

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
【 대표이사 등의 확인 】	3
사 업 보 고 서	4
【 대표이사 등의 확인 】	5
I. 회사의 개요	6
1. 회사의 개요	6
2. 회사의 연혁	11
3. 자본금 변동사항	14
4. 주식의 총수 등	14
5. 의결권 현황	18
6. 배당에 관한 사항 등	18
II. 사업의 내용	22
III. 재무에 관한 사항	74
1. 요약재무정보	74
2. 연결재무제표	76
3. 연결재무제표 주식	82
4. 재무제표	176
5. 재무제표 주식	181
6. 기타 재무에 관한 사항	247
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	259
V. 감사인의 감사의견 등	273
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	276
1. 이사회에 관한 사항	276
2. 감사제도에 관한 사항	281
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	285
VII. 주주에 관한 사항	287
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	290
1. 임원 및 직원 등의 현황	290
2. 임원의 보수 등	293
IX. 계열회사 등에 관한 사항	298
X. 이해관계자와의 거래내용	303
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	307
【 전문가의 확인 】	317
1. 전문가의 확인	317
2. 전문가와의 이해관계	317

정 정 신 고 (보 고)

2020년 4월 29일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서(2019.12)
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2020.03.30
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 1. 임원 및 직원 등의 현황 - 나. 직원의 현황 - ■ 직원 등 현황	정오표 미반영에 따른 본문정정	주1)	주2)
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 1. 임원 및 직원 등의 현황 - 나. 직원의 현황 - ■ 미등기임원 보수 현황	정오표 미반영에 따른 본문정정	주3)	주4)

주1) 본문 정정전

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	69	0	0	0	69	10.6	5,466	94				-
관리사무직	여	43	0	2	0	45	6.6	2,708	68	-	-	-	-
합 계		112	0	2	0	114	9.0	8,173	83				-

주2) 본문 정정후

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균	연간급여	1인평균	남	여	계	

		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계	근속연수	총 액	급여액					
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)									
관리사무직	남	69	0	0	0	69	10.6	6,227	108					-
관리사무직	여	43	0	2	0	45	6.6	2,959	74	-	-	-		-
합 계		112	0	2	0	114	9.0	9,185	94					-

주3) 본문 정정전

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	11	1,870	234	-

주4) 본문 정정후

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	11	2,284	285	-

【 대표이사 등의 확인 】


확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 4월 29일

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명) 

신고업무담당이사 : 이 창 규 (서명) 

사 업 보 고 서

(제 61 기)

사업연도 2019년 01월 01일 부터
 2019년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020 년 3 월 30 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 그룹전략실장 (성 명) 이창규

(전 화) 02-6040-5319

【 대표이사 등의 확인 】


확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 3월 30일

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명) 

신고업무담당이사 : 이 창 규 (서명) 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	4,950,234	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	542,463	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	76,951	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	84,784	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에스앤아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	23,505	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)오설록	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	52219	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 용산구 한강대로 100	의약품, 건강기능성 식품 제조 및 판매	127,358	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초차 용기 제조 및 판 매	61,835	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294- 35	인쇄 및 지기가공 제 조 및 판매	70,870	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 (주)오설 록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	100,783	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무 기화합물 제조 및 판 매	153,580	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)워드림	2014.09.01	경기도 오산시 율리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1038	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	1505	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가장산업서로 56-8	산업기계 제조업	1766	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06.	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	211,335	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	298,533	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구 개발	4,743	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조 및 연구 개발	33,260	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03.	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	670,199	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)

AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431.No.458.North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	2867	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F. World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	116,133	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품 판매	51,414	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	60,118	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	41,688	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	35,889	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품 판매	19,623	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	22,119	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-Sq Crescent Park West, Bonifacio Global City Taguig 1634 Philippines	화장품 판매	7,221	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1385, Broadway ste. 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품 판매	95,496	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	15,957	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	12,126	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	49/53 Avenue des Champs Elyses, 75008 Paris, France	화장품 판매	12,263	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	73,202	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	16,492	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	2,047	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,052	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises 1, room 34	화장품 판매	940	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
----------------------------	---------	--	--------	-----	---------------	------

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	(주)코어테크놀로지	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	(주)오설록	당기에 회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다
연결 제외	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	종속기업인 AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.가 청산됨에 따라 연결에서 제외되었습니다.
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 따른 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개의 자회사를 보유하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

<주요자회사의 주요 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문으로 구분되어 있습니다.

* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월

31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973.04.30	-	-

2. 회사의 연혁

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2019.03.15	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제60기(2018년도) 정기주주총회	2019.03.15	- 사외이사 : 최종학 - 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환	신규선임 : 임기 3년 재선임 재선임
임시이사회	2018.03.16	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제59기(2017년도) 정기주주총회	2018.03.16	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 최정일	재선임 재선임 : 임기 3년
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사 : 신동엽 - 사외이사 : 최정일	재선임 : 임기 3년 신규선임 : 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환 - 사외이사 : 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	각자대표이사 (서경배, 백정기)

제56기(2014년도) 정기주주총회	2015.03.20	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 이우영	재선임 신규선임 : 임기 3년
------------------------	------------	------------------------------	---------------------

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

다. 최대주주의 변동

기 초(2019.01.01)			기 말(2019.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 7명	51,087,479주	61.96%	서경배 외 8명	51,087,499주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

라. 상호의 변경

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

<자회사의 상호의 변경>

■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양공업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2015. 01. (주)에뛰드를 인적분할하여 (주)에스쁘아 설립
- 2019. 10. 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 오설록 사업부에 대하여 (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2015. 01. (주)에스쁘아 자회사 편입
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각

10주(주당 액면가 500원)로 분할)

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입
- 2019. 12. 유상증자 (아모레G3우(전환))

■ (주)아모레퍼시픽

- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. 오설록 사업부를 (주)오설록에 영업양도

■ (주)오설록

- 2019. 10. (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부를 영업양수

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2019.12.31)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	71,811,882	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	1우선주	5,799,393	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	2우선주	2,400,480	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2019.12.14	유상증자(주주배정)	3우선주	7,092,200	500	33,350	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할을 실시하였으며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2019.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	26,761,000	167,677,670	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	13,535,970	95,994,150	-	
V. 자기주식수	6,208,913	62,458	6,271,371	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,249,267	13,473,512	89,722,779	-	

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019.12.31)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	500,000	659,177	-	-	1,159,177	주1)
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	500,000	659,177	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5,049,735	1	-	-	5,049,736	주2)		
	종류주	12,455	3	-	-	12,458	주2)		
총 계(a+b+c)	보통주	5,549,735	659,178	-	-	6,208,913	-		
	종류주	62,455	3	-	-	62,458	-		

주1) 회사는 2019년 2월 20일 이사회 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준

2019년 2월 25일부터 2019년 5월 20일까지 자기주식을 취득하였습니다.

주2) 기타 취득은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

다. 다양한 종류의 주식

- 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
전환으로 발행할 주식수		-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호(아모레G1우선주): 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행

- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행
 주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

- 종류주식(3우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019.12.14		
주당 발행가액(액면가액)		33,350	500	
발행총액(발행주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
현재 잔액(현재 주식수)		236,524,870,000	7,092,200	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		<p>(1) 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2019.01.01~2019.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.50% - 2020.01.01~2020.12.31: (주당발행가/주당액면가) X 2.25% - 2021.01.01~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00% <p>* 단, 2019.01.01 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 액면금액 기준 연 3%(15원)을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.</p> <p>(2) 누적적: 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당 시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음.</p> <p>(3) 참가적: 보통주식에 대한 추가 배당에는 참가할 수 있음.</p>	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건		-
		상환방법		-
		상환기간		-
		주당 상환가액		-
1년 이내 상환 예정인 경우		-		
전환에	전환조건		발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환(존속기간	

	관한 사항	(전환비율 변동여부 포함)	중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함)
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
	전환으로 발행할 주식수	-	
의결권에 관한 사항		- 의결권 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		- 존속기간: 10년 - 한국거래소 코드번호(아모레G3우선주(전환)): 00279K	

5. 의결권 현황

(기준일 : 2019.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	13,535,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,208,913	자기주식
	종류주	13,535,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,249,267	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2019년 23.0%, 2018년 18.2%, 2017년 14.8%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로

로 확대하고 있습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와

다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제45조의2 (중간배당)

① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.

② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.

③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적용하여야 할 이익준비금

④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.

⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제61기(2019년)	제60기(2018년)	제59기(2017년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		133,733	142,286	202,614
(별도)당기순이익(백만원)		118,328	49,452	74,005
(연결)주당순이익(원)		1,444	1,708	2,432
현금배당금총액(백만원)		30,736	25,852	30,016
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		23.0	18.2	14.8
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.4	0.3
	1우선주	0.9	1.1	0.6

	3우선주	1.5	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	300	310	360
	1우선주	305	315	365
	3우선주	834	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	3우선주	-	-	-

주1) 당사는 2019년 12월 14일 3우선주를 발행하였습니다.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법")에서는 자산총액이 5,000억원 이상으로 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다.

지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

[지주회사 제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

공정거래위원회에 따르면 국내 지주회사는 2019년 9월말 기준 총 173개사(일반 지주회사 163개, 금융 지주회사 10개)입니다. 지주회사의 수는 2008년 이후 2017년까지 매년 증가하였으나 2018년에 처음으로 감소하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위: 개)

구분	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
합계	173	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	163	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	10	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 자료: 공정거래위원회(2019.11)

나. 회사의 현황

(1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

(2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당 사항 없음.

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

[화장품사업부문]

(1) 화장품 산업

1) 산업의 특성

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내 시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 소셜네트워크서비스(SNS)를 활용하여 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 중국 관광객 감소 여파에 잠시 추축하였으나, 최근 빠르게 회복하여 성장세를 이어가고 있습니다. 해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다. 또한 온라인 유통시장이 급격히 확대되며 기존 오프라인 매장 구매에서 온라인 구매로의 구매 형태도 크게 변화하고 있습니다.

5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장 및 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오펜’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다.

또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2019년 남성전문 메이크업 브랜드 ‘비레디’, 메이크업 전문 브랜드 ‘블랭크’를 출시했습니다.

(2) 생활용품 및 녹차 산업

1) 산업의 특성

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

2) 산업의 성장성

생활용품 산업의 경우 과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

3) 국내시장 여건

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근

에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

4) 회사의 경쟁우위 요소

신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통 채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 알리바바 그룹과 협업하여 중국 특화 상품을 개발하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 접점 영역을 확대하였습니다.

라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	6,123,581	468,216	5,966,193	533,138
기타사업부문	386,753	30,801	345,695	16,561
합계	6,510,334	499,017	6,311,888	549,699

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	6,510,334	6,311,888
내부거래 제거 등	(226,079)	(233,709)
연결회사 매출액	6,284,255	6,078,179

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	499,017	549,699
부문간 수익	(767)	(225)
영업이익	498,250	549,474

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31

	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	7,123,804	1,585,939	6,537,390	1,036,529
기타사업부문	2,540,683	251,142	2,176,139	125,310
보고부문 자산 및 부채 합계	9,664,487	1,837,082	8,713,529	1,161,839
내부거래 제거 등	(1,383,094)	(35,836)	(1,326,155)	(16,934)
연결회사 자산 및 부채 총액	8,281,393	1,801,246	7,387,374	1,144,904

2. 주요 제품, 서비스 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,996,276	89.5%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송염, 메디안 등	583,866	10.5%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계				-	5,580,142	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 사이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

3. 주요 원재료

가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane),	스킨,로션 등	126,260	13.0%	세일(Sophim),

사업부문	부재료	BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	각종 화장품 원료			동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기, 랩, 단상자 등	보조재	369,042	38.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	102,531	10.6%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			597,833	61.7%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업 부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	삼푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	121,085	12.5%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기, 랩, 여과지, 단상자 등	보조재	148,515	15.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	101,578	10.5%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			371,178	38.3%	-
합 계	원 재 료			247,344	25.5%	-
	부 재 료			517,558	53.4%	-
	상 품			204,110	21.1%	-
	합 계			969,011	100.0%	-

나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	7,115	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제가격변경

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

4. 생산 및 설비

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,195,800	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	639,615	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,242,774	1,085,311	1,041,345

	녹차 등	설록차사업장(진천)	46,291	46,982	41,760
합 계			4,124,480	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	237
메이크업사업장(오산)	8.6	237
데일리뷰티사업장(대전)	9.7	254
설록차사업장(진천)	5.4	237

※ 상기 '가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,432,984	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	733,533	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,602,885	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설록차사업장(진천)	33,397	33,403	28,192
합 계			4,802,799	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,778	1,970	110.8%

메이크업사업장(오산)	1,778	2,039	114.7%
데일리뷰티사업장(대전)	1,905	2,457	129.0%
설록차사업장(진천)	1,778	1,282	72.1%
합 계	7,238	7,747	107.0%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록사업장	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	47,041	-2,779	0	0	719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,651	-28,882	0	1,164	0
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	179,257	155	-12,781	0	0	166,631
합계			1,014,618	48,847	-44,441	0	1,164	1,020,187

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	194,020	3,787	0	-4,293	0	193,514
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	64,884	0	0	-2,343	0	62,542
설록사업장	자가보유	진천	1,008	0	0	-69	0	939
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	71,199	-8,111	-27,788	0	752,077
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	399	0	-3,321	2,377	126,598
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	286,276	-24,587	-7,509	-7,688	0	246,491
합계			1,390,108	50,798	-15,621	-45,502	2,377	1,382,161

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,465	0	-897	0	12,092
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-327	0	3,554
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-21	0	145
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	5,486	-353	-1,345	0	17,281
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	8,083	-168	-2,474	180	10,909
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	10,771	411	353	-800	1	10,735
합계			44,707	15,860	-168	-5,864	181	54,717

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	27,508	-51	-16,951	0	113,455
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	5,381	-14	-8,771	0	68,412
설록사업장	자가보유	진천	2,519	402	0	-570	0	2,351
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	7,259	-42,420	-11,263	0	67,021
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,527	-18	-3,968	555	28,181
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	96,121	9,248	-856	-14,338	2	90,177
합계			415,935	52,326	-43,359	-55,862	556	369,597

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-33	0	81
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-7	0	10
설록사업장	자가보유	진천	3	0	0	-3	0	0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-122	0	269
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-25	0	121
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	424	27	-12	-156	0	283
합계			918	205	-13	-346	0	764

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-39	0	16,441
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-133	0	3,556
설록사업장	자가보유	진천	4	0	0	0	0	4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	13,052	-32	-14,028	0	835
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,851	-100	-1,814	95	5,377
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	3,626	1,044	-1,415	-2,079	0	1,176
합계			30,987	15,947	-1,547	-18,094	95	27,389

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	1,237	-60	-2,304	0	3,643
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	480	584	0	-205	0	859
설록사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	52,221	-3,924	-52,711	0	175,932
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	99,846	-22,442	-81,783	3,714	108,339
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	26,558	6,852	-2,233	-15,704	2	15,475

합계	321,161	160,747	-28,659	-152,709	3,715	304,256
----	---------	---------	---------	----------	-------	---------

5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	제 61기	제 60기	제 59기
화장품사업부문	6,123,581	5,966,193	5,892,964
기타사업부문	386,753	345,695	349,819
연결조정효과	(226,079)	(233,709)	(213,719)
합계	6,284,255	6,078,179	6,029,064

※ 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

6. 수주사항

가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결"을 참조 바랍니다.

나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

가-1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	406,752	258,107	261,369	128,109
EUR	244	431	1,423	331
JPY	143	2,080	7	3,417
CNY	1,983	46	1,959	158
합계	409,122	260,664	264,758	132,015

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	14,865	(14,865)	13,326	(13,326)
EUR	(19)	19	109	(109)
JPY	(194)	194	(341)	341
CNY	194	(194)	180	(180)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,511백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(3) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와 상관계수에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	41	(41)	132	(132)

가-2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게

신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

가-3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	104,780	-	-	104,780	104,780
차입금	206,306	-	-	206,306	204,136
기타지급채무	304,811	-	-	304,811	304,811
기타부채	150,933	10,574	11,933	173,440	169,961
리스부채	254,416	342,413	61,109	657,938	609,830
금융보증계약	43,619	-	-	43,619	293

구분	2018.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	88,803	-	-	88,803	88,803
차입금	172,406	45,095	-	217,501	214,109
기타지급채무	276,585	-	-	276,585	276,585
기타부채	143,106	14,136	-	157,242	155,799

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
부채 (A)	1,801,246	1,144,904
자본 (B)	6,480,147	6,242,470
예금 (C)	1,682,195	1,540,210
차입금 (D)	204,136	214,109
부채비율 (A/B)	27.80%	18.34%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)22.81%	(-)21.24%

8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

9. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

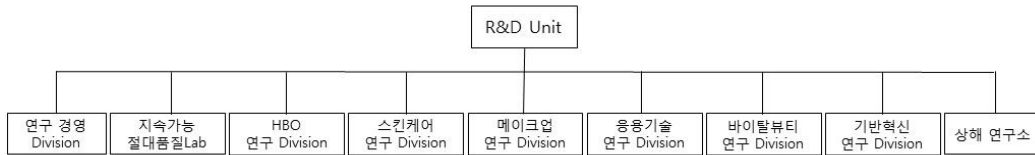
주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기

준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

10. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제14기	제13기	제12기	비고
연구개발비용 계		120,268	121,327	118,573	-
회계처리	판매비와관리비	120,268	121,327	118,573	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.16%	2.30%	2.31%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용

용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 μ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오펜 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디피어

11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스	Scope1,2	총량	52,823	56,524	41,902	40,128

배출량 (tCO2eq)		국내	47,765	48,881	35,163	34,106
		해외	5,058	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	-	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위 (2019년 데이터는 제3자 검증 전 데이터 임)

- 2019년의 Scope3 데이터는 집계 중인 관계로, 당기 미작성 함
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상해 SCM 사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파트와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지

속적으로 전개하고자 합니다

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

<주요자회사 사업의 내용>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 젊은 고객을 공략하기 위하여 '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성을 가지고 있으며 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 럭셔리 색조 및 향수, 더마 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드 숍, 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 온라인 채널, 드럭스토어 채널에서의 구매가 확대되면서 과거 대형 마트에서 구매했던 소비 트렌드가 빠르게 변화하고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖춘 제품 출시가 지속되고 있으며 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

미중 무역분쟁 심화, 중국 경제 성장률 약화 우려 등으로 2019년 글로벌 경기는 불확실성이 큰 한 해였습니다. 국내 경기 또한 경제 성장률 하락, 한일 외교 갈등 심화, 수출 실적 부진 등으로 어려운 시기가 지속되었습니다. 예측이 어려워진 거시경제와 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어, '혁신상품 개발', '고객경험 향상', '디지털화' 등의 세가지 중점 추진과제를 확고하게 실행하고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

니다.

2019년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 5.7% 증가한 5조 5,801억 원, 영업이익은 전년 대비 11.2% 감소한 4,278억 원을 기록하였습니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 5.1% 성장한 3조 5,181억 원, 영업이익은 12.6% 증가한 3,195억 원을 기록하였습니다.

국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화하였고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정제화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 오픈, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다. 이에 따라, 설화수, 라네즈, 프리메라, 한울, 러 등 주요 브랜드들의 국내 매출이 의미 있게 성장하는 성과를 이루었습니다. 한편, 2019년 방한 외국인 수가 전년 대비 증가하여 당사의 면세 채널 매출이 확대되었습니다. 더불어, 국내 유통 채널 트렌드에 따라 당사 또한 온라인 채널과 멀티브랜드 채널의 매출은 성장하였으나, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 오프라인 채널의 매출은 축소되었습니다. 국내 사업은 유통 채널의 재정비를 통한 사업 체질 개선을 이루고자 지속적으로 노력하였고 2019년 하반기부터 수익성이 개선되었습니다.

1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 브랜드의 핵심 가치를 전달하는 혁신 제품군을 강화하고 유통 채널 트렌드에 유연하게 대응하며 역량을 강화했습니다. 온라인, 면세, 멀티브랜드 채널의 판매 확대에 힘입어 국내 화장품 매출은 5.7% 증가한 2조 9,973억원을 달성하였습니다.

'설화수'는 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 중심의 마케팅을 강화하고 디지털 체험을 강조한 팝업스토어 오픈 등 고객 소통 역량을 제고하며 대한민국 대표 럭셔리 브랜드로서의 입지를 공고히 하였습니다. '헤라'는 페이스 및 립 메이크업 카테고리의 혁신적인 신제품 출시를 확대하고 밀레니얼 고객 유입을 위한 SNS 마케팅 강화, 멀티브랜드숍 입점 확대 등을 통해 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 타깃 밀레니얼 고객의 특성을 반영하여 브랜드 콘셉트를 리뉴얼하고 수분 및 보습 제품을 강화, 디지털 채널의 소통형 콘텐츠를 확대하며 브랜드 경쟁력을 강화했으며, '아이오페'는 스킨케어 혁신 신제품을 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다.

더불어 보다 세분화되는 국내 화장품 시장 트렌드에 맞추어 남성 전용 메이크업 브랜드 '비레디', 메이크업 브랜드 '블랭크', 홈 에스테틱 브랜드 '홀리추얼' 등 소형 브랜드의 출시도 지속하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부문

2019년 DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부 매출은 전년대비 1.5% 성장한 5,207억원을 기록하였습니다.

DB(Daily Beauty) 부문은 디지털 채널 경쟁력을 강화하였고 매출은 4.1% 증가하며 성장의 기반을 마련하였습니다. Daily Beauty 부문의 모든 브랜드가 핵심 카테고리 집중 육성, 온/오프라인 고객 체험 행사 개최 등을 통해 브랜드 경쟁력을 제고하였으며, 특히 '러'는 대표 제품의 판매가 지속 확대되면서 프리미엄 헤어케어 브랜드로서의 입지를 강화하였습니다. 한편, OSulloc 사업부는 10월 1일 독립법인으로 출범하였습니다. 프리미엄 차 사업의 전문

성과 효율성을 제고하고 브랜드의 명성을 보다 견고히 해 나갈 방침입니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 5.5% 성장한 2조 784억 원, 영업이익은 49.7% 감소한 1,040억 원을 기록하였습니다. 주요 브랜드 확산, 신규 국가 진출을 확대하였으며, 브랜드 역량 강화 및 질적 성장을 위한 사업 체질 개선에도 힘썼습니다.

아시아 지역은 설화수, 라네즈, 이니스프리 등 주요 브랜드의 견고한 성장으로 매출이 전년 대비 4.8% 성장한 1조 9,635억원을 달성하였습니다. 브랜드별 핵심 카테고리 역량 강화, 현지 제품 출시 및 제품 포트폴리오 다변화, 디지털 마케팅 강화 등 브랜드 경쟁력을 제고하며 매출이 확대되었습니다. 더불어, 오프라인 채널 재정비를 통해 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

기 진출한 중화권 및 아세안 지역의 견고한 성장을 도모하는 한편, 인도, 호주 등 신규 지역 확산도 가속화하며 아시아 사업 확대에 박차를 가하고 있습니다.

북미 지역은 스킨케어 브랜드 중심의 성장이 지속되어 매출이 전년대비 37.6% 성장한 930억원을 달성하였습니다. 라네즈는 미국 세포라 채널 내 스킨케어 카테고리 리더십을 강화하였으며, 이니스프리는 멀티브랜드 채널에 최초 진입하고 캐나다에 플래그십스토어 1호 점을 오픈하는 등 고객 접점을 확대하였습니다. 또한, 프리메라 브랜드가 새롭게 미국 시장에 진출하며 브랜드 포트폴리오를 강화하는 등 견고한 성장의 기반을 다졌습니다.

유럽 지역은 프랑스 향수 사업의 부진으로 전체 매출이 219억원으로 전년 대비 24.3% 감소하였으나, 라네즈가 멀티브랜드 채널을 통해 18개 국가에 진입하며 유럽 스킨케어 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 견고한 성장을 위해 브랜드 및 채널 투자 확대를 지속함에 따라 수익성은 하락하였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	89.5%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	10.5%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2019년말	2018년말	2017년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	22.8%	27.2%	29.3%
생활용품	헤어, 바디 등	15.4%	15.6%	16.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
- 헤어부분은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경
단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 2018년부터 업데이트 함에 따라 2017년 이전에 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율	
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,996,276	89.5%	
		메이컵	피부화장				
		기 타	향수 등				
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	583,866	10.5%	
		생활용품	바디 케어 제품				
		녹차	녹차류				설록차
합 계					-	5,580,142	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제14기	제13기	제12기	
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프트너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	126,260	13.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캡 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	369,042	38.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 플라타렘피카 등	화장품	102,531	10.6%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			597,833	61.7%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	121,085	12.5%	㈜삼미캡, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd)

부문	차 등					미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	148,515	15.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	101,578	10.5%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			371,178	38.3%	-
합 계	원 재 료			247,344	25.5%	-
	부 재 료			517,558	53.4%	-
	상 품			204,110	21.1%	-
	합 계			969,011	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	7,115	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제가격변경

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,195,800	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	639,615	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,242,774	1,085,311	1,041,345
	녹차 등	설록차사업장(진천)	46,291	46,982	41,760
합 계			4,124,480	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	237
메이크업사업장(오산)	8.6	237
데일리뷰티사업장(대전)	9.7	254
설록차사업장(진천)	5.4	237

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	사업소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,432,984	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	733,533	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,602,885	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설록차사업장(진천)	33,397	33,403	28,192
합 계			4,802,799	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,778	1,970	110.8%
메이크업사업장(오산)	1,778	2,039	114.7%
데일리뷰티사업장(대전)	1,905	2,457	129.0%
설록차사업장(진천)	1,778	1,282	72.1%
합 계	7,238	7,747	107.0%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0		42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	47,041	-2,779	0		719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,651	-28,882	0	1,164	0
합계			835,361	48,692	-31,661	0	1,164	853,556

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	194,020	3,787	0	-4,293		193,514
데일리뷰티	자가보유	대전	64,884	0	0	-2,343		62,542
설록	자가보유	진천	1,008	0	0	-69		939
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	71,199	-8,111	-27,788		752,077
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	399	0	-3,321	2,377	126,598
합계			1,103,832	75,385	-8,111	-37,814	2,377	1,135,669

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,465	0	-897		12,092
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-327		3,554
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-21		145
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	5,486	-353	-1,345		17,281
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	8,083	-168	-2,474	180	10,909
합계			33,936	15,450	-521	-5,064	180	43,981

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	27,508	-51	-16,951		113,455
매스뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	5,381	-14	-8,771		68,412
설록사업장	자가보유	진천	2,519	402	0	-570		2,351
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	7,259	-42,420	-11,263		67,021
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,527	-18	-3,968	555	28,181

합계	319,815	43,077	-42,503	-41,524	555	279,420
----	---------	--------	---------	---------	-----	---------

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-33		81
매스뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-7		10
설록사업장	자가보유	진천	3	0	0	-3		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-122		269
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-25	0	121
합계			494	178	-1	-190	0	481

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-39		16,441
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-133		3,556
설록사업장	자가보유	진천	4	0	0	0		4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	13,052	-32	-14,028		835
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,851	-100	-1,814	95	5,377
합계			27,361	14,903	-132	-16,014	95	26,213

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	1,237	-60	-2,304		3,643
매스뷰티사업장	자가보유	대전	480	584	0	-205		859
설록사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2		7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	52,221	-3,924	-52,711		175,932
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	99,846	-22,442	-81,783	3,714	108,339
합계			294,603	153,895	-26,426	-137,006	3,714	288,780

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제14기 투자액
영업	매입기타	2019.01.01 ~ 2019.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	37,666

생산	증설수선	2019.01.01 ~ 2019.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	35,549
연구	기타	2019.01.01 ~ 2019.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,592
기타	신설매입	2019.01.01 ~ 2019.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	75,486
합 계				-	151,293

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,996,276	4,735,051	4,666,235
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	583,866	542,794	457,591
합계				5,580,142	5,277,845	5,123,826

* 제12기(전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	29%	28%	8%	35%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

(4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2018년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :	-	-	-	-
통화선도계약	-	-	-	-

8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

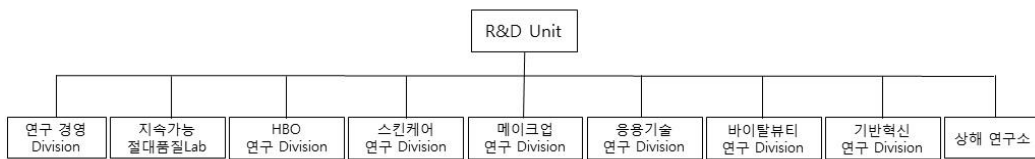
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판 매시 별도로열티 수령	-
-----------------------	---	-----------	---	---

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제14기	제13기	제12기	비고
연구개발비용 계		120,268	121,327	118,573	-
회계처리	판매비와관리비	120,268	121,327	118,573	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		2.16%	2.30%	2.31%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 μ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모,뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 장자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량	Scope1,2	총량	52,823	56,524	41,902	40,128
		국내	47,765	48,881	35,163	34,106

(tCO2eq)		해외	5,058	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	-	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위 (2019년 데이터는 제3자 검증 전 데이터 임)

- 2019년의 Scope3 데이터는 집계 중인 관계로, 당기 미작성 함
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상해 SCM 사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파트와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다.

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2019년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 10년 연속 편입 ● FTSE4Good 9년 연속 편입 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2019 올스타(All Star) 기업 포함
-------------------------	--

	및 화장품 산업 부문 1위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호) ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	2,905,906	2,489,626	2,525,999
현금및현금성자산	1,417,441	1,297,453	1,207,668
금융기관예치금	245,100	225,100	168,000
당기손익-공정가치금융자산	157,610	20,174	
매도가능금융자산	-	-	30,000
상각후원가측정금융자산	-	30,000	-
매출채권	394,717	308,917	364,620
기타수취채권	25,818	29,150	25,122
당기법인세자산	4,160	4,467	4,918
기타유동자산	80,296	76,079	66,936
재고자산	524,544	498,286	457,581
매각예정비유동자산	56,221	-	201,155
비 유 동 자 산	5,375,487	4,897,748	4,809,237
금융기관예치금	19,654	17,657	16,300
기타수취채권	194,891	223,091	225,235
당기손익-공정가치금융자산	36,774	9,466	
매도가능금융자산	-	-	31,738
상각후원가측정금융자산	3,286	4,247	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,945	10,676	-
유형자산	3,200,097	3,321,645	3,247,003
투자부동산	364,765	367,138	417,853
사용권자산	571,432	-	-
무형자산	739,426	773,737	760,524
관계기업주식	4,641	4,771	4,982
이연법인세자산	83,657	69,816	58,687
순확정급여자산	129,044	68,935	29,607
기타비유동자산	22,876	26,569	17,307
자 산 총 계	8,281,393	7,387,374	7,335,236
유 동 부 채	1,225,876	897,638	1,170,845
비 유 동 부 채	575,371	247,266	232,418

부 채 총 계	1,801,246	1,144,904	1,403,262
자본금	47,997	44,451	44,451
주식발행초과금	903,711	672,987	672,987
자본잉여금	(21,656)	22,624	22,624
기타자본구성요소	(196,032)	(145,997)	(145,979)
기타포괄손익누계액	(14,983)	(21,030)	(19,392)
이익잉여금	2,648,286	2,545,799	2,422,584
비지배주주지분	3,112,824	3,123,637	2,934,699
자 본 총 계	6,480,147	6,242,470	5,931,974
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일
매출액	6,284,255	6,078,179	6,029,064
영업이익	498,250	549,474	731,492
법인세비용차감전순이익	431,371	534,836	698,322
연결 총당기순이익	282,405	376,271	489,548
지배기업소유주지분	133,733	142,286	202,614
비지배주주지분	148,672	233,985	286,934
보통주기본주당순이익	1,444	1,708	2,432
우선주기본주당순이익	1,453	1,713	2,437
연결에 포함된 회사 수	38개사	35개사	33개사

* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유동자산	569,167	321,822	320,567
현금및현금성자산	349,647	155,670	188,443
금융기관예치금	154,500	140,000	126,000
당기손익-공정가치금융자산	5,019	20,174	-
매출채권	1,345	2,421	2,948
기타수취채권	278	744	1,503
기타유동자산	2,242	2,814	1,673
매각예정비유동자산	56,137	-	-
비유동자산	1,469,543	1,438,687	1,422,885
금융기관예치금	3,203	2,803	2,403
기타수취채권	1,352	1,944	2,025
매도가능금융자산	-	-	12,093
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	

기타포괄손익-공정가치금융자산	2,303	2,254	
당기손익-공정가치금융자산	32,655	5,511	
유형자산	18,135	14,723	20,508
무형자산	279	139	83
투자부동산	45,212	105,508	101,123
사용권자산	1,155	-	-
종속기업및관계기업주식	1,362,472	1,304,650	1,284,650
순확정급여자산	1,622	-	-
자산총계	2,038,710	1,760,509	1,743,452
유동부채	16,241	5,745	4,464
비유동부채	34,642	44,460	44,006
부채총계	50,883	48,361	48,470
자본금	47,997	44,451	44,451
주식발행초과금	903,820	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,681)	(139,646)	(139,646)
기타포괄손익누계액	(4,319)	(3,578)	(2,835)
이익잉여금	1,221,904	1,129,719	1,111,810
자본총계	1,987,827	1,712,148	1,694,981
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
영업수익	153,702	73,340	100,242
영업비용	28,625	28,537	35,313
영업이익	125,077	44,803	64,929
법인세차감전순이익	118,679	51,113	77,990
당기순이익	118,328	49,452	74,005
보통주기본주당순이익	1,273	593	888
우선주기본주당순이익	1,281	598	893

* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 61 기	2019.12.31 현재
제 60 기	2018.12.31 현재
제 59 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
--	--------	--------	--------

자산			
유동자산	2,905,906,252,318	2,489,626,268,628	2,525,999,449,416
현금및현금성자산	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922
금융기관예치금	245,100,000,000	225,100,000,000	168,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	157,610,205,907	20,174,153,354	0
매도가능금융자산	0	0	30,000,000,000
상각후원가 측정 금융자산	0	30,000,000,000	0
매출채권	394,716,735,708	308,917,132,712	364,619,604,054
기타수취채권	25,818,060,380	29,150,068,467	25,121,942,488
당기법인세자산	4,159,737,043	4,466,891,169	4,918,156,201
기타유동자산	80,295,603,136	76,078,859,148	66,936,215,619
재고자산	524,543,689,212	498,285,953,016	457,580,670,364
매각예정비유동자산	56,220,959,709	0	201,155,040,768
비유동자산	5,375,486,881,859	4,897,748,175,090	4,809,236,556,580
금융기관예치금	19,654,082,200	17,656,558,300	16,300,187,696
기타수취채권	194,890,633,943	223,090,549,532	225,234,750,309
당기손익-공정가치금융자산	36,773,919,562	9,466,477,408	0
매도가능금융자산	0	0	31,737,546,399
상각후원가 측정 금융자산	3,285,865,000	4,246,910,000	0
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,945,409,768	10,676,420,793	0
유형자산	3,200,096,753,752	3,321,645,432,969	3,247,003,432,284
투자부동산	364,765,118,769	367,138,099,513	417,853,053,504
사용권자산	571,432,349,855	0	0
무형자산	739,425,538,988	773,736,725,345	760,524,044,041
관계기업주식	4,640,918,065	4,771,092,401	4,981,795,960
이연법인세자산	83,656,667,401	69,815,993,272	58,686,994,618
순확정급여자산	129,043,975,685	68,935,285,036	29,607,444,153
기타비유동자산	22,875,648,871	26,568,630,521	17,307,307,616
자산총계	8,281,393,134,177	7,387,374,443,718	7,335,236,005,996
부채			
유동부채	1,225,875,538,217	897,638,156,141	1,170,844,728,589
매입채무	104,780,078,516	88,803,031,614	100,565,594,035
차입금	204,136,453,098	169,421,823,137	178,051,736,866
기타지급채무	304,810,620,374	276,585,287,841	230,603,420,602
당기법인세부채	79,366,342,271	75,914,360,505	86,831,393,417
이연수익	0	0	66,907,141,873
계약부채	57,381,810,048	66,837,685,747	0
기타총당부채	14,543,265,126	12,130,996,814	19,440,650,801
기타유동부채	215,012,052,337	207,944,970,483	488,444,790,995
리스유동부채	245,844,916,447	0	0
비유동부채	575,370,765,721	247,266,212,222	232,417,680,593

장기차입금	0	44,687,010,000	42,902,910,000
순확정급여부채	3,436,819,405	3,251,666,125	3,477,035,973
이연법인세부채	167,130,229,911	167,998,039,762	167,706,532,053
기타충당부채	21,409,242,507	15,381,741,534	5,005,976,703
기타비유동부채	19,409,736,194	15,947,754,801	13,325,225,864
리스비유동부채	363,984,737,704	0	0
부채총계	1,801,246,303,938	1,144,904,368,363	1,403,262,409,182
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,367,322,497,749	3,118,833,313,749	2,997,274,721,743
자본금	47,997,075,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	903,711,140,730	672,986,708,273	672,986,708,273
자본잉여금	(21,656,351,416)	22,623,588,992	22,623,588,992
기타자본구성요소	(196,032,003,513)	(145,997,365,443)	(145,978,601,703)
기타포괄손익누계액	(14,983,035,975)	(21,029,899,064)	(19,392,446,746)
이익잉여금	2,648,285,672,923	2,545,799,305,991	2,422,584,497,927
비지배주주지분	3,112,824,332,490	3,123,636,761,606	2,934,698,875,071
자본총계	6,480,146,830,239	6,242,470,075,355	5,931,973,596,814
자본과부채총계	8,281,393,134,177	7,387,374,443,718	7,335,236,005,996

연결 포괄손익계산서

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
매출액	6,284,255,176,037	6,078,179,208,621	6,029,063,927,310
매출원가	1,641,834,345,611	1,618,694,572,718	1,614,142,107,983
매출총이익	4,642,420,830,426	4,459,484,635,903	4,414,921,819,327
판매비와관리비	4,144,171,012,555	3,910,011,119,601	3,683,429,626,178
영업이익	498,249,817,871	549,473,516,302	731,492,193,149
금융수익	31,767,398,266	33,079,073,779	25,656,130,803
금융비용	26,987,022,338	7,332,160,652	4,709,469,698
기타영업외손익	(72,313,109,278)	(41,319,355,580)	(55,226,131,664)
관계기업손익	653,889,778	935,224,549	1,109,756,578
법인세비용차감전순이익	431,370,974,299	534,836,298,398	698,322,479,168
법인세비용	148,966,022,569	158,565,086,032	208,774,521,331
당기순이익	282,404,951,730	376,271,212,366	489,547,957,837
당기순이익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	133,732,556,623	142,286,120,705	202,614,257,645

비지배주주지분	148,672,395,107	233,985,091,661	286,933,700,192
세후기타포괄손익	4,993,253,268	25,301,291,215	(8,266,687,146)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(10,917,560,931)	25,810,724,282	16,135,574,044
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(791,579,878)	(923,387,495)	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	0	(217,533,978)
관계기업기타포괄손익지분	18,658,051	(55,193,672)	82,264,780
해외사업환산손익	16,683,736,026	469,148,100	(24,266,991,992)
당기총포괄이익	287,398,204,998	401,572,503,581	481,281,270,691
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	134,384,962,196	151,117,723,092	202,392,574,836
비지배주주지분	153,013,242,802	250,454,780,489	278,888,695,855
주당손익			
보통주기본주당당기손이익 (단위 : 원)	1,444	1,708	2,432
우선주기본주당당기손이익 (단위 : 원)	1,453	1,713	2,437

연결 자본변동표

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합 계		
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	672,986,708,273	22,623,588,992	(145,963,500,366)	(11,876,549,495)	2,251,021,224,330	2,833,242,446,734	2,733,635,870,339	5,566,878,317,073
회계정책변경에 따른 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후금액	44,450,975,000	672,986,708,273	22,623,588,992	(145,963,500,366)	(11,876,549,495)	2,251,021,224,330	2,833,242,446,734	2,733,635,870,339	5,566,878,317,073
당기손이익	0	0	0	0	0	202,614,257,645	202,614,257,645	286,933,700,192	489,547,957,837
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	7,294,214,442	7,294,214,442	8,841,359,602	16,135,574,044
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(215,590,960)	0	(215,590,960)	(1,943,018)	(217,533,978)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	22,636,195	0	22,636,195	59,628,585	82,264,780
해외사업환산손익	0	0	0	0	(7,322,942,486)	0	(7,322,942,486)	(16,944,049,506)	(24,266,991,992)
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)	(79,124,400,123)	(117,469,598,613)
연결실체내 자본거래	0	0	0	0	0	0	0	0	0
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0

증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	(15,101,337)	0	0	(15,101,337)	1,298,709,000	1,283,607,663
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601.70	(19,392,446.746)	2,422,584,497.9	2,997,274,721,743	2,934,698,875.0	5,931,973,596.8
	0	73		3)		27		71	14
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601.70	(19,392,446.746)	2,422,584,497.9	2,997,274,721,743	2,934,698,875.0	5,931,973,596.8
	0	73		3)		27		71	14
회계정책변경에 따른 효과	0	0	0	0	0	475,852,829	475,852,829	705,534,261	1,181,387,090
수정후금액	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601.70	(19,392,446.746)	2,423,060,350.7	2,997,750,574,572	2,935,404,409.3	5,933,154,983.9
	0	73		3)		56		32	04
당기순이익	0	0	0	0	0	142,286,120,705	142,286,120,705	233,985,091,661	376,271,212,366
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	10,732,340,552	10,732,340,552	15,078,383,730	25,810,724,282
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익	0	0	0	0	(1,997,490,081)	0	(1,997,490,081)	1,074,102,586	(923,387,495)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분	0	0	0	0	263,285,847	(263,285,847)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(15,983,347)	0	(15,983,347)	(39,210,325)	(55,193,672)
해외사업환산손익	0	0	0	0	112,735,263	0	112,735,263	356,412,837	469,148,100
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(30,016,220,175	(30,016,220,175)	(62,222,428,215	(92,238,648,390
)))
연결실체내 자본거래	0	0	0	0	0	0	0	0	0
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	(18,763,740)	0	0	(18,763,740)	0	(18,763,740)
2018.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
	0	73		3)		91		06	55
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
	0	73		3)		91		06	55
회계정책변경에 따른 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후금액	0	0	0	0	0	0	0	0	0
당기순이익	0	0	0	0	0	133,732,556,623	133,732,556,623	148,672,395,107	282,404,951,730
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(4,142,601,450)	(4,142,601,450)	(6,774,959,481)	(10,917,560,931
)))
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익	0	0	0	0	(602,817,532)	0	(602,817,532)	(188,762,346)	(791,579,878)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분	0	0	0	0	1,251,856,066	(1,251,856,066)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	5,707,225	0	5,707,225	12,950,826	18,658,051
해외사업환산손익	0	0	0	0	5,392,117,330	0	5,392,117,330	11,291,618,696	16,683,736,026
자기주식의 취득	0	0	0	(50,034,638,070	0	0	(50,034,638,070)	0	(50,034,638,070
))
연차배당	0	0	0	0	0	(25,851,732,175	(25,851,732,175)	(75,280,959,426	(101,132,691.60
))	1)
연결실체내 자본거래	0	0	(44,279,940,40	0	0	0	(44,279,940,408)	(88,794,712,492	(133,074,652.90
			8))	0)
유상증자	3,546,100,000	230,724,432.4	0	0	0	0	234,270,532,457	0	234,270,532,457
		57							
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	250,000,000	250,000,000
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075.00	903,711,140.7	(21,656,351.41	(196,032,003.51	(14,983,035,975)	2,648,285,672.9	3,367,322,497,749	3,112,824,332.4	6,480,146,830.2
	0	30	6)	3)		23		90	39

연결 현금흐름표

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
영업활동으로 인한 현금흐름	830,247,661,182	730,651,304,320	589,746,568,636
영업으로부터 창출된 현금흐름	989,402,434,491	898,080,777,218	888,533,598,989
이자의 수취	25,078,085,501	24,554,209,142	25,526,834,543
이자의 지급	(26,451,231,355)	(4,786,086,124)	(6,193,306,046)
법인세의 납부	(157,781,627,455)	(187,197,595,916)	(318,120,558,850)
투자활동으로 인한 현금흐름	(433,291,819,046)	(540,416,534,833)	(243,523,092,742)
유동성 금융기관예치금의 감소	70,000,000,000	0	464,047,012,645
유동성 매도가능금융자산의 감소	0	0	170,717,834,795
당기손익-공정가치금융자산의 감소	22,408,873,613	26,059,080,926	0
유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	30,511,000,000	0	0
기타수취채권의 감소	8,191,317,780	8,168,870,641	31,915,348,968
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	579,033,207	1,422,569,522
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	973,000,000	1,435,365,000	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	0	0	454,905,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	5,812,966,860	3,198,767,940	0
유형자산의 처분	15,722,548,296	2,341,057,189	3,922,576,740
무형자산의 처분	2,115,334,318	1,339,604,263	1,150,514,421
투자부동산의 처분	0	2,016,000,000	3,400,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	504,000,000	21,000,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	900,000,000	1,186,536,869	2,538,000,000
기타의 현금 유입액	5,110,503,360	22,740,855,435	0
유동성 금융기관예치금의 증가	(89,939,000,000)	(56,431,000,000)	0
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(182,413,478,104)	(43,141,575,103)	0
기타수취채권의 증가	(4,674,113,603)	(15,820,679,615)	(44,306,237,804)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,900,010,400)	(1,900,010,400)	(1,900,010,400)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	0	0	(4,387,363,473)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득	(11,955,000)	(337,180,000)	0
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(1,000,002,150)	(401,848,945)	0
유형자산의 취득	(274,205,655,188)	(436,897,962,433)	(846,592,468,816)
무형자산의 취득	(38,149,618,196)	(55,055,449,807)	(46,905,774,340)
투자부동산의 취득	(2,714,131,000)	0	0
사용권자산의 증가	(29,399,632)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(287,366,172,419)	(102,367,481,838)	(87,284,942,666)

단기차입금의 증가	25,048,075,210	98,463,772,450	87,388,101,968
장기차입금의 증가	0	0	45,425,690,000
비지배지분의 유상증자	250,000,000	0	1,298,709,000
유상증자	234,270,532,457	0	0
단기차입금의 감소	(38,682,146,763)	(108,628,288,984)	(58,982,799,616)
배당금의 지급	(101,098,576,856)	(92,202,965,304)	(117,422,602,458)
리스부채의 상환	(230,612,974,997)	0	0
유동성장기차입금의 감소	0	0	(44,992,041,560)
자기주식의 취득	(50,034,638,070)	0	0
비지배주주지분의 취득	(126,506,443,400)	0	0
외화환산으로 인한 현금및현금성자산 증감	10,398,380,744	1,918,103,191	(20,301,027,597)
현금및현금성자산의 증감	119,988,050,461	89,785,390,840	238,637,505,631
기초의 현금및현금성자산	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922	969,030,314,291
기말의 현금및현금성자산	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922

3. 연결재무제표 주석

제 61기 : 2019년 12월 31일 현재

제 60기 : 2018년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 37개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2019년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	54.0
기타(*)	38,014,560	46.0
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주(전기말 : 5,549,735주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 50,035백만원을 취득하였습니다.)

1.2 종속기업의 현황

2019년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	34,508	36.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스앤아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71			
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율 만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득 및 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2019.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜아모레퍼시픽	4,950,234	574,800	3,913,830	329,297	320,076
㈜이니스프리	542,463	130,228	551,862	48,874	48,237
㈜에워드	76,951	60,317	179,961	(35,435)	(35,826)
㈜아모스프로페셔널	84,784	12,843	83,436	14,001	13,890
㈜에스앤아	23,505	12,760	46,721	(1,592)	(1,739)
㈜오설록	52,219	15,781	12,962	(913)	(693)
㈜에스트라	127,358	26,724	111,139	5,512	5,456
㈜퍼시픽글라스	61,835	19,405	72,487	4,221	4,178
㈜퍼시픽패키지	70,870	22,028	54,620	(260)	(146)
농업회사법인 ㈜오설록농장	100,783	9,244	19,420	3,437	3,474
㈜코스비전	153,580	79,342	175,878	(2,766)	(2,803)
Amorepacific Global Operations Limited.	211,335	92,233	48,817	(29,704)	(23,791)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	298,533	40,856	176,982	40,129	43,374
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,743	423	5,785	433	496
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	33,260	24	-	(9,206)	(7,318)
㈜위드림	1,038	213	2,528	263	141
㈜코어테크놀로지	1,505	814	1,061	(560)	(560)
㈜그린파트너즈	1,766	724	6,115	293	261
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	670,199	573,933	1,322,681	(61,746)	(57,729)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	116,133	86,899	142,582	937	2,666
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	51,414	35,603	64,542	854	1,609
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	60,118	38,231	72,579	(2,117)	(1,002)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	41,688	29,246	57,750	(243)	327
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,889	9,492	50,870	669	3,341
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	19,623	13,601	32,027	685	1,095
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	22,119	14,521	27,213	1,770	2,469
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	7,221	1,975	5,221	1,225	1,387

AMOREPACIFIC US, INC.	95,496	123,738	80,074	(41,524)	(40,805)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	15,957	13,388	12,883	(114)	86
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,126	17,706	8,910	(3,552)	(3,827)
Annick Goutal S.A.S	12,263	20,319	13,027	(11,288)	(11,392)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	73,202	59,304	78,893	5,122	5,295
Innisfree Cosmetics India Private Limited	16,492	9,275	7,760	(19)	(97)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2,047	1,681	2,151	(796)	(766)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,052	25,928	11,237	(3,161)	(3,149)
Amorepacific Russia LLC	940	128	274	(244)	(236)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,867	2,677	5,371	38	40

종속기업명	2018.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄손익
㈜아모레퍼시픽	4,678,941	442,130	3,670,705	274,661	297,661
㈜이니스프리	534,203	59,959	598,915	61,974	62,987
㈜에워드	85,980	33,519	218,282	(28,281)	(27,112)
㈜아모스프로페셔널	75,501	8,559	84,455	14,069	14,251
㈜에스쁘아	20,861	8,377	42,141	(3,918)	(3,741)
㈜에스트라	113,746	18,568	100,137	3,542	4,254
㈜퍼시픽글라스	59,244	20,992	63,300	576	608
㈜퍼시픽패키지	70,310	21,323	55,141	(2,258)	(1,996)
농업회사법인 ㈜오설록농장	96,523	8,457	21,267	1,333	1,502
㈜코스비전	149,766	72,726	170,272	(5,953)	(5,658)
Amorepacific Global Operations Limited.	212,197	69,304	65,749	(13,701)	(7,673)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	288,379	74,076	182,452	38,442	36,617
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,003	179	5,131	392	364
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	40,630	76	-	121	989
㈜위드림	853	168	1,560	118	137
㈜그린파트너즈	785	5	-	(20)	(20)
AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	57	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	529,399	355,155	1,280,564	34,274	32,555
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	81,702	44,987	163,602	9,028	11,043
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	32,570	18,368	57,454	992	1,232
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	45,233	22,344	70,814	(279)	220
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	29,534	17,419	49,232	(52)	210
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,870	8,452	47,215	1,508	2,360
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	15,217	10,291	22,813	225	88
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	10,207	5,079	17,075	1,534	1,620
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2,285	961	750	211	226
AMOREPACIFIC US, INC.	45,486	32,923	58,582	(6,819)	(7,027)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,238	2,755	8,951	(153)	(251)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	27,560	35,890	14,406	(6,744)	(6,984)
Annick Goutal S.A.S	19,371	23,979	14,559	(2,692)	(2,529)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	34,050	25,447	79,245	4,428	4,689
Innisfree Cosmetics India Private Limited	6,250	3,479	6,541	686	594
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,146	827	4,457	(917)	(898)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	3,780	2,051	2,793	(1,103)	(1,268)

AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	277	127	145	(13)	(20)
--	-----	-----	-----	------	------

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
㈜코어테크놀로지	당기에 종속기업인 ㈜아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
㈜오설록	당기에 연결회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다

종속기업명	사유
AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	종속기업인 AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.가 청산됨에 따라 연결에서 제외되었습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 38에서 보여주고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세의 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당

기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타영업외수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 40년
기계장치	3 - 30년
차량운반구	6 - 10년
공구기구	1 - 10년
집기비품	2 - 15년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는

금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.20 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.21 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~60년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

연결회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 17에서 설명하는 바와 같이 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 37 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	6,123,581	468,216	5,966,193	533,138
기타사업부문	386,753	30,801	345,695	16,561
합계	6,510,334	499,017	6,311,888	549,699

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	6,510,334	6,311,888
내부거래 제거 등	(226,079)	(233,709)
연결회사 매출액	6,284,255	6,078,179

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	499,017	549,699
부문간 수익	(767)	(225)
영업이익	498,250	549,474

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한국	4,064,512	3,967,645
아시아	2,092,001	2,003,680
북미	93,570	71,930
기타	34,172	34,924
합계	6,284,255	6,078,179

(5) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	910,417	879,994
	유동성 금융기관예치금	207,000	225,100
	비유동성 금융기관예치금	4,454	17,657
	유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	-	30,000
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*2)	3,286	4,247
	매출채권	394,717	308,917
	유동성 기타수취채권	25,818	29,150
	비유동성 기타수취채권	194,891	223,091
	기타유동자산(*3)	1,776	3,705
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*4)	4,945	10,676
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*5)	507,024	417,459
	유동성 금융기관예치금(*5)	38,100	-
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	157,610	20,174
	비유동성 금융기관예치금(*7)	15,200	-
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*6)	36,774	9,466
금융자산 합계		2,502,012	2,179,636
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	104,780	88,803
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	204,136	169,422
	장기차입금	-	44,687
	기타지급채무	304,811	276,585
	기타유동부채(*8)	150,933	143,106
	기타비유동부채(*9)	19,028	12,693
금융부채 합계		783,688	735,296

(*1) 자산담보부유동화채권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*3) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(*4) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*5) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*6) 수익형증권, 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*7) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*8) 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(*9) 예수보증금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
처분손익(당기손익)	695	101
평가손익(당기손익)	6,834	2,289
이자수익	18,128	20,980
기타포괄손익-공정가치 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(1,036)	(784)
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	244	(139)
배당수익	293	292
상각후원가측정금융자산		
이자수익	5,347	6,935
외환손익	7,964	10,474
대손상각비	179	(7,459)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용	(4,984)	(4,558)
외환손익	(2,447)	(4,125)

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
현금	323	315
보통예금	235,626	195,921
당좌예금	65,828	58,613
기타예금	1,115,664	1,042,604
합계	1,417,441	1,297,453

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산 :				
수익형증권	507,024	-	417,459	-
금융기관예치금:				
수익형증권	38,100	-	-	-
변액연금보험	-	15,200	-	-
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	157,610	4,119	20,174	3,956
전환상환우선주 등 채무상품	-	4,813	-	4,491
전환우선주 등 지분상품	-	13,497	-	1,019
사모투자신탁	-	14,345	-	-
합계	702,734	51,974	437,633	9,466

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	502	559
메리츠종합금융증권(주)	1,026	6,005
Evofem Biosciences, Inc.	279	183
Obalon Therapeutics Inc	135	1,141
(주)지엘팜텍	387	1,275
시장성없는 지분증권	2,616	1,513
합계	4,945	10,676

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2019.12.31	2018.12.31
기초장부금액	10,676	15,760
취득	1,000	402
평가 및 처분(*)	(6,731)	(5,486)
기말 장부금액	4,945	10,676

(*) 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 1,252백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
매출채권	397,573	312,571
차감: 손실충당금	(2,856)	(3,654)
장부금액	394,717	308,917

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	12,256	-	29,722	-
금융리스채권	4,047	4,093	-	-
대여금	3	25,452	3	30,393
보증금	10,200	165,346	113	192,698
차감: 손실충당금	(688)	-	(688)	-
장부금액	25,818	194,891	29,150	223,091

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,654	4,216
대손상각비(환입)	(155)	3,659
매출채권 상각	(692)	(3,940)
환산차이	49	(281)
기말금액	2,856	3,654

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 손실충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(4) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	207,000	-	225,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,454	-	17,657
자산담보부유동화채권	-	-	30,000	-
국공채	-	3,286	-	4,247
미수수익	1,776	-	3,705	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	208,776	7,740	258,805	21,904

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
제상품	373,012	336,178
원재료	57,475	47,918
보조재료	29,163	27,710
기타	64,894	86,480
합계	524,544	498,286

(2) 당기중 비용으로 인식한 재고자산의 금액은 1,218,515백만원(전기: 1,254,086백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가및폐기손실	55,080	59,393

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율(%)	2019.12.31			2018.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,160	2,160	131	2,346	2,346
㈜비비디오코리아	30.0	949	2,481	2,481	949	2,425	2,425
안취태평양다업유한공사(*)	80.0	786	-	-	786	-	-
합계		1,866	4,641	4,641	1,866	4,771	4,771

(*) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	㈜비비디오코리아	합계
기초장부금액	2,346	2,425	4,771
관계기업 손익에 대한 지분	(302)	956	654
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	19	-	19
배당	-	(900)	(900)
환산차이	97	-	97
기말장부금액	2,160	2,481	4,641

구분	전기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	㈜비비디오코리아	합계
기초장부금액	2,381	2,601	4,982
관계기업 손익에 대한 지분	31	904	935
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(55)	-	(55)
배당	(107)	(1,080)	(1,187)
환산차이	96	-	96
기말장부금액	2,346	2,425	4,771

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2019.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순이익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,940	619	4,663	(603)	(372)
(주)비비디오코리아	26,785	18,516	36,840	3,185	3,185

회사명	2018.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순이익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,592	900	5,149	62	(48)
(주)비비디오코리아	29,932	21,849	37,676	3,015	3,015

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	1,020,187	-	1,020,187	1,014,618	-	1,014,618
건물	1,635,520	(253,359)	1,382,161	1,602,471	(212,363)	1,390,108
구축물	87,819	(33,102)	54,717	73,156	(28,449)	44,707
기계장치	727,021	(357,424)	369,597	725,789	(309,854)	415,935
차량운반구	3,611	(2,847)	764	3,677	(2,759)	918
공구기구	162,001	(134,612)	27,389	183,693	(152,706)	30,987
집기비품	980,035	(675,779)	304,256	1,006,278	(685,117)	321,161
기타의유형자산	6,714	(2,947)	3,767	7,312	(3,345)	3,967
건설중인자산	37,259	-	37,259	99,244	-	99,244
합계	4,660,167	(1,460,070)	3,200,097	4,716,238	(1,394,593)	3,321,645

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	1,014,618	1,390,108	44,707	415,935	918	30,987	321,160	3,968	99,244	3,321,645
취득	1,651	5,065	7,247	14,561	180	15,607	133,558	24	77,924	255,817
대체	5,533	33,961	8,614	(3,757)	26	340	27,189	-	(135,350)	(63,444)
처분	(2,779)	(33)	(168)	(245)	(13)	(103)	(7,726)	(43)	(4,722)	(15,832)
감가상각비	-	(45,502)	(5,864)	(55,862)	(346)	(18,094)	(152,709)	(506)	-	(278,883)
손상차손	-	-	-	(1,593)	-	(1,444)	(20,931)	-	-	(23,968)
기타	-	(3,815)	-	-	-	-	-	-	-	(3,815)
환산차이	1,164	2,377	181	558	(1)	96	3,715	324	163	8,577
기말장부금액	1,020,187	1,382,161	54,717	369,597	764	27,389	304,256	3,767	37,259	3,200,097

(* 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 3,814백만원)

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	956,092	1,367,618	41,730	354,075	1,376	30,843	333,165	3,899	158,205	3,247,003
취득	-	9,715	2,208	34,912	11	16,981	128,313	643	150,579	343,362
대체	68,263	71,294	5,219	80,117	16	2,193	17,136	-	(206,250)	37,988
처분	(1,584)	(11,317)	(131)	(3,882)	(85)	-	(4,552)	-	(3,391)	(24,942)
감가상각비	-	(42,860)	(4,413)	(48,965)	(400)	(18,991)	(154,067)	(570)	-	(270,266)
손상차손	-	-	-	-	-	-	(211)	-	-	(211)
기타	(8,737)	(3,195)	-	-	-	-	-	-	-	(11,932)
환산차이	584	(1,147)	94	(322)	-	(39)	1,377	(5)	101	643
기말장부금액	1,014,618	1,390,108	44,707	415,935	918	30,987	321,161	3,967	99,244	3,321,645

(* 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 8,737백만원, 건물 3,195백만원).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	186,106	177,885
매출원가	92,777	92,381
합계	278,883	270,266

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사의 현금창출단위 중 에뛰드사업부문, 미국사업부문과 홍콩사업부문 등 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 유형자산 23,970백만원, 무형자산 18,004백만원, 사용권자산 31,486백만원의 손상을 인식했습니다. 동 손상금액은 현금창출단위에 배분된 영업권이 존재하지 않았으므로 계상된 유·무형자산에 배분되었습니다. 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 사용가치 산정에 사용된 할인율은 각각 15.1%, 9.7%과 11.7%입니다(주석 11, 13 참조).

(5) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,730	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,233	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,814	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	523,263	28,106	129,154	93,214	773,737
취득	401	108	15,697	22,225	38,431
대체	-	7,545	42,469	(60,208)	(10,194)
처분	-	(1)	(35)	(3,898)	(3,934)
무형자산상각비	-	(3,630)	(34,673)	(3,592)	(41,895)
손상차손	(6,271)	(1,316)	(8,425)	(1,992)	(18,004)
환산차이	825	37	280	143	1,285
기말 장부금액	518,218	30,849	144,467	45,892	739,426

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	525,873	23,809	130,016	80,826	760,524
취득	-	61	11,936	43,734	55,731
대체	-	7,437	18,416	(26,711)	(858)
처분	-	(85)	(530)	(1,957)	(2,572)
무형자산상각비	-	(3,109)	(30,719)	(693)	(34,521)
손상차손	(3,113)	-	-	(1,927)	(5,040)
환산차이	503	(7)	35	(58)	473
기말 장부금액	523,263	28,106	129,154	93,214	773,737

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	39,287	32,592
매출원가	2,607	1,929
합계	41,894	34,521

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
화장품사업 부문	500,279	500,279
Annick Goutal 부문	-	2,723
홍콩 사업부문	8,263	7,935
중국사업부문	4,030	3,957
기타	5,646	8,369
합계	518,218	523,263

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 당기말 현재 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품 사업부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	중국사업부문
매출총이익율	70.8	85.7	58.8
매출성장율(*)	4.9	6.6	7.5
세전할인율	14.7	10.0	13.7

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

3) 영업권에 대한 손상평가 수행결과 당기말 현재 Annick Goutal 부문 등의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 6,271백만원을 인식하였습니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액

토지	168,546	-	168,546	200,564	-	200,564
건물	210,797	(17,322)	193,475	177,416	(10,842)	166,574
사용권자산	3,468	(724)	2,744	-	-	-
합계	383,194	(18,429)	364,765	377,980	(10,842)	367,138

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	토지	건물	사용권자산	합계
기초장부가액	200,564	166,574	-	367,138
취득	-	2,714	-	2,714
대체(*1)	(24,201)	30,864	3,469	10,132
감가상각비	-	(5,381)	(725)	(6,106)
손상차손	(5,572)	-	-	(5,572)
처분	(2,299)	-	-	(2,299)
기타(*2)	-	(1,296)	-	(1,296)
환산차이	54	-	-	54
기말 장부가액	168,546	193,475	2,744	364,765

(*1) 연결회사는 당기말로부터 1년 이내에 매각될 가능성이 매우 높은 투자부동산을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 또한, 신사옥 임대면적 감소에 따라 관련 장부가액을 유형자산으로 대체하였습니다.

(*2) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 1,296백만원).

2) 전기말

구분	토지	건물	구축물	합계
기초장부가액	206,150	211,668	35	417,853
대체	(1)	(37,129)	-	(37,130)
감가상각	-	(6,190)	(2)	(6,192)
처분	(2,617)	(689)	(33)	(3,339)
기타(*)	(2,968)	(1,086)	-	(4,054)
기말장부가액	200,564	166,574	-	367,138

(*) 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 2,968백만원, 건물 1,086백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 투자부동산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	3,468	-
상각누계액	(724)	-
손상차손누계액	-	-
장부금액	2,744	-

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 366,322백만원(전기말 : 422,185백만원)입니다.

(5) 연결회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 23,435백만원(전기: 12,305백만원)이며, 운영비용은 5,209백만원 (전기: 7,299백만원)입니다.

13. 리스 :

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~60년입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	손상차손	환산차이	기말
토지	10,995	-	-	(304)	-	203	10,894
건물	460,850	318,209	(45,667)	(226,224)	(31,480)	10,483	486,171
집기비품	2,876	-	-	(780)	-	16	2,112
기타의 유형자산	93,597	2,665	(83)	(23,925)	-	1	72,255
합계	568,318	320,874	(45,750)	(251,233)	(31,480)	10,703	571,432

(*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 38 참조).

(2) 당기 중 사용권자산 감가상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
판매비와관리비	250,288
매출원가	945
합계	251,233

(3) 당기말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
최소리스료 총액	
1년 이내	254,416
1년 초과 5년 이내	342,413
5년 초과	61,109
합계	657,938
미실현이자수익	(48,108)
최소리스료 순액	
1년 이내	245,845
1년 초과 5년 이내	319,155
5년 초과	44,830
합계	609,830

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 5,108백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산상각비	251,233
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	21,424
단기리스료	66,681
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	5,276
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	1,075,739

당기 중 리스의 총 현금유출은 1,399,733백만원입니다.

(5) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
금융리스채권	
채권원금	8,687
이연대출부대비용(수익)	(548)
손실충당금	-
장부금액	8,139
해지금융리스채권	-
합계	8,139

(6) 당기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	3,441	3,381
1년 초과 5년 이내	5,130	4,608
5년 초과	116	92
합계	8,687	8,081

(7) 당기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
리스총투자	8,687
리스순투자	-
최소리스료의 현재가치	8,081
무보증잔존가치의 현재가치	58
합계	8,139
미실현이자수익	548

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	-	-	-
건물	11,575	(2,520)	9,055	-	-	-
합계	58,741	(2,520)	56,221	-	-	-

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	구축물	합계	토지	건물	구축물	합계
기초 장부금액	-	-	-	-	190,286	9,566	1,303	201,155
취득	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	47,166	9,055	-	56,221	-	-	-	-
감가상각	-	-	-	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	(190,286)	(9,566)	(1,303)	(201,155)
기말 장부금액	47,166	9,055	-	56,221	-	-	-	-

(*) 연결회사는 당기 중 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정하고, 분류시점에서 1년 이내에 매각완료요건이 충족될 것으로 예상됨에 따라 해당 장부금액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(3) 연결회사가 보고기간말 현재 담보제공한 매각예정비유동자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	8,971				

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	1,776	-	3,705	-
선급금	26,229	-	21,611	-
선급비용	40,041	22,876	41,810	26,569
선급부가가치세	9,759	-	8,326	-
기타	2,490	-	627	-
합계	80,296	22,876	76,079	26,569

16. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.12.31	2018.12.31
		2019.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	619 (EUR 477,277)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	7,600 (EUR 5,857,564)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	11,697 (JPY 1,100,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,082 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	-	-	15,705 (HKD110,000,000)
일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	10,406 (HKD70,000,000)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95 + MAX(EURIBOR 3M, 0)	-	15,990 (EUR 12,500,000)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	0.65 + MAX(EURIBOR, 0)	7,785 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
시설자금대출	국민은행	-	-	7,000
시설자금대출	산업은행	2.08	7,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.36	9,000	9,000
시설자금대출	국민은행	-	-	9,000
시설자금대출	산업은행	2.07	7,000	-
일반운전자금대출	국민은행	-	-	2,000
일반운전자금대출	산업은행	2.88	1,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.44	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	2.13	6,000	-
시설자금대출	산업은행	1.76	54,000	60,000
일반운전자금대출	산업은행	2.25	15,000	8,000
일반운전자금대출	우리은행	2.32	5,000	-
일반운전자금대출	우리은행	3.04	2,000	5,000
일반운전자금대출	산업은행	2.49	1,000	-
당좌차월	우리은행	3.09	266	-
기타차입금	(주)나라기술	4.60	150	-
소계			157,605	169,422
유동성 장기차입금				

일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	46,531 (HKD 313,000,000)	-
소계			46,531	-
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			204,136	214,109

17. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동						비유동		
	이익분배 및 상여	누적유급휴가	복구충당부채	부담금	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	3,772	6,831	-	-	1,528	12,131	7,622	7,760	15,382
증가	3,538	937	2,112	-	441	7,028	1,609	5,527	7,136
감소	(4,687)	(42)	-	-	-	(4,729)	-	(1,111)	(1,111)
환산차이	163	11	-	-	(61)	113	-	2	2
기말	2,786	7,737	2,112	-	1,908	14,543	9,231	12,178	21,409

2) 전기

구분	유동							비유동		
	환불부채(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	부담금	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	6,541	2,879	5,093	3,264	-	1,664	19,441	4,105	901	5,006
증가	-	9,877	1,740	-	213	194	12,024	3,517	6,842	10,359
감소	-	(9,091)	-	(3,264)	(213)	(320)	(12,888)	-	-	-
대체	(6,541)	-	-	-	-	-	(6,541)	-	-	-
환산차이	-	107	(2)	-	-	(10)	95	-	17	17
기말	-	3,772	6,831	-	-	1,528	12,131	7,622	7,760	15,382

(*) 전기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 반품충당부채 6,541백만원을 기타부채로 재분류하였습니다(주석 19 참조).

18. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	47,703	19,135	66,838
증감	(9,580)	124	(9,456)
기말	38,123	19,259	57,382

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	65,726	16,577	82,303
증감	(18,023)	2,558	(15,465)
기말	47,703	19,135	66,838

19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	26,119	-	13,752	-
부가세예수금	26,898	-	42,451	-
선수금	3,523	-	3,176	3,002
예수보증금	-	18,224	-	10,948
미지급비용	141,204	804	134,501	1,745
금융리스부채	-	-	-	-
미지급배당금	482	-	448	-
환불부채(*)	9,247	-	8,157	-
기타	7,539	382	5,460	253
합계	215,012	19,410	207,945	15,948

(*) 환불부채는 충당부채에서 대체되었습니다.

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	393,940	360,598
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,425	3,211
소계	397,365	363,809
사외적립자산의 공정가치(*)	(522,972)	(429,493)
합계	(125,607)	(65,684)

(*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 147백만원(전기말: 176백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	363,809	354,621
과거근무원가(*)	1,182	23,963
당기근무원가	41,291	40,552
이자비용	11,036	12,834
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	108	(3,161)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(169)	(59,849)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	8,503	20,319
환산차이	61	2
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(28,456)	(25,472)
기말금액	397,365	363,809

(*) 연결회사는 당기와 전기 중 급여제도를 변경하여 과거근무원가를 비용으로 인식하였습니다.

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	429,493	380,751
이자수익	12,702	14,789
재측정요소:	-	
- 사외적립자산의 수익	(5,360)	(8,507)
기여금:		
- 사용자	114,500	67,920
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(28,363)	(25,460)
기말금액	522,972	429,493

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	2.89~3.36	2.60~3.50
임금상승률	3.00	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.18%	8.18%
임금상승률	1%P	8.17%	(-)7.28%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
예치금	522,825	99.9	429,317	99.9
국민연금전환금	147	0.1	176	0.1
합계	522,972	100.0	429,493	100.0

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 8.63년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	28,735	72,286	104,012	224,497	429,530

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 56,715백만원(전기: 44,707백만원)입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 682백만원(전기: 474백만원)입니다.

21. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	3,222
합계	47,997	44,451

(*) 연결회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	우선배당률(*)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*) 당기 신규 발행한 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%
단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 연결회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	3,222	672,987	717,438
전기말	41,229	3,222	672,987	717,438
당기초	41,229	3,222	672,987	717,438
유상증자(*)	-	3,546	230,724	234,270
당기말	41,229	6,768	903,711	951,708

(*) 연결회사는 당기 중 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다.

22. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자기주식(*)	(189,699)	(139,664)
자본조정	(6,333)	(6,333)
합계	(196,032)	(145,997)

(*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 6,208,913주와 우선주 62,458주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화 하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(5,719)	(6,368)
해외사업환산손익	(8,521)	(13,913)
관계기업기타포괄손익지분	(743)	(749)
합계	(14,983)	(21,030)

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(6,368)	(792)	1,252	189	(5,719)
해외사업환산손익	(13,913)	16,684	-	(11,292)	(8,521)
관계기업기타포괄손익지분	(749)	19	-	(13)	(743)
합계	(21,030)	15,911	1,252	(11,116)	(14,983)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(4,633)	(924)	263	(1,074)	(6,368)
해외사업환산손익	(14,026)	469	-	(356)	(13,913)
관계기업기타포괄손익지분	(733)	(55)	-	39	(749)
합계	(19,392)	(510)	263	(1,391)	(21,030)

23. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	1,880,334	1,777,847
합계	2,648,286	2,545,799

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

24. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 지배기업의 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	23,842백만원	2,010백만원	27,687백만원	2,329백만원
주당 배당금	310원	315원	360원	365원

당 회계연도에 대한 지배기업의 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 300원, 우선주 305원 및 전환우선주 834원과 보통주 22,875백만원, 우선주 1,946백만원 및 전환우선주 5,915백만원으로 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

25. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	159,867	176,867
이연법인세	(10,901)	(18,302)
법인세비용	148,966	158,565

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	431,371	534,836
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	105,523	139,670
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(8,621)	(1,208)
- 세무상 차감되지 않는 비용	28,092	9,946
- 인식하지 않은 일시적차이의 증감	18,490	13,391
- 세액공제	(1,056)	(2,138)
- 기타	6,538	(1,096)
법인세비용	148,966	158,565

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(872)	80	(792)	(2,163)	1,240	(923)
순확정급여부채의 재측정요소	(13,815)	2,897	(10,918)	34,184	(8,373)	25,811
관계기업기타포괄손익지분	19	-	19	(55)	-	(55)
해외사업환산차이	16,684	-	16,684	469	-	469
합계	2,016	2,977	4,993	32,435	(7,133)	25,302

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	202,254	129,838
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	78,021	74,409
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(361,684)	(298,025)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,065)	(4,404)
이연법인세부채 순액	(83,474)	(98,182)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	19,079	(17,012)	-	22	2,089
재고자산	16,527	4,901	-	-	21,428
리스부채	-	58,604	-	(644)	57,960
유형자산	(82,541)	3,962	-	116	(78,463)
무형자산	(4,293)	(49)	-	(66)	(4,408)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,503	297	80	-	2,880
종속기업주식	(46,040)	23,267	-	2	(22,771)
계약부채	11,410	(2,857)	-	(7)	8,546
퇴직급여채무	75,888	(1,866)	1,702	8	75,732
미지급비용	33,527	(1,171)	-	637	32,993
세무상결손금	-	13,051	-	(141)	12,910
사외적립자산	(105,866)	(13,559)	1,195	-	(118,230)
사용권자산	-	(57,411)	-	622	(56,789)
기타	(18,376)	744	-	281	(17,351)
합계	(98,182)	10,901	2,977	830	(83,474)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	14,394	4,686	-	(1)	19,079
재고자산	21,102	(4,584)	-	9	16,527
유형자산	(89,645)	7,131	-	(27)	(82,541)
무형자산	(4,423)	112	-	18	(4,293)
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,561	(298)	1,240	-	2,503
종속기업주식	(49,537)	3,497	-	-	(46,040)
계약부채	16,570	(5,160)	-	-	11,410
퇴직급여채무	75,411	10,925	(10,448)	-	75,888
미지급비용	23,972	9,896	-	(341)	33,527
사외적립자산	(94,554)	(13,387)	2,075	-	(105,866)
기타	(23,871)	5,484	-	11	(18,376)
합계	(109,020)	18,302	(7,133)	(331)	(98,182)

세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세 소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 316,319백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다. 당기 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	이월결손금
2020년 ~ 2021년	5,689
2022년 ~ 2038년	167,304
만기 제한 없음.	143,326
합계	316,319

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
가산할 일시적차이	(214,052)	(256,268)
차감할 일시적차이	65,591	65,591
합계	(148,461)	(190,677)

26. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		6,222,562	6,032,508
용역의 제공		35,273	29,453
기타	임대료수익	23,434	12,305
	기술료수익	154	216
	기타매출	2,832	3,697
	소계	26,420	16,218
합계		6,284,255	6,078,179

27. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(26,258)	(40,705)
원부재료 및 상품매입액	1,244,773	1,294,791
종업원급여	904,616	872,892
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	577,944	310,979
광고선전비	736,415	692,427
지급수수료	599,026	687,307
유통수수료	1,143,510	991,097
기타 비용	605,979	719,918
총 영업비용(*2)	5,786,005	5,528,706

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

28. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	607,884	574,437
복리후생비	122,366	109,293
광고선전비	736,415	692,427
감가상각비, 무형자산상각비(*)	472,167	207,906
지급수수료	499,594	584,128
유통수수료	1,143,510	991,097
운반비	131,123	132,817
세금과공과	36,987	43,669
연구개발비	98,613	97,514
기타	295,512	476,723
합계	4,144,171	3,910,011

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

29. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	23,475	27,915
리스이자수익	176	-
당기손익-공정가치 금융자산 처분이익	695	101
당기손익-공정가치 금융자산 평가이익	7,421	5,063
합계	31,767	33,079
금융비용		
이자비용	(4,984)	(4,558)
리스이자비용	(21,416)	-
당기손익-공정가치 금융자산 평가손실	(587)	(2,774)
합계	(26,987)	(7,332)

30. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	30,119	22,400
외화환산이익	4,786	3,836
유형자산처분이익	306	1,401
무형자산처분이익	130	4,225
투자부동산처분이익	1,020	58
사용권자산처분이익	507	-
매각예정자산처분이익	-	4,912
배당금수익	293	292
기타	53,622	11,224
소계	90,783	48,348
기타영업외비용		
외환차손	(19,800)	(15,818)
외화환산손실	(9,588)	(4,069)
유형자산처분손실	(12,392)	(10,069)
유형자산손상차손	(24,902)	(211)
무형자산처분손실	(3,552)	(1,400)
무형자산손상차손	(18,004)	(5,040)
투자부동산처분손실	(317)	(877)
투자부동산손상차손	(5,572)	-
사용권자산처분손실	(6,136)	-
사용권자산손상차손	(31,486)	-
기부금	(16,170)	(13,698)
기타	(15,177)	(38,485)
소계	(163,096)	(89,667)
합계	(72,313)	(41,319)

31. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주 당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주식 22)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	133,733	142,286
보통주 당기순이익(단위:백만원)	110,405	131,355
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,448,053	76,908,445
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,444	1,708

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	133,733	142,286
우선주 당기순이익(단위:백만원)	9,272	10,931
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,312	6,381,315
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,453	1,713

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

32. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	282,405	376,271
조정 항목 :	921,708	582,970
금융손익	2,749	(23,357)
외화환산손익	4,802	233
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	578,499	310,979
유·무형자산처분손익	15,508	5,842
유·무형자산손상차손	42,906	5,251
사용권자산처분손익	5,629	-
사용권자산손상차손	31,486	-
투자부동산 처분손익	(702)	819
투자부동산 손상차손	5,572	-
매각예정비유동자산처분손익	-	(4,912)
당기손익공정가치금융자산처분손익	(695)	(101)
당기손익공정가치금융자산평가손익	(6,834)	(2,289)
법인세비용	148,966	158,565
관계기업손익	(654)	(935)
퇴직급여	40,808	62,562
외환차손	(918)	(6,582)
재고자산평가 및 폐기손실	55,080	59,393
기타	(494)	17,502
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(214,711)	(61,160)
매출채권의 감소(증가)	(91,483)	53,837
기타수취채권의 감소(증가)	20,311	(760)
재고자산의 감소(증가)	(81,186)	(95,485)
기타자산의 감소(증가)	(17,669)	(4,109)
매입채무의 감소	17,500	(15,063)
기타지급채무의 증가(감소)	43,194	50,898
총당부채의 증가(감소)	7,925	3,960
기타부채의 증가	10,746	28,959
계약부채의 감소	(9,456)	(15,465)
퇴직급여 지급액	(28,456)	(25,472)
사외적립자산의 증가	(86,137)	(42,460)
영업으로부터 창출된 현금흐름	989,402	898,081

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	135,350	206,250
개발중인 무형자산의 본계정 대체	60,207	26,711
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	3,468	-
무형자산에서 사용권자산으로 대체	10,812	-
유형자산의 투자부동산 대체	30,865	6,410
투자부동산의 유형자산 대체	-	39,445
투자부동산의 매각예정 대체	56,221	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	320,874	-
유·무형자산 취득 미지급금	33,008	51,254
유·무형자산 처분 미수금	-	13,619
종속회사주식 취득 미지급금	6,568	-

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	장기차입금	리스부채	합계
전기초	178,052	-	42,903	-	220,955
현금흐름	(10,165)	-	-	-	(10,165)
외환차이	1,535	-	1,784	-	3,319
전기말	169,422	-	44,687	-	214,109
당기초	169,422	-	44,687	-	214,109
회계정책의 변경효과	-	-	-	547,633	547,633
리스채결 등	-	-	-	303,938	303,938
유동성대체	-	46,559	(46,559)	-	-
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(21,424)	(21,424)
현금흐름(원금해당분)	(13,634)	-	-	(230,613)	(244,247)
외환차이	1,817	(28)	1,872	10,296	13,957
당기말	157,605	46,531	-	609,830	813,966

(*) 연결재무상태표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

33. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	222	15,000	160
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131
㈜이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	25
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	10,000	8,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	5,000	-	-
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	1,000	-
㈜에스브이	우리은행	기업운전일반대출	5,000	2,000	5,000	5,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	-	-
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	164	7,200	433
		운영자금대출	-	-	4,000	-
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	-	-	2,000	2,000
		시설자금대출	-	-	9,000	9,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	4,000	3,000	3,000
시설자금대출		7,000	7,000	-	-	
㈜퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	-	-
국민은행	시설자금대출	-	-	7,000	7,000	
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	60,000	60,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	-
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	266	266	-	-
	㈜나라기술	기타차입금	150	150	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 477	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	-	-	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,858	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2019.12.31	2018.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	83,146	131,889
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	118	139
주에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	120	146
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	27	17
주에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	-	10
주퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 주오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	104	135
주코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	851	-

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	43,619	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2019.12.31	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	148,716	131,463	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 주퍼시픽패키지는 분할준속회사인 주태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 보고기간말 현재 출연 누계액은 10,000백만원입니다.

(7) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	9	692	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	21	100	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(8) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

34. 특수관계자 거래 :

(1) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내 용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아, Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	매출	매입	배당금 수입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	888	-	900	35,442
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	16,757	-	-
합계	888	16,757	900	35,442

2) 전기

구분	매출	매입	배당금 수입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	749	-	1,080	30,491
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	107	-
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	17,389	-	-
합계	749	17,389	1,187	30,491

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	7,817
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	936	-
합계	-	-	936	7,817

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	48	-	9,011
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,363	-
합계	-	48	1,363	9,011

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자에 의한 현금출자(단위:백만원)

구분	성격	금액
최상위지배자 등 개인주주	전환우선주 증자 참여	108,261

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래는 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	15,397	13,351
퇴직급여	3,376	2,506
합계	18,773	15,857

35. 비지배지분에 대한 정보 :

35.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	비지배지분율(%)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금	자본거래		누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	64.00	3,026,524	145,417	(55,234)	(88,795)	7,968	3,035,880
㈜이니스프리	18.18	84,380	6,923	(20,047)	-	(143)	71,113
㈜에뛰드	19.52	9,824	(6,989)	-	-	(76)	2,759
기타		2,909	3,321	-	-	(3,158)	3,072
합계		3,123,637	148,672	(75,281)	(88,795)	4,591	3,112,824

2) 전기

구분	비지배지분율(%)	기초	비지배지분에	비지배지분에	연결실체 내	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금	자본거래		누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	64.60	2,841,159	228,587	(59,911)	-	16,689	3,026,524
㈜이니스프리	18.18	75,022	11,459	(2,311)	-	210	84,380
㈜에뛰드	19.52	15,293	(5,708)	-	-	239	9,824
기타		3,225	(353)	-	-	37	2,909
합계		2,934,699	233,985	(62,222)	-	17,175	3,123,637

35.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 요약 연결재무상태표

1) 당기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,803,064	399,822	44,242
비유동자산	4,185,944	142,641	32,709
유동부채	1,066,567	68,216	49,000
비유동부채	423,600	62,012	11,317
자본	4,498,841	412,235	16,634

2) 전기말

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
유동자산	1,567,236	462,421	44,626
비유동자산	3,803,901	71,783	41,353
유동부채	763,212	57,733	32,949
비유동부채	161,508	2,227	569
자본	4,446,417	474,244	52,461

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	5,580,142	551,862	179,961
당기순손익	223,761	48,874	(35,435)
기타포괄손익	7,287	(637)	(391)
총포괄손익	231,048	48,237	(35,826)

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
매출	5,277,845	598,915	218,282
당기순손익	334,845	61,974	(28,281)
기타포괄손익	23,557	1,013	1,169
총포괄손익	358,402	62,987	(27,112)

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	718,301	61,503	114
투자활동으로 인한 현금흐름	(403,233)	37,258	(390)
재무활동으로 인한 현금흐름	(387,437)	(128,389)	1,965
외화환산으로 인한 현금의 증감	10,438	(42)	-
현금및현금성자산의 증가	(61,931)	(29,670)	1,689
기초 현금및현금성자산	735,511	290,738	3,804
당기말의 현금및현금성자산	673,580	261,068	5,493

2) 전기

구분	㈜아모레퍼시픽	㈜이니스프리	㈜에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	646,677	81,101	(14,499)
투자활동으로 인한 현금흐름	(413,918)	(87,890)	(6,948)
재무활동으로 인한 현금흐름	(103,445)	(12,711)	8,000
외화환산으로 인한 현금의 증감	2,009	(90)	-
현금및현금성자산의 증가	131,323	(19,590)	(13,447)
기초 현금및현금성자산	604,188	310,328	17,251
당기말의 현금및현금성자산	735,511	290,738	3,804

36. 위험관리 :

36.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

36.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	406,752	258,107	261,369	128,109
EUR	244	431	1,423	331
JPY	143	2,080	7	3,417
CNY	1,983	46	1,959	158
합계	409,122	260,664	264,758	132,015

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	14,865	(14,865)	13,326	(13,326)
EUR	(19)	19	109	(109)
JPY	(194)	194	(341)	341
CNY	194	(194)	180	(180)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,511백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(3) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	41	(41)	132	(132)

36.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게

신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

36.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	104,780	-	-	104,780	104,780
차입금	206,306	-	-	206,306	204,136
기타지급채무	304,811	-	-	304,811	304,811
기타부채	150,933	10,574	11,933	173,440	169,961
리스부채	254,416	342,413	61,109	657,938	609,830
금융보증계약	43,619	-	-	43,619	293

구분	2018.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	88,803	-	-	88,803	88,803
차입금	172,406	45,095	-	217,501	214,109
기타지급채무	276,585	-	-	276,585	276,585
기타부채	143,106	14,136	-	157,242	155,799

36.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
부채 (A)	1,801,246	1,144,904
자본 (B)	6,480,147	6,242,470
예금 (C)	1,682,195	1,540,210
차입금 (D)	204,136	214,109
부채비율 (A/B)	27.80%	18.34%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)22.81%	(-)21.24%

37. 공정가치 :

37.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	437,633	5,510	447,099
기타포괄손익-공정가치 금융자산	9,163	-	1,513	10,676
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	422,185	422,185

37.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	2,616	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	4,813	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	13,497	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,345	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	702,734	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	15,200	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

37.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	30,000
국채 및 공채	3,286	4,247
합계	3,286	34,247

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

38. 회계정책의 변경

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기연결재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.59%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다.

전기말 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기초
전기말 공시된 운용리스약정	587,920
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(40,395)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(6,294)
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	6,756
가산(차감): 변동리스료에 영향을 미치는 지수나 요율의 변동과 관련된 조정	(354)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	547,633
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	199,856
비유동 리스부채	347,777
합계	547,633

연결회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
토지	10,894	10,995
건물	486,170	460,850
집기비품	2,112	2,876
기타의 유형자산	72,256	93,597
합계	571,432	568,318

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채(*)		
유동	245,845	199,856
비유동	363,985	347,777
합계	609,830	547,633

(*)전기말 연결회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 연결회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계 정책 변경의 상세내역은 주석 2에서 설명하고 있습니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 320,874백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산의 증가	568,318
리스부채의 증가	547,633
기타비유동자산의 감소	(12,651)
기타비유동부채의 감소	(2,778)
무형자산의 감소	(10,812)

② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 61 기	2019.12.31 현재
제 60 기	2018.12.31 현재
제 59 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
자산			
유동자산	569,166,583,504	321,822,411,545	320,567,014,530
현금및현금성자산	349,646,655,060	155,670,336,440	188,442,629,170
금융기관예치금	154,500,000,000	140,000,000,000	126,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	5,019,000,000	20,174,153,354	0
매출채권	1,344,717,072	2,420,525,031	2,948,156,327
기타수취채권	277,731,061	743,894,489	1,502,874,555
기타유동자산	2,241,541,178	2,813,502,231	1,673,354,478

매각예정비유동자산	56,136,939,133	0	0
비유동자산	1,469,543,312,853	1,438,686,891,379	1,422,884,582,047
금융기관예치금	3,203,061,120	2,803,053,480	2,403,045,840
기타수취채권	1,352,418,405	1,944,491,190	2,024,907,300
매도가능금융자산	0	0	12,093,325,256
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000	0
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,303,244,169	2,253,866,090	0
당기손익-공정가치금융자산	32,655,087,632	5,510,836,115	0
유형자산	18,134,921,345	14,723,022,584	20,508,133,882
무형자산	278,950,401	139,394,675	83,035,881
투자부동산	45,211,617,823	105,508,131,631	101,122,568,274
사용권자산	1,155,448,497	0	0
종속기업및관계기업주식	1,362,471,702,614	1,304,649,565,614	1,284,649,565,614
순확정급여자산	1,622,330,847	0	0
자산총계	2,038,709,896,357	1,760,509,302,924	1,743,451,596,577
부채			
유동부채	16,240,887,065	5,745,076,801	4,464,488,862
기타지급채무	9,794,400,462	3,460,956,322	2,145,705,426
당기법인세부채	835,660,893	437,537,780	833,718,835
기타유동부채	5,082,264,785	1,723,115,359	1,393,073,607
기타총당부채	110,216,560	123,467,340	91,990,994
리스유동부채	418,344,365	0	0
비유동부채	34,641,978,436	42,615,899,572	44,005,768,722
순확정급여부채	0	40,725,067	192,764,508
이연법인세부채	31,829,227,608	34,415,192,806	35,670,079,749
기타비유동부채	1,932,780,000	8,103,329,465	8,142,924,465
기타총당부채	153,446,486	56,652,234	0
리스비유동부채	726,524,342	0	0
부채총계	50,882,865,501	48,360,976,373	48,470,257,584
자본			
자본금	47,997,075,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	903,820,398,139	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,680,872,949)	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)
기타포괄손익누계액	(4,319,083,485)	(3,577,596,711)	(2,835,278,588)
이익잉여금	1,221,903,516,097	1,129,719,219,405	1,111,809,913,724
자본총계	1,987,827,030,856	1,712,148,326,551	1,694,981,338,993
자본과부채총계	2,038,709,896,357	1,760,509,302,924	1,743,451,596,577

포괄손익계산서

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
영업수익	153,702,105,974	73,339,514,379	100,241,557,220
영업비용	28,624,965,523	28,536,786,787	35,312,983,427
영업이익	125,077,140,451	44,802,727,592	64,928,573,793
금융수익	10,039,764,995	12,306,431,083	5,668,508,451
금융비용	1,637,622,686	3,853,824,546	475,387,974
기타영업외손익	(14,800,265,410)	(2,142,599,902)	7,868,013,056
법인세비용차감전순이익	118,679,017,350	51,112,734,227	77,989,707,326
법인세비용	351,341,894	1,660,713,333	3,984,545,983
당기순이익	118,327,675,456	49,452,020,894	74,005,161,343
세후기타포괄손익	(1,033,133,363)	(2,268,813,161)	(979,872,729)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채의 재측정요소	(291,646,589)	(243,793,090)	239,350,012
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(741,486,774)	(2,025,020,071)	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	0	(1,219,222,741)
당기총포괄이익	117,294,542,093	47,183,207,733	73,025,288,614
주당손익			
보통주기본주당당기순이익 (단위 : 원)	1,273	593	888
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,281	598	893

자본변동표

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,616,055,847)	1,075,910,600,859	1,660,301,248,869
유상증자	0	0	0	0	0	0	0
당기순이익	0	0	0	0	0	74,005,161,343	74,005,161,343
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	239,350,012	239,350,012
매도가능증권평가손익	0	0	0	0	(1,219,222,741)	0	(1,219,222,741)

기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분이익	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)
2017.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(2,835,278,588)	1,111,809,913,724	1,694,981,338,993
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(2,835,278,588)	1,111,809,913,724	1,694,981,338,993
유상증자	0	0	0	0	0	0	0
당기손이익	0	0	0	0	0	49,452,020,894	49,452,020,894
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(243,793,090)	(243,793,090)
매도가능증권평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	(2,025,020,071)	0	(2,025,020,071)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분이익	0	0	0	0	1,282,701,948	(1,282,701,948)	0
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(30,016,220,175)	(30,016,220,175)
2018.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,551
유상증자	3,546,100,000	230,724,432,457	0	0	0	0	234,270,532,457
당기손이익	0	0	0	0	0	118,327,675,456	118,327,675,456
기타포괄손익							
순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(291,646,589)	(291,646,589)
매도가능증권평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	(741,486,774)	0	(741,486,774)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분이익	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 취득	0	0	0	(50,034,638,070)	0	0	(50,034,638,070)
연차배당	0	0	0	0	0	(25,851,732,175)	(25,851,732,175)
2019.12.31 (기말자본)	47,997,075,000	903,820,398,139	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,319,083,485)	1,221,903,516,097	1,987,827,030,856

현금흐름표

제 61 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 60 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 61 기	제 60 기	제 59 기
영업활동으로 인한 현금흐름	130,614,469,402	48,366,998,833	69,106,026,136
영업으로부터 창출된 현금흐름	903,689,705	(4,394,659,754)	(5,451,382,709)
이자의 수취	5,801,685,125	5,581,143,907	5,543,330,245
이자의 지급	(44,803,388)	0	0
배당금의 수취	126,201,685,350	49,852,374,350	68,823,446,150
법인세의 납부	(2,247,787,390)	(2,671,859,670)	190,632,450
투자활동으로 인한 현금흐름	(94,618,853,959)	(51,129,479,153)	61,089,814,461
당기손익-공정가치금융자산의 처분	22,408,873,613	5,957,711,063	0

금융기관예치금의 순감소	0	0	104,081,012,645
기타수취채권의 감소	246,667,530	1,130,432,382	469,832,184
무형자산의 처분	0	0	431,120
기타의 현금 유입액	0	728,987,260	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	(14,500,000,000)	(14,000,000,000)	0
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(31,113,834,062)	(23,141,575,103)	0
기타수취채권의 증가	(132,416,710)	(399,000,170)	(1,101,166,270)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)	(400,007,640)
매도가능금융자산의 취득	0	0	(3,975,718,473)
유형자산의 취득	(547,221,680)	(509,178,000)	(22,984,569,105)
무형자산의 취득	(167,854,360)	(95,000,000)	0
투자부동산의 취득	(2,714,131,000)	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(1,000,002,150)	(401,848,945)	0
종속기업및관계기업주식의 취득	(66,698,927,500)	(20,000,000,000)	(15,000,000,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	157,980,703,177	(30,009,812,410)	(38,337,034,525)
유상증자	234,270,532,457	0	0
배당금의 지급	(25,846,275,125)	(30,009,812,410)	(38,337,034,525)
리스부채의 상환	(408,916,085)	0	0
자기주식의 취득	(50,034,638,070)	0	0
현금및현금성자산의 증감	193,976,318,620	(32,772,292,730)	91,858,806,072
기초의 현금및현금성자산	155,670,336,440	188,442,629,170	96,583,823,098
기말의 현금및현금성자산	349,646,655,060	155,670,336,440	188,442,629,170

이익잉여금처분계산서

제 61(당) 기 2019년 1월 1일 부터 제 60(전) 기 2018년 1월 1일 부터 제 59(전전) 기 2017년 1월 1일 부터
2019년 12월 31일 까지 2018년 12월 31일 까지 2017년 12월 31일 까지
처분확정일 2020년 3월 20일 처분확정일 2019년 3월 15일 처분확정일 2018년 3월 16일

과목	제61기	제60기	제59기
I. 미처분이익잉여금	453,952,265,466	361,767,968,774	343,858,663,093
1. 전기이월미처분이익잉여금	335,916,236,599	313,842,442,918	269,614,151,738
2. 당기순이익	118,327,675,456	49,452,020,894	74,005,161,343
3. 순확정급여부채의 재측정요소	-291,646,589	-243,793,090	239,350,012
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	-	-1,282,701,948	-
II. 이익잉여금 처분액	30,735,975,060	25,851,732,175	30,016,220,175
1. 배당금	30,735,975,060	25,851,732,175	30,016,220,175
현금배당			

보통주배당금(률): 당기 300원(60%) 전기 310원(62%) 전전기 360원(72%)	22,874,780,100	23,841,617,950	27,687,040,200
우선주배당금(률): 당기 305원(61%) 전기 315원(63%) 전전기 365원(73%)	1,946,300,160	2,010,114,225	2,329,179,975
전환우선주배당금(률): 당기 834원(167%)	5,914,894,800	-	-
III. 차기이월미처분이익잉여금	423,216,290,406	335,916,236,599	313,842,442,918

5. 재무제표 주석

제 61 기 : 2019년 12월 31일 현재

제 60 기 : 2018년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 6,768백만원의 우선주자본금을 포함하여 47,997백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2019년 12월 26일 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 13,535,970주입니다.

2019년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(*) 자기주식 6,208,913주(전기말 : 5,549,735주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 50,035백만원을 취득하였습니다.)

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 32에서 보여주고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세의 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자

산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류 및 측정

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 소유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재과생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융손익 또는 기타영업외손익'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타영업외수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증거 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
집기비품	1 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.8 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정 됩니다.

2.9 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년
소프트웨어	5년

2.10 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.11 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.12 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.13 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타금융부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

2.14 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.15 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무 신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.16 종업원급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2.17 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 업무대행용역(Shared Service) 제공 등 용역사업

회사는 종속회사의 전략, 법무 및 재무인력 등 비영업부문의 지원 인력을 통합하여 운영하는 차원의 공유서비스를 제공하는 용역사업을 수행하고 있습니다. 해당 용역사업은 합의된 방식에 따라 발생주의에 따라 수익을 인식하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속회사에 대한 Brand, Shared service 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

(2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(4) 배당금 수익

회사는 종속기업투자 등 투자활동을 영위하고 있으며, 해당 회사에서 배당을 선언하는 시점에 배당금수익을 인식하고 있습니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

2.18 리스

회사는 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

② 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.19 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다.

2.20 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

(2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 31 참조).

(3) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 16 참조).

(4) 종속기업주식의 손상차손

종속기업주식의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 7 참조).

(5) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	64,232	35,652
	유동성 금융기관예치금	154,500	140,000
	비유동성 금융기관예치금	3	2,803
	매출채권	1,345	2,421
	유동성 기타수취채권	278	744
	비유동성 기타수취채권	1,352	1,944
	기타유동자산(*1)	1,324	1,978
	비유동성 채무증권(*2)	1,155	1,155
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 지분증권	2,303	2,254
당기손익-공정가치측정 금융자산	현금및현금성자산(*3)	285,415	120,018
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*3)	5,019	20,174
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	32,655	5,511
	비유동성 금융기관예치금(*5)	3,200	-
금융자산 합계		552,781	334,654
상각후원가로 측정하는 금융부채	기타지급채무	9,794	3,461
	기타유동부채(*6)	3,915	720
	기타비유동부채(*7)	1,933	5,101
금융부채 합계		15,642	9,282

(*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*3) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*4) 전환상환우선주, 전환우선주, 투자사모신탁으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*5) 변액연금보험 등의 금융기관예치금으로 구성되어 있습니다.(주석 6 참조).

(*6) 예수보증금, 미지급배당금, 금융보증부채로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(*7) 예수보증금으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(741)	(2,025)
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가/처분이익	4,007	5,187
평가/처분손실	(629)	(3,084)
상각후원가측정 금융자산		
이자수익	5,069	6,350
외환손익	46	66
상각후원가로 측정하는 금융부채		
외환손익	(12)	(21)
이자수익-금융보증부채상각액	964	769

5. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
보통예금	201	102
MMDA 등(*)	349,446	155,568
합계	349,647	155,670

(*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

6. 금융자산 :

6.1 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
비유동항목		
시장성 있는 지분증권		
Evoform Biosciences, Inc.	279	183
Obalon Therapeutics Inc	135	1,141
시장성 없는 지분증권	1,889	930
합계	2,303	2,254

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

6.2 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
현금및현금성자산:		
수익형증권	285,415	120,018
비유동성금융기관예치금		
변액연금보험	3,200	-
당기손익-공정가치금융자산:		
비유동항목		
전환상환우선주 등 채무상품	4,813	4,492
전환우선주 등 지분상품	13,497	1,019
사모투자신탁	14,345	-
유동항목		
수익형증권	5,019	20,174
합계	326,289	145,703

(2) 당기와 전기 중 현금및현금성자산에 포함된 항목을 제외한 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	25,685	6,490
취득	31,114	23,142
대체	3,200	-
처분 및 평가	(19,125)	(3,947)
기말 장부금액	40,874	25,685

6.3 매출채권 및 기타수취채권

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
매출채권	1,345	2,421
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	1,345	2,421

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	490	-	956	-
대여금	-	501	-	616
보증금	-	851	-	1,328
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	278	1,352	744	1,944

7. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
종속기업주식	1,359,218	1,301,396
관계기업주식	3,254	3,254
합계	1,362,472	1,304,650

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.12.31	2018.12.31
	2019.12.31				
㈜아모레퍼시픽(보)(*1, *2)	36.0	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	972,090	939,023
㈜아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
㈜이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
㈜에뛰드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	7,265	22,710
㈜아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
㈜에스쁘아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
㈜에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
㈜에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
㈜퍼시픽글라스	100.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
㈜퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 ㈜오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
㈜코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	73,600	73,600
㈜오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	-
합계				1,359,218	1,301,396

(*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 종속기업의 자기주식 취득 및 당사의 종속기업 주식 취득으로 인하여 실체의 지분율이 변동하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.12.31	2018.12.31
	2019.12.31			2019.12.31	2018.12.31
(주)비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,301,396	3,254	1,281,396	3,254
취득	73,267	-	20,000	-
손상	(15,445)	-	-	-
기말장부금액	1,359,218	3,254	1,301,396	3,254

(5) 영업손실의 누적 등으로 (주)에뛰드에 대한 종속기업주식에 손상징후가 존재하여 손상검사가 수행되었으며, 15,445백만원의 손상을 인식했습니다. 동 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출됐으며, 손상차손은 기타영업외손익으로 계상되었습니다. 사용가치 산정에 사용된 할인율은 15.12% 입니다.

8. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	9,588	-	9,588	7,469	-	7,469
건물	8,981	(497)	8,484	6,884	(219)	6,665
집기비품	403	(340)	63	732	(608)	124
건설중인자산	-	-	-	465	-	465
합계	18,972	(837)	18,135	15,550	(827)	14,723

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	7,469	6,665	124	465	14,723
취득	-	-	30	-	30
대체	2,119	2,053	-	(465)	3,707
감가상각비	-	(234)	(91)	-	(325)
기말 장부금액	9,588	8,484	63	-	18,135

(*1) 당기 중 투자부동산에서 4,172백만원 대체되었으며, 매각예정자산으로 465백만원 대체되었습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	13,363	6,943	202	-	20,508
취득	-	-	44	465	509
대체 (*1)	(5,795)	-	-	-	(5,795)
감가상각비	-	(205)	(122)	-	(327)
기타 (*2)	(99)	(73)	-	-	(172)
기말 장부금액	7,469	6,665	124	465	14,723

(*1) 전기 중 투자부동산으로 대체되었습니다.

(*2) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.

9. 무형자산 :

(1) 보고기간말 현재 무형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
산업재산권	102	(83)	19	102	(77)	25
소프트웨어	360	(210)	150	197	(188)	9
개발중인무형자산	110	-	110	105	-	105
합계	572	(293)	279	404	(265)	139

(2) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	25	9	105	139
취득	-	31	137	168
대체	-	132	(132)	-
무형자산상각비	(6)	(22)	-	(28)
기말 장부금액	19	150	110	279

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	33	40	10	83
취득	-	-	95	95
무형자산상각비	(8)	(31)	-	(39)
기말 장부금액	25	9	105	139

10. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	26,225	-	26,225	77,809	-	77,809
건물	20,291	(1,304)	18,987	30,664	(2,965)	27,699
합계	46,516	(1,304)	45,212	108,473	(2,965)	105,508

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	77,809	27,699	105,508
취득	-	2,714	2,714
대체(*)	(49,285)	(10,559)	(59,844)
감가상각	-	(867)	(867)
처분	(2,299)	-	(2,299)
기말 장부금액	26,225	18,987	45,212

(*) 회사는 당기말로부터 1년 이내에 매각될 가능성이 매우 높은 투자부동산 장부금액 55,672백만원을 매각예정자산으로 대체하였습니다. 또한, 신사옥 임대면적 감소에 따라 관련 장부가액 4,172백만원을 유형자산으로 대체하였습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	72,337	28,786	101,123
대체	5,795	-	5,795
감가상각	-	(852)	(852)
기타(*)	(323)	(235)	(558)
기말 장부금액	77,809	27,699	105,508

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 47,599백만원(전기말:130,897백만원)입니다.

(4) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 4,992백만원(전기:5,483백만원)이며, 운영비용은 2,853백만원 (전기: 2,477백만원)입니다.

11. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	-	-	-
건물	11,455	(2,484)	8,971	-	-	-
합계	58,621	(2,484)	56,137	-	-	-

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	-	-	-
대체(*)	47,166	8,971	56,137
기말 장부금액	47,166	8,971	56,137

(*) 회사는 당기 중 서울시 강남구 소재 투자부동산의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정하고, 분류시점에서 1년 이내에 매각완료요건이 충족될 것으로 예상됨에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(3) 회사가 보고기간말 현재 담보제공한 매각예정비유동자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	8,971				

상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적손익은 없습니다.

12. 리스 :

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은3~5년 입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	기말
건물	2,932	1,358	(2,931)	(347)	1,012
기타의 유형자산	310	-	(71)	(96)	143
합계	3,242	1,358	(3,002)	(443)	1,155

(*)기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 인식한 금액에 해당합니다(주석 32 참조).

(2) 당기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31
최소리스료 총액	
1년 이내	426
1년 초과 5년 이내	773
합계	1,199
미실현이자비용	54
최소리스료 순액	
1년 이내	418
1년 초과 5년 이내	727
합계	1,145

(3) 당기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	443
리스부채에 대한 이자비용	45
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	2

당기 중 리스의 총 현금유출은 456백만원입니다.

13. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
미수수익	1,324	1,978
선급비용	934	811
선급금	(32)	9
기타	16	16
합계	2,242	2,814

14. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	854	-	605	-
부가세예수금	313	-	398	-
선수금	-	-	-	3,002
예수보증금	3,002	1,933	-	5,101
미지급배당금	63	-	58	-
금융보증부채	850	-	662	-
합계	5,082	1,933	1,723	8,103

15. 기타충당부채 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기	
	유동	비유동		유동	비유동
	누적유급휴가	복구충당부채	장기종업원급여	누적유급휴가	복구충당부채
기초	123	57	-	92	-
증가	-	-	126	31	57
감소	(13)	(30)	-	-	-
기말	110	27	126	123	57

16. 퇴직급여 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,688	11,692
사외적립자산의 공정가치	(13,310)	(11,651)
채무상대표상 순확정급여부채(자산)	(1,622)	41

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	11,692	10,638
당기근무원가	1,230	1,261
과거근무원가	-	468
이자비용	278	365
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(120)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(353)	(870)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	675	1,105
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(1,616)	(732)
- 관계기업 순전출입	(218)	(423)
기말금액	11,688	11,692

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	11,651	10,446
이자수익	243	350
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(51)	(197)
기여금:		
- 사용자	3,300	2,100
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(1,616)	(732)
- 관계기업 순전출입	(218)	(316)
기타	-	-
기말금액	13,310	11,651

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	3.24	2.60
임금상승율	3.00	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(-)4.2%	4.8%
임금상승률	1%	4.8%	(-)4.3%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었습니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
이율보증형보험상품	13,310	100	11,651	100

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,426백만원입니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	429	6,965	1,607	3,633	12,634

확정급여채무의 가중평균만기는 9.16년입니다.

17. 자본금과 주식발행초과금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자본금		
- 보통주자본금	41,229	41,229
- 우선주자본금(*)	6,768	3,222
합계	47,997	44,451

(*) 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	우선배당률(*)	7,092,200주	참가적, 누적적

(*) 당기 신규 발행한 전환우선주의 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같습니다.

2019.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.50%
2020.01.01 ~ 12.31 : (주당발행가/주당액면가) X 2.25%
2021.01.01 ~ : (주당발행가/주당액면가) X 2.00%
단, 2019.1.1 이후 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.

(2) 보고기간 중 회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
전기초	41,229	3,222	673,096	717,547
전기말	41,229	3,222	673,096	717,547
당기초	41,229	3,222	673,096	717,547
유상증자(*)	-	3,546	230,724	234,270
당기말	41,229	6,768	903,820	951,817

(*) 회사는 당기 중 전환우선주 7,092,200주를 발행하는 유상증자를 실시하였습니다.

18. 기타자본구성요소와 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자기주식(*)	(189,681)	(139,646)

(*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 6,208,913주(전기말: 5,549,735주)와 우선주 62,458주(전기말: 62,455주)를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(4,319)	(3,578)

(3) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(3,578)	(741)	-	(4,319)

2) 전기

구분	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(2,836)	(2,025)	1,283	(3,578)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의금액입니다.

19. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	453,952	361,768
합계	1,221,904	1,129,720

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 61(당) 기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	제 60(전) 기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
처분예정일	2020년 3월 20일	처분확정일	2019년 3월 15일

과목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		453,952,265,466		361,767,968,774
1. 전기이월미처분이익잉여금	335,916,236,599		313,842,442,918	
2. 당기순이익	118,327,675,456		49,452,020,894	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(291,646,589)		(243,793,090)	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	-		(1,282,701,948)	
II. 이익잉여금 처분액		30,735,975,060		25,851,732,175
1. 배당금	30,735,975,060		25,851,732,175	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 300원(60%)	22,874,780,100		23,841,617,950	
전기 310원(62%)				
우선주배당금(률):				
당기 305원(61%)	1,946,300,160		2,010,114,225	
전기 315원(63%)				
전환우선주배당금(률):				
당기 834원(167%)	5,914,894,800		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		423,216,290,406		335,916,236,599

20. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	23,842백만원	2,010백만원	27,687백만원	2,329백만원
주당 배당금	310원	315원	360원	365원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 300원, 우선주 305원 및 전환우선주 834원과 보통주 22,875백만원, 우선주 1,946백만원 및 전환우선주 5,915백만원으로 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	2,645	2,272
이연법인세	(2,294)	(611)
법인세비용	351	1,661

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	118,679	51,113
국내법인세율로 계산된 법인세비용	28,258	11,907
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(29,278)	(10,505)
세무상 차감되지 않는 비용	108	79
미인식일시적차이의 변동	3,398	-
기타	(2,135)	180
법인세비용	351	1,661
유효법인세율	0.30%	3.25%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	(374)	82	(292)	(313)	69	(244)
기타포괄손익-공정가치금융자산	(951)	210	(741)	(2,600)	575	(2,025)
합계	(1,325)	292	(1,033)	(2,913)	644	(2,269)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	5,052	4,904
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	171	67
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(36,362)	(38,951)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(690)	(435)
이연법인세부채 순액	(31,829)	(34,415)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	40	1	-	41
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,815	326	210	2,351
당기손익-공정가치금융자산	495	(706)	-	(211)
퇴직급여채무	287	(394)	71	(36)
누적유급휴가	27	25	-	52
미수수익	(435)	144	-	(291)
유형자산	(6,451)	32	-	(6,419)
종속기업주식 등	(2,637)	2,191	-	(446)
사외적립자산	(1,020)	357	11	(652)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
기타	-	318	-	318
합계	(34,415)	2,294	292	(31,829)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산(부채)				
손실충당금	37	3	-	40
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,149	91	575	1,815
당기손익-공정가치금융자산	-	495	-	495
퇴직급여채무	267	(6)	26	287
누적유급휴가	20	7	-	27
미수수익	(266)	(169)	-	(435)
유형자산	(6,527)	76	-	(6,451)
종속기업주식 등	(2,637)	-	-	(2,637)
사외적립자산	(1,180)	117	43	(1,020)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
기타	3	(3)	-	-
합계	(35,670)	611	644	(34,415)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
가산할 일시적차이	(191,391)	(206,836)
차감할 일시적차이	65,591	65,591
합계	(125,800)	(141,245)

22. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로서, 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	126,202	49,852
로열티수익	6,889	6,777
용역수익	15,619	11,227
임대료수익	4,992	5,483
합계	153,702	73,339

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
(주)아모레퍼시픽	47,720	46,238
(주)이니스프리	92,275	11,549
합계	139,995	57,787

23. 영업비용 :

당기와 전기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	13,290	13,763
복리후생비	2,003	1,641
감가상각비, 무형자산상각비(*)	1,663	1,218
지급수수료	8,219	7,944
세금과공과	869	661
기타비용	2,581	3,310
총 영업비용	28,625	28,537

(*) 투자부동산상각비, 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

24. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	6,033	7,119
당기손익-공정가치금융자산평가/처분이익	4,007	5,187
합계	10,040	12,306
금융비용		
이자비용	1,009	770
당기손익-공정가치금융자산평가/처분손실	629	3,084
합계	1,638	3,854

25. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	57	78
외화환산이익	5	3
투자부동산처분이익	1,020	-
기타	117	473
소계	1,199	554
기타영업외비용		
외환차손	(28)	(36)
투자부동산처분손실	(317)	-
사용권자산처분손실	(27)	-
종속기업주식손상차손	(15,445)	-
기타	(182)	(2,661)
소계	(15,999)	(2,697)
합계	(14,800)	(2,143)

26. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 18 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	118,328	49,452
보통주 당기순이익(단위:백만원)	97,313	45,634
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,448,053	76,908,445
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,273	593

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	118,328	49,452
우선주 당기순이익(단위:백만원)	8,176	3,818
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,312	6,381,315
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,281	598

(*) 우선주는 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당 등) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 전환우선주가 있습니다. 전환우선주는 보통주로 전환된 것으로 보며 전환우선주에 대한 배당금과 배분된 이익을 보통주당기순이익에 가산했습니다. 2019년 12월 26일에 발행한 전환우선주는 희석효과가 없음에 따라 희석주당이익을 산정하지 않았습니다.

27. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	118,328	49,452
조정 항목 :	(116,569)	(53,684)
금융손익	(5,024)	(6,349)
배당금수익	(126,202)	(49,852)
감가상각비 및 무형자산상각비	1,663	1,218
종속기업손상차손	15,445	-
법인세비용	351	1,661
투자부동산처분손익	(703)	-
사용권자산처분손익	27	-
당기손익-공정가치금융자산처분손익	(789)	538
당기손익-공정가치금융자산평가손익	(2,589)	(2,641)
퇴직급여	1,265	1,744
외화환산손익	(5)	(3)
기타	(8)	-
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(855)	(163)
매출채권의 감소	1,215	525
기타수취채권의 감소(증가)	916	(74)
기타자산의 감소	48	272
기타지급채무의 증가	282	1,315
기타부채의 감소	(3)	(25)
총당부채의 증가(감소)	(13)	31
퇴직급여 지급액	(1,616)	(732)
관계사 퇴직금 순전출입액	(218)	(423)
사외적립자산의 증가	(1,466)	(1,052)
영업으로부터 창출된 현금흐름	904	(4,395)

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
투자부동산에서 유형자산으로의 대체	4,172	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	1,645	-
유형자산의 투자부동산 대체	-	5,795
유형자산의 매각예정비유동자산 대체	465	-
투자부동산의 매각예정비유동자산 대체	55,672	-
유형자산 취득 미지급금	29	546
선수금의 투자부동산 상계	3,002	-
종속기업주식 취득 미지급금	6,568	-

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	리스부채
전기말	-
회계정책의 변경효과	3,093
대체 등	(1,494)
현금흐름(이자비용)	(45)
현금흐름(원금해당분)	(409)
당기말	1,145

28. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	148,716	종속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 제공한 지급 보증

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, AUD 천).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
㈜아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	43,619	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05
Amorepacific Australia Pty Ltd	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	2018.06.01 ~ 2023.05.31

(3) 조건부대가 약정

회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

(4) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 ㈜아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및비용으로 인식하고 있습니다.

29. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)그린파트너즈(*)
관계기업	(주)비비디오코리아
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(*) 당기 중 회사의 종속기업인 (주)오설록이 지분 100%를 취득하였습니다.

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
종속기업					
주아모레퍼시픽	26,212	21,508	32	1,811	37
주이니스프리	90,200	2,075	-	-	-
주에뛰드	-	864	21	-	-
주아모스프로페셔널	8,890	233	-	-	-
주에스쁘아	-	107	47	-	-
주오설록	-	31	-	-	-
주에스트라	-	161	-	-	-
주퍼시픽글라스	-	150	113	-	-
주퍼시픽패키지	-	87	64	-	-
농업회사법인 주오설록농장	-	35	-	-	-
주코스비전	-	99	723	-	-
관계기업					
주비비디오코리아	900	-	-	-	-
합계	126,202	25,350	1,000	1,811	37

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용(*)
종속기업				
주아모레퍼시픽	28,432	17,806	46	2,786
주이니스프리	10,400	1,149	-	-
주에뛰드	-	512	-	-
주아모스프로페셔널	9,940	27	-	80
주에스쁘아	-	227	51	-
주에스트라	-	568	-	-
주퍼시픽글라스	-	179	126	-
주퍼시픽패키지	-	137	91	-
농업회사법인 주오설록농장	-	86	-	-
주코스비전	-	718	403	-
관계기업				
주비비디오코리아	1,080	-	-	-
합계	49,852	21,409	717	2,866

(*) 기타비용에는 지급수수료, 임차료 등이 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금	리스채무
종속기업					
주아모레퍼시픽	1,129	383	340	1,933	1,006
주이니스프리	291	-	-	-	-
주에워드	128	8	-	-	-
주아모스프로페셔널	35	-	-	-	-
주에스쁘아	-	7	17	-	-
주오설록	18	-	-	-	-
주에스트라	-	-	71	-	-
주퍼시픽글라스	-	6	28	-	-
주퍼시픽패키지	-	4	28	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	-	-	18	-	-
주코스비전	-	44	146	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	26	-	-	-
합계	1,601	494	648	1,933	1,006

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	예수보증금
중속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,376	811	315	2,141
(주)이니스프리	287	-	-	-
(주)에뛰드	126	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	41	-	-	-
(주)에스쁘아	39	12	-	-
(주)에스트라	60	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	42	14	-	-
(주)퍼시픽패키지	39	7	-	-
농업회사법인 (주)오설록농장	11	-	-	-
(주)코스비전	69	61	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	35	-	-
합계	2,090	956	315	2,141

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초(*1)	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	2,782	1,314	(2,782)	(345)	37	1,006

(*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 인식한 금액에 해당합니다.

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)오설록	40,200

다. 특수관계자에 의한 현금출자(단위:백만원)

구분	성격	금액
최상위지배자 등 개인주주	전환우선주 증자 참여	108,261

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)코스비전	20,000

(5) 담보제공 및 지급보증

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	㈜퍼시픽패키지	정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	자금차입
		정기예금	11,000	10,800	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
	㈜코스비전	정기예금	12,000	10,526	우리은행	2019.03.25 ~ 2020.03.24	
		정기예금	65,000	64,800	산업은행	2019.08.11 ~ 2020.08.11	
	㈜퍼시픽글라스	정기예금	2,500	2,400	산업은행	2019.04.23 ~ 2020.04.22	
		정기예금	4,000	3,600	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
		정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.09.04 ~ 2020.09.04	
	㈜에스브이	정기예금	6,000	5,263	우리은행	2019.03.25 ~ 2020.03.24	
		정기예금	6,000	6,000	산업은행	2019.08.19 ~ 2020.08.19	
	㈜에워드	정기예금	18,000	18,000	산업은행	2019.05.24 ~ 2020.05.24	
		정기예금	12,000	10,526	우리은행	2019.08.19 ~ 2020.08.18	

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	3,506	3,741
퇴직급여	464	493
합계	3,970	4,234

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

30. 위험관리 :

30.1.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 변동금리부 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속

해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	41	(41)	132	(132)

30.1.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한, 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

30.1.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	9,794	-	-	-	9,794	9,794
기타부채	3,065	1,933	-	-	4,998	4,998
금융보증계약(*)	196,543	-	-	-	196,543	850
리스부채	426	773	-	-	1,199	1,145

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

구분	2018.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액

기타지급채무	3,461	-	-	-	3,461	3,461
기타부채	58	5,101	-	-	5,159	5,159
금융보증계약(*)	131,463	-	-	-	131,463	662

(*) 지급보증 총액을 표시하였습니다.

30.1.4 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
부채 (A)	50,883	48,361
자본 (B)	1,987,827	1,712,148
예금 (C)	507,350	298,473
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.6%	2.8%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)25.5%	(-)17.4%

31. 공정가치 :

31.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)-
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	47,599	47,599
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	414	-	1,889	2,303
당기손익-공정가치금융자산	-	293,634	32,655	326,289

구분	2018.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	130,897	130,897
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,324	-	930	2,254
당기손익-공정가치금융자산	-	140,192	5,511	145,703

31.2 가치 평가 기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

(1) 투자부동산 및 매각예정비유동자산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류된 금융자산에 대해 다음의가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	1,889	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	4,813	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	13,497	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,345	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
	수익형증권	290,434	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	3,200	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

32. 회계정책의 변경

주석 2.2.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.09%입니다.

회사는 종전에 '운용리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정 금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.1.1
전기말 운용리스약정	3,290
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(197)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	3,093
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	753
비유동 리스부채	2,340
합계	3,093

회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
건물	1,012	2,932
기타의 유형자산	143	310
합계	1,155	3,242

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채		
유동	418	753
비유동	727	2,340
합계	1,145	3,093

당기 중 증가된 사용권자산은 1,358백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산	3,242
리스부채	3,093
기타유동자산	(57)
기타비유동자산	(93)

② 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

1.1 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

가. 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항으로 기재된 것

연결 및 별도 재무제표의 감사보고서상 강조사항은 없으며 핵심감사사항은 다음과 같습니다.

가-1. 연결재무제표

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용

핵심감사사항으로 결정된 이유

우리는 연결회사가 2019년 1월 1일부터 적용한 기준서 제1116호 '리스'의 영향으로 인하여 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향에 관심을 기울였습니다. 연결회사의 경영진은 리스 계약 및 리스를 포함하는 계약을 식별하여 기준서 적용에 따른 영향을 분석하고 회계정책을 수립하였습니다. 기준서 최초 적용 효과는 경과규정을 적용하여 최초 적용 누적효과를 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 인식하는 방법으로 소급 적용하였습니다. 기준서 제1116호 적용과 관련된 상세 내역은 재무제표 주석 38에 기술되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 기준서 제1116호의 최초 적용과 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 경영진이 제시한 기준서 제1116호 적용에 따른 영향과 분석 내용을 확인하였습니다.
- 기준서 최초 도입 효과를 반영하기 위하여 경영진이 채택한 방법과 기초 잔액에 반영된 최초 도입 효과를 입수하고 적정성을 테스트하였습니다.
- 최초 적용에 따른 주식 공시사항이 연결재무제표에 포함되었는지 확인하였습니다.
- 연결회사의 새로운 리스 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 연결회사가 새로운 기준서 적용을 위해 수행한 절차 및 관련된 통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 연결회사가 계상한 리스부채의 완전성을 확인하기 위해 연결회사의 관련 비용을 분석하고 검토하였습니다.
- 연결회사가 당기 중 신규 취득한 리스계약을 금액적 유의성 등의 기준에 따라 샘플로 추출하여 회계처리의 적정성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 리스부채 및 사용권자산을 산정하기 위해 적용한 증분차입이자율의 적정성을 검토하였습니다.
- 연결회사가 계상한 리스부채의 후속측정의 정확성을 확인하기 위해 일부 샘플을 추출하여 확인하였습니다.
- 연결회사의 사용권자산에 대한 감가상각비 계상의 정확성을 확인하였습니다.

(2) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에 대한 주식 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2019년 12월 31일 현재 회사의 상품 및 제품 재고자산은 373,012백만원입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 연결회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거 경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

가-2. 별도재무제표

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 재무제표감사에서 가장 유의적인사항입니다. 해당 사항은 재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

(1) 종속기업주식 손상평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

회사의 2019년 12월 31일 현재 (주)에뛰드에 대한 종속기업주식 장부금액은 7,265백만원(전기말: 22,710백만원)입니다. 재무제표 주석 7에 나타난 것과 같이, 회사는 (주)에뛰드에 지배력을 가지고 있으며 원가로 측정하고 있습니다. 우리는 장기적으로 지속되는 (주)에뛰드의 실적 하락으로 인해 종속기업주식에 대한 손상 징후가 존재하고, (주)에뛰드에 대한 회사의 회수가능액을 결정하는 데 경영진이 사용한 추정의 불확실성이 유의적이고, 해당 항목이 회사에 중요한 영향을 미치는 사항이므로 감사에 특히중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 사용가치 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성 평가
- 회사의 경영진이 회수가능액 추정을 위해 사용한 가치평가모델의 적절성에 대해 평가
- (주)에뛰드의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성 평가
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과 평가

나. 회계정책의 변경

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기연결재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.59%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다.

전기말 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기초
전기말 공시된 운용리스약정	587,920
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(40,395)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(6,294)
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	6,756
가산(차감): 변동리스료에 영향을 미치는 지수나 요율의 변동과 관련된 조정	(354)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	547,633
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	199,856
비유동 리스부채	347,777
합계	547,633

연결회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
토지	10,894	10,995
건물	486,170	460,850
집기비품	2,112	2,876
기타의 유형자산	72,256	93,597
합계	571,432	568,318

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채(*)		
유동	245,845	199,856
비유동	363,985	347,777
합계	609,830	547,633

(*)전기말 연결회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 연결회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계 정책 변경의 상세내역은 주석 2에서 설명하고 있습니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 320,874백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산의 증가	568,318
리스부채의 증가	547,633
기타비유동자산의 감소	(12,651)
기타비유동부채의 감소	(2,778)
무형자산의 감소	(10,812)

② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제61기	매출채권	397,573	(2,856)	0.72%
	미수금	12,257	(688)	5.62%
	기타수취채권	209,140	-	0.00%
	합계	618,970	(3,545)	0.57%
제60기	매출채권	312,571	(3,654)	1.17%
	미수금	29,722	(688)	2.32%
	기타수취채권	223,207	-	0.00%
	합계	565,500	(4,342)	0.77%
제59기	매출채권	368,836	(4,216)	1.14%
	미수금	10,468	(688)	6.58%

	기타수취채권	240,577	-	0.00%
	합계	619,881	(4,905)	0.79%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제61기	제60기	제59기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,342	4,905	4,398
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(643)	(4,082)	(56)
① 대손처리액(상각채권액)	(692)	(3,940)	(56)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	50	(142)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	(155)	3,520	562
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,545	4,342	4,905

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	394,082	1,923	876	692	397,573
구성비율	99.1%	0.5%	0.2%	0.2%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제61기	제60기	제59기
화장품 (해외포함)	상 품	286,911	268,029	237,326
	제 품	151,634	129,697	127,140
	반 제 품	22,398	27,144	30,767
	재 공 품	2,147	2,531	2,226
	원 재 료	46,117	36,934	27,644
	보조 재료	28,218	26,692	22,598
	저 장 품	8,037	14,748	15,082
	미 착 품	22,378	31,309	29,466
	소 계	567,839	537,082	492,249
기타	상 품	11,547	10,813	8,530
	제 품	8,065	10,710	7,829
	반 제 품	9,045	8,606	8,174
	재 공 품	447	1,628	1,759
	원 재 료	12,011	11,637	11,807
	보조 재료	1,957	1,993	1,897
	저 장 품	1,282	1,196	478
	미 착 품	22	-	216
	소 계	44,375	46,583	40,691
연결조정분개	상 품	(82,077)	(81,340)	(71,857)
	제 품	(3,067)	(1,730)	(1,454)
	반 제 품	(5)	37	(1)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(653)	(653)	(600)
	보조 재료	(1,011)	(976)	(685)
	저 장 품	(857)	(717)	(764)
	미 착 품	-	-	-
	소 계	(87,671)	(85,379)	(75,360)
합계	상 품	216,380	197,501	174,000
	제 품	156,632	138,677	133,515
	반 제 품	31,438	35,787	38,940
	재 공 품	2,593	4,159	3,986
	원 재 료	57,475	47,918	38,851
	보조 재료	29,163	27,710	23,810

	저 장 품	8,462	15,226	14,797
	미 착 품	22,400	31,309	29,682
	소 계	524,544	498,286	457,581
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.33%	6.75%	6.24%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.2 회	3.4 회	3.4회

나. 재고자산의 실사내역 등

① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

가. 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	717,934	32,655	754,708
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,329	-	2,616	4,945
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	366,322	366,322

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	437,633	5,510	447,099
기타포괄손익-공정가치 금융자산	9,163	-	1,513	10,676
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	422,185	422,185

나. 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	2,616	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	4,813	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	전환우선주 등 지분상품	13,497	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	사모투자신탁	14,345	3	주가배수평가기법	동종기업 주식가격 등
	수익형증권	702,734	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	15,200	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

다. 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	30,000
국채 및 공채	3,286	4,247
합계	3,286	34,247

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의 사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없을 것을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개의 자회사를 보유하고 있습니다.

한편, 공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 38개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

3. 재무상태 및 영업실적

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	2,905,906	2,489,626	2,525,999
현금및현금성자산	1,417,441	1,297,453	1,207,668
금융기관예치금	245,100	225,100	168,000
당기손익-공정가치금융자산	157,610	20,174	
매도가능금융자산	-	-	30,000
상각후원가측정금융자산	-	30,000	-
매출채권	394,717	308,917	364,620
기타수취채권	25,818	29,150	25,122
당기법인세자산	4,160	4,467	4,918
기타유동자산	80,296	76,079	66,936
재고자산	524,544	498,286	457,581
매각예정비유동자산	56,221	-	201,155
비 유 동 자 산	5,375,487	4,897,748	4,809,237
금융기관예치금	19,654	17,657	16,300
기타수취채권	194,891	223,091	225,235
당기손익-공정가치금융자산	36,774	9,466	
매도가능금융자산	-	-	31,738
상각후원가측정금융자산	3,286	4,247	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,945	10,676	-
유형자산	3,200,097	3,321,645	3,247,003
투자부동산	364,765	367,138	417,853
사용권자산	571,432	-	-
무형자산	739,426	773,737	760,524
관계기업주식	4,641	4,771	4,982
이연법인세자산	83,657	69,816	58,687
순확정급여자산	129,044	68,935	29,607
기타비유동자산	22,876	26,569	17,307
자 산 총 계	8,281,393	7,387,374	7,335,236
유 동 부 채	1,225,876	897,638	1,170,845
비 유 동 부 채	575,371	247,266	232,418
부 채 총 계	1,801,246	1,144,904	1,403,262

자본금	47,997	44,451	44,451
주식발행초과금	903,711	672,987	672,987
자본잉여금	(21,656)	22,624	22,624
기타자본구성요소	(196,032)	(145,997)	(145,979)
기타포괄손익누계액	(14,983)	(21,030)	(19,392)
이익잉여금	2,648,286	2,545,799	2,422,584
비지배주주지분	3,112,824	3,123,637	2,934,699
자 본 총 계	6,480,147	6,242,470	5,931,974
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일
매출액	6,284,255	6,078,179	6,029,064
영업이익	498,250	549,474	731,492
법인세비용차감전순이익	431,371	534,836	698,322
연결 총당기순이익	282,405	376,271	489,548
지배기업소유주지분	133,733	142,286	202,614
비지배주주지분	148,672	233,985	286,934
보통주기본주당순이익	1,444	1,708	2,432
우선주기본주당순이익	1,453	1,713	2,437
연결에 포함된 회사 수	38개사	35개사	33개사

* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유동자산	569,167	321,822	320,567
현금및현금성자산	349,647	155,670	188,443
금융기관예치금	154,500	140,000	126,000
당기손익-공정가치금융자산	5,019	20,174	-
매출채권	1,345	2,421	2,948
기타수취채권	278	744	1,503
기타유동자산	2,242	2,814	1,673
매각예정비유동자산	56,137	-	-
비유동자산	1,469,543	1,438,687	1,422,885
금융기관예치금	3,203	2,803	2,403
기타수취채권	1,352	1,944	2,025
매도가능금융자산	-	-	12,093
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,303	2,254	

당기손익-공정가치금융자산	32,655	5,511	
유형자산	18,135	14,723	20,508
무형자산	279	139	83
투자부동산	45,212	105,508	101,123
사용권자산	1,155	-	-
종속기업및관계기업주식	1,362,472	1,304,650	1,284,650
순확정급여자산	1,622	-	-
자산총계	2,038,710	1,760,509	1,743,452
유동부채	16,241	5,745	4,464
비유동부채	34,642	44,460	44,006
부채총계	50,883	48,361	48,470
자본금	47,997	44,451	44,451
주식발행초과금	903,820	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	(189,681)	(139,646)	(139,646)
기타포괄손익누계액	(4,319)	(3,578)	(2,835)
이익잉여금	1,221,904	1,129,719	1,111,810
자본총계	1,987,827	1,712,148	1,694,981
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
영업수익	153,702	73,340	100,242
영업비용	28,625	28,537	35,313
영업이익	125,077	44,803	64,929
법인세차감전순이익	118,679	51,113	77,990
당기순이익	118,328	49,452	74,005
보통주기본주당순이익	1,273	593	888
우선주기본주당순이익	1,281	598	893

* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

2019년 지주회사인 아모레퍼시픽그룹과 계열사들은 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 지속되는 경영환경의 변화와 시장 환경의 불확실성 속에서 혁신 상품 개발, 고객 경험 강화, 글로벌 사업 다각화의 핵심 전략을 중점적으로 추진했습니다.

아모레퍼시픽그룹의 주요 계열사인 아모레퍼시픽은 해외 매출의 경우 유의미한 성장세를 꾸준히 이어갔습니다. 다만, 국내 로드샵 채널의 전반적인 침체가 지속되며 뷰티 계열사들의 성과가 전년 대비 부진했습니다.

2019년 아모레퍼시픽그룹의 개별재무제표 기준 영업수익은 1,537억 원, 영업이익은

1,251억 원을 기록했으며, 연결재무제표 기준 매출액은 6조 2,843억 원, 영업이익은 4,983억 원을 기록했습니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 8,302억원이 증가하고, 투자활동으로 4,333억원이 감소하는 등 총 1,200억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구 분	2019.12.31	2018.12.31
기초의 현금	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922
영업활동으로 인한 현금흐름	830,247,661,182	730,651,304,320
재무활동으로 인한 현금흐름	(287,366,172,419)	(102,367,481,838)
투자활동으로 인한 현금흐름	(433,291,819,046)	(540,416,534,833)
외화환산으로 인한 현금증감	10,398,380,744	1,918,103,191
기말의 현금	1,417,441,261,223	1,297,453,210,762

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.12.31	2018.12.31
		2019.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	619 (EUR 477,277)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	7,600 (EUR 5,857,564)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	11,697 (JPY 1,100,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,082 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	-	-	15,705 (HKD110,000,000)
일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	10,406 (HKD70,000,000)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95 + MAX(EURIBOR 3M,0)	-	15,990 (EUR 12,500,000)

당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	0.65 + MAX(EURIBOR, 0)	7,785 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
시설자금대출	국민은행	-	-	7,000
시설자금대출	산업은행	2.08	7,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.36	9,000	9,000
시설자금대출	국민은행	-	-	9,000
시설자금대출	산업은행	2.07	7,000	-
일반운전자금대출	국민은행	-	-	2,000
일반운전자금대출	산업은행	2.88	1,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.44	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	2.13	6,000	-
시설자금대출	산업은행	1.76	54,000	60,000
일반운전자금대출	산업은행	2.25	15,000	8,000
일반운전자금대출	우리은행	2.32	5,000	-
일반운전자금대출	우리은행	3.04	2,000	5,000
일반운전자금대출	산업은행	2.49	1,000	-
당좌차월	우리은행	3.09	266	-
기타차입금	(주)나라기술	4.60	150	-
소계			157,605	169,422
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	46,531 (HKD 313,000,000)	-
소계			46,531	-
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			204,136	214,109

5. 부외거래

: 해당 사항 없음

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다

<주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

■ (주)아모레퍼시픽

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없을 것을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

미중 무역분쟁 심화, 중국 경제 성장률 약화 우려 등으로 2019년 글로벌 경기는 불확실성이 큰 한 해였습니다. 국내 경기 또한 경제 성장률 하락, 한일 외교 갈등 심화, 수출 실적 부진 등으로 어려운 시기가 지속되었습니다. 예측이 어려워진 거시경제와 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어, '혁신상품 개발', '고객경험 향상', '디지털화' 등의 세가지 중점 추진과제를 확고하게 실행하고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

2019년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 5.7% 증가한 5조 5,801억 원, 영업이익은 전년 대비 11.2% 감소한 4,278억 원을 기록하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,803,064	1,567,236	1,677,479
현금및현금성자산	673,580	735,511	604,188
금융기관예치금	70,600	15,100	32,000
매출채권	365,884	286,689	324,665
기타수취채권	32,485	31,275	55,312
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
기타유동자산	70,401	65,357	55,401
재고자산	452,589	403,305	374,759
매각예정자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	4,185,944	3,803,901	3,698,205
금융기관예치금	16,426	14,828	13,872
기타수취채권	145,165	168,382	170,367
당기손익공정가치측정 금융자산	4,119	3,956	-
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	13,281
유형자산	2,661,842	2,713,128	2,613,172
무형자산	226,517	254,115	239,735
투자부동산	493,011	501,437	560,045
사용권자산	432,396	-	-
관계기업주식	2,160	2,346	2,381
순확정급여자산	106,099	58,529	25,380
이연법인세자산	72,705	57,526	42,712
기타비유동자산	22,261	23,871	17,261
자 산 총 계	5,989,008	5,371,137	5,375,684
유 동 부 채	1,066,567	763,212	1,046,448
비 유 동 부 채	423,600	161,508	153,862
부 채 총 계	1,490,167	924,720	1,200,310
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	10,807	7,770	7,770
기타자본구성요소	-117,632	-17,624	-17,624

기타포괄손익누계액	-24,679	-41,312	-40,076
이익잉여금	3,873,790	3,726,003	3,456,503
비지배주주지분	9,344	24,371	21,592
자 본 총 계	4,498,841	4,446,417	4,175,374
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	5,580,142	5,277,845	5,123,826
영업이익	427,835	481,981	596,399
법인세비용차감전순이익	370,602	452,987	567,344
연결 총당기순이익	223,761	334,845	398,003
지배기업소유주지분	238,804	332,195	394,011
비지배주주지분	-15,043	2,649	3,992
보통주기본주당순이익(*1)	3,477	4,815	5,711
우선주기본주당순이익(*1)	3,490	4,820	5,717
연결에 포함된 회사 수	25	24	23

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

나. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,363,249	1,074,549	1,239,768
현금및현금성자산	436,205	462,301	357,551
금융기관예치금	68,100	15,100	32,000
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
매출채권	389,253	274,092	294,106
기타수취채권	33,788	18,163	65,137
기타유동자산	23,601	23,081	20,792
재고자산	274,779	251,812	239,027
매각예정비유동자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	3,586,985	3,604,392	3,546,504
금융기관예치금	12,005	10,505	9,006
기타수취채권	72,208	106,837	117,663
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-

기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	9,139
유형자산	2,381,895	2,407,008	2,343,515
무형자산	190,144	198,706	183,685
투자부동산	469,646	501,437	560,045
사용권자산	47,029	-	-
순확정급여자산	105,948	58,503	25,339
종속기업및관계기업주식	282,816	291,911	281,012
기타비유동자산	22,048	23,703	17,100
자 산 총 계	4,950,234	4,678,941	4,786,272
유 동 부 채	407,791	330,368	654,400
비 유 동 부 채	167,009	111,763	105,317
부 채 총 계	574,800	442,130	759,717
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-101,388	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-63	166	1,815
이익잉여금	3,728,972	3,490,112	3,278,208
자 본 총 계	4,375,434	4,236,811	4,026,555
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	3,913,830	3,670,705	3,627,543
영업이익	440,473	372,275	474,371
법인세비용차감전순이익	467,843	361,109	446,222
당기순이익	329,297	274,661	317,769
보통주기본주당순이익(*1)	4,795	3,981	4,606
우선주기본주당순이익(*1)	4,811	3,986	4,611

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

1) 재무상태 (연결기준)

- 자산

2019년말 자산은 전년대비 6,179억원 증가(11.5)한 5조 9,890억원으로 유동자산과 비유동자산이 각각 1조 8,030억원(30.1%), 4조 1,859억원(69.9%)입니다.

유동자산은 전년 대비 2,358억원(15.0%) 증가하였으며, 매출채권 792억원, 당기손익 공정

가치측정 금융자산 1,375억원, 재고자산 493억원 증가하였습니다.

비유동자산은 전년 대비 3,820억원(10.0%) 증가하였으며, 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 사용권자산을 인식하게 되었습니다. '19년 1월 1일로 인식된 사용권자산은 4,153억원이며, '19년말 사용권자산은 4,324억원입니다.

- 부채

20189도말 부채는 전년대비 5,654억원 증가(61.1%)한 1조 4,902억원으로, 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 리스부채를 인식하게 되었습니다. '19년 1월 1일로 인식된 리스부채는 3,966억원이며, '19년말 리스부채는 4,655억원입니다. 한편 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 부채비율은 전년대비 12.3%p 증가한 33.1%입니다.

2) 영업실적

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2018	매출 비중(%)	2019	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액	52,778	100.0	55,801	100.0	+5.7
국내	33,472	63.4	35,181	63.0	+5.1
화장품	28,344	53.7	29,973	53.7	+5.7
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	5,128	9.7	5,207	9.3	+1.5 (LFL +4.1) ²⁾
해외	19,704	37.3	20,784	37.2	+5.5
기타*	-397		-163		
	2018	이익률(%)	2019	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	4,820	9.1	4,278	7.7	-11.2
국내	2,837	8.5	3,195	9.1	+12.6
화장품	2,841	10.0	3,162	10.5	+11.3
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	-4	-0.1	33	0.6	흑자전환 (LFL +150.7) ²⁾
해외	2,067	10.5	1,040	5.0	-49.7
기타*	-85		44		
당기순이익	3,348	6.3	2,238	4.0	-33.2

1) 오설록 독립법인 출범으로 인해 오설록 브랜드 매출/영업이익은 2019년 4분기부터 제외
2) LFL(Like-for-like): 오설록 분사 영향을 제외한 동일 기준 성장률

기타*: 연결조정

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 5.1% 성장한 3조 5,181억 원, 영업이익은 12.6% 증가한 3,195억 원을 기록하였습니다.

국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화하였고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 오픈, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및

SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다. 이에 따라, 설화수, 라네즈, 프리메라, 한울, 러 등 주요 브랜드들의 국내 매출이 의미 있게 성장하는 성과를 이루었습니다. 한편, 2019년 방한 외국인 수가 전년 대비 증가하여 당사의 면세 채널 매출이 확대되었습니다. 더불어, 국내 유통 채널 트렌드에 따라 당사 또한 온라인 채널과 멀티브랜드 채널의 매출은 성장하였으나, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 오프라인 채널의 매출은 축소되었습니다. 국내 사업은 유통 채널의 재정비를 통한 사업 체질 개선을 이루고자 지속적으로 노력하였고 2019년 하반기부터 수익성이 개선되었습니다.

1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 브랜드의 핵심 가치를 전달하는 혁신 제품군을 강화하고 유통 채널 트렌드에 유연하게 대응하며 역량을 강화했습니다. 온라인, 면세, 멀티브랜드 채널의 판매 확대에 힘입어 국내 화장품 매출은 5.7% 증가한 2조 9,973억원을 달성하였습니다.

'설화수'는 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 중심의 마케팅을 강화하고 디지털 체험을 강조한 팝업스토어 오픈 등 고객 소통 역량을 제고하며 대한민국 대표 럭셔리 브랜드로서의 입지를 공고히 하였습니다. '헤라'는 페이스 및 립 메이크업 카테고리의 혁신적인 신제품 출시를 확대하고 밀레니얼 고객 유입을 위한 SNS 마케팅 강화, 멀티브랜드숍 입점 확대 등을 통해 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 타겟 밀레니얼 고객의 특성을 반영하여 브랜드 콘셉트를 리뉴얼하고 수분 및 보습 제품을 강화, 디지털 채널의 소통형 콘텐츠를 확대하며 브랜드 경쟁력을 강화했으며, '아이오펜'은 스킨케어 혁신 신제품을 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다.

더불어 보다 세분화되는 국내 화장품 시장 트렌드에 맞추어 남성 전용 메이크업 브랜드 '비레디', 메이크업 브랜드 '블랭크', 홈 에스테틱 브랜드 '홀리추얼' 등 소형 브랜드의 출시도 지속하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부문

2019년 DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부 매출은 전년대비 1.5% 성장한 5,207억원을 기록하였습니다.

DB(Daily Beauty) 부문은 디지털 채널 경쟁력을 강화하였고 매출은 4.1% 증가하며 성장의 기반을 마련하였습니다. Daily Beauty 부문의 모든 브랜드가 핵심 카테고리 집중 육성, 온/오프라인 고객 체험 행사 개최 등을 통해 브랜드 경쟁력을 제고하였으며, 특히 '러'는 대표 제품의 판매가 지속 확대되면서 프리미엄 헤어케어 브랜드로서의 입지를 강화하였습니다.

한편, OSulloc 사업부는 10월 1일 독립법인으로 출범하였습니다. 프리미엄 차 사업의 전문성과 효율성을 제고하고 브랜드의 명성을 보다 견고히 해 나갈 방침입니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 5.5% 성장한 2조 784억 원, 영업이익은 49.7% 감소한 1,040억 원을 기록하였습니다. 주요 브랜드 확산, 신규 국가 진출을 확대하였으며, 브랜드 역량 강화 및 질적 성장을 위한 사업 체질 개선에도 힘썼습니다.

아시아 지역은 설화수, 라네즈, 이니스프리 등 주요 브랜드의 견고한 성장으로 매출이 전년 대비 4.8% 성장한 1조 9,635억 원을 달성하였습니다. 브랜드별 핵심 카테고리 역량 강화, 현지 제품 출시 및 제품 포트폴리오 다변화, 디지털 마케팅 강화 등 브랜드 경쟁력을 제고하며 매출이 확대되었습니다. 더불어, 오프라인 채널 재정비를 통해 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

기 진출한 중화권 및 아세안 지역의 견고한 성장을 도모하는 한편, 인도, 호주 등 신규 지역 확산도 가속화하며 아시아 사업 확대에 박차를 가하고 있습니다.

북미 지역은 스킨케어 브랜드 중심의 성장이 지속되어 매출이 전년대비 37.6% 성장한 930억원을 달성하였습니다. 라네즈는 미국 세포라 채널 내 스킨케어 카테고리 리더십을 강화하였으며, 이니스프리는 멀티브랜드 채널에 최초 진입하고 캐나다에 플래그십스토어 1호 점을 오픈하는 등 고객 접점을 확대하였습니다. 또한, 프리메라 브랜드가 새롭게 미국 시장에 진출하며 브랜드 포트폴리오를 강화하는 등 견고한 성장의 기반을 다졌습니다.

유럽 지역은 프랑스 향수 사업의 부진으로 전체 매출이 219억원으로 전년 대비 24.3% 감소하였으나, 라네즈가 멀티브랜드 채널을 통해 18개 국가에 진입하며 유럽 스킨케어 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 견고한 성장을 위해 브랜드 및 채널 투자 확대를 지속함에 따라 수익성은 하락하였습니다.

4. 유동성 및 자금조달

가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 7,183억원이 증가하고, 투자 및 재무활동으로 7,907억원이 감소하는 등 총 619억원이 감소하였습니다(단위 : 원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기초의 현금	735,510,637,941	604,187,522,778
영업활동으로 인한 현금흐름	718,300,781,333	646,677,307,033
투자활동으로 인한 현금흐름	-403,233,395,816	-413,917,719,397
재무활동으로 인한 현금흐름	-387,437,264,460	-103,444,987,469
외화환산으로 인한 현금증감	10,439,616,452	2,008,514,996
기말의 현금	673,580,375,450	735,510,637,941

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.12.31	2018.12.31
		2019.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	619 (EUR 477,276.87)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,600 (EUR 5,857,564.10)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	11,698 (JPY 1,100,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
당좌차월	우리은행	3.09	266	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,082 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)

일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	10,406 (HKD 70,000,000)	15,705 (HKD 110,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	-	15,990 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65%+ MAX(EURIBOR, 0)	7,785 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	46,531 (HKD 313,000,000)	-
기타차입금	㈜나라기술	4.6	150	-
특수관계자차입금	㈜이니스프리	3.0	5,210 (USD 4,500,000)	5,031 (USD 4,500,000)
소계			99,347	71,453
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			99,347	116,140

5. 부외거래

: 해당 사항 없음

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

(1) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제61기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 - 상품 및 제품 재고자산의 평가
제60기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-
제59기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

(2) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제61기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 종속기업주식 손상평가
제60기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-
제59기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

나. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제61기	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	252,000	2,679
제60기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	220,000	2,560
제59기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	206,000	2,261

※ 제61기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

구분		기간
중간기간 재무제표	1분기	2019.4.12 ~ 2019.4.25
	상반기	2019.7.12 ~ 2019.7.25
	3분기	2019.10.12~2019.11.25
연결 및 별도 재무제표		2020.1.20~2020.1.23 2020.2.3~2020.2.11

주) 상기 검토 및 감사기간은 감사계획, 재고자산실사 등을 제외한 일정입니다.

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제61기(당기)	-	-	-	-	-
제60기(전기)	-	-	-	-	-

제59기(전전기)	2017.01.12	2016년 지속가능경영보고서 작성 지원	2017.01.12 ~ 2017.03.31	48,000,000원	-
	2017.08.09	신사옥 신축 관련 지방세 세무자문	2017.08.09 ~ 2017.11.30	5,000,000원	-
	2017.09.04	합의된 절차 수행업무	2017.09.04 ~ 2017.09.29	50,000,000원	-

라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 26일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
2	2019년 07월 31일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
3	2019년 10월 30일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
4	2020년 02월 05일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사에서 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
5	2020년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고

마. 연결대상 종속회사의 감사의견

2019년말 기준 감사대상인 당사의 연결대상 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

2. 내부 통제에 관한 사항

가. 내부통제 유효성 감사

감사위원회는 2019년 내부통제의 유효성에 대해 감사하였으며, 감사 결과 내부회계관리제도는 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됨.

나. 내부회계관리제도

회사 내부회계관리자의 제61기 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태 평가결과 현재 회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

회계감사인은 제61기 내부회계관리제도 운영실태보고서를 검토하였으며, 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

감사위원회는 내부회계관리자가 감사위원회에 제출한 제61기 내부회계관리제도

운영실태 평가보고서를 참고로 회사의 내부회계관리제도가 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지를 평가하였으며, 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 회사의 내부회계관리제도는 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단 됩니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 등 총 6개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회,
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
배동현	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회
김승환	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
신동엽	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회
최정일	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명													
				서경배 (출석률: 87.5%)	배동현 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	이옥성 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)							
				찬반여부													
1	2019.01.31	정기이사회	-														
		<보고사항>															
		가. 2018년 경영현황 보고										(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고										(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>															
		- 제1호 의안: 제60기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건										찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
- 제2호 의안: 회사 사규 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성											
- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성											

2	2019.02.20	임시이사회 <보고사항> 가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제60기(2018년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안: 제60기(2018년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제3호 의안: 자기주식 취득의 건	- 가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	- 찬성 찬성 찬성
3	2019.03.15	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성
4	2019.04.26	정기이사회 <보고사항> 가. 2019년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제2호 의안: 임원 규정 변경의 건	- 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
5	2019.07.31	정기이사회 <보고사항> 가. 2019년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제2호 의안: 준법지원인 선임의 건	- 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
6	2019.08.20	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)오셀록 주식 취득의 건 - 제2호 의안: (주)오셀록과의 거래 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	- 찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
7	2019.10.10	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 유상증자 결의의 건 - 제2호 의안: (주)아모레퍼시픽 주식 취득의 건	가결 가결	(불참) 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	- 찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
8	2019.10.30	정기이사회 <보고사항> 가. 2019년 3분기 경영현황 보고 나. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 이사회 규정 일부 변경의 건 - 제2호 의안: 내부거래위원회 설치 및 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 보상위원회 설치 및 위원 선임의 건 - 제4호 의안: 특수관계인의 유상증자 참여 승인의 건	- - 가결 가결 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	- 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성

주1) 최종학 사외이사는 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥 섭 사외이사는 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

주2) 당사는 2019년 10월 10일 이사회에서 유상증자를 결의하였으며, 이와 관련하여 2019년 10월 30일 이사회에서는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의2에 따라 구주주 우선배정의 방법으로 대표이사 서경배의 유상증자 참여 승인을 결의하였습니다(2019년 10월 30일 정기이사회 안건인

"제4호 의안: 특수관계인의 유상증자 참여 승인의 건"). 상세한 내용은 당사가 2019년 10월 30일 공시한 '특수관계인의 유상증자 참여'를 참고하시기 바랍니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 2명	배동현 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 3명	배동현 서경배 김승환	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 최종학)	사외이사 2명, 사내이사 1명	최종학 신동엽 김승환	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 특정규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의합니다.	2019.10.30 내부거래위원회 신규 설치
보상위원회 (위원장: 신동엽)	사외이사 2명, 사내이사 1명	신동엽 최종학 배동현	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	2019.10.30 보상위원회 신규 설치

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				배동현 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2019.06.05	(보고사항) 지속가능경영 상반기 실적 및 하반기 계획	-	(보고사항)	(보고사항)

경영위원회	2019.11.14	(보고사항) 지속가능경영 연간 성과 보고 및 플라스틱 이슈 대응 방안	-	(보고사항)	(보고사항)
-------	------------	--	---	--------	--------

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				배동현 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
리스크관리위원회	2019.03.07	(보고사항) 가. 2019년 리스크 환경 나. 2018년 리스크 발생 현황 분석 다. 2019년 중점 관리 리스크 및 대응 방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
리스크관리위원회	2019.10.24	(보고사항) 가. 2019년 리스크 환경 나. 2019년 발생 리스크 현황 분석 다. 조직별 리스크 아젠다 라. 향후 중점관리 리스크 및 대응방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				최종학 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
내부거래위원회	2019.10.30	내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				신동엽 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2019.10.30	보상위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는

한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (9회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	당사의 유상증자 참여	최대주주 및 주요주주
사내이사	배동현	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	주요자산인 ㈜아모레퍼시픽에서 기획재정부 문장, 경영지원Unit장, 대표이사 등을 역임하는 등 폭넓은 경험과 능력을 바탕으로 자회사 전반을 안정적으로 운영·관리하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	없음	없음
사내이사	김승환	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (2회)	당사에서 전략Unit을 총괄하는 등 다양한 경험과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	없음
사외이사	신동엽	2017.03.17 ~ 2020.03.20	연임 (2회)	현재 연세대 경영학과 교수로서 회사의 경영전략에 대하여 많은 경험과 지식으로 회사 성장과 발전에 기여하기 위함.	이사회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회	없음	없음
사외이사	최정일	2018.03.17 ~ 2020.03.20	연임 (1회)	鞋 인도 대사와鞋 독일 대사 그리고 세종연구소 이사를 역임하였으며, 글로벌 현장에서 쌓은 많은 경험을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	최종학	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, 보상위원회	없음	없음

- 주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.
- 주2) 당사의 사외이사후보추천위원회는 2018년 1월 31일에 신규 설치되었습니다. 사외이사후보추천위원회가 설치되기 이전에 주주총회에서 선임된 신동엽 사외이사의 추천인은 이사회입니다.
- 주3) 최종학 사외이사는 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이우섭 사외이사는 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.
- 주4) 신동엽 사외이사와 최정일 사외이사는 공시서류작성기준일 이후인 2020년 3월 20일에 퇴임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사

외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 최정일)	사외이사 3명	최정일, 신동엽, 최종학	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				신동엽 (출석률: 100%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2019.01.31	제1호 의안 : 사외이사후보추천의 건 - 신규 선임 : 최종학	가결	찬성	찬성	찬성	-
사외이사후보추천위원회	2019.04.26	제1호 의안 : 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성

주) 최종학 위원은 2019년 3월 15일 이사회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 위원은 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	3명	Professional 2명, Associate 1명 (평균 6년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.03.07	회사	최종학	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최정일 (위원장)	예	- 서울대 외교학과 졸업 - 주 인도 대사 (2004~2007) - 주 독일 대사 (2007~2010) - 세종연구소 이사 (2016~2019) - (현재) 사람인에이치알㈜ 감사	-	-	-
신동엽	예	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 (2002~2006) - (현재) 연세대 경영학과 교수 (1997~현재) - (현재) ㈜성주디앤디 사외이사	-	-	-
최종학	예	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재) - (현재) ㈜플무원 사외이사 및 감사위원	예	회계·재무분야 학위보유자 (2호 유형)	- 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 : 위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 : 이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 : 모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 :</p>

- 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
 위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감사 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최정일 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최정일	글로벌 현장에서 쌓은 많은 경험을 토대로 투명한 감사위원회 활동으로 당사의 글로벌 성장에 기여하기 위함.	이사회	2018.03.17 ~ 2020.03.20	연임 (1회)	없음	없음
신동엽	경영 분야에 대하여 많은 경험과 지식을 바탕으로 이사회와 경영진으로부터의 감사위원회 독립성 제고를 위함.	이사회	2017.03.17 ~ 2020.03.20.	연임 (1회)	없음	없음
최종학	회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	이사회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준이며 최정일 감사위원과 신동엽 감사위원은 공시서류작성기준일 이후인 2020년 3월 20일자로 퇴임함..

(3) 감사위원회의 활동

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				신동엽 (출석률: 85.7%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)
				찬반여부			

1	2019.01.31	보고	- 내부회계관리제도 관리/운영 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		결의	- 제1호 의안 : 내부회계관리규정 개정의 건 - 제2호 의안 : 외부감사인 선정의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	-
		보고	- 2018년 회계감사 진행일정 - 감사에서의 유의적 발견사항 - 그룹 감사와 관련한 사항 - 독립성	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2019.02.20	보고	- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2019.04.26	보고	- 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사제도 동향 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
4	2019.07.31	보고	- 내부회계관리제도 운영상황 보고 - 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
5	2019.09.18	보고	- 내부회계관리제도 관련 사항 - 내부회계관리제도 운영상황 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
6	2019.10.30	보고	- 2019년 내부회계 평가진행 일정 보고 - 내부회계관리제도 관련 보고 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(불참)	-	(보고사항)	(보고사항)
7	2019.11.08	보고	- 우선주 발행가액 검토	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

주) 최종학 감사위원은 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 신규선임 되었으며, 이옥섭 감사위원은 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 감사위원회와 이사회 결의로 2019년 1월 31일 '내부회계관리규정'을 개정하였으며, 내부회계관리규정의 하위 규정인 '내부회계관리규정 업무지침'에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도의 목적을 반영하는 주기적인 내부통제 관련 교육을 실시하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 03월 20일	한국회계기준원/ 한국회계학회	최종학	-	원칙중심 회계와 기업회계
2019년 04월 10일	한국회계정보학회	최종학	-	IFRS 시대 회계전문가의 역할과 책임
2019년 04월 26일	회사	최정일, 신동엽, 최종학	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019년 09월 18일	상정회계법인	최정일, 신동엽, 최종학	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2019년 12월 03일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원회포럼 설립 1주년 기념 세미나

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹운영팀	9	Leader 5명, Professional 4명 (평균 3년)	감사위원회 업무 및 업무집행 지원, 내부통제시스템 관리/운영
법무팀	3	Professional 2명, Associate 1명 (평균 6년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
김정호	1964.09.14	한양대학교 법학과 졸업 (주)태평양 경영지원실 법무팀 담당 (1992.04~1996.06) (주)태평양 법무팀장 (2004.01~2010.11) (주)아모레퍼시픽 법무담당 사업부장 (2010.12~2012.12) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무 (2017.07~2019.06)	2017.07 ~ 2019.06
안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01~현재)	2019.07 ~ 2022.06

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

주요 활동내역		처리결과
점검 일시(기간)	주요 점검 내용/결과	
2019년	사전 예방활동	1. 직원 대상 준법교육 (2월, 3월, 4월, 8월) 2. 공정거래법 관련 준법 교육 (6월, 7월)
	준법 점검활동	1. 공정거래 관련 주요 경로에 대한 집중 법무 점검 (6월, 7월, 8월) 2. 해외법인 리스크/컴플라이언스 체계 구축 (1월) 및 해외법인 법무 점검 (2월, 4월, 11월)
2019.10.30	이사회 보고	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 보고

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	13	Leader 6명, Professional 7명 (평균 3년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

공시서류작성기준일 현재 당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

■ 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주 본인	종류주	958,240	14.87	3,755,121	27.74	1우선주 증여(수증인: 서경배과학재단), 3우선주 유상신주 취득
서송숙	친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서송숙	친인척	종류주	0	0.00	8,331	0.06	3우선주 유상신주 취득
서민정	친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
서민정	친인척	종류주	0	0.00	141,000	1.04	3우선주 유상신주 취득
아모레퍼시픽복지재단	재단	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	재단	종류주	20,490	0.32	20,490	0.15	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	42,430	0.66	74,581	0.55	3우선주 유상신주 취득
성환복지기금	재단	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	재단	종류주	51,900	0.81	195,556	1.44	3우선주 유상신주 취득
서경배과학재단	재단	종류주	83,255	1.29	247,486	1.83	장내매도, 수증(증여인: 서경배)
임종식	계열회사 임원	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임종식	계열회사 임원	종류주	1,010	0.01	1,116	0.01	3우선주 유상신주 취득
김영목	계열회사 임원	보통주	580	0.00	580	0.00	-
조규정	계열회사 임원	보통주	0	0.00	20	0.00	계열회사 임원 신규선임
홍형수	계열회사 임원	종류주	0	0.00	12	0.00	3우선주 유상신주 취득
계		보통주	51,087,479	61.96	51,087,499	61.96	-
		종류주	1,157,325	17.96	4,443,693	32.83	-
		합계	52,244,804	58.77	55,531,192	57.85	-

■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업	(주)아모레퍼시픽	대표이사 (2006.6~현재)
		미국 코넬대 경영대학원 졸업	(주)이니스프리	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)태평양 기획조정 실장	(주)에워드	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모스프로페셔널	사내이사 (2017.1~현재)

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2017.09.27	서경배 외 7인	52,367,710	58.91	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.01.12	서경배 외 8인	52,346,071	58.88	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.12.17	서경배 외 8인	52,247,759	58.77	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.12.14	서경배 외 10인	55,532,192	57.85	최대주주 및 특수관계인의 3우선주 유상신주 취득	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 우리사주조합은 3우선주를 1,399,977주 보유하고 있습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	13,895	99.91%	19,401,483	23.52%	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우
------------------------------	---

	4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우 6. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
주주에 대한 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2019년 7월	2019년 8월	2019년 9월	2019년 10월	2019년 11월	2019년 12월	
보통주	주가	최고주가	66,600	59,000	66,800	84,600	87,600	84,000
		최저주가	57,500	51,600	58,900	63,600	77,300	76,700
		평균주가	61,022	54,452	63,974	70,905	81,619	80,445
	거래량	최고 일거래량	419,090	370,304	156,874	493,349	395,677	235,802
		최저 일거래량	63,441	56,182	41,572	56,807	58,381	49,763
		월간거래량	3,128,315	2,791,068	1,666,462	3,160,865	3,807,461	2,147,352
1우선주	주가	최고주가	27,700	24,300	25,650	35,550	37,200	35,600
		최저주가	24,800	22,050	24,150	25,350	30,800	30,500
		평균주가	26,174	22,960	25,079	28,605	32,993	32,168
	거래량	최고 일거래량	30,185	31,597	16,682	218,023	134,808	221,491
		최저 일거래량	1,924	1,245	1,508	794	2,095	1,130
		월간거래량	176,173	245,925	96,250	618,309	423,023	666,152
3우선주	주가	최고주가	-	-	-	-	-	54,600
		최저주가	-	-	-	-	-	54,000
		평균주가	-	-	-	-	-	54,233
	거래량	최고 일거래량	-	-	-	-	-	798,766
		최저 일거래량	-	-	-	-	-	51,972
		월간거래량	-	-	-	-	-	917,473

※ 3우선주의 발행일은 2019년 12월 14일이며, 주권상장일은 2019년 12월 26일 입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,443.62 0	3,755.12 1	최대주주 본인 임원, 계열회사 임원	2018.03.23 ~	2021.03.2 3
배동현	남	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2008~2015) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2016~현재)	-	-	임원	2019.03.18 ~	2022.03.1 8
김승환	남	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무, 전략Unit 전무 (2013~2017) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실장 (2017~현재)	-	-	임원	2019.03.18 ~	2022.03.1 8
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 (2002~2006) - (현재) 연세대 경영학과 교수 (1997~현재)	-	-	임원	2017.03.17 ~	2020.03.2 0
최정일	남	1951.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 (2004~2007) - 駐 독일 대사 (2007~2010) - 세종연구소 이사 (2016~2019)	-	-	임원	2018.03.17 ~	2020.03.2 0
최종학	남	1967.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 알리노이대 회계학 박사(1999) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운영위원(2017~현재) - (현재) 서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	임원	2019.03.15 ~	2022.03.1 5
정형권	남	1966.08	전무	미등기임원	상근	경영진단	- 연세대 경영학과 졸업, 영국 London Business School MBA 석사 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	-	2006.12.01 ~	2019.12.3 1
김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	대외협력	- 한양대 법학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대외협력실장	-	-	-	1989.01.01 ~	2019.12.3 1
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 홍보 Division장	-	-	-	1987.06.01 ~	-
이상목	남	1970.03	전무	미등기임원	상근	재경범무	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경범무실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 경영 지원Unit장	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업, 연세대 국제경영 석사, INSEAD 경영대학원 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	계열회사 임원	2007.09.10 ~	-

박남기	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업, 연세대 경영학 석사 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹전략Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	2019.12.3 1
김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	해외	- 인하대 경제학과 졸업, 석사 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1992.12.08 ~	-
안재성	남	1974.03	상무	미등기임원	상근	경영진단	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	-	2013.03.25 ~	-
오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 충남대학교 환경공학 졸업, 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 지속가능경영 Division장	30	-	-	1996.01.01 ~	-
황영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기임원	상근	해외	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 AGO Division장	-	-	-	2014.09.01 ~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%)	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사	-	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	2018.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2019.08 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사	-	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사	-	초자 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품, 세제, 유무기화합물 제조 및 판매
㈜코어테크놀로지	2019.06 ~	기타비상무이사	-	매			
㈜비비디오코리아	2019.03 ~	기타비상무이사	-	일반 목적용 기계 제조업			
신동엽	사외이사	비상근	㈜성주디앤디	2017.03 ~	사외이사	-	상품 전문 도매업
최정일	사외이사	비상근	㈜사랑인에이치알	2011.03 ~	감사	-	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업
최중학	사외이사	비상근	㈜플무원	2016.03 ~	사외이사 및 감사위원	-	지주회사

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	김연수	남	1962.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- (현재) 고려대 경영학과 교수 (1995~현재) - 글로벌경영학회 부회장 (2019) - 기업경영연구원 회장 (2015~2016) - 한국전략경영학회 회장 (2010)	신규선임 (2020.03.20)
선임	김영선	남	1955.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대학교 아시아 연구소 객원연구원 (2018~현재) - 제3대 한·아세안센터 사무총장 (2015~2018) - 주 인도네시아 대한민국대사관 대사 (2011~2014) - 외교통상부 대변인 (2009~2011)	신규선임 (2020.03.20)
선임	이경미	여	1974.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관한 업무	- 서울대 경영학과 교수 (2019~현재) - 서울대 경영학과 부교수 (2013~2019) - 연세대 경영학과 조교수 (2010~2013) - 미국 캔자스대학교 경영학과 조교수 (2005~2010)	신규선임 (2020.03.20)
퇴임	신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 (2002~2006) - (현재) 연세대 경영학과 교수 (1997~현재)	임기만료 (2020.03.20)
퇴임	최정일	남	1951.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 외교학과 졸업 - 驍 인도 대사 (2004~2007) - 驍 독일 대사 (2007~2010) - 세종연구소 이사 (2016~2019)	사임 (2020.03.20)
퇴임	박남기	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업, 연세대 경영학 석사 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹전략Division장 - (현재) (주)이니스프리 사업기획Division장	(주)이니스프리 계열사 전직 (2020.01.01)

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리사무직	남	69	0	0	0	69	10.6	6,227	108				-
관리사무직	여	43	0	2	0	45	6.6	2,959	74	-	-	-	-
합 계		112	0	2	0	114	9.0	9,185	94				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

- 주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.
 주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.
 주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총 원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	11	2,284	285	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총 원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	7	10,000	사외이사 포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	2,393	342	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,176	725	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	217	54	-

감사	-	-	-	-
----	---	---	---	---

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 감사위원회 위원 인원수 4명은 최정일 감사위원, 신동엽 감사위원, 최종학 감사위원, 이옥섭 감사위원임. 최종학 감사위원은 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 감사위원은 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였음.

주3) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
배동현	사장 (대표이사)	1,026	-
서경배	회장 (대표이사)	653	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배동현	근로소득	급여	704	임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원보수규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 366백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 338백만원으로 설정, 1~12월 중 28백만원을 매 월 지급함.
		상여	322	임원보수규정 중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무제표 기준 '18년 6,078,179백만원에서 '19년 6,284,255백만원으로 3.4% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 549,474백만원에서 '19년 498,250백만원으로 9.3% 감소하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하

				여, 총 연봉 대비 약 31.5%인 222백만원을 단기 인센티브로 지급함. 또한, 2019년 비즈니스 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원보수규정 중 특별 성과급 지급 규정에 의거 100백만원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
서경배	근로소득	급여	653	"임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 362백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 291백만원으로 설정, 1~12월 중 24백만원을 매 월 지급함.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
배동현	사장 (대표이사)	1,026	-
정형권	전무	980	-
김정호	전무	946	-
서경배	회장 (대표이사)	653	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
배동현	근로소득	급여	704	임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원보수규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 366백만원으로 설정하고,

				1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 338백만원으로 설정, 1~12월 중 28백만원을 매 월 지급함.
		상여	322	임원보수규정 중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성을 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 6,078,179백만원에서 '19년 6,284,255백만원으로 3.4% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 549,474백만원에서 '19년 498,250백만원으로 9.3% 감소하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 31.5%인 222백만원을 단기 인센티브로 지급함. 또한, 2019년 비즈니스 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원보수규정 중 특별 성과급 지급 규정에 의거 100백만원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
	정형권	근로소득	급여	370
상여			92	임원보수규정 중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익의 달성을 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~60%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 6,078,179백만원에서 '19년 6,284,255백만원으로 3.4% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 549,474백만원에서 '19년 498,250백만원으로 9.3% 감소하였음. 정성지표와 관련하여서는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 경영환경과 시장환경의 불확실성속에서도 그룹사 차원의 냉철한 경영진단을 바탕으로 국내외 주요 채널과 브랜드에 성장과 확장의 시사점을 제시하여 그룹사의 매출 확대를 위해 노력한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량 지표와 정성 지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 25.5%인 92백만원을 단기 인센티브로 지급함.
주식매수선택권 행사이익			-	-
		기타 근로소득	0	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
		퇴직소득	518	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 30백만원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 17.25 (8.5년 재직)를 곱하여 산출한 518백만원을 지급하였음.
		기타소득	-	-
김정호	근로소득	급여	363	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어

			<p>총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(전무)의 총 기준급을 184백만원으로 설정하고, 1~12월 중 15백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 161백만원으로 설정, 1~12월 중 13백만원을 매 월 지급함.</p>
	상여	88	<p>임원보수규정 중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~60%를 지급할 수 있음.</p> <p>정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 6,078,179백만원에서 '19년 6,284,255백만원으로 3.4% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 549,474백만원에서 '19년 498,250백만원으로 9.3% 감소하였음.</p> <p>정성지표와 관련하여서는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 경영환경과 시장환경의 불확실성 속에서도 그룹사 차원의 법무 관리 및 대외협력을 바탕으로 국내의 주요 성장 채널과 해외 시장을 중심으로 매출 확대를 위해 노력한 점을 고려하였음.</p> <p>위와 같은 정량 지표와 정성 지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 25.5%인 88백만원을 단기 인센티브로 지급함.</p>
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	0	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득	495	<p>임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 29백만원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 17.2 (8년 재직)를 곱하여 산출한 495백만원을 지급하였음.</p>
	기타소득	-	-
서경배	근로소득	급여	653 <p>임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 362백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급 총 291백만원으로 설정, 1~12월 중 24백만원을 매 월 지급함.</p>
		상여	-
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	-
	퇴직소득	-	
	기타소득	-	

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 소속회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	36.00	대한민국

㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에워드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모프로페셔널	두발용 화장품 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스브아	화장품 판매	80.48	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오셀룩	식품(다류) 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오셀룩농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.00	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	100	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80.00	대한민국
㈜오셀룩	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	100	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 지배기업의 주식 취득 및 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

라. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

지주회사인 당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사입니다.

마. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재임기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분율: 10.72%) - - -	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01 ~	사내이사		두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	2016.03 ~	사내이사	-	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2017.03 ~	감사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.03 ~	감사	-	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜에뛰드	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	2018.03 ~	기타비상무이사	-	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	2018.03 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매
			㈜오설록	2019.08 ~	기타비상무이사	-	식품(다류) 판매
			㈜에스트라	2019.03 ~	기타비상무이사	-	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	2019.03 ~	기타비상무이사	-	초자 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	2019.03 ~	기타비상무이사	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	녹차 재배 및 판매
			장	2019.03 ~	기타비상무이사	-	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
			㈜코스비전	2019.06 ~	기타비상무이사	-	매
㈜코어테크놀로지					일반 목적용 기계 제조업		

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,695,860	35.4	939,023	168,473	33,067	-	20,864,333	35.7	972,090	4,950,233	329,297
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,950,233	329,297
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	542,463	48,874

(주)에워드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	22,710	-	-	-15,445	584,424	80.5	7,265	76,951	-35,435
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100	23,067	-	-	-	700,000	100	23,067	84,784	14,001
(주)에스앤아 (비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	23,567	-1,592
(주)에스트라 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100	68,074	-	-	-	2,108,947	100	68,074	127,358	5,512
(주)에스트라 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100	1,379	-	-	-	220,000	100	1,379	127,358	5,512
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100	42,613	-	-	-	1,000,000	100	42,613	61,835	4,221
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100	35,920	-	-	-	2,301,084	100	35,920	70,893	-260
농협회사법인 (주)오설록농 장 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	100,835	3,436
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	27,750,000	100	73,600	-	-	-	27,750,000	100	73,600	153,606	-2,766
(주)오설록 (비상장)	2019.09.23	경영참여	-	-	100	-	450,000	40,200	-	450,000	100	40,200	53,943	-913
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30	3,254	-	-	-	180,000	30	3,254	26,785	3,185
Evoform Inc. (구, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	39,032	1.7	183	-	-	96	39,032	1.7	279	4,484	-112,821
Obalon Therapeutics, Inc. (미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	5,000	480,286	4.9	1,111	-	40	-1,045	48,208	4.9	106	56,892	-41,795
Brickell Biotech, Inc. (미국, 비상장)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	1.7	-	-	-	-	122,850	1.7	-	-	-
(주)웨이웨어러블 (비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.8	42	-	-	-5	630	13.4	37	-	-
Eliron Therapeutics, Inc. (미국, 비상장)	2016.01.01	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
ZOYI Corporation (비상장)	2016.09.27	투자	1,500	33,334	7.5	1,449	-	-	427	33,334	5.7	1,876	-	-
Beautylish, Inc. (미국, 비상장)	2017.02.10	투자	-	806,810	2.5	1,019	-	-	773	806,810	2.5	1,792	-	-
㈜버썬어리브 (비상장)	2017.09.29	투자	-	4,243	7.5	100	-	-	-	4,243	11.2	100	-	-
㈜파렐 (비상장)	2017.09.29	투자	-	4,821	7.5	100	-	-	-	4,821	8.13	100	-	-
㈜바이오넷 (비상장)	2017.09.29	투자	-	37,594	7.5	100	-	-	-	37,594	8.13	100	-	-
톤28 (비상장)	2017.10.24	투자	-	109,710	4.8	200	191,205	1,000	-41	300,915	10.21	1,159	-	-
㈜비람인터내셔널 (비상장)	2018.05.15	투자	-	31,262	10	3000	-	-	-100	31,262	8.03	2,900	-	-
㈜그림예도 (비상장)	2018.10.11	투자	-	62	5.2	202	558	-	-	620	5.2	202	-	-

위하트트랙 (비상장)	2018.10.11	투자	-	652	5.1	100	-	-	-	652	4.9	100	-	-
(주)블록오디세이 (비상장)	2018.10.11	투자	-	483	7.5	100	-	-	-	483	7.9	100	-	-
Milk Makeup (미국)	2019.11.15	투자	-	-	-	-	915,751	11,704	-	915,751	4	11,704	-	-
Thought Become Things (TBT) 펀드 (비상장)	2019.10.01	투자	-	-	-	-	-	10,112	-482	-	9.1	9,630	-	-
Fernbrook (미국)	2019.04.22	투자	-	-	-	-	-	4,278	437	-	18.4	4,715	-	-
합 계				60,352,283	-	1,312,384	1,725,987	100,401	-15,385	61,646,192	-	1,397,400	11,412,220	547,753

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

주3) Obalon Therapeutics 주식(미국, 나스닥상장) 당해 7월 액면병합, 주식수 변동 발생. 당분기말 시점 주가를 반영하여 공정가치 평가함(1,000백만원 감액).

주4) Evofem 주식(미국, 나스닥상장)은 당분기말시점 주가를 반영하여 공정가치 평가함(53백만원 증액).

주5) 톤28 당해 3월 기준 1,000백만원 추가취득

주6) Milk Makeup 주식 (미국, 비상장) 당해 11월 11,704백만원 취득

주7) TBT투자조합 당해 10월까지 10,112백만원 취득, 당기말시점 공정가치 평가함 (482백만원 감액)

주8) Fernbrook 투자조합 당해 중 4,278백만원 취득, 당기말시점 공정가치 평가함 (437백만원 증액)

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24	이사회 결의 (2019.04.26)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2018.03.26	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25	이사회 결의 (2018.03.16)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (12,000,000,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (12,000,000,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.04.24	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23	이사회 결의 (2018.03.16)
			본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	2,400,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정. 3. 당사는 2018년 3월 16일 이사회 결의에 따라 ㈜퍼시픽글라스에 제공한 담보에 대하여 질권 담보금액을 24억원으로 변경	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23	이사회 결의 (2018.05.09)

						결의함. 이에 따라 당사가 (주)퍼시픽글라스에 제공한 기간별 담보금액은 아래와 같음. - 2018.04.24~2018.05.17 : 60억원 - 2018.05.18~2019.04.23 : 24억원		
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.09.04 ~ 2019.09.03 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.09.04 ~ 2019.09.03	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.07.27	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.04.23	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	2,500,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 25억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2018.07.27	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	7,700,000,000원	당사의 80억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2018.03.26	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	21,600,000,000원	당사의 220억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 180억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25	이사회 결의 (2018.03.16)

(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2018.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	72,000,000,000원	당사의 720억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.08.11 ~ 2019.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2018.08.11 ~ 2019.08.11	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (76,800,000,000원)	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	64,800,000,000원 (76,800,000,000원)	당사의 650억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.1 ~ 2020.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 540억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.07.31)

주1) 상기 신용공여등의 금액과 최근의 잔액은 각각 이사회에서 결의한 금액과 공시서류작성기준일 현재 거래상대방 총 잔액을 기재하였습니다.
주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상	거래목적	거래금액 (금액산정기준)	거래조건	내부통제절차
(주)오셀록 (계열회사)	주식취득	2019.09.23	기명식 보통주 440,000주 (액면가 5,000원)	㈜오셀록의 ㈜아모레퍼시픽 오셀록 사업부 영업양수대금 및 운영자금 확보	40,150,000,000원 (주당 발행가액 91,250원)	(주)오셀록의 유상증자 참여 (주주배정증자)	이사회 결의 (2019.08.20)
1) 서경배(동일인) 2) 서민정(혈족 1촌) 3) 서승숙(친족) 4) 아모레퍼시픽재단(재단) 5) 성환복지기금(재단)	주식매도 (특수관계인의 3우선주 유상증자 참여)	2019.12.13 (주금납입일)	1) 기명식 3우선주 3,096,881주 2) 기명식 3우선주 141,000주 3) 기명식 3우선주 8,331주 4) 기명식 3우선주 32,151주 5) 기명식 3우선주 143,656주	당사의 3우선주 유상증자 구주주청약 참여	1) 103,280,981,350원 2) 4,702,350,000원 3) 277,838,850원 4) 1,072,235,850원 5) 4,790,927,600원 (주당 발행가액: 33,350원)	(주)아모레퍼시픽그룹의 유상증자 참여 (구주주청약)	이사회 결의 (2019.10.30)

주) 거래금액이 1억원 미만인 경우에는 기재를 생략하였습니다.

3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2019.01.01 ~ 2019.12.31	234	15.22

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액 (영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표기준 2019년말 영업수익 대비 비율임

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내역	신고사항의 진행사항
2019.10.10	타법인주식및출자증권취득결정	1. 발행회사: (주)아모레퍼시픽 (계열회사) 2. 취득주식수: 1,333,333주 3. 취득금액: 200,000,000,000원 4. 취득방법: 현금취득(장내매수) 5. 취득목적: 자회사 지분 확보 6. 취득예정기간: 2019년 12월 12일 ~ 2020년 12월 11일 7. 기타 - 상기 취득금액은 이천억원(200,000,000,000원) 이내 이며, 시가에 따라 변동될 수 있음. - 상기 취득주식수는 2019년 10월 8일 (주)아모레퍼시픽 보통주 증가(150,000원)기준으로 산정하여 작성되었으며, 시가에 따라 변동될 수 있음.	당사는 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지 (주)아모레퍼시픽 주식을 장내매수할 계획이며, 공시서류작성기준일까지 매수금액은 결제일 기준 26,499백만원 입니다.

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제60기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제60기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 310원(62%), 1우선주 315원(63%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
	제3-1호 의안 : 사외이사 최종학 선임	(신임)사외이사 : 최종학 (임기 3년)
	제3-2호 의안 : 사내이사 배동현 선임	(중임)사내이사 : 배동현
	제3-3호 의안 : 사내이사 김승환 선임	(중임)사내이사 : 김승환
제59기 정기주주총회 (2018.03.16)	제4호 의안 : 감사위원회 위원 최종학 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최종학
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
	제1호 의안 : 제59기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 360원(72%), 1우선주 365원(73%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
제58기 정기주주총회 (2017.03.17)	제2-1호 의안 : 사외이사 최정일 선임	(중임)사외이사 : 최정일 (임기 3년)
	제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임	(중임)사내이사 : 서경배
제57기 정기주주총회 (2017.03.17)	제3호 의안 : 감사위원회 위원 최정일 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제56기 정기주주총회 (2017.03.17)	제1호 의안 : 제58기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 460원(92%), 1우선주 465원(93%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결

	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 신동엽 (임기 3년) (신임)사외이사 : 최정일 (임기 1년)
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 신동엽 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 16건이며, 채무보증 금액은 235,596백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 53,554백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,209	4,209	2018.06.01~2023.05.31
	(주)아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	한국증권금융주식회사	43,619	43,619	2019.12.05~2022.12.05
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	2019.04.19~2020.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	46,531	46,531	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,894	2019.01.19~2020.01.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	10,406	32,705	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu	11,698	21,269	2019.02.20~2020.02.20

		Branch			0
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,820	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,976	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,256	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	15,927	2019.01.01~2029.01.01
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,487	2019.08.01~2020.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,230	2019.04.30~2020.04.30
총 계			141,549	235,596	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 15건이며, 채무보증 금액은 182,042백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원).

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,092	4,092	2018.06.01~2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	620	640	2018.08.31~2019.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	8,954	10,745	2018.04.20~2019.04.19
	PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	15,990	15,990	2018.10.17~2019.10.16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,346	7,675	2018.07.20~2019.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,675	9,210	2018.07.20~2019.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	44,687	44,687	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,417	2018.01.19~2019.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,705	37,691	2018.12.22~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	10,132	10,132	2018.03.22~2019.03.22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,174	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,840	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited	-	2,179	2018.08.16~2028.04.15

		Partnership			15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,428	2018.08.02~2019.08.01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,142	2018.06.01~2019.04.30
총 계			115,201	182,042	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

마. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
㈜아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	222	15,000	160
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131
㈜이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	25
㈜에워드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	10,000	8,000
	우리은행	운영자금대출	10,000	5,000	-	-
㈜아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	1,000	-
㈜에스브이	우리은행	기업운전일반대출	5,000	2,000	5,000	5,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	1,000	-	-
㈜에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	164	7,200	433
		운영자금대출	-	-	4,000	-
㈜퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	-	-	2,000	2,000
		시설자금대출	-	-	9,000	9,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	4,000	3,000	3,000
㈜퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 1,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	-	-
국민은행	시설자금대출	-	-	7,000	7,000	
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	60,000	60,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	-
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	266	266	-	-
	㈜나라기술	기타차입금	150	150	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000

AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 477	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	-	-	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,858	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2019.12.31	2018.12.31
주아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	83,146	131,889
주이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	118	139
주에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	120	146
주에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	27	17
주에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	-	10
주퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 주오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	104	135
주코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165
주오설록	서울보증보험	이행지급보증 등	851	-

(3) 보고기간말 현재 지배회사가 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

제공받는 자	지급 보증액	지급 보증처	보증기간
주아모레퍼시픽그룹 우리사주조합	43,619	한국증권금융주식회사	2019.12.05~2022.12.05

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2019.12.31	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	148,716	131,463	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 주퍼시픽패키지는 분할준속회사인 주태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(6) 종속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 보고기간말 현재 출연 누계액은 10,000백만원입니다.

(7) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	9	692	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	21	100	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(8) 주요 약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

: 해당사항 없음

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-------------	------------	-----------	-----------------------	-----------------

2018.11.06	금융감독원	(주)아모레퍼시픽 그룹, 현직 대표이사 1인 (근속연수 5년이상)	- 자본공시 의무 보고 지연에 대한 조치사항 통보 - 조치내용: 주의	- 주식등의 대량보유상향보고 의무 보고 지연 - 근거법률: 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 147조 제1항, 제4항, 제426조 제5항	회사는 해당 조치사항 통보 전 공시항(지연)	(주)아모레퍼시픽그룹은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.05	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽 그룹	- 과태료 12백만원	- 사유: 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)아모레퍼시픽그룹은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2017.06.15	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2017.06.29 ~ 2017.09.28)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조, 제24조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2017.11.06	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지3개월 (2017.11.20 ~ 2018.02.19)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조, 제24조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.02.14	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지1개월 (2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 사유: 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법률: 약사법 제68조, 제76조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.05.14	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 15일 (2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 사유: 화장품의 기재사항 위반 - 근거법률: 화장품법 제10조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.09.28	용산구청	㈜아모레퍼시픽	- 시정명령	- 사유: 영업자 준수사항 위반 - 근거법률: 건강기능식품에 관한 법률 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.10.22	서울지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간근로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.03.11	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2019.12.10	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 5억원	- 사유: 거래상지위남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래특별규제 및 제 23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45백만원	- 사유: 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드 라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
2017.04.19	서울지방식품의약품안전청	㈜이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2017.05.04 ~ 2017.08.03.)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2017.09.26	행정안전부	(주)이니스프리	- 과태료 600만원	- 사유: 개인정보 안전성 확보조치 위반 - 개인정보보호법 제29조	과태료 납부 완료	㈜이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무프로세스 개선을 통하여 미흡사항을 보완하였으며 회사의 정보보안 수준 제고를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.05.01	서울지방식품의약품안전청	㈜이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.05.15 ~ 2018.07.14)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.05.09	서울지방식품의약품안전청	㈜이니스프리	- 해당품목 판매업무정지 1개월 (2018.05.23 ~ 2018.06.22)	- 사유: 영업의 금지 규정 위반 - 근거법률: 화장품법 제15조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.10.15	서울지방식품의약품안전청	㈜이니스프리	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2018.10.29 ~ 2018.12.28)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

2019.09.1 1.	서울지방고용노동청	(주)이니스프리	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 남녀고용평등과 일·가정 양립 지원에 관한 법률 제 13조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)이니스프리는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.10.1 6.	용산구청	(주)이니스프리	- 과태료 80만원	- 사유: 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조, 제41조	과태료 납부 완료	㈜이니스프리는 임직원 교육을 통해 위반사항과 관련된 인식개선 및 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.08.1 9	서울지방식품의약품안전청	(주)에워드	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2019.09.02 ~ 2019.11.01)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)에워드는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2019.08.0 7	서울지방고용노동청	㈜아모스프로페셔널	- 시정지시 - 과태료 40만원	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조 등 노동관계법	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모스프로페셔널은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.10.1 4	용산구청	㈜오설록	- 과태료처분 48만원	- 사유: 식품 등의 취급 위반 - 근거법률: 식품위생법 제3조	과태료 납부 완료	㈜오설록은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2017.01.1 8	경인지방식품의약품안전청	㈜에스트라	- 품목류 제조정지 1개월 (2017.1.24. ~2.23.)	- 사유: 허위·과대·비방의 표시·광고 금지 위반 - 건강기능식품에 관한 법률 제 18조, 제33조	처분 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2017.11.1 6.	서울지방고용노동청	㈜에스트라	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제53조, 93조, 근로차량여객업종진에관한법률 제26조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다..
2018.11.0 8	경인지방식품의약품안전청	㈜에스트라	- 해당 제품 폐기 - 건강기능식품 제조 영업정지 3일 (2018.11.08 ~ 10)	- 사유: 표시기준 위반 - 근거법률: 건강기능식품에 관한 법률 제17조, 제25조, 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.11.2 7.	충북지방고용노동청	㈜에스트라	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 기간제및단시간근로자보호등에관한법률 제8조	시정지시 사항 이행 완료	(주)에스트라는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.05.1 0	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 시정지시 - 과태료 184만원	- 사유: 공정한거래관리 미흡 - 근거법률: 산업안전보건법 제49조의2	과태료 납부 완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.07.0 9	수원지방경찰청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 5만원	- 사유: 등폭 지역 과태료 - 근거법률: 상법 제 13조	과태료 납부 완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.08.1 6	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 992만원	- 사유: 산업재해 미신고 - 근거법률: 산업안전보건법 제10조	과태료 납부 완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.08.2 7	대전지방고용노동청	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 4만원	- 사유: 황산 용기 MSDS 미부착 - 근거법률: 산업안전보건법 제12조	과태료 납부 완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.11.0 8	군산세관	㈜퍼시픽글라스	- 과태료 8만원	- 사유: 적재의무기한 경과 - 근거법률: 관세법 251조 1항	과태료 납부 완료	㈜퍼시픽글라스는 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.01.1 7	대덕구청	㈜코스비전	- 과태료 50만원	- 사유: 사업장폐기물 처리 절차 위반 - 근거법률: 폐기물관리법 제18조제3항	과태료 납부 완료	㈜코스비전은 직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2018.04.2 3	대전지방고용노동청	㈜코스비전	- 과태료 88만원	- 사유: 공정한거래고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법률: 산업안전보건법 제49조의2	과태료 납부 완료	㈜코스비전은 직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.0 5	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8백만원	- 사유: 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.04.1 9	종로구청	㈜그린파트너즈	- 과태료 8만원	- 사유: 종량제 봉투 사용 관련 위반 - 근거법률: 폐기물관리법	과태료 납부 완료	㈜그린파트너즈는 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음.

다. 직접금융 자금의 사용
공모자금의 사용내역

(기준일 : 2019.12.31) (단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증지	-	2019.12.13	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	196,525	타법인 증권 취득자금 ((주)아모레퍼시픽 주식 장내매수)	26,499	당사는 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지 ㈜아모레퍼시픽 주식을 장내매수할 계획이며, 공시서류작성기준일까지 매수금액은 결제일 기준 26,499 백만원입니다.
유상증지	-	2019.12.13	기타자금 ((주)오셀텍 출자에 따른 자금 확보)	40,000	기타자금 ((주)오셀텍 출자에 따른 자금 확보)	40,000	-

주) 상기 자금사용 계획의 조달금액은 최종 발행가액 확정에 따라 당사가 2019년 12월 3일 공시한 주요사항보고서와 증권신고서 상 금액입니다.

라. 합병등의 사후정보
: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황
: 해당사항 없음

바. 보호예수 현황

(기준일 : 2019.12.31) (단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
3우선주	3,422,137	2019.12.26	2020.06.26	6개월	한국거래소 상장규정에 따른 보호예수	95,994,150

주) 당사는 2019년 12월 14일에 3우선주 7,092,200주를 발행하였습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음