

# 목 차

분기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	4
3. 자본금 변동사항 .....	7
4. 주식의 총수 등 .....	8
5. 정관에 관한 사항 .....	12
II. 사업의 내용 .....	13
1. 사업의 개요 .....	13
2. 주요 제품 및 서비스 .....	13
3. 원재료 및 생산설비 .....	14
4. 매출 및 수주상황 .....	18
5. 위험관리 및 파생거래 .....	18
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	19
7. 기타 참고사항 .....	21
III. 재무에 관한 사항 .....	51
1. 요약재무정보 .....	51
2. 연결재무제표 .....	53
3. 연결재무제표 주식 .....	58
4. 재무제표 .....	96
5. 재무제표 주식 .....	100
6. 배당에 관한 사항 .....	126
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	130
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	130
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	131
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	132
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	139
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	140
1. 외부감사에 관한 사항 .....	140
2. 내부통제에 관한 사항 .....	141
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	142
1. 이사회에 관한 사항 .....	142
2. 감사제도에 관한 사항 .....	147
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	151
VII. 주주에 관한 사항 .....	154
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	157
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	157
2. 임원의 보수 등 .....	159
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	161
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	164
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	167
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	167
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	167
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	171

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	175
XII. 상세표 .....	184
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	184
2. 계열회사 현황(상세).....	185
3. 타법인출자 현황(상세) .....	186
【 전문가의 확인 】 .....	187
1. 전문가의 확인 .....	187
2. 전문가와의 이해관계 .....	187

# 분기보고서

(제 64 기)

사업연도 2022년 01월 01일 부터  
2022년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년 5월 16일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

김 승 환

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹기획실장 (성 명) 이 상 목

(전 화) 02-6040-4753

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022년 5월 16일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 김 승 환 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

- 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	36	-	-	36	7
합계	37	-	-	37	8

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
연결 제외	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당

증권기업 해당 여부	해당
------------	----

**바. 주요 사업의 내용**

(주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주회사의 사업을 영위하고 있습니다. 당사는 순수지주회사로서 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사는 공시서류작성기준일 현재 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 당사의 연결 대상 사업부문은 화장품 사업부문과 기타 사업부문으로 구분되어 있으며, 사업부문별 매출액 비중은 2021년 기준 각각 93.9%와 6.1%입니다.

※ 연결 대상 사업부문 및 기타 상세한 내용은 동 공시 서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

**<주요자회사의 주요 사업의 내용>**

**■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용**

(주)아모레퍼시픽은化粧品の 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 化粧事業부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 1분기 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 15%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

**사. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항**

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973년 04월 30일	해당사항 없음	해당사항 없음

주) 상기 주권상장 일자는 보통주 기준이며, 1우선주와 3우선주(전환)의 상장일은 각각 1989.06.30과 2019.12.26입니다.

**2. 회사의 연혁**

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)

**나. 경영진 및 감사의 중요한 변동**

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2022.03.24	-	-	대표이사 김승환	-

2022.03.24	정기주총	-	사내이사 김승환 사외이사 최종학	-
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.03.19	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.02.03	-	대표이사 김승환	-	-
2020.03.20	정기주총	사외이사 김언수 사외이사 김영선 사외이사 이경미	-	사외이사 신동엽
2019.03.15	-	-	대표이사 배동현	-
2019.03.15	정기주총	사외이사 최종학	사내이사 배동현 사내이사 김승환	사외이사 이옥섭
2018.03.16	정기주총	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사외이사 최정일	-

주1) 최정일 사외이사의 사임일은 2020년 3월 20일이며, 배동현 대표이사의 사임일은 2020년 12월 31일입니다.

주2) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.

주3) 당사는 대표이사를 이사회에서 선임하고 있습니다. 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 김승환 각자 대표이사(2인) 체제입니다.

#### 다. 최대주주의 변동

기준일: 2018.01.01			기준일: 2022.03.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	51,087,779주	61.96%	서경배 외 9명	51,088,015주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

#### 라. 상호의 변경

당사 및 자회사의 회사 설립 이후 상호의 변경은 아래와 같습니다.

#### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

#### <자회사의 상호의 변경>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

주요 자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농·축·수산물, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양장업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병 되었습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었습니다. 당사는 주식회사 퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외되었습니다. 이후, "주식회사 퍼시픽글라스"는 2021년 6월 14일에 "주식회사 베르상스퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 농·축·수산물 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며,

2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입되었습니다.

마. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도
- 2021.09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병
- 2021.09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)코스비전을 100% 자회사로 주식교환

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

: 해당사항 없음

사. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))
- 2021. 04. (주)퍼시픽글라스 지분매각에 따른 계열회사 제외
- 2021. 09. (주)에스트라와 (주)코스비전의 자회사 탈퇴

■ (주)아모레퍼시픽

- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)
- 2021. 09. (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. (주)코스비전을 주식교환으로 100% 자회사로 편입

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

■ (주)에스트라

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽에 흡수합병

■ (주)코스비전

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입

### 3. 자본금 변동사항

당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환) 7,092,200주를 신주발행하여 3,546,100,000원의 자본금이 증가하였습니다.

- 자본금 변동주이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제64기 (2022년 1분기)	제63기 (2021년말)	제62기 (2020년말)	제61기 (2019년말)	제60기 (2018년말)
보통주	발행주식총수	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000
우선주	발행주식총수	13,535,970	13,535,970	13,535,970	13,535,970	6,443,770
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	3,221,885,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	44,450,975,000

주) 상기 우선주는 1우선주와 3우선주(전환)으로 구성되어 있으며, 각 우선주의 발행현황은 동 공시 서류의 '주식의 총수'를 참조하시기 바랍니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-	
V. 자기주식수	6,207,401	62,463	6,269,864	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,250,779	13,473,507	89,724,286	-	

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	5,049,738	1	1,515	-	5,048,224	-	
		종류주	12,463	-	-	-	12,463	-	
총 계(a+b+c)		보통주	6,208,915	1	1,515	-	6,207,401	-	
		종류주	62,463	-	-	-	62,463	-	

주1) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 상기 종류주는 1우선주이며, 3우선주(전환)에 대한 자기주식 취득 및 처분 현황은 없습니다.

## 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2019.02.21	2019.05.20	754,148	659,177	87.4	2019.05.23
직접 처분	2022.02.10	2022.02.10	150	150	100	2022.02.14
직접 처분	2022.03.25	2022.03.25	1,365	1,365	100	2022.03.29

## 라. 종류주식 발행현황

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
전환으로 발행할 주식수		-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주(전환)) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자	2019.12.14	
주당 발행가액(액면가액)	33,350	500

발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	<p>(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50%</li> <li>- 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25%</li> <li>- 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%</li> </ul> <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>		
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	보통주	
전환으로 발행할 주식수		7,092,200		
의결권에 관한 사항		- 의결권 없음.		
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 존속기간: 10년		

(주주간 약정 및 재무약정 사항 등)	- 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K
----------------------	---------------------------------------

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

: 제63기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 정관 일부 변경되었습니다.

### 나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 19일	제62기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영
2022년 03월 24일	제63기 정기주주총회	1) 전문신설 2) 임원 직급 체계 변경	1) 기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영 철학을 명문화하고자 함 2) 임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽그룹은 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지로 총 8개사입니다.

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 1분기 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 15%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	1,029,394	88.4%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	135,636	11.6%
합 계				-	1,165,030	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

※ 상기 '가. 주요 제품 등의 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	60,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	러 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 (2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월)

※ 상기 '나. 주요 제품 등의 가격변동추이'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

#### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	33,708	15.5%	(주)육성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	82,148	37.7%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	19,200	8.8%	(주)코스비전 등
	소 계			135,056	62.0%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ELOCOL1698, ECOROL 16/98P 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	44,086	20.2%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	32,123	14.8%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	6,471	3.0%	(주)비비씨 등
	소 계			82,680	38.0%	-
합 계	원 재료			77,793	35.7%	-

	부 재료	114,272	52.5%	-
	상 품	25,671	11.8%	-
	합 계	217,736	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제17기 1분기	제 16기	제15기
화장품 사업부문	GLYCERINE	1,524	1,159	976
	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,584	1,571	1,707
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부 문	MYRISTIC ACID	2,267	1,780	1,201
	ECOROL 16/98P	2,427	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '가. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	429,531	2,363,079	2,086,566
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	131,824	643,525	552,915
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	54,027	64,906	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	232,634	1,117,799	1,149,009
	녹차 등	설록차사업장(진천)	11,971	45,579	35,908
합 계			859,987	4,234,887	3,824,398

주1) 주요 국내 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.

- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	10.5	58
메이크업사업장(오산)	10.4	59
헬스케어사업장(안성)	9.8	59
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	58
설록차사업장(진천)	9.3	58

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	601,344	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	183,660	711,320	549,175
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	70,510	79,510	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	304,831	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	14,849	41,383	31,924
합 계			1,175,193	4,945,441	4,100,075

주1) 국내 주요사업장 기준임

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	435	609	140.0%
메이크업사업장(오산)	443	617	139.3%
헬스케어사업장(안성)	443	578	130.5%
데일리뷰티사업장(대전)	435	570	131.0%
설록차사업장(진천)	435	540	124.0%
합 계	2,190	2,913	133.0%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나.생산 및 설비'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

(2) 생산설비의 현황

1) 주요 사업장 현황

[국내 사업장]

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	(주)아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	(주)아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	(주)아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	(주)아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	(주)아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	(주)아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	(주)아모레퍼시픽
설목차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	(주)아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	(주)아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	(주)코스비전
퍼시픽패키지	충청남도 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	(주)퍼시픽패키지
오설록농장	제주특별자치도 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	농업회사법인(주)오설록농장

주) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

[해외 사업장]

사업장	주소	비고
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량 운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2021.3.31 기준)

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950
사업결합 등	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2
취득	-	985	-	1,600	236	2,013	5,888	482	5,295	16,499
대체	143	16,496	83	3,710	-	26	778	-	(21,236)	-
처분/매각예정재분류	-	-	-	(50)	(3)	-	(2,460)	(17)	-	(2,530)
감가상각비	-	(11,858)	(980)	(13,135)	(68)	(3,846)	(13,796)	(200)	-	(43,883)
손상차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
외화환산차이	-	2,758	10	448	-	84	653	(26)	(12)	3,915

기말장부금액	986,910	1,356,518	40,332	299,392	870	23,687	169,830	4,123	12,292	2,893,954
--------	---------	-----------	--------	---------	-----	--------	---------	-------	--------	-----------

주) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시키 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	제 64기 1분기	제 63기	제 62기
화장품사업부문	1,227,325	5,184,925	4,793,616
기타사업부문	69,976	339,182	369,621
연결조정효과	(34,463)	(198,027)	(233,155)
합계	1,262,837	5,326,080	4,930,083

### 나. 수주상황

#### (1) 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조 바랍니다.

#### (2) 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

### 가. 위험관리

#### (1) 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결채무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2021년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

#### (2) 자본위험관리

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은

없습니다.

## 나. 파생거래

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽(이하, 매수인)은 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

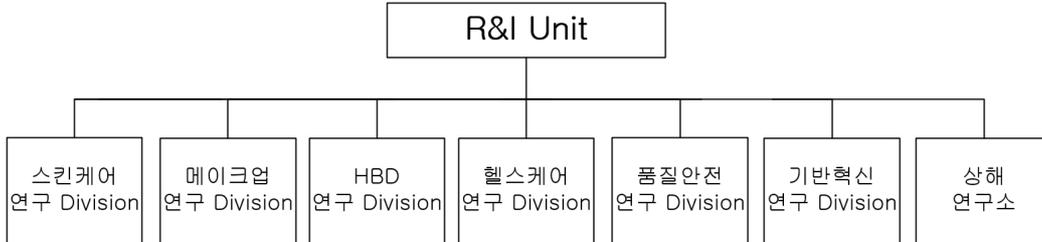
### 가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 나. 연구 개발 활동

### (1) 연구개발 담당조직



### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제17기 1분기	제16기	제15기	비고
연구개발비용 계		28,290	128,321	112,265	-
회계처리	판매비와관리비	28,290	128,321	112,265	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.43%	2.64%	2.53%	-

### (3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기준(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 재생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루로닌의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국carbon Trust)
2022	화장품	프리메라 맨 인더핑크 아쿠아 실드 리프레싱 워터	푸석한 피부에 총총이 수분을 채워주고 마일드하게 피부 결을 정돈해주는 청량 토너 AQUA SHIELD™ CARE 기술로 피부 장벽부터 근본적인 수분 케어
2022	화장품	마몽드 로즈 하이dra 글로리 앰플	수분으로 차곡차곡 차오르는 고밀도 광채를 선사하는 수분광채 앰플 아모레퍼시픽의 특허 출원 평가법으로 직접 확인한 속보습 효능(각질층 10층까지 차오르는 깊은 보습) 즉각적 수분 증가와 보습 지속 효과, 즉각적 쿨링 효과 확인
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토티 무게감 Down & 부피감 Up시킨 뉴 질감의 신제형
2022	화장품	헤라 루즈홀릭 쉬어 매트	얇게 피팅 되어 12시간 동안 변형 없는 컬러를 선사하는 슬림 쉬어 매트 립스틱 12hr 컬러 지속되는 롱래스팅 뉴 포뮬라(임상 RTB 확보)

2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르기만 해도 자연스럽게 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년 이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	생활용품	미장센 헤어&스칼프 (보습/손상/물름) 샴푸, 손상 린스	두피 개운함과 모발에서의 기능을 구분하여 고객 맞춤 솔루션으로 제공 셀페이트/실리콘 프리 투명 샴푸 골격 및 실리콘 프리 린스 등 신규 기술 적용
2022	생활용품	러 비건 밝은 새치커버	두피 순한느낌 만족도 100%의 밝은 새치커버 염모 크림 국내 최초(한국비건인증원) 비건 염모제 인증

※ 상기 '6. 주요계약 및 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

#### [지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회의 2021년 6월 <2021년 지주회사 현황 공개> 자료에 따르면 국내 지주회사는 2020년 12월말 기준 총 164개사이며, 대기업집단 소속 지주회사는 2017년부터 증가 추세를 보이고 있습니다.

#### [연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위 : 개)

구분	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
합계	164	164	173	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	154	154	163	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	10	10	10	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-2%	-5%	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 상기 구분은 공정거래위원회 지주회사 현황공개 자료 발표연도 기준입니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 사업부문의 시장여건

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 37개의 법인이 포함됩니다.

#### 1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 디지털 및 멀티브랜드숍 채널을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국은 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 높으며, 온라인 채널의 경우 숏클립 중심의 신규 성장 플랫폼이 온라인 매출 성장을 견인하고 있습니다. 또한 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다. 한편, 최근 아시아 지역은 코로나19 재확산에 따른 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 고객 트래픽이 감소하며 오프라인 채널이 어려움을 겪고 있습니다. 반면, 북미는 코로나19 영향에서 벗어나면서 리오프닝이 본격화 되고 있으며, 이에 따라 화장품 소비도 뚜렷한 회복세를 보이고 있습니다.

#### 2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

### 3) 녹차 산업

과거 녹차 시장은 우리나라 차 음료 시장을 주도했지만, 지난 몇 년간 커피 산업의 고성장으로 인해 수요가 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 활성화를 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차를 개발하기 위해 노력하고 있으며, 녹차를 기반으로 한 새로운 상품의 출시가 증가하고 있습니다. 그 결과, 고부가가치 녹차 제품 개발 및 출시가 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

#### (2) 사업부문의 영업개황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지로 총 8개사입니다. 당사의 자회사였던 (주)에스트라 2021년 9월 1일 기준으로 (주)아모레퍼시픽에 흡수 합병 되었습니다. 또한 당사의 자회사였던 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽과의 주식교환을 통해 2021년 9월 1일 기준으로 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되었습니다.

2022년 1분기 아모레퍼시픽그룹 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 9.0% 하락한 1조 2,628억원을, 영업이익은 전년 대비 13.4% 하락한 1,712억원을 기록하였습니다. 주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽의 매출은 전년 대비 7.0% 하락한 1조 1,650억원을, 영업이익은 전년 대비 10.4% 하락한 1,580억원을 기록하였습니다. 뷰티 자회사[(주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아 포함] 매출은 전년 대비 26.6% 감소한 1,295억원을, 영업이익은 전년 대비 53.8% 하락한 83억원을 기록하였습니다.

#### < 국내 사업 >

주요자회사인 (주)아모레퍼시픽의 국내 사업 매출은 전년 대비 9.9% 하락한 7,328억원을 기록하였으며, 영업이익은 1,120억원으로 전년 대비 10.6% 하락하였습니다. 온라인 채널은 지속 성장하였지만, 코로나19 영향으로 면세 채널 매출이 감소하며 전체 매출은 전년 대비 감소하였습니다. 또한 전통 채널 매출은 채널 재정비 영향으로 감소하였습니다.

#### 1) 화장품 사업부문

(주)아모레퍼시픽의 국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 10.7% 하락한 6,069억원을 기록하였습니다. 온라인 채널은 다양한 플랫폼과의 협업을 강화하며 성장하였지만, 면세 채널은 국내외 코로나19 재확산 영향으로 매출이 감소하였습니다. 전통 채널 매출은 오프라인 매장 효율화 영향으로 감소하였지만, 매장 및 카운셀러 당 매출은 성장하며 효율성은 개선되었습니다.

올해 1분기에는 대표 제품을 집중 육성하고 차별화된 신제품을 출시함으로써 핵심 카테고리 경쟁력을 강화하였습니다. 설화수는 '자음생세럼' 및 '자음생아이크림'을 리뉴얼 출시하며 안티에이징 카테고리 리더십을 공고히 하였고, 라네즈는 혁신적인 디자인과 성분을 담은 '워터뱅크' 라인을 출시하였습니다. 헤라는 '센슈얼 파우더 매트 리퀴드'를 출시하며 대표 상품 라인업을 강화하였습니다. 바이탈 뷰티 브랜드는 슈퍼 콜라겐 제품이 성장하며 프리미엄 콜라겐 시장 내 고객 기반을 확대하였습니다. 또한 한울은 대표 원료와 원산지를 배경으로 한 '호랑이 민화 컬렉션'을 출시하며 미래 성장 기반을 마련하였습니다. 그리고 피부 분석을 기반으로 개인화된 맞춤 제품 및 전담 매니저 서비스를 제공하는 라이프 뷰티 맞춤 브랜드 '커스텀미'를 출시하였습니다. 더불어 고객 기반 확대를 위해 다변화된 마케팅 활동을 전개하며

브랜드 매력도를 제고하였습니다. 라네즈는 비주얼 아티스트 NOVO와 협업하여 워터뱅크의 주요 효능인 '리페어' 메시지를 담은 인터랙티브 전시회 '라이프 오아시스 2.0'을 개최하였고, 'Dark Farm 검은 농장' 영상을 활용하여 '래디언C 크림' 캠페인을 전개하였습니다. 또한 에스트라는 '에이시카365' 라인 디지털 캠페인을 전개하며 대표 상품 인지도를 제고하였습니다. 또한 (주)아모레퍼시픽은 온/오프라인 채널과의 협업을 확대하였습니다. 국내에서는 온라인 플랫폼인 네이버와 '슈퍼 뷰티 위크'를 개최하였고, 중국에서는 면세 사업자인 CDFG와 협업하여 하이난 하이탕베이 면세점 내 설화수 '자음생세럼' 론칭에 맞춰 팝업스토어를 운영하였습니다.

## 2) DB(Daily Beauty) 사업부문

(주)아모레퍼시픽 국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 5.9% 감소한 1,259억 원을 기록하였습니다. 프리미엄 라인 중심으로 온라인 매출은 성장하였으나, 상품 포트폴리오 재정비 영향으로 오프라인 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였습니다.

Daily Beauty 부문은 러, 일리운, 해피바스 등을 중심으로 프리미엄 신제품을 출시하며 고객 수요 대응을 강화하였습니다. 러는 염모제 제품 최초로 비건 인증을 획득한 '비건 밝은 새치커버'를 론칭하였고, 일리운은 가려움을 완화하는 '레드이치 케어' 라인을 출시하며 기능성 브랜드 이미지를 제고하였습니다. 미장센은 두피 케어 및 향 지속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼품'을 출시하며 프리미엄 라인을 강화하였습니다. 또한 해피바스는 미장센 퍼품 라인의 바디케어 제품을 확장 출시하며 세분화된 고객 니즈에 적극적으로 대응하기 위해 노력하였습니다.

더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

## < 해외 사업 >

주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 해외 사업 매출은 전년 대비 6.1% 하락한 4,199억 원, 영업이익은 421억 원을 기록하며 전년 대비 19.5% 하락하였습니다. 해외 사업 매출은 주로 아시아 지역 매출 감소 영향으로 전체 매출이 하락하였습니다.

아시아 지역 매출은 전년 대비 10% 감소하였습니다. 특히, 중국은 코로나19 재확산에 따른 일부 매장 휴점 영향으로 오프라인 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다. 반면, 설화수 브랜드 매출은 자음생 라인 육성 및 온라인 채널 성장에 힘입어 성장하였습니다. 또한 라네즈 브랜드는 워터뱅크 라인을 리뉴얼 론칭하며 브랜드 매출 내 대표 상품의 매출 비중이 증가하는 성과를 거두었습니다. 기타 아시아 지역은 코로나19에 따른 사회적 거리두기 영향으로 매출이 하락하였습니다. 하지만 아세안 지역에서는 설화수 및 라네즈가 대표 상품 리뉴얼 론칭에 힘입어 브랜드 경쟁력을 강화하며 매출이 성장하였습니다.

북미 지역은 설화수 및 라네즈가 성장을 견인하며 매출이 전년 대비 63% 증가하였습니다. 라네즈는 온라인 채널을 다각화하고 '립 슬리핑 마스크' 중심으로 카테고리 리더십을 제고하였습니다. 설화수는 브랜드 매력도를 제고하며 온/오프라인 매출이 모두 성장하였습니다.

유럽 지역은 향수 브랜드인 구딸 파리 매출이 감소하며 전체 매출이 3% 하락했습니다. 구딸 파리는 수출 물량이 감소하며 전체 매출이 감소하였으나, 라네즈는 온라인 채널 중심으로 매출이 성장하였습니다.

한편, 아시아 지역 영업이익은 코로나19 재확산 및 오프라인 매장 효율화 영향으로 매출이 하락하며 전년 대비 감소하였으나, 북미 지역은 채널 믹스 개선 및 주요 브랜드 매출 고성장으로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

## < 뷰티 및 기타 자회사 >

(주)이니스프리 매출은 면세 채널 매출이 감소하며 전년 대비 19.3% 감소한 718억원을 기록하였습니다. 반면, 인플루언서를 활용하여 '블랙티 유스 인헨싱 앰플', '레티놀 시카 혼적 앰플' 등 고기능성 카테고리 인지도를 강화하였고, 컬래버레이션 제품인 '노세범x피너츠 에디션'을 출시하며 좋은 고객 반응을 이끌어냈습니다. 하지만 면세 채널 중심으로 매출이 감소하며 영업이익은 전년 대비 64.2% 하락한 34억원을 기록하였습니다.

(주)에뛰드는 로드샵 매장 폐점 및 면세 매출 축소 영향으로 전체 매출은 전년 대비 7.3% 감소한 260억원을 기록하였습니다. 하지만 멀티브랜드숍 내 인기 립 제품인 '픽싱틴트' 신규 컬러를 추가하며 라인업을 확대하였으며, 인플루언서와 협업한 '플레이 톤 아이즈', 컬래버레이션 제품인 '로아커 컬렉션'을 출시하며 핵심 카테고리 경쟁력을 강화하였습니다. 영업이익은 3억원으로 채널 믹스를 개선하고 고정비를 감소하며 흑자 전환하였습니다.

(주)에스쁘아 매출은 멀티브랜드숍 플랫폼 및 온라인 채널 매출이 성장하며 전년 대비 8.1% 증가한 136억원을 기록하였습니다. 특히, 일본 역직구 매출이 고성장하며 해외 사업이 확장되었습니다. 또한 '프로 테일러 비 벨벳 커버 쿠션', '프로 테일러 파운데이션 비 벨벳' 등 페이스 메이크업 신제품 출시를 통해 핵심 카테고리 포트폴리오를 강화하였습니다. 영업이익은 2억원으로 매출 성장 및 채널 믹스 개선에 힘입어 흑자 전환하였습니다.

(주)아모스프로페셔널 매출은 전년 대비 6.2% 증가한 181억원을 기록하였습니다. 아모스프로페셔널 브랜드 매출은 비건 염모제 '그린 플레이어' 등 신제품 신규 입점 확대로 성장하였으며, 아윤채 브랜드 매출은 클리닉 라인 포트폴리오 강화 및 신규 살롱 거래 확대로 고성장하였습니다. 영업이익은 전년 대비 3.2% 증가한 44억원을 기록하였습니다.

(주)오설록 매출은 설 선물세트 판매 호조 및 '티 모먼트' 신규 세트 출시로 프리미엄 티세트 매출이 성장하며 전년 대비 40.0% 증가한 232억원을 기록하였습니다. 또한 플랫폼별 차별화된 마케팅 전략으로 입점몰 매출이 고성장하였습니다. 영업이익은 온라인 중심 채널 믹스 개선으로 전년 대비 156.8% 성장한 43억원을 기록하였습니다.

### 다. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,227,325	162,960	5,184,925	341,993
기타사업부문	69,976	7,928	339,182	19,140
합계	1,297,301	170,888	5,524,107	361,133

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	1,297,301	5,524,107
내부거래 제거 등	(34,463)	(198,027)

연결회사 매출액	1,262,837	5,326,080
----------	-----------	-----------

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.  
(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	170,888	361,133
부문간 수익	352	(4,961)
영업이익	171,240	356,171

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다.  
(단위:백만원)

구분	2022.03.31		2021.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,917,972	1,300,379	7,008,675	1,408,353
기타사업부문	2,497,817	173,181	2,472,011	175,280
보고부문 자산 및 부채 합계	9,415,789	1,473,560	9,480,686	1,583,634
내부거래 제거 등	(1,476,350)	(60,939)	(1,442,543)	(21,116)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,939,440	1,412,621	8,038,143	1,562,518

## 라. 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

## 마. 주요 특허현황

2022년 3월 31일 기준 (주)아모레퍼시픽에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,348건, 해외 1,418건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	러 특윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 울피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한울 극진라인

생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이저어웨이모디 파이어
탈수소 아비에딕산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에딕산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인상열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

※ 상기 '마. 주요 특허현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 바. 환경보호 정책 및 현황

### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

##### I. 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

##### II. 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

##### III. 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전·보건·환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

IV. 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호 연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

#### V. 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

#### VI. 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

#### VII. 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

### 2) 기후변화 대응

#### - 탄소중립위원회 발족 및 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 재생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률을 평균 10%에서 35%까지 확대할 예정입니다.

#### - 기후변화 대응 및 적응 노력

##### ■ 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

##### ■ RE100(Renewable Energy 100) 달성을 위한 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전

생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될 수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약

### ■ 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

### - 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
----	---------------	----------------------

규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술· 품질 경쟁 우위 확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등 으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적 위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장애(운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

### - 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량 (*1) (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,615	52,326	53,897	56,524
		국내	46,093	45,003	48,096	48,881
		해외	7,522	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	53,966(*2)	1,667	1,994	3,757

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

(\*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: (기존)업스트림 운송&물류 → (변경) 업스트림 운송 &물류, 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사

용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

#### - 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

#### - 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

#### - 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50% 로 확대 적용할 예정입니다.

#### 4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

#### 5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020</li> </ul>

#### 6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출산사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)</li> </ul>
제품 환경성 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896)</li> <li>● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)</li> </ul>

※ 상기 '바. 환경보호 정책 및 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### <주요자회사의 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

##### 1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 1분기 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 48%, 면세 15%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 (주)아모레퍼시픽은 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

## 2. 주요 제품 및 서비스

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	1,029,394	88.4%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 텐트룰, 러, 송영, 메디안 등	135,636	11.6%
합 계				-	1,165,030	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	60,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	러 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정

(2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)  
 주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월)

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 주요 원재료

##### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨, 로션 등 각종 화장품 원료	33,708	15.5%	(주)육성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기, 캡, 단상자 등	보조재	82,148	37.7%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	19,200	8.8%	(주)코스비전 등
	소 계			135,056	62.0%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ELOCOL1698, ECOROL 16/98P 등	샴푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	44,086	20.2%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 캡, 여과지, 단상자 등	보조재	32,123	14.8%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	6,471	3.0%	(주)비비씨 등
	소 계			82,680	38.0%	-
합 계	원 재료			77,793	35.7%	-
	부 재료			114,272	52.5%	-
	상 품			25,671	11.8%	-
	합 계			217,736	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

##### (2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제17기 1분기	제 16기	제15기
화장품 사업부문	GLYCERINE	1,524	1,159	976
	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,584	1,571	1,707
	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부 문	MYRISTIC ACID	2,267	1,780	1,201
	ECOROL 16/98P	2,427	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 나. 생산 및 설비

### (1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### 1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	429,531	2,363,079	2,086,566
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	131,824	643,525	552,915
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	54,027	64,906	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	232,634	1,117,799	1,149,009
	녹차 등	설록차사업장(진천)	11,971	45,579	35,908
합 계			859,987	4,234,887	3,824,398

주1) 주요 국내 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

#### 2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

##### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

##### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	10.5	58
메이크업사업장(오산)	10.4	59
헬스케어사업장(안성)	9.8	59
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	58
설록차사업장(진천)	9.3	58

주) 국내 주요사업장 기준임

#### 3) 생산실적 및 가동률

##### ① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	601,344	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	183,660	711,320	549,175
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	70,510	79,510	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	304,831	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	14,849	41,383	31,924
합 계			1,175,193	4,945,441	4,100,075

주1) 국내 주요사업장 기준임

주2) 헬스케어사업장(안성)은 (주)아모레퍼시픽이 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

## ② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	435	609	140.0%
메이크업사업장(오산)	443	617	139.3%
헬스케어사업장(안성)	443	578	130.5%
데일리뷰티사업장(대전)	435	570	131.0%
설록차사업장(진천)	435	540	124.0%
합 계	2,190	2,913	133.0%

주) 국내 주요사업장 기준임

## (2) 생산설비의 현황 등

### 1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	㈜아모레퍼시픽
설록차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

주) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

## 2) 주요 생산설비 현황

(주)아모레퍼시픽 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다

(2022.03.31 기준)

(단위:백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
취득	-	981	-	1,292	236	1,817	5,609	3,530	482	13,947
대체	144	16,496	80	3,408	-	26	778	(20,932)	-	-
처분	-	-	-	(50)	(3)	-	(2,433)	-	(17)	(2,503)
손상차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각비	-	(10,479)	(874)	(12,209)	(52)	(3,732)	(13,088)	-	(145)	(40,579)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산손익	-	2,709	11	449	-	83	653	(12)	(26)	3,867
기말장부금액	816,198	1,181,465	36,385	283,683	741	22,841	166,500	7,421	861	2,516,095

주1) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

## 3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제17기 1분기 투자액
영업	매입기타	2022.01.01 ~ 2022.03.31	집기, 공사비 등	판매증대	1,825
생산	증설수선	2022.01.01 ~ 2022.03.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	6,819
연구	기타	2022.01.01 ~ 2022.03.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	181
기타	신설매입	2022.01.01 ~ 2022.03.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	5,229
합 계					14,054

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출

#### (1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제17기 1분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	1,029,394	4,349,278	3,904,191
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	135,636	513,850	527,988
합계				1,165,030	4,863,128	4,432,179

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고 바랍니다.

(2) 판매경로 및 판매방법 등

1) 판매경로별 매출액 비중

경로	순수국내	연세	해외법인 및 수출
비중	48%	15%	36%

주) 순수국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

**나. 수주상황**

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다..

**5. 위험관리 및 파생거래**

**가. 위험관리**

(1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2021년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다. 연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

(2) 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 나. 파생거래

전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도 (2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

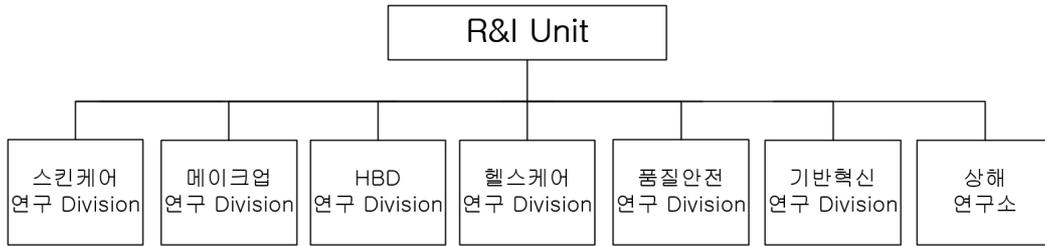
### 가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제17기 1분기	제16기	제15기	비고
연구개발비용 계		28,290	128,321	112,265	-
회계처리	판매비와관리비	28,290	128,321	112,265	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.43%	2.64%	2.53%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 자생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 겉 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꼭 채워주는 텍스처 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	프리메라 맨 인더핑크 아쿠아 쉴드 리프레싱 워터	푸석한 피부에 촉촉이 수분을 채워주고 마일드하게 피부 결을 정돈해주는 청량 토너 AQUA SHIELD™ CARE 기술로 피부 장벽부터 근본적인 수분 케어
2022	화장품	마몽드 로즈 하이드라 글로리 앰플	수분으로 차차차 차오르는 고밀도 광채를 선사하는 수분광채 앰플 아모레퍼시픽의 특허 출원 평가법으로 직접 확인한 속보습 효능(각질층 10층까지 차오르는 깊은 보습) 즉각적 수분 증가와 보습 지속 효과, 즉각적 클링 효과 확인
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 토탈 무게감 Down & 부피감 Up시킨 뉴 질감의 신제품
2022	화장품	헤라 루즈홀릭 쉬어 매트	얇게 피팅 되어 12시간 동안 변함 없는 컬러를 선사하는 슬림 쉬어 매트 립스틱 12hr 컬러 지속되는 롱래스팅 뉴 포뮬라(임상 RTB 확보)
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르기만 해도 자연스럽고 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	생활용품	미장센 헤어&스칼프 (보습/손상/볼륨) 샴푸, 손상 린스	두피 개운함과 모발에서의 기능을 구분하여 고객 맞춤 솔루션으로 제공 셀페이트/실리콘 프리 투명 샴푸 골격 및 실리콘 프리 린스 등 신규 기술 적용
2022	생활용품	러 비건 밝은 새치커버	두피 순한느낌 만족도 100%의 밝은 새치커버 영모 크림 국내 최초(한국비건인증원) 비건 영모제 인증

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

#### (1) 화장품 산업

화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 디지털 및 멀티브랜드숍 채널을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국은 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 높으며, 온라인 채널의 경우 숏클립 중심의 신규 성장 플랫폼이 온라인 매출 성장을 견인하고 있습니다. 또한 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다. 한편, 최근 아시아 지역은 코로나19 재확산에 따른 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 고객 트래픽이 감소하며 오프라인 채널이 어려움을 겪고 있습니다. 반면, 북미는 코로나19 영향에서 벗어나면서 리오프닝이 본격화 되고 있으며, 이에 따라 화장품 소비도 뚜렷한 회복세를 보이고 있습니다.

#### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

### 나. 회사의 현황

#### (1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2022년 1분기 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 7.0% 하락한 1조 1,650억원을, 영업이익은 전년 대비 10.4% 하락한 1,580억원을 기록하였습니다.

올해도 (주)아모레퍼시픽은 경영 방침인 'Winning Together'를 기반으로 고객 니즈를 반영한 제품 혁신을 지속 추구하고 다양한 이해관계자와의 전략적 협업을 강화하며, 친환경 등

사회적 가치 변화에 적극적으로 대응하고 있습니다. 특히, 2022년 CES에서는 고객 맞춤형 기술을 선보이며 혁신상을 수상하는 쾌거를 이뤘습니다. 뇌파로 감정을 분석하여 입욕제를 제조해주는 '마인드 링크드 바스붓'과 인공지능을 활용한 피부 진단을 통해 화장품을 처방해주는 '마이스킨 리커버리 플랫폼'이 상을 수상하였으며, 이를 통해 맞춤형 화장품과 스마트 뷰티 기술 개발 성과를 인정 받았습니다. 또한, 지속가능경영 활동의 일환으로 SK E&S와 재생에너지를 직접 공급받는 전력거래 계약을 국내 최초로 체결하였고, 화장품이 환경에 미치는 영향을 평가하고 측정하는 시스템을 구축하기 위해 설립된 'EcoBeautyScore' 컨소시엄에 국내 화장품 업체 최초로 가입하였습니다.

## <국내 사업>

(주)아모레퍼시픽의 국내 사업 매출은 전년 대비 9.9% 하락한 7,328억원을 기록하였으며, 영업이익은 1,120억원으로 전년 대비 10.6% 하락하였습니다. 온라인 채널은 지속 성장하였지만, 코로나19 영향으로 면세 채널 매출이 감소하며 전체 매출은 전년 대비 감소하였습니다. 또한 전통 채널 매출은 채널 재정비 영향으로 감소하였습니다.

### 1) 국내 사업 - 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 10.7% 하락한 6,069억원을 기록하였습니다. 온라인 채널은 다양한 플랫폼과의 협업을 강화하며 성장하였지만, 면세 채널은 국내외 코로나19 재확산 영향으로 매출이 감소하였습니다. 전통 채널 매출은 오프라인 매장 효율화 영향으로 감소하였지만, 매장 및 카운셀러 당 매출은 성장하며 효율성은 개선되었습니다.

올해 1분기에는 대표 제품을 집중 육성하고 차별화된 신제품을 출시함으로써 핵심 카테고리 경쟁력을 강화하였습니다. 설화수는 '자음생세럼' 및 '자음생아이크림'을 리뉴얼 출시하며 안티에이징 카테고리 리더십을 공고히 하였고, 라네즈는 혁신적인 디자인과 성분을 담은 '워터뱅크' 라인을 출시하였습니다. 헤라는 '센슈얼 파우더 매트 리퀴드'를 출시하며 대표 상품 라인업을 강화하였습니다. 바이탈 뷰티 브랜드는 슈퍼 콜라겐 제품이 성장하며 프리미엄 콜라겐 시장 내 고객 기반을 확대하였습니다. 또한 한울은 대표 원료와 원산지를 배경으로 한 '호랑이 민화 컬렉션'을 출시하며 미래 성장 기반을 마련하였습니다. 그리고 피부 분석을 기반으로 개인화된 맞춤 제품 및 전담 매니저 서비스를 제공하는 라이프 뷰티 맞춤 브랜드 '커스텀미'를 출시하였습니다. 더불어 고객 기반 확대를 위해 다변화된 마케팅 활동을 전개하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다. 라네즈는 비주얼 아티스트 NOVO와 협업하여 워터뱅크의 주요 효능인 '리페어' 메시지를 담은 인터랙티브 전시회 '라이프 오아시스 2.0'을 개최하였고, 'Dark Farm 검은 농장' 영상을 활용하여 '래디언C 크림' 캠페인을 전개하였습니다. 또한 에스트라는 '에이시카365' 라인 디지털 캠페인을 전개하며 대표 상품 인지도를 제고하였습니다. 또한 (주)아모레퍼시픽은 온/오프라인 채널과의 협업을 확대하였습니다. 국내에서는 온라인 플랫폼인 네이버와 '슈퍼 뷰티 위크'를 개최하였고, 중국에서는 면세 사업자인 CDFG와 협업하여 하이난 하이탕베이 면세점 내 설화수 '자음생세럼' 론칭에 맞춰 팝업스토어를 운영하였습니다.

### 2) 국내 사업 - DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 5.9% 감소한 1,259억원을 기록하였습니다. 프리미엄 라인 중심으로 온라인 매출은 성장하였으나, 상품 포트폴리오 재정비 영향으로 오프라인 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였습니다.

Daily Beauty 부문은 러, 일리운, 해피바스 등을 중심으로 프리미엄 신제품을 출시하며 고객

수요 대응을 강화하였습니다. 러는 염모제 제품 최초로 비건 인증을 획득한 '비건 밝은 새치 커버'를 론칭하였고, 일리운은 가려움을 완화하는 '레드이치 케어' 라인을 출시하며 기능성 브랜드 이미지를 제고하였습니다. 미장센은 두피 케어 및 향 지속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼퓸'을 출시하며 프리미엄 라인을 강화하였습니다. 또한 해피바스는 미장센 퍼퓸 라인의 바디케어 제품을 확장 출시하며 세분화된 고객 니즈에 적극적으로 대응하기 위해 노력하였습니다.

더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

### <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 6.1% 하락한 4,199억원, 영업이익은 421억원을 기록하며 전년 대비 19.5% 하락하였습니다. 해외 사업 매출은 주로 아시아 지역 매출 감소 영향으로 전체 매출이 하락하였습니다.

아시아 지역 매출은 전년 대비 10% 감소하였습니다. 특히, 중국은 코로나19 재확산에 따른 일부 매장 휴점 영향으로 오프라인 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다. 반면, 설화수 브랜드 매출은 자음생 라인 육성 및 온라인 채널 성장에 힘입어 성장하였습니다. 또한 라네즈 브랜드는 워터뱅크 라인을 리뉴얼 론칭하며 브랜드 매출 내 대표 상품의 매출 비중이 증가하는 성과를 거두었습니다. 기타 아시아 지역은 코로나19에 따른 사회적 거리두기 영향으로 매출이 하락하였습니다. 하지만 아세안 지역에서는 설화수 및 라네즈가 대표 상품 리뉴얼 론칭에 힘입어 브랜드 경쟁력을 강화하며 매출이 성장하였습니다.

북미 지역은 설화수 및 라네즈가 성장을 견인하며 매출이 전년 대비 63% 증가하였습니다. 라네즈는 온라인 채널을 다각화하고 '립 슬리핑 마스크' 중심으로 카테고리 리더십을 제고하였습니다. 설화수는 브랜드 매력도를 제고하며 온/오프라인 매출이 모두 성장하였습니다. 유럽 지역은 향수 브랜드인 구딸 파리 매출이 감소하며 전체 매출이 3% 하락했습니다. 구딸 파리는 수출 물량이 감소하며 전체 매출이 감소하였으나, 라네즈는 온라인 채널 중심으로 매출이 성장하였습니다.

한편, 아시아 지역 영업이익은 코로나19 재확산 및 오프라인 매장 효율화 영향으로 매출이 하락하며 전년 대비 감소하였으나, 북미 지역은 채널 믹스 개선 및 주요 브랜드 매출 고성장으로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

### 다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2022년 1분기	2021년	2020년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.4%	17.5%	18.3%
생활용품	헤어, 바디 등	13.2%	13.4%	13.5%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

주3) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

주4) 2022년 1분기부터 에스트라 스킨케어 제품을 제외한 바디 시장분류 체계 변경으로 인한 점유율 변경 소폭 있음

주5) 2022년 1분기부터 바디케어 데이터는 가구패널 모집단 업데이트 기준 적용에 따라 점유율 재산출됨

### 라. 주요 특허현황

2022년 3월 31일 기준 (주)아모레퍼시픽에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,348건, 해외 1,418건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민 옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	러 흑운생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한울 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디 파이어
탈수소 아비에텍산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에텍산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설파수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

### 마. 환경보호 정책 및 현황

#### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속

적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

## - 환경방침

### I. 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

### II. 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

### III. 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

### IV. 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호

연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

### V. 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

### VI. 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

### VII. 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건 환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

## 2) 기후변화 대응

### - 탄소중립위원회 발족 및 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 재생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률을 평균 10%에서 35%까지 확대할 예정입니다.

- 기후변화 대응 및 적응 노력

■ 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

■ RE100(Renewable Energy 100) 달성을 위한 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될 수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다.

(\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

(\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약

■ 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적

화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

- 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위 확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급량 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적 위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장애(운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

- 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량 (*1) (tCO <sub>2</sub> eq)	Scope1,2	총량	53,615	52,326	53,897	56,524
		국내	46,093	45,003	48,096	48,881
		해외	7,522	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	53,966(*2)	1,667	1,994	3,757

(\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세

계본사 및 지역사업부 등)

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

(\*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: (기존)업스트림 운송&물류 -> (변경) 업스트림 운송 &물류, 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프를 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50% 로 확대 적용할 예정입니다.

#### 4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

##### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

#### 5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020</li> </ul>

#### 6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술</li> </ul>
---------	--

	(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)</li> </ul>
제품 환경성 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896)</li> <li>● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 64기	제 63기	제 62기
	2022년 1분기	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	2,971,898	3,015,472	2,853,057
현금및현금성자산	856,906	870,595	1,190,926
금융기관예치금	267,039	316,826	221,282
당기손익-공정가치금융자산	809,830	863,824	411,154
상각후원가측정금융자산	-	-	-
매출채권	362,164	311,951	306,676
기타수취채권	77,298	38,439	32,584
당기법인세자산	8,523	8,431	22,045
기타유동자산	61,708	58,525	74,271
재고자산	528,429	542,815	478,448
매각예정비유동자산	-	4,066	115,669
[비 유 동 자 산]	4,967,542	5,022,671	4,935,687
금융기관예치금	24,124	24,032	21,682
기타수취채권	116,473	126,171	136,561
당기손익-공정가치금융자산	234,314	226,133	49,548
상각후원가측정금융자산	1,634	1,966	3,280
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,118	5,410	4,390
유형자산	2,893,954	2,919,950	3,081,089
투자부동산	342,817	344,130	323,293
사용권자산	153,502	164,555	288,383
무형자산	699,356	703,437	719,633
관계기업주식	286,830	282,307	60,621
이연법인세자산	98,778	101,017	93,254
순확정급여자산	97,744	109,593	134,878
기타비유동자산	12,897	13,970	19,076
[자 산 총 계]	7,939,440	8,038,143	7,788,744
[유 동 부 채]	1,130,059	1,273,285	1,170,156
[비 유 동 부 채]	282,562	289,233	346,545
[부 채 총 계]	1,412,621	1,562,518	1,516,701
자본금	47,997	47,997	47,997

주식발행초과금	903,711	903,711	903,711
자본잉여금	(209,141)	(209,370)	(124,392)
기타자본구성요소	(196,524)	(195,103)	(196,032)
기타포괄손익누계액	(504)	(2,562)	(13,647)
이익잉여금	2,774,205	2,761,864	2,631,907
비지배주주지분	3,207,075	3,169,087	3,022,499
[자 본 총 계]	6,526,819	6,475,625	6,272,043
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 3월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
매출액	1,262,837	5,326,080	4,930,083
영업이익	171,240	356,171	150,661
법인세비용차감전순이익	177,428	429,574	31,284
연결 총당기순이익	132,226	291,979	22,048
지배기업소유주지분	51,881	179,995	10,381
비지배주주지분	80,345	111,984	11,666
보통주기본주당순이익	574	1,989	74
우선주기본주당순이익	575	1,994	79
연결에 포함된 회사 수	37개사	38개사	40개사

## 2. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 64기	제 63기	제 62기
	2022년 1분기	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	514,346	494,779	413,443
현금및현금성자산	177,601	145,913	103,712
금융기관예치금	153,000	195,000	163,400
당기손익-공정가치금융자산	148,877	149,710	60,052
매출채권	1,515	966	1,325
기타수취채권	738	985	509
기타유동자산	32,615	2,206	1,935
당기법인세자산	-	-	806
매각예정비유동자산	-	-	81,705
[비 유 동 자 산]	1,620,978	1,621,200	1,588,463
금융기관예치금	4,003	4,003	3,603
기타수취채권	842	870	1,129
당기손익-공정가치금융자산	51,520	50,930	48,419
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치금융자산	633	737	2,176
유형자산	13,640	13,675	14,018

무형자산	402	429	274
투자부동산	47,580	47,745	48,175
사용권자산	324	426	864
종속기업및관계기업주식	1,500,510	1,500,510	1,465,336
순확정급여자산	370	719	3,315
[자 산 총 계]	2,135,324	2,115,979	2,001,906
[유 동 부 채]	83,560	54,087	21,043
[비 유 동 부 채]	28,376	28,808	34,893
[부 채 총 계]	111,936	82,896	55,936
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,135	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,341)	(188,750)	(189,681)
기타포괄손익누계액	(4,540)	(4,536)	(4,418)
이익잉여금	1,257,316	1,266,446	1,180,145
[자 본 총 계]	2,023,388	2,033,083	1,945,970
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 3월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
영업수익	33,141	36,094	52,398
영업비용	6,081	24,852	21,564
영업이익	27,060	11,242	30,834
법인세차감전순이익	30,068	130,434	(10,299)
당기순이익	29,640	112,346	(10,935)
보통주기본주당순이익	326	1,235	(163)
우선주기본주당순이익	327	1,240	(158)

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 64 기 1분기말 2022.03.31 현재

제 63 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기말	제 63 기말
자산		
유동자산	2,971,897,672,003	3,015,471,536,393
현금및현금성자산	856,905,930,908	870,595,030,191
금융기관예치금	267,039,400,000	316,825,500,000

당기손익-공정가치금융자산	809,829,862,848	863,824,272,415
매출채권	362,163,764,567	311,950,819,896
기타수취채권	77,298,022,243	38,438,533,784
당기법인세자산	8,523,374,312	8,430,944,691
기타유동자산	61,707,998,584	58,525,168,234
재고자산	528,429,318,541	542,815,041,075
매각예정비유동자산	0	4,066,226,107
비유동자산	4,967,542,063,409	5,022,671,395,732
금융기관예치금	24,124,078,000	24,032,306,500
기타수취채권	116,473,352,052	126,171,027,335
당기손익-공정가치금융자산	234,314,210,710	226,132,645,101
상각후원가측정금융자산	1,633,609,982	1,965,804,982
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,118,248,702	5,410,059,694
유형자산	2,893,954,375,407	2,919,950,211,189
투자부동산	342,816,816,791	344,130,029,556
사용권자산	153,502,276,230	164,554,887,994
무형자산	699,356,106,458	703,436,882,751
관계기업주식	286,829,545,078	282,307,314,107
이연법인세자산	98,778,318,171	101,017,034,504
순확정급여자산	97,744,037,965	109,592,951,296
기타비유동자산	12,897,087,863	13,970,240,723
자산총계	7,939,439,735,412	8,038,142,932,125
부채		
유동부채	1,130,059,095,601	1,273,284,869,946
매입채무	90,335,280,274	95,482,220,341
차입금	278,695,979,185	257,724,082,671
기타지급채무	136,301,499,363	354,969,671,662
당기법인세부채	110,858,281,654	115,197,696,856
계약부채	41,282,175,556	40,482,233,387
기타충당부채	39,314,484,744	11,277,940,445
기타유동부채	338,124,340,614	288,022,839,615
리스유동부채	95,147,054,211	110,128,184,969
비유동부채	282,561,963,793	289,233,283,898
순확정급여부채	4,086,043,815	4,059,129,237
이연법인세부채	138,066,781,239	136,909,562,795
기타충당부채	12,160,898,581	12,480,547,642
기타비유동부채	22,890,604,683	24,309,483,571
리스비유동부채	105,357,635,475	111,474,560,653
부채총계	1,412,621,059,394	1,562,518,153,844

자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,319,744,145,923	3,306,537,801,345
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,711,140,730	903,711,140,730
자본잉여금	(209,141,315,251)	(209,370,231,412)
기타자본구성요소	(196,523,986,164)	(195,102,638,526)
기타포괄손익누계액	(504,123,805)	(2,561,687,886)
이익잉여금	2,774,205,355,413	2,761,864,143,439
비지배주주지분	3,207,074,530,095	3,169,086,976,936
자본총계	6,526,818,676,018	6,475,624,778,281
부채와자본총계	7,939,439,735,412	8,038,142,932,125

### 연결 포괄손익계산서

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기		제 63 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,262,837,126,554	1,262,837,126,554	1,387,496,181,239	1,387,496,181,239
매출원가	372,504,131,035	372,504,131,035	367,130,407,071	367,130,407,071
매출총이익	890,332,995,519	890,332,995,519	1,020,365,774,168	1,020,365,774,168
판매비와관리비	719,092,617,840	719,092,617,840	822,712,188,024	822,712,188,024
영업이익	171,240,377,679	171,240,377,679	197,653,586,144	197,653,586,144
금융수익	10,999,604,347	10,999,604,347	5,965,406,119	5,965,406,119
금융비용	12,317,012,930	12,317,012,930	3,735,880,586	3,735,880,586
기타영업외손익	5,429,712,215	5,429,712,215	34,530,068,255	34,530,068,255
관계기업손익	2,075,329,000	2,075,329,000	508,352,801	508,352,801
법인세비용차감전순이익	177,428,010,311	177,428,010,311	234,921,532,733	234,921,532,733
법인세비용	45,202,003,762	45,202,003,762	58,143,545,243	58,143,545,243
분기순이익	132,226,006,549	132,226,006,549	176,777,987,490	176,777,987,490
분기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	51,881,299,414	51,881,299,414	84,597,789,119	84,597,789,119
비지배주주지분	80,344,707,135	80,344,707,135	92,180,198,371	92,180,198,371
세후기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(1,889,862,328)	(1,889,862,328)	(1,069,065,641)	(1,069,065,641)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	3,084,402,426	3,084,402,426	281,980,217	281,980,217
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	121,700,309	121,700,309	(28,353,581)	(28,353,581)
해외사업환산손익	6,260,527,170	6,260,527,170	9,800,970,523	9,800,970,523
분기 법인세차감후 기타포괄손익	7,576,767,577	7,576,767,577	8,985,531,518	8,985,531,518
분기총포괄이익	139,802,774,126	139,802,774,126	185,763,519,008	185,763,519,008

분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	56,334,426,374	56,334,426,374	87,611,693,621	87,611,693,621
비지배주지분	83,468,347,752	83,468,347,752	98,151,825,387	98,151,825,387
주당손익				
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	574	574	932	932
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	574	574	932	932
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	575	575	934	934
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	575	575	934	934

연결 자본변동표

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합 계		
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(124,392,315.00	(196,032,003.51	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9	3,249,543,873,051	3,022,498,905.0	6,272,042,778.1
	0	30	3)	3)		80		71	22
분기순이익						84,597,789,119	84,597,789,119	92,180,198,371	176,777,967,490
순확정급여부채 재측정 요소						(596,220,055)	(596,220,055)	(472,845,586)	(1,069,065,641)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					264,066,892		264,066,892	17,913,325	281,980,217
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처 분					55,514,580	(55,514,580)			
관계기업기타포괄손익지분					(15,337,523)		(15,337,523)	(13,016,058)	(28,353,581)
해외사업환산손익					3,361,395,188		3,361,395,188	6,439,575,335	9,800,970,523
자기주식									
연차배당						(24,363,180,990	(24,363,180,990)	(36,582,331,315	(60,945,512,305
						)	)	)	)
비지배지분과의 거래									
주식기준보상									
기타									
2021.03.31 (기말자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(124,392,315.00	(196,032,003.51	(9,980,928,006)	2,691,489,416.4	3,312,792,385,682	3,084,068,399.1	6,396,860,784.8
	0	30	3)	3)		74		43	25
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(209,370,231.41	(195,102,638.52	(2,561,687,886)	2,761,864,143.4	3,306,537,801,345	3,169,086,976.9	6,475,624,778.2
	0	30	2)	6)		39		36	81
분기순이익						51,881,299,414	51,881,299,414	80,344,707,135	132,226,006,549
순확정급여부채 재측정 요소						(835,031,413)	(835,031,413)	(1,054,830,915)	(1,889,862,328)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					3,177,655,087		3,177,655,087	(93,252,661)	3,084,402,426
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처 분					(3,230,594,292)	3,230,594,292			
관계기업기타포괄손익지분					(174,682,466)		(174,682,466)	296,382,775	121,700,309
해외사업환산손익					2,285,185,752		2,285,185,752	3,975,341,418	6,260,527,170
자기주식			28,978,172	46,044,328				75,022,500	75,022,500
연차배당						(41,946,161,335	(41,946,161,335)	(44,570,362,755	(86,516,524,090
						)	)	)	)
비지배지분과의 거래			199,937,989					199,937,989	684,075,993
주식기준보상				(1,467,391,966)				(1,467,391,966)	(1,540,524,367)
								(1,540,524,367)	(3,007,916,333)

기타						10,511,016	10,511,016	(53,983,464)	(43,472,448)
2022.03.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,711,140,730	(209,141,315,251)	(196,523,986,164)	(504,123,805)	2,774,205,355,413	3,319,744,145,923	3,207,074,530,095	6,526,818,676,018

### 연결 현금흐름표

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지  
제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기	제 63 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	(75,783,648,044)	76,830,836,128
영업으로부터 창출된 현금흐름	(28,528,844,103)	70,443,362,633
이자의 수취	2,495,893,172	1,576,770,895
이자의 지급	(3,141,638,140)	(4,086,756,380)
법인세의 납부	(46,609,058,973)	8,897,458,980
투자활동으로 인한 현금흐름	78,148,436,759	(98,687,086,775)
유동성 금융기관예치금의 순감소	50,000,000,000	6,385,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 처분	54,485,923,312	102,550,900,282
기타수취채권의 감소	8,109,753,069	11,280,366,715
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	411,815,000	
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	4,240,877,760	
유형자산의 처분	223,837,322	230,061,839
무형자산의 처분	46,930,100	460,918,864
매각예정비유동자산의 처분	6,246,100,000	43,564,453,246
기타금융부채의 증가		60,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(9,240,307,572)	(225,735,872,369)
기타수취채권의 증가	(1,142,315,542)	(1,989,963,981)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득		(3,000,080,160)
유형자산의 취득	(29,401,962,317)	(27,568,978,207)
무형자산의 취득	(5,761,344,373)	(4,919,913,004)
사용권자산의 증가	(70,870,000)	(3,980,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	(20,345,668,944)	(36,962,867,065)
단기차입금의 증가	18,725,291,877	20,781,478,413
임대보증금의 증가		514,970,272
단기차입금의 감소	(53,751,000)	(10,551,626,917)
리스부채의 상환	(36,300,559,371)	(47,565,305,833)
임대보증금의 상환	(232,216,000)	(142,383,000)
비지배지분의 취득	(2,484,434,450)	
외화환산 등으로 인한 현금및현금성자산 증감	4,291,780,946	5,541,157,798
현금및현금성자산의 증감	(13,689,099,283)	(53,277,959,914)

기초의 현금및현금성자산	870,595,030,191	1,190,926,310,607
분기말의 현금및현금성자산	856,905,930,908	1,137,648,350,693

### 3. 연결재무제표 주식

제 64기 1분기 : 2022년 3월 31일 현재

제 63기 : 2021년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 37개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일 자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2022년 3월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2022년 3월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,344,298	53.8
기타(*)	38,113,882	46.2
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,207,401주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2022년 3월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
썬아모레퍼시픽그룹	썬아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.1	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬이니스프리	화장품 판매	1,222	81.8	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.5	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.5	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	썬퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 썬오설록농장	농자 재배 및 판매	5,083	98.4	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	27,633	53.7	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	썬코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화장품 제조 및 판매	18,875	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.0	12월 31일	홍콩
썬아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.0	12월 31일	중국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.0	12월 31일	중국
썬아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.0	12월 31일	말레이시아
썬아모레퍼시픽	썬위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.0	12월 31일	대한민국
썬아모레퍼시픽	썬코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.0	12월 31일	대한민국
썬오설록	썬그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	12	100.0	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.0	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.0	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.0	12월 31일	태국
썬아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.3	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.7		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.0	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.0	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.0	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.0	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.0	3월 31일	인도

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.0	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.0	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.0	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.0	12월 31일	중국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

### 1.3 연결대상범위의 변동

당분기 중 연결대상범위의 변동은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2022년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2022년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

요약분기연결재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

요약분기연결재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 해당 기준서의 개정이 연결회사의 요약분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무 이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을 이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예: 그 계약을 이행하는데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리·감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

##### (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서

제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금' 의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계 기준서 제1103호 '사업결합' 에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다.

## 2.3 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차연결재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 연결회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계 추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,227,325	162,960	1,349,780	189,236
기타사업부문	69,976	7,928	100,212	9,736
합계	1,297,301	170,888	1,449,992	198,972

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	1,297,301	1,449,992
내부거래 제거 등	(34,464)	(62,496)
연결회사 매출액	1,262,837	1,387,496

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	170,888	198,972
부문간 수익	352	(1,319)
연결회사 영업이익	171,240	197,654

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당분기	전분기
한국	770,972	861,902
아시아	445,463	495,926
북미	36,254	21,181
기타	10,148	8,488
합계	1,262,837	1,387,496

(5) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 5. 금융자산

### 5.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산 :				
수익형증권	10,000	-	10,005	-
금융기관예치금:				
수익형증권	18,100	-	18,100	-
변액연금보험	-	19,000	-	19,000
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	809,830	149,825	863,824	151,474
전환상환우선주 등 채무상품	-	12,358	-	8,155
전환우선주 등 지분상품	-	54,553	-	48,947
보통주 등 지분상품	-	3,000	-	3,000
사모투자신탁	-	14,578	-	14,557
합계	837,930	253,314	891,929	245,133

## 5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	472	519
Evofem Biosciences, Inc.	16	17
ReShape Lifesciences, Inc.(*)	53	61
(주)지엘팜텍	296	436
Brickell Biotech Inc	35	29
시장성없는 지분증권	4,246	4,347
합계	5,118	5,410

(\*) 2021년 6월 중 상호명이 Obalon Therapeutics Inc에서 ReShape Lifesciences, Inc. 로 변경되었습니다.

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기 중 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	5,410	4,389
취득	-	3,000
평가 및 처분(*)	(292)	(846)
기말 장부금액	5,118	6,543

(\*) 당분기 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 처분이익 3,231백만원이이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

### 5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
매출채권	365,781	315,623
차감: 손실충당금	(3,617)	(3,672)
장부금액	362,164	311,951

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	43,687	-	9,019	-
금융리스채권	832	3,982	1,677	3,373
대여금	1,501	45,412	1,712	46,462
보증금	31,692	67,079	26,444	76,336
차감: 손실충당금	(414)	-	(414)	-
장부금액	77,298	116,473	38,438	126,171

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	248,939	-	298,726	-
비유동성 금융기관예치금	-	5,124	-	5,032
국공채	-	1,634	-	1,966
미수수익	1,320	-	1,205	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	250,259	6,758	299,931	6,998

(4) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

## 6. 재고자산

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가및폐기손실	7,876	15,449

## 7. 관계기업주식

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2022.3.31		2021.12.31	
			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,347	50.0	2,350
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	54,459	49.0	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,461	29.7	1,467
(주)코스알엑스	대한민국	화장품 판매	40.0	185,429	40.0	182,832
(주)비비디오코리아	대한민국	광고대행 및 광고물 제작	30.0	1,822	30.0	2,253
AP&M 뷰티 패션 합자조합	대한민국	국내외 기업투자	49.0	5,024	49.0	4,672
스마트AP-WE인택트펀드1호	대한민국	국내외 기업투자	36.6	9,691	36.6	9,752
(주)베르상스퍼시픽	대한민국	초차 용기 제조 및 판매	40.0	26,597	40.0	27,185
안휘태평양다업유한공사(*)	중국	차류 가공	80.0	-	80.0	-
합계				286,830		282,307

(\*) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	당분기								
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 벨류업 제2호 PEF	㈜코스알엑스	㈜비비디오 코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 연택트펀드1호	㈜베르상스 퍼시픽	합계
기초 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	2,253	4,672	9,752	27,185	282,307
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분법 손익	18	(283)	(6)	2,144	169	352	(61)	(257)	2,076
지분법 자본변동	-	-	-	453	-	-	-	(331)	122
배당	-	-	-	-	(600)	-	-	-	(600)
환산차이	(21)	2,946	-	-	-	-	-	-	2,925
분기말 장부금액	2,347	54,459	1,461	185,429	1,822	5,024	9,691	26,597	286,830

2) 전분기

구분	전분기							합계
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	㈜비비디오 코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 연택트펀드1호	㈜베르상스 퍼시픽		
기초 장부금액	2,152	50,362	2,331	4,776	1,000	-	60,621	
취득	-	-	-	-	-	30,258	30,258	
지분법 손익	14	163	167	(38)	(57)	260	509	
지분법 자본변동	(19)	-	-	-	-	(12)	(31)	
배당	-	-	(810)	-	-	-	(810)	
환산차이	83	1,459	-	-	-	-	1,542	
분기말 장부금액	2,231	51,983	1,688	4,738	943	30,506	92,089	

## 8. 유형자산

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950
취득	-	986	-	1,599	236	2,013	5,890	482	5,295	16,501
대체	143	16,497	82	3,710	-	26	778	-	(21,236)	-
처분	-	-	-	(50)	(3)	-	(2,460)	(17)	-	(2,530)
감가상각비	-	(11,858)	(980)	(13,135)	(68)	(3,846)	(13,796)	(200)	-	(43,883)
환산차이	-	2,756	11	449	-	84	653	(26)	(12)	3,915
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
분기말 장부금액	986,910	1,356,518	40,332	299,392	870	23,687	169,830	4,123	12,292	2,893,954

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089
취득	9	40	4	1,382	15	2,228	6,251	-	4,315	14,244
대체(*)	-	-	14	852	32	296	484	(424)	(1,413)	(159)
처분	-	-	-	(163)	-	-	(3,463)	(137)	-	(3,763)
감가상각비	-	(11,876)	(1,248)	(13,709)	(66)	(3,902)	(24,662)	(121)	-	(55,584)
손상차손	-	-	-	-	-	-	(217)	-	-	(217)
환산차이	-	3,999	162	771	-	131	1,530	10	(16)	6,587
분기말 장부금액	998,975	1,407,913	46,102	323,079	577	24,291	218,162	4,261	18,837	3,042,197

(\*) 전분기 중 매각예정자산집단으로 분류한 159백만원이 포함되어 있습니다(주석 11 참조).

## 9. 무형자산

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	503,790	32,674	127,440	39,533	703,437
취득	-	8	2,191	3,562	5,761
대체	-	794	4,606	(5,400)	-
처분	-	-	(15)	(177)	(192)
무형자산상각비	-	(993)	(9,186)	(18)	(10,197)
손상차손	-	-	-	(17)	(17)
환산차이	174	1	319	70	564
분기말 장부금액	503,964	32,484	125,355	37,553	699,356

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	509,716	32,267	136,984	40,666	719,633
취득	-	1	857	4,062	4,920
대체	-	675	6,838	(7,513)	-
처분	-	-	(9)	(535)	(544)
무형자산상각비	-	(936)	(9,339)	(65)	(10,340)
환산차이	278	(1)	435	49	761
분기말 장부금액	509,993	32,006	135,767	36,664	714,430

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	157,319	185,908	904	344,131
감가상각비	-	(1,476)	(91)	(1,567)
환산차이	287	-	-	287
기타	(34)	-	-	(34)
분기말 장부가액	157,572	184,432	813	342,817

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	161,905	160,120	1,268	323,293
감가상각비	-	(1,267)	(35)	(1,302)
환산차이	249	-	-	249
분기말 장부가액	162,154	158,853	1,233	322,240

## 11. 매각예정비유동자산

(1) 당분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	토지	건물	합 계
기초 장부금액	3,588	478	4,066
대체	-	(46)	(46)
처분	(3,588)	(432)	(4,020)
분기말 장부금액	-	-	-

(2) 전분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	토지(*1)	건물(*1)	처분자산 집단(*2)	처분자산집단 내 부채(*2)	합 계
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712
대체	-	-	2,819	(296)	2,523
처분	-	-	(62,351)	19,253	(43,098)
분기말 장부금액	47,166	8,971	-	-	56,137

(\*1) 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물은 21년 6월 매각 완료하였습니다.

(\*2) 전분기 중 종속회사인 (주)베르상스퍼시픽(기타사업부문의 일부)의 지분 60%를외부에 매각 완료하였습니다.

## 12. 리스

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~60년입니다.

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물/매장	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초	11,521	126,355	824	25,856	164,556
취득	-	14,875	238	181	15,294
재측정	-	630	-	-	630
처분	-	(2,081)	(87)	(2)	(2,170)
감가상각	(118)	(20,093)	(177)	(6,247)	(26,635)
환산손익	247	1,560	2	18	1,827
분기말	11,650	121,246	800	19,806	153,502

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물/매장	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초	10,731	227,484	1,240	48,928	288,383
취득	2	14,781	44	30	14,857
재측정	(2)	(111)	-	(20)	(133)
처분	-	(3,276)	-	(7)	(3,283)
감가상각	(94)	(35,711)	(183)	(6,145)	(42,133)
환산손익	339	5,122	5	23	5,489
분기말	10,976	208,289	1,106	42,809	263,180

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	1,973	2,735
단기리스료	2,631	3,612
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,101	1,042
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	131,309	201,665

당분기 중 리스의 총 현금유출은 173,315백만원(전분기 : 256,620백만원)입니다.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하지 않는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 905백만원입니다.

### 13. 차입금

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2022.3.31	2021.12.31
		2022.3.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	7,439 (EUR 5,505,430)	5,747 (EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M + 0.85	55,091 (USD 45,500,000)	45,049 (USD 38,000,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	17,869 (JPY 1,800,000,000)	17,514 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,458 (EUR 7,000,000)	9,396 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	20,110 (HKD 130,000,000)	19,764 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,053 (EUR 3,000,000)	4,027 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.40	48,418 (HKD 313,000,000)	47,585 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,756 (EUR 5,000,000)	6,712 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,363 (AUD 7,000,000)	6,012 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	494 (AED 1,500,000)	484 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	527 (AED 1,600,000)	517 (AED 1,600,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	719 (INR 45,000,000)	717 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M + 1.25	6,349 (USD 5,300,000)	6,251 (USD 5,300,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,910 (CAD 3,000,000)	2,792 (CAD 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,880 (PHP 80,700,000)	1,928 (PHP 83,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF + 1.50	2,160 (USD 1,800,000)	2,129 (USD 1,800,000)
시설자금대출	산업은행	산금채 12M + 0.88%	5,600	5,600
일반운전자금대출	산업은행	산업단기한도 1M + 0.95%	2,000	2,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.50%	8,000	6,000
시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	16,000
일반운전자금대출	산업은행	단기한도대출기준금리 1M + 1.03%	35,000	31,000

일반운전자금대출	우리은행	단기한도대출기준금리 1M + 1.30%	10,000	10,000
일반운전자금대출	우리은행	CD 3M + 1.48%	1,000	-
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.60%	2,000	2,000
일반운전자금대출	산업은행	단기한도대출기준금리 1M + 1.11%	5,000	5,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.60%	3,000	3,000
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합계			278,696	257,724

14. 퇴직급여

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	448,445	440,543
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,086	4,059
소계	452,531	444,602
사외적립자산의 공정가치	(546,189)	(550,136)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(93,658)	(105,534)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	10,479	8,989
순이자원가	(1,020)	(1,084)
합계	9,459	7,904

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
매출원가	1,321	1,170
판매비와관리비	8,138	6,735
합계	9,459	7,904

## 15. 총당부채

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### (1) 당분기

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	152	7,651	3,281	194	11,278	4,846	7,635	12,481
증가	20,691	7,864	36	53	28,644	-	314	314
감소	(22)	(12)	(503)	(85)	(622)	-	(714)	(714)
환산차이	5	8	-	1	14	-	80	80
분기말	20,826	15,511	2,814	163	39,314	4,846	7,315	12,161

### (2) 전분기

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	-	6,962	1,169	2,162	10,293	9,609	10,952	20,561
증가	41,189	7,627	1,642	546	51,004	-	88	88
감소	-	-	(55)	(1,582)	(1,637)	(36)	(2,039)	(2,075)
대체	(67)	(106)	-	-	(173)	-	-	-
환산차이	59	(3)	-	30	86	-	208	208
분기말	41,181	14,480	2,756	1,156	59,573	9,573	9,209	18,782

## 16. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	25,002	15,480	40,482
증감	1,039	(239)	800
분기말	26,041	15,241	41,282

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	31,462	15,568	47,030
증감	(3,021)	1,482	(1,539)
분기말	28,441	17,049	45,490

## 17. 비용의 성격별 분류

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산의 변동	14,386	(11,441)
원부재료 및 상품매입액	272,811	257,459
종업원급여	204,858	219,884
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	82,282	109,312
광고선전비, 판매촉진비	135,241	127,847
지급수수료	120,174	128,549
유통수수료	155,604	222,806
기타비용	106,241	135,428
총 영업비용(*2)	1,091,597	1,189,843

(\*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(\*2) 포괄손익계산서상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

## 18. 판매비와관리비

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	138,292	153,661
복리후생비	25,401	24,828
광고선전비, 판매촉진비	135,241	127,847
감가상각비, 무형자산상각비(*)	60,523	87,422
지급수수료	99,019	102,125
유통수수료	155,604	222,806
운반비	34,722	29,824
세금과공과	5,714	6,765
연구개발비	22,212	23,380
기타	42,365	44,054
합계	719,093	822,712

(\*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

19. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	21,236	1,408
개발중인 무형자산의 본계정 대체	5,400	7,513
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	13,683	11,437
유·무형자산 취득 관련 미지급금	6,992	8,343

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	리스부채	합계
전기초	257,460	336,683	594,143
리스채결 등	-	(426)	(426)
현금흐름(이자비용)	-	(2,735)	(2,735)
현금흐름(원금해당분)	10,230	(47,565)	(37,335)
외환차이	3,675	6,684	10,359
전분기말	271,365	292,641	564,006
당기초	257,724	221,603	479,327
리스채결 등	-	14,122	14,122
현금흐름(이자비용)	-	(1,973)	(1,973)
현금흐름(원금해당분)	18,672	(36,301)	(17,629)
외환차이	2,300	3,054	5,354
당분기말	278,696	200,505	479,201

## 20. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2022.3.31		2021.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	6,000	30	6,000	30
		L/C 거래	USD 3,000	-	USD 3,000	-
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	35,000	35,000	35,000	31,000
	우리은행	운영자금대출	17,000	11,000	17,000	10,000
㈜에스앤아	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	2,000	2,000	2,000	2,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	3,000	3,000	3,000	3,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000
㈜아모스프로세서널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	1,000	-
㈜퍼시픽패키지	산업은행	운영자금대출	9,000	2,000	9,000	2,000
		시설자금대출	5,600	5,600	5,600	5,600
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	42,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	450	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,505	EUR 6,000	EUR 4,282
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 5,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 80,700	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2022.3.31	2021.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	31,106	34,546
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	6,692	90
주에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	35	45
주아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	80	80
주퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	269	269
농업회사법인 주오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	335	100

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	29,849	한국증권금융주식회사	2019.12.05 ~ 2022.12.05

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2022.3.31	2021.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	150,135	162,135	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	12,000	-	담보 제공
비유동성 금융기관예치금	31	31	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(5) 주퍼시픽패키지는 분할존속회사인 주태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

## (6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당분기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.26백만, 14,850백만원입니다.

## (7) 종속회사 주식 매각

연결회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

## 21. 특수관계자 거래

(1) 당분기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, (주)베르상스퍼시픽, AP&M 뷰티 패션 합자조합, 스마트AP-WE엔택트펀드1호, Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd, 파트너원 밸류업 제2호 PEF, (주)코스알엑스
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 연결회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당분기

구분	매출	배당금수입	매입	유무형자산 취득	기타수입	기타비용
관계기업						
(주)비비디오코리아	220	600	-	-	-	5,701
(주)베르상스퍼시픽	133	-	12,775	71	8	-
기타 특수관계자						
태신인팩(주)	-	-	2,528	-	-	-
합계	353	600	15,303	71	8	5,701

### 2) 전분기

구분	매출	배당금수입	매입	유무형자산 매각	기타수입	기타비용
관계기업						
(주)비비디오코리아	216	810	-	-	-	5,525
(주)베르상스퍼시픽(*)	19	-	7,457	228	4	-
기타 특수관계자						
태신인팩(주)	-	-	3,130	-	-	-
합계	235	810	10,587	228	4	5,525

(\*) 관계기업으로 재분류된 이후의 거래만 포함하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권			채무	
	매출채권	미수배당금	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업					
(주)비비디오코리아	-	600	-	-	5,928
(주)베르상스퍼시픽	59	-	3	5,308	467
기타 특수관계자					
태신인팩(주)	-	-	-	430	-
합계	59	600	3	5,738	6,395

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	5,960
(주)베르상스퍼시픽	23	3	5,283	467
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	500	-
합계	23	3	5,783	6,427

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당분기 중 특수관계자간의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 연결회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급결의한 배당금은 28,368백만원이며, 분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

2) 전분기 중 특수관계자간의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 연결회사가 전분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 17,714백만원입니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보내역은 다음과 같으며, 제공하고 있는 지급보증이나 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	정기예금	3,600	3,600	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.09.06 ~ 2022.09.06	

(6) 당분기와 전분기 중 주요 경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	2,747	2,868
퇴직급여	345	344
합계	3,092	3,212

## 22. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (-)0.3백만원(전분기: 68백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.5%(2021년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 24.7%)입니다.

## 23. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 41,938백만원은 보고기간종료일 이후인 2022년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 24,359백만원).

## 24. 주식기준 보상

(1) 연결회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 선택형 주식선택권

구분	대상회사	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	㈜아모레퍼시픽그룹 ㈜아모레퍼시픽	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

### 2) 자기주식 부여형

구분	대상회사	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여	㈜아모레퍼시픽그룹 ㈜아모레퍼시픽	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	㈜아모레퍼시픽그룹 ㈜아모레퍼시픽	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공조건 : 해당 년도(재원 산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월 지급

## (2) 당분기 주식기준보상과 관련한 손익 등

1) 당분기중 지급한 주식기준보상거래(임원 장기인센티브)에 따른 수익 1,283백만원(전분기: 0원)은 포괄손익계산서에 인식되어 있습니다.

2) 주식보상기준에 따라 당분기 지급된 주식은 6,226주, 현금지급으로 행사된 주식수는 11,335주이며, 당분기말 미행사 수량은 18,731주 입니다.

3) 그 외, 자기주식 390주(50백만원)를 직원에게 성과급으로 지급하였습니다.

## 25. 비지배지분에 대한 정보

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 분기순손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 분기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### 1) 당분기

구분	비지배 지분율(%) <sup>(*)</sup>	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	당분기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	65.5	3,105,676	80,262	(44,330)	(910)	3,167	3,143,865
㈜이니스프리	18.2	74,558	552	(240)	-	(25)	74,845
㈜에뛰드	19.5	(4,431)	(119)	-	-	(14)	(4,564)
기타		(6,716)	(350)	-	-	(5)	(7,071)
합계		3,169,087	80,345	(44,570)	(910)	3,123	3,207,075

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

### 2) 전분기

구분	비지배 지분율(%) <sup>(*)</sup>	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	기타	전분기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	66.1	2,952,455	92,063	(36,271)	5,967	3,014,214
㈜이니스프리	18.2	73,547	1,768	(311)	(32)	74,972
㈜에뛰드	19.5	(1,658)	(74)	-	36	(1,696)
기타		(1,844)	(1,577)	-	1	(3,421)
합계		3,022,499	92,180	(36,582)	5,972	3,084,068

(\*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

## 26. 공정가치

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	1,006,755	84,489	1,091,244
기타포괄손익-공정가치 금융자산	872	-	4,246	5,118
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	443,577	443,577

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 64 기 1분기말 2022.03.31 현재

제 63 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기말	제 63 기말
자산		

유동자산	514,345,653,232	494,779,020,016
현금및현금성자산	177,600,523,824	145,913,466,624
금융기관예치금	153,000,000,000	195,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	148,876,564,263	149,709,618,330
매출채권	1,514,870,171	965,688,313
기타수취채권	738,206,879	984,544,988
기타유동자산	32,615,488,095	2,205,701,761
비유동자산	1,620,978,275,306	1,621,200,008,424
금융기관예치금	4,003,076,400	4,003,076,400
기타수취채권	841,747,378	869,882,797
당기손익-공정가치금융자산	51,520,195,145	50,930,396,642
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	633,066,549	737,134,495
유형자산	13,639,782,268	13,675,392,972
무형자산	401,929,759	429,019,315
투자부동산	47,579,638,677	47,745,096,606
사용권자산	324,019,391	425,656,598
종속기업및관계기업주식	1,500,510,369,480	1,500,510,369,480
순확정급여자산	369,920,259	719,453,119
자산총계	2,135,323,928,538	2,115,979,028,440
부채		
유동부채	83,559,883,955	54,087,396,475
기타지급채무	1,046,107,086	4,321,891,918
당기법인세부채	14,168,043,568	23,031,046,637
기타총당부채	671,921,021	112,750,672
기타유동부채	67,392,066,521	26,305,823,993
리스유동부채	281,745,759	315,883,255
비유동부채	28,376,145,003	28,808,178,423
이연법인세부채	26,357,555,453	26,733,279,119
비유동총당부채	62,524,089	62,524,089
기타비유동부채	1,932,780,000	1,932,780,000
리스비유동부채	23,285,461	79,595,215
부채총계	111,936,028,958	82,895,574,898
자본		
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	8,134,976,226	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,340,646,174)	(188,750,351,613)
기타포괄손익누계액	(4,539,938,405)	(4,536,055,768)

이익잉여금	1,257,316,034,794	1,266,446,389,730
자본총계	2,023,387,899,580	2,033,083,453,542
부채와자본총계	2,135,323,928,538	2,115,979,028,440

### 포괄손익계산서

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기		제 63 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	33,140,504,883	33,140,504,883	29,554,713,535	29,554,713,535
영업비용	6,080,566,860	6,080,566,860	5,562,044,289	5,562,044,289
영업이익	27,059,938,023	27,059,938,023	23,992,669,246	23,992,669,246
금융수익	2,949,177,529	2,949,177,529	3,086,182,472	3,086,182,472
금융비용	1,085,553,575	1,085,553,575	3,944,517	3,944,517
기타영업외손익	1,144,567,816	1,144,567,816	20,710,589,549	20,710,589,549
법인세비용차감전순이익	30,068,129,793	30,068,129,793	47,785,496,750	47,785,496,750
법인세비용	427,891,978	427,891,978	5,273,302,681	5,273,302,681
분기순이익	29,640,237,815	29,640,237,815	42,512,194,069	42,512,194,069
세후기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(55,025,708)	(55,025,708)	(36,195,102)	(36,195,102)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	3,226,711,655	3,226,711,655	59,567,548	59,567,548
분기 법인세차감후 기타포괄손익	3,171,685,947	3,171,685,947	23,372,446	23,372,446
분기총포괄이익	32,811,923,762	32,811,923,762	42,535,566,515	42,535,566,515
주당손익				
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	326	326	463	463
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	326	326	463	463
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	327	327	465	465
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	327	327	465	465

### 자본변동표

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196
분기순이익						42,512,194,069	42,512,194,069
순확정급여부채 재측정 요소						(36,195,102)	(36,195,102)

기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					59,567,548		59,567,548
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분					55,514,580	(55,514,580)	
주식기준보상							
자기주식							
연차배당						(24,363,180,990)	(24,363,180,990)
2021.03.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,302,951,965)	1,198,202,778,442	1,964,142,424,721
2022.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(188,750,351,613)	(4,536,055,768)	1,266,446,389,730	2,033,083,453,542
분기순이익						29,640,237,815	29,640,237,815
순확정급여부채 재측정 요소						(55,025,708)	(55,025,708)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					3,226,711,655		3,226,711,655
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분					(3,230,594,292)	3,230,594,292	
주식기준보상				(636,338,889)			(636,338,889)
자기주식			28,978,172	46,044,328			75,022,500
연차배당						(41,946,161,335)	(41,946,161,335)
2022.03.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,134,976,226	(189,340,646,174)	(4,539,938,405)	1,257,316,034,794	2,023,387,899,580

### 현금흐름표

제 64 기 1분기 2022.01.01 부터 2022.03.31 까지

제 63 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 64 기 1분기	제 63 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	(16,702,255,154)	(1,888,959,285)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(6,895,382,099)	(3,257,694,460)
이자의 수취	756,969,745	654,325,022
이자의 지급	(2,646,000)	(3,944,517)
법인세의 납부	(10,561,196,800)	718,354,670
투자활동으로 인한 현금흐름	47,334,291,453	(10,532,108,414)
유동성 금융기관예치금의 순감소	42,000,000,000	
당기손익-공정가치금융자산의 처분	1,139,271,873	1,866,704,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	4,240,877,760	
임차보증금의 회수	0	82,803,000
무형자산의 처분	0	228,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	45,387,327,746
기타수취채권의 감소	33,083,190	67,249,890
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(1,200,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	0	(50,916,524,150)
종속기업및관계기업주식의 취득	0	(5,940,000,000)
유형자산의 취득	(73,826,840)	(9,918,900)
무형자산의 취득	(2,447,170)	(40,000,000)
기타수취채권의 증가	(2,667,360)	(57,750,000)

재무활동으로 인한 현금흐름	(90,447,250)	(91,332,353)
리스부채의 상환	(90,447,250)	(91,332,353)
외화환산 등으로 인한 현금및현금성자산 증감	1,145,468,151	
현금및현금성자산의 증감	31,687,057,200	(12,512,400,052)
기초의 현금및현금성자산	145,913,466,624	103,711,787,398
분기말의 현금및현금성자산	177,600,523,824	91,199,387,346

## 이익잉여금처분계산서

제 63 기      2021년 1월 1일 부터      제 62 기      2020년 1월 1일 부터      제 61 기      2019년 1월 1일 부터  
2021년 12월 31일 까지      2020년 12월 31일 까지      2019년 12월 31일 까지  
처분확정일    2022년 3월 24일      처분확정일    2021년 3월 19일      처분확정일    2020년 3월 20일

과목	제63기		제62기		제61기	
I. 미처분이익잉여금		498,495,139,099		412,194,224,414		453,952,265,466
1. 전기이월미처분이익잉여금	387,831,043,424		423,216,290,406		335,916,236,599	
2. 당기순이익	112,345,669,949		(10,934,651,459)		118,327,675,456	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(1,638,272,902)		(87,414,533)		(291,646,589)	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(43,301,372)		-		-	
II. 이익잉여금 처분액		41,946,161,335		24,363,180,990		30,735,975,060
1. 배당금	41,946,161,335		24,363,180,990		30,735,975,060	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 450원(90%)						
전기 230원(46%)	34,312,169,250		17,537,331,410		22,874,780,100	
전전기 300원(60%)						
우선주배당금(률):						
당기 455원(91%)	2,903,494,685		1,499,607,380		1,946,300,160	
전기 235원(47%)						
전전기 305원(61%)						
전환우선주배당금(률):						
당기 667원(133%)	4,730,497,400		5,326,242,200		5,914,894,800	
전기 751원(150%)						
전전기 834원(167%)						
III. 차기이월미처분이익잉여금		456,548,977,764		387,831,043,424		423,216,290,406

## 5. 재무제표 주석

제 64 기 1분기 : 2022년 3월 31일 현재

제 63 기 : 2021년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

## 1. 일반사항

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2022년 3월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2022년 3월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,344,298	53.8
기타(*)	38,113,882	46.2
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,207,401주 포함

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2022년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간말인 2022년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

요약분기재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

요약분기재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 해당 기준서의 개정이 회사의 요약분기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무 이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을 이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예: 그 계약을 이행하는 데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리·감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

##### (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서

제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

### (3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다

## 2.2 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

## 4. 종속기업 및 관계기업주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2022.3.31	2021.12.31
	2022.3.31				
(주)아모레퍼시픽(보)(*1)	38.0	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,262,637	1,262,637
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)에뛰드(*2)	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	-	-
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067

(주)에스브이(*2)	80.5	화장품 판매	대한민국	-	-
(주)퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 (주)오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
티비티글로벌성장제2호투자조합	53.7	국내외 기업투자	대한민국	14,850	14,850
합계				1,465,311	1,465,311

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 회사의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 전기 이전에 전액 손상 인식하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2022.3.31	2021.12.31
	2022.3.31				
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
AP&M 뷰티 패션 합자조합	49.0	국내외 기업투자	대한민국	4,900	4,900
스마트AP-WE언택트펀드1호	36.6	국내외 기업투자	대한민국	10,000	10,000
(주)베르상스퍼시픽	40.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	17,045	17,045
합계				35,199	35,199

(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,465,311	35,199	1,456,182	9,154
취득	-	-	5,940	-
대체	-	-	(17,045)	17,045
기말장부금액	1,465,311	35,199	1,445,077	26,199

## 5. 금융자산

### 5.1. 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	4,000	4,000
당기손익-공정가치측정금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	5,840	5,840
전환우선주 등 지분상품	28,102	27,533
보통주 등 지분상품	3,000	3,000
사모투자신탁	14,578	14,557
유동항목		
수익형증권	148,877	149,710
합계	204,397	204,640

## 5.2. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
Evoform Biosciences, Inc.	16	17
ReShape Lifesciences, Inc.(*)	53	61
Brickell Biotech Inc.	35	29
시장성 없는 지분증권	529	630
합계	633	737

(\*) 2021년 6월 중 상호명이 Obalon Therapeutics Inc에서 ReShape Lifesciences, Inc. 로 변경되었습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

## 5.3 매출채권 및 기타수취채권

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
매출채권	1,515	966
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,515	966

(2) 보고기간 말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	650	-	897	-
대여금	-	347	-	377
보증금	300	495	300	493
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	738	842	985	870

(3) 보고기간 말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31		2021.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	153,000	3	195,000	3
국공채	-	1,155	-	1,155
미수수익	31,595	-	1,020	-
장부금액	184,595	1,158	196,020	1,158

## 6. 유형자산

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,550	6,059	66	13,675
취득	-	-	25	25
감가상각비	-	(52)	(8)	(60)
분기말 장부금액	7,550	6,007	83	13,640

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,450	6,500	68	14,018
취득	9	-	-	9
감가상각비	-	(53)	(11)	(64)
분기말 장부금액	7,459	6,447	57	13,963

## 7. 무형자산

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22	407	-	429
취득	-	-	2	2
무형자산상각비	(2)	(27)	-	(29)
분기말 장부금액	20	380	2	402

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	12	246	16	274
취득	-	40	-	40
무형자산상각비	(1)	(18)	-	(19)
분기말 장부금액	11	268	16	295

## 8. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	19,671	47,745
감가상각	-	(165)	(165)
분기말 장부금액	28,074	19,506	47,580

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	20,101	48,175
감가상각	-	(165)	(165)
분기말 장부금액	28,074	19,936	48,010

## 9. 매각예정비유동자산

(1) 당분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액은 없습니다.

(2) 전분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	종속기업주식	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	25,568	81,705
처분(*)	-	-	(25,568)	(25,568)
분기말 장부금액	47,166	8,971	-	56,137

(\*) 전분기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각완료하였습니다.

10. 리스

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초	286	55	85	426
감가상각	(78)	(15)	(9)	(102)
분기말	208	40	76	324

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초	675	114	75	864
재측정	(157)	-	-	(157)
감가상각	(68)	(15)	(17)	(100)
분기말	450	99	58	607

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	3	4

당분기 중 리스의 총 현금유출은 93백만원(전분기: 96백만원)입니다.

11. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31	2021.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,430	11,756
사외적립자산의 공정가치	(11,800)	(12,475)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(370)	(719)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	289	223
순이자원가	(6)	(25)
합계	283	198

## 12. 총당부채

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기				전분기			
	유동			비유동	유동			비유동
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여
기초	-	86	27	63	-	70	27	174
증가	452	107	-	-	295	97	-	-
감소	-	-	-	-	-	-	-	(36)
기말	452	193	27	63	295	167	27	138

## 13. 영업비용

당분기와 전분기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
종업원급여	2,657	2,754
복리후생비	387	295
감가상각비, 무형자산상각비(*)	356	348
지급수수료	2,348	1,896
세금과공과	45	37
기타비용	288	232
총 영업비용	6,081	5,562

(\*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

#### 14. 우발채무 및 약정사항

##### (1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	150,135	중속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

##### (2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, AUD 천).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	29,849	한국증권금융주식회사	2019.12.05 ~ 2022.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

##### (3) 조건부대가 약정

회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04백만, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당분기말 현재 회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.26백만, 14,850백만원입니다.

(5) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.

#### (6) 종속회사 주식 매각

회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.

회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

15. 특수관계자 거래

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 및 그 종속기업 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 및 그 종속기업 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 티비티글로벌성장제2호투자조합
종속기업의 관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd. 파트너원 밸류업 제2호 PEF (주)코스알엑스
관계기업	(주)베르상스퍼시픽 (주)비비디오코리아 AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE연택트펀드1호
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
총속기업					
㈜아모레퍼시픽	23,294	2,496	-	464	2
㈜이니스프리	1,080	89	-	-	-
㈜에뛰드	-	36	150	-	-
㈜아모스프로페셔널	5,390	19	-	-	-
㈜에스쁘아	-	15	38	-	-
㈜오설록	-	24	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	23	12	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	16	-	-	-
㈜코스비전	-	59	83	-	-
관계기업					
㈜베르상스퍼시픽	-	(2)	8	-	-
㈜비비디오코리아	600	-	-	-	-
합계	30,364	2,775	291	464	2

2) 전분기

구분	배당금수입	매출	유무형자산매각	기타수익	기타비용	리스비용
총속기업						
㈜아모레퍼시픽	18,582	1,345	-	1	67	3
㈜이니스프리	1,400	20	-	-	-	-
㈜에뛰드	-	1	-	114	-	-
㈜아모스프로페셔널	7,280	7	-	-	-	-
㈜에스쁘아	-	-	-	32	-	-
㈜오설록	-	8	-	-	-	-
㈜에스트라	-	45	-	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	13	-	43	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	7	-	-	-	-
㈜코스비전	-	23	-	154	-	-
관계기업						
㈜베르상스퍼시픽	-	12	228	12	-	-
㈜비비디오코리아	810	-	-	-	-	-
합계	28,072	1,481	228	356	67	3

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권			채무		
	매출채권	미수배당금	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
종속기업						
㈜아모레퍼시픽	1,394	23,294	328	342	1,933	236
㈜이니스프리	7	1,080	-	-	-	-
㈜에뛰드	23	-	56	22	-	-
㈜아모스프로페셔널	-	5,390	-	4	-	-
㈜에스쁘아	13	-	34	-	-	-
㈜오설록	22	-	-	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	17	-	4	-	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	11	-	-	-	-	-
㈜코스비전	42	-	47	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	-	68	-	-	-
관계기업						
㈜베르상스퍼시픽	-	-	3	4	-	-
비비디오코리아	-	600	-	-	-	-
합계	1,529	30,364	556	372	1,933	236

2) 전기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스부채
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	649	300	119	1,933	313
㈜이니스프리	-	-	55	-	-
㈜에뛰드	-	49	32	-	-
㈜아모스프로페셔널	-	-	18	-	-
㈜에스쁘아	-	34	5	-	-
㈜오설록	2	-	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	8	4	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	4	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	-	85	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	68	-	-	-
㈜코스비전	-	59	8	-	-
관계기업					
㈜베르상스퍼시픽	2	3	-	-	-
합계	653	622	245	1,933	313

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기 초	리스재측정	리스처분액	현금지급액	이자비용	분기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	313	-	-	(79)	2	236

나. 회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급결의한 배당금은 22,229백만원이며, 분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기 초	리스재측정	리스처분액	현금지급액	이자비용	분기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	804	(151)	-	(77)	3	579

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원)

구분	회사명	현금출자
종속기업	티비티글로벌성장제2호투자조합	5,940

다. 회사가 전분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 12,702백만원입니다.

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜퍼시픽패키지	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	
	㈜코스비전	정기예금	51,000	50,400	산업은행	2021.08.11 ~ 2022.08.11	
	㈜에스브이	정기예금	6,000	6,000	산업은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
		정기예금	4,000	3,600	BNP Paribas S.A	2021.08.20 ~ 2022.08.20	
		정기예금	2,400	2,400	BNP Paribas S.A	2022.03.22 ~ 2023.03.21	
	㈜에워드	정기예금	42,000	42,000	우리은행	2021.05.24 ~ 2022.05.24	
		정기예금	8,000	7,368	우리은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
		정기예금	11,000	10,526	산업은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	정기예금	3,600	3,600	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.09.06 ~ 2022.09.06	

회사는 제공하고 있는 담보 등에 대하여 금융보증부채를 계상하고 있습니다.

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약

을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	448	616
퇴직급여	62	59
합계	510	675

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 손실충당금을 설정하고 있지 않습니다.

16. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 (-)212백만원(전분기 : 32백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 2.13%(2021년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 10.97%)입니다.

17. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 41,938백만원은 보고기간종료일 이후인 2022년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 24,359백만원).

## 18. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무 기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타 장기종업원급여	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월 지급

## (2) 당분기 주식기준보상과 관련한 손익 등

1) 당분기중 지급한 주식기준보상거래(임원 장기인센티브)에 따른 수익 387백만원(전분기: 0원)은 포괄손익계산서에 인식되어 있습니다.

2) 주식보상기준에 따라 당분기 지급된 주식은 1,365주, 현금지급으로 행사된 주식수는 4,736주이며, 당분기말 미행사 수량은 4,596주 입니다.

3) 그 외, 자기주식 150주(7백만원)를 직원에게 성과급으로 지급하였습니다.

19. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
유·무형자산 취득 미지급금	12	1
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(3,231)	56

(2) 당분기와 전분기 중 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
	리스부채	리스부채
기초	395	875
대체 등	3	(147)
현금흐름(이자비용)	(3)	(4)
현금흐름(원금해당분)	(90)	(91)
분기말	305	633

## 20. 공정가치

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외 (수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2022.3.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	59,488	59,488
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	104	-	529	633
당기손익-공정가치측정금융자산	-	152,877	51,520	204,397

구분	2021.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	59,661	59,661
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	108	-	629	737
당기손익-공정가치측정금융자산	-	153,710	50,930	204,640

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다.

당사는 연결현금배당성향을 기준으로 제63기 2021년 23.3%, 제62기 2020년 234.7%, 제61기 2019년 23.0%, 제60기 2018년 18.2%, 제59기 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 확대하고 있습니다. 참고로, 제62기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회

성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 향후에도 주주중심의 경영을 실현함과 동시에 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

## 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 회대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선 배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

### 제10조의2 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

### 제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와

다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.

② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.

③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제63기(2021년)	제62기(2020년)	제61기(2019년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		179,995	10,381	133,733
(별도)당기순이익(백만원)		112,346	-10,934	118,328
(연결)주당순이익(원)		1,989	74	1,444
현금배당금총액(백만원)		41,946	24,363	30,736
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		23.3	234.7	23.0
현금배당수익률(%)	보통주	1.0	0.4	0.4
	1우선주	2.7	1.2	0.9
	3우선주(전환)	1.9	2.1	1.5
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-

	3우선주(전환)	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	450	230	300
	1우선주	455	235	305
	3우선주(전환)	667	751	834
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환)를 발행하였습니다.

주2) (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) (연결)주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

## 라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	28	0.6	0.5

주1) 상기 표는 보통주 기준이며, 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제63기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

### (1) 1우선주 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	28	1.6	1.3

주1) 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제63기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

### (2) 3우선주(전환) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간
-	3	1.8

주1) 3우선주(전환)은 2019년 12월 14일 발행되었습니다.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### - 증자(감자)현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2019.12.14	유상증자(주주배정)	3우선주(전환)	7,092,200	500	33,350	1주당 신주배정주식수(주): 0.0686641685

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### - 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	198,237	- 당사는 ㈜아모레퍼시픽 주식을 체결일 기준 2019년 12월 12일부터 2020년 4월 1일까지 총 200,000백만원 장내매수하였습니다. - 3우선주(전환) 유상증자에 관한 최종 발행가액 확정에 따른 주요사항보고서와 증권신고서는 2019년 12월 3일 공시되었으며, 해당 공시 이후 시가 변동에 따라 장내 매수 금액이 일부 차이가 발생하였습니다.

유상증자	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보 )	40,000	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보 )	40,000	-
------	---	------------	-----------------------------------	--------	-----------------------------------	--------	---

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) (연결)재무제표를 제작성한 경우 제작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

### 나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 및 관련된 사항

#### (1) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

##### 1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

##### 2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

##### 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각 '주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

#### (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

##### 1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

## 2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

## 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각 '주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

## (3) (주)베르상스퍼시픽 지분매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

당사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

## (4) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.

또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

## (5) (주)코스알엑스 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

**다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항**

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

1) 당분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	토지	건물	합 계
기초 장부금액	3,588	478	4,066
대체		(46)	-
처분	(3,588)	(432)	(4,066)
분기말 장부금액	-	-	-

2) 전기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	토지(*1)	건물(*1)	처분자산 집단(*2)	처분자산집단 내 부채(*2)	합 계
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712
대체	-	-	2,819	(296)	2,523
처분	-	-	(62,351)	19,253	(43,098)
분기말 장부금액	47,166	8,971	-	-	56,137

(\*1) 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물은 21년 6월 매각 완료하였습니다.

(\*2) 전기 중 종속회사인 (주)베르상스퍼시픽(기타사업부문의 일부)의 지분 60%를외부에 매각 완료하였습니다.

(2) 우발채무 등에 관한 사항

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주식, 5. 재무제표의 주식 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등 의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

**라. 대손충당금 설정현황**

(1) 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원).

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제64기 1분기	매출채권	365,781	(3,617)	0.99%
	미수금	43,687	(414)	0.95%
	기타수취채권	150,498	-	0.00%
	합계	559,966	(4,031)	0.72%
제63기	매출채권	315,623	(3,672)	1.16%

	미수금	9,019	(414)	4.59%
	기타수취채권	156,004	-	0.00%
	합계	480,646	(4,085)	0.85%
제62기	매출채권	310,021	(3,345)	1.08%
	미수금	8,871	(414)	4.66%
	기타수취채권	160,688	-	0.00%
	합계	479,580	(3,759)	0.78%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제64기 1분기	제63기	제62기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,085	3,759	3,545
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	46	(1,360)	(1,146)
① 대손처리액(상각채권액)	-	(386)	(735)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	46	(974)	(411)
3. 대손상각비 계상(환입)액	(100)	1,686	1,360
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,031	4,085	3,759

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100%범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	347,699	11,559	3,648	2,874	365,781
구성비율	95.1%	3.2%	1.0%	0.8%	100.0%

마. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제64기 1분기	제63기	제62기
화장품 (해외포함)	상 품	221,029	266,455	233,090
	제 품	163,758	156,250	137,435
	반 제 품	32,435	26,350	21,942
	재 공 품	4,192	3,203	2,083
	원 재 료	65,067	62,185	40,515
	보 조 재 료	30,834	29,405	27,395
	저 장 품	4,621	4,782	5,593
	미 착 품	29,024	21,720	21,966
	소 계	550,961	570,349	490,019
기타	상 품	10,135	9,816	10,299
	제 품	11,277	14,690	13,157
	반 제 품	1,296	1,085	6,273
	재 공 품	935	-	1,797
	원 재 료	783	428	13,966
	보 조 재 료	635	598	1,764
	저 장 품	909	991	850
	미 착 품	-	-	1
	소 계	25,972	27,609	48,106
연결조정분개	상 품	(45,184)	(51,648)	(47,421)
	제 품	(1,943)	(2,079)	(5,004)
	반 제 품	(10)	(14)	(3,972)
	재 공 품	-	-	5
	원 재 료	(575)	(797)	(982)
	보 조 재 료	(304)	(152)	(1,686)
	저 장 품	(306)	(271)	(448)
	미 착 품	(181)	(181)	(170)
	소 계	(48,504)	(55,143)	(59,678)
합계	상 품	185,980	224,623	195,968
	제 품	173,092	168,861	145,588

	반 제 품	33,722	27,420	24,243
	재 공 품	5,127	3,203	3,885
	원 재 료	65,275	61,817	53,499
	보 조 재 료	31,166	29,851	27,473
	저 장 품	5,225	5,502	5,995
	미 착 품	28,843	21,538	21,798
	소 계	528,429	542,815	478,448
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.66%	6.75%	6.14%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		2.8 회	2.9 회	2.7 회

## (2) 재고자산의 실사내역 등

### 1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

### 2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

### 3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

## 바. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2022.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계

반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	1,006,755	84,489	1,091,244
기타포괄손익-공정가치 금융자산	872	-	4,246	5,118
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	443,577	443,577

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

사. 채무증권 발행실적 등  
: 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다.  
(사업보고서에 기재 예정)

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

##### 가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제64기 1분기	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제63기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사
제62기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사

##### 나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제64기 1분기	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제63기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	종속기업주식 손상평가
제62기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업주식 손상평가

#### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제64기 1분기	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	629
제63기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,213
제62기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	310,000	3,004	310,000	3,004

#### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제64기 1분기	-	-	-	-	-
제63기(전기)	-	-	-	-	-
제62기(전전기)	-	-	-	-	-

#### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
----	----	-----	----	----------

1	2022년 02월 07일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2022년 03월 15일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2022년 04월 25일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사인의 독립성 및 연간감사계획 등

## 5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음

## 6. 조정협의회 주요 협의내용

: 해당사항 없음

## 2. 내부통제에 관한 사항

: 해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다. 또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
김승환	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회
김연수	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
김영선	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회
이경미	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

- 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	1	-	-

주) 상기 현황은 제63기 정기주주총회 결과이며, 선임 1인은 재선임된 최종학 사외이사임

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명					
				서경배	김승환	최종학	김연수	김영선	이경미

				(출석률: 100%)					
				찬반여부					
1	2022.02.09	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 경영현황 보고 나. 2021년 글로벌 경쟁사의 경영실적 리뷰 보고 다. 내부회계관리제도 운영실태 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제63기(2021년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안: ESG위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건 - 제4호 의안: 계열회사에 대한 담보제공 승인의 건 - 제5호 의안: 사규 개정 및 폐지의 건 - 제6호 의안: 자기주식 처분의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2022.02.23	임시이사회 <보고사항> 가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제63기(2021년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안: 제63기(2021년) 현금배당(안) 결의의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2022.03.24	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 이사보수한도 경영위원회 집행 위임의 건 - 제4호 의안: 사규 개정의 건 - 제5호 의안: 자기주식 처분의 건		가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
				가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
				가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
				가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
				가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-

리스크관리위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	<p>① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사 항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항</p>	-
내부거래위원회 (위원장: -)	사외이사 2명 사내이사 1명	최종학 김연수 김승환	<p>① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독 점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련 한 사항을 심의합니다.</p>	-
보상위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 2명 사내이사 1명	김영선 최종학 김승환	<p>① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임 원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p>	-
ESG위원회 (위원장: 김연수)	사외이사 3명 사내이사 1명	김연수 이경미 김영선 김승환	<p>① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이 션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응 을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다.</p> <p>② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.</p>	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않  
습니다.

## (2) 위원회 활동내용

### 1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2022.03.24	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성

### 2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
리스크관리위원회	2022.03.24	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성

### 3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
내부거래위원회	2022.02.07	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

### 4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김영선 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2022.02.07	사규 재정 및 폐지의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		이사 보수 한도 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성

### 5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김연수 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부			
ESG위원회	2022.02.07	(보고사항) ESG 거버넌스 강화 방안 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		(보고사항) ESG 글로벌 트렌드 및 대외 평가 개선안에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
----	----	----	----------------	------	-----	---------------	----------------------	----------------------

사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (10회)	회사의 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장 대표이사 경영위원회 리스크관리위원회	- 당사의 유상증자 참여(2019.12) - 자산거래 (2022.03.25)	최대주주 및 주요주주
사내이사	김승환	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (3회)	당사에서 전략Unit 을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 회사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	대표이사 경영위원회 리스크관리위원회 내부거래위원회 보상위원회 ESG위원회	- 자산거래 (2022.03.25)	없음
사외이사	최종학	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 보상위원회	없음	없음
사외이사	김연수	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 고려대학교 경영학과 교수로 재직중이며 경영전략 분야의 전문가로서 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략 수립에 조언을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 내부거래위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	김영선	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	인도네시아의 주 대한민국대사관 대사와 제3대 한-아세안센터 사무총장을 역임하는 등 아세안 국가에서의 경험과 폭 넓은 식견으로 회사의 아세안 시장 진출 확대에 공헌하고자 함..	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 보상위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	이경미	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직중이며 그룹의 성장과 경쟁력 제고를 위한 마케팅 전략 수립에 큰 역할을 할 수 있는 지식과 역량을 갖추고 있음.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 ESG위원회	없음	없음

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

주2) 상기 해당법인과의 최근 3년간 거래내역 중 자산거래(2022.03.25)의 경우, 임원 장기인센티브를 자기주식으로 지급한 내역입니다.

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

사외이사후보추천위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 4명	김영선 최종학 김언수 이경미	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
---------------------------	---------	--------------------------	---	---

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명		
				김영선 (출석률 : 100%)	최종학 (출석률 : -)	이경미 (출석률 : 100%)
				찬반여부		
사외이사후보추천위원회	2022.02.07	(심의사항) 감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천의 건	-	(심의사항)	-	(심의사항)
사외이사후보추천위원회	2022.02.23	감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천의 건	가결	찬성	-	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	3명	담당 3명 (평균 9년/평균 4년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020.03.20	회사	김언수, 김영선, 이경미	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.07.31	회사	김언수	-	그룹전략 Session
2021.03.19	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.27	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.09.11	회사	김언수	-	ESG 포럼
2021.10.29	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략

2. 감사제도에 관한 사항

## 가. 감사위원회

### (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

#### - 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)
김언수	예	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-
김영선	예	- 외교통상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 한국수입협회 상근부회장 (2022~현재)	-	-	-

### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한, 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 : 위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 : 이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 : 모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 : 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.</p> <p>6. 각종의 소권 : 위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.</p>
--

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	없음	없음
김연수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음
김영선	외무공무원 출신으로 인도네시아, 일본, 이스라엘, 이집트 등 풍부한 글로벌 현장 경험을 바탕으로 감사위원회의 전문성을 강화하여 회사의 글로벌 경쟁력 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원		
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)
				찬반여부		
1	2021.02.03	보고 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

			- 지정감사인 선임 관련 보고 - 자금 내부통제 관련 보고				
2	2021.02.23	보고	- 감사위원회의 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
3	2022.03.24	결의	- 감사위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

#### (4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

#### (5) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주제	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사 및 감사위원회를 위한 2020년 제1회 정기 포럼
2020년 10월 28일	우리회계법인	최종학, 김연수, 김영선	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2021년 02월 28일	상일회계법인 감사위원회센터	김영선	-	Audit committee School 수료
2021년 10월 14일	상일회계법인 감사위원회센터	최종학	-	회계개혁 3년, 감사위원회 역할의 변화와 과제 세미나 참석
2021년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김연수, 김영선	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹경영진단실	27	상무 1명, 팀장 3명, 담당 23명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고
내부회계관리팀	6	팀장 1명, 담당 5명 (평균 2년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영, 내부회계관리제도 운영상황 보고

### 나. 준법지원인

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의 13에 따라 이사회 의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01 ~ 2019.12) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2019.07 ~ 2022.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

#### (2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고할 예정입니다.

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	12	팀장 1명, 담당 11명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도

- 투표제도 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제63기(2021년) 정기주총

주) 당사는 제63기(2021년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

#### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,207,401	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	76,250,779	-

(F = A - B - C - D + E)	종류주	-	-
-------------------------	-----	---	---

### 마. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사가 이사회회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</li> </ol> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</li> <li>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</li> <li>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</li> <li>5. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
	<b>결산일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	<p>① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p>		
<b>주권의 종류</b>	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

### 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제63기 정기주주총회 (2022.03.24)	제1호 의안 : 제63기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 최종학
	제5호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결

	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원
제62기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제62기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배
	제4호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 50억원
제61기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제61기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 김연수, 김영선, 이경미 (임기 3년)
	제2-1호 의안 : 사외이사 김연수 선임의 건	
	제2-2호 의안 : 사외이사 김영선 선임의 건	
	제2-3호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건	
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 김연수, 김영선
제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 김연수 선임의 건		
제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 김영선 선임의 건		
제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 70억원	

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,343,620	53.78	44,344,298	53.78	자기주식 부여(임원 장기 인센티브)
서경배	최대주주 본인	종류주	3,555,121	26.26	3,555,121	26.26	-
서민정	최대주주의 친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	최대주주의 친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
서호정	최대주주의 친인척	보통주	100,000	0.12	100,000	0.12	-
서송숙	최대주주의 친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	최대주주의 친인척	종류주	8,331	0.06	7	0.00	3우선주(전환) 증여(수증자: 정상현)
정상현	최대주주의 친인척	종류주	0	0.00	8,324	0.06	3우선주(전환) 수증(증여자: 서송숙)
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
성환복지기금	비영리법인/단체	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	비영리법인/단체	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	비영리법인/단체	종류주	77,435	0.57	77,335	0.57	장내매도
김승환	발행회사 임원	보통주	0	0.00	687	0.00	자기주식 부여(임원 장기 인센티브)
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
심혜영	계열회사 임원	보통주	16	0.00	0	0.00	계열회사 임원 퇴임
심혜영	계열회사 임원	종류주	54	0.00	0	0.00	계열회사 임원 퇴임
계		보통주	51,086,666	61.95	51,088,015	61.96	-
		종류주	4,072,568	30.09	4,072,414	30.09	-
		합계	55,159,234	57.46	55,160,429	57.46	-

### ■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업	(주)아모레퍼시픽	대표이사 (2006.6~현재)
		미국 코넬대 경영대학원 졸업	(주)이니스프리	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)태평양 기획조정 실장	(주)에뛰드	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모스프로페셔널	사내이사 (2017.1~현재)

### 2. 최대주주 변동 현황

## 최대주주 변동내역

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주 유상신주 취득	-
2021.02.08	서경배 외 11인	55,294,192	57.60	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서호정, 홍정환)	-
2021.03.09	서경배 외 10인	55,284,349	57.59	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2021.05.21	서경배 외 9인	55,231,975	57.54	기타 (최대주주의 보유주식수 변동)	-
2022.03.25	서경배 외 10인	55,160,429	57.46	최대주주 및 특수관계인의 보유주식수 변동	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식소유현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	서경배	44,344,298	53.78	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 2022년 3월 31일자 보통주를 기준입니다.

주2) 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주(전환)를 1,122,662주 보유하고 있습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	55,715	55,730	99.99	19,509,649	82,458,180	23.68	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 추가거래 및 실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2021년 10월	2021년 11월	2021년 12월	2022년 1월	2022년 2월	2022년 3월	
보통주	주가	최고주가	52,800	51,000	46,550	45,000	49,050	49,000
		최저주가	47,700	41,250	41,800	39,400	41,100	42,700
		평균주가	50,582	47,584	45,150	41,928	45,475	44,798
	거래량	최고 일거래량	304,483	285,436	238,498	235,407	334,442	226,683
		최저 일거래량	97,647	61,056	43,172	61,785	70,114	65,745
		월간거래량	2,821,816	2,538,289	2,269,333	2,231,168	3,015,456	2,281,299
1우선주	주가	최고주가	19,350	18,550	17,300	17,250	17,700	17,750
		최저주가	18,250	15,200	15,500	14,200	14,550	16,100
		평균주가	18,876	17,393	16,823	15,762	16,558	16,867
	거래량	최고 일거래량	133,417	60,427	4,454	39,790	58,696	24,239
		최저 일거래량	8,583	9,861	21,963	4,825	8,391	4,116
		월간거래량	791,661	532,591	256,869	314,035	390,795	198,814
3우선주(전환)	주가	최고주가	39,700	38,800	36,450	33,800	38,000	37,850
		최저주가	37,700	32,150	33,500	31,400	32,150	33,550
		평균주가	38,861	36,530	34,852	32,750	35,950	35,081
	거래량	최고 일거래량	11,485	17,494	19,322	13,650	13,595	9,137
		최저 일거래량	903	921	564	1,003	747	912
		월간거래량	113,399	100,534	132,665	125,971	121,629	79,175

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)대평양 기획조정 실장 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,344,298	3,555,121	최대주주 본인 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
김승환	남	1969.03	부사장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit장 (2015~2017) - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~2020) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~현재)	687	-	-	2022.03.24 ~	2025.03.24
최종학	남	1967.11	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 보상위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 일리노이대 회계학 박사(1999) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 금융운용위원(2017~현재) - (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	-	2022.03.24 ~	2025.03.24
김연수	남	1962.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 고려대 경영학 학사, 일리노이대학교 대학원 경영학 석사, 박사 - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
김영선	남	1955.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 보상위원 ESG위원	- 서울대 정치학 학사, 게이오기주쿠대학교 대학원 정치학 석사 - 주 인도네시아 대한민국의대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 서울대학교 아시아연구소 객원연구원 (2018~현재) - (현재) 한국수입협회 상근부회장 (2022~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이경미	여	1974.08	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 ESG위원	- 서울대 경영학 학사, 석사, 일리노이 대학교 대학원 박사 - 연세대 경영학과 조교수 (2010~2013) - 서울대 경영학과 부교수 (2013~2019) - (현재) 서울대학교 경영학과 교수 (2019~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이상록	남	1970.03	전무	미등기	상근	그룹기획	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹기획실장 겸 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-
황영민	남	1973.08	상무	미등기	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-

안재성	남	1974.03	상무	미등기	상근	경영진단	- 한국외국어대 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 및 (주)아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2013.03.25 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기	상근	전략	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹전략 Division장	-	-	-	2014.09.01 ~	-
김도원	남	1976.12	상무	미등기	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹기획Division장	-	-	계열회사 임원	2002.01.01 ~	-

## ■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,266,226주 (지분율: 10.71%) - - -	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	보통주 340주 (지분율: 0.00%) - - -	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2021.09 ~	기타비상무이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2021.09 ~	기타비상무이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2021.09 ~	기타비상무이사		두발용 화장품 판매
최종학	사외이사	비상근	미래에셋자산운용㈜	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	신탁업 및 집합투자업
김연수	사외이사	비상근	현대무백스㈜	2022.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	일반 목적용 기계 제조업
이경미	사외이사	비상근	㈜풀무원	2019.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사
안재성	상무	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	- - - - - -	화장품 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.10 ~	기타비상무이사		인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사		녹차 재배 및 판매
			㈜코어테크놀로지	2021.07 ~	감사		일반 목적용 기계 제조업
			㈜비디오코리아	2021.07 ~	감사		국내외 광고 대행업
			(주)베르상스퍼시픽	2021.08 ~	감사		초차용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매
김도원	상무	상근	㈜에뛰드	2021.09 ~	감사	- - - - - -	화장품 판매
			㈜에스쁘아	2021.10 ~	기타비상무이사		화장품 판매
			㈜오설록	2021.10 ~	기타비상무이사		식품(다류) 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.07 ~	감사		인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.08 ~	감사		녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2021.08 ~	감사		화장품, 세정제, 유기화학물 제조 및 판매
이진표	상무	상근	㈜비디오코리아	2021.10 ~	기타비상무이사	-	국내외 광고 대행업
			(주)코스알렉스	2021.12 ~	기타비상무이사		화장품 제조 및 판매

## ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다

## 나. 직원 등 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	53	-	-	-	53	12.61	1091	24				-
관리사무직	여	33	-	4	-	37	7.45	551	17	-	-	-	-
합 계		86	-	4	-	90	10.63	1642	21				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

## 다. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	5	221	44	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	6,000	-

**나. 보수지급금액**

**나-1. 이사·감사 전체**

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	501	84	-

**나-2. 유형별**

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	441	221	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	15	15	-
감사위원회 위원	3	45	15	-
감사	-	-	-	-

주) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순 평균하여 계산함

**다. 이사의 보수지급기준**

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다. 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 당사 사업보고서의 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

**<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>**

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다

**<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>**

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다

**<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>**

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

#### 가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	38.11	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	53.74	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	90	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국

㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.28%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

#### 다. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 8개사입니다.

#### 라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,266,226주 (지분율: 10.71%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	보통주 340주 (지분율 : 0.00%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2021.09 ~	기타비상무이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2021.09 ~	기타비상무이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2021.09 ~	기타비상무이사		두발용 화장품 판매
안재성	상무	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.10 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코여테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업

김도원	상무	상근	㈜에워드	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
			㈜에스앤아	2021.10 ~	기타비상무이사	-	
			㈜오설록	2021.10 ~	기타비상무이사	-	
			㈜퍼시픽패키지	2021.07 ~	감사	-	
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2021.08 ~	감사	-	
㈜코스비전	2021.08 ~	감사	-				

## 2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	7	8	1,450,461	-	-	1,450,461
일반투자	-	2	2	20,299	-	-	20,299
단순투자	3	19	22	81,418	-85	571	81,903
계	4	28	32	1,552,178	-85	571	1,552,664

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	42,000,000,000원	당사의 420억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 350억원 - 차입은행 : 산업은행 - 차입기간: 2021.05.24 ~ 2022.05.24	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	7,368,400,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	2,400,000,000원	당사의 24억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.18	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.18 ~ 2022.08.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2022.03.22	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	2,400,000,000원	당사의 24억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21	이사회 결의 (2022.02.09)

(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	6,720,000,000원	당사의 70억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 56억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	50,400,000,000원	당사의 510억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 420억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)퍼시픽글라스	담보제공	2021.04.21	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	1,200,000,000원	당사의 12억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 10억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21	이사회 결의 (2021.02.24)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 각 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자별 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 아래와 같습니다.

- (주)에뛰드: 59,895백만원
- (주)에스앤아: 12,000백만원
- (주)퍼시픽패키지: 17,520백만원
- (주)코스비전: 62,400백만원

주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

주4) (주)퍼시픽글라스: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다. 이후, "주식회사 퍼시픽글라스"는 2021년 6월 14일에 "주식회사 베르상스퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당 사항 없음

## 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액 (단위 : 백만원)	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2022.01.01 ~ 2022.03.31	2,962	8.2%

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액 (영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 별도 재무제표기준 2021년말 영업수익 대비 비율임

#### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 24건, 채무보증 금액은 307,218백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 13,529백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	29,849	29,849	2019.12.05	2022.12.05
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,721	2018.06.01	2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	48,418	58,102	2021.07.20	2022.07.20
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,110	34,032	2021.12.23	2022.12.23
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	55,091	60,540	2021.12.27	2022.12.27
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	29,059	2021.12.31	2022.12.31
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,910	4,657	2021.05.20	2022.05.20
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,281	2021.12.14	2022.05.20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,179	2,615	2021.12.14	2022.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,417	7,701	2021.12.14	2022.12.14
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	6,363	9,272	2021.04.27	2022.04.27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,880	2,515	2021.12.14	2022.12.14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	719	1,341	2021.12.14	2022.12.14
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	494	593	2021.05.20	2022.05.20
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	527	633	2021.12.14	2022.05.20
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,869	19,855	2022.02.21	2023.02.20
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,439	9,728	2021.07.19	2022.07.19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,053	4,864	2021.07.30	2022.07.30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,702	3,243	2021.12.14	2022.07.30
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,053	4,864	2021.06.18	2022.06.18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,458	13,782	2021.04.20	2022.04.19
	AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	-	104	2022.03.25	2023.03.25
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,547	2019.08.01	2022.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,320	2019.04.30	2022.04.30
총 계			220,533	307,218	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 24건이며, 채무보증 금액은 320,747백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 만료일	
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	29,849	29,849	2019.12.05	2022.12.05	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,721	2018.06.01	2023.05.31	
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	-	14,400	2021.01.18	2022.01.18	
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021.07.20	2022.07.20	
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021.12.23	2022.12.23	
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021.12.27	2022.12.27	
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	28,800	2021.12.31	2022.12.31	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	28,400	4,544	2021.05.20	2022.05.20	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,250	2021.12.14	2022.05.20	
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,592	2021.12.14	2022.12.14	
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,632	2021.12.14	2022.12.14	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021.04.27	2022.04.27	
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,534	2021.12.14	2022.12.14	
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	729	1,361	2021.12.14	2022.12.14	
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	588	2021.05.20	2022.05.20	
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	627	2021.12.14	2022.05.20	
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021.02.22	2022.02.21	
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,787	2021.07.19	2022.07.19	
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,894	2021.07.30	2022.07.30	
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,262	2021.12.14	2022.07.30	
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,078	4,894	2021.06.18	2022.06.18	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,865	2021.04.20	2022.04.19	
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,539	2019.08.01	2022.07.31
		Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,309	2019.04.30	2022.04.30
	총 계			234,196	320,747	-	-

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음

**마. 그 밖의 우발채무**

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다  
(단위 : 백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2022.3.31		2021.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	6,000	30	6,000	30
		L/C 거래	USD 3,000	-	USD 3,000	-
㈜에뛰드	산업은행	운영자금대출	35,000	31,000	35,000	31,000
	우리은행	운영자금대출	17,000	11,000	17,000	10,000
㈜에스앤아	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	2,000	2,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	3,000	3,000	3,000	3,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000

㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	1,000	-
㈜퍼시픽패키지	산업은행	운영자금대출	9,000	2,000	9,000	2,000
		시설자금대출	5,600	5,600	5,600	5,600
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	42,000	16,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	450	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,505	EUR 6,000	EUR 4,282
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 5,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFIC Philippines Co., LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 80,700	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다  
(단위 : 백만원).

회사명	보증기관	내용	2022.3.31	2021.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	31,106	34,546
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	6,692	90
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	35	45
(주)아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	5
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	25
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	80	80
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	269	269
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	335	100

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다  
(단위 : 백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	29,849	한국증권금융주식회사	2019.12.05 ~ 2022.12.05

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다  
(단위 : 백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2022.3.31	2021.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	150,135	162,135	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	12,000	-	담보 제공
비유동성 금융기관예치금	31	31	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

## (6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

### 3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당분기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.26백만, 14,850백만원입니다.

## (7) 종속회사 주식 매각

연결회사는 전기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

## 3. 제재 등과 관련된 사항

### ■ 제재현황

#### 1) 수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

#### 2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

: 해당사항 없음

나. 공정거래위원회의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부문	2020.05.25	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.05.25	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과징금 48,000,000원	- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

사업부문	일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부문	2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유: 공정한정보보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령: 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시 정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
화장품사업부문	2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유: 아이파크백화점 1층 해라살화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령: 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
화장품사업부문	2020.02.17	서울지방 식품의약품 안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유: 부당한 화장품 광고 - 근거법령: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
화장품사업부문	2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유: 화장품류 포장공간 10%초과 (검사결과 15.4%) - 근거법령: 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
화장품사업부문	2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유: 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

화장품사업부 문	2020.10.2 8	서울지방 식품의약품 안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
화장품사업부 문	2021.11.0 1	충북지방 고용노동청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관 계법 위반(직장내 성희롱 관련 교육 미 이수) - 근거법령 : 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선 을 통하여 노동관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다 .
화장품사업부 문	2020.01.2 0	서울지방 식품의약품 안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개 월 (2020.02.03~2020.05.02)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완 료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개 선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.10.1 3	서울서부지방 검찰청	(주)이니스프리	- 과태료 4,380,000원	-사유 : 前 대표이사 등기해태 (해태기 간 1년 7개월 10일) -근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호 .	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방 지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2021.01.1 7	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제 금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완 료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
화장품사업부 문	2020.11.1 2	서울지방 고용노동청 서울서부지청	(주)에스브이	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관 계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 48조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지 원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선 을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니 다.
화장품사업부 문	2021.03.2 4	방송통신위원 회 방송통신 사무소	(주)에스브이	- 과태료 3,000,000원	- 사유 : 영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법률 위반 - 근거법령 : 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제2항, 제76조, 시행령 제74조 및 별표9	과태료 납부완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 개선시스템을 잘 운 용하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.06.0 1	대전대덕소방 서	(주)코스비전	- 과태료 200,000원	- 사유 : 옥내자정소 프로판디올 경고표 지 미비 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지및 안전관리에 관한 법률 시행령 제 7조에 관한 사항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지 를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2021.04.0 9	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 560,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법령 : 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지 를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2021.05.2 1	수원지방법원 성남지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주주변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주주시 변경 따른 등기신청 의 무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2021.07.2 3	서울 중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제 금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제3조	이행강제금 납부완 료	(주)이니스프리는 위반사항에 대해 강제금을 납부하고 자진정비를 검토중입니다.
화장품사업부 문	2021.08.1 3	서울지방 식품의약품 안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개 월 (2021.08.13 ~ 2021.11.12)	- 사유 : 의약품 오인성 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조 및 제 24조	처분사항이행중	(주)이니스프리는 관련 임직원의 교육 및 업무프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

기타사업부문	2020.10.3	서울지방 고용노동청	(주)오설록	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관 계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 제 48조, 제93조, 남녀고용평등과 일·가 정 양립 지원에 관한 법률 제13조, 근로 자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)오설록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.07.01	경인지방식품 의약품안전청	(주)에스트라	- 과징금 1,035,000원	- 사유 : 의료기기 광고 위반 - 근거법령 : 의료기기법 시행규칙 제 24조	과징금 납부완료	㈜에스트라는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.01.31	서천소방서	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 400,000원	- 사유 : 화기작업시 소방안전관리자 화기취급 감독 미이행 위반사항 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전관리에 관한 법률 제20조 제 6항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.08.21	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,320,000원	- 사유 : 공정안전관리 미흡 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항, 제3항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 현재 공정안전관리 시스템의 근본적 인 문제점을 발굴 및 그에 따른 개선을 실시하여, 향후 사업장 내 실제적인 공정안전관리 시스템이 정착되도록 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.10.30	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,000,000원	- 사유 : 고용노동부 불시점검 결과 산 업안전보건법령 일부 위반 - 근거법령 : 산업안전보건법 제114조 제3항, 제115조제2항, 제130조제2항, 제24조제1항, 제37조제1항	과태료 납부완료 시 정조치 이행 결과보 고 완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.11.24	환경부 금강유역 환경청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 1,600,000원	- 사유 : 환경부 불시점검 결과 대기환 경보전법령 일부 위반 - 근거법령 : 대기환경보전법 제31조 제1항 제4호	과태료 납부 완료	(주)퍼시픽글라스는 환경 관련 업무에 관한 임직원 교육 를 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.04.23	수원지방법원	(주)퍼시픽패키지	- 과태료 100,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 18일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)퍼시픽패키지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기신 청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2021.06.24	천안시청	(주)퍼시픽패키지	- 이행강제금 547,000원	- 사유 : 가설건축물 연장사용 미신고에 의한 건축신고 위반 - 근거법령 : 제14조(건축신고), 제79조 (위반건축물 등에 대한 조치 등), 제 80조(이행강제금), 제111조(벌칙), 제 112조(양벌규정)	금월 이행강제금 납 부 완료 후 가건축 물 신고 진행	가설건축물 준치기간 사전 알람지정을 통한 연장신고 누 락 방지
기타사업부문	2021.09.13	충부지방 고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유 : 고용보험 피보험자격신고 지연 에 따른 과태료 부과 - 근거법령 : 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방 지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

### 나. 합병 등 사후정보

#### (1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병 비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행 주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸하였으며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 합병비율

보통주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구 분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30

채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

#### 4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 현재 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준으로 작성될 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

주2) 상기 합병 후 (주)아모레퍼시픽의 재무상태표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다

#### 5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

(주)에스트라 합병 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적		비고
		1차연도	2차연도	1차연도	2차연도	

				실적	괴리율	실적	괴리율	
(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다. 주3) 합병전 에스트라는 건강기능식품을 생산하여 아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 아모레퍼시픽의 재고자산인 바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1.2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.

주4) 2021년 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

## (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전
	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과

본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율

(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분		(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회		2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고		2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타총당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타총당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500

3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다.

주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 현재 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.

주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

주4) 교환후 재무상태표는 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

□(주)코스비전  
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타총당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-

리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타총당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다. 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

### 5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

(주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	-	-	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 매출원가율·판매비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 과리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 과리율 -25.6% 발생하였습니다.(영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

### 다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 11년 연속 편입</li> <li>● MSCI ESG rating A등급</li> <li>● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>

통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

※ 상기 '다. 녹색경영'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

**- 보호예수 현황**

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주(전환)	1,122,662	2019.12.26	2020.12.26	1년	우리사주의 예탁	95,994,150

주1) 2019년 당사의 기명식 우선주식 유상증자에 따른 아모레G3우선주(전환) 우리사주 의무예탁 기간은 1년으로 공시서류작성기준일 현재 종료함.

주2) 상기 예수주식수는 2021년 12월 31일자 주주명부 기준으로 우리사주조합의 예탁주식수를 기재함.

주3) 3우선주(전환)의 발행주식수는 7,092,200주임.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜이오레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	5,291,053	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	487,918	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에워드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	39,443	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜이오스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	85,098	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에스앤아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	19,903	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜오셀텍	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(디류) 판매	59,463	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 자기가공 제조 및 판매	63,563	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 ㈜오셀텍농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화약사로 446	녹차 재배 및 판매	114,486	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
티비타글로벌성장제2호투자조합	2021.01.05	서울특별시 강남구 강남대로152길 20, 5층(신사동 포토 피아)	국내외 기업투자	26,972	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Global Operations Limited.	2010.06.	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	180,103	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	화장품 제조 및 판매	348,823	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	연구 개발	6,582	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 13.01 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	30,317	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	104,861	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜위드림	2014.09.01	경기도 오산시 결리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,697	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가성산업서로 56-8	산업기계 제조업	2,605	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	1,876	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03.	7F, HKRI Taikoo Hui 1st, Shimenyilu 288hao, JinganQu, Shanghai, China 200041	화장품 판매	581,242	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	화장품 판매	66,504	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd, 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	37,905	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08.	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	33,707	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	19,932	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	35,011	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	16,034	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1. HCMC, Vietnam	화장품 판매	21,360	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	5,045	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	46,489	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	175 Bloor Street East, Suite 302, Toronto Ontario M4W 3R8, CANADA	화장품 판매	5,359	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조	7,984	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	6,924	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	56,237	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Innisfree Cosmetics India Pvt Ltd, 15th Floor, Tower B, Vatika Towers, Golf Course Road, Sector 54 Gurgaon 122002	화장품 판매	15,102	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	Po Box 333204 / 401, 4th Floor Building No.1B, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	589	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	Level 5, 108 Elizabeth St, Melbourne, VIC, 3000	화장품 판매	10,350	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises 1, room 44	화장품 판매	987	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	311	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스뵤아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547

	(주)위드림	134811-0310665
	(주)코어테크놀로지	134811-0502056
	(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스): (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

주2) (주)에스트라 : 2021년 9월 1일에 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(모종주)	상장	2006.06.29	경영참여	289,788	22,250,869	38.1	1,262,637	-	-	-	22,250,869	38.1	1,262,637	5,291,053	280,076
(주)아모레퍼시픽(우선주)	상장	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	5,291,053	280,076
(주)이니스프리	비상장	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	487,918	8,242
(주)에워드	비상장	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	-	-	-	-	584,424	80.5	-	39,443	-15,335
(주)아모스트로퍼셀	비상장	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	85,098	8,568
(주)에스앤아	비상장	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	-	-	-	-	163,995	80.5	-	19,903	-4,377
남베르상스퍼시픽(南非시픽글라스)	비상장	2007.04.16	일반투자	41,846	400,000	40.0	17,045	-	-	-	400,000	40.0	17,045	76,008	9,776
(주)퍼시픽칼키지	비상장	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100.0	35,920	-	-	-	2,301,084	100.0	35,920	63,563	1,964
농협회사법인(주)오실텍농장	비상장	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	114,486	6,849
(주)오실텍	비상장	2019.09.23	경영참여	40,200	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	59,463	3,279
(주)비비디오코리아	비상장	1983.11.01	일반투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	19,458	2,803
AP&M 퓨티앤선합자조합	비상장	2020.07.01	단순투자	4,900	-	49.0	4,900	-	-	-	-	49.0	4,900	-	-
스마트AP-WE엔텍트 펀드1호	비상장	2020.12.30	단순투자	1,000	-	36.6	10,000	-	-	-	-	36.6	10,000	-	-
티비티글로벌성장제2호투자조합	비상장	2021.01.04	단순투자	5,940	-	54	14,850	-	-	-	-	53.7	14,850	26,972	2,439
Evoform Inc.(구, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	2,000	39,032	0.0	17	-	-	-1	39,032	0.0	16	50,398	-243,255
Reshape Lifesciences, Inc. (구, Obalon Therapeutics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	5,000	16,009	0.3	61	-	-	-8	16,009	0.3	53	64,323	-73,493
Brickell Biotech, Inc.(미국, 나스닥)	상장	2013.02.28	단순투자	1,000	108,067	0.2	29	-	-	6	108,067	0.2	35	35,230	-46,796
(주)웨이웨어랩	비상장	2015.09.09	단순투자	1,000	630	13.4	38	-	-	-	630	13.4	38	-	-
Eliron Therapeutics, Inc.(미국)	비상장	2016.01.01	단순투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
Beautylish, Inc.(미국)	비상장	2017.02.10	단순투자	2,579	851,826	2.3	1,674	-	-	57	851,826	2.3	1,731	-	-
남버휴어라이브	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,243	4.8	100	-	-	-	4,243	4.8	100	-	-
남파뎀	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,821	8.1	100	-	-	-	4,821	8.1	100	-	-
남바이오핏	비상장	2017.09.29	단순투자	100	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	-	-
문28	비상장	2017.10.24	단순투자	1,200	465,478	15.1	2,454	-	-	-	465,478	15.1	2,454	-	-
남바람인터내셔널	비상장	2018.05.15	단순투자	3,000	31,262	6.4	4,600	-	-	-	31,262	6.4	4,600	-	-
남그림에도	비상장	2018.10.11	단순투자	200	620	5.2	202	-	-	-	620	5.2	202	-	-
(주)블록오디세이	비상장	2018.10.11	단순투자	100	483	7.9	100	-483	-	-100	-	0.0	-	-	-
Milk Makeup(미국)	비상장	2019.11.15	단순투자	11,704	1,898,069	7.9	23,107	-	-	512	1,898,069	7.9	23,619	41,554	-9,303
Thought Become Things(TBT) 펀드	비상장	2019.10.01	단순투자	10,000	-	9.1	9,708	-	-	-	-	9.1	9,708	-	-
Fernbrook 펀드(미국)	비상장	2019.04.22	단순투자	4,818	-	14.2	4,849	-	-65	106	-	14.2	4,869	-	-
남레이저소사이어티	비상장	2020.08.31	단순투자	500	1,452	4.8	500	-	-	-	1,452	4.8	500	-	-
남스파크렛	비상장	2020.09.18	단순투자	1,000	2,759	9.0	1,000	-	-	-	2,759	9.0	1,000	-	-
남디퍼렌셜리얼티즈	비상장	2020.10.26	단순투자	3,000	17,858	11.1	3,000	-	-	-	17,858	11.1	3,000	-	-
합계					33,486,779	-	1,552,178	-483	-65	571	33,486,296	-	1,552,664	-	-

- 주1) (주)아모레퍼시픽(보통주) 지분율은 자기주식을 고려한 유효지분율임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보기준임.
- 주4) 당기 중 블록오디세이 지분 전량 처분함.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음