

# 목 차

사업보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	10
4. 주식의 총수 등 .....	11
5. 의결권 현황 .....	13
6. 배당에 관한 사항 등 .....	14
II. 사업의 내용 .....	18
III. 재무에 관한 사항 .....	63
1. 요약재무정보 .....	63
2. 연결재무제표 .....	65
3. 연결재무제표 주석 .....	70
4. 재무제표 .....	131
5. 재무제표 주석 .....	135
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	174
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	181
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	182
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	194
1. 이사회에 관한 사항 .....	194
2. 감사제도에 관한 사항 .....	197
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	199
VII. 주주에 관한 사항 .....	200
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	203
1. 임원 및 직원의 현황 .....	203
2. 임원의 보수 등 .....	206
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	209
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	213
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	217
【전문가의 확인】 .....	224
1. 전문가의 확인 .....	224
2. 전문가와의 이해관계 .....	224

# 사업보고서

(제 59 기)

사업연도      2017년 01월 01일      부터  
                  2017년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 4월 2일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무

(성 명) 김정호

(전 화) 02-6040-5459

## 【 대표이사 등의 확인 】

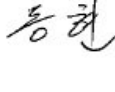
### 확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2018년 4월 2일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명) 

신고업무담당이사 : 김 정 호 (서명) 

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	4,786,272	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	490,438	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 용산구 한강대로 100	화장품 제조 및 판매	106,584	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 용산구 한강대로 100	두발용 화장품 판매	72,597	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)에스브이	2015.01.02	서울 용산구 한강대로 100	화장품 판매	19,985	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 용산구 한강대로 100	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	116,172	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초자 용기 제조 및 판매	60,215	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	72,163	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
농업회사법인 (주)오설록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	95,312	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	160,388	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)워드림	2014.09.01	경기 오산시 가장산업동로 37	제품포장 및 시설관리	583	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06.	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	224,059	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01.	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	지주회사업	3,605	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품 제조 및 판매	250,957	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	7F-11F, HKRI CentreOne, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R. China 200041	연구 개발	3,648	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음

AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd	2016	7F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	57	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03.	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	497,600	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속 회사)
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	89,463	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속 회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	1989.06.	22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	25,978	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	55,829	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품 판매	23,060	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suit 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조 및 연구개발	39,564	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	87/2, 35th Fl., Unit 3, CRC Tower, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	27,055	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950. INDONESIA	화장품 판매	9,416	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	3,660	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	2005.02.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	19,212	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품 판매	33,209	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	c/o David Petras Gowling WLG (Canada) LLP 50 Queen Street North, 1020 Kitchener, Ontario Canada, N2H 6M2	화장품 판매	5,762	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	32,930	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	49/53 Avenue des Champs Elysees, 75008 Paris, France	화장품 판매	13,422	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building No.1, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	1,128	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	6,935	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	-	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

**가-1. 연결대상회사의 변동내용**

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
연결	-	-
연결	-	-
제외	-	-

**나. 회사의 법적·상업적 명칭**

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- 주소: 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 전화번호: 02-6040-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

한편, 공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 34개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약품 등

### <주요자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
주2) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

**2. 회사의 연혁**



공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 회사 설립 이후부터 2013년 3월 3일까지 : 서울 용산구 한강로2가 181번지
- 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 : 서울 중구 청계천로 100 (수표동)
- 회사의 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경 되었습니다.

**나. 경영진의 중요한 변동**

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사 : 신동엽 - 사외이사 : 최정일	재선임 : 임기 3년 신규선임 : 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환 - 사외이사 : 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	-
제56기(2014년도) 정기주주총회	2015.03.20	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 이우영	재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2014.03.21	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 백정기	각자대표이사 (서경배, 백정기)
제55기(2013년도) 정기주주총회	2014.03.21	- 사내이사 : 백정기 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 재선임 : 임기 3년
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	각자대표이사 (서경배, 손영철)
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 신규선임 : 임기 1년

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2017.01.01)			기 말(2017.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 6명	51,087,199주	61.96%	서경배 외 7명	51,087,799주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

## 라. 상호의 변경

### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

### <자회사의 상호의 변경>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양산업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2013. 03. (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)태평양제약의 주식교환
- 2014. 02. (주)태평양제약의 제약사업부문을 (주)한독에 영업양도
- 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병
- 2015. 01. (주)에뛰드를 인적분할하여 (주)에스쁘아 설립

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 07. 2우선주 유가증권시장 상장폐지 (유가증권시장 상장규정 제65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유)
- 2015. 01. (주)에스쁘아 자회사 편입
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)

<주요자회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용>

■ (주)아모레퍼시픽

- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 09. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황 증자(감자)현황

(기준일 : 2017.12.31 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	71,811,882	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	1우선주	5,799,393	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	2우선주	2,400,480	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2016.12.16	-	2우선주	2,667,200	500	-	주2) 2우선주의 보통주 전환
2016.12.16	-	보통주	2,667,200	500	-	주2) 2우선주의 보통주 전환

주1) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할을 실시하였으며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

주2) 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었습니다. 이에 따라, 2016년 12월 16일을 기준으로 하여 2우선주가 보통주로 전환되었으며, 신주권상장일은 2016년 12월 27일입니다. 2우선주의 보통주 전환에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황 : 해당사항 없음

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017.12.31 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	19,668,800	160,585,470	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)

	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		82,458,180	6,443,770	88,901,950	-
V. 자기주식수		5,549,735	62,455	5,612,190	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		76,908,445	6,381,315	83,289,760	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

## 나. 자기주식

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	5,049,733	2	-	-	5,049,735	주1)
			종류주	12,452	3	-	-	12,455	주1)
총 계(a+b+c)			보통주	5,549,733	2	-	-	5,549,735	-
			종류주	62,452	3	-	-	62,455	-

주1) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 자기주식 취득 및 처분 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

## 다. 다양한 종류의 주식

### 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-		
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000	
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160	
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	
전환으로 발행할 주식수		-		
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.		
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호: 002795		

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성됨

주3) 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었으며, 신주권상장일은 2016년 12월 27일입니다.

## 5. 의결권 현황

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	6,443,770	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,549,735	자기주식
	종류주	6,443,770	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,908,445	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2017년 14.8%, 2016년 11.2%, 2015년 12.5%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정

을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.



제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

**다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항**

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제59기(2017년)	제58기(2016년)	제57기(2015년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		202,614	342,394	260,437
(별도)당기순이익(백만원)		74,005	45,009	42,538
(연결)주당순이익(원)		2,432	4,240	3,219
현금배당금총액(백만원)		30,016	38,345	32,515
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		14.8	11.2	12.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.3	0.4	0.3
	1우선주	0.6	0.9	0.5
	2우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	360	460	390
	1우선주	365	465	395
	2우선주	-	-	390
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-

주1) 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 아니하므로 현금배당수익률 기재를 생략합니다. 또한, 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었습니다. 이에 따라, 2016년 12월 16일을 기준일로 하여 2우선주가 보통주로 전환되었습니다.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

주4) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주요배당지표는 주식 분할을 반영한 수치입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 1,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사 수는 제도 도입(1999년 4월 1일) 이후 꾸준히 증가하고 있습니다. 2017년 9월말 기준 지주회사는 193개 사로 전년(162개)보다 31개 증가하였습니다.

이러한 지주회사의 증가는 지배구조의 투명성 증대, 경영효율성 및 전문성 향상 등 지주회사의 여러 가지 이점을 활용하기 위한 기업들의 노력에 의한 것으로 평가되고 있습니다.

한편, 지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

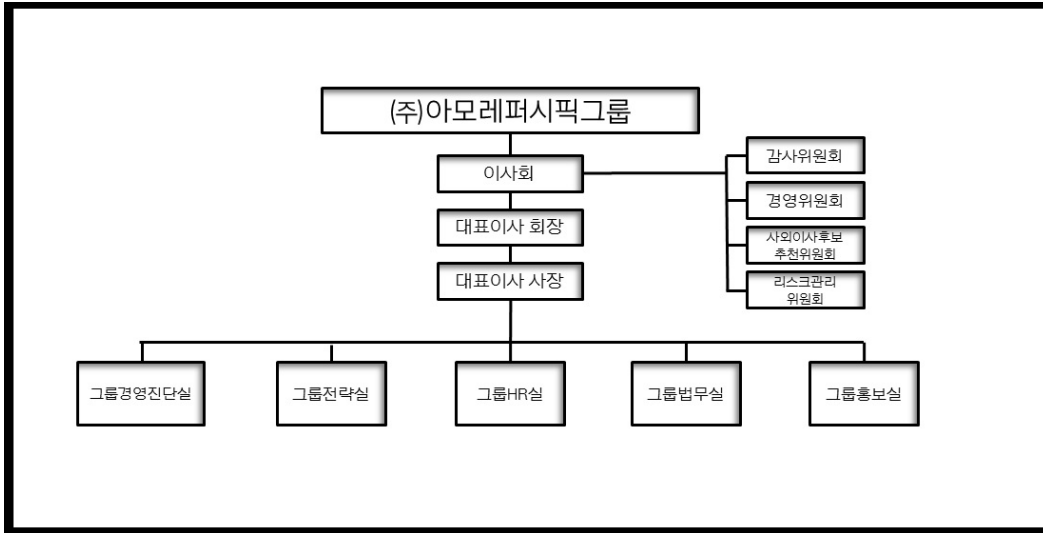
#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주 사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제및공정거래에관한법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류 작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 10개사 입니다.

당사의 지주회사 조직은 아래와 같습니다.



(2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당 사항 없음.

다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 34개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽클라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

[화장품사업부문]

## (1) 화장품 산업

### 1) 산업의 특성

현재 국내 화장품 산업은 외국인 관광객 중심의 면세 시장과 순수 국내 시장으로 구분하여 설명할 수 있습니다. K-뷰티의 위상 강화와 중국 등 아시아 관광객들의 꾸준한 유입으로 국내 면세 화장품 시장이 급성장 하며 국내 화장품 시장 성장을 이끌었으나 면세를 제외한 순수 국내 시장은 성장세가 둔화된 성숙시장으로 진입하였습니다. 현재 국내 화장품 시장은 ‘새로움’과 ‘가성비’(가격 대비 성능)를 앞세운 혁신적이고 재미있는 제품들이 시장 점유율을 빠르게 넓혀가고 있으며, 당사를 비롯해 L’Oreal, Estee Lauder, LG생활건강 등 전통 뷰티 강자들뿐만 아니라 알려지지 않은 수 많은 소형 신규 뷰티 업체들까지 합세하여 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국등 아시아 관광객의 꾸준한 유입으로 면세 채널 역시 성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

## 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어나가고 있습니다.

## (2) 생활용품 및 녹차 산업

### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 고객의 구매 접점은 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보이고 있으나, 기업들은 고부가가치의 녹차 제품 개발의 확대를 통해 시장의 활력을 불어넣고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 녹차 소비량이 경쟁 격화와 커피시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보이고 있으나 고부가가치의 녹차 제품 개발과 유통경로의 다변화등으로 시장이 활성화 되고 있습니다.

### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

## 4) 회사의 경쟁우위 요소

신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하고 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 려는 시장리더십을 강화하였고, 바디 카테고리에서 '일리윤'은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생

하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대하였습니다.

#### 라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	5,892,964	742,850	253,229	6,565,872	1,056,496	206,116
기타사업부문	349,819	19,273	14,153	362,775	27,263	14,497
합계	6,242,783	762,123	267,382	6,928,647	1,083,759	220,613

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	6,242,783	6,928,647
내부거래 제거 등	(213,719)	(231,086)
연결회사 매출액	6,029,064	6,697,561

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	733,390	1,083,759
부문간 수익	(1,898)	(948)
영업이익	731,492	1,082,811

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,482,812	1,289,557	6,325,071	2,045,126
기타사업부문	2,159,287	134,379	2,097,576	99,325
보고부문 자산 및 부채 합계	8,642,099	1,423,936	8,422,647	2,144,451
내부거래 제거 등	(1,306,863)	(20,674)	(1,334,252)	(622,934)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,335,236	1,403,262	7,088,395	1,521,517

## 2. 주요제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,666,235	91.1%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송영, 메디안 등	457,591	8.9%
		녹차	녹차류	설록차		
합 계				-	5,123,826	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 사이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 주요 원재료

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자용단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	113,921	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	356,735	34.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	111,321	10.7%	(주)에스트라, (주)코스비전 등
	소 계			581,977	56.0%	-
DB(Daily Beauty) &	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200,	샴푸,비누, 치약,녹차	141,833	13.7%	(주)삼미캠 서울향료(주), 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn.



Sulloc사 업무부문		N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	등의 원료			Bhd) 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 랩, 여과지, 단상자 등	보조재	221,353	21.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	93,512	9.0%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			456,697	44.0%	-
합 계	원 재 료			255,754	24.6%	-
	부 재 료			578,087	55.7%	-
	상 품			204,833	19.7%	-
	합 계			1,038,674	100.0%	-

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,407	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,573,435	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	594,958	766,573	716,767
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	960,387	743,243	955,149
	녹차 등	설록차사업장(진천)	41,764	15,888	116,875

합 계	3,170,545	3,338,192	3,342,859
-----	-----------	-----------	-----------

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출  
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	234
메이크업사업장(오산)	8.9	234
데일리뷰티사업장(대전)	9.4	253
설류차사업장(진천)	5.1	232

※ 상기 '가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,764,399	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	705,814	945,440	831,929
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,201,307	1,314,602	1,191,995
	녹차 등	설류차사업장(진천)	28,195	31,247	74,928
합 계			3,699,715	4,487,420	3,913,016

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실체가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,755	1,968	112.1%
메이크업사업장(오산)	1,755	2,082	118.6%

데일리뷰티사업장(대전)	1,898	2,374	125.1%
설록차사업장(진천)	1,740	1,175	67.5%
합 계	7,148	7,598	106.3%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록사업장	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	-21,596	0	0	662,088
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	25,454	0	0	66	27,067
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	132,580	0	0	0	0	132,580
합계			952,167	25,454	-21,596	0	66	956,092

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	157,691	47,549	0	-5,730	0	199,510
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	33,715	70	0	-1,376	0	32,409
설록사업장	자가보유	진천	1,147	0	0	-69	0	1,078
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	489,881	0	-11,989	0	735,654
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	472	0	-2,690	-5,365	101,873
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	73,849	227,836	0	-4,590	0	297,094
합계			633,620	765,807	0	-26,445	-5,365	1,367,617

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	10,996	58	0	-752	0	10,303
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,040	0	0	-240	0	2,801
설록사업장	자가보유	진천	211	0	0	-23	0	188
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	491	0	-1,132	0	13,921
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	3,005	-157	-731	-222	4,390
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	5,525	5,397	-128	-668	0	10,127
합계			36,830	8,952	-284	-3,545	-222	41,730

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	79,742	32,142	-31	-13,999	0	97,855
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	48,950	15,736	0	-6,506	0	58,180
설희사업장	자가보유	진천	2,058	797	-85	-508	0	2,267
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,539	39,588	-85	-7,814	0	77,224
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	4,227	0	-2,532	-969	19,490
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	66,057	44,617	-407	-11,208	0	99,059
합계			261,111	137,108	-608	-42,567	-969	354,075

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	181	0	0	-34	0	147
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	52	0	0	-22	0	31
설희사업장	자가보유	진천	24	0	0	-12	0	11
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-179	0	540
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-4	-1	18
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	696	135	0	-203	0	628
합계			1,435	418	-23	-453	-1	1,376

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	17,841	10,462	0	-11,034	0	17,343
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	3,562	2,355	0	-2,267	0	3,577
설희사업장	자가보유	진천	17	0	0	-9	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	2,211	0	-791	0	2,149
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	2,173	0	-1,177	-220	4,453
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	3,469	1,847	-16	-1,986	0	3,314
합계			29,296	19,048	-16	-17,264	-220	30,843

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,100	2,744	0	-1,740	0	5,104
데일리뷰티사업장	자가보유	대전	105	338	0	-87	0	356
설희사업장	자가보유	진천	14	0	0	-9	0	5
기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	82,137	-1,231	-50,968	0	187,201
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	88,778	-1,719	-70,978	-6,557	106,177
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	36,446	20,719	-869	-21,974	0	34,323
합계			294,583	194,715	-3,820	-145,757	-6,557	333,165

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	제 59기	제 58기	제 57기
화장품사업부문	5,892,964	6,565,872	5,535,031
기타사업부문	349,819	362,775	315,433
연결조정효과	-213,719	-231,086	-189,258
합계	6,029,064	6,697,561	5,661,206

※ 상기 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있음.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원  
용산 본사 사옥 예정 건물 용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약 38,584㎡)
- 계약일자 : 2016.11.30
- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31
- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

### 나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업 주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

## 가-1. 시장위험

### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	268,960	118,047	349,918	120,586
EUR	587	1,464	2,681	2,375
JPY	2	2,794	1,526	9,742
합계	269,549	122,305	354,125	132,703

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	15,091	(15,091)	22,933	(22,933)
EUR	(88)	88	31	(31)
JPY	(279)	279	(822)	822

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

### (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할

수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,217백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## 가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

## 가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인

을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	100,566	-	-	-	100,566	100,566
차입금	180,832	708	43,295	-	224,835	220,955
기타지급채무	230,603	-	-	-	230,603	230,603
기타부채	211,803	10,435	-	-	222,238	220,927

구분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	135,525	-	-	-	135,525	135,525
차입금	207,326	-	-	-	207,326	205,685
기타지급채무	363,838	-	-	-	363,838	363,838
기타부채	83,604	14,940	-	-	98,544	98,429

## 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
부채 (A)	1,403,262	1,521,517
자본 (B)	5,931,974	5,566,878
예금 (C)	1,391,968	1,620,528
차입금 (D)	220,955	205,685
부채비율 (A/B)	23.66%	27.33%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)19.74%	(-)25.42%

## 8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

## 9. 경영상의 주요계약 등

사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약	계약금액	비고
------	-----	-------	-------------	--------------	------	----



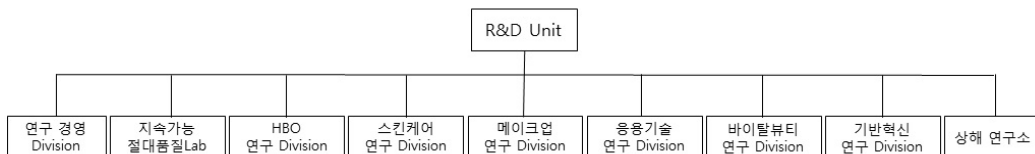
			기간			
화장품	(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은(주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 상기 공시사항 기준임.
	(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구광장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
	(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
	(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총 11,075만 EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목	제12기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계	118,573	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	118,573	119,556	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	2.31%	2.12%	2.28%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 종량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장품에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인

피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용

이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등

탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑운생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 증.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자- $\alpha$ 의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러



<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점도 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

##### 가. 사업부문별 현황

###### (1) 화장품 산업

현재 국내 화장품 산업은 외국인 관광객 중심의 면세 시장과 순수 국내 시장으로 구분하여 설명할 수 있습니다. K-뷰티의 위상 강화와 중국 등 아시아 관광객들의 꾸준한 유입으로 국내 면세 화장품 시장이 급성장 하며 국내 화장품 시장 성장을 이끌었으나 면세를 제외한 순수 국내 시장은 성장세가 둔화된 성숙시장으로 진입하였습니다. 젊은 고객층을 중심으로 합리적이고 실용적인 측면을 강조하는 소비 성향이 나타나고 있으며 디지털화와 함께 유통 채널의 경계가 사라지는 등 산업 환경 또한 빠르게 변화하고 있습니다. 현재 국내 화장품 시장은 '새로움'과 '가성비'(가격 대비 성능)를 앞세운 혁신적이고 재미있는 제품들이 시장 점유율을 빠르게 넓혀가고 있으며, 당사를 비롯해 L'Oreal, Estee Lauder, LG생활건강 등 전통 뷰티 강자들뿐만 아니라 알려지지 않은 수 많은 소형 신규 뷰티 업체들까지 합세하여 치열한

경쟁을 벌이고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적인 패션상품입니다. 젊은 고객층을 중심으로 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드가 국내 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리를 잡았으며 하나의 브랜드를 집중적으로 사용하던 과거의 소비 패턴과는 다르게 다양한 브랜드와 제품을 동시에 사용하는 소비의 유형이 확대되고 있습니다. 이러한 고객의 니즈에 대응하기 위해 다양한 브랜드를 취급하는 멀티브랜드샵 채널이 부상했으며 온오프라인의 경계가 사라지면서 온라인 채널을 포함, 멀티채널을 이용하는 옴니고객도 꾸준히 증가하고 있습니다.

국내 화장품 시장에서 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 여전히 계속되고 있으며 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력적인 브랜드와 혁신적인 상품을 개발하고 품질 향상에 집중한다면 국내 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망됩니다.

## (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다.

고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

## (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

2017년 한국 경제는 글로벌 경제 회복세에 따른 수출 증가에 힘입어 3%대의 경제성장률을 달성했습니다. 하지만 화장품 산업은 한·중 관계가 위축되면서 대외 불확실성이 증가하였고, 합리적이고 실용적인 소비 트렌드의 확산과 유통 채널의 재편 등 국내 소비 환경 변화로 경쟁이 더욱 심화되었습니다.

불가피한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 매출과 이익이 모두 감소하였으나, 실적 하락의 근본 원인과 문제점을 진단하고 극복 방안을 도출하는 등 회사 본연의 사업 체질과 경쟁력을 강화하는 데 힘썼습니다.

아모레퍼시픽은 지속가능한 질적 성장을 위하여 ①고객에게 새로운 감동을 줄 수 있는 혁신 상품 개발, ②온·오프라인 경계를 넘은 브랜드 체험 및 고객경험 확대, ③디지털·모바일 시대를 선도해 나갈 수 있는 확고한 디지털 인프라와 역량의 구축 등 세가지 전략 방향을 수립하였습니다. 더불어 적극적인 글로벌 사업 확대를 통해 아모레퍼시픽의 브랜드에 담긴 아시안 뷰티를 전 세계 고객들에게 전파하기 위하여 노력하였습니다.

2017년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 9.2% 감소한 5조 1,238억 원, 영업이익은 29.7% 감소한 5,964억 원을 기록하였습니다.

#### <국내 사업>

국내 화장품 시장 규모는 중국인 관광객 감소로 전년 대비 감소하였으며 유통 환경과 소비트렌드의 변화로 경쟁은 더욱 치열해 졌습니다. 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

#### -럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 브랜드 가치를 바탕으로 고객들에게 새로운 경험을 제공하고 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 제품 카테고리를 다양화하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서의 위상을 드높였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움과 K-뷰티 트렌드를 리드하는 메이크업 브랜드로서 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 친환경 자연주의 브랜드로서 카테고리 리더십을 강화하여 새로운 고객층 확보의 기틀을 다졌습니다.

국내 면세점 경로는 방한 중국인 관광객 감소로 인하여 매출이 감소하였습니다. 글로벌 면세는 진출 지역을 확대하고 새로운 채널에 진출하며 성장세를 이어갔습니다. 방문판매 경로는 고객 니즈에 부합하는 제품 출시와 카운셀러 역량 강화를 통해 질적 성장을 위한 노력을 지속했고 디지털 경로는 온라인 콘텐츠 강화, e-커머스 플랫폼 다각화를 통해 매출 확대 기반을 마련했습니다.

#### -프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오펜, 한울 등)

프리미엄 사업부는 브랜드 체험 공간을 확대하고 다양한 신제품 출시로 상품 포트폴리오를 확장하였습니다. ‘라네즈’는 수분 라인 강화와 메이크업 신제품 출시를 통하여 젊은 고객층을 유지하는데 노력하였습니다. ‘아이오펜’는 바이오 사이언스의 브랜드 정체성을 견고히 하기 위하여 유통채널 정비와 더마, 안티에이징 카테고리를 강화하였습니다. ‘마몽드’는 플라워 스토리를 체험할 수 있는 플래그십 스토어 오픈을 통하여 고객에게 차별화된 브랜드 경험을 제공하였습니다.

e-커머스 경로는 고객의 편의성을 증대하고 모바일 플랫폼을 개선하며 직영몰을 중심으로 매출이 고성장하였습니다. 아리따움 경로는 주요 상권에 위치한 매장이 부진하며 매출이 하락했으나, 매장 환경 개선과 O2O서비스 확대를 통하여 고객과의 소통에 집중하였습니다.

#### -데일리 뷰티 사업부

데일리 뷰티 사업부는 신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하였습니다. 또한 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 하지만 주요 상권에 위치한 대형 유통 채널 부진으로 매출과 이익은 전년 대비 하락하였습니다. ‘려’와 ‘미장센’은 헤어 카테고리에서 리더십을 강화하였고 바디 카테고리에서 ‘일리윤’은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레이시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

#### -오설록 사업부

‘오설록’은 질적 성장을 위해 온·오프라인 유통채널을 재정비 하였습니다. 비수익 매장 관리

를 강화하여 상권별 전략을 재수립하였고 매장 내 체험 공간 구축을 통하여 프리미엄 럭셔리 브랜드의 가치를 제고하였습니다.

<해외 사업>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

‘설화수’는 신제품 출시로 대표 카테고리를 강화하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서의 위상을 제고하였습니다. 중국 및 아세안 지역의 고급 백화점 중심으로 신규 매장을 출점하였고 디지털 플랫폼을 강화하여 고객과의 접점을 확대하였습니다. 또한 프랑스 백화점 ‘갤러리 라파예트’에 첫 매장을 오픈하며 유럽 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

‘라네즈’는 스킨케어 라인 강화를 통하여 ‘스파클링 뷰티’ 브랜드로서의 정체성을 강화하였습니다. 북미 시장에서는 유통채널 재정비를 기반으로 아시아 이외 지역에서의 본격적인 사업 확장을 시작하였습니다.

‘마몽드’는 현지 고객 니즈를 반영한 제품 출시와 매장 확산을 통하여 성장의 축을 다변화 하였습니다. 싱가포르에서는 글로벌 첫 플래그십 스토어를 오픈하여 고객들에게 플라워 브랜드 스토리 경험을 선사하였습니다. 더불어 백화점 및 온라인 몰 입점으로 고객 접점을 다양화하여 아세안 사업을 확장하였습니다.

‘이니스프리’는 자연주의 브랜드를 강화하며 아시아 사업 확대뿐만 아니라 미국 시장에도 새롭게 진출하였습니다. 중국에서는 400호점 매장을 오픈하였고 말레이시아, 인도네시아, 베트남 등 아세안 시장 진출을 확대하였습니다. 또한, 뉴욕 유니온 스퀘어에 플래그십 스토어를 오픈하여 북미시장에서의 사업 확장 기반을 닦았습니다.

‘에뛰드하우스’는 지속적인 혁신 제품 출시를 통하여 영 메이크업 브랜드 이미지를 아시아 전역에 전파하였습니다.

유럽 시장은 주력 사업인 향수 사업의 브랜드 포트폴리오 재조정으로 인하여 매출과 이익 모두 전년 대비 하락하였습니다.

**다. 공시대상 사업부문의 구분**

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	91.1%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	8.9%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

**라. 시장점유율**

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2017년말	2016년말	2015년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	29.0%	31.9%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	15.5%	17.2%	23.2%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 업데이트 됨에 따라 2015년말, 2016년말의 경우 이전 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,666,235	91.1%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	457,591	8.9%
		녹차	녹차류			
		합 계				-

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자용단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	113,921	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	356,735	34.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	111,321	10.7%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			581,977	56.0%	-
DB(Daily Beauty) &	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200,	샴푸,비누, 치약,녹차	141,833	13.7%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn.

Sulloc사업 부문		N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	등의 원료			Bhd) 미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기, 랩, 여과지, 단상자 등	보조재	221,353	21.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	93,512	9.0%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			456,697	44.0%	-
합 계	원 재료			255,754	24.6%	-
	부 재료			578,087	55.7%	-
	상 품			204,833	19.7%	-
	합 계			1,038,674	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,407	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,573,435	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	594,958	766,573	716,767
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	960,387	743,243	955,149
	녹차 등	설록차사업장(진천)	41,764	15,888	116,875
합 계			3,170,545	3,338,192	3,342,859

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	234
메이크업사업장(오산)	8.9	234
데일리뷰티사업장(대전)	9.4	253
설류차사업장(진천)	5.1	232

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	사업소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,764,399	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	705,814	945,440	831,929
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,201,307	1,314,602	1,191,995
	녹차 등	설류차사업장(진천)	28,195	31,247	74,928
합 계			3,699,715	4,487,420	3,913,016

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,755	1,968	112.1%
메이크업사업장(오산)	1,755	2,082	118.6%
데일리뷰티사업장(대전)	1,898	2,374	125.1%
설류차사업장(진천)	1,740	1,175	67.5%
합 계	7,148	7,598	106.3%

주) 국내 주요사업장 기준임

**다. 생산설비의 현황 등**

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	-69,973	0	0	613,711
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	25,454	0	0	66	27,067
합계			819,587	25,454	-69,973	0	66	775,135

[자산항목:건물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	157,691	47,549	0	-5,730	0	199,510
데일리뷰티	자가보유	대전	33,715	70	0	-1,376	0	32,409
설록	자가보유	진천	1,147	0	0	-69	0	1,078
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	489,881	0	-11,989	0	735,654
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	472	0	-2,690	-5,365	101,873
합계			559,771	537,972	0	-21,855	-5,365	1,070,523

[자산항목:구축물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,996	58	0	-752	0	10,303
데일리뷰티	자가보유	대전	3,040	0	0	-240	0	2,801
설록	자가보유	진천	211	0	0	-23	0	188
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	491	0	-1,132	0	13,921
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	3,005	-157	-731	-222	4,390
합계			31,304	3,554	-157	-2,878	-222	31,602

[자산항목:기계장치]

:백만원)

(단위



사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	79,742	32,142	-31	-13,999	0	97,855
데일리뷰티	자가보유	대전	48,950	15,736	0	-6,506	0	58,180
설록	자가보유	진천	2,062	797	-85	-508	0	2,267
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,535	39,588	-85	-7,814	0	77,224
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	4,227	0	-2,532	-969	19,490
합계			195,053	92,491	-201	-31,359	-969	255,016

[자산항목:차량운반구]  
만원)

(단위:백

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	181	0	0	-34	0	147
데일리뷰티	자가보유	대전	52	0	0	-22	0	31
설록	자가보유	진천	24	0	0	-12	0	11
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-179	0	540
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-4	-1	18
합계			739	283	-23	-251	-1	747

[자산항목:공구기구]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	17,915	10,462	0	-11,034	0	17,343
데일리뷰티	자가보유	대전	3,489	2,355	0	-2,267	0	3,577
설록	자가보유	진천	17	0	0	-9	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	2,211	0	-791	0	2,149
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	2,173	0	-1,177	-220	4,453
합계			25,827	17,201	0	-15,279	-220	27,530

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	4,100	2,744	0	-1,740	0	5,104
데일리뷰티	자가보유	대전	105	338	0	-87	0	356
설록	자가보유	진천	14	0	0	-9	0	5
기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	82,137	-1,231	-50,968	0	187,201
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	88,778	-1,719	-70,978	-6,557	106,177

합계	258,137	173,996	-2,951	-123,783	-6,557	298,843
----	---------	---------	--------	----------	--------	---------

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제12기 투자액
영업	매입기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	46,546
생산	증설수선	2017.01.01 ~ 2017.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	59,704
연구	기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	3,332
기타	신설매입	2017.01.01 ~ 2017.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	540,222
합 계				-	649,804

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,666,235	5,149,392	4,265,823
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	457,591	496,048	500,804
합계				5,123,826	5,645,440	4,766,627

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	36%	22%	8%	34%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다..

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원

용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약

38,584m<sup>2</sup>)

- 계약일자 : 2016.11.30

- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31

- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가 임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	-	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약제결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은(주)아모레퍼시픽에서 정정공시한"신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약 금액은 상기 공시사항 기준임.
(주)아모레퍼시픽	웅인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항 (2018.01.31) 참조
(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

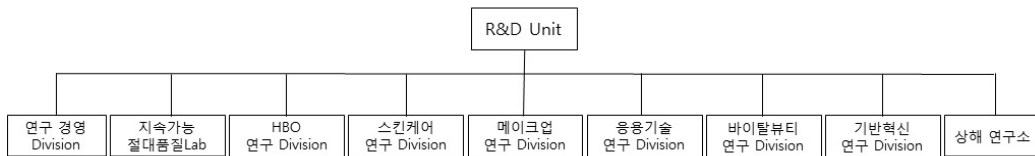
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 비닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.02.20	총11,075만EUR (예상) 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-
-----------	-----------------------	---	------------	---	---

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목	제12기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계	118,573	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	118,573	119,556	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	2.31%	2.12%	2.28%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제



<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모, 뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
------------------------	-----------	---	--------------------

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

	구분	2017년	2016년	2015년
온실가스배출량 (tCO <sub>2</sub> -eq)주1)	총량	41,902	40,128	37,097
	국내	35,163	34,106	31,454
	해외	6,739	6,022	5,643

주1) 온실가스 배출량 산정범위

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥)
- 해외: 중국 SCM 사업장

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### - 에너지 사용량 절감

(주) 아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

**다. 생물다양성 보전**

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림 벌채없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

**라. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2017년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 8년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 7년 연속 편입</li> <li>● CDP Climate Change Sector Honors (필수소비재 부문) 선정</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	2,525,999	2,942,593	2,537,922
현금및현금성자산	1,207,668	969,030	1,003,173
금융기관예치금	168,000	635,340	470,131
단기매도가능금융자산	30,000	204,709	62,210
매출채권	364,620	344,574	316,658
기타수취채권	25,122	15,806	21,788
당기법인세자산	4,918	2,482	2,695
기타유동자산	66,936	88,971	64,548
재고자산	457,581	478,226	393,266
매각예정비유동자산	201,155	203,454	203,454
비 유 동 자 산	4,809,237	4,145,803	3,610,047
금융기관예치금	16,300	16,158	12,323
기타수취채권	225,235	231,800	215,259
장기매도가능금융자산	31,738	23,892	25,355
유형자산	3,247,003	2,773,869	2,211,638
투자부동산	417,853	288,127	369,905
무형자산	760,524	749,092	730,862
관계기업주식	4,982	6,656	6,201
이연법인세자산	58,687	55,974	37,547
순확정급여자산	29,607	-	-
기타비유동자산	17,307	235	957
자 산 총 계	7,335,236	7,088,395	6,147,969
유 동 부 채	1,170,845	1,321,145	978,508
비 유 동 부 채	232,418	200,372	281,657
부 채 총 계	1,403,262	1,521,517	1,260,165
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	672,987
자본잉여금	22,624	22,624	22,622
기타자본구성요소	-145,979	-145,964	-146,177
기타포괄손익누계액	-19,392	-11,877	-9,240



이익잉여금	2,422,584	2,251,021	1,948,074
비지배주주지분	2,934,699	2,733,636	2,355,087
자 본 총 계	5,931,974	5,566,878	4,887,804
	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일 ~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일
매출액	6,029,064	6,697,561	5,661,206
영업이익	731,492	1,082,811	913,641
법인세비용차감전순이익	698,322	1,088,270	921,602
연결 총당기순이익	489,548	811,529	673,945
지배기업소유주지분	202,614	342,394	260,437
비지배주주지분	286,934	469,134	413,508
보통주기본주당순이익	2,432	4,240	3,219
우선주기본주당순이익	2,437	4,246	3,224
보통주희석주당순이익	2,432	4,240	3,126
우선주희석주당순이익	2,437	4,246	3,131
연결에 포함된 회사 수	33개사	32개사	28개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유동자산	320,567	335,776	320,137
현금및현금성자산	188,443	96,584	98,064
금융기관예치금	126,000	230,000	212,000
매출채권	2,948	3,008	6,629
기타수취채권	1,503	434	244
당기법인세자산	-	1,104	-
기타유동자산	1,673	2,346	900
매각예정비유동자산	-	2,299	2,299
비유동자산	1,422,885	1,371,295	1,374,799
금융기관예치금	2,403	2,003	1,603
기타수취채권	2,025	1,813	1,670
매도가능금융자산	12,093	9,681	13,608
유형자산	20,508	34,463	34,569
무형자산	83	130	166
투자부동산	101,123	53,556	53,741
종속기업및관계기업주식	1,284,650	1,269,650	1,269,442

자산총계	1,743,452	1,707,072	1,694,936
유동부채	4,464	6,597	5,528
비유동부채	44,006	40,173	40,548
부채총계	48,470	46,770	46,076
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
기타포괄손익누계액	-2,835	-1,616	-1,378
이익잉여금	1,111,810	1,075,911	1,064,231
자본총계	1,694,981	1,660,301	1,648,860
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
영업수익	100,242	83,128	68,570
영업비용	35,313	35,700	29,302
영업이익	64,929	47,428	39,268
법인세차감전순이익	77,990	45,662	44,627
당기순이익	74,005	45,009	42,538
보통주기본주당순이익	888	557	516
우선주기본주당순이익	893	563	521
보통주희석주당순이익	888	557	510
우선주희석주당순이익	893	563	515

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 59 기	2017.12.31 현재
제 58 기	2016.12.31 현재
제 57 기	2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
자산			
유동자산	2,525,999,449,416	2,942,592,568,841	2,537,922,161,870
현금및현금성자산	1,207,667,819,922	969,030,314,291	1,003,173,041,000
금융기관예치금	168,000,000,000	635,340,000,000	470,130,528,387
매도가능금융자산	30,000,000,000	204,708,559,598	62,209,927,600

매출채권	364,619,604,054	344,574,234,065	316,657,727,364
기타수취채권	25,121,942,488	15,805,529,184	21,787,799,209
당기법인세자산	4,918,156,201	2,482,351,739	2,695,038,141
기타유동자산	66,936,215,619	88,970,836,213	64,547,972,188
재고자산	457,580,670,364	478,226,343,983	393,265,728,213
매각예정비유동자산	201,155,040,768	203,454,399,768	203,454,399,768
비유동자산	4,809,236,556,580	4,145,802,640,913	3,610,047,033,362
금융기관예치금	16,300,187,696	16,157,942,939	12,323,401,600
기타수취채권	225,234,750,309	231,800,202,818	215,259,288,492
매도가능금융자산	31,737,546,399	23,891,651,969	25,354,645,415
유형자산	3,247,003,432,284	2,773,869,036,618	2,211,638,428,286
투자부동산	417,853,053,504	288,126,971,582	369,905,269,740
무형자산	760,524,044,041	749,091,983,567	730,861,690,661
관계기업주식	4,981,795,960	6,656,242,427	6,201,131,197
이연법인세자산	58,686,994,618	55,973,746,354	37,546,516,288
순확정급여자산	29,607,444,153	0	0
기타비유동자산	17,307,307,616	234,862,639	956,661,683
자산총계	7,335,236,005,996	7,088,395,209,754	6,147,969,195,232
부채			
유동부채	1,170,844,728,589	1,321,144,822,805	978,507,858,919
매입채무	100,565,594,035	135,524,998,872	133,943,193,482
차입금	178,051,736,866	205,685,200,341	121,725,160,015
기타지급채무	230,603,420,602	363,838,253,102	270,418,612,301
당기법인세부채	86,831,393,417	181,686,194,235	156,871,885,786
이연수익	66,907,141,873	72,004,040,671	68,778,193,443
기타총당부채	19,440,650,801	22,575,520,167	11,633,972,881
기타유동부채	488,444,790,995	339,830,615,417	215,136,841,011
비유동부채	232,417,680,593	200,372,069,876	281,657,035,631
장기차입금	42,902,910,000	0	46,876,914,520
순확정급여부채	3,477,035,973	5,346,380,827	36,134,553,669
이연법인세부채	167,706,532,053	172,596,504,035	176,261,549,286
기타총당부채	5,005,976,703	4,286,974,764	2,536,000,000
기타비유동부채	13,325,225,864	18,142,210,250	19,848,018,156
부채총계	1,403,262,409,182	1,521,516,892,681	1,260,164,894,550
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	2,997,274,721,743	2,833,242,446,734	2,532,717,116,272
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	672,986,708,273	672,986,708,273	672,986,708,273
자본잉여금	22,623,588,992	22,623,588,992	22,622,122,276
기타자본구성요소	(145,978,601,703)	(145,963,500,366)	(146,176,723,043)
기타포괄손익누계액	(19,392,446,746)	(11,876,549,495)	(9,239,890,291)

이익잉여금	2,422,584,497,927	2,251,021,224,330	1,948,073,924,057
비지배주주지분	2,934,698,875,071	2,733,635,870,339	2,355,087,184,410
자본총계	5,931,973,596,814	5,566,878,317,073	4,887,804,300,682
자본과부채총계	7,335,236,005,996	7,088,395,209,754	6,147,969,195,232

### 연결 포괄손익계산서

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
매출액	6,029,063,927,310	6,697,560,669,578	5,661,205,541,166
매출원가	1,614,142,107,983	1,640,887,838,198	1,414,959,579,939
매출총이익	4,414,921,819,327	5,056,672,831,380	4,246,245,961,227
판매비와관리비	3,683,429,626,178	3,973,861,405,317	3,332,605,007,010
영업이익	731,492,193,149	1,082,811,426,063	913,640,954,217
금융수익	25,656,130,803	28,884,118,568	37,636,429,392
금융비용	4,709,469,698	6,534,183,151	3,401,058,731
기타영업외손익	(55,226,131,664)	(18,495,946,387)	(27,674,943,034)
관계기업손익	1,109,756,578	1,604,495,596	1,400,386,756
법인세비용차감전순이익	698,322,479,168	1,088,269,910,689	921,601,768,600
법인세비용	208,774,521,331	276,741,379,564	247,656,492,683
당기순이익	489,547,957,837	811,528,531,125	673,945,275,917
당기순이익의 귀속			
지배기업의소유주지분	202,614,257,645	342,394,116,681	260,436,992,094
비지배주주지분	286,933,700,192	469,134,414,444	413,508,283,823
기타포괄손익	(8,266,687,146)	(19,067,486,147)	(39,137,826,655)
당기손익으로 재분류되지 않는항목			
순확정급여부채의 재측정요소	16,135,574,044	(14,409,088,554)	(33,718,722,836)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(217,533,978)	720,614,298	(5,304,088,807)
관계기업기타포괄손익지분	82,264,780	128,057,389	52,727,081
해외사업환산손익	(24,266,991,992)	(5,507,069,280)	(167,742,093)
당기총포괄이익	481,281,270,691	792,461,044,978	634,807,449,262
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	202,392,574,836	332,825,561,919	241,666,356,822
비지배주주지분	278,888,695,855	459,635,483,059	393,141,092,440
주당손익			
보통주기본주당당기순이익 (단위 : 원)	2,432	4,240	3,219

우선주기본주당당기순이익 (단위 : 원)	2,437	4,246	3,224
보통주희석주당이익 (단위 : 원)	2,432	4,240	3,126
우선주희석주당이익 (단위 : 원)	2,437	4,246	3,131

**연결 자본변동표**

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2015.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	673,016,872.75	22,621,589.74	(146,520,239.38)	(4,370,133,295.9)	1,728,638,947.73	2,317,838,012,552.9	2,005,527,384.90	4,323,365,397.45
당기순이익	0	0	0	0	0	260,436,992,094	260,436,992,094	413,508,283,823	673,945,275,917
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(13,900,878,276)	(13,900,878,276)	(19,817,844,560)	(33,718,722,836)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(4,696,736,863)	0	(4,696,736,863)	(607,351,944)	(5,304,088,807)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	15,269,057	0	15,269,057	37,458,024	52,727,081
해외사업환산손익	0	0	0	0	(188,289,190)	0	(188,289,190)	20,547,097	(167,742,093)
연차배당	0	0	0	0	0	(27,101,137,500)	(27,101,137,500)	(44,483,612,996)	(71,584,750,496)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	(30,164,480)	532,532	343,516,346	0	0	313,884,398	902,320,062	1,216,204,460
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2015.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,622,122.27	(146,176,723.04)	(9,239,890,291.3)	1,948,073,924.05	2,532,717,116,272.7	2,355,087,184.41	4,887,804,300.68
2016.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,622,122.27	(146,176,723.04)	(9,239,890,291.3)	1,948,073,924.05	2,532,717,116,272.7	2,355,087,184.41	4,887,804,300.68
당기순이익	0	0	0	0	0	342,394,116,681	342,394,116,681	469,134,414,444	811,528,531,125
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(6,931,895,558)	(6,931,895,558)	(7,477,192,996)	(14,409,088,554)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(849,444,502)	0	(849,444,502)	1,570,058,800	720,614,298
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	38,270,286	0	38,270,286	89,787,103	128,057,389
해외사업환산손익	0	0	0	0	(1,825,484,988)	0	(1,825,484,988)	(3,681,584,292)	(5,507,069,280)
연차배당	0	0	0	0	0	(32,514,920,850)	(32,514,920,850)	(67,270,960,156)	(99,785,881,006)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	972,734	(45,980,411)	0	0	(45,007,677)	1,980,033,874	1,935,026,197
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	493,982	259,203,088	0	0	259,697,070	(15,795,870,848)	(15,536,173,778)
2016.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,588.99	(145,963,500.36)	(11,876,549,495.6)	2,251,021,224.33	2,833,242,446,734.0	2,733,635,870.33	5,566,878,317.07
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,588.99	(145,963,500.36)	(11,876,549,495.6)	2,251,021,224.33	2,833,242,446,734.0	2,733,635,870.33	5,566,878,317.07
당기순이익	0	0	0	0	0	202,614,257,645	202,614,257,645	286,933,700,192	489,547,957,837
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	7,294,214,442	7,294,214,442	8,841,359,602	16,135,574,044
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(215,590,960)	0	(215,590,960)	(1,943,018)	(217,533,978)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	22,636,195	0	22,636,195	59,628,585	82,264,780
해외사업환산손익	0	0	0	0	(7,322,942,486)	0	(7,322,942,486)	(16,944,049,506)	(24,266,991,992)
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)	(79,124,400,123)	(117,469,598,613)

증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	(15,101,337)	0	0	(15,101,337)	1,298,709,000	1,283,607,663
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,588.99	(145,978,601.70	(19,392,446.746)	2,422,584,497.92	2,997,274,721,743	2,934,698,875.07	5,931,973,596.81
	0	3	2	3)		7		1	4

### 연결 현금흐름표

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지  
제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지  
제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
영업활동현금흐름	589,746,568,636	876,720,427,437	736,520,022,199
영업으로부터 창출된 현금흐름	888,533,598,989	1,125,228,661,792	933,477,088,430
이자수취	25,526,834,543	25,145,970,869	27,595,695,597
이자지급	(6,193,306,046)	(4,449,785,887)	(3,384,655,610)
법인세납부	(318,120,558,850)	(269,204,419,337)	(221,168,106,218)
투자활동현금흐름	(243,523,092,742)	(814,118,434,103)	(83,322,933,711)
유동성 금융기관예치금의 순감소	464,047,012,645	0	100,422,393,861
유동성 매도가능금융자산의 순감소	170,717,834,795	0	147,296,262,835
기타수취채권의 감소	31,915,348,968	21,172,799,040	15,376,875,896
비유동성 금융기관예치금의 감소	1,422,569,522	0	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	454,905,000	9,785,022,308	9,751,033,579
유형자산의 처분	3,922,576,740	1,757,903,708	6,407,561,265
무형자산의 처분	1,150,514,421	331,780,092	1,221,579,273
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	145,067,000,000	40,000,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	2,538,000,000	1,350,000,000	1,305,000,000
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(163,287,910,198)	0
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	(142,332,512,292)	0
기타수취채권의 증가	(44,306,237,804)	(32,996,621,325)	(57,627,423,580)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,900,010,400)	(3,904,083,839)	(1,902,010,399)
매도가능금융자산의 취득	(4,387,363,473)	(2,735,125,000)	(2,751,959,643)
유형자산의 취득	(846,592,468,816)	(602,346,870,272)	(277,801,315,402)
무형자산의 취득	(46,905,774,340)	(45,979,816,325)	(64,970,766,916)
투자부동산의 취득	0	0	(20,000,000)
종속기업 취득으로 인한 순현금유출액	0	0	(30,164,480)
재무활동현금흐름	(87,284,942,666)	(98,871,855,133)	(70,684,994,278)
단기차입금의 증가	87,388,101,968	119,732,884,301	8,697,912,994
장기차입금의 증가	45,425,690,000	0	0
비지배주주지분의 증가	1,298,709,000	1,932,156,384	0

단기차입금의 감소	(58,982,799,616)	(10,938,482,768)	(7,798,156,776)
유동성 장기차입금의 감소	(44,992,041,560)	(73,826,432,727)	0
배당금의 지급	(117,422,602,458)	(99,745,540,198)	(71,584,750,496)
비지배주주지분의 취득	0	(36,026,440,125)	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	(20,301,027,597)	2,127,135,090	3,473,622,772
현금의 증가(감소)	238,637,505,631	(34,142,726,709)	585,985,716,982
기초의 현금	969,030,314,291	1,003,173,041,000	417,187,324,018
기말의 현금	1,207,667,819,922	969,030,314,291	1,003,173,041,000

### 3. 연결재무제표 주석

제 59기 : 2017년 12월 31일 현재

제 58기 : 2016년 12월 31일 현재

회사명 : 주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 33개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이 만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 5,549,735주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2017년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	10,750	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	64	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		



AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,441	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,519	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	-	100.00	12월 31일	호주

(\*) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 47.9%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율 만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2017.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)아모레퍼시픽(*)	4,786,272	759,717	3,627,543	317,769	330,426
(주)이니스프리	490,438	66,611	642,022	78,134	78,529
(주)에뛰드	106,584	27,067	259,054	3,342	4,164
(주)아모스프로페셔널	72,597	9,965	83,398	15,776	16,242
(주)에스벤아	19,985	3,760	43,232	(1,389)	(1,330)
(주)에스트라(*)	116,172	25,248	114,129	2,356	3,182
(주)퍼시픽글라스	60,215	22,571	54,109	(1,816)	(609)
(주)퍼시픽패키지	72,163	21,180	52,378	(2,009)	(1,893)
농업회사법인 (주)오설록농장	95,312	8,748	19,000	4,548	4,674
(주)코스비전	160,388	97,671	185,832	(3,400)	(3,175)
Amorepacific Global Operation Limited.(*)	224,059	68,669	72,906	15,351	(2,479)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	3,605	3	-	(1,208)	(1,384)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	250,957	88,474	151,882	35,066	26,761
MOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	39,564	-	-	44	(858)
AMORE Cosmetics (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,648	188	5,168	515	330
(주)워드림	583	36	1,121	38	38
AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	57	-	-	-	3
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	497,600	334,885	1,211,902	41,390	33,246
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	89,463	45,211	161,029	7,949	1,297

AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	25,978	13,008	47,159	3,751	3,239
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	55,829	33,161	66,916	3,048	2,143
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	23,060	11,155	38,483	923	691
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,055	9,911	36,732	1,903	1,390
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	9,416	4,578	14,893	289	(322)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	3,660	1,849	3,247	(561)	(697)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	19,212	15,373	61,701	2,306	2,024
AMOREPACIFIC US, INC.	33,209	28,993	45,614	(2,616)	(3,341)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,762	3,028	7,244	259	124
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	32,930	34,616	21,895	(13,164)	(13,033)
Annick Goutal S.A.S.	13,422	15,378	13,849	(4,731)	(4,783)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,128	345	60	(452)	(564)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	6,935	8,337	10,140	(247)	(125)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	-	-	-	-

종속기업명	2016.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)아모레퍼시픽(*)	4,618,650	813,485	4,270,867	593,919	585,843
(주)이니스프리	466,907	97,164	767,882	148,545	147,390
(주)에뛰드	120,311	41,182	316,635	24,100	23,051
(주)아모스프로페셔널	63,567	8,918	79,263	13,102	12,752
(주)에스쁘아	20,787	3,231	37,844	(829)	(920)
(주)에스트라(*)	109,038	21,297	103,343	2,066	434
(주)퍼시픽클래스	59,791	21,538	61,716	(5,881)	(5,988)
(주)퍼시픽패키지	67,783	14,906	71,461	4,788	4,666
농업회사법인 (주)오설록농장	91,113	9,223	17,888	3,456	3,646
(주)코스비전	131,451	80,544	190,299	2,560	2,354
Amorepacific Global Operation Limited.(*)	242,569	96,127	81,349	5,474	10,689
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*)	4,986	-	-	(7)	32
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	237,868	102,123	162,509	31,997	28,516
MOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	43,245	2,823	-	-	(1,268)
AMORE Cosmetics (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,842	712	5,989	1,175	1,108
(주)위드림	980	487	488	88	88
AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	61	-	-	-	3
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	438,660	309,214	1,092,107	21,644	17,966
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	94,553	35,638	165,683	12,338	14,066
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	22,496	12,765	38,094	1,843	2,312
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	36,063	15,539	62,900	4,439	4,584
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	18,229	10,340	28,552	1,177	879
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	26,185	17,923	28,309	565	697
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,215	2,792	8,053	147	933
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,202	718	1,004	(1,045)	(996)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	13,038	11,214	59,931	1,444	1,422
AMOREPACIFIC US, INC.	33,943	26,393	49,833	(1,258)	(1,031)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,120	3,392	3,454	150	113
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	43,194	31,791	53,321	1,530	1,137
Annick Goutal S.A.S.	11,388	12,939	14,732	(3,566)	(3,480)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,149	290	-	(170)	(172)

AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,688	7,002	5,336	(733)	(751)
---------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

(\*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 및 관계기업주식에 대해 원가로 측정 한별도재무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

#### 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

#### 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

##### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

##### 2.2 회계정책과 공시의 변경

###### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다(주석 31 참조).

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대

해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제 규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법

적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

연결회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 연결회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소'라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스와 소액자산 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

#### ① 리스이용자로서의 회계처리

##### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 연결회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

##### 기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

#### ② 리스제공자로서의 회계처리

##### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법 및 재무적 영향

연결회사는 리스제공자로서 기업회계기준서 제1116호를 적용할 경우 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

##### - 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대

또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 연결재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐만 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 연결재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업 모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형 \ 계약상 현금흐름 특성	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정(*1)	당기손익-공정가치 측정(*2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(*1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분상품의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 2,010,255백만원, 매도가능금융자산 61,738백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 2,010,255백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가

능금융자산으로 분류된 채무상품 39,487백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 최소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 연결회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 22,251백만원이고, 2017년 누적 기간 중 당기손익으로 재순환된 매도가능금융자산관련 미실현평가손익은 없습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품을 보유하고 있지 않습니다.

### ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다. 연결회사가 2017년 12월 31일 현재 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채는 없습니다.

### ③ 금융자산과 계약자산의 손상

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(Incurred loss model)에 따라 손상 발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(Expected credit loss model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 12개월 또는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어, 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다. 다만, 매출채권과 계약자산은 유의적인 금융요소를 포함하지 않을 경우, 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 예외규정을 명시하였습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융상품 2,015,159백만원(대여금 및 수취채권)을 보유하고 있고, 해당 금융자산에 대하여 손실충당금 4,904백만원을 설정하고 있습니다.

### - 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설



약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 이 기준서의 최초 적용 누적효과를 최초 적용일이 포함되는 회계연도의 이익잉여금(또는 적절하다면 다른 자본요소)의 기초 잔액을 조정하여 인식하고, 해당 경과규정에 따라 최초 적용일에 완료되지 않은 계약에만 이 기준서를 소급하여 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

연결회사는 2017년 중 별도의 TF팀을 구성하여 기업회계기준서 제1115호 도입을 준비하였고, 외부자문사인 회계법인의 도움을 받아 연결회사의 수익구조를 분석하여 관련 내부관리 프로세스를 정비하고 일부 회계처리시스템을 보완 하였습니다.

기업회계기준서 제1115호는 회계처리 뿐만 아니라 제품판매전략, 영업행태를 비롯한 전반적인 사업 관행에도 영향을 줄 것으로 판단되므로 임직원을 대상으로 새로운 기준서 도입에 따른 변화에 관한 교육을 실시하고 있고, 도입 추진 계획과 진행상황을 경영진에게 주기적으로 보고하고 있습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 기업회계기준서 제1115호 적용 시 2017년 연결재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가하였고, 그 결과는 다음과 같습니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과는향후 연결회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

#### 1) 수행의무의 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다.

예비영향평가 결과, 연결회사는 2017년 12월 31일 현재, 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

#### 2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서, 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

### 3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 현행 기업회계기준서에 따라 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 보상점수와 재화의 판매에 배분하며, 보상점수에 배분될 대가는 보상점수의 공정가치에 기초하여 우선 배부하고 잔여 금액을 재화의 판매에 배부하였으나, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결회사 수익이 증가할 것으로 예상합니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에

공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계 기업투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 연결회사는 관계기업 투자의 회수가능액 과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분 손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

## (2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다.

## (3) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

## (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법을 각각 적용하여 산정됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 40년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	4 - 6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 5년
기타의유형자산	10 - 35년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 2.11 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	3 - 45년

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우

에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비과생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타지급채무" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

### 2.15 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부

과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.17 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식 후 이익잉여금으로 대체됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 기타장기종업원 급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.18 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### (1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등의 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.



## (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

## (3) 로열티수익

로열티수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

## (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

## (5) 배당수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

## (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## (7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

## 2.19 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.20 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.21 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2018년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.(주석 12 참조).

### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

### (3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 17에서 설명하는 바와 같이 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가와 관련된 단기종업원급여 예상액과 기타장기종원원 급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한

추정에 근거하여 설정됩니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	5,892,964	742,850	253,229	6,565,872	1,056,496	206,116
기타사업부문	349,819	19,273	14,153	362,775	27,263	14,497
합계	6,242,783	762,123	267,382	6,928,647	1,083,759	220,613

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	6,242,783	6,928,647
내부거래 제거 등	(213,719)	(231,086)
연결회사 매출액	6,029,064	6,697,561

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	733,390	1,083,759
부문간 수익	(1,898)	(948)
영업이익	731,492	1,082,811

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,482,812	1,289,557	6,325,071	2,045,126
기타사업부문	2,159,287	134,379	2,097,576	99,325
보고부문 자산 및 부채 합계	8,642,099	1,423,936	8,422,647	2,144,451
내부거래 제거 등	(1,306,863)	(20,674)	(1,334,252)	(622,934)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,335,236	1,403,262	7,088,395	1,521,517

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	894,890	715,226
기타사업부문	19,919	24,438
합계	914,809	739,664

상기의 비유동자산의 취득액은 금융상품을 포함하고 있지 아니합니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당기	전기	당기	전기
한국	4,104,811	4,897,517	3,681,951	3,207,241
아시아	1,832,704	1,636,161	289,182	283,260
북미	57,063	53,838	5,573	2,765
기타	34,486	110,045	30,821	29,695
합계	6,029,064	6,697,561	4,007,527	3,522,961

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2017.12.31	2016.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	1,207,668	969,030
	유동성 금융기관예치금	168,000	635,340
	비유동성 금융기관예치금	16,300	16,158
	매출채권	364,620	344,574
	유동성 기타수취채권	25,122	15,806
	비유동성 기타수취채권	225,235	231,800
	기타유동자산(*1)	3,310	18,568
매도가능금융자산	지분증권	22,251	19,658
	유동성 채무증권	30,000	204,709
	비유동성 채무증권	9,487	4,234
금융자산 합계		2,071,993	2,459,877
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	100,566	135,525
	단기차입금	178,052	205,685
	장기차입금	42,903	-
	기타지급채무	230,603	363,838
	기타유동부채(*2)	211,803	83,604
	기타비유동부채(*3)	9,124	14,825
금융부채 합계		773,051	803,477

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(\*3) 수입보증금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(218)	721
처분이익(당기손익)	1,132	7,819
처분손실(당기손익)	(328)	(1,628)
이자수익	2,394	2,653
배당수익	409	332
손상차손	-	(1,083)
대여금및수취채권		
이자수익	23,262	25,612

외환손익	(39,331)	7,315
손상차손	(1,069)	(1,150)
당기손익인식금융자산		
파생상품평가이익	-	619
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(4,709)	(4,499)
외환손익	10,168	(7,977)
금융부채평가손익	-	(2,035)

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
현금	242	536
보통예금	142,681	189,231
당좌예금	60,153	85,214
기타예금	1,004,592	694,049
합계	1,207,668	969,030

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	368,836	348,284
차감: 대손충당금	(4,216)	(3,710)
장부금액	364,620	344,574
유동성 기타수취채권	25,810	16,494
차감: 대손충당금	(688)	(688)
장부금액	25,122	15,806
비유동성 기타수취채권	225,235	231,800
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	225,235	231,800

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	9,780	-	15,806	-
대여금	17	35,502	-	32,602
보증금	15,325	189,733	-	199,198
합계	25,122	225,235	15,806	231,800

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	292,102	247,433	290,312	244,985
소 계	292,102	247,433	290,312	244,985
연체되었으나 손상되지 않은 채권(*)				
만기 경과 후 3개월 이하	58,356	368	40,970	510
만기 경과 후 4~6개월	7,734	1,326	7,182	632
만기 경과 후 7~12개월	1,875	967	4,096	797
만기 경과 후 12개월 초과	3,903	539	1,054	957
소 계	71,868	3,200	53,302	2,896
손상채권	4,866	412	4,670	413
소 계	4,866	412	4,670	413
합 계	368,836	251,045	348,284	248,294

(\*) 연체되었으나 손상되지 않은 채권은 최근 부도기록이 없는 여러 독립된 소비자들과 관련 되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,710	2,718
대손상각비	1,069	1,150
채권 상각	(572)	(192)
환산차이	9	34
기말금액	4,216	3,710

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 27 참조)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상 각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위

험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
상품	174,000	183,242
제품	133,515	164,960
원재료	38,851	31,163
보조재료	23,810	22,644
기타	87,405	76,217
합계	457,581	478,226

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,575,532백만원(전기: 1,649,635백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	(3,155)	3,349
재고자산폐기손실	43,077	50,927
합계	39,922	54,276

9. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	200,000
국채 및 공채	5,345	4,234
투자증권	4,142	4,709
소 계	39,487	208,943
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
(주)휴메딕스	835	635
메리츠종합금융증권(주)	6,419	4,854



Neothetics Inc.	489	317
Obalon Therapeutics Inc	3,431	5,137
(주)지엘팜텍	2,926	3,355
소 계	14,100	14,298
시장성 없는 지분증권		
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics, Inc.	28	28
(주)조이코퍼레이션	1,500	1,500
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
(주)버츄어라이브	100	-
(주)파팜	100	-
(주)바이오빛	100	-
(주)튼28	200	-
충북인쇄협회	1	1
소 계	8,151	5,360
합계	61,738	228,601

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	228,601	87,565
취득	134,387	425,167
처분	(300,455)	(284,302)
평가손익	(229)	8,103
손상	-	(1,083)
환산차이	(566)	147
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(6,996)
기말 장부금액	61,738	228,601

(\*) 전기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 6,996백만원(법인세효과:1,681백만원) 을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주석 29)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

10. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2017.12.31			2016.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,381	2,381	131	2,656	2,499
(주)비비디오코리아	30.00	949	2,601	2,601	949	3,943	3,943
안취태평양다업유한공사(*)	80.00	786	-	-	786	57	57
합계		1,866	4,982	4,982	1,866	6,656	6,499

(\*) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	안취태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	2,656	3,943	57	6,656
관계기업 손익에 대한 지분	79	1,088	(57)	1,110
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	82	-	-	82
배당	(108)	(2,430)	-	(2,538)
환산차이	(328)	-	-	(328)
기말장부금액	2,381	2,601	-	4,982

구분	전기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	안취태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	2,375	3,750	76	6,201
관계기업 손익에 대한 지분	80	1,543	(19)	1,604
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	128	-	-	128
배당	-	(1,350)	-	(1,350)
환산차이	73	-	-	73
기말장부금액	2,656	3,943	57	6,656

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2017.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,248	486	5,768	159	322
(주)비비디오코리아	29,347	20,677	33,016	3,627	3,627
안취태평양다업유한공사	-	-	-	-	-

회사명	2016.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,645	647	5,636	122	375
(주)비비디오코리아	41,760	28,618	37,762	5,142	5,142
안취태평양다업유한공사	71	-	-	-	-

## 11. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	956,092	-	956,092	952,167	-	952,167
건물	1,547,853	(180,235)	1,367,618	787,771	(154,151)	633,620
구축물	66,302	(24,572)	41,730	58,110	(21,280)	36,830
기계장치	628,302	(274,227)	354,075	499,441	(238,330)	261,111
차량운반구	3,929	(2,553)	1,376	3,630	(2,195)	1,435
공구기구	172,594	(141,751)	30,843	153,981	(124,685)	29,296
집기비품	893,971	(560,806)	333,165	739,268	(444,685)	294,583
기타의유형자산	6,545	(2,646)	3,899	6,396	(2,254)	4,142
건설중인자산	158,205	-	158,205	560,685	-	560,685
합계	4,433,793	(1,186,790)	3,247,003	3,761,449	(987,580)	2,773,869

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초장부금액	952,167	633,620	36,830	261,111	1,435	29,296	294,583	4,142	560,685	2,773,869
취득	-	6,099	3,170	19,997	63	18,772	141,046	3	678,784	867,934
대체	3,859	759,708	5,782	117,110	355	276	53,669	-	(1,073,987)	(133,228)
처분	-	-	(284)	(608)	(23)	(16)	(3,820)	-	(6,530)	(11,281)
감가상각비	-	(26,445)	(3,545)	(42,567)	(453)	(17,264)	(145,757)	(239)	-	(236,270)
환산차이	66	(5,364)	(223)	(968)	(1)	(221)	(6,556)	(7)	(747)	(14,021)
기말장부금액	956,092	1,367,618	41,730	354,075	1,376	30,843	333,165	3,899	158,205	3,247,003

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 임대비율에 해당하는 장부가액 131,830백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 13 참조).

### 2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의	건설중인	합계
----	----	----	-----	------	-------	------	------	-----	------	----

								유형자산	자산	
기초장부금액	849,824	654,432	38,151	236,868	1,257	23,854	230,999	6,491	169,762	2,211,638
취득	5	211	330	39,002	435	19,718	156,273	967	476,645	693,586
대체(*)	102,381	3,680	1,682	27,711	263	295	32,242	(2,798)	(84,669)	80,787
처분	(28)	(356)	(299)	(832)	(103)	-	(4,262)	(296)	-	(6,176)
감가상각비	-	(21,201)	(3,052)	(34,487)	(416)	(14,426)	(120,389)	(230)	-	(194,201)
손상차손	-	-	-	(6,655)	-	(58)	-	-	-	(6,713)
환산차이	(15)	(3,146)	18	(496)	(1)	(87)	(280)	8	(1,053)	(5,052)
기말장부금액	952,167	633,620	36,830	261,111	1,435	29,296	294,583	4,142	560,685	2,773,869

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전기 취득 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 38,686백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 120,040백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다(주석 13 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	148,422	112,839
매출원가	87,848	81,362
합계	236,270	194,201

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,596	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,366	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	358	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

### 2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,282	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	21,028	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물	17,824	151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단

건물	370	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광
----	-----	-----	-------	-----	-----------

(5) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,561	16,568	1,546	16,417
감가상각누계액	-	(6,565)	-	(6,124)
장부금액	1,561	10,003	1,546	10,293

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,584	1,569
1년 초과 5년 이내	-	1,570
합계	1,584	3,139
미실현이자비용	(23)	(103)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,561	1,489
1년 초과 5년 이내	-	1,547
금융리스부채 합계(주석18)	1,561	3,036

(6) 운용리스 이용내역

연결회사는 사무실, 영업매장, 일부 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기 비용으로 인식된 리스료는 371,405백만원(전기 : 331,479백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
1년 이하	115,649	172,004
1년 초과 ~ 5년 이하	129,133	198,937
5년 초과	3,020	9,091

합계	247,802	380,032
----	---------	---------

12. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	527,721	17,299	124,703	79,369	749,092
취득	-	10	10,037	36,828	46,875
대체	-	8,928	24,066	(31,596)	1,398
처분	-	(16)	(268)	(2,391)	(2,675)
무형자산상각비	-	(2,433)	(28,080)	(599)	(31,112)
손상차손	-	-	-	(40)	(40)
환산차이	(1,848)	21	(442)	(745)	(3,014)
기말 장부금액	525,873	23,809	130,016	80,826	760,524

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	527,521	17,621	103,471	82,249	730,862
취득	-	762	9,435	35,881	46,078
대체	-	1,087	35,798	(36,570)	315
처분	-	-	(144)	(651)	(795)
무형자산상각비	-	(2,148)	(23,778)	(486)	(26,412)
손상차손	-	-	-	(552)	(552)
환산차이	200	(23)	(79)	(502)	(404)
기말 장부금액	527,721	17,299	124,703	79,369	749,092

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	29,378	24,445
매출원가	1,734	1,967
합계	31,112	26,412

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
화장품사업 부문	500,279	500,279
Annick Goutal 부문	5,790	5,737
홍콩 사업부문	7,619	8,662
중국사업부문	3,979	4,213
베트남사업부문	3,429	3,858
싱가포르사업부문	3,274	3,413
태국사업부문	524	537
인도네시아사업부문	306	348
기타	673	674
합계	525,873	527,721

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품 사업부문	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업 부문	중국 사업부문	베트남 사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출액총이익율	71.73	71.47	72.89	62.94	63.65	80.79
매출성장율(*)	5.56	13.86	6.83	16.60	27.66	7.10
세전할인율	14.03	6.21	7.99	13.47	8.65	5.98

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 당기말 현재 모든 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다.

### 13. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	206,150	-	206,150	205,016	-	205,016
건물	220,154	(8,486)	211,668	17,904	(7,574)	10,330
구축물	115	(80)	35	115	(77)	38
건설중인자산	-	-	-	72,743	-	72,743
합계	426,419	(8,566)	417,853	295,778	(7,651)	288,127

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	건축물	건설중인 자산	합 계	토지	건물	건축물	건설중인 자산	합 계
기초	205,016	10,330	38	72,743	288,127	307,302	10,752	40	51,811	369,905
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	4,623	202,249	-	(72,743)	134,129	(102,286)	-	-	20,932	(81,354)
감가상각	-	(911)	(3)	-	(914)	-	(422)	(2)	-	(424)
처분	(3,489)	-	-	-	(3,489)	-	-	-	-	-
기말	206,150	211,668	35	-	417,853	205,016	10,330	38	72,743	288,127

(\*) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대 계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 431,368백만원(2016년말 : 333,055백만원)

(4) 연결회사가 보고기간말 현재 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	6,207				

(5) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 2,329백만원(전기: 2,183백만원)이며, 운영비용은 1,569백만원(전기: 1,630백만원)입니다.

#### 14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	190,286	-	190,286	192,585	-	192,585
건물	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
건축물	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합계	226,835	(25,680)	201,155	229,134	(25,680)	203,454

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 연결회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당기말 현재 연결회사는 해당 자산의



위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

보고기간종료일 이후인 2018년 1월 31일자로 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매와 관련하여 매수자에게 부여한 해당토지 및 건물에 대한 매도청구권의 행사기간을 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지로 변경하는 계약을 체결하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454
대체(*)	(2,299)	-	-	(2,299)
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155

(\*) 경기도 용인시에 소재하는 토지 2,299백만원에 대하여 매각 관련 인허가 및 소유권 이전 지연으로 매각예정비유동자산에서 투자부동산으로 재분류하였습니다

2) 전기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기와 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	3,310	-	18,568	-
선급금	22,528	-	28,775	-
선급비용	36,081	17,307	35,278	225
선급부가가치세	4,617	-	5,673	-
기타	400	-	677	10
합계	66,936	17,307	88,971	235

16. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.12.31	2016.12.31
		2017.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	613 (EUR 479,352)	600 (EUR 473,113)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	-	-	5,918 (EUR 4,668,772)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	4,240 (EUR 3,314,343)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.64	8,955 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,745 (JPY 500,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.16	15,078 (HKD110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.37	31,592 (USD 30,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95	15,991 (EUR 12,500,000)	-
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	3,838 (EUR 3,000,000)	-
시설자금대출	국민은행	2.38	7,000	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.32	9,000	-
시설자금대출	국민은행	2.56	9,000	9,000
일반운전자금대출	국민은행	2.69	5,000	5,000
일반운전자금대출	산업은행	2.52	3,000	-
시설자금대출	산업은행	1.98	60,000	40,000
소계			178,052	157,376
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소계			-	48,309
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	1.65	42,903 (HKD 313,000,000)	-
소계			42,903	-
합계			220,955	205,685

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금액
2020.7.20	42,903

17. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동							비유동		
	반품충당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	6,698	4,000	4,695	5,635	-	1,548	22,576	3,549	738	4,287
증 가	653	-	1,484	2,053	5,797	746	10,733	557	192	749
감 소	(658)	(4,000)	(3,091)	(2,604)	(2,533)	(651)	(13,537)	-	-	-
환산차이	(152)	-	(209)	9	-	21	(331)	-	(30)	(30)
기 말	6,541	-	2,879	5,093	3,264	1,664	19,441	4,106	900	5,006

(\*) 연결회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정 하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 충당부채로 계상하였습니다.

2) 전기

구분	유동						비유동		
	반품충당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	7,215	-	1,158	3,260	-	11,633	2,536	-	2,536
증 가	-	38,312	3,831	6,348	1,569	50,060	1,013	738	1,751
감 소	(570)	(34,312)	(262)	(3,960)	-	(39,104)	-	-	-
환산차이	53	-	(32)	(13)	(21)	(13)	-	-	-
기 말	6,698	4,000	4,695	5,635	1,548	22,576	3,549	738	4,287

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	13,454	-	20,108	-
부가세예수금	33,468	-	34,258	-
선수금	225,454	3,002	195,403	3,002

보증금	-	7,628	-	9,322
미지급비용	209,830	1,496	83,239	2,467
금융리스부채	1,561	-	-	3,036
미지급배당금	412	-	365	-
기타	4,266	1,199	6,458	315
합계	488,445	13,325	339,831	18,142

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	351,505	336,196
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,116	2,886
소계	354,621	339,082
사외적립자산의 공정가치(*)	(380,751)	(333,736)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(26,130)	5,346

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 201백만원(전기말: 207백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	339,082	293,523
당기근무원가	46,317	41,320
이자비용	11,763	9,952
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	117
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(29,500)	1,150
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	2,285	12,028
환산차이	17	(25)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(15,343)	(19,464)
기타	-	481
기말금액	354,621	339,082

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	333,736	257,388
이자수익	11,965	8,820
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(6,616)	(5,690)
기여금:		
- 사용자	57,241	92,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(15,317)	(19,368)
기타	(258)	586
기말금액	380,751	333,736

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.60 ~ 4.00	3.30 ~ 3.70
임금상승률	5.61 ~ 6.19	6.19

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)8.29%	9.71%
임금상승률	1%P	9.45%	(-)8.28%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
예치금	380,550	99.9	333,529	99.9
국민연금전환금	201	0.1	207	0.1

합계	380,751	100.00	333,736	100.0
----	---------	--------	---------	-------

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.1년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	21,457	27,165	92,223	211,264	352,109

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 55,924백만원입니다.

## 19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 563백만원 (전기 : 366백만원)입니다.

## 20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
자기주식(*)	(139,664)	(139,664)
자본조정	(6,315)	(6,300)
합계	(145,979)	(145,964)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 5,549,735주와 우선주 62,452주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

## 21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능금융자산평가손익	(4,633)	(4,418)
해외사업환산손익	(14,026)	(6,704)
관계기업기타포괄손익지분	(733)	(755)
합계	(19,392)	(11,877)

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(4,418)	(217)	-	2	(4,633)
해외사업환산손익	(6,704)	(24,266)	-	16,944	(14,026)
관계기업기타포괄손익지분	(755)	82	-	(60)	(733)
합계	(11,877)	(24,401)	-	16,886	(19,392)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(3,568)	6,023	(5,303)	(1,570)	(4,418)
해외사업환산손익	(4,879)	(5,507)	-	3,682	(6,704)
관계기업기타포괄손익지분	(793)	128	-	(90)	(755)
합계	(9,240)	644	(5,303)	2,022	(11,877)

22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	1,654,632	1,483,069
합계	2,422,584	2,251,021

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때 까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기		
	보통주	우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	35,378백만원	2,967백만원	28,954백만원	2,521백만원	1,040백만원
주당 배당금	460원	465원	390원	395원	390원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 360원, 우선주 365원과 보통주 27,687백만원, 우선주 2,329백만원으로 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

24. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	225,162	295,500
이연법인세	(16,387)	(18,759)
법인세비용	208,775	276,741

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	698,322	1,088,270
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	172,791	269,068
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(33)	(2,504)
- 세무상 차감되지 않는 비용	7,353	3,223
- 이연법인세가 인식되지 않은 이월결손금	7,737	3,581
- 과거에 미인식된 이월결손금의 사용	(5,075)	(3,148)
- 세액공제	(3,977)	(3,922)
- 세율변경으로 인한 이연법인세 변동	5,628	-
- 당기조정항목	17,438	1,674
- 미환류소득에 대한 법인세효과	1,000	6,427
- 기타	5,913	2,342
법인세비용	208,775	276,741

당기 연결회사의 가중평균세율은 29.90%(전기: 25.43%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후



매도가능금융자산평가손익	(229)	11	(218)	1,022	(301)	721
재측정요소	20,599	(4,463)	16,136	(18,896)	4,487	(14,409)
관계기업기타포괄손익지분	82	-	82	128	-	128
해외사업환산차이	(24,267)	-	(24,267)	(5,507)	-	(5,507)
합계	(3,815)	(4,452)	(8,267)	(23,253)	4,186	(19,067)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	101,632	88,357
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	68,015	74,822
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(272,417)	(266,563)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(6,250)	(13,239)
이연법인세부채 순액	(109,020)	(116,623)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세율변동효과	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
매출채권	16,063	(3,649)	-	777	-	13,191
대손충당금	803	457	-	-	(57)	1,203
기타수취채권	3,597	(2,702)	-	-	-	895
매각예정비유동자산	-	1,188	-	88	-	1,276
재고자산	6,503	(1,572)	-	-	(1)	4,930
유형자산	13,920	1,628	-	329	(346)	15,531
무형자산	91	280	-	-	-	371
정부보조금	456	(328)	-	8	-	136
매도가능금융자산	1,687	-	47	-	-	1,734
종속기업주식	2,089	13	-	-	-	2,102
이연수익	17,189	(1,364)	-	835	(90)	16,570
반품충당부채	2,213	(942)	-	48	(3)	1,316
누적유급휴가	1,098	(17)	-	67	-	1,148
기타충당부채	-	697	-	47	-	744
퇴직급여채무	65,407	11,500	(5,957)	4,455	6	75,411
장기종업원급여	859	135	-	74	-	1,068
미지급비용	26,016	1,892	-	-	(3,936)	23,972
기타유동부채	2,952	476	-	252	-	3,680
세무상결손금	1,746	2,147	-	-	(51)	3,842
기타	490	1	-	36	-	527
소 계	163,179	9,840	(5,910)	7,016	(4,478)	169,647

이연법인세부채 :						
미수수익	(1,311)	643	-	(22)	-	(690)
기타수취채권	(955)	19	-	(6)	-	(942)
재고자산	(3,000)	542	-	(142)	-	(2,600)
유형자산	(113,655)	14,936	-	(6,457)	-	(105,176)
무형자산	(4,844)	(43)	-	(53)	146	(4,794)
매도가능금융자산	(180)	-	(36)	43	-	(173)
종속기업주식	(26,919)	(6,079)	-	(70)	-	(33,068)
사외적립자산	(76,851)	(13,612)	1,494	(5,585)	-	(94,554)
연구인력개발준비금	(12,789)	9,481	-	(240)	-	(3,548)
압축기장충당금	(8,259)	10	-	-	-	(8,249)
자기주식	(22,927)	-	-	-	-	(22,927)
기타유동부채	(8,112)	6,278	-	(112)	-	(1,946)
소 계	(279,802)	12,175	1,458	(12,644)	146	(278,667)
합 계	(116,623)	22,015	(4,452)	(5,628)	(4,332)	(109,020)

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
매출채권	12,683	3,380	-	-	16,063
대손충당금	253	547	-	3	803
기타수취채권	3,432	165	-	-	3,597
재고자산	3,609	2,908	-	(14)	6,503
유형자산	9,649	4,360	-	(89)	13,920
무형자산	120	(29)	-	-	91
정부보조금	406	50	-	-	456
매도가능금융자산	2,295	(133)	(475)	-	1,687
종속기업주식	2,085	4	-	-	2,089
이연수익	16,288	961	-	(60)	17,189
반품충당부채	1,544	669	-	-	2,213
누적유급휴가	753	316	-	29	1,098
퇴직급여채무	61,031	24	4,358	(6)	65,407
장기종업원급여	614	245	-	-	859
미지급비용	13,002	13,483	-	(469)	26,016
기타유동부채	2,572	380	-	-	2,952
세무상결손금	1,484	241	-	21	1,746
기타	656	198	-	(364)	490
소 계	132,476	27,769	3,883	(949)	163,179
이연법인세부채 :					
미수수익	(679)	(632)	-	-	(1,311)
기타수취채권	(791)	(164)	-	-	(955)
재고자산	(2,380)	(620)	-	-	(3,000)
유형자산	(113,697)	42	-	-	(113,655)
무형자산	(4,880)	(60)	-	96	(4,844)

매도가능금융자산	(354)	-	174	-	(180)
종속기업주식	(24,943)	(1,976)	-	-	(26,919)
사외적립자산	(62,540)	(14,440)	129	-	(76,851)
연구인력개발준비금	(27,301)	14,512	-	-	(12,789)
압축기장충당금	(10,320)	2,061	-	-	(8,259)
자기주식	(22,927)	-	-	-	(22,927)
기타유동부채	(379)	(7,733)	-	-	(8,112)
소 계	(271,191)	(9,010)	303	96	(279,802)
합 계	(138,715)	18,759	4,186	(853)	(116,623)

세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세 소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 173,361백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산 56,214백만원과 세액공제 96백만원에 대한 이연법인세자산 96백만원을 인식하지않았습니다. 당기 세무상 미사용 이월결손금 및 이월세액공제의 만료 시기는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	이월결손금	이월세액공제
2018년 ~ 2020년	16,947	40
2021년 ~ 2035년	70,133	7
만기 제한 없음.	86,281	-
합계	173,361	47

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
가산할 일시적차이	(293,039)	(283,504)
차감할 일시적차이	21,193	21,271
합계	(271,846)	(262,233)

## 25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기	
재화의 판매	6,008,310	6,684,715	
용역의 제공	15,986	7,954	
기타	임대료수익	404	1,900
	기술료수익	454	161

	기타매출	3,910	2,831
	소계	4,768	4,892
	합계	6,029,064	6,697,561

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(20,646)	(84,962)
원부재료 및 상품매입액	1,596,178	1,734,597
종업원급여	793,945	762,486
감가상각비, 무형자산상각비	268,057	220,613
광고선전비, 판매촉진비	633,725	667,168
지급수수료	677,891	633,181
유통수수료	948,224	1,208,965
기타비용	400,198	472,701
총 영업비용(*)	5,297,572	5,614,749

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	539,982	519,619
복리후생비	96,849	95,182
광고선전비, 판매촉진비	633,725	667,168
감가상각비	169,655	137,284
지급수수료	538,123	534,618
유통수수료	948,224	1,208,966
운반비	127,732	127,407
세금과공과	43,938	49,358
연구개발비	93,437	100,130
기타	491,765	534,129
합계	3,683,430	3,973,861

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	23,262	25,612
- 매도가능금융자산	2,394	2,653
파생상품평가이익		
- 당기손익인식금융자산	-	619
합계	25,656	28,884
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(4,709)	(4,499)
금융부채평가손실		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	-	(2,035)
합계	(4,709)	(6,534)

29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	15,202	25,467
외화환산이익	5,831	18,633
유형자산처분이익	1,019	357
무형자산처분이익	-	6
매도가능금융자산처분이익	1,132	7,819
배당금수익	409	332
기타	20,894	22,304
소계	44,487	74,918
기타영업외비용		
외환차손	(34,480)	(32,969)
외화환산손실	(15,716)	(11,792)
유형자산처분손실	(9,999)	(4,780)
무형자산처분손실	(301)	(469)

유형자산손상차손	-	(6,713)
무형자산손상차손	(40)	(552)
투자부동산처분손실	(89)	-
매도가능금융자산처분손실	(328)	(1,628)
매도가능금융자산손상차손	-	(1,083)
기부금	(13,424)	(15,123)
기타	(25,336)	(18,305)
소계	(99,713)	(93,414)
합계	(55,226)	(18,496)

### 30. 주당이익 :

(1) 기본주당순이익은 연결회사의 지배기업 소유주지분 당기순이익을 자기주식(주식20)을 제외한 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익의 산정내역은 다음과 같습니다.

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	202,614	342,394
보통주 당기순이익(단위:백만원)	187,061	315,300
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,908,445	74,357,846
보통주 기본주당순이익(단위:원)	2,432	4,240

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	202,614	342,394
우선주 당기순이익(단위:백만원)	15,553	27,094
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,315	6,381,320
우선주 기본주당순이익(단위:원)	2,437	4,246

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

### (2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	489,548	811,529
조정 항목 :	544,003	526,340
금융손익	(20,947)	(22,350)
외화환산손익	9,885	(6,841)
감가상각비 및 무형자산상각비	268,297	221,037
유·무형자산처분손익	9,281	4,887
유·무형자산손상차손	40	7,265
투자부동산처분손익	89	-
매도가능금융자산처분손익	(804)	(6,191)
매도가능금융자산손상차손	-	1,083
법인세비용	208,775	276,741
관계기업손익	(1,110)	(1,604)
퇴직급여	46,115	42,452
외환차손	3,374	-
기타	21,008	9,861
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(145,017)	(212,640)
매출채권의 증가	(29,014)	(12,364)
기타수취채권의 감소(증가)	4,369	(6,243)
재고자산의 감소(증가)	17,364	(91,518)
기타자산의 감소(증가)	14,116	(25,768)
매입채무의 증가(감소)	(32,770)	110
기타지급채무의 증가(감소)	(55,929)	4,418
총당부채의 증가(감소)	(7,661)	11,117
기타부채의 증가(감소)	2,256	(95)
퇴직급여 지급액	(15,343)	(19,464)
사외적립자산의 증가	(42,405)	(72,833)
영업으로부터 창출된 현금흐름	888,534	1,125,229

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	977,880	63,737
유형자산의 투자부동산 대체	131,830	(81,354)
유·무형자산 취득 관련 미지급금	49,969	75,958
매도가능금융자산 처분 관련 미수금	-	454

장기차입금 유동성 대체	-	46,350
--------------	---	--------

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	합계
전기초	46,176	75,549	46,877	168,602
현금흐름	108,794	(73,826)	-	34,968
대체	-	46,350	(46,350)	-
외화차이	2,406	236	(527)	2,115
전기말	157,376	48,309	-	205,685
현금흐름	28,405	(44,992)	45,426	28,839
외화차이	(7,729)	(3,317)	(2,523)	(13,569)
당기말	178,052	-	42,903	220,955

### 32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약 정 종 류	2017.12.31		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	21,000	1,135	35,000	2,318
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 160
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,800	24	3,000	134
(주)에뛰드	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,500	2	3,000	105
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	85	3,000	29
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	12,000	1,159	20,000	1,209
		운영자금대출	5,000	-	10,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	1,000	52
		당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000
		시설자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
산업은행	운영자금대출	3,000	3,000	-	-	
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	2,000	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 2,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	-	-
국민은행	시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000	
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	60,000	60,000	60,000	40,000
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	신디케이트론	-	-	USD 40,000	USD 40,000
		장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics	Citibank (China)	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000



(Shanghai) Co.,Ltd.	Co. Ltd.					
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
Hong Kong Co.,Limited	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 500,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 775	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 12,500	EUR 4,669
	Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	-	-
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,314	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2017.12.31	2016.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	9,592	9,840
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	226	105
(주)에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	53	45
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	12	21
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	5	42
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	-	78
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	151	127
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	-	416

(3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.12.31	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	125,900	111,500	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	35	35	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 종속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였습니다. 당기 출연 금액 2,000백만원(2016년: 2,000백만원)은 기타영업외손익에 포함되어 있습니다(주석 29참조).

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	13	7,139	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	38	1,011	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 95,132백만원입니다.

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 10년입니다.

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다(주석 14 참조).

33. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹

종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. (주)위드림 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC VIETNAM LTD. AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD(*)
관계기업	(주)비비디오코리아 Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\*) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단 위:백만원).

1) 당기

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
----	----	----	--------	---------	---------	------	------

관계기업							
(주)비비디오코리아	-	-	2,430	-	-	-	22,371
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	108	-	-	-	-
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	-	16,645	-	-	-	-	-
합계	-	16,645	2,538	-	-	-	22,371

## 2) 전기

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
관계기업							
(주)비비디오코리아	-	-	1,350	-	-	-	31,752
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	-	21,996	-	-	-	-	-
합계	-	21,996	1,350	-	-	-	31,752

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	8,309
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,537	-
합계	-	-	1,537	8,309

### 2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	-	9,357
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,613	-
합계	49	-	1,613	9,357

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 2개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

### (4) 특수관계자와의 자금거래

보고기간말 현재 연결회사와 특수관계자간의 중요한 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	23,355	15,720
퇴직급여	1,986	1,880
합계	25,341	17,600

34. 비지배지분에 대한 정보 :

34.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	비지배지분율(%)	기초	비지배지분에		비지배지분 변동효과	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금			누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	2,651,510	270,582	(73,942)	1,299	(8,290)	2,841,159
(주)이니스프리	18.18%	63,396	15,999	(4,445)	-	72	75,022
(주)에워드	19.52%	15,212	658	(737)	-	160	15,293
기타		3,518	(305)	-	-	12	3,225
합계		2,733,636	286,934	(79,124)	1,299	(8,046)	2,934,699

2) 전기

구분	비지배지분율(%)	기초	비지배지분에		비지배지분 변동효과	기타	기말
		누적 비지배지분	배분된 당기순손익	배분된 배당금			누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	2,298,033	440,764	(63,185)	(13,816)	(10,286)	2,651,510
(주)이니스프리	18.18%	42,432	23,843	(2,667)	-	(212)	63,396
(주)에워드	19.52%	10,791	4,626	-	-	(205)	15,212
기타		3,831	(99)	(1,419)	-	1,205	3,518
합계		2,355,087	469,134	(67,271)	(13,816)	(9,498)	2,733,636

34.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 요약 연결재무상태표

1) 당기말

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
유동자산	1,677,479	419,386	61,320
비유동자산	3,698,205	71,052	45,264
유동부채	1,046,448	65,230	27,037
비유동부채	153,862	1,381	30
자본	4,175,374	423,827	79,517

2) 전기말

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
유동자산	2,116,346	400,558	75,377
비유동자산	3,065,231	66,349	44,934
유동부채	1,171,219	93,790	41,152
비유동부채	113,726	3,374	30
자본	3,896,632	369,743	79,129

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
매출	5,123,826	642,022	259,054
당기순손익	398,003	78,134	3,342
기타포괄손익	(11,523)	395	822
총포괄손익	386,480	78,529	4,164

2) 전기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
매출	5,645,440	767,882	316,635
당기순손익	645,729	148,545	24,100
기타포괄손익	(13,301)	(1,155)	(1,049)
총포괄손익	632,428	147,390	23,051

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	512,563	69,770	(8,321)
투자활동으로 인한 현금흐름	(400,841)	93,069	(6,442)
재무활동으로 인한 현금흐름	(110,860)	(24,445)	(3,776)
외화환산으로 인한 현금의 증감	(20,378)	21	(17)
현금및현금성자산의 증가	(19,516)	138,415	(18,556)
기초 현금및현금성자산	623,704	171,913	35,807
당기말의 현금및현금성자산	604,188	310,328	17,251

2) 전기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)이니스프리	(주)에뛰드
영업활동으로 인한 현금흐름	676,952	138,342	35,680
투자활동으로 인한 현금흐름	(609,625)	(78,339)	(8,163)
재무활동으로 인한 현금흐름	(132,976)	(14,667)	(5,500)
외화환산으로 인한 현금의 증감	2,185	-	-
현금및현금성자산의 증가	(63,464)	45,336	22,017
기초 현금및현금성자산	687,168	126,577	13,790
당기말의 현금및현금성자산	623,704	171,913	35,807

34.3 비지배주주지분과의 거래

전기 중 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 34,626백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 잔여 지분 23%를 취득하였으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

또한, 전기 중 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 1,193백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 잔여 지분 30%를 취득했으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

상기 비지배주주지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
취득한 비지배지분의 장부금액	15,543	763
취득 대가	(34,626)	(1,193)
금융부채 상계(*)	20,666	-
비지배주주지분 대체	(1,078)	292

지배지분 자본잉여금의 순변동	505	(138)
-----------------	-----	-------

(\*) 최초 사업결합 시 주주간 약정에 따른 잔여 지분 매입의무에 대한 금융부채 계상액

### 35. 위험관리 :

#### 35.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업 주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 35.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	268,960	118,047	349,918	120,586
EUR	587	1,464	2,681	2,375
JPY	2	2,794	1,526	9,742
합계	269,549	122,305	354,125	132,703

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	



	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	15,091	(15,091)	22,933	(22,933)
EUR	(88)	88	31	(31)
JPY	(279)	279	(822)	822

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,217백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 35.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 35.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	100,566	-	-	-	100,566	100,566
차입금	180,832	708	43,295	-	224,835	220,955
기타지급채무	230,603	-	-	-	230,603	230,603
기타부채	211,803	10,435	-	-	222,238	220,927

구분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	135,525	-	-	-	135,525	135,525
차입금	207,326	-	-	-	207,326	205,685
기타지급채무	363,838	-	-	-	363,838	363,838
기타부채	83,604	14,940	-	-	98,544	98,429

### 35.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
부채 (A)	1,403,262	1,521,517
자본 (B)	5,931,974	5,566,878
예금 (C)	1,391,968	1,620,528
차입금 (D)	220,955	205,685

부채비율 (A/B)	23.66%	27.33%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)19.74%	(-)25.42%

### 36. 공정가치 측정 :

#### 36.1 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	18,242	-	-	18,242
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	431,368	431,368

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	19,007	-	-	19,007
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	333,055	333,055

#### 36.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

##### 1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

### 36.3 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	200,000
국채 및 공채	5,345	4,234
매도가능지분상품 :		
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics Inc.	28	28
(주)조이코퍼레이션	1,500	1,500
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
(주)버추어라이브	100	-
(주)파퐁	100	-
(주)바이오빛	100	-
(주)툰28	200	-
충북인쇄협회	1	1
합계	43,496	209,594

시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 59 기        2017.12.31 현재  
제 58 기        2016.12.31 현재  
제 57 기        2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
자산			
유동자산	320,567,014,530	335,776,248,375	320,136,598,392
현금및현금성자산	188,442,629,170	96,583,823,098	98,063,647,904
금융기관예치금	126,000,000,000	230,000,000,000	212,000,000,000
매출채권	2,948,156,327	3,008,436,489	6,629,486,509
기타수취채권	1,502,874,555	434,491,134	243,948,218
당기법인세자산	0	1,103,788,690	0
기타유동자산	1,673,354,478	2,346,349,964	900,156,761
매각예정비유동자산	0	2,299,359,000	2,299,359,000
비유동자산	1,422,884,582,047	1,371,295,293,659	1,374,798,940,073
금융기관예치금	2,403,045,840	2,003,038,200	1,603,030,560
기타수취채권	2,024,907,300	1,812,590,752	1,670,173,532
매도가능금융자산	12,093,325,256	9,680,712,861	13,608,310,659
유형자산	20,508,133,882	34,462,693,491	34,568,908,738
무형자산	83,035,881	130,222,773	166,446,861
투자부동산	101,122,568,274	53,556,469,968	53,740,504,109
종속기업및관계기업주식	1,284,649,565,614	1,269,649,565,614	1,269,441,565,614
자산총계	1,743,451,596,577	1,707,071,542,034	1,694,935,538,465
부채			
유동부채	4,464,488,862	6,596,820,449	5,528,034,365
기타지급채무	2,145,705,426	4,594,132,373	3,616,037,144
당기법인세부채	833,718,835	0	99,777,354
기타유동부채	1,393,073,607	1,896,414,002	1,681,629,990
기타총당부채	91,990,994	106,274,074	130,589,877
비유동부채	44,005,768,722	40,173,472,716	40,547,604,656
순확정급여부채	192,764,508	455,200,551	1,053,916,996
이연법인세부채	35,670,079,749	33,708,783,200	33,484,198,695
기타비유동부채	8,142,924,465	6,009,488,965	6,009,488,965
부채총계	48,470,257,584	46,770,293,165	46,075,639,021
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)

기타포괄손익누계액	(2,835,278,588)	(1,616,055,847)	(1,377,726,758)
이익잉여금	1,111,809,913,724	1,075,910,600,859	1,064,230,922,345
자본총계	1,694,981,338,993	1,660,301,248,869	1,648,859,899,444
자본과부채총계	1,743,451,596,577	1,707,071,542,034	1,694,935,538,465

### 포괄손익계산서

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
영업수익	100,241,557,220	83,127,891,400	68,570,022,979
영업비용	35,312,983,427	35,700,128,853	29,302,234,264
영업이익	64,928,573,793	47,427,762,547	39,267,788,715
금융수익	5,668,508,451	5,064,446,634	6,216,763,039
금융비용	475,387,974	161,409,041	10,604,694
기타영업외손익	7,868,013,056	(6,668,899,054)	(846,866,955)
법인세비용차감전순이익	77,989,707,326	45,661,901,086	44,627,080,105
법인세비용	3,984,545,983	653,200,140	2,088,760,004
당기순이익	74,005,161,343	45,008,700,946	42,538,320,101
기타포괄손익	(979,872,729)	(1,052,430,671)	(2,281,671,674)
당기손익으로 재분류되지 않는항목			
순확정급여부채의 재측정요소	239,350,012	(814,101,582)	(903,944,916)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(1,219,222,741)	(238,329,089)	(1,377,726,758)
당기총포괄이익	73,025,288,614	43,956,270,275	40,256,648,427
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	888	557	516
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	893	563	521
보통주희석주당이익 (단위 : 원)	888	557	510
우선주희석주당이익 (단위 : 원)	893	563	515

### 자본변동표

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2015.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	0	1,049,697,684,660	1,635,704,388,517
당기순이익	0	0	0	0	0	42,538,320,101	42,538,320,101
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(903,944,916)	(903,944,916)
매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(1,377,726,758)	0	(1,377,726,758)
연차배당	0	0	0	0	0	(27,101,137,500)	(27,101,137,500)
2015.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,377,726,758)	1,064,230,922,345	1,648,859,899,444
2016.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,377,726,758)	1,064,230,922,345	1,648,859,899,444
당기순이익	0	0	0	0	0	45,008,700,946	45,008,700,946
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(814,101,582)	(814,101,582)
매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(238,329,089)	0	(238,329,089)
연차배당	0	0	0	0	0	(32,514,920,850)	(32,514,920,850)
2016.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,616,055,847)	1,075,910,600,859	1,660,301,248,869
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,616,055,847)	1,075,910,600,859	1,660,301,248,869
당기순이익	0	0	0	0	0	74,005,161,343	74,005,161,343
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	239,350,012	239,350,012
매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(1,219,222,741)	0	(1,219,222,741)
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)
2017.12.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(2,835,278,588)	1,111,809,913,724	1,694,981,338,993

### 현금흐름표

제 59 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 58 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 59 기	제 58 기	제 57 기
영업활동현금흐름	69,106,026,136	49,213,426,258	41,128,649,568
영업으로부터 창출된 현금흐름	(5,451,382,709)	(4,454,325,983)	(4,475,863,782)
이자수취	5,543,330,245	4,176,237,851	7,863,361,560
배당금수취	68,823,446,150	50,826,856,650	40,266,992,200
법인세환급(납부)	190,632,450	(1,335,342,260)	(2,525,840,410)
투자활동현금흐름	61,089,814,461	(18,185,345,234)	73,080,614,436
유동성 금융기관예치금의 순감소	104,081,012,645	0	50,000,000,000
기타수취채권의 감소	469,832,184	110,333,600	0
매도가능금융자산의 처분	0	2,122,083,146	61,626,643,554
무형자산의 처분	431,120	0	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(18,000,000,000)	0
기타수취채권의 증가	(1,101,166,270)	(252,750,820)	(139,432,335)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)	(400,007,640)
매도가능금융자산의 취득	(3,975,718,473)	(1,500,030,000)	(2,699,169,643)

유형자산의 취득	(22,984,569,105)	(47,264,520)	(272,699,500)
무형자산의 취득	0	(9,709,000)	(14,720,000)
종속기업및관계기업주식의 취득	(15,000,000,000)	(208,000,000)	(35,000,000,000)
투자부동산의 취득	0	0	(20,000,000)
재무활동현금흐름	(38,337,034,525)	(32,507,905,830)	(27,095,147,400)
배당금의 지급	(38,337,034,525)	(32,507,905,830)	(27,095,147,400)
현금의 증가(감소)	91,858,806,072	(1,479,824,806)	87,114,116,604
기초의 현금	96,583,823,098	98,063,647,904	10,949,531,300
기말의 현금	188,442,629,170	96,583,823,098	98,063,647,904

## 이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 59(당) 기      2017년 1월 1일 부터      제 58(전) 기      2016년 1월 1일 부터      제57(전전) 기      2015년 1월 1일 부터  
2017년 12월 31일 까지      2016년 12월 31일 까지      2015년 12월 31일 까지  
처분확정일 2018년 3월 16일      처분확정일 2017년 3월 17일      처분확정일 2016년 3월 18일

과목	제59기	제58기	제57기
I. 미처분이익잉여금	343,858,663,093	307,959,350,228	316,279,671,714
1. 전기이월미처분이익잉여금	269,614,151,738	263,764,750,864	274,645,296,529
2. 당기순이익	74,005,161,343	45,008,700,946	42,538,320,101
3. 순확정급여부채의 재측정요소	239,350,012	(814,101,582)	(903,944,916)
II. 이익잉여금 처분액	30,016,220,175	38,345,198,490	52,514,920,850
1. 배당금	30,016,220,175	38,345,198,490	32,514,920,850
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 360원(72%)	27,687,040,200	35,377,885,620	28,954,087,500
전기 460원(92%)			
전전기 390원(78%)			
우선주배당금(률):			
당기 365원(73%)	2,329,179,975	2,967,312,870	2,520,625,350
전기 465원(93%)			
전전기 395원(79%)			
전환우선주배당금(률):			
당기 -원(-%)	-	-	1,040,208,000
전기 -원(-%)			
전전기 390원(78%)			
2. 임의적립금	-	-	20,000,000,000
III. 차기이월미처분이익잉여금	313,842,442,918	269,614,151,738	263,764,750,864

## 5. 재무제표 주석



제 59 기 : 2017년 12월 31일 현재

제 58 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사 (손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 5,549,735주 포함

### 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

#### - 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

#### - 기업회계기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

### (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### - 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보

상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소'라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스와 소액자산 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

① 리스이용자로서의 회계처리

기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

## ② 리스제공자로서의 회계처리

### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법 및 재무적 영향

회사는 리스제공자로서 기업회계기준서 제1116호를 적용할 경우 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정을 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항 별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

### ① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형 \ 계약상 현금흐름 특성	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정(*1)	당기손익-공정가치 측정(*2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(*1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분상품의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 324,531백만원, 매도가능금융자산 12,093백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 324,531백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 1,155백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 10,938백만원이고, 2017년 누적기간 중 당기손익으로 재순환된 매도가능금융자산관련 미실현평가손익은 없습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품을 보유하고 있지 않습니다.

## ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다. 회사가 2017년 12월 31일 현재 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채는 없습니다.

## ③ 금융자산과 계약자산의 손상

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(Incurred loss model)에 따라 손상 발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대

출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(Expected credit loss model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 12개월 또는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어, 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다. 다만, 매출채권과 계약자산은 유의적인 금융요소를 포함하지 않을 경우, 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 예외규정을 명시하였습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융상품 324,531백만원(대여금 및 수취채권)을 보유하고 있고, 해당 금융자산에 대하여 손실충당금 212백만원을 설정하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 최초 적용 누적효과를 최초 적용일인 2018년 1월 1일 이익잉여금으로 인식하는 방법으로 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의 무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 기업회계기준서 제1115호 적용 시 2017년 재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가하였고, 그 결과 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과는 향후 회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

### 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 2.4 외화환산

#### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다.

### (3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건 물	20 - 60년
집기비품	1 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정 됩니다.

## 2.8 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
----	---------



산업재산권	10년
소프트웨어	5년

## 2.9 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.10 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.11 금융부채

### (1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.12 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타부채"로 인식됩니다.

- (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'에 따라 결정된 금액
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1018호 '수익인식'에 따라 인식한 상각누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

### 2.13 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 2.14 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

### 2.15 종업원급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.16 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### (1) 용역의 제공

회사는 종속기업의 전략, 법무 등의 업무를 대행하고 각 용역의 수행 정도를 반영하는 기준으로 업무수입수입으로 계상하고 있습니다.

### (2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

### (3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### (4) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

## (5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

### 2.17 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

### 2.18 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

### 2.19 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2018년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 20 참조).

(2) 충당부채

회사는 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다(주석 14 참조).

(3) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 15 참조).

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2017.12.31	2016.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	188,443	96,584
	유동성 금융기관예치금	126,000	230,000
	비유동성 금융기관예치금	2,403	2,003
	매출채권	2,948	3,008
	유동성 기타수취채권	1,503	434
	비유동성 기타수취채권	2,025	1,813
	기타유동자산(*1)	1,209	1,976
매도가능금융자산	채무증권	1,155	-
	시장성있는 지분증권	3,920	5,454
	시장성없는 지분증권	7,018	4,227
금융자산 합계		336,624	345,499
상각후원가로 평가하는 금융부채	기타지급채무	2,146	4,594
	기타유동부채(*2)	404	294
	기타비유동부채(*3)	5,141	3,008
금융부채 합계		7,691	7,896

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 12 참조).

(\*2) 미지급배당금, 금융보증부채로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(\*3) 수입보증금으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
대여금및수취채권		
이자수익	5,194	4,903
외환손익	(54)	(35)
매도가능금융자산		
처분손실	(27)	(1,463)

처분이익	108	143
손상차손	-	(1,083)
평가손익(기타포괄손익)	(1,219)	(238)
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(475)	(161)
외환손익	14	(13)
금융보증부채 상각액	475	161

#### 5. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
보통예금	178	384
기타예금	188,265	96,200
합계	188,443	96,584

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

#### 6. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	2,948	3,008
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	2,948	3,008
유동성 기타수취채권	1,715	646
차감: 대손충당금	(212)	(212)
장부금액	1,503	434
비유동성 기타수취채권	2,025	1,813
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	2,025	1,813

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	667	-	434	-

대여금	-	511	-	439
보증금	836	1,514	-	1,374
합계	1,503	2,025	434	1,813

(3) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	2,948	3,528	3,008	2,247
소계	2,948	3,528	3,008	2,247
연체되었으나 손상되지 않은 채권				
만기 경과 후 3개월 이하	-	-	-	-
만기 경과 후 4~6개월	-	-	-	-
만기 경과 후 7~12개월	-	-	-	-
만기 경과 후 12개월 초과	-	-	-	-
소계	-	-	-	-
손상채권	-	212	-	212
소계	-	212	-	212
합계	2,948	3,740	3,008	2,459

(4) 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별장부금액입니다.

## 7. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	1,155	-
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
Neothetics Inc.	489	317
Obalon Therapeutics Inc	3,431	5,137
시장성 없는 지분증권		
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics, Inc.	28	28

(주)조이코퍼레이션	1,500	1,500
(주)버츄어라이브	100	-
(주)파뎀	100	-
(주)바이오빛	100	-
(주)톤28	200	-
합계	12,093	9,681

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	9,681	13,608
취득	3,976	1,528
처분	-	(4,067)
손상	-	(1,083)
평가	(1,564)	(305)
기말 장부금액	12,093	9,681

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

#### 8. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
종속기업주식	1,281,396	1,266,396
관계기업주식	3,254	3,254
합계	1,284,650	1,269,650

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.12.31	2016.12.31
	2017.12.31				
(주)아모레퍼시픽(보)(*)	35.4	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)에워드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	22,710	22,710
(주)아모스프로페셔널	100	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)에스쁘아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
(주)에스트라(보)	100	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)에스트라(우)	100	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100	초자용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613



(주)퍼시픽패키지	100	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 (주)오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100	화장품 제조	대한민국	53,600	38,600
합계				1,281,396	1,266,396

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 47.9%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 회사의 지분율만으로도 재무 및 영업 정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.12.31	2016.12.31
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,266,396	3,254	1,266,188	3,254
취득	15,000	-	208	-
기말장부금액	1,281,396	3,254	1,266,396	3,254

## 9. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	13,363	-	13,363	34,114	-	34,114
건물	6,956	(13)	6,943	-	-	-
집기비품	688	(486)	202	769	(420)	349
합계	21,007	(499)	20,508	34,883	(420)	34,463

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기

구분	토지	건물	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	34,114	-	349	-	34,463
취득	-	-	36	22,949	22,985

대체(*)	(20,751)	6,957	-	(22,949)	(36,743)
처분	-	-	(20)	-	(20)
감가상각비	-	(14)	(163)	-	(177)
기말 장부금액	13,363	6,943	202	-	20,508

(\*) 당기 중 회사는 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 시행하는 '국제빌딩주변제1구역도시환경정비사업'이 종료됨에 따라 완공된 신사옥에 대한 토지 및 건물 지분을 분양받았습니다. 이에 따라 기존 토지 27,785백만원과 건설중인자산 22,949백만원이 신사옥 지분에 대한 토지 29,906백만원 및 건물 29,578백만원으로 대체되었고 차액 8,750백만원은 당기손익으로 인식되었습니다.

또한, 분양받은 신사옥 지분 중 임대 부분에 해당하는 장부가액 45,494백만을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 11 참조).

## 2) 전기

구분	토지	집기비품	합계
기초 장부금액	34,114	455	34,569
취득	-	51	51
감가상각비	-	(157)	(157)
기말 장부금액	34,114	349	34,463

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비는 전액 판매비와 관리비로 배부되었습니다.

### (4) 운용리스 계약

회사는 사무실에 대하여 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 5년입니다. 이와 관련하여 당기 비용으로 인식한 리스료는 1,035백만원(전기: 994백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
1년 이하	1,382	1,035
1년 초과 ~ 5년 이하	5,784	182
합계	7,166	1,217

## 10. 무형자산 :

(1) 보고기간말 현재 무형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
산업재산권	102	(69)	33	102	(62)	40
소프트웨어	197	(156)	41	197	(117)	80

개발중인무형자산	10	-	10	10	-	10
합계	309	(225)	84	309	(179)	130

(2) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	40	80	10	130
취득	-	-	-	-
무형자산상각비	(7)	(39)	-	(46)
기말 장부금액	33	41	10	84

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	48	109	10	167
취득	-	9	-	9
무형자산상각비	(8)	(38)	-	(46)
기말 장부금액	40	80	10	130

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비는 전액 판매비와관리비로 배부되었습니다.

11. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	72,337	-	72,337	47,166	-	47,166
건물	30,899	(2,113)	28,786	8,277	(1,887)	6,390
합계	103,236	(2,113)	101,123	55,443	(1,887)	53,556

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	47,166	6,390	53,556
대체(*)	25,171	22,622	47,793
감가상각	-	(226)	(226)

기말 장부금액	72,337	28,786	101,123
---------	--------	--------	---------

(\*) 당기 분양받은 신사옥 지분 중 임대 부분에 해당하는 장부가액 45,494백만을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 9 참조).

또한, 경기도 용인시에 소재하는 토지 2,299백만원에 대하여 매각 관련 인허가 및 소유권 이전 지연으로 매각예정비유동자산에서 투자부동산으로 재분류하였습니다.

## 2) 전기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	47,166	6,575	53,741
취득	-	-	-
감가상각	-	(185)	(185)
기말 장부금액	47,166	6,390	53,556

(3) 회사가 보고기간말 현재 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	6,207				

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 125,051백만원(전기: 72,178백만원)입니다.

(5) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 2,329백만원(전기: 2,615백만원)이며, 운영비용은 1,569백만원(전기: 1,630백만원)입니다.

## 12. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
미수수익	1,209	1,976
선금비용	449	355
기타	15	15
합계	1,673	2,346

## 13. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	555	-	1,318	-
부가세예수금	434	-	284	-
선수금	-	3,002	-	3,001
보증금	-	5,141	-	3,008
미지급배당금	51	-	43	-
금융보증부채	353	-	251	-
합계	1,393	8,143	1,896	6,009

14. 기타충당부채 :

당기와 전기 중 회사의 충당부채는 전액 누적유급휴가와 관련되어 있으며, 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초	106	131
증가	-	-
감소	(14)	(25)
기말	92	106

15. 퇴직급여 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	10,639	10,505
사외적립자산의 공정가치	(10,446)	(10,050)
합계	193	455

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	10,505	8,100
당기근무원가	1,543	1,292
이자비용	359	266
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-

- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(657)	23
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	138	882
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(317)	(635)
- 관계기업 순전출입	(932)	777
기타	-	(200)
기말금액	10,639	10,505

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	10,050	7,046
이자수익	348	210
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(212)	(139)
기여금:		
- 사용자	1,600	2,800
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(318)	(635)
- 관계기업 순전출입	(804)	994
기타	(218)	(226)
기말금액	10,446	10,050

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.90	3.60
임금상승률	5.61	6.19

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(-)6.28%	7.20%
임금상승률	1%	7.00%	(-)6.24%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러

가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정됐습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	10,446	100	10,050	100

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 6.74년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	1,261	1,952	3,101	6,173	12,487

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,870백만원입니다.

16. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
자기주식(*)	(139,646)	(139,646)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 5,549,735주와 우선주 62,452주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동주이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

17. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능금융자산평가손익	(2,835)	(1,616)

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	(1,616)	(1,219)	-	(2,835)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	(1,378)	(238)	-	(1,616)

상기 매도가능금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

18. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	739,337	739,337
미처분이익잉여금	343,858	307,959
합계	1,111,810	1,075,911

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 59(당) 기	2017년 1월 1일 부터 2017년 12월 31일 까지	제 58(전) 기	2016년 1월 1일 부터 2016년 12월 31일 까지
처분예정일	2018년 3월 16일	처분확정일	2017년 3월 17일

과목	당기	전기
I. 미처분이익잉여금	343,858,663,093	307,959,350,228
1. 전기이월미처분이익잉여금	269,614,151,738	263,764,750,864
2. 당기순이익	74,005,161,343	45,008,700,946
3. 순확정급여부채의 재측정요소	239,350,012	(814,101,582)
II. 이익잉여금 처분액	30,016,220,175	38,345,198,490
1. 배당금	30,016,220,175	38,345,198,490
현금배당		



보통주배당금(률): 당기 360원(72%) 전기 460원(92%)	27,687,040,200		35,377,885,620	
우선주배당금(률): 당기 365원(73%) 전기 465원(93%)	2,329,179,975		2,967,312,870	
III. 차기이월미처분이이익잉여금		313,842,442,918		269,614,151,738

19. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구 분	당기		전기		
	보통주	우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	35,378백만원	2,967백만원	28,954백만원	2,521백만원	1,040백만원
주당 배당금	460원	465원	390원	395원	390원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 360원, 우선주 365원과 보통주 27,687백만원, 우선주 2,329백만원으로 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

20. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	1,747	131
이연법인세	2,238	522
법인세비용	3,985	653

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	77,990	45,662
국내법인세율로 계산된 법인세비용	18,412	10,588
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(14,545)	(10,620)
세무상 차감되지 않는 비용	106	109
당기 조정항목	(25)	171
기타	37	405

법인세비용	3,985	653
유효법인세율 (법인세비용/법인세비용차감전순이익)	5.11%	1.43%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	307	(68)	239	(1,044)	230	(814)
매도가능증권 평가손익	(1,564)	345	(1,219)	(305)	67	(238)
합계	(1,257)	277	(980)	(1,349)	297	(1,052)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 : 백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	1,902	1,721
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	61	64
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(37,367)	(35,151)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(266)	(343)
이연법인세부채 순액	(35,670)	(33,709)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	37	-	-	37
유형자산	490	(3)	-	487
매도가능증권손상차손	804	-	345	1,149
퇴직급여채무	427	(45)	(115)	267
누적유급휴가	24	(4)	-	20
기타유동부채	3	-	-	3
소계	1,785	(52)	230	1,963
이연법인세부채				
미수수익	(343)	77	-	(266)
유형자산	(5,089)	(1,925)	-	(7,014)

종속기업주식 등	(2,637)	-	-	(2,637)
사외적립자산	(889)	(338)	47	(1,180)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장총당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(35,494)	(2,186)	47	(37,633)
합계	(33,709)	(2,238)	277	(35,670)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	30	7	-	37
유형자산	161	329	-	490
매도가능증권손상차손	870	(133)	67	804
퇴직급여채무	418	(190)	199	427
누적유급휴가	29	(5)	-	24
기타유동부채	3	-	-	3
소계	1,511	8	266	1,785
이연법인세부채				
미수수익	(183)	(160)	-	(343)
유형자산	(5,089)	-	-	(5,089)
종속기업주식 등	(2,637)	-	-	(2,637)
사외적립자산	(550)	(370)	31	(889)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장총당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(34,995)	(530)	31	(35,494)
합계	(33,484)	(522)	297	(33,709)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
가산할 일시적차이	(248,618)	(248,618)
차감할 일시적차이	63,918	63,918
합계	(184,700)	(184,700)

21. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로 기업전체 수

준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	68,823	50,827
용역수익	22,647	21,988
로열티수익	6,442	7,698
임대료수익	2,330	2,615
합계	100,242	83,128

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
(주)아모레퍼시픽	57,049	52,915
(주)이니스프리	22,551	15,467
합계	79,600	68,382

22. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	21,933	19,236
감가상각비, 무형자산상각비	449	388
지급수수료	9,138	11,842
기타비용	3,793	4,234
총 영업비용	35,313	35,700

23. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	19,888	17,257
복리후생비	2,045	1,979
감가상각비	177	157
지급수수료	8,071	10,729
세금과공과	592	526
기타	2,972	3,423
합계	33,745	34,071

24. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	5,194	4,903
- 금융보증부채 상각액	475	161
합계	5,669	5,064
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(475)	(161)
합계	(475)	(161)

25. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	15	4
외화환산이익	1	16
매도금융자산처분이익	108	143
유형자산처분이익	8,750	-
기타	64	14
소계	8,938	177
기타영업외비용		
외환차손	(44)	(64)

외화환산손실	(12)	(4)
매도가능금융자산처분손실	(27)	(1,463)
매도가능금융자산손상차손	-	(1,083)
유형자산처분손실	(20)	-
기타	(967)	(4,232)
소계	(1,070)	(6,846)
합계	7,868	(6,669)

## 26. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 16 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

### (1) 보통주 당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	74,005	45,009
보통주 당기순이익(단위:백만원)	68,306	41,419
가중평균유통보통주식수(단위:주)	76,908,445	74,357,846
보통주 기본주당순이익(단위:원)	888	557

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	74,005	45,009
우선주 당기순이익(단위:백만원)	5,699	3,590
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,315	6,381,320
우선주 기본주당순이익(단위:원)	893	563

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 회사는 희석성 잠재적보통주를 발행하고 있지 않으므로 희석주당이익은 기본 주당이익과 일치합니다.

## 27. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	74,005	45,009
조정 항목 :	(76,829)	(50,950)
이자수익	(5,194)	(4,903)
배당금수익	(68,823)	(50,827)
감가상각비 및 무형자산상각비	449	388
유형자산처분손익	(8,730)	-
법인세비용	3,985	653
매도가능증권손상차손	-	1,083
매도가능증권처분손익	(81)	1,320
퇴직급여	1,554	1,348
외화환산손익	11	(12)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(2,627)	1,487
매출채권의 감소	60	3,621
기타수취채권의 증가	(244)	(155)
기타자산의 감소(증가)	7	(9)
기타지급채무의 증가(감소)	(2,447)	972
기타부채의 증가	1,521	100
총당부채의 감소	(14)	(25)
퇴직급여 지급액	(317)	(635)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	(932)	777
사외적립자산의 증가	(261)	(3,159)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(5,451)	(4,454)

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	22,949	-
유형자산의 투자부동산 대체	45,494	-
매각예정비유동자산의 투자부동산 대체	2,299	-
매도가능금융자산 처분 관련 미수금	-	454
유·무형자산 취득 관련 미지급금	-	3

28. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 담보제공내역

보고기간말 현재 회사가 제공한 담보로 인하여 질권이 설정된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)(주석29 참조).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	11,000	(주)퍼시픽패키지 차입금에 대한 담보제공
	8,000	(주)퍼시픽패키지 차입금에 대한 담보제공
	72,000	(주)코스비전 차입금에 대한 담보제공
	10,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공
	4,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공
	11,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공

(3) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)아모레퍼시픽과 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다.

29. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인(주)오설록농장 (주)코스비전
관계기업	(주)비비디오코리아
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).



1) 당기

구분	배당금수입	매출	유형자산 취득	유형자산 처분	기타비용(*)
종속기업					
(주)아모레퍼시픽	35,094	21,955	57,762	49,011	1,952
(주)이니스프리	20,000	2,551	-	-	-
(주)에워드	3,039	801	4,603	-	-
(주)아모스프로페셔널	8,260	843	11,898	-	-
(주)에스뽀아	-	326	-	-	-
(주)에스트라	-	991	4,726	-	-
(주)퍼시픽글라스	-	379	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	-	434	-	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	130	-	-	-
(주)코스비전	-	1,087	-	-	-
관계기업					
(주)비비디오코리아	2,430	-	-	-	-
기타특수관계자					
(주)태신인팩	-	-	-	-	-
합계	68,823	29,497	78,989	49,011	1,952

(\*) 기타비용에는 지급수수료, 임차료 등이 포함되어 있습니다.

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타비용(*)
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	29,987	22,928	2,076
(주)이니스프리	12,000	3,467	-
(주)에워드	-	1,228	-
(주)아모스프로페셔널	7,490	600	-
(주)에스뽀아	-	169	-
(주)에스트라	-	637	-
(주)퍼시픽글라스	-	235	-
(주)퍼시픽패키지	-	244	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	69	-
(주)코스비전	-	540	-
관계기업			
(주)비비디오코리아	1,350	-	68
기타특수관계자			
(주)태신인팩	-	-	5
합계	50,827	30,117	2,149

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백

만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,710	1,459	268	2,141
(주)이니스프리	511	-	-	-
(주)에뛰드	207	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	125	-	-	178
(주)에스쁘아	54	-	-	-
(주)에스트라	85	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	54	12	-	-
(주)퍼시픽패키지	57	10	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	15	-	-	-
(주)코스비전	100	32	-	-
합계	2,918	1,513	268	2,319

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,827	625	302	-
(주)이니스프리	571	-	-	-
(주)에뛰드	275	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	97	-	-	178
(주)에스쁘아	26	-	-	-
(주)에스트라	50	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	63	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	44	-	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	9	-	-	-
(주)코스비전	46	-	-	-
기타특수관계자				
(주)태신인팩	-	-	5	-
합계	3,008	625	307	178

(4) 당기와 전기의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

특수관계구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)코스비전	15,000

2) 전기

특수관계구분	회사명	현금출자
-	-	-

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	(주)퍼시픽패키지	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2017.07.28 ~ 2018.07.27	자금차입
		정기예금	8,000	7,700	국민은행	2017.07.29 ~ 2018.07.27	
	(주)코스비전	정기예금	72,000	72,000	산업은행	2017.08.11 ~ 2018.08.11	
	(주)퍼시픽글라스	정기예금	10,000	6,000	국민은행	2017.06.27 ~ 2018.04.23	
		정기예금	4,000	3,600	국민은행	2017.07.28 ~ 2018.07.27	
		정기예금	11,000	10,800	국민은행	2017.09.05 ~ 2018.09.04	

(6) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	6,716	2,930
퇴직급여	341	342
합계	7,057	3,272

(7) 회사는 국내 종속기업과 업무대행 및 상표권 사용에 대한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취한 대가를 수익으로 인식하고 있습니다.

30. 위험관리 :

30.1.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비과생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 매도가능금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	392	(392)	545	(545)

30.1.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

일반거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용

위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 30.1.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
기타지급채무	2,146	-	-	-	2,146	2,146
기타부채	51	5,141	-	-	5,192	5,192
금융보증계약(*)	110,900	-	-	-	110,900	353

(\*)만기별 지급보증 총액을 표시하였습니다.

구분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
기타지급채무	4,594	-	-	-	4,594	4,594
기타부채	43	3,008	-	-	3,051	3,051
금융보증계약(*)	96,500	-	-	-	96,500	251

### 30.4 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
부채 (A)	48,470	46,770
자본 (B)	1,694,981	1,660,301

예금 (C)	316,846	328,587
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.9%	2.8%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)18.7%	(-)19.8%

### 31. 공정가치 :

#### 31.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	125,051	125,051
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	3,920	-	-	3,920

구분	2016.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	72,178	72,178
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,454	-	-	5,454

#### 31.2 가치 평가 기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

(1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문가격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

31.3 원가로 측정되는 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	1,155	-
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics Inc.	28	28
(주)조이코퍼레이션	1,500	1,500
(주)버츄어라이브	100	-
(주)파팜	100	-
(주)바이오빛	100	-
(주)튼28	200	-
합계	8,173	4,227

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
----	------	-------	-------	-----------------

제59기	매출채권	368,836	(4,216)	1.14%
	미수금	10,468	(688)	6.58%
	기타수취채권	240,577	-	0.00%
	합계	619,881	(4,905)	0.79%
제58기	매출채권	348,284	(3,710)	1.07%
	미수금	16,494	(688)	4.17%
	기타수취채권	231,800	-	0.00%
	합계	596,578	(4,398)	0.74%
제57기	매출채권	319,376	(2,718)	0.9%
	미수금	22,282	(494)	2.2%
	기타수취채권	215,259	-	0.0%
	합계	556,917	(3,212)	0.6%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제59기	제58기	제57기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,398	3,212	3,557
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(56)	(206)	(1,145)
① 대손처리액(상각채권액)	(56)	(204)	(1,145)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	(2)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	562	1,392	801
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,905	4,398	3,212

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우



- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	344,255	13,355	2,454	8,772	368,836
구성비율	93.3%	3.6%	0.7%	2.4%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제59기	제58기	제57기
화장품 (해외포함)	상 품	237,326	245,789	189,827
	제 품	127,140	156,609	125,367
	반 제 품	30,767	25,272	23,375
	재 공 품	2,226	1,849	2,058
	원 재 료	27,644	27,139	27,572
	보조 재료	22,598	21,592	21,467
	저 장 품	15,082	15,848	10,672
	미 착 품	29,466	22,789	14,611
	소 계	492,249	516,887	414,947
기타	상 품	8,530	9,206	7,155
	제 품	7,829	10,820	7,477
	반 제 품	8,174	8,789	8,614
	재 공 품	1,759	2,260	172
	원 재 료	11,807	4,868	5,074
	보조 재료	1,897	1,777	1,072
	저 장 품	478	142	195
	미 착 품	216	197	101
	소 계	40,691	38,060	29,860
연결조정분개	상 품	(71,857)	(71,753)	(46,407)
	제 품	(1,454)	(2,469)	(2,020)
	반 제 품	(1)	(1)	(775)

	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(600)	(845)	(1,861)
	보 조 재 료	(685)	(725)	(480)
	저 장 품	(764)	(927)	-
	미 착 품	-	-	-
	소 계	(75,360)	(76,720)	(51,542)
합계	상 품	174,000	183,242	150,575
	제 품	133,515	164,960	130,825
	반 제 품	38,940	34,060	31,215
	재 공 품	3,986	4,110	2,230
	원 재 료	38,851	31,163	30,785
	보 조 재 료	23,810	22,644	22,058
	저 장 품	14,797	15,063	10,866
	미 착 품	29,682	22,986	14,712
	소 계	457,581	478,226	393,266
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.24%	6.75%	6.40%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.4회	3.8회	3.7회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### ① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### ② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### ③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

#### 가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	18,242	-	-	18,242
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	431,368	431,368

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	19,007	-	-	19,007
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	333,055	333,055

#### 나. 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

##### (1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

#### 다. 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	200,000
국채 및 공채	5,345	4,234
매도가능지분상품 :		

Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics Inc.	28	28
(주)조이코퍼레이션	1,500	1,500
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
(주)버추어라이브	100	-
(주)파뎀	100	-
(주)바이오빛	100	-
(주)튼28	200	-
충북인쇄협회	1	1
합계	43,496	209,594

시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제59기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제58기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제57기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황(단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제59기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	206,000	2,261
제58기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	200,000	2,254
제57기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	190,000	2,070

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제59기(당기)	2017.01.12	2016년 지속가능경영보고서 작성 지원	2017.01.12 ~ 2017.03.31	48,000,000원	-
	2017.08.09	신사옥 신축 관련 지방세 세무자문	2017.08.09 ~ 2017.11.30	5,000,000원	-
	2017.09.04	합의된 절차 수행업무	2017.09.04 ~ 2017.09.29	50,000,000원	-
제58기(전기)	2016.05.18	아모레퍼시픽 기업집단과 독립경영인에 대한 채무보증 및 자금대차 거래내역 확인	2016.05.18 ~ 2016.05.20	1,000,000원	-
제57기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개 요

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 10개사입니다.

한편, 공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 34개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD, AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 및 생활용품 등

기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약외품 등
--------	--	-------------------

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	2,525,999	2,942,593	2,537,922
현금및현금성자산	1,207,668	969,030	1,003,173
금융기관예치금	168,000	635,340	470,131
단기매도가능금융자산	30,000	204,709	62,210
매출채권	364,620	344,574	316,658
기타수취채권	25,122	15,806	21,788
당기법인세자산	4,918	2,482	2,695
기타유동자산	66,936	88,971	64,548
재고자산	457,581	478,226	393,266
매각예정비유동자산	201,155	203,454	203,454
비 유 동 자 산	4,809,237	4,145,803	3,610,047
금융기관예치금	16,300	16,158	12,323
기타수취채권	225,235	231,800	215,259
장기매도가능금융자산	31,738	23,892	25,355
유형자산	3,247,003	2,773,869	2,211,638
투자부동산	417,853	288,127	369,905
무형자산	760,524	749,092	730,862
관계기업주식	4,982	6,656	6,201
이연법인세자산	58,687	55,974	37,547
순확정급여자산	29,607	-	-
기타비유동자산	17,307	235	957
자 산 총 계	7,335,236	7,088,395	6,147,969
유 동 부 채	1,170,845	1,321,145	978,508
비 유 동 부 채	232,418	200,372	281,657
부 채 총 계	1,403,262	1,521,517	1,260,165
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	672,987
자본잉여금	22,624	22,624	22,622
기타자본구성요소	-145,979	-145,964	-146,177



기타포괄손익누계액	-19,392	-11,877	-9,240
이익잉여금	2,422,584	2,251,021	1,948,074
비지배주주지분	2,934,699	2,733,636	2,355,087
자 본 총 계	5,931,974	5,566,878	4,887,804
	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일 ~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일
매출액	6,029,064	6,697,561	5,661,206
영업이익	731,492	1,082,811	913,641
법인세비용차감전순이익	698,322	1,088,270	921,602
연결 총당기순이익	489,548	811,529	673,945
지배기업소유주지분	202,614	342,394	260,437
비지배주주지분	286,934	469,134	413,508
보통주기본주당순이익	2,432	4,240	3,219
우선주기본주당순이익	2,437	4,246	3,224
보통주희석주당순이익	2,432	4,240	3,126
우선주희석주당순이익	2,437	4,246	3,131
연결에 포함된 회사 수	33개사	32개사	28개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유동자산	320,567	335,776	320,137
현금및현금성자산	188,443	96,584	98,064
금융기관예치금	126,000	230,000	212,000
매출채권	2,948	3,008	6,629
기타수취채권	1,503	434	244
당기법인세자산	-	1,104	-
기타유동자산	1,673	2,346	900
매각예정비유동자산	-	2,299	2,299
비유동자산	1,422,885	1,371,295	1,374,799
금융기관예치금	2,403	2,003	1,603
기타수취채권	2,025	1,813	1,670
매도가능금융자산	12,093	9,681	13,608
유형자산	20,508	34,463	34,569
무형자산	83	130	166
투자부동산	101,123	53,556	53,741

종속기업및관계기업주식	1,284,650	1,269,650	1,269,442
자산총계	1,743,452	1,707,072	1,694,936
유동부채	4,464	6,597	5,528
비유동부채	44,006	40,173	40,548
부채총계	48,470	46,770	46,076
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
기타포괄손익누계액	-2,835	-1,616	-1,378
이익잉여금	1,111,810	1,075,911	1,064,231
자본총계	1,694,981	1,660,301	1,648,860
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
영업수익	100,242	83,128	68,570
영업비용	35,313	35,700	29,302
영업이익	64,929	47,428	39,268
법인세차감전순이익	77,990	45,662	44,627
당기순이익	74,005	45,009	42,538
보통주기본주당순이익	888	557	516
우선주기본주당순이익	893	563	521
보통주희석주당순이익	888	557	510
우선주희석주당순이익	893	563	515

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

2017년 지주회사인 아모레퍼시픽그룹과 계열사들은 지속되는 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 주요 브랜드의 해외 신규 시장 확산에 주력했습니다.

아모레퍼시픽그룹의 주요 계열사인 아모레퍼시픽은 아시아, 북미 시장 등에서의 유의미한 성과에 힘입어 해외시장은 꾸준한 성장세를 이어갔습니다. 아모스프로페셔널, 에스트라 등의 계열사도 대표상품의 견고한 판매 확대로 의미 있는 질적 성장을 이루었습니다. 다만, 중국인 관광객 유입 감소로 인한 국내 면세 채널 부진 및 주요 관광 상권 위축으로 주요 뷰티 계열사의 매출과 영업이익은 전년 대비 감소했습니다.

2017년 아모레퍼시픽그룹의 개별재무제표 기준 영업수익은 1,002억 원, 영업이익은 649억 원을 기록했으며, 연결재무제표 기준 매출액은 6조 291억 원, 영업이익은 7,315억 원을 기록했습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 5,897억원이 증가하고, 투자활동으로 2,435억원이 감소하는 등 총 2,386억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기초의 현금	969,030,314,291	1,003,173,041,000
영업활동으로 인한 현금흐름	589,746,568,636	876,720,427,437
재무활동으로 인한 현금흐름	-87,284,942,666	-98,871,855,133
투자활동으로 인한 현금흐름	-243,523,092,742	-814,118,434,103
외화환산으로 인한 현금증감	-20,301,027,597	2,127,135,090
기말의 현금	1,207,667,819,922	969,030,314,291

### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.12.31	2016.12.31
		2017.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	613 (EUR 479,352)	600 (EUR 473,113)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	-	-	5,918 (EUR 4,668,772)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	4,240 (EUR 3,314,343)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.64	8,955 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,745 (JPY 500,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.16	15,078 (HKD110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.37	31,592 (USD 30,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95	15,991 (EUR 12,500,000)	-
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	3,838 (EUR 3,000,000)	-
시설자금대출	국민은행	2.38	7,000	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.32	9,000	-
시설자금대출	국민은행	2.56	9,000	9,000
일반운전자금대출	국민은행	2.69	5,000	5,000

일반운전자금대출	산업은행	2.52	3,000	-
시설자금대출	산업은행	1.98	60,000	40,000
소계			178,052	157,376
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소계			-	48,309
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	1.65	42,903 (HKD 313,000,000)	-
소계			42,903	-
합계			220,955	205,685

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2020.7.20	42,903

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.  
- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다

## <주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 예측정보에 대한 주의사항

(주)아모레퍼시픽이 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

#### 2. 개요

2017년 한국 경제는 글로벌 경제 회복세에 따른 수출 증가에 힘입어 3%대의 경제성장률을 달성했습니다. 하지만 화장품 산업은 한·중 관계가 위축되면서 대외 불확실성이 증가하였고, 합리적이고 실용적인 소비 트렌드의 확산과 유통 채널의 재편 등 국내 소비 환경 변화로 경쟁이 더욱 심화되었습니다.

불가피한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

#### 3. 재무상태 및 영업실적

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 12기	제 11기	제 10기
----	-------	-------	-------

	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,677,479	2,116,346	1,833,178
현금및현금성자산	604,188	623,704	687,168
금융기관예치금	32,000	300,340	183,131
매출채권	324,665	294,456	279,859
기타수취채권	55,312	45,372	37,471
매도가능금융자산	30,000	164,709	62,210
기타유동자산	52,254	76,745	58,247
재고자산	374,759	409,866	323,938
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,698,205	3,065,231	2,609,923
금융기관예치금	13,872	14,129	10,695
기타수취채권	170,367	173,660	166,224
매도가능금융자산	13,281	9,394	5,099
유형자산	2,613,172	2,358,639	1,870,576
무형자산	239,735	228,094	211,646
투자부동산	560,045	234,571	316,165
관계기업주식	2,381	2,656	2,375
순확정급여자산	25,380	-	-
이연법인세자산	42,712	43,900	26,241
기타비유동자산	17,261	189	902
자 산 총 계	5,375,684	5,181,577	4,443,101
유 동 부 채	1,046,448	1,171,219	871,901
비 유 동 부 채	153,862	113,726	198,870
부 채 총 계	1,200,310	1,284,945	1,070,771
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,769
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-18,374
기타포괄손익누계액	-40,076	-17,195	-14,089
이익잉여금	3,456,503	3,158,667	2,623,072
비지배주주지분	21,592	17,805	26,743
자 본 총 계	4,175,374	3,896,632	3,372,331
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	5,123,826	5,645,440	4,766,627
영업이익	596,399	848,103	772,910
법인세비용차감전순이익	567,344	856,558	778,301
연결 총당기순이익	398,003	645,729	584,796

지배기업소유주지분	394,011	639,255	577,523
비지배주주지분	3,992	6,474	7,273
보통주기본주당순이익(*1)	5,711	9,267	8,372
우선주기본주당순이익(*1)	5,717	9,272	8,377
연결에 포함된 회사 수	23	22	19

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원 )

구분	제 12기	제 11기	제 10기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,239,768	1,701,125	1,484,129
현금및현금성자산	357,551	402,227	486,315
금융기관예치금	32,000	300,340	162,000
매도가능금융자산	30,000	160,000	60,000
매출채권	294,106	291,669	284,447
기타수취채권	65,137	42,167	36,562
기타유동자산	20,792	40,947	31,091
재고자산	239,027	262,620	222,559
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,546,504	2,917,526	2,490,554
금융기관예치금	9,006	7,506	6,006
기타수취채권	117,663	126,271	129,252
매도가능금융자산	9,139	9,394	5,099
유형자산	2,343,515	2,097,721	1,667,831
무형자산	183,685	172,741	156,346
투자부동산	560,045	234,571	316,165
순확정급여자산	25,339	-	-
종속기업및관계기업주식	281,012	269,323	209,855
기타비유동자산	17,100	-	-
자 산 총 계	4,786,272	4,618,650	3,974,683
유 동 부 채	654,400	708,119	519,051
비 유 동 부 채	105,317	105,366	143,138
부 채 총 계	759,717	813,485	662,189
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381

기타포괄손익누계액	1,815	2,019	-392
이익잉여금	3,278,208	3,056,614	2,566,354
자 본 총 계	4,026,555	3,805,165	3,312,494
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	3,627,543	4,270,867	3,757,959
영업이익	474,371	761,471	687,721
법인세비용차감전순이익	446,222	785,431	700,908
당기순이익	317,769	593,919	534,235
보통주기본주당순이익(*1)	4,606	8,610	7,744
우선주기본주당순이익(*1)	4,611	8,615	7,749

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

#### <국내 사업>

국내 화장품 시장 규모는 중국인 관광객 감소로 전년 대비 감소하였으며 유통 환경과 소비트렌드의 변화로 경쟁은 더욱 치열해 졌습니다. 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

#### -럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 브랜드 가치를 바탕으로 고객들에게 새로운 경험을 제공하고 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 제품 카테고리를 다양화하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서의 위상을 드높였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움과 K-뷰티 트렌드를 리드하는 메이크업 브랜드로서 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 친환경 자연주의 브랜드로서 카테고리 리더십을 강화하여 새로운 고객층 확보의 기틀을 다졌습니다.

국내 면세점 경로는 방한 중국인 관광객 감소로 인하여 매출이 감소하였습니다. 글로벌 면세는 진출 지역을 확대하고 새로운 채널에 진출하며 성장세를 이어갔습니다. 방문판매 경로는 고객 니즈에 부합하는 제품 출시와 카운셀러 역량 강화를 통해 질적 성장을 위한 노력을 지속했고 디지털 경로는 온라인 콘텐츠 강화, e-커머스 플랫폼 다각화를 통해 매출 확대 기반을 마련했습니다.

#### -프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 브랜드 체험 공간을 확대하고 다양한 신제품 출시로 상품 포트폴리오를 확장하였습니다. ‘라네즈’는 수분 라인 강화와 메이크업 신제품 출시를 통하여 젊은 고객층을 유치하는데 노력하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스의 브랜드 정체성을 견고히 하기 위하여 유통채널 정비와 더마, 안티에이징 카테고리를 강화하였습니다. ‘마몽드’는 플라워 스토리를 체험할 수 있는 플래그십 스토어 오픈을 통하여 고객에게 차별화된 브랜드 경험을 제



공하였습니다.

e-커머스 경로는 고객의 편의성을 증대하고 모바일 플랫폼을 개선하며 직영몰을 중심으로 매출이 고성장이었습니다. 아리따움 경로는 주요 상권에 위치한 매장이 부진하며 매출이 하락했으나, 매장 환경 개선과 O2O서비스 확대를 통하여 고객과의 소통에 집중하였습니다.

#### -데일리 뷰티 사업부

데일리 뷰티 사업부는 신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하였습니다. 또한 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 하지만 주요 상권에 위치한 대형 유통 채널 부진으로 매출과 이익은 전년 대비 하락하였습니다. ‘려’와 ‘미장센’은 헤어 카테고리에서 리더십을 강화하였고 바디 카테고리에서 ‘일리운’은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

#### -오설록 사업부

‘오설록’은 질적 성장을 위해 온·오프라인 유통채널을 재정비 하였습니다. 비수익 매장 관리를 강화하여 상권별 전략을 재수립하였고 매장 내 체험 공간 구축을 통하여 프리미엄 녹차 브랜드의 가치를 제고하였습니다.

#### <해외 사업>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

‘설화수’는 신제품 출시로 대표 카테고리를 강화하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서의 위상을 제고하였습니다. 중국 및 아세안 지역의 고급 백화점 중심으로 신규 매장을 출점하였고 디지털 플랫폼을 강화하여 고객과의 접점을 확대하였습니다. 또한 프랑스 백화점 ‘갤러리 라파예트’에 첫 매장을 오픈하며 유럽 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

‘라네즈’는 스킨케어 라인 강화를 통하여 ‘스파클링 뷰티’ 브랜드로서의 정체성을 강화하였습니다. 북미 시장에서는 유통채널 재정비를 기반으로 아시아 이외 지역에서의 본격적인 사업 확장을 시작하였습니다.

‘마몽드’는 현지 고객 니즈를 반영한 제품 출시와 매장 확산을 통하여 성장의 축을 다변화 하였습니다. 싱가포르에서는 글로벌 첫 플래그십 스토어를 오픈하여 고객들에게 플라워 브랜드 스토리 경험을 선사하였습니다. 더불어 백화점 및 온라인 몰 입점으로 고객 접점을 다양화하여 아세안 사업을 확장하였습니다.

‘이니스프리’는 자연주의 브랜딩을 강화하며 아시아 사업 확대뿐만 아니라 미국 시장에도 새롭게 진출하였습니다. 중국에서는 400호점 매장을 오픈하였고 말레이시아, 인도네시아, 베트남 등 아세안 시장 진출을 확대하였습니다. 또한, 뉴욕 유니온 스퀘어에 플래그십 스토어를 오픈하여 북미시장에서의 사업 확장 기반을 닦았습니다.

‘에뛰드하우스’는 지속적인 혁신 제품 출시를 통하여 영 메이크업 브랜드 이미지를 아시아 전역에 전파하였습니다.

유럽 시장은 주력 사업인 향수 사업의 브랜드 포트폴리오 재조정으로 인하여 매출과 이익 모두 전년 대비 하락하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 5,126억원이 증가하고, 투자및재무활동으로 5,117억원이 감소하는 등 총 195억원이 감소하였습니다(단위 : 원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기초의 현금	623,703,583,862	687,167,811,004
영업활동으로 인한 현금흐름	512,563,468,600	676,951,762,504
투자활동으로 인한 현금흐름	-400,840,861,116	-609,625,476,294
재무활동으로 인한 현금흐름	-110,860,033,553	-132,975,805,953
외화환산으로 인한 현금증감	-20,378,635,015	2,185,292,601
기말의 현금	604,187,522,778	623,703,583,862

#### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.12.31	2016.12.31
		2017.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	613 (EUR 479,352)	600 (EUR 473,113)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	-	-	5,918 (EUR 4,668,772)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	4,240 (EUR 3,314,343)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.64	8,955 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,745 (JPY 500,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.16	15,078 (HKD 110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.37	31,592 (USD 30,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95	15,991 (EUR 12,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.75	3,838 (EUR 3,000,000)	-
소 계			85,052	96,376
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소 계			-	48,309

장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	42,903 (HKD 313,000,000)	-
소 계			42,903	-
합 계			127,955	144,685

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성명	직책
서경배	사내이사(각자 대표이사)
배동현	사내이사(각자 대표이사)
김승환	사내이사
신동엽	사외이사
이옥섭	사외이사
최정일	사외이사

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		
				신동엽 (출석률: 100%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	<정기이사회> - 보고사항 : 1) 2016년 경영현황 보고 2) 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고 - 제1호 의안 : 제58기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	- - 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	-
2	2017.02.20	<임시이사회> - 제1호 의안 : 제58기(2016년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안 : 제58기(2016년) 현금배당(안) 결의의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	-
3	2017.04.24	<정기이사회> - 보고사항 : 2017년 1분기 경영현황 보고 - 제1호 의안 : (주)퍼시픽글라스에 대한 담보제공의 건	- 가결	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성
4	2017.07.25	<정기이사회> - 보고사항 : 2017년 상반기 경영현황 보고 - 제1호 의안 : 계열회사로부터의 용산 부동산 매입의 건 - 제2호 의안 : (주)코스비전 증자에 따른 주식 취득의 건 - 제3호 의안 : 계열회사에 대한 담보 제공의 건 - 제4호 의안 : 준법지원인 선임의 건	- 가결 가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성
5	2017.10.30	<정기이사회> - 보고사항 : 1) 2017년 3분기 경영현황 보고 2) 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 - 제1호 의안 : (주)아모레퍼시픽 과의 용산 신사옥 임대차 거래 승인의 건 - 제2호 의안 : 본점 소재지 변경의 건	- - 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성

주) 최정일 사외이사는 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 신규선임 되었습니다.

### 다. 이사회내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회를 설치하였으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 2인으로 구성되어 있습니다.

▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회	사내이사 2명	서경배, 배동현	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	경영위원회 설치일 : 2016년 3월 18일

▶ 경영위원회 주요 활동 내역

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 경영위원회는 개최되지 않았습니다.

라. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 이사회에서 추천하고, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

(1) 이사회에의 추천 및 이사 후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 이사회에의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천: 2017년 2월 20일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시: 2017년 3월 2일 ('주주총회소집공고' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사 후보의 인적사항 공시

(2) 공시서류작성기준일 현재 이사의 성명·생년월일·약력·추천인·이사로서의 활동분야·당해법인과의 최근 3년간 거래내역·최대주주 또는 주요주주와의 관계

구분	성명	생년월일	약력	추천인	이사로서의 활동분야	당해법인과의 최근 3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사 (대표이사)	서경배	1963.01.14	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	이사회	경영총괄	없음	최대주주
사내이사 (대표이사)	배동현	1955.10.17	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사장	이사회	경영총괄	없음	없음
사내이사	김승환	1969.03.13	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 전무	이사회	HR	없음	계열회사 임원

사외이사	신동엽	1960.08.05	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	이옥섭	1951.10.20	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	최정일	1951.01.28	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부	비고
신동엽	1960.08.05	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	사외이사	-
이옥섭	1951.10.20	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	사외이사	-
최정일	1951.01.28	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	사외이사	-

#### (2) 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	

공시서류작성기준일 현재 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 사외이사 후보를 이사회에서 추천하고 있으며, 이사회에서 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사 및 감사위원회 위원 선임 여부를 결정하게 됩니다. 또한

당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :  
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :  
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :  
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :  
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :  
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :  
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :  
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

### (3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				신동업 (출석률: 100%)	이목섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	
1	2017.02.02	결의	- 제58기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	-
		보고	- 제58기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2017.02.20	보고	- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	-
		보고	- 제59기(2017년) 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
3	2017.04.24	결의	- 대표 감사위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고	- 제59기(2017년) 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2017.10.30	보고	- 제59기(2017년) 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인 - 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사 제도 동향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 최정일 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 신규선임 되었습니다.

#### 나. 준법지원인

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
신희철	1970.10.23	고려대학교 법학과 졸업 (주)태평양 법무팀 사내 변호사 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 법무Division 상무	2015.10 ~ 2017.06
김정호	1964.09.14	한양대학교 법학과 졸업 (주)태평양 법무팀장 (주)아모레퍼시픽 법무담당 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무	2017.07 ~ 2020.07

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.



## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주	종류주	1,157,240	17.96	1,142,240	17.73	증여 (수증인: 서경배과학재단)
서송숙	특수관계인	보통주	101,440	0.12	101,440	0.12	-
서민정	특수관계인	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	종류주	20,490	0.32	20,490	0.32	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	42,430	0.66	42,430	0.66	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	특수관계인	종류주	51,900	0.81	51,900	0.81	-
서경배과학재단	특수관계인	종류주	36,864	0.57	222	0.33	장내매도, 수증(증여인: 서경배)
임중식	특수관계인	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임중식	특수관계인	종류주	960	0.01	1,010	0.01	장내매수
김영목	특수관계인	보통주	0	0.00	580	0.00	계열회사 임원 신규선임
계		보통주	51,087,199	61.96	51,087,779	61.96	-
		종류주	1,309,884	20.33	1,258,292	19.53	-

#### ■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	겸직회사	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사

### 2. 최대주주 변동현황

공시대상기간 중 최대주주가 변동된 경우가 없습니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2017.12.31 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	국민연금공단	4,129,656	5.01	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수는 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 7월 4일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수는 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

#### 나. 소액주주현황

##### 소액주주현황

(기준일 : 2017.12.31 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	11,921	99.9%	20,489,597	24.84%	-

주1) 상기 소액주주현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

### 4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회회의 결의로 정한다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.		
	1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회회의 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우 6. 이 회사가 특정규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.

<b>주주명부 폐쇄시기</b>	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
<b>주권의 종류</b>	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2017년 7월	2017년 8월	2017년 9월	2017년 10월	2017년 11월	2017년 12월	
보통주	주가	최고주가	134,000	136,000	133,500	153,500	158,500	
		최저주가	120,500	121,500	114,500	123,000	144,000	136,500
		평균주가	127,619	127,886	122,857	135,375	150,523	146,184
	거래량	최고 일거래량	247,823	198,194	195,428	541,556	192,160	221,321
		최저 일거래량	69,925	41,103	40,698	57,811	44,037	31,616
		월간거래량	2,705,404	1,939,599	2,443,009	3,023,454	2,543,534	1,820,501
1우선주	주가	최고주가	62,500	59,300	58,500	66,100	68,200	65,100
		최저주가	54,100	54,300	50,800	53,400	62,100	58,300
		평균주가	58,571	56,732	54,076	58,131	65,268	61,226
	거래량	최고 일거래량	44,935	22,977	32,570	57,674	9,176	6,391
		최저 일거래량	2,320	488	256	4,381	746	504
		월간거래량	352,654	108,314	214,293	191,763	97,151	46,981

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜대평양 기획조정 실장 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	44,443,620	1,142,240	2015.03.20 ~	2018.03.20
배동현	남	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
김승환	남	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실장 및 ㈜아모레퍼시픽 HR Unit장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	-	-	2017.03.17 ~	2020.03.17
이옥섭	남	1951.10	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
최정일	남	1951.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	-	-	2017.03.17 ~	2018.03.17
정형권	남	1966.08	전무	미등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 영국 London Business School MBA 석사 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 경영진단담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 HR Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	5년이상 재직	-

김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	법무	- 한양대 법학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 감사Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division 및 ㈜아모레퍼시픽 대외협력 Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실장 및 (주)아모레퍼시픽 법무Unit장	-	-	5년이상 재직	-
이희복	남	1963.02	상무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Division장	-	-	5년이상 재직	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	- 서울대 경영학과 졸업 - 서울대 경영학 석사 - 미국 Boston University J.D. - ㈜아모레퍼시픽그룹 감사실 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 그룹법무Division장 - 現 (주)아모레퍼시픽 법무Unit 준법경영 Division장	-	-	2014.02.05 ~	-
노지혜	여	1975.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 서울대 외교학과 졸업 - HARVARD BUSINESS SCHOOL 경영석사 - LG전자㈜ 경영전략담당 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹전략Division장	-	-	2015.01.01 ~	-
백석운	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	홍보	- 연세대 화학공학과 졸업 - 연세대 화학공학과 석사 - ㈜아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 및 ㈜아모레퍼시픽 인재원 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 창조경제지원단 센터장	-	-	5년이상 재직	2017.12.31
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업 - 연세대 국제경영 석사 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit AGO Division 상무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	5년이상 재직	-
박남기	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업 - 연세대 경영학 석사 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹기획Division 상무	-	-	5년이상 재직	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

■ 회사와 타회사간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2017.12.31, 단위 : 주)

겸직임원			겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재직기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06.07 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분비율: 9.1%) - - -	화장품 제조 및 판매
			㈜이니스프리	2013.09.10 ~	사내이사		화장품 판매
			㈜에뛰드	2013.09.10 ~	사내이사		화장품 제조 및 판매
			㈜아모스프로페셔널	2017.01.16 ~	사내이사		두발용 화장품 판매

김승환	전우 (사내이사)	상근	㈜이니스프리	2013.02.13 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 매 국내외 광고 대행업
			㈜에뛰드	2013.03.15 ~	기타비상무이사	-	
			㈜아모스프로페셔널	2015.01.02 ~	기타비상무이사	-	
			㈜에스브이	2015.01.02 ~	기타비상무이사	-	
			㈜에스트라	2013.03.29 ~	기타비상무이사	-	
			㈜퍼시픽글라스	2013.02.19 ~	기타비상무이사	-	
			㈜퍼시픽패키지	2013.02.19 ~	기타비상무이사	-	
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2013.02.21 ~	기타비상무이사	-	
			㈜코스비전	2013.03.28 ~	기타비상무이사	-	
			㈜비비디오코리아	2013.03.29 ~	기타비상무이사	-	

주) 상기 지분비율은 발행주식총수 대비 지분율임.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2018.4.2) 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
퇴임	이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영학과 졸업</li> <li>- 서울대 경영학 석사</li> <li>- 미국 Boston University J.D.</li> <li>- ㈜아모레퍼시픽그룹 감사실 상무</li> <li>- ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 그룹법무 Division장</li> <li>- 現 (주)아모레퍼시픽 법무Unit 준법경영 Division장</li> </ul>	계열회사 (주)아모레퍼시픽 전 직 (2018.1.1)

### 나. 직원 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수						평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계					
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)						
관리사무직	남	93	-	-	-	93	6.9	5,145	55	-	
관리사무직	여	53	-	1	-	54	5.6	2,770	51	-	
합 계		146	-	1	-	147	6.4	7,915	54	-	

주1) 상기 현황은 임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 3분기말까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인평균 급여액은 실 지급인원(겸직, 해외파견 등 미지급 인원 제외)의 평균으로서 연간급여 총액을 직원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### <이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	10,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	5,590,195,831	931,699,305	-

##### 2-2. 유형별

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	5,389,195,831	1,796,398,610	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	감사위원회 위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원	3	201,000,000	67,000,000	당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성됨
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수는 공시서류작성기준일 기준이며, 1인당 평균보수액은 상기 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

주2) 상기 감사위원회 위원 인원수 3명은 신동엽 감사위원, 이옥섭 감사위원, 최정일 감사위원임. 한편, 최정일 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 선임되었으며, 2017년 4월부터 보수가 지급됨.

### <이사·감사의 개인별 보수현황>

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장(대표이사)	3,378,004,000	-
배동현	사장(대표이사)	1,400,292,853	-
김승환	전무(사내이사)	610,898,978	-

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	593,004,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 593,004,000원의 1/12인 49,417,000원을 매월 기본지급하였음.
		상여	2,785,000,000	- 회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 단기인센티브는 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성을 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 지급할 수 있으나, 2017년의 경우 목표 미달성으로 전체 임원들에게 지급되지 않았음. 해당 상여는 장기인센티브로서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 지급함. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률을 측정하여 회장 직위의 경우 3개년도 평균연봉을 기준으로 하여 연봉의 0%~600% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 2014년부터 2016년까지 해당 3년간 재무성과로 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 2조 6,555억원, 1,204억원을 달성한 점을 고려하여 2,785,000,000원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
	배동현	근로소득	급여	511,252,000
상여			888,417,000	-회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 단기인센티브는 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성을 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 지급할 수 있으나, 2017년의 경우 목표 미달성으로 전체 임원들에게 지급되지 않았음. 해당 상여는 장기인센티브로서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 지급함. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률 및 개인별 중장기 전략 과제 달성률을 측정하여 사장 직위의 경우 3개년도 평균연봉을 기준으로 하여 연봉의 0%~330% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 2014년 (주)아모레퍼시픽의 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 5,638억원, 5,020억원을 달성하였으며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2015년부터 2016년까지 2년간 재무성과로 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 1조 9,965억원, 867억원을 달성하였음. 또한, 3개년도 중 개인별 중장기 전략과제 달성률, 최고경영자의 평가 등을 고려하여 888,417,000원을 지급함.
주식매수선택권 행사이익			-	-
기타 근로소득		623,853	- 이사회에서 승인된 임원보수규정 및 부수규정에 따라 처우를 제공함	



	퇴직소득		-	-	
	기타소득		-	-	
김승환	근로소득	급여	328,979,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정 따라 연간 급여총액 326,736,000원의 1/12인 27,228,000원을 매월 기본지급하였으며, 경조사비, 자녀학자금 지원, 복지포인트 등으로 2,243,000원을 추가 지급함.	
		상여	280,588,000	- 회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 단기인센티브는 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성을 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 지급할 수 있으나, 2017년의 경우 목표 미달성으로 전체 임원들에게 지급되지 않았음. 해당 상여는 장기인센티브로서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 지급함. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성을 및 개인별 중장기 전략 과제 달성률을 측정하여 전무 직위의 경우 3개년도 평균연봉을 기준으로 하여 연봉의 0%~150% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 (주)아모레퍼시픽그룹의 2015~2016년 2년간 재무성과로 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 1조 9,965억원, 867억원을 달성에 의해 124,730,000원을 지급함. 또한, 2015~2016년 2년간 개인별 중장기 전략과제 달성률, 최고경영자의 평가 등에 따라 155,858,000원을 지급하여 상여금으로 총 280,588,000원을 지급함.	
		주식매수선택권 행사이익		-	-
		기타 근로소득	1,331,978	- 이사회에서 승인된 임원보수규정 및 부수규정에 따라 처우를 제공함	
	퇴직소득		-	-	
	기타소득		-	-	

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초차 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	지분율(%)	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.00	싱가포르

(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	100.00	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2.29	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.		97.71	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	100.00	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	100.00	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	100.00	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	100.00	호주

라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)

겸직임원			겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽	대표이사	화장품 제조 및 판매
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
김승환	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			(주)에스쁘아	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	기타비상무이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기공공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매			

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자	최초취득금액	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도
-----	--------	----	--------	------	--------	------	--------

		목적											재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,695,860	35.4	939,023	-	-	-	20,695,860	35.4	939,023	4,786,272	317,769
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,786,272	317,769
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	490,438	78,134
(주)에뛰드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	22,710	-	-	-	584,424	80.5	22,710	106,584	3,342
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100	23,067	-	-	-	700,000	100	23,067	72,597	15,776
(주)에스브이 (비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	19,985	-1,389
(주)에스트라 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100	66,203	-	-	-	2,108,947	100	66,203	116,172	2,356
(주)에스트라 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100	3,250	-	-	-	220,000	100	3,250	116,172	2,356
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100	42,613	-	-	-	1,000,000	100	42,613	60,215	-1,816
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100	35,920	-	-	-	2,301,084	100	35,920	72,163	-2,009
농업회사법인 (주)오셀록농장 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	95,312	4,548
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	16,500,000	100	38,600	5,000,000	15,000	-	21,500,000	100	53,600	160,388	-3,400
(주)비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30	3,254	-	-	-	180,000	30	3,254	29,347	3,627
Neothetics, Inc. (구, Lithera, Inc. , 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	234,192	1.7	317	-	-	172	234,192	1.7	489	4,413	-10,707
Obalon Therapeutics, Inc. (미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	5,000	1,392,832	4.9	5,137	-	-	-1,735	1,392,832	4.9	3,401	55,450	-37,252
Brickell Biotech, Inc. (미국, 비상장)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	1.7	-	-	-	-	122,850	1.7	-	-	-
(주)웨이웨어러블 (비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.8	1000	-	-	-	630	13.8	1,000	-	-
Elastagen Pty Ltd. (호주, 비상장)	2015.12.21	투자	1,699	1,200,552	7.1	1,699	-	-	-	1,200,552	7.1	1,699	-	-
Eirion Therapeutics, Inc. (미국, 비상장)	-	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
ZOYI Corporation (비상장)	2016.09.27	투자	1,500	16,667	7.5	1,500	-	-	-	16,667	7.5	1,500	-	-
Beautifulish, Inc. (미국, 비상장)	2017.02.10	투자	2,291	-	-	-	775,494	2,291	-	775,494	2.5	2,291	-	-
썬버쥬어라이브 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	4,243	100	-	4,243	7.5	100	-	-
썬파렐 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	4,821	100	-	4,821	7.5	100	-	-

쑤바이오밧 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	37,594	100	-	37,594	7.5	100	-	-
론펜28 (비상장)	2017.10.24	투자	-	-	-	-	109,710	200	-	109,710	4.8	200	-	-
합 계			-	-	1,279,331	-	17,591	-1,563	-	-	-	1,295,558	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

주3) Neothetics, Inc. 주식과 Obalon Therapeutics 주식(미국, 나스닥상장)은 당기말시점 주가를 반영하여 공정가치 평가함(각각 172백만원 증액, 1,735백만원 감액).

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	담보물	담보제공일자	담보제공기간	담보설정액	담보제공의 목적 및 조건	이사회 결의일
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 150억원 정기예 금	2016.08.24	2016.08.24 ~ 2017.06.27	6,000,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.04.23 ~ 2017.04.23	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 100억원 정기예 금	2017.06.28	2017.06.28 ~ 2018.04.23	6,000,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.04.24 ~ 2018.04.23	2017.04.24
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 150억원 정기예 금	2016.09.04	2016.09.04 ~ 2017.09.04	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.09.04 ~ 2017.09.04	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 110억원 정기예 금	2017.09.04	2017.09.04 ~ 2018.09.04	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.09.04 ~ 2018.09.04	2017.07.25

담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 40억원 정기예금	2017.07.28	2017.07.28 ~ 2018.07.27	3,600,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.07.28 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 100억원 정기예 금	2016.07.29	2016.07.29 ~ 2017.08.25	7,700,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.07.29 ~ 2017.07.29	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 80억원 정기예금	2017.07.29	2017.07.29 ~ 2018.07.27	7,700,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.07.29 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 110억원 정기예 금	2017.07.28	2017.07.28 ~ 2018.07.27	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.07.28 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)코스비전 (계열회사)	당사의 우리은행 750억원 정기예 금	2016.08.11	2016.08.11 ~ 2017.08.11	72,000,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2016.08.11 ~ 2017.08.11	2016.07.29

담보제공	(주)코스비전 (계열회사)	당사의 산업은행 720억원 정기에 금	2017.08.11	2017.08.11 ~ 2018.08.11	72,000,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.08.11 ~ 2018.08.11	2017.07.25
------	-------------------	----------------------------	------------	-------------------------------	---------------------	--	------------

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류 / 거래대상물	거래일자	거래목적	거래금액	거래조건	이사회 결의 일
(주)에워드 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 187-19, 토지 190.7㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	4,603백만원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)아모스프로페서 널 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 166-4, 토지 495.8㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	11,898백만 원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)에스트라 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 187-14, 토지 201.6㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	4,726백만원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)코스비전 (계열회사)	-증자참여: (주)코스비전 5,000,000주 주식취득 (액면가: 500원, 주당발행가액: 3,000원 )	2017.07.2 6	(주)코스비전의 공장설비 투자 를 위한 자금 확 보	15,000백만 원	유상증자(주주배정증자)	2017.07.25

## 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2017.01.01 ~ 2017.12.31	239	23.8

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표 기준 2017년도 영업수



의 대비 비율임

#### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행·변경상황

: 해당 사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제58기 정기주주총회 (2017.3.17.)	제1호 의안 : 제58기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 460원(92%), 1우선주 465원(93%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 신동엽 (임기 3년) (신임)사외이사 : 최정일 (임기 1년)
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 신동엽 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제57기 정기주주총회 (2016.3.18.)	제1호 의안 : 제57기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 390원(78%), 1우선주 395원(79%), 2우선주 390원(78%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 이옥섭 (임기 3년) (신임)사내이사 : 배동현 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사인 감사위원 : 신동엽, 이우영, 이옥섭
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제56기 정기주주총회 (2015.3.20.)	제1호 의안 : 제56기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 3,250원(65%), 1우선주 3,300원(66%), 2우선주 3,250원(65%)
	제2호 의안 : 주식분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)
	제3호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제4호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배 (신임)사외이사 : 이우영 (임기 3년)
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결

		이사보수한도 : 30억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 179,526백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 13,490백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
	-	-	-	-	-
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	912	5,454	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	80	471	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	613	640	2017.08.31~2018.08.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,955	10,746	2017.04.20~2018.04.1 9
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	15,991	15,991	2017.10.18~2018.10.1 7
	ANNICK GOUTAL	KEB	4,240	7,676	2017.07.21~2018.07.2 0
	ANNICK GOUTAL	Citi	3,838	4,605	2017.07.21~2018.07.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	42,903	42,903	2017.07.20~2020.07.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	12,857	2017.01.20~2018.01.1 9
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,078	36,186	2017.12.22~2018.12.2 2
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	32,142	38,570	2017.07.07~2018.07.0 6
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,371
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd		Hang Seng Bank	0	2,056	2017.06.01~2018.04.3 0

소 계	124,752	179,526	
-----	---------	---------	--

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 193,016백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
	-	-	-	-	-
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,768	5,404	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	156	466	2012.11.01~2017.09.1 5
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	600	634	2016.08.31~2017.08.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,873	10,648	2016.04.20~2017.04.1 9
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	5,918	15,845	2016.10.19~2017.10.1 8
	ANNICK GOUTAL	KEB	1,004	3,803	2016.07.23~2017.07.2 2
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	48,340	48,340	2014.07.21~2017.07.2 1
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	285	12,085	2016.01.21~2017.01.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	34,283	41,139	2016.12.23~2017.12.2 3
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	42,298	50,757	2016.07.07~2017.07.0 7
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,558
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd		Hang Seng Bank	-	2,337	2016.05.01~2017.04.3 0
소 계			143,525	193,016	

#### 라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음

#### 마. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2017.12.31		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	21,000	1,135	35,000	2,318
		L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 160
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,800	24	3,000	134

(주)에워드	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,500	2	3,000	105
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	85	3,000	29
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	12,000	1,159	20,000	1,209
		운영자금대출	5,000	-	10,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	-	1,000	52
		당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000
		시설자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
산업은행	운영자금대출	3,000	3,000	-	-	
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	2,000	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 2,000	-	USD 2,000	-
	산업은행	운영자금대출	9,000	9,000	-	-
	국민은행	시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	60,000	60,000	60,000	40,000
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	신디케이트론	-	-	USD 40,000	USD 40,000
		장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 500,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 775	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 12,500	EUR 4,669
	Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	-	-
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,314	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2017.12.31	2016.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	9,592	9,840
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	226	105
(주)에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	53	45
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	12	21
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	5	42
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10

(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	-	78
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	151	127
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	-	416

### (3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.12.31	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	125,900	111,500	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	35	35	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 중속기업인 (주)이니스프리는 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 2015년부터 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였습니다. 당기 출연 금액 2,000백만원(2016년: 2,000백만원)은 기타영업외손익에 포함되어 있습니다.

### (6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	13	7,139	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	38	1,011	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

### (7) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 95,132백만원입니다.

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 10년입니다.

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다

**바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행**  
: 해당사항 없음

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

##### <화장품 사업부문>

##### ■ (주)아모레퍼시픽

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 미흡(청약철회 등 방해, 거래조건 등 정보제공의무 위반) - 근거법령: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 표시광고 위반 방지와 소비자보호를 위하여 업무처리절차 개선 및 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있습니다.
2016.01.16	환경부	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 100만원	- 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.22	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호, 형법 제30조	판결 확정, 벌금 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

##### ■ (주)이니스프리

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.21	공정거래위원회	(주)이니스프리	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법령: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 표시광고 위반 방지와 소비자보호를 위하여 업무처리절차 개선 및 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있습니다.
2016.08.11	서울지방식품의약품안전청	(주)이니스프리	- 해당 품목 판매업무정지 및 광고업무정지 2개월	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법령: 화장품법 제13조 및 시행규칙 제22조 관련 [별표5] 제2호사목 위반([별표7] 2. 개별기준 파목의의 2)	-	(주)아모레퍼시픽은 표시광고 위반 방지와 소비자보호를 위하여 업무처리절차 개선 및 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있습니다.

## ■ (주)에뛰드

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상 자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사 의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.2 1	공정거래위원회	(주)에뛰드	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법령: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)에뛰드는 표시광고 위반 방지와 소비자보호를 위하여 업무처리절차 개선 및 관련 임직원 교육을 지 속적으로 시행하고 있습니다.
2015.09.2 5	서울지방국세청	(주)에뛰드, 전직 대표이사 (근속연수 5년이상)	- (주)에뛰드: 벌금 214,021,860원 - 전직 대표이사: 벌금 214,021,860원	- 근거법령: 부가가치세법 제32조 위반	벌금 납부완료	㈜에뛰드는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통 해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2015.10.3 0	서울세관	㈜에뛰드	- 과태료 254,500,070원	- 사유: 외국환거래법 위반(해외채권 상계 관련) - 근거법령: 외국환거래법 제 16조	과태료 납부완료	㈜에뛰드는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통 해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

### 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

### 마. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

: 해당사항 없음

### 바. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음



## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음