사된 주식수는 4,736주이며, 당기말 미행사 주식 수량은 4,596주입니다.

(\*2) 주식보상기준에 따라 당기 중 기타장기종업원급여로 장기근속 종업원에 지급된주식은 595주이며, 연결 손익계산서 상 38백만원을 비용으로 인식하였습니다.

(\*3) 주식보상기준에 따라 당기 중 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 1,813주입니다.

(\*4) 주식보상기준에 따라 당기 중 566백만원(주식지급예정분 583주, 현금지급예정분 6,821주)을 당기비용으로 인식하였습니다.

(3) 상기 주식기준보상 외에 연결회사는 당기 중 자기주식 1,554주를 회사의 직원에게 성과급으로 지급하였으며, 손익계산서 상 66백만원을 비용으로 인식하였습니다.

## 24. 이익잉여금

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	2,013,823	1,993,913
합계	2,781,775	2,761,864

(\*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

## 25. 배당금

당기 및 전기에 지급된 지배기업의 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	34,312백만원	2,903백만원	4,730백만원	17,537백만원	1,500백만원	5,326백만원
주당 배당금	450원	455원	667원	230원	235원	751원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 205원, 우선주 210원 및 전환우선주 667원과 보통주 15,632백만원, 우선주 1,340백만원 및 전환우선주 4,730백만원으로 2023년 3월 17일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

26. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
당기법인세	90,832	140,000
이연법인세	48,324	(2,405)
법인세비용	139,156	137,595

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	288,378	429,574
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	123,407	106,019
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(35,956)	(8,158)
- 세무상 차감되지 않는 비용	11,269	14,732
- 인식하지 않은 일시적차이의 증감	11,477	8,516
- 세액공제	(3,272)	(1,987)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	5,924	23,477
- 기타	26,307	(5,004)
법인세비용	139,156	137,595
유효법인세율	48.3%	32.0%

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	53,803	(11,153)	42,650	405	(97)	308
순확정급여채무의 재측정요소	7,960	(1,591)	6,369	(74,333)	16,700	(57,633)
관계기업기타포괄손익지분	99	(365)	(266)	227	-	227
해외사업환산차이	(31,920)	-	(31,920)	31,359	-	31,359
합계	29,942	(13,109)	16,833	(42,342)	16,603	(25,739)

(4) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

계정과목	기초잔액	영업양수도	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
매출채권	1,051	-	7,343	-	(392)	8,002
재고자산	20,188	-	(5,577)	-	68	14,679
리스부채	29,758	-	(11,455)	-	181	18,484
유형자산	(56,083)	-	5,064	-	(62)	(51,081)
무형자산	(2,151)	(17,738)	(1,131)	-	444	(20,576)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,735	-	(1,553)	(11,153)	-	(9,971)
종속기업투자주식	(21,117)	-	(25,521)	(365)	-	(47,003)
계약부채	5,974	-	(751)	-	(28)	5,195
퇴직급여채무	83,825	-	(1,810)	(3,564)	3	78,454
미지급비용	44,463	-	(14,009)	-	(429)	30,025
세무상결손금	4,995	-	1,572	-	(362)	6,205
사외적립자산	(118,568)	-	(7,260)	1,973	-	(123,855)
사용권자산	(21,118)	-	383	-	157	(20,578)
기타	(9,845)	-	6,381	-	(6)	(3,470)
합계	(35,893)	(17,738)	(48,324)	(13,109)	(426)	(115,490)

2) 전기

(단위: 백만원)

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
매출채권	3,323	(2,463)	-	191	1,051
재고자산	17,849	2,220	-	119	20,188
리스부채	646	28,183	-	929	29,758
유형자산	(64,485)	7,870	-	532	(56,083)
무형자산	(3,492)	1,585	-	(244)	(2,151)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,226	606	(97)	-	2,735
종속기업투자주식	(20,268)	(770)	-	(79)	(21,117)
계약부채	7,320	(1,654)	-	308	5,974
퇴직급여채무	68,177	204	15,442	2	83,825
미지급비용	36,161	3,969	-	4,333	44,463
세무상결손금	21,028	(17,190)	-	1,157	4,995
사외적립자산	(110,138)	(9,688)	1,258	-	(118,568)
사용권자산	(171)	(20,350)	-	(597)	(21,118)
기타	(20,029)	9,883	-	301	(9,845)
합계	(61,853)	2,405	16,603	6,952	(35,893)

(5) 세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래과세대상수익에서 차감될 수 있는 602,880백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다. 당기 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	이월결손금
2023년 ~ 2024년	50,471
2025년 ~ 2039년	330,492
만기 제한 없음	221,917
합계	602,880

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
가산할 일시적차이	(264,559)	(267,050)
차감할 일시적차이	122,409	123,656
합계	(142,150)	(143,394)

## 27. 매출액

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		당기	전기
재화의 판매		4,430,840	5,263,823
용역의 제공		30,479	33,796
기타	임대료수익	24,582	20,019
	기술료수익	27	107
	기타매출	9,029	8,335
	소계	33,638	28,461
합계		4,494,957	5,326,080

## 28. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
재고자산의 변동	82,853	(64,367)
원부재료 및 상품매입액	946,770	1,123,292
종업원급여	836,075	911,072
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	322,706	414,468
광고선전비	547,895	660,735
지급수수료	477,447	553,892
유통수수료	579,122	866,205
기타 비용	430,188	504,613
총 영업비용(*2)	4,223,056	4,969,909

(\*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(\*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

## 29. 판매비와관리비

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	553,600	638,226



복리후생비	115,572	96,999
광고선전비	547,895	660,735
감가상각비, 무형자산상각비(*)	237,626	326,104
지급수수료	401,769	452,948
유통수수료	579,122	866,205
운반비	137,171	133,486
세금과공과	25,442	30,163
연구개발비	98,631	105,555
기타	178,442	197,922
합계	2,875,270	3,508,343

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

### 30. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	15,084	9,060
이자수익-기타	999	1,235
당기손익-공정가치 금융자산 평가/처분이익	36,237	10,605
금융부채평가이익	192	161
합계	52,512	21,061
금융비용		
이자비용	(7,621)	(4,670)
이자비용-기타	(6,970)	(9,653)
당기손익-공정가치 금융자산 평가/처분손실	(43,344)	-
합계	(57,935)	(14,323)

### 31. 기타영업외손익

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	72,510	39,030
외화환산이익	3,842	8,505
유형자산처분이익	355	1,042
유형자산손상차손환입	981	-
무형자산처분이익	1,298	251
사용권자산처분이익	15,302	1,147
사용권자산손상차손환입	2,399	-
매각예정자산처분이익	3,323	95,566
배당금수익	9	96
기타	18,045	37,523
소계	118,064	183,160
기타영업외비용		
외환차손	(23,381)	(12,258)
외화환산손실	(28,354)	-
유형자산처분손실	(7,256)	(11,392)
유형자산손상차손	-	(11,359)
무형자산처분손실	(2,002)	(1,334)
무형자산손상차손	(1,186)	(594)
투자부동산처분손실	-	(2,077)
사용권자산처분손실	(850)	(245)
사용권자산손상차손	(237)	(50,143)
매각예정자산손상차손	(6,843)	-
기부금	(15,035)	(13,980)
기타	(22,822)	(18,775)
소계	(107,966)	(122,155)
합계	10,098	61,004

### 32. 주당이익

기본주당이익은 연결회사의 보통주 당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주석 22 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

#### (1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	62,237	179,995
보통주 당기순이익(단위:백만원)	50,080	151,630
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,252,614	76,249,265
보통주 기본주당이익(단위:원)	657	1,989

우선주(\*) 기본주당이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	62,237	179,995
우선주 당기순이익(단위:백만원)	4,223	12,722
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,307	6,381,307
우선주 기본주당이익(단위:원)	662	1,994

(\*) 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 우선주에 대하여 기본주당손익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	62,237	179,995
보통주 당기순이익(단위:백만원)	50,080	151,630
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	76,259,655	76,266,900
보통주 희석주당이익(단위:원)	657	1,988

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	76,252,614	76,249,265
주식기준보상 행사효과	7,041	17,635
가중평균희석유통보통주식수	76,259,655	76,266,900

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적 보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12 월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

연결회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

### 33. 현금흐름표

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
당기손이익	149,222	291,979
조정 항목 :	573,951	601,980
금융손익	(1,831)	3,844
외화환산손익	24,513	(8,505)
파생상품평가손익	(1,454)	-
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	322,705	414,560
유·무형자산처분손익	7,605	11,433
유·무형자산손상차손	205	11,640
사용권자산처분손익	(14,452)	(902)
사용권자산손상차손	(2,162)	50,456
투자부동산 처분손익	-	2,075
종속기업투자주식처분이익	4,276	-
매각예정비유동자산처분손익	(3,323)	(107,133)
매각예정자산손상차손	6,843	-
당기손익-공정가치측정 금융자산평가, 처분손익	8,967	(8,986)
법인세비용	139,156	137,595
관계기업손익	(11,802)	(5,660)
임직원주식보상	-	16,984
퇴직급여	38,125	31,568
재고자산평가 및 폐기손실	47,066	58,231
기타	9,514	(5,220)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(386,316)	(101,325)
매출채권의 변동	(3,718)	(15,318)
기타수취채권의 변동	(2,511)	838
재고자산의 변동	47,475	(123,011)
기타자산의 변동	11,796	29,664
매입채무의 변동	(46,801)	22,055
기타지급채무의 변동	(198,380)	39,727
총당부채의 변동	24,919	(7,358)
기타부채의 변동	(87,093)	38,858
계약부채의 변동	(1,494)	(6,548)
퇴직급여 지급액	(43,717)	(81,260)
사외적립자산의 변동	(86,792)	1,028
영업으로부터 창출된 현금흐름	336,857	792,634

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	28,159	8,741
개발중인 무형자산의 본계정 대체	10,684	12,945
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	670	-
유형자산의 투자부동산 대체	-	34,142
유형자산 등의 매각예정 대체	19,949	4,066
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	53,418	69,183
유·무형자산 취득 미지급금	(402)	19,893
금융상품의 재분류 조정(*)	31,889	-
비유동성 당기손익공정가치측정금융자산의 유동성 대체	12,417	-

(\*) 당기 중 Milk Makeup이 Waldencast로 합병 됨에 따라 당기손익-공정가치측정 금융자산에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류 하였습니다.

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	단기차입금	리스부채	합계
전기초	257,460	336,683	594,143
리스채결 등	-	53,902	53,902
현금흐름(이자비용)	-	(9,627)	(9,627)
현금흐름(원금해당분)	(8,796)	(176,295)	(185,091)
외환차이	9,060	16,941	26,001
전기말	257,724	221,603	479,327
당기초	257,724	221,603	479,327
리스채결 등	-	43,665	43,665
현금흐름(이자비용)	-	(6,946)	(6,946)
현금흐름(원금해당분)	(12,620)	(135,580)	(148,200)
외환차이	1,710	3,585	5,295
연결범위 변동	(5,900)	(24)	(5,924)
당기말	240,914	126,303	367,217



### 34. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원, 외화단위:천)

회사명	금융기관명	약정종류	2022.12.31		2021.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	2,000	41	6,000	30
		L/C 거래	USD 2,000	USD 15	USD 3,000	-
㈜에뛰드	KDB산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	35,000	31,000
	우리은행	운영자금대출	15,000	-	17,000	10,000
㈜에스앤아	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	2,000	2,000	2,000	2,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	3,000	500	3,000	3,000
	KDB산업은행	운영자금대출	10,000	-	5,000	5,000
㈜아모스프로메셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	-
㈜퍼시픽패키지	KDB산업은행	운영자금대출	9,000	1,000	9,000	2,000
		시설자금대출	4,900	4,900	5,600	5,600
㈜코스비전	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	42,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	400	-	450	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월 등	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
Amorepacific Trading Co., Ltd	JP Morgan Chase Bank	당좌차월	CNY 140,000	CNY 73,592	-	-
	Citi Bank	단기한도대출약정	CNY 150,000	CNY 47,015	-	-
	DBS Bank	단기회전대출약정	USD 20,000	-	-	-
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,891	EUR 6,000	EUR 4,282
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,700	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 45,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 4,000	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 72,000	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	-	USD 1,800	USD 1,800

AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	RUB 7,200	-
-------------------------	-----------------	-----------	-----------	---	-----------	---

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	보증기관	내용	2022.12.31	2021.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	30,809	34,546
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	87	90
주에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	30	45
주아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	60	80
주오타종패키징퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	-	269
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	1,906	100

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	23,061	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원 외화단위:천)

구분	2022.12.31	2021.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	131,690	162,135	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	24,400	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	28	31	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

## (5) 계류 중인 소송 사건

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

## (6) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M 에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.47M 입니다.

(7) 종속회사 주식 매각

1) 연결회사는 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 연결회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)을 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.

## (8) 타법인 주식 인수

연결회사(이하, 매수인)는 전기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨. 한편, 연결회사가 행사기간 내 콜옵션을 행사하지 않을 경우 매도인은 그로부터 6개월이되는 날까지 연결회사가 보유한 대상회사의 주식 전부를 매수할 권리를 보유함.

### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

### 35. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, (주)베르상스퍼시픽, AP&M 뷰티 패션 합자조합, 스마트AP-WE엔택트펀드1호, Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd, 파트너원 밸류업 제2호 PEF, (주)코스알엑스, 티비티글로벌성장제2호투자조합,(주)오타종패키징퍼시픽(*), (주)투슬래시포, (주)스파크핏
기타특수관계자	태신인팩(주), 서경배과학재단 등

(\* ) 100% 지분 보유 중, 당기에 지분 40%를 외부매각하여 지배력을 상실하였으며, 관계기업으로 재분류하였습니다.

(2) 연결회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다

.

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	매출	배당금수입	유무형자산취득	유무형자산매각	매입	기타수익	기타비용
관계기업							
(주)비비디오코리아	935	600	-	-	-	-	17,670
(주)베르상스퍼시픽	356	-	376	-	40,646	174	36
(주)오타종패키징퍼시픽(*)	-	-	-	-	6,700	5	-
(주)코스알엑스	2,594	-	-	-	-	4	-
기타 특수관계자							
(주)태신인팩	-	-	-	-	7,757	-	-
합계	3,885	600	376	-	55,103	183	17,706

(\* ) 관계기업으로 재분류된 이후의 거래만 포함하고 있습니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	매출	배당금수입	유무형자산취득	유무형자산매각	매입	기타수익	기타비용
최상위지배자							
서경배(*1)	-	-	-	2,693	-	-	-
관계기업							
(주)비비디오코리아	939	810	-	-	-	-	23,762
(주)베르상스퍼시픽(*2)	245	-	360	-	54,553	33	-
기타 특수관계자							
(주)태신인팩	-	-	-	-	12,915	-	4
합계	1,184	810	360	2,693	67,468	33	23,766

(\*1) 최상위지배자에 대한 배당 및 급여, 상여, 퇴직급여는 동 주석 (4) 특수관계자와의 자금 거래, (6) 주요 경영진에 대한 보상에 포함되어 있습니다.

(\*2) 관계기업으로 재분류된 이후의 거래만 포함하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	2,972
(주)베르상스퍼시픽	24	-	3,524	467
(주)오타종패키징퍼시픽	18	4	3,866	-
(주)코스알엑스	314	-	-	-
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	488	-
합계	356	4	7,878	3,439



2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	5,960
(주)베르상스퍼시픽	23	3	5,283	467
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	500	-
합계	23	3	5,783	6,427

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	(주)스파크핏	4,000
	(주)투슬래시포	402

나. 연결회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 28,915 백만원입니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	스마트AP-WE엔택트펀드1호	9,000
	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

나. 연결회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 17,714백만원입니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보내역은 다음과 같으며, 제공하고 있는 지급보증이나 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
관계기업	㈜오타종패키징퍼시픽	정기예금	11,000	10,800	KDB산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	자금차입
		정기예금	6,000	5,880	KDB산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	자금차입

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
단기급여	13,364	15,605
퇴직급여	1,421	1,374
주식기준보상(*)	369	5,736
합계	15,154	22,715

(\*) 상기 주식기준보상비용은 가득기간 중인 주식기준보상약정에 대한 비용인식분입니다.

### 36. 비지배지분에 대한 정보

#### 36.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	비지배지분율(%) (*)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	65.56	3,105,676	81,807	(44,877)	(3,641)	(12,755)	3,126,210
㈜이니스프리	18.18	74,558	4,048	(18,465)	-	48	60,189
㈜에뛰드	0.00	(4,431)	753	-	3,709	(31)	-
기타		(6,716)	378	-	-	(2,929)	(9,267)
합계		3,169,087	86,986	(63,342)	68	(15,667)	3,177,132

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

##### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	비지배지분율(%) (*)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	65.58	2,952,455	117,400	(36,271)	82,336	(10,244)	3,105,676
㈜이니스프리	18.18	73,547	1,876	(311)	-	(553)	74,558
㈜에뛰드	19.52	(1,658)	(2,411)	-	-	(362)	(4,431)
기타		(1,844)	(4,881)	-	-	8	(6,716)
합계		3,022,500	111,984	(36,582)	82,336	(11,151)	3,169,087

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

### 36.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

#### (1) 요약 연결재무상태표

##### 1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,735,019	338,966	31,791
비유동자산	4,066,764	48,459	12,228
유동부채	831,117	37,407	29,594
비유동부채	191,391	9,728	4,127
자본	4,779,275	340,290	10,298

##### 2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	2,018,527	386,654	33,616
비유동자산	4,098,187	101,264	5,827
유동부채	1,157,485	60,830	60,707
비유동부채	214,929	8,014	2,498
자본	4,744,300	419,074	(23,762)

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	4,134,933	299,743	105,988
당기순손익	129,264	22,495	3,349
기타포괄손익	(27,047)	265	864
총포괄손익	102,217	22,760	4,213

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	4,863,128	307,171	105,620
당기순손익	180,858	8,242	(15,335)
기타포괄손익	(15,641)	(3,039)	(1,854)
총포괄손익	165,217	5,203	(17,189)

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	151,023	27,242	1,226
투자활동으로 인한 현금흐름	(68,514)	84,595	3,389
재무활동으로 인한 현금흐름	(154,551)	(111,128)	116
외화환산으로 인한 현금의 증감	(16,054)	(603)	-
현금및현금성자산의 증감	(88,096)	106	4,731
기초 현금및현금성자산	537,694	95,807	3,574
당기말의 현금및현금성자산	449,598	95,913	8,305

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	691,434	33,114	(7,269)
투자활동으로 인한 현금흐름	(708,415)	(103,402)	5,962
재무활동으로 인한 현금흐름	(225,981)	(12,839)	1,511
외화환산으로 인한 현금의 증감	(13,073)	1,107	-
현금및현금성자산의 증감	(256,035)	(82,020)	201
기초 현금및현금성자산	793,728	177,826	3,373
당기말의 현금및현금성자산	537,694	95,807	3,574

## 37. 위험관리

### 37.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

#### 37.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외 각 개별회사들의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	360,047	239,025	305,531	212,725
EUR	-	381	3	334
JPY	1,392	728	1,845	2,514
CNY	130	-	1,174	187
기타	131	1,407	96	-
합계	361,700	241,541	308,649	215,760

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	12,102	(12,102)	9,281	(9,281)
EUR	(38)	38	(33)	33
JPY	66	(66)	(67)	67
CNY	13	(13)	99	(99)
기타	(128)	128	10	(10)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.



## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소하는 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인해 법인세차감전순이익은 979백만원 감소 또는 증가할 것입니다.

### (3) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 및 HIS 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 상장주식의 시장가격이 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

당기		전기	
10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
21,783	(21,783)	11	(11)

#### 37.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 37.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융 부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	57,624	-	-	57,624	57,624
차입금	240,914	-	-	240,914	240,914
기타지급채무	155,562	-	-	155,562	155,562
기타부채	148,766	875	11,933	161,573	158,255
리스부채	72,271	51,511	14,567	138,349	126,303
금융보증계약	23,061	-	-	23,061	273

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	95,482	-	-	95,482	95,482
차입금	259,491	-	-	259,491	257,724
기타지급채무	354,970	-	-	354,970	354,970
기타부채	194,247	2,268	24,555	221,069	218,392
리스부채	113,769	98,877	32,387	245,032	221,603
금융보증계약	31,495	-	-	31,495	88

## 37.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
부채 (A)	1,117,500	1,562,518
자본 (B)	6,533,503	6,475,625
예금 (C)	883,312	1,211,453
차입금 (D)	240,914	257,724
부채비율 (A/B)	17.10%	24.13%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.83%	(-)14.73%

## 38. 공정가치

### 38.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	799,143	33,650	832,794
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	217,832	-	6,646	224,478
공시대상공정가치 측정치				

투자부동산	-	-	456,853	456,853
-------	---	---	---------	---------

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

### 38.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 및 당기손익-공정가치측정 금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	비상장주식	6,646	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치측정금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	14,302	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	6,044	3	옵션모델, 현재가치할인법	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	11,850	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	776,953	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	22,190	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	파생상품	1,454	3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

38.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
채무증권	59,535	-
국채 및 공채	430	1,966
합계	59,965	1,966

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 39. 사업결합

### (1) 일반사항

#### 1) 당기

당기 글로벌 시장으로의 진출을 가속화 하기 위하여 연결회사의 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 100% 출자하여 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.를 설립하였고, AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 당기 10월 31일 기준으로 Tat a's NATURAL ALCHEMY, LLC 지분 100%를 취득하여 지배력을 획득하였습니다.

#### 2) 전기

2021년 9월 1일 연결회사의 종속기업인 (주)아모레퍼시픽은 회사로부터 (주)에스트라지분 100%를 취득하였으며, (주)코스비전 지분 100%를 회사와 주식교환하여 (주)아모레퍼시픽의 종속기업으로 편입했습니다. 이는 동일지배 하의 사업결합에 해당합니다. 연결회사는 동일지배 하의 사업결합을 장부금액법으로 회계처리하고 있으며, 이전받은 자산과 부채는 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하고 있습니다.

(주)에스트라와의 사업결합으로 인하여 이전된 자산과 부채금액은 각각 132,371백만원 및 25,975백만원이며, (주)코스비전과의 사업결합으로 이전된 자산과 부채금액은 각 139,851백만원 및 68,299백만원 입니다.



(2) Tata's NATURAL ALCHEMY, LLC과의 사업결합으로 취득한 자산과 부채금액은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	금액
현금 및 현금성자산	2,325
유형자산	2,790
사용권자산	4,201
무형자산	734
재고자산	14,777
매출채권 및 기타채권	2,701
기타자산	1,676
매입채무 및 기타채무	(10,622)
리스부채	(4,263)
피취득법인의 순자산의 장부금액	14,319
취득으로 인한 무형자산	73,070
이연법인세 부채	(19,729)
취득으로 인한 영업권(*)	110,250
총 이전대가	177,910

(\*) 영업권은 사업결합으로 기대되는 시너지 효과 등의 가치로 이루어져 있습니다.

(3) 사업결합으로 인한 순현금흐름

(단위: 백만원)

구분	금액
총이전대가	177,910
차감: 취득한 종속기업의 현금및현금성자산	(2,325)
순현금흐름유출	175,585

(4) 취득한 사업의 기여수익

(단위: 백만원)

구분	금액
매출	8,942
당기순이익(손실)	(1,808)

40. 글로벌 최저한세의 도입 및 영향

BEPS(Base Erosion and Profit Shifting)에 대한 OECD/G20의 포괄적 이행체계 합의는 디지털경제에서 다국적기업의 소득이전을 통한 조세회피와 세원잠식에 대응하기 위한 것입니다. BEPS 필라2의 글로벌 최저한세는 연결매출 750백만 유로를 초과하는 다국적기업에 적용됩니다.

국내에서 글로벌 최저한세는 2022년말에 국회에서 '국제조세조정에 관한 법률' 개정에 포함되어 통과되었습니다. 이 법의 국내 시행일은 2024년 1월 1일이며, 글로벌 최저한세에 대한 시행령은 보고기간말 현재 개정되지 않았습니다.

국내에서 글로벌 최저한세는 재무보고 목적으로 실질적으로 제정되지 않은 것으로 보아, 보고기간말 현재 연결회사가 연결재무제표에 인식한 관련 세효과는 없습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 64 기	2022.12.31 현재
제 63 기	2021.12.31 현재
제 62 기	2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
자산			
유동자산	393,243,956,319	494,779,020,016	413,442,693,256
현금및현금성자산	47,455,682,141	145,913,466,624	103,711,787,398
금융기관예치금	101,400,000,000	195,000,000,000	163,400,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산	209,372,858,833	149,709,618,330	60,051,589,041

상각후원가측정금융자산	29,534,958,905	0	0
매출채권	1,407,453,757	965,688,313	1,325,214,178
기타수취채권	1,125,608,936	984,544,988	508,524,003
기타유동자산	2,947,393,747	2,205,701,761	1,935,230,645
당기법인세자산			805,523,550
매각예정비유동자산			81,704,824,441
비유동자산	1,859,875,996,576	1,621,200,008,424	1,588,463,226,021
금융기관예치금	4,673,692,174	4,003,076,400	3,603,068,760
기타수취채권	461,006,725	869,882,797	1,128,890,781
당기손익-공정가치측정금융자산	24,178,206,590	50,930,396,642	48,418,553,730
상각후원가측정금융자산		1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	218,261,166,766	737,134,495	2,176,384,415
유형자산	7,518,020,058	13,675,392,972	14,018,352,367
무형자산	839,883,421	429,019,315	274,307,173
투자부동산	53,063,472,166	47,745,096,606	48,174,675,682
사용권자산	1,236,766,500	425,656,598	864,116,166
종속기업및관계기업투자주식	1,545,911,269,833	1,500,510,369,480	1,465,335,813,546
순확정급여자산	3,732,512,343	719,453,119	3,314,533,401
자산총계	2,253,119,952,895	2,115,979,028,440	2,001,905,919,277
부채			
유동부채	14,707,020,893	54,087,396,475	21,042,537,463
기타지급채무	1,190,453,798	4,321,891,918	3,318,854,479
당기법인세부채	2,995,984,375	23,031,046,637	
기타총당부채	946,331,820	112,750,672	69,654,810
기타유동부채	9,293,213,827	26,305,823,993	17,158,645,806
리스유동부채	281,037,073	315,883,255	495,382,368
비유동부채	42,777,914,050	28,808,178,423	34,893,342,618
이연법인세부채	39,645,144,774	26,733,279,119	32,616,239,855
비유동총당부채	75,049,872	62,524,089	201,329,404
기타비유동부채	2,162,793,596	1,932,780,000	1,695,730,000
리스비유동부채	894,925,808	79,595,215	380,043,359
부채총계	57,484,934,943	82,895,574,898	55,935,880,081
자본			
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	8,198,853,548	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,195,616,875)	(188,750,351,613)	(189,680,872,949)
기타포괄손익누계액	41,655,691,764	(4,536,055,768)	(4,418,034,093)
이익잉여금	1,383,158,616,376	1,266,446,389,730	1,180,145,475,045
자본총계	2,195,635,017,952	2,033,083,453,542	1,945,970,039,196
부채와자본총계	2,253,119,952,895	2,115,979,028,440	2,001,905,919,277

### 포괄손익계산서

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
영업수익	153,491,536,539	36,094,473,400	52,397,912,773
영업비용	23,713,073,908	24,852,306,069	21,564,332,686
영업이익(손실)	129,778,462,631	11,242,167,331	30,833,580,087
금융수익	38,179,251,264	7,376,883,749	5,123,805,770
금융비용	8,347,499,143	23,851,759,056	35,601,416
기타영업외손익	9,857,053,746	135,666,756,423	(46,221,034,499)
법인세비용차감전순이익(손실)	169,467,268,498	130,434,048,447	(10,299,250,058)
법인세비용	7,176,734,948	18,088,378,498	(635,401,401)
당기순이익(손실)	162,290,533,550	112,345,669,949	(10,934,651,459)
세후기타포괄손익 :			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(126,497,601)	(1,638,272,902)	(87,414,533)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	42,686,099,564	(161,323,047)	(98,950,608)
당기법인세차감후 기타포괄손익	42,559,601,963	(1,799,595,949)	(186,365,141)
당기총포괄이익(손실)	204,850,135,513	110,546,074,000	(11,121,016,600)
주당손익			
보통주기본주당순손익 (단위 : 원)	1,772	1,235	(163)
보통주희석주당순손익 (단위 : 원)	1,772	1,234	(163)
우선주기본주당순손익 (단위 : 원)	1,777	1,240	(158)
우선주희석주당순손익 (단위 : 원)	1,777	1,240	(158)

### 자본변동표

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
당기총포괄손익 :							
당기순이익(손실)						(10,934,651,459)	(10,934,651,459)
순확정급여부채의 재측정요소						(87,414,533)	(87,414,533)

기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					(98,950,608)		(98,950,608)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분손익							
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :							
주식기준보상							
자기주식							
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)
2020.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196
당기총포괄손익 :							
당기순이익(손실)						112,345,669,949	112,345,669,949
순확정급여부채의 재측정요소						(1,638,272,902)	(1,638,272,902)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					(161,323,047)		(161,323,047)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분손익					43,301,372	(43,301,372)	
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :							
주식기준보상				930,521,336			930,521,336
자기주식							
연차배당						(24,363,180,990)	(24,363,180,990)
2021.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(188,750,351,613)	(4,536,055,768)	1,266,446,389,730	2,033,083,453,542
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(188,750,351,613)	(4,536,055,768)	1,266,446,389,730	2,033,083,453,542
당기총포괄손익 :							
당기순이익(손실)						162,290,533,550	162,290,533,550
순확정급여부채의 재측정요소						(126,497,601)	(126,497,601)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익					42,686,099,564		42,686,099,564
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분손익					3,505,647,968	(3,505,647,968)	
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :							
주식기준보상				(607,165,018)			(607,165,018)
자기주식			92,855,494	161,899,756			254,755,250
연차배당						(41,946,161,335)	(41,946,161,335)
2022.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,198,853,548	(189,195,616,875)	41,655,691,764	1,383,158,616,376	2,195,635,017,952

**현금흐름표**

제 64 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기	제 63 기	제 62 기
영업활동으로 인한 현금흐름	114,713,227,037	24,278,872,508	32,163,029,931

영업으로부터 창출된 현금흐름	(7,949,826,428)	(7,889,738,396)	(9,343,191,259)
이자의 수취	5,821,841,140	3,735,214,963	4,349,242,526
이자의 지급	(9,760,376)	(6,949,470)	(35,601,416)
배당금의 수취	142,464,216,170	28,079,749,321	38,629,589,150
법인세의 환급(납부)	(25,613,243,469)	360,596,090	(1,437,009,070)
투자활동으로 인한 현금흐름	(171,493,537,841)	42,329,126,512	(243,904,174,759)
유동성 금융기관예치금의 순감소	93,600,000,000	0	0
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	2,363,618,568	1,866,704,000	1,133,356,000
상각후원가측정금융자산의 처분	1,154,530,000	0	0
종속기업및관계기업투자주식의 처분	1,777,743,556	0	0
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	4,253,318,963	0	0
임차보증금의 회수	68,917,000	82,803,000	0
무형자산의 처분	101,000,000	228,000,000	32,000,000
매각예정비유동자산의 처분	21,737,366,437	186,236,172,109	15,200,000,000
기타수취채권의 감소	145,333,270	69,166,540	252,666,900
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(31,600,000,000)	(8,900,000,000)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)	(400,007,640)
상각후원가측정금융자산의 취득	(29,534,958,905)	0	0
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(62,874,191,188)	(89,804,757,811)	(71,642,374,527)
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(67,386,621,527)	(23,850,000,000)	(179,401,125,500)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(135,854,840,340)	0	0
보증금의 지급	(4,012,705)	0	0
유형자산의 취득	(68,656,000)	(139,553,686)	(76,154,520)
무형자산의 취득	(540,076,530)	(179,400,000)	(85,035,462)
기타수취채권의 증가	(32,000,800)	(180,000,000)	(17,500,010)
재무활동으로 인한 현금흐름	(41,676,810,509)	(24,771,303,450)	(34,193,722,834)
임대보증금의 증가	649,210,000	0	0
배당금의 지급	(41,938,345,285)	(24,359,145,200)	(30,730,723,650)
리스부채의 상환	(387,675,224)	(412,158,250)	(461,126,064)
임대보증금의 상환	0	0	(3,001,873,120)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	(663,170)	364,983,656	0
현금및현금성자산의 증감	(98,457,784,483)	42,201,679,226	(245,934,867,662)
기초의 현금및현금성자산	145,913,466,624	103,711,787,398	349,646,655,060
기말의 현금및현금성자산	47,455,682,141	145,913,466,624	103,711,787,398

### 이익잉여금처분계산서

제 64 기	2022년 1월 1일 부터 2022년 12월 31일 까지	제 63 기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 62 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지
처분예정일	2023년 3월 17일	처분확정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일

과목	제64기	제63기	제62기
----	------	------	------

I. 미처분이익잉여금		615,207,365,745		498,495,139,099		412,194,224,414
1. 전기이월미처분이익잉여금	456,548,977,764		387,831,043,424		423,216,290,406	
2. 당기순이익	162,290,533,550		112,345,669,949		(10,934,651,459)	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(126,497,601)		(1,638,272,902)		(87,414,533)	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(3,505,647,968)		(43,301,372)		-	
II. 이익잉여금 처분액		21,702,763,025		41,946,161,335		24,363,180,990
1. 배당금	21,702,763,025		41,946,161,335		24,363,180,990	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 205원(41%)						
전기 450원(90%)	15,632,191,155		34,312,169,250		17,537,331,410	
전전기 230원(46%)						
우선주배당금(률):						
당기 210원(42%)						
전기 455원(91%)	1,340,074,470		2,903,494,685		1,499,607,380	
전전기 235원(47%)						
전환우선주배당금(률):						
당기 667원(133%)						
전기 667원(133%)	4,730,497,400		4,730,497,400		5,326,242,200	
전전기 751원(150%)						
III. 차기이월미처분이익잉여금		593,504,602,720		456,548,977,764		387,831,043,424

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 별도재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 5. 재무제표 주석

제 64기 : 2022년 01월 01일부터 2022년 12월 31일까지

제 63기 : 2021년 01월 01일부터 2021년 12월 31일까지

주식회사 아모레퍼시픽그룹

### 1. 일반사항

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2022년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2022년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,344,298	53.8
기타(*)	38,113,882	46.2
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,203,589주 포함



## 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

기업회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### 2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 계약 이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무의 이행에 필요한 회피 불가능 원가(즉, 회사가 계약을 보유하고 있기 때문에 회피할 수 없는 원가)가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 이 개정사항은 계약이 손실부담계약인지를 평가할 때 증분원가(예: 직접 노무원가 및 재료원가)와 계약을 이행하는 데 직접 관련되는 그 밖의 원가의 배분액(예: 계약 이행에 사용하는 유형자산의 감가상각비, 계약 관리·감독 원가)을 모두 포함하여 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가를 포함해야 한다고 명확히 하였습니다. 일반관리원가는 계약에 직접 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명백히 청구할 수 있는 경우가 아니라면 제외합니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

이 개정사항은 국제회계기준위원회(IASB)의 개념체계의 이전 참조를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경 시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하였습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 Day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'을 적용하도록 합니다.

또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

이 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 매각금액을 유형자산의 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 재화를 판매하여 얻은 매각금액과 그 재화의 원가는 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

이 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 이 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의10% 테스트 관련 수수료

이 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

이 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당하는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단22의 요구사항을 삭제하였습니다.

## 2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

2021년 중, 보험계약의 인식과 측정을 포함하여 보험계약에 대한 완전히 새로운 회계기준인 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 이 공표되었으며, 해당 기준서는 보험계약의 인식과 측정을 다룹니다. 이 기준서가 시행되면, 기업회계기준서 제1117호'보험계약' 은 2007년에 공표된 기업회계기준서 제1104호 '보험계약' 을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 기업의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형이며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

이 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 시행되며 비교 재무제표가 공시가 되어야 합니다. 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 과 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 을 이 기준서 최초 적용일 이전에 적용한 기업은 이 기준서를 조기에 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의

개정 기준서는 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계 추정치를 개발하기 위해 측정기법과투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다. 이 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 이 시점 이후에 발생하는 회계정책 변경과 회계추정치의 변경에 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

#### (4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항과 지침을 제공합니다. 기준서 제1001호는 회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다.

기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

#### (5) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다. 이 개정사항은 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 이후에 이루어진 거래에 적용합니다. 또한 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일에 리스 및 사후처리 및 복구 관련 부채와 관련된 모든 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산(충분한 과세소득이 있는 경우)과 이연법인세부채를 인식하여야 합니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

### 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.



(나) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타영업외수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다.

### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2.7 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
집기비품	4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.9 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.10 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년
소프트웨어	5년

## 2.11 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.12 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.13 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간말 전에 제공받은 재화나 용역에 대하여 지급하지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 인식 후에 통상 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 보고기간 후 12개월 후에 지급기일이 도래하는 것이 아니라면 재무상태표에서 유동부채로 표시합니다. 해당 채무는 최초에 공정가치로 인식하고 이후 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정합니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 2.15 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

### 2.16 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.



## (2) 종업원 주식기준 보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

## (3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.19 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 업무대행용역(Shared Service) 제공 등 용역사업

회사는 종속기업의 전략, 법무 및 재무인력 등 비영업부문의 지원 인력을 통합하여 운영하는 차원의 공유서비스를 제공하는 용역사업을 수행하고 있습니다. 해당 용역사업은 합의된 방식에 따라 발생주의에 따라 수익을 인식하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속기업에 대한 Brand, Shared service 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

(2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(4) 배당금 수익

회사는 종속기업투자 등 투자활동을 영위하고 있으며, 해당 회사에서 배당을 선언하는 시점에 배당금수익을 인식하고 있습니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## 2.20 리스

회사는 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

#### ① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

## ② 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

### 2.21 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

### 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2023년 2월 1일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

#### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 32 참조).

#### (3) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 16 참조).

#### (4) 금융보증부채

금융보증계약에 따른 금융보증부채는 최초에 공정가치로 인식하고, 최초 인식 후 신용위험의 유의적인 변경에 근거한 기대신용손실 손실충당금을 추정하고 있습니다(주석 29 참조).

#### (5) 종속기업투자주식의 손상차손

종속기업투자주식의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 7 참조).

#### (6) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원거나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.



#### 4. 범주별 금융상품

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금융상품 범주	내역	2022.12.31	2021.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	47,456	145,913
	유동성 금융기관예치금	101,400	195,000
	비유동성 금융기관예치금	3	3
	유동성 채무증권	29,535	-
	매출채권	1,407	966
	유동성 기타수취채권	1,126	985
	비유동성 기타수취채권	461	870
	기타유동자산(*1)	1,472	1,020
	비유동성 채무증권(*2)	-	1,155
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 지분증권	218,261	737
당기손익-공정가치측정 금융자산	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*3)	209,373	149,710
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	24,178	50,930
	비유동성 금융기관예치금(*5)	4,671	4,000
금융자산 합계		639,343	551,289
상각후원가로 측정하는 금융부채	기타지급채무	1,190	4,322
	기타유동부채(*6)	8,250	24,925
	기타비유동부채(*7)	2,163	1,933
금융부채 합계		11,603	31,180

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(\*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(\*3) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(\*4) 전환상환우선주, 전환우선주, 사모투자신탁 및 보통주 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(\*5) 변액연금보험 등의 금융기관예치금으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(\*6) 미지급배당금, 금융보증부채로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(\*7) 예수보증금으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	42,686	(161)
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가/처분손익	6,416	3,429
상각후원가측정 금융자산		
이자수익(*)	4,635	3,944
외환손익	7,270	381
상각후원가로 측정하는 금융부채		
순이자수익(비용)(*)	18,781	(23,845)
외환손익	7	(18)

(\*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다. 또한, 금융보증부채 대한 신용위험의 유의적인 변동효과가 반영되어 있습니다.

## 5. 현금및현금성자산

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
보통예금	13	75
외화예금	-	53,538
기타예금(*)	47,443	92,300
합계	47,456	145,913

(\*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

## 6. 금융자산

### 6.1. 당기손익-공정가치금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	4,671	4,000
당기손익-공정가치금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	6,285	5,840
전환우선주 등 지분상품	1,752	27,533
보통주 등 지분상품	4,292	3,000
사모투자신탁	11,849	14,557
유동항목		
수익형증권	209,373	149,710
합계	238,222	204,640

6.2. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited(*1)	185,744	-
Waldencast(구, Milk Makeup)(*2)	32,088	-
Evofem Biosciences, Inc.(*3)	-	17
ReShape Lifesciences, Inc(*3),( *4)	-	61
Fresh Tracks Therapeutics, Inc.(*3),( *5)	-	29
시장성 없는 지분증권	429	630
합계	218,261	737

(\*1) 당기 중 China Tourism Group Duty Free Corporation Limited 주식을 취득 하였습니다.

(\*2) Milk Makeup이 당기 중 Waldencast로 합병 되었습니다.

(\*3) 당기 중 매각하였습니다.

(\*4) 전기 중 상호명이 Obalon Therapeutics Inc. 에서 ReShape Lifesciences, Inc. 로 변경되었습니다.

(\*5) 당기 중 상호명이 Brickell Biotech Inc.에서 Fresh Tracks Therapeutics, Inc.로 변경 되었습니다.

(2) 당기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기초 장부금액	737	2,176
취득	135,855	-
평가 및 처분	54,033	(195)
기타	27,636	(1,244)
기말 장부금액	218,261	737

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

### 6.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
매출채권	1,407	966
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,407	966

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	1,133	-	897	-
대여금	-	264	-	377
보증금	-	197	300	493
차감: 손실충당금	(7)	-	(212)	-
장부금액	1,126	461	985	870

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	101,400	3	195,000	3
유동성 채무증권	29,535	-	-	-
국공채	-	-	-	1,155
미수수익	1,472	-	1,020	-
장부금액	132,407	3	196,020	1,158

## 7. 종속기업 및 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
종속기업투자주식	1,474,541	1,465,311
관계기업투자주식	71,370	35,199
합계	1,545,911	1,500,510

(2) 보고기간말 현재 종속기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2022.12.31	2021.12.31
㈜아모레퍼시픽(보)(*1)	38.1	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,262,637	1,262,637
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에뛰드(*2),(*3)	100.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	30,000	-
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스쁘아(*2),(*3)	100.0	화장품 판매	대한민국	10,000	-
㈜오타종패키징퍼시픽(*4),(*5)	-	인쇄 및 지기가공	대한민국	-	35,920
농업회사법인 ㈜오설록농장(*2)	98.6	녹차 재배	대한민국	62,153	42,153
㈜오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
티비티글로벌성장제2호투자조합(*6)	53.7	국내외 기업투자	대한민국	-	14,850
합계				1,474,541	1,465,311

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나, 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당기 중 추가출자 및 당사 외 최대주주 주식보유 변경으로 지분율이 변경되었습니다.

(\*3) 전기 이전에 전액 손상 인식하였습니다.

(\*4) 당기 중 상호명이 ㈜퍼시픽패키지에서 ㈜오타종패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

(\*5) 종속회사인 ㈜오타종패키징퍼시픽(화장품사업부분의 일부)의 지분 60%를 2022년 10월 31일에 매각하여 종속기업에서 관계기업으로 재분류 하였습니다.

(\*6) 당기 중 티비티글로벌성장제2호투자조합을 종속기업에서 관계기업으로 재분류하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	지분율 (%)	주요 영업활동	소재지	2022.12.31	2021.12.31
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
AP&M 뷰티 패션 합자조합	49.0	국내외 기업투자	대한민국	4,900	4,900
스마트AP-WE인택트펀드1호	36.6	국내외 기업투자	대한민국	9,158	10,000
(주)베르상스퍼시픽(*1)	40.0	초차용기 제조 및 판매	대한민국	17,045	17,045
(주)오타종패키징퍼시픽	40.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	14,368	-
(주)스파크펫(*2)	26.1	애견관련 서비스	대한민국	5,359	-
티비티글로벌성장제2호투자조합(*3)	53.7	국내외 기업투자	대한민국	16,884	-
(주)투슬래시포(*4)	20.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	402	-
합계				71,370	35,199

- (\*1) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
- (\*2) 당기 중 (주)스파크펫 주식을 추가 취득함에 따라 기존 당기손익-공정가치측정 금융자산에서 관계기업투자주식으로 분류변경 하였습니다.
- (\*3) 지분 과반수를 초과해도 유한책임조합원으로서 지배력을 행사할 수 없어 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.
- (\*4) 당기 중 신규 취득하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	종속기업투자주식	관계기업투자주식	종속기업투자주식	관계기업투자주식
기초장부금액	1,465,311	35,199	1,456,182	9,154
취득	62,970	4,417	138,464	9,000
손상	-	-	(6,373)	-
대체	(32,188)	33,532	(17,045)	17,045
처분	(21,552)	(1,778)	(105,917)	-
기말장부금액	1,474,541	71,370	1,465,311	35,199



## 8. 유형자산

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	4,286	(289)	3,997	7,838	(288)	7,550
건물	4,259	(836)	3,423	6,908	(849)	6,059
집기비품	516	(418)	98	490	(424)	66
합계	9,061	(1,543)	7,518	15,236	(1,561)	13,675

(\*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,550	6,059	66	13,675
취득	-	-	69	69
대체(*)	(3,552)	(2,428)	-	(5,980)
감가상각비	-	(209)	(37)	(246)
기말 장부금액	3,997	3,423	98	7,518

(\*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 토지와 건물의 장부가액을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,450	6,500	68	14,018
취득	100	-	39	139
대체(*)	-	(228)	-	(228)
감가상각비	-	(213)	(41)	(254)
기말 장부금액	7,550	6,059	66	13,675

(\*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 장부가액 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

(3) 당기와 전기 중 유형자산에 대한 감가상각비는 전액 영업비용에 포함되어 있습니다.

## 9. 무형자산

(1) 보고기간말 현재 무형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
산업재산권	119	(103)	16	117	(95)	22
소프트웨어	1,163	(472)	691	748	(341)	407
개발중인무형자산	133	-	133	-	-	-
합계	1,415	(575)	840	865	(436)	429

(2) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	22	407	-	429
취득	4	415	133	552
처분	(2)	-	-	(2)
무형자산상각비	(8)	(131)	-	(139)
기말 장부금액	16	691	133	840

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	12	246	16	274
취득	-	241	-	241
대체	16	-	(16)	-
무형자산상각비	(6)	(80)	-	(86)
기말 장부금액	22	407	-	429

(3) 당기와 전기 중 무형자산에 대한 감가상각비는 전액 영업비용에 포함되어 있습니다.

## 10. 투자부동산

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	31,626	-	31,626	28,074	-	28,074
건물	25,013	(3,576)	21,437	22,364	(2,693)	19,671
합계	56,639	(3,576)	53,063	50,438	(2,693)	47,745

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	19,671	47,745
대체(*)	3,552	2,428	5,980
감가상각	-	(662)	(662)
기말 장부금액	31,626	21,437	53,063

(\*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 장부가액을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	20,101	48,175
대체(*)	-	229	229
감가상각	-	(659)	(659)
기말 장부금액	28,074	19,671	47,745

(\*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 장부가액을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 68,695백만원(전기말: 59,661백만원)입니다.

(4) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 3,457백만원(전기:3,324백만원)이며, 운영비용은 662백만원(전기: 658백만원)입니다.

(5) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금 유입액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
1년 이내	3,791	3,317
1년 초과 5년 이내	15,053	2,918
합계	18,844	6,235

## 11. 매각예정비유동자산

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 장부금액은 없습니다.

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	종속기업투자주식	합계
기초 장부금액	-	-
대체(*)	21,552	21,552
처분(*)	(21,552)	(21,552)
기말 장부금액	-	-

(\*) 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 매각 완료하였습니다.

(3) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	종속기업투자주식	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	25,568	81,705
대체(*1)	-	-	105,916	105,916
처분(*2)	(47,166)	(8,971)	(131,484)	(187,621)
기말 장부금액	-	-	-	-

(\*1) (주)에스트라 및 (주)코스비전 주식을 21년 9월 중 매각 완료하였습니다.

(\*2) 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60% 및 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물을 매각 완료하였습니다.

## 12. 리스

(1) 보고기간 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	재측정	감가상각	당기말
건물	286	-	1,022	(303)	1,005
집기비품	55	-	-	(55)	-
기타의 유형자산	85	-	185	(38)	232
합계	426	-	1,207	(396)	1,237

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	재측정	감가상각	전기말
건물	675	-	(156)	(233)	286
집기비품	114	-	-	(59)	55
기타의 유형자산	75	-	79	(69)	85
합계	864	-	(77)	(361)	426

(2) 당기와 전기 중 사용권자산에 대한 감가상각비는 전액 영업비용에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	287	321
1년 초과 5년 이내	994	81
합계	1,281	402
미실현이자비용	(105)	(7)
최소리스료 순액		
1년 이내	281	316
1년 초과 5년 이내	895	80
합계	1,176	396

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	10	7
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	5	-

당기 중 리스의 총 현금유출은 403백만원(전기: 419백만원)입니다.



### 13. 기타유동자산

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
미수수익	1,472	1,020
기타	1,475	1,186
합계	2,947	2,206

### 14. 기타부채

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	322	-	1,321	-
부가세예수금	303	-	60	-
선수금	418	-	-	-
예수보증금	-	2,163	-	1,933
미지급배당금	80	-	73	-
금융보증부채(*)	8,170	-	24,852	-
합계	9,293	2,163	26,306	1,933

(\*) 전기 종속기업에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하여 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 추가설정 하였고, 당기 신용위험이 감소하여 일부 환입하였습니다(주석 29 참조).

15. 총당부채

당기와 전기 중 회사의 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	유동			비유동		
	상여금	누적유급휴가	복구총당부채	복구총당부채	장기종업원급여	이익분배및상여금
기초	-	86	27	-	63	-
증가	809	51	-	9		20
감소	-	-	(27)	-	(17)	-
기말	809	137	-	9	46	20

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	유동		비유동	
	누적유급휴가	복구총당부채	복구총당부채	장기종업원급여
기초	70	-	27	175
증가	16	27	-	-
감소	-	-	(27)	(112)
기말	86	27	-	63

16. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	12,491	11,756
사외적립자산의 공정가치	(16,224)	(12,475)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(3,733)	(719)

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초금액	11,756	12,367
당기근무원가	1,155	894
이자비용	379	243
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(25)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,562)	904
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,594	1,101
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(979)	(4,320)
- 관계기업 순전출입	148	592
기말금액	12,491	11,756

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초금액	12,476	15,681
이자수익	404	343
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(128)	(120)
기여금:		
- 사용자	4,300	300
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급(*)	(979)	(4,320)
- 관계기업 순전출입	151	591
기말금액	16,224	12,475

(\*) 당년 12월 31일자로 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다.

(단위 : %)

구분	2022.12.31	2021.12.31
할인율	5.97	3.48
임금상승율	4.00	4.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(-)4.2%	4.6%
임금상승률	1%	4.7%	(-)4.3%

확정급여채무는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31		2021.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	16,224	100	12,476	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 4.65년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	4,405	1,108	3,866	7,575	16,954

(\*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,066백만원입니다.

## 17. 자본금과 주식발행초과금

(1) 보고기간말 현재 회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
보통주자본금	41,229	41,229
우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(\*) 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주(*1)	우선배당률(*2)	7,092,200주	참가적, 누적적

(\*1) 2019년 신규발행한 전환우선주는 액면가 500원, 발행가 33,350원으로 발행되었으며 발행 후 10년이 되는날 (주)아모레퍼시픽그룹 보통주(전환 후 발행할 주식수 7,092,200주)로 전환됩니다. (단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을완료할 때 까지 그 기간을 연장)

(\*2) 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%  
 2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%  
 2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%

단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 없습니다.

## 18. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무 기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	- 2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기총업원급여 (*)	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공 조건: 10년	- 2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급 - 2022년 8월 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공 조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	- 2022년 5월, 11월 지급

(\*) 계리평가에 따른 추정

### 3) 성과 연동형

구분	내용	가득조건	지급시기
경영자 주식보상(*)	회사성과 및 개인 기여도에 따른 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 경영자에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또 는 현금)	- 용역제공 조건 : 해당 경영주기 근 무기간 비례 지급(~24년 6월)	- 2024년 50%, 2025년 25%, 2026년 25% 분할 지급

(\*) 성과연동형 주식보상에 따라 부여연도 개시일 기준 2년 후의 기준주가에 따라 50%를 현금으로 지급하는 바, 향후 지급할 기준주가의 공정가치를 매년 반기별 증가로 재평가 하고 있습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 주식기준보상과 관련된 자본과 부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자본:		
기타자본구성요소	323	930
임원 장기인센티브 (*1)	230	866
기타장기종업원급여 (*2)	73	64
자사주 매입 리워드 (*3)	-	-
경영자 주식보상 (*4)	20	-
부채:		
총당부채-경영자주식보상	20	-
경영자 주식보상 (*4)	20	-
합 계	343	930

(\*1) 주식보상기준에 따라 당기 중 임원 장기인센티브로 지급된 주식수는 1,365주, 현금지급으로 행사된 주식수는 4,736주이며, 당기말 미행사 주식 수량은 4,596주 입니다.

(\*2) 주식보상기준에 따라 당기 중 기타장기종업원급여로 장기근속 종업원에 지급된주식은 595주이며, 손익계산서 상 38백만원을 비용으로 인식하였습니다.

(\*3) 주식보상기준에 따라 당기 중 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 1,813주 입니다.

(\*4) 주식보상기준에 따라 당기 중 41백만원(주식지급예정분 583주, 현금지급예정분 470주)을 당기비용으로 인식하였습니다.



(3) 상기 주식기준 보상 외에 회사는 당기 중 자기주식 1,554주를 회사의 직원에게 성과급으로 지급하였으며, 손익계산서 상 66백만원을 비용으로 인식하였습니다.

19. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
자기주식(*1)	(189,519)	(189,681)
주식기준보상(*2)	323	931
합계	(189,196)	(188,750)

(\*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,203,589주(전기말: 6,208,915주)와 우선주 62,463주(전기말: 62,463주)를 보유하고 있습니다.

(\*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	41,656	(4,536)

(3) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	(4,536)	42,686	3,506	41,656

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	(4,418)	(161)	43	(4,536)

상기 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된후의 금액입니다.

20. 이익잉여금

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	615,207	498,494
합계	1,383,159	1,266,446

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다.

제 64(당) 기	2022년 1월 1일 부터 2022년 12월 31일 까지	제 63(전) 기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지
처분예정일	2023년 3월 17일	처분확정일	2022년 3월 24일

(단위 : 원)

과목	당기	전기
I. 미처분이익잉여금	615,207,365,745	498,495,139,099
1. 전기이월미처분이익잉여금	456,548,977,764	387,831,043,424
2. 당기순이익	162,290,533,550	112,345,669,949
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(126,497,601)	(1,638,272,902)
4. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 처분	(3,505,647,968)	(43,301,372)
II. 이익잉여금 처분액	21,702,763,025	41,946,161,335
1. 배당금	21,702,763,025	41,946,161,335
현금배당		
보통주배당금(률):		
당기 205원(41%)	15,632,191,155	34,312,169,250
전기 450원(90%)		
우선주배당금(률):		
당기 210원(42%)	1,340,074,470	2,903,494,685
전기 455원(91%)		
전환우선주배당금(률):		
당기 667원(133%)	4,730,497,400	4,730,497,400
전기 667원(133%)		
III. 차기이월미처분이익잉여금	593,504,602,720	456,548,977,764

## 21. 배당금

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	34,312백만원	2,903백만원	4,730백만원	17,537백만원	1,500백만원	5,326백만원
주당 배당금	450원	455원	667원	230원	235원	751원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 205원, 우선주 210원 및 전환우선주 667원과 보통주 15,632백만원, 우선주 1,340백만원 및 전환우선주 4,730백만원으로 2023년 3월 17일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

## 22. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	5,578	23,476
이연법인세	1,599	(5,388)
법인세비용	7,177	18,088

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	169,467	130,434
국내법인세율로 계산된 법인세비용	40,549	31,009
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(33,496)	(7,026)
세무상 차감되지 않는 비용	339	300
세액공제	(33)	(351)
과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정(추납/환급액)	100	(72)
미인식일시적차이의 변동	(4,129)	(4,165)
기타	3,847	(1,607)
법인세비용	7,177	18,088
유효법인세율	4.2%	13.9%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	(160)	34	(126)	(2,100)	462	(1,638)
기타포괄손익-공정가치금융자산	54,033	(11,347)	42,686	(195)	33	(161)
합계	53,873	(11,313)	42,560	(2,295)	495	(1,800)

(4) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
손실충당금	41	(41)	-	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,263	(1,119)	(11,347)	(10,203)
당기손익-공정가치금융자산	91	1,415	-	1,506
퇴직급여채무	686	(364)	7	329
누적유급휴가	19	10	-	29
미수수익	(228)	(108)	-	(337)
유형자산	(2,608)	236	-	(2,372)
종속기업투자주식 등	(3,840)	(2,803)	-	(6,642)
사외적립자산	(1,021)	(78)	27	(1,073)
자기주식	(21,171)	996	-	(20,174)
압축기장충당금	(793)	36	-	(757)
기타	(173)	222	-	49
합계	(26,733)	(1,599)	(11,313)	(39,645)

2) 전기

(단위 : 백만원)

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
손실충당금	41	-	-	41
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,608	622	33	2,263
당기손익-공정가치금융자산	822	(731)	-	91
퇴직급여채무	344	(94)	436	686
누적유급휴가	15	4	-	19
미수수익	(178)	(50)	-	(228)
유형자산	(6,304)	3,696	-	(2,608)
종속기업투자주식 등	(992)	(2,848)	-	(3,840)
사외적립자산	(1,512)	465	26	(1,021)
자기주식	(22,927)	1,756	-	(21,171)
압축기장충당금	(3,609)	2,816	-	(793)
기타	76	(248)	-	(172)
합계	(32,616)	5,388	495	(26,733)

(5) 보고기간말 현재 종속기업투자주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
가산할 일시적차이	(264,559)	(267,050)
차감할 일시적차이	59,201	84,076
합계	(205,358)	(182,974)

### 23. 영업부문

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로서, 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	142,464	28,080
로열티수익	6	55
용역수익	7,565	4,635
임대료수익	3,457	3,324
합계	153,492	36,094

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
(주)이니스프리	83,568	1,605
(주)아모스프로페셔널	35,585	7,316
(주)아모레퍼시픽	32,922	25,892
합계	152,075	34,813



## 24. 영업비용

당기와 전기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
종업원급여	12,004	14,566
복리후생비	2,067	1,504
광고비, 판매촉진비	-	5
감가상각비, 무형자산상각비(*)	1,442	1,359
지급수수료	6,422	5,716
세금과공과	371	535
기타비용	1,407	1,167
총 영업비용	23,713	24,852

(\*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

## 25. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	23,432	3,948
당기손익-공정가치금융자산평가/처분이익	14,747	3,429
합계	38,179	7,377
금융비용		
이자비용	16	23,852
당기손익-공정가치금융자산평가/처분손실	8,331	-
합계	8,347	23,852

## 26. 기타영업외손익

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	7,554	63
외화환산이익	-	415
유형자산처분이익	3	-
무형자산처분이익	99	228
종속기업투자주식처분이익	186	48,855
매각예정자산 처분이익	-	95,566
기타	3,029	4,196
소계	10,871	149,323
기타영업외비용		
대손상각비	(7)	-
외환차손	(276)	(71)
외화환산손실	(1)	(43)
기부금	-	(28)
종속기업투자주식처분손실	-	(6,993)
종속기업투자주식손상차손	-	(6,373)
유가증권손상차손	-	(100)
기타	(730)	(48)
소계	(1,014)	(13,656)
합계	9,857	135,667

## 27. 주당이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 19 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

### (1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	162,291	112,346
보통주 당기순이익(단위:백만원)	135,109	94,140
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,252,614	76,249,265
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,772	1,235

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	162,291	112,346
우선주 당기순이익(단위:백만원)	11,338	7,910
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,307	6,381,307
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,777	1,240

(\*) 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 우선주에 대하여 기본기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	162,291	112,346
보통주 당기순이익(단위:백만원)	135,109	94,140
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	76,259,655	76,266,900
보통주 희석주당순이익(단위:원)	1,772	1,234

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다.

(단위 : 주)

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	76,252,614	76,249,265
주식기준보상 행사효과	7,041	17,635
가중평균희석유통보통주식수	76,259,655	76,266,900

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

28. 현금흐름표

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
당기순이익	162,291	112,346
조정 항목 :	(162,639)	(121,647)
금융손익	(23,416)	19,904
배당금수익	(142,464)	(28,080)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	1,442	1,359
유무형자산처분손익	(102)	(228)
종속기업투자주식 손상차손	-	6,373
법인세비용	7,177	18,088
관계기업투자주식(종속기업투자주식)처분손익	(186)	(41,863)
매각예정비유동자산처분손익	-	(95,566)
당기손익-공정가치측정금융자산 처분손익	(11,735)	(2,010)
당기손익-공정가치측정금융자산 평가손익	5,319	(1,077)
퇴직급여	1,130	794
외화환산손익	1	(372)
기타	195	1,031
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(7,602)	1,411
매출채권의 변동	(443)	360
기타수취채권의 변동	13	(169)
기타자산의 변동	(290)	(62)
기타지급채무의 변동	(3,134)	942
기타부채의 변동	(289)	735
총당부채의 변동	844	(96)
퇴직급여 지급액	(979)	(4,320)
관계사 퇴직금 순전출입액	148	592
사외적립자산의 변동	(3,472)	3,429
영업으로부터 창출된 현금흐름	(7,950)	(7,890)

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
유형자산의 투자부동산 순대체	5,980	229
개발중인 무형자산의 본계정 대체	-	16
종속기업투자주식의 관계기업투자주식 대체(*1)	14,368	17,045
종속기업투자주식 교환 취득(*2)	-	123,614
유·무형자산 취득 미지급금의 증감	12	62
당기손익-공정가치측정 금융자산의 관계기업투자주식 대체	1,344	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	1,207	-
금융상품의 재분류 조정(*3)	31,889	-
신용위험 변동으로 인한 금융보증부채의 변동	(17,150)	23,845

(\*1) 당기 중 회사는 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계 기업투자주식으로 재분류하였습니다.

(\*2) 전기 중 에스트라 지분 및 코스비전 지분 전액을 (주)아모레퍼시픽에 매각 완료하였으며, 그 대가 중 일부를 (주)아모레퍼시픽 주식으로 수령하였습니다.

(\*3) 당기 중 Milk Makeup이 Waldencast로 합병 됨에 따라 당기손익-공정가치측정금융자산에서 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류 하였습니다.

(3) 재무활동에서 발생하는 리스부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	리스부채
전기초	875
대체 등	(61)
현금흐름(이자비용)	(7)
현금흐름(원금해당분)	(412)
전기말	395
당기초	395
대체 등	1,178
현금흐름(이자비용)	(10)
현금흐름(원금해당분)	(388)
당기말	1,176

## 29. 우발채무 및 약정사항

### (1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	99,575	종속기업 차입금 및 (주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

### (2) 제공한 지급보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, AUD천)

제공받는 자	지급보증액	지급보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	23,061	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

(3) 조건부대가 약정

회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 회사는 Fernbrook 투자조합과 출자약정을 맺고있으며 USD 5.04백만에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 회사가 출자한 금액은 USD 4.47백만입니다.

(5) 회사는 전기에 (주)에뛰드와 관련된 금융보증부채에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하여 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 23,845백만원 계상하였고, 당기에 해당 신용위험이 감소되었다고 판단하여 17,150백만원을 환입하였습니다(주석14 참조).

(6) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2027년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.



(7) 종속기업 주식 매각

1) 회사는 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

### 30. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 및 그 종속기업 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 및 그 종속기업 농업회사법인 (주)오설록농장
종속기업의 관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd. 파트너원 밸류업 제2호 PEF (주)코스알엑스
관계기업	(주)베르상스퍼시픽 (주)오타종패키징퍼시픽 (주)비비디오코리아 AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE연택트펀드1호 (주)스파크펫(*1) 티비티글로벌성장제2호투자조합 (주)투슬래시포(*2)
기타특수관계자	(주)태신인팩 서경배과학재단 등

(\*1) 당기 중 지분을 추가취득함에 따라 관계기업으로 분류되었습니다(주석 7 참조).

(\*2) 당기 중 취득하였습니다.

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	배당금수입	유무형자산매각	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업						
㈜아모레퍼시픽	23,294	-	9,628	1,553	1,471	8
㈜이니스프리	83,080	-	488	146	-	-
㈜에뛰드	-	-	165	1,247	-	-
㈜아모스프로페셔널	35,490	-	95	25	-	-
㈜에스쁘아	-	-	89	351	-	-
㈜오설록	-	-	141	144	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	66	80	-	-
㈜코스비전	-	-	279	696	-	-
관계기업						
㈜비비디오코리아	600	-	-	-	-	-
㈜베르상스퍼시픽	-	-	-	174	2	-
㈜오타총패키징퍼시픽	-	101	79	227	-	-
합계	142,464	101	11,030	4,643	1,473	8

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	배당금수입	유무형자산매각	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업						
㈜아모레퍼시픽	18,582	-	7,310	1	949	6
㈜이니스프리	1,400	-	205	-	-	-
㈜에뛰드	-	-	58	518	-	-
㈜아모스프로페셔널	7,280	-	36	-	-	-
㈜에스쁘아	-	-	24	160	-	-
㈜오설록	-	-	42	-	3	-
㈜오타총패키징퍼시픽	-	-	51	142	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	20	-	-	-
㈜에스트라	-	-	139	-	-	-
티비티글로벌성장제2호투자조합	-	-	-	38	-	-
㈜코스비전	-	-	115	651	-	-
관계기업						
태신인팩㈜	-	-	-	-	4	-
㈜비비디오코리아	810	-	-	-	364	-
㈜베르상스퍼시픽	-	228	14	41	-	-
합계	28,072	228	8,014	1,551	1,320	6

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
총속기업					
㈜아모레퍼시픽	1,157	231	141	2,582	963
㈜이니스프리	227	-	-	-	-
㈜에뛰드	59	494	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	41	-	-	-	-
㈜에스쁘아	7	51	-	-	-
㈜오설록	25	-	-	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	1	-	-
㈜코스비전	-	-	61	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	72	-	-	-
관계기업					
㈜오타종패키징퍼시픽	-	4	40	-	-
합계	1,516	852	243	2,582	963

2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
총속기업					
㈜아모레퍼시픽	649	300	119	1,933	313
㈜이니스프리	-	-	55	-	-
㈜에뛰드	-	49	32	-	-
㈜아모스프로페셔널	-	-	18	-	-
㈜에스쁘아	-	34	5	-	-
㈜오설록	2	-	-	-	-
㈜오타종패키징퍼시픽	-	8	4	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	4	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	85	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	68	-	-	-
㈜코스비전	-	59	8	-	-
관계기업					
㈜베르상스퍼시픽	2	3	-	-	-
합계	653	622	245	1,933	313

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 당기와 전기 중 당사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	기 초	재측정	현금지급액	이자비용	기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	313	983	(341)	8	963

나. 특수관계자에 대한 현금출자

(단위 : 백만원)

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)에뛰드	30,000
종속기업	(주)에스쁘아	10,000
종속기업	농업회사법인 (주)오설록농장	20,000
관계기업	티비티글로벌성장제2호투자조합	2,970
관계기업	(주)스파크펫	4,000
관계기업	(주)투슬래시포	402

다. 회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 22,229백만원입니다.

2) 전기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	기 초	리스재측정	현금지급액	이자비용	기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	804	(147)	(350)	6	313

나. 특수관계자에 대한 현금출자

(단위 : 백만원)

구분	회사명	현금출자
종속기업	티비티글로벌성장제2호투자조합	14,850
관계기업	스마트AP-WE언택트 펀드1호	9,000

다. 회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 12,702백만원입니다.

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 취득한 자금거래 내역

(단위 : 백만원)

구분	회사명	거래내용	현금	주식(*)
종속기업	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
		(주)코스비전 주식교환	-	129,543주

(\*) 종속기업은 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 당 회사에 지급하였습니다.

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜에스브이	정기예금	12,000	12,000	산업은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	자금차입
		정기예금	4,000	3,600	BNP PARIBAS	2022.08.18 ~ 2023.08.18	
		정기예금	2,400	2,400	BNP PARIBAS	2022.03.22 ~ 2023.03.21	
	㈜에워드	정기예금	42,000	42,000	산업은행	2022.05.24 ~ 2023.05.24	
		정기예금	8,000	7,368	우리은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	
		정기예금	11,000	10,526	우리은행	2022.08.19 ~ 2023.08.19	
관계기업	㈜오타종패키징퍼시픽	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	
		정기예금	6,000	5,880	산업은행	2022.07.29 ~ 2023.07.29	

회사는 제공하고 있는 담보 등에 대하여 금융보증부채를 계상하고 있습니다.

2) 지급보증

(단위: AUD 천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2027년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

## (7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
단기급여	2,152	3,447
퇴직급여	266	237
주식기준보상(*)	36	866
합계	2,454	4,550

(\*) 상기 주식기준보상비용은 가득기간 중인 주식기준보상약정에 대한 비용인식분입니다.

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

## 31. 위험관리

### 31.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.



(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험이 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 변동금리부 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 아니합니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수 및 HIS 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식의 시장가격이 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

당기		전기	
10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
21,783	(21,783)	11	(11)

### 31.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한, 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 31.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
기타지급채무	1,190	-	-	-	1,190	1,190
기타부채	80	-	2,163	-	2,243	2,243
금융보증계약(*)	127,095	-	-	-	127,095	8,170
리스부채	287	289	705	-	1,281	1,176

(\*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2021.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	4,322	-	-	-	4,322	4,322
기타부채	73	1,932	-	-	2,005	2,005
금융보증계약(*)	198,091	-	-	-	198,091	24,852
리스부채	321	81	-	-	402	395

(\*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

### 31.4 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
부채 (A)	57,485	82,896
자본 (B)	2,195,635	2,033,083
예금 (C)	153,529	344,916
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.6%	4.1%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)7.0%	(-)17.0%

## 32. 공정가치

### 32.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치(수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	68,695	68,695
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	214,044	24,178	238,222
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	217,832	-	429	218,261

(단위 : 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	59,661	59,661
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	153,710	50,930	204,640
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	108	-	629	737

## 32.2 가치 평가 기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

### (1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

### (2) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류된 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	비상장주식	429	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치측정금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	6,285	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	1,752	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	보통주 등 지분상품	4,292	3	현금흐름할인법	장기 수익성장률 등
	사모투자신탁	11,849	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
	수익형증권	209,373	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	4,671	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

### 33. 글로벌 최저한세의 도입 및 영향

BEPS(Base Erosion and Profit Shifting)에 대한 OECD/G20의 포괄적 이행체계 합의는 디지털경제에서 다국적기업의 소득이전을 통한 조세회피와 세원잠식에 대응하기 위한 것입니다. BEPS 필라2의 글로벌 최저한세는 연결매출 750백만 유로를 초과하는 다국적기업에 적용됩니다.

국내에서 글로벌 최저한세는 2022년말에 국회에서 '국제조세조정에 관한 법률' 개정에 포함되어 통과되었습니다. 이 법의 국내 시행일은 2024년 1월 1일이며, 글로벌 최저한세에 대한 시행령은 보고기간말 현재 개정되지 않았습니다.

국내에서 글로벌 최저한세는 재무보고 목적으로 실질적으로 제정되지 않은 것으로 보아, 보고기간말 현재 회사가 재무제표에 인식한 관련 세효과는 없습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다.

당사는 연결현금배당성향을 기준으로 제63기 2021년 23.3%, 제62기 2020년 234.7%, 제61기 2019년 23.0%, 제60기 2018년 18.2%, 제59기 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 확대하고 있습니다. 참고로, 제62기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 향후에도 주주중심의 경영을 실현함과 동시에 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 회대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선 배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

#### 제10조의2 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

#### 다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제64기(2022년)	제63기(2021년)	제62기(2020년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		62,237	179,995	10,381
(별도)당기순이익(백만원)		162,291	112,346	-10,934
(연결)주당순이익(원)		676	1,989	74
현금배당금총액(백만원)		21,703	41,946	24,363
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		34.9	23.3	234.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	1.0	0.4
	1우선주	1.5	2.7	1.2
	3우선주(전환)	2.5	1.9	2.1
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	205	450	230
	1우선주	210	455	235
	3우선주(전환)	667	667	751
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환)를 발행하였습니다.

주2) (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) (연결)주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

주4) 상기 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다

#### 라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	29	0.7	0.6



주1) 상기 표는 보통주 기준이며, 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제64기 까지 기간으로 산출함

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함

(1) 1우선주 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	29	1.8	1.5

주1) 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제64기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

(2) 3우선주(전환) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간
-	4	2.2

주1) 3우선주(전환)은 2019년 12월 14일 발행되었습니다.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제64기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

- 증자(감자)현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2019.12.14	유상증자(주주배정)	3우선주(전환)	7,092,200	500	33,350	1주당 신주배정주식수(주): 0.0686641685

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### - 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	198,237	- 당사는 ㈜아모레퍼시픽 주식을 체결일 기준 2019년 12월 12일부터 2020년 4월 1일까지 총 200,000백만원 장내매수하였습니다. - 3무선주(전환) 유상증자에 관한 최종 발행가액 확정에 따른 주요사항 보고서와 증권신고서는 2019년 12월 3일 공시되었으며, 해당 공시 이후 시가 변동에 따라 장내매수 금액이 일부 차이가 발생하였습니다.
유상증자	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오셀텍 출자에 따른 자금 확보)	40,000	기타자금 ((주)오셀텍 출자에 따른 자금 확보)	40,000	-

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항으로 기재된 것  
연결 및 별도 재무제표의 감사보고서상 강조사항은 없으며 핵심감사사항은 다음과 같습니다

#### 1) 연결재무제표

##### 1-1) AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 현금창출단위 손상검사 - 회수가능액 추정

- 핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에 대한 주식 1.3에서 기술한 바와 같이 2022년 12월 31일 현재 연결회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.의 자산총계는 382,731백만원으로 연결회사의 자산총계의 5.0%를 차지하고 있습니다. 연결재무제표에 대한 주식 3에서 기술한 바와 같

이 연결회사는 매년 영업권이 배부된 현금창출단위에 대하여 사용가치 또는 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액 중 더 많은 금액으로 회수가능액을 측정하여 해당 현금창출단위의 장부금액과 비교하고 있습니다. 연결채무제표에 대한 주석 1.3에서 기술한 바와 같이 연결회사는 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 현금창출단위의 사용가치에 근거하여 회수가능액을 측정하였습니다. 사용가치 계산에는 미래현금흐름의 추정치, 할인율 및 영구성장률 등 경영진의 유의적인 판단과 추정을 수반하므로 우리는 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 현금창출단위의 회수가능액 검토를 핵심감사사항으로 판단하였습니다.

- 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

이와 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 경영진의 자체 평가에 활용한 외부 전문가의 독립성 및 적격성 검토
- 경영진이 사용가치 측정에 사용한 가치평가 모델 방법론 및 할인율 등 핵심 가정에 대해 감사인의 전문가를 활용하여 평가
- 경영진의 사용가치 측정에 사용된 매출성장률, 영업이익률, 영구성장률에 대해 회사 내부에서 승인된 사업계획 및 외부 시장정보와의 비교
- 경영진이 제시한 전년도 사업계획상 예측치를 실제치와 비교하여 평가
- 경영진이 제시한 가치평가 모델 방법론에 따라 회수가능액 재계산
- 할인율 및 영구성장률의 변동에 따른 사용가치 민감도를 평가

## 1-2) DB(Daily Beauty) 사업부문의 국내 e커머스 경로 매출액 - 발생사실 및 측정

- 핵심감사사항으로 결정된 이유

연결채무제표에 대한 주석 4에서 기술한 바와 같이 DB(Daily Beauty) 사업부문은 주로 개인용 생활용품 등을 제조 및 판매하고 있습니다.DB(Daily Beauty) 사업부문의 매출은 주로 e커머스, 멀티브랜드숍, 대형 할인점 등 다양한 경로에서 발생하고 있습니다.

연결채무제표 상 매출액은 회사의 핵심 재무성과 평가지표 중 하나이므로 판매단가의 왜곡 또는 가공의 판매처를 이용한 수익의 과대계상 등 고유위험이 존재합니다. 또한 DB(Daily Beauty) 사업부문의 국내 e커머스 경로에서 발생하는 매출액은 변동대가 및 고객에게 지급할 대가를 고려하여 측정되는 바, 이러한 할인 등 항목들의 추정 및 계산에 복잡성이 존재하며, 다른 사업부문 또는 경로 대비 그 빈도 또는 비중이유의합니다. 따라서, 우리는 DB(Daily Beauty) 사업부문 국내 e커머스 경로 매출액의 발생사실 및 측정을 핵심감사사항으로 식별하였습니다.

- 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

이와 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- DB(Daily Beauty) 사업부문의 국내e커머스 경로 매출액 관련 통제의 이해 및평가
- 당기 중 신규로 체결된 계약서를 시사의 방법을 통해 징구하여 기업회계기준서 제 1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'에 따른 수익인식 검토
- 판매(개념상 매출액은 할인 후의 금액이며, 판매 활동의 발생사실 확인 목적) 및 할인 등 항목에 대한 월별 실적의 추세분석 등 분석적 절차

- 표본 추출 방법에 의해 선정된 거래에 대해 문서검사를 수행하여 매출 발생사실 및 측정 관련 회계처리 검토
- 표본 추출 방법에 의해 선정된 관련 매출채권 잔액에 대한 채권채무조회 절차

## 2) 별도재무제표

### 2-1) 수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품의 공정가치 평가

#### - 핵심감사사항으로 결정된 이유

2022년 12월 31일 현재 회사의 당기손익-공정가치측정 금융상품은 2,382억원이며, 이 중 수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품은 242억원입니다.

재무제표에 대한 주석 32에 기술한 바와 같이, 회사는 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치로 측정되는 금융상품을 수준 3으로 분류하여 공시하고 있습니다.

수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품의 공정가치 측정 시 다양한 가치평가 방법론이나 관측할 수 없는 투입변수(미래현금흐름, 할인율 등)에는 경영진의유의적인 판단과 회계추정치를 수반하므로 우리는 수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품 공정가치 평가를 핵심감사사항으로 결정하였습니다.

#### - 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 금융자산의 공정가치 평가 방법론 및 평가 적정성 검토 프로세스 관련 통제의 이해 및 평가
- 미래 현금흐름과 할인율을 추정하기 위해 적용한 기초자료 등이 회사가 관리하는 자료나 확인 가능한 시장 및 거시지표 등을 고려하였을 때 합리적인지 검토하는 회사의 통제에 대한 이해 및 평가
- 경영진의 공정가치 평가에 활용한 외부 전문가의 적격성 및 독립성 검토
- 경영진의 공정가치 측정에 사용된 가정이 최근 피투자회사의 상황, 시장 및 거시 지표를 반영하고 있는지 검토
- 경영진이 제시한 전년도 예측치를 실제 결과와 비교 및 유의적 변경사항 검토
- 경영진이 제시한 공정가치에 대한 독립적인 재계산 수행

(2) (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

## 나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

### (1) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

#### 1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽

- 소멸회사: (주)에스트라

## 2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

## 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각 '주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

## (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

## 1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

## 2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

## 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각 '주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

## (3) (주)베르상스퍼시픽 지분매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다. 당사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)을 보유함.

- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.

(4) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 2020년 3월 26일 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율 49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.  
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

(5) (주)코스알엑스 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 전기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

(6) (주)오타중패키징퍼시픽 지분 매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에게 2022년 10월 31일에 매각하였습니다.

(7) Tata's Natural Alchemy, LLC. 주식 인수

당기 중 (주)아모레퍼시픽이 100% 출자하여 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.를 설립하였고, AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.가 2022년 10월 중에 Tata's Natural Alchemy, LLC. 지분 100%를 취득하여 지배력을 획득하였습니다.

**다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항**

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			2021.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	19,949	-	19,949	3,588	-	3,588
건물	-	-	-	1,838	(1,360)	478
합계	19,949	-	19,949	5,426	(1,360)	4,066

2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기				
	토지	건물	매각예정 자산(*2)	매각예정 부채(*2)	합계
기초 장부금액	3,588	478	-	-	4,066

대체(*1)	19,949	-	54,469	(10,443)	63,975
손상	-	-	(6,843)	-	(6,843)
처분	(3,588)	(478)	(47,626)	10,443	(41,249)
기말 장부금액	19,949	-	-	-	19,949

(\*1) 당기 중 해외 종속법인 AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. 의 투자 부동산을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

(\*2) 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽에 대한 지분 60%를 매각하였습니다.

3) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전기				합 계
	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712
대체(*)	3,588	478	10,798	(1,508)	13,356
처분	(47,166)	(8,971)	(70,330)	20,465	(106,002)
기말 장부금액	3,588	478	-	-	4,066

(\* ) 전기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

(2) 우발채무 등에 관한 사항

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등 의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

## 라. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제64기	매출채권	306,301	(5,318)	1.74%
	미수금	10,545	(669)	6.35%
	기타수취채권	126,652	-	0.00%
	합계	443,498	(5,987)	1.35%
제63기	매출채권	315,623	(3,672)	1.16%
	미수금	9,019	(414)	4.59%
	기타수취채권	156,004	-	0.00%
	합계	480,646	(4,085)	0.85%
제62기	매출채권	310,021	(3,345)	1.08%
	미수금	8,871	(414)	4.66%



	기타수취채권	160,688	-	0.00%
	합계	479,580	(3,759)	0.78%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제64기	제63기	제62기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,085	3,759	3,545
2. 순대손처리액(①-②±③)	46	(1,360)	(1,146)
① 대손처리액(상각채권액)	(220)	(386)	(735)
② 상각채권회수액	64	-	-
③ 기타증감액	202	(974)	(411)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,855	1,686	1,360
4. 기말 대손충당금 잔액합계	5,987	4,085	3,759

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 대손충당금 설정방침

채무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100%범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	284,714	14,133	2,832	4,622	306,301

구성비율	93.0%	4.6%	0.9%	1.5%	100.0%
------	-------	------	------	------	--------

**마. 재고자산의 보유 및 실사내역 등**

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제64기	제63기	제62기
화장품 (해외포함)	제품 및 상품	320,151	422,705	370,525
	원 재 료	75,363	62,185	40,515
	보조 재료	22,339	29,405	27,395
	기타	52,976	56,055	51,584
	소 계	470,829	570,349	490,019
기타	제품 및 상품	35,278	24,506	23,456
	원 재 료	35	428	13,966
	보조 재료	411	598	1,764
	기타	834	2,076	8,921
	소 계	36,558	27,609	48,106
연결조정분개	제품 및 상품	(45,574)	(53,727)	(52,425)
	원 재 료	(1,304)	(797)	(982)
	보조 재료	(105)	(152)	(1,686)
	기타	(442)	(466)	(4,585)
	소 계	(47,424)	(55,143)	(59,678)
합계	제품 및 상품	309,855	393,484	341,556
	원 재 료	74,094	61,816	53,499
	보조 재료	22,645	29,851	27,473
	기타	53,368	57,665	55,920
	소 계	459,962	542,815	478,448
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.01%	6.75%	6.14%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.7 회	2.9 회	2.7 회

(2) 재고자산의 실사내역 등

1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
 외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 현황  
 : 해당사항 없음

**바. 공정가치 추정**

(1) 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	799,143	33,650	832,794
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	217,832	-	6,646	224,478
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	456,853	456,853

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

(2) 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 및 당기손익-공정가치측정 금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	비상장주식	6,646	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치측정금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	14,302	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	6,044	3	옵션모델, 현재가치할인법	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	11,850	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	776,953	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	22,190	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	파생상품	1,454	3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

3) 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.12.31	2021.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	59,535	-
국채 및 공채	430	1,966
합계	59,965	1,966

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

사. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 가. 예측정보에 대한 주의 사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

### 나. 개요

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개의 자회사를 보유하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다.

2020년부터 전 세계적으로 영향을 끼쳐 왔던 코로나바이러스감염증(COVID-19)이 2022년 들어 엔데믹으로 전환되면서 이로 인한 부정적인 영향은 많이 감소한 것으로 보여집니다. 하지만 중국의 제로코로나 정책과 러시아-우크라이나 전쟁의 지속으로 글로벌 경제에 있어서 공급망의 불확실성이 가중되었으며, 코로나 기간 동안 펼쳐진 양적완화와 맞물려서 전세계적인 원자재 가격인상과 물가 상승을 불러일으키고 있습니다. 국내 경영 환경 또한 물가 상승, 금리 인상 등으로 인해 소비, 투자, 고용 등 실물 경제가 전반적으로 어려운 상황입니다.

당사 연결기준 매출은 전년대비 15.6% 감소한 4조 4,950억, 영업이익은 23.7% 감소한 2,719억입니다. 경영 효율성 제고를 위해, 해외사업에 대한 지배구조 일부를 개편하였으며, 오프라인 매장 구조조정을 지속 시행하였습니다. 또한 사회적으로 관심이 높아지고 있는 “친환경” 등, ESG에 대한 사내 전파 및 투자를 가속하였습니다.

### 다. 재무상태 및 영업실적

#### - 요약연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 64기	제 63기	제 62기
	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	2,566,384	3,015,472	2,853,057
현금및현금성자산	650,066	870,595	1,190,926
금융기관예치금	206,069	316,826	221,282
당기손익-공정가치측정금융자산	754,007	863,824	411,154
상각후원가측정금융자산	59,535	-	-
매출채권	300,983	311,951	306,676
기타수취채권	65,949	38,439	32,584
당기법인세자산	3,141	8,431	22,045
기타유동자산	46,722	58,525	74,271
재고자산	459,962	542,815	478,448
매각예정비유동자산	19,949	4,066	115,669
[비 유 동 자 산]	5,084,620	5,022,671	4,935,687
금융기관예치금	27,176	24,032	21,682
기타수취채권	70,579	126,171	136,561
당기손익-공정가치측정금융자산	32,196	226,133	49,548
상각후원가측정금융자산	430	1,966	3,280
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	224,478	5,410	4,390
유형자산	2,820,687	2,919,950	3,081,089
투자부동산	314,918	344,130	323,293
사용권자산	115,856	164,555	288,383
무형자산	856,377	703,437	719,633
관계기업투자주식	329,968	282,307	60,621
이연법인세자산	69,559	101,017	93,254
순확정급여자산	209,903	109,593	134,878
기타비유동자산	12,492	13,970	19,076
[자 산 총 계]	7,651,004	8,038,143	7,788,744
[유 동 부 채]	851,902	1,273,285	1,170,156
[비 유 동 부 채]	265,599	289,233	346,545
[부 채 총 계]	1,117,500	1,562,518	1,516,701
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,711	903,711
자본잉여금	(213,214)	(209,370)	(124,392)
기타자본구성요소	(195,096)	(195,103)	(196,032)
기타포괄손익누계액	31,089	(2,562)	(13,647)
이익잉여금	2,781,775	2,761,864	2,631,907
비지배지분	3,177,132	3,169,087	3,022,499
[자 본 총 계]	6,533,503	6,475,625	6,272,043

	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
매출액	4,494,957	5,326,080	4,930,083
영업이익(손실)	271,901	356,171	150,661
법인세비용차감전순이익(손실)	288,378	429,574	31,284
연결 당기순이익(손실)	149,222	291,979	22,048
지배기업소유주지분	62,237	179,995	10,381
비지배지분	86,985	111,984	11,666
보통주기본주당이익(손실)	657	1,989	74
우선주기본주당이익(손실)	662	1,994	79
연결에 포함된 회사 수	39개사	38개사	40개사

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 연결재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

### - 요약별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 64기	제 63기	제 62기
	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	393,244	494,779	413,443
현금및현금성자산	47,456	145,913	103,712
금융기관예치금	101,400	195,000	163,400
당기손익-공정가치측정금융자산	209,373	149,710	60,052
상각후원가측정금융자산	29,535	-	-
매출채권	1,407	966	1,325
기타수취채권	1,126	985	509
기타유동자산	2,947	2,206	1,935
당기법인세자산	-	-	806
매각예정비유동자산	-	-	81,705
[비 유 동 자 산]	1,859,876	1,621,200	1,588,463
금융기관예치금	4,674	4,003	3,603
기타수취채권	461	870	1,129
당기손익-공정가치측정금융자산	24,178	50,930	48,419
상각후원가측정금융자산	-	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	218,261	737	2,176
유형자산	7,518	13,675	14,018
무형자산	840	429	274
투자부동산	53,063	47,745	48,175
사용권자산	1,237	426	864
종속기업및관계기업주식	1,545,911	1,500,510	1,465,336



순확정급여자산	3,733	719	3,315
[자 산 총 계]	2,253,120	2,115,979	2,001,906
[유 동 부 채]	14,707	54,087	21,043
[비 유 동 부 채]	42,778	28,808	34,893
[부 채 총 계]	57,485	82,896	55,936
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,199	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,196)	(188,750)	(189,681)
기타포괄손익누계액	41,656	(4,536)	(4,418)
이익잉여금	1,383,159	1,266,446	1,180,145
[자 본 총 계]	2,195,635	2,033,083	1,945,970
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
영업수익	153,492	36,094	52,398
영업비용	23,713	24,852	21,564
영업이익(손실)	129,778	11,242	30,834
법인세차감전순이익(손실)	169,467	130,434	(10,299)
당기순이익(손실)	162,291	112,346	(10,935)
보통주기본주당이익(손실)	1,772	1,235	(163)
우선주기본주당이익(손실)	1,777	1,240	(158)

\* 제64기(당기)는 정기 주주총회 승인전 별도재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

#### (1) 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 3,871억 감소(-4.8%)한 7조 6,510억이며, 유동자산은 4,491억 감소, 비유동자산은 620억 증가 하였습니다. 부채는 전기대비 4,450억 감소(-28.5%)한 1조 1,175억이며, 자본은 579억 증가(+0.9%)한 6조 5,335억입니다. 재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 17.1%로, 전기말 대비 7.0%p 감소하였으며, 견실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

#### (2) 영업실적

당기 연결기준 매출은 전년대비 15.6% 감소한 4조 4,950억, 영업이익은 23.7% 감소한 2,719억을 기록하였습니다.

(단위: 억원)

	2021		2022		YoY(%)
<b>매출액</b>	<b>53,261</b>		<b>44,950</b>		<b>-15.6</b>
아모레퍼시픽 <sup>1)</sup>	48,631		41,349		-15.0
뷰티 계열사 <sup>2)</sup>	6,050		5,238		-13.4
기타 <sup>3)</sup>	-1,420		-1,638		-
	2021	이익률(%)	2022	이익률(%)	YoY(%)
<b>영업이익</b>	<b>3,562</b>	<b>6.7</b>	<b>2,719</b>	<b>6.0</b>	<b>-23.7</b>
아모레퍼시픽 <sup>1)</sup>	3,434	7.1	2,142	5.2	-37.6
뷰티 계열사 <sup>2)</sup>	67	1.1	531	10.1	+694.3
기타 <sup>3)</sup>	61	-	45	-	-
<b>당기순이익</b>	<b>2,920</b>	<b>5.5</b>	<b>1,492</b>	<b>3.3</b>	<b>-48.9</b>

1) '21.9.1 에스트라의 아모레퍼시픽 합병 및 코스비전의 아모레퍼시픽 자회사 편입으로 '21.9월부터 에스트라와 코스비전의 매출 및 영업이익 아모레퍼시픽 실적에 반영

2) 뷰티 계열사: 이니스프리, 에뛰드, 에스앤아, 아모스프로페셔널

3) 기타 계열사: 아모레퍼시픽그룹, 퍼시픽퍼커(자), 오실락농장, 오실락) 및 연결조정

\* 퍼시픽퍼커지는 지분 일부 매각으로 '22.1월부터 매출 및 영업이익 미반영

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽 연결기준 실적은, 면세채널은 어려움을 겪으면서 두자리수 감소율의 매출하락을 보였지만, 이커머스 경로는 플랫폼별 차별화 전략 강화를 통해 화장품 시장점유율 1위를 달성하는 등 호조를 보였습니다. 또한 멀리브랜드숍 채널에서 30% 이상의 고성장을 보였으며, 전통 오프라인 채널 또한 사업체질 개선과 경영주기 변경 등으로 4분기 들어 회복세를 보였습니다. 또한 브랜드 가치 제고를 통한 럭셔리 브랜드의 입지를 강화했으며, 혁신적인 제품력을 기반으로 이너뷰티 카테고리를 집중 육성하였습니다.

### (3) 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 원화기준 당기말 미국달러 환율은 1,267.3원으로, 전기말 환율 1,185.5원 대비 81.8원 상승(+6.9%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

지배·종속회사간 내부거래에서 발생한 채권·채무는 연결재무상태표에서 제거됩니다. 그러나 해당 채권·채무는 각 개별국가 통화로의 환산과정에서 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 보고기간말 현재, 환율변동 위험에 노출되어 있는 내부거래 제거 전 화폐성 자산·부채 장부금액은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	360,047	239,025	305,531	212,725
EUR	-	381	3	334
JPY	1,392	728	1,845	2,514
CNY	130	-	1,174	187
기타	131	1,407	96	-
합계	361,700	241,541	308,649	215,760

USD등의 기능통화와 연결대상 회사가 소재하고 있는 각 국가의 통화간 환율변동 민감도는 상이합니다. 각 국 통화의 환율변동 민감도 등 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화 환율이 10% 변동시, 법인세차감전순이익에 미치는 영향에 대한 민감도 분석은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	12,102	(12,102)	9,281	(9,281)
EUR	(38)	38	(33)	33
JPY	66	(66)	(67)	67
CNY	13	(13)	99	(99)
기타	(128)	128	10	(10)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 원화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산.부채를 대상으로 하였습니다.

#### (4) 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

또한 과거에 인식한 영업권을 제외한 자산의 손상차손은 직전 손상차손의 인식시점 이후 해당 자산의 회수가능액을 결정하는데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에 한하여 손상차손을 인식하지 않았을 경우의 자산의 장부금액의 상각 후 잔액을 한도로 장부금액을 회수가능액으로 증가시키고 이러한 손상차손환입은 당기손익에 반영하고 있습니다.

당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식(환입)액은 무형자산에서 12억의 손상을 인식하였으며, 유형자산과 사용권자산에서 각 10억 및 22억의 손상차손환입을 인식했습니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주식' 및 '5. 재무제표 주식'의 '유형자산' 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 유동성 및 자금조달과 지출

#### (1) 유동성

당기의 연결기준 영업활동현금 순유입은 1,835억, 투자.재무활동현금 순유출은 3,873억이며, 현금및현금성자산은 전기말 대비 2,205억 감소한 6,501억 입니다. 회계기준에 의하여 현금및현금성자산으로 분류되지 않은 단기 금융기관예치금 및 공정가치금융자산은 전기말 대비 2,206억 감소한 9,601억 입니다. 공정가치금융자산은 증권사 금융상품으로서, ABCP, 전자단기사채, 환매조건부 채권 등 여러 상품에 투자되고 있습니다.

당기말 이자부 부채는 2,409억이며, 공정가치금융자산을 포함한 유동자금은 1조 6,101억, 이자부 부채의 668%입니다.

투자.재무활동 주요지출사항은 사업결합으로 인한 순현금유출 1,756억, 유.무형자산 취득 1,602억, 리스부채 상환 1,356억 및 배당금 1,053억 지급 등이 있으며, 주요유입사항은 금융기관예치금 감소 및 공정가치금융자산 처분 4,410억 등입니다.

## (2) 자금조달과 지출

1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED, PHP, CAD)

구분	차입처	이자율(%)	2022.12.31	2021.12.31
		2022.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	7,960 (EUR 5,891,002)	5,747 (EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	Term SOFR + 1.22	57,662 (USD 45,500,000)	45,049 (USD 38,000,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	17,157 (JPY 1,800,000,000)	17,514 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,458 (EUR 7,000,000)	9,396 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	-	19,764 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,054 (EUR 3,000,000)	4,027 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	3.26	50,878 (HKD 313,000,000)	47,585 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.08	6,756 (EUR 5,000,000)	6,712 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.24	6,756 (EUR 5,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	6,610 (AUD 7,000,000)	6,012 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	-	484 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	-	517 (AED 1,600,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.00	690 (INR 45,000,000)	717 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	Term SOFR + 1.50	4,610 (USD 4,000,000)	6,251 (USD 5,300,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.50	2,806 (CAD 3,000,000)	2,792 (CAD 3,000,000)

일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	COF +1.50	1,634 (PHP 72,000,000)	1,928 (PHP 83,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF +1.50	-	2,129 (USD 1,800,000)
일반운전자금대출	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY, SHANGHAI BRANCH	LPR - 1.10	13,353 (CNY 73,591,608)	-
일반운전자금대출	Citibank (China) Co., Ltd	1M CNY COF (2.33%)	8,530 (CNY 47,014,883)	-
시설자금대출	KDB산업은행(*)	(산금채 12M + 0.88)	-	5,600
일반운전자금대출	KDB산업은행(*)	(산업단기한도 1M + 0.96)	-	2,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.50)	8,000	6,000
시설자금대출	KDB산업은행	(CD 3M+0.85)	16,000	16,000
일반운전자금대출	KDB산업은행	(산금채 12M+1.03)	15,000	31,000
일반운전자금대출	우리은행	(CD 연동대출금리 + 1.45)	-	10,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	2,000	2,000
일반운전자금대출	산업은행	(단기한도대출기준금리1개월 +1.11)	-	5,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	(CD 3M+0.60)	500	3,000
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
소계			240,914	257,724

(\*) 당기 중 연결범위에서 제외된 (주)오타중패키징퍼시픽의 차입금입니다.

#### 마. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### 바. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

##### (1) 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

##### (2) 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 기타 종업원 관련 변동사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

##### (3) 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

##### (4) 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '5.위험관리 및 파생거래'를 참조하시기 바랍니다.

## <주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

#### 2. 개 요

2020년부터 전 세계적으로 영향을 끼쳐 왔던 코로나바이러스감염증(COVID-19)이 2022년 들어 엔데믹으로 전환되면서 이로 인한 부정적인 영향은 많이 감소한 것으로 보여집니다. 하지만 중국의 제로코로나 정책과 러시아-우크라이나 전쟁의 지속으로 글로벌 경제에 있어서 공급망의 불확실성이 가중되었으며, 코로나 기간 동안 펼쳐진 양적완화와 맞물려서 전세계적인 원자재 가격인상과 물가 상승을 불러일으키고 있습니다. 국내 경영 환경 또한 물가 상승, 금리 인상 등으로 인해 소비, 투자, 고용 등 실물 경제가 전반적으로 어려운 상황입니다. 당사 연결기준 매출은 전년대비 15.0% 감소한 4조 1,349억, 영업이익은 37.6% 감소한 2,142억이며, 별도 기준 매출은 전년대비 17.3% 감소한 2조 8745억, 영업이익은 30.8% 감소한 2,354억 입니다. 경영 효율성 제고를 위해, 해외사업에 대한 지배구조 일부를 개편하였으며, 오프라인 매장 구조조정을 지속 시행하였습니다. 또한 사회적으로 관심이 높아지고 있는 "친환경" 등, ESG에 대한 사내 전파 및 투자를 가속하였습니다.

#### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
-----	-------	-------	-------

	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,735,019	2,018,527	1,825,732
- 현금및현금성자산	449,598	537,694	793,728
- 금융기관예치금	74,669	101,826	57,882
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	362,940	490,839	166,463
- 상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
- 매출채권	285,105	295,769	283,770
- 기타수취채권	62,647	41,647	24,724
- 당기법인세자산	1,590	3,331	19,236
- 기타유동자산	39,588	50,131	65,446
- 재고자산	408,934	493,224	414,483
- 매각예정비유동자산	19,949	4,066	-
[비 유 동 자 산]	4,066,764	4,098,187	3,876,186
- 금융기관예치금	21,989	19,513	17,557
- 기타수취채권	66,738	115,163	100,547
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	8,017	104,256	1,129
- 상각후원가측정 금융자산	430	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	6,217	4,672	706
- 유형자산	2,475,277	2,541,362	2,566,328
- 무형자산	357,751	201,680	208,774
- 투자부동산	503,268	534,229	488,815
- 사용권 자산	128,492	146,466	227,453
- 관계기업투자주식	247,279	238,445	52,514
- 순확정급여자산	181,407	94,730	110,633
- 이연법인세자산	57,854	84,608	82,890
- 기타비유동자산	12,044	12,252	16,714
[자 산 총 계]	5,801,783	6,116,714	5,701,918
[유 동 부 채]	831,117	1,157,485	965,947
[비 유 동 부 채]	191,391	214,929	271,574
[부 채 총 계]	1,022,508	1,372,414	1,237,520
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	71,119	75,353	10,807
[기타자본구성요소]	(18,139)	(19,004)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	(19,459)	11,879	(20,279)
[이익잉여금]	4,010,087	3,937,775	3,847,747
[비지배지분]	(19,338)	(16,709)	(3,456)
[자 본 총 계]	4,779,275	4,744,300	4,464,398
	2022년 1월 1일~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일
매출액	4,134,933	4,863,128	4,432,179

영업이익	214,233	343,358	143,009
법인세비용차감전순이익	224,494	297,877	25,293
연결 당기순이익	129,264	180,858	21,869
지배기업소유주지분	134,475	193,681	35,132
비지배지분	(5,211)	(12,823)	(13,263)
보통주기본주당이익	1,949	2,820	512
우선주기본주당이익	1,954	2,821	517
연결에 포함된 회사 수	31	28	28

\* 제17기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
	2022년 말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,338,471	1,494,243	1,389,842
- 현금및현금성자산	171,884	219,222	521,080
- 금융기관예치금	58,020	88,100	46,500
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	362,940	490,839	166,463
- 상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
- 매출채권	378,165	349,195	335,631
- 기타수취채권	68,205	24,021	22,718
- 기타유동자산	25,808	26,128	25,062
- 재고자산	243,449	292,672	259,049
- 당기법인세자산	-	-	13,339
- 매각예정비유동자산	-	4,066	-
[비 유 동 자 산]	3,926,459	3,796,809	3,507,769
- 금융기관예치금	17,527	15,008	13,505
- 기타수취채권	27,205	59,429	35,624
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	8,017	104,256	-
- 상각후원가측정 금융자산	430	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	6,217	4,672	706
- 유형자산	2,196,688	2,231,390	2,334,929
- 무형자산	163,168	167,625	179,496
- 투자부동산	514,509	525,900	470,049
- 사용권자산	22,750	15,211	16,125
- 순확정급여자산	178,553	93,625	110,560
- 종속기업및관계기업주식	780,249	566,979	328,252
- 기타비유동자산	11,146	11,903	16,399
[자 산 총 계]	5,264,930	5,291,053	4,897,611



[유 동 부 채]	304,062	451,005	343,686
[비 유 동 부 채]	112,435	114,122	135,507
[부 채 총 계]	416,497	565,127	479,193
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	23,260	23,195	703
[기타자본구성요소]	(1,896)	(2,761)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(272)	(261)	(370)
[이익잉여금]	4,072,335	3,950,747	3,772,264
[자 본 총 계]	4,848,433	4,725,926	4,418,419
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일
매출액	2,874,462	3,475,233	3,016,951
영업이익	235,367	340,131	158,775
법인세비용차감전순이익	249,004	350,515	111,215
당기순이익	184,011	280,076	104,437
보통주기본주당이익	2,667	4,078	1,524
우선주기본주당이익	2,672	4,078	1,529

\* 제17기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 가. 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 3,149억 감소(-5.1%)한 5조 8,018억이며, 유동자산 2,835억, 비유동자산 314억이 각각 감소하였습니다. 북미 사업 포트폴리오 강화를 위한 클린뷰티 브랜드 타타하퍼 인수에 약 1,800억원 투자하였고, 매출 감소에 따라 재고자산 금액이 약 843억 감소하였습니다.

부채는 전기대비 3,499억 감소(-25.5%)한 1조 225억입니다. 판매관리비 감소에 따른 기타 지급채무와 미지급비용이 각각 약 1,700억, 480억 감소하였습니다.

자본은 전기대비 350억 증가(+0.7%)한 4조 7,793억입니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 21.4%로, 전기말 대비 7.5%p 감소한 견실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

## 나. 영업실적

당기 연결기준 매출은 전년대비 7,282억 감소(-15.0%)한 4조 1,349억, 영업이익은 1,291억 감소(-37.61%)한 2,142억을 기록하였습니다.

## [부문별 영업실적]

(단위: 억원)

	2021	매출 비중(%)	2022	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액 <sup>1)</sup>	48,631	100.0	41,349	100.0	-15.0
국내	30,757	63.2	25,813	62.4	-16.1
화장품	25,932	53.3	21,564	52.2	-16.8
Daily Beauty	4,825	9.9	4,249	10.3	-11.9
해외	18,023	37.1	14,935	36.1	-17.1
	2021	이익률(%)	2022	이익률(%)	YoY(%)
영업이익 <sup>1)</sup>	3,434	7.1	2,142	5.2	-37.6
국내	3,000	9.8	2,182	8.5	-27.3
화장품	2,998	11.6	2,112	9.8	-29.6
Daily Beauty	2	0.0	70	1.6	+3097.2
해외	518	2.9	81	0.5	-84.3
당기순이익	1,809	3.7	1,293	3.1	-28.5

1) 연결 조정 포함 기준 '21년 9월부터 에스트라 및 코스비전 매출 및 영업이익 실적 반영

### <국내 사업>

#### 1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업부문의 매출은 전년 대비 16.8% 감소한 2조 1,564억을 기록하였습니다. 면세채널은 어려움을 겪으면서 두자리수 감소율의 매출하락을 보였지만, 이커머스 경로는 플랫폼별 차별화 전략 강화를 통해 화장품 시장점유율 1위를 달성하는 등 호조를 보였습니다. 또한 멀티브랜드샵 채널에서 30% 이상의 고성장을 보였으며, 전통 오프라인 채널 또한 사업체질 개선과 경영주기 변경 등으로 4분기 들어 회복세를 보였습니다. 또한 브랜드 가치 제고를 통한 럭셔리 브랜드의 입지를 강화했으며, 혁신적인 제품력을 기반으로 이너뷰티 카테고리를 집중 육성하였습니다.

최근 화장품 시장은 젊은 고객층의 소비성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되는 등, 경쟁이 치열해지고 있습니다. 더마 및 맞춤형 화장품, 다양한 컨텐츠와의 콜라보, 남성 화장품, 친환경 소비에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

당사는 혁신적인 신제품 개발 출시뿐만 아니라, 맞춤형 화장품, 남성 메이크업 등 미래 성장 카테고리에 대해서도 투자를 아끼지 않으며, 국내 화장품 시장의 선도기업으로서 계속 나아가고 있습니다.

#### 2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 11.9% 감소한 4,249억원을 기록하였습니다. 상품포트폴리오 재정으로 전체 매출은 하락했으나 프리미엄 라인 매출은 성장했습니다. 라보에이치는 젊은 고객 대상 탈모 및 ESG 등의 요소를 강조하며 카테고리 입지를 강화했고, 일리윤은 멀티브랜드샵 연계 팝업 행사 등을 통해 매출 성장과 브랜드 매력도를 제고했습니다.

생활용품은 필수 소비재로서 수요 변동성은 낮으나, 시장경쟁 강도는 높습니다. 특히 세분화된 고객 니즈에 맞춘, 기능성, 프리미엄, 친환경 등 다양한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

당사는 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등을 중심으로 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하고 있으며, '아모레스토어' 리필스테이션 운영 등 친환경 가치 실천에 관심을 기울이고 있습니다.

<해외 사업>

중국의 코로나 19재확산과 제로코로나 정책으로 중국 매출이 30% 이상 줄었으며, 이로 인해 아시아 다른 지역의 견조한 성장세에도 불구하고, 아시아 전체 매출은 24% 감소했습니다. 북미는 주요 브랜드의 아마존, 세포라 등의 성장 채널 점점 확대와 마케팅 대응 강화로 83%의 고 성장을 기록했으며, 유럽에서도 온라인, 멀티브랜드샵에서 라네즈가 성장을 견인하며 전체 매출은 37% 성장했습니다.

**다. 환율변동 영향**

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 원화기준 당기말 미국달러 환율은 1,267.3원으로, 전기말 환율 1,185.5원 대비 81.8원 상승(+ 6.9%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

지배.종속회사간 내부거래에서 발생한 채권.채무는 연결재무상태표에서 제거됩니다. 그러나 해당 채권.채무는 각 개별국가 통화로의 환산과정에서 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 보고기간말 현재, 환율변동 위험에 노출되어 있는 내부거래 제거 전 화폐성 자산.부채 장부금액은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	280,883	227,408	229,768	189,281
SGD	-	1,407	-	-
EUR	1,100	709	3	325
JPY	-	373	938	2,422
합계	281,983	229,897	230,709	192,028

USD등의 기능통화와 연결대상 회사가 소재하고 있는 각 국가의 통화간 환율변동 민감도는 상이합니다. 각 국 통화의 환율변동 민감도 등 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화 환율이 10% 변동시, 법인세차감전순이익에 미치는 영향에 대한 민감도 분석은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	5,348	(5,348)	4,049	(4,049)
SGD	(141)	141	-	-
EUR	39	(39)	(32)	32
JPY	(37)	37	(148)	148

합계	5,209	(5,209)	3,868	(3,868)
----	-------	---------	-------	---------

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 원화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산·부채를 대상으로 하였습니다.

#### 라. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

또한 과거에 인식한 영업권을 제외한 자산의 손상차손은 직전 손상차손의 인식시점 이후 해당 자산의 회수가능액을 결정하는데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에 한하여 손상차손을 인식하지 않았을 경우의 자산의 장부금액의 상각 후 잔액을 한도로 장부금액을 회수가능액으로 증가시키고 이러한 손상차손환입은 당기손익에 반영하고 있습니다.

당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식(환입)액은 무형자산에서 12억의 손상을 인식하였으며, 유형자산과 사용권자산에서 각 10억 및 22억의 손상차손환입을 인식했습니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주식' 및 '5. 재무제표 주식'의 '유형자산' 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당기의 연결기준 영업활동현금 순유입은 1,510억, 투자·재무활동현금 순유출은 2,231억이며, 현금및현금성자산은 전기말 대비 881억 감소한 4,496억입니다. 회계기준에 의하여 현금및현금성자산으로 분류되지 않은 단기 금융기관예치금 및 공정가치금융자산은 전기말 대비 1,551억 감소한 4,376억입니다. 공정가치금융자산은 증권사 금융상품으로서, ABCP, 전차단기사채, 환매조건부 채권 등 여러 상품에 투자되고 있습니다.

당기말 이자부 부채는 2,234억이며, 공정가치금융자산을 포함한 유동자금은 8,872억으로, 이자부 부채의 397%입니다.

투자·재무활동 주요지출사항은 사업결합으로 인한 순현금유출 1,756억, 유·무형자산 취득 1,349억, 리스부채 1,056억 및 배당금 681억 지급 등이 있으며, 주요유입사항은 금융기관예치금 및 공정가치금융자산 회수 2,101억 등입니다.

### 나. 자금조달과 지출

보고기간말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, AED, CNY, INR, AUD, PHP, CAD).

(단위 : 백만원)

구분	차입처	당기말 이자율(%)	당기말	전기말
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	7,960 (EUR 5,891,002)	5,747 (EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	Term SOFR + 1.22	57,662 (USD 45,500,000)	45,049 (USD 38,000,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	17,157 (JPY 1,800,000,000)	17,514 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,458 (EUR 7,000,000)	9,396 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	-	19,764 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,054 (EUR 3,000,000)	4,027 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	3.26	50,878 (HKD 313,000,000)	47,585 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	LPR - 1.10	13,353 (CNY 73,591,608)	-
일반운전자금대출	Citibank (China) Co., Ltd	1M CNY COF (2.33%)	8,530 (CNY 47,014,883)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.08	6,756 (EUR 5,000,000)	6,712 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	(EURIBOR 1M + 1.24)	6,756 (EUR 5,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,610 (AUD 7,700,000)	6,012 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	-	484 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	-	517 (AED 1,600,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.00	690 (INR 45,000,000)	717 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	Term SOFR + 1.50	4,610 (USD 4,000,000)	6,251 (USD 5,300,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.50	2,806 (CAD 3,000,000)	2,792 (CAD 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	COF + 1.50	1,634 (PHP 72,000,000)	1,928 (PHP 83,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF + 1.50	-	2,129 (USD 1,800,000)
시설자금대출	한국산업은행	CD 3M + 0.85	16,000	16,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.50	8,000	6,000
일반운전자금대출	(주)우리은행	5.63	-	-
기타차입금	(주)나라기술	4.60	500	500

합계	223,414	199,124
----	---------	---------

## 5. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 종업원 현황 등 사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '5.위험관리 및 파생거래'를 참조하시기 바랍니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

##### 가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제64기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	- AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 현금창출단위 손상검사 - 회수가능액 추정 - DB(Daily Beauty) 사업부문의 국내 e커머스 경로 매출액 - 발생사실 및 측정
제63기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사
제62기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사

##### 나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제64기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	수준 3으로 분류된 당기손익-공정가치측정 금융상품의 공정가치 평가
제63기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	중속기업주식 손상평가
제62기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	중속기업주식 손상평가

#### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제64기(당기)	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,445
제63기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,213
제62기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	310,000	3,004	310,000	3,004

#### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제64기(당기)	-	-	-	-	-
제63기(전기)	-	-	-	-	-
제62기(전전기)	-	-	-	-	-

#### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022년 02월 07일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2022년 03월 15일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2022년 04월 25일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사인의 독립성 및 연간감사계획 등
4	2022년 07월 22일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고 등
5	2022년 10월 26일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고 등
6	2023년 01월 30일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
7	2023년 03월 08일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	내부회계관리제도 감사결과, 외부감사인의 독립성 등

#### 5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 2022년말 기준 감사대상인 당사의 연결대상 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

#### 6. 조정협의회 주요 협의내용

: 해당사항 없음

## 2. 내부통제에 관한 사항

### 가. 내부통제

감사위원회가 2022년 사업연도 내부통제의 유효성에 대해 감사한 결과, 내부회계관리제도는 모범규준에 근거하여 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됩니다.

### 나. 내부회계관리제도

내부회계관리자는 2022년 내부회계관리제도 운영 실태를 평가하였으며, ‘내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계’에 근거하여 볼 때 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단하였습니다. 독립된 감사인은 내부회계관리제도운영위원회가 발표한 ‘내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계’에 근거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 2022년 12월 31일 현재 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다고 적정의견을 표명하였습니다.

### 다. 내부통제구조의 평가

2022년에는 외부감사인으로부터 내부회계관리제도 이외에 내부통제구조에 대하여 중대한 결함이 지적된 사실이 없습니다.





## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다. 또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
김승환	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회
김언수	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
김영선	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회
이경미	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

- 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	1	-	-

주) 상기 현황은 제63기 정기주주총회 결과이며, 선임 1인은 재선임된 최종학 사외이사임

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명						
				서경배	김승환	최종학	김언수	김영선	이경미	

				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 83%)	(출석률: 100%)
				찬반여부					
1	2022.02.09	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 경영현황 보고 나. 2021년 글로벌 경쟁사의 경영실적 리뷰 보고 다. 내부회계관리제도 운영실태 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제63기(2021년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안: ESG위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건 - 제4호 의안: 계열회사에 대한 담보제공 승인의 건 - 제5호 의안: 사규 개정 및 폐지의 건 - 제6호 의안: 자기주식 처분의 건	- - -	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)
2	2022.02.23	임시이사회 <보고사항> 가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제63기(2021년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안: 제63기(2021년) 현금배당(안) 결의의 건	- 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
3	2022.03.24	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 이사보수한도 경영위원회 집행 위임의 건 - 제4호 의안: 사규 개정의 건 - 제5호 의안: 자기주식 처분의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성
4	2022.04.27	정기이사회 <보고사항> 가. 2022년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건 - 제2호 의안: 임원규정 개정의 건 - 제3호 의안: 준법지원인 선임의 건 - 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	- 가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성
5	2022.07.28	정기이사회 <보고사항> 가. 2022년 상반기 경영현황 보고 나. BY 2023 전략 방향 다. 전략적 지분 투자 라. 전사 내부통제 현황 및 개선안 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제2호 의안: 계열회사간 거래의 건 - 제3호 의안: 자기주식 처분의 건	- - - - 가결 가결 가결	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성

6	2022.10.31	정기이사회 <보고사항>							
		가. 2022년 3분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		나. 퍼시픽패키지 - 오티종 전략적 협업 관계 구축 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		다. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>	-						
		- 제1호 의안: (주)에워드, (주)에스브이, 농업회사법인 (주)오설 특농장의 유상증자에 따른 주식 취득의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
- 제2호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 발생가능한 리스크의 사전 예방, 발생 리스크의 대응, 리스크 종료 후 재발방지 조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 최종학)	사외이사 2명 사내이사 1명	최종학 김연수 김승환	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.	-
보상위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 2명 사내이사 1명	김영선 최종학 김승환	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

ESG위원회 (위원장: 김연수)	사외이사 3명 사내이사 1명	김연수 이경미 김영선 김승환	① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-
----------------------	--------------------	--------------------------	---	---

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

## (2) 위원회 활동내용

### 1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2022.03.24	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2022.08.10	CTG(China Tourism Group) 코너스톤 투자 참여 승인의 건	가결	찬성	찬성

### 2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
리스크관리위원회	2022.03.24	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
리스크관리위원회	2022.11.24	(보고사항)2022년 발생리스크 환경분석 (보고사항)위기대응시스템 관리방안 (보고사항)BY23 분야별 브랜드별 잠재리스크 대응안	-	(보고사항) (보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항) (보고사항)

### 3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
내부거래위원회	2022.02.07	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2022.04.25	(결의사항) 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2022.07.22	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
		(심의사항) 계열회사간 거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2022.10.26	(심의사항) (주)에워드, (주)에스브아, 농업회사법인 (주)오설록농장의 유상증자에 따른 주식취득의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

#### 4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김영선 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2022.02.07	사규 개정 및 폐지의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		이사 보수 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2022.04.25	임원 규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성

#### 5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김연수 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부				
ESG위원회	2022.02.07	(보고사항) ESG 거버넌스 강화 방안 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)
		(보고사항) ESG 글로벌 트렌드 및 대외 평가 개선안에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)
ESG위원회	2022.04.25	(보고사항) 2030 A MORE Beautiful Promise 주요 추진 실적 및 계획	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
ESG위원회	2022.07.22	(보고사항) ESG 성과의 경영진 성과평가 도입의 건	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
ESG위원회	2022.10.31	(보고사항) 2030 지속가능경영 약속의 브랜드 실행 방안의 건	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		(보고사항) RE100 이행 현황 및 계획의 건	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 최종학 위원은 2022년 3월 24일에 임기가 만료되었으며, 2022년 3월 24일 이사회 결의로 김영선 위원이 신규 위원으로 선임되었습니다.

### 라. 이사의 독립성

#### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주의 관계

사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (10회)	회사의 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장 대표이사 경영위원회 리스크관리위원회	- 당사의 유상증자 참여(2019.12) - 자산거래 (2022.03)	최대주주 및 주요주주
사내이사	김승환	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (3회)	당사에서 전략Unit 을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	대표이사 경영위원회 리스크관리위원회 내부거래위원회 보상위원회 ESG위원회	- 자산거래 (2022.03)	없음
사외이사	최종학	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정 건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부 감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 보상위원회	없음	없음
사외이사	김연수	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 고려대학교 경영학과 교수로 재직중이며 경영전략 분야의 전문가로서 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략 수립에 조언을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	김영선	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	인도네시아의 주 대한민국대사관 대사와 제3대 한-아세안 센터 사무총장을 역임하는 등 아세안 국가에서의 경험과 폭 넓은 식견으로 회사의 아세안 시장 진출 확대에 공헌하고자 함..	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 보상위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	이경미	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직중이며 그룹의 성장과 경쟁력 제고를 위한 마케팅 전략 수립에 큰 역할을 할 수 있는 지식과 역량을 갖추고 있음.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 ESG위원회	없음	없음

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

주2) 상기 해당법인과의 최근 3년간 거래내역 중 자산거래(2022.03)의 경우, 임원 장기인센티브를 자기주식으로 지급한 내역입니다.

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

사외이사후보추천위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 4명	김영선 최종학 김언수 이경미	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
---------------------------	---------	--------------------------	---	---

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명		
				김영선 (출석률 : 100%)	최종학 (출석률 : -)	이경미 (출석률 : 100%)
				찬반여부		
사외이사후보추천위원회	2022.02.07	(심의사항) 감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천의 건	-	(심의사항)	-	(심의사항)
사외이사후보추천위원회	2022.02.23	감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천의 건	가결	찬성	-	찬성

주) 최종학 이사와 김언수 이사는 2022년 3월 24일 이사회 결의로 사외이사후보추천위원회 위원으로 각각 중임 및 신규 선임되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
이사회사무국	4명	담당 4명 (평균 9년/평균 4년)	- 이사회 안건 수집 및 이사회 실무 운영 - 이사회내 위원회 운영 및 지원 - 사외이사에 대한 회사 주요 현안 관련 정보 제공 - 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020.03.20	회사	김언수, 김영선, 이경미	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.07.31	회사	김언수	-	그룹전략 Session
2021.03.19	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.27	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.09.11	회사	김언수	-	ESG 포럼
2021.10.29	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략
2022.04.27	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	- 뉴뷰티 비전 세션



## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

##### - 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호 )	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)
김연수	예	- 고려대학교 경영학 학사 - 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-
김영선	예	- 서울대학교 정치학 학사, 게이오기주쿠대학교 대학원 정치학 석사 - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 한국수입협회 상근부회장 (2022~현재)	-	-	-

#### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한, 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 : 위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 : 이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 : 모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 :</p>
---

- 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :  
 위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :  
 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	없음	없음
김언수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음
김영선	외무공무원 출신으로 인도네시아, 일본, 이스라엘, 이집트 등 풍부한 글로벌 현장 경험을 바탕으로 감사위원회의 전문성을 강화하여 회사의 글로벌 경쟁력 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

(3) 감사위원회의 활동

회사	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원		
				최종학	김언수	김영선

					(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
					찬반여부		
1	2022.02.03	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 지정감사인 선임 관련 보고 - 자금 내부통제 관련 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
2	2022.02.23	보고	- 감사위원회의 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
3	2022.03.24	결의	- 감사위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
4	2022.04.25	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 내부회계운영실태 점검의 대리인 지정 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2022.07.22	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 계획보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
6	2022.10.26	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 계열사 증자 발행가액 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

#### (4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

#### (5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사 사유	주요 교육내용
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사 및 감사위원회를 위한 2020년 제1회 정기 포럼
2020년 10월 28일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2021년 02월 28일	삼일회계법인 감사위원회센터	김영선	-	Audit committee School 수료
2021년 10월 14일	삼일회계법인 감사위원회센터	최종학	-	회계개혁 3년, 감사위원회 역할의 변화와 과제 세미나 참석
2021년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할
2022년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	내부회계관리제도의 구축 및 운용현황

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹경영진단실	27	경영자 1명, 팀장 3명, 담당 23명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고
내부통제팀	7	팀장 1명, 담당 6명 (평균 4년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영, 내부회계관리제도 운영상황 보고

## 나. 준법지원인

### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01 ~ 2019.12) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2022.07 ~ 2025.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

### (2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방 활동과 준법점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 2022년 10월 31일 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고하였습니다.

점검 현황		처리결과
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	- 임직원 컴플라이언스 교육(연중) - 공정거래법 관련 법령 교육(1월, 4월, 5월, 9월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2022.10.31)
준법 점검활동	- 정기 사전협의제 실시 (연중) - 공정거래 관련 주요 경로에 대한 법무 점검(5월, 9월, 10월) - 법령 등 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 (연중)	

### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	10	팀장 1명, 담당 9명 (평균 3년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

### 가. 투표제도

- 투표제도 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입

실시여부	-	-	제63기(2021년) 정기주총
------	---	---	------------------

주) 당사는 제63기(2021년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

#### 라. 의결권 현황

- 의결권 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,203,589	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,254,591	-
	종류주	-	-

#### 마. 주식사무

<b>정관에 규정된 신주인수권의 내용</b>	<p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</li> </ol> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</li> <li>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식에 있는 경우 이를 불특정 다수인</li> </ol>
------------------------------	---

	<p>에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</p> <p>4. 투자매입자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</p> <p>5. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</p>		
<b>결산일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월 이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	<p>① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p>		
<b>주권의 종류</b>	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제63기 정기주주총회 (2022.03.24)	제1호 의안 : 제63기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 최종학
	제5호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원
제62기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제62기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배
	제4호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 50억원
제61기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제61기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 김연수, 김영선, 이경미 (임기 3년)
	제2-1호 의안 : 사외이사 김연수 선임의 건	
	제2-2호 의안 : 사외이사 김영선 선임의 건	
	제2-3호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건	
제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 김연수, 김영선	
제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 김연수 선임의 건		

	제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 김영선 선임의 건	
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 70억원

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,344,298	53.78	44,344,298	53.78	자기주식 부여(임원 장기 인센티브)
서경배	최대주주 본인	종류주	3,555,121	26.26	3,305,121	24.42	1우선주 증여(수증자:서경배과학재단)
서민정	최대주주의 친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	최대주주의 친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
서호정	최대주주의 친인척	보통주	100,000	0.12	128,290	0.16	장내매수
서송숙	최대주주의 친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	최대주주의 친인척	종류주	8,331	0.06	7	0.00	3우선주(전환) 증여(수증자: 정상현)
정상현	최대주주의 친인척	종류주	0	0.00	8,324	0.06	3우선주(전환) 수증(증여자: 서송숙)
김승환	발행회사 임원	보통주	0	0.00	687	0.00	자기주식 부여(임원 장기 인센티브)
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
박태호	계열회사 임원	보통주	0	0.00	400	0.00	-
박태호	계열회사 임원	종류주	0	0.00	32	0.00	-
이병곤	계열회사 임원	보통주	0	0.00	85	0.00	-
권오창	계열회사 임원	보통주	0	0.00	24	0.00	-
권오창	계열회사 임원	종류주	0	0.00	1,577	0.01	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
성환복지기금	비영리법인/단체	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	비영리법인/단체	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	비영리법인/단체	종류주	77,435	0.57	243,269	1.80	1우선주 수증(증여자:서경배), 장내매도
계		보통주	51,086,650	61.95	51,116,814	61.99	-
		종류주	4,072,514	30.09	3,989,957	29.48	-
		합계	55,159,164	57.46	55,106,771	57.41	-

### ■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	겸직 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 (2006.6 ~ 현재) 사내이사 (2016.9 ~ 2022.9) 사내이사 (2016.9 ~ 2022.9) 사내이사 (2017.1 ~ 2022.9)



## 2. 최대주주 변동 현황

### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주(전환) 유상신주 취득	-
2021.02.08	서경배 외 11인	55,294,192	57.60	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서호정 등)	-
2021.03.09	서경배 외 10인	55,284,349	57.59	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2021.05.21	서경배 외 9인	55,231,975	57.54	기타 (최대주주의 보유주식수 변동)	-
2022.03.25	서경배 외 10인	55,160,429	57.46	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.06.30	서경배 외 10인	55,128,033	57.43	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.08.08	서경배 외 13인	55,128,305	57.43	특수관계인 추가	-
2022.09.30	서경배 외 13인	55,137,288	57.44	특수관계인의 보유주식수 변동	-
2022.12.31	서경배 외 13인	55,106,771	57.41	특수관계인의 보유주식수 변동	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주 등의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	서경배	44,344,298	53.78	-
	국민연금공단	5,971,727	7.24	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 2022년 12월 31일자 보통주를 기준입니다.

주2) 2022년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주(전환)를 969,444주 보유하고 있습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	56,261	56,276	99.97	20,456,163	82,458,180	24.81	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2022년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주가거래 및 실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2022년 7월	2022년 8월	2022년 9월	2022년 10월	2022년 11월	2022년 12월	
보통주	주가	최고주가	39,650	36,450	34,500	27,350	33,950	36,950
		최저주가	36,900	33,700	26,850	23,150	24,550	30,800
		평균주가	37,821	35,341	32,090	25,250	29,225	33,850
	거래량	최고 일거래량	244,046	167,962	300,096	340,532	4,315,006	1,441,250
		최저 일거래량	59,525	64,784	63,705	131,103	195,964	255,604
		월간거래량	2,128,349	2,505,710	2,618,517	4,219,594	13,145,530	13,011,813
1우선주	주가	최고주가	15,100	14,250	13,850	12,300	13,050	14,200
		최저주가	14,200	13,600	12,150	9,910	10,000	12,550
		평균주가	14,495	14,061	13,288	10,886	11,627	13,502
	거래량	최고 일거래량	31,155	14,683	22,351	19,336	61,819	40,645
		최저 일거래량	2,040	2,381	3,587	2,625	3,169	2,471
		월간거래량	156,694	126,541	183,185	187,145	382,993	315,389
3우선주(전환)	주가	최고주가	32,800	30,700	28,350	23,550	26,850	28,700
		최저주가	30,850	27,900	23,200	19,550	20,550	25,500
		평균주가	31,652	29,273	26,785	21,058	24,227	27,231
	거래량	최고 일거래량	6,977	6,046	11,931	7,115	13,008	9,489
		최저 일거래량	93	591	323	437	562	737
		월간거래량	45,804	48,230	63,867	57,638	101,855	77,562

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원 및 직원 등의 현황

### 가. 임원 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대학교 경영학 학사 - 미국 Cornell University 경영대학원 석사 - (주)대평양 기획조정 실장 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,344,298	3,305,121	최대주주 본인 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
김승환	남	1969.03	경영자	사내이사	상근	대표이사	- 연세대학교 경영학 학사, University of Chicago 경영대학원 석사 - (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit장 (2015~2017) - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~2020) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~현재)	687	-	-	2022.03.24 ~	2025.03.24
최종학	남	1967.11	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 보상위원	- 서울대학교 경영학 학사(1990), 석사(1992) - 미국 University of Illinois 회계학 박사(1999) - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 기금운영위원(2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	-	2022.03.24 ~	2025.03.24
김인수	남	1962.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 미국 일리노이대학교 경영학 석사, 박사 - 기업경영연구원 원장(2015~2016) - 한국전략경영학회 회장(2010) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
김영선	남	1955.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 보상위원 ESG위원	- 서울대학교 정치학 학사, 게이오기주쿠대학교 대학원 정치학 석사 - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 한국수입협회 상근부회장 (2022~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이경미	여	1974.08	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 ESG위원	- 서울대학교 경영학 학사, 석사, 일리노이 대학교 대학원 박사 - 연세대학교 경영학과 조교수 (2010~2013) - 서울대학교 경영학과 부교수 (2013~2019) - (현재) 서울대학교 경영학과 교수 (2019~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이상목	남	1970.03	경영자	미등기	상근	경영총괄	- 연세대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 사장 (2022~현재)	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-
황영민	남	1973.08	경영자	미등기	상근	해외	- 한국외국어대학교 경제학 학사 - (현재) 중국 RHQ Division장	-	-	-	1999.04.03 ~	-
안재성	남	1974.03	경영자	미등기	상근	경영진단	- 한국외국어대학교 법학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 겸 (주)아모레퍼시픽 법무 Division장	-	-	계열회사 임원	2013.03.25 ~	-
이진표	남	1977.11	경영자	미등기	상근	전략기획	- 미국 Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략기획실장	-	-	계열회사 임원	2014.09.01 ~	-

이준식	남	1970.02	경영자	미등기	상근	비서실	- 서울대학교 경영학 학사, 회계학 석사, Duke University MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 비서실장	485	-	-	2015.01.01	-
-----	---	---------	-----	-----	----	-----	--	-----	---	---	------------	---

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준이며, 미등기 임원의 재직시점은 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 퇴임한 임원은 없습니다.

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽	2006.06 ~ 2013.09 ~ 2022.09	대표이사	보통주 6,226,226주 (지분율: 10.64%) - - -	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
			(주)이니스프리	2013.09 ~ 2022.09	사내이사		
			(주)에워드	2013.09 ~ 2022.09	사내이사		
			(주)아모스프로페셔널	2017.01 ~ 2022.09	사내이사		
최종학	사외이사	비상근	미래에셋자산운용(주)	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	신탁업 및 집합투자업
김연수	사외이사	비상근	현대무백스(주)	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	일반 목적용 기계 제조업
이경미	사외이사	비상근	(주)풀무원	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사
이상목	경영자	상근	(주)아모레퍼시픽	2016.03 ~ 2022.12	사내이사	보통주 340주 (지분율 : 0.00%) - - -	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
			(주)이니스프리	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사		
			(주)에워드	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사		
			(주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사		
안재성	경영자	상근	(주)이니스프리 농업회사법인 (주)오설록농장	2021.09 ~ 2021.10 ~	감사 기타비상무이사	- -	화장품 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 초차용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 국내외 광고 대행업
			(주)코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	
			(주)베르상스퍼시픽	2021.08 ~	감사	-	
			(주)오타총패커징퍼시픽	2022.10 ~	감사	-	
			(주)비비디오코리아	2021.07 ~	감사	-	
이진표	경영자	상근	(주)에워드	2022.09.~	사내이사	-	화장품 판매
			(주)비비디오코리아	2021.10 ~	기타비상무이사	-	국내외 광고 대행업
			(주)코스알엑스	2021.12 ~	기타비상무이사	-	화장품 제조 및 판매

주1) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

주2) 당기 중 상호명이 (주)퍼시픽패키지에서 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

### ■ 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	김연수	남	1962.03	사외이사후보자	- 기업경영연구원 원장(2015~2016) - 한국전략경영학회 회장(2010) - 글로벌경영학회 부회장(2019) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	2023.03.17	-
선임	이은정	여	1971.05	사외이사후보자	- (주)지에스홈쇼핑 브랜드 마케팅 부문장(2008~2011) - 삼성카드(주) 상품 및 브랜드 부문장(2011~2014) - 라인플러스(주) 동남아 유럽 해외사업개발부문 총괄(2014~2020) - (현재) 라인플러스(주) 대표이사(2014~2020)	2023.03.17	-
선임	채규하	남	1965.09	사외이사후보자	- 공정거래위원회 시장감시국 국장(2016~2017) - 공정거래위원회 상임위원(2017~2018) - 공정거래위원회 사무처장(2018~2020) - (현재) 법무법인 태평양 고문(2023~ 현재)	2023.03.17	-
선임	이상목	남	1970.03	사내이사후보자	- 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무(1996~2000) - (주)아모레퍼시픽 재경Division장(2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장(2016~현재) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 사장(2022~현재)	2023.03.17	-

주) 당사는 제64기 정기주주총회(2023년 3월 17일 개최예정)에서 사외이사 후보자 3인과 사내이사 후보자 1인을 선임할 예정입니다. 정기주주총회에서 안건이 부결된 경우에는 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

### 나. 직원 등 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원											소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계		
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계								
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)									
관리사무직	남	54	-	-	-	54	12.4	4,834	118				-	
관리사무직	여	33	-	1	-	34	8.0	2,330	84	-	-	-	-	
합 계		87	-	1	-	88	10.7	7,165	104				-	

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

### 다. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	4	635	206	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	6,000	-

### 나. 보수지급금액

#### 나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	1,710	285	-

#### 나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	1,434	717	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	69	69	-
감사위원회 위원	3	207	69	-

감사	-	-	-	-
----	---	---	---	---

주) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순 평균하여 계산함

### 다. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다. 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 당사 사업보고서의 <보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

#### <보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

##### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	844	-
김승환	경영자	591	-

##### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
서경배	급여	786	<p>이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역할과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함.</p> <p>1. 기본급 총 기본급을 598백만원으로 설정하고, 49.9백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 총 기본급을 613백만원으로 설정하고, 51.1백만원을 매 월 지급함. (7~8월)</p> <p>2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~12월)</p>
	근로소득 상여	58	<p>공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>- 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직 성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 180%를 지급할 수 있음.</p> <p>- 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 58.1백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성을 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급 (1회차 33.4%, 2회차 33.3%, 3회차 33.3%), 결정된 금액의 1회차분(33.4%)을 지급함.</p>

		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
	김승환	근로소득	급여	494
상여			97	<p>공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>- 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직 성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 135%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 17.7백만원을 지급하였음.</p> <p>- 특별성과급 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 조직내 기여를 고려하여 특별 성과급 20백만원을 지급 하였음.</p> <p>- 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 58.9백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 매출 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급 (1회차 50%, 2회차 25%, 3회차 25%), 결정된 금액의 1회차분(50%)을 지급함.</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
퇴직소득		-	-	
기타소득		-	-	



<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	844	-
김승환	경영자	591	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법		
서경배	급여	786	786	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함.  1. 기본급 총 기본급을 598백만원으로 설정하고, 49.9백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 총 기본급을 613백만원으로 설정하고, 51.1백만원을 매 월 지급함. (7~8월)  2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~12월)		
				근로소득	상여	58
	주식매수선택권	-	-			
	행사이익	-	-			
	기타 근로소득	-	-			
	퇴직소득	-	-			
기타소득	-	-				
김승환	근로소득	급여	494	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함.  1. 기본급 총 기본급을 311백만원으로 설정하고, 25.9백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 총 기본급을 319백만원으로 설정하고, 26.5백만원을 매 월 지급함. (7~12월)  (12월은 재직 일수에 따라 9.4백만원을 지급)		

			<p>2. 경영수당</p> <p>총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~12월)</p> <p>(12월은 재직 일수에 따라 5.3백만원을 지급)</p> <p>이 밖에 복리후생 지원 기준에 따라 26.2백만원을 지급 함.</p>
	상여	97	<p>공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>- 조직성과급</p> <p>이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직 성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 135%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 17.7백만원을 지급하였음.</p> <p>- 특별성과급</p> <p>공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 조직내 기여를 고려하여 특별 성과급 20백만원을 지급하였음.</p> <p>- 장기 인센티브</p> <p>이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 58.9백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성률 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급 (1회차 50%, 2회차 25%, 3회차 25%), 결정된 금액의 1회차분(50%)을 지급 함.</p>
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다. 당사는 2022년 10월 31일 주식회사 퍼시픽패키지의 지분 60%를 매각하였고, 사명이 "주식회사 오타중패키징퍼시픽"으로 변경되었으며, 공정거래위원회로부터 2023년 2월 10일자로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외 통지 받았습니다.

#### 가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	38.1	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.8	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에워드(*2)	화장품 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아(*2)	화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오타중패키징퍼시픽(*5)	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	40	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장(*2)	녹차 재배 및 판매	98.6	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.8	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.(*6)	지주회사업	100	미국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.(*7)	지주회사업	90.8	싱가포르
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.3	인도네시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.			97.7	
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	Tata's Natural Alchemy, LLC.(*8)	화장품 제조 및 판매	100	미국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당기 중 종속회사에 대하여 추가출자 및 당사 외 최대주주 주식보유 변경으로 지분율이 변경되었습니다.

(\*3) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

(\*4) 당기 중 티비티글로벌성장제2호투자조합을 종속기업에서 관계기업으로 재분류 하였습니다.

(\*5) 당기 중 당사는 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 매각하였으며, (주)퍼시픽패키지는 (주)오타중패키징퍼시픽으로 상호를 변경하였습니다. 이후, (주)오타중패키징퍼시픽은 2023년 2월 10일부로 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 제외되었습니다.

(\*6) 당기 중 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.를 설립하였습니다.

(\*7) 당기 중 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.를 설립하였습니다.

(\*8) 당기 중 연결회사가 Tata's Natural Alchemy, LLC. 지분 100%를 인수하였습니다.

#### 다. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성 기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류 작성 기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 7개사입니다. 당사는 2022년 10월 31일 주식회사 퍼시픽패키지의 지분 60%를 매각하였습니다.

## 라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,226,226주 (지분율: 10.64%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~ 2022.09	사내이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~ 2022.09	사내이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~ 2022.09	사내이사	-	두발용 화장품 판매
이상목	경영자	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~ 2022.12	사내이사	보통주 340주 (지분율: 0.00%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2023.01	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
안재성	경영자	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜오타종패키징퍼시픽	2021.10 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코여테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업
이진표	경영자	상근	㈜에뛰드	2022.09 ~	사내이사	-	화장품 판매

주1) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 국내 계열회사간 임원 겸직 현황입니다.

주2) 당기 중 상호명이 (주)퍼시픽패키지에서 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경되었습니다.

## 2. 타법인출자 현황

- 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	7	8	1,450,461	38,448	-	1,488,909
일반투자	-	2	2	20,299	-	-	20,299
단순투자	5	19	24	81,418	141,286	56,439	279,142
계	6	28	34	1,552,178	179,734	56,439	1,788,351

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조



## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	42,000,000,000원	당사의 420억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.05.24 ~ 2022.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 350억원 - 차입은행 : 산업은행 - 차입기간: 2021.05.24 ~ 2022.05.24	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,368,400,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2022.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	42,000,000,000원	당사의 420억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.05.24 ~ 2023.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 350억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.05.24 ~ 2023.05.24	이사회 결의 (2022.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,368,400,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,400,000,000원	당사의 24억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)

(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.18	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.18 ~ 2022.08.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2022.03.22	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	2,400,000,000원	당사의 24억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21	이사회 결의 (2022.02.09)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2022.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.08.19 ~ 2023.08.19	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2022.08.20	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.08.20 ~ 2023.08.20 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2022.08.20 ~ 2023.08.20	이사회 결의 (2022.07.28)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,720,000,000원	당사의 70억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 56억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2022.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.07.29 ~ 2023.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.07.29 ~ 2023.07.29	이사회 결의 (2022.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2022.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	5,880,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.07.29 ~ 2023.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 49억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.07.29 ~ 2023.07.29	이사회 결의 (2022.04.27)



(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	50,400,000,000원	당사의 510억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 420억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)퍼시픽글라스	담보제공	2021.04.21	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	1,200,000,000원	당사의 12억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 10억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21	이사회 결의 (2021.02.24)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 각 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자별 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 아래와 같습니다.

- (주)에뛰드: 59,895백만원
- (주)에스쁘아: 18,000백만원
- (주)퍼시픽패키지: 16,680백만원

주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

주4) (주)퍼시픽글라스: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다. 이후, "주식회사 퍼시픽글라스"는 2021년 6월 14일에 "주식회사 베르상스퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다.

주5) (주)퍼시픽패키지: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 2022년 10월 31일 매각하였으며, "주식회사 퍼시픽패키지"는 "주식회사 오타중패키징퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다. 이후, 2023년 2월 10일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽패키지가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	거래 종류	거래 일자	거래 대상물	거래 금액	거래 목적 및 조건	내부통제일자	비고
(주)오타중패키징퍼시픽 (계열회사)	상표권 양수도	2022.10.11	'퍼시픽패키지' 상표권 (40-0870858호 외 4건)	101,000,000원	당사의 '퍼시픽패키지' 상표권을 (주)퍼시픽패키지의 지분매각 상대방에게 지분매각 선결 조건으로 양도	이사회 결의 (2022.07.28)	-
(주)에뛰드 (계열회사)	주식취득	2022.11.15	(주)에뛰드의 신주 6,000,000주	30,000,000,000원	(주)에뛰드의 주주배정 유상증자에 따른 참여	이사회 결의 (2022.10.31)	-
(주)에스쁘아 (계열회사)	주식취득	2022.11.15	(주)에스쁘아의 신주 413,805주	10,000,011,630원	(주)에스쁘아의 주주배정 유상증자에 따른 참여	이사회 결의 (2022.10.31)	-

농업회사법인 (주)오설록농장 (계열회사)	주식취득	2022.11.16	농업회사법인 (주)오설록농장의 신주 140,284주	20,000,009,312원	농업회사법인 (주)오설록농장의 주주배정 유상증자에 따른 참여	이사회 결의 (2022.10.31)	-
------------------------------	------	------------	---------------------------------	-----------------	--------------------------------------	------------------------	---

주) (주)오타종패키징퍼시픽: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 2022년 10월 31일 매각하였으며, "주식회사 퍼시픽패키지"는 "주식회사 오타종패키징퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다. 이후, 2023년 2월 10일자로 공정거래위원회로부터 (주)오타종패키징퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

### 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액 (단위 : 백만원)	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2022.01.01 ~ 2022.12.31	12,660	8.2%

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 별도 재무제표 기준 최근사업연도 영업수익(매출액)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 별도 재무제표기준 2022년말 영업수익 대비 비율임

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 23건, 채무보증 금액은 365,259백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 44,512백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	23,061	23,061	2019.12.05	2023.12.05
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,459	2018.06.01	2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	50,878	61,054	2022.07.20	2023.07.20
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	13,352	30,482	2022.07.01	2023.06.27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	Citibank (China) Co., Ltd	8,530	32,659	2022.07.05	2023.06.27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	DBS Bank (China) Limited	-	25,346	2022.07.06	2023.06.27
	Amorepacific US Inc.	DBS BANK LTD	57,662	63,365	2022.12.27	2023.12.27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	-	30,415	2022.12.31	2023.12.31
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,806	5,725	2022.05.20	2023.05.20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	-	2,737	2022.12.14	2023.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	5,069	6,083	2022.12.14	2023.12.14
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	6,610	8,756	2022.04.27	2023.04.27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,634	2,452	2022.12.14	2023.12.14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	689	827	2022.12.14	2023.12.14
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,157	19,064	2022.02.21	2023.02.20
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,960	9,729	2022.07.19	2023.07.19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	6,756	8,107	2022.07.30	2023.07.30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	6,756	8,107	2022.04.22	2023.04.22
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,054	4,864	2022.06.18	2023.06.18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,458	13,782	2022.04.19	2023.04.19
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	-	122	2022.03.25	2023.03.25	
Amorepacific Global Operations	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,626	2022.07.31	2023.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,438	2022.04.30	2023.04.30

Limited						
총 계			222,434	365,259	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 24건이며, 채무보증 금액은 320,747백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	29,849	29,849	2019.12.05	2022.12.05
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,721	2018.06.01	2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	14,400	2021.01.18	2022.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021.07.20	2022.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021.12.23	2022.12.23
	Amorepacific US Inc.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021.12.27	2022.12.27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	-	28,800	2021.12.31	2022.12.31
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,840	4,544	2021.05.20	2022.05.20
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,250	2021.12.14	2022.05.20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,592	2021.12.14	2022.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,632	2021.12.14	2022.12.14
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021.04.27	2022.04.27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,534	2021.12.14	2022.12.14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	729	1,361	2021.12.14	2022.12.14
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	588	2021.05.20	2022.05.20
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	627	2021.12.14	2022.05.20
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021.02.22	2022.02.21
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,787	2021.07.19	2022.07.19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,894	2021.07.30	2022.07.30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,262	2021.12.14	2022.07.30
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,078	4,894	2021.06.18	2022.06.18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,865	2021.04.20	2022.04.19
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,539	2019.08.01	2022.07.31
Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,309	2019.04.30	2022.04.30
총 계			208,636	320,747	-	-

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원, 외화단위:천)

회사명	금융기관명	약정종류	2022.12.31		2021.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	2,000	41	6,000	30
		L/C 거래	USD 2,000	USD 15	USD 3,000	-
(주)에뛰드	KDB산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	35,000	31,000
	우리은행	운영자금대출	15,000	-	17,000	10,000
(주)에스브이	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	2,000	2,000	2,000	2,000

	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	3,000	500	3,000	3,000
	KDB산업은행	운영자금대출	10,000	-	5,000	5,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	-
㈜퍼시픽패키지	KDB산업은행	운영자금대출	9,000	1,000	9,000	2,000
		시설자금대출	4,900	4,900	5,600	5,600
㈜코스비전	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	42,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	400	-	450	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월 등	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
Amorepacific Trading Co., Ltd	JP Morgan Chase Bank	당좌차월	CNY 140,000	CNY 73,592	-	-
	Citi Bank	단기한도대출약정	CNY 150,000	CNY 47,015	-	-
	DBS Bank	단기회전대출약정	USD 20,000	-	-	-
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,891	EUR 6,000	EUR 4,282
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,700	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 45,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 4,000	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFIC Philippines Co., LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 72,000	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	-	USD 1,800	USD 1,800
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	RUB 7,200	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	보증기관	내용	2022.12.31	2021.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	30,809	34,546
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	87	90
주에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	30	45
주아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	60	80
주오타종패키징퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	-	269
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	1,906	100

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	23,061	한국증권금융주식회사	2022.12.05 ~ 2023.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 백만원 외화단위:천)

구분	2022.12.31	2021.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	131,690	162,135	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	24,400	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	28	31	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

## (5) 계류 중인 소송 사건

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

## (6) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M 에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.47M 입니다.

(7) 종속회사 주식 매각

1) 연결회사는 당기 중 (주)오타중패키징퍼시픽 지분 60%를 Lagora Sarl에 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

2) 연결회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)을 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)을 보유함.



### (8) 타법인 주식 인수

연결회사(이하, 매수인)는 전기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨. 한편, 연결회사가 행사기간 내 콜옵션을 행사하지 않을 경우 매도인은 그로부터 6개월이되는 날까지 연결회사가 보유한 대상회사의 주식 전부를 매수할 권리를 보유함.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

#### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

#### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 3. 제재 등과 관련된 사항

### ■ 제재현황

#### 1) 수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

#### 2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부문	2022.12.1 6	금융감독원	㈜이모레퍼시픽	- 과태료 2,800,000원	- 사유 : 외국환거래법 상 변경보고 의무 위반 - 근거법령 : 외국환거래법 제20조 제1항 및 외국환거래규정 제9-5조 제2항	과태료 납부완료	업무프로세스 개선을 통해 재발방지 노력하고 있습니다

#### 나. 공정거래위원회의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한 회사의 대책
------	----	------	-------------	------------	-----------	--------------	-----------------

				(금전적 제재금액)		회사의 이행현황	
화장품사업부문	2020.05.2 5	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.05.2 5	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과징금 48,000,000원	- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2022.11.0 7	공정거래위원회	㈜아모레퍼시픽	- 과태료 6,000,000원	- 사유: 일부 대리점의 계약서 지연 교부 - 근거법령: 대리점거래의 공정화에 관한 법률 제 5조 제1항	과태료 납부완료	㈜아모레퍼시픽은 계약 체결에 관한 사항에 대하여 임직원 교육 및 업무프로세스를 개선을 통하여 위반사항이 재발하지 않도록 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황 : 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

사업부문	일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부문	2020.01.20	서울지방 식품의약품 안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.02.03~2020.05.02)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.01.31	서천소방서	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 400,000원	- 사유: 화기작업시 소방안전관리자 화기취급 감독 미이행 위반사항 - 근거법령: 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전관리에 관한 법률 제20조 제6항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유: 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령: 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
화장품사업부문	2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유: 아이파크백화점 1층 해라셀화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령: 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
화장품사업부문	2020.02.17	서울지방 식품의약품 안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유: 부당한 화장품 광고 - 근거법령: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
화장품사업부문	2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유: 화장품류 포장공간 10%초과(경사결과 15.4%) - 근거법령: 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화

기타사업부문	2020.04.23	수원지방법원	(주)퍼시픽패키지	- 과태료 100,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 18일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)퍼시픽패키지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.05.20	충북지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령 : 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	(주)아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.06.01	대전대덕소방서	(주)코스비전	- 과태료 200,000원	- 사유 : 옥내저장소 프로판디올 경고표지 미비 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전관리에 관한 법률 시행령 제7조에 관한 사항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.07.01	경인지방식품의약품안전청	(주)에스트라	- 과징금 1,035,000원	- 사유 : 의약품 광고 위반 - 근거법령 : 의약품시행규칙 제24조	과징금 납부완료	(주)에스트라는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.08.21	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,320,000원	- 사유 : 공정안전관리 미흡 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항, 제3항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 현재 공정안전관리 시스템의 근본적인 문제점을 발굴 및 그에 따른 개선을 실시하여, 향후 사업장 내 실제적인 공정안전관리 시스템이 정착되도록 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.10.13	서울지방고용노동청	(주)오셀록	- 시정지시	- 사유 : 근로강독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 제48조, 제93조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)오셀록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.10.13	서울서부지방검찰청	(주)이니스프리	- 과태료 4,380,000원	- 사유 : 前 대표이사 등기해태 (해태기간 1년 7개월 10일) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.10.28	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
기타사업부문	2020.10.30	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,000,000원	- 사유 : 고용노동부 불시점검 결과 산업안전보건법령 일부 위반 - 근거법령 : 산업안전보건법 제114조 제3항, 제115조제2항, 제130조제2항, 제24조제1항, 제37조제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과보고 완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.11.12	서울지방고용노동청 서울서부지청	(주)에스브이	- 시정지시	- 사유 : 근로강독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 48조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.11.24	환경부 금강유역환경청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 1,600,000원	- 사유 : 환경부 불시점검 결과 대기환경보전법령 일부 위반 - 근거법령 : 대기환경보전법 제31조 제1항 제4호	과태료 납부 완료	(주)퍼시픽글라스는 환경 관련 업무에 관한 임직원 교육을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

화장품사업부 면	2021.01.17	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유: 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
화장품사업부 면	2021.03.24	방송통신위원회 방송통신 사무소	(주)에스브이	- 과태료 3,000,000원	- 사유: 영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법률 위반 - 근거법령: 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제2항, 제76조, 시행령 제74조 및 별표9	과태료 납부완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 개선시스템을 잘 운용하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 면	2021.04.09	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 560,000원	- 사유: 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법령: 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 면	2021.05.21	수원지방법원 성남지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유: 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령: 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2021.06. 24	천안시청	(주)퍼시픽패키지	- 이행강제금 547,000원	- 사유: 가설건축물 연장사용 미신고에 의한 건축신고 위반 - 근거법령: 제14조(건축신고), 제79조(위반건축물 등에 대한 조치 등), 제80조(이행강제금), 제111조(벌칙), 제112조(양벌규정)	금월 이행강제금 납부 완료 후 가건축물 신고 진행	가설건축물 준치기간 사전 알림지정을 통한 연장신고 누락 방지
화장품사업부 면	2021.07.23	서울 중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유: 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대해 강제금을 납부하고 자진정비를 검토중입니다.
화장품사업부 면	2021.08.13	서울지방 식품의약품 안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2021.08.13 ~ 2021.11.12)	- 사유: 의약품 오인성 광고 - 근거법령: 화장품법 제13조 및 제24조	처분사항 이행중	(주)이니스프리는 관련 임직원의 교육 및 업무프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2021.09.13	충북지방 고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유: 고용보험 피보험자격신고 지연 에 따른 과태료 부과 - 근거법령: 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 면	2021.11.01	충북지방 고용노동청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반(직장내 성희롱 관련 교육 미이수) - 근거법령: 남녀고용평등과 일·가정양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 임직원 교육 및 일부 프로세스 개선을 통하여 노동관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2022.05.01	수원지방법원	(주)코어테크놀로지	- 과태료 10,000원	- 사유: 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 1일)) - 근거법령: 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코어테크놀로지는 등기 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 면	2022.07.01	서울지방국세청	(주)아모레퍼시픽	- 벌금 1,015,367,024원	- 사유: 신고 미이행 - 근거법령: (구)국제세조세징에 관한 법률	벌금 납부완료	업무프로세스 개선을 통해 재발방지 노력하고 있습니다
			경영자 (현직, 근속연수 5년이상)	- 벌금 1,015,367,024원		벌금 납부완료	업무프로세스 개선을 통해 재발방지 노력하고 있습니다
기타사업부문	2022.08.05	오산시	(주)코어테크놀로지	- 과태료 32,000원	- 사유: 자동차검사지연 - 근거법령: 자동차 관리법 제43조, 동법시행령 제20조, 질서위반행위규제법	과태료 납부완료	(주)코어테크놀로지는 관련 업무에 관한 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.

회장품사업부 문	2022.09.05	서울지방 고용노동청 서울서부지청	(주)에워드	- 시정지시	- 사유: 노사협의회규정 미신고, 2022년도 교통비 지급 누락인원(7명) 지급명령 - 근거법령: 근로차감어 및 협력증진에 관련 법률 제 18조 제1항, 근로기준법 제 43조 제 1항	시정지시 사항  이행 완료	(주)에워드는 사내 각종 내규 변경 및 개정 법령 사 항 적시 반영하여 규정 최신화 및 중 수당의 누락 및 오지급 방지 위한 모니터링 강화 하여 재발 방지를 위하여 노력 하고 있습니다.
회장품사업부 문	2022.11.22	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 4,000,000원	- 사유: 산업안전보건위원회 구성절차 미흡 - 근거법령: 산업안전보건법 제24조 제 1항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 절차를 개선하고, 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

### ■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

### ■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 당사는 프랑스 포장재 기업 오타종(AUTAJON)과 함께 상호간 기술 협업 수준을 한층 더 높여 나가기 위해 2022년 10월 31일 자회사인 주식회사 퍼시픽패키지의 지분 60%를 오타종 측 Lagora Sarl 에 매각하였습니다. 이후 공정거래위원회는 2023년 2월 10일자로 주식회사 오타종패키징퍼시픽(구 주식회사 퍼시픽패키지)을 기업집단 아모레퍼시픽의 소속회사에서 계열제외 통보하였습니다.

### 나. 합병 등 사후정보

#### (1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭

	상장 여부	주권비상장법인
--	-------	---------

3) 계약내용

① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병 비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행 주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸하였으며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

- 합병비율

보통주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092

자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표  
- (주)에스트라 합병 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	56,872	-18.8	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

- 주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.  
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.  
주3) 합병전 (주)에스트라는 건강기능식품을 생산하여 (주)아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 (주)에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 (주)아모레퍼시픽의 재고자산 인 바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1, 2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.  
주4) 2021년 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.  
주5) 2차연도의 매출 예측치와 실적치 차이는 병의원 경로의 실적이 예측치 대비 104억 감소하였으나, MBS와 이커머스 경로에서 각각 98억, 99억 증가함에 따라 예측치 대비 과리율이 -18.8% 발생하였습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전



	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

### 3) 계약내용

① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

#### ③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과

본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율

(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분	(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회	2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고	2021.06.23	2021.06.23

주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보  
□(주)아모레퍼시픽  
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-

[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타총당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타총당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도 재무상태표상 수치입니다.

주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 교환전 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.

주3) (주)아모레퍼시픽 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

□(주)코스비전

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-

금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타총당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타총당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 (주)아모레퍼시픽 별도 재무상태표상 수치이며, 감사받지 않은 재무제표입니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

- (주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	162,411	9.0	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	1,519	75.2	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 1차연도의 매출원가율·판매비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 과리율이 -5.6%

발생함에 따라 영업이익의 괴리율이 -25.6% 발생하였습니다. (영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

주4) 2차연도의 매출원가율·관관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 괴리율이 9.0% 발생함에 따라 영업이익 괴리율이 75.2% 발생하였습니다. (영업이익률 -2.50%p (예측 3.43% →실적 0.94%))

#### 다. 녹색경영

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020</li> </ul>
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술인 '천상화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)</li> </ul>
제품 환경성 인증 (Carbon Trust社)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification(CERT-12896, 13214, 13245, 13250)</li> <li>● '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972)</li> <li>● 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀전, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)</li> </ul>
폐기물 매립제로 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 국내화장품업계 최초로 폐기물 매립제로 실버등급 인증 획득, UL社(제 290034-4160호)</li> </ul>

※ 상기 '다. 녹색경영'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다

## 라. 보호예수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주(전환)	969,444	2019.12.26	2020.12.26	1년	우리사주의 예탁	95,994,150

주1) 2019년 당사의 기명식 우선주식 유상증자에 따른 아모레G3우선주(전환) 우리사주 의무예탁 기간은 1년으로 공시서류작성기준일 현재 종료함.

주2) 상기 예수주식수는 2022년 12월 31일자 주주명부 기준으로 우리사주조합의 예탁주식수를 기재함.

주3) 3우선주(전환)의 발행주식수는 7,092,200주임.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	5,264,930	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	387,425	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	44,019	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜아모스프록셀셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	64,202	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에스앤아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	22,010	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜오셀텍	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	65,688	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 ㈜오셀텍농장	2007.04.16	제주도 서귀포시 안덕면 신화역사로 36	농자재 및 판매	143,025	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기 복합물 제조 및 판매	136,641	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06.	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	70,223	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	2022.08	1209 North Orange Street, in the City of Wilmington, County of New Castle, Delaware 19801	지주회사업	158,413	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	2022.10	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	지주회사업	106,090	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	화장품 제조 및 판매	329,361	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	연구 개발	6,755	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suite 13.01 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	30,635	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜위드림	2014.09.01	경기도 오산시 갈리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	2,395	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜고어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가왕산업서로 56-8	설비 설계 및 제작	1,593	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품포장 및 인력관리	1,865	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03.	7F, HKRI Talkoo Hui 1st, Shimenyilu 268hao, JinganQu, Shanghai, China 200041	화장품 판매	382,731	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	화장품 판매	69,154	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd, 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	39,830	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08.	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	39,942	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	26,314	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Withthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	39,103	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	11,986	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam	화장품 판매	29,758	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	5,059	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	70,340	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	175 Bloor Street East, Suite 302, Toronto Ontario M4W 3R8, CANADA	화장품 판매	8,167	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조	12,449	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	21,499	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	41,917	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Innisfree Cosmetics India Pvt Ltd, 15th Floor, Tower B, Vatika Towers, Golf Course Road, Sector 54 Gurgaon 122002	화장품 판매	11,277	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	Po Box 333204 / 401, 4th Floor Building No.1B, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	9	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	Level 5, 108 Elizabeth St, Melbourne, VIC, 3000	화장품 판매	9,671	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	1,799	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	394	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Tata's Natural Alchemy, LLC.	2007.08	1136 Wooster Road, Whiting, Vermont 05778, United States	화장품 제조 및 판매	22,978	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주) 최근사업연도말 자산총액은 각 회사별 정기주주총회 승인 전 자산총액입니다.

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)오타종패키징퍼시픽	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
(주)그린파트너즈	110111-6925171		

주1) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스) : (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상



스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

주2) (주)에스트라 : 2021년 9월 1일에 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

주3) (주)오타종패키징퍼시픽 : (주)아모레퍼시픽그룹은 2022년 10월 31일자로 (주)퍼시픽패키지의 지분 60%를 매각하였으며, (주)퍼시픽패키지는 (주)오타종패키징퍼시픽으로 상호를 변경하였습니다. 2023년 2월 10일자로 공정거래위원회로부터 (주)오타종패키징퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	성장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(보통주)	상장	2006.06.29	경영참여	289,788	22,250,869	38.1	1,262,637	-	-	-	22,250,869	38.1	1,262,637	5,291,053	280,076
(주)아모레퍼시픽(우선주)	상장	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	5,291,053	280,076
(주)아니스프리	비상장	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	487,918	8,242
(주)아모스로퍼셔널	비상장	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	85,098	8,568
(주)에워드	비상장	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	-	6,000,000	30,000	-	6,584,424	100.0	30,000	39,443	-15,335
(주)에스앤아	비상장	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	-	413,805	10,000	-	577,800	100.0	10,000	19,903	-4,377
(주)베르스스퍼시픽(주, (주)퍼시픽글라스)	비상장	2007.04.16	일반투자	41,846	400,000	40.0	17,045	-	-	-	400,000	40.0	17,045	76,008	9,776
농업회사법인(주)오셀록농장	비상장	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	140,284	20,000	-	1,140,284	98.6	62,153	114,486	6,849
(주)오셀록	비상장	2019.09.23	경영참여	40,200	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	59,463	3,279
(주)스파크넷	비상장	2020.09.18	단순투자	1,000	2,759	9.0	1,000	8,213	4,359	-	10,972	26.7	5,359	6,591	-3,386
(주)오타종패키징퍼시픽(주, (주)퍼시픽패키지)	비상장	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100.0	35,920	-1,380,650	-21,552	-	920,434	40.0	14,368	63,563	1,964
(주)비비디오코리아	비상장	1983.11.01	일반투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	19,458	2,803
AP&M 뷰티플렉스합자조합	비상장	2020.07.01	단순투자	4,900	-	49.0	4,900	-	-	-	-	49.0	4,900	9,746	-254
스마트AP-WE인택트 펀드1호	비상장	2020.12.30	단순투자	1,000	-	36.6	10,000	-	-842	-	-	36.6	9,158	4,030	-301
티비티글로벌성장재2호투자조합	비상장	2021.01.04	단순투자	5,940	-	54	14,850	-	2,035	-	-	53.7	16,885	26,972	2,439
(주)투슬레시포	비상장	2022.11.22	단순투자	402	-	-	-	5,000	402	-	5,000	20.0	402	-	-
China Tourism Group Duty Free Corporation Limited (홍콩 상장)	상장	2022.09.28	단순투자	135,584	-	-	-	4,968,200	135,584	50,160	4,968,200	0.2	185,744	-	-
Evoform Inc. (구, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	2,000	39,032	0.0	17	-39,032	-	-17	-	-	-	50,398	-243,255
Fresh Tracks Therapeutics, Inc. (구, Brickell Biotech, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2013.02.28	단순투자	1,000	108,067	0.2	29	-108,067	-7	-22	-	-	-	35,230	-46,796
Reshape Lifesciences, Inc. (구, Obalon Therapeutics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	5,000	16,009	0.3	61	-16,009	-5	-56	-	-	-	64,323	-73,493
Eirion Therapeutics, Inc.(미국)	비상장	2016.01.01	단순투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	1.3	28	-	-
남부휴에어리브	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,243	4.8	100	-	-	-	4,243	4.8	100	-	-
남파름	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,821	8.1	100	-4,821	-100	-	-	-	-	-	-
남바이오넷	비상장	2017.09.29	단순투자	100	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	-	-
남유키넥	비상장	2018.10.11	단순투자	200	620	5.2	202	-	-	-	620	5.2	202	-	-
(주)블록오디세이	비상장	2018.10.11	단순투자	100	483	7.9	100	-483	-100	-	-	-	-	-	-
Waldencast(구, Milk Makeup, 미국, 나스닥)	상장	2019.11.15	단순투자	11,704	1,898,069	7.9	23,107	893,572	-	6,961	2,791,641	2.6	32,068	41,554	-9,303
(주)웨이웨어러블	비상장	2015.09.09	단순투자	1,000	630	13.4	38	-630	-38	-	-	-	-	-	-
남방광인태세셔널	비상장	2018.05.15	단순투자	3,000	31,262	6.4	4,600	-	-	482	31,262	6.4	5,062	-	-
클레이지소사이어티	비상장	2020.08.31	단순투자	500	1,452	4.8	500	-	-	-	1,452	4.8	500	-	-
디퍼텐트필리언즈주	비상장	2020.10.26	단순투자	3,000	17,858	11.1	3,000	-	-	1,292	17,858	11.1	4,292	-	-
남본28	비상장	2017.10.24	단순투자	1,200	465,478	15.1	2,454	-	-	-	465,478	15.1	2,454	-	-
Beautifulish, Inc.(미국)	비상장	2017.02.10	단순투자	2,579	851,826	2.3	1,674	-	-	-1,674	851,826	2.3	-	-	-
Fernbrook 펀드(미국)	비상장	2019.04.22	단순투자	4,818	-	14.2	4,849	-	-	-108	-	14.2	4,741	-	-
Thought Become Things(TBT) 펀드	비상장	2019.10.01	단순투자	10,000	-	9.1	9,708	-	-	-2,599	-	9.1	7,109	-	-

합계	33,486,779	-	1,552,178	10,879,382	179,734	56,439	44,366,161	-	1,788,351	-	-
----	------------	---	-----------	------------	---------	--------	------------	---	-----------	---	---

- 주1) (주)아모레퍼시픽(보통주) 지분율은 자기주식을 고려한 유효지분율임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
- 주4) 당기 중 블록오디세이 지분 전량 처분함.
- 주5) 당기 중 Evofem Inc. 주식 병합(15:1)
- 주6) 당기 중 (주)유커넥 법인명 변경(舊 (주)그럼에도)
- 주7) 당기 중 Evofem Inc., Fresh Tracks Therapeutics, Inc., Reshape Lifesciences, Inc. 지분 전량 처분함.
- 주8) 당기 중 (주)파팜 폐업으로 손상 처리
- 주9) 당기 중 Waldencast 법인명 변경(구, Milk Makeup)
- 주10) 당기 중 (주)퍼시픽패키지는 2022년 10월 31일자로 상호명이 (주)오타종패키징퍼시픽으로 변경되었으며, 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음