

목 차

분 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	7
3. 자본금 변동사항.....	10
4. 주식의 총수 등.....	11
5. 의결권 현황.....	14
6. 배당에 관한 사항 등.....	14
II. 사업의 내용	18
III. 재무에 관한 사항	60
1. 요약재무정보	60
2. 연결재무제표	63
3. 연결재무제표 주식	67
4. 재무제표	99
5. 재무제표 주식	103
6. 기타 재무에 관한 사항.....	125
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	132
V. 감사인의 감사의견 등	133
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	135
1. 이사회에 관한 사항	135
2. 감사제도에 관한 사항.....	140
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	143
VII. 주주에 관한 사항.....	144
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	148
1. 임원 및 직원 등의 현황	148
2. 임원의 보수 등	150
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	153
X. 이해관계자와의 거래내용.....	157
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	160
【 전문가의 확인 】	170
1. 전문가의 확인	170
2. 전문가와의 이해관계	170

분기보고서

(제 62 기)

사업연도 2020년 01월 01일 부터
2020년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 5월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹전략실장 (성 명) 이창규

(전 화) 02-6040-5319

【 대표이사 등의 확인 】


확 인 서

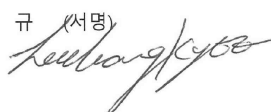
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 5월 15일

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명) 

신고업무담당이사 : 이 창 규 (서명) 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	4,950,234	기업의결권의 실질지배	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	542,463	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	76,951	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	84,784	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에스본아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	23,567	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)오설록	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	53,943	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 용산구 한강대로 100	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매	127,358	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초자 용기 제조 및 판매	61,835	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	70,893	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 (주)오설록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	100,835	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세제제, 유무기화합물 제조 및 판매	153,606	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)위드림	2014.09.01	경기도 오산시 갈리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,038	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	1,505	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가장산업서로 56-8	산업기계 제조업	1,766	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06.	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	211,335	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	298,533	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구 개발	4,743	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조 및 연구개발	33,260	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03.	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	670,199	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품 판매	2,867	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	116,133	기업의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 증속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품 판매	51,414	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	60,118	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	41,688	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	35,889	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품 판매	19,623	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	22,119	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-SqCrescent Park West, Bonifacio Global City Taguig 1634 Philippines	화장품 판매	7,221	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1385, Broadway sta, 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품 판매	95,496	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	15,957	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	12,126	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	12,263	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	73,202	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	16,492	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	2,047	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,052	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 34	화장품 판매	940	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
----	-----	----

신규	-	-
연결	-	-
연결	-	-
제외	-	-

- 당분기 변동사항은 없습니다.

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 따른 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개의 자회사를 보유하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업 부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문 (28개사)	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스브아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문 (10개사)	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

<주요자회사의 주요 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다.

* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973.04.30	-	-

2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
제61기(2019년도) 정기주주총회	2020.03.20	- 사외이사: 김언수 - 사외이사: 김영선 - 사외이사: 이경미	신규선임: 임기 3년 신규선임: 임기 3년 신규선임: 임기 3년
임시이사회	2019.03.15	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제60기(2018년도) 정기주주총회	2019.03.15	- 사외이사: 최종학 - 사내이사: 배동현 - 사내이사: 김승환	신규선임: 임기 3년 재선임 재선임
임시이사회	2018.03.16	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제59기(2017년도) 정기주주총회	2018.03.16	- 사내이사: 서경배 - 사외이사: 최정일	재선임 재선임: 임기 3년
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사: 신동엽 - 사외이사: 최정일	재선임: 임기 3년 신규선임: 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사: 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사: 배동현 - 사내이사: 김승환 - 사외이사: 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임: 임기 3년

주1) 당사 정관에 따라 이사 임기는 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

다. 최대주주의 변동

기 초(2020.01.01)			기 말(2020.03.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	51,087,499주	61.96%	서경배 외 8명	51,087,499주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

라. 상호의 변경

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

<자회사의 상호의 변경>

■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양공업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 대신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))

■ (주)아모레퍼시픽

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. (주)오설록에 오설록 사업부 영업양도 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수 ((주)그린파트너즈 지분 100% 포함)

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2002.03.31)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2019.12.14	유상증자(주주배정)	3우선주	7,092,200	500	33,350	-

나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-	
V. 자기주식수	6,208,913	62,462	6,271,375	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,249,267	13,473,508	89,722,775	-	

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익	직접 취득	장내	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-
		직접 취득	종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-

범위 이내 취득	직접 취득	종류주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	1,159,177	-	-	-	1,159,177	-
	종류주		50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	
			종류주	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)		보통주	5,049,736	-	-	-	5,049,736	-
			종류주	12,458	4	-	-	12,462	-
	총 계(a+b+c)		보통주	6,208,913	-	-	-	6,208,913	-
종류주			62,458	4	-	-	62,462	-	

주) 상기 '기타 취득'은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주 (장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추 가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

다. 다양한 종류의 주식

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-		
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000	
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160	
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있 어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배 당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	

	전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항	- 우선주식의 의결권은 없음.
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14		
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500	
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음 - 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50% - 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25% -2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00% * 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배 당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금 액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당 금으로 함. (2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또 는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금 액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음. (3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.		
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에	상환조건	-	

	관한 사항	상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		- 의결권 없음.
	기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 존속기간: 10년 - 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K

5. 의결권 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,208,913	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,249,267	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2019년 23.0%, 2018년 18.2%, 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액

6. 차기 이월이익잉여금

제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액
 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제61기(2019년)	제60기(2018년)	제59기(2017년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		133,733	142,286	202,614
(별도)당기순이익(백만원)		118,328	49,452	74,005
(연결)주당순이익(원)		1,444	1,708	2,432
현금배당금총액(백만원)		30,736	25,852	30,016

주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		23.0	18.2	14.8
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.4	0.3
	1우선주	0.9	1.1	0.6
	3우선주	1.5	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	300	310	360
	1우선주	305	315	365
	3우선주	834	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주를 발행하였습니다.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

[지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회에 따르면 국내 지주회사는 2019년 9월말 기준 총 173개사(일반 지주회사 163개, 금융 지주회사 10개)입니다. 지주회사의 수는 2008년 이후 2017년까지 매년 증가하였으나 2018년에 처음으로 감소하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위: 개)

구분	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
합계	173	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	163	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	10	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 자료: 공정거래위원회(2019.11)

나. 회사의 현황

(1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

(2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당 사항 없음.

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문 (28개사)	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문 (10개사)	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

[화장품사업부문]

(1) 화장품 산업

1) 산업의 특성

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내 시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 소셜네트워크서비스(SNS)를 활용하여 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 중국 관광객 감소 여파에 잠시 추축하였으나, 최근 빠르게 회복하여 성장세를 이어가고 있습니다. 해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다. 또한 온라인 유통시장이 급격히 확대되며 기존 오프라인 매장 구매에서 온라인 구매로의 구매 형태도 크게 변화하고 있습니다.

5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장 및 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오펜’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다.

또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2019년 남성전문 메이크업 브랜드 ‘비레디’, 메이크업 전문 브랜드 ‘블랭크’를 출시했습니다.

(2) 생활용품 및 녹차 산업

1) 산업의 특성

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

2) 산업의 성장성

생활용품 산업의 경우 과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

3) 국내시장 여건

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근

에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

4) 회사의 경쟁우위 요소

신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통 채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 알리바바 그룹과 협업하여 중국 특화 상품을 개발하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블랜딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 접점 영역을 확대하였습니다.

라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,244,909	65,118	1,610,200	194,856
기타사업부문	90,793	2,856	1,812	10,199
합계	1,335,702	67,974	1,702,012	205,055

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	1,335,702	1,702,012
내부거래 제거 등	(56,367)	(59,542)
연결회사 매출액	1,279,334	1,642,470

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	67,974	205,055
부문간 수익	(64)	(212)
영업이익	67,910	204,843

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.03.31	2019.12.31

	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	7,056,918	1,529,152	7,123,804	1,585,939
기타사업부문	2,579,657	196,019	2,540,683	251,142
보고부문 자산 및 부채 합계	9,636,575	1,725,171	9,664,487	1,837,082
내부거래 제거 등	(1,590,564)	(20,592)	(1,383,094)	(35,836)
연결회사 자산 및 부채 총액	8,046,011	1,704,579	8,281,393	1,801,246

2. 주요 제품, 서비스 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	978,776	86.6%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송염, 메디안 등	152,081	13.4%
합 계				-	1,130,857	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000
	러 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000

*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

3. 주요 원재료

가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단,	스킨,로션 등 각종 화장품	21,084	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등

		ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	원료			
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	83,917	43.7%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	18,653	9.7%	(주)에스트라, (주)코스비전 등
	소 계			123,654	64.5%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	20,850	10.9%	(주)삼미켄 서울향료(주), 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	27,647	14.4%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	19,708	10.3%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			68,204	35.5%	-
합 계	원 재료			41,934	21.9%	-
	부 재료			111,564	58.1%	-
	상 품			38,361	20.0%	-
	합 계			191,858	100.0%	-

나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	5,103	7,115	4,724
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

4. 생산 및 설비

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	525,105	2,195,800	2,107,242
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	177,558	639,615	675,412
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	224,638	1,242,774	1,085,311
	녹차 등	설록차사업장(진천)	12,567	46,291	46,982
합 계			939,868	4,124,480	3,914,947

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	60
메이크업사업장(오산)	8.0	60
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	60
설류차사업장(진천)	6.1	60

※ 상기 '가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	사업소	제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	560,112	2,432,984	2,300,929
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	188,212	733,533	797,274
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	293,527	1,602,885	1,343,595
	녹차 등	설류차사업장(진천)	10,169	33,397	33,403
합 계			1,052,020	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	450	480	106.7%
메이크업사업장(오산)	450	477	106.0%
데일리뷰티사업장(대전)	450	588	130.7%
설류차사업장(진천)	450	364	80.9%
합 계	1,800	1,909	106.1%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록사업장	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	0	0	0	0	719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	0	0	0	0	0	0
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	166,631	-4,884	3,892	0	0	165,640
합계			1,020,187	-4,884	3,892	0	0	1,019,196

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	145,731	0	0	-1,098	0	144,633
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	63,203	60	0	-585	0	62,678
설록사업장	자가보유	진천	939	0	-9	-17	0	913
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	766	0	-7,325	0	792,639
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	0	0	-843	5,103	130,858
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	246,491	-1,019	26,398	-1,726	0	270,145
합계			1,382,161	-193	26,389	-11,593	5,103	1,401,866

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	12,092	25	0	-232	0	11,885
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	4,288	0	0	-84	0	4,204
설록사업장	자가보유	진천	145	0	0	-5	0	140
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	2,370	0	-356	0	18,560
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	463	-561	-373	288	10,726
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	10,735	56	0	-214	0	10,577
합계			54,717	2,914	-561	-1,265	288	56,092

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			

화장품사업장	자가보유	오산	112,060	1,586	-21	-4,428	0	109,197
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	69,696	1,101	-8	-2,197	0	68,592
설편사업장	자가보유	진천	2,312	28	0	-142	0	2,199
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	172	0	-2,307	0	65,035
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	41,628	-41,543	-1,024	1,118	28,360
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	90,177	1,740	-173	-3,713	0	88,032
합계			369,597	46,256	-41,744	-13,812	1,118	361,415

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	81	0	0	-8	0	73
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	10	0	0	-1	0	9
설편사업장	자가보유	진천	0	0	0	0	0	0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	0	0	-27	0	242
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	5	0	-7	0	120
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	283	21	-4	-37	0	264
합계			764	27	-4	-79	0	708

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	8	0	0	-2	0	6
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	232	0	0	-33	0	198
설편사업장	자가보유	진천	0	0	0	0	0	0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	2,210	0	-3,421	0	19,386
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	202	0	-406	214	5,387
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	1,176	114	0	-201	0	1,089
합계			27,389	2,527	0	-4,063	214	26,067

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	3,689	212	0	-571	0	3,329
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	859	10	0	-80	0	788
설편사업장	자가보유	진천	7	0	0	-1	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	7,764	-1,327	-11,656	0	170,667
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	14,624	-307	-19,110	2,696	106,242
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	15,475	1,070	-267	-2,498	0	13,780
합계			304,256	23,679	-1,901	-33,916	2,696	294,814

5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	제 61기 1분기	제 61기	제 60기
화장품사업부문	1,244,909	6,123,581	5,966,193
기타사업부문	90,793	386,753	345,695
연결조정효과	(56,368)	(226,079)	(233,709)
합계	1,279,334	6,284,255	6,078,179

※ 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

6. 수주사항

가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결"을 참조 바랍니다.

나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

9. 경영상의 주요계약 등

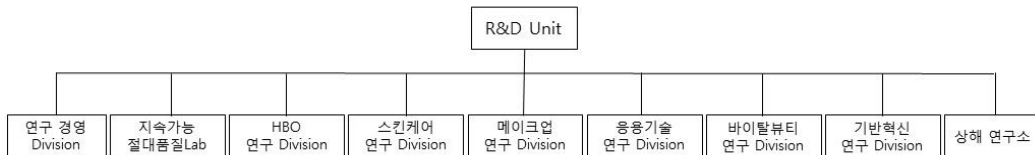
사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약기간	계약금액	비고
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가 임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약에 대하여 기재함.

10. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제15기 1분기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계		31,095	120,268	121,327	-
회계처리	판매비와관리비	31,095	120,268	121,327	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.75%	2.16%	2.30%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
------	-------	------	------

식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장품에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장품 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림

케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트를, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용

라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모,뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 장자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에텍산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 향노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에텍산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

<주요자회사 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 젊은 고객을 공략하기 위하여 '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한

투자과 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성을 가지고 있으며 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 럭셔리 색조 및 향수, 더마 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드 숍, 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 등 소비 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년 1분기는 코로나19 확산으로 국내외 화장품 시장과 소비 행태에도 변화가 나타났습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 외부 활동 자제 및 오프라인 매장의 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 온라인 채널, 드럭스토어 채널에서의 구매가 확대되면서 과거 대형 마트에서 구매했던 소비 트렌드가 빠르게 변화하고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖춘 제품 출시가 지속되고 있으며 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

2020년 1분기는 코로나19가 전세계로 확산되며 글로벌 경기의 위축이 이어졌습니다. 불확실한 대내외 상황과 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어 경영방침 '변화를 즐기자'를 기반으로 변화를 혁신의 기회로 삼고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

2020년 1분기 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 22.1% 감소한 1조 1,309억 원을, 영업이익은 전년 대비 67.3% 감소한 609억 원을 기록하였습니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 19.1% 감소한 7,608억 원을, 영업이익은 33.1% 감소한 866억 원을 기록하였습니다.

국내 사업의 경우 코로나19로 인해 다수의 오프라인 매장이 단축 영업을 시행하는 등 어려운 영업환경이 이어졌습니다. 방한 외국인 수가 감소하며 면세 채널 매출이 축소되었으며, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 기타 오프라인 채널 또한 코로나19 영향 및 채널 재정비 작업 등으로 매출이 하락하였습니다. 반면, 온라인 채널은 고성장을 달성하며 견고한 성장세를 이어나갔습니다.

한편, 국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인

채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 더불어 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업부문은 온라인 채널은 고성장한 반면 오프라인 채널의 부진으로 전체 매출이 21.6% 감소한 6,186억원을 기록하였습니다. 한편, 브랜드별 핵심 카테고리의 신제품 출시를 확대하며 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.

'설화수'는 진설명작라인, 설린아이크림을 새롭게 출시하며 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 포트폴리오를 강화하였습니다. '헤라'는 신제품 글로우 래스팅 파운데이션, 센슈얼 스파이시 누드 글로스 등을 선보이며 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 래디언-C 크림 출시 및 타겟 밀레니얼 고객과의 소통형 마케팅을 확대하였습니다. '아이오페'는 레티놀 엑스퍼트 0.1%를 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다. 또한 아이오페의 맞춤형 3D 마스크가 2020년 CES에서 혁신상을 수상하며 아모레퍼시픽의 기술 혁신을 입증하는 쾌거를 이루기도 했습니다.

더불어 면세 전용 럭셔리 브랜드 '시예누', 홈에스테틱 브랜드 '홀리추얼', 육질 제품 위주의 감각주의 라이프 스타일 브랜드 '필보이드' 등 새로운 컨셉의 신규 브랜드를 출시하며 보다 세분화된 고객의 니즈에 대응하는 역량을 강화하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

2020년 1분기 DB(Daily Beauty) 사업부 매출은 1,421억원을 기록하였습니다. 전년도 Osulloc 사업부의 분사 영향을 제외한 동일 기준으로 매출이 전년 대비 3.3% 증가하였습니다.

코로나19 영향으로 홈케어 수요가 확대되며 주요 브랜드의 염모제, 세정제, 보습제 판매가 증가하였고, 디지털 채널의 고성장이 이어지며 전체 부문 매출의 성장을 이끌었습니다. 한편, 신규 브랜드 '라보에이치'를 출시하며 프리미엄 헤어케어 포트폴리오를 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 28.3% 하락한 3,739억원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 매장의 임시 휴점 영향에 의해 매출이 하락했으며, 이에 따른 적자 전환으로 영업적자 324억원을 기록하였습니다.

아시아 지역의 매출은 전년 대비 30.6% 하락한 3,456억원을 기록하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만, 브랜드별 신제품 출시를 확대하며 제품 경쟁력을 제고하였고, 오프라인 채널 재정비, 성장 채널에 집중 강화하며 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

북미 지역은 매출이 전년 대비 26.4% 증가한 230억원을 기록하였습니다. 라네즈와 이니스프리가 멀티브랜드숍 및 온라인 채널을 중심으로 성장하며 전체 매출 성장을 견인했습니다. 설화수는 미국 세포라에 최초 진출하며 고객 접점을 확대하였습니다. 한편, 북미 지역은 1월과 2월은 견고한 성장이 이어졌으나, 3월부터 코로나19로 인해 주요 오프라인 매장이 임시 휴점하며 매출 감소의 영향을 받았습니다.

유럽 지역 또한 코로나19로 3월 이후 시작된 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 전체 매출이 7.3% 감소한 54억원을 기록하였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	86.6%
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인 생활용품 등	13.4%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

※ Sulloc 사업부는 전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2020년 1분기	2019년말	2018년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	22.2%	22.8%	27.2%
생활용품	헤어, 바디 등	15.4%	15.4%	15.6%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

- 헤어부분은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경
단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율	
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	978,776	86.6%	
		메이컵	피부화장				
		기 타	향수 등				
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	152,081	13.4%	
합 계					-	1,130,857	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미장센 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000

	려 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000
--	--------	--------	--------	--------

*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨, 로션 등 각종 화장품 원료	21,084	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오펜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기, 캡, 단상자 등	보조재	83,917	43.7%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	18,653	9.7%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			123,654	64.5%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	20,850	10.9%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd), 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기, 캡, 여과지, 단상자 등	보조재	27,647	14.4%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	19,708	10.3%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			68,204	35.5%	-
합 계	원 재료			41,934	21.9%	-
	부 재료			111,564	58.1%	-
	상 품			38,361	20.0%	-
	합 계			191,858	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	5,103	7,115	4,724
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기 1분기	제14기	제13기
------	-----	-----	----------	------	------

화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	525,105	2,195,800	2,107,242
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	177,558	639,615	675,412
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	224,638	1,242,774	1,085,311
	녹차 등	설록차사업장(진천)	12,567	46,291	46,982
합 계			939,868	4,124,480	3,914,947

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	60
메이크업사업장(오산)	8.0	60
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	60
설록차사업장(진천)	6.1	60

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	560,112	2,432,984	2,300,929
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	188,212	733,533	797,274
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	293,527	1,602,885	1,343,595
	녹차 등	설록차사업장(진천)	10,169	33,397	33,403
합 계			1,052,020	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	450	480	106.7%

메이크업사업장(오산)	450	477	106.0%
데일리뷰티사업장(대전)	450	588	130.7%
설록차사업장(진천)	450	364	80.9%
합 계	1,800	1,909	106.1%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0		42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	0	0	0		719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	0	0	0	0	0	0
합계			853,556	0	0	0	0	853,556

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	145,731	0	0	-1,098		144,633
데일리뷰티	자가보유	대전	63,203	60	0	-585		62,678
설록	자가보유	진천	939	0	-9	-17		913
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	766	0	-7,325		792,639
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	0	0	-843	5,103	130,858
합계			1,135,669	826	-9	-9,868	5,103	1,131,721

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	12,092	25	0	-232		11,885
데일리뷰티	자가보유	대전	4,288	0	0	-84		4,204
설록사업장	자가보유	진천	145	0	0	-5		140
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	2,370	0	-356		18,560
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	463	-561	-373	288	10,726

합계	43,981	2,858	-561	-1,050	288	45,516
----	--------	-------	------	--------	-----	--------

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	112,060	1,586	-21	-4,428		109,197
데일리뷰티	자가보유	대전	69,696	1,101	-8	-2,197		68,592
설록사업장	자가보유	진천	2,312	28	0	-142		2,199
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	172	0	-2,307		65,035
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	41,628	-41,543	-1,024	1,118	28,360
합계			279,420	44,516	-41,572	-10,099	1,118	273,383

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	81	0	0	-8		73
데일리뷰티	자가보유	대전	10	0	0	-1		9
설록사업장	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	0	0	-27		242
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	5	0	-7	0	120
합계			481	5	0	-43	0	444

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	8	0	0	-2		6
데일리뷰티	자가보유	대전	232	0	0	-33		198
설록사업장	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	2,210	0	-3,421		19,386
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	202	0	-406	214	5,387
합계			26,213	2,413	0	-3,862	214	24,977

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			

				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	3,689	212	0	-571		3,329
데일리뷰티	자가보유	대전	859	10	0	-80		788
설록사업장	자가보유	진천	7	0	0	-1		7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	7,764	-1,327	-11,656		170,667
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	14,624	-307	-19,110	2,696	106,242
합계			288,780	22,610	-1,634	-31,418	2,696	281,034

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제15기 1분기 투자액
영업	매입기타	2020.01.01 ~ 2020.03.31	집기, 공사비 등	판매증대	5,821
생산	증설수선	2020.01.01 ~ 2020.03.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	22,941
연구	기타	2020.01.01 ~ 2020.03.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	539
기타	신설매입	2020.01.01 ~ 2020.03.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	8,584
합 계				-	37,886

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	978,776	4,996,276	4,735,051
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	152,082	583,866	542,794
합계				1,130,857	5,580,142	5,277,845

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	32%	23%	14%	31%

주 1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

(4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.03.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :	-	-	-	-
통화선도계약	-	-	-	-

8. 경영상의 주요계약 등

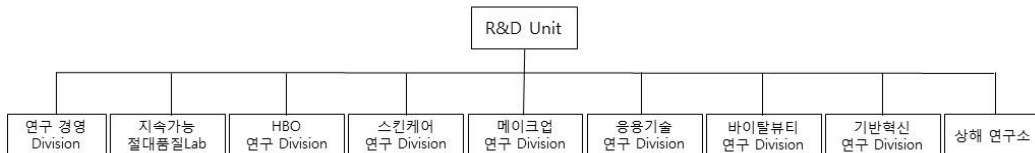
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제15기 1분기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계		31,095	120,268	121,327	-
회계처리	판매비와관리비	31,095	120,268	121,327	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.75%	2.16%	2.30%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 종량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림

케라틴 섬유질의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용

라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에텍산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 향노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에텍산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증

제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량 (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,897	56,524	41,902	40,128
		국내	48,096	48,881	35,163	34,106
		해외	5,801	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	1,994	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파트와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다. 매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다. 또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소 하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2019년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> ● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 10년 연속 편입 ● FTSE4Good 9년 연속 편입 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2019 올스타(All Star) 기업 포함 및 화장품 산업 부문 1위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호) ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62 기	제 61 기	제 60 기
	2020년 1분기말	2019년 말	2018년 말
유 동 자 산	2,678,261	2,905,906	2,489,626
현금및현금성자산	1,077,171	1,417,441	1,297,453
금융기관예치금	220,385	245,100	225,100
당기손익-공정가치금융자산	285,993	157,610	20,174
상각후원가측정금융자산	-	-	30,000
매출채권	382,001	394,717	308,917
기타수취채권	35,109	25,818	29,150
당기법인세자산	8,369	4,160	4,467
기타유동자산	83,406	80,296	76,079
재고자산	529,690	524,544	498,286
매각예정비유동자산	56,137	56,221	-
비 유 동 자 산	5,367,750	5,375,487	4,897,748
금융기관예치금	19,850	19,654	17,657

기타수취채권	186,260	194,891	223,091
당기손익-공정가치금융자산	36,054	36,774	9,466
상각후원가측정금융자산	3,282	3,286	4,247
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,331	4,945	10,676
유형자산	3,220,758	3,200,097	3,321,645
투자부동산	332,412	364,765	367,138
사용권자산	536,913	571,432	-
무형자산	735,091	739,426	773,737
관계기업주식	52,841	4,641	4,771
이연법인세자산	100,015	83,657	69,816
순확정급여자산	117,742	129,044	68,935
기타비유동자산	22,201	22,876	26,569
자 산 총 계	8,046,011	8,281,393	7,387,374
유 동 부 채	1,179,978	1,225,876	897,638
비 유 동 부 채	524,601	575,371	247,266
부 채 총 계	1,704,579	1,801,246	1,144,904
자본금	47,997	47,997	44,451
주식발행초과금	903,711	903,711	672,987
자본잉여금	(123,432)	(21,656)	22,624
기타자본구성요소	(196,032)	(196,032)	(145,997)
기타포괄손익누계액	(11,634)	(14,983)	(21,030)
이익잉여금	2,661,967	2,648,286	2,545,799
비지배주주지분	3,058,855	3,112,824	3,123,637
자 본 총 계	6,341,432	6,480,147	6,242,470
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 03월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일
매출액	1,279,334	6,284,255	6,078,179
영업이익	67,910	498,250	549,474
법인세비용차감전순이익	103,344	431,371	534,836
연결 충분기순이익	94,812	282,405	376,271
지배기업소유주지분	45,983	133,733	142,286
비지배주주지분	48,829	148,672	233,985
보통주기본주당순이익	502	1,444	1,708
우선주기본주당순이익	503	1,453	1,713
연결에 포함된 회사 수	38개사	38개사	35개사

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 62 기	제 61 기	제 60 기
-----	--------	--------	--------

	2020년 1분기말	2019년 말	2018년 말
유동자산	437,723	569,167	321,822
현금및현금성자산	128,615	349,647	155,670
금융기관예치금	149,700	154,500	140,000
당기손익-공정가치금융자산	60,016	5,019	20,174
매출채권	1,919	1,345	2,421
기타수취채권	278	278	744
기타유동자산	41,058	2,242	2,814
매각예정비유동자산	56,137	56,137	-
비유동자산	1,633,079	1,469,543	1,438,687
금융기관예치금	3,203	3,203	2,803
기타수취채권	1,249	1,352	1,944
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,215	2,303	2,254
당기손익-공정가치금융자산	31,686	32,655	5,511
유형자산	14,489	18,135	14,723
무형자산	268	279	139
투자부동산	48,668	45,212	105,508
사용권자산	1,249	1,155	-
종속기업및관계기업주식	1,527,642	1,362,472	1,304,650
순확정급여자산	1,255	1,622	-
자산총계	2,070,801	2,038,710	1,760,509
유동부채	43,193	16,241	5,745
비유동부채	35,204	34,642	44,460
부채총계	78,396	50,883	48,361
자본금	47,997	47,997	44,451
주식발행초과금	903,820	903,820	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,681)	(189,681)	(139,646)
기타포괄손익누계액	(4,388)	(4,319)	(3,578)
이익잉여금	1,226,550	1,221,904	1,129,719
자본총계	1,992,405	1,987,827	1,712,148
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일 ~ 2020년 03월 31일	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
영업수익	41,153	153,702	73,340
영업비용	6,217	28,625	28,537
영업이익	34,936	125,077	44,803

법인세차감전순이익	35,643	118,679	51,113
분기순이익	35,435	118,328	49,452
보통주기본주당순이익	384	1,273	593
우선주기본주당순이익	386	1,281	598

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 62 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 61 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기말	제 61 기말
자산		
유동자산	2,678,260,853,505	2,905,906,252,318
현금및현금성자산	1,077,171,219,150	1,417,441,261,223
금융기관예치금	220,385,000,000	245,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	285,992,503,479	157,610,205,907
매출채권	382,001,064,146	394,716,735,708
기타수취채권	35,109,220,529	25,818,060,380
당기법인세자산	8,368,649,301	4,159,737,043
기타유동자산	83,405,945,658	80,295,603,136
재고자산	529,690,312,109	524,543,689,212
매각예정비유동자산	56,136,939,133	56,220,959,709
비유동자산	5,367,749,945,992	5,375,486,881,859
금융기관예치금	19,849,766,200	19,654,082,200
기타수취채권	186,260,192,820	194,890,633,943
당기손익-공정가치금융자산	36,053,802,677	36,773,919,562
상각후원가측정금융자산	3,281,815,000	3,285,865,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,331,205,349	4,945,409,768
유형자산	3,220,757,779,152	3,200,096,753,752
투자부동산	332,412,252,337	364,765,118,769
사용권자산	536,912,925,834	571,432,349,855
무형자산	735,090,778,261	739,425,538,988
관계기업주식	52,841,449,806	4,640,918,065
이연법인세자산	100,014,929,241	83,656,667,401
순확정급여자산	117,742,207,677	129,043,975,685
기타비유동자산	22,200,841,638	22,875,648,871
자산총계	8,046,010,799,497	8,281,393,134,177
부채		

유동부채	1,179,978,098,776	1,225,875,538,217
매입채무	97,775,201,662	104,780,078,516
차입금	212,544,385,173	204,136,453,098
기타지급채무	128,525,930,172	304,810,620,374
당기법인세부채	90,652,401,303	79,366,342,271
계약부채	51,112,302,777	57,381,810,048
기타충당부채	34,927,795,716	14,543,265,126
기타유동부채	309,057,141,077	215,012,052,337
리스유동부채	255,382,940,896	245,844,916,447
비유동부채	524,600,535,677	575,370,765,721
순확정급여부채	3,613,050,521	3,436,819,405
이연법인세부채	159,254,872,265	167,130,229,911
기타충당부채	21,284,197,533	21,409,242,507
기타비유동부채	19,476,271,789	19,409,736,194
리스비유동부채	320,972,143,569	363,984,737,704
부채총계	1,704,578,634,453	1,801,246,303,938
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,282,577,022,856	3,367,322,497,749
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,711,140,730	903,711,140,730
자본잉여금	(123,431,941,586)	(21,656,351,416)
기타자본구성요소	(196,032,003,513)	(196,032,003,513)
기타포괄손익누계액	(11,634,033,489)	(14,983,035,975)
이익잉여금	2,661,966,785,714	2,648,285,672,923
비지배주주지분	3,058,855,142,188	3,112,824,332,490
자본총계	6,341,432,165,044	6,480,146,830,239
자본과부채총계	8,046,010,799,497	8,281,393,134,177

연결 포괄손익계산서

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기		제 61 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,279,334,354,387	1,279,334,354,387	1,642,469,820,827	1,642,469,820,827
매출원가	344,670,812,108	344,670,812,108	442,915,885,529	442,915,885,529
매출총이익	934,663,542,279	934,663,542,279	1,199,553,935,298	1,199,553,935,298
판매비와관리비	866,753,974,910	866,753,974,910	994,710,978,491	994,710,978,491
영업이익	67,909,567,369	67,909,567,369	204,842,956,807	204,842,956,807

금융수익	6,286,809,678	6,286,809,678	7,741,011,796	7,741,011,796
금융비용	6,248,932,238	6,248,932,238	5,419,623,853	5,419,623,853
기타영업외손익	35,156,717,866	35,156,717,866	(1,352,358,512)	(1,352,358,512)
관계기업손익	239,619,889	239,619,889	313,782,398	313,782,398
법인세비용차감전순이익	103,343,782,564	103,343,782,564	206,125,768,636	206,125,768,636
법인세비용	8,531,547,176	8,531,547,176	42,856,839,103	42,856,839,103
분기순이익	94,812,235,388	94,812,235,388	163,268,929,533	163,268,929,533
분기순이익의 귀속				
지배기업의소유주지분	45,982,933,192	45,982,933,192	78,760,821,189	78,760,821,189
비지배주주지분	48,829,302,196	48,829,302,196	84,508,108,344	84,508,108,344
세후기타포괄손익	10,142,967,049	10,142,967,049	18,679,345,134	18,679,345,134
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(1,042,610,321)	(1,042,610,321)	(1,396,688,004)	(1,396,688,004)
순확정급여부채의 재측정요소	(481,961,987)	(481,961,987)	(1,675,375,789)	(1,675,375,789)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(560,648,334)	(560,648,334)	278,687,785	278,687,785
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	11,185,577,370	11,185,577,370	20,076,033,138	20,076,033,138
관계기업기타포괄손익지분	(25,536,392)	(25,536,392)	(17,767,449)	(17,767,449)
해외사업환산손익	11,211,113,762	11,211,113,762	20,093,800,587	20,093,800,587
분기총포괄이익	104,955,202,437	104,955,202,437	181,948,274,667	181,948,274,667
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	48,759,640,675	48,759,640,675	84,007,928,681	84,007,928,681
비지배주주지분	56,195,561,762	56,195,561,762	97,940,345,986	97,940,345,986
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	502	502	946	946
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	503	503	947	947

연결 자본변동표

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합 계		
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	672,986,708,273	22,623,588,992	(145,997,365,443)	(21,029,899,064)	2,545,799,305,991	3,118,833,313,749	3,123,636,761,606	6,242,470,075,355
분기순이익						78,760,821,189	78,760,821,189	84,508,108,344	163,268,929,533
순확정급여부채 재측정요소						(900,379,620)	(900,379,620)	(774,996,169)	(1,675,375,789)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					266,752,233		266,752,233	11,935,552	278,687,785
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분 손익					585,407,533	(585,407,533)			
관계기업기타포괄손익지분					(5,146,860)		(5,146,860)	(12,620,589)	(17,767,449)
해외사업환산손익					5,885,881,739		5,885,881,739	14,207,918,848	20,093,800,587
자기주식의 취득				(9,122,058,031)			(9,122,058,031)		(9,122,058,031)
연차배당						(25,851,732,175)	(25,851,732,175)	(57,056,459,430)	(82,908,191,605)
연결실체내 자본거래			(5,748,001,918)				(5,748,001,918)	(25,432,128,368)	(31,180,130,286)

기타거래									
2019.03.31 (기말자본)	44,450,975.00 0	672,986,708.2 73	16,875,587.074	(155,119,423.47 4)	(14,297,004,419)	2,597,222,607.8 52	3,162,119,450,306	3,139,088,519.7 94	6,301,207,970.1 00
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(21,656,351,416)	(196,032,003.51 3)	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9 23	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4 90	6,480,146,830.2 39
분기순이익						45,982,933,192	45,982,933,192	48,829,302,196	94,812,235,388
순확정급여부채 재측정요소						(572,295,003)	(572,295,003)	90,333,016	(481,961,987)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익					(442,420,072)		(442,420,072)	(118,228,262)	(560,648,334)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분 손익									
관계기업기타포괄손익지분					(7,378,341)		(7,378,341)	(18,158,051)	(25,536,392)
해외사업환산손익					3,798,800,899		3,798,800,899	7,412,312,863	11,211,113,762
자기주식의 취득									
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)	(47,626,585,920)	(78,362,560,980)
연결실체내 자본거래			(101,775,590,17 0)				(101,775,590,170)	(63,394,593,830)	(165,170,184,00 0)
기타거래						(993,550,338)	(993,550,338)	856,427,686	(137,122,652)
2020.03.31 (기말자본)	47,997,075.00 0	903,711,140.7 30	(123,431,941,58 6)	(196,032,003,51 3)	(11,634,033,489)	2,661,966,785.7 14	3,282,577,022,856	3,058,855,142.1 88	6,341,432,165.0 44

연결 현금흐름표

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지
제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기	제 61 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	99,408,740,269	184,937,381,264
영업으로부터 창출된 현금흐름	125,571,784,719	198,448,690,130
이자의 수취	4,683,806,511	6,054,293,820
이자의 지급	(5,757,142,043)	(4,478,798,948)
법인세의 납부	(25,089,708,918)	(15,086,803,738)
투자활동으로 인한 현금흐름	(220,151,874,621)	11,448,507,261
유동성 금융기관예치금의 감소	24,800,000,000	80,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 감소	1,164,842,968	20,174,153,354
기타수취채권의 감소	3,710,672,843	3,097,503,406
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	4,050,000	44,950,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분		1,876,562,190
유형자산의 처분	159,995,593	12,847,725,542
무형자산의 처분	212,617,933	181,376,654
매각예정비유동자산의 처분	160,000,000	
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(126,138,697,666)	(11,245,000,000)
기타수취채권의 증가	(369,584,280)	(887,996,926)

비유동성 금융기관예치금의 증가		(9,848,008,869)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득		(390,000)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득		(1,000,002,150)
유형자산의 취득	(69,879,133,889)	(75,533,366,682)
무형자산의 취득	(5,130,835,032)	(6,745,371,258)
투자부동산의 취득		(1,512,624,000)
사용권자산의 증가	(1,276,000)	(1,004,000)
관계기업주식의 취득	(48,844,527,091)	
재무활동으로 인한 현금흐름	(230,848,363,719)	(84,768,871,928)
단기차입금의 증가	3,310,025,801	2,019,729,498
단기차입금의 감소	(186,215,123)	
리스부채의 상환	(63,881,780,897)	(48,808,936,710)
자기주식의 취득		(37,979,664,716)
비지배주주지분의 취득	(170,090,393,500)	
외화환산 등으로 인한 현금및현금성자산 증감	11,321,455,998	6,424,631,409
현금및현금성자산의 증감	(340,270,042,073)	118,041,648,006
기초의 현금및현금성자산	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762
분기말의 현금및현금성자산	1,077,171,219,150	1,415,494,858,768

3. 연결재무제표 주석

제 62기 1분기 : 2020년 3월 31일 현재

제 61기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 37개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일

자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2020년 3월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2020년 3월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주 포함

1.2 종속기업의 현황

2020년 3월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	34,508	37.44	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에워드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations				97.71		

Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당분기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

1.3 연결대상범위의 변동

당분기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

2. 중요한 회계정책 :

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약연결분기재무제표는 보고기간말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

2.3 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	1,244,909	65,118	1,610,200	194,856
기타사업부문	90,793	2,856	91,812	10,199
합계	1,335,702	67,974	1,702,012	205,055

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	1,335,702	1,702,012
내부거래 제거 등	(56,368)	(59,542)
연결회사 매출액	1,279,334	1,642,470

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	67,974	205,055
부문간 수익	(64)	(212)
영업이익	67,910	204,843

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당분기	전분기
한국	854,006	1,087,548
아시아	394,817	529,306
북미	22,885	18,295

기타	7,626	7,321
합계	1,279,334	1,642,470

(5) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산 :				
수익형증권	348,352	-	507,024	-
금융기관예치금:				
수익형증권	8,100	-	38,100	-
변액연금보험	-	15,200	-	15,200
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	285,992	4,368	157,610	4,119
전환상환우선주 등 채무상품	-	3,876	-	4,813
전환우선주 등 지분상품	-	13,497	-	13,497
사모투자신탁	-	14,313	-	14,345
합계	642,444	51,254	702,734	51,974

5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	375	502
메리츠종합금융증권(주)	761	1,026
Evoform Biosciences, Inc.	254	279
Obalon Therapeutics Inc.	72	135
(주)지엘팜텍	253	387
시장성없는 지분증권	2,616	2,616
합계	4,331	4,945

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기 중 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	당분기	전분기
기초장부금액	4,945	10,676
취득	-	1,000
평가 및 처분(*)	(614)	(1,711)
기말 장부금액	4,331	9,965

(*) 전기 중, 처분거래 발생시 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 1,252백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
매출채권	388,062	397,573
차감: 손실충당금	(6,061)	(2,856)
장부금액	382,001	394,717

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	16,873	-	12,256	-
금융리스채권	2,598	9,204	4,047	4,093
대여금	-	24,786	3	25,452
보증금	16,326	152,270	10,200	165,346
차감: 손실충당금	(688)	-	(688)	-
장부금액	35,109	186,260	25,818	194,891

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	212,285	-	207,000	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,650	-	4,454
자산담보부유동화채권	-	-	-	-
국공채	-	3,282	-	3,286
미수수익	2,457	-	1,776	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	214,742	7,932	208,776	7,740

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가및폐기손실	7,877	15,654

7. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2020.3.31			2019.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,282	2,282	131	2,160	2,160
Rationale Group Pty Ltd(*1)	49.00	48,845	48,845	48,845	-	-	-
(주)비비디오코리아	30.00	949	1,715	1,715	949	2,481	2,481
안휘태평양다업유한공사(*2)	80.00	786	-	-	786	-	-
합계		50,711	52,842	52,842	1,866	4,641	4,641

(*1) 당분기 중 Rationale Group Pty Ltd의 지분 49.0%를 48,845백만원에 취득하였습니다. 당분기말 현재 연결회사는 관계기업 주식 취득과 관련하여 Rationale Group Pty Ltd가 보유하고 있는 식별가능한 자산의 공정가치에 대한 평가를 진행중에 있습니다. 피취득대상 회사의 식별가능한 자산의 공정가치는 최종 가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

(*2) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	(주)비비디오 코리아	합계
기초 장부금액	2,160	-	2,481	4,641
관계기업 지분취득	-	48,845	-	48,845
관계기업 손익에 대한 지분	15	-	224	239
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(24)	-	-	(24)
배당	-	-	(990)	(990)
환산차이	131	-	-	131
분기말 장부금액	2,282	48,845	1,715	52,842

2) 전분기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	합계
기초 장부금액	2,346	2,425	4,771
관계기업 손익에 대한 지분	39	275	314
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(18)	-	(18)
배당	-	(900)	(900)
환산차이	36	-	36
분기말 장부금액	2,403	1,800	4,203

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,020,187	1,382,161	54,717	369,597	764	27,389	304,255	3,767	37,260	3,200,097
취득	-	-	495	1,642	5	2,481	21,658	9	25,669	51,959
대체	(991)	29,659	2,419	3,093	21	46	2,021	-	(6,145)	30,123
처분	-	(3,463)	(561)	(223)	(4)	-	(1,901)	(7)	(6)	(6,165)
감가상각비	-	(11,593)	(1,265)	(13,812)	(79)	(4,063)	(33,916)	31	-	(64,697)
환산차이	-	5,102	287	1,118	1	214	2,697	(5)	27	9,441
분기말 장부금액	1,019,196	1,401,866	56,092	361,415	708	26,067	294,814	3,795	56,805	3,220,758

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,014,618	1,390,108	44,707	415,935	918	30,987	321,160	3,968	99,244	3,321,645
취득	-	215	1,442	1,034	47	2,123	24,726	41	23,369	52,997
대체	-	(44)	2,546	(9,687)	-	103	5,737	-	(14,912)	(16,257)
처분	(2,779)	-	(6)	(31)	(1)	-	(1,133)	-	-	(3,950)
감가상각비	-	(11,483)	(1,256)	(12,622)	(89)	(4,635)	(38,431)	(56)	-	(68,572)
환산차이	944	4,663	77	1,083	-	169	3,164	10	101	10,211
분기말 장부금액	1,012,783	1,383,459	47,510	395,712	875	28,747	315,223	3,963	107,802	3,296,074

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	518,218	30,849	144,467	45,892	739,426
취득	-	136	1,861	3,431	5,428
대체	-	246	1,990	(2,319)	(83)
처분	-	(1)	(620)	(550)	(1,171)
무형자산상각비	-	(878)	(8,931)	(200)	(10,009)
환산차이	735	106	316	342	1,499
분기말 장부금액	518,953	30,458	139,083	46,596	735,090

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	523,263	28,106	129,154	93,214	773,737
취득	-	10	1,278	5,382	6,670
대체	-	2,946	2,461	(5,407)	-
처분	-	-	(1)	(244)	(245)
무형자산상각비	-	(886)	(8,145)	(1,160)	(10,191)
환산차이	439	(4)	332	482	1,249
분기말 장부금액	523,702	30,172	125,079	92,267	771,220

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	168,546	193,474	2,745	364,765
취득	-	-	-	-
대체	(2,043)	(28,085)	(609)	(30,737)
감가상각비	-	(1,469)	(168)	(1,637)
환산차이	21	-	-	21
분기말 장부가액	166,524	163,920	1,968	332,412

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부가액	200,564	166,574	-	367,138
취득	-	-	-	-
대체	-	16,257	2,776	19,033
감가상각비	-	(1,794)	(177)	(1,971)
처분	(2,299)	-	-	(2,299)
분기말 장부가액	198,265	181,037	2,599	381,901

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 투자부동산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
취득원가	2,626	3,468
감가상각누계액	(657)	(724)
장부금액	1,969	2,744

11. 매각예정비유동자산 :

(1) 당분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	47,166	9,055	56,221
처분	-	(84)	(84)
분기말 장부금액	47,166	8,971	56,137

(2) 전분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액(변동내역)은 없습니다.

12. 리스

연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~60년입니다.

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	환산손익	분기말
토지	10,894	-	-	-	(104)	432	11,222
건물/매장	486,171	28,903	(13,563)	187	(57,386)	13,100	457,412
집기비품	2,113	49	(20)	-	(197)	14	1,959
기타의 유형자산	72,254	140	(1)	-	(6,113)	40	66,320
합계	571,432	29,092	(13,584)	187	(63,800)	13,586	536,913

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	환산손익	분기말
토지	10,995	-	-	-	(1)	-	10,994
건물/매장	460,850	44,675	(18,493)	-	(48,075)	8,157	447,114
집기비품	2,876	-	-	-	(194)	6	2,688
기타의 유형자산	93,597	54	-	-	(5,905)	15	87,761
합계	568,318	44,729	(18,493)	-	(54,175)	8,178	548,557

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,478	3,901
단기리스료	4,009	22,561
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,266	1,742
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	188,613	261,282

당분기 중 리스의 총 현금유출은 263,248백만원(전분기 : 338,295백만원)입니다.

13. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2020.3.31	2019.12.31
		2020.3.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	646 (EUR 478,914)	619 (EUR 477,277)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	7,921 (EUR 5,873,253)	7,600 (EUR 5,857,564)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	15,830 (JPY 1,400,000,000)	11,697 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,441 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	11,036 (HKD70,000,000)	10,406 (HKD70,000,000)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	0.65 + MAX(EURIBOR, 0)	8,092 (EUR 6,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
시설자금대출	산업은행	2.08	7,000	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.36	9,000	9,000
시설자금대출	산업은행	2.07	7,000	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.88	1,000	1,000
일반운전자금대출	산업은행	2.44	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	1.66	6,000	6,000
시설자금대출	산업은행	1.76	54,000	54,000
일반운전자금대출	산업은행	2.25	15,000	15,000
일반운전자금대출	우리은행	2.32	5,000	5,000
일반운전자금대출	우리은행	1.93	2,000	2,000
일반운전자금대출	산업은행	1.87	1,000	1,000
당좌차월	우리은행	3.09	80	266
기타차입금	(주)나라기술	4.60	150	150
소계			163,196	157,605
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	49,348 (HKD 313,000,000)	46,531 (HKD 313,000,000)
소계			49,348	46,531
합계			212,544	204,136

14. 퇴직급여 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	403,322	393,940
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,541	3,425
소계	406,863	397,365
사외적립자산의 공정가치	(520,992)	(522,972)
합계	(114,129)	(125,607)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	10,699	10,011
순이자원가	(1,034)	(361)
합계	9,665	9,650

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
매출원가	1,420	1,453
판매비와관리비	8,245	8,197
합계	9,665	9,650

15. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구 분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	2,786	7,737	2,112	1,908	14,543	9,231	12,178	21,409
증 가	13,614	7,860	815	656	22,945	-	97	97
감 소	(1,436)	(9)	(77)	(1,198)	(2,720)	(56)	(579)	(635)
환산차이	113	3	-	44	160	-	414	414
분 기 말	15,077	15,591	2,850	1,410	34,928	9,175	12,110	21,285

2) 전분기

구 분	유동					비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	3,772	6,831	-	1,528	12,131	7,622	7,760	15,382
증 가	13,937	7,571	2,551	812	24,871	-	1,384	1,384
감 소	(2,124)	-	-	(64)	(2,188)	-	(3,601)	(3,601)
환산차이	31	-	-	(14)	17	-	63	63
분 기 말	15,616	14,402	2,551	2,262	34,831	7,622	5,606	13,228

16. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	38,123	19,259	57,382
증감	(2,653)	(3,617)	(6,270)
분기말	35,470	15,642	51,112

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	47,703	19,135	66,838
증감	(3,142)	(3,408)	(6,550)
분기말	44,561	15,727	60,288

17. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산의 변동	(5,147)	15,706
원부재료 및 상품매입액	251,291	312,515
종업원급여	225,310	218,076
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	140,099	134,196
광고선전비, 판매촉진비	127,905	175,263
지급수수료	139,644	142,233
유통수수료	213,501	277,455
기타비용	118,822	162,183
총 영업비용(*2)	1,211,425	1,437,627

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

18. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	152,038	145,501
복리후생비	31,277	28,500
광고선전비, 판매촉진비	127,905	175,263
감가상각비, 무형자산상각비(*)	114,889	111,756
지급수수료	117,622	118,503
유통수수료	213,501	277,455
운반비	30,306	32,544
세금과공과	6,751	9,858
연구개발비	23,911	24,043
기타	48,554	71,288
합계	866,754	994,711

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다

19. 현금흐름표 :

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	6,145	14,912
개발중인 무형자산의 본계정 대체	2,319	5,407
사용권자산의 투자부동산 대체	(609)	2,776
유형자산의 투자부동산 대체	(28,085)	16,257
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	29,092	44,729
유·무형자산 취득 관련 미지급금	14,417	26,389
비지배지분 취득 미지급금	1,648	-
관계기업주식 취득 미지급금	970	-

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금	장기차입금	리스부채	합계
전기초	169,422	-	44,687	-	214,109
회계정책의 변경효과	-	-	-	543,377	543,377
리스체결 등	-	-	-	40,162	40,162
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(3,901)	(3,901)
현금흐름(원금해당분)	1,311	-	-	(48,809)	(47,498)
외환차이	424	-	682	8,161	9,267
전분기말	171,157	-	45,369	538,990	755,516
당기초	157,605	46,531	-	609,830	813,966
리스체결 등	-	-	-	20,744	20,744
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(5,478)	(5,478)
현금흐름(원금해당분)	3,124	-	-	(63,882)	(60,758)
외환차이	2,467	2,817	-	15,141	20,425
당분기말	163,196	49,348	-	576,355	788,899

20. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2020.3.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	47	5,400	222
		L/C 거래	USD 4,000	USD 35	USD 4,000	-
㈜에뛰드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	5,000	10,000	5,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	600	-
㈜에스앤아	우리은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	5,000	2,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	5,000	1,000
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	217	4,300	164
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	4,000	4,000	5,000	4,000
		시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
㈜퍼시픽패키지	우리은행	당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	54,000	54,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	80	500	266
	㈜나라기술	기타차입금	150	150	150	150
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
Hong Kong Co., Limited	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
Amorepacific Trading Co., Ltd	CITIBANK(CHINA) CO LTD	당좌차월	CNY420,000	-	-	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,400,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 477
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,873	EUR 6,000	EUR 5,858
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,873	EUR 6,000	EUR 5,858
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2020.3.31	2019.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	2,593	83,146
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	200	118
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	130	120
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	27	27
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	81	851
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	99	104
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	40,307	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2020.3.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	145,558	148,716	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	8,100	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년에 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(7) 타법인 주식 인수

연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율 49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 18개월 간양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

21. 특수관계자 거래 :

(1) 당분기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, Taiwan AMORE Co.,Ltd., Rationale Group Pty Ltd
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다
(단위:백만원).

1) 당분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	207	990	-	7,753
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	3,396	-
합계	207	990	3,396	7,753

2) 전분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	227	900	-	7,198
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	3,618	-
합계	227	900	3,618	7,198

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권		채무	
	매출채권	미수배당금	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	990	-	5,469
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	693	-
합계	-	990	693	5,469

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	7,817
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	936	-
합계	-	-	936	7,817

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당분기 중 특수관계자간의 자금거래 내역은 아래와 같습니다.

가. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역 (단위:백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

2) 전분기 중 특수관계자간의 자금거래는 없습니다

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 주요 경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	2,907	2,901
퇴직급여	520	1,546
합계	3,427	4,447

22. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (15,155)백만원이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 22.9%(2019년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.9%)입니다.

23. 배당금 :

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 30,731백만원은 보고기간종료일 이후인 2020년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 25,846백만원).

24. 비지배지분에 대한 정보 :

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 분기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 분기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당분기

구분	비지배 지분율(%) ^(*)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	당분기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	66.12	3,035,880	42,512	(46,204)	(63,395)	15,510	2,984,303
㈜이니스프리	18.18	71,113	5,032	(1,422)	-	5	74,728
㈜에뛰드	19.52	2,759	(488)	-	-	(66)	2,205
기타		3,072	1,773	-	-	(7,226)	(2,381)
합계		3,112,824	48,829	(47,626)	(63,395)	8,223	3,058,855

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

2) 전분기

구분	비지배 지분율(%) ^(*)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	전분기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	67.73	3,026,524	83,353	(55,234)	(25,432)	13,521	3,042,732
㈜이니스프리	18.18	84,380	1,436	(1,822)	-	(22)	83,972
㈜에뛰드	19.52	9,824	(621)	-	-	43	9,246
기타		2,909	340	-	-	(110)	3,139
합계		3,123,637	84,508	(57,056)	(25,432)	13,432	3,139,089

(*) 우선주 지분을 고려한 비지배지분율입니다.

25. 공정가치 :

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,368	657,644	31,686	693,698
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,715	-	2,616	4,331
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	357,016	357,016

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

4. 재무제표

재무상태표

제 62 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 61 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기말	제 61 기말
자산		

유동자산	437,722,755,256	569,166,583,504
현금및현금성자산	128,615,394,637	349,646,655,060
금융기관예치금	149,700,000,000	154,500,000,000
당기손익-공정가치금융자산	60,016,082,192	5,019,000,000
매출채권	1,918,959,794	1,344,717,072
기타수취채권	277,649,267	277,731,061
기타유동자산	41,057,730,233	2,241,541,178
매각예정비유동자산	56,136,939,133	56,136,939,133
비유동자산	1,633,078,518,166	1,469,543,312,853
금융기관예치금	3,203,061,120	3,203,061,120
기타수취채권	1,249,151,951	1,352,418,405
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,214,912,090	2,303,244,169
당기손익-공정가치금융자산	31,685,613,237	32,655,087,632
유형자산	14,488,632,500	18,134,921,345
무형자산	268,432,175	278,950,401
투자부동산	48,667,989,039	45,211,617,823
사용권자산	1,248,954,553	1,155,448,497
종속기업및관계기업주식	1,527,641,886,614	1,362,471,702,614
순확정급여자산	1,255,354,887	1,622,330,847
자산총계	2,070,801,273,422	2,038,709,896,357
부채		
유동부채	43,192,616,350	16,240,887,065
기타지급채무	7,221,489,962	9,794,400,462
당기법인세부채	175,632,315	835,660,893
기타유동부채	34,690,216,400	5,082,264,785
기타총당부채	607,301,137	110,216,560
리스유동부채	497,976,536	418,344,365
비유동부채	35,203,625,698	34,641,978,436
이연법인세부채	32,358,093,838	31,829,227,608
기타비유동부채	1,932,780,000	1,932,780,000
기타총당부채	153,446,486	153,446,486
리스비유동부채	759,305,374	726,524,342
부채총계	78,396,242,048	50,882,865,501
자본		
자본금	47,997,075,000	47,997,075,000
주식발행초과금	903,820,398,139	903,820,398,139
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,680,872,949)	(189,680,872,949)

기타포괄손익누계액	(4,387,982,507)	(4,319,083,485)
이익잉여금	1,226,550,415,637	1,221,903,516,097
자본총계	1,992,405,031,374	1,987,827,030,856
자본과부채총계	2,070,801,273,422	2,038,709,896,357

포괄손익계산서

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기		제 61 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	41,152,654,019	41,152,654,019	51,559,646,410	51,559,646,410
영업비용	6,216,867,964	6,216,867,964	6,262,955,978	6,262,955,978
영업이익	34,935,786,055	34,935,786,055	45,296,690,432	45,296,690,432
금융수익	2,272,046,821	2,272,046,821	1,808,667,832	1,808,667,832
금융비용	246,296,898	246,296,898	23,012,200	23,012,200
기타영업외손익	(1,318,916,672)	(1,318,916,672)	684,627,919	684,627,919
법인세비용차감전순이익	35,642,619,306	35,642,619,306	47,766,973,983	47,766,973,983
법인세비용	207,606,794	207,606,794	(548,297,493)	(548,297,493)
분기순이익	35,435,012,512	35,435,012,512	48,315,271,476	48,315,271,476
세후기타포괄손익	(121,036,934)	(121,036,934)	(319,165,676)	(319,165,676)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(52,137,912)	(52,137,912)	(44,518,590)	(44,518,590)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(68,899,022)	(68,899,022)	(274,647,086)	(274,647,086)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
분기총포괄이익	35,313,975,578	35,313,975,578	47,996,105,800	47,996,105,800
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	384	384	580	580
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	386	386	581	581

자본변동표

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
분기순이익						48,315,271,476	48,315,271,476
순확정급여부채재측정요소						(44,518,590)	(44,518,590)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(274,647,086)		(274,647,086)

자기주식의 취득				(9,122,058,030)			(9,122,058,030)
연차배당						(25,851,732,175)	(25,851,732,175)
2019.03.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(148,768,292,909)	(3,852,243,797)	1,152,138,240,116	1,725,170,642,146
2020.01.01 (기초자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856
분기순이익						35,435,012,512	35,435,012,512
순확정급여부채재측정요소						(52,137,912)	(52,137,912)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익					(68,899,022)		(68,899,022)
자기주식의 취득							
연차배당						(30,735,975,060)	(30,735,975,060)
2020.03.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,387,982,507)	1,226,550,415,637	1,992,405,031,374

현금흐름표

제 62 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지
제 61 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 62 기 1분기	제 61 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	(2,438,644,229)	1,789,364,232
영업으로부터 창출된 현금흐름	(3,360,424,727)	639,269,109
이자의 수취	1,236,839,660	1,676,321,710
이자의 지급	(10,428,642)	(12,430,927)
법인세의 납부	(304,630,520)	(513,795,660)
투자활동으로 인한 현금흐름	(218,977,365,280)	18,328,373,335
유동성 금융기관예치금의 감소	4,800,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 처분	1,164,842,968	20,174,153,354
기타수취채권의 감소	106,000,370	180,084,500
보증금의 회수	0	811,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(54,914,193,148)	(9,848,008,869)
기타수취채권의 증가	0	(17,750,000)
보증금의 지급	0	(383,010,000)
유형자산의 취득	(43,153,970)	(11,469,500)
무형자산의 취득	(468,000)	(64,000,000)
투자부동산의 취득	0	(1,512,624,000)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	0	(1,000,002,150)
종속기업및관계기업주식의 취득	(170,090,393,500)	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(103,592,228)	(9,209,149,266)
리스부채의 상환	(103,592,228)	(87,091,236)
자기주식의 취득	0	(9,122,058,030)
외화환산 등으로 인한 현금및현금성자산 증감	488,341,314	0
현금및현금성자산의 증감	(221,031,260,423)	10,908,588,301
기초의 현금및현금성자산	349,646,655,060	155,670,336,440

였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2020년 3월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2020년 3월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주 포함

2. 중요한 회계정책 :

2.1 재무제표 작성기준

회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.3.31	2019.12.31
	2020.3.31				
㈜아모레퍼시픽(보)(*1, *2)	37.4	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	1,137,260	972,090
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에뛰드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	7,265	7,265
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스쁘아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
㈜에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
㈜에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
㈜퍼시픽글라스	100.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
㈜퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 ㈜오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
㈜코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	73,600	73,600
㈜오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	40,200
합계				1,524,388	1,359,218

(*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위 지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당분기 중 회사의 종속기업 주식 취득으로 인하여 실체의 지분율이 변동하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.3.31	2019.12.31
	2020.3.31				
㈜비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254

(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,359,218	3,254	1,301,396	3,254
취득	165,170	-	-	-
기말장부금액	1,524,388	3,254	1,301,396	3,254

5. 금융자산 :

5.1. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2020.3.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
비유동항목		
시장성 있는 지분증권		
Evoform Biosciences, Inc.	254	279
Obalon Therapeutics Inc.	72	135
시장성 없는 지분증권	1,889	1,889
합계	2,215	2,303

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

5.2. 당기손익-공정가치금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
현금및현금성자산:		
수익형증권	45,043	285,415
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	3,200	3,200
당기손익-공정가치금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	3,876	4,813
전환우선주 등 지분상품	13,497	13,497
사모투자신탁	14,313	14,345
유동항목		
수익형증권	60,016	5,019
합계	139,945	326,289

5.3 매출채권 및 기타수취채권

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
매출채권	1,919	1,345
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,919	1,345

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	490	-	490	-
대여금	-	395	-	501
보증금	-	854	-	851
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	278	1,249	278	1,352

6. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	9,588	8,484	63	18,135
취득	-	-	37	37
대체	(1,849)	(1,767)	-	(3,616)
감가상각비	-	(58)	(9)	(67)
분기말 장부금액	7,739	6,659	91	14,489

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	7,469	6,665	124	465	14,723
취득	-	-	11	-	11
대체	2,119	2,053	-	(465)	3,707
감가상각비	-	(54)	(25)	-	(79)
분기말 장부금액	9,588	8,664	110	-	18,362

7. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	19	151	109	279
취득	-	-	-	-
무형자산상각비	(2)	(9)	-	(11)
분기말 장부금액	17	142	109	268

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	25	10	105	140
취득	-	-	64	64
무형자산상각비	(2)	(1)	-	(3)
분기말 장부금액	23	9	169	201

8. 투자부동산 :

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	26,225	18,987	45,212
대체	1,849	1,767	3,616
감가상각	-	(160)	(160)
분기말 장부금액	28,074	20,594	48,668

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	건설중인자산	합계
기초 장부금액	77,809	27,699	-	105,508
취득	-	-	1,513	1,513
대체	(2,119)	(2,053)	465	(3,707)
감가상각	-	(209)	-	(209)
처분	(2,300)	-	-	(2,300)
분기말 장부금액	73,390	25,437	1,978	100,805

9. 매각예정비유동자산 :

(1) 당분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	47,166	8,971	56,137
분기말 장부금액	47,166	8,971	56,137

(2) 전분기 중 매각예정비유동자산의 장부금액(변동내역)은 없습니다.

10. 리스 :

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초	취득	감가상각	분기말
건물	1,011	13	(88)	936
집기비품	-	203	(17)	186
기타의 유형자산	144	-	(17)	127
합계	1,155	216	(122)	1,249

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	분기말
건물	2,932	1,358	(2,932)	(87)	1,271
기타의 유형자산	310	-	-	(24)	286
합계	3,242	1,358	(2,932)	(111)	1,557

(*)기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다.

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	10	12
단기리스료	-	6
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1	1

당분기 중 리스의 총 현금유출은 115백만원(전분기 : 106백만원)입니다.

11. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
확정급여채무의 현재가치	12,002	11,688
사외적립자산의 공정가치	(13,257)	(13,310)
순확정급여부채(자산) 금액	(1,255)	(1,622)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	313	308
순이자원가	(13)	8
합계	300	316

12. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기				전분기		
	유동		비유동		유동		비유동
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	장기종업원급여	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채
기초	-	110	27	126	-	123	57
증가	376	121	-	-	447	107	27
감소	-	-	-	-	-	-	(57)
기말	376	231	27	126	447	230	27

13. 영업비용 :

당분기와 전분기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
종업원급여	3,138	3,366
복리후생비	418	425
감가상각비, 무형자산상각비(*)	360	402
지급수수료	1,824	1,514
세금과공과	84	78
기타비용	393	478
총 영업비용	6,217	6,263

(*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

14. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	145,558	중속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, AUD 천).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	40,307	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

(3) 조건부대가 약정

회사는 2018년에 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.

15. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)그린파트너즈
관계기업	(주)비비디오코리아
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	22,214	2,916	-	398	9
㈜이니스프리	6,400	(247)	-	-	-
㈜에뛰드	-	(326)	38	-	-
㈜아모스프로페셔널	8,890	(28)	-	-	-
㈜에스쁘아	-	(16)	15	-	-
㈜오설록	-	13	-	-	-
㈜에스트라	-	(7)	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	(32)	15	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	(30)	10	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	(12)	-	-	-
㈜코스비전	-	(80)	122	-	-
관계기업					
㈜비비디오코리아	990	-	-	-	-
합계	38,494	2,151	200	398	9

2) 전분기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	26,212	6,098	55	491	10
㈜이니스프리	8,200	654	-	-	-
㈜에뛰드	-	257	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	8,890	59	-	-	-
㈜에스쁘아	-	23	17	-	-
㈜에스트라	-	-	-	125	-
㈜퍼시픽글라스	-	25	34	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	-	20	13	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	-	-	-
㈜코스비전	-	-	165	137	-
관계기업					
㈜비비디오코리아	900	-	-	-	-
합계	44,202	7,116	291	766	10

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권			채무		
	매출채권	미수배당금	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업						
㈜아모레퍼시픽	1,340	22,214	383	492	1,933	1,135
㈜이니스프리	239	6,400	1	-	-	-
㈜에뛰드	95	-	37	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	31	8,890	-	-	-	-
㈜에스쁘아	40	-	13	-	-	-
㈜오설록	23	-	-	-	-	-
㈜에스트라	93	-	-	-	-	-
㈜퍼시픽글라스	8	-	6	-	-	-
㈜퍼시픽패키지	6	-	4	-	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	10	-	-	-	-	-
㈜코스비전	20	-	45	180	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	-	26	-	-	-
관계기업						
㈜비비디오코리아	-	990	-	-	-	-
합계	1,905	38,494	531	672	1,933	1,135

2) 전기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
㈜아모레퍼시픽	1,129	383	340	1,933	1,006
㈜이니스프리	291	-	-	-	-
㈜에뛰드	128	8	-	-	-
㈜아모스프로페셔널	35	-	-	-	-
㈜에스쁘아	-	7	17	-	-
㈜오설록	18	-	-	-	-
㈜에스트라	-	-	71	-	-
㈜퍼시픽글라스	-	6	28	-	-
㈜퍼시픽패키지	-	4	28	-	-
농업회사법인 ㈜오설록농장	-	-	18	-	-
㈜코스비전	-	44	146	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	26	-	-	-
합계	1,601	494	648	1,933	1,006

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기 초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	분기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	1,006	216	-	(96)	9	1,135

2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기 초(*)	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	분기말
종속기업	㈜아모레퍼시픽	2,782	1,314	(2,782)	(77)	10	1,247

(*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 인식한 금액에 해당합니다.

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜퍼시픽패키지	정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	자금차입
		정기예금	11,000	10,800	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
	㈜코스비전	정기예금	11,000	10,526	우리은행	2020.03.24 ~ 2021.03.24	
		정기예금	65,000	64,800	산업은행	2019.08.11 ~ 2020.08.11	
	㈜퍼시픽글라스	정기예금	2,500	2,400	산업은행	2019.04.23 ~ 2020.04.22	
		정기예금	4,000	3,600	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
		정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.09.04 ~ 2020.09.04	
	㈜에스브이	정기예금	2,200	2,105	우리은행	2020.03.24 ~ 2021.03.24	
		정기예금	6,000	6,000	산업은행	2019.08.19 ~ 2020.08.19	
	㈜에워드	정기예금	18,000	18,000	산업은행	2019.05.24 ~ 2020.05.24	
정기예금		12,000	10,526	우리은행	2019.08.19 ~ 2020.08.18		

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	652	877
퇴직급여	107	116
합계	759	993

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 손실충당금을 설정하고 있지 않습니다.

16. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 (578)백만원이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 2.20%입니다.

17. 배당금 :

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 30,731백만원은 보고기간종료일 이후인 2020년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 25,846백만원).

18. 현금흐름표 :

(1) 당분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
유형자산의 투자부동산 순대체	3,616	(4,172)
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	216	1,358
종속기업주식 취득 미지급금	1,648	-
유형자산 취득 미지급금	23	-

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
	리스부채	리스부채
기초	1,145	-
회계정책의 변경효과	-	3,093
대체 등	226	(1,457)
현금흐름(이자비용)	(10)	(12)
현금흐름(원금해당분)	(104)	(87)
분기말	1,257	1,537

19. 공정가치 :

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	51,578	51,578
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	326	-	1,889	2,215
당기손익-공정가치금융자산	-	108,260	31,685	139,945

구분	2019.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	47,599	47,599
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	414	-	1,889	2,303
당기손익-공정가치금융자산	-	293,634	32,655	326,289

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향
: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항
: 해당사항 없음

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
 : 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항
 : 해당사항 없음

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제62기 1분기	매출채권	388,062	(6,061)	1.56%
	미수금	16,897	(688)	4.07%
	기타수취채권	205,161	-	-
	합계	610,120	(6,750)	1.11%
제61기	매출채권	397,573	(2,856)	0.72%
	미수금	12,257	(688)	5.62%
	기타수취채권	209,140	-	0.00%
	합계	618,970	(3,545)	0.57%
제60기	매출채권	312,571	(3,654)	1.17%
	미수금	29,722	(688)	2.32%
	기타수취채권	223,207	-	0.00%
	합계	565,500	(4,342)	0.77%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제62기 1분기	제61기	제60기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,545	4,342	4,905
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	37	(643)	(4,082)
① 대손처리액(상각채권액)	(108)	(692)	(3,940)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	146	50	(142)
3. 대손상각비 계상(환입)액	3,167	(155)	3,520
4. 기말 대손충당금 잔액합계	6,750	3,545	4,342

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

채무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	385,240	1,541	921	361	388,062
구성비율	99.3%	0.4%	0.2%	0.1%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제62기 1분기	제61기	제60기
화장품 (해외포함)	상 품	310,116	286,911	268,029
	제 품	141,866	151,634	129,697
	반 제 품	22,250	22,398	27,144
	재 공 품	1,618	2,147	2,531
	원 재 료	40,380	46,117	36,934
	보 조 재 료	25,080	28,218	26,692
	저 장 품	8,416	8,037	14,748
	미 착 품	19,949	22,378	31,309
	소 계	569,676	567,839	537,082

기타	상 품	12,956	11,547	10,813
	제 품	7,750	8,065	10,710
	반 제 품	9,252	9,045	8,606
	재 공 품	2,575	447	1,628
	원 재 료	11,846	12,011	11,637
	보 조 재 료	2,614	1,957	1,993
	저 장 품	1,162	1,282	1,196
	미 착 품	14	22	-
	소 계	48,169	44,375	46,583
연결조정분개	상 품	(83,441)	(82,077)	(81,340)
	제 품	(2,706)	(3,067)	(1,730)
	반 제 품	(4)	(5)	37
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(478)	(653)	(653)
	보 조 재 료	(781)	(1,011)	(976)
	저 장 품	(745)	(857)	(717)
	미 착 품	0	-	-
	소 계	(88,154)	(87,671)	(85,379)
합계	상 품	239,632	216,380	197,501
	제 품	146,911	156,632	138,677
	반 제 품	31,498	31,438	35,787
	재 공 품	4,193	2,593	4,159
	원 재 료	51,747	57,475	47,918
	보 조 재 료	26,913	29,163	27,710
	저 장 품	8,833	8,462	15,226
	미 착 품	19,963	22,400	31,309
	소 계	529,690	524,544	498,286
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.58%	6.33%	6.75%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.6 회	3.2 회	3.4 회

나. 재고자산의 실사내역 등

① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

③ 장기채화재고 등의 현황
: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,368	657,644	31,686	693,698
기타포괄손익-공정가치 금융자산	1,715	-	2,616	4,331
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	357,016	357,016

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등)	이자율	평가등급	만기일	상환	주관회사

				록)총액		(평가기관)		여부	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계

미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제62기 1분기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제61기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 - 상품 및 제품 재고자산의 평가
제60기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제62기 1분기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제61기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 종속기업주식 손상평가
제60기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제62기 1분기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	310,000	330
제61기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	252,000	2,679
제60기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	220,000	2,560

※ 제62기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

구분		기간
중간기간 재무제표	1분기	2020.4.13 ~ 2020.4.24
	상반기	-
	3분기	-
연결 및 별도 재무제표		-

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
------	-------	------	--------	------	----

제62기 1분기(당기)	-	-	-	-	-
제61기(전기)	-	-	-	-	-
제60기(전전기)	-	-	-	-	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 04월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음.

2. 내부 통제에 관한 사항

: 해당사항 없음.

2	2020.03.04	임시이사회												
		<보고사항>												
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)					
		<회의 목적사항>												
		- 제1호 의안: 제61기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성					
		- 제2호 의안: 제61기(2019년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성					
		- 제3호 의안: 제61기(2019년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성					
- 제4호 의안: 전자투표제도 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
- 제5호 의안: 계열회사에 대한 담보제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							
- 제6호 의안: 회사 사규 제·개정 의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성							

주) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선, 이경미 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 2명	배동현 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 3명	배동현 서경배 김승환	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 최중학)	사외이사 2명 사내이사 1명	최중학 김언수 김승환	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 특정규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.	공시서류작성기준일 이후인 2020.04.27에 이사회 의 결의로 김언수 사외이사를 내부거래위원회 위원으로 선임하였습니다.
보상위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 2명 사내이사 1명	김영선 최중학 배동현	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	공시서류작성기준일 이후인 2020.04.27에 이사회 의 결의로 김영선 사외이사를 보상위원회 위원으로 선임하였습니다.

주1) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

주2) 상기 내부거래위원회 및 보상위원회의 위원장과 구성, 소속 이사는 공시서류제출일 기준입니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				배동현 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2020.02.26	성암빌딩 매매 계약의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.03.02	성암빌딩 매매 계약 매수인 변경의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				배동현 (출석률: -)	서경배 (출석률: -)	김승환 (출석률: -)
				찬반여부		
리스크관리위원회	-	-	-	-	-	-

주) 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 리스크관리위원회는 개최되지 않았습니다.

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
내부거래위원회	2020.02.05	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
내부거래위원회	2020.03.04	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2020.03.04	(심의사항) 회사 사규 제·개정 (결의사항) 제61기 정기주주총회 부의안건 이사보수한도 승인의 건	- 가결	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3인의 사내이사와 4인의 사외이

사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (9회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	당사의 유상증자 참여	최대주주 및 주요주주
사내이사	배동현	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	주요자회사인 ㈜아모레퍼시픽에서 기획재경부문장, 경영지원Unit장, 대표이사 등을 역임하는 등 폭넓은 경험과 능력을 바탕으로 자회사 전반을 안정적으로 운영·관리하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	없음	없음
사내이사	김승환	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (2회)	당사에서 전략Unit 을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	없음
사외이사	최종락	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회	없음	없음
사외이사	김언수	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 고려대학교 경영학과 교수로 재직중이며 경영전략 분야의 전문가로서 그룹의 장기적 성장과 발전을 위한 전략 수립에 조력을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회	없음	없음
사외이사	김영선	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	인도네시아의 주 대한민국대사관 대사와 제3대 한-아세안센터 사무총장을 역임하는 등 아세안 국가에서의 경험과 폭 넓은 식견으로 회사의 아세안 시장 진출 확대에 공헌하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회	없음	없음
사외이사	이경미	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직중이며 그룹의 성장과 경쟁력 제고를 위한 마케팅 전략 수립에 큰 역할을 할 수 있는 지식과 역량을 갖추고 있음.	사외이사후보추천위원회	경영 전반에 관한 업무	없음	없음

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

주2) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선, 이경미 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

주3) 공시서류작성기준일 이후인 2020년 4월 27일 이사회에서는 이사회 내 위원회 위원을 아래와 같이 추가 선임하였습니다.

- 사외이사후보추천위원회: 김영선, 이경미 사외이사
- 내부거래위원회: 김언수 사외이사

- 보상위원회: 김영선 사외이사

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 김영선)	사외이사 3명	김영선 최종학 이경미	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	공시서류작성기준일 이후인 2020.04.27에 이사회 결의로 김영선, 이경미 사외이사를 사외이사후보추천위원회 위원으로 선임하였습니다.

주) 상기 위원장과 구성, 소속이사는 공시서류제출일 기준입니다.

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명		
				최정일 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)
				찬반여부		
사외이사후보추천위원회	2020.02.05	(심의사항) 사외이사 후보자 추천 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
사외이사후보추천위원회	2020.03.04	사외이사후보 추천의 건 - 김연수, 김영선, 이경미	가결	찬성	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	3명	Professional 2명, Associate 1명 (평균 6년/평균 4년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.03.07	회사	최종학	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조
2020.03.20	회사	김언수, 김영선, 이경미	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최종학 (위원장)	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재) - (현재) ㈜풀무원 사외이사 및 감사위원	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)
김언수	예	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-
김영선	예	- 외교통상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :</p>

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최종학 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최종학	현재 서울대학교 경영학과 교수로 재직 중이며 회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	이사회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	없음
김연수	경영전략 분야의 전문가로서 여러 기업의 자문 활동 경험과 전문지식을 토대로 기업의 다양한 경영사항에 대하여 회사와 경영진으로부터 독립적인 지위에서 회사의 감사 업무를 수행하고자 함.	이사회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음

김영선	외무공무원 출신으로 인도네시아, 일본, 이스라엘, 이집트 등 풍부한 글로벌 현장 경험을 바탕으로 감사위원회의 전문성을 강화하여 회사의 글로벌 경쟁력 제고에 기여하고자 함.	이사회	2020.03.20 ~ 2023.03.20	-	없음	없음
-----	---	-----	----------------------------	---	----	----

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

주2) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선 감사위원이 신규 선임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 감사위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원				
				최정일 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	김언수 (출석률: 100%)	김영선 (출석률: 100%)
				찬반여부				
1	2020.02.05	보고 - 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 보고 - 전환우선주 유상증자 발행가액 관련 검토 보고 - 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사 보고 - 윤리강령 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	--
2	2020.03.04	보고 - 내부회계관리제도 운영실태평가서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-
		결의 - 제61기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	-
3	2020.03.20	결의 - 감사위원장 선임의 건 (위원장: 최종학)	가결	-	-	찬성	찬성	찬성

주) 2020년 3월 20일 개최된 제61기(2019년) 정기주주총회에서 김언수, 김영선 감사위원이 신규선 임 되었습니다. 한편, 신동엽, 최정일 감사위원은 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 03월 20일	한국회계기준원/ 한국회계학회	최종학	-	원칙중심 회계와 기업회계
2019년 04월 10일	한국회계정보학회	최종학	-	IFRS 시대 회계전문가의 역할과 책임
2019년 04월 26일	회사	최정일, 신동엽, 최종학	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019년 09월 18일	상정회계법인	최정일, 신동엽, 최종학	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2019년 12월 03일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원회포럼 설립 1주년 기념 세미나

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계관리팀	4	Leader 2명, Professional 2명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영

법무팀	3	Professional 2명, Associate 1명 (평균 4년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원
-----	---	---------------------------------------	--------------------------

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01~2019.12) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장 (2020.01 ~ 현재)	2019.07 ~ 2022.06

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방 활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고할 예정입니다.

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	13	Leader 6명, Professional 7명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 전자투표제 도입 및 시행을 2020년 3월 4일 이사회에서 결의하였습니다. 이에 따라 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제61기 (2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주 본인	종류주	3,755,121	27.74	3,755,121	27.74	-
서송숙	친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	친인척	종류주	8,331	0.06	8,331	0.06	-
서민정	친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	친인척	종류주	141,000	1.04	141,000	1.04	-
아모레퍼시픽복지재단	재단	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	재단	종류주	20,490	0.15	20,490	0.15	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	74,581	0.55	74,581	0.55	-
성환복지기금	재단	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	재단	종류주	195,556	1.44	195,556	1.44	-
서경배과학재단	재단	종류주	247,486	1.83	244,986	1.81	장내매도
임중식	계열회사 임원	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임중식	계열회사 임원	종류주	1,116	0.01	1,116	0.01	-
김영목	계열회사 임원	보통주	580	0.00	580	0.00	-
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
홍형수	계열회사 임원	종류주	12	0.00	12	0.00	-
계		보통주	51,087,499	61.96	51,087,499	61.96	-
		종류주	4,443,693	32.83	4,441,193	32.81	-
		합계	55,531,192	57.85	55,528,692	57.85	-

■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업	(주)아모레퍼시픽	대표이사 (2006.6~현재)
		미국 코빌대 경영대학원 졸업	(주)이니스프리	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)태평양 기획조정 실장	(주)에워드	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모스프로페셔널	사내이사 (2017.1~현재)

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2018.01.12	서경배 외 8인	52,346,071	58.88	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.12.17	서경배 외 8인	52,247,759	58.77	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주 유상신주 취득	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일을 기준으로 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주를 1,399,977주 소유하고 있습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	13,895	99.91%	19,401,483	23.52%	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예약증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>6. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</p>		
	결산일	12월 31일	정기주주총회
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
주주에 대한 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2019년 10월	2019년 11월	2019년 12월	2020년 1월	2020년 2월	2020년 3월	
보통주	주가	최고주가	84,600	87,600	84,000	91,600	74,000	64,500
		최저주가	63,600	77,300	76,700	72,200	62,000	43,850
		평균주가	70,905	81,619	80,445	84,070	69,220	55,091
	거래량	최고 일거래량	493,349	395,677	235,802	251,693	419,078	328,339
		최저 일거래량	56,807	58,381	49,763	69,179	72,838	74,056
		월간거래량	3,160,865	3,807,461	2,147,352	2,780,831	3,274,924	4,493,163
1우선주	주가	최고주가	35,550	37,200	35,600	35,350	29,800	25,700
		최저주가	25,350	30,800	30,500	28,800	24,550	16,100
		평균주가	28,605	32,993	32,168	32,763	28,078	20,836
	거래량	최고 일거래량	218,023	134,808	221,491	101,328	40,490	70,402
		최저 일거래량	794	2,095	1,130	5,010	2,437	4,169
		월간거래량	618,309	423,023	666,152	333,967	238,464	488,135
3우선주	주가	최고주가	-	-	54,600	60,900	49,800	43,850
		최저주가	-	-	54,000	48,450	42,600	30,800
		평균주가	-	-	54,233	55,638	46,755	37,214
	거래량	최고 일거래량	-	-	798,766	95,709	35,523	52,727

		최저 일거래량	-	-	51,972	13,029	5,250	4,924
		월간거래량	-	-	917,473	656,558	238,142	373,755

※ 3우선주의 발행일은 2019년 12월 14일이며, 주권상장일은 2019년 12월 26일 입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 고벨대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,443,620	3,755,121	최대주주 본인, 계열회사 임원	2018.03.23 ~	2021.03.23
배동천	남	1955.10	시장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2008~2015) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2016~현재)	-	-	-	2019.03.18 ~	2022.03.18
김승환	남	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무, 전략Unit 전무 (2013~2017) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 인사조직Unit장 (2017~현재)	-	-	-	2019.03.18 ~	2022.03.18
최종학	남	1967.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 알리노이대 회계학 박사(1999) - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 금융운영위원(2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	-	2019.03.15 ~	2022.03.15
김연수	남	1962.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한국전략경영학회 회장 (2010) - 기업경영연구원 원장 (2015~2016) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재)	-	-	-	2020.03.20	2023.03.20
김영선	남	1955.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 외교중상부 대변인 (2009~2011) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - (현재) 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재)	-	-	-	2020.03.20	2023.03.20
이경미	여	1974.08	사외이사	등기임원	비상근	경영 전담	- 미국 캔자스대학교 경영학과 조교수 (2005~2010) - 연세대 경영학과 조교수 (2010~2013) - 서울대 경영학과 부교수 (2013~2019) - (현재) 서울대 경영학과 교수 (2019~현재)	-	-	-	2020.03.20	2023.03.20
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전통대 기계설계학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 커뮤니케이션Unit장	-	-	-	1987.06.01 ~	-
이상득	남	1970.03	전무	미등기임원	상근	재경법무	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 재무재경법무실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit장	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업, 연세대 국제경영 석사, INSEAD 경영대학원 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	계열회사 임원	2007.09.10 ~	-
김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	해외	- 인하대 경제학과 졸업, 석사 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1992.12.08 ~	-
안재성	남	1974.03	상무	미등기임원	상근	경영진단	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 경영진단실장	-	-	-	2013.03.25 ~	-

오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	지속가능경영 명	- 충남대학교 환경공학 졸업, 석사 - (현재) ㈜이모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	30	-	-	1996.01.01 ~	2020.03.31
홍영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기임원	상근	해외	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) ㈜이모레퍼시픽그룹 AGO Division장	-	-	-	2014.09.01 ~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 및 임기 기준임.

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사					
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적	
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%)	화장품 제조 및 판매	
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사			화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사			화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사			두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매	
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매	
			㈜에뛰드	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매	
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사	-	두발용 화장품 판매	
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매	
			㈜에뛰드	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매	
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매	
			㈜에스쁘아	2018.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매	
			㈜오설록	2019.08 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매	
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사	-	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사	-	초자 용기 제조 및 판매	
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매	
			㈜코스비전	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
㈜코어테크놀로지	2019.06 ~	기타비상무이사	-	매				
㈜비비디오코리아	2019.03 ~	기타비상무이사	-	일반 목적용 기계 제조업				
최종학	사외이사	비상근	㈜풀무원	2016.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사	
이경미	사외이사	비상근	㈜풀무원	2019.03 ~	사외이사	-	지주회사	

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
----	----	----	------	----	------------	----------	----------	------	----

퇴임	오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	(주)아모레퍼시픽 계열사 전직 (2020.04.01)
----	-----	---	---------	----	-------	----	--------	---	----------------------------------

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	69	0	0	0	69	10.6	1,256	22				-
관리사무직	여	36	0	1	0	37	6.9	535	16	-	-	-	-
합 계		105	0	1	0	106	9.4	1,792	20				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

주5) 상기 소속 외 근로자는 분·반기보고서에서 기재를 생략함.

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	8	242	61	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	7,000	사외이사 포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
5	418	84	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	364	182	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	3	54	18	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 이경미 사외이사, 김언수 사외이사인 감사위원, 김영선 사외이사인 감사위원은 2020년 3월 20일 정기주주총회에서 신규선임 되었으며, 공시대상기간 중 보수가 지급되지 않았으므로 상기 '2. 보수지급금액' 에서 제외함.

주3) 당사에서 보수를 지급하지 않는 김승환 등기이사의 경우 상기 '2. 보수지급금액'에서 제외함.

주4) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 사업보고서 또는 반기보고서의 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 소속회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	화장품 제조 및 판매	37.44	대한민국

㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 (주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국

라. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

마. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원	겸임·겸직회사
--------	---------

성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%) - - -	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		
			㈜에워드	2013.09 ~	사내이사		
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	- - - -	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사		
			㈜에워드	2017.03 ~	감사		
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사		
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	- - - - - - - - - - -	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업
			㈜에워드	2019.03 ~	기타비상무이사		
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사		
			㈜에스브이	2018.03 ~	기타비상무이사		
			㈜오셀록	2019.08 ~	기타비상무이사		
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사		
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사		
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사		
			농업회사법인 ㈜오셀록농장	2019.03 ~	기타비상무이사		
			㈜코스비전	2019.03 ~	기타비상무이사		
			㈜코어테크놀로지	2019.06 ~	기타비상무이사		

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽(보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,864,333	35.7	972,090	832,527	165,170	-	21,696,860	1,137,260	4,950,234	329,297	
(주)아모레퍼시픽(우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,950,234	329,297
(주)이니스프리(비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	542,463	48,874
(주)에워드(비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	7,265	-	-	-	584,424	80.5	7,265	76,951	-35,435
(주)아모스프로페셔널(비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	84,784	14,001
(주)에스브이(비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	23,567	-1,592
(주)에스트라(보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.0	68,074	-	-	-	2,108,947	100.0	68,074	127,358	5,512
(주)에스트라(우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.0	1,379	-	-	-	220,000	100.0	1,379	127,358	5,512
(주)퍼시픽글라스(비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100.0	42,613	-	-	-	1,000,000	100.0	42,613	61,835	4,221
(주)퍼시픽패키지(비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100.0	35,920	-	-	-	2,301,084	100.0	35,920	70,893	-260
농업회사법인 (주)오셀록농장(비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	100,835	3,436
(주)코스비전(비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	27,750,000	100.0	73,600	-	-	-	27,750,000	100.0	73,600	153,606	-2,766
(주)오셀록(비상장)	2019.09.23	경영참여	-	450,000	100.0	40,200	-	-	-	450,000	100.0	40,200	53,943	-913
(주)비비디오코리아(비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	26,785	3,185
Evofem Inc.(구, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	39,032	0.1	279	-	-	-25	39,032	0.1	254	34,407	-97,320

Obalon Therapeutics, Inc.(미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	5,000	48,028	0.6	135	-	-	-63	48,028	0.6	72	24,798	-28,790
Brickell Biotech, Inc.(미국, 나스닥 상장)	2013.02.28	투자	1,000	108,067	1.1	-	-	-	-	108,067	1.1	-	22,063	-29,034
(주)웨이웨어러블(비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.4	38	-	-	-	630	13.4	38	-	-
Elrion Therapeutics, Inc.(미국, 비상장)	2016.01.01	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
Beautylish, Inc.(미국, 비상장)	2017.02.10	투자	-	806,810	2.5	1,793	-	-	-	806,810	2.5	1,793	-	-
ZOYI Corporation(비상장)	2016.09.27	투자	1,500	33,334	5.7	1,876	-16,667	-938	-	16,667	5.7	938	-	-
㈜비추어라이브(비상장)	2017.09.29	투자	-	4,243	11.2	100	-	-	-	4,243	11.2	100	-	-
㈜파콤(비상장)	2017.09.29	투자	-	4,821	8.1	100	-	-	-	4,821	8.1	100	-	-
㈜바이오빛(비상장)	2017.09.29	투자	-	37,594	8.1	100	-	-	-	37,594	8.1	100	-	-
톤28(비상장)	2017.10.24	투자	-	300,915	10.2	1,159	-	-	-	300,915	10.2	1,159	-	-
㈜바람인터내셔널(비상장)	2018.05.15	투자	-	31,262	8.0	2,900	-	-	-	31,262	8.0	2,900	-	-
㈜그림에도(비상장)	2018.10.11	투자	-	620	5.2	202	-	-	-	620	5.2	202	-	-
㈜히든트랙(비상장)	2018.10.11	투자	-	652	4.9	100	-	-	-	652	4.9	100	-	-
(주)블록오디세이(비상장)	2018.10.11	투자	-	483	7.9	100	-	-	-	483	7.9	100	-	-
Milk Makeup(미국)	2019.11.15	투자	-	915,751	4.0	11,704	-	-	-	915,751	4.0	11,704	-	-
Thought Become Things(TBT) 펀드(비상장)	2019.10.01	투자	-	-	9.1	9,629	-	-	-	-	9.1	9,629	-	-
Fernbrook(미국)	2019.04.22	투자	-	-	18.4	4,716	-	-	-31	-	18.4	4,684	-	-
합 계				61,631,229	-	1,397,430	815,860	164,232	-120	62,447,089	-	1,561,543	11,432,114	547,224

- 주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24	이사회 결의 (2019.04.26)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (8,105,200,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (8,105,200,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,105,200,000원 (8,105,200,000원)	당사의 22억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.24)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.04.23	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,500,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 25억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 90억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04	이사회 결의 (2019.07.31)

(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건물 ㉠퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㉠퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건물 ㉠퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㉠퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건물 ㉠코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (75,326,300,000원)	당사의 120억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㉠코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.08.11	본 담보제공 건물 ㉠코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	64,800,000,000원 (75,326,300,000원)	당사의 650억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.08.11 ~ 2020.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㉠코스비전의 차입내역 - 차입금 : 540억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.11 ~ 2020.08.11	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2020.03.24	본 담보제공 건물 ㉠코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	10,526,300,000원 (75,326,300,000원)	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㉠코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2020.03.24 ~ 2021.03.23	이사회 결의 (2020.03.04)

- 주1) 상기 신용공여등의 금액과 최근의 잔액은 각각 이사회에서 결의한 금액과 공시서류작성기준일 현재 거래상대방 총 잔액을 기재하였습니다.
- 주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.
- 주3) 회사가 해외법인 등에 제공하는 지급보증 내역은 동 보고서의 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 의 2. 우발채무 등을 참고하시기 바랍니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2020.01.01 ~ 2020.03.31	33	8.1%

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액

(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표기준 2020년도 1분기말
영업수익 대비 비율임

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.02.26	유형자산처분결정(자율공시)	<2020.02.26 공시 주요내용> 1. 처분물건명: 성암빌딩 (서울특별시 강남구 논현동 114번지) 2. 처분금액: 160,000,000,000원 3. 거래상대: (주)한양건설 4. 처분목적: 자산매각을 통한 재무건전성 강화 및 유동성 확보 5. 처분예정일자: 2020년 4월 29일 (잔금수령일)	당사는 공시서류작성기준일 이후인 2020년 4월 27일에 (주)신영과 성암빌딩 매매계약을 체결하였으며, 해당 부동산 매각의 잔금수령예정일은 2020년 12월 31일 임.
		<2020.03.02 정정공시 주요내용> 1. 정정사유: 거래상대방의 매매계약 중단 결정에 따른 매수인 변경 2. 기타사항: '처분내역' 및 '처분예정일자'는 변경되는 매수인과의 협의에 따라 변경될 수 있음.	
		<2020.04.27 정정공시 주요내용> 1. 처분금액: 152,000,000,000원 2. 거래상대: (주)신영 3. 처분예정일자: 2020년 12월 31일 (잔금수령일)	

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제61기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제61 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 300원(60%), 1우선주 305원(61%)
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김연수 선임의 건 제2-2호 의안 : 사외이사 김영선 선임의 건 제2-3호 의안 : 사외이사 이경미 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 김연수, 김영선, 이경미 (임기 3년)
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 김연수 선임의 건 제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 김영선 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 김연수, 김영선
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 70억원
제60기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제60기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 310원(62%), 1우선주 315원(63%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 최종학 선임의 건 제3-2호 의안 : 사내이사 배동현 선임의 건 제3-3호 의안 : 사내이사 김승환 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 최종학 (임기 3년) (중임)사내이사 : 배동현 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 최종학 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최종학

	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제59기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안 : 제59기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 360원(72%), 1우선주 365원(73%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
	제2-1호 의안 : 사외이사 최정일 선임의 건	(중임)사외이사 : 최정일 (임기 3년)
	제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임의 건	(중임)사내이사 : 서경배
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 최정일 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 17건이며, 채무보증 금액은 329,462백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 93,866백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	-	3,909	2018.06.01~2023.05.3 1
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	40,307	40,307	2019.12.05~2022.12.0 5
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	646	674	2019.08.30~2020.08.3 0
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,441	11,329	2019.04.19~2020.04.1 9
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,921	8,092	2019.07.19~2020.07.1 9
	ANNICK GOUTAL	Citi	8,092	9,710	2019.07.19~2020.07.1 9
	AMOREPACIFIC TRADING CO., LTD	Citi	72,421	86,905	2020.02.28~2021.02.2 8
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	49,348	49,348	2017.07.20~2020.07.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	14,671	2020.01.18~2021.01.1 8

	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	11,036	34,685	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	15,832	22,617	2020.02.20~2021.02.22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	19,873	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	4,198	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,383	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	16,819	2019.01.01~2029.01.01
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,577	2019.08.01~2020.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,365	2019.04.30~2020.04.30
총 계			215,044	329,462	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 16건이며, 채무보증 금액은 235,596백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,209	4,209	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	43,619	43,619	2019.12.05~2022.12.05
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	2019.08.30~2020.08.31
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	2019.04.19~2020.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	46,531	46,531	2017.07.20~2020.07.22
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,894	2019.01.19~2020.01.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	10,406	32,705	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,698	21,269	2019.02.20~2020.02.22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,820	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,976	2018.07.30~2028.07.31

					1
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,256	2018.08.16~2028.04.1 5
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	15,927	2019.01.01~2029.01.0 1
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,487	2019.08.01~2020.07.3 1
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,230	2019.04.30~2020.04.3 0
총 계			141,549	235,596	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2020.3.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	47	5,400	222
		L/C 거래	USD 4,000	USD 35	USD 4,000	-
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	15,000	15,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	5,000	10,000	5,000
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	600	-
㈜에스앤아	우리은행	기업운전일반대출	2,000	2,000	5,000	2,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	5,000	1,000
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	217	4,300	164
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	산업은행	운영자금대출	4,000	4,000	5,000	4,000
		시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
㈜퍼시픽패키지	우리은행	당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 1,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	54,000	54,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	80	500	266
	㈜나라기술	기타차입금	150	150	150	150
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
Amorepacific Trading Co., Ltd	CITIBANK(CHINA) CO LTD	당좌차월	CNY420,000	-	-	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,400,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000

AMOREPACIFIC	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
EUROPE S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 477
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,873	EUR 6,000	EUR 5,858
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2020.3.31	2019.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	2,593	83,146
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	200	118
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	130	120
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	27	27
(주)오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	81	851
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	99	104
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	40,307	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2020.3.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	145,558	148,716	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	8,100	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 2018년에 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(7) 타법인 주식 인수

연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.

또한 계약완료 후 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

: 해당사항 없음

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

일자	사업부문	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2018.02.14	화장품사업 부문	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지1개월 (2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 사유 : 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법령 : 약사법 제68조, 제76조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.05.14	화장품사업 부문	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 15일 (2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 사유 : 화장품의 기재사항 위반 - 근거법령 : 화장품법 제10조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.09.28	화장품사업 부문	웅진구청	(주)아모레퍼시픽	- 시정명령	- 사유 : 영업자 준수사항 위반 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.10.22	화장품사업 부문	서울지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령 : 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간 근로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.

2019.03.21	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다
2019.12.10	화장품사업 부문	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 5억원	- 사유 : 거래상지위남용 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래특정규제 및 제 23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방 지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있 으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로 그램들을 운영 중에 있습니다.
2019.12.16	화장품사업 부문	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45백만원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법률 : 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 권리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시 광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노 력하고 있습니다.
2020.02.04	화장품사업 부문	고용노동부 중 부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 88만원	- 사유 : 공정한정보보고서 이행상태 점검 결과 시정 명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정한정보보고서 의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정 안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
2020.02.07	화장품사업 부문	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 16만원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 해리설화수매장(건강 기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제 1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다
2020.02.17	화장품사업 부문	서울지방 식품의약품안 전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	- 처분사항 이행 완 료 - 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다
2020.03.04	화장품사업 부문	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 80만원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기 준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강 화
2018.05.01	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.05.15 ~ 2018.07.14)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다.
2018.05.09	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 판매업무정지 1개월 (2018.05.23 ~ 2018.06.22)	- 사유 : 영업의 금지 규정 위반 - 근거법률 : 화장품법 제15조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다.
2018.10.15	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	(주)이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.10.29 ~ 2018.12.28)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지 를 위해 노력하고 있습니다.
2019.07.19	화장품사업 부문	서울중구청	(주)이니스프리	- 법률 위반 광고물 이행강제금 고지(4,380,000원)	- 사유 : 광고물의 허가 또는 신고 위반 - 근거법률 : 옥외광고물 등의 관리와 옥외광고산 업 진흥에 관한 법률 제 3조	이행강제금 납부완 료	(주)이니스프리는 위반사항에 대한 강제금 을 납부하고, 자진정비를 검토 중입니다.
2019.09.11	화장품사업 부문	서울지방고용노동 청	(주)이니스프리	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률 : 근로기준법 제17조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한법률 제 13조 등 노동관계 법	시정지시 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계 법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.10.16	화장품사업 부문	용산구청	(주)이니스프리	- 과태료 80만원	- 사유 : 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조, 제 41조	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 임직원 교육을 통해 위 반사항과 관련된 인식개선 및 재발방지 를 위하여 노력하고 있습니다.

2020.01.20	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	㈜이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.02.03~2020.05.02)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2019.08.19	화장품사업 부문	서울지방식품의 약품안전청	(주)에워드	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2019.09.02 ~ 2019.11.01)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)에워드는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.01.17	화장품사업 부문	대덕구청	㈜코스비전	- 과태료 50만원	- 사유: 사업장폐기물 처리 절차 위반 - 근거법령: 폐기물관리법 제18조제3항	과태료 납부완료	㈜코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.04.23	화장품사업 부문	대전지방고용노동청	㈜코스비전	- 과태료 88만원	- 사유: 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반 - 근거법령: 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	㈜코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.11.06	기타사업부 문	금융감독원	(주)아모레퍼시픽그룹 현직 대표이사 1인 (근속연수 5년이상)	- 자본공시 의무 보고 지연에 대한 조치사항 통보 - 조치내용: 주의	- 주식등의 대량보유상황보고 의무 보고 지연 - 근거법률: 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제147조 제1항, 제4항, 제426조 제5항	해당 조치사항 통보 전 공시사항 (지연)	(주)아모레퍼시픽그룹은 관련 임직원이 회사는 해당 조치사항 통보 전 공시사항을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.05	기타사업부 문	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽그룹	- 과태료 12백만원	- 사유: 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)아모레퍼시픽그룹은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 장식을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.08.07	기타사업부 문	서울지방고용노동청	㈜아모스프로페셔널	- 시정지시 - 과태료 40만원	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 기간제 및 단시간 근로자 보호 등에 관한 법률 제17조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모스프로페셔널은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.10.14	기타사업부 문	용인구청	㈜오설록	- 과태료처분 48만원	- 사유: 식품 등의 취급 위반 - 근거법령: 식품위생법 제3조	과태료 납부 완료	㈜오설록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.11.08	기타사업부 문	경인지방식품의 약품안전청	㈜에스트라	- 해당 제품 폐기 - 건강기능식품 제조 영업정지 3일 (2018.11.08 ~ 10)	- 사유: 표시기준 위반 - 근거법률: 건강기능식품에 관한 법률 제17조, 제25조, 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.11.27	기타사업부 문	충북지방고용노동청	㈜에스트라	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 기간제및단시간근로자보호등에관한 법률 제8조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.05.10	기타사업부 문	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 시정지시 - 과태료 184만원	- 사유: 공정안전관리 미흡 - 근거법령: 산업안전보건법 제49조의2	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.07.09	기타사업부 문	수원지방경찰청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 5만원	- 사유: 등록 지연 과태료 - 근거법령: 상법 제 13조	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.08.16	기타사업부 문	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 992만원	- 사유: 산업재해 미신고 - 근거법령: 산업안전보건법 제10조	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

2019.08.27	기타사업부 문	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 4만원	- 사유 : 황산 용기 MSDS 미부착 - 근거법령 : 산업안전보건법 제12조	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.11.08	기타사업부 문	군산세관	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 8만원	- 사유 : 적재의무기한 경과 - 근거법령 : 관세법 251조 1항	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2020.01.31	기타사업부 문	서천소방서	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 40만원	- 사유 : 화기작업시 소방안전관리자 화기취급 감독 미이행 위반사항 - 근거법령 : 화재예방, 소방시설 설치, 유지및 안전관리에 관한 법률 제20조 제6항	과태료 납부완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.05	기타사업부 문	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8백만원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.04.19	기타사업부 문	종로구청	㈜그린파트너즈	- 과태료 8만원	- 사유 : 종량제 봉투 사용 관련 위반 - 근거법령 : 폐기물관리법	과태료 납부완료	㈜그린파트너즈는 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
: 해당사항 없음.

다. 직접금융 자금의 사용
공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020.03.31) (단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	198,237	- 당사는 체결일 기준 2019년 12월 12일부터 2020년 4월 1일까지 ㈜아모레퍼시픽 주식을 장내 매수하였습니다. - 공시서류작성기준일인 2020년 3월 31일까지 매수금액은 198,237백만원이며, 2020년 4월 1일 1,763백만원을 추가 매수하여 총 취득금액은 200,000백만원입니다. - 3우선주 유상증자에 관한 최종 발행가액 확정에 따른 주요사항보고서와 증권신고서는 2019년 12월 3일 공시되었으며, 해당 공시 이후 시가 변동에 따라 장내매수 금액이 일부 차이가 발생하였습니다.
유상증자	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	기타자금 ((주)오셀록 출자에 따른 자금 확보)	40,000	-

주) 상기 자금사용 계획의 조달금액은 최종 발행가액 확정에 따라 당사가 2019년 12월 3일 공시한 주요사항보고서와 증권신고서 상 금액입니다.

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

바. 보호예수 현황

(기준일 : 2020.03.31)

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주	3,422,137	2019.12.26	2020.06.26	6개월	한국거래소 상장규정에 따른 보호예수	95,994,150

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음