

목 차

사업보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	8
3. 자본금 변동사항	11
4. 주식의 총수 등	11
5. 의결권 현황	14
6. 배당에 관한 사항 등	15
7. 정관에 관한 사항	18
II. 사업의 내용	26
III. 재무에 관한 사항	82
1. 요약재무정보	82
2. 연결재무제표	84
3. 연결재무제표 주식	90
4. 재무제표	185
5. 재무제표 주식	190
6. 기타 재무에 관한 사항	254
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	266
V. 감사인의 감사의견 등	284
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	287
1. 이사회에 관한 사항	287
2. 감사제도에 관한 사항	293
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	297
VII. 주주에 관한 사항	298
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	302
1. 임원 및 직원 등의 현황	302
2. 임원의 보수 등	305
IX. 계열회사 등에 관한 사항	310
X. 이해관계자와의 거래내용	314
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	318
【전문가의 확인】	329
1. 전문가의 확인	329
2. 전문가와의 이해관계	329

사업보고서

(제 62 기)

사업연도 2020년 01월 01일 부터
 2020년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2021년 3월 11일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

김 승 환

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹전략실장 (성 명) 이창규

(전 화) 02-6040-5085

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021년 3월 11일

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 김 승 현 (서명)



신고업무담당이사 : 이 창 규 (서명)



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	4,897,611	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	482,566	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에워드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	50,557	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	84,477	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜에스앤아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	20,169	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜오설록	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	54,303	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜에스트라	1982.12.16	서울 용산구 한강대로 100	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	133,231	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초차 용기 제조 및 판매	67,286	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 지기가 공 제조 및 판매	68,142	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 ㈜오설록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	107,391	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	104,515	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
㈜위드림	2014.09.01	경기도 오산시 권리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,435	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	1,739	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
㈜코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가장산업서로 56-8	산업기계 제조 업	1,486	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Global Operations Limited.	2010.06.	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester	지주회사업 및 화장품 판매	161,476	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town,	화장품 제조 및 판매	318,704	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구 개발	5,315	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 1301 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	28,748	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03.	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road No.1,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	574,341	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품 판매	2,474	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	2005.01	Room 1601-03, 16/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	62,453	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	1989.06.	2 Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	38,159	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08.	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	46,361	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	27,176	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	32,659	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	17,563	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam	화장품 판매	23,470	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	4,991	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	65,038	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	12,273	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조	14,979	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	12,281	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	2005.02.	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	72,558	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit No. 303-305 at JMD Megapolis, Sohna Road, Sector 48, Gurgaon - 122018, Haryana	화장품 판매	18,892	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	743	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,945	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	752	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2020년도 기말 기준임.

주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있음.

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규	-	-
연결	-	-
연결 제외	-	-

- 당기 변동사항은 없습니다.

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 따른 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사 입니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 40개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문 (30개사)	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited,Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문 (10개사)	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)피키피 패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

<주요자회사의 주요 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품·생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다.

* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월

31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973.04.30	해당사항 없음	해당사항 없음

주) 상기 주권상장 일자는 보통주 기준이며, 1우선주와 3우선주(전환)의 상장일은 각각 1989.06.30과 2019.12.26입니다.

2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동)을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
제61기(2019년도) 정기주주총회	2020.03.20	- 사외이사: 김언수 - 사외이사: 김영선 - 사외이사: 이경미	신규선임: 임기 3년 신규선임: 임기 3년 신규선임: 임기 3년
임시이사회	2019.03.15	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제60기(2018년도) 정기주주총회	2019.03.15	- 사외이사: 최종학 - 사내이사: 배동현 - 사내이사: 김승환	신규선임: 임기 3년 재선임 재선임
임시이사회	2018.03.16	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제59기(2017년도) 정기주주총회	2018.03.16	- 사내이사: 서경배 - 사외이사: 최정일	재선임 재선임: 임기 3년
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사: 신동엽 - 사외이사: 최정일	재선임: 임기 3년 신규선임: 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사: 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)

제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사: 배동현 - 사내이사: 김승환 - 사외이사: 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임: 임기 3년
------------------------	------------	---	----------------------------

주1) 당사 정관에 따라 이사 임기는 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2016.01.01			기준일: 2020.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 7명	49,053,570주	61.48%	서경배 외 8명	51,086,919주	61.95%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

라. 상호의 변경

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

<자회사의 상호의 변경>

■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양장

업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

해당사항 없음

사. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))

■ (주)아모레퍼시픽

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2019년 12월 14일	유상증자(주주배정)	3우선주(전환)	7,092,200	500	33,350	-

나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항

: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-
1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)

	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		82,458,180	13,535,970	95,994,150	-
V. 자기주식수		6,208,913	62,462	6,271,375	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		76,249,267	13,473,508	89,722,775	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고			
			취득(+)	처분(-)	소각(-)					
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-	
		직접 취득	종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-	
		직접 취득	종류주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	-	50,000	-	
		수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5,049,736	-	-	-	-	5,049,736	-		
	종류주	12,458	4	-	-	-	12,462	-		
총 계(a+b+c)	보통주	6,208,913	-	-	-	-	6,208,913	-		
	종류주	62,458	4	-	-	-	62,462	-		

주1) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 상기 종류주는 1우선주이며, 3우선주(전환)에 대한 자기주식 취득 및 처분 현황은 없습니다.

다. 다양한 종류의 주식

당사가 발행한 종류주식은 1우선주와 3우선주(전환)가 있습니다.

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자	-	
주당 발행가액(액면가액)	-	5,000
발행총액(발행주식수)	8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)	3,221,885,000	6,443,770

주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
전환으로 발행할 주식수		-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주(전환)) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14	
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음 - 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당	

		<p>액면가) X 2.50%</p> <p>- 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25%</p> <p>- 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%</p> <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>
	잔여재산분배에 관한 사항	-
상환에 관한 사항	상환조건	-
	상환방법	-
	상환기간	-
	주당 상환가액	-
	1년 이내 상환 예정인 경우	-
전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)
	전환청구기간	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	보통주
	전환으로 발행할 주식수	7,092,200
	의결권에 관한 사항	- 의결권 없음.
	기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)	- 존속기간: 10년 - 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K

5. 의결권 현황

(기준일 : 2020.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,208,913	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,249,267	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다.

당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2020년 234.7%, 2019년 23.0%, 2018년 18.2%, 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 참고로, 제 62기(2020년)의 경우 정기주주총회 승인 전 연결현금배당성향이며, 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 향후에도 주주중심의 경영을 실현함과 동시에 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

또한, 당사는 주주가치 제고를 위하여 체결일 기준 2019년 2월 25일부터 2019년 5월 20일 까지 500억원 규모의 자기주식을 취득하였습니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.

- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액

2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제62기(2020년)	제61기(2019년)	제60기(2018년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		10,381	133,733	142,286
(별도)당기순이익(백만원)		-10,934	118,328	49,452
(연결)주당순이익(원)		74	1,444	1,708
현금배당금총액(백만원)		24,363	30,736	25,852
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		234.7	23.0	18.2
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.4	0.4
	1우선주	1.2	0.9	1.1
	3우선주(전환)	2.1	1.5	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주(전환)	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	230	300	310
	1우선주	235	305	315
	3우선주(전환)	751	834	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-

	3우선주(전환)	-	-	-
--	----------	---	---	---

주1) 상기 표의 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

주2) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주(전환)를 발행하였습니다.

주3) (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주4) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

라. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	27	0.4	0.4

주1) 상기 표는 보통주에 관한 사항이며, 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제62기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제62기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

- 1우선주 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	27	1.1	0.9

주1) 연속 배당횟수는 Dart 전자공시 정보기준으로 제36기부터 제62기까지 기간으로 산출함.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제62기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

- 3우선주(전환) 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 2년간
-	2	1.8

주1) 3우선주(전환)은 2019년 12월 14일 발행되었습니다.

주2) 상기 평균 배당수익률은 제62기를 포함한 단순평균법으로 계산함.

7. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2019년 3월 15일이며, 제62기 정기주주총회 (2021년 3월 19일 개최예정) 안건에는 아래와 같이 '정관 일부 변경의 건'이 포함되어 있습니다.

[제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건]

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

<p>제2장 주 식</p> <p>제7조의2 (종류주식의 수와 내용) ① ~ ⑤ (생략) ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.</p> <p>제10조의2 (신주의 배당기산일) 회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.</p> <p>제10조의4 (주식매수선택권) ① ~ ⑦ (생략) ⑧ <u>주식매수선택권의 행사로 인하여 발행한 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조2의 규정을 준용한다.</u> ⑨ (생략)</p> <p>제11조 (명의개서대리인) ① ~ ③ (생략) ④ 제3항의 사무취급에 관한 절차는 명의개서대리인의 유가증권의 명의개서대행등에 관한 규정에 따른다.</p> <p>제12조</p>	<p>제2장 주 식</p> <p>제7조의2 (종류주식의 수와 내용) ① ~ ⑤ (생략) ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.</p> <p>제10조의2 (동등배당) 회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계없이 모두 동등하게 배당한다.</p> <p>제10조의4 (주식매수선택권) ① ~ ⑦ (좌동) ⑧ (삭제) ⑨ (좌동)</p> <p>제11조 (명의개서대리인) ① ~ ③ (좌동) ④ 제3항의 사무취급에 관한 절차는 <u>명의개서대리인이 정한 관련 업무규정에 따른다.</u></p> <p>제12조 (주주명부 작성·비치)</p>	<p>상법 개정에 따라 제10조의2를 동등배당하는 취지로 개정하고자 하며, 이에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제</p> <p>상법 개정에 따라 배당기준일 및 주식의 발행 시기와 관계 없이 모든 주식에 대하여 동등배당함</p> <p>제10조의2(동등배당) 개정에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제</p> <p>전자등록제도 도입에 따른 명의개서대리인의 현황을 반영</p>
---	--	--

<p>(삭 제)</p> <p>제13조 (주주명부 폐쇄 및 기준일)</p> <p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서 등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p> <p>제3장 사 채</p> <p>제14조 (전환사채의 발행)</p> <p>① ~ ④ (생략)</p> <p>⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조2의 규정을 준용한다.</p>	<p>① 회사는 전자등록기관으로부터 소유자명세를 통지받은 경우 통지받은 사항과 통지 연원일을 기재하여 주주명부를 작성·비치하여야 한다.</p> <p>② 회사는 5% 이상 지분을 보유한 주주(특수관계인 등을 포함한다)의 현황에 변경이 있는 등 필요한 경우에 전자등록기관에 소유자명세의 작성을 요청할 수 있다.</p> <p>제13조 (기준일)</p> <p>(삭 제)</p> <p>① (생략)</p> <p>② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p> <p>제3장 사 채</p> <p>제14조 (전환사채의 발행)① ~ ④ (좌동)</p> <p>⑤ 주식으로 전환된 경우 회사는 전환 전에 지급시기가 도래한 이자에 대하여만 이자를 지급한다.</p>	<p>전자증권법 제37조 제6항 규정 반영</p> <p>전자증권법 시행령 제31조 제4항에 따라 회사가 소유자명세의 작성요청이 가능하도록 규정을 마련</p> <p>전자등록제도 도입에 따라 주주확정방법으로 주주명부폐쇄 절차는 불필요</p> <p>전환사채의 전환에 따라 발행일에 관계 없이 동등하게 배당이</p>
--	---	--

<p>제15조 (신주인수권부사채의 발행) ① ~ ④ (생략) ⑤ <u>신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.</u></p> <p>제15조의2 (사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록) 이 회사는 사채권 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 <u>사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. (단서 신설)</u></p> <p>제4장 주주총회</p> <p>제17조 (소집시기) ① (생략) ② 정기주주총회는 <u>매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.</u></p> <p>제5장 이사, 이사회</p> <p>제29조 (이사의 수) ① ~ ② (생략) <u>(신설)</u></p>	<p>제15조 (신주인수권부사채의 발행) ① ~ ④ (생략) ⑤ (삭제)</p> <p>제15조의2 (사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록) 이 회사는 사채권 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 <u>사채권 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. 다만, 사채의 경우 법령에 따라 전자등록이 의무화된 상장사채등을 제외하고는 전자등록을 하지 않을 수 있다.</u></p> <p>제4장 주주총회</p> <p>제17조 (소집시기) ① (좌동) ② 정기주주총회는 <u>제13조 제1항에서 정한 기준일로부터 3개월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.</u></p> <p>제5장 이사, 이사회</p> <p>제29조 (이사의 수) ① ~ ② (좌동) ③ <u>이 회사의 이사회는 이사 전원을 특정 성(性)의 이사로 구성하지 아니한다.</u></p>	<p>지급 가능하므로 이차지급시기 이후 전환일까지 발생할 수 있는 이자에 대한 지급 의무가 발생하지 않음을 규정</p> <p>제10조의2(동등배당) 개정에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제</p> <p>문구를 명확히 함</p> <p>전자등록이 의무화되지 않은 사채에 대하여 전자등록을 하지 않을 수 있는 근거 신설</p> <p>상법 개정에 따라 정기주주총회 개최시기를 기준일로부터 3개월이내에 개최하는 것으로 개정</p> <p>자본시장법 제165조의20 반영</p>
--	--	---

<p>제31조 (이사의 임기) <u>(신 설)</u> 이사의 임기는 다음 각호와 같다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 전에 종료될 경우에는 그 총회의 종결시까지 그 임기를 연장한다. 1. 사내이사 : 3년 2. 사외이사 : 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임 시 그 임기를 정한다. <u>(신 설)</u></p> <p>제6장 감사위원회</p> <p>제41조의2 (감사위원회의 구성) ① ~ ③ (생략) ④ <u>사외이사인 감사위원회 위원의 선임에는 의결권있는 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주는 그 초과하는 주식에 대하여는 의결권을 행사하지 못한다.</u> ⑤ <u>사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임하거나 해임할 때에는 의결권을 행사할 최대주주와 그 특수관계인, 최대주주 또는 그 특수관계인의 계산으로 주식을 보유하는 자, 최대주주 또는 그 특수관계인에게 의결권을 위임한 자가 소유하는 의결권있는 주식의 합계가 의결권있는 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 경우 그 주주는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</u> <u>(신 설)</u></p>	<p>제31조 (이사의 임기) ① 이사의 임기는 다음 각호와 같다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 전에 종료될 경우에는 그 총회의 종결시까지 그 임기를 연장한다. 1. 사내이사 : 3년 2. 사외이사 : 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임 시 그 임기를 정한다. ② <u>사외이사의 총 재임 기간은 6년을 초과할 수 없다. 다만, 제1항 단서에 의한 임기 연장의 경우에는 그러하지 아니하다.</u></p> <p>제6장 감사위원회</p> <p>제41조의2 (감사위원회의 구성) ① ~ ③ (생략) ④ <u>감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 감사위원을 선임하여야 한다. 이 경우 감사위원회 위원 중 1명은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임하여야 한다.</u> ⑤ <u>감사위원회 위원의 선임은 출석한 주주의 의결권의 과반수로 하되 발행주식총수의 4분의 1 이상인 수로 하여야 한다. 다만, 상법 제368조의4 제1항에 따라 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있도록 한 경우에는 출석한 주주의 의결권의 과반수로써 감사위원회 위원의 선임을 결의할 수 있다.</u> ⑥ <u>감사위원회 위원은 상법 제434조에 따른 주주총회의 결의</u></p>	<p>상법 시행령 제34조 제5항 반영</p> <p>상법 제542조의12 제2항 반영</p> <p>상법 제542조의12 제8항 반영</p>
--	---	---

<p>(신 설)</p> <p>⑥ 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 한다. (신 설)</p> <p>제7장 계 산</p> <p>제45조 (이익배당) ① ~ ② (생 략) ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.</p> <p>제45조의2 (중간배당) ① ~ ③ (생 략) ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경</p>	<p>로 해임할 수 있다. 이 경우 제4항 단서에 따른 감사위원회 위원은 이사와 감사위원회 위원의 지위를 모두 상실한다.</p> <p>⑦ 감사위원회 위원의 선임과 해임에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에는 그의 특수관계인, 그 밖에 상법시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p> <p>⑧ (좌 동)</p> <p>⑨ 사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.</p> <p>제7장 계 산</p> <p>제45조 (이익배당) ① ~ ② (좌 동) ③ 제1항의 배당은 제13조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.</p> <p>제45조의2 (중간배당) ① ~ ③ (좌 동) ④ (삭 제)</p>	<p>상법 제542조의12 제3항 반영</p> <p>상법 제542조의12 제4항 반영</p> <p>상법 제542조의11 제4항 반영</p> <p>상법 개정에 따라 의결권행사 기준일에 맞추어 배당기준일을 정함</p>
---	--	---

<p>우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사)의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전 사업년도말에 발행된 것으로 본다.</p> <p>⑤ (생략)</p> <p>(신설)</p>	<p>④ (좌동)</p> <p>부칙</p> <p>제1조 (시행일) 본 개정 정관은 본 개정 정관은 제62기 사업연도에 관한 정기주주총회(2021년 3월 19일)에서 결의하는 즉시 시행한다.</p>	<p>제10조의2(동등배당)에 따라 배당기산일을 직전 사업년도말에 소급하는 규정을 삭제</p>
--	---	--

나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019.03.15	제60기 정기주주총회	1) 주식, 사채, 신주인수권의 전자등록 2) 외부감사인 선임방법 개정내용 반영	1) 주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률이 2019년 9월부터 시행될 예정임에 따라 주식, 사채, 신주인수권 등의 전자등록 사항을 반영 2) 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에서 감사위원회가 외부감사인을 선정하도록 함에 따라 그 내용을 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

[지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회에 따르면 국내 지주회사는 2020년 9월말 기준 총 167개사(일반 지주회사 157개, 금융 지주회사 10개)입니다. 지주회사의 수는 2008년 이후 2017년까지 매년 증가하였으나 2018년에 처음으로 감소하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위: 개)

구분	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
합계	167	173	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	157	163	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	10	10	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-3%	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 자료: 공정거래위원회(2020.11)

나. 회사의 현황

(1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

(2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당사항 없음

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 40개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문 (30개사)	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited,Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문 (10개사)	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

[화장품 사업부문]

1) 산업의 특성

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 럭셔리 향수, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년은 코로나19 확산으로 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

트렌드에 민감하고, 경기 변화 및 계절성에 따라 소비의 변동이 있을 수 있으며, 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다.

3) 국내외 시장 여건

유통 환경과 소비 트렌드의 변화에 따라 국내 화장품 시장은 과거 대비 보다 합리적인 소비 트렌드가 보편화된 가치로 자리잡았으며 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 또한 젊은 고객을 공략하기 위하여 '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 온라인 채널 등에서 꾸준히 출시되며 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신 상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 예상합니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

더불어, 국내외 면세 채널은 2020년 코로나19로 위축되었으나 향후 글로벌 여행객이 점진적

으로 회복하며 성장할 것으로 예상합니다. 또한 온라인 유통시장이 급격히 확대되며 온라인으로 수요가 이동하는 구매 행태 변화도 가속화되고 있습니다.

4) 회사의 경쟁우위 요소

최근 화장품 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되었고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 국내에서는 ‘아모레성수’, ‘아모레광고’ 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영, 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 또한 해외 지역별로 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.

대표 뷰티계열사인 아모레퍼시픽은 브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고, 차별화된 혁신 신제품을 출시하는 등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다. 설화수는 ‘윤조에센스’ 및 ‘자음생’ 라인을 중심으로 고기능성 럭셔리 브랜드로서의 자산을 강화하였습니다. 헤라는 페이스 메이크업 포트폴리오를 강화하고, 립 메이크업 혁신 제품 ‘센슈얼’ 라인의 판매 호조로 고객 저변을 확대하였습니다. 라네즈는 감각적인 새로운 디자인과 혁신적인 기술을 담은 ‘네오쿠션’을 출시하고 높은 고객 반응을 이끌어내며 브랜드의 혁신 리더십을 재입증하였습니다. 아이오펜은 국내 최초 고품량 레티놀인 ‘레티놀 엑스퍼트 0.1%’를 선보이고, 아이오펜 랩의 전문성을 강화하는 등 연구소 기반의 고기능성 브랜드 가치를 강화하였습니다. 바이탈뷰티는 ‘메타그린’, ‘슈퍼콜라겐’을 중심으로 이너뷰티 카테고리 역량을 증대하였습니다.

한편, 신규 럭셔리 브랜드 시에누를 출시하여 럭셔리 포트폴리오를 강화하였고, 고객의 세부 니즈 및 신규 수요에 대응하기 위해 큐브미, 브로앤팁스, 순플러스 등 다양한 신성장 브랜드를 육성하며 미래 성장의 기반을 더욱 공고히 하였습니다.

기타 뷰티계열사 또한 브랜드 핵심 역량 강화를 지속하는 한편 멀티브랜드숍, 온라인 채널 등 성장 채널에 대한 대응력을 높이고 있습니다. 이니스프리는 ‘브라이트닝 포어 세럼’, ‘블랙티 유스 인핸싱’ 등 다양한 고효능 상품을 출시하며 기능성 스킨케어 카테고리 리더십을 강화하고자 노력하였습니다. 에뛰드는 ‘물리 로맨스 컬렉션’, ‘플레이 컬러 아이즈 미니 허쉬’ 등 다양한 신제품과 콜라보 제품을 출시하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다. 에스쁘아 또한 페이스 및 립 신제품 출시 확대를 지속하였고, 에스트라는 더마 카테고리 리더십을 강화하는 등 핵심 카테고리의 경쟁력을 제고하였습니다.

[생활용품 사업부문]

1) 산업의 특성

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도 또한 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인, 멀티브랜드숍에서의 구매가 확대되면서 소비 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

생활용품 산업의 경우 전체적인 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심 및 수요가 확대되고 있습니다. 또한, 과거에는 대형 마트를 중심으로 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인과 멀티브랜드숍 확대로 소비 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 세분화, 다양화되며, 변화의 트렌드는 지속될 것으로 예상합니다.

3) 국내시장 여건

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대 등으로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 가격 경쟁으로 인한 합리적 소비와 더불어 프리미엄, 기능성 제품에 대한 수요도 함께 늘어나고 있으며, 온라인 및 멀티브랜드숍 채널 구매자 확대 등 생활용품 시장은 보다 세분화, 다양화되고 있습니다.

4)회사의 경쟁우위 요소

브랜드별 핵심 카테고리 집중, 프리미엄 제품군 강화, 신규 브랜드 육성 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. 2020년은 코로나19 영향으로 홈케어 수요가 확대됨에 따라, 염모제, 세정제 카테고리의 신제품 출시를 확대하였고, 주요 제품 위주로 판매 호조를 보이는 등 고객 니즈 대응력을 제고하였습니다. 미장센, 해피바스, 일리운 등 주요 브랜드의 매출이 견고하게 성장하였고, 디지털 마케팅 강화로 온라인 매출의 고성장이 지속되었습니다.

라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다. (단위:백만원)

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,793,616	138,678	6,123,581	468,216
기타사업부문	369,621	13,164	386,753	30,801
합계	5,163,238	151,842	6,510,334	499,017

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,163,238	6,510,334
내부거래 제거 등	(233,155)	(226,079)
연결회사 매출액	4,930,083	6,284,255

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	151,842	499,017
부문간 수익	(1,181)	(767)

영업이익	150,661	498,250
------	---------	---------

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다. (단위:백만원)

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,691,780	1,315,407	7,123,804	1,585,939
기타사업부문	2,520,083	232,015	2,540,683	251,142
보고부문 자산 및 부채 합계	9,211,863	1,547,422	9,664,487	1,837,082
내부거래 제거 등	(1,423,119)	(30,722)	(1,383,094)	(35,836)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,788,744	1,516,701	8,281,393	1,801,246

2. 주요 제품, 서비스 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,904,191	88.1%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 텐트를, 러, 송영, 메디안 등	527,988	11.9%
합 계				-	4,432,179	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000
	러 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000

*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

3. 주요 원재료

가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자옴단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	87,808	11.4%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	296,405	38.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	66,010	8.5%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			450,223	58.2%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	105,123	13.6%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd), 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	132,054	17.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	85,855	11.1%	㈜비비씨 등
	소 계			323,033	41.8%	-
합 계	원 재료			192,931	25.0%	-
	부 재료			428,459	55.4%	-
	상 품			151,865	19.6%	-
	합 계			773,256	100.0%	-

나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,593	7,115	4,724
	자옴단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

4. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기	제14기	제13기
------	-----	-----	------	------	------

화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,086,566	2,195,800	2,107,242
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,915	639,615	675,412
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,149,009	1,242,774	1,085,311
	녹차 등	설록차사업장(진천)	35,908	46,291	46,982
합 계			3,824,398	4,124,480	3,914,947

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	225
메이크업사업장(오산)	7.9	228
데일리뷰티사업장(대전)	9.5	243
설록차사업장(진천)	6.7	237

※ 상기 '가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,071,129	2,432,984	2,300,929
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	549,175	733,533	797,274
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,447,846	1,602,885	1,343,595
	녹차 등	설록차사업장(진천)	31,924	33,397	33,403
합 계			4,100,075	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,815	1,802	99.3%
메이크업사업장(오산)	1,815	1,803	99.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,823	2,297	126.0%
설륙차사업장(진천)	1,778	1,580	88.9%
합 계	7,230	7,481	103.5%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	-	-	-	-	85,370
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	-	-7,569	-	-	35,292
설륙사업장	자가보유	진천	6,126	-	-	-	-	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	5,826	-20,290	-	-	704,735
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	-	-	-	-	-	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	166,631	8,784	-644	-	-7,328	167,443
합계			1,020,187	14,610	-28,502	-	-7,328	998,966

[자산항목:건물]

(단위:백만원

)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	145,731	3,789	-	-4,414	-	145,105
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	63,203	619	-	-2,292	-	61,531
설륙사업장	자가보유	진천	939	512	-9	-70	-	1,372
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	54,359	-	-28,775	-	824,781
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	3	-	-3,667	1,015	123,949
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	246,491	31,364	-424	-7,903	-10,517	259,012
합계			1,382,161	90,646	-432	-47,122	-9,503	1,415,750

[자산항목:구축물]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	12,092	474	-	-939	-	11,627
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	4,288	-	-	-335	-	3,953

설특사업장	자가보유	진천	145	-	-	-21	-	124
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	3,717	-	-1,455	-	18,808
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	-	-5,071	-1,684	-473	3,680
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	10,735	161	-	-856	-1,062	8,978
합계			54,717	4,351	-5,071	-5,291	-1,535	47,170

[자산항목:기계장치]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	112,060	11,909	-154	-17,984	-	105,832
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	69,696	3,778	-9	-8,600	-	64,866
설특사업장	자가보유	진천	2,312	325	-	-571	-	2,066
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	12,929	-6	-9,403	-	70,691
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	42,002	-41,609	-4,608	303	24,270
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	90,177	6,652	-2,275	-15,045	-13,287	66,222
합계			369,597	77,596	-44,053	-56,209	-12,985	333,946

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	81	-	-	-32	-	49
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	10	-	-	-5	-	5
설특사업장	자가보유	진천	-	-	-	-	-	-
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	66	-	-101	-	234
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	6	-	-32	-	96
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	283	58	-4	-124	-	213
합계			764	130	-4	-294	-	596

[자산항목:공구기구]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	8	-	-	-6	-	3
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	232	-	-	-133	-	98
설특사업장	자가보유	진천	-	-	-	-	-	-
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	13,173	-	-13,366	-	20,402
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	784	-108	-1,972	70	4,150
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	1,176	647	-128	-783	-28	885
합계			27,389	14,604	-236	-16,260	42	25,538

[자산항목:집기비품]

(단위:백만

원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기 상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	3,689	679	-	-2,145	-	2,223
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	859	137	-	-338	-	658
설편사업장	자가보유	진천	7	-	-	-2	-	5
기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	26,139	-4,838	-43,428	-	153,759
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	55,410	-14,725	-74,470	-158	74,396
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	15,475	2,437	-1,716	-8,583	-414	7,199
합계			304,256	84,801	-21,279	-128,967	-572	238,239

5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

사업부문	제 62기	제 61기	제 60기
화장품사업부문	4,793,616	6,123,581	5,966,193
기타사업부문	369,621	386,753	345,695
연결조정효과	(233,155)	(226,079)	(233,709)
합계	4,930,083	6,284,255	6,078,179

6. 수주사항

가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조 바랍니다.

나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

가-1. 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	280,421	187,985	406,752	258,107
EUR	49	843	244	431
JPY	348	2,298	143	2,080
CNY	1,618	20	1,983	46
합계	282,436	191,146	409,122	260,664

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	9,244	(9,244)	14,865	(14,865)
EUR	(79)	79	(19)	19
JPY	(195)	195	(194)	194
CNY	160	(160)	194	(194)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익

및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,154백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(3) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	30	(30)	41	(41)

가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적

인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	74,306	-	-	74,306	74,306
차입금	259,367	-	-	259,367	257,460
기타지급채무	316,939	-	-	316,939	316,939
기타부채	183,917	4,344	11,933	200,194	197,339
리스부채	187,435	133,745	51,313	372,492	336,683
금융보증계약	37,807	-	-	37,807	163

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	104,780	-	-	104,780	104,780
차입금	206,306	-	-	206,306	204,136
기타지급채무	304,811	-	-	304,811	304,811
기타부채	150,933	10,574	11,933	173,440	169,961
리스부채	254,416	342,413	61,109	657,938	609,830
금융보증계약	43,619	-	-	43,619	293

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	1,516,701	1,801,246
자본 (B)	6,272,043	6,480,147
예금 (C)	1,433,891	1,682,195
차입금 (D)	257,460	204,136
부채비율 (A/B)	24.18%	27.80%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)18.76%	(-)22.81%

8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

9. 경영상의 주요계약 등

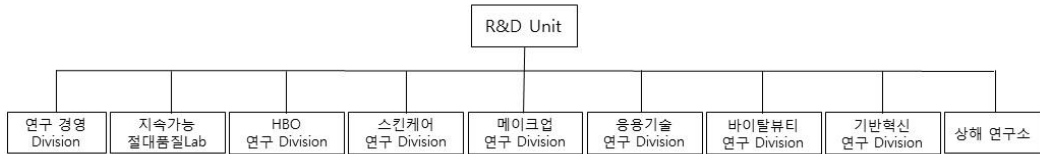
사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약기간	계약금액	비고
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕 동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2018.09.26	206,067,000,000 원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽	상일회계법인	용신 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256 원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있 음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단 일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참 조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

10. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제15기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계		88,096	120,268	121,327	-
회계처리	판매비와관리비	112,265	120,268	121,327	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.53%	2.16%	2.30%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우러나는 설록차
나노유화기술에 의한 화장품 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용

호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 스킨케어 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 스킨케어 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 스킨케어 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 성유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함하는 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용

매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로 덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인

<p>캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2009년 4월</p>	<p>본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.</p>	<p>설화수 안티링클 라인</p>
<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 펄발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함.상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>

피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.	설화수 예서 베이스, 파운데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군

녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	에진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장품 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장품 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장품 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장품 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장품 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림

과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 홍진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액

<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>
<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>
<p>메이크업 세정제 조성물</p>	<p>2018년 2월</p>	<p>본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>해피바스 클렌징폼</p>

천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
숙면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에텍산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에텍산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법	2020년 4월	본 발명은 거즈의 표면을 부드럽게 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 사용하는 미용 방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 알코올, 폴리올 및 pH 조절제를 적절하게 조합하여 사용함으로써 거즈의 표면을 피부에의 사용에 적합하도록 부드럽게 개질시키면서 피부에는 자극이 없는 조성물, 이를 적용함으로써 화장료, 특히 크림 제형의 피부에의 도포시 효과적으로 사용할 수 있는 표면 개질된 거즈, 및 상기 거즈를 이용하는 피부 미용 방법에 관한 것이다.	헤라 셀 바이오 크림
미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물	2020년 8월	본 발명은 미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈 워터뱅크
히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물	2020년 11월	본 발명은 히드록시 피라논 유도체를 유효성분으로 함유하는 지방세포 분화 촉진용 조성물에 관한 것으로 지방세포의 분화를 촉진하는 효과를 가지며, 이에 따라서 피부층의 지방세포를 분화하게 하여 피부의 볼륨 또는 탄력을 증진시킬 수 있는 효과를 가진다.	아이오페 슈퍼 바이탈 크림

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을

확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

2020년, '아모레 뷰티 파크'는 화장품 업계 최초로 환경부의 '환경오염시설의 통합관리에 관한 법률'에 따라 통합환경허가를 취득하였습니다. 환경부가 2017년 처음 도입한 통합환경허가 제도는 대기·수질 등 분산된 환경오염물질 배출시설 별 인허가를 하나의 사업장 단위로 통합해 맞춤형 허가 기준을 설정하는 제도입니다. 아모레퍼시픽은 약 2년간 환경부와의 협업을 통해 뷰티 파크의 배출시설과 운영 전반에 관한 사항 등을 점검하여 통합환경허가를 조기 취득하였습니다. 이와 같이 환경부의 정책에 따라, 오염물질의 배출을 효과적으로 줄이고 사업장에서 실질적으로 환경을 개선하기 위한 방안을 마련하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량 (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,897	56,524	41,902	40,128
		국내	48,096	48,881	35,163	34,106
		해외	5,801	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	1,994	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)

- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

주2) 온실가스 배출량 산정 기간

- 2020년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2021년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파크와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과

제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다.

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력

도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다.

- 협업을 통한 재활용플라스틱 사용 확대

아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무 협약을 체결했습니다(2021년 1월). 협약을 통해 매년 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하며, 그 적용 비율은 올해 20%, 2025년에는 50%수준까지 끌어올릴 예정입니다.

아모레퍼시픽에서 그린사이클을 통해 수거한 다양한 물성의 플라스틱 공병을, GS칼텍스에서 재료로 혼합하여 성능, 품질의 향상 등 새로운 가치를 창출하는 업사이클링에 힘을 모으기로 했습니다. 이처럼 아모레퍼시픽은 기술력을 갖춘 협력사와의 적극적인 협업을 통해 책임 있는 소비와 생산에 기여하여 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다.

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 돕기 위해 사용해 온 금속 스프링을 적용하지 않은 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 사용하거나 쉽게 탈착할 수 있는 라벨을 부착한 제품들을 점차 늘리고 있습니다. 이 펌프를 적용한 대표 제품으로는 해피바스 자몽에센스 바디워시가 있습니다.

또, 2021년 설 명절 생활용품 선물세트에도 업사이클링(Upcycling)의 가치를 담아, '지구를 부탁해'를 출시하였습니다. 해당 세트는 생분해가 가능한 사탕수수 원료와 FSC(Forest Stewardship Council, 산림관리협의회) 인증을 받은 종이를 포장재를 구성해 플라스틱 사용을 줄였습니다. 또한, 무색 페트(PET) 용기를 사용하여 재활용 용이성을 개선하였습니다. 접착제 라벨 대신 종이 슬리브를 활용하였고, 슬리브를 제거한 후 제품 구분을 돕는 리무버블 스티커도 함께 동봉해 소비자에게 재미와 만족감도 제공하고 있습니다. 또한 해당 세트에는 재활용 페트로 만든 업사이클링 제품인 '리사이클 페트 에코백'이 포함되어 있습니다.

이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

- 리필 스테이션

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, 신규 오픈한 '아모레스토어 광고'에 리필 스테이션을 런칭하였습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 리필 스테이션을 1번 이용하면, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절약할 수 있습니다.

리필 스테이션에서는 제조일로부터 100일 미만인 아모레퍼시픽의 인기 헤어 제품 7종과 바디 제품 8종의 내용물을 판매하고 있습니다. 고객들은 이를 필요한 만큼 소분하여, 본품 대비 50%의 저렴한 가격으로 구매할 수 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2020년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Asia-Pacific 지수 편입, Korea 지수 11년 연속 편입 ● FTSE4Good 10년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2020올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
통합환경허가 획득	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)
녹색기술제품 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품10종(제 GTP-20-01890~01881)

※ 상기 '11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

<주요자회사 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. '감성

'과' '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 럭셔리 향수, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키징 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년은 코로나19 확산으로 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도 또한 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황

2020년은 유례없는 코로나19 발발로 글로벌 경기 위축, 소비 및 유통 환경의 전면적 변화 등 도전적인 경영 환경을 직면한 한 해였습니다. 하지만, 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어 경영방침 '변화를 즐기자'를 기반으로 변화를 혁신의 기회로 삼고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

2020년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 20.6% 감소한 4조 4,322억 원, 영업이익은 전년 대비 66.6% 감소한 1,430억 원을 기록하였습니다.

(2) 사업부문별 영업개황

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 23.1% 감소한 2조 7,064억 원을 기록하였으며, 영업이익은 1,172억 원으로 전년 대비 63.3% 감소하였습니다.

국내 사업은 코로나19로 인해 오프라인 채널을 중심으로 제한적인 영업 환경이 이어졌습니다. 유동 인구 감소, 일부 매장 단축 영업 등으로 오프라인 채널의 매출이 전년 대비 하락하였으며, 면세 채널 또한 방한 외국인 관광객 감소로 매출이 축소되었습니다. 반면, 온라인 채널은 견고한 매출 성장세를 지속하였습니다.

국내 화장품 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되었고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 또한, '아모레성수', '아모레광고' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영, 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 26.3% 감소한 2조 2,103억원을 기록하였습니다. 오프라인 채널은 코로나19 및 채널 재정비의 영향으로 매출이 하락한 반면, 온라인 채널은 디지털 플랫폼과의 협업 강화 및 마케팅 다변화를 통해 매출이 꾸준히 성장하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고, 차별화된 혁신 신제품을 출시하는 등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.

설화수는 '윤조에센스' 및 '자음생' 라인을 중심으로 고기능성 럭셔리 브랜드로서의 자산을 강화하였습니다. 헤라는 페이스 메이크업 포트폴리오를 강화하고, 립 메이크업 혁신 제품 '센슈얼' 라인의 판매 호조로 고객 저변을 확대하였습니다. 라네즈는 감각적인 새로운 디자인과 혁신적인 기술을 담은 '네오쿠션'을 출시하고 높은 고객 반응을 이끌어내며 브랜드의 혁신 리더십을 재입증하였습니다. 아이오페는 국내 최초 고품량 레티놀인 '레티놀 엑스퍼트 0.1%'를 선보이고, 아이오페 랩의 전문성을 강화하는 등 연구소 기반의 고기능성 브랜드 가치를 강화하였습니다. 바이탈뷰티는 '메타그린', '슈퍼콜라겐'을 중심으로 이너뷰티 카테고리 역량을 증대하였습니다.

한편, 신규 럭셔리 브랜드 시에누를 출시하여 럭셔리 포트폴리오를 강화하였고, 고객의 세부 니즈 및 신규 수요에 대응하기 위해 큐브미, 브로앤팁스, 순플러스 등 다양한 신성장 브랜드를 육성하며 미래 성장의 기반을 더욱 공고히 하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 3.5% 성장한 4,961억원을 기록하였습니다.

홈케어 수요가 확대됨에 따라, 염모제, 세정제 카테고리의 신제품 출시를 확대하였고, 주요 제품 위주로 판매 호조를 보이는 등 고객 니즈 대응력을 제고하였습니다. 미장센, 해피바스, 일리운 등 주요 브랜드의 매출이 견고하게 성장하였고, 디지털 마케팅 강화로 온라인 매출의 고성장이 지속되며 부문 전체 매출의 성장을 견인하였습니다. 더불어, 신규 브랜드 라보에이치, 해피바스 신규 라인 '스킨유', 미장센 신제품 '살롱 플러스 클리닉 10' 등을 출시하며 Daily Beauty 사업의 프리미엄 포트폴리오도 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 16.0% 감소한 1조 7,453억 원, 영업이익은 82.8% 감소한

179억 원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 오프라인 매장의 임시 휴점, 국가별 사회적 거리두기 권고 조치 등의 영향으로 전체 매출이 하락하였지만, 디지털 채널 입점 확대 및 마케팅 강화로 온라인 매출은 확대되는 성과를 이뤘습니다.

아시아 지역의 매출은 전년 대비 16.0% 하락하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 브랜드가 핵심 제품 위주로 판매를 강화하고, 디지털 주요 행사 대응을 강화하며 온라인 매출이 고성장하는 성과를 거두었습니다. 또한 국가별로 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.

북미 지역은 매출이 전년 대비 17.6% 감소하였습니다. 오프라인 수요 침체, 백화점 매장 축소, 직영 로드숍 매장 효율화 영향으로 전체 매출이 하락하였으나, 주요 브랜드의 온라인 매출은 고성장하였습니다.

유럽 지역 또한 코로나19로 인한 오프라인 매장 휴점의 영향으로 전체 매출이 13.4% 감소하였지만, 디지털 마케팅 집중 및 멀티브랜드숍 플랫폼 협업 확대로 라네즈 브랜드의 매출이 확대되었으며, 성장 채널 대응 역량을 강화하고자 노력하였습니다.

한편, 해외 사업의 전체 영업이익은 오프라인 매출 감소 영향으로 하락하였으나, 북미와 유럽 지역은 수익성 중심의 사업 전개로 적자가 축소되었습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	88.1%
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인 생활용품 등	11.9%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

※ Sulloc 사업부는 전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구분	주요제품	2020년말	2019년말	2018년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.2%	22.8%	27.2%
생활용품	헤어, 바디 등	14.6%	15.4%	15.6%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

- 헤어부분은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경

- 바디보습 20Q2 DB 부터 일리운 일부 제품 카테고리 이동으로 인한 구매액 변동 있음
단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,904,191	88.1%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장선, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	527,988	11.9%
합 계				-	4,432,179	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장선 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000
	러 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000

*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	87,808	11.4%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캡 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	296,405	38.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	66,010	8.5%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			450,223	58.2%	-
DB(Daily Beauty) 사 업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	105,123	13.6%	㈜삼미캡, 서울향료㈜, 가온케이칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd), 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	132,054	17.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	85,855	11.1%	㈜비비씨 등
	소 계			323,033	41.8%	-
합 계	원 재 료			192,931	25.0%	-
	부 재 료			428,459	55.4%	-

	상 품	151,865	19.6%	-
	합 계	773,256	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,593	7,115	4,724
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,086,566	2,195,800	2,107,242
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,915	639,615	675,412
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,149,009	1,242,774	1,085,311
	녹차 등	설록차사업장(진천)	35,908	46,291	46,982
합 계			3,824,398	4,124,480	3,914,947

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	225
메이크업사업장(오산)	7.9	228
데일리뷰티사업장(대전)	9.5	243
설록차사업장(진천)	6.7	237

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,071,129	2,432,984	2,300,929
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	549,175	733,533	797,274
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,447,846	1,602,885	1,343,595
	녹차 등	설록차사업장(진천)	31,924	33,397	33,403
합 계			4,100,075	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,815	1,802	99.3%
메이크업사업장(오산)	1,815	1,803	99.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,823	2,297	126.0%
설록차사업장(진천)	1,778	1,580	88.9%
합 계	7,230	7,481	103.5%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370

데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	-7,569	0		35,292
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	5,826	-20,290	0		704,735
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	0	0	0	0	0	0
합계			853,556	5,826	-27,859	0	0	831,524

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	145,731	3,789	0	-4,414		145,105
데일리뷰티	자가보유	대전	63,203	619	0	-2,292		61,531
설록	자가보유	진천	939	512	-9	-70		1,372
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	54,359	0	-28,775		824,781
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	3	0	-3,667	1,015	123,949
합계			1,135,669	59,282	-9	-39,219	1,015	1,156,738

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	12,092	474	0	-939		11,627
데일리뷰티	자가보유	대전	4,288	0	0	-335		3,953
설록	자가보유	진천	145	0	0	-21		124
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	3,717	0	-1,455		18,808
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	0	-5,071	-1,684	-473	3,680
합계			43,981	4,191	-5,071	-4,435	-473	38,192

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	112,060	11,909	-154	-17,984		105,832
데일리뷰티	자가보유	대전	69,696	3,778	-9	-8,600		64,866
설록	자가보유	진천	2,312	325	0	-571		2,066
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	12,929	-6	-9,403		70,691
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	42,002	-41,609	-4,608	303	24,270
합계			279,420	70,944	-41,778	-41,164	303	267,725

[자산항목:차량운반구]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	81	0	0	-32		49
데일리뷰티	자가보유	대전	10	0	0	-5		5
설록	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	66	0	-101		234
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	6	0	-32	0	96
합계			481	72	0	-170	0	384

[자산항목:공구기구]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	8	0	0	-6		3
데일리뷰티	자가보유	대전	232	0	0	-133		98
설록	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	13,173	0	-13,366		20,402
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	784	-108	-1,972	70	4,150
합계			26,213	13,957	-108	-15,478	70	24,654

[자산항목:집기비품]
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	3,689	679	0	-2,145		2,223
데일리뷰티	자가보유	대전	859	137	0	-338		658
설록	자가보유	진천	7	0	0	-2		5
기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	26,139	-4,838	-43,428		153,759
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	55,410	-14,725	-74,470	-158	74,396
합계			288,780	82,364	-19,563	-120,384	-158	231,040

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제15기 투자액
----	----	------	--------	------	----------

영업	매입기타	2020.01.01 ~ 2020.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	20,917
생산	증설수선	2020.01.01 ~ 2020.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	85,923
연구	기타	2020.01.01 ~ 2020.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,680
기타	신설매입	2020.01.01 ~ 2020.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	41,167
합 계				-	150,687

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,904,191	4,996,276	4,735,051
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	527,988	583,866	542,794
합계				4,432,179	5,580,142	5,277,845

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	26%	22%	14%	38%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

(4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

가-1. 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	205,770	186,275	245,894	250,264
EUR	333	2,298	244	411
JPY	49	843	135	2,080

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시

USD	1,950	(1,950)	(437)	437
EUR	(197)	197	(17)	17
JPY	(79)	79	(195)	195
합계	1,674	(1,674)	(649)	649

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 651백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리

됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	172,459	-	-	172,459	172,459
차입금	100,100	-	-	100,100	99,347
기타지급채무	264,809	-	-	264,809	264,809
기타부채	144,700	22,644	11,933	179,277	175,990
리스부채	205,050	254,306	42,987	502,343	465,514

나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	1,237,520	1,490,167

자본 (B)	4,464,398	4,498,841
예금 (C)	869,167	760,606
차입금 (D)	154,160	99,347
부채비율 (A/B)	27.7%	33.1%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)16.0%	(-)14.7%

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

: 보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2018.09.26	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제15기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계		88,096	120,268	121,327	-
회계처리	판매비와관리비	112,265	120,268	121,327	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.53%	2.16%	2.30%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체 내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정

<p>펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스</p>	<p>2006년 9월</p>	<p>피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.</p>	<p>라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인</p>
<p>피부탄력 개선용 유화 조성물</p>	<p>2006년 11월</p>	<p>본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄</p>	<p>헤라 카타노 크림</p>
<p>케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물</p>	<p>2007년 3월</p>	<p>본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함</p>	<p>미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라</p>
<p>커피롤의 제조방법</p>	<p>2007년 5월</p>	<p>본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.</p>	<p>헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스</p>
<p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2007년 9월</p>	<p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>	<p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p>
<p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>	<p>2007년 12월</p>	<p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5μm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>

고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등

탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑운생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자- α 의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러

<p>회청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 회청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>
<p>메이크업 세정제 조성물</p>	<p>2018년 2월</p>	<p>본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>해피바스 클렌징폼</p>
<p>천연 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2018년 6월</p>	<p>본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.</p>	<p>한울 극진라인</p>

에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제 를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능 을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장품 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
숙면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인

거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법	2020년 4월	본 발명은 거즈의 표면을 부드럽게 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 사용하는 미용 방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 알코올, 폴리올 및 pH 조절제를 적절하게 조합하여 사용함으로써 거즈의 표면을 피부에의 사용에 적합하도록 부드럽게 개질시키면서 피부에는 자극이 없는 조성물, 이를 적용함으로써 화장품, 특히 크림 제형의 피부에의 도포시 효과적으로 사용할 수 있는 표면 개질된 거즈, 및 상기 거즈를 이용하는 피부 미용 방법에 관한 것이다.	헤라 셀 바이오 크림
미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장품 조성물	2020년 8월	본 발명은 미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장품 조성물에 관한 것이다.	라네즈 워터뱅크
히드록시 피라는 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장품 조성물	2020년 11월	본 발명은 히드록시 피라는 유도체를 유효성분으로 함유하는 지방세포 분화 촉진용 조성물에 관한 것으로 지방세포의 분화를 촉진하는 효과를 가지며, 이에 따라서 피부층의 지방세포를 분화하게 하여 피부의 볼륨 또는 탄력을 증진시킬 수 있는 효과를 가진다.	아이오페 슈퍼 바이탈 크림

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

2020년, '아모레 뷰티 파크'는 화장품 업계 최초로 환경부의 '환경오염시설의 통합관리에 관한 법률'에 따라 통합환경허가를 취득하였습니다. 환경부가2017년 처음 도입한 통합환경허가 제도는 대기·수질 등 분산된 환경오염물질 배출시설 별 인허가를 하나의 사업장 단위로 통합해 맞춤형 허가 기준을 설정하는 제도입니다. 아모레퍼시픽은 약2년간 환경부와의 협업을 통해 뷰티 파크의 배출시설과 운영 전반에 관한 사항 등을 점검하여 통합환경허가를 조기 취득하였습니다. 이와 같이 환경부의 정책에 따라, 오염물질의 배출을 효과적으로 줄이고 사업장에서 실질적으로 환경을 개선하기 위한 방안을 마련하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증

제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량 (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,897	56,524	41,902	40,128
		국내	48,096	48,881	35,163	34,106
		해외	5,801	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	1,994	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

주2) 온실가스 배출량 산정 기간

- 2020년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2021년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파크와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치

제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다.

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다.

- 협업을 통한 재활용플라스틱 사용 확대

아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무 협약을 체결했습니다(2021년 1월). 협약을 통해 매년 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하며, 그 적용 비율은 올해 20%, 2025년에는 50%수준까지 끌어올릴 예정입니다.

아모레퍼시픽에서 그린사이클을 통해 수거한 다양한 물성의 플라스틱 공병을, GS칼텍스에서 재료로 혼합하여 성능, 품질의 향상 등 새로운 가치를 창출하는 업사이클링에 힘을 모으

기로 했습니다. 이처럼 아모레퍼시픽은 기술력을 갖춘 협력사와의 적극적인 협업을 통해 책임 있는 소비와 생산에 기여하여 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다.

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 돕기 위해 사용해 온 금속 스프링을 적용하지 않은 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 사용하거나 쉽게 탈착할 수 있는 라벨을 부착한 제품들을 점차 늘리고 있습니다. 이 펌프를 적용한 대표 제품으로는 해피바스 자몽에센스 바디워시가 있습니다.

또, 2021년 설 명절 생활용품 선물세트에도 업사이클링(Upcycling)의 가치를 담아, '지구를 부탁해'를 출시하였습니다. 해당 세트는 생분해가 가능한 사탕수수 원료와 FSC(Forest Stewardship Council, 산림관리협의회) 인증을 받은 종이를 포장재를 구성해 플라스틱 사용을 줄였습니다. 또한, 무색 페트(PET) 용기를 사용하여 재활용 용이성을 개선하였습니다. 접착제 라벨 대신 종이 슬리브를 활용하였고, 슬리브를 제거한 후 제품 구분을 돕는 리무버블 스티커도 함께 동봉해 소비자에게 재미와 만족감도 제공하고 있습니다. 또한 해당 세트에는 재활용 페트로 만든 업사이클링 제품인 '리사이클 페트 에코백'이 포함되어 있습니다.

이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

- 리필 스테이션

(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, 신규 오픈한 '아모레스토어 광고'에 리필 스테이션을 런칭하였습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 제어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 리필 스테이션을 1번 이용하면, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절약할 수 있습니다.

리필 스테이션에서는 제조일로부터 100일 미만인 아모레퍼시픽의 인기 헤어 제품 7종과 바디 제품 8종의 내용물을 판매하고 있습니다. 고객들은 이를 필요한 만큼 소분하여, 본품 대비 50%의 저렴한 가격으로 구매할 수 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2020년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Asia-Pacific 지수 편입, Korea 지수 11년 연속 편입 ● FTSE4Good 10년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2020올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
-------------------------	---

<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
<p>통합환경허가 획득</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
<p>녹색기술 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)
<p>녹색기술제품 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품10종(제 GTP-20-01890~01881)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62기	제 61 기	제 60 기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	2,853,057	2,905,906	2,489,626
현금및현금성자산	1,190,926	1,417,441	1,297,453
금융기관예치금	221,282	245,100	225,100
당기손익-공정가치금융자산	411,154	157,610	20,174
상각후원가측정금융자산	-	-	30,000
매출채권	306,676	394,717	308,917
기타수취채권	32,584	25,818	29,150
당기법인세자산	22,045	4,160	4,467
기타유동자산	74,271	80,296	76,079
재고자산	478,448	524,544	498,286
매각예정비유동자산	115,669	56,221	-
[비 유 동 자 산]	4,935,687	5,375,487	4,897,748
금융기관예치금	21,682	19,654	17,657
기타수취채권	136,561	194,891	223,091
당기손익-공정가치금융자산	49,548	36,774	9,466
상각후원가측정금융자산	3,280	3,286	4,247
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,390	4,945	10,676
유형자산	3,081,089	3,200,097	3,321,645
투자부동산	323,293	364,765	367,138
사용권자산	288,383	571,432	-
무형자산	719,633	739,426	773,737
관계기업주식	60,621	4,641	4,771
이연법인세자산	93,254	83,657	69,816
순확정급여자산	134,878	129,044	68,935
기타비유동자산	19,076	22,876	26,569
자 산 총 계	7,788,744	8,281,393	7,387,374
[유 동 부 채]	1,170,156	1,225,876	897,638
[비 유 동 부 채]	346,545	575,371	247,266

부 채 총 계	1,516,701	1,801,246	1,144,904
[자본금]	47,997	47,997	44,451
[주식발행초과금]	903,711	903,711	672,987
[자본잉여금]	(124,392)	(21,656)	22,624
[기타자본구성요소]	(196,032)	(196,032)	(145,997)
[기타포괄손익누계액]	(13,647)	(14,983)	(21,030)
[이익잉여금]	2,631,907	2,648,286	2,545,799
[비지배주주지분]	3,022,499	3,112,824	3,123,637
자 본 총 계	6,272,043	6,480,147	6,242,470
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일
매출액	4,930,083	6,284,255	6,078,179
영업이익	150,661	498,250	549,474
법인세비용차감전순이익	31,284	431,371	534,836
연결 총당기순이익	22,048	282,405	376,271
지배기업소유주지분	10,381	133,733	142,286
비지배주주지분	11,666	148,672	233,985
보통주기본주당순이익	74	1,444	1,708
우선주기본주당순이익	79	1,453	1,713
연결에 포함된 회사 수	40개사	40개사	37개사

* 제62기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62 기	제 61 기	제 60 기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	413,443	569,167	321,822
현금및현금성자산	103,712	349,647	155,670
금융기관예치금	163,400	154,500	140,000
당기손익-공정가치금융자산	60,052	5,019	20,174
매출채권	1,325	1,345	2,421
기타수취채권	509	278	744
기타유동자산	1,935	2,242	2,814
당기법인세자산	806	-	-
매각예정비유동자산	81,705	56,137	-
[비 유 동 자 산]	1,588,463	1,469,543	1,438,687
금융기관예치금	3,603	3,203	2,803

기타수취채권	1,129	1,352	1,944
당기손익-공정가치금융자산	48,419	32,655	5,511
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,176	2,303	2,254
유형자산	14,018	18,135	14,723
무형자산	274	279	139
투자부동산	48,175	45,212	105,508
사용권자산	864	1,155	-
종속기업및관계기업주식	1,465,336	1,362,472	1,304,650
순확정급여자산	3,315	1,622	-
자 산 총 계	2,001,906	2,038,710	1,760,509
[유 동 부 채]	21,043	16,241	5,745
[비 유 동 부 채]	34,893	34,642	42,616
부 채 총 계	55,936	50,883	48,361
[자본금]	47,997	47,997	44,451
[주식발행초과금]	903,820	903,820	673,096
[자본잉여금]	8,106	8,106	8,106
[기타자본구성요소]	(189,681)	(189,681)	(139,646)
[기타포괄손익누계액]	(4,418)	(4,319)	(3,578)
[이익잉여금]	1,180,145	1,221,904	1,129,719
자 본 총 계	1,945,970	1,987,827	1,712,148
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일
영업수익	52,398	153,702	73,340
영업비용	21,564	28,625	28,537
영업이익	30,834	125,077	44,803
법인세차감전순이익	(10,299)	118,679	51,113
당기순이익	(10,935)	118,328	49,452
보통주기본주당순이익	(163)	1,273	593
우선주기본주당순이익	(158)	1,281	598

* 제62기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 62 기 2020.12.31 현재

제 61 기 2019.12.31 현재
 제 60 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
자산			
유동자산	2,853,056,756,104	2,905,906,252,318	2,489,626,268,628
현금및현금성자산	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762
금융기관예치금	221,282,300,000	245,100,000,000	225,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	411,153,895,117	157,610,205,907	20,174,153,354
상각후원가 측정 금융자산	0	0	30,000,000,000
매출채권	306,675,982,514	394,716,735,708	308,917,132,712
기타수취채권	32,584,357,273	25,818,060,380	29,150,068,467
당기법인세자산	22,045,414,420	4,159,737,043	4,466,891,169
기타유동자산	74,271,434,654	80,295,603,136	76,078,859,148
재고자산	478,448,079,491	524,543,689,212	498,285,953,016
매각예정비유동자산	115,668,982,028	56,220,959,709	0
비유동자산	4,935,686,843,920	5,375,486,881,859	4,897,748,175,090
금융기관예치금	21,682,433,600	19,654,082,200	17,656,558,300
기타수취채권	136,561,073,071	194,890,633,943	223,090,549,532
당기손익-공정가치금융자산	49,547,537,857	36,773,919,562	9,466,477,408
상각후원가 측정 금융자산	3,279,604,983	3,285,865,000	4,246,910,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,389,671,714	4,945,409,768	10,676,420,793
유형자산	3,081,089,222,728	3,200,096,753,752	3,321,645,432,969
투자부동산	323,292,884,874	364,765,118,769	367,138,099,513
사용권 자산	288,382,523,592	571,432,349,855	0
무형자산	719,633,122,827	739,425,538,988	773,736,725,345
관계기업주식	60,621,320,095	4,640,918,065	4,771,092,401
이연법인세자산	93,253,806,382	83,656,667,401	69,815,993,272
순확정급여자산	134,877,909,885	129,043,975,685	68,935,285,036
기타비유동자산	19,075,732,312	22,875,648,871	26,568,630,521
자산총계	7,788,743,600,024	8,281,393,134,177	7,387,374,443,718
부채			
유동부채	1,170,155,969,491	1,225,875,538,217	897,638,156,141
매입채무	74,306,110,895	104,780,078,516	88,803,031,614
차입금	257,460,189,044	204,136,453,098	169,421,823,137
기타지급채무	316,938,708,028	304,810,620,374	276,585,287,841
당기법인세부채	8,460,281,943	79,366,342,271	75,914,360,505
계약부채	47,030,644,419	57,381,810,048	66,837,685,747
기타충당부채	10,293,406,142	14,543,265,126	12,130,996,814
기타유동부채	253,597,390,198	215,012,052,337	207,944,970,483
리스유동부채	183,112,412,609	245,844,916,447	0

매각예정비유동부채	18,956,826,213	0	0
비유동부채	346,544,852,411	575,370,765,721	247,266,212,222
장기차입금	0	0	44,687,010,000
순확정급여부채	3,831,674,238	3,436,819,405	3,251,666,125
이연법인세부채	155,106,510,751	167,130,229,911	167,998,039,762
기타총당부채	20,560,536,850	21,409,242,507	15,381,741,534
기타비유동부채	13,475,912,942	19,409,736,194	15,947,754,801
리스비유동부채	153,570,217,630	363,984,737,704	
부채총계	1,516,700,821,902	1,801,246,303,938	1,144,904,368,363
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,249,543,873,051	3,367,322,497,749	3,118,833,313,749
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	44,450,975,000
주식발행초과금	903,711,140,730	903,711,140,730	672,986,708,273
자본잉여금	(124,392,315,003)	(21,656,351,416)	22,623,588,992
기타자본구성요소	(196,032,003,513)	(196,032,003,513)	(145,997,365,443)
기타포괄손익누계액	(13,646,567,143)	(14,983,035,975)	(21,029,899,064)
이익잉여금	2,631,906,542,980	2,648,285,672,923	2,545,799,305,991
비지배주주지분	3,022,498,905,071	3,112,824,332,490	3,123,636,761,606
자본총계	6,272,042,778,122	6,480,146,830,239	6,242,470,075,355
자본과부채총계	7,788,743,600,024	8,281,393,134,177	7,387,374,443,718

연결 포괄손익계산서

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
매출액	4,930,083,149,864	6,284,255,176,037	6,078,179,208,621
매출원가	1,371,125,560,674	1,641,834,345,611	1,618,694,572,718
매출총이익	3,558,957,589,190	4,642,420,830,426	4,459,484,635,903
판매비와관리비	3,408,296,540,695	4,144,171,012,555	3,910,011,119,601
영업이익	150,661,048,495	498,249,817,871	549,473,516,302
금융수익	23,224,981,543	31,767,398,266	33,079,073,779
금융비용	22,912,945,354	26,987,022,338	7,332,160,652
기타영업외손익	(121,065,325,539)	(72,313,109,278)	(41,319,355,580)
관계기업손익	1,376,674,276	653,889,778	935,224,549
법인세비용차감전순이익	31,284,433,421	431,370,974,299	534,836,298,398
법인세비용	9,236,751,263	148,966,022,569	158,565,086,032
당기순이익	22,047,682,158	282,404,951,730	376,271,212,366
당기순이익의 귀속			

지배기업의소유주지분	10,381,313,997	133,732,556,623	142,286,120,705
비지배주주지분	11,666,368,161	148,672,395,107	233,985,091,661
세후기타포괄손익	15,143,742,705	4,993,253,268	25,301,291,215
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	10,075,519,263	(10,917,560,931)	25,810,724,282
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(429,427,513)	(791,579,878)	(923,387,495)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)			
관계기업기타포괄손익지분	141,746,006	18,658,051	(55,193,672)
해외사업환산손익	5,355,904,949	16,683,736,026	469,148,100
당기총포괄이익	37,191,424,863	287,398,204,998	401,572,503,581
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	16,686,864,287	134,384,962,196	151,117,723,092
비지배주주지분	20,504,560,576	153,013,242,802	250,454,780,489
주당손익			
보통주기본주당당기순손익 (단위 : 원)	74	1,444	1,708
우선주기본주당당기순이익 (단위 : 원)	79	1,453	1,713

연결 자본변동표

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지
제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합 계		
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601,703)	(19,392,446,746)	2,422,584,497.9	2,997,274,721,743	2,934,698,875.0	5,931,973,596.8
회계정책변경에 따른 효과		73				27		71	14
수정후금액	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601,703)	(19,392,446,746)	2,423,060,350.7	2,997,750,574,572	2,935,404,409.3	5,933,154,983.9
당기손익						142,286,120,705	142,286,120,705	233,985,091,661	376,271,212,366
순확정급여부채 재측정요소						10,732,340,552	10,732,340,552	15,078,383,730	25,810,724,282
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					(1,997,490,081)		(1,997,490,081)	1,074,102,586	(923,387,495)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분					263,285,847	(263,285,847)			
관계기업기타포괄손익지분					(15,983,347)		(15,983,347)	(39,210,325)	(55,193,672)
해외사업환산손익					112,735,263		112,735,263	356,412,837	469,148,100
자기주식의 취득									
연차배당						(30,016,220,175)	(30,016,220,175)	(62,222,428,215)	(92,238,648,390)
연결실체내 자본거래									
유상증자									
비지배주주의 유상증자									
취득으로 인한 비지배주주지분 변동				(18,763,740)			(18,763,740)		(18,763,740)
기타거래									

2018.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588.992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
	0	73		3)		91		06	55
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588.992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
	0	73		3)		91		06	55
회계정책변경에 따른 효과									
수정후금액									
당기순이익						133,732,556,623	133,732,556,623	148,672,395,107	282,404,951,730
순확정급여부채 재측정요소						(4,142,601,450)	(4,142,601,450)	(6,774,959,481)	(10,917,560,931)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가						(602,817,532)	(602,817,532)	(188,762,346)	(791,579,878)
손익									
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분						1,251,856,066	(1,251,856,066)		
관계기업기타포괄손익지분						5,707,225	5,707,225	12,950,826	18,658,051
해외사업환산손익						5,392,117,330	5,392,117,330	11,291,618,696	16,683,736,026
자기주식의 취득				(50,034,638,070			(50,034,638,070)		(50,034,638,070)
)					
연차배당						(25,851,732,175	(25,851,732,175)	(75,280,959,426	(101,132,691,60
))	1)
연결실체내 자본거래			(44,279,940,408				(44,279,940,408)	(88,794,712,492	(133,074,652,90
))	0)
유상증자	3,546,100,000	230,724,432.4					234,270,532,457		234,270,532,457
		57							
비지배주주의 유상증자								250,000,000	250,000,000
취득으로 인한 비지배주주지분 변동									
기타거래									
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(21,656,351,416	(196,032,003,51	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4	6,480,146,830.2
	0	30)	3)		23		90	39
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(21,656,351,416	(196,032,003,51	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4	6,480,146,830.2
	0	30)	3)		23		90	39
회계정책변경에 따른 효과									
수정후금액									
당기순이익						10,381,313,997	10,381,313,997	11,666,368,161	22,047,682,158
순확정급여부채 재측정요소						4,969,081,458	4,969,081,458	5,106,437,805	10,075,519,263
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가						(219,391,249)	(219,391,249)	(210,036,264)	(429,427,513)
손익									
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분									
관계기업기타포괄손익지분						43,268,362	43,268,362	98,477,644	141,746,006
해외사업환산손익						1,512,591,719	1,512,591,719	3,843,313,230	5,355,904,949
자기주식의 취득									
연차배당						(30,735,975,060	(30,735,975,060)	(47,626,585,920	(78,362,560,980
)))
연결실체내 자본거래			(102,735,963,58				(102,735,963,587)	(64,196,952,413	(166,932,916.00
			7))	0)
유상증자									
비지배주주의 유상증자									
취득으로 인한 비지배주주지분 변동									
기타거래						(993,550,338)	(993,550,338)	993,550,338	
2020.12.31 (기말자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(124,392,315,00	(196,032,003,51	(13,646,567,143)	2,631,906,542.9	3,249,543,873,051	3,022,498,905.0	6,272,042,778.1
	0	30	3)	3)		80		71	22

연결 현금흐름표

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
영업활동으로 인한 현금흐름	666,039,868,910	830,247,661,182	730,651,304,320
영업으로부터 창출된 현금흐름	802,027,460,715	989,402,434,491	898,080,777,218
이자의 수취	14,017,178,974	25,078,085,501	24,554,209,142
이자의 지급	(24,563,135,967)	(26,451,231,355)	(4,786,086,124)
법인세의 납부	(125,441,634,812)	(157,781,627,455)	(187,197,595,916)
투자활동으로 인한 현금흐름	(430,147,306,313)	(433,291,819,046)	(540,416,534,833)
유동성 금융기관예치금의 감소	32,162,100,000	70,000,000,000	
당기손익-공정가치금융자산의 감소	4,377,020,602	22,408,873,613	26,059,080,926
유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	0	30,511,000,000	0
기타수취채권의 감소	55,851,844,108	8,191,317,780	8,168,870,641
비유동성 금융기관예치금의 감소	353,988,000	0	579,033,207
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	6,260,017	973,000,000	1,435,365,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	0	5,812,966,860	3,198,767,940
유형자산의 처분	24,851,590,067	15,722,548,296	2,341,057,189
무형자산의 처분	509,269,813	2,115,334,318	1,339,604,263
투자부동산의 처분			2,016,000,000
매각예정비유동자산의 처분 선수금의 증가 등	15,344,000,000	0	504,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	993,750,046	900,000,000	1,186,536,869
기타의 현금 유입액	0	5,110,503,360	22,740,855,435
유동성 금융기관예치금의 증가	(8,900,000,000)	(89,939,000,000)	(56,431,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(264,579,536,941)	(182,413,478,104)	(43,141,575,103)
기타수취채권의 증가	(4,884,539,063)	(4,674,113,603)	(15,820,679,615)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(2,400,010,400)	(1,900,010,400)	(1,900,010,400)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득	0	(11,955,000)	(337,180,000)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	0	(1,000,002,150)	(401,848,945)
유형자산의 취득	(194,994,200,560)	(274,205,655,188)	(436,897,962,433)
무형자산의 취득	(33,933,300,507)	(38,149,618,196)	(55,055,449,807)
투자부동산의 취득	0	(2,714,131,000)	
사용권자산의 증가	(2,269,650)	(29,399,632)	0
관계기업주식의 취득	(54,903,271,845)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(436,859,315,607)	(287,366,172,419)	(102,367,481,838)
단기차입금의 증가	131,605,478,453	25,048,075,210	98,463,772,450
임대보증금의 증가	1,140,239,965	0	
비지배지분의 유상증자	0	250,000,000	
유상증자	0	234,270,532,457	

단기차입금의 감소	(61,328,268,262)	(38,682,146,763)	(108,628,288,984)
배당금의 지급	(78,333,153,345)	(101,098,576,856)	(92,202,965,304)
리스부채의 상환	(250,381,264,644)	(230,612,974,997)	
임대보증금의 상환	(6,061,222,274)	0	
자기주식의 취득	0	(50,034,638,070)	
비지배주주지분의 취득	(173,501,125,500)	(126,506,443,400)	
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	(13,449,718,705)	10,398,380,744	1,918,103,191
현금및현금성자산의 증감	(214,416,471,715)	119,988,050,461	89,785,390,840
기초의 현금및현금성자산	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922
기말의 현금및현금성자산	1,203,024,789,508	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762
매각예정으로 분류된 현금및현금성자산	(12,098,478,901)	0	
기말 재무제표상 현금및현금성자산	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762

3. 연결재무제표 주석

제 62기 : 2020년 12월 31일 현재

제 61기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 39개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2020년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2020년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주 포함

1.2 종속기업의 현황

2020년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	34,508	37.46	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스브이	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화장품 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때,

지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

(*3) Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 종속기업의 재무정보 요약

(1) 보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2020.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜아모레퍼시픽	4,897,611	479,193	3,016,951	104,437	111,539
㈜이니스프리	482,566	66,984	348,596	10,218	11,170
㈜에워드	50,557	57,130	111,295	(23,352)	(23,207)
㈜아모스프로페셔널	84,477	9,773	67,907	11,537	11,652
㈜에스쁘아	20,169	11,764	42,470	(2,320)	(2,340)
㈜오설록	54,303	18,167	47,709	(371)	(302)
㈜에스트라	133,231	32,743	98,954	(263)	(146)
㈜퍼시픽글라스	67,286	19,101	67,713	5,270	5,754
㈜퍼시픽패키지	68,142	20,442	49,041	(1,290)	(1,142)
농업회사법인 ㈜오설록농장	107,391	10,602	19,126	5,204	5,250
㈜코스비전	104,515	70,896	128,854	(41,155)	(40,618)
Amorepacific Global Operations Limited.	161,476	82,018	27,731	(35,755)	(39,644)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	318,704	33,733	146,307	25,990	27,292
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	5,315	533	5,726	440	462
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	28,748	23	-	(3,172)	(4,510)
㈜위드림	1,435	279	3,510	360	331
㈜코어테크놀로지	1,486	1,367	3,660	(572)	(572)
㈜그린파트너즈	1,739	595	5,389	88	103
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	574,341	532,623	1,142,572	(56,547)	(54,548)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	62,453	45,535	76,296	(11,579)	(12,318)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	38,159	21,864	66,196	420	484
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	46,361	30,113	50,823	(5,055)	(5,638)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	27,176	18,827	43,736	(3,693)	(4,094)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	32,659	6,397	45,429	1,504	(135)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	17,563	11,396	25,201	587	145
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	23,470	13,904	34,090	2,598	1,968
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	4,991	2,318	2,834	(2,667)	(2,572)
AMOREPACIFIC US, INC.	65,038	118,565	63,989	(29,267)	(25,284)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	12,273	10,903	12,629	(1,137)	(1,199)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	14,979	19,637	8,186	1,104	922
Annick Goutal S.A.S	12,281	23,421	10,811	(2,847)	(3,084)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	72,558	55,212	80,281	3,740	3,449
Innisfree Cosmetics India Private Limited	18,892	12,409	9,183	(135)	(735)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	743	1,138	2,322	(802)	(762)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,945	31,312	11,482	(4,465)	(4,490)
Amorepacific Russia LLC	752	463	663	(390)	(524)

AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,474	2,139	5,055	146	144
--	-------	-------	-------	-----	-----

(2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 동 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%, 백만원).

구분	(주)에뛰드	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited
매출총이익률	52.90	79.82	76.60
매출성장률(*1)	9.01	0.71	4.69
가중평균자본비용	13.30	10.63	10.63
영구성장률	-	-	-
사용가치	14,109	2,328	26,234
손상인식금액(*2)	2,174	11,319	9,874

(*1) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(*2) 세부내역 주식 10, 11, 13 참조

(3) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd., AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD에 대해 손상검사를 수행하였으나, 회수가능액이 장부가액을 초과하므로 손상을 인식하지 않았습니다. 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD
매출총이익률	55.01	77.59
매출성장률(*)	11.63	27.59
가중평균자본비용	15.11	9.55
영구성장률	-	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(4) 전기말 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2019.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜아모레퍼시픽	4,950,234	574,800	3,913,830	329,297	320,076
㈜이니스프리	542,463	130,228	551,862	48,874	48,237
㈜에뛰드	76,951	60,317	179,961	(35,435)	(35,826)

㈜아모스프로페셔널	84,784	12,843	83,436	14,001	13,890
㈜에스쁘아	23,505	12,760	46,721	(1,592)	(1,739)
㈜오설록	52,219	15,781	12,962	(913)	(693)
㈜에스트라	127,358	26,724	111,139	5,512	5,456
㈜퍼시픽글라스	61,835	19,405	72,487	4,221	4,178
㈜퍼시픽패키지	70,870	22,028	54,620	(260)	(146)
농업회사법인 ㈜오설록농장	100,783	9,244	19,420	3,437	3,474
㈜코스비전	153,580	79,342	175,878	(2,766)	(2,803)
Amorepacific Global Operations Limited.	211,335	92,233	48,817	(29,704)	(23,791)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	298,533	40,856	176,982	40,129	43,374
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,743	423	5,785	433	496
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	33,260	24	-	(9,206)	(7,318)
㈜위드림	1,038	213	2,528	263	141
㈜코어테크놀로지	1,505	814	1,061	(560)	(560)
㈜그린파트너즈	1,766	724	6,115	293	261
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	670,199	573,933	1,322,681	(61,746)	(57,729)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	116,133	86,899	142,582	937	2,666
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	51,414	35,603	64,542	854	1,609
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	60,118	38,231	72,579	(2,117)	(1,002)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	41,688	29,246	57,750	(243)	327
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,889	9,492	50,870	669	3,341
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	19,623	13,601	32,027	685	1,095
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	22,119	14,521	27,213	1,770	2,469
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	7,221	1,975	5,221	1,225	1,387
AMOREPACIFIC US, INC.	95,496	123,738	80,074	(41,524)	(40,805)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	15,957	13,388	12,883	(114)	86
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,126	17,706	8,910	(3,552)	(3,827)
Annick Goutal S.A.S	12,263	20,319	13,027	(11,288)	(11,392)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	73,202	59,304	78,893	5,122	5,295
Innisfree Cosmetics India Private Limited	16,492	9,275	7,760	(19)	(97)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2,047	1,681	2,151	(796)	(766)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,052	25,928	11,237	(3,161)	(3,149)
Amorepacific Russia LLC	940	128	274	(244)	(236)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,867	2,677	5,371	38	40

전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행 되었으며, 유형자산 23,970백만원, 무형자산 18,004백만원, 사용권자산 31,486백만원의 손상을 인식했습니다. 동 손상금액은 현금창출단위에 배분 된 영업권이 존재하지 않았으므로 계상된 유·무형자산에 배분 되었습니다. 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거 하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 사용가치 산정에 사용 된 할인율은 각각 15.1%, 9.7%, 11.7%입니다(주석 10, 11, 13 참조).

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방 법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

당기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표

개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제 · 할인 · 유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 연결회사는 기업회계기준서 제 1116호의 개정에 따라 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 회계정책의 소급 적용에 따라 2020년 1월 1일 기초 이익잉여금에 반영할 최초 적용으로 인한 누적효과는 없고 비교 표시된 전기 재무제표도 재작성되지 않았습니다. 리스기준서의 개정에 따른 영향은 주석 13에서 보여주고 있습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전 채기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 채무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 40년
기계장치	3 - 30년
차량운반구	6 - 10년
공구기구	1 - 10년
집기비품	2 - 15년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주석 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 채무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.20 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.21 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출

액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2021년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 환불부채

연결회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다(주석 18 참조).

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 37 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 만구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다(주석 13 참조).

(9) 재고자산의 손실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

(10) 비금융자산의 손상

연결회사는 종업원급여에서 발생한 자산, 이연법인세자산 및 매각예정자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선, 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,793,616	138,678	6,123,581	468,216
기타사업부문	369,621	13,164	386,753	30,801
합계	5,163,238	151,842	6,510,334	499,017

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,163,238	6,510,334
내부거래 제거 등	(233,155)	(226,079)
연결회사 매출액	4,930,083	6,284,255

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	151,842	499,017
부문간 수익	(1,181)	(767)
영업이익	150,661	498,250

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한국	2,992,079	4,064,512
아시아	1,831,757	2,092,001
북미	76,038	93,570
기타	30,209	34,172
합계	4,930,083	6,284,255

(5) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	850,381	910,417
	유동성 금융기관예치금	206,782	207,000
	비유동성 금융기관예치금	4,582	4,454
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	3,280	3,286
	매출채권	306,676	394,717
	유동성 기타수취채권	32,584	25,818
	비유동성 기타수취채권	136,561	194,891
	기타유동자산(*2)	940	1,776
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*3)	4,390	4,945
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*4)	340,546	507,024
	유동성 금융기관예치금(*4)	14,500	38,100
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	411,154	157,610
	비유동성 금융기관예치금(*6)	17,100	15,200
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	49,548	36,774
금융자산 합계		2,379,023	2,502,012
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	74,306	104,780
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	257,460	204,136
	기타지급채무	316,939	304,811
	기타유동부채(*7)	183,917	150,933
	기타비유동부채(*8)	13,422	19,028
금융부채 합계		846,044	783,688

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*5) 수익형증권, 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*7) 예수보증금, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(*8) 예수보증금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
처분손익(당기손익)	-	695
평가손익(당기손익)	11,243	6,834
이자수익	195	18,128
기타포괄손익-공정가치 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(429)	(1,036)
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	-	244
배당수익	196	293
상각후원가측정금융자산		
이자수익	10,532	5,347
외환손익	(29,812)	7,964
대손상각비	(1,730)	179
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용	(4,057)	(4,984)
외환손익	10,138	(2,447)

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
현금	221	323
보통예금	196,033	235,626
당좌예금	71,927	65,828
기타예금	922,745	1,115,664
합계	1,190,926	1,417,441

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산 :				
수익형증권	340,546	-	507,024	-
금융기관예치금:				
수익형증권	14,500	-	38,100	-
변액연금보험	-	17,100	-	15,200
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	411,154	1,129	157,610	4,119
전환상환우선주 등 채무상품	-	8,724	-	4,813
전환우선주 등 지분상품	-	25,258	-	13,497
사모투자신탁	-	14,437	-	14,345
합계	766,199	66,648	702,734	51,974

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	515	502
메리츠종합금융증권(주)	992	1,026
Evofem Biosciences, Inc.	102	279
Obalon Therapeutics Inc	108	135
(주)지엘팜텍	510	387
Brickell Biotech Inc	92	-
시장성없는 지분증권	2,070	2,616
합계	4,389	4,945

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기초장부금액	4,945	10,676
취득	-	1,000
평가 및 처분(*)	(556)	(6,731)
기말 장부금액	4,389	4,945

(*) 전기 중, 처분거래 발생시 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 1,252백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
매출채권	310,021	397,573
차감: 손실충당금	(3,345)	(2,856)
장부금액	306,676	394,717

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	8,870	-	12,256	-
금융리스채권	2,352	4,342	4,047	4,093
대여금	1,099	21,258	3	25,452
보증금	20,677	111,057	10,200	165,346
차감: 손실충당금	(414)	(96)	(688)	-
장부금액	32,584	136,561	25,818	194,891

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,856	3,654
대손상각비(환입)	1,635	(155)
매출채권 상각	(736)	(692)
환산차이	(411)	49
기말금액	3,345	2,856

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 손실충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(4) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	206,782	-	207,000	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,582	-	4,454
자산담보부유동화채권	-	-	-	-
국공채	-	3,280	-	3,286
미수수익	940	-	1,776	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	207,722	7,862	208,776	7,740

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
제상품	341,556	373,012
원재료	53,499	57,475
보조재료	27,473	29,163
기타	55,921	64,894
합계	478,448	524,544

(2) 당기중 비용으로 인식한 재고자산의 금액은 1,027,870백만원(전기: 1,218,515백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다
(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가및폐기손실	45,167	55,080

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2020.12.31		2019.12.31	
			지분율(%)	장부가액	지분율(%)	장부가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,152	50.0	2,160
Rationale Group Pty Ltd(*1)	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	50,362	-	-
(주)비비디오코리아	대한민국	광고대행 및 광고물 제작	30.0	2,331	30.0	2,481
AP&M 뷰티 패션 합자조합(*2)	대한민국	국내외 기업투자	49.0	4,776	-	-
스마트AP-WE엔택트펀드1호(*3)	대한민국	국내외 기업투자	44.8	1,000	-	-
안취태평양다업유한공사(*4)	중국	차류 가공	80.0	-	80.0	-
합계				60,621		4,641

(*1) 당기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49%를 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 AP&M 뷰티 패션 합자조합에 대한 지분 49%를 취득하였습니다.

(*3) 당기 중 스마트AP-WE엔택트펀드1호에 대한 지분 44.8%를 취득하였습니다.

(*4) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					합계
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	(주)비비디오코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 언택트펀드1호	
기초장부금액	2,160	-	2,481	-	-	4,641
취득	-	49,003	-	4,900	1,000	54,903
지분법 손익	(15)	675	840	(124)	-	1,376
지분법 자본변동	142	-	-	-	-	142
배당	(4)	-	(990)	-	-	(994)
환산차이	(131)	684	-	-	-	553
기말장부금액	2,152	50,362	2,331	4,776	1,000	60,621

구분	전기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오코리아	합계
기초장부금액	2,346	2,425	4,771
취득	-	-	-
지분법 손익	(302)	956	654
지분법 자본변동	19	-	19
배당	-	(900)	(900)
환산차이	97	-	97
기말장부금액	2,160	2,481	4,641

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	(주)비비디오코리아	AP&M 뷰티 패션 합자조합	스마트AP-WE 언택트펀드1호
당기말 :					
유동자산	4,460	21,199	17,743	9,746	4,030
비유동자산	519	10,328	1,437	-	-
유동부채	567	4,544	11,300	-	1,800
비유동부채	107	6,143	108	-	-
당기 :					
매출액	4,568	12,577	28,651	-	-
영업손익	(74)	4,613	3,322	(253)	-
당기순손익	(31)	2,213	2,803	(254)	-

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오코리아
전기말 :		
유동자산	4,448	25,185
비유동자산	492	1,600
유동부채	389	18,416
비유동부채	231	100
전기 :		
매출액	4,663	36,840
영업손익	20	3,643
당기순손익	(603)	3,185

(4) 당기와 전기의 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 백만원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,305	50.00%	2,152	-	2,152
Rationale Group Pty Ltd	20,840	49.00%	10,212	40,150	50,362
(주)비비디오코리아	7,772	30.00%	2,331	-	2,331
AP&M 뷰티 패션 합자조합	9,746	49.00%	4,776	-	4,776
스마트AP-WE 언택트펀드1호	2,230	44.80%	1,000	-	1,000

- 전기

(단위: 백만원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,320	50.00%	2,160	-	2,160
(주)비비디오코리아	8,269	30.00%	2,481	-	2,481

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	999,254	(288)	998,966	1,020,187	-	1,020,187
건물	1,708,433	(292,683)	1,415,750	1,635,520	(253,359)	1,382,161
구축물	85,465	(38,295)	47,170	87,819	(33,102)	54,717
기계장치	690,496	(356,550)	333,946	727,021	(357,424)	369,597
차량운반구	3,585	(2,989)	596	3,611	(2,847)	764
공구기구	169,924	(144,386)	25,538	162,001	(134,612)	27,389
집기비품	918,873	(680,634)	238,239	980,035	(675,779)	304,256
기타의유형자산	10,373	(5,440)	4,933	6,714	(2,947)	3,767
건설중인자산	15,951	-	15,951	37,259	-	37,259
합계	4,602,354	(1,521,265)	3,081,089	4,660,167	(1,460,070)	3,200,097

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	1,020,187	1,382,161	54,717	369,597	764	27,389	304,256	3,767	37,259	3,200,097
취득	3,239	44,850	2,680	24,174	72	15,110	70,949	176	22,405	183,655
대체(*1)	(5,271)	34,576	(3,651)	(1,386)	57	(535)	13,438	3,011	(41,601)	(1,362)
처분	(18,901)	(9)	(250)	(1,657)	(4)	(108)	(17,471)	(587)	(538)	(39,525)
감가상각비	-	(47,122)	(5,291)	(56,209)	(293)	(16,260)	(128,968)	(1,393)	-	(255,536)
손상차손(*2)	(288)	-	(562)	(875)	-	(128)	(3,808)	-	(1,707)	(7,368)
환산차이	-	1,294	(473)	302	-	70	(157)	(41)	133	1,128
기말장부금액	998,966	1,415,750	47,170	333,946	596	25,538	238,239	4,933	15,951	3,081,089

(*1) 당기 중 매각예정자산집단으로 분류한 34,596백만원이 포함되어 있습니다(주석 14 참조).

(*2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 2,156백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산의 손상으로 5,212백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	1,014,618	1,390,108	44,707	415,935	918	30,987	321,160	3,968	99,244	3,321,645
취득	1,651	5,065	7,247	14,561	180	15,607	133,558	24	77,924	255,817
대체	5,533	33,961	8,614	(3,757)	26	340	27,189	-	(135,350)	(63,444)
처분	(2,779)	(33)	(168)	(245)	(13)	(103)	(7,726)	(43)	(4,722)	(15,832)
감가상각비	-	(45,502)	(5,864)	(55,862)	(346)	(18,094)	(152,709)	(506)	-	(278,883)
손상차손(*1)	-	-	-	(1,593)	-	(1,444)	(20,931)	-	-	(23,968)
기타(*2)	-	(3,815)	-	-	-	-	-	-	-	(3,815)
환산차이	1,164	2,377	181	558	(1)	96	3,715	324	163	8,577
기말장부금액	1,020,187	1,382,161	54,717	369,597	764	27,389	304,256	3,767	37,259	3,200,097

(*1) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드와 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 23,970백만원이 발생했습니다(주석1.3 참조).

(*2) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 3,814백만원).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	170,331	186,106
매출원가	85,205	92,777
합계	255,536	278,883

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,730	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	518,218	30,849	144,467	45,892	739,426
취득	-	116	17,407	16,410	33,933
대체(*1)	-	5,056	12,051	(17,054)	53
처분	-	(52)	(385)	(2,434)	(2,871)
무형자산상각비	-	(3,663)	(36,148)	(652)	(40,463)
손상차손(*2)	(8,456)	(123)	(192)	(1,718)	(10,489)
환산차이	(46)	84	(216)	222	44
기말 장부금액	509,716	32,267	136,984	40,666	719,633

(*1) 당기 중 매각예정자산집단으로 분류한 67백만원이 포함되어있습니다(주석 14 참조).

(*2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 9,231백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산의 손상으로 1,258백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	523,263	28,106	129,154	93,214	773,737
취득	401	108	15,697	22,225	38,431
대체	-	7,545	42,469	(60,208)	(10,194)
처분	-	(1)	(35)	(3,898)	(3,934)
무형자산상각비	-	(3,630)	(34,673)	(3,592)	(41,895)
손상차손(*1)	(6,271)	(1,316)	(8,425)	(1,992)	(18,004)
환산차이	825	37	280	143	1,285
기말 장부금액	518,218	30,849	144,467	45,892	739,426

(*1) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드와 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 18,004백만원이 발생했습니다(주석 1.3 참조).

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	37,428	39,287
매출원가	3,035	2,607
합계	40,463	41,894

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
화장품사업부문	500,279	500,279
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	-	8,263
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	4,059	4,030
기타	5,378	5,646
합계	509,716	518,218

(*) 영업권에 대한 손상평가 수행결과 당기말 현재 AMOREPACIFIC Hong Kong 사업부문 등의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 8,456백만원을 인식했습니다.

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품사업부문	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited
매출총이익률	69.70	55.01	76.60
매출성장률(*)	8.40	11.63	4.69
가중평균자본비용	9.70	15.11	10.63
영구성장률	1.00	-	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	161,905	-	161,905	168,546	-	168,546
건물	182,773	(22,653)	160,120	210,797	(17,322)	193,475
사용권자산	1,993	(725)	1,268	3,468	(724)	2,744
합계	346,671	(23,378)	323,293	382,811	(18,046)	364,765

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	사용권자산	합계
기초장부가액	168,546	193,475	2,744	364,765
대체	(2,043)	(28,085)	(783)	(30,911)
감가상각비	-	(5,270)	(693)	(5,963)
손상차손(*)	(3,716)	-	-	(3,716)
환산차이	(882)	-	-	(882)
기말 장부가액	161,905	160,120	1,268	323,293

(*) 당기 중 개별 자산의 손상으로 3,716백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	합계
기초장부가액	200,564	166,574	-	367,138
취득	-	2,714	-	2,714
대체(*1)	(24,201)	30,864	3,469	10,132
감가상각비	-	(5,381)	(725)	(6,106)
손상차손(*2)	(5,572)	-	-	(5,572)
처분	(2,299)	-	-	(2,299)
기타(*3)	-	(1,296)	-	(1,296)
환산차이	54	-	-	54
기말 장부가액	168,546	193,475	2,744	364,765

(*1) 연결회사는 전기말로부터 1년 이내에 매각될 가능성이 매우 높은 투자부동산을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 또한, 신사옥 임대면적 감소에 따라 관련 장부가액을 유형자산으로 대체하였습니다.

(*2) 전기 중 개별 자산의 손상으로 5,572백만원을 인식했습니다.

(*3) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 1,296백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 투자부동산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	1,992	3,468
상각누계액	(725)	(724)
장부금액	1,267	2,744

한편, 당기말 현재 상기 투자부동산에 대한 운용리스계약으로 연결회사가 받게 될 것으로 기대되는 미래 최소리스료 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
1년 이내	21,712	22,373
1년 초과 5년 이내	71,950	74,682
5년 초과	36,226	53,221
합계	129,888	150,276

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 386,424백만원(전기말 : 366,322백만원)입니다.

(5) 연결회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 19,979백만원(전기: 23,435백만원)이며, 운영비용은 5,081백만원 (전기: 5,209백만원)입니다.

13. 리스 :

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~60년입니다.

(1) 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	재측정	처분	대체	감가상각	손상차손(*)	환산차이	기말
토지	10,894	370	-	-	-	(619)	-	86	10,731
건물	486,171	86,134	(25,902)	(67,324)	(3,993)	(206,300)	(42,742)	1,440	227,484
집기비품	2,112	48	(63)	(21)	-	(784)	(45)	(8)	1,240
기타의 유형자산	72,255	495	722	(62)	-	(24,494)	-	13	48,928
합계	571,432	87,047	(25,243)	(67,407)	(3,993)	(232,197)	(42,787)	1,531	288,383

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드, AMOREPACIFIC Hong KongCo.,Limited, AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 11,980백만원의 손상이 발생하였으며 (주석1.3 참조), 개별 자산의 손상으로 30,807백만원을 인식했습니다.

(2) 전기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*1)	취득	처분	감가상각	손상차손(*2)	환산차이	기말
토지	10,995	-	-	(304)	-	203	10,894
건물	460,850	318,209	(45,667)	(226,224)	(31,480)	10,483	486,171
집기비품	2,876	-	-	(780)	-	16	2,112
기타의 유형자산	93,597	2,665	(83)	(23,925)	-	1	72,255
합계	568,318	320,874	(45,750)	(251,233)	(31,480)	10,703	571,432

(*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다.

(*2) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 (주)에뛰드와 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 31,486백만원의 손상이 발생했습니다(주석1.3 참조).

(3) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	231,669	250,288
매출원가	528	945
합계	232,197	251,233

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
최소리스료 총액		
1년 이내	187,435	254,416
1년 초과 5년 이내	133,745	342,413
5년 초과	51,313	61,109
합계	372,492	657,938
미실현이자수익	(35,810)	(48,108)
최소리스료 순액		
1년 이내	183,112	245,845
1년 초과 5년 이내	123,512	319,155
5년 초과	30,059	44,830
합계	336,683	609,830

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 7,244백만원(전기말: 5,108백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(5) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	18,828	21,424
단기리스료	6,051	66,681
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	5,515	5,276
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	684,858	1,075,739

당기 중 리스의 총 현금유출은 965,633백만원(전기: 1,399,733백만원)입니다.

주석2.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용 하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당 하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에 서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 21,234백만원입니다.

(6) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융리스채권		
채권원금	7,206	8,687
이연대출부대비용(수익)	(513)	(548)
손실충당금	(96)	-
장부금액	6,598	8,139
해지금융리스채권	-	-
합계	6,598	8,139

(7) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	2,177	2,352	3,441	3,381
1년 초과 5년 이내	5,029	4,342	5,130	4,608
5년 초과	-	-	116	92
합계	7,206	6,693	8,687	8,081

(8) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
리스총투자	7,206	8,687
리스순투자	-	-
최소리스료의 현재가치	6,693	8,081
무보증잔존가치의 현재가치	-	58
합계	6,693	8,139
미실현이자수익	513	548

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	47,166	-	47,166
건물	11,456	(2,485)	8,971	11,575	(2,520)	9,055
처분자산집단	59,532	-	59,532	-	-	-
자산 소계	118,154	(2,485)	115,669	58,741	(2,520)	56,221
처분자산집단 내 부채	(18,957)	-	(18,957)	-	-	-
합계	99,197	(2,485)	96,712	58,741	(2,520)	56,221

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					전기		
	토지	건물	처분자산 집단(*2)	처분자산집단 내 부채(*2)	합 계	토지	건물	합 계
기초 장부금액(*1)	47,166	9,055	-	-	56,221	-	-	-
대체(*2)	-	-	59,532	(18,957)	40,575	47,166	9,055	56,221
처분	-	(84)	-	-	(84)	-	-	-
기말 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712	47,166	9,055	56,221

(*1) 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물은 21년 4월 매각이 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

(*2) 연결회사는 당기 중 경영진의 승인에 의하여 종속회사인 (주)퍼시픽글라스(기타사업부문의 일부)의 지분 60%를 매각하기로 결정하였으며, 이로 인해 (주)퍼시픽글라스와 관련된 자산 및 부채를 매각예정으로 대체하였습니다. 동 거래는 2021년 2월26일에 매각이 완료되었습니다. 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
처분자산집단		
유무형자산	34,663	-
현금및현금성자산	12,098	-
재고자산	6,419	-
매출채권및기타수취채권	2,299	-
기타자산	4,053	-
합계	59,532	-
처분자산집단 내 부채		
차입금	10,300	-
매입채무및기타지급채무	6,862	-
충당부채및계약부채	546	-
기타부채	1,249	-
합계	18,957	-

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제 1105호에 따라 측정되었습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	940	-	1,776	-
선급금	29,078	-	26,229	-
선급비용	32,993	19,076	40,041	22,876
선급부가가치세	5,217	-	9,759	-
기타	6,043	-	2,490	-
합계	74,271	19,076	80,296	22,876

16. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED).

구분	차입처	이자율(%)	2020.12.31	2019.12.31
		2020.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.7	2,543 (EUR 1,900,594)	619 (EUR 477,277)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	5,246 (EUR 3,919,826)	7,600 (EUR 5,857,564)
일반운전자금대출	Citibank N.A	LIBOR 3M + 1.80	36,449 (USD 33,500,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,922 (JPY 1,700,000,000)	11,697 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,368 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	18,245 (HKD 130,000,000)	10,406 (HKD 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,015 (EUR 3,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.5	43,929 (HKD 313,000,000)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,015 (EUR 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	5,856 (AUD 7,000,000)	-

일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	444 (AED 1,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank India	1M T Bill + 2.81	1,040 (INR 70,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	4,379 (USD 4,000,000)	-
시설자금대출	산업은행	1.77	6,300	7,000
일반운전자금대출	산업은행	1.33	8,000	9,000
시설자금대출	산업은행	1.57	6,300	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.29	1,000	1,000
일반운전자금대출	산업은행	1.78	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	1.50	6,000	6,000
시설자금대출	산업은행	1.57	48,000	54,000
일반운전자금대출	산업은행	1.56	22,000	15,000
일반운전자금대출	우리은행	2.21	10,000	5,000
일반운전자금대출	우리은행	1.63	2,000	2,000
일반운전자금대출	산업은행	1.66	1,000	1,000
당좌차월	우리은행	4.62	209	266
기타차입금	(주)나라기술	4.60	500	150
소계			267,760	157,605
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	-	-	46,531 (HKD 313,000,000)
소계			-	46,531
매각예정처분자산집단 내 부채			(10,300)	-
합계			257,460	204,136

17. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	2,786	7,737	2,112	1,908	14,543	9,231	12,178	21,409
증가	-	199	98	1,534	1,831	661	165	826
감소	(2,866)	(718)	(1,240)	(1,225)	(6,049)	(56)	(2,393)	(2,449)
대체	-	(269)	199	-	(70)	(227)	(199)	(426)
환산차이	80	13	-	(55)	38	-	1,201	1,201
기말	-	6,962	1,169	2,162	10,293	9,609	10,952	20,561

2) 전기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	3,772	6,831	-	1,528	12,131	7,622	7,760	15,382
증가	3,538	937	2,112	441	7,028	1,609	5,527	7,136
감소	(4,687)	(42)	-	-	(4,729)	-	(1,111)	(1,111)
환산차이	163	11	-	(61)	113	-	2	2
기말	2,786	7,737	2,112	1,908	14,543	9,231	12,178	21,409

18. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	38,123	19,259	57,382
증감	(6,661)	(3,691)	(10,352)
기말	31,462	15,568	47,030

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	47,703	19,135	66,838
증감	(9,580)	124	(9,456)
기말	38,123	19,259	57,382

19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	28,393	-	26,119	-
부가세예수금	17,482	-	26,898	-
선수금	18,325	-	3,523	-
예수보증금	4,761	12,835	-	18,224
미지급비용	170,390	587	141,204	804
미지급배당금	511	-	482	-
환불부채	8,255	-	9,247	-
기타	5,480	54	7,539	382
합계	253,597	13,476	215,012	19,410

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	406,944	393,940
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,832	3,425
소계	410,775	397,365
사외적립자산의 공정가치(*)	(541,822)	(522,972)
합계	(131,046)	(125,607)

(*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 62백만원(전기말: 147백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	397,365	363,809
과거근무원가(*1)	-	1,182
당기근무원가	43,156	41,291
이자비용	12,083	11,036
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	108
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(23,524)	(169)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,736	8,503
환산차이	72	61
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(15,689)	(28,456)
기타(*2)	(7,423)	-
기말금액	410,776	397,365

(*1) 연결회사는 전기 중 급여제도를 변경하여 과거근무원가를 비용으로 인식하였습니다.

(*2) 연결회사는 당기 중 7,423백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	522,972	429,493
이자수익	16,218	12,702
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(5,989)	(5,360)
기여금:		
- 사용자	33,420	114,500
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(15,733)	(28,363)
기타(*)	(9,066)	-
기말금액	541,822	522,972

(*) 연결회사는 당기 중 9,066백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2020.12.31	2019.12.31
할인율	2.73~3.58	2.89~3.36
임금상승률	2.10	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)6.95%	9.44%
임금상승률	1%P	7.94%	(-)5.70%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
예치금	541,760	99.9	522,825	99.9
국민연금전환금	62	0.1	147	0.1
합계	541,822	100.0	522,972	100.0

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.73년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만(*)	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	38,748	37,455	114,782	213,763	404,748

(*) 1년 미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 46,642백만원(전기: 56,715백만원)입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 584백만원(전기: 682백만원)입니다.

21. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(*) 연결회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	우선배당률(*)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*) 전기 신규 발행한 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%
단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 연결회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	3,222	672,987	717,438
유상증자(*)	-	3,546	230,724	234,270
전기말	41,229	6,768	903,711	951,708
당기초	41,229	6,768	903,711	951,708
당기말	41,229	6,768	903,711	951,708

(*) 연결회사는 전기 중 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다.

22. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자기주식(*)	(189,699)	(189,699)
자본조정	(6,333)	(6,333)
합계	(196,032)	(196,032)

(*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 6,208,913주와 우선주 62,462주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,938)	(5,719)
해외사업환산손익	(7,009)	(8,521)
관계기업기타포괄손익지분	(700)	(743)
합계	(13,647)	(14,983)

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,719)	(429)	-	210	(5,938)
해외사업환산손익	(8,521)	5,356	-	(3,843)	(7,009)
관계기업기타포괄손익지분	(743)	142	-	(98)	(700)
합계	(14,983)	5,068	-	(3,732)	(13,647)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(6,368)	(792)	1,252	189	(5,719)
해외사업환산손익	(13,913)	16,684	-	(11,292)	(8,521)
관계기업기타포괄손익지분	(749)	19	-	(13)	(743)
합계	(21,030)	15,911	1,252	(11,116)	(14,983)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

23. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
법정적립금(*)	26,826	28,615
임의적립금	824,507	739,337
미처분이익잉여금	1,780,574	1,880,334
합계	2,631,907	2,648,286

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

24. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 지배기업의 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기	
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	22,875백만원	1,946백만원	5,915백만원	23,842백만원	2,010백만원
주당 배당금	300원	305원	834원	310원	315원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 230원, 우선주 235원 및 전환우선주 751원과 보통주 17,537백만원, 우선주 1,500백만원 및 전환우선주 5,326백만원으로 2021년 3월 19일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

25. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	36,026	159,867
이연법인세	(26,789)	(10,901)
법인세비용	9,237	148,966

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	31,284	431,371
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	6,370	105,523
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(1,808)	(8,621)
- 세무상 차감되지 않는 비용	10,193	28,092
- 인식하지 않은 일시적차이의 증감	17,093	18,490
- 세액공제	(1,394)	(1,056)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	(17,186)	(2,017)
- 기타	(4,031)	8,555
법인세비용	9,237	148,966

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(555)	126	(429)	(872)	80	(792)
순확정급여부채의 재측정요소	12,799	(2,723)	10,076	(13,815)	2,897	(10,918)
관계기업기타포괄손익지분	142	-	142	19	-	19
해외사업환산차이	5,356	-	5,356	16,684	-	16,684
합계	17,742	(2,597)	15,145	2,016	2,977	4,993

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	155,049	202,254
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	71,400	78,021
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(284,552)	(361,684)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(3,750)	(2,065)
이연법인세부채 순액	(61,853)	(83,474)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기타(*)	기말잔액
이연법인세자산(부채)						
매출채권	2,089	1,354	-	(33)	(87)	3,323
재고자산	21,428	(3,577)	-	(2)	-	17,849
리스부채	57,960	(58,469)	-	1,174	(19)	646
유형자산	(78,463)	16,535	-	(24)	(2,533)	(64,485)
무형자산	(4,408)	978	-	(62)	-	(3,492)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,880	(780)	126	-	-	2,226
종속기업주식	(22,771)	2,455	-	48	-	(20,268)
계약부채	8,546	(1,221)	-	(5)	-	7,320
퇴직급여채무	75,732	(2,040)	(4,172)	17	(1,360)	68,177
미지급비용	32,993	2,998	-	170	-	36,161
세무상결손금	12,910	8,312	-	(194)	-	21,028
사외적립자산	(118,230)	4,858	1,449	-	1,785	(110,138)
사용권자산	(56,789)	57,729	-	(1,134)	23	(171)
기타	(17,351)	(2,343)	-	(155)	(181)	(20,029)
합계	(83,474)	26,789	(2,597)	(200)	(2,372)	(61,853)

(*) 연결회사는 당기 중 2,372백만원을 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	19,079	(17,012)	-	22	2,089
재고자산	16,527	4,901	-	-	21,428
리스부채	-	58,604	-	(644)	57,960
유형자산	(82,541)	3,962	-	116	(78,463)
무형자산	(4,293)	(49)	-	(66)	(4,408)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,503	297	80	-	2,880
종속기업주식	(46,040)	23,267	-	2	(22,771)
계약부채	11,410	(2,857)	-	(7)	8,546
퇴직급여채무	75,888	(1,866)	1,702	8	75,732
미지급비용	33,527	(1,171)	-	637	32,993
세무상결손금	-	13,051	-	(141)	12,910
사외적립자산	(105,866)	(13,559)	1,195	-	(118,230)
사용권자산	-	(57,411)	-	622	(56,789)
기타	(18,376)	744	-	281	(17,351)
합계	(98,182)	10,901	2,977	830	(83,474)

세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세 소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 391,683백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다. 당기 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	이월결손금
2021년 ~ 2022년	85
2023년 ~ 2038년	168,881
만기 제한 없음.	222,717
합계	391,683

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
가산할 일시적차이	(190,931)	(214,052)
차감할 일시적차이	104,454	65,591
합계	(86,477)	(148,461)

26. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기	
재화의 판매	4,884,626	6,222,562	
용역의 제공	22,943	35,273	
기타	임대료수익	19,979	23,434
	기술료수익	5	154
	기타매출	2,530	2,832
	소계	22,514	26,420
합계	4,930,083	6,284,255	

27. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	46,096	(26,258)
원부재료 및 상품매입액	976,001	1,244,773
종업원급여	915,635	904,616
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	533,971	577,944
광고선전비	567,555	736,415
지급수수료	537,087	599,026
유통수수료	778,242	1,143,510
기타 비용	424,834	605,979
총 영업비용(*2)	4,779,422	5,786,005

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

28. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	644,639	607,884
복리후생비	108,049	122,366
광고선전비	567,555	736,415
감가상각비, 무형자산상각비(*)	436,549	472,167
지급수수료	447,572	499,594
유통수수료	778,242	1,143,510
운반비	121,298	131,123
세금과공과	33,509	36,987
연구개발비	91,006	98,613
기타	179,878	295,512
합계	3,408,297	4,144,171

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

29. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	10,726	23,475
이자수익-기타	1,255	176
당기손익-공정가치 금융자산 처분이익	-	695
당기손익-공정가치 금융자산 평가이익	11,243	7,421
합계	23,224	31,767
금융비용		
이자비용	(4,057)	(4,984)
이자비용-기타	(18,856)	(21,416)
당기손익-공정가치 금융자산 평가손실	-	(587)
합계	(22,913)	(26,987)

30. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	53,050	30,119
외화환산이익	9,122	4,786
유형자산처분이익	5,947	306
무형자산처분이익	348	130
투자부동산처분이익	-	1,020
사용권자산처분이익	15,828	507
매각예정자산처분이익	76	-
배당금수익	196	293
기타	27,930	53,622
소계	112,498	90,783
기타영업외비용		
외환차손	(62,283)	(19,800)
외화환산손실	(19,562)	(9,588)
유형자산처분손실	(20,286)	(12,392)
유형자산손상차손	(7,368)	(24,902)
무형자산처분손실	(2,710)	(3,552)
무형자산손상차손	(10,489)	(18,004)
투자부동산처분손실	-	(317)
투자부동산손상차손	(3,716)	(5,572)
사용권자산처분손실	(6,261)	(6,136)
사용권자산손상차손	(42,787)	(31,486)
기부금	(14,416)	(16,170)
기타	(43,685)	(15,177)
소계	(233,564)	(163,096)
합계	(121,065)	(72,313)

31. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주 당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주석 22 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	10,381	133,733
보통주 당기순이익(단위:백만원)	5,655	110,405
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,249,267	76,448,053
보통주 기본주당순이익(단위:원)	74	1,444

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	10,381	133,733
우선주 당기순이익(단위:백만원)	505	9,272
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,309	6,381,312
우선주 기본주당순이익(단위:원)	79	1,453

(*) 우선주는 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

32. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	22,048	282,405
조정 항목 :	716,953	921,708
금융손익	10,932	2,749
외화환산손익	10,441	4,802
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	534,159	578,499
유·무형자산처분손익	16,700	15,508
유·무형자산손상차손	17,857	42,906
사용권자산처분손익	(9,567)	5,629
사용권자산손상차손	42,787	31,486
투자부동산 처분손익	-	(702)
투자부동산 손상차손	3,716	5,572
매각예정비유동자산처분손익	(76)	-
당기손익공정가치금융자산처분손익	-	(695)
당기손익공정가치금융자산평가손익	(11,243)	(6,834)
법인세비용	9,237	148,966
관계기업손익	(1,376)	(654)
퇴직급여	39,021	40,808
외환차손	-	(918)
재고자산평가 및 폐기손실	45,167	55,080
기타	9,198	(494)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	63,026	(214,711)
매출채권의 감소(증가)	73,796	(91,483)
기타수취채권의 감소	6,666	20,311
재고자산의 감소(증가)	928	(81,186)
기타자산의 감소(증가)	8,416	(17,669)
매입채무의 증가(감소)	(23,500)	17,500
기타지급채무의 증가	25,893	43,194
총당부채의 증가(감소)	(5,934)	7,925
기타부채의 증가	20,488	10,746
계약부채의 감소	(10,351)	(9,456)
퇴직급여 지급액	(15,689)	(28,456)
사외적립자산의 증가	(17,687)	(86,137)
영업으로부터 창출된 현금흐름	802,027	989,402

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	39,921	135,350
개발중인 무형자산의 본계정 대체	17,054	60,207
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	(783)	3,468
무형자산에서 사용권자산으로 대체	-	10,812
유형자산의 투자부동산 대체	(30,128)	30,865
투자부동산 등의 매각예정 대체	40,575	56,221
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	(5,603)	275,124
유·무형자산 취득 미지급금	21,669	33,008
종속회사주식 취득 미지급금	-	6,568

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	장기차입금	리스부채	합계
전기초	169,422	-	44,687	-	214,109
회계정책의 변경효과	-	-	-	547,633	547,633
리스체결 등	-	-	-	303,938	303,938
유동성대체	-	46,559	(46,559)	-	-
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(21,424)	(21,424)
현금흐름(원금해당분)	(13,634)	-	-	(230,613)	(244,247)
외환차이	1,817	(28)	1,872	10,296	13,957
전기말	157,605	46,531	-	609,830	813,966
당기초	157,605	46,531	-	609,830	813,966
리스체결 등	-	-	-	(2,609)	(2,609)
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(18,828)	(18,828)
현금흐름(원금해당분)	119,281	(49,003)	-	(250,381)	(180,103)
외환차이	(9,126)	2,472	-	(1,329)	(7,983)
기타	(10,300)	-	-	-	(10,300)
당기말	257,460	-	-	336,683	594,143

(*)연결재무제표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

33. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2020.12.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	83	5,400	222
		L/C 거래	USD 4,000	USD 277	USD 4,000	-
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	35,000	22,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	10,000	10,000	5,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-
㈜에스앤아	우리은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	5,000	2,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	5,000	1,000
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	3,000	33	4,300	164
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	4,000	4,000	5,000	4,000
		시설자금대출	6,300	6,300	7,000	7,000
㈜퍼시픽패키지	우리은행	당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	8,000	9,000	9,000
		시설자금대출	6,300	6,300	7,000	7,000
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	48,000	48,000	54,000	54,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	209	500	266
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	-	-	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	EUR 1,901	EUR 500	EUR 477
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,920	EUR 6,000	EUR 5,858
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 6,000	EUR 6,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	-	-
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 33,500	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	-	-	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 70,000	-	-
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	-	-

AMOREPACIFIC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Manila	단기차입금	PHP 23,000	-	-	-
-------------------------------------	----------------------	-------	------------	---	---	---

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2020.12.31	2019.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	50,526	83,146
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	94	118
주에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	40	120
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	30	27
주퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	150	150
주퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	26	19
농업회사법인 주오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	99	104
주코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	-	165
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	88	851

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	37,807	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2020.12.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	159,478	148,716	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	16,500	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	-	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 주퍼시픽패키지는 분할준속회사인 주태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	15	9,298	손해배상, 특허침해금지 등

현재 연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(8) 종속회사 주식 매각

연결회사는 (주)퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하여, 이에 해당하는 처분자산집단 및 부채를 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(9) 타법인 주식 인수

연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

34. 특수관계자 거래 :

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, AP&M 뷰티 패션 합자조합(*1), 스마트AP-WE엔택트펀드1호 (*2) Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd(*3)
기타특수관계자	태신인팩(주)

(*1) 당기 중 AP&M 뷰티 패션 합자조합에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 스마트AP-WE엔택트펀드1호에 대한 지분 44.8%를 취득하였습니다.

(*3) 당기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

(2) 연결회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다
(단위:백만원).

1) 당기

구분	매출	매입	배당금 수입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	908	-	990	27,356
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	11,976	-	-
합계	908	11,976	990	27,356

2) 전기

구분	매출	매입	배당금 수입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	888	-	900	35,442
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	16,757	-	-
합계	888	16,757	900	35,442

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	3,525
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	745	-
합계	-	-	745	3,525

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	7,817
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	936	-
합계	-	-	936	7,817

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912
	AP&M 뷰티 패션 합자조합	4,900
	스마트AP-WE언택트펀드1호	1,000

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자에 의한 현금출자(단위:백만원)

구분	성격	금액
최상위지배자 등 개인주주	전환우선주 증자 참여	108,261

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	11,212	15,397
퇴직급여	2,079	1,724
합계	13,291	17,121

35. 비지배지분에 대한 정보 :

35.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	비지배지분율(%) (*)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순익	배분된 배당금	자본거래		누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	66.10	3,035,880	10,055	(46,204)	(64,197)	16,921	2,952,455
㈜이니스프리	18.18	71,113	3,656	(1,422)	-	200	73,547
㈜에뛰드	19.52	2,759	(4,445)	-	-	28	(1,658)
기타		3,072	2,401	-	-	(7,317)	(1,844)
합계		3,112,824	11,666	(47,627)	(64,197)	9,832	3,022,499

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

2) 전기

구분	비지배지분율(%) (*)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순익	배분된 배당금	자본거래		누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	67.34	3,026,524	145,417	(55,234)	(88,795)	7,968	3,035,880
㈜이니스프리	18.18	84,380	6,923	(20,047)	-	(143)	71,113
㈜에뛰드	19.52	9,824	(6,989)	-	-	(76)	2,759
기타		2,909	3,321	-	-	(3,158)	3,072
합계		3,123,637	148,672	(75,281)	(88,795)	4,591	3,112,824

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율임.

35.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 요약 연결재무상태표

1) 당기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,825,732	403,545	34,799
비유동자산	3,876,186	79,021	15,758
유동부채	965,947	49,052	52,060
비유동부채	271,574	17,932	5,070
자본	4,464,398	415,582	(6,573)

2) 전기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,803,064	399,822	44,242
비유동자산	4,185,944	142,641	32,709
유동부채	1,066,567	68,216	49,000
비유동부채	423,600	62,012	11,317
자본	4,498,841	412,235	16,634

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	4,432,179	348,596	111,295
당기순손익	21,869	10,218	(23,352)
기타포괄손익	12,242	952	144
총포괄손익	34,111	11,170	(23,207)

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	5,580,142	551,862	179,961
당기순손익	223,761	48,874	(35,435)
기타포괄손익	7,287	(637)	(391)
총포괄손익	231,048	48,237	(35,826)

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	554,359	64,950	(5,106)
투자활동으로 인한 현금흐름	(206,409)	(122,677)	133
재무활동으로 인한 현금흐름	(215,987)	(23,880)	2,853
외화환산으로 인한 현금의 증감	(11,815)	(1,635)	-
현금및현금성자산의 증감	120,148	(83,242)	(2,119)
기초 현금및현금성자산	673,580	261,068	5,493
당기말의 현금및현금성자산	793,728	177,826	3,373

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	718,301	61,503	114
투자활동으로 인한 현금흐름	(403,233)	37,258	(390)
재무활동으로 인한 현금흐름	(387,437)	(128,389)	1,965
외화환산으로 인한 현금의 증감	10,438	(42)	-
현금및현금성자산의 증감	(61,931)	(29,670)	1,689
기초 현금및현금성자산	735,511	290,738	3,804
당기말의 현금및현금성자산	673,580	261,068	5,493

36. 위험관리 :

36.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

36.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	280,421	187,985	406,752	258,107
EUR	49	843	244	431
JPY	348	2,298	143	2,080
CNY	1,618	20	1,983	46
합계	282,436	191,146	409,122	260,664

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	9,244	(9,244)	14,865	(14,865)
EUR	(79)	79	(19)	19
JPY	(195)	195	(194)	194
CNY	160	(160)	194	(194)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,154백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(3) 가격위험

연결회사는 채무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시연결회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	30	(30)	41	(41)

36.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게

신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

36.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	74,306	-	-	74,306	74,306
차입금	259,367	-	-	259,367	257,460
기타지급채무	316,939	-	-	316,939	316,939
기타부채	183,917	4,344	11,933	200,194	197,339
리스부채	187,435	133,745	51,313	372,492	336,683
금융보증계약	37,807	-	-	37,807	163

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	104,780	-	-	104,780	104,780
차입금	206,306	-	-	206,306	204,136
기타지급채무	304,811	-	-	304,811	304,811
기타부채	150,933	10,574	11,933	173,440	169,961
리스부채	254,416	342,413	61,109	657,938	609,830
금융보증계약	43,619	-	-	43,619	293

36.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	1,516,701	1,801,246
자본 (B)	6,272,043	6,480,147
예금 (C)	1,433,891	1,682,195
차입금 (D)	257,460	204,136
부채비율 (A/B)	24.18%	27.80%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)18.76%	(-)22.81%

37. 공정가치 :

37.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	783,300	48,419	832,847
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,320	-	2,070	4,389
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	386,424	386,424

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

37.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	2,070	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	8,724	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	25,258	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,437	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	766,199	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	17,100	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

37.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	3,280	3,286
합계	3,280	3,286

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 62 기 2020.12.31 현재
 제 61 기 2019.12.31 현재
 제 60 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
자산			
유동자산	413,442,693,256	569,166,583,504	321,822,411,545
현금및현금성자산	103,711,787,398	349,646,655,060	155,670,336,440
금융기관예치금	163,400,000,000	154,500,000,000	140,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	60,051,589,041	5,019,000,000	20,174,153,354
매출채권	1,325,214,178	1,344,717,072	2,420,525,031

기타수취채권	508,524,003	277,731,061	743,894,489
기타유동자산	1,935,230,645	2,241,541,178	2,813,502,231
당기법인세자산	805,523,550	0	0
매각예정비유동자산	81,704,824,441	56,136,939,133	0
비유동자산	1,588,463,226,021	1,469,543,312,853	1,438,686,891,379
금융기관예치금	3,603,068,760	3,203,061,120	2,803,053,480
기타수취채권	1,128,890,781	1,352,418,405	1,944,491,190
당기손익-공정가치금융자산	48,418,553,730	32,655,087,632	5,510,836,115
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,176,384,415	2,303,244,169	2,253,866,090
유형자산	14,018,352,367	18,134,921,345	14,723,022,584
무형자산	274,307,173	278,950,401	139,394,675
투자부동산	48,174,675,682	45,211,617,823	105,508,131,631
사용권자산	864,116,166	1,155,448,497	
종속기업및관계기업주식	1,465,335,813,546	1,362,471,702,614	1,304,649,565,614
순확정급여자산	3,314,533,401	1,622,330,847	0
자산총계	2,001,905,919,277	2,038,709,896,357	1,760,509,302,924
부채			
유동부채	21,042,537,463	16,240,887,065	5,745,076,801
기타지급채무	3,318,854,479	9,794,400,462	3,460,956,322
당기법인세부채	0	835,660,893	437,537,780
기타충당부채	69,654,810	110,216,560	123,467,340
기타유동부채	17,158,645,806	5,082,264,785	1,723,115,359
리스유동부채	495,382,368	418,344,365	0
비유동부채	34,893,342,618	34,641,978,436	42,615,899,572
순확정급여부채			40,725,067
이연법인세부채	32,616,239,855	31,829,227,608	34,415,192,806
기타충당부채	201,329,404	153,446,486	56,652,234
기타비유동부채	1,695,730,000	1,932,780,000	8,103,329,465
리스비유동부채	380,043,359	726,524,342	0
부채총계	55,935,880,081	50,882,865,501	48,360,976,373
자본			
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000	44,450,975,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,680,872,949)	(189,680,872,949)	(139,646,234,879)
기타포괄손익누계액	(4,418,034,093)	(4,319,083,485)	(3,577,596,711)
이익잉여금	1,180,145,475,045	1,221,903,516,097	1,129,719,219,405

자본총계	1,945,970,039,196	1,987,827,030,856	1,712,148,326,551
자본과부채총계	2,001,905,919,277	2,038,709,896,357	1,760,509,302,924

포괄손익계산서

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지
제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
영업수익	52,397,912,773	153,702,105,974	73,339,514,379
영업비용	21,564,332,686	28,624,965,523	28,536,786,787
영업이익	30,833,580,087	125,077,140,451	44,802,727,592
금융수익	5,123,805,770	10,039,764,995	12,306,431,083
금융비용	35,601,416	1,637,622,686	3,853,824,546
기타영업외손익	(46,221,034,499)	(14,800,265,410)	(2,142,599,902)
법인세비용차감전순이익	(10,299,250,058)	118,679,017,350	51,112,734,227
법인세비용	635,401,401	351,341,894	1,660,713,333
당기순이익	(10,934,651,459)	118,327,675,456	49,452,020,894
세후기타포괄손익	(186,365,141)	(1,033,133,363)	(2,268,813,161)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(87,414,533)	(291,646,589)	(243,793,090)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(98,950,608)	(741,486,774)	(2,025,020,071)
당기총포괄이익	(11,121,016,600)	117,294,542,093	47,183,207,733
주당손익			
보통주기본주당당기순손익 (단위 : 원)	(163)	1,273	593
우선주기본주당당기순손익 (단위 : 원)	(158)	1,281	598

자본변동표

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지
제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(2,835,278,588)	1,111,809,913,724	1,694,981,338,993
유상증자							
당기순이익	0	0	0	0	0	49,452,020,894	49,452,020,894
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(243,793,090)	(243,793,090)

기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	(2,025,020,071)	0	(2,025,020,071)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분이익	0	0	0	0	1,282,701,948	(1,282,701,948)	0
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(30,016,220,175)	(30,016,220,175)
2018.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
유상증자	3,546,100,000	230,724,432,457					234,270,532,457
당기순이익						118,327,675,456	118,327,675,456
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소						(291,646,589)	(291,646,589)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(741,486,774)		(741,486,774)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분이익							
자기주식의 취득				(50,034,638,070)			(50,034,638,070)
연차배당						(25,851,732,175)	(25,851,732,175)
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
유상증자							
당기순이익						(10,934,651,459)	(10,934,651,459)
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소						(87,414,533)	(87,414,533)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(98,950,608)		(98,950,608)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분이익							
자기주식의 취득							
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)
2020.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,418,034,093)	1,180,145,475,045	1,945,970,039,196

현금흐름표

제 62 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기	제 61 기	제 60 기
영업활동으로 인한 현금흐름	32,163,029,931	130,614,469,402	48,366,998,833
영업으로부터 창출된 현금흐름	(9,343,191,259)	903,689,705	(4,394,659,754)
이자의 수취	4,349,242,526	5,801,685,125	5,581,143,907
이자의 지급	(35,601,416)	(44,803,388)	0
배당금의 수취	38,629,589,150	126,201,685,350	49,852,374,350
법인세의 납부	(1,437,009,070)	(2,247,787,390)	(2,671,859,670)
투자활동으로 인한 현금흐름	(243,904,174,759)	(94,618,853,959)	(51,129,479,153)

당기손익-공정가치금융자산의 처분	1,133,356,000	22,408,873,613	5,957,711,063
기타수취채권의 감소	252,666,900	246,667,530	1,130,432,382
무형자산의 처분	32,000,000	0	
매각예정비유동자산의 처분 선수금의 증가 등	15,200,000,000	0	
기타의 현금 유입액			728,987,260
유동성 금융기관예치금의 순증가	(8,900,000,000)	(14,500,000,000)	(14,000,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(71,642,374,527)	(31,113,834,062)	(23,141,575,103)
기타수취채권의 증가	(17,500,010)	(132,416,710)	(399,000,170)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)	(400,007,640)
유형자산의 취득	(76,154,520)	(547,221,680)	(509,178,000)
무형자산의 취득	(85,035,462)	(167,854,360)	(95,000,000)
투자부동산의 취득	0	(2,714,131,000)	0
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	0	(1,000,002,150)	(401,848,945)
종속기업주식의 취득	(173,501,125,500)	(66,698,927,500)	(20,000,000,000)
관계기업주식의 취득	(5,900,000,000)	0	
재무활동으로 인한 현금흐름	(34,193,722,834)	157,980,703,177	(30,009,812,410)
유상증자	0	234,270,532,457	
배당금의 지급	(30,730,723,650)	(25,846,275,125)	(30,009,812,410)
리스부채의 상환	(461,126,064)	(408,916,085)	
자기주식의 취득	0	(50,034,638,070)	
임대보증금의 상환	(3,001,873,120)	0	
현금및현금성자산의 증감	(245,934,867,662)	193,976,318,620	(32,772,292,730)
기초의 현금및현금성자산	349,646,655,060	155,670,336,440	188,442,629,170
기말의 현금및현금성자산	103,711,787,398	349,646,655,060	155,670,336,440

이익잉여금처분계산서

제 62(당) 기 2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지
 제 61(전) 기 2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지
 제 60(전전) 기 2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
 처분예정일 2021년 3월 19일 처분확정일 2020년 3월 20일 처분확정일 2019년 3월 15일

과목	제62기	제61기	제60기
I. 미처분이익잉여금	412,194,224,414	453,952,265,466	361,767,968,774
1. 전기이월미처분이익잉여금	423,216,290,406	335,916,236,599	313,842,442,918
2. 당기손익	(10,934,651,459)	118,327,675,456	49,452,020,894
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(87,414,533)	(291,646,589)	(243,793,090)
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	-	-	(1,282,701,948)
II. 이익잉여금 처분액	24,363,180,990	30,735,975,060	25,851,732,175
1. 배당금	24,363,180,990	30,735,975,060	25,851,732,175
현금배당			

보통주배당금(률): 당기 230원(46%) 전기 300원(60%) 전전기 310원(62%)	17,537,331,410	22,874,780,100	23,841,617,950	
우선주배당금(률): 당기 235원(47%) 전기 305원(61%) 전전기 315원(63%)	1,499,607,380	1,946,300,160	2,010,114,225	
전환우선주배당금(률): 당기 751원(150%) 전기 834원(167%)	5,326,242,200	5,914,894,800	-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		387,831,043.42 4	423,216,290.40 6	335,916,236.59 9

* 제62기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

5. 재무제표 주석

제 62 기 : 2020년 12월 31일 현재

제 61 기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2020년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2020년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9

기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주 포함

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제 · 할인 · 유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 회사는 기업회계기준서 제 1116호의 개정에 따라 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 회계정책의 소급 적용에 따라 2020년 1월 1일 기초 이익잉여금에 반영할 최초 적용으로 인한 누적효과는 없고 비교 표시된 전기 재무제표도 재작성되지 않았습니다. 리스기준서의 개정에 따른 영향은 주석 12에서 보여주고 있습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류 및 측정

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손

익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타영업외수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
집기비품	4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.8 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년
소프트웨어	5년

2.10 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.11 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인

식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.12 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피 회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.13 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.14 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.15 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.16 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에

계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.17 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 업무대행용역(Shared Service) 제공 등 용역사업

회사는 종속회사의 전략, 법무 및 재무인력 등 비영업부문의 지원 인력을 통합하여 운영하는 차원의 공유서비스를 제공하는 용역사업을 수행하고 있습니다. 해당 용역사업은 합의된 방식에 따라 발생주의에 따라 수익을 인식하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속회사에 대한 Brand, Shared service 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

(2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(4) 배당금 수익

회사는 종속기업투자 등 투자활동을 영위하고 있으며, 해당 회사에서 배당을 선언하는 시점에 배당금수익을 인식하고 있습니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

2.18 리스

회사는 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

② 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.19 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다.

2.20 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2021년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.

재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 31 참조).

(3) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 16 참조).

(4) 종속기업주식의 손상차손

종속기업주식의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 7 참조).

(5) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정 금융자산	현금및현금성자산	83,710	64,232
	유동성 금융기관예치금	163,400	154,500
	비유동성 금융기관예치금	3	3
	매출채권	1,325	1,345
	유동성 기타수취채권	509	278
	비유동성 기타수취채권	1,129	1,352
	기타유동자산(*1)	812	1,324
	비유동성 채무증권(*2)	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 지분증권	2,176	2,303
당기손익-공정가치측정 금융자산	현금및현금성자산(*3)	20,002	285,415
	유동성 당기손익-공정가치측정 금융자산(*3)	60,052	5,019
	비유동성 당기손익-공정가치측정 금융자산(*4)	48,419	32,655
	비유동성 금융기관예치금(*5)	3,600	3,200
금융자산 합계		386,292	552,781
상각후원가로 측정하는 금융부채	기타지급채무	3,319	9,794
	기타유동부채(*6)	1,411	3,915
	기타비유동부채(*7)	1,696	1,933
금융부채 합계		6,426	15,642

(*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*3) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*4) 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*5) 변액연금보험 등의 금융기관예치금으로 구성되어 있습니다.(주석 6 참조).

(*6) 예수보증금, 미지급배당금, 금융보증부채로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(*7) 예수보증금으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(99)	(741)
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가/처분손익	1,276	3,378
상각후원가측정 금융자산		
이자수익	3,848	5,069
외환손익	(64)	46
상각후원가로 측정하는 금융부채		
외환손익	(2)	(12)
이자수익-금융보증부채상각액	-	964

5. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
보통예금	10	201
MMDA 등(*)	103,702	349,446
합계	103,712	349,647

(*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

6. 금융자산 :

6.1. 당기손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
현금및현금성자산:		
수익형증권	20,002	285,415
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	3,600	3,200
당기손익-공정가치측정 금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	8,723	4,813
전환우선주 등 지분상품	25,258	13,497
사모투자신탁	14,437	14,345
유동항목		
수익형증권	60,052	5,019
합계	132,072	326,289

(2) 당기와 전기 중 현금및현금성자산에 포함된 항목을 제외한 당기손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	40,874	25,685
취득	72,042	31,514
대체	-	3,200
평가 및 처분	(846)	(19,525)
기말 장부금액	112,070	40,874

6.2. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
Evofem Biosciences, Inc.	102	279

Obalon Therapeutics Inc.	108	135
Brickell Biotech Inc.	92	-
시장성 없는 지분증권	1,874	1,889
합계	2,176	2,303

(2) 당기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위 : 백만원)

구분	2020.12.31	2019.12.31
기초 장부금액	2,303	2,254
취득	-	1,000
평가 및 처분	(127)	(951)
기말 장부금액	2,176	2,303

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

6.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
매출채권	1,325	1,345
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,325	1,345

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	720	-	490	-
대여금	-	266	-	501
보증금	-	863	-	851
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	508	1,129	278	1,352

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	163,400	-	154,500	-
비유동성 금융기관예치금	-	3	-	3
국공채	-	1,155	-	1,155
미수수익	812	-	1,324	-
장부금액	164,212	1,158	155,824	1,158

7. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
종속기업주식	1,456,182	1,359,218
관계기업주식	9,154	3,254
합계	1,465,336	1,362,472

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.12.31	2019.12.31
	2020.12.31				
㈜아모레퍼시픽(보)(*1, *2)	37.5	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,139,023	972,090
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에워드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	-	7,265
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스브아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
㈜에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
㈜에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
㈜퍼시픽글라스(*3)	100.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	17,045	42,613
㈜퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 ㈜오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
㈜코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	36,464	73,600
㈜오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
합계				1,456,182	1,359,218

(*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 종속기업 주식 취득으로 인하여 실체의 지분율이 변동하였습니다.

(*3) 당기 중 퍼시픽글라스 지분60% 매각계약 체결에 따라, 장부금액의 60%에 해당하는 금액을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 동 거래는 2021년 2월 26일에 매각이 완료되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.12.31	2019.12.31
	2020.12.31				
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
AP&M 뷰티 패션 합자조합(*1)	49.0	국내외 기업투자	대한민국	4,900	-
스마트AP-WE언택트펀드1호(*2)	44.8	국내외 기업투자	대한민국	1,000	-
합계				9,154	3,254

(*1) 당기 중 AP&M 뷰티 패션 합자조합에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 스마트AP-WE언택트펀드1호에 대한 지분 44.8%를 취득하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,359,218	3,254	1,301,396	3,254
취득	166,933	5,900	73,267	-
손상 (*)	(44,401)	-	(15,445)	-
대체	(25,568)	-	-	-
기말장부금액	1,456,182	9,154	1,359,218	3,254

(*) 전기 중 (주)에뛰드에 대한 종속기업주식 손상을 15,445백만원 인식하였습니다.

(5) 당기 중 회사는 영업손실의 누적 등으로 (주)에뛰드, (주)코스비전에 대한 종속기업주식에 손상징후가 존재하여 손상검사가 수행되었으며, 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%, 백만원).

구분	당기	
	(주) 에뛰드	(주) 코스비전
매출총이익률	52.90	5.70
매출성장률(*)	9.01	9.72
가중평균자본비용	13.30	10.36
영구성장률	-	1.00
사용가치	-	36,464
손상인식금액	7,265	37,136

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(6) 회사는 당기 중 (주)퍼시픽패키지에 대해서도 종속기업주식 손상검사를 수행하였으나, 회수가능액이 장부가액을 초과하므로 손상을 인식하지 않았습니다. 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%).

구분	(주) 퍼시픽패키지
매출총이익률	13.62
매출성장률(*)	8.30
가중평균자본비용	6.99
영구성장률	1.00

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

8. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	7,738	(288)	7,450	9,588	-	9,588
건물	7,153	(653)	6,500	8,981	(497)	8,484
집기비품	451	(383)	68	403	(340)	63
합계	15,342	(1,324)	14,018	18,972	(837)	18,135

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	9,588	8,484	63	18,135
취득	-	-	48	48
대체	(1,850)	(1,767)	-	(3,617)
감가상각비	-	(217)	(43)	(260)
손상	(288)	-	-	(288)
기말 장부금액	7,450	6,500	68	14,018

2) 전기

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	7,469	6,665	124	465	14,723
취득	-	-	30	-	30
대체 (*1)	2,119	2,053	-	(465)	3,707
감가상각비	-	(234)	(91)	-	(325)
기말 장부금액	9,588	8,484	63	-	18,135

(*1) 전기 중 투자부동산에서 4,172백만원 대체되었으며, 매각예정자산으로 465백만원 대체되었습니다.

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	260	325
매출원가	-	-
합계	260	325

9. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	19	150	110	279
취득	-	82	3	85
대체	-	96	(96)	-
처분	-	(32)	-	(32)
무형자산상각비	(7)	(50)	-	(57)
기말 장부금액	12	246	16	274

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	25	9	105	139
취득	-	31	137	168
대체	-	132	(132)	-
무형자산상각비	(6)	(22)	-	(28)
기말 장부금액	19	150	110	279

(2) 당기와 전기 중 무형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	57	28
매출원가	-	-
합계	57	28

10. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	28,074	-	28,074	26,225	-	26,225
건물	22,119	(2,018)	20,101	20,291	(1,304)	18,987
합계	50,193	(2,018)	48,175	46,516	(1,304)	45,212

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	26,225	18,987	45,212
대체	1,849	1,767	3,616
감가상각	-	(653)	(653)
기말 장부금액	28,074	20,101	48,175

2) 전기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	77,809	27,699	105,508
취득	-	2,714	2,714
대체(*)	(49,285)	(10,559)	(59,844)
감가상각	-	(867)	(867)
처분	(2,299)	-	(2,299)
기말 장부금액	26,225	18,987	45,212

(*) 회사는 전기말로부터 1년 이내에 매각될 가능성이 매우 높은 투자부동산 장부금액 55,672백만원을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 또한, 신사옥 임대면적 감소에 따라 관련 장부가액 4,172백만원을 유형자산으로 대체하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 56,602백만원(전기말: 47,599백만원)입니다.

(4) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 3,893백만원(전기:4,992백만원)이며, 운영비용은 1,842백만원 (전기: 2,853백만원)입니다.

(5) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금 유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
1년 이내	3,334	3,768
1년 초과 5년 이내	2,782	5,774
합계	6,116	9,542

11. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	47,166	-	47,166
건물	11,455	(2,484)	8,971	11,455	(2,484)	8,971
종속기업주식	25,568	-	25,568	-	-	-
합계	84,189	(2,484)	81,705	58,621	(2,484)	56,137

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	종속기업주식	합계
기초 장부금액(*1)	47,166	8,971	-	56,137
대체(*2)	-	-	25,568	25,568
기말 장부금액	47,166	8,971	25,568	81,705

(*1) 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물은 21년 4월 매각이 완료될 것으로 예상하고 있습니다

(*2) 종속기업 퍼시픽글라스 지분60% 매각계약 체결에 따라, 장부금액의 60%에 해당하는 금액을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 동 거래는 2021년 2월 26일에 매각이 완료되었습니다.

(3) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	-	-	-
대체	47,166	8,971	56,137
기말 장부금액	47,166	8,971	56,137

12. 리스 :

(1) 보고기간 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 원).

1) 당기

구분	기초	취득	재측정	감가상각	당기말
건물	1,011	13	2	(351)	675
집기비품	-	203	(27)	(62)	114
기타의 유형자산	144	-	-	(69)	75
합계	1,155	216	(25)	(482)	864

2) 전기

구분	전기초	취득	처분	감가상각	전기말
건물	2,932	1,358	(2,932)	(347)	1,011
기타의 유형자산	310	-	(70)	(96)	144
합계	3,242	1,358	(3,002)	(443)	1,155

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	482	442
매출원가	-	-
합 계	482	442

(3) 당기말 및 전기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	504	426
1년 초과 5년 이내	398	773
합계	902	1,199
미실현이자비용	(27)	(54)
최소리스료 순액		
1년 이내	495	418
1년 초과 5년 이내	380	727
합계	875	1,145

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	36	45
단기리스료	-	52
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1	8

당기 중 리스의 총 현금유출은 497백만원(전기: 514백만원)입니다.

13. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
미수수익	812	1,324
선급비용	1,174	934
선급금	(66)	(32)
기타	15	16
합계	1,935	2,242

14. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	363	-	854	-
부가세예수금	185	-	313	-
선수금	15,200	-	-	-
예수보증금	237	1,696	3,002	1,933
미지급배당금	69	-	63	-
금융보증부채	1,105	-	850	-
합계	17,159	1,696	5,082	1,933

15. 총당부채 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	유동	비유동		유동	비유동	
	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여
기초	110	27	126	123	57	-
증가	-	-	48	-	-	126
감소	(40)	-	-	(13)	(30)	-
기말	70	27	174	110	27	126

16. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	12,367	11,688
사외적립자산의 공정가치	(15,682)	(13,310)
채무상대표상 순확정급여부채(자산)	(3,315)	(1,622)

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	11,688	11,692
당기근무원가	1,253	1,230
이자비용	371	278
재측정요소:		
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(320)	(353)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	260	675
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(195)	(1,616)
- 관계기업 순전출입	(690)	(218)
기말금액	12,367	11,688

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	13,310	11,651
이자수익	424	243
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(172)	(51)
기여금:		
- 사용자	3,000	3,300
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(195)	(1,616)
- 관계기업 순전출입	(685)	(218)
기말금액	15,682	13,310

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2020.12.31	2019.12.31
할인율	3.02	3.24
임금상승율	2.10	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(-)5.6%	6.3%
임금상승률	1%	6.3%	(-)5.7%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	15,682	100	13,310	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.07년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	1,463	1,242	3,302	4,220	10,227

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,099백만원입니다.

17. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	6,768
합계	47,997	47,997

(*) 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	우선배당률(*)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*) 전기 신규 발행한 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
 2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
 2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%

단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	3,222	673,096	717,547
유상증자(*)	-	3,546	230,724	234,270
전기말	41,229	6,768	903,820	951,817
당기초	41,229	6,768	903,820	951,817
당기말	41,229	6,768	903,820	951,817

(*) 회사는 전기 중 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다.

18. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자기주식(*)	(189,681)	(189,681)

(*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,208,913주(전기말: 6,208,913주)와 우선주 62,462주(전기말: 62,458주)를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	(4,418)	(4,319)

(3) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	(4,319)	(99)	-	(4,418)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로 의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	(3,578)	(741)	-	(4,319)

상기 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

19. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	412,193	453,952
합계	1,180,145	1,221,904

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 62(당) 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 61(전) 기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지
처분예정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일

과목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		412,194,224,414		453,952,265,466
1. 전기이월미처분이익잉여금	423,216,290,406		335,916,236,599	
2. 당기순이익	(10,934,651,459)		118,327,675,456	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(87,414,533)		(291,646,589)	
II. 이익잉여금 처분액		24,363,180,990		30,735,975,060
1. 배당금	24,363,180,990		30,735,975,060	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 230원(46%)	17,537,331,410		22,874,780,100	
전기 300원(60%)				
우선주배당금(률):				
당기 235원(47%)	1,499,607,380		1,946,300,160	
전기 305원(61%)				
전환우선주배당금(률):				
당기 751원(150%)	5,326,242,200		5,914,894,800	
전기 834원(167%)				
III. 차기이월미처분이익잉여금		387,831,043,424		423,216,290,406

20. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기	
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	22,875백만원	1,946백만원	5,915백만원	23,842백만원	2,010백만원
주당 배당금	300원	305원	834원	310원	315원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 230원, 우선주 235원 및 전환우선주 751원과 보통주 17,537백만원, 우선주 1,500백만원 및 전환우선주 5,326백만원으로 2021년 3월 19일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	(205)	2,645
이연법인세	840	(2,294)
법인세비용	635	351

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	(10,299)	118,679
국내법인세율로 계산된 법인세비용	(2,244)	28,258
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(7,755)	(29,278)
세무상 차감되지 않는 비용	91	108
미인식일시적차이의 변동	10,377	3,398
기타	166	(2,135)
법인세비용	635	351
유효법인세율	-6.2%	0.3%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	(112)	25	(87)	(374)	82	(292)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	(127)	28	(99)	(951)	210	(741)
합계	(239)	53	(186)	(1,325)	292	(1,033)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	8,043	5,052
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	300	171
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(40,537)	(36,362)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(422)	(690)
이연법인세부채 순액	(32,616)	(31,829)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	41	-	-	41
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	2,351	(771)	28	1,608
당기손익-공정가치측정 금융자산	(211)	1,033	-	822
퇴직급여채무	(36)	393	(13)	344
누적유급휴가	52	(37)	-	15
미수수익	(291)	113	-	(178)
유형자산	(6,418)	114	-	(6,304)
종속기업주식 등	(446)	(546)	-	(992)
사외적립자산	(652)	(898)	38	(1,512)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
기타	317	(241)	-	76
합계	(31,829)	(840)	53	(32,616)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	40	1	-	41
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	1,815	326	210	2,351
당기손익-공정가치측정 금융자산	495	(706)	-	(211)
퇴직급여채무	287	(394)	71	(36)
누적유급휴가	27	25	-	52
미수수익	(435)	144	-	(291)
유형자산	(6,451)	32	-	(6,419)
종속기업주식 등	(2,637)	2,191	-	(446)
사외적립자산	(1,020)	357	11	(652)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
기타	-	318	-	318
합계	(34,415)	2,294	292	(31,829)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
가산할 일시적차이	(190,931)	(191,391)
차감할 일시적차이	94,143	65,591
합계	(96,788)	(125,800)

22. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로서, 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	38,630	126,202
로열티수익	5,636	6,889
용역수익	4,239	15,619
임대료수익	3,893	4,992
합계	52,398	153,702

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
(주)아모레퍼시픽	35,189	47,720
(주)이니스프리	6,540	92,275
(주)아모스프로페셔널	8,924	9,123
합계	50,653	149,118

23. 영업비용 :

당기와 전기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	10,330	13,290
복리후생비	1,388	2,003
감가상각비, 무형자산상각비(*)	1,453	1,663
지급수수료	5,927	8,219
세금과공과	1,022	869
기타비용	1,444	2,581
총 영업비용	21,564	28,625

(*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

24. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	3,848	6,033
당기손익-공정가치측정 금융자산평가/처분이익	1,276	4,007
합계	5,124	10,040
금융비용		
이자비용	36	1,009
당기손익-공정가치측정 금융자산평가/처분손실	-	629
합계	36	1,638

25. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	52	57
외화환산이익	1	5
투자부동산처분이익	-	1,020
기타	407	117
소계	460	1,199
기타영업외비용		
외환차손	(68)	(28)
외화환산손실	(50)	-
투자부동산처분손실	-	(317)
사용권자산처분손실	-	(27)
유형자산손상차손	(288)	-
종속기업주식손상차손	(44,401)	(15,445)
기타	(1,874)	(182)
소계	(46,681)	(15,999)
합계	(46,221)	(14,800)

26. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 18 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	(10,935)	118,328
보통주 당기순이익(단위:백만원)	(12,460)	97,313
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,249,267	76,448,053
보통주 기본주당순이익(단위:원)	(163)	1,273

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	(10,935)	118,328
우선주 당기순이익(단위:백만원)	(1,011)	8,176
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,309	6,381,312
우선주 기본주당순이익(단위:원)	(158)	1,281

(*) 우선주는 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

27. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	(10,935)	118,328
조정 항목 :	5,250	(116,569)
금융손익	(3,812)	(5,024)
배당금수익	(38,630)	(126,202)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	1,453	1,663
유무형자산손상차손	288	-
투자부동산처분손익	-	(703)
사용권자산처분손익	-	27
종속기업주식손상차손	44,401	15,445
법인세비용	635	351
당기손익-공정가치측정 금융자산처분손익	(834)	(789)
당기손익-공정가치측정 금융자산평가손익	547	(2,589)
퇴직급여	1,201	1,265
외화환산손익	50	(5)
기타	(49)	(8)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(3,658)	(855)
매출채권의 감소	20	1,215
기타수취채권의 감소(증가)	(236)	916
기타자산의 감소(증가)	(206)	48
기타지급채무의 증가	121	282
기타부채의 감소	(364)	(3)
총당부채의 증가(감소)	7	(13)
퇴직급여 지급액	(195)	(1,616)
관계사 퇴직금 순전출입액	(685)	(218)
사외적립자산의 증가	(2,120)	(1,466)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(9,343)	904

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
투자부동산에서 유형자산으로의 대체	-	4,172
유형자산의 투자부동산 순대체	3,616	-
개발중인 무형자산의 본계정 대체	96	132
리스부채 인식 등으로 인한 사용권자산의 증감	191	1,645
종속기업주식의 매각예정비유동자산 대체	25,568	-
유형자산의 매각예정비유동자산 대체	-	465
투자부동산의 매각예정비유동자산 대체	-	55,672
유형자산 취득 미지급금	1	29
선수금의 투자부동산 상계	-	3,002
종속기업주식 취득 미지급금	-	6,568

(3) 재무활동에서 발생하는 리스부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	리스부채
전기초	-
회계정책의 변경효과	3,093
대체 등	(1,494)
현금흐름(이자비용)	(45)
현금흐름(원금해당분)	(409)
전기말	1,145
당기초	1,145
대체 등	227
현금흐름(이자비용)	(36)
현금흐름(원금해당분)	(461)
당기말	875

28. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	159,477	중속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, AUD 천).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	37,807	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

(3) 조건부대가 약정

회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.

(5) 종속회사 주식 매각

회사는 (주)퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 매각하기로 결정함에 따라, 이에 해당하는 투자주식 장부금액 약 256억원을 매각예정자산으로 분류하였습니다. (매각계약완료일 21년 02월26일)

회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

29. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 및 그 종속회사 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)그린파트너즈
관계기업	(주)비비디오코리아
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
	Rationale Group Pty Ltd(*1)
	AP&M 뷰티 패션 합자조합(*2)
	스마트AP-WE연택트펀드1호(*3)
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(*1) 당기 중 회사의 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 49% 취득하였습니다.

(*2) 당기 중 회사가 지분 49.0%를 취득하였습니다.

(*3) 당기 중 회사가 지분 44.8%를 취득하였습니다.

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
총속기업					
㈜아모레퍼시픽	22,350	12,839	-	1,537	32
㈜이니스프리	6,400	140	-	-	-
㈜에뛰드	-	-	222	198	-
㈜아모스프로페셔널	8,890	34	-	-	-
㈜에스쁘아	-	40	93	-	-
㈜오설록	-	67	-	-	-
㈜에스트라	-	165	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	44	51	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	26	101	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	5	-	-	-
㈜코스비전	-	21	556	-	-
관계기업					
㈜비비디오코리아	990	-	-	-	-
합계	38,630	13,381	1,023	1,735	32

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
총속기업					
㈜아모레퍼시픽	26,212	21,508	32	1,811	37
㈜이니스프리	90,200	2,075	-	-	-
㈜에뛰드	-	864	21	-	-
㈜아모스프로페셔널	8,890	233	-	-	-
㈜에스쁘아	-	107	47	-	-
㈜오설록	-	31	-	-	-
㈜에스트라	-	161	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	150	113	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	87	64	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	35	-	-	-
㈜코스비전	-	99	723	-	-
관계기업					
㈜비비디오코리아	900	-	-	-	-
합계	126,202	25,350	1,000	1,811	37

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
주아모레퍼시픽	-	382	485	1,933	804
주이니스프리	-	-	136	-	-
주에워드	-	77	43	-	-
주아모스프로페셔널	1	-	-	-	-
주에스벤아	14	22	-	-	-
주오설록	49	-	-	-	-
주에스트라	4	-	-	-	-
주퍼시픽글라스	16	4	-	-	-
주퍼시픽패키지	11	15	-	-	-
농업회사법인 주오설록농장	1	-	-	-	-
주코스비전	-	56	50	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	71	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	60	-	-	-
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	-	1	-	-	-
합계	96	704	714	1,933	804

2) 전기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	1,129	383	340	1,933	1,006
㈜이니스프리	291	-	-	-	-
㈜에워드	128	8	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	35	-	-	-	-
㈜에스쁘아	-	7	17	-	-
㈜오설록	18	-	-	-	-
㈜에스트라	-	-	71	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	6	28	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	4	28	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	18	-	-
㈜코스비전	-	44	146	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	26	-	-	-
합계	1,601	494	648	1,933	1,006

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	1,006	192	-	(426)	32	804

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
관계기업	AP&M 뷰티 패션 합자조합	4,900
관계기업	스마트AP-WE언택트펀드1호	1,000

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초(*1)	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전기말
----	-----	---------	-------	-------	-------	------	-----

종속기업	(주)아모레퍼시픽	2,782	1,314	(2,782)	(345)	37	1,006
------	-----------	-------	-------	---------	-------	----	-------

(*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 인식한 금액에 해당합니다.

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원).

구분	회사명	금액
종속기업	(주)오설록	40,200

다. 특수관계자에 의한 현금출자(단위:백만원)

구분	성격	금액
최상위 지배자 등 개인주주	전환우선주 증자 참여	108,261

(5) 담보제공 및 지급보증

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜퍼시픽패키지	정기예금	9,000	7,560	산업은행	2020.07.29 ~ 2021.07.29	자금차입
		정기예금	11,000	10,800	산업은행	2020.07.29 ~ 2021.07.29	
	㈜코스비전	정기예금	58,000	57,600	우리은행	2020.08.11 ~ 2021.08.11	
		정기예금	11,000	10,526	산업은행	2020.03.24 ~ 2021.03.23	
	㈜퍼시픽글라스	정기예금	4,000	3,600	산업은행	2020.07.29 ~ 2021.07.29	
		정기예금	8,000	7,560	산업은행	2020.09.04 ~ 2021.09.04	
		정기예금	1,200	1,200	산업은행	2020.03.24 ~ 2021.03.23	
	㈜에스브이	정기예금	6,000	6,000	우리은행	2020.08.19 ~ 2021.08.19	
		정기예금	2,200	2,105	산업은행	2020.03.24 ~ 2021.03.23	
	㈜에워드	정기예금	11,000	10,526	우리은행	2020.08.19 ~ 2021.08.19	
		정기예금	24,000	24,000	산업은행	2020.08.10 ~ 2021.05.24	
		정기예금	18,000	18,000	산업은행	2020.05.24 ~ 2021.05.24	

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	2,396	4,238
퇴직급여	429	464
합계	2,825	4,702

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

30. 위험관리 :

30.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 변동금리부 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와 상관계수에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	30	(30)	41	(41)

30.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한, 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

30.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
기타지급채무	3,319	-	-	-	3,319	3,319
기타부채	306	1,695	-	-	2,001	2,001
금융보증계약(*)	201,630	-	-	-	201,630	1,106
리스부채	504	398	-	-	902	875

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

구분	2019.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	9,794	-	-	-	9,794	9,794
기타부채	3,065	1,933	-	-	4,998	4,998
금융보증계약(*)	196,543	-	-	-	196,543	850
리스부채	426	773	-	-	1,199	1,145

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

30.4 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	55,936	50,883
자본 (B)	1,945,970	1,987,827
예금 (C)	270,715	507,350
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.9%	2.6%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)13.9%	(-)25.5%

31. 공정가치 :

31.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)-
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	56,602	56,602
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	302	-	1,874	2,176
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	83,653	48,419	132,072

구분	2019.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	47,599	47,599
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	414	-	1,889	2,303
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	293,634	32,655	326,289

31.2 가치 평가 기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

(1) 투자부동산 및 매각예정비유동자산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 및 당기손익-공정가치측정 금융자산

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류된 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비상장주식	1,874	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치측정 금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	8,723	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	25,258	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,437	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
	수익형증권	80,054	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	3,600	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

1.1 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

가. 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항으로 기재된 것

연결 및 별도 재무제표의 감사보고서상 강조사항은 없으며 핵심감사사항은 다음과 같습니다

가-1. 연결재무제표

(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에 대한 주식 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 상품 및 제품 재고자산은 341,556백만원 입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는

평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 연결회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거 경험을 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

(2) AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출집단에 대한 손상검사

핵심감사사항으로 결정된 이유

2020년 12월 31일 현재 연결회사는 AP Hong Kong Co.,Ltd., AP Global Operations Ltd., Amore Trading Co., Ltd., AP Australia Pty Ltd 등 4개 현금창출집단의 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 연결회사는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출단위 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치계산을 활용하여 손상검사를 수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 연결회사 경영진의 유의적인 판단과 추정치를 수반하므로 우리는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출단위 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 연결회사의 재무제표 주석 11에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등에 대한 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다. 우리는 이와 같은 감사절차 수행 시 가치평가전문가를 감사팀에 포함하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 현금창출집단의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.

- 회수가능액 산정 기준, 연결회사가 사용한 주요 가정치 등 연결회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

가-2. 별도재무제표

(1) 종속기업주식 손상평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

회사의 2020년 12월 31일 현재 (주)에뛰드, (주)코스비전, (주)퍼시픽패키지(이하 "(주)에뛰드 등")에 대한 종속기업주식 장부금액은 72,384 백만원(전기말: 116,785 백만원)입니다. 회사는 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 (주)에뛰드 등 종속기업주식에 대해 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 회사는 (주)에뛰드 등 종속기업주식 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치계산을 활용해 손상검사를수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 회사 경영진의의의적인 판단과 추정치를 수반하므로 우리는 (주)에뛰드 등 현금창출단위 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 회사의 재무제표 주석 7에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 (주)에뛰드 등에 대한 종속기업주식의 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다. 우리는 이와 같은 감사절차 수행 시 가치평가전문가를 감사팀에 포함하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 현금창출단위의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.
- 회수가능액 산정 기준, 회사가 사용한 주요 가정치 등 회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

나. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

다. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 양도일자: 2019.10.01
- 영업양도자: (주)아모레퍼시픽
- 영업양수자: (주)오설록

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체에 대하여 (주)오설

록에 영업양도 하였습니다. 또한, 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100%를 (주)오설록에 자본양도하였습니다. 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다.

양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	금액
현금	31,535,515

양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다 (단위:천원).

구분	금액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163
유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788
보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517
리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자

- 해당 영업양수도에 대하여 (주)아모레퍼시픽은 공정거래위원회 공시인 '특수관계인에 대한 영업양도' 공시를 2019년 8월 20일 실시하였습니다. 해당 영업양수도는 증권신고서, 주요사항보고서 제출 대상에 해당하지 않습니다.

라. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

라-1. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	47,166	-	47,166
건물	11,456	(2,485)	8,971	11,575	(2,520)	9,055
처분자산집단	59,532	-	59,532	-	-	-
자산 소계	118,154	(2,485)	115,669	58,741	(2,520)	56,221
처분자산집단 내 부채	(18,957)	-	(18,957)	-	-	-
합계	99,197	(2,485)	96,712	58,741	(2,520)	56,221

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기		
	토지	건물	처분자산 집단(*2)	처분자산집단 내 부채(*2)	합계	토지	건물	합계
기초 장부금액(*1)	47,166	9,055	-	-	56,221	-	-	-
대체(*2)	-	-	59,532	(18,957)	40,575	47,166	9,055	56,221
처분		(84)	-	-	(84)	-	-	-
기말 장부금액	47,166	8,971	59,532	(18,957)	96,712	47,166	9,055	56,221

(*1) 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물은 21년 4월 매각이 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

(*2) 연결회사는 당기 중 경영진의 승인에 의하여 종속회사인 (주)퍼시픽글라스(기타사업부문의 일부)의 지분 60%를 매각하기로 결정하였으며, 이로 인해 (주)퍼시픽글라스와 관련된 자산 및 부채를 매각예정으로 대체하였습니다. 동 거래는 2021년까지 완료될 것으로 예상됩니다. 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
처분자산집단		
유무형자산	34,663	-
현금및현금성자산	12,098	-
재고자산	6,419	-
매출채권및기타수취채권	2,299	-
기타자산	4,053	-
합계	59,532	-
처분자산집단 내 부채		
차입금	10,300	-
매입채무및기타지급채무	6,862	-
충당부채및계약부채	546	-
기타부채	1,249	-

합계	18,957	-
----	--------	---

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제 1105호에 따라 측정되었습니다.

라-2. 우발채무 등에 관한 사항

Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주식, 5. 재무제표의 주식 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제62기	매출채권	310,021	(3,345)	1.08%
	미수금	8,871	(414)	4.66%
	기타수취채권	160,688	-	0.00%
	합계	479,580	(3,759)	0.78%
제61기	매출채권	397,573	(2,856)	0.72%
	미수금	12,257	(688)	5.62%
	기타수취채권	209,140	-	0.00%
	합계	618,970	(3,545)	0.57%
제60기	매출채권	312,571	(3,654)	1.17%
	미수금	29,722	(688)	2.32%
	기타수취채권	223,207	-	0.00%
	합계	565,500	(4,342)	0.77%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제62기	제61기	제60기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,545	4,342	4,905
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(1,146)	(643)	(4,082)
① 대손처리액(상각채권액)	(735)	(692)	(3,940)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(411)	50	(142)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,360	(155)	3,520
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,759	3,545	4,342

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	300,741	5,406	2,751	1,123	310,021
구성비율	97.0%	1.7%	0.9%	0.4%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제62기	제61기	제60기
화장품 (해외포함)	상 품	233,090	286,911	268,029
	제 품	137,435	151,634	129,697
	반 제 품	21,942	22,398	27,144
	재 공 품	2,083	2,147	2,531
	원 재 료	40,515	46,117	36,934
	보 조 재 료	27,395	28,218	26,692
	저 장 품	5,593	8,037	14,748
	미 착 품	21,966	22,378	31,309
	소 계	490,019	567,839	537,082
기타	상 품	10,299	11,547	10,813
	제 품	13,157	8,065	10,710

	반 제 품	6,273	9,045	8,606
	재 공 품	1,797	447	1,628
	원 재 료	13,966	12,011	11,637
	보 조 재 료	1,764	1,957	1,993
	저 장 품	850	1,282	1,196
	미 착 품	1	22	-
	소 계	48,106	44,375	46,583
연결조정분개	상 품	(47,421)	(82,077)	(81,340)
	제 품	(5,004)	(3,067)	(1,730)
	반 제 품	(3,972)	(5)	37
	재 공 품	5	-	-
	원 재 료	(982)	(653)	(653)
	보 조 재 료	(1,686)	(1,011)	(976)
	저 장 품	(448)	(857)	(717)
	미 착 품	(170)	-	-
	소 계	(59,678)	(87,671)	(85,379)
합계	상 품	195,968	216,380	197,501
	제 품	145,588	156,632	138,677
	반 제 품	24,243	31,438	35,787
	재 공 품	3,885	2,593	4,159
	원 재 료	53,499	57,475	47,918
	보 조 재 료	27,473	29,163	27,710
	저 장 품	5,995	8,462	15,226
	미 착 품	21,798	22,400	31,309
	소 계	478,448	524,544	498,286
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.14%	6.33%	6.75%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.7 회	3.2 회	3.4 회

나. 재고자산의 실사내역 등

1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 현황: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

가. 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	783,300	48,419	832,847
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,320	-	2,070	4,389
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	386,424	386,424

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

나. 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가방법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	2,070	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	8,724	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	25,258	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,437	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	766,199	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	17,100	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

다. 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	3,280	3,286
합계	3,280	3,286

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의 사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다

2. 개요

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개의 자회사를 보유하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 40개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문 (30개사)	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited,Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등

기타사업부문 (10개사)	㈜아모레퍼시픽그룹, ㈜아모스프로페셔널, ㈜오설록, ㈜에스트라, ㈜퍼시픽글라스, ㈜퍼시픽패키지, 농업회사법인 ㈜오설록농장, ㈜위드림, ㈜그린파트너즈, ㈜코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등
------------------	---	-------------

2020년은 코로나바이러스감염증(COVID-19)이 전례를 찾아보기 힘들 정도로 전 세계적으로 영향을 미쳤습니다. 감염증 확산을 막기 위해 국가마다 오프라인 활동 통제.제재를 시행하였으며, 해외여행 등 국가간 이동에도 제약이 발생하였습니다. 코로나19가 장기화됨에 따라 생활 패러다임이 변화되었고, 그 변화는 글로벌 경제.산업에 커다란 영향을 미쳤으며, 회사가 영위하는 산업 특성에 따라 유.불리한 경영실적 영향을 받았습니다.

화장품 산업은 오프라인 활동 제약 여파로, 수요 감소 등 불리한 영향을 받았으며, 당사의 당기 사업연도 영업실적 역시 부정적 영향을 피하지 못하였습니다. 당사 연결기준 매출은 전년 대비 21.5% 감소한 4조 9,301억, 영업이익은 69.8% 감소한 1,507억입니다.

코로나19는 오프라인 비즈니스 모델 수익성에 큰 영향을 미쳤으며, 그 여파가 언제까지 지속될 지 예측하기도 어려운 상황입니다. 이에 경영합리화 기틀 마련을 위해 인력 구조조정을 시행하고, 일부 법인은 자산손상을 인식하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62기	제 61기	제 60기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	2,853,057	2,905,906	2,489,626
현금및현금성자산	1,190,926	1,417,441	1,297,453
금융기관예치금	221,282	245,100	225,100
당기손익-공정가치금융자산	411,154	157,610	20,174
상각후원가측정금융자산	-	-	30,000
매출채권	306,676	394,717	308,917
기타수취채권	32,584	25,818	29,150
당기법인세자산	22,045	4,160	4,467
기타유동자산	74,271	80,296	76,079
재고자산	478,448	524,544	498,286
매각예정비유동자산	115,669	56,221	-
[비 유 동 자 산]	4,935,687	5,375,487	4,897,748
금융기관예치금	21,682	19,654	17,657
기타수취채권	136,561	194,891	223,091
당기손익-공정가치금융자산	49,548	36,774	9,466
상각후원가측정금융자산	3,280	3,286	4,247
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,390	4,945	10,676

유형자산	3,081,089	3,200,097	3,321,645
투자부동산	323,293	364,765	367,138
사용권자산	288,383	571,432	-
무형자산	719,633	739,426	773,737
관계기업주식	60,621	4,641	4,771
이연법인세자산	93,254	83,657	69,816
순확정급여자산	134,878	129,044	68,935
기타비유동자산	19,076	22,876	26,569
자 산 총 계	7,788,744	8,281,393	7,387,374
[유 동 부 채]	1,170,156	1,225,876	897,638
[비 유 동 부 채]	346,545	575,371	247,266
부 채 총 계	1,516,701	1,801,246	1,144,904
[자본금]	47,997	47,997	44,451
[주식발행초과금]	903,711	903,711	672,987
[자본잉여금]	(124,392)	(21,656)	22,624
[기타자본구성요소]	(196,032)	(196,032)	(145,997)
[기타포괄손익누계액]	(13,647)	(14,983)	(21,030)
[이익잉여금]	2,631,907	2,648,286	2,545,799
[비지배주주지분]	3,022,499	3,112,824	3,123,637
자 본 총 계	6,272,043	6,480,147	6,242,470
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일
매출액	4,930,083	6,284,255	6,078,179
영업이익	150,661	498,250	549,474
법인세비용차감전순이익	31,284	431,371	534,836
연결 총당기순이익	22,048	282,405	376,271
지배기업소유주지분	10,381	133,733	142,286
비지배주주지분	11,666	148,672	233,985
보통주기본주당순이익	74	1,444	1,708
우선주기본주당순이익	79	1,453	1,713
연결에 포함된 회사 수	40개사	40개사	37개사

* 제62기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62 기	제 61 기	제 60 기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말

[유 동 자 산]	413,443	569,167	321,822
현금및현금성자산	103,712	349,647	155,670
금융기관예치금	163,400	154,500	140,000
당기손익-공정가치금융자산	60,052	5,019	20,174
매출채권	1,325	1,345	2,421
기타수취채권	509	278	744
기타유동자산	1,935	2,242	2,814
당기법인세자산	806	-	-
매각예정비유동자산	81,705	56,137	-
[비 유 동 자 산]	1,588,463	1,469,543	1,438,687
금융기관예치금	3,603	3,203	2,803
기타수취채권	1,129	1,352	1,944
당기손익-공정가치금융자산	48,419	32,655	5,511
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,176	2,303	2,254
유형자산	14,018	18,135	14,723
무형자산	274	279	139
투자부동산	48,175	45,212	105,508
사용권자산	864	1,155	-
종속기업및관계기업주식	1,465,336	1,362,472	1,304,650
순확정급여자산	3,315	1,622	-
자 산 총 계	2,001,906	2,038,710	1,760,509
[유 동 부 채]	21,043	16,241	5,745
[비 유 동 부 채]	34,893	34,642	42,616
부 채 총 계	55,936	50,883	48,361
[자본금]	47,997	47,997	44,451
[주식발행초과금]	903,820	903,820	673,096
[자본잉여금]	8,106	8,106	8,106
[기타자본구성요소]	(189,681)	(189,681)	(139,646)
[기타포괄손익누계액]	(4,418)	(4,319)	(3,578)
[이익잉여금]	1,180,145	1,221,904	1,129,719
자 본 총 계	1,945,970	1,987,827	1,712,148
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
영업수익	52,398	153,702	73,340
영업비용	21,564	28,625	28,537
영업이익	30,834	125,077	44,803

법인세차감전순이익	(10,299)	118,679	51,113
당기순이익	(10,935)	118,328	49,452
보통주기본주당순이익	(163)	1,273	593
우선주기본주당순이익	(158)	1,281	598

* 제62기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

가. 재무상태

연결기준 당기말 자산은 전기대비 4,926억 감소(-5.9%)한 7조 7,887억이며, 비유동자산 4,398억 감소하였습니다. 비유동자산 주요 감소 원인은, 사용권자산 2,830억 감소(-49.5%), 유무형자산 1,388억 감소(-3.5%)이며, 사용권자산의 경우 감가상각비 인식, 리스계약 합의 종료 등으로 상당한 감소가 발생하였습니다.

부채는 전기대비 2,845억 감소(-15.8%)한 1조 5,167억입니다. 유동부채 557억, 비유동부채 2,288억 각각 감소하였으며, 유동리스부채 627억 감소, 비유동리스부채 2,104억 감소, 총 리스부채 2,731억 감소(-44.8%)가 주요 원인입니다. 사용권자산 감소와 같은 사유로서, 리스부채의 결제, 리스계약 합의종료로 감소된 것입니다.

자본은 전기대비 2,081억 감소(-3.2%)한 6조 2,720억이며, 지배력 강화위한 아모레퍼시픽 주식매수 1,735억 및 전기 사업연도에 대한 연차배당 783억이 주된 원인입니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 24.2%로, 전년말 대비 3.6%p 감소하였습니다. 당사의 당.전기말 부채비율 모두 견실한 재무구조 비율임은 분명하지만, 부채비율 감소원인으로 리스부채의 감소가 상당한 영향을 미치고 있습니다. 리스이용계약 회계처리 과정에서 발생하는 리스부채 변동은 부채비율에 영향을 미치며, 미래 지급의무부담규모의 변동을 의미하는 사실이나, 이를 근거로 당기말 현재의 재무구조가 개선 혹은 악화되었다라는 사실판단과는 차이가 있습니다.

나. 영업실적

주요 자회사인 (주)아모레퍼시픽 및 그 종속기업 연결실적 하락 영향으로, 당기 연결기준 매출은 전년대비 21.5% 감소한 4조 9,301억, 영업이익은 69.8% 감소한 1,507억, 법인세차감전순이익은 92.7% 감소한 313억을 기록하였습니다.

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2019년	2020년	YoY(%)
매출액	62,843	49,301	-21.5
뷰티 계열사 ¹⁾	65,533	51,014	-22.2
非뷰티 계열사 ²⁾	1,870	1,974	+5.5 (LFL -14.0%) ⁴⁾
기타 ³⁾	-4,560	-3,687	
	2019년	2020년	YoY(%)
영업이익 (이익률)	4,982 (7.9%)	1,507 (3.1%)	-69.8
뷰티 계열사 (이익률)	4,955 (7.6%)	1,444 (2.8%)	-70.9
非뷰티 계열사 (이익률)	69 (3.7%)	-14 (-0.7%)	적자전환 (LFL 적자전환) ⁴⁾
기타 ³⁾	-42	76	
당기순이익 (이익률)	2,824 (4.5%)	220 (0.4%)	-92.2

1) 뷰티 계열사: 아모레퍼시픽, 이니스프리, 에뛰드, 에스뽀아, 에스트라, 아모스프로페셔널

2) 非뷰티 계열사: 아모레퍼시픽그룹, 퍼시픽글라스, 퍼시픽패키지, 오실록농장*, 오실록
*오실록농장: 구 장원

3) 기타: 연결조정

4) LFL(Like-for-like): 오실록 독립법인 출범 효과를 제외한 동일 기준 성장률

다. 경영합리화

최근 몇 년간 급변하는 시장 환경과 더불어, 코로나19 장기화로 불확실성이 확대되었습니다. 비용 절감, 인력 재배치 등 강도 높은 자구노력에 불구, 인력 운영에 대한 근본적 개선이 필요하여 종업원 희망퇴직을 시행하였습니다. 동 경영합리화는 당기에 시행완료 되었으며, 연결 기준 관련비용 914억은 당기 비용으로 반영되었으며, 2021년 사업연도에 반영될 추가 비용은 없습니다. 관련 비용은 당기말 유동부채에 포함되어 있으며, 21년에 지급완료되었으며, 재원은 당사보유 여유현금입니다.

라. 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 당기말 미국달러 환율은 1,088.0원으로, 전기말 환율 1,157.8원 대비 69.8원 하락(-6.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” “위험관리”를 참조하시기 바랍니다.

마. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 74억, 무형자산 105억, 투자부동산 37억, 사용권자산 428억이며, 저수익성이 지속되고 있는 일부 법인에 대해 손상을 인식하였습니다.

보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “유형자산” 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당기말 연결기준 현금및현금성자산은 영업활동현금 순유입 6,660억, 투자.재무활동현금 순유출 8,670억으로, 전기말 대비 2,265억 감소한 1조 1,909억 입니다. 투자.재무활동 주요지출로는 유.무형자산 취득 2,289억, 더마라인 경쟁력 강화위한 호주 Rationale Group Pty 지분투자 490억 등 미래 성장동력 확보위한 투자를 실행하였으며, 지배력 강화위한 아모레퍼시픽 주식매수 1,735억, 배당금 783억 지급입니다.

당기말 이자부 부채는 2,575억이며, 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금의 합계 유동자금은 1조 4,122억으로, 이자부 부채의 548% 입니다.

(단위:원)

구분	2020.12.31	2019.12.31
기초의 현금	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762
영업활동으로 인한 현금흐름	666,039,868,910	830,247,661,182
투자활동으로 인한 현금흐름	(430,147,306,313)	(433,291,819,046)
재무활동으로 인한 현금흐름	(436,859,315,607)	(287,366,172,419)
외화환산으로 인한 현금증감	(13,449,718,705)	10,398,380,744
기말의 현금	1,203,024,789,508	1,417,441,261,223
매각예정으로 분류된 현금및현금성자산	(12,098,478,901)	-
기말 재무상태표상 현금및현금성자산	1,190,926,310,607	1,417,441,261,223

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, INR, AUD, AED).

구분	차입처	이자율(%)	2020.12.31	2019.12.31
		2020.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.7	2,543 (EUR 1,900,594)	619 (EUR 477,277)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	5,246 (EUR 3,919,826)	7,600 (EUR 5,857,564)

일반운전자금대출	Citibank N.A	LIBOR 3M +1.80%	36,449 (USD 33,500,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,922 (JPY 1,700,000,000)	11,697 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,368 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	18,245 (HKD 130,000,000)	10,406 (HKD 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,015 (EUR 3,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.5	43,929 (HKD 313,000,000)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,015 (EUR 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M+ 0.80	5,856 (AUD 7,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	444 (AED 1,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank India	1M T Bill + 2.81	1,040 (INR 70,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	4,379 (USD 4,000,000)	-
시설자금대출	산업은행	1.77	6,300	7,000
일반운전자금대출	산업은행	1.33	8,000	9,000
시설자금대출	산업은행	1.57	6,300	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.29	1,000	1,000
일반운전자금대출	산업은행	1.78	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	1.50	6,000	6,000
시설자금대출	산업은행	1.57	48,000	54,000
일반운전자금대출	산업은행	1.56	22,000	15,000
일반운전자금대출	우리은행	2.21	10,000	5,000
일반운전자금대출	우리은행	1.63	2,000	2,000
일반운전자금대출	산업은행	1.66	1,000	1,000
당좌차월	우리은행	4.62	209	266
기타차입금	(주)나라기술	4.60	500	150
소계			267,760	157,605
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	-	-	46,531 (HKD 313,000,000)
소계			-	46,531
매각예정처분자산집단 내 부채			(10,300)	-
합계			257,460	204,136

5. 부의거래

부의거래 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “우발채무 및 약정사항”을 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “회계정책”을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 “X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항”의 “3.제재현황 등 그 밖의 사항”을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 기타 종업원 관련 변동사항은 “Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항”의 “1.임원 및 직원의 현황”을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 “X I.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항”의 “3.제재현황 등 그 밖의 사항”을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 “Ⅱ.사업의 내용”의 “6.시장위험과 위험관리” 및 “7.파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황”을 참조하시기 바랍니다.

<주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한

주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

2. 개요

2020년은 코로나바이러스감염증(COVID-19)이 전례를 찾아보기 힘들 정도로 전 세계적으로 영향을 미쳤습니다. 감염증 확산을 막기 위해 국가마다 오프라인 활동 통제.제재를 시행하였으며, 해외여행 등 국가간 이동에도 제약이 발생하였습니다. 코로나19가 장기화됨에 따라 생활 패러다임이 변화되었고, 그 변화는 글로벌 경제.산업에 커다란 영향을 미쳤으며, 회사가 영위하는 산업 특성에 따라 유.불리한 경영실적 영향을 받았습니다.

화장품 산업은 오프라인 활동 제약 여파로, 수요 감소 등 불리한 영향을 받았으며, 당사의 당기 사업연도 영업실적 역시 부정적 영향을 피하지 못하였습니다. 당사 연결기준 매출은 전년 대비 20.6% 감소한 4조 4,322억, 영업이익은 66.6% 감소한 1,430억이며, 별도기준 매출은 전년 대비 22.9% 감소한 3조 170억, 영업이익은 64.0% 감소한 1,588억 입니다.

코로나19는 오프라인 비즈니스 모델 수익성에 큰 영향을 미쳤으며, 그 여파가 언제까지 지속될 지 예측하기도 어려운 상황입니다. 이에 경영합리화 기틀 마련을 위해 인력 구조조정을 시행하고, 수익성이 악화된 해외법인에 대해 손상을 인식하였습니다.

국내.외 화장품산업의 온라인시장 비중 증가추세는 코로나19에 의해 더욱 가속화되었습니다. 당사는 2020년에 시행한 경영합리화 기틀을 토대로, 온.오프라인 사업인력 재배분, 신규 온라인 비즈니스 콘텐츠 개발, 오프라인 수익성 개선 등, 사업체질을 혁신하고 디지털로의 대전환을 통해, 제도약의 2021년이 될 수 있도록 총력을 기울이겠습니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,825,732	1,803,064	1,567,236
- 현금및현금성자산	793,728	673,580	735,511
- 금융기관예치금	57,882	70,600	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	283,770	365,884	286,689
- 기타수취채권	24,724	32,485	31,275
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 당기법인세자산	19,236	4,015	4,287
- 기타유동자산	65,446	66,387	61,070
- 재고자산	414,483	452,589	403,305
[비 유 동 자 산]	3,876,186	4,185,944	3,803,901
- 금융기관예치금	17,557	16,426	14,828

- 기타수취채권	100,547	145,165	168,382
- 당기손익공정가치측정 금융자산	1,129	4,119	3,956
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,566,328	2,661,842	2,713,128
- 투자부동산	488,815	493,011	501,437
- 사용권자산	227,453	432,396	0
- 무형자산	208,774	226,517	254,115
- 관계기업주식	52,514	2,160	2,346
- 순확정급여자산	110,633	106,099	58,529
- 이연법인세자산	82,890	72,705	57,526
- 기타비유동자산	16,714	22,261	23,871
자 산 총 계	5,701,918	5,989,008	5,371,137
[유 동 부 채]	965,947	1,066,567	763,212
[비 유 동 부 채]	271,574	423,600	161,508
부 채 총 계	1,237,520	1,490,167	924,720
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	10,807	10,807	7,770
[기타자본구성요소]	(117,632)	(117,632)	(17,624)
[기타포괄손익누계액]	(20,279)	(24,679)	(41,312)
[이익잉여금]	3,847,747	3,873,790	3,726,003
[비지배주주지분]	(3,456)	9,344	24,371
자 본 총 계	4,464,398	4,498,841	4,446,417
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
매출액	4,432,179	5,580,142	5,277,845
영업이익	143,009	427,835	481,981
법인세비용차감전순이익	25,293	370,602	452,987
연결 총당기순이익	21,869	223,761	334,845
지배기업소유주지분	35,132	238,804	332,195
비지배주주지분	(13,263)	(15,043)	2,649
보통주기본주당순이익	512	3,477	4,815
우선주기본주당순이익	517	3,490	4,820
연결에 포함된 회사 수	28	28	25

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
-----	-------	-------	-------

	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,389,842	1,363,249	1,074,549
- 현금및현금성자산	521,080	436,205	462,301
- 금융기관예치금	46,500	68,100	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	335,631	389,253	274,092
- 기타수취채권	22,718	33,788	18,163
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 기타유동자산	25,062	23,601	23,081
- 재고자산	259,049	274,779	251,812
- 당기법인세자산	13,339	0	0
[비 유 동 자 산]	3,507,769	3,586,985	3,604,392
- 금융기관예치금	13,505	12,005	10,505
- 기타수취채권	35,624	72,208	106,837
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,334,929	2,381,895	2,407,008
- 무형자산	179,496	190,144	198,706
- 투자부동산	470,049	469,646	501,437
- 사용권 자산	16,125	47,029	0
- 순확정급여자산	110,560	105,948	58,503
- 종속기업및관계기업주식	328,252	282,816	291,911
- 기타비유동자산	16,399	22,048	23,703
자 산 총 계	4,897,611	4,950,234	4,678,941
[유 동 부 채]	343,686	407,791	330,368
[비 유 동 부 채]	135,507	167,009	111,763
부 채 총 계	479,193	574,800	442,130
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	703	703	703
[기타자본구성요소]	(101,388)	(101,388)	(1,381)
[기타포괄손익누계액]	(370)	(63)	166
[이익잉여금]	3,772,264	3,728,972	3,490,112
자 본 총 계	4,418,419	4,375,434	4,236,811
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
매출액	3,016,951	3,913,830	3,670,705
영업이익	158,775	440,473	372,275
법인세비용차감전순이익	111,215	467,843	361,109

당기순이익	104,437	329,297	274,661
보통주기본주당순이익	1,524	4,795	3,981
우선주기본주당순이익	1,529	4,811	3,986

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

가. 재무상태

당기말 자산은 전기대비 2,871억 감소(-4.8%)한 5조 7,019억입니다. 유동자산은 227억 증가하였으나, 비유동자산 3,097억 감소하였습니다. 비유동자산 감소 주요 원인은, 사용권자산 2,049억 감소(-47.4%), 유무형자산 1,132억 감소(-3.9%)이며, 사용권자산의 경우 감가상각비 인식, 리스계약 합의종료 등으로 상당한 감소가 발생하였습니다.

부채는 전기대비 2,526억 감소(-17.0%)한 1조 2,375억입니다. 유동부채 1,006억, 비유동부채 1,520억 각각 감소하였으며, 유동리스부채 647억 감소, 비유동리스부채 1,342억 감소, 총 리스부채 1,989억 감소(-42.7%)가 주요 원인입니다. 사용권자산 감소와 같은 사유로서, 리스부채의 결제, 리스계약 합의종료로 감소된 것입니다.

자본은 전기대비 344억 감소(-0.8%)한 4조 4,644억으로, 전기 사업연도에 대한 연차배당 686억이 주된 원인입니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 27.7%으로, 전년말 대비 5.4%p 감소하였습니다. 당사의 당.전기말 부채비율 모두 견실한 재무구조 비율임은 분명하지만, 부채비율 감소원인으로 리스부채의 감소가 상당한 영향을 미치고 있습니다. 리스이용계약 회계처리 과정에서 발생하는 리스부채 변동은 부채비율에 영향을 미치며, 미래 지급의무부담규모의 변동을 의미함은 사실이나, 이를 근거로 당기말 현재의 재무구조가 개선 혹은 악화되었다라는 사실판단과는 차이가 있습니다.

나. 영업실적

코로나19 영향으로, 당기 연결기준 매출은 전년대비 20.6% 감소한 4조 4,322억, 영업이익은 66.6% 감소한 1,430억을 기록하였습니다. 또한 미국 대선 등, 불안정한 국내외 정세 및 무역관계에 따른 환율하락 영향, 수익성 악화된 일부 해외법인 손상인식으로, 법인세차감전 순이익은 전년대비 93.2% 감소한 253억을 기록하였습니다.

비록 당기는 다소 부진한 실적을 거두었으나, 인력 구조조정, 매장 폐점진행 등 사업체질 혁신을 위한 상당한 비용을 당기실적에 반영한 만큼, 개선된 사업체질을 바탕으로 2021년 영업실적은 대폭 개선될 것으로 기대하고 있습니다.

[부문별 영업실적]

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2019	매출 비중(%)	2020	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액	55,801	100.0	44,322	100.0	-20.6
국내	35,181	63.0	27,064	61.1	-23.1
화장품	29,973	53.7	22,103	49.9	-26.3
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	5,207	9.3	4,961	11.2	-4.7 (LFL +3.5) ²⁾
해외	20,784	37.2	17,453	39.4	-16.0
기타*	-163		-196		
	2019	이익률(%)	2020	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	4,278	7.7	1,430	3.2	-66.6
국내	3,195	9.1	1,172	4.3	-63.3
화장품	3,162	10.5	1,125	5.1	-64.4
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	33	0.6	46	0.9	+41.2 (LFL +47.3) ²⁾
해외	1,040	5.0	179	1.0	-82.8
기타*	44		80		
당기순이익	2,238	4.0	219	0.5	-90.2

1) 오설록 독립법인 출범으로 인해 오설록 브랜드 매출/영업이익은 2019년 4분기부터 제외

2) LFL(Like-for-like): 오설록 본사 영향을 제외한 동일 기준 성장률

기타* : 연결조정

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 23.1% 감소한 2조 7,064억 원을 기록하였으며, 영업이익은 1,172억 원으로 전년 대비 63.3% 감소하였습니다.

국내 사업은 코로나19로 인해 오프라인 채널을 중심으로 제한적인 영업 환경이 이어졌습니다. 유동 인구 감소, 일부 매장 단축 영업 등으로 오프라인 채널의 매출이 전년 대비 하락하였으며, 면세 채널 또한 방한 외국인 관광객 감소로 매출이 축소되었습니다. 반면, 온라인 채널은 견고한 매출 성장세를 지속하였습니다.

국내 화장품 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되었고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 또한, '아모레성수', '아모레광고' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영, 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 26.3% 감소한 2조 2,103억 원을 기록하였습니다. 오프라인 채널은 코로나19 및 채널 재정비의 영향으로 매출이 하락한 반면, 온라인 채널은 디지털 플랫폼과의 협업 강화 및 마케팅 다변화를 통해 매출이 꾸준히 성장하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고, 차별화된 혁신 신제품을 출시하는

등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.

설화수는 '윤조에센스' 및 '자음생' 라인을 중심으로 고기능성 럭셔리 브랜드로서의 자산을 강화하였습니다. 헤라는 페이스 메이크업 포트폴리오를 강화하고, 립 메이크업 혁신 제품 '센슈얼' 라인의 판매 호조로 고객 저변을 확대하였습니다. 라네즈는 감각적인 새로운 디자인과 혁신적인 기술을 담은 '네오쿠션'을 출시하고 높은 고객 반응을 이끌어내며 브랜드의 혁신 리더십을 재입증하였습니다. 아이오페는 국내 최초 고품량 레티놀인 '레티놀 엑스퍼트 0.1%'를 선보이고, 아이오페 랩의 전문성을 강화하는 등 연구소 기반의 고기능성 브랜드 가치를 강화하였습니다. 바이탈뷰티는 '메타그린', '슈퍼콜라겐'을 중심으로 이너뷰티 카테고리 역량을 증대하였습니다.

한편, 신규 럭셔리 브랜드 시예누를 출시하여 럭셔리 포트폴리오를 강화하였고, 고객의 세부 니즈 및 신규 수요에 대응하기 위해 큐브미, 브로앤팁스, 순플러스 등 다양한 신성장 브랜드를 육성하며 미래 성장의 기반을 더욱 공고히 하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 3.5% 성장한 4,961억원을 기록하였습니다.

홈케어 수요가 확대됨에 따라, 염모제, 세정제 카테고리의 신제품 출시를 확대하였고, 주요 제품 위주로 판매 호조를 보이는 등 고객 니즈 대응력을 제고하였습니다. 미장센, 해피바스, 일리운 등 주요 브랜드의 매출이 견고하게 성장하였고, 디지털 마케팅 강화로 온라인 매출의 고성장이 지속되며 부문 전체 매출의 성장을 견인하였습니다. 더불어, 신규 브랜드 라보에이치, 해피바스 신규 라인 '스킨유', 미장센 신제품 '살롱 플러스 클리닉 10' 등을 출시하며 Daily Beauty 사업의 프리미엄 포트폴리오도 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 16.0% 감소한 1조 7,453억 원, 영업이익은 82.8% 감소한 179억 원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 오프라인 매장의 임시 휴점, 국가별 사회적 거리두기 권고 조치 등의 영향으로 전체 매출이 하락하였지만, 디지털 채널 입점 확대 및 마케팅 강화로 온라인 매출은 확대되는 성과를 이뤘습니다.

아시아 지역의 매출은 전년 대비 16.0% 하락하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 브랜드가 핵심 제품 위주로 판매를 강화하고, 디지털 주요 행사 대응을 강화하며 온라인 매출이 고성장하는 성과를 거두었습니다. 또한 국가별로 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.

북미 지역은 매출이 전년 대비 17.6% 감소하였습니다. 오프라인 수요 침체, 백화점 매장 축소, 직영 로드숍 매장 효율화 영향으로 전체 매출이 하락하였으나, 주요 브랜드의 온라인 매출은 고성장하였습니다.

유럽 지역 또한 코로나19로 인한 오프라인 매장 휴점의 영향으로 전체 매출이 13.4% 감소하였지만, 디지털 마케팅 집중 및 멀티브랜드숍 플랫폼 협업 확대로 라네즈 브랜드의 매출이 확대되었으며, 성장 채널 대응 역량을 강화하고자 노력하였습니다.

다. 경영합리화

최근 몇 년간 급변하는 시장 환경과 더불어, 코로나19 장기화로 불확실성이 확대되었습니다.

비용 절감, 인력 재배치 등 강도 높은 자구노력에 불구하고, 인력 운영에 대한 근본적 개선이 필요한 불가피한 상황을 타개코자, 당기 중 종업원 희망퇴직을 시행하였습니다. 동 경영합리화는 당기에 시행완료 되었으며, 관련비용 863억은 당기 비용에 반영되었으며, 2021년 사업연도에 반영될 추가 비용은 없습니다. 관련 비용은 당기말 유동부채에 포함되어 있으며, 21년에 지급완료되었으며, 재원은 당사보유 여유현금입니다.

라. 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 당기말 미국달러 환율은 1,088.0원으로, 전기말 환율 1,157.8원 대비 69.8원 하락(-6.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “위험관리”를 참조하시기 바랍니다.

마. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금 창출단위별로 결정됩니다.

사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.

당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 58억, 무형자산 98억, 투자부동산 37억, 사용권자산 403억 이며, 저수익성이 지속되고 있는 일부 해외법인에 대해 손상을 인식하였습니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “유형자산” 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당기말 연결기준 현금및현금성자산은 영업활동현금 순유입 5,544억, 투자.재무활동현금 순유출 4,224억으로, 전기말 대비 1,201억 증가한 7,937억 입니다. 투자.재무활동 주요지출로는 유.무형자산 취득 2,150억, 더마라인 경쟁력 강화위한 호주 Rationale Group Pty 지분투자 490억 등 미래 성장동력 확보위한 투자를 실행하였으며, 배당금 685억 지급하였습니다. 당기말 이자부 부채는 1,542억이며, 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금의 합계 유동자금은 8,516억으로, 이자부 부채의 552% 입니다.

(단위:원)

구 분	2020.12.31	2019.12.31
기초의 현금	673,580,375,450	735,510,637,941

영업활동으로 인한 현금흐름	554,358,724,380	718,300,781,333
투자활동으로 인한 현금흐름	(206,408,840,887)	(403,233,395,816)
재무활동으로 인한 현금흐름	(215,987,303,706)	(387,437,264,460)
외화환산으로 인한 현금증감	(11,814,668,914)	10,439,616,452
기말의 현금	793,728,286,323	673,580,375,450

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD,AED,INR).

구분	차입처	이자율(%)	2020.12.31	2019.12.31
		2020.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.7	2,543 (EUR 1,900,594)	619 (EUR 477,276.87)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	5,246 (EUR 3,919,826)	7,600 (EUR 5,857,564.10)
당좌차월	Citibank N.A	LIBOR 3M + 1.8	36,449 (USD 33,500,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,922 (JPY 1,700,000,000)	11,698 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,368 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	18,245 (HKD 130,000,000)	10,406 (HKD 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,015 (EUR 3,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.5	43,929 (HKD 313,000,000)	-
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	46,531 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,015 (EUR 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	5,856 (AUD 7,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	(EIBOR 3M + 1.90%)	444 (AED 1,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank India	(1M T Bill + 2.81%)	1,040 (INR 70,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	(LIBOR 3M +1.25%)	4,379 (USD 4,000,000)	-
관계사차입금	(주)이니스프리	3.0	-	5,210 (USD 4,500,000)
당좌차월	우리은행	4.62	209	266

기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	150
합계			154,160	99,347

5. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택·변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재현황 등 그 밖의 사항'을 참조하시기 바랍니다.

종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 기타 종업원 관련 변동사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재현황 등 그 밖의 사항'을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '6.시장위험과 위험관리' 및 '7.파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황'을 참조하시기 바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제62기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 상품 및 제품 재고자산의 평가 - 현금창출단위에 대한 손상검사
제61기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 - 상품 및 제품 재고자산의 평가
제60기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제62기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업주식 손상평가
제61기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업주식 손상평가
제60기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제62기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	310,000	3,004	310,000	3,004
제61기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	252,000	2,679	252,000	2,679
제60기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	220,000	2,560	220,000	2,560

※ 제62기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

구분		기간
중간기간 재무제표	1분기	2020.4.13 ~ 2020.4.24
	상반기	2020.7.9 ~ 2020.7.24
	3분기	2020.10.7 ~ 2020.10.27
연결 및 별도 재무제표		2021.1.18-2021.2.5

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제62기(당기)	-	-	-	-	-
제61기(전기)	-	-	-	-	-
제60기(전전기)	-	-	-	-	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020.02.05	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2020.03.11	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2020.04.27	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
4	2020.07.31	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
5	2020.10.28	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
6	2021.02.03	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
7	2021.03.11	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 2020년말 기준 감사대상인 당사의 연결대상 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

6. 조정협의회 주요 협의내용

: 해당사항 없음.

2. 내부 통제에 관한 사항

가. 내부통제 유효성 감사

감사위원회는 2020년 내부통제의 유효성에 대해 감사하였으며, 감사 결과 내부회계관리제도는 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됨.

나. 내부회계관리제도

회사 내부회계관리자의 제62기 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태 평가결과 현재 회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

회계감사인은 제62기 내부회계관리제도를 감사하였으며, 회사의 내부회계관리제도가 내부

회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

감사위원회는 내부회계관리자가 감사위원회에 제출한 제62기 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 참고로 회사의 내부회계관리제도가 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지를 평가하였으며, 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 회사의 내부회계관리제도는 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 등 총 6개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
배동현	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회
김승환	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회
김언수	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회
김영선	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회
이경미	사외이사	사외이사후보추천위원회

주1) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

주2) 배동현 사내이사(각자 대표이사)는 2020년 12월 31일 퇴임하였습니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

- 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	3	-	1

주1) 제61기(2019년도) 정기주주총회 결과 (2020.03.20 개최)

주2) 김연수, 김영선, 이경미 사외이사는 2020년 3월 20일 신규선임되었으며, 최정일 사외이사는 2020년 3월 20일 중도퇴임하였습니다.

나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명										
				서경배 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최중학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)		
				관반여부										
1	2020.02.05	정기이사회												
		<보고사항>												
		가. 2019년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)					
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)					
		다. 이사회 의안 활동내역 평가 관련 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)					
		<회의 목적사항>												
		- 제1호 의안: 제61기(2019년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제2호 의안: 회사 사규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
2	2020.03.04	임시이사회												
		<보고사항>												
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)					
		<회의 목적사항>												
		- 제1호 의안: 제61기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제2호 의안: 제61기(2019년) 정기주주총회 소결과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제3호 의안: 제61기(2019년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제4호 의안: 전자투표제도 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제5호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
		- 제6호 의안: 회사 사규 제 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성				
3	2020.04.27	정기이사회												
		<보고사항>												
		가. 2020년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		<회의 목적사항>												
		- 제1호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성		
		- 제2호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성			
		- 제3호 의안: 감사위원회 규정 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성			
4	2020.07.31	정기이사회												
		<보고사항>												
		가. 2020년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		<회의 목적사항>												
		- 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성			

5	2020.10.28	정기이사회 <보고사항> 가. 2020년 3분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		나. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		다. ESG 동향과 현황	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항> -제1호 의안: (주)아모레퍼시픽과의 상표권 계약 해지의 건	기결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성

주) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선, 이경미 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 2명	배동현 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 3명	배동현 서경배 김승환	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 최종학)	사외이사 2명 사내이사 1명	최종학 김언수 김승환	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.	-
보상위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 2명 사내이사 1명	김영선 최종학 배동현	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				배동현 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2020.02.26	성암빌딩 매매 계약의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.03.02	성암빌딩 매매 계약 매수인 변경의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.04.27	매수인 변경에 따른 성암빌딩 매매 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.05.14	(보고사항) 2030 지속가능경영 중장기 방향성 및 추진 계획 (보고사항) 플라스틱 감량 및 혁신 상반기 실적 및 하반기 계획 (보고사항) 환경 규제 대응 계획	-	(보고사항)	(보고사항)

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				배동현 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
리스크관리위원회	2020.12.10	(보고사항) 2020년 연간 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				최종학 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	김언수 (출석률: 100%)
				찬반여부			
내부거래위원회	2020.02.05	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.03.04	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.04.27	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	-	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.07.31	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건 (심의사항) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 시행령 개정에 따른 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 사항	-	(심의사항)	-	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2020.10.28	(심의사항) (주)아모레퍼시픽과의 상표권 계약 해지의 건	-	(심의사항)	-	(심의사항)	(심의사항)

주) 신동엽 내부거래위원회 위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였으며, 2020년 4월 27일 이사회 결의로 김언수 내부거래위원회 위원이 선임되었습니다.

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)
				찬반여부			
보상위원회	2020.03.04	(심의사항) 회사 사규 제·개정 건 (결의사항) 제61기 정기주주총회 부의안건 이사보수한도 승인의 건	- 가결	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성	-
보상위원회	2020.04.27	보상위원회 위원장 선임의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성

주) 신동업 보상위원회 위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였으며, 2020년 4월 27일 이사회 결의로 김영선 보상위원회 위원이 선임되었습니다.

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (9회)	회사의 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	당사의 유상증자 참여 (2019.12)	최대주주 및 주요주주
사내이사	배동현	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	주요자산인 ㈜아모레퍼시픽에서 기획재경부문장, 경영지원Unit장, 대표이사 등을 역임하는 등 폭넓은 경험과 능력을 바탕으로 자회사 전반을 안정적으로 운영·관리하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	없음	없음
사내이사	김승환	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (2회)	당사에서 전략Unit을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	없음
사외이사	최종학	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회	없음	없음
사외이사	김연수	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 고려대학교 경영학과 교수로 재직중이며 경영전략 분야의 전문가로서 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략 수립에 조언을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	없음	없음
사외이사	김영선	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	인도네시아의 주 대한민국대사관 대사와 제3대 한-아세안센터 사무총장을 역임하는 등 아세안 국가에서의 경험과 폭 넓은 식견으로 회사의 아세안 시장 진출 확대에 공헌하고자 함..	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회	없음	없음
사외이사	이경미	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직중이며 그룹의 성장과 경쟁력 제고를 위한 마케팅 전략 수립에 큰 역할을 할 수 있는 지식과 역량을 갖추고 있음.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회	없음	없음

- 주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준입니다.
- 주2) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선, 이경미 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였으며, 배동현 사내이사는 2020년 12월 31일 퇴임하였습니다.
- 주3) 2020년 4월 27일 이사회에서는 이사회 내 위원회 위원을 아래와 같이 추가 선임하였습니다.
- 사외이사후보추천위원회: 김영선, 이경미 사외이사
 - 내부거래위원회: 김언수 사외이사
 - 보상위원회: 김영선 사외이사

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 3명	김영선 최종학 이경미	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명				
				최정일 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)	이경미 (출석률: 100%)
				찬반여부				
사외이사후보추천위원회	2020.02.05	(심의사항) 사외이사 후보자 추천 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	-
사외이사후보추천위원회	2020.03.04	사외이사후보 추천의 건 - 김언수, 김영선, 이경미	가결	찬성	찬성	찬성	-	-
사외이사후보추천위원회	2020.04.27	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	-	-	찬성	찬성	찬성

주) 최정일, 신동엽 사외이사후보추천위원회 위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였으며, 2020년 4월 27일 이사회 결의로 김영선, 이경미 사외이사후보추천위원회 위원이 선임되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	2명	Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년/평균 5년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.03.07	회사	최종학	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.03.20	회사	김연수, 김영선, 이경미	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.07.31	회사	김연수	-	그룹전략 Session

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재) - (현재) ㈜폴무원 사외이사 및 감사위원	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)
김연수	예	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-
김영선	예	- 외교통상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대

주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계

최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	없음
김연수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음
김영선	외무공무원 출신으로 인도네시아, 일본, 이스라엘, 이집트 등 풍부한 글로벌 현장 경험을 바탕으로 감사위원회의 전문성을 강화하여 회사의 글로벌 경쟁력 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

주2) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김연수, 김영선 감사위원이 신규 선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 감사위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원				
				최정일 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김연수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)
				찬반여부				
1	2020.02.05	보고 - 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 보고 - 전환우선주 유상증자 발행가액 관련 검토 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고 - 윤리강령 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-
2	2020.03.04	보고 - 내부회계관리제도 운영실태평가서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-
		결의 - 제61기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	-
3	2020.03.20	결의 - 감사위원장 선임의 건 (위원장: 최종학)	가결	-	-	찬성	찬성	찬성
4	2020.04.27	보고 - 내부회계관리제도 운영상황 보고 - 감사위원회 규정 개정안 보고 - 내부회계운영실태 점검의 대리인 지정 보고 - 감사위원회 지원 용역 체결 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 공정거래위원회 내부거래 처분 관련 보고	-	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2020.07.31	보고 - 내부회계관리제도 운영상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

6	2020.10.28	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
---	------------	----	--	---	---	---	--------	--------	--------

주) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선 감사위원이 신규선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 감사위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참사유	주요 교육내용
2019년 03월 20일	한국회계기준원/ 한국회계학회	최종학	-	원칙중심 회계와 기업회계
2019년 04월 10일	한국회계정보학회	최종학	-	IFRS 시대 회계전문가의 역할과 책임
2019년 04월 26일	회사	최정일, 신동엽, 최종학	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기 포럼
2019년 09월 18일	상정회계법인	최정일, 신동엽, 최종학	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2019년 12월 03일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원회포럼 설립 1주년 기념 세미나
2020년 07월 07일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사 및 감사위원회를 위한 2020년 제1회 정기 포럼
2020년 10월 28일	우리회계법인	최종학, 김언수, 김영선	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹경영진단실	24	상무 1명, Leader 11명, Professional 10명, Associate 2명 (평균 1년)	내부감사활동 지원 및 보고
내부회계관리팀	6	Leader 2명, Professional 2명, Associate 2명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영, 내부회계관리제도 운영상황 보고

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01 ~ 2019.12) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2019.07 ~ 2022.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때

따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방 활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다.

점검 현황		처리결과
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	임직원 컨플라이언스 교육 및 가이드 제공 (연중) 공정거래법 관련 법령 교육 (4월, 5월, 6월, 7월, 8월, 9월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2020.10.28)
준법 점검활동	공정거래 관련 주요 경로에 대한 법무 점검 (3월, 6월, 9월)	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	11	Leader 4명, Professional 7명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 전자투표제 도입 및 시행을 2020년 3월 4일 이사회에서 결의하였습니다. 이에 따라 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제61기 (2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주 본인	종류주	3,755,121	27.74	3,755,121	27.74	-
서송숙	친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	친인척	종류주	8,331	0.06	8,331	0.06	-
서민정	친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	비영리법인/단체	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	비영리법인/단체	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
성환복지기금	비영리법인/단체	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	비영리법인/단체	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	비영리법인/단체	종류주	247,486	1.83	39,015	0.29	장내매도
임중식	계열회사 임원	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임중식	계열회사 임원	종류주	1,116	0.01	1,116	0.01	-
김영목	계열회사 임원	보통주	580	0.00	0	0.00	계열회사 임원 퇴임
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
홍형수	계열회사 임원	종류주	12	0.00	12	0.00	-
계		보통주	51,087,499	61.96	51,086,919	61.95	-
		종류주	4,443,693	32.83	4,235,222	31.29	-
		합계	55,531,192	57.85	55,322,141	57.63	-

■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 (2006.6~현재) 사내이사 (2016.9~현재) 사내이사 (2016.9~현재) 사내이사 (2017.1~현재)

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2018.01.12	서경배 외 8인	52,346,071	58.88	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.12.17	서경배 외 8인	52,247,759	58.77	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주 유상신주 취득	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90%	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주(전환)를 1,310,835주 소유하고 있습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	30,066	30,076	99.95	20,144,327	82,458,180	24.42	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.
------------------------------	---

	<p>1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>6. 이 회사가 특정규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회결의로 인하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
주주에 대한 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2020년 7월	2020년 8월	2020년 9월	2020년 10월	2020년 11월	2020년 12월	
보통주	주가	최고주가	54,900	59,700	52,100	50,400	55,300	58,400
		최저주가	49,550	51,000	47,250	43,550	43,800	53,300
		평균주가	53,072	54,575	50,212	47,924	49,800	55,086
	거래량	최고 일거래량	328,572	369,840	210,650	204,079	544,612	499,620
		최저 일거래량	68,087	84,127	50,777	57,708	80,743	89,638
		월간거래량	3,399,471	3,594,247	2,163,472	1,773,561	4,856,616	3,786,256
1우선주	주가	최고주가	26,000	25,800	22,350	20,450	20,750	21,250
		최저주가	22,250	21,650	18,600	17,000	17,350	19,750
		평균주가	24,141	23,563	21,112	19,708	19,283	20,229
	거래량	최고 일거래량	1,796,720	158,824	144,272	331,367	83,093	113,910
		최저 일거래량	24,853	13,056	16,984	11,153	27,371	14,146
		월간거래량	5,828,176	1,264,365	800,861	975,590	1,097,399	763,401
3우선주(전환)	주가	최고주가	34,850	36,750	34,400	33,950	35,500	37,000
		최저주가	32,750	33,450	32,350	31,950	32,100	34,800
		평균주가	33,883	34,563	33,521	33,126	33,564	35,743
	거래량	최고 일거래량	86,856	41,051	18,449	23,297	31,585	49,048
		최저 일거래량	2,981	4,180	2,685	1,220	1,411	2,632
		월간거래량	446,625	252,237	144,673	169,511	232,479	263,392

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장 (사내이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,443,620	3,755,121	최대주주 본인 , 계열회사 임원	2018.03.23 ~	2021.03.23
배동현	남	1955.10	사장 (사내이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2008~2015) - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2016~2020)	-	-	-	2019.03.18 ~	2020.12.31
김승환	남	1969.03	부사장 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit장 (2015~2017) - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~현재) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~현재)	-	-	-	2019.03.18 ~	2022.03.18
최종학	남	1967.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 일리노이대 회계학 박사(1999) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원(2017~현재) - (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	-	2019.03.15 ~	2022.03.15
김연수	남	1962.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대학교 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
강영선	남	1955.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 외교통상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이경미	여	1974.08	사외이사	등기임원	비상근	경영 전반	- 미국 캔자스대학교 경영학과 조교수 (2005~2010) - 연세대 경영학과 조교수 (2010~2013) - 서울대 경영학과 부교수 (2013~2019) - (현재) 서울대학교 경영학과 교수 (2019~현재)	-	-	-	2020.03.20 ~	2023.03.20
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 커뮤니케이션Unit장	-	-	-	1987.06.01 ~	2020.12.31
이상록	남	1970.03	전무	미등기임원	상근	재경법무	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경법무실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit장	-	-	-	2003.07.01 ~	-

이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전력	- 연세대 경영학과 졸업, 연세대 국제경영 석사, INSEAD 경영대학원 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	계열회사 임원	2007.09.10 ~	-
김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	해외	- 인하대 경제학과 졸업, 석사 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1992.12.08 ~	2020.12.31
안재성	남	1974.03	상무	미등기임원	상근	경영진단	- 한국외국어대 법학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	-	2013.03.25 ~	-
황영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기임원	상근	전력	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹전략Division장 겸 AGO 팀장	-	-	-	2014.09.01 ~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준이며, 배동현 대표이사는 2020년 12월 31일자로 퇴임함.

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%) - - -	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사	-	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	2018.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2019.08 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사	-	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사	-	초차 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
㈜코어테크놀로지	2019.06 ~	기타비상무이사	-	매			
㈜비비디오코리아	2019.03 ~	기타비상무이사	-	일반 목적용 기계 제조업			
최중학	사외이사	비상근	㈜플무원	2016.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사
이경미	사외이사	비상근	㈜플무원	2019.03 ~	사외이사	-	지주회사

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	재직기간	비고
선임	이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	대외협력	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대외협력실장 및 (주)아모레퍼시픽 홍보Division장	2014.02.05 ~	신규선임 (2021.01.01)
선임	김도원	남	1976.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹기획 Division장	2002.01.01 ~	신규선임 (2021.01.01)

■ 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021년 03월 19일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	서경배	남	1963.01	사내이사	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	2021.03.19	최대주주 본인

주) 당사는 제62기 정기주주총회(2021년 3월 19일 개최예정)에서 사내이사 후보자 1인을 선임할 예정입니다. 정기주주총회에서 안건이 부결된 경우에는 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	60	0	0	0	60	12.2	5,063	96	-	-	-	-
관리사무직	여	32	1	2	0	34	6.0	1,863	67	-	-	-	-
합 계		92	1	2	0	94	9.1	6,926	86				

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총 원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	7	867	217	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총 원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	7,000	사외이사 포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	4,505	501	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,271	1,424	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	45	45	-
감사위원회 위원	5	189	38	-

감사	-	-	-	-
----	---	---	---	---

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 사업보고서의 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
배동현	사장(대표이사)	3,737	-
서경배	회장(대표이사)	534	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배동현	근로소득	급여	682	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 339백만원을 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 374백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 343백만원을 지급함.</p>
		상여	-	<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음.</p> <p>2. 장기인센티브</p>

				장기 인센티브는 Unit장급 또는 실장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
	주식매수선택권 행사이익	-	-	
	기타 근로소득	1		법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득	3,054		주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 62백만원에 직위별 퇴직금 지급률(상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 49.25(18년 재직)를 곱하여 산출한 3,054백만원을 지급하였음.
	기타소득	-	-	
서경배	근로소득	급여	534	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 366백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 15백만원을 지급하여 총 274.5백만원을 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 346백만원으로 설정하고, 월 29백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 14백만원을 지급하여 총 259.5백만원을 지급함.</p>
		상여	-	<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음.</p> <p>2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 또는 실장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.</p>
	주식매수선택권 행사이익	-	-	
	기타 근로소득	-	-	
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
배동현	사장(대표이사)	3,737	-
서경배	회장(대표이사)	534	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배동현	근로소득	급여	682	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 339백만원을 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 374백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 343백만원을 지급함.</p>
		상여	-	<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음.</p> <p>2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 또는 실장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		3,054	<p>주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 62백만원에 직위별 퇴직금 지급률(상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 49.25(18년 재직)를 곱하여 산출한 3,054백만원을 지급하였음.</p>
	기타소득		-	-
서경배	근로소득	급여	534	<p>이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 366백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함.</p>

			<p>코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 15백만원을 지급하여 총 274.5백만원을 지급함.</p> <p>2. 능력급</p> <p>총 346백만원으로 설정하고, 월 29백만원을 매 월 지급함.</p> <p>코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 14백만원을 지급하여 총 259.5백만원을 지급함.</p>
	상여		<p>회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음.</p> <p>1. 단기인센티브</p> <p>임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음.</p> <p>2. 장기인센티브</p> <p>장기 인센티브는 Unit장급 또는 실장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.</p>
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등
: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 소속회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국

㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	37.46	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스앤아	화장품 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*3)	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다.

(*3) Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

라. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주

사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

마. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상록	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사	-	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	2018.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2019.08 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사	-	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사	-	초차 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
㈜코어테크놀로지	2019.06 ~	기타비상무이사	-	일반 목적용 기계 제조업			

2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,864,333	35.7	972,090	843,179	166,933	-	21,707,512	37.5	1,139,023	4,897,611	104,437
(주)아모레퍼시픽(우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,897,611	104,437
(주)이니스프리(비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	482,566	10,218
(주)에뛰드(비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	7,265	-	-	-7,265	584,424	80.5	-	50,557	-23,352
(주)아모스프로페셔널(비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	84,477	11,537
(주)에스쁘아(비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	20,169	-2,320
(주)에스트라(보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.0	68,074	-	-	-	2,108,947	100.0	68,074	133,231	-263
(주)에스트라(우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.0	1,379	-	-	-	220,000	100.0	1,379	133,231	-263

(주)퍼시픽글라스(비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100.0	42,613	-	-25,568	-	1,000,000	100.0	17,045	67,286	5,270	
(주)퍼시픽패키지(비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100.0	35,920	-	-	-	2,301,084	100.0	35,920	68,142	-1,290	
농업회사법인 (주)오של록농경(비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	107,391	5,204	
(주)코스비전(비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	27,750,000	100.0	73,600	-	-	-37,136	27,750,000	100.0	36,464	104,515	-41,155	
(주)오של록(비상장)	2019.09.23	경영참여	40,200	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	54,303	-371	
(주)비비디오코리아(비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	19,179	2,803	
AP&M 뷰티패션합자조합(비상장)	2020.07.01	투자	4,900	-	-	-	-	4,900	-	-	-	49.0	4,900	9,746	-254
스마트AP-WE연락트 펀드1호 투자조합(비상장)	2020.12.30	투자	1,000	-	-	-	-	1,000	-	-	-	44.8	1,000	4,030	0
Evofem Inc.(구, Neothetics, Inc.,미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	39,032	0.1	279	-	-	-176	39,032	0.0	102	34,407	-97,320	
Obalon Therapeutics, Inc.(미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	5,000	48,028	0.6	135	-	-	-27	48,028	0.6	108	24,798	-28,790	
Brickell Biotech, Inc.(미국, 나스닥 상장)	2013.02.28	투자	1,000	108,067	1.1	-	-	-	92	108,067	0.4	92	22,063	-29,034	
(주)웨이웨어러블(비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.4	38	-	-	-	630	13.4	38	-	-	
Eliron Therapeutics, Inc.(미국, 비상장)	2016.01.01	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-	
썬네일코퍼레이션(비상장)	2016.09.27	투자	1,500	33,334	5.7	1,876	-16,667	-938	134	16,667	2.8	1,072	-	-	
Beautifulish, Inc.(미국, 비상장)	2017.02.10	투자	2,579	806,810	2.5	1,793	45,016	146	-213	851,826	2.3	1,726	-	-	
썬버츄어라이브(비상장)	2017.09.29	투자	100	4,243	11.2	100	-	-	-	4,243	5.1	100	-	-	
썬파퐁(비상장)	2017.09.29	투자	100	4,821	8.1	100	-	-	-	4,821	8.1	100	-	-	
썬바이오빛(비상장)	2017.09.29	투자	100	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	-	-	
썬28(비상장)	2017.10.24	투자	1,200	300,915	10.2	1,159	-	-	-15	300,915	10.2	1,144	-	-	
썬바람인터내셔널(비상장)	2018.05.15	투자	3,000	31,262	8.0	2,900	-	-	1,714	31,262	6.9	4,614	-	-	
썬그림에도(비상장)	2018.10.11	투자	200	620	5.2	202	-	-	-	620	5.7	202	-	-	
썬히트트럭(비상장)	2018.10.11	투자	100	652	4.9	100	-	-	-	652	5.6	100	-	-	
(주)블록오디세이(비상장)	2018.10.11	투자	100	483	7.9	100	-	-	-	483	7.9	100	-	-	
Milk Makeup(미국,비상장)	2019.11.15	투자	11,704	915,751	4.0	11,704	982,318	12,477	-2,149	1,898,069	8.0	22,032	-	-	
Thought Become Things(TBT) 투자조합(비상장)	2019.10.01	투자	10,000	-	9.1	9,629	-	-	483	-	9.1	10,112	-	-	
Fernbrook 투자조합(미국, 비상장)	2019.04.22	투자	4,293	-	18.4	4,716	-	226	-617	-	14.2	4,325	-	-	
썬레이지소사이어터(비상장)	2020.08.31	투자	500	-	-	-	1,452	500	-	1,452	4.8	500	-	-	
썬스피크렛(비상장)	2020.09.18	투자	1,000	-	-	-	2,759	1,000	-	2,759	16.0	1,000	-	-	
썬디퍼런트말리언즈(비상장)	2020.10.26	투자	3,000	-	-	-	14,286	3,000	-	14,286	9.1	3,000	-	-	
합계			61,631,229	-	1,397,430	1,872,343	163,677	-45,176	63,503,572	-	1,515,931	-	-	-	

- 주1) (주)아모레퍼시픽(보통주) 지분율은 자기주식을 고려한 유효지분율임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보기준임.
- 주4) Evofem Inc., Obalon Therapeutics Inc., Brickell Biotech Inc., 의 최근사업연도 재무현황은 2019년 기준임
- 주5) 영업손실의 누적 등으로 (주)에뛰드, (주)코스비전에 대한 종속기업주식에 손상징후가 존재하여 손상검사가 수행되었으며, 각 7,265백만원, 37,136백만원의 손상을 인식함.
- 주6) 당기 중 퍼시픽글라스 지분60% 매각계약 체결에 따라, 장부금액의 60%에 해당하는 금액 25,568백만원을 매각예정자산으로 대체함.
- 주7) Milk Makeup 당해 12,477백만원 추가 취득 및 당기말시점 환율차이 평가 반영함.
- 주8) Thought Become Things(TBT) 투자조합 당기말시점 공정가치 평가반영함.
- 주9) Fernbrook 투자조합 당해 226백만원 추가 취득 및 당기말시점 환율차이 평가등을 반영함.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24	이사회 결의 (2019.04.26)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.05.22	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.05.22 ~ 2021.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.05.24 ~ 2021.05.24	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.08.10	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	24,000,000,000원	당사의 240억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.05.22 ~ 2021.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 200억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.10 ~ 2021.05.24	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2020.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)

(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	2,105,200,000원	당사의 22억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.24)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2020.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.19 ~ 2021.08.19	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.04.23	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,500,000,000원	당사의 25억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원	당사의 90억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2020.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	7,560,000,000원	당사의 80억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.09.04 ~ 2021.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 63억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.09.04 ~ 2021.09.04	이사회 결의 (2020.07.31)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원	당사의 90억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)

(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2020.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.07.29 ~ 2021.07.29	이사회 결의 (2020.04.27)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	64,800,000,000원	당사의 650억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.08.11 ~ 2020.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 540억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.11 ~ 2020.08.11	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.04)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2020.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	57,600,000,000원	당사의 580억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.08.11 ~ 2021.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 480억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2020.08.11 ~ 2021.08.11	이사회 결의 (2020.07.31)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 각 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자별 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 아래와 같습니다.

- (주)에뛰드: 52,526백만원
- (주)에스앤아: 8,105백만원
- (주)퍼시픽글라스: 12,360백만원
- (주)퍼시픽패키지: 18,360백만원
- (주)코스비전: 68,526백만원

주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

거래상대방	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액	비율(%)
-------	-----------	------	------	-------

(회사와의 관계)				
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2020.01.01 ~ 2020.12.31	14,408	27.5%

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액 (영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표기준 2020년도 기말 영업 수익 대비 비율임

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.02.26	유형자산처분결정 (자율공시)	<2020.02.26 공시 주요내용> 1. 처분물건명: 성암빌딩 (서울특별시 강남구 논현동 114번지) 2. 처분금액: 160,000,000,000원 3. 거래상대: (주)한양건설 4. 처분목적: 자산매각을 통한 재무건전성 강화 및 유동성 확보 5. 처분예정일자: 2020년 4월 29일 (잔금수령일)	당사는 2020년 4월 27일에 (주)신영과 성암빌딩 매매계약을 체결하였으며, 해당 부동산 매각의 잔금수령예정일은 2021년 4월 30일임.
		<2020.03.02 정정공시 주요내용> 1. 정정사유: 거래상대방의 매매계약 중단 결정에 따른 매수인 변경 2. 기타사항: '처분내역' 및 '처분예정일자'는 변경되는 매수인과의 협의에 따라 변경될 수 있음.	
		<2020.04.27 정정공시 주요내용> 1. 정정사유: 거래상대방 변경에 따른 매매계약 체결 2. 처분금액: 152,000,000,000원 3. 거래상대: (주)신영 4. 처분예정일자: 2020년 12월 31일 (잔금수령일)	
		<2020.12.21 정정공시 주요내용> 1. 정정사유: 처분예정일자 변경 2. 처분예정일자: 2021년 4월 30일 (잔금수령일)	

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제61기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제61 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 300원(60%), 1우선주 305원(61%)
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김연수 선임의 건 제2-2호 의안 : 사외이사 김영선 선임의 건 제2-3호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 김연수, 김영선, 이경미 (임기 3년)
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 김연수 선임의 건 제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 김영선 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 김연수, 김영선
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 70억원
제60기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제60기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 310원(62%), 1우선주 315원(63%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결

	제3-1호 의안 : 사외이사 최종학 선임의 건	(신임)사외이사 : 최종학 (임기 3년)
	제3-2호 의안 : 사내이사 배동현 선임의 건	(중임)사내이사 : 배동현
	제3-3호 의안 : 사내이사 김승환 선임의 건	(중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 최종학 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최종학
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제59기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안 : 제59기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 360원(72%), 1우선주 365원(73%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 최정일 선임의 건 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 최정일 (임기 3년) (중임)사내이사 : 서경배
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 최정일 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 24건, 채무보증 금액은 317,305백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 81,709백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	4,345	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	37,807	37,807	2019.12.05~2022.12.05
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,056	2020.01.18~2021.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	43,930	52,715	2020.07.20~2021.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	18,246	30,877	2020.12.23~2021.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,922	21,085	2020.02.20~2021.02.22
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,856	8,533	2020.04.27~2021.04.27

					7
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	36,448	59,013	2020.05.20~2021.05.20
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	4,096	2020.05.12~2021.05.12
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	444	533	2020.05.18~2021.05.18
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	1,040	1,248	2020.12.14~2021.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,352	5,222	2020.12.14~2021.12.13
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	-	625	2020.12.14~2021.12.14
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	2,543	3,212	2020.08.30~2021.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank N.A France	9,368	13,650	2020.04.19~2021.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,246	9,635	2020.07.19~2021.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,015	4,818	2020.07.30~2021.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank N.A France	4,015	4,818	2020.07.19~2021.06.18
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	17,685	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC (*1)	-	3,736	2018.07.30~2020.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	14,967	2019.01.01~2029.01.01
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,120	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,404	2019.08.01~2021.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,105	2019.04.30~2021.04.30
총 계			191,232	317,305	

(*1) 당기 중 계약기간이 변경되었습니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 16건이며, 채무보증 금액은 235,596백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,209	4,209	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융투자회사	43,619	43,619	2019.12.05~2022.12.0

					5
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	2019.04.19~2020.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	46,531	46,531	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,894	2019.01.19~2020.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	10,406	32,705	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,698	21,269	2019.02.20~2020.02.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,820	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC. (*1)	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,976	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,256	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	15,927	2019.01.01~2029.01.01
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,487	2019.08.01~2020.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,230	2019.04.30~2020.04.30
총 계			141,549	235,596	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다 (단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

회사명	금융기관명	약정종류	2020.12.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	83	5,400	222
		L/C 거래	USD 4,000	USD 277	USD 4,000	-
㈜에뛰드	산업은행	운영자금대출	35,000	22,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	10,000	10,000	5,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-
㈜에스브이	우리은행	기업운전일부대출	2,000	2,000	5,000	2,000

	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	5,000	1,000
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	3,000	33	4,300	164
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	4,000	4,000	5,000	4,000
㈜퍼시픽패키지	우리은행	시설자금대출	6,300	6,300	7,000	7,000
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	8,000	9,000	9,000
		시설자금대출	6,300	6,300	7,000	7,000
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	48,000	48,000	54,000	54,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	209	500	266
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	-	-	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	EUR 1,901	EUR 500	EUR 477
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,920	EUR 6,000	EUR 5,858
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 6,000	EUR 6,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	-	-
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 33,500	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	-	-	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 70,000	-	-
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	-	-
AMOREPACIFIC Philippines Co., LTD	Citibank N.A. Manila	단기차입금	PHP 23,000	-	-	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다.
(단위:백만원)

회사명	보증기관	내용	2020.12.31	2019.12.31
㈜아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	50,526	83,146
㈜이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	94	118
㈜에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	40	120
㈜에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	30	27
㈜퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	150	150
㈜퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	26	19

농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	99	104
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	-	165
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	88	851

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.
(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	37,807	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2020.12.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	159,478	148,716	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	16,500	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	500	-	질권 제공
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	15	9,298	손해배상, 특허침해금지 등

현재 회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 회사가 피소된 사건도 있고 회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(8) 종속회사 주식 매각

연결회사는 (주)퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하여, 이에 해당하는 처분자산집단 및 부채를 매각예정자산으로 분류하였습니다(주석 14참조).

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(9) 타법인 주식 인수

연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

: 해당사항 없음

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

사업부문	일자	조치기관	처벌 또는 조치대상 자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대 한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
유통사업부문	2018.02.14	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지1개월 (2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 사유 : 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법률 : 약사법 제68조, 제76조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 영직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다

회장품사업부	2018.05.14	서울지방식품의약품 신청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 15일 (2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 사유: 화장품의 기재사항 위반 - 근거법률: 화장품법 제10조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2018.09.28	홍산구청	(주)아모레퍼시픽	- 시정명령	- 사유: 영업지 준수사항 위반 - 근거법률: 간강기능식품에 관한 법률 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2018.10.22	서울지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간 근로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2019.03.21	서울지방식품의약품 신청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2019.12.10	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 500,000,000원	- 사유: 거래상지위남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래법규제 및 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
회장품사업부	2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45,000,000원	- 사유: 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2020.02.04	고용노동부 중부지방 노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유: 공정한정보제공 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법률: 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정한정보제공의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정한정보제공 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
회장품사업부	2020.02.07	홍산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유: 아이파크화장품 1층 해라화수매장(간강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법률: 간강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2020.02.17	서울지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유: 부당한 화장품 광고 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유: 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법률: 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서부터 법규적용 강화
회장품사업부	2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유: 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법률: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	(주)아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2018.05.01	서울지방식품의약품 신청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.05.15 ~ 2018.07.14)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2018.05.09	서울지방식품의약품 신청	(주)이니스프리	- 해당품목 판매업무정지 1개월 (2018.05.23 ~ 2018.06.22)	- 사유: 영업의 금지 규정 위반 - 근거법률: 화장품법 제15조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2018.10.15	서울지방식품의약품 신청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.10.29 ~ 2018.12.28)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2019.07.19	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지 (4,380,000원)	- 사유: 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법률: 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
회장품사업부	2019.09.11	서울지방고용노동청	(주)이니스프리	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제 13조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2019.10.16	홍산구청	(주)이니스프리	- 과태료 800,000원	- 사유: 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조, 제41조	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 임직원 교육을 통해 위반사항과 관련된 인식개선 및 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
회장품사업부	2020.01.20	서울지방식품의약품 신청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.02.03~2020.05.02)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

기타사업 부분	2020.10.13	서울서부지방검찰청	(주)이니스프리	-과태료 250,000원	-사유 : 유 대표이사 등기해태 (해태기간 1년 7개월 10일) -근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호.	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부분	2019.08.19	서울지방식품의약품안전청	(주)에워드	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2019.09.02 ~ 2019.11.01)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)에워드는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
화장품사업부분	2020.11.12	서울지방고용노동청 서울서부지청	(주)에스앤아	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 48조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제13조, 근로자참여 및 협력증진에 관한 법률 제4조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스앤아는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부분	2018.01.17	대덕구청	(주)코스비전	- 과태료 500,000원	- 사유 : 사업장폐기물 처리 절차 위반 - 근거법령 : 폐기물관리법 제18조제3항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부분	2018.04.23	대전지방고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법령 : 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
화장품사업부분	2020.06.01	대전대덕소방서	(주)코스비전	- 과태료 200,000원	- 사유 : 옥내지장소 프로판디올 경고표지 미비 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전관리에 관한 법률 시행령 제7조에 관한 사항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.05.25	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 사유 : (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	기한 내 과징금 납부예정	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.11.06	금융감독원	(주)아모레퍼시픽그룹, 현직 대표이사 1인 (근속연수 5년 이상)	- 자본공시 의무 보고 지연에 대한 조치 사항 종료 - 조치내용: 주의	- 주식등의 대량보유상황보고 의무 보고 지연 - 근거법령 : 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제147조 제1항, 제4항, 제426조 제5항	회사는 해당 조치사항 종보 전 공시(지연)	관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2019.12.05	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과태료 12,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.05.25	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과징금 48,000,000원	- 사유 : (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	기한 내 과징금 납부예정	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2019.08.07	서울지방고용노동청	(주)아모스프로페셔널	- 시정지시 - 과태료 400,000원	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모스프로페셔널은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2019.10.14	양산구청	(주)오셀텍	- 과태료처분 480,000원	- 사유 : 식품 등의 취급 위반 - 근거법령 : 식품위생법 제3조	과태료 납부 완료	(주)오셀텍은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
기타사업 부분	2018.11.08	경인지방식품의약품안전청	(주)에스트라	- 해당 제품 폐기 - 건강기능식품 제조 영업정지 3일 (2018.11.08 ~ 10)	- 사유 : 표시기준 위반 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제17조, 제25조, 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.11.27	충북지방고용노동청	(주)에스트라	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 기간제및단시간근로자보호등에관한법률 제8조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.07.01	경인지방식품의약품안전청	(주)에스트라	- 과징금 1,035,000원	- 사유 : 의약품의 광고 위반 - 근거법령 : 의약품기법 시행규칙 제24조	과징금 납부완료	에스트라는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무를 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.05.10	대전지방고용노동청	(주)퍼시픽글라스	- 시정지시 - 과태료 1,840,000원	- 사유 : 공정안전관리 미흡 - 근거법령 : 산업안전보건법 제49조의2	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.07.09	수원지방검찰청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 50,000원	- 사유 : 등속 지연 과태료 - 근거법령 : 상법 제 13조	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.08.16	대전지방고용노동청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 9,920,000원	- 사유 : 산업재해 미신고 - 근거법령 : 산업안전보건법 제10조	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

기타사업 부분	2019.06.27	대전지방고용노동청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 40,000만원	- 사유: 확산 용기 MSDS 미부착 - 근거법령: 산업안전보건법 제12조	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2018.11.06	군산세관	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 80,000원	- 사유: 적재무기한 경과 - 근거법령: 관세법 251조 1항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.01.31	서천소방서	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 400,000원	- 사유: 화기작업시 소방안전관리자 화기취급 감독 미이행 위반사항 - 근거법령: 화재예방, 소방시설 설치, 유지 및 안전 관리에 관한 법률 제20조 제6항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.08.21	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,320,000원	- 사유: 공정안전관리 미흡 - 근거법령: 산업안전보건법 제46조 제1항, 제3항	과태료 납부완료	(주)퍼시픽글라스는 현재 공정안전관리 시스템의 근본적인 문제점을 발굴 및 그에 따른 개선을 실시하여, 향후 사업장 내 실제적인 공정안전관리 시스템이 정착되도록 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.10.30	고용노동부	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 2,000,000원	- 사유: 고용노동부 불시점검 결과 산업안전보건법령 일부 위반 - 근거법령: 산업안전보건법 제114조제3항, 제115조제2항, 제130조제2항, 제24조제1항, 제37조제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과보고 완료	(주)퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.11.24	환경부 금강유역환경청	(주)퍼시픽글라스	- 과태료 1,600,000원	- 사유: 환경부 불시점검 결과 대기환경보전법령 일부 위반 - 근거법령: 대기환경보전법 제31조 제1항 제4호	과태료 납부 완료	(주)퍼시픽글라스는 환경 관련 업무에 관한 임직원 교육을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2020.04.23	수원지방법원	(주)퍼시픽패키지	- 과태료 100,000원	- 사유: 등기대태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해당(1개월 18일)) - 근거법령: 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)퍼시픽패키지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2019.12.05	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8,000,000원	- 사유: 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
기타사업 부분	2019.04.19	종로구청	(주)그린파트너즈	- 과태료 80,000원	- 사유: 종량제 봉투 사용 관련 위반 - 근거법령: 폐기물관리법	과태료 납부완료	(주)그린파트너즈는 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
: 해당사항 없음.

다. 직접금융 자금의 사용

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	198,237	- 당사는 ㈜아모레퍼시픽 주식을 체결일 기준 2019년 12월 12일부터 2020년 4월 1일까지 총 200,000백만원 장내매수하였습니다. - 3우선주(전환) 유상증자에 관한 최종 발행금액 확정에 따른 주요사항보고서와 증권신고서는 2019년 12월 3일 공시되었으며, 해당 공시 이후 시가 변동에 따라 장내매수 금액이 일부 차이가 발생하였습니다.
유상증자	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오설록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	기타자금 ((주)오설록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	-

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 보호예수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주(전환)	3,422,137	2019.12.26	2020.06.26	6개월	한국거래소 상장규정에 따른 보호예수	95,994,150
3우선주(전환)	-	2019.12.26	2020.12.26	1년	우리사주의 예탁	95,994,150

주1) 당사의 기명식 우선주식 유상증자로 인하여 보호예수 중인 최대주주등의 아모레G3우선주(전환) 의무보유기간이 아래와 같이 만료됨.

- 보호예수 주식수 : 아모레G3우선주(전환) 3,422,137주

- 보호예수 기간 : 2019년 12월 26일~2020년 6월 25일

주2) 당사의 기명식 우선주식 유상증자에 따른 아모레G3우선주(전환) 우리사주 의무예탁 기간은 1년 임.

주3) 3우선주의 발행주식수는 7,092,200주임.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음