

# 목 차

분기 보고서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	8
3. 자본금 변동사항 .....	11
4. 주식의 총수 등 .....	11
5. 의결권 현황 .....	13
6. 배당에 관한 사항 등 .....	14
II. 사업의 내용 .....	17
III. 재무에 관한 사항 .....	61
1. 요약재무정보 .....	61
2. 연결재무제표 .....	63
3. 연결재무제표 주석 .....	68
4. 재무제표 .....	106
5. 재무제표 주석 .....	110
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	138
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	144
V. 감사인의 감사의견 등 .....	145
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	146
1. 이사회에 관한 사항 .....	146
2. 감사제도에 관한 사항 .....	150
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	154
VII. 주주에 관한 사항 .....	155
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	158
1. 임원 및 직원의 현황 .....	158
2. 임원의 보수 등 .....	160
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	162
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	167
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	170
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	179
1. 전문가의 확인 .....	179
2. 전문가와의 이해관계 .....	179

# 분기보고서

(제 61 기)

사업연도      2019년 01월 01일      부터  
                  2019년 09월 30일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2019년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 상무                      (성 명) 이 창 규

(전 화) 02-6040-5319

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2019년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명)



신고업무담당이사 : 이 창 규 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	4,678,941	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	534,203	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	85,980	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	75,501	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에스쁘아	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	20,861	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)오설록	2019.08.12	서울 용산구 한강대로 100	식품(다류) 판매	-	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 용산구 한강대로 100	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매	113,746	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신장서로 29	초자 용기 제조 및 판매	59,244	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 자기가공 제조 및 판매	70,310	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 (주)오설 록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	96,523	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	149,766	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)위드림	2014.09.01	경기도 오산시 권리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	853	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)그린파트너즈	2018.11.14	서울 용산구 한강대로 350, 5층	제품판매 및 인력관리	785	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)코어테크놀로지	2019.05.31	경기 오산시 가장산업서로 56-8	산업기계 제조업	-	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06.	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	229,024	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	288,379	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구 개발	4,003	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.01	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조 및 연구개발	40,630	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd	2016	7F.No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	57	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03.	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	529,399	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품 판매	277	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	81,702	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	1989.06.	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품 판매	32,570	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	45,233	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	29,534	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	87/2, 35th Fl., Unit 3, CRC Tower, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	27,870	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품 판매	15,217	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	10,207	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor. 26th Street, E-Sq Crescent Park West, Bonifacio Global City Taguig 1634 Philippines	화장품 판매	2,285	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	1385, Broadway ste. 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품 판매	45,486	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	5,238	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품 제조 및 판매	27,560	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	19,371	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	2005.02.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	34,050	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	6,250	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,146	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	3,780	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3. premises I, room 34	화장품 판매	-	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
----------------------------	---------	--	--------	---	---------------	------

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	(주)코어테크놀로지	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	(주)오설록	당기에 회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다
연결 제외	-	-
	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

### 마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 따른 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 당사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개의 자회사를 보유하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업 부문의 총 39개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장,(주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

### <주요자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

**사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월



31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

**아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항**

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973.04.30	-	-

**2. 회사의 연혁**

공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

**나. 경영진의 중요한 변동**

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2019.03.15	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제60기(2018년도) 정기주주총회	2019.03.15	- 사외이사 : 최종학 - 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환	신규선임 : 임기 3년 재선임 재선임
임시이사회	2018.03.16	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제59기(2017년도) 정기주주총회	2018.03.16	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 최정일	재선임 재선임 : 임기 3년
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사 : 신동엽 - 사외이사 : 최정일	재선임 : 임기 3년 신규선임 : 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환 - 사외이사 : 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	각자대표이사 (서경배, 백정기)

제56기(2014년도) 정기주주총회	2015.03.20	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 이우영	재선임 신규선임 : 임기 3년
------------------------	------------	------------------------------	---------------------

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### 다. 최대주주의 변동

기 초(2019.01.01)			기 말(2019.09.30)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 7명	51,087,479주	61.96%	서경배 외 8명	51,087,499주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

#### 라. 상호의 변경

##### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

#### <자회사의 상호의 변경>

##### ■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

##### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

##### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

##### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양공업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)오설록

주식회사 오설록은 2019년 8월 12일에 식품(다류) 판매 사업을 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2015. 01. (주)에뛰드를 인적분할하여 (주)에스쁘아 설립

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2015. 01. (주)에스쁘아 자회사 편입

- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)

- 2019. 09. (주)오설록 자회사 편입

<주요자회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용>

■ (주)아모레퍼시픽

- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전 (서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 09월 30일 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	71,811,882	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	1우선주	5,799,393	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	2우선주	2,400,480	500	-	주) 주식분할에 따른 주식 수량 증가

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할을 실시하였으며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2019년 09월 30일 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
1. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-

II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	19,668,800	160,585,470	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	6,443,770	88,901,950	-	
V. 자기주식수	6,208,913	62,458	6,271,371	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,249,267	6,381,312	82,630,579	-	

## 나. 자기주식

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	500,000	659,177	-	-	1,159,177	주1)
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	500,000	659,177	-	-	1,159,177	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
소계(b)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)	보통주	5,049,735	1	-	-	5,049,736	주2)		
	종류주	12,455	3	-	-	12,458	주2)		
총 계(a+b+c)	보통주	5,549,735	659,178	-	-	6,208,913	-		
	종류주	62,455	3	-	-	62,458	-		

주1) 회사는 2019년 2월 20일 이사회 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2019년 2월 25일부터 2019년 5월 20일까지 자기주식을 취득하였습니다.

주2) 기타 취득은 구 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

## 다. 다양한 종류의 주식

### 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
전환으로 발행할 주식수		-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호: 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	6,443,770	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	6,208,913	자기주식
	종류주	6,443,770	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,249,267	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2018년 18.2%, 2017년 14.8%, 2016년 11.2%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

- 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)
- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
  - ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
  - ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
  - ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
  - ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
  - ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)



- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.  
 ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

**다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항**  
 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제60기(2018년)	제59기(2017년)	제58기(2016년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		142,286	202,614	342,394
(별도)당기순이익(백만원)		49,452	74,005	45,009
(연결)주당순이익(원)		1,708	2,432	4,240
현금배당금총액(백만원)		25,852	30,016	38,345
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		18.2	14.8	11.2
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.3	0.4
	1우선주	1.1	0.6	0.9
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	310	360	460
	1우선주	315	365	465
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-

주1) 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었습니다. 이에 따라, 2016년 12월 16일을 기준일로 하여 2우선주가 보통주로 전환되었습니다.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 5,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사의 장점은 ① 순환형 출자구조로 인한 자회사간 경영위험 전이 해소, ② 독립적 의사결정 강화 및 권한과 책임의 명확성 제고로 기업성과의 평가 용이, ③ 한정된 자원의 효율적 배분을 통한 핵심역량 강화, ④ 지주회사의 안정적인 재무구조로 저리의 자금조달 용이, ⑤ 신사업의 진출 및 기존사업의 신속한 탈출 등 구조조정 용이, ⑥ 지주회사 브랜드를 통한 통합 브랜드 마케팅 강화 및 지배구조개선을 통한 대외 기업 이미지 쇄신 가능 등이 있습니다.

한편, 지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

공정거래위원회에 따르면 국내 지주회사는 2018년 9월말 기준 총 173개사(일반164개, 금융 9개)로써 2017년 총 193개사(일반 183개, 금융 10개)보다 20개사가 감소하였습니다. 지주회사의 수는 2008년 이후 2017년까지 매년 증가하였으나 2018년에 처음으로 감소하였습니다.

[연도별 공정거래법 상 지주회사 추이]

(단위: 개)

구분	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
합계	173	193	162	140	132	127	115	105	96	88	60
일반 지주회사	164	183	152	130	117	114	103	92	84	79	55
금융 지주회사	9	10	10	10	15	13	12	13	12	9	5
증가율	-10%	19%	16%	6%	4%	10%	10%	9%	9%	47%	50%

주) 자료: 공정거래위원회(2018.11)

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중심으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 공시서류 작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 11개사 입니다.

(2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당 사항 없음.

**다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황**

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 39개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스앤아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.,AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD, Amorepacific Russia LLC	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림, (주)그린파트너즈, (주)코어테크놀로지	화장품용기, 헤어 등

**[화장품사업부문]**

(1) 화장품 산업

1) 산업의 특성

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내 시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 슝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화

장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 `18년 방한 관광객 증가에 힘입어 성장하였습니다. 해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다.

### 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장 및 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오펜’은 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다.

또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지

속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2018년 피부 전문 이너뷰티 브랜드 ‘큐브미’, 프라그랑스 전문 브랜드 ‘프라도어’를 출시했습니다.

## (2) 생활용품 및 녹차 산업

### 1) 산업의 특성

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

생활용품 산업의 경우 과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

녹차산업의 경우 지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

### 3) 국내시장 여건

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화 되고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

### 4) 회사의 경쟁우위 요소

신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통 채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 브랜드 런칭 10주년을 기념한 두피 과학 컨퍼런스 개최하는 등 브랜드 헤리티지를 강

화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대하였습니다.

## 라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,689,059	407,888	4,592,448	516,717
기타사업부문	285,536	28,908	267,581	16,628
합계	4,974,595	436,796	4,860,029	533,345

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	4,974,595	4,860,029
내부거래 제거 등	(192,830)	(179,489)
연결회사 매출액	4,781,765	4,680,540

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	436,796	533,345
부문간 수익	(1,041)	(275)
영업이익	435,755	533,070

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	7,113,257	1,560,451	6,537,390	1,036,529
기타사업부문	2,298,023	134,810	2,176,139	125,310
보고부문 자산 및 부채 합계	9,411,280	1,695,261	8,713,529	1,161,839
내부거래 제거 등	(1,322,552)	29,588	(1,326,155)	(16,934)
연결회사 자산 및 부채 총액	8,088,728	1,724,849	7,387,374	1,144,904

## 2. 주요제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,774,897	88.9%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송영, 메디안 등	471,570	11.1%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류	설록차		
합 계				-	4,246,467	100%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 주요 원재료

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	95,090	12.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	272,062	37.0%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	87,225	11.9%	(주)에스트라, (주)코스비전 등
	소 계			454,378	61.8%	-
DB(Daily Beauty) &	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200,	샴푸,비누, 치약,녹차	92,230	12.5%	(주)삼미캠 서울향료(주), 가온케이칼(DERICHEM(M) Sdn.

Sulloc사업 부문		N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	등의 원료			Bhd) 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 랩, 여과지, 단상자 등	보조재	109,581	14.9%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	79,501	10.8%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			281,312	38.2%	-
합 계	원 재 료			187,320	25.5%	-
	부 재 료			381,644	51.9%	-
	상 품			166,726	22.7%	-
	합 계			735,690	100.0%	-

## 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	41,998	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	6,284	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상 [대체원료 대체중]

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상 [대체원료 7월 도입]

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,668,203	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	491,403	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	898,431	1,085,311	1,041,345
	녹차 등	설록차사업장(진천)	36,487	46,982	41,760
합 계			3,094,524	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

#### (2) 생산능력의 산출근거



1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출  
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.1	175
메이크업사업장(오산)	8.4	175
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	187
설류차사업장(진천)	5.2	175

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,805,472	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,056	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,179,011	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설류차사업장(진천)	25,280	33,403	28,192
합 계			3,561,819	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,313	1,421	108.2%
메이크업사업장(오산)	1,313	1,475	112.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,403	1,841	131.2%
설류차사업장(진천)	1,313	909	69.3%
합 계	5,342	5,646	105.7%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록사업장	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	30,312	-2,779	0	0	702,470
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,649	-29,453	0	1,737	0
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	179,257	0	-2,282	0	0	176,974
합계			1,014,618	31,960	-34,514	0	1,737	1,013,801

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	194,020	976	0	-3,297	0	191,699
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	64,884	0	0	-1,758	0	63,126
설록사업장	자가보유	진천	1,008	0	0	-52	0	956
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	25,502	0	-20,486	0	721,792
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	374	0	-2,498	4,507	129,526
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	286,276	1,125	-3,814	-5,999	0	277,588
합계			1,390,108	27,977	-3,814	-34,089	4,507	1,384,688

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,061	0	-665	0	11,920
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-243	0	3,638
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-16	0	151
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	2,829	0	-901	0	15,420
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	3,894	-51	-1,630	404	7,905
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	10,771	307	0	-588	0	10,490
합계			44,707	8,506	-51	-4,042	404	49,524

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	8,276	-17	-12,530	0	98,679
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	4,736	0	-6,565	0	69,986

설특사업장	자가보유	진천	2,519	271	0	-423	0	2,366
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	2,101	-25	-8,599	0	106,922
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,293	-31	-2,963	1,026	29,410
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	96,121		-10,412	-10,130	68	75,647
합계			415,935	17,678	-10,486	-41,211	1,094	383,011

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-25	0	89
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-6	0	12
설특사업장	자가보유	진천	3	0	0	-2	0	1
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-95	0	296
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-15	0	131
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	424	27	-12	-119	0	321
합계			918	206	-13	-261	0	850

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-30	0	16,451
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-100	0	3,590
설특사업장	자가보유	진천	4	0	0	0	0	4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	6,652	-3	-10,386	0	-1,894
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,401	-100	-1,369	183	5,459
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	3,626	705	0	-1,595	0	2,736
합계			30,987	8,758	-103	-13,480	183	26,345

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	608	-48	-1,735	0	3,595
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	480	36	0	-132	0	384
설특사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2	0	8
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	38,035	-743	-39,322	0	178,316
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	69,970	-2,987	-62,059	6,903	120,833
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	26,558	3,357	-1,108	-11,969	0	16,838
합계			321,161	112,014	-4,886	-115,219	6,903	319,974

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	제 61기 3분기	제 60기	제 59기
화장품사업부문	4,689,059	5,966,193	5,892,964
기타사업부문	285,536	345,695	349,819
연결조정효과	(192,830)	(233,709)	(213,719)
합계	4,781,765	6,078,179	6,029,064

※ 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결"을 참조 바랍니다.

### 나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2018년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

## 9. 경영상의 주요계약 등

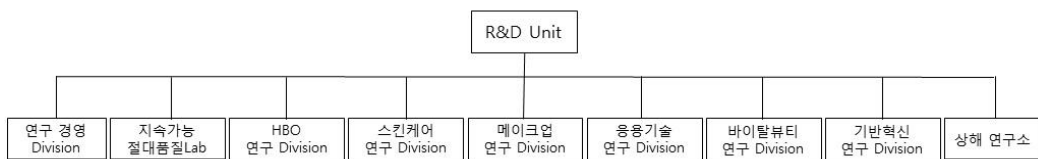
사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
화장품	(주)아모레퍼시픽	웅인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 웅인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
	(주)아모레퍼시픽	상일회계법인	웅산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
	(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품 판매시 별도로결제 수 령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제14기 3분기	제13기	제12기	비고
연구개발비용 계		90,117	121,327	118,573	-
회계처리	판매비와관리비	90,117	121,327	118,573	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.12%	2.30%	2.31%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장품에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터 뱅크 라인

피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용

이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인



<p>폴리에틸렌 고행화 파우더를 함유한 고행 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고행화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고행화 파우더만을 함유하여 고행 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고행 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등

탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑운생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

<p>여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2015년 10월</p>	<p>본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-<math>\alpha</math>의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.</p>	<p>헤라 기초라인</p>
<p>염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2016년 1월</p>	<p>본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.</p>	<p>한울 극진라인</p>
<p>천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물</p>	<p>2016년 4월</p>	<p>본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.</p>	<p>헤라 V콜라제닉 라인</p>
<p>홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법</p>	<p>2016년 9월</p>	<p>본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.</p>	<p>려 흥진단 진결모 라인</p>
<p>숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품</p>	<p>2016년 10월</p>	<p>본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.</p>	<p>예진생 천삼액</p>
<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>

<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>
<p>메이크업 세정제 조성물</p>	<p>2018년 2월</p>	<p>본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>해피바스 클렌징폼</p>
<p>천연 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2018년 6월</p>	<p>본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.</p>	<p>한울 극진라인</p>

에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제 를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능 을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
숙면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

##### 가. 업계의 현황

##### (1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내

시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다. 한편, 국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 `18년 방한 관광객 증가에 힘입어 성장하였습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다.

전반적으로 화장품 산업은 빠른 유통 환경 변화와 경쟁 심화가 지속될 것으로 예상하나, 세분화, 다양화되고 있는 고객의 니즈에 대응할 수 있는 혁신 역량을 중심으로 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망합니다.

## (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

## (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### (가) 영업개황

2018년은 대외적으로 자국 보호무역주의 확산, 미국 기준 금리 인상, 브렉시트와 같은 불확실성이 부각되었고 국내 경기 또한 고용 시장 부진, 소비 심리 위축 등으로 전반적으로 어려운 상황이 지속되었습니다. 화장품 산업은 디지털 채널을 중심으로 다양한 소형 브랜드가 급부상하고, 멀티 브랜드 채널의 지속 성장, 원브랜드 스텝 채널의 재편 등 시장 경쟁 환경이 빠르게 변화했습니다.

이처럼 불확실한 거시경제와 급변하는 영업환경 속에서 아모레퍼시픽은 변화를 기회로 삼아 사업 체질을 개선하고 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 2018년 아모레퍼시픽은 △독

보적인 ‘브랜드 특이성(Brand Singularity)’을 기반으로 한 혁신상품 개발, △‘밀레니얼 세대’와 ‘오미(Omni) 고객’을 사로잡기 위한 고객경험 강화, △데이터 분석 및 활용을 통한 디지털 혁신, △전략적 거점 국가 성장 및 신규 국가 진출을 통한 글로벌 확산, △변화하고 있는 유통 패러다임에 대응하는 미래경영 준비, △책임 있는 기업시민으로서 지속가능경영 및 인재육성 개발 등을 중점 추진 전략으로 삼고 경영 목표와 비전 달성을 위해 노력하였습니다.

2019년 3분기 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 4.8% 증가한 4조 2,465억 원, 영업이익은 전년 대비 16.6% 감소한 3,819억 원을 기록하였습니다.

## <국내사업>

국내 시장은 인구 구조의 변화, 밀레니얼과 Z세대를 중심으로 소비 가치의 변화, 디지털을 중심으로 한 유통 환경의 변화 등으로 더욱 빠르게 다변화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 내외부 혁신을 통해 이러한 변화에 대응하고 성장의 기회로 삼고자 노력하였습니다. 차별화된 혁신 신제품을 출시하여 브랜드 매력도를 제고하고 고객 저변을 확대하였으며, 온오프라인 매장의 체험 콘텐츠 강화, 전사 브랜드와 채널을 통합한 마케팅 캠페인을 전개하며 고객 경험을 고도화하였습니다. 또한, 온라인 플랫폼 투자 확대, 디지털 마케팅 다각화 등 디지털 경쟁력을 지속적으로 제고하였습니다. 그 결과, 설화수, 라네즈, 바이탈뷰티, 려 등의 주요 브랜드는 혁신 신제품의 반응 호조에 힘입어 국내 매출이 성장하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 4.0% 증가한 2조7,633억 원, 영업이익은 4.4% 감소한 2,859억 원을 기록하였습니다.

### 1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. 중국인 관광객은 전년 대비 증가하였지만 순수 내수 저성장으로 국내 화장품 사업부문 매출은 전년 대비 소폭 증가한 2조 3,411억원을 기록하였습니다.

매출과 영업이익은 감소하였으나 브랜드 매력도 향상을 위한 노력은 계속되었습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장과 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오페’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2018년 피부 전문 이너뷰티 브랜드 ‘큐브미’, 프라그랑스 전문 브랜드 ‘프라도어’를 출시했습니다.

### 2) DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문

DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문은 신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 브랜드 런칭 10주년을 기념한 두피 과학 컨퍼런스 개최하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털



경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다. 하지만, 생활용품 시장 내에서의 경쟁 강도 심화, 국내 소비 심리 둔화 등으로 DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부 매출은 전년수준인 4,222억원을 기록하였습니다.

### <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 6.7% 성장한 1조5,205 원, 영업이익은 34.2% 감소한 1,008억 원을 달성하였습니다. 채널 확장 및 필리핀, 호주, 두바이 등 신규 국가에 진출하는 등 진출 지역을 다변화하고 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드 하우스)를 중심으로 글로벌 성장 확대를 지속하였습니다.

‘설화수’는 중국 및 아세안 지역에 온·오프라인 출점을 지속하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 안티에이징 에센스 카테고리 신제품 출시와 글로벌 브랜드 캠페인을 전개하며 아시아 대표 럭셔리 뷰티 브랜드로서의 리더십을 공고히 하였습니다.

‘라네즈’는 혁신 신제품 출시를 지속하는 한편, 북미 시장에서의 출점을 가속화하였습니다. 더불어 호주, 인도, 필리핀에 신규 진출하여 본격적인 글로벌 사업 확장에 나섰습니다.

‘마몽드’는 채널 재정비를 통한 아시아 내 질적 성장 기반 마련과 동시에 북미 시장에 새로 진입하여 성장의 축을 다변화하고 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.

‘이니스프리’는 현지 고객 니즈에 맞는 제품 출시와 글로벌 브랜드 마케팅 캠페인을 전개하여 자연주의 브랜딩을 강화하였습니다. 국가별 출점 도시를 확대하고 호주 시장에 신규 진출하는 등 글로벌 사업 확장에 집중하였습니다.

‘에뛰드하우스’는 중동 시장에 신규 진입하고 현지 고객 맞춤 소통을 강화하며 글로벌 영 메이커업 브랜드로서 입지 강화를 위해 노력하였습니다.

아시아 지역은 브랜드 마케팅 강화, 온·오프라인 신규 매장 출점 확산, 디지털 콘텐츠 투자 확대로 경쟁력을 제고하며 매출이 전년대비 5.8% 성장하여 1조 4,354억 원을 달성하였습니다. 중화권과 기진출 아세안 지역의 사업 확산과 더불어, 필리핀 등 신규 시장에도 진입하며 사업 확장을 가속화하였습니다.

북미 매출은 전년대비 42.4% 성장한 685억 원 달성하였습니다. 라네즈, 이니스프리 등 스킨케어 브랜드 중심으로 역량을 강화하고 유통 채널을 다변화하며 견고한 성장을 지속하였습니다. 유럽 매출은 전년대비 18.7% 감소한 165억 원을 기록하였습니다. 향수 브랜드 '구말파리' 리뉴얼을 통해 질적 성장을 위한 기반을 다졌습니다. 이외에도 호주, 중동 시장에 새롭게 진출하여 아모레퍼시픽의 핵심 가치인 '아시아 뷰티'를 전세계 고객에게 전파하였습니다.

### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	88.9%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	11.1%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

### 라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구분	주요제품	2019년 3분기	2018년말	2017년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	24.5%	27.2%	29.0%
생활용품	헤어, 바디 등	15.6%	15.2%	15.5%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 2018년부터 업데이트 함에 따라 2017년 이전에 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 데이터는 계열사(이니스프리, 에뛰드, 에스쁘아, 에스트라, 아모스)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,774,897	88.9%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	471,570	11.1%
		녹차	녹차류			
		합 계				-

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	95,090	12.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기, 랩, 단상자 등	보조재	272,062	37.0%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	87,225	11.9%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등

	소 계			454,378	61.8%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업 부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	삼푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	92,230	12.5%	(주)삼미켄 서울향료(주), 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 캡, 여과지, 단상자 등	보조재	109,581	14.9%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	79,501	10.8%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			281,312	38.2%	-
합 계	원 재료			187,320	25.5%	-
	부 재료			381,644	51.9%	-
	상 품			166,726	22.7%	-
	합 계			735,690	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	41,998	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	6,284	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상 [대체원료 대체중]

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상 [대체원료 7월 도입]

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,668,203	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	491,403	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	898,431	1,085,311	1,041,345
	녹차 등	설록차사업장(진천)	36,487	46,982	41,760
합 계			3,094,524	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출  
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.1	175
메이크업사업장(오산)	8.4	175
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	187
설록차사업장(진천)	5.2	175

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,805,472	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,056	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,179,011	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설록차사업장(진천)	25,280	33,403	28,192
합 계			3,561,819	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,313	1,421	108.2%
메이크업사업장(오산)	1,313	1,475	112.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,403	1,841	131.2%
설록차사업장(진천)	1,313	909	69.3%
합 계	5,342	5,646	105.7%

주) 국내 주요사업장 기준임

## 다. 생산설비의 현황 등

### (1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	30,312	-2,779	0	0	702,470
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,649	-29,453	0	1,737	0
합계			835,361	31,960	-32,231	0	1,737	836,827

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	194,020	976	0	-3,297	0	191,699
데일리뷰티	자가보유	대전	64,884	0	0	-1,758	0	63,126
설록	자가보유	진천	1,008	0	0	-52	0	956
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	25,502	0	-20,486	0	721,792
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	374	0	-2,498	4,507	129,526
합계			1,103,832	26,852	0	-28,091	4,507	1,107,100

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,061	0	-665	0	11,920
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-243	0	3,638
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-16	0	151
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	2,829	0	-901	0	15,420
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	3,894	-51	-1,630	404	7,905
합계			33,936	8,199	-51	-3,455	404	39,034

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	8,276	-17	-12,530	0	98,679
매스뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	4,736	0	-6,565	0	69,986
설록사업장	자가보유	진천	2,519	271	0	-423	0	2,366
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	2,101	-25	-8,599	0	106,922
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,293	-31	-2,963	1,026	29,410
합계			319,815	17,678	-74	-31,081	1,026	307,364

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-25	0	89
매스뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-6	0	12
설록사업장	자가보유	진천	3	0	0	-2	0	1
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-95	0	296
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-15	0	131
합계			494	178	-1	-142	0	529

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-30	0	16,451
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-100	0	3,590
설록사업장	자가보유	진천	4	0	0	0	0	4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	6,652	-3	-10,386	0	-1,894
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,401	-100	-1,369	183	5,459
합계			27,361	8,053	-103	-11,885	183	23,608

[자산항목:집기비품]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	608	-48	-1,735	0	3,595
매스뷰티사업장	자가보유	대전	480	36	0	-132	0	384
설록사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2	0	8
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	38,035	-743	-39,322	0	178,316
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	69,970	-2,987	-62,059	6,903	120,833
합계			294,603	108,657	-3,778	-103,249	6,903	303,136

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제14기 3분기 투자액
영업	매입기타	2019.01.01 ~ 2019.09.30	집기, 공사비 등	판매증대	26,017
생산	증설수선	2019.01.01 ~ 2019.09.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	17,549
연구	기타	2019.01.01 ~ 2019.09.30	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	1,570
기타	신설매입	2019.01.01 ~ 2019.09.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	54,028
합 계				-	99,164

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,774,896	4,735,051	4,666,235
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	471,571	542,794	457,591
합계				4,246,467	5,277,845	5,123,826

\* 제12기(전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	32%	28%	8%	32%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2018년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2019.09.30		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :	-	-	-	-
통화선도계약	-	-	-	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조



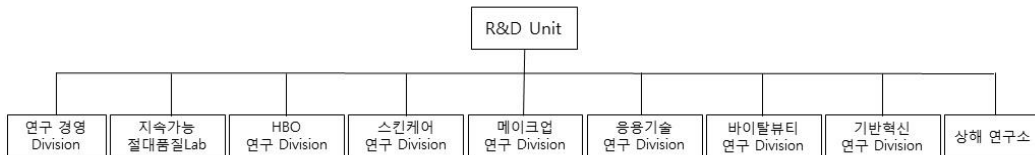
상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제14기 3분기	제13기	제12기	비고
연구개발비용 계		90,117	121,327	118,573	-
회계처리	판매비와관리비	90,117	121,327	118,573	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.12%	2.30%	2.31%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
------	-------	------	------

식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장품에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장품 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림

케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로 덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용

라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모, 뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

<p>천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물</p>	<p>2016년 4월</p>	<p>본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.</p>	<p>헤라 V콜라제닉 라인</p>
<p>홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법</p>	<p>2016년 9월</p>	<p>본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.</p>	<p>려 흥진단 진결모 라인</p>
<p>숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품</p>	<p>2016년 10월</p>	<p>본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.</p>	<p>예진생 천삼액</p>
<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>
<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림</p>



세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽그룹은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2018년	2017년	2016년	2015년
온실가스 배출량 (tCO2eq)주1)	Scope1,2	총량	56,524	41,902	40,128	37,097
		국내	48,881	35,163	34,106	31,454
		해외	7,643	6,739	6,022	5,643
	Scope3	총량	3,757	3,531	3,348	-

주1) 온실가스 배출량 산정범위

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사업부), `18년 용산 본사 입주로 인해 배출량 증가

- 해외: 상해 SCM 사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다

다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 ‘에너지기술 교류회’ 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

#### - 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

### 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

### 라. 순환경제

#### - 폐기물 절감

아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소 하였습니다.

- 에코디자인

아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 ‘Less Plastic’을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라프틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡수 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2018년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 9년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 8년 연속 편입</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2018 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 1위</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티 생산사업장(1995~2019)</li> <li>● 데일리뷰티 생산사업장(2000~2021)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2021)</li> <li>● 물류 사업장(2009~2021)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)</li> </ul>
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호)</li> </ul>



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 3분기말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	2,646,343	2,489,626	2,525,999
현금및현금성자산	1,276,379	1,297,453	1,207,668
금융기관예치금	207,203	225,100	168,000
당기손익-공정가치금융자산	77,469	20,174	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
상각후원가측정금융자산	-	30,000	-
매출채권	479,948	308,917	364,620
기타수취채권	19,358	29,150	25,122
당기법인세자산	5,880	4,467	4,918
기타유동자산	92,807	76,079	66,936
재고자산	487,299	498,286	457,581
매각예정비유동자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	5,442,385	4,897,748	4,809,237
금융기관예치금	19,751	17,657	16,300
기타수취채권	210,368	223,091	225,235
당기손익-공정가치금융자산	21,660	9,466	-
매도가능금융자산	-	-	31,738
상각후원가측정금융자산	4,071	4,247	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,317	10,676	-
유형자산	3,237,494	3,321,645	3,247,003
투자부동산	411,520	367,138	417,853
사용권자산	596,714	-	-
무형자산	753,495	773,737	760,524
관계기업주식	4,843	4,771	4,982
이연법인세자산	83,643	69,816	58,687
순확정급여자산	70,055	68,935	29,607
기타비유동자산	23,453	26,569	17,307
자 산 총 계	8,088,728	7,387,374	7,335,236
유 동 부 채	1,186,335	897,638	1,170,845
비 유 동 부 채	538,513	247,266	232,418

부 채 총 계	1,724,849	1,144,904	1,403,262
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	672,987
자본잉여금	720	22,624	22,624
기타자본구성요소	-196,032	-145,997	-145,979
기타포괄손익누계액	-11,956	-21,030	-19,392
이익잉여금	2,674,384	2,545,799	2,422,584
비지배주주지분	3,179,326	3,123,637	2,934,699
자 본 총 계	6,363,879	6,242,470	5,931,974
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 09월 30일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일
매출액	4,781,765	6,078,179	6,029,064
영업이익	435,755	549,474	731,492
법인세비용차감전순이익	474,179	534,836	698,322
연결 총당기순이익	350,106	376,271	489,548
지배기업소유주지분	157,099	142,286	202,614
비지배주주지분	193,007	233,985	286,934
보통주기본주당순이익	518	1,708	2,432
우선주기본주당순이익	1,897	1,713	2,437
연결에 포함된 회사 수	39개사	35개사	33개사

\* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 61 기	제 60 기	제 59 기
	2019년 3분기말	2018년 말	2017년 말
유동자산	321,494	321,822	320,567
현금및현금성자산	156,967	155,670	188,443
금융기관예치금	154,500	140,000	126,000
당기손익-공정가치금융자산	5,019	20,174	-
매출채권	2,562	2,421	2,948
기타수취채권	604	744	1,503
기타유동자산	1,841	2,814	1,673
비유동자산	1,491,710	1,438,687	1,422,885
금융기관예치금	3,203	2,803	2,403
기타수취채권	1,349	1,944	2,025
매도가능금융자산	-	-	12,093
상각후원가측정금융자산	1,155	1,155	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,308	2,254	-

당기손익-공정가치금융자산	17,416	5,511	-
유형자산	18,210	14,723	20,508
무형자산	287	139	83
투자부동산	101,599	105,508	101,123
사용권자산	1,335	-	-
종속기업및관계기업주식	1,344,850	1,304,650	1,284,650
자산총계	1,813,203	1,760,509	1,743,452
유동부채	6,792	5,745	4,464
비유동부채	37,929	44,460	44,006
부채총계	44,721	48,361	48,470
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	-189,681	-139,646	-139,646
기타포괄손익누계액	-4,316	-3,578	-2,835
이익잉여금	1,236,826	1,129,719	1,111,810
자본총계	1,768,483	1,712,148	1,694,981
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 09월 30일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
영업수익	147,580	73,340	100,242
영업비용	20,219	28,537	35,313
영업이익	127,361	44,803	64,929
법인세차감전순이익	133,748	51,113	77,990
당기순이익	132,994	49,452	74,005
보통주기본주당순이익	1603	593	888
우선주기본주당순이익	1606	598	893

\* 제59기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호, 제1039호에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 61 기 3분기말 2019.09.30 현재

제 60 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기말	제 60 기말
자산		
유동자산	2,646,343,347,222	2,489,626,268,628
현금및현금성자산	1,276,378,776,587	1,297,453,210,762



금융기관예치금	207,203,000,000	225,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	77,468,830,410	20,174,153,354
상각후원가측정금융자산	0	30,000,000,000
매출채권	479,948,133,087	308,917,132,712
기타수취채권	19,358,188,306	29,150,068,467
당기법인세자산	5,880,380,298	4,466,891,169
기타유동자산	92,807,405,669	76,078,859,148
재고자산	487,298,632,865	498,285,953,016
비유동자산	5,442,384,757,963	4,897,748,175,090
금융기관예치금	19,751,224,700	17,656,558,300
기타수취채권	210,368,485,375	223,090,549,532
당기손익-공정가치금융자산	21,660,298,227	9,466,477,408
상각후원가측정금융자산	4,070,625,000	4,246,910,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,316,997,610	10,676,420,793
유형자산	3,237,493,870,690	3,321,645,432,969
투자부동산	411,520,168,290	367,138,099,513
사용권자산	596,713,835,338	0
무형자산	753,495,194,968	773,736,725,345
관계기업주식	4,842,819,513	4,771,092,401
이연법인세자산	83,643,122,863	69,815,993,272
순확정급여자산	70,055,181,707	68,935,285,036
기타비유동자산	23,452,933,682	26,568,630,521
자산총계	8,088,728,105,185	7,387,374,443,718
부채		
유동부채	1,210,331,820,920	897,638,156,141
매입채무	111,803,991,977	88,803,031,614
차입금	217,665,601,757	169,421,823,137
기타지급채무	168,510,724,437	276,585,287,841
당기법인세부채	110,897,613,211	75,914,360,505
계약부채	53,126,380,944	66,837,685,747
기타총당부채	78,171,323,871	12,130,996,814
기타유동부채	216,277,227,501	207,944,970,483
리스유동부채	253,878,957,222	0
비유동부채	514,516,935,909	247,266,212,222
장기차입금	0	44,687,010,000
순확정급여부채	4,964,553,628	3,251,666,125
이연법인세부채	140,171,070,893	167,998,039,762
기타총당부채	14,028,157,913	15,381,741,534
기타비유동부채	11,960,090,061	15,947,754,801

리스비유동부채	343,393,063,414	0
부채총계	1,724,848,756,829	1,144,904,368,363
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,184,553,647,895	3,118,833,313,749
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	672,986,708,273	672,986,708,273
자본잉여금	720,136,030	22,623,588,992
기타자본구성요소	(196,032,003,513)	(145,997,365,443)
기타포괄손익누계액	(11,956,473,418)	(21,029,899,064)
이익잉여금	2,674,384,305,523	2,545,799,305,991
비지배주주지분	3,179,325,700,461	3,123,636,761,606
자본총계	6,363,879,348,356	6,242,470,075,355
부채와 자본총계	8,088,728,105,185	7,387,374,443,718

### 연결 포괄손익계산서

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기		제 60 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,570,422,412,168	4,781,765,243,456	1,462,625,729,359	4,680,539,630,290
매출원가	407,395,893,177	1,262,830,451,279	391,069,930,669	1,227,497,954,307
매출총이익	1,163,026,518,991	3,518,934,792,177	1,071,555,798,690	3,453,041,675,983
판매비와관리비	1,042,523,773,587	3,083,179,614,363	986,892,974,731	2,919,971,581,768
영업이익(손실)	120,502,745,404	435,755,177,814	84,662,823,959	533,070,094,215
금융수익	7,310,818,768	23,158,603,060	6,808,981,040	20,131,759,769
금융비용	6,513,059,030	19,000,375,271	933,706,085	3,435,912,632
기타영업외손익	37,770,585,640	33,431,420,511	(11,382,569,266)	(11,856,993,452)
관계기업손익	249,103,301	834,007,659	198,272,885	772,882,995
법인세비용차감전순이익	159,320,194,083	474,178,833,773	79,353,802,533	538,681,830,895
법인세비용	47,065,970,760	124,072,783,113	25,513,297,009	141,936,385,990
분기순이익	112,254,223,323	350,106,050,660	53,840,505,524	396,745,444,905
분기순이익의 귀속				
지배기업의소유주지분	42,745,018,752	157,099,314,490	20,892,812,484	159,474,596,154
비지배주주지분	69,509,204,571	193,006,736,170	32,947,693,040	237,270,848,751
세후기타포괄손익	5,423,490,535	22,478,067,912	(3,097,423,963)	13,062,577,030
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	(519,365,924)	(2,608,356,036)	16,781,426,194	13,655,203,966
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	(551,226,965)	(414,958,787)	696,096,460	3,245,770,898
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	1,494,404	(35,090,295)	(3,130,107)	(54,735,064)

해외사업환산손익	6,492,589,020	25,536,473,030	(20,571,816,510)	(3,783,662,770)
분기총포괄이익	117,677,713,858	372,584,118,572	50,743,081,561	409,808,021,935
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	43,999,446,969	163,510,157,353	22,191,752,424	165,202,992,815
비지배주주지분	73,678,266,889	209,073,961,220	28,551,329,137	244,605,029,120
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	518	1,895	250	1,914
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	518	1,897	252	1,918

연결 자본변동표

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합 계		
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601.70	(19,392,446,746)	2,422,584,497.9	2,997,274,721,743	2,934,698,875.0	5,931,973,596.8
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	477,182,138	477,182,138	704,204,955	1,181,387,093
수정후금액	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,978,601.70	(19,392,446,746)	2,423,061,680.0	2,997,751,903,881	2,935,403,080.0	5,933,154,983.9
분기순이익	0	0	0	0	0	159,474,596.154	159,474,596.154	237,270,848.751	396,745,444,905
순확정급여부채 재측정 요소	0	0	0	0	0	5,199,226,814	5,199,226,814	8,455,977,152	13,655,203,966
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익	0	0	0	0	1,703,773,111	0	1,703,773,111	1,541,997,787	3,245,770,898
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분 손익	0	0	0	0	(3,058,228,260)	3,058,228,260	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(15,850,541)	0	(15,850,541)	(38,884,523)	(54,735,064)
해외사업환산손익	0	0	0	0	(1,158,752,723)	0	(1,158,752,723)	(2,624,910,047)	(3,783,662,770)
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(30,016,220,175	(30,016,220,175)	(62,222,428,214	(92,238,648,389
기타	0	0	0	(18,763,740)	0	0	(18,763,740)	0	(18,763,740)
연결실체내 자본거래	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.09.30 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,997,365.44	(21,921,505,159)	2,560,777,511.1	3,132,919,912,781	3,117,785,680.9	6,250,705,593.7
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후금액	44,450,975.00	672,986,708.2	22,623,588,992	(145,997,365.44	(21,029,899,064)	2,545,799,305.9	3,118,833,313,749	3,123,636,761.6	6,242,470,075.3
분기순이익	0	0	0	0	0	157,099,314,490	157,099,314,490	193,006,736,170	350,106,050,660
순확정급여부채 재측정 요소	0	0	0	0	0	(1,410,726,717)	(1,410,726,717)	(1,197,629,319)	(2,608,356,036)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가 손익	0	0	0	0	(343,501,481)	0	(343,501,481)	(71,457,306)	(414,958,787)

기타포괄손익-공정가치금융자산 처분 손익	0	0	0	0	1,251,856,066	(1,251,856,066)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(10,165,597)	0	(10,165,597)	(24,924,698)	(35,090,295)
해외사업환산손익	0	0	0	0	8,175,236,658	0	8,175,236,658	17,361,236,372	25,536,473,030
자기주식의 취득	0	0	0	(50,034,638,070)	0	0	(50,034,638,070)	0	(50,034,638,070)
연차배당	0	0	0	0	0	(25,851,732,175)	(25,851,732,175)	(75,280,959,426)	(101,132,691,601)
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결실체내 자본거래	0	0	(21,903,452,962)	0	0	0	(21,903,452,962)	(78,104,062,938)	(100,007,515,900)
2019.09.30 (기말자본)	44,450,975,000	672,986,708,273	720,136,030	(196,032,003,513)	(11,956,473,418)	2,674,384,305,523	3,184,553,647,895	3,179,325,700,461	6,363,879,348,356

### 연결 현금흐름표

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기	제 60 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	605,853,302,908	569,789,456,013
영업으로부터 창출된 현금흐름	733,587,019,577	703,136,105,767
이자의 수취	19,828,539,326	15,865,932,335
이자의 지급	(17,312,554,136)	(3,420,236,410)
법인세의 납부	(130,249,701,859)	(145,792,345,679)
투자활동으로 인한 현금흐름	(222,649,281,138)	(506,410,556,287)
유동성 금융기관예치금의 감소	70,000,000,000	7,311,000,000
당기손익-공정가치금융자산의 처분	21,380,018,710	0
유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	30,094,000,000	0
기타수취채권의 감소	6,009,075,536	6,077,267,435
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	434,333,594
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 처분	188,240,000	651,890,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	5,812,966,860	9,156,479,003
유형자산의 처분	18,892,985,687	3,133,700,183
무형자산의 처분	440,275,741	5,147,002,282
관계기업으로부터의 배당금수익	900,000,000	1,186,536,869
기타의 현금유입액	5,110,503,360	15,985,400,930
유동성 금융기관예치금의 증가	(51,487,439,046)	(99,000,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(88,343,284,283)	(40,000,000,000)
기타수취채권의 증가	(2,850,867,360)	(1,214,421,774)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(1,900,010,400)
비유동성 상각후원가측정 금융자산의 취득	(11,955,000)	(326,620,000)

기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(1,000,002,150)	(2,999,901,520)
유형자산의 취득	(206,927,958,795)	(368,940,640,431)
무형자산의 취득	(27,701,827,758)	(41,112,572,458)
투자부동산의 취득	(2,714,131,000)	0
사용권자산의 증가	(39,874,000)	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(414,451,210,097)	(108,514,512,794)
단기차입금의 증가	7,143,972,810	27,012,227,938
비지배지분의 유상증자	250,000,000	0
단기차입금의 감소	(7,929,600,000)	(43,323,775,428)
배당금의 지급	(101,098,576,856)	(92,202,965,304)
리스부채의 상환	(162,774,852,081)	0
자기주식의 취득	(50,034,638,070)	0
비지배지분의 취득	(100,007,515,900)	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	10,172,754,152	424,088,477
현금및현금성자산의 순증감	(21,074,434,175)	(44,711,524,591)
기초의 현금	1,297,453,210,762	1,207,667,819,922
분기말의 현금	1,276,378,776,587	1,162,956,295,331

### 3. 연결재무제표 주석

제 61 기 3분기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 9월 30일까지

제 60 기 3분기 : 2018년 1월 1일부터 2018년 9월 30일까지

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 38개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

##### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일 자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2019년 9월 30일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이 만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2019년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 6,208,913주(전기말 : 5,549,735주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 50,035백만원을 취득하였습니다.)

## 1.2 종속기업의 현황

2019년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*1, *2)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.71	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스앤아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	64	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	1,048	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.0%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율 만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당분기 중 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

### 1.3 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)코어테크놀로지	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
(주)오셀록	당기에 회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2019년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2019년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회



계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운회계정책의 도입 영향은 주석 25에서 설명하고 있습니다.

## (2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (6) 연차개선 2015-2017

### ① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업

의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### ② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### ③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### ④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

## 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 2.2.2 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~6년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

### ① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

### ② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

### ③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

연결회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 주석 25에서 설명하는 기업회계기준서 제1116호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,689,059	407,888	4,592,448	516,717
기타사업부문	285,536	28,908	267,581	16,628
합계	4,974,595	436,796	4,860,029	533,345

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	4,974,595	4,860,029
내부거래 제거 등	(192,830)	(179,489)
연결회사 매출액	4,781,765	4,680,540

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	436,796	533,345
부문간 수익	(1,041)	(275)
영업이익	435,755	533,070

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당분기	전분기
한국	3,158,232	3,143,190
아시아	1,530,498	1,457,898
북미	69,042	52,818
기타	23,993	26,634
합계	4,781,765	4,680,540

(5) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구 분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금 및 현금성자산:				
수익형증권	362,287	-	417,459	-
채무상품 :				
수익형증권	77,469	16,150	20,174	3,956
시장성없는 채무증권	-	4,491	-	4,491
지분상품 :				
시장성없는 지분증권	-	1,019	-	1,019
합 계	439,756	21,660	437,633	9,466



## 5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2019.9.30	2018.12.31
지분상품 :		
시장성있는 지분증권		
(주)휴메딕스	506	559
메리츠종합금융증권(주)	1,368	6,005
Evoform Biosciences, Inc.	236	183
Obalon Therapeutics Inc	142	1,141
(주)지엘팜텍	556	1,275
시장성없는 지분증권	2,509	1,513
합 계	5,317	10,676

위 지분상품의 처분시에 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원)

구 분	2019.9.30
기초장부금액	10,676
취득	1,000
평가 및 처분손익	(6,359)
기말 장부금액	5,317

(\*) 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 처분손실 1,252백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다.

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30	2018.12.31
매출채권	484,069	312,571
차감: 손실충당금	(4,121)	(3,654)
장부금액	479,948	308,917

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	12,602	-	29,722	-
대여금	-	26,983	3	30,393
보증금	6,466	181,629	113	192,698
금융리스채권	978	1,756	-	-
차감: 손실충당금	(688)	-	(688)	-
장부금액	19,358	210,368	29,150	223,091

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	207,203	-	225,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	19,751	-	17,657
자산담보부유동화채권 등	-	-	30,000	-
국공채	-	4,071	-	4,247
미수수익	1,573	-	3,705	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	208,776	23,822	258,805	21,904

6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가및폐기손실	51,830	35,371

7. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2019.9.30			2018.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,556	2,556	131	2,346	2,346
(주)비비디오코리아	30.00	949	2,287	2,287	949	2,425	2,425
안휘태평양다업유한공사	80.00	786	-	-	786	-	-
합계		1,866	4,843	4,843	1,866	4,771	4,771

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	당분기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	합계
기초 장부금액	2,346	2,425	4,771
관계기업 손익에 대한 지분	72	762	834
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(35)	-	(35)
배당	-	(900)	(900)
환산차이	173	-	173
분기말 장부금액	2,556	2,287	4,843

2) 전분기

구분	전분기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	합계
기초 장부금액	2,381	2,601	4,982
관계기업 손익에 대한 지분	55	718	773
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(55)	-	(55)
배당	(107)	(1,081)	(1,188)
환산차이	91	-	91
분기말 장부금액	2,365	2,238	4,603

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,014,618	1,390,108	44,707	415,935	918	30,987	321,160	3,968	99,244	3,321,645
취득	1,649	600	3,069	5,066	180	8,578	85,793	289	67,186	172,410
대체	(1,423)	27,377	5,437	2,276	26	180	26,220	-	(107,609)	(47,516)
처분	(2,779)	-	(51)	(150)	(13)	(103)	(4,885)	(18)	(3,639)	(11,638)
감가상각비	-	(34,089)	(4,042)	(41,211)	(261)	(13,480)	(115,219)	(345)	-	(208,647)
손상차손	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
기타(*)	-	(3,814)	-	-	-	-	-	-	-	(3,814)
환산차이	1,736	4,506	404	1,095	-	183	6,906	14	211	15,055
분기말 장부금액	1,013,801	1,384,688	49,524	383,011	850	26,345	319,974	3,908	55,394	3,237,494

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 3,814백만원).

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	956,092	1,367,617	41,730	354,075	1,376	30,843	333,165	3,899	158,206	3,247,003
취득	-	58	1,266	10,071	9	10,841	84,037	324	140,864	247,470
대체	68,263	34,733	2,715	25,445	15	1,427	20,316	-	(151,706)	1,208
처분	-	-	-	(1,767)	-	-	(2,552)	(8)	(442)	(4,769)
감가상각비	-	(31,970)	(3,235)	(35,806)	(308)	(14,167)	(117,214)	(221)	-	(202,921)
기타(*)	(8,737)	(3,195)	-	-	-	-	-	-	-	(11,932)
환산차이	522	(868)	115	(220)	-	(48)	600	(15)	(1,128)	(1,042)
분기말 장부금액	1,016,140	1,366,375	42,591	351,798	1,092	28,896	318,352	3,979	145,794	3,275,017

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 8,737백만원, 건물 3,195백만원).

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	523,263	28,106	129,154	93,214	773,737
취득	401	49	4,892	22,417	27,759
대체	-	4,918	13,879	(29,609)	(10,812)
처분	-	-	(1)	(863)	(864)
무형자산상각비	-	(2,698)	(24,751)	(3,097)	(30,546)
손상차손	(6,261)	-	-	(1,675)	(7,936)
환산차이	1,281	72	541	263	2,157
분기말 장부금액	518,684	30,447	123,714	80,650	753,495

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	525,873	23,809	130,016	80,826	760,524
취득	-	61	10,143	30,374	40,578
대체	-	7,187	7,131	(15,494)	(1,176)
처분	-	(73)	(338)	(412)	(823)
무형자산상각비	-	(2,274)	(22,610)	(518)	(25,402)
손상차손	-	-	-	(743)	(743)
환산차이	414	24	(12)	(76)	350
분기말 장부금액	526,287	28,734	124,330	93,957	773,308

## 10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	건설중인 자산	합 계
기초장부가액	200,564	166,574	-	-	367,138
취득	-	-	-	2,714	2,714
대체	29,317	17,053	2,776	465	49,611
감가상각비	-	(3,758)	(590)	-	(4,348)
처분	(2,299)	-	-	-	(2,299)
기타(*)	-	(1,296)	-	-	(1,296)
분기말 장부가액	227,582	178,573	2,186	3,179	411,520

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다 (건물 1,296백만원).

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	합 계
기초장부가액	206,150	211,668	35	417,853
감가상각비	-	(4,712)	(1)	(4,713)
기타(*)	(2,969)	(1,086)	-	(4,055)
분기말 장부가액	203,181	205,870	34	409,085

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다 (토지 2,969백만원, 건물 1,086백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 투자부동산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부가액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
원가	2,776	-
상각누계액	(590)	-
장부금액	2,186	-

## 11. 리스

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~6년입니다. 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	환산손익	분기말
토지	10,995	-	-	(229)	384	11,150
건물/매장	456,910	247,338	(55,687)	(161,173)	20,007	507,395
집기비품	2,836	-	-	(584)	25	2,277
기타의 유형자산	93,351	274	-	(17,752)	19	75,892
합계	564,092	247,612	(55,687)	(179,738)	20,435	596,714

(\*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 25 참조).

(2) 당분기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
판매비와관리비	179,462
매출원가	276
합계	179,738

(3) 당분기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
최소리스료 총액	
1년 이내	261,938
1년 초과 5년 이내	320,832
5년 초과	58,547
합계	641,317
미실현이자수익	(44,045)
최소리스료 순액	-
1년 이내	253,879
1년 초과 5년 이내	298,973
5년 초과	44,420
합계	597,272

당분기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 2,679백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
사용권자산 감가상각비	179,738
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	14,960
단기리스료	55,129
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	3,704
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	799,418

당분기 중 리스의 총 현금유출은 1,035,985백만원입니다

(5) 당분기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
금융리스채권	-
채권원금	2,911
이연대출부대비용(수익)	(176)
손실충당금	-
장부금액	2,735
해지금융리스채권	-
합계	2,735



(6) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,004	990
1년 초과 5년 이내	1,885	1,726
5년 초과	22	19
합계	2,911	2,735

(7) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
리스총투자	2,911
리스순투자	-
최소리스료의 현재가치	2,735
무보증잔존가치의 현재가치	-
합계	2,735
미실현이자수익	176

12. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.9.30	2018.12.31
		2019.9.30		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50%	653 (EUR 496,361)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50%	7,680 (EUR 5,842,014)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.20%	11,134 (JPY 1,000,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05%	9,202 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	HIBOR + 0.85%	10,724 (HKD 70,000,000)	15,705 (HKD110,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95%+ MAX(EURIBOR 3M,0)	16,433 (EUR 12,500,000)	15,990 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65+ MAX(EURIBOR,0)	7,888 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
시설자금대출	국민은행	-	-	7,000
시설자금대출	산업은행	2.08	7,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.36	9,000	9,000
시설자금대출	국민은행	-	-	9,000
시설자금대출	산업은행	2.07	7,000	-
일반운전자금대출	국민은행	-	-	2,000
일반운전자금대출	산업은행	2.88	2,000	-
일반운전자금대출	산업은행	2.44	3,000	3,000
일반운전자금대출	우리은행	2.27	6,000	-
시설자금대출	산업은행	1.76	54,000	60,000
일반운전자금대출	산업은행	2.27	15,000	8,000
일반운전자금대출	우리은행	3.04	3,000	5,000
소계			169,714	169,422
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	1.65	47,952 (HKD 313,000,000)	-
소계			47,952	-
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			217,666	214,109

13. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	387,842	360,598
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,392	3,211
소계	391,234	363,809
사외적립자산의 공정가치	(456,325)	(429,493)
합계	(65,091)	(65,684)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	11,337	31,404	29,846	62,120
순이자원가	(357)	(1,080)	62	(650)
합계	10,980	30,324	29,908	61,470

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	2,570	5,476	3,315	6,658
판매비와관리비	8,410	24,848	26,593	54,812
합계	10,980	30,324	29,908	61,470

14. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구 분	유동						비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	부담금	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	3,771	6,829	-	-	1,531	12,131	7,622	7,760	15,382
증 가	39,805	20,644	2,759	3,628	681	67,517	-	2,607	2,607
감 소	(1,655)	-	-	-	(65)	(1,720)	-	(4,340)	(4,340)
환산차이	211	20	-	-	12	243	-	379	379
분기말	42,132	27,493	2,759	3,628	2,159	78,171	7,622	6,406	14,028

2) 전분기

구 분	유동							비유동		
	환불부채(*)	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	부담금	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	6,541	2,879	5,093	3,264	-	1,664	19,441	4,105	901	5,006
증 가	-	30,379	19,956	-	3,942	827	55,104	-	35	35
감 소	-	(272)	-	(3,211)	-	23	(3,460)	-	-	-
환산차이	-	88	8	-	-	11	107	-	13	13
대체(*)	(6,541)	-	-	-	-	-	(6,541)	-	-	-
분기말	-	33,074	25,057	53	3,942	2,525	64,651	4,105	949	5,054

(\*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

15. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	47,703	19,135	66,838
증감	(9,774)	(3,938)	(13,712)
분기말	37,929	15,197	53,126

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	65,726	16,577	82,303
증감	(10,404)	(3,361)	(13,765)
분기말	55,322	13,216	68,538

16. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	21,910	10,987	16,356	(12,903)
원부재료 및 상품매입액	305,617	939,031	273,986	964,542
종업원급여	230,849	668,853	248,785	676,350
감가상각비, 무형자산상각비	146,482	422,559	77,972	232,722
광고선전비	166,682	552,583	171,720	487,070
지급수수료	138,708	429,041	166,163	512,067
유통수수료	306,459	855,551	247,730	758,808
기타비용	133,213	467,405	175,251	528,814
총 영업비용(*)	1,449,920	4,346,010	1,377,963	4,147,470

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

17. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	154,061	453,503	169,213	460,247
복리후생비	28,601	84,773	26,162	76,453
광고선전비	166,682	552,583	171,720	487,070
감가상각비	119,982	343,091	51,849	154,866
지급수수료	117,445	359,908	139,951	431,477
유통수수료	306,460	855,551	247,730	758,808
운반비	35,493	102,091	32,706	100,511
세금과공과	6,139	32,530	9,418	36,637
연구개발비	24,654	73,893	25,362	71,945
기타	83,007	225,257	112,782	341,958
합계	1,042,524	3,083,180	986,893	2,919,972

18. 현금흐름표 :

(1) 당분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	107,609
개발중인 무형자산의 본계정 대체	29,608
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	2,776
무형자산에서 사용권자산으로 대체	10,812
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	247,612
유·무형자산 취득 관련 미지급금 증감	(34,460)

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	장기차입금	리스부채	합계
전기말	169,422	44,687	-	214,109
회계정책의 변경효과	-	-	543,377	543,377
리스체결 등	-	-	211,234	211,234
현금흐름(이자비용)	-	-	(14,960)	(14,960)
현금흐름(원금해당분)	(786)	-	(162,775)	(163,561)
외화차이	1,078	3,265	20,396	24,739
당분기말	169,714	47,952	597,272	814,938

19. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2019.9.30		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	95	15,000	160
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	25
(주)에뛰드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	10,000	8,000
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	-
(주)에스백아	우리은행	기업운전일반대출	5,000	3,000	5,000	5,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	-	-	-
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	590	7,200	433
		운영자금대출	-	-	4,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	-	-	2,000	2,000
		시설자금대출	-	-	9,000	9,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	3,000	3,000
시설자금대출		7,000	7,000	-	-	
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 2,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	-	-
국민은행	시설자금대출	-	-	7,000	7,000	
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	60,000	60,000
	우리은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	10,000	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 495	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,842	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000





(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2019.9.30	2018.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	83,078	131,889
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	200	139
(주)에뛰드	서울보증보험	이행지급보증 등	20	46
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	12	17
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	123	10
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	104	135
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165

### (3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2019.9.30	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	148,716	131,463	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 종속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 보고기간말 현재 출연 누계액은 8,000백만원입니다.

#### (6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

#### 2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

20. 특수관계자 거래 :

(1) 당분기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	(주)비비디오코리아 Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

1) 당분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	681	900	-	27,164
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	11,534	-
합계	681	900	11,534	27,164

2) 전분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	543	1,080	-	22,274
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	13,222	-
합계	543	1,080	13,222	22,274

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	7,182
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,122	-
합계	-	-	1,122	7,182

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	48	-	9,011
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,363	-
합계	-	48	1,363	9,011

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

보고기간말 현재 연결회사와 연결회사 외 특수관계자간의 자금거래는 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	8,672	8,064
퇴직급여	1,932	1,570
합계	10,604	9,634

21. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 27.2%(2018년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.2%) 입니다.

22. 배당금 :

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 25,846백만원은 보고기간종료일 이후인 2019년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 30,009백만원).

23. 비지배지분에 대한 정보 :

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 분기순손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 분기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당분기

구분	비지배지분율 (%)	당기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	연결실체 내 자본거래	기타	당분기말 누적 비지배지분
㈜아모레퍼시픽	64.29	3,026,524	187,199	(55,234)	(78,104)	17,730	3,098,115
㈜이니스프리	18.18	84,380	5,793	(20,047)	-	(34)	70,092
㈜에뛰드	19.52	9,824	(3,142)	-	-	48	6,730
기타		2,909	3,157	-	-	(1,677)	4,389
합계		3,123,637	193,007	(75,281)	(78,104)	16,067	3,179,326

2) 전분기

구분	비지배지분율 (%)	전기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	기타	전분기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60	2,841,159	228,553	(59,911)	7,806	3,017,607
㈜이니스프리	18.18	75,022	10,928	(2,311)	155	83,794
㈜에뛰드	19.52	15,293	(2,600)	-	82	12,775
기타		3,225	390	-	(5)	3,610
합계		2,934,699	237,271	(62,222)	8,038	3,117,786

24. 공정가치 :

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,245	439,756	17,416	461,417
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,808	-	2,509	5,317
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	476,477	476,477

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	437,633	5,510	447,099
기타포괄손익-공정가치 금융자산	9,163	-	1,513	10,676
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	422,185	422,185

## 25. 회계정책의 변경

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기연결재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.50%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.



전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다. 연결회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	당기초
사용권자산		
토지	11,150	10,995
건물	507,395	456,910
집기비품	2,277	2,836
기타의 유형자산	75,892	93,351
합계	596,714	564,092

구분	당분기말	당기초
리스부채(*)		
유동	253,879	199,573
비유동	343,393	343,804
합계	597,272	543,377

(\*)전기말 연결회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 연결회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계정책 변경의 상세내역은 주석 2에서 설명하고 있습니다.

당분기 중 증가된 사용권자산은 247,612백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다(단위:백만원).

구분	당분기
사용권자산의 증가	564,092
리스부채의 증가	543,377
기타비유동자산의 감소	(26,090)
기타비유동부채의 감소	(5,375)

## ② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

## 26. 보고기간 후 사건

연결회사는 보고기간 후인 2019년 10월 10일 이사회 결의를 통하여, 자회사 지배구조 강화를 목적으로 236,525백만원의 주주배정 후 실권주 일반공모 방식의 유상증자를 결정하였습니다. 신주는 기명식 우선주식(누적적, 참가적, 무의결권부 조건)이며 발행주식 수는 총 7,092,200주입니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 61 기 3분기말 2019.09.30 현재

제 60 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기말	제 60 기말
자산		
유동자산	321,493,854,946	321,822,411,545
현금및현금성자산	156,967,481,372	155,670,336,440
금융기관예치금	154,500,000,000	140,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	5,019,000,000	20,174,153,354
매출채권	2,562,191,948	2,420,525,031
기타수취채권	603,883,859	743,894,489
기타유동자산	1,841,297,767	2,813,502,231
비유동자산	1,491,709,591,683	1,438,686,891,379
금융기관예치금	3,203,061,120	2,803,053,480
기타수취채권	1,349,205,889	1,944,491,190
상각후원가측정금융자산	1,154,530,000	1,154,530,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,307,655,091	2,253,866,090

당기손익-공정가치금융자산	17,415,679,287	5,510,836,115
유형자산	18,209,930,301	14,723,022,584
무형자산	286,589,868	139,394,675
투자부동산	101,598,624,027	105,508,131,631
사용권자산	1,334,750,486	0
종속기업및관계기업주식	1,344,849,565,614	1,304,649,565,614
자산총계	1,813,203,446,629	1,760,509,302,924
부채		
유동부채	6,792,191,778	5,745,076,801
기타지급채무	1,340,147,513	3,460,956,322
당기법인세부채	1,583,430,634	437,537,780
기타유동부채	1,522,855,658	1,723,115,359
기타총당부채	1,886,595,123	123,467,340
리스유동부채	459,162,850	0
비유동부채	37,928,703,669	42,615,899,572
순확정급여부채	33,356,250	40,725,067
이연법인세부채	32,013,384,397	34,415,192,806
기타비유동부채	4,965,328,120	8,103,329,465
기타총당부채	26,755,892	56,652,234
리스비유동부채	889,879,010	0
부채총계	44,720,895,447	48,360,976,373
자본		
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(189,680,872,949)	(139,646,234,879)
기타포괄손익누계액	(4,315,642,967)	(3,577,596,711)
이익잉여금	1,236,826,128,362	1,129,719,219,405
자본총계	1,768,482,551,182	1,712,148,326,551
부채와 자본총계	1,813,203,446,629	1,760,509,302,924

### 포괄손익계산서

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기		제 60 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	89,147,307,779	147,580,240,425	6,581,051,155	66,821,474,955

영업비용	6,876,122,390	20,219,266,590	7,241,099,408	22,331,063,738
영업이익(손실)	82,271,185,389	127,360,973,835	(660,048,253)	44,490,411,217
금융수익	1,382,080,244	5,686,016,655	1,662,707,541	4,700,589,568
금융비용	21,248,390	66,730,684	19,115,147	19,115,147
기타영업외손익	37,247,018	767,775,274	48,146,900	(2,154,992,057)
법인세비용차감전순이익	83,669,264,261	133,748,035,080	1,031,691,041	47,016,893,581
법인세비용	567,314,580	753,552,410	161,753,943	846,751,596
분기순이익	83,101,949,681	132,994,482,670	869,937,098	46,170,141,985
세후기타포괄손익	(256,445,508)	(773,887,794)	(75,131,990)	1,096,905,613
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채의 재측정요소	8,692,040	(35,841,538)	(341,798,170)	(452,580,538)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(265,137,548)	(738,046,256)	266,666,180	1,549,486,151
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
분기총포괄이익	82,845,504,173	132,220,594,876	794,805,108	47,267,047,598
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,003	1,603	9	554
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,004	1,606	11	558

자본변동표

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(2,835,278,588)	1,111,809,913,724	1,694,981,338,993
분기순이익	0	0	0	0	0	46,170,141,985	46,170,141,985
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(452,580,538)	(452,580,538)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	0	0	0	0	1,549,486,151	0	1,549,486,151
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분	0	0	0	0	(2,038,812,159)	2,038,812,159	0
자기주식의 취득	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(30,016,220,175)	(30,016,220,175)
2018.09.30 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,324,604,596)	1,129,550,067,155	1,712,232,166,411
2019.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(3,577,596,711)	1,129,719,219,405	1,712,148,326,555
분기순이익	0	0	0	0	0	132,994,482,670	132,994,482,670
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(35,841,538)	(35,841,538)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	0	0	0	0	(738,046,256)	0	(738,046,256)
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분	0	0	0	0	0	0	0
자기주식의 취득	0	0	0	(50,034,638,070)	0	0	(50,034,638,070)

연차배당	0	0	0	0	0	(25,851,732,175)	(25,851,732,175)
2019.09.30 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(189,680,872,949)	(4,315,642,967)	1,236,826,128,362	1,768,482,551,182

### 현금흐름표

제 61 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지  
제 60 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 61 기 3분기	제 60 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	131,956,386,722	47,769,749,766
영업으로부터 창출된 현금흐름	2,291,549,416	(4,331,056,320)
이자의 수취	5,289,226,242	4,479,574,766
이자의 지급	(34,882,366)	0
배당금수취	126,201,685,350	49,852,374,350
법인세의 납부	(1,791,191,920)	(2,231,143,030)
투자활동으로 인한 현금흐름	(54,503,064,468)	(60,929,088,847)
당기손익-공정가치금융자산의 처분	21,858,579,664	0
기타수취채권의 감소	245,917,530	267,582,580
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	0	5,957,711,063
기타의 현금유입액	0	728,987,260
유동성 금융기관예치금의 증가	(14,500,000,000)	(24,000,000,000)
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(16,923,843,172)	(20,000,000,000)
기타수취채권의 증가	(131,166,700)	(392,833,590)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)
유형자산의 취득	(573,911,000)	(27,627,000)
무형자산의 취득	(164,500,000)	(63,000,000)
투자부동산의 취득	(2,714,131,000)	0
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(1,000,002,150)	(2,999,901,520)
중속기업및관계기업주식의 취득	(40,200,000,000)	(20,000,000,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	(76,156,177,322)	(30,009,812,410)
배당금의 지급	(25,846,275,125)	(30,009,812,410)
리스부채의 상환	(275,264,127)	0
자기주식의 취득	(50,034,638,070)	0
현금및현금성자산의 순증감	1,297,144,932	(43,169,151,491)
기초의 현금	155,670,336,440	188,442,629,170
분기말의 현금	156,967,481,372	145,273,477,679

## 이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 60(당) 기 2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지 처분확정일 2019년 3월 15일  
 제 59(전) 기 2017년 1월 1일 부터 2017년 12월 31일 까지 처분확정일 2018년 3월 16일  
 제58(전전) 기 2016년 1월 1일 부터 2016년 12월 31일 까지 처분확정일 2017년 3월 17일

과목	제60기		제59기		제58기	
I. 미처분이익잉여금		361,767,968,774		343,858,663,093		307,959,350,228
1. 전기이월미처분이익잉여금	313,842,442,918		269,614,151,738		263,764,750,864	
2. 당기순이익	49,452,020,894		74,005,161,343		45,008,700,946	
3. 손확정급여부채의 재측정요소	(243,793,090)		239,350,012		(814,101,582)	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	(1,282,701,948)					
II. 이익잉여금 처분액		25,851,732,175		30,016,220,175		38,345,198,490
1. 배당금	25,851,732,175		30,016,220,175		38,345,198,490	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 310원(62%)						
전기 360원(72%)	23,841,617,950		27,687,040,200		35,377,885,620	
전전기 460원(92%)						
우선주배당금(률):						
당기 315원(63%)						
전기 365원(73%)	2,010,114,225		2,329,179,975		2,967,312,870	
전전기 4655원(93%)						
III. 차기이월미처분이익잉여금		335,916,236,599		313,842,442,918		269,614,151,738

## 5. 재무제표 주석

당분기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 9월 30일까지

전분기 : 2018년 1월 1일부터 2018년 9월 30일까지

주식회사 아모레퍼시픽그룹

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2019년 9월 30일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여

44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이 만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2019년 9월 30일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0



(\*) 자기주식 6,208,913주(전기말 : 5,549,735주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주 주가치 제고 목적으로 자기주식 50,035백만원을 취득하였습니다.)

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2019년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계 기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2019년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 19에서 설명하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (6) 연차개선 2015-2017

### ① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 2.3.2 리스

회사는 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

#### ① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

## ② 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 주석 19에서 설명하는 기업회계기준서 제1116호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.9.30	2018.12.31
	2019.9.30				
(주)아모레퍼시픽(보)(*1, *2)	35.7	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)에워드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	22,710	22,710
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)에스쁘아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
(주)에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100.0	초자용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
(주)퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 (주)오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	73,600	73,600
(주)오설록	100.0	식품 제조 및 판매	대한민국	40,200	-
합계				1,341,596	1,301,396

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위 지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.0%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당분기 중 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.9.30	2018.12.31
	2019.9.30				
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254



(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,301,396	3,254	1,281,396	3,254
취득	40,200	-	20,000	-
처분	-	-	-	-
기말장부금액	1,341,596	3,254	1,301,396	3,254

## 5. 금융자산 :

### 5.1. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2019.09.30	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치지분상품 :		
비유동항목		
시장성 있는 지분증권		
Evoform Biosciences, Inc.	236	183
Obalon Therapeutics Inc	142	1,141
시장성 없는 지분증권	1,930	930
합계	2,308	2,254

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

## 5.2. 당기손익-공정가치금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30	2018.12.31
현금및현금성자산:		
수익형증권	135,478	120,018
당기손익-공정가치금융자산:		
비유동항목		
비상장우선주	5,511	5,511
수익형증권	11,905	-
유동항목		
수익형증권	5,019	20,174
소계	22,435	25,685
합계	157,913	145,703

## 5.3 매출채권 및 기타수취채권

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30	2018.12.31
매출채권	2,562	2,421
차감: 손실충당금	-	-
장부금액	2,562	2,421

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	816	-	956	-
대여금	-	501	-	616
보증금	-	848	-	1,328
차감: 손실충당금	(212)	-	(212)	-
장부금액	604	1,349	744	1,944

6. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	7,469	6,665	124	465	14,723
취득	-	-	30	-	30
대체	2,119	2,053	-	(465)	3,707
감가상각비	-	(174)	(76)	-	(250)
분기말 장부금액	9,588	8,544	78	-	18,210

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	13,363	6,943	202	20,508
취득	-	-	28	28
감가상각비	-	(154)	(99)	(253)
기타 (*)	(99)	(72)	-	(171)
분기말 장부금액	13,264	6,717	131	20,112

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다. (토지분 99백만원, 건물 72백만원)

7. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	25	10	105	140
취득	-	31	133	164
대체	-	132	(132)	-
무형자산상각비	(5)	(12)	-	(17)
분기말 장부금액	20	161	106	287

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	32	41	10	83
취득	-	-	63	63
무형자산상각비	(5)	(27)	-	(32)
분기말 장부금액	27	14	73	114

8. 투자부동산 :

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	건설중인자산	합계
기초 장부금액	77,809	27,699	-	105,508
취득	-	-	2,714	2,714
대체	(2,119)	(2,053)	465	(3,707)
감가상각	-	(617)	-	(617)
처분	(2,300)	-	-	(2,300)
분기말 장부금액	73,390	25,029	3,179	101,598

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	72,337	28,786	101,123
감가상각	-	(640)	(640)
기타(*)	(323)	(235)	(558)
분기말 장부금액	72,014	27,911	99,925

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.

9. 리스 :

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 3~5년 입니다. 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	기말
건물	2,932	1,358	(2,932)	(260)	1,098
기타의 유형자산	310	-	-	(73)	237
합계	3,242	1,358	(2,932)	(333)	1,335

(\*)기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 19 참조).

(2) 당분기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30
최소리스료 총액	
1년 이내	466
1년 초과 5년 이내	948
합계	1,414
미실현이자비용	65
최소리스료 순액	
1년 이내	459
1년 초과 5년 이내	890
	1,349

(3) 당분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
사용권자산의 감가상각비	333
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	35
단기리스료	6
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1

당분기 중 리스의 총 현금유출은 317백만원입니다.

10. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30	2018.12.31
확정급여채무의 현재가치	12,883	11,692
사외적립자산의 공정가치	(12,850)	(11,651)
순확정급여부채(자산) 금액	33	41

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	308	923	918	1,588
순이자원가	8	26	16	33
합계	316	949	934	1,621

11. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기				전분기			
	유동			비유동	유동			비유동
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	부담금	복구총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	부담금	복구총당부채
기초	-	123	-	57	-	92	-	-
증가	1,340	273	150	-	959	311	445	-
감소	-	-	-	(30)	-	(16)	(283)	-
기말	1,340	396	150	27	959	387	162	-

12. 영업비용 :

당분기와 전분기 중 영업비용의 상세 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
종업원급여	3,406	10,223	4,149	11,175
복리후생비	422	1,185	402	1,198
감가상각비, 무형자산상각비	412	1,218	392	925
지급수수료	1,708	4,963	1,543	6,001
세금과공과	129	737	21	551
기타비용	799	1,893	734	2,481
총 영업비용	6,876	20,219	7,241	22,331



13. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	148,716	종속기업 차입금에 대한 담보제공
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 조건부대가 약정

회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다(조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

14. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인(주)오설록농장 (주)코스비전
관계기업	(주)비비디오코리아
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	배당금수입	매출	기타수익	기타비용	리스비용
총속기업					
(주)아모레퍼시픽	26,212	16,669	55	1,349	29
(주)이니스프리	90,200	1,645	-	-	-
(주)에뛰드	-	678	5	-	-
(주)아모스프로페셔널	8,890	181	-	-	-
(주)에스쁘아	-	109	37	-	-
(주)에스트라	-	145	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	-	138	97	-	-
(주)퍼시픽패키지	-	81	54	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	38	-	-	-
(주)코스비전	-	140	463	-	-
관계기업					
(주)비비디오코리아	900	-	-	-	-
합계	126,202	19,824	711	1,349	29

2) 전분기

회사명	배당금수입	매출	기타수익	기타비용
총속기업				
(주)아모레퍼시픽	28,432	13,038	46	2,004
(주)이니스프리	10,400	758	-	-
(주)에뛰드	-	340	-	-
(주)아모스프로페셔널	9,940	-	-	109
(주)에스쁘아	-	174	34	-
(주)에스트라	-	404	-	-
(주)퍼시픽글라스	-	103	91	-
(주)퍼시픽패키지	-	64	71	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	61	-	-
(주)코스비전	-	530	238	-
관계기업				
(주)비비디오코리아	1,080	-	-	-
합계	49,852	15,472	480	2,113

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권		채무		
	매출채권	기타채권	미지급금	수입보증금	리스채무
종속기업					
(주)아모레퍼시픽	1,801	383	332	1,933	1,113
(주)이니스프리	363	-	-	-	-
(주)에뛰드	154	-	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	45	-	-	-	-
(주)에스쁘아	31	7	-	-	-
(주)에스트라	44	-	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	21	12	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	17	4	-	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	7	-	-	-	-
(주)코스비전	51	45	-	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	16	-	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	-	-	-	-
관계기업					
(주)비비디오코리아	-	-	-	-	-
합계	2,534	467	332	1,933	1,113

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,376	811	315	2,141
(주)이니스프리	287	-	-	-
(주)에뛰드	126	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	41	-	-	-
(주)에스쁘아	39	12	-	-
(주)에스트라	60	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	42	14	-	-
(주)퍼시픽패키지	39	7	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	11	-	-	-
(주)코스비전	69	61	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	-	16	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	-	35	-	-
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	-
합계	2,090	956	315	2,141

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래내역

1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원).

구분	회사명	기초(*1)	리스변경	현금지급액	이자비용	분기말
종속기업	(주)아모레퍼시픽	2,782	(1,468)	(230)	29	1,113

(\*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 19 참조).

나. 특수관계자에 대한 현금출자(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)오설록	40,200

2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)코스비전	20,000

(5) 담보제공 및 지급보증

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다(단위:백만원).

1) 담보제공자산

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	(주)퍼시픽패키지	정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	자금차입
		정기예금	11,000	10,800	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
	(주)코스비전	정기예금	12,000	10,526	우리은행	2019.03.25 ~ 2020.03.24	
		정기예금	65,000	64,800	산업은행	2019.08.11 ~ 2020.08.11	
	(주)퍼시픽글라스	정기예금	2,500	2,400	산업은행	2019.04.23 ~ 2020.04.22	
		정기예금	4,000	3,600	산업은행	2019.07.29 ~ 2020.07.29	
		정기예금	9,000	8,400	산업은행	2019.09.04 ~ 2020.09.04	
	(주)에스브이	정기예금	6,000	5,263	우리은행	2019.03.25 ~ 2020.03.24	
		정기예금	6,000	6,000	산업은행	2019.08.19 ~ 2020.08.19	
	(주)에워드	정기예금	18,000	18,000	산업은행	2019.05.24 ~ 2020.05.24	
정기예금		12,000	10,526	우리은행	2019.08.19 ~ 2020.08.18		

2) 지급보증

(단위: AUD천)

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Amorepacific Australia Pty Ltd	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	AUD 5,194	2018.06.01 ~ 2023.05.31	임대료

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 2022년 11월까지 (주)아모레퍼시픽과 장기임대차 계약을 체결하였습니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 용역 계약을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취 및 지급한 대가를 수익 및 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	2,602	2,476

퇴직급여	348	370
합계	2,950	2,846

(8) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

15. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 259백만원(전기 : 476백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 0.37%(2018년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 0.79%)입니다.

16. 배당금 :

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 25,846백만원은 보고기간종료일 이후인 2019년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 30,009백만원).

17. 현금흐름표 :

(1) 당분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
투자부동산에서 유형자산으로의 대체	4,172
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	(1,574)

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	리스부채
전기말	-
회계정책의 변경효과	3,093
대체 등	(1,434)
현금흐름(이자비용)	(35)
현금흐름(원금해당분)	(275)
당분기말	1,349

18. 공정가치 :

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의(조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

구분	2019.09.30			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	161,198	161,198
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	378	-	1,930	2,308
당기손익-공정가치금융자산	-	140,497	17,416	157,913

구분	2018.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	130,897	130,897
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,324	-	930	2,254
당기손익-공정가치금융자산	-	140,192	5,511	145,703



## 19. 회계정책의 변경

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.09%입니다.

회사는 종전에 '운용리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정 금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다. 회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한리스료 금액을조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	당기초
사용권자산		
건물	1,098	2,932
기타의 유형자산	237	310
합계	1,335	3,242

구 분	당분기	당기초
리스부채		
유동	459	753
비유동	890	2,340
합계	1,349	3,093

당분기 중 증가된 사용권자산은 1,358백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다(단위:백만원).

구 분	당분기
사용권자산	3,242
리스부채	3,093
기타유동자산	(57)
기타비유동자산	(93)

## ② 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

## 20. 보고기간 후 사건

회사는 보고기간 후인 2019년 10월 10일 이사회 결의를 통하여, 자회사 지배구조 강화를 목적으로 236,525백만원의 주주배정 후 실권주 일반공모 방식의 유상증자를 결정하였습니다. 신주는 기명식 우선주식(누적적, 참가적, 무의결권부 조건)이며 발행주식 수는 총 7,092,200주입니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제61기 3분기	매출채권	484,069	(4,121)	0.85%
	미수금	12,602	(688)	5.46%
	기타수취채권	217,814	-	0.00%
	합계	714,484	(4,809)	0.67%
제60기	매출채권	312,571	(3,654)	1.17%
	미수금	29,722	(688)	2.32%
	기타수취채권	223,207	-	0.00%
	합계	565,500	(4,342)	0.77%
제59기	매출채권	368,836	(4,216)	1.14%
	미수금	10,468	(688)	6.58%

	기타수취채권	240,577	-	0.00%
	합계	619,881	(4,905)	0.79%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제61기 3분기	제60기	제59기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,342	4,905	4,398
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(40)	(4,082)	(56)
① 대손처리액(상각채권액)	(40)	(3,940)	(56)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	(142)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	507	3,520	562
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,809	4,342	4,905

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	436,489	33,705	12,156	1,718	484,069
구성비율	90.2%	7.0%	2.5%	0.4%	100.0%

## 2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제61기 3분기	제60기	제59기
화장품 (해외포함)	상 품	320,261	268,029	237,326
	제 품	110,626	129,697	127,140
	반 제 품	20,132	27,144	30,767
	재 공 품	1,802	2,531	2,226
	원 재 료	46,841	36,934	27,644
	보조 재료	24,483	26,692	22,598
	저 장 품	10,674	14,748	15,082
	미 착 품	28,748	31,309	29,466
	소 계	563,566	537,082	492,249
기타	상 품	9,242	10,813	8,530
	제 품	7,551	10,710	7,829
	반 제 품	7,715	8,606	8,174
	재 공 품	144	1,628	1,759
	원 재 료	8,539	11,637	11,807
	보조 재료	1,991	1,993	1,897
	저 장 품	1,260	1,196	478
	미 착 품	-	-	216
	소 계	36,443	46,583	40,691
연결조정분개	상 품	(107,982)	(81,340)	(71,857)
	제 품	(2,276)	(1,730)	(1,454)
	반 제 품	(3)	37	(1)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(749)	(653)	(600)
	보조 재료	(797)	(976)	(685)
	저 장 품	(904)	(717)	(764)
	미 착 품	0	-	-
	소 계	(112,710)	(85,379)	(75,360)
합계	상 품	221,521	197,501	174,000
	제 품	115,902	138,677	133,515
	반 제 품	27,844	35,787	38,940
	재 공 품	1,945	4,159	3,986
	원 재 료	54,631	47,918	38,851
	보조 재료	25,677	27,710	23,810

	저 장 품	11,030	15,226	14,797
	미 착 품	28,748	31,309	29,682
	소 계	487,299	498,286	457,581
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.02%	6.75%	6.24%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.4 회	3.4 회	3.4회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### ① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### ② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### ③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,245	439,756	17,416	461,417
기타포괄손익-공정가치 금융자산	2,808	-	2,509	5,317
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	476,477	476,477

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	437,633	5,510	447,099
기타포괄손익-공정가치 금융자산	9,163	-	1,513	10,676
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	422,185	422,185

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제61기 3분기(당기)	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제60기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제59기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

(단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제61기 3분기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	252,000	1,680
제60기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	220,000	2,560
제59기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	206,000	2,261

주) 당기 보수는 연간 기준입니다.

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제61기 3분기(당기)	-	-	-	-	-
제60기(전기)	-	-	-	-	-
제59기(전전기)	2017.01.12	2016년 지속가능경영보고서 작성 지원	2017.01.12 ~ 2017.03.31	48,000,000원	-
	2017.08.09	신사옥 신축 관련 지방세 세무자문	2017.08.09 ~ 2017.11.30	5,000,000원	-
	2017.09.04	합의된 절차 수행업무	2017.09.04 ~ 2017.09.29	50,000,000원	-

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회 등 총 4개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
배동현	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
김승환	사내이사	리스크관리위원회
신동엽	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
최정일	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
최종학	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명							
				서경배 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)	신동엽 (출석률: 100%)	이욱성 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	
				찬반여부							
1	2019.01.31	정기이사회									
		<보고사항>									
		가. 2018년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항>									
		- 제1호 의안: 제60기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 회사 사규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

2	2019.02.20	임시이사회 <보고사항> 가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 제60기(2018년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안: 제60기(2018년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제3호 의안: 자기주식 취득의 건	- 가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	- 찬성 찬성 찬성
3	2019.03.15	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 - 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 - 제3호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성
4	2019.04.26	정기이사회 <보고사항> 가. 2019년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제2호 의안: 임원 규정 변경의 건	- 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
5	2019.07.31	정기이사회 <보고사항> 가. 2019년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제2호 의안: 준법지원인 선임의 건	- 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
6	2019.08.20	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)오셀록 주식 취득의 건 - 제2호 의안: (주)오셀록과의 거래 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	- 찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

주) 최종학 사외이사는 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 사외이사는 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 2명	서경배, 배동현	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-

리스크관리위원회 (위원장: 배동현)	사내이사 3명	서경배, 배동현, 김승환	①설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
------------------------	---------	---------------------	--	---

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

## (2) 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				서경배 (출석률: 100%)	배동현 (출석률: 100%)	김승환 (출석률: 100%)
				찬반여부		
경영위원회	2019.06.05	<보고사항> 지속가능경영 상반기 실적 및 하반기 계획	-	(보고사항)	(보고사항)	-
리스크관리위원회	2019.03.07	<보고사항> 가. 2019년 리스크 환경 나. 2018년 리스크 발생 현황 분석 다. 2019년 중점 관리 리스크 및 대응 방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (9회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	최대주주 및 주요주주

사내이사	배동현	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	주요자회사인 ㈜아모레퍼시픽에서 기획재정부 문장, 경영지원Unit장, 대표이사 등을 역임하는 등 폭넓은 경험과 능력을 바탕으로 자회사 전반 을 안정적으로 운영·관리하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	없음
사내이사	김승환	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (2회)	당사에서 전략Unit 을 총괄하는 등 다양한 경험 과 능력을 바탕으로 당사의 그룹HR 업무를 안정 적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회	없음	없음
사외이사	신동엽	2017.03.17 ~ 2020.03.17	연임 (2회)	현재 연세대 경영학과 교수로서 회사의 경영전 략에 대하여 많은 경험과 지식으로 회사 성장과 발전에 기여하기 위함.	이사회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	최정일	2018.03.17 ~ 2021.03.17	연임 (1회)	駐 인도 대사와 駐 독일 대사 그리고 세종연구소 이사를 역임하였으며, 글로벌 현장에서 쌓은 많 은 경험을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.	사외이사후보추천위원 회	감사위원회 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	최종학	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	현재 서울대 경영학과 교수로서 회사의 회계투 명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도 의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원 회	감사위원회 사외이사후보추천위원회	없음	없음

- 주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.  
주2) 당사의 사외이사후보추천위원회는 2018년 1월 31일에 신규 설치되었습니다. 사외이사후보추  
천위원회가 설치되기 이전에 주주총회에서 선임된 신동엽 사외이사의 추천인은 이사회입니다.  
주3) 최종학 사외이사는 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥  
섭 사외이사는 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제39조의  
2(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권  
을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부,  
글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있  
습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회  
에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국  
적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사  
외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있  
으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

사외이사후보추천 위원회	사외이사 3명	최정일, 신동엽, 최종학	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
-----------------	---------	---------------------	---	---

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				신동엽 (출석률: 100%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2019.01.31	제1호 의안 : 사외이사후보추천의 건 - 신규 선임 : 최종학	가결	찬성	찬성	찬성	-
사외이사후보추천위원회	2019.04.26	제1호 의안 : 사외이사후보추천위 원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성

주) 최종학 위원은 2019년 3월 15일 이사회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 위원은 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	2명	Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 03월 07일	회사	최종학	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	임기	타회사 겸직현황	사외이사 여부 (회계·재무전문가 여부)
----	------	------	----	----------	--------------------------

최정일 (위원장)	1951.01	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 (2004~2007) - 駐 독일 대사 (2007~2010) - 세종연구소 이사 (2016~2019)	2018.03.17 ~ 2021.03.17	사람인에이치알㈜ (감사)	사외이사 (미해당)
신동엽	1960.08	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 (2002~2006) - (현재) 연세대 경영학과 교수 (1997~현재)	2017.03.17 ~ 2020.03.17	㈜성주디앤디 (사외이사)	사외이사 (미해당)
최종학	1967.11	- 서울대 경영학과 학사, 석사 - 미국 일리노이대 회계학 박사 (1995) - (현재) 서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원 (2015~현재) - (현재) 서울대학교경영대학 교수 (2006~현재)	2019.03.15~ 2022.03.15	㈜폴무원 (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (회계전문가)

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

주2) 최종학 감사위원은 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 감사위원은 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였습니다.

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 : 위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 : 이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 : 모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 : 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.</p> <p>6. 각종의 소권 : 위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.</p> <p>7. 주주총회 소집청구권 : 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을</p>
--



청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(최종학 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(최정일 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등

성명	선임배경	추천인	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
최정일	글로벌 현장에서 쌓은 많은 경험을 토대로 투명한 감사위원회 활동으로 당사의 글로벌 성장에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음
신동엽	경영 분야에 대하여 많은 경험과 지식을 바탕으로 이사회와 경영진으로부터의 감사위원회 독립성 제고를 위함.	이사회	없음	없음
최종학	회계학 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음

주) 당사의 사외이사후보추천위원회는 2018년 1월 31일에 신규 설치되었습니다. 사외이사후보추천위원회가 설치되기 이전에 주주총회에서 선임된 신동엽 사외이사의 추천인은 이사회입니다.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사				
				신동엽 (출석률: 100%)	이목섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	최종학 (출석률: 100%)	
				찬반여부				
1	2019.01.31	보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	
		결의	- 제1호 의안 : 내부회계관리규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
			- 제2호 의안 : 외부감사인 선정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
	보고	- 2018년 회계감사 진행일정 - 감사에서의 유의적 발견사항 - 그룹 감사와 관련한 사항 - 독립성	- - -	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	
2	2019.02.20	보고	- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-

			- 감사위원회의 감사보고서 제출					
3	2019.04.26	보고	- 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사제도 동향 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
4	2019.07.31	보고	- 내부회계관리제도 운영상황 보고 - 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
5	2019.09.18	보고	- 내부회계관리제도 관련 사항 - 내부회계관리제도 운영상황 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

#### (4) 교육 실시 계획

회사는 감사위원회와 이사회 결의로 2019년 1월 31일 '내부회계관리규정'을 개정하였으며, 내부회계관리규정의 하위 규정인 '내부회계관리규정 업무지침'에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도의 목적을 반영하는 주기적인 내부통제 관련 교육을 실시하고 있습니다.

#### (5) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 03월 20일	한국회계기준원 / 한국회계학회	최종학	-	원칙중심 회계와 기업회계
2019년 04월 10일	한국회계정보학회	최종학	-	IFRS 시대 회계전문가의 역할과 책임
2019년 04월 26일	회사	최정일, 신동엽, 최종학	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019년 08월 29일	사단법인 감사위원회포럼	최종학	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019년 09월 18일	상정회계법인	최정일, 신동엽, 최종학	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
그룹운영팀	8	Professional 7명, Expert 1명 (평균 3년)	감사위원회 업무 및 업무집행 지원, 내부통제시스템 관리 /운영
법무팀	2	Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년)	감사위원회 운영, 감사위원 직무수행 지원

### 나. 준법지원인 등

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
김정호	1964.09.14	한양대학교 법학과 졸업 (주)태평양 경영지원실 법무팀 담당 (1992.04~1996.06) (주)태평양 법무팀장 (2004.01~2010.11) (주)아모레퍼시픽 법무담당 사업부장 (2010.12~2012.12) (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무 (2017.07~2019.06)	2017.07 ~ 2019.06

안재성	1974.03.24	한국외국어대학교 법학과 졸업 사법연수원 제41기 수료 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실 감사팀장 (2014.01~현재)	2019.07 ~ 2022.06
-----	------------	---	-------------------

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

주요 활동내역		처리결과
점검 일시(기간)	주요 점검 내용/결과	
2019년 3분기	사전 예방활동	1. 직원 대상 준법교육 2. 공정거래법 관련 준법 교육
	준법 점검활동	1. 공정거래 관련 주요 경로에 대한 집중 법무 점검 2. 해외법인 리스크/컴플라이언스 체계 구축 및 해외법인 법무 점검

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	10	상무 1명, Leader 2명, Professional 6명, Associate 1명 (평균 3년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### ■ 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주 본인	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주 본인	종류주	958,240	14.87	658,240	10.22	증여(수증인: 서경배과학재단)
서송숙	친인척	보통주	101,140	0.12	101,140	0.12	-
서민정	친인척	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
아모레퍼시픽복지재단	재단	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	재단	종류주	20,490	0.32	20,490	0.32	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	42,430	0.66	42,430	0.66	-
성환복지기금	재단	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	재단	종류주	51,900	0.81	51,900	0.81	-
서경배과학재단	재단	종류주	83,255	1.29	251,086	3.90	장내매도 / 수증(증여인: 서경배)
임중식	계열회사 임원	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임중식	계열회사 임원	종류주	1,010	0.01	1,010	0.01	-
김영목	계열회사 임원	보통주	580	0.00	580	0.00	-
조규정	계열회사 임원	보통주	0	0.00	20	0.00	계열회사 임원 신규선임
계		보통주	51,087,479	61.96	51,087,499	61.96	-
		종류주	1,157,325	17.96	1,025,156	15.91	-
		합계	52,244,804	58.77	52,112,655	58.62	-

#### ■ 최대주주의 주요경력 및 개요

성명	출생년월	주요경력	경력 또는 겸임현황	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업	(주)아모레퍼시픽	대표이사 (2006.6~현재)
		미국 코넬대 경영대학원 졸업	(주)이니스프리	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)태평양 기획조정 실장	(주)에워드	사내이사 (2016.9~현재)
		(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997.3~현재)	(주)아모스프로페셔널	사내이사 (2017.1~현재)

### 2. 최대주주 변동현황

#### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2019년 09월 30일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2017.09.27	서경배 외 7인	52,367,710	58.91	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.01.12	서경배 외 8인	52,346,071	58.88	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2018.12.17	서경배 외 8인	52,247,759	58.77	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-
2019.07.11	서경배 외 9인	52,164,693	58.68	증여 (증여인: 서경배 / 수증인: 서경배과학재단)	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.  
주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

#### 나. 소액주주현황

##### 소액주주현황

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	18,105	99.92	19,754,070	23.95	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.  
주2) 소액주주현황은 2018년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

### 4. 주식사무

<b>정관에 규정된  신주인수권의 내용</b>	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경</li> </ol>
-------------------------------	--

	우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예약증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우 6. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우		
<b>결산일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
<b>주권의 종류</b>	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2019년 4월	2019년 5월	2019년 6월	2019년 7월	2019년 8월	2019년 9월	
보통주	주가	최고주가	81,900	79,400	64,800	66,600	59,000	66,800
		최저주가	70,100	63,400	61,500	57,500	51,600	58,900
		평균주가	76,323	69,819	63,226	61,022	54,452	63,974
	거래량	최고 일거래량	492,069	201,059	165,039	419,090	370,304	156,874
		최저 일거래량	62,242	64,781	53,396	63,441	56,182	41,572
		월간거래량	3,568,187	2,686,612	1,804,105	3,128,315	2,791,068	1,666,462
1우선주	주가	최고주가	38,000	34,500	27,150	27,700	24,300	25,650
		최저주가	29,300	27,000	26,100	24,800	22,050	24,150
		평균주가	33,157	30,290	26,521	26,174	22,960	25,079
	거래량	최고 일거래량	125,319	14,421	16,884	30,185	31,597	16,682
		최저 일거래량	2,811	2,798	2,244	1,924	1,245	1,508
		월간거래량	439,593	154,897	154,338	176,173	245,925	96,250

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원 및 직원의 현황

### 가. 임원 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (1997~현재)	44,443,620	658,240	최대주주 본인. 임원, 계열회사 임원	2018.03.23 ~	2021.03.23
배동천	남	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2008~2015) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2016~현재)	-	-	임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
김승환	남	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무, 전략Unit 전무 (2013~2017) - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실장 (2017~현재)	-	-	임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 (2002~2006) - (현재) 연세대 경영학과 교수 (1997~현재)	-	-	임원	2017.03.17 ~	2020.03.17
최정일	남	1951.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 외교학과 졸업 - 환 인도 대사 (2004~2007) - 환 독일 대사 (2007~2010) - 세종연구소 이사 (2016~2019)	-	-	임원	2018.03.17 ~	2021.03.17
최종학	남	1967.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 경영학과 학사(1990), 석사(1992) - 미국 윌리노이대 회계학 박사(1999) - (현재)서울대학교 발전기금 이사, 기금운용위원(2017~현재) - (현재)서울대학교 경영대학 교수 (2006~현재)	-	-	임원	2019.03.15 ~	2022.03.15
정형권	남	1966.08	전무	미등기임원	상근	경영진단	- 연세대 경영학과 졸업, 영국 London Business School MBA 석사 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	-	2006.12.01 ~	-
김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	대외협력	- 한양대 법학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 대외협력실장	-	-	-	1989.01.01 ~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 홍보Division장	-	-	-	1987.06.01 ~	-
이상록	남	1970.03	전무	미등기임원	상근	재경법무	- 연세대 경영학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경법무실장 겸 ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit장	-	-	계열회사 임원	2003.07.01 ~	-
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업, 연세대 국제경영 석사, INSEAD 경영대학원 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	계열회사 임원	2007.09.10 ~	-
박남기	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업, 연세대 경영학 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실 그룹전략Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	해외	- 연려대 경제학과 졸업, 석사 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1992.12.08 ~	-

안재성	남	1974.03	상무	미등기임원	상근	감사	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 경영진단실 감사팀장	-	-	-	2013.03.25 ~	-
오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	지속가능경영	- 송남대학교 환경공학 졸업, 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 전략실 지속가능경영 Division장	30	-	-	1996.01.01 ~	-
황영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	해외	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - (현재) 중국 RHQ	-	-	-	1999.04.03 ~	-
이진표	남	1977.11	상무	미등기임원	상근	해외	- Cornell University 경제학 학사, 경영학 석사 - (현재) ㈜아모레퍼시픽그룹 AGO Division장	-	-	-	2014.09.01~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

## ■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	대표이사	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	사내이사	화장품 판매
			㈜에뛰드	사내이사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	사내이사	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	감사	화장품 판매
			㈜에뛰드	감사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜에뛰드	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜오설록	기타비상무이사	식품(다류) 판매
			㈜에스트라	기타비상무이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
			㈜코어테크놀로지	기타비상무이사	일반 목적용 기계 제조업
㈜비비디오코리아	기타비상무이사	국내외 광고 대행업			
신동엽	사외이사	비상근	㈜성주디앤디	사외이사	상품 전문 도매업
최정일	사외이사	비상근	㈜사랑인에이치알	감사	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업
최종학	사외이사	비상근	㈜풀무원	사외이사 및 감사위원	지주회사

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

## ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다.

## 나. 직원의 현황



## ■ 직원 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
관리사무직	남	72	-	-	-	72	10.1	3,917	68	-
관리사무직	여	42	-	4	-	46	6.7	1,811	46	-
합 계		114	-	4	-	118	8.8	5,728	59	-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

## ■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	11	1,404	175	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

#### <이사·감사 전체의 보수현황>

##### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	7	10,000	사외이사 포함

##### 2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	1,471	210	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,309	436	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	163	41	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 감사위원회 위원 인원수 4명은 최정일 감사위원, 신동엽 감사위원, 최종학 감사위원, 이옥섭 감사위원임. 최종학 감사위원은 2019년 3월 15일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었으며, 이옥섭 감사위원는 2019년 3월 18일 임기만료로 퇴임하였음.

주3) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 소속회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	지분율 (%)	소재국

(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	화장품 제조 및 판매	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아니스프리	화장품 판매	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에워드	화장품 제조 및 판매	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	화장품 판매	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)오설록	식품(다류) 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화장품 제조 및 판매	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	100.00	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	80.00	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	100.00	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	100.00	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	100.00	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	100.00	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	100.00	인도

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	100.00	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	100.00	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	100.00	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	100.00	중국

## 라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임 · 겸직회사		
성명	직위	상근여부	회 사 명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	대표이사	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	사내이사	화장품 판매
			㈜에뛰드	사내이사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무	상근	㈜아모레퍼시픽	사내이사	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	사내이사	화장품 판매
			㈜에뛰드	사내이사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이창규	상무	상근	㈜이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜에뛰드	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			㈜에스쁘아	기타비상무이사	화장품 판매
			㈜오설록	기타비상무이사	식료(다류) 판매
			㈜에스트라	기타비상무이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			㈜퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			㈜퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 ㈜오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
			㈜코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
			㈜코어테크놀로지	기타비상무이사	산업기계 제조업
㈜비비디오코리아	기타비상무이사	국내외 광고 대행업			

## 2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,695,860	35.4	939,023	-	-	-	20,695,860	35.4	939,023	4,678,941	274,661
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,678,941	274,661
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	534,203	61,974

(주)에워드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	22,710	-	-	-	584,424	80.5	22,710	84,470	-28,281
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100	23,067	-	-	-	700,000	100	23,067	75,501	14,069
(주)에스브이 (비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	20,856	-3,918
(주)오셀록 (비상장)	2019.08.12	경영참여	50	-	-	-	450,000	40,200	-	450,000	100	40,200	-	-
(주)에스트라 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100	66,203	-	-	-	2,108,947	100	66,203	113,746	3,542
(주)에스트라 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100	3,250	-	-	-	220,000	100	3,250	113,746	3,542
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100	42,613	-	-	-	1,000,000	100	42,613	59,143	576
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100	35,920	-	-	-	2,301,084	100	35,920	70,285	-2,258
농업회사법인 (주)오셀록농 장 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	96,523	1,333
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	27,750,000	100	73,600	-	-	-	27,750,000	100	73,600	149,746	-5,953
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30	3,254	-	-	-	180,000	30	3,254	29,932	241
Evofem Inc. (구, Neothetics, Inc., 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	39,032	1.7	183	-	-	53	39,032	1.7	236	4,484	- 112,821
Obalon Therapeutics, Inc. (미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	5,000	480,286	4.9	1,111	-	-	-1,000	480,286	4.9	111	56,892	-41,795
Brickell Biotech, Inc. (미국, 비상장)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	1.7	-	-	-	-	122,850	1.7	-	-	-
(주)웨이웨어러블 (비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.8	42	-	-	-	630	13.8	42	-	-
Eirion Therapeutics, Inc. (미국, 비상장)	-	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
ZOYI Corporation (비상장)	2016.09.27	투자	1,500	16,667	7.5	1,449	-	-	-	16,667	7.5	1,449	-	-
Beautylish, Inc. (미국, 비상장)	2017.02.10	투자	-	806,810	2.5	1,019	-	-	-	806,810	2.5	1,019	-	-
㈜버츄어리브 (비상장)	2017.09.29	투자	-	4,243	7.5	100	-	-	-	4,243	7.5	100	-	-
㈜파켄 (비상장)	2017.09.29	투자	-	4,821	7.5	100	-	-	-	4,821	7.5	100	-	-
㈜바이오빛 (비상장)	2017.09.29	투자	-	37,594	7.5	100	-	-	-	37,594	7.5	100	-	-
톤28 (비상장)	2017.10.24	투자	-	109,710	4.8	200	191,205	1,000	-	300,915	10.1	1,200	-	-
㈜비람인터내셔널 (비상장)	2018.05.15	투자	-	15,631	10	3,000	-	-	-	15,631	10	3,000	-	-
㈜그림에도 (비상장)	2018.10.11	투자	-	62	5	202	-	-	-	62	5.2	202	-	-

쑤히든트랙 (비상장)	2018.10.11	투자	-	652	5	100	-	-	-	652	5.1	100	-	-
(주)블록오디세이 (비상장)	2018.10.11	투자	-	483	8	100	-	-	-	483	7.5	100	-	-
합 계				60,319,985		1,312,384	641,205	41,200	-947	60,961,190		1,352,638	10,767,409	439,573

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.05.24	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	18,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 180억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 150억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.05.24 ~ 2020.05.24	이사회 결의 (2019.04.26)
(주)에워드 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에워드 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (30,000,000,000원)	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에워드의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2018.03.26	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25	이사회 결의 (2018.03.16)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (12,000,000,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)에스브이 (계열회사)	담보제공	2019.08.19	본 담보제공 건은 ㈜에스브이 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원 (12,000,000,000원)	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜에스브이의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.08.19 ~ 2020.08.19	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.04.24	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	6,000,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23	이사회 결의 (2018.03.16)
				2,400,000,000원	당사의 60억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정. 3. 당사는 2018년 3월 16일 이사회 결의에 따라 ㈜퍼시픽글라스에 제공한 담보에 대하여 질권 담보금액을 24억원으로 변경	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.04.24 ~ 2019.04.23	



						결의함. 이에 따라 당사가 (주)퍼시픽글라스에 제공한 기간별 담보금액은 아래와 같음. - 2018.04.24~2018.05.17 : 60억원 - 2018.05.18~2019.04.23 : 24억원		
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.09.04 ~ 2019.09.03 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.09.04 ~ 2019.09.03	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2018.07.27	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	3,600,000,000원	당사의 40억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.04.23	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	2,500,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 25억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 20억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.04.23 ~ 2020.04.23	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	담보제공	2019.09.04	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (14,500,000,000원)	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.09.04 ~ 2020.09.04	이사회 결의 (2019.07.31)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2018.07.27	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	7,700,000,000원	당사의 80억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2018.07.27 ~ 2019.07.27	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	10,800,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 110억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	담보제공	2019.07.29	본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임.	8,400,000,000원 (19,200,000,000원)	당사의 90억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.07.29 ~ 2020.07.29	이사회 결의 (2019.04.29)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2018.03.26	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.	21,600,000,000원	당사의 220억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 180억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2018.03.26 ~ 2019.03.25	이사회 결의 (2018.03.16)

(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2018.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	72,000,000,000원	당사의 720억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2018.08.11 ~ 2019.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2018.08.11 ~ 2019.08.11	이사회 결의 (2018.07.26)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.03.25	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	12,000,000,000원 (76,800,000,000원)	당사의 120억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 100억원 - 차입은행: 우리은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.03.15)
(주)코스비전 (계열회사)	담보제공	2019.08.11	본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.	64,800,000,000원 (76,800,000,000원)	당사의 650억원 정기에금	1. 담보제공기간: 2019.08.1 ~ 2020.08.11 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정.	㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 540억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2019.03.25 ~ 2020.03.24	이사회 결의 (2019.07.31)

주1) 상기 신용공여등의 금액과 최근의 잔액은 각각 이사회에서 결의한 금액과 공시서류작성기준일 현재 거래상대방 총 잔액을 기재하였습니다.  
주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상	거래목적	거래금액 (금액산정기준)	거래조건	내부통제절차
(주)오셀록 (계열회사)	주식취득	2019.09.23	기명식 보통주 440,000주 (액면가 5,000원)	㈜오셀록의 ㈜아모레퍼시픽 오셀록 사업부 영업양수대금 및 운영자금  확보	40,150,000,000원 (주당 발행가액 91,250원)	(주)오셀록의 유상증자 참여  (주주배정증자)	이사회 결의 (2019.08.20)

## 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류/거래내용	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2019.01.01 ~ 2019.09.30	181	12.27

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표기준 2019년도 3분기 말 영업수익 대비 비율임

## 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행·변경상황

신고일자	제목	신고내역	신고사항의 진행사항
2019.10.10	타법인주식및출자증권취득결정	1. 발행회사: (주)아모레퍼시픽 (계열회사) 2. 취득주식수: 1,333,333주 3. 취득금액: 200,000,000,000원 4. 취득방법: 현금취득(장내매수) 5. 취득목적: 자회사 자본 확보 6. 취득예정기간: 2019년 12월 12일 ~ 2020년 12월 11일 7. 기타 - 상기 취득금액은 이천억원(200,000,000,000원) 이내 이며, 시가에 따라 변동될 수 있음. - 상기 취득주식수는 2019년 10월 8일 (주)아모레퍼시픽 보통주 증가(150,000원)기준으로 산정하여 작성되었으며, 시가에 따라 변동될 수 있음.	당사는 유상증자 결정(2019년 10월 10일)에 따른 일반공모 청약종료일 익일부터 2020년 12월 11일까지 ㈜아모레퍼시픽 주식을 취득할 예정이며, 청약종료 예정일은 2019년 12월 11일로서 관계기관과의 협의 등으로 인하여 변경될 수 있음. 또한, 실제 취득은 취득예정기간 중에 수시로 이루어질 예정임.
2019.10.10	주요사항보고서(유상증자결정)	1. 신주의 종류: 기명식 전환우선주 2. 신주의 수: 7,092,200주 3. 액면가액: 500원 4. 모집(매출)방법: 주주배정 후 실권주 일반공모 5. 신주배정기준일: 2019년 11월 11일 6. 1주당 신주배정주식수(주): 0.06886641685 7. 우리사주조합원 우선배정비율(%): 20 8. 전환에 관한 사항 - 전환조건: 발행 후 10년이 되는날 보통주로 전환(종속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장) - 전환으로 발행할 주식의 종류: ㈜아모레퍼시픽그룹 보통주 - 전환으로 발행할 주식수: 7,092,200주 9. 대표주관회사: 삼성증권㈜	1. 신주 발행가액(예정가액): 33,350원 (유상증자신주발행가액(안내공시) -2019.11.07 공시 참조) - 신주 발행가액 확정예정일: 2019년 12월 2일 2. 청약예정일 -우리사주조합: 2019년 12월 5일 -구주주: 2019년 12월 5일 ~6일 3. 납입일: 2019년 12월 13일 4. 신주의 상장예정일: 2019년 12월 26일

#### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제60기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제60기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 310원(62%), 1우선주 315원(63%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
	제3-1호 의안 : 사외이사 최종학 선임	(신임)사외이사 : 최종학 (임기 3년)
	제3-2호 의안 : 사내이사 배동현 선임	(중임)사내이사 : 배동현
	제3-3호 의안 : 사내이사 김승환 선임	(중임)사내이사 : 김승환
제4호 의안 : 감사위원회 위원 최종학 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최종학	
제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결	

		이사보수한도 : 100억원
제59기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안 : 제59기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 360원(72%), 1우선주 365원(73%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 최정일 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 최정일 (임기 3년) (중임)사내이사 : 서경배
	제3호 의안 : 감사위원회 위원 최정일 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제58기 정기주주총회 (2017.03.17)	제1호 의안 : 제58기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 460원(92%), 1우선주 465원(93%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 신동엽 (임기 3년) (신임)사외이사 : 최정일 (임기 1년)
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 신동엽 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 16건이며, 채무보증 금액은 221,136백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 39,094백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,220	4,220	2018.06.01~2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	653	657	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	9,202	11,043	2019.04.19~2020.04.19
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB	16,433	16,433	2018.10.17~2019.10.17

					16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,680	7,888	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,888	9,465	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	47,952	47,952	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	14,416	2019.01.19~2020.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	10,724	40,445	2018.12.21~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,134	22,268	2019.02.20~2020.02.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	19,527	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	4,125	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,341	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	16,526	2019.01.01~2029.01.01
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,532	2019.08.01~2020.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,298	2019.04.30~2020.04.30
총 계			115,886	221,136	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 15건이며, 채무보증 금액은 182,042백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원).

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽그룹	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne Central Custodian Pty Ltd	4,092	4,092	2018.06.01~2023.05.31
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	620	640	2018.08.31~2019.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	8,954	10,745	2018.04.20~2019.04.19
	PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	15,990	15,990	2018.10.17~2019.10.16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,346	7,675	2018.07.20~2019.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,675	9,210	2018.07.20~2019.07.19
	Amorepacific Global Operations	CITI N.A HONG KONG	44,687	44,687	2017.07.20~2020.07.20

	Limited				20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,417	2018.01.19~2019.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,705	37,691	2018.12.22~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	10,132	10,132	2018.03.22~2019.03.22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,174	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,840	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,179	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,428	2018.08.02~2019.08.01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,142	2018.06.01~2019.04.30
총 계			115,201	182,042	

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음

**마. 그 밖의 우발채무 등**

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2019.9.30		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	5,400	95	15,000	160
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	25
(주)에뛰드	산업은행	운영자금대출	15,000	15,000	10,000	8,000
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	1,000	-
(주)에스쁘아	우리은행	기업운전일반대출	5,000	3,000	5,000	5,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	-	-	-
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	4,300	590	7,200	433
		운영자금대출	-	-	4,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	-	-	2,000	2,000
		시설자금대출	-	-	9,000	9,000
	산업은행	운영자금대출	5,000	5,000	3,000	3,000
		시설자금대출	7,000	7,000	-	-
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	-	-	600	-

		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 2,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
		시설자금대출	7,000	7,000	-	-
	국민은행	시설자금대출	-	-	7,000	7,000
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	54,000	54,000	60,000	60,000
	우리은행	기업운전일만대출	10,000	6,000	10,000	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 495	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,842	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2019.9.30	2018.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	83,078	131,889
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	200	139
(주)에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	20	46
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	12	17
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	123	10
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	104	135
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	165	165

### (3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2019.9.30	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	148,716	131,463	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	34	34	당좌개설보증금

비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 종속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 보고기간말 현재 출연 누계액은 8,000백만원입니다.

(6) 주요약정

1) 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

2) 조건부대가 약정

연결회사는 전기 중 Elastagen Pty Ltd. 보유지분을 매각하면서 인수자 Allergan Australia Pty Ltd.와 Elastagen 제품 출시에 따른 조건부대가가 포함된 매각 계약을 체결하였습니다 (조건부 대가 : 미국출시 USD 7,080천, 유럽출시 USD 3,540천, 기타국가 출시 USD 1,062천). 인수자는 동 조건의 완성 여부에 대한 의사결정 과정을 통제하고 있으며, 매각자인 연결회사가 조건의 완성을 강제하거나 영향력을 행사하기 어렵습니다. 당분기말 현재 연결회사는 동 조건부 대가에 대한 공정가치를 합리적으로 예측할 수 없으며, 실제 조건이 완성되는 시점에 추가 대가를 인식할 예정입니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

: 해당사항 없음

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

회사 또는 회사의 임직원이 공시대상기간중에 회사의 업무수행과 관련하여 제재를 받은 내용은 아래와 같습니다.

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2018.11.06	금융감독원	(주)아모레퍼시픽그룹, 현재 대표이사 1인 (근속연수 5년이상)	-지분공시 의무 보고 지연에 대한 조치사항 통보 -조치내용: 주의	-주식등의 대량보유상황보고 의무 보고 지연 -근거법률: 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제147조 제1항, 제4항, 제426조 제5항	회사는 해당 조치사항 통보 전 공시정(지연)	(주)아모레퍼시픽그룹은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항



■ (주)아모레퍼시픽그룹 (유상증자 결정)

당사는 이사회 결의를 통하여 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률' 제165조의6 2항 1호에 의거 당사와 대표주관회사 삼성증권(주) 간에 주주배정후 실권주를 인수하는 계약을 체결하고 사전에 그 실권주를 일반에 공모하기로 하여 기명식 우선주 7,092,200주를 주주배정후 실권주 일반공모 방식으로 발행하기로 결정하였으며, 동 증권의 개요는 다음과 같습니다.

증권의 종류	증권수량	액면가액	모집(매출)가액	모집(매출)총액	모집(매출)방법
기명식 전환우선주	7,092,200주	500원	33,350원	236,524,870,000원	주주배정 후 실권주 일반공모

주1) 이사회 결의일: 2019년 10월 10일  
 주2) 1주의 모집가액 및 모집총액은 신주배정기준일(2019년 11월 11일) 전 제3거래일(2019년 11월 6일)을 기산일로 하여 산정한 1차 발행가를 기준으로 한 예정금액이며, 확정되지 않은 금액입니다.

※ 신주에 관한 사항

- ▶ 주식의 종류 : 기명식 전환우선주
- ▶ 1주당 액면금액 : 500원
- ▶ 의결권에 관한 사항 : 의결권 없음  
(소정의 배당을 하지 않는 결의가 있는 경우 의결권은 부여)
- ▶ 이익배당에 관한 사항
  - 우선배당금 : 우선배당금은 액면가액에 우선배당률을 곱하여 산정하며, 우선배당률은 다음과 같음

기간	우선배당률
2019.01.01 ~ 12.31	(주당발행가/주당액면가) X 2.50%
2020.01.01 ~ 12.31	(주당발행가/주당액면가) X 2.25%
2021.01.01 ~	(주당발행가/주당액면가) X 2.00%

  - 주1) 단, 위 우선배당률에 따라 산정된 우선배당금이 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액보다 작을 경우에는 보통주 주당 배당금에 15원을 가산한 금액을 신주의 1주당 우선배당금으로 함.
  - 누적적 : 어느 사업연도에 상기에 따른 우선배당의 전부 또는 일부를 배당받지 못하는 경우, 그와 같이 배당받지 못한 금액을 완전히 배당받을 수 있을 때까지 차기 이후의 사업연도의 배당시 보통주식에 우선하여 배당받을 수 있음. 단, 본 주식과 기존에 발행한 우선주식의 배당순위는 같음
  - 참가적 : 보통주식에 대한 추가 배당에 참가할 수 있음
  - 신주의 배당기산일 : 2019년 01월 01일
- ▶ 상환에 관한 사항 : 별도의 상환권은 부여되지 않음
- ▶ 전환에 관한 사항 : 발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환  
(존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우 소정의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장)

▶ 존속기간 : 10년

■ (주)아모레퍼시픽 (오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도)

: 당사의 자회사인 (주)아모레퍼시픽 이사회에서는 (주)오설록에 대한 오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도를 결의(2019.08.20)하였으며, 2019년 10월 1일을 기준으로 하는 영업양수도 및 지분양수도 계약을 2019년 8월 20일 체결하였습니다. 이후 (주)오설록은 해당 거래에 관하여 공정거래위원회의 기업결합심사결과를 2019년 9월 4일 수령하였으며 양수도 기준일인 2019년 10월 1일 영업양수도 및 지분양수도 거래를 이행하였습니다.

- (주)아모레퍼시픽 (특수관계인에 대한 영업양도 공시(2019.08.20))

공시일자	제목	공시내용	공시내용 진행사항
2019.08.20	특수관계인에 대한 영업양도	1. 영업양수자 : (주)오설록 2. 양도하고자 하는 영업부문의 상세 내역 가. 양도일자 : 2019.10.01 나. 양도 목적물 : 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체 (오설록 매장 운영/관측 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100% (약 13억원) 포함) 다. 양도가액 : 31,384백만원 3. 양도목적 : 오설록 사업의 확장 및 경쟁력 강화 4. 양도에 따른 영향 : 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다. 5. 기타 - 영업양수자인 (주)오설록은 당사의 지주회사인 (주)아모레퍼시픽그룹의 100% 자회사로 본 사업을 위해 신설된 법인이며, 2019년 9월 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입 예정입니다. - 상기 '가. 양도일자'는 영업양도 기준일이며, '다. 양도가액'은 거래 진행 과정에서 당사자간 합의에 따라 변경될 수 있습니다. - 영업양수도 사항은 관계기관의 승인 등 진행 상황에 따라 변동될 수 있습니다.	- (주)오설록은 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다. - (주)오설록은 공정거래위원회로부터 특수관계인에 대한 영업양수 및 지분양수에 대하여 2019년 9월 4일자로 기업결합심사 승인을 받았습니다. - 2019년 10월 1일을 기준으로 하여 영업양수도 및 지분양수도 절차를 이행하였습니다.

■ (주)오설록 ((주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부 영업양수 및 (주)그린파트너즈 지분양수)

: 당사가 100% 출자한 (주)오설록 이사회에서는 (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부 영업양수 및 (주)그린파트너즈 지분양수를 결의(2019.08.20)하였으며, 2019년 10월 1일을 기준으로 하는 영업양수도 및 지분양수도 계약을 2019년 8월 20일 체결하였습니다. 이후 (주)오설록은 해당 거래에 관하여 공정거래위원회의 기업결합심사결과를 2019년 9월 4일 수령하였으며 양수도 기준일인 2019년 10월 1일 영업양수도 및 지분양수도 거래를 이행하였습니다.

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

: 해당사항 없음

바. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

사. 보호예수 현황

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음