

목 차

사업보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	4
3. 자본금 변동사항	8
4. 주식의 총수 등	8
5. 정관에 관한 사항	12
II. 사업의 내용	15
1. 사업의 개요	15
2. 주요 제품 및 서비스	15
3. 원재료 및 생산설비	16
4. 매출 및 수주상황	20
5. 위험관리 및 파생거래	20
6. 주요계약 및 연구개발활동	24
7. 기타 참고사항	27
III. 재무에 관한 사항	56
1. 요약재무정보	56
2. 연결재무제표	58
3. 연결재무제표 주식	64
4. 재무제표	163
5. 재무제표 주식	168
6. 배당에 관한 사항	238
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	241
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	241
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	243
8. 기타 재무에 관한 사항	243
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	255
V. 회계감사인의 감사의견 등	271
1. 외부감사에 관한 사항	271
2. 내부통제에 관한 사항	273
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	274
1. 이사회에 관한 사항	274
2. 감사제도에 관한 사항	280
3. 주주총회 등에 관한 사항	284
VII. 주주에 관한 사항	287
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	290
1. 임원 및 직원 등의 현황	290
2. 임원의 보수 등	293
IX. 계열회사 등에 관한 사항	298
X. 대주주 등과의 거래내용	301
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	305
1. 공시내용 진행 및 변경사항	305
2. 우발부채 등에 관한 사항	305
3. 제재 등과 관련된 사항	312

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	316
XII. 상세표	326
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	326
2. 계열회사 현황(상세).....	327
3. 타법인출자 현황(상세)	328
【 전문가의 확인 】	329
1. 전문가의 확인	329
2. 전문가와의 이해관계	329

사업보고서

(제 63 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터
2021년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년 3월 16일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

김 승 환

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹기획실장 (성 명) 이상목

(전 화) 02-6040-4753

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

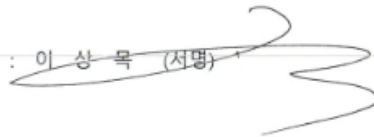
2022년 3월 16일

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 김 승 환 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	38	1	3	36	7
합계	39	1	3	37	8

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	티비티글로벌성장제2호투자조합	투자
	-	-
연결 제외	(주)베르상스퍼시픽(*)	지분매각
	(주)에스트라	종속회사인 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병
	Info-Billion Enterprise Limited	청산

주1) (주)퍼시픽글라스는 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속 회사에서 제외통지 받았으며, 2021년 6월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	해당

바. 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주회사의 사업을 영위하고 있습니다. 당사는 순수지주회사로서 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사는 공시서류작성기준일 현재 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 당사의 연결 대상 사업부문은 화장품 사업부문과 기타 사업부문으로 구분되어 있으며, 사업부문별 매출액 비중은 2021년 기준 각각 93.9%와 6.1%입니다.

※ 연결 대상 사업부문 및 기타 상세한 내용은 동 공시 서류의 'Ⅲ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

<주요자회사의 주요 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 2021년 기준 화장품 사업부문 매출 비중은 89.4%이며, DB(Daily Beauty) 사업부문의 매출 비중은 10.6%입니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 2021년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

사. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973.04.30	해당사항 없음	해당사항 없음

주) 상기 주권상장 일자는 보통주 기준이며, 1우선주와 3우선주(전환)의 상장일은 각각 1989.06.30과 2019.12.26입니다.

2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동)을

본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.03.19	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2021.02.03	-	대표이사 김승환	-	-
2020.03.20	정기주총	사외이사 김언수 사외이사 김영선 사외이사 이경미	-	사외이사 신동엽
2019.03.15	-	-	대표이사 배동현	-
2019.03.15	정기주총	사외이사 최종학	사내이사 배동현 사내이사 김승환	사외이사 이옥섭
2018.03.16	정기주총	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	-	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사외이사 최정일	-
2017.03.17	정기주총	사외이사 최정일	사외이사 신동엽	-

주1) 최정일 사외이사의 사임일은 2020년 3월 20일이며, 배동현 대표이사의 사임일은 2020년 12월 31일입니다.

주2) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.

주3) 당사는 대표이사를 이사회에서 선임하고 있습니다. 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 김승환 각자 대표이사(2인) 체제입니다.

다. 최대주주의 변동

기준일: 2017.01.01			기준일: 2021.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 7명	51,087,199주	61.96%	서경배 외 8명	51,086,666주	61.95%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

라. 상호의 변경

당사 및 자회사의 회사 설립 이후 상호의 변경은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여

국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

<자회사의 상호의 변경>

■ (주)아모레퍼시픽

주요 자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양산업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병 되었습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었습니다. 당사는 주식회사 퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외되었습니다. 이후, "주식회사 퍼시픽글라스"는 2021년 6월 14일에 "주식회사 베르스스퍼시픽"으로 상호를 변경하였습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다. 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입되었습니다.

마. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도
- 2021.09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병
- 2021.09. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽이 (주)코스비전을 100% 자회사로 주식교환

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

해당사항 없음

사. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))
- 2021. 04. (주)퍼시픽글라스 지분매각에 따른 계열회사 제외
- 2021. 09. (주)에스트라와 (주)코스비전의 자회사 탈퇴

■ (주)아모레퍼시픽

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)
- 2021. 09. (주)에스트라를 흡수합병
- 2021. 09. (주)코스비전을 주식교환으로 100% 자회사로 편입

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

■ (주)에스트라

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽에 흡수합병

■ (주)코스비전

- 2021. 09. (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사로 편입

3. 자본금 변동사항

당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환) 7,092,200주를 신주발행하여 3,546,100,000원의 자본금이 증가하였습니다.

자본금 변동주이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말 (2021년말)	제62기 (2020년말)	제61기 (2019년말)	제60기 (2018년말)	제59기 (2017년말)
보통주	발행주식총수	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180	82,458,180
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000	41,229,090,000
우선주	발행주식총수	13,535,970	13,535,970	13,535,970	6,443,770	6,443,770
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	6,767,985,000	6,767,985,000	6,767,985,000	3,221,885,000	3,221,885,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000	44,450,975,000	44,450,975,000

주) 상기 우선주는 1우선주와 3우선주(전환)으로 구성되어 있으며, 각 우선주의 발행현황은 동 공시서류의 '주식의 총수'를 참조하시기 바랍니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-

III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-
V. 자기주식수	6,208,915	62,463	6,271,378	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,249,265	13,473,507	89,722,772	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5,049,736	2	-	-	5,049,738	-		
	종류주	12,462	1	-	-	12,463	-		
총 계(a+b+c)	보통주	6,208,913	2	-	-	6,208,915	-		
	종류주	62,462	1	-	-	62,463	-		

주1) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 상기 종류주는 1우선주이며, 3우선주(전환)에 대한 자기주식 취득 및 처분 현황은 없습니다.

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				

직접 취득	2019.02.21	2019.05.20	754,148	659,177	87.4	2019.05.23
-------	------------	------------	---------	---------	------	------------

라. 다양한 종류의 주식

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-		
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000	
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160	
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	
		전환으로 발행할 주식수	-	
	의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
	기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주(전환)) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14		
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500	
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	<p>(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50% - 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25% - 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00% <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>		
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을		

		함)	완료할 때까지 그 기간을 연장함)
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	보통주
		전환으로 발행할 주식수	7,092,200
	의결권에 관한 사항		- 의결권 없음.
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 존속기간: 10년 - 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K	

5. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2021년 3월 19일이며, 제63기 정기주주총회(2022년 3월 24일 개최예정) 안건에는 아래와 같이 '정관 일부 변경의 건'이 포함되어 있습니다.

[제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건]

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

<p>(전문 신설)</p> <p>제4장 주주총회 제18 조 (소집권자) ① (생략) ② 대표이사 유고시에는 <u>부회 장, 사장, 부사장, 전무이사, 상 무이사</u>의 순으로 그 직무를 대 행한다.</p> <p>제5장 이사, 이사회 제33조 (대표이사등의 선임) ① (생략) ② 대표이사의 유고시에는 <u>부 회장, 사장, 부사장, 전무이사, 상무이사</u>의 순으로 그 직무를 대행한다.</p> <p>(부칙 신설)</p>	<p>주식회사 아모레퍼시픽그룹은 기술과 정성으로 아 름다움과 건강을 창조하여 인류에 공헌한다는 창 업 정신을 바탕으로, 회사의 소명을 “사람을 아름 답게, 세상을 아름답게”로 정의한다.</p> <p>모든 경영 활동은 인류와 대자연에 대한 깊은 공감 으로부터 시작되며, 이를 기반으로 경제, 사회, 환 경의 세 가지 측면에서 기업 가치를 균형 있게 창 출한다. 자연과 사람에 대한 이해와 끊임없는 기술 혁신을 통해 회사의 장기적 가치를 높이고 지속가 능한 발전을 추구한다.</p> <p>주식회사 아모레퍼시픽그룹은 고객이 자신의 고유 한 아름다움을 발견하고 실현하는 삶을 누릴 수 있 도록 한다. 고객에게 보다 안전하고 유익하며, 사 회 및 환경적 가치를 반영한 제품과 서비스를 제공 한다.</p> <p>다양성과 포용의 가치를 기반으로 기업 생태계를 깊이 이해하고 협력하여 조화로운 성장을 구현한 다. 경영 활동 전반에 걸쳐 자연 생태계에 미치는 부정 적 영향을 줄여 나가며, 사람과 기업, 대자연의 아 름다운 공존을 실현한다.</p> <p>제4장 주주총회 제18 조 (소집권자) ① (좌동) ② 대표이사 유고시에는 <u>사장, 부사장, 상무이사</u>의 순으로 그 직무를 대행한다.</p> <p>제5장 이사, 이사회 제33조 (대표이사등의 선임) ① (좌동) ② 대표이사의 유고시에는 <u>사장, 부사장, 상무이 사</u>의 순으로 그 직무를 대행한다.</p> <p>부칙 29. 본 개정 정관은 제63기 사업연도에 관한 정기 주주총회(2022년 3월 24일)에서 결의하는 즉시 시행한다</p>	<p>기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소 임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영철학을 명 문화하고자 함</p> <p>임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합</p> <p>임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합</p>
---	---	---

나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019.03.15	제60기 정기주주총회	1) 주식, 사채, 신주인수권의 전자등록 2) 외부감사인 선임방법 개정내용 반영	1) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률이 2019년 9월부터 시행될 예정임에 따라 주식, 사채, 신주인수권 등의 전자등록 사항을 반영 2) 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에서 감사위원회가 외부감사인을 선정하도록 함에 따라 그 내용을 반영
2021.03.19	제62기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽그룹은 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지로 총 8개사입니다.

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2021년 4분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,349,278	89.4%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트룰, 러, 송영, 메디안 등	513,850	10.6%
합 계				-	4,863,128	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) Sulloc 사업부는 전전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

주3) 당기 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

※ 상기 '가. 주요 제품 등의 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	120,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	36,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장선 헬로버블폼컬러	15,000	15,000	15,000
	러 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 ('21.11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 ('21.10월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동('21.4월)

※ 상기 '나. 주요 제품 등의 가격변동추이'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	125,520	13.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜현대바이오랜드, ㈜삼미랩 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	369,525	40.8%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	V=B 등	건강식품	66,449	7.3%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			561,494	62.0%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	128,468	14.2%	㈜삼미랩, 서울향료㈜, (주)가온케미칼, 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	136,871	15.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	78,691	8.7%	㈜비비씨 등
	소 계			344,031	38.0%	-
합 계	원 재료			253,988	28.0%	-

	부 재료	506,396	55.9%	-
	상 품	145,141	16.0%	-
	합 계	905,525	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

주2) 2021년 9월 1일자로 (주)에스트라를 흡수합병함에 따라, 상기 (주)에스트라로부터의 상품 매입액은 2021년 8월까지의 실적만 포함됨

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	42,000
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,905	4,593	7,115
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	6,315	5,010	5,010
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '가. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,363,079	2,086,566	2,195,800
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	643,525	552,915	639,615
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	64,906	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,117,799	1,149,009	1,242,774
	녹차 등	설록차사업장(진천)	45,579	35,908	46,291
합 계			4,234,887	3,824,398	4,124,480

주1) 주요 국내 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함('21년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	243
메이크업사업장(오산)	8.3	243
헬스케어사업장(안성)	9.2	80
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	244
설류차사업장(진천)	6.8	244

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,650,927	2,071,129	2,432,984
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	711,320	549,175	733,533
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	79,510	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,462,301	1,447,846	1,602,885
	녹차 등	설류차사업장(진천)	41,383	31,924	33,397
합 계			4,945,441	4,100,075	4,802,799

주) 국내 주요사업장 기준임

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,823	2,045	112.2%
메이크업사업장(오산)	1,823	2,015	110.5%
헬스케어사업장(안성)	600	735	122.5%

데일리뷰티사업장(대전)	1,830	2,394	130.8%
설록차사업장(진천)	1,830	1,662	90.8%
합 계	7,905	8,850	111.9%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

(2) 생산설비의 현황

1) 주요 사업장 현황

[국내 사업장]

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	(주)아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	(주)아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	(주)아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	(주)아모레퍼시픽
강원 지역사업부	강원 원주시 단구동 143-19	(주)아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	(주)아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	(주)아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	(주)아모레퍼시픽
설록차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	(주)아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	(주)아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	(주)코스비전
퍼시픽패키지	충청남도 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	(주)퍼시픽패키지
오설록농장	제주특별자치도 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	농업회사법인(주)오설록농장

[해외 사업장]

사업장	주소	비고
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2021.12.31 기준)

(단위:백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089
사업결합 등	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

취득	204	1,188	772	17,840	448	15,142	40,884	14	21,097	97,589
대체	(22,933)	(43,538)	-	7,145	-	523	1,019	(443)	(8,741)	(66,968)
대체-투자부동산 (APG별도)	-	(229)	-	-	-	-	-	-	-	-
대체-투자부동산 (연결조정)	18,638	10,347	-	-	-	-	-	-	-	28,985
처분/매각예정재분류	-	(2,273)	(164)	(1,124)	(73)	-	(9,374)	(645)	-	(13,653)
감가상각비	-	(47,295)	(4,405)	(53,396)	(266)	(15,634)	(89,358)	(603)	-	(210,957)
손상차손	-	-	(2,312)	(155)	-	(610)	(8,282)	313	-	(11,046)
기타	(8,063)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,063)
환산차이	-	14,141	158	2,563	-	451	5,637	315	(62)	23,203
기말장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950

(*) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

4. 매출 및 수주상황

가. 매출

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

사업부문	제 63기	제 62기	제 61기
화장품사업부문	5,184,925	4,793,616	6,123,581
기타사업부문	339,182	369,621	386,753
연결조정효과	(198,027)	(233,155)	(226,079)
합계	5,326,080	4,930,083	6,284,255

나. 수주상황

(1) 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조 바랍니다.

(2) 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

5. 위험관리 및 파생거래

가. 위험관리

(1) 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠

재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

1) 시장위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외 각 개별회사들의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	305,531	212,725	280,421	187,985
EUR	3	334	49	843
JPY	1,845	2,514	348	2,298
CNY	1,174	187	1,618	20
기타	96	-	-	-
합계	308,649	215,760	282,436	191,146

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	9,281	(9,281)	9,244	(9,244)
EUR	(33)	33	(79)	79
JPY	(67)	67	(195)	195
CNY	99	(99)	160	(160)
기타	10	(10)		

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

② 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소하는 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인해 법인세차감전순이익은 1,204백만원 감소 또는 증가할 것입니다.

③ 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 연결회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	11	(11)	30	(30)

2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	95,482	-	-	95,482	95,482
차입금	259,491	-	-	259,491	257,724
기타지급채무	354,970	-	-	354,970	354,970
기타부채	194,247	2,268	24,555	221,069	218,392
리스부채	113,717	98,892	32,423	245,032	221,603
금융보증계약	31,495	-	-	31,495	88

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	74,306	-	-	74,306	74,306
차입금	259,367	-	-	259,367	257,460
기타지급채무	316,939	-	-	316,939	316,939
기타부채	183,917	4,344	11,933	200,194	197,339
리스부채	187,435	133,745	51,313	372,492	336,683
금융보증계약	37,807	-	-	37,807	163

(2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	1,562,518	1,516,701
자본 (B)	6,475,625	6,272,043
예금 (C)	1,211,453	1,433,891
차입금 (D)	257,724	257,460
부채비율 (A/B)	24.13%	24.18%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)14.73%	(-)18.76%

나. 파생거래

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽(이하, 매수인)은 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

6. 주요계약 및 연구개발활동

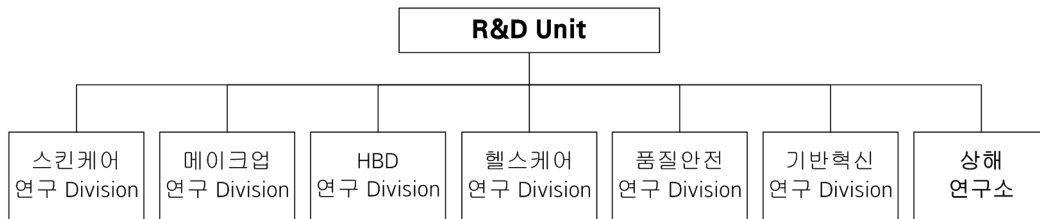
가. 경영상의 주요 계약 등

사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽	상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽	(주)코스알렉스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목	제16기	제15기	제14기	비고
연구개발비용 계	128,321	112,265	120,268	-
회계처리	판매비와관리비	112,265	120,268	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	2.64%	2.53%	2.16%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
----	----	------------	----

2021	화장품	선헤수 자용생크림	<p>독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해 진 탄력 안티에이징 크림</p> <p>강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과</p> <p>피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인</p>
2021	화장품	헤라 선 메이트 에어리 선 밀크 SPF50+/PA++++	<p>공기처럼 가벼운 에어핏 텍스처가 피부에 얇게 밀착되어 피지와 유분을 케어해주는 산뜻한 선키어</p> <p>다공성 파우더의 밀착 포팅 효과로 아무리는 보송하고 매끈하게 핏팅되는 선밀크</p> <p>유·무기 자외선 차단제 최적 조합 비율으로 완성된 에어리핏 텍스처가 백탁현상 없이 피부톤을 자연스럽게 밝혀줌</p>
2021	화장품	라네즈 퍼팩트 리뉴 유스 레티놀	<p>초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림</p> <p>주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름). 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료</p> <p>레티놀 안정화 위한 특수 포장재, 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용</p>
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	<p>진화된 바이오 사이언스로 영킨노화를 개선하고 가속화된 노화속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부</p> <p>바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호</p> <p>빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형</p>
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	<p>민감/건조피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림</p> <p>민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러</p> <p>지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용</p>
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	<p>레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 우월적 피부 표현이 하루종일 지속되는 쿠션</p> <p>24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러' 지속, 마스크 뽀여남 방지 94% 효과</p>
2021	화장품	헤라 센수얼 파우더 매트	<p>자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드</p> <p>'겔보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술</p>
2021	화장품	선헤수 퍼팩팅 쿠션	<p>하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션</p> <p>24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과</p>
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	<p>방 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 바꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크</p> <p>피부과테스트 완료된 마일드 포뮬러</p>
2021	생활용품	아모스 리페어시카 프로틴 인텐시브 크림	<p>아모스 살롱 리페어시카 클리닉의 극순상모 데일리 홈케어 단백질 크림</p> <p>단쇄 지방알코올 적용 방담입 제형이 체온에 부드럽게 퍼들려, 세럼보다 산뜻한 크림제형으로 즉각적인 손상모 케어효과 제공</p> <p>큐티클손상 141% 개선, 염색손상모 엉킴 43% 개선, 230℃ 고대기 열보호 효과 임상검증</p>
2021	생활용품	러 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	<p>셀페이트/살리콘프리 최고 거품 및 부드러운 인지품질</p> <p>인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구)</p> <p>특허 배터민 복합체의 두피/모낭 방어력: 배터민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어</p>
2021	생활용품	러 총총커버 헤어쿠션	<p>48시간 초밀착 헤어라인&새치커버</p> <p>탈모증상완화 기능성 헤어쿠션: 2주 사용후 탈락모발수 27.7% 개선</p> <p>젤리쿠션 제형으로 일반 파우더제형 대비 가루날림 32배 감소</p>
2021	생활용품	스킨유 락토크림 버블워시	<p>진신 '초밀착 고지속 거품' 버블 워시</p> <p>기존 대비 250% 향상된 세계 최고 수준의 기포력</p>
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	<p>건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발</p> <p>국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자신화 및 개별인정형 제품 적용</p> <p>국내 최다 피부개선 임상지표 확보</p>
2021	건강식품	바이탈뷰티 프로틴파워	<p>흡수 빠르고 속 편한 단백질 제품 프로틴파워, AP균주로 천연발효시킨 녹차효소를 함유하여 빠른 단백질 분해와 흡수를 할 수 있는 단백질 제품</p> <p>아미노산스코어 110점 이상, POCAAS 인정 등 고품질 고품량 단백질로 설계된 프리미엄 제품</p> <p>AP 과립화기술을 바탕으로 용해성이 우수하고 가루날림 없이 섭취 편의성이 뛰어난 단백질 제품</p>
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	<p>CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리</p> <p>인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술</p>
2021	화장품	포뮬라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	<p>CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리</p> <p>피부 고민에 맞춤 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조해줍니다. 그리고 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공</p>
2021	건강식품	바이탈뷰티 촉촉해홍, 큐브미 레드진생플러스, 큐브미 촉촉스틱큐브	<p>녹색기술제품인증, 초고압 인장 가공 기술 (녹색인증(2020) 적용 제품 인정</p>

2021	화장품	프리메라 스킨릴리프 UV 프로텍터	소비자가 직접 뽑는 2021 대한민국 올해의 녹색상품 수상 클린 뷰티 브랜드 프리메라의 스킨릴리프 UV 프로텍터 EX 선정됨 해양 생태계 보전 노력과 플라스틱 사용량 절감 성과 인정받은 결과
2021	화장품	초고압 인상 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오패 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 터닝지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술

※ 상기 '6. 주요계약 및 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

7. 기타 참고사항

가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

[지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회의 2021년 6월 <2021년 지주회사 현황 공개> 자료에 따르면 국내 지주회사는 2020년 12월말 기준 총 164개사이며, 대기업집단 소속 지주회사는 2017년부터 꾸준한 증가 추세를 보이고 있습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위: 개)

구분	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

합계	164	164	173	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	154	154	163	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	10	10	10	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-2%	-5%	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 상기 구분은 공정거래위원회 지주회사 현황공개 자료 발표연도 기준입니다.

나. 회사의 현황

(1) 사업부문의 시장여건

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다.

1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 지속되었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년 이후 코로나19 확산은 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

3) 녹차 산업

과거 녹차 시장은 우리나라 차 음료 시장을 주도했지만, 지난 몇 년간 커피 산업의 고성장으로

로 인해 수요가 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 활성화를 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차를 개발하기 위해 노력하고 있으며, 녹차를 기반으로 한 새로운 상품의 출시가 증가하고 있습니다. 그 결과, 고부가가치 녹차 제품 개발 및 출시가 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

(2) 사업부문의 영업개황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중심으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위하고 있으며, 당사의 영업수익은 배당금 수익, 로열티 수익, 용역 수익, 임대료 수익 등으로 구성됩니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지로 총 8개사입니다. 당사의 자회사였던 (주)에스트라 2021년 9월 1일 기준으로 (주)아모레퍼시픽에 흡수 합병 되었습니다. 또한 당사의 자회사였던 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽과의 주식교환을 통해 2021년 9월 1일 기준으로 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되었습니다.

2021년 4분기 누계 아모레퍼시픽그룹 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 8.0% 증가한 5조 3,261억원을, 영업이익은 전년 대비 136.4% 증가한 3,562억원을 기록하였습니다. 주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽의 매출은 전년 대비 9.7% 증가한 4조 8,631억원을, 영업이익은 전년 대비 140.1% 증가한 3,434억원을 기록하였습니다. 뷰티 자회사[(주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라 포함] 매출은 전년 대비 9.6% 감소한 6,050억원을, 영업이익은 전년 대비 369.4% 증가한 67억원을 기록하였습니다. 기타 자회사[(주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지, (주)코스비전 등 포함] 매출은 전년 대비 7.5% 증가한 3,506억원을, 영업이익은 14억원으로 흑자 전환하였습니다.

< 국내 사업 >

주요자회사인 (주)아모레퍼시픽의 국내 사업 매출은 전년 대비 13.6% 증가한 3조 757억원을 기록하였으며, 영업이익은 3,000억원으로 전년 대비 156.1% 증가하였습니다. 국내 사업은 면세 및 온라인 채널이 성장하며 전체 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 채널 재정비 영향으로 매출이 전년 대비 감소하였으나, 매출 감소폭은 전년 대비 축소되었습니다.

1) 화장품 사업부문

(주)아모레퍼시픽의 국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 17.3% 증가한 2조 5,932억원을 기록하였습니다. 특히 온라인 채널은 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 매출이 성장하며 전체 국내 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소했습니다.

올해도 핵심 카테고리 중심으로 차별화된 혁신 신제품을 출시하고 대표 제품을 리뉴얼하며 제품 경쟁력을 강화하기 위해 노력하였습니다. 설화수는 '자음생' 및 '에센셜 컴포트' 라인, 한울은 '극진' 라인 등을 리뉴얼하였고, 라네즈는 '네오파운데이션', '네오파우더'를 출시하며 대표 상품 라인업을 확대하였습니다. 아이오페는 '슈퍼바이탈 크림 바이오 포텐셜' 출시로 안티에이징 라인업을 확대하며 기능성 카테고리 리더십을 공고히 하였습니다. 마몽드는 '레티놀 앰플 토너' 및 '바쿠치올 레티놀 크림' 론칭을 통해 기능성 카테고리 제품 포트폴리오를 확대하며 미래 성장 기반을 마련하였습니다. 더불어 다양한 컬래버레이션 제품 출시를 통해 상품 매력도를 제고하였습니다. 헤라 하이엔드 디자이너 브랜드 협업 '블랙쿠션 쿠튀르', 라네즈

프랑스 패션 브랜드 협업 '네오쿠션', 라네즈 갤럭시 버즈 프로 협업 '네오쿠션 팬텀 바이올렛' 등 한정판 제품을 출시하며 트렌드를 선도하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 새로운 도전과 변화, 내외부 협업 강화를 통해 고객 라이프 스타일 및 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응함으로써 미래 성장 기반을 강화하고 있습니다. 그 일환으로, 아모레퍼시픽은 다양한 개인 맞춤형 서비스를 신규 출시하였습니다. 개인의 건강상태 및 생활 습관을 기반으로 맞춤형 건강기능식품을 추천 및 판매하는 서비스인 'MY 바이탈뷰티' 서비스와 맞춤 파운데이션 서비스인 '베이스 피커'를 아모레스토어를 통해 정식 출시하였습니다. 그리고 미국 매사추세츠공대(MIT) 연구팀과의 공동 연구를 통해 외부 환경 변화에도 안정적으로 장기간 피부 상태를 측정할 수 있는 초박막 피부 측정 기술도 개발하였습니다. 또한, (주)아모레퍼시픽은 다양한 이해관계자와의 업무 협업을 강화했습니다. 한솔제지와 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 MOU를 체결하였고, 마이크로바이옴 전문 연구 기업 'HEM'과 사업 협력 및 투자 협약을 체결함으로써 향후 미생물 연구 및 제품 개발 역량을 향상시키고자 합니다. 또한 친환경 에너지 기업인 SK E&S와 탄소중립을 위한 재생에너지 공급 업무협약을 체결하며 저탄소 제품 생산 기반을 마련함으로써 지속가능경영 약속 이행을 가속화 하는 발판을 마련하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

(주)아모레퍼시픽 국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 2.7% 감소한 4,825억 원을 기록하였습니다. 고도화된 디지털 마케팅 적용으로 순수 국내 온라인 매출은 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다.

Daily Beauty 부문은 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등을 중심으로 신제품 출시 및 리뉴얼하며 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하였습니다. 러는 탈모 기능성 라인 자양윤모를 리뉴얼하며 기능성 브랜드 이미지를 제고하였고, 미장센은 두피 케어 및 향 지속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼프'를 출시하며 프리미엄 라인을 강화하였습니다. 해피바스는 스킨케어 성분을 함유한 '스킨유' 라인을 확장하였고, 일리운은 핵심 제품 '세라마이드 아토' 라인을 리뉴얼 출시하며 고객의 세분화된 니즈에 적극적으로 대응하기 위해 노력하였습니다.

더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

< 해외 사업 >

주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 해외 사업 매출은 전년 대비 3.3% 증가한 1조 8,023억 원, 영업이익은 518억 원을 기록하며 전년 대비 190.4% 증가하였습니다. 해외 사업 매출은 아시아 중심으로 럭셔리 브랜드 매출이 성장하며 전체 성장을 이끌었습니다.

아시아 지역 매출은 중국 매출 성장에 힘입어 전년 대비 2% 증가하였습니다. 특히, 중국에서는 설화수가 e커머스 중심으로 자음생 라인을 집중 육성하고 중국 무형 문화재 행사 등으로 브랜드 이미지를 제고하며 긍정적인 판매 성과를 달성하였습니다. 또한, 진설 명작 라인을 추가적으로 론칭하며 럭셔리 브랜드 이미지를 강화해 나갔습니다. 아세안 지역에서는 코로나 19 재확산 영향으로 사회적 거리두기 조치가 강화되면서 오프라인 매장의 고객 트래픽이 감소함에 따라, 수익성 중심으로 사업을 전개하기 위해 백화점 및 로드숍 채널을 효율화 하였습니다. 반면, e커머스 플랫폼과의 협업을 강화하고 디지털 마케팅에 집중하며 온라인 채널에 대한 대응을 강화하였습니다.

북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출 성장으로 매출이 전년 대비 29% 증가하였습니다. 이니스프리는 전년 오프라인 매장 효율화 후 올해 '세포라' 매장 입점을 확대하였으

며, 온라인 플랫폼인 '아마존'에도 입점하며 온라인 채널 매출이 성장하였습니다. 라네즈는 '방탄소년단I아모레퍼시픽 립 슬리핑 마스크' 컬래버레이션 제품 운영으로 고객 기반을 확대 하였습니다. 설화수는 윌조에센스 중심으로 세포라 채널에서 견고한 성장을 하였고, 신규 e커머스 플랫폼 진출을 통해 온라인 채널을 다변화하였습니다.

유럽 지역은 라네즈가 e커머스 중심으로 매출이 성장하며 전체 매출이 16% 성장했습니다. 라네즈는 세포라 채널과의 협업을 강화하며 립 중심으로 핵심 카테고리를 집중 육성하였고, 영국 e커머스 채널에 신규 입점하며 채널을 다각화하였습니다. 이니스프리는 세포라에 신규 입점하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 구딸 파리 브랜드는 리뉴얼 및 마케팅 강화로 브랜드 매력도를 제고하였습니다.

한편, 아시아 지역 영업이익은 럭셔리 브랜드 믹스 개선 및 오프라인 매장 효율화로 전년 대비 개선되었으며, 북미와 유럽 지역 또한 e커머스 매출 성장 및 비용 효율화로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

< 뷰티 및 기타 자회사 >

이니스프리 매출은 전년 대비 11.9% 감소한 3,072억원을 기록하였습니다. 오프라인 매장 수 감소 영향으로 오프라인 매출은 감소하였지만, '블랙티 앰플', '레티놀 시카 흔적 앰플' 등 고 기능성 제품은 고객 기반을 확대하며 판매 호조를 보였으며 온라인 매출도 성장하였습니다. 반면, 오프라인 채널 효율화로 매출이 감소하며 영업이익은 10억원 적자를 기록하며 적자 전환하였습니다.

에뛰드의 온라인 및 멀티브랜드숍 매출은 성장했으나 오프라인 매장 수 감소 영향으로 오프라인 매출이 감소하며, 전체 매출은 전년 대비 5.1% 감소한 1,056억원을 기록하였습니다. 영업이익은 96억 적자를 기록하였으나, 온라인 중심 채널 믹스 개선 및 오프라인 매장 운영 제반 비용 등 고정비가 감소하며 전년 대비 적자폭은 축소되었습니다. 상품 경쟁력을 강화하기 위해 '플레이 컬러 아이즈 미니 허쉬', '그림자 쉐딩', '픽싱 틴트' 등 다양한 컬래버레이션 제품을 출시하며 좋은 고객 반응을 이끌어냈습니다.

에스쁘아 매출은 온라인 중심으로 페이스 메이크업 브랜드 입지를 강화하며 전년 대비 10.0% 증가한 467억원을 기록하였습니다. 영업이익은 7억 적자를 기록하였으나, 채널 믹스 개선 및 오프라인 채널 효율화로 수익 구조를 개선하며 전년 대비 적자폭을 축소하였습니다. 또한 '프로 테일러 비 파우더 쿠션', '워터 스플래쉬 톤업 쿠션' 등 쿠션 신제품 출시를 통해 페이스 메이크업 카테고리 리더십을 강화하였습니다.

아모스프로페셔널 매출은 살롱 사업에 집중하기 위해 면세 채널을 축소하며 전년 대비 8.8% 감소한 619억원을 기록하였습니다. 하지만 아운채 브랜드 매출은 신제품 론칭 및 아운채몰 마케팅 강화로 고성장이었습니다. 그리고 '그린티 액티브 샴푸' 육성 및 '더마 카밍' 라인 출시 등을 통해 지속적으로 브랜드 매력도를 제고하고자 노력하였습니다. 영업이익은 매출 감소 및 아운채 브랜드 리뉴얼에 따른 마케팅 투자 확대로 전년 대비 21.3% 감소한 112억원을 기록하였습니다.

오설록 매출은 선물세트 중심으로 온라인 채널이 성장하며 전년 대비 36.2% 증가한 650억 원을 기록하였습니다. 영업이익은 매출 성장 및 채널 믹스 개선 영향으로 32억원을 기록하며 전년 대비 성장하였습니다. 또한 오설록 티하우스 북촌점 플래그십 매장을 오픈하며 고객 경험을 강화하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다.

다. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다. (단위:백만원)

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익

	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	5,184,925	341,993	4,793,616	138,678
기타사업부문	339,182	19,140	369,621	13,164
합계	5,524,107	361,133	5,163,238	151,842

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.
(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,524,107	5,163,238
내부거래 제거 등	(198,027)	(233,155)
연결회사 매출액	5,326,080	4,930,083

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.
(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	361,133	151,842
부문간 수익	(4,961)	(1,181)
영업이익	356,171	150,661

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다. (단위:백만원)

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	7,008,675	1,408,353	6,691,780	1,315,407
기타사업부문	2,472,011	175,280	2,520,083	232,015
보고부문 자산 및 부채 합계	9,480,686	1,583,634	9,211,863	1,547,422
내부거래 제거 등	(1,442,543)	(21,116)	(1,423,119)	(30,722)
연결회사 자산 및 부채 총액	8,038,143	1,562,518	7,788,744	1,516,701

라. 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

마. 주요 특허현황

2021년 12월 31일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,329건, 해외 1,349건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
--------	------	----	------

숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼침을 포함할 수 있다.	예진생 천삼역
두피 자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐를 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 울피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한울 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이저어웨이모디 파이어
탈수소 아비에딧산 및 캄파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에딧산과 캄파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

※ 상기 '마. 주요 특허현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

바. 환경보호 정책 및 현황

1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립과 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

2) 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2020년	2019년	2018년	2017년
온실가스 배출량 (tCO2eq)(*1)	Scope1,2	총량	52,326	53,897	56,524	41,902
		국내	45,003	48,096	48,881	35,163
		해외	7,323	5,801	7,643	6,739
	Scope3	총량	1,667	1,994	3,757	3,531

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장
- 2021년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2022년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발과 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP 한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

- 신재생에너지로의 전환

(주)아모레퍼시픽은 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템 등 국내외 생산 사업장 및 사무용 건물 내에 재생에너지 발전 설비를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다.

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 최초로 글로벌 RE100(*1)에 가입하고, 2021년 녹색프리미엄 제도를 통해, 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 대체할 수 있는 재생에너지 프리미엄을 구매했으며, 정부 규제가 시행됨에 따라 다양한 구매 방안을 적극적으로 활용할 예정입니다.

(*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽과 한솔제지와 지난 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%, 2025년에는 50% 수준까지 끌어올릴 예정입니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커피넬) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

※ 상기 '바. 환경보호 정책 및 현황'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

<주요자회사의 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 러, 미장센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 러는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2021년 4분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,349,278	89.4%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트플, 러, 송염, 메디안 등	513,850	10.6%
합 계				-	4,863,128	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) Sulloc 사업부는 전전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

주3) 당기 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업 부문에 포함됩니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제16기	제15기	제14기	
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	120,000	120,000
	라네즈 스킨베일베이스	36,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	55,000	55,000

DB(Daily Beauty) 사업부문	미장선 헬로버블폼컬러	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2중: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 ('21.11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 ('21.10월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동('21.4월)

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	125,520	13.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), (주)현대바이오랜드, (주)삼미캄 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	369,525	40.8%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	V=B 등	건강식품	66,449	7.3%	(주)에스트라, (주)코스비전 등
	소 계			561,494	62.0%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약, 녹차 등의 원료	128,468	14.2%	(주)삼미캄, 서울향료(주), (주)가온케미칼, 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	136,871	15.1%	(주)퍼시픽패키지, (주)베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	78,691	8.7%	(주)비비씨 등
	소 계			344,031	38.0%	-
합 계	원 재료			253,988	28.0%	-
	부 재료			506,396	55.9%	-
	상 품			145,141	16.0%	-
	합 계			905,525	100.0%	-

주1) (주)아모레퍼시픽 기준

주2) 2021년 9월 1일자로 (주)에스트라를 흡수합병함에 따라, 상기 (주)에스트라로부터의 상품 매입액은 2021년 8월까지의 실적만 포함됨

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	42,000
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,905	4,593	7,115
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P	6,315	5,010	5,010

	Emulsion			
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,363,079	2,086,566	2,195,800
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	643,525	552,915	639,615
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	64,906	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,117,799	1,149,009	1,242,774
	녹차 등	설록차사업장(진천)	45,579	35,908	46,291
합 계			4,234,887	3,824,398	4,124,480

주1) 주요 국내 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함('21년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	243
메이크업사업장(오산)	8.3	243
헬스케어사업장(안성)	9.2	80
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	244
설록차사업장(진천)	6.8	244

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,650,927	2,071,129	2,432,984
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	711,320	549,175	733,533
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	79,510	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,462,301	1,447,846	1,602,885
	녹차 등	설록차사업장(진천)	41,383	31,924	33,397
합 계			4,945,441	4,100,075	4,802,799

주) 국내 주요사업장 기준임

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,823	2,045	112.2%
메이크업사업장(오산)	1,823	2,015	110.5%
헬스케어사업장(안성)	600	735	122.5%
데일리뷰티사업장(대전)	1,830	2,394	130.8%
설록차사업장(진천)	1,830	1,662	90.8%
합 계	7,905	8,850	111.9%

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산설비의 현황 등

1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	㈜아모레퍼시픽
강원 지역사업부	강원 원주시 단구동 143-19	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	㈜아모레퍼시픽

설목차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2021.12.31 기준)

(단위:백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	14,661	1,411	2,566,328
사업결합 등	13,677	86,766	4,373	44,068	45	16	311	353	0	149,609
취득	103	1,063	694	15,277	383	14,128	38,822	18,204	0	88,674
대체	(22,933)	(43,631)	0	7,114	0	228	1,018	(8,322)	(443)	(66,970)
처분	0	(2,273)	(164)	(1,032)	(73)	0	(9,141)	0	(645)	(13,327)
손상차손	0	0	(2,312)	0	0	0	(7,683)	0	313	(9,682)
감가상각비	0	(41,091)	(3,772)	(44,923)	(179)	(14,829)	(85,022)	0	(384)	(190,201)
기타	(6,272)	0	0	0	0	0	0	0	0	(6,272)
환산손익	0	14,141	158	2,563	0	451	5,636	(62)	315	23,203
기말장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362

주1) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제16기 투자액
영업	매입기타	2021.01.01 ~ 2021.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	9,623
생산	증설수선	2021.01.01 ~ 2021.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	34,685
연구	기타	2021.01.01 ~ 2021.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,740
기타	신설매입	2021.01.01 ~ 2021.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	43,810
합 계					90,857

4. 매출 및 수주상황

가. 매출

(1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,349,278	3,904,191	4,996,276

DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	513,850	527,988	583,866
합계				4,863,128	4,432,179	5,580,142

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고 바랍니다.

(2) 판매경로 및 판매방법 등

1) 판매경로별 매출액 비중

경로	순수국내	연세	해외법인 및 수출
비중	40%	24%	36%

주) 순수국내에는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

나. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매 · 공급계약체결" 을 참조바랍니다..

5. 위험관리 및 파생거래

가. 위험관리

(1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같

은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

1) 시장위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 각 개별회사들이 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	229,768	189,281	205,770	186,275
EUR	3	325	333	2,298
JPY	938	2,422	49	843

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	4,049	(4,049)	1,950	(1,950)
EUR	(32)	32	(197)	197
JPY	(148)	148	(79)	79
합계	3,868	(3,868)	1,674	(1,674)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

② 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화,

고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 952백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융 부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	123,410	-	-	123,410	123,410
차입금	200,260	-	-	200,260	199,124
기타지급채무	324,998	-	-	324,998	324,998
기타부채	191,913	14,105	11,933	217,951	215,375
리스부채	98,157	91,949	15,097	205,203	190,982

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

(2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	1,372,414	1,237,520
자본 (B)	4,744,300	4,464,398
예금 (C)	659,032	869,167
차입금 (D)	199,124	154,160
부채비율 (A/B)	28.93%	27.7%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.69%	(-)16.0%

나. 파생거래

당기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도

(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

6. 주요계약 및 연구개발활동

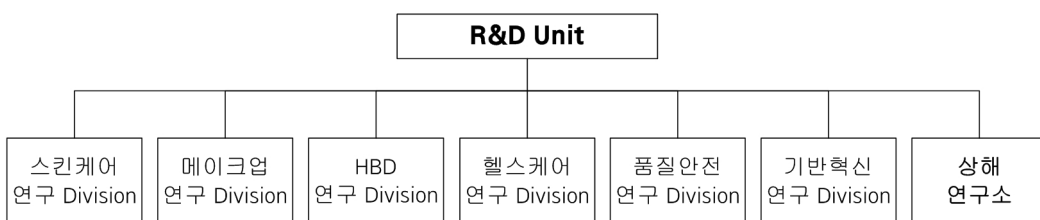
가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	웅산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제16기	제15기	제14기	비고
연구개발비용 계		128,321	112,265	120,268	-
회계처리	판매비와관리비	128,321	112,265	120,268	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.64%	2.53%	2.16%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해 진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	헤라 선 메이트 에어리 선 밀크 SPF50+/PA++++	공기처럼 가벼운 에어핏 텍스처가 피부에 얇게 밀착되어 피지와 유분을 케어해주는 산뜻한 선크어 다공성 파우더의 필름 포밍 효과로 마무리는 보송하고 매끈하게 핏팅되는 선밀크 유·무기 자외선 차단제 최적 조합 비율로 완성된 에어리핏 텍스처가 백탁현상 없이 피부톤을 자연스럽게 밝혀줌
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/말자/입가/목주름). 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재, 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셀	진화된 바이오 사이언스로 영인노화를 개선하고 가속화된 노화속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑스종의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리온 세라마이드 아토크림	민감/건조피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러' 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센수얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겔보속속'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬러
2021	생활용품	아모스 리페어시카 프로틴 인텐시브 크림	아모스 살롱 리페어시카 클리닉의 극심상모 데일리 홈케어 단백질 크림 단체 지방알코올 적용 방타입 제형이 체온에 부드럽게 퍼발려, 세럼보다 산뜻한 크림제형으로 즉각적인 손상모 케어효과 제공 큐티클손상 141% 개선, 염색손상모 영림 43% 개선, 230℃ 고데기 열보호 효과 임상검증
2021	생활용품	러 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	셀페이트/실리코프프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈모모발 효능 정량적 최초 소구) 특허 비티민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비티민+카페인 탈모효능 시너지, 향산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어
2021	생활용품	러 촘촘커버 헤어쿠션	48시간 초밀착 헤어라인&채치커버 탈모증상완화 기능성 헤어쿠션: 2주 사용후 탈락모발수 27.7% 개선 젤리쿠션 제형으로 일반 파우더제형 대비 가루날림 32배 감소

2021	생활용품	스킨유 락도크림 버블워시	전신 '초밀도 고지속 거품' 버블 워시 기존 대비 250% 향상된 세계 최고 수준의 기포력
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최대 피부개선 임상지표 확보
2021	건강식품	바이탈뷰티 프로틴파워	흡수 빠르고 속 편한 단백질 제품 프로틴파워, AP균주로 천연발효시킨 녹차효소를 함유하여 빠른 단백질 분해와 흡수를 할 수 있는 단백질 제품 이미노산스코어 110점 이상, POCAAS 인정 등 고품질 고향량 단백질로 설계된 프리미엄 제품 AP 과립화기술을 바탕으로 용해성이 우수하고 가루날림 없이 섭취 편의성이 뛰어난 단백질 제품
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포뮬라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조해줍니다. 그리고 이를 화장수에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	건강식품	바이탈뷰티 속하해홍, 큐브미 레드진생플러스, 큐브미 홍삼스틱큐브	녹색기술제품인증, 초고압 인상 가공 기술 (녹색인증(2020) 적용 제품 인정
2021	화장품	프리메라 스킨릴리프 UV 프로텍터	소비자가 직접 뽑는 2021 대한민국 올해의 녹색상품 수상 클린 뷰티 브랜드 프리메라의 스킨릴리프 UV 프로텍터 EX 선정됨 해양 생태계 보전 노력과 플라스틱 사용량 절감 성과 인정받은 결과
2021	화장품	초고압 인상 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오패 팩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술

7. 기타 참고사항

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 지속되었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심

으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티 브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년 이후 코로나19 확산은 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2021년 4분기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 9.7% 증가한 4조 8,631억원을, 영업이익은 전년 대비 140.1% 증가한 3,434억원을 기록하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 화장품 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다. 또한 '아모레성수', '아모레광고' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 설화수 북촌 플래그십 스토어, 디지털 팝업 스토어, SNS 채널 운영 및 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 더불어 대표 상품을 집중 육성하고 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다.

당사는 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)에스트라를 2021년 9월 1일에 흡수합병하였습니다. 이를 통해 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화하고, 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조 개편 및 경영 효율성을 제고하고자 합니다. 또한 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)코스비전도 당사와의 주식교환을 통해 2021년 9월 1일에 당사의 완전자회사가 되었습니다. 핵심 브랜드 생산법인을 수직계열화함으로써 사업 경쟁력 강화를 강화하고자 하며, 신속한 의사결정 체제 정립을 통해 유연하게 시장 상황에 대응하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 기대합니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 13.6% 증가한 3조 757억원을 기록하였으며, 영업이익은 3,000억원으로 전년 대비 156.1% 증가하였습니다. 국내 사업은 면세 및 온라인 채널이 성장하며 전체 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 채널 재정비 영향으로 매출이 전년 대비 감소하였으나, 매출 감소폭은 전년 대비 축소되었습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 17.3% 증가한 2조 5,932억원을 기록하였습니다. 특히 온라인 채널은 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 매출이 성장하며 전체 국내 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소했습니다.

올해도 핵심 카테고리 중심으로 차별화된 혁신 신제품을 출시하고 대표 제품을 리뉴얼하며 제품 경쟁력을 강화하기 위해 노력하였습니다. 설화수는 '자음생' 및 '에센셜 컴포트' 라인, 한울은 '극진' 라인 등을 리뉴얼하였고, 라네즈는 '네오파운데이션', '네오파우더'를 출시하며 대표 상품 라인업을 확대하였습니다. 아이오페는 '슈퍼바이탈 크림 바이오 포텐셜' 출시로 안티에이징 라인업을 확대하며 기능성 카테고리 리더십을 공고히 하였습니다. 마몽드는 '레티놀 앰플 토너' 및 '바쿠치올 레티놀 크림' 론칭을 통해 기능성 카테고리 제품 포트폴리오를 확대하며 미래 성장 기반을 마련하였습니다. 더불어 다양한 컬래버레이션 제품 출시를 통해 상품 매력도를 제고하였습니다. 헤라 하이엔드 디자이너 브랜드 협업 '블랙쿠션 쿠튀르', 라네즈 프랑스 패션 브랜드 협업 '네오쿠션', 라네즈 갤럭시 버즈 프로 협업 '네오쿠션 팬텀 바이올렛' 등 한정판 제품을 출시하며 트렌드를 선도하였습니다.

아모레퍼시픽은 새로운 도전과 변화, 내외부 협업 강화를 통해 고객 라이프 스타일 및 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응함으로써 미래 성장 기반을 강화하고 있습니다. 그 일환으로, 아모레퍼시픽은 다양한 개인 맞춤형 서비스를 신규 출시하였습니다. 개인의 건강상태 및 생활 습관을 기반으로 맞춤형 건강기능식품을 추천 및 판매하는 서비스인 'MY 바이탈뷰티' 서비스와 맞춤 파운데이션 서비스인 '베이스 피커'를 아모레스토어를 통해 정식 출시하였습니다. 그리고 미국 매사추세츠공대(MIT) 연구팀과의 공동 연구를 통해 외부 환경 변화에도 안정적으로 장기간 피부 상태를 측정할 수 있는 초박막 피부 측정 기술도 개발하였습니다.

또한, 아모레퍼시픽은 다양한 이해관계자와의 업무 협업을 강화했습니다. 한솔제지주식회사와 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 MOU를 체결하였고, 마이크로바이옴 전문 연구 기업(주)에이치이엠과마와 사업 협력 및 투자 협약을 체결함으로써 향후 미생물 연구 및 제품 개발 역량을 향상시키고자 합니다. 또한 친환경 에너지 기업인 SK E&S와 탄소중립을 위한 재생에너지 공급 업무협약을 체결하며 저탄소 제품 생산 기반을 마련함으로써 지속가능경영 약속 이행을 가속화 하는 발판을 마련하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 2.7% 감소한 4,825억원을 기록하였습니다. 고도화된 디지털 마케팅 적용으로 순수 국내 온라인 매출은 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다.

Daily Beauty 부문은 러, 미장센, 해피바스, 일리운 등을 중심으로 신제품 출시 및 리뉴얼하며 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하였습니다. 러는 탈모 기능성 라인 자양윤모를 리뉴얼하며 기능성 브랜드 이미지를 제고하였고, 미장센은 두피 케어 및 향 지속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼퓸'을 출시하며 프리미엄 라인을 강화하였습니다. 해피바스는 스킨케어 성분을 함유한 '스킨유' 라인을 확장하였고, 일리운은 핵심 제품 '세라마이드 아토' 라인을 리뉴얼 출시하며 고객의 세분화된 니즈에 적극적으로 대응하기 위해 노력하였습니다.

더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 3.3% 증가한 1조 8,023억 원, 영업이익은 518억 원을 기록하며 전년 대비 190.4% 증가하였습니다. 해외 사업 매출은 아시아 중심으로 럭셔리 브랜드 매출이 성장하며 전체 성장을 이끌었습니다.

아시아 지역 매출은 중국 매출 성장에 힘입어 전년 대비 2% 증가하였습니다. 특히, 중국에서

는 설화수가 e커머스 중심으로 자음생 라인을 집중 육성하고 중국 무형 문화재 행사 등으로 브랜드 이미지를 제고하며 긍정적인 판매 성과를 달성하였습니다. 또한, 진설 명작 라인을 추가적으로 론칭하며 럭셔리 브랜드 이미지를 강화해 나갔습니다. 아세안 지역에서는 코로나 19 재확산 영향으로 사회적 거리두기 조치가 강화되면서 오프라인 매장의 고객 트래픽이 감소함에 따라, 수익성 중심으로 사업을 전개하기 위해 백화점 및 로드숍 채널을 효율화 하였습니다. 반면, e커머스 플랫폼과의 협업을 강화하고 디지털 마케팅에 집중하며 온라인 채널에 대한 대응을 강화하였습니다.

북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출 성장으로 매출이 전년 대비 29% 증가하였습니다. 이니스프리는 전년 오프라인 매장 효율화 후 올해 '세포라' 매장 입점을 확대하였으며, 온라인 플랫폼인 '아마존'에도 입점하며 온라인 채널 매출이 성장하였습니다. 라네즈는 '방탄소년단|아모레퍼시픽 립 슬리핑 마스크' 컬래버레이션 제품 운영으로 고객 기반을 확대하였습니다. 설화수는 윤조에센스 중심으로 세포라 채널에서 견고한 성장을 하였고, 신규 e커머스 플랫폼 진출을 통해 온라인 채널을 다변화하였습니다.

유럽 지역은 라네즈가 e커머스 중심으로 매출이 성장하며 전체 매출이 16% 성장했습니다. 라네즈는 세포라 채널과의 협업을 강화하며 립 중심으로 핵심 카테고리를 집중 육성하였고, 영국 e커머스 채널에 신규 입점하며 채널을 다각화하였습니다. 이니스프리는 세포라에 신규 입점하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 구딸 파리 브랜드는 리뉴얼 및 마케팅 강화로 브랜드 매력도를 제고하였습니다.

한편, 아시아 지역 영업이익은 럭셔리 브랜드 믹스 개선 및 오프라인 매장 효율화로 전년 대비 개선되었으며, 북미와 유럽 지역 또한 e커머스 매출 성장 및 비용 효율화로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2021년	2020년	2019년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.5%	18.3%	23.3%
생활용품	헤어, 바디 등	14.4%	14.6%	15.3%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

주3) 2020년 1월부터 온라인 다이어리 방식에서 모바일 어플리케이션을 통한 바코드, 제품 사진, 정보 등을 통한 구매 기록 방법으로 집계 방식이 변경되어, 전년 및 전전년 점유율이 변경됨.

주4) 상기 시장점유율은 데이터 집계 기준시점의 최근 1년 누계 기준임

주5) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

라. 주요 특허현황

2021년 12월 31일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,329건, 해외 1,349건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
--------	------	----	------

속취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 속취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼침을 포함할 수 있다.	예진생 천삼역
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐를 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한울 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디 파이어
탈수소 아비에딧산 및 캄파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에딧산과 캄파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

마. 환경보호 정책 및 현황

1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응 Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이 중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립과 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

2) 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2020년	2019년	2018년	2017년
온실가스 배출량 (tCO2eq)(*1)	Scope1,2	총량	52,326	53,897	56,524	41,902
		국내	45,003	48,096	48,881	35,163
		해외	7,323	5,801	7,643	6,739
	Scope3	총량	1,667	1,994	3,757	3,531

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장
- 2021년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2022년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발과 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP 한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

- 신재생에너지로의 전환

(주)아모레퍼시픽은 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템 등 국내외 생산 사업장 및 사무용 건물 내에 재생에너지 발전 설비를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다.

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 최초로 글로벌 RE100(*1)에 가입하고, 2021년 녹색프리미엄 제도를 통해, 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 대체할 수 있는 재생에너지 프리미엄을 구매했으며, 정부 규제가 시행됨에 따라 다양한 구매 방안을 적극적으로 활용할 예정입니다.

(*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽과 한솔제지와 지난 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광고'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%, 2025년에는 50% 수준까지 끌어올릴 예정입니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전

반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커피) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 63기	제 62기	제 61기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	3,015,472	2,853,057	2,905,906
현금및현금성자산	870,595	1,190,926	1,417,441
금융기관예치금	316,826	221,282	245,100
당기손익-공정가치금융자산	863,824	411,154	157,610
상각후원가측정금융자산	-	-	-
매출채권	311,951	306,676	394,717
기타수취채권	38,439	32,584	25,818
당기법인세자산	8,431	22,045	4,160
기타유동자산	58,525	74,271	80,296
재고자산	542,815	478,448	524,544
매각예정비유동자산	4,066	115,669	56,221
[비 유 동 자 산]	5,022,671	4,935,687	5,375,487
금융기관예치금	24,032	21,682	19,654
기타수취채권	126,171	136,561	194,891
당기손익-공정가치금융자산	226,133	49,548	36,774
상각후원가측정금융자산	1,966	3,280	3,286
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,410	4,390	4,945
유형자산	2,919,950	3,081,089	3,200,097
투자부동산	344,130	323,293	364,765
사용권자산	164,555	288,383	571,432
무형자산	703,437	719,633	739,426
관계기업주식	282,307	60,621	4,641
이연법인세자산	101,017	93,254	83,657
순확정급여자산	109,593	134,878	129,044
기타비유동자산	13,970	19,076	22,876
[자 산 총 계]	8,038,143	7,788,744	8,281,393
[유 동 부 채]	1,273,285	1,170,156	1,225,876
[비 유 동 부 채]	289,233	346,545	575,371
[부 채 총 계]	1,562,518	1,516,701	1,801,246
자본금	47,997	47,997	47,997

주식발행초과금	903,711	903,711	903,711
자본잉여금	(209,370)	(124,392)	(21,656)
기타자본구성요소	(195,103)	(196,032)	(196,032)
기타포괄손익누계액	(2,562)	(13,647)	(14,983)
이익잉여금	2,761,864	2,631,907	2,648,286
비지배주주지분	3,169,087	3,022,499	3,112,824
[자 본 총 계]	6,475,625	6,272,043	6,480,147
	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일
매출액	5,326,080	4,930,083	6,284,255
영업이익	356,171	150,661	498,250
법인세비용차감전순이익	429,574	31,284	431,371
연결 총당기순이익	291,979	22,048	282,405
지배기업소유주지분	179,995	10,381	133,733
비지배주주지분	111,984	11,666	148,672
보통주기본주당순이익	1,989	74	1,444
우선주기본주당순이익	1,994	79	1,453
연결에 포함된 회사 수	38개사	40개사	40개사

* 제63기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 63 기	제 62 기	제 61 기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	494,779	413,443	569,167
현금및현금성자산	145,913	103,712	349,647
금융기관예치금	195,000	163,400	154,500
당기손익-공정가치금융자산	149,710	60,052	5,019
매출채권	966	1,325	1,345
기타수취채권	985	509	278
기타유동자산	2,206	1,935	2,242
당기법인세자산	-	806	-
매각예정비유동자산	-	81,705	56,137
[비 유 동 자 산]	1,621,200	1,588,463	1,469,543
금융기관예치금	4,003	3,603	3,203
기타수취채권	870	1,129	1,352
당기손익-공정가치금융자산	50,930	48,419	32,655
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155

기타포괄손익-공정가치금융자산	737	2,176	2,303
유형자산	13,675	14,018	18,135
무형자산	429	274	279
투자부동산	47,745	48,175	45,212
사용권자산	426	864	1,155
종속기업및관계기업주식	1,500,510	1,465,336	1,362,472
순확정급여자산	719	3,315	1,622
[자 산 총 계]	2,115,979	2,001,906	2,038,710
[유 동 부 채]	54,087	21,043	16,241
[비 유 동 부 채]	28,808	34,893	34,642
[부 채 총 계]	82,896	55,936	50,883
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	(188,750)	(189,681)	(189,681)
기타포괄손익누계액	(4,536)	(4,418)	(4,319)
이익잉여금	1,266,446	1,180,145	1,221,904
[자 본 총 계]	2,033,083	1,945,970	1,987,827
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일
영업수익	36,094	52,398	153,702
영업비용	24,852	21,564	28,625
영업이익	11,242	30,834	125,077
법인세차감전순이익	130,434	(10,299)	118,679
당기순이익	112,346	(10,935)	118,328
보통주기본주당순이익	1,235	(163)	1,273
우선주기본주당순이익	1,240	(158)	1,281

* 제63기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 63 기	2021.12.31 현재
제 62 기	2020.12.31 현재
제 61 기	2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
--	--------	--------	--------

자산			
유동자산	3,015,471,536,393	2,853,056,756,104	2,905,906,252,318
현금및현금성자산	870,595,030,191	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223
금융기관예치금	316,825,500,000	221,282,300,000	245,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	863,824,272,415	411,153,895,117	157,610,205,907
매출채권	311,950,819,896	306,675,982,514	394,716,735,708
기타수취채권	38,438,533,784	32,584,357,273	25,818,060,380
당기법인세자산	8,430,944,691	22,045,414,420	4,159,737,043
기타유동자산	58,525,168,234	74,271,434,654	80,295,603,136
재고자산	542,815,041,075	478,448,079,491	524,543,689,212
매각예정비유동자산	4,066,226,107	115,668,982,028	56,220,959,709
비유동자산	5,022,671,395,732	4,935,686,843,920	5,375,486,881,859
금융기관예치금	24,032,306,500	21,682,433,600	19,654,082,200
기타수취채권	126,171,027,335	136,561,073,071	194,890,633,943
당기손익-공정가치금융자산	226,132,645,101	49,547,537,857	36,773,919,562
상각후원가측정금융자산	1,965,804,982	3,279,604,983	3,285,865,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,410,059,694	4,389,671,714	4,945,409,768
유형자산	2,919,950,211,189	3,081,089,222,728	3,200,096,753,752
투자부동산	344,130,029,556	323,292,884,874	364,765,118,769
사용권자산	164,554,887,994	288,382,523,592	571,432,349,855
무형자산	703,436,882,751	719,633,122,827	739,425,538,988
관계기업주식	282,307,314,107	60,621,320,095	4,640,918,065
이연법인세자산	101,017,034,504	93,253,806,382	83,656,667,401
순확정급여자산	109,592,951,296	134,877,909,885	129,043,975,685
기타비유동자산	13,970,240,723	19,075,732,312	22,875,648,871
자산총계	8,038,142,932,125	7,788,743,600,024	8,281,393,134,177
부채			
유동부채	1,273,284,869,946	1,170,155,969,491	1,225,875,538,217
매입채무	95,482,220,341	74,306,110,895	104,780,078,516
차입금	257,724,082,671	257,460,189,044	204,136,453,098
기타지급채무	354,969,671,662	316,938,708,028	304,810,620,374
당기법인세부채	115,197,696,856	8,460,281,943	79,366,342,271
계약부채	40,482,233,387	47,030,644,419	57,381,810,048
기타총당부채	11,277,940,445	10,293,406,142	14,543,265,126
기타유동부채	288,022,839,615	253,597,390,198	215,012,052,337
리스유동부채	110,128,184,969	183,112,412,609	245,844,916,447
매각예정비유동부채		18,956,826,213	
비유동부채	289,233,283,898	346,544,852,411	575,370,765,721
순확정급여부채	4,059,129,237	3,831,674,238	3,436,819,405
이연법인세부채	136,909,562,795	155,106,510,751	167,130,229,911
기타총당부채	12,480,547,642	20,560,536,850	21,409,242,507

기타비유동부채	24,309,483,571	13,475,912,942	19,409,736,194
리스비유동부채	111,474,560,653	153,570,217,630	363,984,737,704
부채총계	1,562,518,153,844	1,516,700,821,902	1,801,246,303,938
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,306,537,801,345	3,249,543,873,051	3,367,322,497,749
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,711,140,730	903,711,140,730	903,711,140,730
자본잉여금	(209,370,231,412)	(124,392,315,003)	(21,656,351,416)
기타자본구성요소	(195,102,638,526)	(196,032,003,513)	(196,032,003,513)
기타포괄손익누계액	(2,561,687,886)	(13,646,567,143)	(14,983,035,975)
이익잉여금	2,761,864,143,439	2,631,906,542,980	2,648,285,672,923
비지배주주지분	3,169,086,976,936	3,022,498,905,071	3,112,824,332,490
자본총계	6,475,624,778,281	6,272,042,778,122	6,480,146,830,239
자본과부채총계	8,038,142,932,125	7,788,743,600,024	8,281,393,134,177

연결 포괄손익계산서

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
매출액	5,326,080,007,289	4,930,083,149,864	6,284,255,176,037
매출원가	1,461,565,391,981	1,371,125,560,674	1,641,834,345,611
매출총이익	3,864,514,615,308	3,558,957,589,190	4,642,420,830,426
판매비와관리비	3,508,343,341,758	3,408,296,540,695	4,144,171,012,555
영업이익	356,171,273,550	150,661,048,495	498,249,817,871
금융수익	21,061,314,624	23,224,981,543	31,767,398,266
금융비용	14,322,950,770	22,912,945,354	26,987,022,338
기타영업외손익	61,004,430,682	(121,065,325,539)	(72,313,109,278)
관계기업손익	5,660,108,316	1,376,674,276	653,889,778
법인세비용차감전순이익	429,574,176,402	31,284,433,421	431,370,974,299
법인세비용	137,595,329,986	9,236,751,263	148,966,022,569
당기순이익	291,978,846,416	22,047,682,158	282,404,951,730
당기순이익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	179,995,030,205	10,381,313,997	133,732,556,623
비지배주주지분	111,983,816,211	11,666,368,161	148,672,395,107
세후기타포괄손익			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(57,633,335,747)	10,075,519,263	(10,917,560,931)

기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	307,763,192	(429,427,513)	(791,579,878)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
관계기업기타포괄손익지분	227,434,393	141,746,006	18,658,051
해외사업환산손익	31,359,475,764	5,355,904,949	16,683,736,026
당기 법인세 차감후 기타포괄손익	(25,738,662,398)	15,143,742,705	4,993,253,268
당기총포괄이익	266,240,184,018	37,191,424,863	287,398,204,998
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	165,405,660,706	16,686,864,287	134,384,962,196
비지배주주지분	100,834,523,312	20,504,560,576	153,013,242,802
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,989	74	1,444
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	1,988	74	1,444
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,994	79	1,453
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	1,994	79	1,453

연결 자본변동표

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588.992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
	0	73		3)		91		06	55
당기손익						133,732,556,623	133,732,556,623	148,672,395,107	282,404,951,730
순확정급여부채 재측정요소						(4,142,601,450)	(4,142,601,450)	(6,774,959,481)	(10,917,560,931)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(602,817,532)		(602,817,532)	(188,762,346)	(791,579,878)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분					1,251,856,066	(1,251,856,066)			
관계기업기타포괄손익지분					5,707,225		5,707,225	12,950,826	18,658,051
해외사업환산손익					5,392,117,330		5,392,117,330	11,291,618,696	16,683,736,026
자기주식의 취득				(50,034,638,070)			(50,034,638,070)		(50,034,638,070)
주식기준보상									
연차배당						(25,851,732,175)	(25,851,732,175)	(75,280,959,426)	(101,132,691,601)
연결실체내 자본거래			(44,279,940,408)				(44,279,940,408)	(88,794,712,492)	(133,074,652,900)
유상증자	3,546,100,000	230,724,432.4					234,270,532,457		234,270,532,457
		57							

비지배주주의 유상증자								250,000,000	250,000,000
비지배자분과의 거래									
기타									
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(21,656,351,416)	(196,032,003.51 3)	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9 23	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4 90	6,480,146,830.2 39
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(21,656,351,416)	(196,032,003.51 3)	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9 23	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4 90	6,480,146,830.2 39
당기손이익						10,381,313,997	10,381,313,997	11,666,368,161	22,047,682,158
순확정급여부채 재측정요소						4,969,081,458	4,969,081,458	5,106,437,805	10,075,519,263
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					(219,391,249)		(219,391,249)	(210,036,264)	(429,427,513)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처 분									
관계기업기타포괄손익지분					43,268,362		43,268,362	98,477,644	141,746,006
해외사업환산손익					1,512,591,719		1,512,591,719	3,843,313,230	5,355,904,949
자기주식의 취득									
주식기준보상									
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)	(47,626,585,920)	(78,362,560,980)
연결실체내 자본거래			(102,735,963,58 7)				(102,735,963,587)	(64,196,952,413)	(166,932,916.00 0)
유상증자									
비지배주주의 유상증자									
비지배자분과의 거래									
기타						(993,550,338)	(993,550,338)	993,550,338	
2020.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(124,392,315.00 3)	(196,032,003.51 3)	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9 80	3,249,543,873,051	3,022,498,905.0 71	6,272,042,778.1 22
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(124,392,315.00 3)	(196,032,003.51 3)	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9 80	3,249,543,873,051	3,022,498,905.0 71	6,272,042,778.1 22
당기손이익						179,995,030,205	179,995,030,205	111,983,816,211	291,978,846,416
순확정급여부채 재측정요소						(25,399,828,459)	(25,399,828,459)	(32,233,507,288)	(57,633,335,747)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					201,974,326		201,974,326	105,788,866	307,763,192
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처 분					274,420,297	(274,420,297)			
관계기업기타포괄손익지분					55,055,062		55,055,062	172,379,331	227,434,393
해외사업환산손익					10,553,429,572		10,553,429,572	20,806,046,192	31,359,475,764
자기주식의 취득									
주식기준보상				930,521,336			930,521,336	16,053,528,437	16,984,049,773
연차배당						(24,363,180,990)	(24,363,180,990)	(36,582,331,315)	(60,945,512,305)
연결실체내 자본거래			(80,763,265,704)	(1,156,349)			(80,764,422,053)	80,752,851,906	(11,570,147)
유상증자									
비지배주주의 유상증자									
비지배자분과의 거래			(4,214,650,705)				(4,214,650,705)	(14,470,500,475)	(18,685,151,180)
기타									
2021.12.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(209,370,231.41 2)	(195,102,638.52 6)	(2,561,687,886)	2,761,864,143.4 39	3,306,537,801,345	3,169,086,976.9 36	6,475,624,778.2 81

연결 현금흐름표

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
영업활동으로 인한 현금흐름	762,592,707,154	666,039,868,910	830,247,661,182
영업으로부터 창출된 현금흐름	792,633,594,730	802,027,460,715	989,402,434,491
이자의 수취	10,224,588,511	14,017,178,974	25,078,085,501
이자의 지급	(15,366,779,603)	(24,563,135,967)	(26,451,231,355)
법인세의 납부	(24,898,696,484)	(125,441,634,812)	(157,781,627,455)
투자활동으로 인한 현금흐름	(809,212,004,716)	(430,147,306,313)	(433,291,819,046)
유동성 금융기관예치금의 순감소		23,262,100,000	
당기손익-공정가치금융자산의 처분	18,361,776,648	4,377,020,603	22,408,873,613
유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분			30,511,000,000
기타수취채권의 감소	49,013,304,278	55,851,844,108	8,191,317,780
비유동성 금융기관예치금의 감소		353,988,000	
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	1,313,800,001	6,260,017	973,000,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	1,177,923,685		5,812,966,860
유형자산의 처분	2,910,037,382	24,851,590,066	15,722,548,296
무형자산의 처분	875,499,570	509,269,813	2,115,334,318
투자부동산의 처분	4,226,483,920		
매각예정비유동자산의 처분	180,015,011,535	15,344,000,000	
관계기업으로부터의 배당금수익	816,717,353	993,750,046	900,000,000
기타금융부채의 증가	12,782,500,000		
기타의 현금 유입액	11,634,877,000		5,110,503,360
유동성 금융기관예치금의 순증가	(94,694,000,000)		(19,939,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(638,804,098,473)	(264,579,536,941)	(182,413,478,104)
기타수취채권의 증가	(30,569,422,405)	(4,884,539,063)	(4,674,113,603)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,903,010,400)	(2,400,010,400)	(1,900,010,400)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득			(11,955,000)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(3,000,080,160)		(1,000,002,150)
유형자산의 취득	(99,364,939,117)	(194,994,200,560)	(274,205,655,188)
무형자산의 취득	(31,721,232,587)	(33,933,300,507)	(38,149,618,196)
투자부동산의 취득			(2,714,131,000)
사용권자산의 증가	(27,301,000)	(2,269,650)	(29,399,632)
관계기업주식의 취득	(192,255,851,946)	(54,903,271,845)	
재무활동으로 인한 현금흐름	(262,108,061,682)	(436,859,315,607)	(287,366,172,419)
단기차입금의 증가	45,070,110,907	131,605,478,453	25,048,075,210
임대보증금의 증가	3,262,293,200	1,140,239,965	
비지배지분의 유상증자			250,000,000

유상증자			234,270,532,457
단기차입금의 감소	(53,866,492,045)	(61,328,268,262)	(38,682,146,763)
배당금지급	(60,922,174,410)	(78,333,153,345)	(101,098,576,856)
리스부채의 상환	(176,295,043,178)	(250,381,264,644)	(230,612,974,997)
임대보증금의 반환	(671,604,976)	(6,061,222,274)	
자기주식의 취득			(50,034,638,070)
비지배지분의 취득	(18,685,151,180)	(173,501,125,500)	(126,506,443,400)
외화환산으로 인한 현금 증감	(11,603,921,172)	(13,449,718,705)	10,398,380,744
현금및현금성자산의 증감	(320,331,280,416)	(214,416,471,715)	119,988,050,461
기초의 현금및현금성자산	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762
기말의 현금및현금성자산	870,595,030,191	1,203,024,789,508	1,417,441,261,223
매각예정으로 분류된 현금및현금성자산		(12,098,478,901)	
기말 재무상태표상 현금및현금성자산	870,595,030,191	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223

3. 연결재무제표 주석

제 63기 : 2021년 12월 31일 현재

제 62기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 37개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2021년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,343,620	53.8
기타(*)	38,114,560	46.2
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,915주 포함

1.2 종속기업의 현황

2021년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.11	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	농자 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	27,633	53.74	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	18,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.28%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고

판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

(*3) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 종속기업의 재무정보 요약

(1) 보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2021.12.31		당기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
주아모레퍼시픽	5,291,053	565,127	3,475,233	280,076
주이니스프리	487,918	68,844	307,171	8,242
주에뛰드	39,443	63,205	105,620	(15,335)
주아모스프로페셔널	85,098	10,021	61,925	8,568
주에스쁘아	19,903	17,355	46,734	(4,377)
주오설록	59,463	20,510	65,003	3,279
주퍼시픽패키지	63,563	14,514	60,778	1,964
농업회사법인 ㈜오설록농장	114,486	11,215	31,861	6,849
티비티글로벌성장제2호투자조합	26,972	-	-	(660)
주코스비전	104,861	42,779	170,631	3,310
Amorepacific Global Operations Limited.	180,103	78,950	26,380	14,561
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	348,823	23,712	132,228	15,867
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	6,582	1,260	6,810	(12)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	30,317	86	-	(22)
주위드림	1,697	290	4,271	321
주코어테크놀로지	2,605	1,932	8,404	554
주그린파트너즈	1,876	804	5,370	92
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	581,242	665,782	1,183,785	(115,184)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	66,504	51,118	84,250	(2,850)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	37,905	17,207	61,904	2,532
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	33,707	20,620	48,553	(487)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	19,932	11,667	36,647	(513)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,011	9,373	47,269	(69)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	16,034	7,614	25,060	1,905
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	21,360	9,309	31,651	1,408
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	5,045	2,849	3,026	(544)
AMOREPACIFIC US, INC.	46,489	98,229	85,566	6,353
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,359	9,183	13,332	(5,218)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	7,984	12,544	10,479	114
Annick Goutal S.A.S	6,924	21,182	11,563	(3,108)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	56,237	43,915	69,264	(4,680)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	15,102	9,110	8,959	(929)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	589	1,156	905	(132)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	10,350	25,754	13,766	(14,008)
Amorepacific Russia LLC	987	658	1,156	15

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

(2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 동 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%, 백만원).

구분	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD
매출총이익률	76.76
매출성장률(*1)	4.82
가중평균자본비용	11.90
영구성장률	-
사용가치	7,226
손상인식금액(*2)	10,749

(*1) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(*2) 세부내역 주식 10, 11, 13참조

(3) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.,에 대해 손상 검사를 수행하였으나, 회수가능액이 장부가액을 초과하므로 손상을 인식하지않았습니다. 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.
매출총이익률	59.01
매출성장률(*)	6.17
가중평균자본비용	14.35
영구성장률	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(4) 전기말 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2020.12.31		전기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익
주아모레퍼시픽	4,897,611	479,193	3,016,951	104,437
주이니스프리	482,566	66,984	348,596	10,218
주에워드	50,557	57,130	111,295	(23,352)
주아모스프로페셔널	84,477	9,773	67,907	11,537
주에스쁘아	20,169	11,764	42,470	(2,320)
주오설록	54,303	18,167	47,709	(371)
주에스트라	133,231	32,743	98,954	(263)
주퍼시픽글라스	67,286	19,101	67,713	5,270
주퍼시픽패키지	68,142	20,442	49,041	(1,290)
농업회사법인 ㈜오설록농장	107,391	10,602	19,126	5,204
주코스비전	104,515	70,896	128,854	(41,155)
Amorepacific Global Operations Limited.	161,474	81,976	27,731	(35,711)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	307,880	31,392	146,307	25,990
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	5,315	533	5,726	440
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	28,748	23	-	(3,172)
주위드림	1,435	279	3,510	360
주코어테크놀로지	1,486	1,367	3,660	(572)
주그린파트너즈	1,739	595	5,389	88
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	575,278	532,623	1,142,572	(56,547)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	62,453	45,535	76,296	(11,579)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	38,159	21,864	66,196	420
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	46,362	29,565	50,823	(5,055)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	27,176	18,827	43,736	(3,693)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	32,659	6,397	45,429	1,504
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	17,563	11,564	25,201	587
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	23,470	13,904	34,090	2,598
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	4,991	2,318	2,834	(2,667)
AMOREPACIFIC US, INC.	65,038	118,565	63,989	(29,267)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	12,273	10,903	12,629	(1,137)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,396	17,055	8,186	1,108
Annick Goutal S.A.S	9,753	20,893	10,811	(2,847)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	72,558	55,212	80,281	3,740
Innisfree Cosmetics India Private Limited	18,892	12,409	9,183	(135)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	743	1,138	2,322	(802)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,945	31,312	11,482	(4,465)
Amorepacific Russia LLC	752	463	663	(390)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,474	2,139	5,055	146

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
티비티글로벌성장제2호투자조합	당기 중 연결회사가 지분 53.74%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)베르상스퍼시픽(*)	당기 중 지분 60%를 처분하여 지배력을 상실하였습니다.
(주)에스트라	당기 중 종속회사인 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병 되었습니다.
Info-Billion Enterprise Limited	당기 중 청산되었습니다.

(*) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- (2) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 연결회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제 2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자가지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자가지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최

초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

(3) 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리 됩니다. 사업결합으로 이전받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무

상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전 채기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 채무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 40년
기계장치	3 - 30년
차량운반구	6 - 10년
공구기구	1 - 10년
집기비품	2 - 15년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주석 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 채무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(3) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

2.20 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.21 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2022년 2월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 26참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 환불부채

연결회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다(주석 18 참조).

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 38 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 만구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다(주석 13 참조).

(9) 재고자산의 손실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

(10) 비금융자산의 손상

연결회사는 종업원급여에서 발생한 자산, 이연법인세자산 및 매각예정자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선, 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	5,184,925	341,993	4,793,616	138,678
기타사업부문	339,182	19,140	369,621	13,164
합계	5,524,107	361,133	5,163,238	151,842

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,524,107	5,163,238
내부거래 제거 등	(198,027)	(233,155)
연결회사 매출액	5,326,080	4,930,083

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	361,133	151,842
부문간 수익	(4,962)	(1,181)
영업이익	356,171	150,661

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한국	3,274,353	2,992,079
아시아	1,913,075	1,831,757
북미	101,800	76,038
기타	36,852	30,209
합계	5,326,080	4,930,083

(5) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	860,590	850,381
	유동성 금융기관예치금	298,726	206,782
	비유동성 금융기관예치금	5,032	4,582
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	1,966	3,280
	매출채권	311,951	306,676
	유동성 기타수취채권	38,439	32,584
	비유동성 기타수취채권	126,171	136,561
	기타유동자산(*2)	1,205	940
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*3)	5,410	4,390
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*4)	10,005	340,546
	유동성 금융기관예치금(*4)	18,100	14,500
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	863,824	411,154
	비유동성 금융기관예치금(*6)	19,000	17,100
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	226,133	49,548
금융자산 합계		2,786,552	2,379,023
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	95,482	74,306
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	257,724	257,460
	기타지급채무	354,970	316,939
	기타유동부채(*7)	194,247	183,917
	기타비유동부채(*8)	24,145	13,422
금융부채 합계		926,568	846,044

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*5) 수익형증권, 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*7) 예수보증금, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(*8) 예수보증금, 미지급비용, 기타금융부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(당기손익)	10,605	11,243
이자수익(*)	-	195
기타포괄손익-공정가치 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	308	(429)
배당수익	96	196
상각후원가측정금융자산		
이자수익(*)	9,060	10,532
외환손익	34,056	(29,812)
대손상각비	(1,652)	(1,730)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
평가이익	161	-
이자비용(*)	(4,670)	(4,057)
외환손익	1,221	10,138

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
현금	235	221
보통예금	174,612	196,033
당좌예금	49,941	71,927
기타예금	645,807	922,745
합계	870,595	1,190,926

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산 :				
수익형증권	10,005	-	340,546	-
금융기관예치금:				
수익형증권	18,100	-	14,500	-
변액연금보험	-	19,000	-	17,100
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	863,824	151,474	411,154	1,129
전환상환우선주 등 채무상품	-	8,155	-	8,724
전환우선주 등 지분상품	-	48,947	-	25,258
보통주 등 지분상품	-	3,000	-	-
사모투자신탁	-	14,557	-	14,437
합계	891,929	245,133	766,199	66,648

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	519	515
메리츠종합금융증권(주)	-	992
Evoform Biosciences, Inc.	17	102
Obalon Therapeutics Inc	61	108
(주)지엘팜텍	436	510
Brickell Biotech Inc	29	92
시장성없는 지분증권	4,347	2,070
합계	5,410	4,389

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기초장부금액	4,389	4,945
취득	3,000	-
평가 및 처분(*)	(1,980)	(556)
기말 장부금액	5,409	4,389

(*) 당기 중, 처분거래 발생시 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 274백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
매출채권	315,623	310,021
차감: 손실충당금	(3,672)	(3,345)
장부금액	311,951	306,676

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	9,019	-	8,870	-
금융리스채권	1,677	3,373	2,352	4,342
대여금	1,712	46,462	1,099	21,258
보증금	26,444	76,336	20,677	111,057
차감: 손실충당금	(414)	-	(414)	(96)
장부금액	38,438	126,171	32,584	136,561

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,345	2,856
대손상각비	1,686	1,635
매출채권 상각	(1,325)	(736)
환산차이	(34)	(411)
기말금액	3,672	3,345

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 29)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 손실충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(4) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	298,726	-	206,782	-
비유동성 금융기관예치금	-	5,032	-	4,582
국공채	-	1,966	-	3,280
미수수익	1,205	-	940	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	299,931	6,998	207,722	7,862

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
제상품	393,484	341,556
원재료	61,817	53,499
보조재료	29,851	27,473
기타	57,663	55,921
합계	542,815	478,448

(2) 당기 중 비용으로 인식한 재고자산의 금액은 1,058,925백만원(전기: 1,027,870백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가및폐기손실	58,231	45,167

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2021.12.31		2020.12.31	
			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,350	50.0	2,152
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	51,796	49.0	50,362
파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1)	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,467	-	-
(주)코스알엑스(*2)	대한민국	화장품 판매	40.0	182,832	-	-
(주)비비디오코리아	대한민국	광고대행 및 광고물 제작	30.0	2,253	30.0	2,331
AP&M 뷰티 패션 합자조합	대한민국	국내외 기업투자	49.0	4,672	49.0	4,776
스마트AP-WE엔택트펀드1호(*3)	대한민국	국내외 기업투자	36.6	9,752	44.8	1,000
(주)베르상스퍼시픽(*4, 5)	대한민국	초차 용기 제조 및 판매	40.0	27,185	-	-
안취태평양다업유한공사(*6)	중국	차류 가공	80.0	-	80.0	-
합계				282,307		60,621

(*1) 당기 중 29.7%를 신규 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 40%를 신규 취득하였습니다.

(*3) 당기 중 추가 출자자로 인하여 지분율이 변동하였습니다.

(*4) 당기 중 베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.

(*5) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(*6) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	당기								
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 벨류업 제2호 PEF	(주)코스알엑스	쑤비비디오 코리아	AP&M뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 연택트펀드1호	(주)베르상스 퍼시픽	합계
기초 장부금액	2,152	50,362	-	-	2,331	4,776	1,000	-	60,621
취득	-	-	1,500	181,756	-	-	9,000	22,865	215,121
지분법 손익	(27)	120	(33)	866	732	(104)	(248)	4,354	5,660
지분법 자본변동	51	-	-	210	-	-	-	(34)	227
배당	(7)	-	-	-	(810)	-	-	-	(817)
환산차이	181	1,314	-	-	-	-	-	-	1,495
기말 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	2,253	4,672	9,752	27,185	282,307

2) 전기

구분	전기					
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	쑤비비디오코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 연택트펀드1호	합계
기초장부금액	2,160	-	2,481	-	-	4,641
취득	-	49,003	-	4,900	1,000	54,903
지분법 손익	(15)	675	840	(124)	-	1,376
지분법 자본변동	142	-	-	-	-	142
배당	(4)	-	(990)	-	-	(994)
환산차이	(131)	684	-	-	-	553
기말장부금액	2,152	50,362	2,331	4,776	1,000	60,621

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF(*)	(주)코스알엑스(*)	(주)비비디오 코리아	AP&M뷰티패션 합자조합	스마트AP-WE 언택트펀드1호	(주)베르상스 퍼시픽(*)
당기말 :								
유동자산	5,316	21,915	4,983	59,425	17,842	9,534	5,246	39,493
비유동자산	570	22,741	-	18,792	1,615	-	21,418	37,425
유동부채	779	8,871	45	14,620	11,756	-	12	15,597
비유동부채	407	12,383	-	9,491	191	-	-	227
당기 :								
매출액	4,452	25,699	13	22,811	24,574	-	9	70,020
영업손익	(92)	2,518	(110)	3,364	2,781	(246)	(648)	12,228
당기순손익	(53)	2,008	(110)	4,160	2,439	(212)	(648)	11,918

(*) 파트너원 밸류업 제2호 PEF와 (주)코스알엑스, (주)베르상스퍼시픽 손익은 당기 취득 시점 이후 발생 내역입니다.

2) 전기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd(*)	(주)비비디오코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 언택트펀드1호
전기말 :					
유동자산	4,460	21,199	17,743	9,746	4,030
비유동자산	519	10,328	1,437	-	-
유동부채	567	4,544	11,300	-	1,800
비유동부채	107	6,143	108	-	-
전기 :					
매출액	4,568	12,577	28,651	-	-
영업손익	(74)	4,613	3,322	(253)	-
당기순손익	(31)	2,213	2,803	(254)	-

(*) Rationale Group Pty Ltd 손익은 전기 취득 시점 이후 발생 내역입니다.

(4) 당기와 전기의 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 백만원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,700	50.00%	2,350	-	2,350
Rationale Group Pty Ltd	23,402	49.0%	11,467	40,329	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	4,938	29.7%	1,467	-	1,467
㈜코스알엑스	54,106	40.5%	21,642	161,190	182,832
㈜비비디오코리아	7,510	30.0%	2,253	-	2,253
AP&M 뷰티 패션 합자조합	9,534	49.0%	4,672	-	4,672
스마트AP-WE 언택트펀드1호	26,652	36.6%	9,763	(11)	9,752
㈜베르상스퍼시픽	61,094	40.0%	24,438	2,747	27,185

- 전기

(단위: 백만원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,305	50.00%	2,152	-	2,152
Rationale Group Pty Ltd	20,840	49.00%	10,212	40,150	50,362
㈜비비디오코리아	7,772	30.00%	2,331	-	2,331
AP&M 뷰티 패션 합자조합	9,746	49.00%	4,776	-	4,776
스마트AP-WE 언택트펀드1호	2,230	44.80%	1,000	-	1,000

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	987,100	(288)	986,812	999,254	(288)	998,966
건물	1,680,150	(332,059)	1,348,091	1,708,433	(292,683)	1,415,750
구축물	82,300	(41,081)	41,219	85,465	(38,295)	47,170
기계장치	704,668	(397,849)	306,819	690,496	(356,550)	333,946
차량운반구	3,519	(2,814)	705	3,585	(2,989)	596
공구기구	175,396	(149,986)	25,410	169,924	(144,386)	25,538
집기비품	856,820	(678,054)	178,766	918,873	(680,634)	238,239
기타의유형자산	9,754	(5,870)	3,884	10,373	(5,440)	4,933
건설중인자산	28,245	-	28,245	15,951	-	15,951
합계	4,527,953	(1,608,003)	2,919,950	4,602,354	(1,521,265)	3,081,089

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089
취득	204	1,188	772	17,840	448	15,142	40,884	14	21,097	97,589
대체(*1)	(4,295)	(33,420)	-	7,145	-	523	1,019	(443)	(8,741)	(38,212)
처분	-	(2,273)	(164)	(1,124)	(73)	-	(9,374)	(645)	-	(13,653)
감가상각비	-	(47,295)	(4,405)	(53,396)	(266)	(15,634)	(89,358)	(603)	-	(210,957)
손상차손(*2)	-	-	(2,312)	(155)	-	(610)	(8,282)	313	-	(11,046)
기타(*3)	(8,063)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,063)
환산차이	-	14,141	158	2,563	-	451	5,637	315	(62)	23,203
기말장부금액	986,812	1,348,091	41,219	306,819	705	25,410	178,765	3,884	28,245	2,919,950

(*1) 당기 중 유형자산에서 투자부동산으로 34,142백만원 대체하였으며, 매각예정자산으로 분류한 4,066백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, (주)에 스쁘아는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 1,492백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3참조), 개별 자산 손상으로 9,554백만원을 인식했습니다.

(*3) 당기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 8,031백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
----	----	----	-----	------	-------	------	------	-------------	------------	----

기초장부금액	1,020,187	1,382,161	54,717	369,597	764	27,389	304,256	3,767	37,259	3,200,097
취득	3,239	44,850	2,680	24,174	72	15,110	70,949	176	22,405	183,655
대체(*1)	(5,271)	34,576	(3,651)	(1,386)	57	(535)	13,438	3,011	(41,601)	(1,362)
처분	(18,901)	(9)	(250)	(1,657)	(4)	(108)	(17,471)	(587)	(538)	(39,525)
감가상각비	-	(47,122)	(5,291)	(56,209)	(293)	(16,260)	(128,968)	(1,393)	-	(255,536)
손상차손(*2)	(288)	-	(562)	(875)	-	(128)	(3,808)	-	(1,707)	(7,368)
환산차이	-	1,294	(473)	302	-	70	(157)	(41)	133	1,128
기말장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089

(*1) 전기 중 매각예정자산집단으로 분류한 34,596백만원이 포함되어있습니다(주석 14 참조).

(*2) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 2,156백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 5,212백만원을 인식했습니다.

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	135,043	170,331
매출원가	75,913	85,205
합계	210,957	255,536

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	509,716	32,267	136,984	40,666	719,633
취득	-	57	17,839	13,825	31,721
대체	-	4,281	8,669	(12,945)	5
처분	(6,768)	(1)	(437)	(1,519)	(8,725)
무형자산상각비	-	(3,800)	(37,441)	(171)	(41,412)
손상차손(*1)	-	(130)	(237)	(227)	(594)
환산차이	842	-	2,063	(96)	2,809
기말 장부금액	503,790	32,674	127,440	39,533	703,437

(*1) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, (주)에 스쁘아는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 463백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산의 손상으로 131백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	518,218	30,849	144,467	45,892	739,426
취득	-	116	17,407	16,410	33,933
대체(*1)	-	5,056	12,051	(17,054)	53
처분	-	(52)	(385)	(2,434)	(2,871)
무형자산상각비	-	(3,663)	(36,148)	(652)	(40,463)
손상차손(*2)	(8,456)	(123)	(192)	(1,718)	(10,489)
환산차이	(46)	84	(216)	222	44
기말 장부금액	509,716	32,267	136,984	40,666	719,633

(*1) 전기 중 매각예정자산집단으로 분류한 67백만원이 포함되어있습니다(주석 14 참조).

(*2) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 9,231백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 1,258백만원을 인식했습니다.

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	38,285	37,428
매출원가	3,126	3,035
합계	41,412	40,463

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
화장품사업부문	493,511	500,279
AMOREPACIFIC Hong Kong(*)	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	4,529	4,059
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,785	3,422
기타	1,965	1,955
합계	503,790	509,716

(*) 영업권에 대한 손상평가 수행결과 전기말 현재 AMOREPACIFIC Hong Kong 사업부문 등의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 8,456백만원을 인식했습니다.

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품사업부문	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
매출총이익률	72.86	70.11
매출성장률(*)	9.91	18.58
가중평균자본비용	10.50	7.48
영구성장률	1.00	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	157,319	-	157,319	161,905	-	161,905
건물	215,443	(29,535)	185,908	182,773	(22,653)	160,120
사용권자산	1,993	(1,090)	904	1,993	(725)	1,268
합계	374,755	(30,625)	344,130	346,671	(23,378)	323,293

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	161,905	160,120	1,268	323,293
대체(*1)	1,023	33,119	-	34,142
감가상각비	-	(4,966)	(364)	(5,330)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
기타(*2)	(2,672)	-	-	(2,672)
환산차이	999	-	-	999
기말 장부가액	157,319	185,908	904	344,131

(*1) 당기 중 유형자산에서 투자부동산으로 34,142백만원 대체되었습니다.

(*2) 당기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다 (토지 2,672백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	사용권자산	합계
기초장부가액	168,546	193,475	2,744	364,765
대체	(2,043)	(28,085)	(783)	(30,911)
감가상각비	-	(5,270)	(693)	(5,963)
손상차손(*)	(3,716)	-	-	(3,716)
환산차이	(882)	-	-	(882)
기말 장부가액	161,905	160,120	1,268	323,293

(*) 전기 중 개별 자산의 손상으로 3,716백만원을 인식했습니다.

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	1,993	1,992
상각누계액	(1,089)	(725)
장부금액	904	1,267

한편, 당기말 현재 상기 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 연결회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금 유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
1년 이내	26,257	21,712
1년 초과 5년 이내	85,367	71,950
5년 초과	19,450	36,226
합계	131,074	129,888

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 444,489백만원(전기말 : 386,424백만원)입니다.

(5) 연결회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 20,019백만원(전기: 19,979백만원)이며, 운영비용은 4,874백만원 (전기: 5,081백만원)입니다.

(6) 연결회사가 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,866	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,157	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물		658	임대보증금	658	근로복지공단
건물	2,867	102	임대보증금	102	한화손해보험
건물	14,757	78	임대보증금	78	삼성화재애니카손해사정주 식회사
건물	24,359	2,363	임대보증금	2,363	웰컴씨디엠에이테크날리지 코리아유한회사

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

13. 리스 :

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~60년입니다.

(1) 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	재측정	처분	대체	감가상각	손상차손(*)	환산차이	기말
토지	10,731	-	(17)	-	-	(414)	-	1,220	11,521
건물	227,484	85,114	(705)	(16,946)	-	(131,050)	(50,371)	12,828	126,355
집기비품	1,240	38	230	-	-	(740)	(57)	113	824
기타의 유형자산	48,928	961	639	(104)	-	(24,658)	(28)	118	25,856
합계	288,383	86,113	147	(17,050)	-	(156,862)	(50,456)	14,279	164,556

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, (주)에 스프리는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 12,177백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 38,279백만원을 인식했습니다.

(2) 전기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	재측정	처분	대체	감가상각	손상차손(*)	환산차이	기말
토지	10,894	370	-	-	-	(619)	-	86	10,731
건물	486,171	86,134	(25,902)	(67,324)	(3,993)	(206,300)	(42,742)	1,440	227,484
집기비품	2,112	48	(63)	(21)	-	(784)	(45)	(8)	1,240
기타의 유형자산	72,255	495	722	(62)	-	(24,494)	-	13	48,928
합계	571,432	87,047	(25,243)	(67,407)	(3,993)	(232,197)	(42,787)	1,531	288,383

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 11,980백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산의 손상으로 30,807백만원을 인식했습니다.

(3) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	155,971	231,669
매출원가	891	528
합계	156,862	232,197

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
최소리스료 총액		
1년 이내	113,769	187,435
1년 초과 5년 이내	98,877	133,745
5년 초과	32,387	51,313
합계	245,032	372,492
미실현이자수익	(23,430)	(35,810)
최소리스료 순액	-	
1년 이내	110,128	183,112
1년 초과 5년 이내	93,208	123,512
5년 초과	18,266	30,059
합계	221,603	336,683

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 5,387백만원(전기말: 7,244백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(5) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	9,627	18,828
단기리스료	12,675	6,051
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,289	5,515
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	770,831	684,858

당기 중 리스의 총 현금유출은 973,717백만원(전기: 965,633백만원)입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당 하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 10,182백만원(전기: 21,334백만원)입니다.

(6) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융리스채권		
채권원금	5,373	7,206
이연대출부대비용(수익)	(323)	(513)
손실충당금	-	(96)
장부금액	5,050	6,598
해지금융리스채권	-	-
합계	5,050	6,598

(7) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,711	1,677	2,177	2,352
1년 초과 5년 이내	3,662	3,373	5,029	4,342
합계	5,373	5,050	7,206	6,693

(8) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
리스총투자	5,373	7,206
리스순투자	-	-
최소리스료의 현재가치	5,050	6,693
무보증잔존가치의 현재가치	-	-
합계	5,050	6,693
미실현이자수익	323	513

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	3,588	-	3,588	47,166	-	47,166
건물	1,838	(1,360)	478	11,456	(2,485)	8,971
처분자산집단	-	-	-	59,532	-	59,532
자산 소계	5,426	(1,360)	4,066	118,154	(2,485)	115,669
처분자산집단 내 부채	-	-	-	(18,957)	-	(18,957)
합계	5,426	(1,360)	4,066	99,197	(2,485)	96,712

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	합계	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712	47,166	9,055	-	-	56,221
대체	3,588	478	10,798	(1,508)	13,356	-	-	59,532	(18,957)	40,575
처분	(47,166)	(8,971)	(70,330)	20,465	(106,002)	-	(84)	-	-	(84)
기말 장부금액	3,588	478	-	-	4,066	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712

(*) 당기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

당기 중 종속회사인 (주)베르상스퍼시픽(기타사업부분의 일부)의 지분 60%를 외부에매각 완료하였으며, 전기말 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	전기말
처분자산집단	
유무형자산	34,663
현금및현금성자산	12,098
재고자산	6,419
매출채권및기타수취채권	2,299
기타자산	4,053
합계	59,532
처분자산집단 내 부채	
차입금	10,300
매입채무및기타지급채무	6,862
총당부채및계약부채	546
기타부채	1,249
합계	18,957

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제 1105호에 따라 측정되었습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	1,205	-	940	-
선급금	22,477	-	29,078	-
선급비용	29,350	13,970	32,993	19,076
선급부가가치세	2,731	-	5,217	-
기타	2,761	-	6,043	-
합계	58,524	13,970	74,271	19,076

16. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
		2021.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	- (EUR 0)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	5,747 (EUR 4,281,575)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	Term SOFR + 0.90	-	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M + 0.85	45,049 (USD 38,000,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,514 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,396 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	19,764 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,027 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	47,585 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,712 (EUR 5,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	6,012 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)

일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	517 (AED 1,600,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	717 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,251 (USD 5,300,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,792 (CAD 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,928 (PHP 83,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF +1.50	2,129 (USD 1,800,000)	-
시설자금대출	산업은행	2.01	5,600	6,300
일반운전자금대출	산업은행	2.04	2,000	8,000
시설자금대출	산업은행	-	-	6,300
일반운전자금대출	산업은행	-	-	1,000
일반운전자금대출	산업은행	-	-	3,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.25	6,000	-
일반운전자금대출	우리은행	-	-	6,000
시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	48,000
일반운전자금대출	산업은행	2.11	31,000	22,000
일반운전자금대출	우리은행	2.88	10,000	10,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.35	2,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.21	5,000	1,000
일반운전자금대출	우리은행	-	-	2,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.36	3,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	-	209
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
소계			257,724	267,760
매각예정처분자산집단 내 부채			-	(10,300)
합계			257,724	257,460

17. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	-	6,962	1,169	2,162	10,293	9,609	10,952	20,561
증가	3,131	1,000	2,148	168	6,447	15	215	230
감소	(2,912)	(205)	(36)	(2,215)	(5,368)	(4,778)	(4,108)	(8,886)
대체	(67)	(106)	-	-	(173)	-	-	-
환산차이	-	-	-	79	79	-	576	576
기말	152	7,651	3,281	194	11,278	4,846	7,635	12,481

2) 전기

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	2,786	7,737	2,112	1,908	14,543	9,231	12,178	21,409
증가	-	199	98	1,534	1,831	661	165	826
감소	(2,866)	(718)	(1,240)	(1,225)	(6,049)	(56)	(2,393)	(2,449)
대체	-	(269)	199	-	(70)	(227)	(199)	(426)
환산차이	80	13	-	(55)	38	-	1,201	1,201
기말	-	6,962	1,169	2,162	10,293	9,609	10,952	20,561

18. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	31,462	15,568	47,030
증감	(6,460)	(88)	(6,548)
기말	25,002	15,480	40,482

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	38,123	19,259	57,382
증감	(6,661)	(3,691)	(10,352)
기말	31,462	15,568	47,030

19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	40,252	-	28,393	-
부가세예수금	43,582	-	17,482	-
선수금	4,564	-	18,325	-
예수보증금	10,156	11,097	4,761	12,835
미지급비용	175,412	427	170,390	587
미지급배당금	534	-	511	-
환불부채	8,145	-	8,255	-
기타	5,379	12,786	5,480	54
합계	288,024	24,310	253,597	13,476

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	440,543	406,944
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,059	3,832
소계	444,602	410,775
사외적립자산의 공정가치(*)	(550,136)	(541,822)
합계	(105,534)	(131,046)

(*) 전기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 62백만원이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	410,776	397,365
당기근무원가	35,801	43,156
이자비용	10,818	12,083
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	718	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	41,406	(23,524)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	26,460	4,736
환산차이	25	72
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(81,260)	(15,689)
기타(*)	(142)	(7,423)
기말금액	444,602	410,776

(*) 연결회사는 전기 중 7,423백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	541,822	522,972
이자수익	15,052	16,218
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(5,750)	(5,989)
기여금:		
- 사용자	80,160	33,420
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(81,188)	(15,733)
기타(*1)	40	(9,066)
기말금액(*2)	550,136	541,822

(*1) 연결회사는 전기 중 9,066백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

(*2) 당년 12월 31일자로 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2021.12.31	2020.12.31
할인율	3.34~4.05	2.73~3.58
임금상승률	4.0	2.10

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)6.55%	7.43%
임금상승률	1%P	7.34%	(-)6.60%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
예치금	550,136	100.0	541,760	99.9
국민연금전환금	-	-	62	0.1
합계	550,136	100.0	541,822	100.0

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.3년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만(*)	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	49,794	60,317	137,165	269,388	516,664

(*) 1년 미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 52,137백만원(전기: 46,642백만원)입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 532백만원(전기: 584백만원)입니다.

21. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(*) 연결회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주(*1)	우선배당률(*2)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*1) 19년 신규 발행한 전환우선주는 액면가 500원, 발행가 33,350원으로 발행되었으며 발행 후 10년이 되는날 (주)아모레퍼시픽그룹 보통주(전환 후 발행할 주식수 7,092,200주)로 전환됩니다. (단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장)

(*2) 해당 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
 2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
 2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%

단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 연결회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	6,768	903,711	951,708
전기말	41,229	6,768	903,711	951,708
당기초	41,229	6,768	903,711	951,708
당기말	41,229	6,768	903,711	951,708

22. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자기주식(*1)	(189,700)	(189,699)
주식기준보상(*2)	930	-
기타자본조정	(6,333)	(6,333)
합계	(195,103)	(196,032)

(*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,208,915주(전기말: 6,208,913주)와 우선주 62,463주(전기말: 62,462주)를 보유하고 있습니다.

(*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,462)	(5,938)
해외사업환산손익	3,545	(7,009)
관계기업기타포괄손익지분	(645)	(700)
합계	(2,562)	(13,647)

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,938)	308	274	(106)	(5,462)
해외사업환산손익	(7,009)	31,359	-	(20,806)	3,545
관계기업기타포괄손익지분	(700)	227	-	(172)	(645)
합계	(13,647)	31,895	274	(21,084)	(2,562)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,719)	(429)	-	210	(5,938)
해외사업환산손익	(8,521)	5,356	-	(3,843)	(7,009)
관계기업기타포괄손익지분	(743)	142	-	(98)	(700)
합계	(14,983)	5,068	-	(3,732)	(13,647)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

23. 주식기준보상 :

(1) 연결회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	결제방식	대상회사	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	주식결제형	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급	용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원 에게 근무기간 비례하여 지 급)	'22년 50%, '23년 25%, '24년 25% 분할지급
	현금결제형	(주)아모스프로페셔널	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 현금으로 전환하여 대상 임원에게 지 급		
기타장기종업원급여	주식결제형	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	10년 근속 대상자에게 금 10톤의 가 치에 상응하는 주식수를 산정하여 자 사주 지급	용역제공조건: 10년	'22년 부터 매년 대상 직 원에게 지급
자사주 매입 리워드	주식결제형	(주)아모레퍼시픽	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식 수를 산정하여 자사주를 직원에게 부 여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	해당 년도(재원산정 회계기 간) 근무기간 비례 지급	'22년 5월 지급 예정

(2) 당기중 주식보상 비용으로 인식한 내용은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

구분	당기 인식 비용	산정근거
임원장기인센티브	5,736	임원 중장기 성과목표('19~'21년) 달성률을 추정하여 지급 수량 산 정
기타장기종업원급여	3,743	계리평가에 따른 추정
자사주 매입 리워드	7,658	관리회계기준 성장이익의 5%
합계	17,137	

(*) 종속기업 임직원에게 종속기업주식으로 부여된 주식보상비용은 비지배지분의 변동으로 분류하였습니다.

24. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
법정적립금(*)	28,615	26,826
임의적립금	739,337	824,507
미처분이익잉여금	1,993,913	1,780,574
합계	2,761,864	2,631,907

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

25. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 지배기업의 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	17,537백만원	1,500백만원	5,326백만원	22,875백만원	1,946백만원	5,915백만원
주당 배당금	230원	235원	751원	300원	305원	834원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 450원, 우선주 455원 및 전환우선주 667원과 보통주 34,312백만원, 우선주 2,903백만원 및 전환우선주 4,730백만원으로 2022년 3월 24일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

26. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세(*)	140,000	36,026
이연법인세	(2,405)	(26,789)
법인세비용	137,595	9,237

(*) 회사는 한국 및 중국 과세당국에 신청한 한-중 정상가격산출방법 사전승인(APA)에 대해 양국 과세당국의 타결가능성이 매우 높다고 판단하여 법인세처리의 불확실성에 근거하여 20,347백만원을 당기법인세에서 조정 반영하였습니다.

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	429,574	31,284
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	106,019	6,370
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(8,158)	(1,808)
- 세무상 차감되지 않는 비용	14,732	10,193
- 인식하지 않은 일시적차이의 증감	8,516	17,093
- 세액공제	(1,987)	(1,394)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	23,477	(17,186)
- 기타	(5,004)	(4,031)
법인세비용	137,595	9,237

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	405	(97)	308	(555)	126	(429)
순확정급여부채의 재측정요소	(74,333)	16,700	(57,633)	12,799	(2,723)	10,076
관계기업기타포괄손익지분	227	-	227	142	-	142
해외사업환산차이	31,359	-	31,359	5,356	-	5,356
합계	(42,342)	16,603	(25,739)	17,742	(2,597)	15,145

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	191,250	155,049
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	82,169	71,400
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(306,959)	(284,552)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,352)	(3,750)
이연법인세부채 순액	(35,892)	(61,853)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	3,323	(2,463)	-	191	1,051
재고자산	17,849	2,220	-	119	20,188
리스부채	646	28,183	-	929	29,758
유형자산	(64,485)	7,870	-	532	(56,083)
무형자산	(3,492)	1,585	-	(244)	(2,151)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,226	606	(97)	-	2,735
종속기업주식	(20,268)	(770)	-	(79)	(21,117)
계약부채	7,320	(1,654)	-	308	5,974
퇴직급여채무	68,177	204	15,442	2	83,825
미지급비용	36,161	3,969	-	4,333	44,463
세무상결손금	21,028	(17,190)	-	1,157	4,995
사외적립자산	(110,138)	(9,688)	1,258	-	(118,568)
사용권자산	(171)	(20,350)	-	(597)	(21,118)
기타	(20,029)	9,883	-	301	(9,845)
합계	(61,853)	2,405	16,603	6,952	(35,893)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기타(*)	기말잔액
이연법인세자산(부채)						
매출채권	2,089	1,354	-	(33)	(87)	3,323
재고자산	21,428	(3,577)	-	(2)	-	17,849
리스부채	57,960	(58,469)	-	1,174	(19)	646
유형자산	(78,463)	16,535	-	(24)	(2,533)	(64,485)
무형자산	(4,408)	978	-	(62)	-	(3,492)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,880	(780)	126	-	-	2,226
종속기업주식	(22,771)	2,455	-	48	-	(20,268)
계약부채	8,546	(1,221)	-	(5)	-	7,320
퇴직급여채무	75,732	(2,040)	(4,172)	17	(1,360)	68,177
미지급비용	32,993	2,998	-	170	-	36,161
세무상결손금	12,910	8,312	-	(194)	-	21,028
사외적립자산	(118,230)	4,858	1,449	-	1,785	(110,138)
사용권자산	(56,789)	57,729	-	(1,134)	23	(171)
기타	(17,351)	(2,343)	-	(155)	(181)	(20,029)
합계	(83,474)	26,789	(2,597)	(200)	(2,372)	(61,853)

(*) 연결회사는 전기 중 2,372백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세 소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 487,307백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다. 당기 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	이월결손금
2022년 ~ 2023년	2,753
2024년 ~ 2038년	191,854
만기 제한 없음	292,700
합계	487,307

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
가산할 일시적차이	(267,050)	(190,931)
차감할 일시적차이	123,656	104,454
합계	(143,394)	(86,477)

27. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기	
재화의 판매	5,263,823	4,884,626	
용역의 제공	33,796	22,943	
기타	임대료수익	20,019	19,979
	기술료수익	107	5
	기타매출	8,335	2,530
	소계	28,461	22,514
합계	5,326,080	4,930,083	

28. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(64,367)	46,096
원부재료 및 상품매입액	1,123,292	976,001
종업원급여	911,072	915,635
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	414,468	533,971
광고선전비	660,735	567,555
지급수수료	553,892	537,087
유통수수료	866,205	778,242
기타 비용	504,613	424,834
총 영업비용(*2)	4,969,909	4,779,422

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

29. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	638,226	644,639
복리후생비	96,999	108,049
광고선전비	660,735	567,555
감가상각비, 무형자산상각비(*)	326,104	436,549
지급수수료	452,948	447,572
유통수수료	866,205	778,242
운반비	133,486	121,298
세금과공과	30,163	33,509
연구개발비	105,555	91,006
기타	197,922	179,878
합계	3,508,343	3,408,297

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

30. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	9,060	10,726
이자수익-기타	1,235	1,255
당기손익-공정가치 금융자산 평가/처분이익	10,605	11,243
금융부채평가이익	161	-
합계	21,061	23,224
금융비용		
이자비용	(4,670)	(4,057)
이자비용-기타	(9,653)	(18,856)
합계	(14,323)	(22,913)

31. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	39,030	53,050
외화환산이익	8,505	9,122
유형자산처분이익	1,042	5,947
무형자산처분이익	251	348
사용권자산처분이익	1,147	15,828
매각예정자산처분이익	95,566	76
배당금수익	96	196
기타	37,523	27,930
소계	183,160	112,498
기타영업외비용		
외환차손	(12,258)	(62,283)
외화환산손실	-	(19,562)
유형자산처분손실	(11,392)	(20,286)
유형자산손상차손	(11,359)	(7,368)
무형자산처분손실	(1,334)	(2,710)
무형자산손상차손	(594)	(10,489)
투자부동산처분손실	(2,077)	-
투자부동산손상차손	-	(3,716)
사용권자산처분손실	(245)	(6,261)
사용권자산손상차손	(50,143)	(42,787)
기부금	(13,980)	(14,416)
기타	(18,775)	(43,685)
소계	(122,155)	(233,564)
합계	61,004	(121,065)

32. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주 당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주석 22 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	179,995	10,381
보통주 당기순이익(단위:백만원)	151,630	5,655
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,249,265	76,249,267
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,989	74

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	179,995	10,381
우선주 당기순이익(단위:백만원)	12,722	505
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,307	6,381,309
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,994	79

(*) 우선주는 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	179,995	10,381
보통주 당기순이익(단위:백만원)	151,630	5,655
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	76,266,900	76,249,267
보통주 희석주당순이익(단위:원)(*)	1,988	74

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 전기의 희석주당이익은 기본주당 이익과 동일합니다.

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다(단위:주).

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	76,249,265	76,249,267
주식기준보상 행사효과(*)	17,635	-
가중평균희석유통보통주식수	76,266,900	76,249,267

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 주식선택권 행사효과를 고려하지 않았습니다.

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

연결회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

33. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	291,979	22,048
조정 항목 :	601,980	716,953
금융손익	3,844	10,932
외화환산손익	(8,505)	10,441
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	414,560	534,159
유·무형자산처분손익	11,433	16,700
유·무형자산손상차손	11,640	17,857
사용권자산처분손익	(902)	(9,567)
사용권자산손상차손	50,456	42,787
투자부동산 처분손익	2,075	-
투자부동산 손상차손	-	3,716
매각예정비유동자산처분손익	(107,133)	(76)
당기손익공정가치금융자산평가손익	(8,986)	(11,243)
법인세비용	137,595	9,237
관계기업손익	(5,660)	(1,376)
임직원주식보상	16,984	-
퇴직급여	31,568	39,021
재고자산평가 및 폐기손실	58,231	45,167
기타	(5,220)	9,198
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(101,325)	63,026
매출채권의 감소(증가)	(15,318)	73,796
기타수취채권의 감소	838	6,666
재고자산의 감소(증가)	(123,011)	928
기타자산의 감소	29,664	8,416
매입채무의 증가(감소)	22,055	(23,500)
기타지급채무의 증가	39,727	25,893
총당부채의 감소	(7,358)	(5,934)
기타부채의 증가	38,858	20,488
계약부채의 감소	(6,548)	(10,351)
퇴직급여 지급액	(81,260)	(15,689)
사외적립자산의 증가	1,028	(17,687)
영업으로부터 창출된 현금흐름	792,634	802,027

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위

:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	8,741	39,921
개발중인 무형자산의 본계정 대체	12,945	17,054
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	-	(783)
유형자산의 투자부동산 대체	34,142	(30,128)
유형자산 등의 매각예정 대체	4,066	40,575
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	69,183	(5,603)
유·무형자산 취득 미지급금	19,893	21,669

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	장기차입금	리스부채	합계
전기초	157,605	46,531	-	609,830	813,966
리스채결 등	-	-	-	(2,609)	(2,609)
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(18,828)	(18,828)
현금흐름(원금해당분)	119,281	(49,003)	-	(250,381)	(180,103)
외환차이	(9,126)	2,472	-	(1,329)	(7,983)
기타	(10,300)	-	-	-	(10,300)
전기말	257,460	-	-	336,683	594,143
당기초	257,460	-	-	336,683	594,143
리스채결 등	-	-	-	53,902	53,902
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(9,627)	(9,627)
현금흐름(원금해당분)	(8,796)	-	-	(176,295)	(185,091)
외환차이	9,060	-	-	16,941	26,001
당기말	257,724	-	-	221,603	479,327

(*)연결재무제표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

34. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2021.12.31		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	6,000	30	4,300	83
		L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	USD 277
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	35,000	31,000	35,000	22,000
	우리은행	운영자금대출	17,000	10,000	10,000	10,000
㈜에스브이	우리은행	기업운전일반대출	-	-	2,000	2,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	-	-
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	3,000	3,000	-	-
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	1,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	-	-
㈜에스트라(*1)	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	3,000	33
㈜베르상스퍼시픽(*2)	우리은행	당좌차월	-	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	-	-	4,000	4,000
		시설자금대출	-	-	6,300	6,300
㈜퍼시픽패키지	우리은행	당좌차월	-	-	1,000	-
		L/C 거래	-	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	2,000	9,000	8,000
		시설자금대출	5,600	5,600	6,300	6,300
㈜코소비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	48,000	48,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	-	-
	우리은행	기업운전일반대출	-	-	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	500	209
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 4,282	EUR 6,000	EUR 3,920
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 45,200	USD 33,500
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 38,000	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
		단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	-	-
	Citibank N.A. United Arab	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	-	-

	Emirates					
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 83,000	PHP 23,000	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	-	-

(*1) 당기 중 종속회사인 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

(*2) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었으며, 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2021.12.31	2020.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	34,546	50,526
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	90	94
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	45	40
(주)아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	-
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	30
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	80	88
(주)베르상스퍼시픽(*)	서울보증보험	이행지급보증 등	-	150
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	269	26
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	100	99

(*) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었으며, 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	31,495	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2021.12.31	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	162,135	159,478	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	31	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	11	433	손해배상, 특허침해금지 등

현재 연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 연결회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.23M, 14,850백만원입니다.

(8) 종속회사 주식 매각

연결회사는 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다(주석 11 참조).

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(9) 타법인 주식 인수

① 연결회사(이하, 매수인)는 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

② 연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

35. 특수관계자 거래 :

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, (주)베르상스퍼시픽(*1, 2), AP&M 뷰티 패션 합자조합, 스마트AP-WE언택트펀드1호, Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd, 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*3), (주)코스알엑스(*4)
기타특수관계자	태신인팩(주)

(*1) 당기 중 베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.

(*2) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(*3) 당기 중 29.7%의 지분을 신규 취득하였습니다.

(*4) 당기 중 40%의 지분을 신규 취득하였습니다.

(2) 연결회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

1) 당기

구분	매출	배당금수입	유무형자산취득	유무형자산매각	매입	기타수익	기타비용
최상위지배자							
서경배(**)	-	-	-	2,693	-	-	-
관계기업							
(주)비비디오코리아	939	810	-	-	-	-	23,762
(주)베르상스퍼시픽(*)	245	-	360	-	54,553	33	-
기타 특수관계자							
(주)태신인팩	-	-	-	-	12,915	-	4
합계	1,184	810	360	2,693	67,468	33	23,766

(*) 관계기업으로 재분류된 이후의 거래만 포함하고 있습니다.

(**) 최상위지배자에 대한 배당 및 급여, 상여, 퇴직급여는 동 주식 (4) 특수관계자와의 자금 거래, (6) 주요 경영진에 대한 보상에 포함되어 있습니다.

2) 전기

구분	매출	매입	배당금 수입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	908	-	990	27,356
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	11,976	-	-
합계	908	11,976	990	27,356

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	5,960
(주)베르상스퍼시픽	23	3	5,283	467
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	500	-
합계	23	3	5,783	6,427

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	3,525
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	745	-
합계	-	-	745	3,525

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역 (단위:백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	스마트AP-WE언택트펀드1호	9,000
	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

나. 연결회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 17,714백만원입니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역 (단위:백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912
	AP&M 뷰티 패션 합자조합	4,900
	스마트AP-WE언택트펀드1호	1,000

나. 연결회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 22,381백만원입니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보내역은 다음과 같으며, 제공하고 있는 지급보증이나 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	정기예금	3,600	3,600	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.09.06 ~ 2022.09.06	

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	21,341	11,212
퇴직급여	1,374	2,079
합계	22,715	13,291

36. 비지배지분에 대한 정보 :

36.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	비지배지분율(%) (*)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내 자본거래	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금			누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	65.58	2,952,455	117,400	(36,271)	82,336	(10,244)	3,105,676
㈜이니스프리	18.18	73,547	1,876	(311)	-	(553)	74,558
㈜에뛰드	19.52	(1,658)	(2,411)	-	-	(362)	(4,431)
기타		(1,844)	(4,881)	-	-	8	(6,716)
합계		3,022,500	111,984	(36,582)	82,336	(11,151)	3,169,087

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

2) 전기

구분	비지배지분율(%) (*)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내 자본거래	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금			누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	66.10	3,035,880	10,055	(46,204)	(64,197)	16,921	2,952,455
㈜이니스프리	18.18	71,113	3,656	(1,422)	-	200	73,547
㈜에뛰드	19.52	2,759	(4,445)	-	-	28	(1,658)
기타		3,072	2,401	-	-	(7,317)	(1,844)
합계		3,112,824	11,667	(47,626)	(64,197)	9,832	3,022,500

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

36.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 요약 연결재무상태표

1) 당기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	2,018,527	386,654	33,616
비유동자산	4,098,187	101,264	5,827
유동부채	1,157,485	60,830	60,707
비유동부채	214,929	8,014	2,498
자본	4,744,300	419,074	(23,762)

2) 전기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,825,732	403,545	34,799
비유동자산	3,876,186	79,021	15,758
유동부채	965,947	49,052	52,060
비유동부채	271,574	17,932	5,070
자본	4,464,398	415,582	(6,573)

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	4,863,128	307,171	105,620
당기순손익	180,858	8,242	(15,335)
기타포괄손익	(15,641)	(3,039)	(1,854)
총포괄손익	165,217	5,203	(17,189)

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	4,432,179	348,596	111,295
당기순손익	21,869	10,218	(23,352)
기타포괄손익	12,242	952	144
총포괄손익	34,111	11,170	(23,207)

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	691,434	33,114	(7,269)
투자활동으로 인한 현금흐름	(708,415)	(103,402)	5,962
재무활동으로 인한 현금흐름	(225,981)	(12,839)	1,511
외화환산으로 인한 현금의 증감	(13,073)	1,107	-
현금및현금성자산의 증감	(256,035)	(82,020)	201
기초 현금및현금성자산	793,728	177,826	3,373
당기말의 현금및현금성자산	537,694	95,807	3,574

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	554,359	64,950	(5,106)
투자활동으로 인한 현금흐름	(206,409)	(122,677)	133
재무활동으로 인한 현금흐름	(215,987)	(23,880)	2,853
외화환산으로 인한 현금의 증감	(11,815)	(1,635)	-
현금및현금성자산의 증감	120,148	(83,242)	(2,119)
기초 현금및현금성자산	673,580	261,068	5,493
당기말의 현금및현금성자산	793,728	177,826	3,373

37. 위험관리 :

37.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

37.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외 각 개별회사들의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	305,531	212,725	280,421	187,985
EUR	3	334	49	843
JPY	1,845	2,514	348	2,298
CNY	1,174	187	1,618	20
기타	96	-	-	-
합계	308,649	215,760	282,436	191,146

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	9,281	(9,281)	9,244	(9,244)
EUR	(33)	33	(79)	79
JPY	(67)	67	(195)	195
CNY	99	(99)	160	(160)
기타	10	(10)	-	-

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되

어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소하는 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인해 법인세차감전순이익은 1,204백만원 감소 또는 증가할 것입니다.

(3) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 연결회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	11	(11)	30	(30)

37.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

37.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	95,482	-	-	95,482	95,482
차입금	259,491	-	-	259,491	257,724
기타지급채무	354,970	-	-	354,970	354,970
기타부채	194,247	2,268	24,555	221,069	218,392
리스부채	113,769	98,877	32,387	245,032	221,603
금융보증계약	31,495	-	-	31,495	88

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	74,306	-	-	74,306	74,306
차입금	259,367	-	-	259,367	257,460
기타지급채무	316,939	-	-	316,939	316,939
기타부채	183,917	4,344	11,933	200,194	197,339
리스부채	187,435	133,745	51,313	372,492	336,683
금융보증계약	37,807	-	-	37,807	163

37.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	1,562,518	1,516,701
자본 (B)	6,475,625	6,272,043
예금 (C)	1,211,453	1,433,891
차입금 (D)	257,724	257,460
부채비율 (A/B)	24.13%	24.18%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)14.73%	(-)18.76%

38. 공정가치 :

38.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	783,300	48,419	832,847
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,320	-	2,070	4,389
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	386,424	386,424

38.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	4,347	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	8,155	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	51,947	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,557	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	1,043,403	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	19,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

38.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	1,966	3,280
합계	1,966	3,280

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 63 기	2021.12.31 현재
제 62 기	2020.12.31 현재
제 61 기	2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
자산			
유동자산	494,779,020,016	413,442,693,256	569,166,583,504
현금및현금성자산	145,913,466,624	103,711,787,398	349,646,655,060
금융기관예치금	195,000,000,000	163,400,000,000	154,500,000,000
당기손익-공정가치금융자산	149,709,618,330	60,051,589,041	5,019,000,000

매출채권	965,688,313	1,325,214,178	1,344,717,072
기타수취채권	984,544,988	508,524,003	277,731,061
기타유동자산	2,205,701,761	1,935,230,645	2,241,541,178
당기법인세자산		805,523,550	
매각예정비유동자산		81,704,824,441	56,136,939,133
비유동자산	1,621,200,008,424	1,588,463,226,021	1,469,543,312,853
금융기관예치금	4,003,076,400	3,603,068,760	3,203,061,120
기타수취채권	869,882,797	1,128,890,781	1,352,418,405
당기손익-공정가치금융자산	50,930,396,642	48,418,553,730	32,655,087,632
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	737,134,495	2,176,384,415	2,303,244,169
유형자산	13,675,392,972	14,018,352,367	18,134,921,345
무형자산	429,019,315	274,307,173	278,950,401
투자부동산	47,745,096,606	48,174,675,682	45,211,617,823
사용권자산	425,656,598	864,116,166	1,155,448,497
종속기업및관계기업주식	1,500,510,369,480	1,465,335,813,546	1,362,471,702,614
순확정급여자산	719,453,119	3,314,533,401	1,622,330,847
자산총계	2,115,979,028,440	2,001,905,919,277	2,038,709,896,357
부채			
유동부채	54,087,396,475	21,042,537,463	16,240,887,065
기타지급채무	4,321,891,918	3,318,854,479	9,794,400,462
당기법인세부채	23,031,046,637		835,660,893
기타총당부채	112,750,672	69,654,810	110,216,560
기타유동부채	26,305,823,993	17,158,645,806	5,082,264,785
리스유동부채	315,883,255	495,382,368	418,344,365
비유동부채	28,808,178,423	34,893,342,618	34,641,978,436
이연법인세부채	26,733,279,119	32,616,239,855	31,829,227,608
비유동총당부채	62,524,089	201,329,404	153,446,486
기타비유동부채	1,932,780,000	1,695,730,000	1,932,780,000
리스비유동부채	79,595,215	380,043,359	726,524,342
부채총계	82,895,574,898	55,935,880,081	50,882,865,501
자본			
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(188,750,351,613)	(189,680,872,949)	(189,680,872,949)
기타포괄손익누계액	(4,536,055,768)	(4,418,034,093)	(4,319,083,485)
이익잉여금	1,266,446,389,730	1,180,145,475,045	1,221,903,516,097

자본총계	2,033,083,453,542	1,945,970,039,196	1,987,827,030,856
자본과부채총계	2,115,979,028,440	2,001,905,919,277	2,038,709,896,357

포괄손익계산서

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지
제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
영업수익	36,094,473,400	52,397,912,773	153,702,105,974
영업비용	24,852,306,069	21,564,332,686	28,624,965,523
영업이익	11,242,167,331	30,833,580,087	125,077,140,451
금융수익	7,376,883,749	5,123,805,770	10,039,764,995
금융비용	23,851,759,056	35,601,416	1,637,622,686
기타영업외손익	135,666,756,423	(46,221,034,499)	(14,800,265,410)
법인세비용차감전순이익	130,434,048,447	(10,299,250,058)	118,679,017,350
법인세비용	(18,088,378,498)	(635,401,401)	351,341,894
당기순이익	112,345,669,949	(10,934,651,459)	118,327,675,456
세후기타포괄손익			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(1,638,272,902)	(87,414,533)	(291,646,589)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(161,323,047)	(98,950,608)	(741,486,774)
당기 법인세차감후 기타포괄손익	(1,799,595,949)	(186,365,141)	(1,033,133,363)
당기총포괄이익	110,546,074,000	(11,121,016,600)	117,294,542,093
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,235	(163)	1,273
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	1,234	(163)	1,273
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,240	(158)	1,281
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	1,240	(158)	1,281

자본변동표

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지
제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금

2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
유상증자	3,546,100,000	230,724,432,457					234,270,532,457
당기순이익						118,327,675,456	118,327,675,456
순확정급여부채재측정요소						(291,646,589)	(291,646,589)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(741,486,774)		(741,486,774)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분							
주식기준보상							
자기주식의 취득				(50,034,638,070)			(50,034,638,070)
연차배당						(25,851,732,175)	(25,851,732,175)
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
유상증자							
당기순이익						(10,934,651,459)	(10,934,651,459)
순확정급여부채재측정요소						(87,414,533)	(87,414,533)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(98,950,608)		(98,950,608)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분							
주식기준보상							
자기주식의 취득							
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)
2020.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196
2021.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196
유상증자							
당기순이익						112,345,669,949	112,345,669,949
순확정급여부채재측정요소						(1,638,272,902)	(1,638,272,902)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(161,323,047)		(161,323,047)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분					43,301,372	(43,301,372)	
주식기준보상				930,521,336			930,521,336
자기주식의 취득							
연차배당						(24,363,180,990)	(24,363,180,990)
2021.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(188,750,351,613)	(4,536,055,768)	1,266,446,389,730	2,033,083,453,542

현금흐름표

제 63 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지
제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 63 기	제 62 기	제 61 기
영업활동으로 인한 현금흐름	24,278,872,508	32,163,029,931	130,614,469,402
영업으로부터 창출된 현금흐름	(7,889,738,396)	(9,343,191,259)	903,689,705
이자의 수취	3,735,214,963	4,349,242,526	5,801,685,125
이자의 지급	(6,949,470)	(35,601,416)	(44,803,388)
배당금수취	28,079,749,321	38,629,589,150	126,201,685,350
법인세의 납부	360,596,090	(1,437,009,070)	(2,247,787,390)
투자활동으로 인한 현금흐름	42,329,126,512	(243,904,174,759)	(94,618,853,959)

당기손익-공정가치금융자산의 처분	1,866,704,000	1,133,356,000	22,408,873,613
임차보증금의 회수	82,803,000		
무형자산의 처분	228,000,000	32,000,000	
매각예정비유동자산의 처분	186,236,172,109	15,200,000,000	
기타수취채권의 감소	69,166,540	252,666,900	246,667,530
유동성 금융기관예치금의 순증가	(31,600,000,000)	(8,900,000,000)	(14,500,000,000)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)	(400,007,640)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(89,804,757,811)	(71,642,374,527)	(31,113,834,062)
종속기업및관계기업주식의 취득	(23,850,000,000)	(179,401,125,500)	(66,698,927,500)
유형자산의 취득	(139,553,686)	(76,154,520)	(547,221,680)
무형자산의 취득	(179,400,000)	(85,035,462)	(167,854,360)
투자부동산의 취득			(2,714,131,000)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득			(1,000,002,150)
기타수취채권의 증가	(180,000,000)	(17,500,010)	(132,416,710)
재무활동으로 인한 현금흐름	(24,771,303,450)	(34,193,722,834)	157,980,703,177
유상증자			234,270,532,457
배당금지급	(24,359,145,200)	(30,730,723,650)	(25,846,275,125)
리스부채의 상환	(412,158,250)	(461,126,064)	(408,916,085)
자기주식의 취득			(50,034,638,070)
임대보증금의 반환		(3,001,873,120)	
외화환산으로 인한 현금 증감	364,983,656		
현금및현금성자산의 증감	42,201,679,226	(245,934,867,662)	193,976,318,620
기초의 현금및현금성자산	103,711,787,398	349,646,655,060	155,670,336,440
기말의 현금및현금성자산	145,913,466,624	103,711,787,398	349,646,655,060

이익잉여금처분계산서

제 63(당) 기 2021년 1월 1일 부터 제 62(전) 기 2020년 1월 1일 부터 제 61(전전) 기 2019년 1월 1일 부터
2021년 12월 31일 까지 2020년 12월 31일 까지 2019년 12월 31일 까지
처분예정일 2022년 3월 24일 처분확정일 2021년 3월 19일 처분확정일 2020년 3월 20일

과목	당기	전기	전전기
I. 미처분이익잉여금	498,495,139,099	412,194,224,414	453,952,265,466
1. 전기이월미처분이익잉여금	387,831,043,424	423,216,290,406	335,916,236,599
2. 당기순이익	112,345,669,949	(10,934,651,459)	118,327,675,456
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(1,638,272,902)	(87,414,533)	(291,646,589)
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(43,301,372)	-	-
II. 이익잉여금 처분액	41,946,161,335	24,363,180,990	30,735,975,060
1. 배당금	41,946,161,335	24,363,180,990	30,735,975,060
현금배당			

보통주배당금(률): 당기 450원(90%) 전기 230원(46%) 전전기 300원(60%)	34,312,169,250	17,537,331,410	22,874,780,100		
우선주배당금(률): 당기 455원(91%) 전기 235원(47%) 전전기 305원(61%)	2,903,494,685	1,499,607,380	1,946,300,160		
전환우선주배당금(률): 당기 667원(133%) 전기 751원(150%) 전전기 834원(167%)	4,730,497,400	5,326,242,200	5,914,894,800		
III. 차기이월미처분이익잉여금	456,548,977,764		387,831,043,424		423,216,290,406

* 제63기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

5. 재무제표 주석

제 63 기 : 2021년 12월 31일 현재

제 62 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2021년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,343,620	53.8
기타(*)	38,114,560	46.2

합계	82,458,180	100.0
----	------------	-------

(*) 자기주식 6,208,915주 포함

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등(*)

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자가지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자가지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.

동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타영업외수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

2.7 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
집기비품	4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.9 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.10 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년
소프트웨어	5년

2.11 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.12 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.13 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간말 전에 제공받은 재화나 용역에 대하여 지급하지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 인식 후에 통상 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 보고기간 후 12개월 후에 지급기일이 도래하는 것이 아니라면 재무상태표에서 유동부채로 표시합니다. 해당 채무는 최초에 공정가치로 인식하고 이후 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정합니다.

2.14 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.15 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.16 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.18 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 종업원 주식기준 보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

(3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.19 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 업무대행용역(Shared Service) 제공 등 용역사업

회사는 종속기업의 전략, 법무 및 재무인력 등 비영업부문의 지원 인력을 통합하여 운영하는 차원의 공유서비스를 제공하는 용역사업을 수행하고 있습니다. 해당 용역사업은 합의된 방식에 따라 발생주의에 따라 수익을 인식하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속기업에 대한 Brand, Shared service 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

(2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여

인식됩니다.

(4) 배당금 수익

회사는 종속기업투자 등 투자활동을 영위하고 있으며, 해당 회사에서 배당을 선언하는 시점에 배당금수익을 인식하고 있습니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

2.20 리스

회사는 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

② 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.21 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2022년 2월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 32 참조).

(3) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 16 참조).

(4) 금융보증부채

금융보증계약에 따른 금융보증부채는 최초에 공정가치로 인식하고, 최초 인식 후 신용위험의 유의적인 변경에 근거한 기대신용손실 손실충당금을 추정하고 있습니다.(주석 29 참조)

(5) 종속기업주식의 손상차손

종속기업주식의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 7 참조).

(6) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	145,913	83,710
	유동성 금융기관예치금	195,000	163,400
	비유동성 금융기관예치금	3	3
	매출채권	966	1,325
	유동성 기타수취채권	985	509
	비유동성 기타수취채권	870	1,129
	기타유동자산(*1)	1,020	812
	비유동성 채무증권(*2)	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 지분증권	737	2,176
당기손익-공정가치측정 금융자산	현금및현금성자산(*3)	-	20,002
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*3)	149,710	60,052
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	50,930	48,419
	비유동성 금융기관예치금(*5)	4,000	3,600
금융자산 합계		551,289	386,292
상각후원가로 측정하는 금융부채	기타지급채무	4,322	3,319
	기타유동부채(*6)	24,925	1,411
	기타비유동부채(*7)	1,933	1,696
금융부채 합계		31,180	6,426

(*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*3) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*4) 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*5) 변액연금보험 등의 금융기관예치금으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*6) 예수보증금, 미지급배당금, 금융보증부채로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(*7) 예수보증금으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(161)	(99)
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가/처분손익	3,429	1,276
상각후원가측정 금융자산		
이자수익(*)	3,944	3,848
외환손익	381	(64)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(23,845)	-
외환손익	(18)	(2)

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

5. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
보통예금	53,613	10
MMDA 등(*)	92,300	103,702
합계	145,913	103,712

(*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

6. 금융자산 :

6.1. 당기손익-공정가치금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
현금및현금성자산:		
수익형증권	-	20,002
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	4,000	3,600
당기손익-공정가치금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	5,840	8,723
전환우선주 등 지분상품	27,533	25,258
보통주 등 지분상품	3,000	-
사모투자신탁	14,557	14,437
유동항목		
수익형증권	149,710	60,052
합계	204,640	132,072

(2) 당기와 전기 중 현금및현금성자산에 포함된 항목을 제외한 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	112,070	40,874
취득	90,205	72,042
평가 및 처분손익	2,365	(846)
기말 장부금액	204,640	112,070

6.2. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
Evofem Biosciences, Inc.	17	102

Obalon Therapeutics Inc.	61	108
Brickell Biotech Inc.	29	92
시장성 없는 지분증권	630	1,874
합계	737	2,176

(2) 당기 중 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위 : 백만원)

구분	2021.12.31	2020.12.31
기초 장부금액	2,176	2,303
평가 및 처분손익	(195)	(127)
기타	(1,244)	-
기말 장부금액	737	2,176

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

6.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
매출채권	966	1,325
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	966	1,325

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	897	-	720	-
대여금	-	377	-	266
보증금	300	493	-	863
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	985	870	508	1,129

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	195,000	3	163,400	3
국공채	-	1,155	-	1,155
미수수익	1,020	-	812	-
장부금액	196,020	1,158	164,212	1,158

7. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
종속기업주식	1,465,311	1,456,182
관계기업주식	35,199	9,154
합계	1,500,510	1,465,336

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.12.31	2020.12.31
	2021.12.31				
㈜아모레퍼시픽(보)(*1)	38.0	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,262,637	1,139,023
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에뛰드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	-	-
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스쁘아(*2)	80.5	화장품 판매	대한민국	-	6,373
㈜에스트라(보)(*3)	-	의약품 제조 및 판매	대한민국	-	66,203
㈜에스트라(우)(*3)	-	의약품 제조 및 판매	대한민국	-	3,250
㈜베르상스퍼시픽(*4,5)	-	초자용기 제조 및 판매	대한민국	-	17,045
㈜퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 (주)오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
㈜코스비전(*3)	-	화장품 제조	대한민국	-	36,464
주오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
티비티글로벌성장제2호투자조합(*6)	53.7	국내외 기업투자	대한민국	14,850	-
합계				1,465,311	1,456,182

- (*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.3%이기에 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.
- (*2) 당기 중 (주)에스쁘아에 대한 종속기업주식 손상 6,373백만원 인식하였습니다.
- (*3) 당기 중 에스트라 지분 및 코스비전 지분 전액을 (주)아모레퍼시픽에 매각 완료하였습니다.
- (*4) 당기 중 회사는 베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계기업주식으로 재분류하였습니다.
- (*5) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
- (*6) 당기 중 티비티글로벌성장제2호투자조합에 대한 지분 53.7%를 취득하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.12.31	2020.12.31
	2021.12.31				
주비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
AP&M 뷰티 패션 합자조합	49.0	국내외 기업투자	대한민국	4,900	4,900
스마트AP-WE언택트펀드1호	36.6	국내외 기업투자	대한민국	10,000	1,000
주베르상스퍼시픽	40.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	17,045	-
합계				35,199	9,154

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,456,182	9,154	1,359,218	3,254
취득	138,464	9,000	166,933	5,900
손상	(6,373)	-	(44,401)	-
대체	(17,045)	17,045	(25,568)	-
처분	(105,917)	-	-	-
기말장부금액	1,465,311	35,199	1,456,182	9,154

(5) 당기 중 회사는 영업손실의 누적 등으로 (주)에스쁘아에 대한 종속기업주식에 손상징후가 존재하여 손상검사가 수행되었으며, 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%).

구분	당기
	(주)에스쁘아
매출총이익률	58.48
매출성장률(*)	6.13
가중평균자본비용	14.57

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

8. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각누계액(*)	장부금액
토지	7,838	(288)	7,550	7,738	(288)	7,450
건물	6,908	(849)	6,059	7,153	(653)	6,500
집기비품	490	(424)	66	451	(383)	68
건설중인자산	-	-	-	-	-	-
합계	15,236	(1,561)	13,675	15,342	(1,324)	14,018

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	7,450	6,500	68	14,018
취득	100	-	39	139
대체(*)	-	(228)	-	(228)
감가상각비	-	(213)	(41)	(254)
기말 장부금액	7,550	6,059	66	13,675

(*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 장부가액 228백만원을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	9,588	8,484	63	18,135
취득	-	-	48	48
대체	(1,850)	(1,767)	-	(3,617)
감가상각비	-	(217)	(43)	(260)
손상	(288)	-	-	(288)
기말 장부금액	7,450	6,500	68	14,018

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	253	260
매출원가	-	-
합계	253	260

9. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	12	246	16	274
취득	-	241	-	241
대체	16	-	(16)	-
무형자산상각비	(6)	(80)	-	(86)
기말 장부금액	22	407	-	429

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	19	150	110	279
취득	-	82	3	85
대체	-	96	(96)	-
처분	-	(32)	-	(32)
무형자산상각비	(7)	(50)	-	(57)
기말 장부금액	12	246	16	274

(2) 당기와 전기 중 무형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	86	57
매출원가	-	-
합계	86	57

10. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	28,074	-	28,074	28,074	-	28,074
건물	22,364	(2,693)	19,671	22,119	(2,018)	20,101
합계	50,438	(2,693)	47,745	50,193	(2,018)	48,175

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	28,074	20,101	48,175
대체(*)	-	229	229
감가상각	-	(659)	(659)
기말 장부금액	28,074	19,671	47,745

2) 전기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	26,225	18,987	45,212
대체	1,849	1,767	3,616
감가상각	-	(653)	(653)
기말 장부금액	28,074	20,101	48,175

(*) 신사옥 임대면적 증가에 따라 관련 장부가액 228백만원을 유형자산에서 투자부동산으로 대체하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 59,661백만원(전기말: 56,602백만원)입니다.

(4) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 3,324백만원(전기:3,893백만원)이며, 운영비용은 658백만원 (전기: 1,842백만원)입니다.

(5) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금 유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
1년 이내	3,317	3,334
1년 초과 5년 이내	2,918	2,782
합계	6,235	6,116

11. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	-	-	-	47,166	-	47,166
건물	-	-	-	11,455	(2,484)	8,971
종속기업주식	-	-	-	25,568	-	25,568
합계	-	-	-	84,189	(2,484)	81,705

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	종속기업주식	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	25,568	81,705
대체(*1)	-	-	105,916	105,916
처분(*2)	(47,166)	(8,971)	(131,484)	(187,621)
기말 장부금액	-	-	-	-

(*1) (주)에스트라 및 (주)코스비전 주식이 21년 9월 중 매각 완료하였습니다.

(*2) 당기 중 (주)베르상스퍼시픽 지분 60% 및 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물을 매각 완료하였습니다.

(3) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	종속기업주식	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	-	56,137
대체	-	-	25,568	25,568
기말 장부금액	47,166	8,971	25,568	81,705

12. 리스 :

(1) 보고기간 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

구분	기초	취득	재측정	감가상각	당기말
건물	675	-	(156)	(233)	286
집기비품	114	-	-	(59)	55
기타의 유형자산	75	-	79	(69)	85
합계	864	-	(77)	(361)	426

2) 전기

구분	기초	취득	재측정	감가상각	전기말
건물	1,011	13	2	(351)	675
집기비품	-	203	(27)	(62)	114
기타의 유형자산	144	-	-	(69)	75
합계	1,155	216	(25)	(482)	864

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	362	482
매출원가	-	-
합 계	362	482

(3) 당기말 및 전기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	321	504
1년 초과 5년 이내	81	398
합계	402	902
미실현이자비용	(7)	(27)
최소리스료 순액		
1년 이내	316	495
1년 초과 5년 이내	80	380
합계	396	875

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	7	36
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	-	1

당기 중 리스의 총 현금유출은 419백만원(전기: 497백만원)입니다.

13. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
미수수익	1,020	812
선급비용	1,244	1,174
선급금	(73)	(66)
기타	15	15
합계	2,206	1,935

14. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	1,321	-	363	-
부가세예수금	60	-	185	-
선수금	-	-	15,200	-
예수보증금	-	1,933	237	1,696
미지급배당금	73	-	69	-
금융보증부채(*)	24,852	-	1,105	-
합계	26,306	1,933	17,159	1,696

* 종속기업에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하여 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 추가설정 하였습니다. (주석 29 참조)

15. 총당부채 :

당기와 전기 중 회사의 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	유동		비유동		유동		비유동	
	누적유급휴가	복구총당부채	복구총당부채	장기종업원급여	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여	
기초	70	-	27	175	110	27	126	
증가	16	27	-	-	-	-	48	
감소	-	-	(27)	(112)	(40)	-	-	
기말	86	27	-	63	70	27	174	

16. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,756	12,367
사외적립자산의 공정가치	(12,475)	(15,682)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(719)	(3,315)

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	12,367	11,688
당기근무원가	894	1,253
이자비용	243	371
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(25)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	904	(320)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,101	260
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(4,320)	(195)
- 관계기업 순전출입	592	(690)
기말금액	11,756	12,367

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	15,681	13,310
이자수익	343	424
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(120)	(172)
기여금:		
- 사용자	300	3,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(4,320)	(195)
- 관계기업 순전출입	591	(685)
기말금액	12,475	15,682

※ 당년 12월 31일자로 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2021.12.31	2020.12.31
할인율	3.48	3.02
임금상승율	4.00	2.10

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(-)5.0%	5.6%
임금상승률	1%	5.6%	(-)5.1%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 채무상대표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	12,476	100	15,682	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 5.51년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	1,733	3,262	3,365	6,509	14,869

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,225백만원입니다.

17. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(*) 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주(*1)	우선배당률(*2)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*1) 19년 신규발행한 전환우선주는 액면가 500원, 발행가 33,350원으로 발행되었으며 발행 후 10년이 되는날 (주)아모레퍼시픽그룹 보통주(전환 후 발행할 주식수 7,092,200주)로 전환됩니다. (단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장)

(*2) 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
 2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
 2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%

단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	6,768	903,820	951,817
전기말	41,229	6,768	903,820	951,817
당기초	41,229	6,768	903,820	951,817
당기말	41,229	6,768	903,820	951,817

18. 주식기준보상

(1) 자사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	결제방식	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	주식결제형	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급	용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무 기간 비례하여 지급)	'22년 50%, '23년 25%, '24년 25% 분할지급
기타장기종업원급여	주식결제형	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	용역제공조건: 10년	22년 부터 매년 대상 직원에게 지급

(2) 주식보상비용(단위:백만원)

구분	당기 인식 비용	내용
임원 장기인센티브	866	임원 중장기 성과목표('19~'21년) 달성률을 추정하여 지급 수량 산정 (약정일의 공정가치: 50,000원, 추정 지급수량: 17,323)
기타장기종업원급여	65	계리평가에 따른 추정
합계	931	

19. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자기주식(*1)	(189,681)	(189,681)
주식기준보상(*2)	931	-
합계	(188,750)	(189,681)

(*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,208,915주(전기말: 6,208,913주)와 우선주 62,463주(전기말: 62,462주)를 보유하고 있습니다.

(*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(4,536)	(4,418)

(3) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(4,418)	(161)	43	(4,536)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(4,319)	(99)	-	(4,418)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의금액입니다.

20. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	498,494	412,193
합계	1,266,446	1,180,145

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 63(당) 기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 62(전) 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지
처분예정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일

과목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		498,495,139,099		412,194,224,414
1. 전기이월미처분이익잉여금	387,831,043,424		423,216,290,406	
2. 당기순이익	112,345,669,949		(10,934,651,459)	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(1,638,272,902)		(87,414,533)	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(43,301,372)		-	
II. 이익잉여금 처분액		41,946,161,335		24,363,180,990
1. 배당금	41,946,161,335		24,363,180,990	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 450원(90%)	34,312,169,250		17,537,331,410	
전기 230원(46%)				
우선주배당금(률):				
당기 455원(91%)	2,903,494,685		1,499,607,380	
전기 235원(47%)				
전환우선주배당금(률):				
당기 667원(133%)	4,730,497,400		5,326,242,200	
전기 751원(150%)				
III. 차기이월미처분이익잉여금		456,548,977,764		387,831,043,424

21. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	17,537백만원	1,500백만원	5,326백만원	22,875백만원	1,946백만원	5,915백만원
주당 배당금	230원	235원	751원	300원	305원	834원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 450원, 우선주 455원 및 전환우선주 667원과 보통주 34,312백만원, 우선주 2,903백만원 및 전환우선주 4,730백만원으로 2022년 3월 24일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

22. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	23,476	(205)
이연법인세	(5,388)	840
법인세비용	18,088	635

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	130,434	(10,299)
국내법인세율로 계산된 법인세비용	31,009	(2,244)
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(7,026)	(7,755)
세무상 차감되지 않는 비용	300	91
세액공제	(351)	-
과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정(추납/환급액)	(72)	-
미인식일시적차이의 변동	(4,165)	10,377
미환류소득에 대한 법인세	33	-
기타	(1,640)	166
법인세비용	18,088	635
유효법인세율	13.9%	-6.2%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	(2,100)	462	(1,638)	(112)	25	(87)
기타포괄손익-공정가치금융자산	(195)	33	(161)	(127)	28	(99)
합계	(2,295)	495	(1,800)	(239)	53	(186)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	5,388	8,043
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	60	300
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(31,732)	(40,537)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(449)	(422)
이연법인세부채 순액	(26,733)	(32,616)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	41	-	-	41
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,608	622	33	2,263
당기손익-공정가치금융자산	822	(731)	-	91
퇴직급여채무	344	(94)	436	686
누적유급휴가	15	4	-	19
미수수익	(178)	(50)	-	(228)
유형자산	(6,304)	3,696	-	(2,608)
종속기업주식 등	(992)	(2,848)	-	(3,840)
사외적립자산	(1,512)	465	26	(1,021)
자기주식	(22,927)	1,756	-	(21,171)
압축기장충당금	(3,609)	2,816	-	(793)
기타	76	(248)	-	(172)
합계	(32,616)	5,388	495	(26,733)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	41	-	-	41
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,351	(771)	28	1,608
당기손익-공정가치금융자산	(211)	1,033	-	822
퇴직급여채무	(36)	393	(13)	344
누적유급휴가	52	(37)	-	15
미수수익	(291)	113	-	(178)
유형자산	(6,418)	114	-	(6,304)
종속기업주식 등	(446)	(546)	-	(992)
사외적립자산	(652)	(898)	38	(1,512)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
기타	317	(241)	-	76
합계	(31,829)	(840)	53	(32,616)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
가산할 일시적차이	(267,050)	(190,931)
차감할 일시적차이	84,076	94,143
합계	(182,974)	(96,788)

23. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로서, 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	28,080	38,630
로열티수익	55	5,636
용역수익	4,635	4,239
임대료수익	3,324	3,893
합계	36,094	52,398

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
(주)아모레퍼시픽	25,892	35,189
(주)아모스프로페셔널	7,316	8,924
(주)이니스프리	1,605	6,540
합계	34,813	50,653

24. 영업비용 :

당기와 전기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	14,566	10,330
복리후생비	1,504	1,388
광고비, 판매촉진비	5	-
감가상각비, 무형자산상각비(*)	1,359	1,453
지급수수료	5,716	5,927
세금과공과	535	1,022
기타비용	1,167	1,444
총 영업비용	24,852	21,564

(*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

25. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	3,948	3,848
당기손익-공정가치금융자산평가/처분이익	3,429	1,276
합계	7,377	5,124
금융비용		
이자비용	23,852	36
합계	23,852	36

26. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	63	52
외화환산이익	415	1
무형자산처분이익	228	-
종속기업주식처분이익	48,855	-
매각예정자산 처분이익	95,566	-
기타	4,196	407
소계	149,323	460
기타영업외비용		
외환차손	(71)	(68)
외화환산손실	(43)	(50)
기부금	(28)	-
유형자산손상차손	-	(288)
종속기업주식처분손실	(6,993)	-
유가증권처분손실	-	(254)
종속기업주식손상차손	(6,373)	(44,401)
유가증권손상차손	(100)	-
기타	(48)	(1,620)
소계	(13,656)	(46,681)
합계	135,667	(46,221)

27. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 18 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	112,346	(10,935)
보통주 당기순이익(단위:백만원)	94,140	(12,460)
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,249,265	76,249,267
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,235	(163)

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	112,346	(10,935)
우선주 당기순이익(단위:백만원)	7,910	(1,011)
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,307	6,381,309
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,240	(158)

(*) 우선주는 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	112,346	(10,935)
보통주 당기순이익(단위:백만원)	94,140	(12,460)
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	76,266,900	76,249,267
보통주 희석주당순이익(단위:원)(*)	1,234	(163)

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 전기의 희석주당이익은 기본주당 이익과 동일합니다.

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다(단위:주).

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	76,249,265	76,249,267
주식기준보상 행사효과(*)	17,635	-
가중평균희석유통보통주식수	76,266,900	76,249,267

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 주식선택권 행사효과를 고려하지 않았습니다.

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과희석주당이익은 동일합니다.

28. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	112,346	(10,935)
조정 항목 :	(121,647)	5,250
금융손익	19,904	(3,812)
배당금수익	(28,080)	(38,630)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	1,359	1,453
유무형자산손상차손	-	288
유무형자산처분손익	(228)	-
종속기업주식손상차손	6,373	44,401
법인세비용	18,088	635
관계기업주식(종속기업주식)처분손익	(41,863)	-
매각예정비유동자산처분손익	(95,566)	-
당기손익-공정가치금융자산처분손익	(2,010)	(834)
당기손익-공정가치금융자산평가손익	(1,077)	547
퇴직급여	794	1,201
외화환산손익	(372)	50
기타	1,031	(49)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	1,411	(3,658)
매출채권의 감소	360	20
기타수취채권의 증가	(169)	(236)
기타자산의 증가	(62)	(206)
기타지급채무의 증가	942	121
기타부채의 증가(감소)	735	(364)
총당부채의 증가(감소)	(96)	7
퇴직급여 지급액	(4,320)	(195)
관계사 퇴직금 순전출입액	592	(685)
사외적립자산의 증가	3,429	(2,120)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(7,890)	(9,343)

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
유형자산의 투자부동산 순대체	229	3,616
개발중인 무형자산의 본계정 대체	16	96

리스부채 인식 등으로 인한 사용권자산의 증감	-	191
종속기업주식의 매각예정비유동자산 대체	-	25,568
종속기업주식의 관계기업 대체(*1)	17,045	-
종속기업 주식 교환 취득(*2)	123,614	-
유무형자산 취득 미지급금	62	1

(*1) 당기 중 회사는 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계기업 주식으로 재분류하였습니다.

(*2) 당기 중 에스트라 지분 및 코스비전 지분 전액을 (주)아모레퍼시픽에 매각 완료하였으며, 그 대가 중 일부를 (주)아모레퍼시픽 주식으로 수령하였습니다.

(3) 재무활동에서 발생하는 리스부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	리스부채
전기초	1,145
대체 등	227
현금흐름(이자비용)	(36)
현금흐름(원금해당분)	(461)
전기말	875
당기초	875
대체 등	(61)
현금흐름(이자비용)	(7)
현금흐름(원금해당분)	(412)
당기말	395

29. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	162,135	중속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, AUD 천).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	31,495	한국증권금융주식회사	2019.12.05 ~ 2022.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

(3) 조건부대가 약정

회사는 2018년에 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04백만, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 회사가 출자한 금액은 각각 USD 4.23백만, 14,850백만원입니다

(5) 회사는 (주)에뛰드와 관련된 금융보증부채에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하여 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 23,845백만원 계상하였습니다(주석 14 참조).

(6) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 종속기업 주식 매각

회사는 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각완료하였습니다.

회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

30. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 및 그 종속기업 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전(*1) (주)에스트라(*2) (주)그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*3)
종속기업의 관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*4) (주)코스알렉스(*5)
관계기업	(주)베르상스퍼시픽(*6, 7) (주)비비디오코리아 AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(*1) 당기 중 종속기업과의 지분교환으로 종속기업이 100% 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 종속기업이 (주)에스트라를 흡수합병하였습니다

(*3) 당기 중 회사가 지분 53.7%를 취득하였습니다.

(*4) 당기 중 종속기업이 29.7%의 지분을 신규 취득하였습니다.

(*5) 당기 중 종속기업이 40.0%의 지분을 신규 취득하였습니다.

(*6) 당기 중 회사는 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 외부에 매각하였으며, 40%는 관계기업 주식으로 재분류하였습니다.

(*7) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	배당금수입	유무형 자산 매각	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업						
㈜아모레퍼시픽	18,582	-	7,310	1	949	6
㈜이니스프리	1,400	-	205	-	-	-
㈜에뛰드	-	-	58	518	-	-
㈜아모스프로페셔널	7,280	-	36	-	-	-
㈜에스쁘아	-	-	24	160	-	-
㈜오설록	-	-	42	-	3	-
㈜퍼시픽패키지	-	-	51	142	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	20	-	-	-
㈜에스트라(*)	-	-	139	-	-	-
티비티글로벌성장제2호투자조합	-	-	-	38	-	-
㈜코스비전	-	-	115	651	-	-
관계기업						
태신인팩㈜	-	-	-	-	4	-
㈜비비디오코리아	810	-	-	-	364	-
㈜베르상스퍼시픽	-	228	14	41	-	-
합계	28,072	228	8,014	1,551	1,320	6

(*) 종속기업에게 합병되기 전 회사의 종속기업일때의 거래내역입니다.

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	22,350	12,839	-	1,537	32
㈜이니스프리	6,400	140	-	-	-
㈜에뛰드	-	-	222	198	-
㈜아모스프로페셔널	8,890	34	-	-	-
㈜에스쁘아	-	40	93	-	-
㈜오설록	-	67	-	-	-
㈜에스트라	-	165	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	44	51	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	26	101	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	5	-	-	-
㈜코스비전	-	21	556	-	-
관계기업					
㈜비비디오코리아	990	-	-	-	-
합계	38,630	13,381	1,023	1,735	32

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
주아모레퍼시픽	649	300	119	1,933	313
주이니스프리	-	-	55	-	-
주에워드	-	49	32	-	-
주아모스프로페셔널	-	-	18	-	-
주에스벤아	-	34	5	-	-
주오설록	2	-	-	-	-
주퍼시픽패키지	-	8	4	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	-	-	4	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	85	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	68	-	-	-
주코스비전	-	59	8	-	-
관계기업					
주베르상스퍼시픽	2	3	-	-	-
합계	653	622	245	1,933	313

2) 전기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	-	382	485	1,933	804
㈜이니스프리	-	-	136	-	-
㈜에뛰드	-	77	43	-	-
㈜아모스프로페셔널	1	-	-	-	-
㈜에스뽀아	14	22	-	-	-
㈜오설록	49	-	-	-	-
㈜에스트라	4	-	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	16	4	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	11	15	-	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	1	-	-	-	-
㈜코스비전	-	56	50	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	71	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	60	-	-	-
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	-	1	-	-	-
합계	96	704	714	1,933	804

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스차입액	리스처분액	재측정	현금지급액	이자비용	당기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	804	-	-	(147)	(350)	6	313

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
종속기업	티비티글로벌성장제2호투자조합	14,850
관계기업	스마트AP-WE언택트펀드1호	9,000

다. 회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 12,702백만원입니다.

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 취득한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	거래내용	현금	주식(*)
종속기업	㈜아모레퍼시픽	㈜에스트라 합병	4,320	413,814주
		㈜코스비전 주식교환	-	129,543주

(*) 종속기업은 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 당 회사에 지급하였습니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	1,006	192	-	(426)	32	804

나. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
관계기업	AP&M 뷰티 패션 합자조합	4,900
관계기업	스마트AP-WE언택트펀드1호	1,000

다. 회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 16,117백만원입니다.

(5) 담보제공 및 지급보증

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜퍼시픽패키지	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	
	㈜코스비전	정기예금	51,000	50,400	산업은행	2021.08.11 ~ 2022.08.11	
		정기예금	12,000	12,000	BNP PARIBAS	2021.03.18 ~ 2022.03.23	
	㈜에스브이	정기예금	6,000	6,000	산업은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
		정기예금	2,400	2,400	BNP PARIBAS	2021.03.23 ~ 2022.03.22	
		정기예금	4,000	3,600	BNP PARIBAS	2021.08.20 ~ 2022.08.20	
	㈜에뛰드	정기예금	8,000	7,368	우리은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
		정기예금	11,000	10,526	우리은행	2021.08.19 ~ 2022.08.19	
		정기예금	42,000	42,000	산업은행	2021.05.24 ~ 2022.05.24	
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	정기예금	3,600	3,600	산업은행	2021.07.29 ~ 2022.07.29	자금차입
		정기예금	7,000	6,720	산업은행	2021.09.06 ~ 2022.09.06	

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	4,313	2,396
퇴직급여	237	429
합계	4,550	2,825

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

31. 위험관리 :

31.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 변동금리부 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와 상관계수에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	11	(11)	30	(30)

31.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정 계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한, 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

31.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31					합계	장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과			
기타지급채무	4,322	-	-	-	4,322	4,322	
기타부채	73	1,932	-	-	2,005	2,005	
금융보증계약(*)	198,091	-	-	-	198,091	24,852	
리스부채	321	81	-	-	402	395	

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

구분	2020.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	3,319	-	-	-	3,319	3,319
기타부채	306	1,695	-	-	2,001	2,001
금융보증계약(*)	201,630	-	-	-	201,630	1,106
리스부채	504	398	-	-	902	875

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

31.4 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	82,896	55,936
자본 (B)	2,033,083	1,945,970
예금 (C)	344,916	270,715
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	4.1%	2.9%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)17.0%	(-)13.9%

32. 공정가치 :

32.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)-
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	59,661	59,661
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	108	-	629	737
당기손익-공정가치금융자산	-	153,710	50,930	204,640

구분	2020.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	56,602	56,602
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	302	-	1,874	2,176
당기손익-공정가치금융자산	-	83,653	48,419	132,072

32.2 가치 평가 기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

(1) 투자부동산 및 매각예정비유동자산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류된 금융자산에 대해 다음의 가치평가 기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	629	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	5,840	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	27,533	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	보통주 등 지분상품	3,000	3	EBITDA 배수	장기 수익성장률 등
	사모투자신탁	14,557	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
	수익형증권	149,710	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	4,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다.

당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2021년 23.3%, 2020년 234.7%, 2019년 23.0%, 2018년 18.2%, 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 확대하고 있습니다. 참고로, 제62기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 향후에도 주주중심의 경영을 실현함과 동시에 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 회대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선 배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동

일한 비율로 참가시켜 배당한다.

- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

제10조의2 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액
 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익

4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
 ④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
 ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제63기(2021년)	제62기(2020년)	제61기(2019년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		179,995	10,381	133,733
(별도)당기순이익(백만원)		112,346	-10,934	118,328
(연결)주당순이익(원)		1,989	74	1,444
현금배당금총액(백만원)		41,946	24,363	30,736
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		23.3	234.7	23.0
현금배당수익률(%)	보통주	1.0	0.4	0.4
	1우선주	2.7	1.2	0.9
	3우선주(전환)	1.9	2.1	1.5
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	450	230	300
	1우선주	455	235	305
	3우선주(전환)	667	751	834
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환)를 발행하였습니다.

주2) (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) (연결)주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

주4) 상기 표의 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	28	0.6	0.5

주1) 상기 표는 보통주 기준이며, 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제63기 까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

(1) 1우선주 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	28	1.6	1.3

주1) 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제63기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

(2) 3우선주(전환) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간
-	3	1.8

주1) 3우선주(전환)은 2019년 12월 14일 발행되었습니다.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제63기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

- 증자(감자)현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당	주당발행	

				액면가액	(감소)가액	
2019.12.14	유상증자(주주배정)	3우선주(전환)	7,092,200	500	33,350	1주당 신주배정주식수(주): 0.0686641685

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : -) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	198,237	- 당사는 쉐어모레퍼시픽 주식을 체결일 기준 2019년 12월 12일부터 2020년 4월 1일까지 총 200,000백만원 장내매수하였습니다. - 3우선주(전환) 유상증자에 관한 최종 발행가액 확정에 따른 주요사항보고서와 증권신고서는 2019년 12월 3일 공시되었으며, 해당 공시 이후 시가 변동에 따라 장내 매수 금액이 일부 차이가 발생하였습니다.
유상증자	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	-

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항으로 기재된 것
연결 및 별도 재무제표의 감사보고서상 강조사항은 없으며 핵심감사사항은 다음과 같습니다

1) 연결재무제표

1-1) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에 대한 주석 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 상품 및 제품 재고자산은 393,484백만원입니다. 재고자산은 최초에 원가로측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 연결회사가 수립한 내부통제를 이해하고 회계정책에 부합하는지 확인하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거 경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 추정된 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

1-2) AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등 현금창출단위에 대한 손상검사

핵심감사사항으로 결정된 이유

2021년 12월 31일 현재 연결회사는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd 2개 현금창출단위의 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 연결회사는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등의 현금창출단위 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치 계산을 활용해 손상검사를 수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 연결회사 경영진의 유의적인 가정과 판단을 수반하므로 우리는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등의 현금창출단위 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 연결회사의 재무제표 주석 1.3에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등에 대한 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다. 우리는 이와 같은 감사절차 수행 시 가치평가전문가를 감사팀에 포함하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 현금창출단위의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.
- 회수가능액 산정 기준, 연결회사가 사용한 주요 가정치 등 연결회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

2) 별도재무제표

2-1) 종속기업주식 손상평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

회사의 2021년 12월 31일 현재 (주)에스쁘아에 대한 종속기업주식 장부금액은 0원(전기말: 6,373백만원)입니다. 회사는 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 (주)에스쁘아에 대해 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 회사는 (주)에스쁘아 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름 법 등에 근거한 사용가치계산을 활용해 손상검사를 수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 회사 경영진의 유의적인 판단과 추정치를 수반하므로 우리는 (주)에스쁘아 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 회사의 재무제표 주석 7에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 (주)에스쁘아에 대한 종속기업주식의 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 종속기업의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.
- 회수가능액 산정 기준, 회사가 사용한 주요 가정치 등 회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

(2) (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부 영업양도

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 양도일자: 2019.10.01
- 영업양도자: (주)아모레퍼시픽
- 영업양수자: (주)오설록

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체에 대하여 (주)오설록에 영업양도 하였습니다. 또한, 오설록 매장 운영/관측 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100%를 (주)오설록에 지분양도하였습니다. 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다.

양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	금 액
현금	31,535,515

양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다 (단위:천원).

구분	금 액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163
유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788
보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517

리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 영업양수도에 대하여 (주)아모레퍼시픽은 공정거래위원회 공시인 '특수관계인에 대한 영업양도' 공시를 2019년 8월 20일 실시하였습니다. 해당 영업양수도는 증권신고서, 주요사항보고서 제출 대상에 해당하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계할 예정입니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각 '주요사항 보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

(3) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각 '주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

(4) (주)베르상스퍼시픽 지분매각

(주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

당사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(5) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.

또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

(6) (주)코스알엑스 주식 인수

(주)아모레퍼시픽은 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

(1) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	3,588	-	3,588	47,166	-	47,166
건물	1,838	(1,360)	478	11,456	(2,485)	8,971
처분자산집단	-	-	-	59,532	-	59,532
자산 소계	5,426	(1,360)	4,066	118,154	(2,485)	115,669
처분자산집단 내 부채	-	-	-	(18,957)	-	(18,957)
합계	5,426	(1,360)	4,066	99,197	(2,485)	96,712

2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	합계	토지	건물	처분자산 집단	처분자산집단 내 부채	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712	47,166	9,055	-	-	56,221
대체	3,588	478	2,819	(296)	6,589	-	-	59,532	(18,957)	40,575
처분	(47,166)	(8,971)	(62,351)	19,253	(99,235)	-	(84)	-	-	(84)
기말 장부금액	3,588	478	-	-	4,066	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712

(*) 당기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

당기 중 종속회사인 (주)베르상스퍼시픽(기타사업부문의 일부)의 지분 60%를 외부에 매각 완료하였으며, 전기말 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	전기말
처분자산집단	
유무형자산	34,663
현금및현금성자산	12,098
재고자산	6,419
매출채권및기타수취채권	2,299
기타자산	4,053
합계	59,532
처분자산집단 내 부채	
차입금	10,300
매입채무및기타지급채무	6,862
충당부채및계약부채	546
기타부채	1,249
합계	18,957

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제 1105호에 따라 측정되었습니다.

(2) 우발채무 등에 관한 사항

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원).

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제63기	매출채권	315,623	(3,672)	1.16%
	미수금	9,019	(414)	4.59%
	기타수취채권	156,004	-	0.00%
	합계	480,646	(4,085)	0.85%
제62기	매출채권	310,021	(3,345)	1.08%
	미수금	8,871	(414)	4.66%
	기타수취채권	160,688	-	0.00%
	합계	479,580	(3,759)	0.78%
제61기	매출채권	397,573	(2,856)	0.72%
	미수금	12,257	(688)	5.62%
	기타수취채권	209,140	-	0.00%
	합계	618,970	(3,545)	0.57%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제63기	제62기	제61기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,759	3,545	4,342
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(1,360)	(1,146)	(643)
① 대손처리액(상각채권액)	(386)	(735)	(692)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(974)	(411)	50
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,686	1,360	(155)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,085	3,759	3,545

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	290,025	15,143	8,171	2,284	315,623
구성비율	91.9%	4.8%	2.6%	0.7%	100.0%

마. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제63기	제62기	제61기
화장품 (해외포함)	상 품	266,455	233,090	286,911
	제 품	156,250	137,435	151,634
	반 제 품	26,350	21,942	22,398
	재 공 품	3,203	2,083	2,147
	원 재 료	62,185	40,515	46,117
	보 조 재 료	29,405	27,395	28,218
	저 장 품	4,782	5,593	8,037
	미 착 품	21,720	21,966	22,378
	소 계	570,349	490,019	567,839
기타	상 품	9,816	10,299	11,547
	제 품	14,690	13,157	8,065
	반 제 품	1,085	6,273	9,045
	재 공 품	-	1,797	447

	원 재 료	428	13,966	12,011
	보조 재료	598	1,764	1,957
	저 장 품	991	850	1,282
	미 착 품	-	1	22
	소 계	27,609	48,106	44,375
연결조정분개	상 품	(51,648)	(47,421)	(82,077)
	제 품	(2,079)	(5,004)	(3,067)
	반 제 품	(14)	(3,972)	(5)
	재 공 품	-	5	-
	원 재 료	(797)	(982)	(653)
	보조 재료	(152)	(1,686)	(1,011)
	저 장 품	(271)	(448)	(857)
	미 착 품	(181)	(170)	-
	소 계	(55,143)	(59,678)	(87,671)
합계	상 품	224,623	195,968	216,380
	제 품	168,861	145,588	156,632
	반 제 품	27,420	24,243	31,438
	재 공 품	3,203	3,885	2,593
	원 재 료	61,817	53,499	57,475
	보조 재료	29,851	27,473	29,163
	저 장 품	5,502	5,995	8,462
	미 착 품	21,538	21,798	22,400
	소 계	542,815	478,448	524,544
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.75%	6.14%	6.33%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.9 회	2.7 회	3.2 회

(2) 재고자산의 실사내역 등

1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

바. 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산		1,062,403	74,659	1,137,062
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,063	-	4,347	5,410
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	444,489	444,489

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	783,300	48,419	832,847
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,320	-	2,070	4,389
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	386,424	386,424

(2) 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나,

공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	4,347	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	8,155	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	51,947	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,557	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	1,043,403	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	19,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

(3) 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	1,966	3,280
합계	1,966	3,280

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

사. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

가. 예측정보에 대한 주의 사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

나. 개요

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)퍼시픽패키지로 총 8개의 자회사를 보유하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다.

2020년부터 전 세계적으로 영향을 미친 코로나바이러스감염증(COVID-19)은 2021년 올해에도 경제·산업 전반에 큰 영향을 미쳤습니다. 세계 각국의 오프라인 활동은 여전히 자유롭지 못하며, 국가간 이동역시 여전히 제약이 있습니다.

당사 연결기준 매출은 전년대비 8.0% 증가한 5조 3,261억, 영업이익은 136.4% 증가한 3,562억입니다. 경영 효율성 제고위해, 지배구조 일부를 개편하였으며, 오프라인 매장 구조조정을 지속 시행하였습니다. 또한 사회적으로 관심이 높아지고 있는 “친환경” 등, ESG에 대한 사내 전파&투자를 가속하였습니다.

최근 러시아가 우크라이나를 침공하였습니다. 당사에 직접적으로 미치는 영향은 미미할 것으로 판단하고 있지만, 러시아와의 정치적 관계에 따라 주요 국가 일부는 서로 다른 의견을 가질 수 있으며, 그 여파로 세계 금융·경제 전반에 영향을 미칠 수 있는 불확실성이 증가하였습니다.

다. 재무상태 및 영업실적

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 63기	제 62기	제 61 기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	3,015,472	2,853,057	2,905,906
현금및현금성자산	870,595	1,190,926	1,417,441
금융기관예치금	316,826	221,282	245,100
당기손익-공정가치금융자산	863,824	411,154	157,610
상각후원가측정금융자산	-	-	-
매출채권	311,951	306,676	394,717
기타수취채권	38,439	32,584	25,818
당기법인세자산	8,431	22,045	4,160
기타유동자산	58,525	74,271	80,296
재고자산	542,815	478,448	524,544
매각예정비유동자산	4,066	115,669	56,221
[비 유 동 자 산]	5,022,671	4,935,687	5,375,487
금융기관예치금	24,032	21,682	19,654
기타수취채권	126,171	136,561	194,891
당기손익-공정가치금융자산	226,133	49,548	36,774
상각후원가측정금융자산	1,966	3,280	3,286
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,410	4,390	4,945
유형자산	2,919,950	3,081,089	3,200,097
투자부동산	344,130	323,293	364,765
사용권자산	164,555	288,383	571,432
무형자산	703,437	719,633	739,426
관계기업주식	282,307	60,621	4,641
이연법인세자산	101,017	93,254	83,657
순확정급여자산	109,593	134,878	129,044
기타비유동자산	13,970	19,076	22,876
[자 산 총 계]	8,038,143	7,788,744	8,281,393
[유 동 부 채]	1,273,285	1,170,156	1,225,876
[비 유 동 부 채]	289,233	346,545	575,371
[부 채 총 계]	1,562,518	1,516,701	1,801,246
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,711	903,711	903,711
자본잉여금	(209,370)	(124,392)	(21,656)
기타자본구성요소	(195,103)	(196,032)	(196,032)
기타포괄손익누계액	(2,562)	(13,647)	(14,983)
이익잉여금	2,761,864	2,631,907	2,648,286
비지배주주지분	3,169,087	3,022,499	3,112,824
[자 본 총 계]	6,475,625	6,272,043	6,480,147

	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일
매출액	5,326,080	4,930,083	6,284,255
영업이익	356,171	150,661	498,250
법인세비용차감전순이익	429,574	31,284	431,371
연결 총당기순이익	291,979	22,048	282,405
지배기업소유주지분	179,995	10,381	133,733
비지배주주지분	111,984	11,666	148,672
보통주기본주당순이익	1,989	74	1,444
우선주기본주당순이익	1,994	79	1,453
연결에 포함된 회사 수	38개사	40개사	40개사

* 제63기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 63 기	제 62 기	제 61 기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	494,779	413,443	569,167
현금및현금성자산	145,913	103,712	349,647
금융기관예치금	195,000	163,400	154,500
당기손익-공정가치금융자산	149,710	60,052	5,019
매출채권	966	1,325	1,345
기타수취채권	985	509	278
기타유동자산	2,206	1,935	2,242
당기법인세자산	-	806	-
매각예정비유동자산	-	81,705	56,137
[비 유 동 자 산]	1,621,200	1,588,463	1,469,543
금융기관예치금	4,003	3,603	3,203
기타수취채권	870	1,129	1,352
당기손익-공정가치금융자산	50,930	48,419	32,655
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치금융자산	737	2,176	2,303
유형자산	13,675	14,018	18,135
무형자산	429	274	279
투자부동산	47,745	48,175	45,212
사용권자산	426	864	1,155
종속기업및관계기업주식	1,500,510	1,465,336	1,362,472
순확정급여자산	719	3,315	1,622

[자 산 총 계]	2,115,979	2,001,906	2,038,710
[유 동 부 채]	54,087	21,043	16,241
[비 유 동 부 채]	28,808	34,893	34,642
[부 채 총 계]	82,896	55,936	50,883
자본금	47,997	47,997	47,997
주식발행초과금	903,820	903,820	903,820
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	(188,750)	(189,681)	(189,681)
기타포괄손익누계액	(4,536)	(4,418)	(4,319)
이익잉여금	1,266,446	1,180,145	1,221,904
[자 본 총 계]	2,033,083	1,945,970	1,987,827
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일
영업수익	36,094	52,398	153,702
영업비용	24,852	21,564	28,625
영업이익	11,242	30,834	125,077
법인세차감전순이익	130,434	(10,299)	118,679
당기순이익	112,346	(10,935)	118,328
보통주기본주당순이익	1,235	(163)	1,273
우선주기본주당순이익	1,240	(158)	1,281

* 제63기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

(1) 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 2,494억 증가(+ 3.2%)한 8조 381억이며, 유동자산 1,624억, 비유동자산 870억 각각 증가 하였습니다. 부채는 전기대비 458억 증가(+ 3.0%)한 1조 5,625억이며, 자본은 2,036억 증가(+ 3.2%)한 6조 4,756억입니다. 재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 24.1%로, 전기말 대비 0.1%p 하락하였으며, 견실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

당기 중 (주)에스트라와 (주)코스비전을 (주)아모레퍼시픽의 지배로 개편하였습니다. 더마사업 및 건강기능식품사업 경쟁력을 강화하고자 아모레퍼시픽이 에스트라를 흡수합병하였으며, 핵심 브랜드 생산법인을 수직계열화함으로써 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 시너지 창출 및 신속한 의사결정을 위해 코스비전을 아모레퍼시픽의 자회사로 변경하였습니다. 동 개편은 당사 연결재무제표에 영향 없으며, 종속회사인 아모레퍼시픽 연결재무제표에 영향을 미칩니다.

(2) 영업실적

당기 연결기준 매출은 전년대비 8.0% 증가한 5조 3,261억, 영업이익은 136.4% 증가한 3,562억을 기록하였습니다.

(단위: 억원)

	2020		2021		YoY(%)
매출액	49,301		53,261		+8.0
아모레퍼시픽 ¹⁾	44,322		48,631		+9.7
뷰티 계열사 ²⁾	6,692		6,050		-9.6
기타 계열사 ³⁾	3,262		3,506		+7.5
기타 ⁴⁾	-4,975		-4,926		-
	2020	이익률(%)	2021	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	1,507	3.1	3,562	6.7	+136.4
아모레퍼시픽 ¹⁾	1,430	3.2	3,434	7.1	+140.1
뷰티 계열사 ²⁾	14	0.2	67	1.1	+369.4
기타 계열사 ³⁾	-43	-1.3	14	0.4	특자전환
기타 ⁴⁾	106	-	47	-	-
당기순이익	220	0.4	2,920	5.5	+1224.3

1) '21.9.1 에스트라의 아모레퍼시픽 합병 및 코스비전의 아모레퍼시픽 자회사 편입으로 '21.9월부터 에스트라와 코스비전의 매출 및 영업이익이 아모레퍼시픽 실적에 반영

2) 뷰티 계열사: 이니스프리, 에뛰드, 에스트라, 에스본아, 아모스프로페셔널
* 에스트라의 AP 화장품 사업부 병합으로 매출 및 영업이익 실적은 '21.9월부터 제외

3) 기타 계열사: 아모레퍼시픽그룹, 퍼시픽글라스*, 퍼시픽패키지, 오셀록농장, 오셀록, 코스비전
* 퍼시픽글라스 지분 일부 매각으로 매출 및 영업이익 실적은 '21.20부터 제외

* 코스비전의 AP 자회사 편입으로 매출 및 영업이익 실적은 '21.9월부터 제외

4) 기타: 업종조정

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽 연결기준 실적은 면세채널과 온라인채널이 성장을 주도하였습니다. 특히, 온라인채널의 경우 플랫폼과의 협업관계 강화, 디지털 마케팅 고도화를 통해 국내.외 고성장을 지속하였습니다. 직영매장 등 전통 채널의 효율화를 가속화하였으며, 이에 따라 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리 오프라인 매출은 감소하였습니다.

(3) 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 원화기준 당기말 미국달러 환율은 1,185.5원으로, 전기말 환율 1,088.0원 대비 97.5원 상승(+9.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

지배.종속회사간 내부거래에서 발생한 채권.채무는 연결재무상태표에서 제거됩니다. 그러나 해당 채권.채무는 각 개별국가 통화로의 환산과정에서 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 보고기간말 현재, 환율변동 위험에 노출되어 있는 내부거래 제거 전 화폐성 자산.부채 장부금액은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	305,531	212,725	280,421	187,985
EUR	3	334	49	843
JPY	1,845	2,514	348	2,298
CNY	1,174	187	1,618	20
기타	96	-	-	-
합계	308,649	215,760	282,436	191,146

USD등의 기능통화와 연결대상 회사가 소재하고 있는 각 국가의 통화간 환율변동 민감도는 상이합니다. 각 국 통화의 환율변동 민감도 등 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화 환율이 10% 변동시, 법인세차감전순이익에 미치는 영향에 대한 민감도 분석은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	9,281	(9,281)	9,244	(9,244)
EUR	(33)	33	(79)	79
JPY	(67)	67	(195)	195
CNY	99	(99)	160	(160)
기타	10	(10)	-	-

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 원화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산.부채를 대상으로 하였습니다.

(4) 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

오프라인 매장효율화, 저수익성 지속 이유로 손상을 인식하였으며, 당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 110억, 무형자산 6억, 사용권자산 505억입니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '유형자산' 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

라. 유동성 및 자금조달과 지출

(1) 유동성

당기의 연결기준 영업활동현금 순유입은 7,633억7,626 억, 투자.재무활동현금 순유출은 1조 720억713 억이며, 현금및현금성자산은 전기말 대비 3,203억 감소한 8,706억 입니다. 현금 및현금성자산 3,203억 감소하였으나, 회계기준에 의하여 현금및현금성자산으로 분류되지 않은 단기 금융기관예치금 및 공정가치금융자산은 5,482억 증가하였습니다.

전기 보고서에서는 유동자금을 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금으로 정의하였으나, 당기부터는 공정가치금융자산을 포함합니다. 공정가치금융자산은 증권사 금융상품으로서, ABCP, 전자단기사채, 환매조건부 채권 등 여러 상품에 투자되고 있습니다. 금융상품 기초자산에서 신용위험이 발생하더라도, 신용등급 A1의 금융기관등이 기초자산을 인수하는 바, 원금손실 가능성은 거의 없다고 판단하고 있으며, 위험수준만 다를 뿐 당사의 유동자금입니다. 공정가치금융자산을 유동자금에 포함하기 전.후 유동성 금액은 아래와 같습니다. (단위: 억

원)

구분	당기말	전기말	증감액
현금및현금성자산	8,706	11,909	-3,203
금융기관예치금	3,168	2,213	+955
유동성 금액 I	11,874	14,122	-2,248
공정가치금융자산	8,638	4,112	+4,527
유동성 금액 II	20,512	18,234	+2,278

당기말 이자부 부채는 2,577억이며, 공정가치금융자산을 포함한 유동자금은 20,512억으로, 이자부 부채의 796%입니다.

투자.재무활동 주요지출로는, 상기 표의 금융기관예치금 및 공정가치금융자산 투자증가 5,482억, 유.무형자산 취득 1,311억, COSRX 지분취득 1,818억, 리스부채 1,763억 및 배당금 609억 지급 등입니다.

(2) 자금조달과 지출

1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
		2021.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	- (EUR 0)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	5,747 (EUR 4,281,575)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	LIBOR 3M + 1.8	-	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	Term SOFR + 0.90	45,026 (USD 38,000,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,514 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,396 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	19,764 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe PLC	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,027 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	47,585 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,712 (EUR 5,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)

일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	6,012 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	517 (AED 1,600,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	717 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,274 (USD 5,300,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,792 (CAD 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,928 (PHP 83,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Malaysia	3M USD COF +1.50	2,129 (USD 1,800,000)	-
시설자금대출	산업은행	2.01	5,600	6,300
일반운전자금대출	산업은행	2.04	2,000	8,000
시설자금대출	산업은행	-	-	6,300
일반운전자금대출	산업은행	-	-	1,000
일반운전자금대출	산업은행	-	-	3,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.25	6,000	-
일반운전자금대출	우리은행	-	-	6,000
시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	48,000
일반운전자금대출	산업은행	2.11	31,000	22,000
일반운전자금대출	우리은행	2.88	10,000	10,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.35	2,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.21	5,000	1,000
일반운전자금대출	우리은행	-	-	2,000
일반운전자금대출	비엔피파리바은행	1.36	3,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	-	209
기타차입금	(주)나라기술	4.60	500	500
소계			257,724	267,760
매각예정처분자산집단 내 부채			-	(10,300)
합계			257,724	257,460

마. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

마. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

(1) 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의

'3.연결재무제표 주식' 및 '5.재무제표 주식'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택 .변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

(2) 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 기타 종업원 관련 변동사항은 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(3) 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(4) 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'II.사업의 내용'의 '5.위험관리 및 파생거래'를 참조하시기 바랍니다.

<주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

2. 개요

2020년부터 전 세계적으로 영향을 미친 코로나바이러스감염증(COVID-19)은 2021년 올해에도 경제.산업 전반에 큰 영향을 미쳤습니다. 세계 각 국의 오프라인 활동은 여전히 자유롭지 못하며, 국가간 이동역시 여전히 제약이 있습니다.

당사 연결기준 매출은 전년대비 9.7% 증가한 4조 8,631억, 영업이익은 140.1% 증가한 3,434억이며, 별도기준 매출은 전년대비 15.2% 증가한 3조 4,752억, 영업이익은 114.2% 증가한 3,401억 입니다. 경영 효율성 제고위해, 지배구조 일부를 개편하였으며, 오프라인 매장 구조조정을 지속 시행하였습니다. 또한 사회적으로 관심이 높아지고 있는 '친환경' 등,

ESG에 대한 사내 전파 및 투자를 가속하였습니다.

최근 러시아가 우크라이나를 침공하였습니다. 당사에 직접적으로 미치는 영향은 미미할 것으로 판단하고 있지만, 러시아와의 정치적 관계에 따라 주요 국가 일부는 서로 다른 의견을 가질 수 있으며, 그 여파로 세계 금융·경제 전반에 영향을 미칠 수 있는 불확실성이 증가하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	2,018,527	1,825,732	1,803,064
- 현금및현금성자산	537,694	793,728	673,580
- 금융기관예치금	101,826	57,882	70,600
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523
- 매출채권	295,769	283,770	365,884
- 기타수취채권	41,647	24,724	32,485
- 당기법인세자산	3,331	19,236	4,015
- 기타유동자산	50,131	65,446	66,387
- 재고자산	493,224	414,483	452,589
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	4,098,187	3,876,186	4,185,944
- 금융기관예치금	19,513	17,557	16,426
- 기타수취채권	115,163	100,547	145,165
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	104,256	1,129	4,119
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114
- 유형자산	2,541,362	2,566,328	2,661,842
- 투자부동산	534,229	488,815	493,011
- 사용권자산	146,466	227,453	432,396
- 무형자산	201,680	208,774	226,517
- 관계기업주식	238,445	52,514	2,160
- 순확정급여자산	94,730	110,633	106,099
- 이연법인세자산	84,608	82,890	72,705
- 기타비유동자산	12,252	16,714	22,261
자 산 총 계	6,116,714	5,701,918	5,989,008
[유 동 부 채]	1,157,485	965,947	1,066,567
[비 유 동 부 채]	214,929	271,574	423,600
부 채 총 계	1,372,414	1,237,520	1,490,167
[자본금]	34,525	34,508	34,508

[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	75,353	10,807	10,807
[기타자본구성요소]	(19,004)	(117,632)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	11,879	(20,279)	(24,679)
[이익잉여금]	3,937,775	3,847,747	3,873,790
[비지배주주지분]	(16,709)	(3,456)	9,344
자 본 총 계	4,744,300	4,464,398	4,498,841
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	4,863,128	4,432,179	5,580,142
영업이익	343,358	143,009	427,835
법인세비용차감전순이익	297,877	25,293	370,602
연결 총당기순이익	180,858	21,869	223,761
지배기업소유주지분	193,681	35,132	238,804
비지배주주지분	(12,823)	(13,263)	(15,043)
보통주기본주당순이익	2,820	512	3,477
우선주기본주당순이익	2,821	517	3,490
연결에 포함된 회사 수	28	28	28

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	1,494,243	1,389,842	1,363,249
- 현금및현금성자산	219,222	521,080	436,205
- 금융기관예치금	88,100	46,500	68,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523
- 매출채권	349,195	335,631	389,253
- 기타수취채권	24,021	22,718	33,788
- 기타유동자산	26,128	25,062	23,601
- 재고자산	292,672	259,049	274,779
- 당기법인세자산	0	13,339	0
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	3,796,809	3,507,769	3,586,985
- 금융기관예치금	15,008	13,505	12,005
- 기타수취채권	59,429	35,624	72,208
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	104,256	0	0
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131

- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114
- 유형자산	2,231,390	2,334,929	2,381,895
- 무형자산	167,625	179,496	190,144
- 투자부동산	525,900	470,049	469,646
- 사용권자산	15,211	16,125	47,029
- 순확정급여자산	93,625	110,560	105,948
- 종속기업및관계기업주식	566,979	328,252	282,816
- 기타비유동자산	11,903	16,399	22,048
자 산 총 계	5,291,053	4,897,611	4,950,234
[유 동 부 채]	451,005	343,686	407,791
[비 유 동 부 채]	114,122	135,507	167,009
부 채 총 계	565,127	479,193	574,800
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	23,195	703	703
[기타자본구성요소]	(2,761)	(101,388)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(261)	(370)	(63)
[이익잉여금]	3,950,747	3,772,264	3,728,972
자 본 총 계	4,725,926	4,418,419	4,375,434
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	3,475,233	3,016,951	3,913,830
영업이익	340,131	158,775	440,473
법인세비용차감전순이익	350,515	111,215	467,843
당기순이익	280,076	104,437	329,297
보통주기본주당순이익	4,078	1,524	4,795
우선주기본주당순이익	4,078	1,529	4,811

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

가. 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 4,148억 증가(+ 7.3%)한 6조 1,167억이며, 유동자산 1,928억, 비유동자산 2,220억 각각 증가 하였습니다. 영업활동에 따른 유동자금 증가 및 당기에 시행한 지배구조변경효과가 주요 원인입니다. 사업구조 개편 통한 경영효율 증대, 시너지 창출, 기업가치 제고를 위해, 당사의 지배기업인 (주)아모레퍼시픽그룹의 종속기업 중 (주)에스트라를 흡수합병하였으며, (주)코스비전을 당사 지배로 변경하였습니다. 이에 따른 자산총액 증가효과는 약 2,700억 입니다.

부채는 전기대비 1,349억 증가(+ 10.9%)한 1조 3,724억입니다. 법인세 과세대상 이익증가

에 따른 법인세부채 839억 증가 및 지배구조변경에 따른 부채 증가효과 약 680억이 주요 원 인입니다.

자본은 전기대비 2,799억 증가(+ 6.3%)한 4조 7,443억으로, 지배구조변경에 따른 자본 증가 효과 약 2,000억이 포함되어 있습니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 28.9%로, 전기말 대비 1.2%p 상승하였으나, 유의적 인 변동은 아니며, 건실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

나. 영업실적

당기 연결기준 매출은 전년대비 4,309억 증가(+ 9.7%)한 4조 8,631억, 영업이익은 2,003억 증가(+ 140.1%)한 3,434억을 기록하였습니다.

[부문별 영업실적]

(단위: 억원)

	2020	매출 비중(%)	2021	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액 ¹⁾	44,322	100.0	48,631	100.0	+9.7
국내	27,064	61.1	30,757	63.2	+13.6
화장품	22,103	49.9	25,932	53.3	+17.3
Daily Beauty	4,961	11.2	4,825	9.9	-2.7
해외	17,453	39.4	18,023	37.1	+3.3
	2020	이익률(%)	2021	이익률(%)	YoY(%)
영업이익 ¹⁾	1,430	3.2	3,434	7.1	+140.1
국내	1,172	4.3	3,000	9.8	+156.1
화장품	1,125	5.1	2,998	11.6	+166.4
Daily Beauty	46	0.9	2	0.0	-95.3
해외	179	1.0	518	2.9	+190.4
당기순이익	219	0.5	1,809	3.7	+727.0

1) 연결 조정 포함 기준 '21년 9월부터 에스트라 및 코스비전 매출 및 영업이익 실적 반영

<국내 사업>

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업부문의 매출은 전년 대비 17.3% 증가한 2조 5,932억을 기록하였습니다. 면 세채널과 온라인채널이 성장을 주도하였으며, 특히 온라인 채널은 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 고성장을 지속하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리 두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소하였으나, 전기 대비 감소폭 완화되었으며, 적자폭 역시 개선되었습니다.

최근 화장품 시장은 젊은 고객층의 소비성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되는 등, 경쟁이 치열해지고 있습니다. 더마 및 맞춤형 화장품, 다양한 콘텐츠와의 콜라보, 남성 화장품, 친환경 소비에 대한

관심도 높아지고 있습니다. 당사는 혁신 신제품 개발 출시와 더불어, 라네즈 '네오쿠션', 헤라 '블랙쿠션 쿠튀르' 등 고객 감성기반 디자인 제품 출시 등 트렌드를 선도하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 2.7% 감소한 4,825억원을 기록하였습니다. 고도화된 디지털 마케팅 적용으로 순수 국내 온라인 매출은 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출은 소폭 하락하였습니다.

생활용품은 필수 소비재로서 수요 변동성은 낮으나, 시장경쟁 강도는 높습니다. 특히 세분화된 고객 니즈에 맞춘, 기능성, 프리미엄, 친환경 등 다양한 제품 출시가 증가하고 있습니다. 당사는 러, 미장센, 해피바스, 일리온 등을 중심으로 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하고 있으며, '아모레스토어' 리필스테이션 운영 등 친환경 가치 실천에 관심을 기울이고 있습니다.

<해외 사업>

아시아 중심으로 럭셔리 브랜드 성장이 해외 전체 사업을 견인하였습니다. 중국 설화수의 경우 온라인.오프라인 모든 채널에서 고성장이었으며, 중국 무형 문화재 연계 행사를 통하여 브랜드 이미지를 더욱 공고히 하였습니다. 해외 사업 전반에 걸쳐 직영매장 효율화를 진행하였으며, 멀티브랜드샵, 온라인 플랫폼 진출 등 비즈니스 채널 재정립을 가속하였습니다.

다. 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 원화기준 당기말 미국달러 환율은 1,185.5원으로, 전기말 환율 1,088.0원 대비 97.5원 상승(+ 9.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

지배.종속회사간 내부거래에서 발생한 채권.채무는 연결재무상태표에서 제거됩니다. 그러나 해당 채권.채무는 각 개별국가 통화로의 환산과정에서 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 보고기간말 현재, 환율변동 위험에 노출되어 있는 내부거래 제거 전 화폐성 자산.부채 장부금액은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	229,768	189,281	205,770	186,275
EUR	3	325	333	2,298
JPY	938	2,422	49	843

USD등의 기능통화와 연결대상 회사가 소재하고 있는 각 국가의 통화간 환율변동 민감도는 상이합니다. 각 국 통화의 환율변동 민감도 등 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화 환율이 10% 변동시, 법인세차감전순이익에 미치는 영향에 대한 민감도 분석은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	4,049	(4,049)	1,950	(1,950)
EUR	(32)	32	(197)	197
JPY	(148)	148	(79)	79
합계	3,868	(3,868)	1,674	(1,674)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 원화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산·부채를 대상으로 하였습니다.

라. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

해외법인의 매장효율화, 저수익성 지속 이유로 손상을 인식하였으며, 당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 97억, 사용권자산 413억입니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석' 및 '5. 재무제표 주석'의 '유형자산' 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당기의 연결기준 영업활동현금 순유입은 6,914억, 투자·재무활동현금 순유출은 9,344억이며, 현금및현금성자산은 전기말 대비 2,560억 감소한 5,377억 입니다. 현금및현금성자산 2,560억 감소하였으나, 회계기준에 의하여 현금및현금성자산으로 분류되지 않은 단기 금융기관예치금 및 공정가치금융자산은 3,683억 증가하였습니다. 공정가치금융자산은 증권사 금융상품으로서, ABCP, 전자단기사채, 환매조건부 채권 등 여러 상품에 투자되고 있습니다. 전기 보고서에서는 유동자금을 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금으로 정의하였으나, 당기부터는 공정가치금융자산을 포함합니다. 전기의 공정가치금융자산은 전전기 대비 290억 증가 수준이었으나, 당기의 공정가치금융자산은 전기 대비 3,244억 증가하여, 해당 금융자산을 제외한 유동자금 분석은 왜곡이 있습니다. 또한 해당 금융상품 기초자산의 신용 위험이 발생하더라도, 신용등급 A1의 금융기관등이 기초자산을 인수하는 바, 원금손실 가능성은 거의 없다고 판단하고 있습니다. 공정가치금융자산을 유동자금에 포함하기 전·후 유동성 금액은 아래와 같습니다. (단위: 억원)

	당기말	전기말	증감액
현금및현금성자산	5,377	7,937	-2,560

금융기관예치금	1,018	579	+439
유동성 금액 I	6,395	8,516	-2,121
공정가치금융자산	4,908	1,665	+3,244
유동성 금액 II	11,303	10,181	+1,123

당기말 이자부 부채는 1,991억이며, 공정가치금융자산을 포함한 유동자금은 11,303억으로, 이자부 부채의 568%입니다.

투자.재무활동 주요지출로는, 상기 표의 금융기관예치금 및 공정가치금융자산 투자증가 3,683억, 유.무형자산 취득 1,210억, COSRX 지분취득 1,818억, 리스부채 1,403억 및 배당금 548억 지급 등입니다.

나. 자금조달과 지출

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, AED, INR, AUD, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
		2021.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	- (EUR 0)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	5,747 (EUR 4,281,575)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	Term SOFR + 0.90	- (USD 0)	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M +0.85	45,049 (USD 38,000,000)	- (USD 0)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,514 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,396 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	19,764 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,027 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	47,585 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,712 (EUR 5,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,012 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)

일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	517 (AED 1,600,000)	- (AED 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	717 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,251 (USD 5,300,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,792 (CAD 3,000,000)	- (CAD 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,928 (PHP 83,000,000)	- (PHP 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Malaysia	3M USD COF +1.50	2,129 (USD 1,800,000)	- (USD 0)
시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	-
일반운전자금대출	BNP파리바은행	1.25	6,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	-	209
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합계			199,124	154,160

5. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 종업원 현황 등 사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '5.위험관리 및 파생거래'를 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제63기(당기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사
제62기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사
제61기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 - 상품 및 제품 재고자산의 평가

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제63기(당기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	종속기업주식 손상평가
제62기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업주식 손상평가
제61기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업주식 손상평가

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제63기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	330,000	3,200	330,000	3,213
제62기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	310,000	3,004	310,000	3,004
제61기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	252,000	2,679	252,000	2,679

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제63기(당기)	-	-	-	-	-
제62기(전기)	-	-	-	-	-
제61기(전전기)	-	-	-	-	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
----	----	-----	----	----------

1	2021.02.03	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2021.03.11	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2021.04.27	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
4	2021.07.23	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
5	2021.10.26	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
6	2022.02.07	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
7	2022.03.15	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 2021년말 기준 감사대상인 당사의 연결대상 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

6. 조정협의회 주요 협의내용

: 해당사항 없음

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부통제

감사위원회가 2021년 사업연도 내부통제의 유효성에 대해 감사한 결과, 내부회계관리제도는 모범기준에 근거하여 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됩니다.

나. 내부회계관리제도

내부회계관리자는 2021년 내부회계관리제도 운영 실태를 평가하였으며, 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 불 때 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단하였습니다.

독립된 감사인은 내부회계관리제도운영위원회가 발표한 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 2021년 12월 31일 현재 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다고 적정의견을 표명하였습니다.

다. 내부통제구조의 평가

2021년에는 외부감사인으로부터 내부회계관리제도 이외에 내부통제구조에 대하여 중대한 결함이 지적된 사실이 없습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
김승환	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회
김연수	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
김영선	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회
이경미	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

- 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	-	-	-

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명					
				서경배	김승환	최종학	김연수	김영선	이경미
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)

		찬반여부							
1	2021.02.03	정기이사회 <보고사항> 가. 2020년 경영현황 보고 나. 내부회계관리제도 운영실태 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제62기(2020년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제3호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제4호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2021.02.24	임시이사회 <보고사항> 가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제62기(2020년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안: 제62기(2020년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제3호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2021.03.19	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 이사보수한도 집행 위임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2021.04.27	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: ESG위원회 설치 및 위원 선임의 건 - 제2호 의안: 계열회사 및 타법인에 대한 담보제공의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2021.07.28	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 대규모 내부거래의 건 - 제2호 의안: 계열회사 및 타법인에 대한 담보제공의 건	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2021.10.29	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 3분기 경영현황 보고 나. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 다. 주식 보상 프로그램 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
			-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

※ 상기 이사회 개최 외 당사의 주요활동으로 사외이사를 대상으로 2021년 7월 28일 그룹지배구조 변경에 관한 사항을 별도 보고하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 김승환)	사내이사 2명	김승환 서경배	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 최종학)	사외이사 2명 사내이사 1명	최종학 김연수 김승환	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.	-
보상위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 2명 사내이사 1명	김영선 최종학 김승환	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-
ESG위원회 (위원장: 김연수)	사외이사 3명 사내이사 1명	김연수 최종학 이경미 김승환	① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)

				찬반여부	
경영위원회	2021.02.03	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.06.21	매수인 변경에 따른 성암빌딩 매매계약 체결의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				김승환 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
리스크관리위원회	2021.02.03	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
리스크관리위원회	2021.03.18	21년 주요 리스크 이슈 현황	-	(보고사항)	(보고사항)
리스크관리위원회	2021.11.17	21년 주요 발생 리스크 및 대응 현황, 예상리스크 전망	-	(보고사항)	(보고사항)

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
내부거래위원회	2021.02.03	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2021.02.24	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2021.04.27	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2021.07.23	(심의사항) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 대규모 내부거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2021.02.24	임원 퇴직금 지급규정 전면 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		이사 보수 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김연수 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부			
ESG위원회	2021.04.27	ESG위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		(보고사항) 2030 지속가능경영 전략 및 세부 목표에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

ESG위원회	2021.10.29	(보고사항)ESG성과 관리 방안에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		(보고사항)지속가능한 팜유 대응 현황에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		ESG위원회 운영 개선 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 2인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래 내역	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (10회)	회사의 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	당사의 유상증자 참여 (2019.12)	최대주주 및 주요주주
사내이사	김승환	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (2회)	당사에서 전략Unit 을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	대표이사 경영위원회 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	최종학	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	김인수	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 고려대학교 경영학과 교수로 재직중이며 경영전략 분야의 전문가로서 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략 수립에 조언을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회 ESG위원회	없음	없음
사외이사	김영선	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	인도네시아의 주 대한민국대사관 대사와 제3대 한-아세안센터 사무총장을 역임하는 등 아세안 국가에서의 경험과 폭 넓은 식견으로 회사의 아세안 시장 진출 확대에 공헌하고자 함..	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회	없음	없음

사외이사	이경미	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직중이며 그룹의 성장과 경쟁력 제고를 위한 마케팅 전략 수립에 큰 역할을 할 수 있는 지식과 역량을 갖추고 있음.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회 ESG위원회	없음	없음
------	-----	-------------------------------	---	--	-------------	-----------------------	----	----

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준입니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 3명	김영선 최종학 이경미	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명		
				김영선 (출석률 : -)	최종학 (출석률 : -)	이경미 (출석률 : -)
				찬반여부		
사외이사후보추천위원회	-	-	-	-	-	-

주) 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 사외이사후보추천위원회는 개최되지 않았습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
-----	------	---------------------	---------

법무팀	3명	담당 3명 (평균 8년/평균 3년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원
-----	----	---------------------	--------------------------------

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.03.07	회사	최종학	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.03.20	회사	김언수, 김영선, 이경미	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.07.31	회사	김언수	-	그룹전략 Session
2021.03.19	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.27	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.09.11	회사	김언수	-	ESG 포럼
2021.10.29	회사	최종학, 김언수, 김영선, 이경미	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재) - (현재) (주)풀무원 사외이사 및 감사위원	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)
김언수	예	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-
김영선	예	- 외교통상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한, 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :	위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :	위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :	이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :	모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :	이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :	위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :	위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.	
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.	
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.	

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	없음
김연수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음
김영선	외무공무원 출신으로 인도네시아, 일본, 이스라엘, 이집트 등 풍부한 글로벌 현장 경험을 바탕으로 감사위원회의 전문성을 강화하여 회사의 글로벌 경쟁력 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준입니다.

(3) 감사위원회의 활동

회사	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원		
				최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)
				찬반여부		
1	2021.02.03	보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - 계열사 지분매각과 ESG 평가 지배구조 관련 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
2	2021.02.24	보고 - 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
3	2021.04.27	보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 내부회계운영실태 점검의 대리인 지정보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
4	2021.07.23	보고 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 계획보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2021.10.26	보고 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		결의 - 감사인 지정 신청의 결의	가결	찬성	찬성	찬성
6	2021.11.26	결의 - 지정감사인 재지정 신청 의견제출 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 03월 20일	한국회계기준원/ 한국회계학회	최종학	-	원칙중심 회계와 기업회계
2019년 04월 10일	한국회계정보학회	최종학	-	IFRS 시대 회계전문가의 역할과 책임
2019년 04월 26일	회사	최정일, 신동엽, 최종학	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기 포럼
2019년 09월 18일	삼일회계법인	최정일, 신동엽, 최종학	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2019년 12월 03일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원회포럼 설립 1주년 기념 세미나
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사 및 감사위원회를 위한 2020년 제1회 정기 포럼
2020년 10월 28일	우리회계법인	최종학, 김연수, 김영선	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2021년 02월 28일	삼일회계법인 감사위원회센터	김영선	-	Audit committee School 수료
2021년 10월 14일	삼일회계법인 감사위원회센터	최종학	-	회계개혁 3년, 감사위원회 역할의 변화와 과제 세미나 참석
2021년 10월 26일	우리회계법인	최종학, 김연수, 김영선	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹경영진단실	26	상무 1명, 팀장 3명, 담당 22명 (평균 2년)	내부감사활동 지원 및 보고
내부회계관리팀	5	팀장 1명, 담당 4명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영, 내부회계관리제도 운영상황 보고

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의 13에 따라 이사회 의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01 ~ 2019.12) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2019.07 ~ 2022.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방 활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고하였습니다.

점검 현황	처리결과
-------	------

주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	임직원 컨플라이언스 교육 및 가이드 제공 (3월, 9월) 공정거래법 관련 법령 교육(3월, 4월, 5월, 6월, 8월, 10월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2021.10.29)
준법 점검활동	공정거래 관련 주요 경로에 대한 법무 점검(5월, 9월, 10월)	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	12	팀장 1명, 담당 11명 (평균 3년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도

투표제도 현황

(기준일 : 2021.12.31)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제62기(2020년) 정기주총

주) 당사는 제62기(2020년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,208,915	자기주식
	종류주	13,535,970	-

정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,249,265	-
	종류주	-	-

마. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 5. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우 		
	결산일	12월 31일	정기주주총회
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p>		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
주주에 대한 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제62기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제62기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배
	제4호 의안 : 임원퇴직금지규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 50억원
제61기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제61기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김연수 선임의 건 제2-2호 의안 : 사외이사 김영선 선임의 건 제2-3호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 김연수, 김영선, 이경미 (임기 3년)
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 김연수 선임의 건 제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 김영선 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 김연수, 김영선
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 70억원
	제1호 의안 : 제60기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인 의 건	- 원안대로 승인가결
제60기 정기주주총회 (2019.03.15)	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 최종학 선임의 건 제3-2호 의안 : 사내이사 배동현 선임의 건 제3-3호 의안 : 사내이사 김승환 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 최종학 (임기 3년) (중임)사내이사 : 배동현 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 최종학 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최종학
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,443,620	53.90	44,343,620	53.78	증여(수증인: 서호정)
서경배	최대주주 본인	종류주	3,755,121	27.74	3,555,121	26.26	1우선주 증여(수증인: 서경배과학재단)
서민정	최대주주의 친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	최대주주의 친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
서호정	최대주주의 친인척	보통주	0	0.00	100,000	0.12	수증(증여인: 서경배)
서송숙	최대주주의 친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	최대주주의 친인척	종류주	8,331	0.06	8,331	0.06	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
성환복지기금	비영리법인/단체	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	비영리법인/단체	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	비영리법인/단체	종류주	24,081	0.29	77,435	0.57	1우선주 수증(증여인: 서경배), 장내매도
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
홍형수	계열회사 임원	종류주	12	0.00	0	0.00	계열회사 임원 퇴임
심혜영	계열회사 임원	보통주	16	0.00	16	0.00	-
심혜영	계열회사 임원	종류주	54	0.00	54	0.00	-
계		보통주	51,086,666	61.95	51,086,666	61.95	-
		종류주	4,219,226	31.17	4,072,568	30.09	-
		합계	55,305,892	57.61	55,159,234	57.46	-

■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 경임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 (2006.6~현재) 사내이사 (2016.9~현재) 사내이사 (2016.9~현재) 사내이사 (2017.1~현재)

2. 최대주주 변동 현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주 유상신주 취득	-
2021.02.08	서경배 외 11인	55,294,192	57.60	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서호정, 흥정환)	-
2021.03.09	서경배 외 10인	55,284,349	57.59	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2021.05.21	서경배 외 9인	55,231,975	57.54	기타 (최대주주의 보유주식수 변동)	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	서경배	44,343,620	53.78	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 2021년 12월 31일자 주주명부상 보통주를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주(전환)를 1,122,662주 소유하고 있습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	55,715	55,730	99.99	19,509,649	82,458,180	23.68	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주가 거래 및 실적

(단위 : 원, 주)

종류		2021년 7월	2021년 8월	2021년 9월	2021년 10월	2021년 11월	2021년 12월
보통주	주가	최고주가	64,100	59,800	57,800	52,800	51,000
							46,550

		최저주가	57,600	54,300	49,050	47,700	41,250	41,800
		평균주가	61,345	57,100	53,337	50,582	47,584	45,150
	거래량	최고 일거래량	432,490	304,205	369,097	304,483	285,436	238,498
		최저 일거래량	78,856	93,097	89,108	97,647	61,056	43,172
		월간거래량	4,156,761	3,289,020	3,285,030	2,821,816	2,538,289	2,269,333
1우선주	주가	최고주가	24,900	22,550	22,150	19,350	18,550	17,300
		최저주가	22,200	20,250	19,350	18,250	15,200	15,500
		평균주가	23,711	21,552	20,821	18,876	17,393	16,823
	거래량	최고 일거래량	45,547	47,870	26,384	133,417	60,427	4,454
		최저 일거래량	5,869	6,789	4,396	8,583	9,861	21,963
		월간거래량	376,662	339,695	264,952	791,661	532,591	256,869
3우선주(전환)	주가	최고주가	45,750	41,400	41,000	39,700	38,800	36,450
		최저주가	40,750	38,750	37,350	37,700	32,150	33,500
		평균주가	43,391	40,155	39,171	38,861	36,530	34,852
	거래량	최고 일거래량	18,720	89,605	23,018	11,485	17,494	19,322
		최저 일거래량	786	1,718	592	903	921	564
		월간거래량	108,915	213,457	124,998	113,399	100,534	132,665

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,343,620	3,555,121	최대주주 본인 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
김승환	남	1969.03	부사장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit장 (2015~2017) - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~2020) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~현재)	-	-	-	2019.03.18 ~	2022.03.18
최종학	남	1967.11	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 보상위원 ESG위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 일리노이대 회계학 박사(1999) - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	-	2019.03.15 ~	2022.03.15
김연수	남	1962.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 내부거래위원 ESG위원	- 고려대 경영학 학사, 일리노이대학교 대학원 경영학 석사, 박사 - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
김영선	남	1955.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 보상위원	- 서울대 정치학 학사, 게이오기주쿠대학교 대학원 정치학 석사 - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이경미	여	1974.08	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 ESG위원	- 서울대 경영학 학사, 석사, 일리노이 대학교 대학원 박사 - 연세대 경영학과 조교수 (2010~2013) - 서울대 경영학과 부교수 (2013~2019) - (현재) 서울대학교 경영학과 교수 (2019~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이상목	남	1970.03	전무	미등기	상근	그룹기획	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹기획실장 겸 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-

이창규	남	1972.11	상무	미등기	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업, 연세대 국제경영 석사, INSEAD 경영대학원 졸업 - (주)아모레퍼시픽 그룹 그룹전략실장 - (현재) (주)에워드 대표이사	-	-	-	2007.09.10 ~	2021.08.31
이상호	남	1970.10	상무	미등기	상근	대외협력	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (주)아모레퍼시픽 그룹 대외협력실장	-	434	-	2014.02.05 ~	2021.12.31
황영민	남	1973.08	상무	미등기	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-
안재성	남	1974.03	상무	미등기	상근	경영진단	- 한국외국어대 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 경영진단실장 및 (주))아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2013.03.25 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기	상근	전략	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 그룹전략실 그룹전략 Division장	-	-	-	2014.09.01 ~	-
강도원	남	1976.12	상무	미등기	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 그룹 그룹기획Division장	-	-	계열회사 임원	2002.01.01 ~	-

■ 임원의 타회사 겸임 · 겸직 현황

당사의 임원			겸임 · 겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에워드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2021.09 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에워드	2021.09 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2021.09 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
최종학	사외이사	비상근	㈜풀무원	2016.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사
이경미	사외이사	비상근	㈜풀무원	2019.03 ~	사외이사	-	지주회사
안재성	상무	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.10 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업
			㈜비비디오코리아	2021.07 ~	감사	-	국내외 광고 대행업
			(주)베르상스퍼시픽	2021.08 ~	감사	-	초차용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매
강도원	상무	상근	㈜에워드	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에스브이	2021.10 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2021.10 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.10 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.07 ~	감사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2021.08 ~	감사	-	화장품, 세정제, 유기화학물 제조 및 판매

이진표	상무	상근	㈜비비디오코리아 (주)코스알렉스	2021.10 ~ 2021.12 ~	기타비상무이사 기타비상무이사	-	국내외 광고 대행업 화장품 제조 및 판매
-----	----	----	----------------------	------------------------	--------------------	---	---------------------------

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다

■ 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021.12.31)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	김승환	남	1969.03	사내이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit장 (2015~2017) - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~2020) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~현재)	2022.03.24	-
선임	최종학	남	1967.11	사외이사	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 일리노이대 회계학 박사(1999) - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	2022.03.24	-

주) 당사는 제63기 정기주주총회(2022년 3월 24일 개최예정)에서 사내이사 후보자 1인과 감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보자 1인을 선임할 예정입니다. 정기주주총회에서 안건이 부결된 경우에는 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

나. 직원 등 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	55	-	-	-	55	11.7	6,312	140				-
관리사무직	여	36	-	1	-	37	7.5	2,924	91	-	-	-	-
합 계		91	-	1	-	92	10.0	9,237	120				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의

합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

다. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	6	1,390	252	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

주3) 실 지급 인원의 평균으로 산출한 1인 평균 급여액은 346.5백만원임.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	5,000	-

나. 보수지급금액

나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	2,305	384	-

나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	2,065	1,033	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	60	60	-
감사위원회 위원	3	180	60	-
감사	-	-	-	*

주) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순 평균하여 계산함

다. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다. 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 당사 사업보고서의 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	1,122	-
김승환	부사장 (대표이사)	943	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	734	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 364백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30백만원을 매 월 지급함.
		상여	388	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 95.7%달성, 영업이익 목표 달성률 99.2%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 53%인 388백만원을 단기 인센티브로 지급 하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
	주식매수선택권	-	-	
	행사이익	-	-	
	기타 근로소득	-	-	-

	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-
김승환	근로소득	급여	491 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 230백만원으로 설정하고, 1~12월 중 19백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 203백만원으로 설정하고, 1~12월 중 17백만원을 매 월 지급함. 동 규정 내 역할 프리미엄 수당(적정 직급 대비 상위 역할 수행시 지급하는 수당) 지급 규정에 따라 총 30백만원을 설정하고, 1~12월 중 2.5백만원을 매 월 지급함. 이밖에 복리후생 지원 기준(학자금, 차량지원 등)에 따라 총 28백만원을 지급함
		상여	452 회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 95.7%달성, 영업이익 목표 달성률 99.2%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 35%인 152백만원을 단기 인센티브로 지급 하였음. 또한 2021년 사업 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원 보수 규정 중 특별 성과급 지급규정에 의거 300백만원을 지급함 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함..
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	1,122	-
김승환	부사장 (대표이사)	943	-
이창규	상무	549	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	734	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 능력급을 364백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30백만원을 매 월 지급함.</p>
		상여	388	<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 95.7%달성, 영업이익 목표 달성률 99.2%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 53%인 388백만원을 단기 인센티브로 지급하였음.</p> <p>2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
김승환	근로소득	급여	491	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 총 기준급을 230백만원으로 설정하고, 1~12월 중 19백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 능력급을 203백만원으로 설정하고, 1~12월 중 17백만원을 매 월 지급함.</p> <p>동 규정 내 역할 프리미엄 수당(적정 직급 대비 상위 역할 수행시 지급하는 수당) 지급 규정에 따라 총 30백만원을 설정하고, 1~12월 중 2.5백만원을 매 월 지급함. 이밖에 복리후생 지원 기준(학자금, 차량지원 등)에 따라 총 28백만원을 지급함</p>
		상여	452	<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 95.7%달성, 영업이익의 목표 달성률 99.2%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 35%인 152백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 또한 2021년 사업 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원 보수 규정 중 특별 성과급 지급규정에 의거 300백만원을 지급함</p> <p>2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센</p>

			티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-
이창규	근로소득	급여	228 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 169백만원으로 설정하고, 1~8월 중 14백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 163백만원으로 설정하고, 1~8월 중 14백만원을 매 월 지급함. 동 규정 내 역할 프리미엄 수당(적정 직급 대비 상위 역할 수행시 지급하는 수당) 지급 규정에 따라 총 10백만원을 설정하고, 1~8월 중 1백만원을 매 월 지급함.
		상여	-
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	0
	퇴직소득	320	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지금 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액 29백만원에 직위별 퇴직금 지급률(21년 04월 이전 기준 : 상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3) / 21년 04월 이후 기준 : 상무I, 상무II 재직 1년당 2.5, 부사장, 전무 재직 1년당 3, 사장이상 재직 1년당 4)인 11.24(6.4년 재직)를 곱하여 산출한 320백만원을 지급하였음.
	기타소득	-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	38.11	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스앤아	화장품 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 기기 가공 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	53.74	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.28%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

(*3) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

다. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장으로 총 8개사 입니다.

라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2021.09 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2021.09 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2021.09 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
안재성	상무	상근	㈜이니스프리	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.10 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2021.10 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	-	일반 목적용 기계 제조업

김도원	상무	상근	㈜에워드	2021.09 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에스앤아	2021.10 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2021.10 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜퍼시픽패키지	2021.07 ~	감사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2021.08 ~	감사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2021.08 ~	감사	-	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	9	10	1,439,137	11,325	-	1,450,461
일반투자	-	2	2	20,299	-	-	20,299
단순투자	3	21	24	56,495	23,826	1,096	81,418
계	4	32	36	1,515,931	35,151	1,096	1,552,178

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.05.22	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.05.22 ~ 2021.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.05.24 ~ 2021.05.24	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.08.10	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	24,000,000,000원	당사의 240억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.05.22 ~ 2021.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 200억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.10 ~ 2021.05.24	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	42,000,000,000원	당사의 420억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 350억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.05.24 ~ 2022.05.24	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,368,400,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,105,200,000원	당사의 22억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.24)

(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2020.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	2,400,000,000원	당사의 24억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.18	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.18 ~ 2022.08.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2021.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.08.19 ~ 2022.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.20 ~ 2022.08.20	이사회 결의 (2021.07.28)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2020.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,560,000,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.09.04 ~ 2021.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 63억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.09.04 ~ 2021.09.04	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2021.04.21	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	1,200,000,000원	당사의 12억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 10억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.04.21 ~ 2022.04.21	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원	당사의 90억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)

(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2021.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 대한 질권 담보설정임.	6,720,000,000원	당사의 70억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 56억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.07.29 ~ 2022.07.29	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.04)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2020.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	57,600,000,000원	당사의 580억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.08.11 ~ 2021.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 480억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.11 ~ 2021.08.11	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.03.19	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.03.19 ~ 2022.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: BNP PARIBAS - 차입기간: 2021.03.23 ~ 2022.03.22	이사회 결의 (2021.02.24)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2021.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	50,400,000,000원	당사의 510억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 420억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2021.08.11 ~ 2022.08.11	이사회 결의 (2021.07.28)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 각 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자별 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 아래와 같습니다.

- (주)에뛰드: 59,895백만원
- (주)에스앤아: 12,000백만원
- (주)퍼시픽패키지: 17,520백만원
- (주)코스비전: 62,400백만원

주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

주4) (주)퍼시픽글라스: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액 (금액산정기준)	거래조건	내부통제절차
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	상표권 양도	2021.02.10	'퍼시픽글라스' 상표권	(주)퍼시픽글라스 자본매각에 따른 상표권 양도	228,000,000원 (감정평가법인 평가 결과 금액)	이사회 결의일 기준 '퍼시픽글라스' 상표권 사용료는 (주)퍼시픽글라스의 "매출액 × 0.015%"로 대가를 결정	이사회 결의 (2021.02.03)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	주식 양도	2021.09.01	(주)아모레퍼시픽의 보통주 주식(액면가 500원) 및 현금	㈜아모레퍼시픽의 ㈜에스트라와의 소규모합병 및 ㈜코스비전과의 소규모주식교환에 따라 (주)에스트라 및 ㈜코스비전의 주주인 당사에게 합병 및 주식교환 대가 지급	157,896,075,908원 [(주)에스트라 121,281,524,216원 (주)코스비전 36,614,551,692원] (외부평가기관의 평가 결과 금액)	2021년 7월 28일 ㈜아모레퍼시픽 이사회의 소규모합병 및 소규모주식교환, ㈜에스트라 이사회와의 간이합병, ㈜코스비전 이사회의 간이주식교환 안건에 대한 승인을 전제로 함	이사회 결의 (2021.07.28)

주) (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 공시서류작성기준일 이후인 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액 (단위 : 백만원)	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2021.01.01 ~ 2021.12.31	8,266	22.9%

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 별도 재무제표기준 2021년말 영업수익 대비 비율임

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 27건, 채무보증 금액은 410,981백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 91,228백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,461	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	31,495	31,495	2019.12.05~2022.12.05
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	14,400	2021.01.18~2022.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021.07.20~2022.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021.12.23~2022.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021.02.22~2022.02.22
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021.04.27~2022.04.27
	Amorepacific US Inc.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021.12.27~2022.12.27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	45,600	65,088	2021.05.20~2021.12.31
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	-	28,800	2021.12.31~2022.12.31
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	28,400	4,544	2021.05.20~2022.05.20
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,250	2021.12.14~2022.05.20

	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	5880	2021.05.20~2022.05.20
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	6270	2021.12.14~2022.05.20
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	729	1,3614	2021.12.14~2022.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,6324	2021.12.14~2022.12.14
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,5924	2021.12.14~2022.12.14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,5344	2021.12.14~2022.12.14
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,8659	2021.04.20~2022.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,7879	2021.07.19~2022.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,8940	2021.07.30~2022.07.30
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,2620	2021.12.14~2022.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank Europe PLC	4,078	4,8948	2021.06.18~2022.06.18
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	12,960	12,9601	2021.01.13~2022.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	10,8001	2021.01.15~2021.12.31
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,5391	2019.08.01~2022.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,2090	2019.04.30~2022.04.30
총 계			294,401	410,981	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 25건이며, 채무보증 금액은 319,753백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,3451	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	37,807	37,8075	2019.12.05~2022.12.05
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,0568	2020.01.18~2021.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	43,930	52,7150	2020.07.20~2021.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	18,246	30,8773	2020.12.23~2021.12.23

	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,922	21,085	2020.02.20~2021.02.22
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,856	8,533	2020.04.27~2021.04.27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	36,448	59,013	2020.05.20~2021.05.20
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	4,096	2020.05.12~2021.05.12
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	444	533	2020.05.18~2021.05.18
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	1,040	1,248	2020.12.14~2021.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,352	5,222	2020.12.14~2021.12.23
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	-	2,448	2020.12.14~2021.12.14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	-	625	2020.12.14~2021.12.14
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	2,543	3,212	2020.08.30~2021.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,368	13,650	2020.04.19~2021.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,246	9,635	2020.07.19~2021.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,015	4,818	2020.07.30~2021.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank Europe PLC	4,015	4,818	2020.07.19~2021.06.18
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	17,685	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,736	2018.07.30~2020.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	14,967	2019.01.01~2029.01.01
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,120	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,404	2019.08.01~2021.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,105	2019.04.30~2021.04.30
총 계			191,232	319,753	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단

위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2021.12.31		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
쥬아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	6,000	30	4,300	83
		L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	USD 277
쥬에워드	산업은행	운영자금대출	35,000	31,000	35,000	22,000
	우리은행	운영자금대출	17,000	10,000	10,000	10,000
쥬에스앤아	우리은행	기업운전일반대출	-	-	2,000	2,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	-	-
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	3,000	3,000		
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	1,000
쥬아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	-	-
쥬에스트라(*1)	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	3,000	33
쥬베르상스퍼시픽(*2)	우리은행	당좌차월	-	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	-	-	4,000	4,000
		시설자금대출	-	-	6,300	6,300
쥬퍼시픽패키지	우리은행	당좌차월	-	-	1,000	-
		L/C 거래	-	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	2,000	9,000	8,000
		시설자금대출	5,600	5,600	6,300	6,300
쥬코소비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	48,000	48,000
	비엔피파리바은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	-	-
	우리은행	기업운전일반대출	-	-	10,000	6,000
쥬코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	500	209
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 4,282	EUR 6,000	EUR 3,920
	Citibank Europe PLC	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 45,200	USD 33,500
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 38,000	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 4,000	USD 4,000

AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 90,000	PHD 83,000	PHP 23,000	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank N.A. Malaysia	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	-	-

(*1) 당기 중 종속회사인 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

(*2) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었으며, 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2021.12.31	2020.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	34,546	50,526
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	90	94
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	45	40
(주)아모스프로페셔널	서울보증보험	이행지급보증 등	5	-
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	25	30
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	80	88
(주)베르상스퍼시픽(*)	서울보증보험	이행지급보증 등	-	150
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	269	26
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	100	99

(*) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었으며, 당기 중 연결범위에서 제외되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	31,495	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2021.12.31	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	162,135	159,478	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	31	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	500	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	11	433	손해배상, 특허침해금지 등

현재 연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매

각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

3) 출자약정

연결회사는 Fernbrook 투자조합 및 티비티글로벌성장제2호투자조합과 출자약정을 맺고 있으며, 각각 USD 5.04M, 17,820백만원에 대한 출자의무가 있습니다. 당기말 현재 당사가 출자한 금액은 각각 USD 4.23M, 14,850백만원입니다.

(8) 종속회사 주식 매각

연결회사는 (주)베르상스퍼시픽 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다(주석 11 참조).

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다.

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권(Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(9) 타법인 주식 인수

① 연결회사(이하, 매수인)는 당기 중 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분을 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년~2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

② 연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이보유

하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

■ 제재현황

1) 수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

: 해당사항 없음

나. 공정거래위원회의 제재현황

사업부문	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부문	2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 500,000,000원	- 사유 : 거래상지위남용 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래특별규제 및 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
화장품사업부문	2019.03.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45,000,000원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법령 : 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부문	2020.05.25	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 사유 : (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2019.12.05	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과태료 12,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부 교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.05.25	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과징금 48,000,000원	- 사유 : (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2019.12.05	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

사업부문	일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
화장품사업부 문	2019.03.20	중부지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령: 근로기준법 제43조 제1항, 근로자참여법 제12조 제1항, 근로자참여법 제26조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2019.03.21	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정한정보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정한정보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정한정보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
화장품사업부 문	2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 해라설화수매장(건강기능식품일판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.02.17	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과 (검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
화장품사업부 문	2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2020.10.28	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

화장품사업부 연	2021.11.0 1	중부지방고용 노동청 평택지 청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로강독 결과에 따른 노동관 계법 위반(직장내 성희롱 관련 교육 미 이수) - 근거법률 : 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선 을 통하여 노동관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다 .
화장품사업부 연	2019.07.1 9	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제 금 고지 (4,380,000원)	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법률 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완 료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
화장품사업부 연	2019.09.1 1	서울지방고용 노동청	(주)이니스프리	- 시정지시	- 사유 : 근로강독 결과에 따른 노동관 계법 위반 - 근거법률 : 근로기준법 제17조, 남녀 고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한법 률 제 13조 등 노동관계법	시정지시 사항 이 행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개 선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습 니다.
화장품사업부 연	2019.10.1 6	용산구청	(주)이니스프리	- 과태료 800,000원	- 사유 : 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법 률 제9조, 제41조	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 임직원 교육을 통해 위반사항과 관련 된 인식개선 및 재활방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2020.01.2 0	서울지방식품 의약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개 월 (2020.02.03~2020.05.02)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완 료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개 선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2020.10.1 3	서울서부지방 경찰청	(주)이니스프리	- 과태료 4,380,000원	-사유 : 前 대표이사 등기해당 (해당기 간 1년 7개월 10일) -근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방 지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2021.01.1 7	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제 금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법률 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완 료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
화장품사업부 연	2019.08.1 9	서울지방식품 의약품안전청	(주)에뛰드	- 해당품목 광고업무정지 2개 월 (2019.09.02 ~ 2019.11.01)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완 료	(주)에뛰드는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2020.11.1 2	서울지방고용 노동청 서울서부지청	(주)에스브이	- 시정지시	- 사유 : 근로강독 결과에 따른 노동관 계법 위반 - 근거법률 : 근로기준법 제17조, 48조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지 원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선 을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니 다.
화장품사업부 연	2021.03.2 4	방송통신위원 회 방송통신사무 소	(주)에스브이	- 과태료 3,000,000원	- 사유 : 영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법률 위반 - 근거법률 : 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제2항, 제76조, 시행령 제74조 및 별표9	과태료 납부완료	(주)에스브이는 관련 임직원 교육 및 개선시스템을 잘 운 용하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2020.06.0 1	대전대덕소방 서	(주)코스비전	- 과태료 200,000원	- 사유 : 옥내자정소 프로판디올 경고표 지 미비 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지및 안전관리에 관한 법률 시행령 제 7조에 관한 사항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지 를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 연	2021.04.0 9	대전지방고용 노동청	(주)코스비전	- 과태료 560,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법령 : 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지 를 위하여 노력하고 있습니다.

화장품사업부 문	2021.05.2 1	수원지방법원 성남지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청의 무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부 문	2021.07.2 3	서울 중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고를 이행강제금 고지 - 과태료 4,380,000원	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법령 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법규 제3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대해 강제금을 납부하고 자진정비를 검토중입니다.
화장품사업부 문	2021.08.1 3	서울지방식품 의약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2021.08.13 ~ 2021.11.12)	- 사유 : 의약품 오인성 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조 및 제24조	처분사항이행중	(주)이니스프리는 관련 임직원의 교육 및 업무프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2019.08.0 7	서울지방고용 노동청	(주)아모스프로페 셔널	- 시정지시 - 과태료 400,000원	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모스프로페셔널은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2019.10.1 4	용산구청	(주)오설록	- 과태료처분 480,000원	- 사유 : 식품 등의 취급 위반 - 근거법령 : 식품위생법 제3조	과태료 납부 완료	(주)오설록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.10.1 3	서울지방고용 노동청	(주)오설록	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 제48조, 제93조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)오설록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.07.0 1	경인지방식품 의약품안전청	(주)에스트라	- 과징금 1,035,000원	- 사유 : 의료기기 광고 위반 - 근거법령 : 의료기기 시행규칙 제24조	과징금 납부완료	㈜에스트라는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2019.08.2 7	대전지방고용 노동청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 40,000만원	- 사유 : 황산 용기 MSDS 미부착 - 근거법령 : 산업안전보건법 제12조	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.01.3 1	서천소방서	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 400,000원	- 사유 : 화기작업시 소방안전관리자 화기취급 감독 미이행 위반사항 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전관리에 관한 법률 제20조 제6항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.08.2 1	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,320,000원	- 사유 : 공정안전관리 미흡 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항, 제3항	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 현재 공정안전관리 시스템의 근본적인 문제점을 발굴 및 그에 따른 개선을 실시하여, 향후 사업장 내 실제적인 공정안전관리 시스템이 정착되도록 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.10.3 0	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,000,000원	- 사유 : 고용노동부 불시점검 결과 산업안전보건법령 일부 위반 - 근거법령 : 산업안전보건법 제114조 제3항, 제115조제2항, 제130조제2항, 제24조제1항, 제37조제1항	과태료 납부완료 시 정조치 이행 결과보 고 완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.11.2 4	환경부 금강유역환경 청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 1,600,000원	- 사유 : 환경부 불시점검 결과 대기환경보전법령 일부 위반 - 근거법령 : 대기환경보전법 제31조 제1항 제4호	과태료 납부 완료	(주)퍼시픽글라스는 환경 관련 업무에 관한 임직원 교육을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2020.04.2 3	수원지방법원	(주)퍼시픽패키지	- 과태료 100,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 18일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)퍼시픽패키지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.

기타사업부문	2021.06.24	천안시정	(주)퍼시픽패키지	- 이행강제금 547,000원	- 사유: 가설건축물 연장사용 미신고에 의한 건축신고 위반 - 근거법령: 제14조(건축신고), 제79조(위반건축물 등에 대한 조치 등), 제80조(이행강제금), 제111조(벌칙), 제112조(양벌규정)	금월 이행강제금 납부 완료 후 가건축물 신고 진행	가설건축물 존치기간 사전 알람지정을 통한 연장신고 누락 방지
기타사업부문	2019.04.19	종로구청	(주)그린파트너즈	- 과태료 80,000원	- 사유: 종량제 봉투 사용 관련 위반 - 근거법령: 폐기물관리법	과태료 납부완료	(주)그린파트너즈는 직원 교육을 통하여 위반사항 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업부문	2021.09.13	중부지방고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유: 고용보험 피보험자격신고 지연에 따른 과태료 부과 - 근거법령: 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

나. 합병 등 사후정보

(1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병 비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행 주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸 할 예정이며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 합병비율

보통주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333

기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 현재 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준으로 작성될 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

주2) 상기 합병 후 (주)아모레퍼시픽의 재무상태표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
(주)에스트라 합병 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다. 주3) 합병전 에스트라는 건강기능식품을 생산하여 아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 아모레퍼시픽의 재고자산인 바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1.2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.

주4) 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환

당사의 종속회사인 (주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전
	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철

	상장 여부	주권비상장법인
--	-------	---------

3) 계약내용

① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과

본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율

(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분	(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회	2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고	2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일	2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일	2021.07.08	2021.07.08

소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타총당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타총당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다.

주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 현재 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.

주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

주4) 교환후 재무상태표는 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

□(주)코스비전

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-

금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타총당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타총당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다. 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

(주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	-	-	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 매출원가율·판매비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 괴리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 괴리율 -25.6% 발생하였습니다.(영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 티캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

※ 상기 '다. 녹색경영'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

라. 보호예수 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주(전환)	1,122,662	2019.12.26	2020.12.26	1년	우리사주의 예탁	95,994,150

주1) 2019년 당사의 기명식 우선주식 유상증자에 따른 아모레G3우선주(전환) 우리사주 의무예탁 기간은 1년으로 공시서류작성기준일 현재 종료함.

주2) 상기 예수주식수는 2021년 12월 31일자 주주명부 기준으로 우리사주조합의 예탁주식수를 기재함.

주3) 3우선주(전환)의 발행주식수는 7,092,200주임.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
남아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	5,291,053	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
남이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	487,918	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
남에워드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	39,443	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	85,098	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
남에스프리	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	19,903	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남오셀텍	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	59,463	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 자기기록 제조 및 판매	63,563	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 남오셀텍농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	농자 재배 및 판매	114,486	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
티비티글로벌성장재2호투자조합	2021.01.05	서울특별시 강남구 강남대로152길 20. 5층(신사동 포도 피아)	국내외 기업투자	26,972	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Global Operations Limited.	2010.06.	34/F. World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	180,103	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town,	화장품 제조 및 판매	348,823	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, JIading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구 개발	6,582	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 1301 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개 발	30,317	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	104,861	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
남위도림	2014.09.01	경기도 오산시 굴리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,697	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가창산성서로 56-8	산업기계 제조업	2,605	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
남그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	1,876	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03.	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road No.1,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	581,242	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	32/F. World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	66,504	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	37,905	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08.	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	33,707	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	19,932	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	35,011	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	16,034	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam	화장품 판매	21,360	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	5,045	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	46,489	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	5,359	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조	7,984	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	6,924	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	56,237	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit No. 303-305 at JMD Megapolis, Sohna Road, Sector 48, Gurgaon - 122018, Haryana	화장품 판매	15,102	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	PO Box 333204 / B301, BUILDING NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, Dubai, U.A.E	화장품 판매	589	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	10,350	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises 1, room 44	화장품 판매	987	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	311	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스): (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

주4) (주)에스트라 : 2021년 9월 1일에 (주)아모레퍼시픽에 흡수합병되었습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(보통주)	상장	2006.06.29	경영참여	289,788	21,707,512	37.5	1,139,023	543,357	123,614	-	22,250,869	38.0	1,262,637	5,291,053	280,076
(주)아모레퍼시픽(우선주)	상장	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	5,291,053	280,076
(주)이니스프리	비상장	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	487,918	8,242
(주)에뛰드	비상장	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	-	-	-	-	584,424	80.5	-	39,443	-15,335
(주)아모프로페셔널	비상장	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	85,098	8,568
(주)에스앤아	비상장	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-6,373	-	163,995	80.5	-	19,903	-4,377
(주)에스트라(보통주)	비상장	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.0	66,203	-2,108,947	-66,203	-	0.0	-	-	133,231	-263
(주)에스트라(우선주)	비상장	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.0	3,250	-220,000	-3,250	-	0.0	-	-	133,231	-263
남베르상스퍼시픽 (舊 南퍼시픽글라스)	비상장	2007.04.16	일반투자	41,846	1,000,000	100.0	17,045	-600,000	-	-	400,000	40.0	17,045	67,286	5,270
(주)퍼시픽글라스	비상장	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100.0	35,920	-	-	-	2,301,084	100.0	35,920	63,563	1,964
농업최시법인 (주)오설록농장	비상장	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	114,486	6,849
(주)코스비전	비상장	2012.03.30	경영참여	3,000	27,750,000	100.0	36,464	-27,750,000	-36,464	-	0.0	-	-	104,861	3,310
(주)오설록	비상장	2019.09.23	경영참여	40,200	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	59,463	3,279
(주)비비디오코리아	비상장	1983.11.01	일반투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	19,179	2,803
AP&M 뷰티퍼센탈조합	비상장	2020.07.01	단순투자	4,900	-	49.0	4,900	-	-	-	-	49.0	4,900	9,746	-254
스마트AP-WE연택트 펀드 1호	비상장	2020.12.30	단순투자	1,000	-	44.8	1,000	-	9,000	-	-	36.6	10,000	4,030	-301
티비디르발성장제2호투자조합	비상장	2021.01.04	단순투자	5,940	-	-	-	-	14,850	-	-	53.7	14,850	26,972	-660
Evoform Inc.(주, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	2,000	39,032	0.0	102	-	-	-85	39,032	0.0	17	119,645	-154,832
Reshape Lifesciences, Inc.(주, Obalon Therapeutics, Inc., 미국, 나스닥)	상장	2012.12.31	단순투자	5,000	48,028	0.6	108	-32,019	-	-47	16,009	0.3	61	11,551	-13,419
Brickell Biotech, Inc.(미국, 나스닥)	상장	2013.02.28	단순투자	1,000	108,067	0.4	92	-	-	-62	108,067	0.2	29	36,594	-22,753
(주)웨이웨어글로벌	비상장	2015.09.09	단순투자	1,000	630	13.4	38	-	-	-	630	13.4	38	-	-
Eliron Therapeutics, Inc.(미국)	비상장	2016.01.01	단순투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
南재널코퍼레이션 (舊 南조이코퍼레이션)	비상장	2016.09.27	단순투자	1,500	16,667	2.8	1,072	-16,667	-1,072	-	-	-	-	-	-
Beautylish, Inc.(미국)	비상장	2017.02.10	단순투자	2,579	851,826	2.3	1,726	-	-	-52	851,826	2.3	1,674	-	-
南비뷰어라이브	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,243	5.1	100	-	-	-	4,243	4.8	100	-	-
南파름	비상장	2017.09.29	단순투자	100	4,821	8.1	100	-	-	-	4,821	8.1	100	-	-
南비이오넷	비상장	2017.09.29	단순투자	100	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	-	-
(주)은28	비상장	2017.10.24	단순투자	1,200	300,915	10.2	1,144	164,563	1,228	82	465,478	15.1	2,454	-	-
南비광인터내셔널	비상장	2018.05.15	단순투자	3,000	31,262	6.9	4,614	-	-	-14	31,262	6.4	4,600	-	-
南고령에도	비상장	2018.10.11	단순투자	200	620	5.2	202	-	-	-	620	5.2	202	-	-
南리트트렉	비상장	2018.10.11	단순투자	100	652	5.6	100	-652	-	-100	-	0.0	-	-	-
(주)블록오디세이	비상장	2018.10.11	단순투자	100	483	7.9	100	-	-	-	483	7.9	100	-	-
Milk Makeup(미국)	비상장	2019.11.15	단순투자	11,704	1,898,069	8.0	22,032	-	-	1,075	1,898,069	7.9	23,107	-	-

Thought Become Things(TBT) 투자조합	비상장	2019.10.01	단순투자	10,000	-	9.1	10,112	-	-403	-	-	9.1	9,708	-	-
Ferrbrook 투자조합(미국)	비상장	2019.04.22	단순투자	4,293	-	14.2	4,325	-	223	300	-	14.2	4,849	-	-
위레이지소사이어티	비상장	2020.08.31	단순투자	500	1,452	4.8	500	-	-	-	1,452	4.8	500	-	-
위스피크넷	비상장	2020.09.18	단순투자	1,000	2,759	16.0	1,000	-	-	-	2,759	9.0	1,000	-	-
위디퍼런트밀리언즈	비상장	2020.10.26	단순투자	3,000	14,286	9.1	3,000	3,572	-	-	17,858	11.1	3,000	-	-
합계				63,503,572	-	1,515,931	-30,016,793	35,151	1,096	33,486,779	-	1,552,178	-	-	-

- 주1) (주)아모레퍼시픽(보통주) 지분율은 자기주식을 고려한 유효지분율임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보기준임.
- 주4) 당기 중 (주)채널코퍼레이션(비상장) 지분 전량 처분함.
- 주5) 스마트 AP-WE인택트펀드1호(비상장)은 당기 중 추가 출자자로 인하여 지분율이 변동함.
- 주6) 티비티글로벌성장제2호투자조합(비상장)은 당기 중 추가 출자자로 인하여 지분율이 변동함.
- 주7) 당기 중 (주)퍼시픽글라스 지분의 60% 매각 완료하였음.
- 주8) 당기 중 Obalon Therapeutics, Inc.는 Reshape Lifesciences, Inc.에 인수합병 되었음.
- 주9) 당기 중 (주)에스트라를 (주)아모레퍼시픽과 합병, (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽과 주식교환함.
- 주10) 당기 중 (주)히든트랙의 폐업으로 장부가에 대해 손상처리함.
- 주11) 당기 중 (주)디퍼런트밀리언즈에 대해 보통주로 전환함에 따라 지분율이 변동함.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음