

# 목 차

분 기 보 고 서 .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	7
3. 자본금 변동사항.....	10
4. 주식의 총수 등 .....	11
5. 의결권 현황.....	13
6. 배당에 관한 사항 등 .....	14
II. 사업의 내용 .....	17
III. 재무에 관한 사항 .....	56
1. 요약재무정보 .....	56
2. 연결재무제표 .....	58
3. 연결재무제표 주식 .....	62
4. 재무제표 .....	80
5. 재무제표 주식 .....	84
6. 기타 재무에 관한 사항.....	96
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	103
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	104
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	105
1. 이사회에 관한 사항 .....	105
2. 감사제도에 관한 사항.....	107
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	109
VII. 주주에 관한 사항.....	110
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	113
1. 임원 및 직원의 현황 .....	113
2. 임원의 보수 등 .....	116
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	118
X. 이해관계자와의 거래내용.....	122
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	126
【 전문가의 확인 】 .....	133
1. 전문가의 확인 .....	133
2. 전문가와의 이해관계 .....	133

# 분기보고서

(제 59 기 3분기)

사업연도 2017년 01월 01일 부터  
2017년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2017년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무 (성 명) 김정호

(전 화) 02-709-5638

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2017년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 

신고업무담당이사 : 김 정 호 

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	4,618,650	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 중구 청계천로 100	화장품 판매	466,907	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	120,305	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 중구 청계천로 100	두발용 화장품 판매	63,567	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)에스브이	2015.01.02	서울 중구 청계천로 100	화장품 판매	20,787	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 중구 청계천로 100	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	109,038	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초자 용기 제조 및 판매	59,791	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	67,783	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
농협회사법인 (주)오설록농장	2007.04.16	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	91,113	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2008.01.08	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	131,451	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)워드림	2014.09.01	경기 오산시 가장산업동로 37	제품포장 및 시설관리	980	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06.	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	242,569	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01.	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	지주회사업	4,986	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품 제조 및 판매	237,868	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	7F-11F, HKRI CentreOne, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R. China 200041	연구 개발	3,842	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음

AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd	2016	7F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	61	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03.	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	438,660	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속 회사)
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	94,553	기업의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속 회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	22,496	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	36,063	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09.	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품 판매	18,229	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suit 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조 및 연구개발	43,245	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	26,185	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09.	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950, INDONESIA	화장품 판매	6,215	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	2,202	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	13,038	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품 판매	33,943	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	c/o David Petras Gowling WLG (Canada) LLP 50 Queen Street North, 1020 Kitchener, Ontario Canada, N2H 6M2	화장품 판매	5,120	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	43,194	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08.	49/53 Avenue des Champs Elysees, 75008 Paris, France	화장품 판매	11,388	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building No.1, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	1,149	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05.	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	5,688	기업의결권의 과반수 소 유	해당없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

**가-1. 연결대상회사의 변동내용**

당분기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

**나. 회사의 법적·상업적 명칭**

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- 주소: 서울 중구 청계천로 100
- 전화번호: 02-709-5114
- 홈페이지: <http://www.apgroup.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

한편, 공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 33개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약품 등

### <주요자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

**2. 회사의 연혁**



공시대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 회사의 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- 당사의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일에 現 본점소재지로 변경하였습니다.

**나. 경영진의 중요한 변동**

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
제58기(2016년도) 정기주주총회	2017.03.17	- 사외이사 : 신동엽 - 사외이사 : 최정일	재선임 : 임기 3년 신규선임 : 임기 1년
임시이사회	2016.03.18	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 배동현	각자대표이사 (서경배, 배동현)
제57기(2015년도) 정기주주총회	2016.03.18	- 사내이사 : 배동현 - 사내이사 : 김승환 - 사외이사 : 이옥섭	신규선임 재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배	-
제56기(2014년도) 정기주주총회	2015.03.20	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 이우영	재선임 신규선임 : 임기 3년
임시이사회	2014.03.21	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 백정기	각자대표이사 (서경배, 백정기)
제55기(2013년도) 정기주주총회	2014.03.21	- 사내이사 : 백정기 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 재선임 : 임기 3년
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	각자대표이사 (서경배, 손영철)
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 신규선임 : 임기 1년

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 등기임원은 동 공시서류의 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2017.01.01)			기 말(2017.09.30)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 6명	51,087,199주	61.96%	서경배 외 6명	51,087,199주	61.96%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

**라. 상호의 변경**

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

## <자회사의 상호의 변경>

### ■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양공업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ 농업회사법인 (주)오설록농장

농업회사법인 주식회사 오설록농장은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였습니다. 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경하였으며, 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2013. 03. (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)태평양제약의 주식교환
- 2014. 02. (주)태평양제약의 제약사업부문을 (주)한독에 영업양도
- 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병
- 2015. 01. (주)에뛰드를 인적분할하여 (주)에스쁘아 설립

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사의 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용은 아래와 같습니다.

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 07. 2우선주 유가증권시장 상장폐지 (유가증권시장 상장규정 제65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유)
- 2015. 01. (주)에스쁘아 자회사 편입
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

<주요자회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용>

■ (주)아모레퍼시픽

- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 09. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

### 3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	71,811,882	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	1우선주	5,799,393	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	2우선주	2,400,480	500	-	주1) 주식분할에 따른 주식 수량 증가
2016.12.16	-	2우선주	2,667,200	500	-	주2) 2우선주의 보통주 전환
2016.12.16	-	보통주	2,667,200	500	-	주2) 2우선주의 보통주 전환

주1) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할을 실시하였으며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

주2) 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었습니다. 이에 따라, 2016년 12월 16일을 기준으로 하여 2우선주가 보통주로 전환되었으며, 신주권상장일은 2016년 12월 27일입니다. 2우선주의 보통주 전환에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	140,916,670	19,668,800	160,585,470	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	13,225,030	71,683,520	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	(주)아모레퍼시픽 인적분할 (2006.05.30)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	2,667,200	2,667,200	2우선주의 보통주 전환 (2016.12.16)
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	82,458,180	6,443,770	88,901,950	-	
V. 자기주식수	5,549,735	62,455	5,612,190	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	76,908,445	6,381,315	83,289,760	-	

주1) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당

액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

## 나. 자기주식

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	5,049,733	2	-	-	5,049,735	주1)
			종류주	12,452	3	-	-	12,455	주1)
총 계(a+b+c)			보통주	5,549,733	2	-	-	5,549,735	-
			종류주	62,452	3	-	-	62,455	-

주1) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 자기주식 취득 및 처분 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

## 다. 다양한 종류의 주식

### 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770
주식의	이익배당에 관한 사항	- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며,	

내용			현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
전환으로 발행할 주식수		-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호: 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 / 발행주식수 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원 / 690,000주 발행
- 1989.06.20(무상증자) : 82,800주 발행
- 1989.10.10(무상증자) : 77,280주 발행
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원 / 850,080주 발행

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 액면가 기준으로 작성됨

주3) 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었으며, 신주권상장일은 2016년 12월 27일입니다.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	82,458,180	-
	종류주	6,443,770	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,549,735	자기주식
	종류주	6,443,770	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된	보통주	-	-

주식수(C)	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	76,908,445	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2016년 11.2%, 2015년 12.5%, 2014년 12.2%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.



다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제58기(2016년)	제57기(2015년)	제56기(2014년)
주당액면가액(원)		500	500	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		342,394	260,437	222,359
(별도)당기순이익(백만원)		45,009	42,538	55,875
(연결)주당순이익(원)		4,240	3,219	27,494
현금배당금총액(백만원)		38,345	32,515	27,101
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		11.2	12.5	12.2
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.3	0.3
	1우선주	0.9	0.5	0.7
	2우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	460	390	3,250
	1우선주	465	395	3,300
	2우선주	-	390	3,250
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-

주1) 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 아니하므로 현금배당수익률 기재를 생략합니다. 또한, 당사가 2006년 12월 16일 발행한 2우선주의 존속기간은 발행일로부터 10년이었으므로 이 기간 만료와 동시에 보통주로 전환되었습니다. 이에 따라, 2016년 12월 16일을 기준일로 하여 2우선주가 보통주로 전환되었습니다.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율입니다.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준입니다.

주4) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제57기와 제58기는 주식분할을 반영한 수치입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 1,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사 수는 제도 도입(1999년 4월 1일) 이후 꾸준히 증가하고 있습니다. 2017년 9월말 기준 지주회사는 193개 사로 전년(162개)보다 31개 증가하였습니다.

이러한 지주회사의 증가는 지배구조의 투명성 증대, 경영효율성 및 전문성 향상 등 지주회사의 여러 가지 이점을 활용하기 위한 기업들의 노력에 의한 것으로 평가되고 있습니다.

한편, 지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제및공정거래에관한법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전으로 총 10개사 입니다.

##### (2) 시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장의 안정성, 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

##### (3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

: 해당 사항 없음.

#### 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품사업부문과 기타사업부문의 총 33개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
----	-------	-------

화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited, AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC CANADA INC., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC ME FZ-LLC, AMOREPACIFIC VIETNAM LTD	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

## [화장품 사업부문]

### (1) 화장품 산업

#### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 역시 과거보다는 다소 둔화된 성장세를 보여주고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

#### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시

장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각합니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 채널 역시 고성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

## 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

## (2) 생활용품 및 녹차 산업

### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한

국민의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

### 라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	4,582,153	622,590	185,337	5,034,364	920,251	149,006
기타사업부문	267,535	18,767	10,158	277,122	30,422	10,542
합계	4,849,688	641,357	195,495	5,311,486	950,673	159,548

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	4,849,688	5,311,486
내부거래 제거 등	(162,683)	(178,201)
연결회사 매출액	4,687,005	5,133,285

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	641,357	950,673
부문간 수익	(125)	(2,213)
영업이익	641,232	948,460

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,332,815	1,143,156	6,258,328	1,426,452
기타사업부문	2,149,653	134,279	2,097,576	120,622
보고부문 자산 및 부채 합계	8,482,468	1,277,435	8,355,904	1,547,074
내부거래 제거 등	(1,297,513)	(8,758)	(1,267,509)	(25,557)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,184,955	1,268,677	7,088,395	1,521,517

## 2. 주요제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,538,371	88.8%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송엄, 메디안 등	445,492	11.2%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계				-	3,983,863	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

※ 상기 '2. 주요 제품, 서비스 등'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 주요 원재료

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	85,776	10.8%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	269,418	34.0%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	88,463	11.2%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			443,657	56.0%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송영치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	106,479	13.4%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	168,904	21.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	73,426	9.3%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			348,809	44.0%	-
합 계	원 재료			192,255	24.3%	-
	부 재료			438,322	55.3%	-
	상 품			161,889	20.4%	-
	합 계			792,466	100.0%	-

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,536	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,065,403	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	408,262	766,573	716,767
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	747,897	1,453,418	1,534,656
	녹차 등	설록차사업장(진천)	32,825	49,619	116,875
합 계			2,254,388	4,082,098	3,922,366

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	176
메이크업사업장(오산)	8.9	176
매스뷰티사업장(대전)	9.4	193
설록차사업장(진천)	4.9	174

※ 상기 '가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,174,365	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	485,275	945,440	831,929
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	935,711	1,314,602	1,191,995
	녹차 등	설록차사업장(진천)	21,261	31,247	74,928
합 계			2,616,612	4,487,420	3,913,016



주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,320	1,455	110.2%
메이크업사업장(오산)	1,320	1,569	118.9%
매스뷰티사업장(대전)	1,448	1,811	125.1%
설록차사업장(진천)	1,305	845	64.8%
합 계	5,393	5,680	105.3%

주) 국내 주요사업장 기준임

※ 상기 '나. 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티사업장	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록사업장	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	-360	0	0	683,323
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	0	0	0	102	1,648
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	132,580	10	-17,234	0	0	115,356
합계			952,167	10	-17,595	0	102	934,684

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	157,691	47,539	0	-4,298	0	200,932
매스뷰티사업장	자가보유	대전	33,715	70	0	-1,035	0	32,750
설록사업장	자가보유	진천	1,147	0	0	-52	0	1,095
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	45,328	0	-8,168	0	294,923
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	472	0	-2,015	101	108,015
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	73,849	75,690	0	-3,160	0	146,378
합계			633,620	169,099	0	-18,727	101	784,093

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			

				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	10,996	58	0	-563	0	10,491
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,040	0	0	-181	0	2,859
설록사업장	자가보유	진천	211	0	0	-17	0	194
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	442	0	-849	0	14,156
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	1,621	-156	-364	23	3,619
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	5,525	5,332	-128	-489	0	10,241
합계			36,830	7,454	-283	-2,463	23	41,560

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	79,742	23,211	-31	-10,203	0	92,720
매스뷰티사업장	자가보유	대전	48,950	10,715	0	-4,923	0	54,742
설록사업장	자가보유	진천	2,058	752	-85	-388	0	2,337
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,539	36,674	-85	-5,716	0	76,412
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	3,071	0	-1,853	41	20,022
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	66,057	33,437	-445	-8,036	0	91,014
합계			261,111	107,860	-646	-31,118	41	337,248

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	181	0	0	-25	0	156
매스뷰티사업장	자가보유	대전	52	0	0	-18	0	34
설록사업장	자가보유	진천	24	0	0	-9	0	14
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-140	0	579
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-3	0	20
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	696	119	0	-152	0	663
합계			1,435	402	-23	-348	0	1,466

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	17,841	8,065	0	-8,136	0	17,770
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,562	1,662	0	-1,721	0	3,503
설록사업장	자가보유	진천	17	0	0	-9	0	8
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	1,595	0	-546	0	1,778
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	1,535	0	-849	7	4,370
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	3,469	1,298	0	-1,483	0	3,284
합계			29,296	14,154	0	-12,743	7	30,714

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,100	2,243	0	-1,273	0	5,070
매스뷰티사업장	자가보유	대전	105	301	0	-59	0	348
설록사업장	자가보유	진천	14	0	0	-7	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	42,520	-665	-37,360	0	161,759
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	59,792	-1,815	-51,793	-977	101,861
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	36,446	15,459	-483	-16,395	0	35,027
합계			294,583	120,315	-2,962	-106,887	-977	304,072

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	제 59기 3분기	제 58기	제 57기
화장품사업부문	4,582,153	6,565,872	5,535,031
기타사업부문	267,535	362,775	315,433
연결조정효과	-162,683	-231,086	-189,258
합계	4,687,005	6,697,561	5,661,206

※ 상기 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있음.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원  
 용산 본사 사옥 예정 건물 용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약 38,584㎡)
- 계약일자 : 2016.11.30
- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31
- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

### 나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 8. 파생금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

## 9. 경영상의 주요계약 등

사업부문	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
화장품	(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은 당사에서 정정공시한 "신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 상기 공시사항 기준임.
	(주)아모레퍼시픽	웅인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조
	(주)아모레퍼시픽	상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"*(2016.12.01 공시) 참조
	(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기 출료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	-

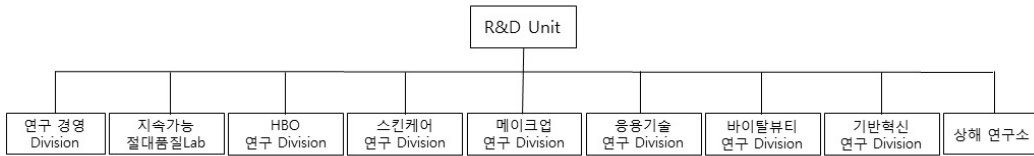
			까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)		
--	--	--	----------------------------	--	--

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제12기 3분기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계		88,882	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	88,882	119,556	108,506	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.23%	2.12%	2.28%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용

용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 숄폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 숄폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 숄폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제



<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장품 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장품 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장품 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모, 뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

##### 가. 사업부문별 현황

###### (1) 화장품 산업

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 성장세 역시 과거보다는 소폭 둔화되었습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데, 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며, 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 그러나 여전히 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 기업들이 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 전망됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근성이 용이해진 모바일 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 경로가 고성장하며 국내 화장품 시장 내 비중을 확대해 가고 있습니다. 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 백화점, 할인점 등은 저성장 추세를 이어가고 있습니다.

###### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다. 고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

###### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

(주)아모레퍼시픽은 (주)아모레퍼시픽그룹의 지주회사 전환 계획에 따라, 2006년 6월 1일을 기준으로 (주)아모레퍼시픽그룹의 화장품, 생활용품, 건강 사업부문을 분할하여 설립된 회사입니다. (주)아모레퍼시픽은 확고한 채널 리더십과 강력한 브랜드력 및 혁신적인 제품 출시를 바탕으로 럭셔리 채널에서부터 매스 채널에 이르기까지 다양한 고객의 니즈에 유연하게 대처하며 한국의 미와 건강 산업을 선도하고 있습니다.

### (1) 화장품 사업부문

- 럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 차별화된 브랜드 역량을 바탕으로 럭셔리 시장을 선도하는 한편 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 인삼연구 50주년을 기념하여 브랜드 헤리티지와 제품을 체험할 수 있는 플래그십스토어를 오픈하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서 위상을 제고하였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움을 담아 트렌드를 선도하는 메이크업 브랜드로 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 자연주의 카테고리 내 리더십을 확보하며 럭셔리 사업의 신성장 동력으로서 역할을 확대하였습니다.

면세점 경로는 외국인 관광객 증가 및 온라인과 글로벌 면세 확장으로 견고한 성장세를 이어갔습니다. 특히 글로벌 면세는 주요 브랜드의 인지도 향상에 힘입어 신규 시장 진출을 가속화하며 성장에 기여했습니다. 방문판매 경로는 디지털 미디어를 활용하여 고객과의 소통을 확대하고 카운셀러 영업 역량 개선에 힘쓰며 안정적인 성장세를 이어갔습니다.

- 프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 혁신적인 신제품과 차별화된 디지털 마케팅 활동을 바탕으로 젊은 고객층을 확대하였습니다. ‘라네즈’는 새로운 유형의 메이크업 제품 출시와 히트상품 판매 호조가 어우러지며 영 프리미엄 브랜드로서 리더십을 제고하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스 브랜드로의 정체성을 강화하기 위해 제품 및 유통 채널 재정비에 힘썼습니다. ‘마몽드’는 브랜드의 코어인 다양한 플라워 스토리를 고객들과 공유하고, 성공적인 신제품 출시로 견고한 성장을 달성했습니다. e커머스 경로는 스마트한 쇼핑 환경 구축으로 고객 편의성을 개선한 결과 직영몰과 모바일을 중심으로 매출이 고성장하였습니다. 아리따움 경로는 매장 공간을 업그레이드하고 O2O(Online-to-Offline) 서비스를 도입하며 디지털 기반의 매장 경쟁력 향상에 노력을 기울였습니다.

### (2) MC(Mass Cosmetic) & Sulloc 사업부문

- 매스 사업부

매스 사업부는 브랜드 및 제품의 프리미엄화와 유통 채널 다변화에 집중하였습니다. 그러나 대형마트 경로 내 고객 감소와 치약 리콜로 어려움이 가중되어 매출과 이익은 전년 대비 부진하였습니다. 이번 리콜 사건을 계기로 회사는 전사 품질 관리 프로세스를 철저하게 재점검하였으며 지속적인 품질 혁신을 통해 세계적인 수준의 품질력을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 헤어케어 카테고리는 ‘려’가 한방 헤어케어 카테고리 내 입지를 더욱 강화하는 가운데 네추럴 헤어케어 브랜드 ‘프레시팝’ 출시로 고객군을 다변화하였습니다. 바디케어 카테고리는 ‘해피바스’가 다양한 상품 라인업을 선보이며 성장을 이어갔습니다.

- 오설록 사업부

‘오설록’은 제주 오리진을 기반으로 한 고부가가치 제품군을 확대하며 브랜드 가치를 제고하였습니다. 오설록 삼다연 삼(杉) 병차가 2016년 시즈오카 세계 녹차 콘테스트에서 금상을 수

상하고, 프리미엄 녹차 우전이 2016 북미 차 챔피언십 뒤음차 부문 1등을 차지하며 오설록은 글로벌 명차 브랜드로서 위상을 높였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	88.8%
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	11.2%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

#### 라. 시장점유율 등

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구분	주요제품	2017년 3분기 말	2016년말	2015년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	30.0%	31.9%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	15.7%	16.8%	22.4%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외.

- 생활용품 부문 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. '13년도와 '14년도 점유율의 경우, 조사 샘플이 확대되어 이전 기재 결과와 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,538,371	88.8%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	445,492	11.2%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계					3,983,863	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제12기 3분기	제11기	제10기
-----	----------	------	------

화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토달솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	미장센 펄 사이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	85,776	10.8%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미켄 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	269,418	34.0%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V-B, 롤리타렘피카 등	화장품	88,463	11.2%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			443,657	56.0%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	106,479	13.4%	㈜삼미켄 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	168,904	21.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	73,426	9.3%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			348,809	44.0%	-
합 계	원 재 료			192,255	24.3%	-
	부 재 료			438,322	55.3%	-
	상 품			161,889	20.4%	-
	합 계			792,466	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,536	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)



(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,065,403	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	408,262	766,573	716,767
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	747,897	1,453,418	1,534,656
	녹차 등	설록차사업장(진천)	32,825	49,619	116,875
합 계			2,254,388	4,082,098	3,922,366

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	176
메이크업사업장(오산)	8.9	176
매스뷰티사업장(대전)	9.4	193
설록차사업장(진천)	4.9	174

#### 나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제12기 3분기	제11기	제10기
------	-----	-------	----------	------	------

화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,174,365	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	485,275	945,440	831,929
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	935,711	1,314,602	1,191,995
	녹차 등	설록차사업장(진천)	21,261	31,247	74,928
합 계			2,616,612	4,487,420	3,913,016

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,320	1,455	110.2%
메이크업사업장(오산)	1,320	1,569	118.9%
매스뷰티사업장(대전)	1,448	1,811	125.1%
설록차사업장(진천)	1,305	845	64.8%
합 계	5,393	5,680	105.3%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	-78,464	0	0	605,219
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	0	0	0	102	1,648
합계			819,587	0	-78,464	0	102	741,224

[자산항목:건물]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	157,691	47,539	0	-4,298	0	200,932
매스뷰티	자가보유	대전	33,715	70	0	-1,035	0	32,750
설록	자가보유	진천	1,147	0	0	-52	0	1,095
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	45,328	0	-8,168	0	294,923
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	472	0	-2,015	101	108,015

합계	559,771	93,409	0	-15,567	101	637,714
----	---------	--------	---	---------	-----	---------

[자산항목:구축물]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,996	58	0	-563	0	10,491
매스뷰티	자가보유	대전	3,040	0	0	-181	0	2,859
설록	자가보유	진천	211	0	0	-17	0	194
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	442	0	-849	0	14,156
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	1,621	-156	-364	23	3,619
합계			31,304	2,121	-156	-1,974	23	31,319

[자산항목:기계장치]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	79,742	23,211	-31	-10,203	0	92,720
매스뷰티	자가보유	대전	48,950	10,715	0	-4,923	0	54,742
설록	자가보유	진천	2,062	752	-85	-388	0	2,341
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,535	36,674	-85	-5,716	0	76,408
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	3,071	0	-1,853	41	20,022
합계			195,053	74,422	-201	-23,082	41	246,233

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	181	0	0	-25	0	156
매스뷰티	자가보유	대전	52	0	0	-18	0	34
설록	자가보유	진천	24	0	0	-9	0	14
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-140	0	579
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-3	0	20
합계			739	283	-23	-196	0	803

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액

				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	17,915	8,065	0	-8,136	0	17,844
매스뷰티	자가보유	대전	3,489	1,662	0	-1,721	0	3,430
설류	자가보유	진천	17	0	0	-9	0	8
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	1,595	0	-546	0	1,778
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	1,535	0	-849	7	4,370
합계			25,827	12,856	0	-11,260	7	27,430

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	4,100	2,243	0	-1,273	0	5,070
매스뷰티	자가보유	대전	105	301	0	-59	0	348
설류	자가보유	진천	14	0	0	-7	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	42,520	-665	-37,360	0	161,759
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	59,792	-1,815	-51,793	-977	101,861
합계			258,137	104,856	-2,480	-90,492	-977	269,044

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	기투자액	향후 투자 예정액	제12기 총 투자에정액
영업	매입기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	32,549	46,517	79,066
생산	증설수선	2017.01.01 ~ 2017.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	47,606	15,393	63,000
연구	기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	3,057	2,442	5,500
기타	신설매입	2017.01.01 ~ 2017.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	351,286	479,152	830,439
합 계					-	434,505	978,004

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제12기 3분기	제11기	제10기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,538,371	5,149,392	4,265,823

MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업 부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	445,492	496,048	500,804
합계				3,983,863	5,645,440	4,766,627

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

## 나. 판매경로 및 판매방법 등

### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	37%	23%	8%	32%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다..

### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원  
용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약

38,584㎡)

- 계약일자 : 2016.11.30

- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31

- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가 임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에

서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.  
연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

#### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.09.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	-	-

### 8. 경영상의 주요계약 등

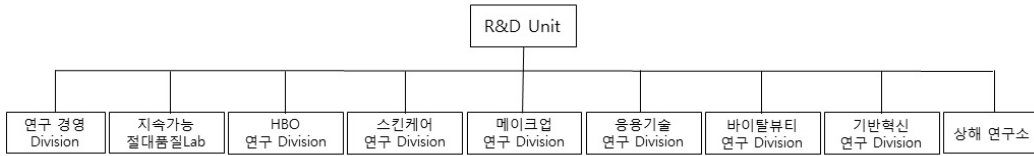
회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은 당사에서 정정공시한 "신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약 금액은 상기 공시사항 기준임.
(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인 시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항 (2017.04.24) 참조
(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결" (2016.12.01 공시) 참조
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술재휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 9. 연구 개발 활동

## 가. 연구개발활동의 개요

### (1) 연구개발 담당조직



### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제12기 3분기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계		88,882	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	88,882	119,556	108,506	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.23%	2.12%	2.28%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차

나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스



<p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2007년 9월</p>	<p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, <math>\alpha</math>-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>	<p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p>
<p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>	<p>2007년 12월</p>	<p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>
<p>고분자-리포좀 나노복합체</p>	<p>2008년 1월</p>	<p>본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>아이오페 화이트젠 제품에 적용</p>
<p>이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물</p>	<p>2008년 6월</p>	<p>본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용</p>
<p>라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물</p>	<p>2008년 7월</p>	<p>본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임</p>	<p>설화수 미백 제품에 적용</p>
<p>스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2008년 10월</p>	<p>본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.</p>	<p>라네즈 퍼펙트 리뉴 라인</p>

<p>유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2009년 2월</p>	<p>본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것이다</p>	<p>한울 미백 라인</p>
<p>캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2009년 4월</p>	<p>본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.</p>	<p>설화수 안티링클 라인</p>
<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장품 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장품 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장품 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오로 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>

히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물	2010년 6월	본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.	2008년 라네즈 초수분 제품에 적용
피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.	설화수 예서 베이스, 파운데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)

발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	에진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뎀 화윤생 흑운모 샴푸, 뎀 흑윤생기 흑운모,뎀 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펄 흑진주 샴푸

피부 노화 방지용 화장품 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장품 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장품 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장품 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장품 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장품 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장품 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장품 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인

홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희침 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희침 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점도 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환

경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다

구분		2014년	2015년	2016년
온실가스 배출량주1)	총량 (톤CO <sub>2</sub> -eq)	35,316	37,097	40,128
	국내	29,880	31,454	34,106
	해외	5,436	5,643	6,022
	원단위(톤CO <sub>2</sub> -eq /억원)	0.912	0.778	0.711

주1) 온실가스 배출량 산정범위: 국내 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등), 해외 (중국) SCM 사업장

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 2016년까지 설화수 자음유액 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

### 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 토종 희귀 콩 복원 및 활용

(주)아모레퍼시픽은 다양한 콩 유전 자원에서 새로운 가능성을 발굴하고 특이성이 확보된 콩 유래 원료 개발 및 콩의 생물 다양성 회복에 기여하고자 토종 희귀 콩 복원과 증식에 노력하고 있습니다. 2016년에는 납작콩, 제주 푸른콩 및 서리태 품종의 특성과 효능을 연구하고 화장품 원료화에 성공하여 각각 프리메라 와일드 씨드 퍼밍 라인, 한울 서리태 새결 크림에 적

용하였습니다. 또한, 콩 종자와 비교해 이용 가치가 떨어지던 콩잎의 대사체를 연구하여 피부 효능을 확인하고 원료화하여 설화수 고아라인 리뉴얼 제품에 적용하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 앞으로도 토종 희귀 콩의 종자 보존과 개발에 힘쓰는 한편, 자연에서 찾은 헤리티지 원료에 첨단 기술을 담아 전 세계 고객에게 전달하고자 노력을 지속할 계획입니다.

**라. 환경관련 주요 투자 사항**

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 환경 영향 최소화를 위하여 고효율 또는 친환경 설비 도입, 오염 물질 배출 시설 개선 등에 지속적으로 투자하고 있습니다. 2016년에는 폐수 방류수 재이용 시설 등 약 9.8억원의 환경 개선을 위한 신규투자를 집행하였습니다.

**마. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2016년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 7년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 6년 연속 편입</li> <li>● 2016 MSCI Global SRI 지수 편입</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 3분기말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	2,726,223	2,942,593	2,537,922
현금및현금성자산	1,221,678	969,030	1,003,173
금융기관예치금	328,008	635,340	470,131
단기매도가능금융자산	30,000	204,709	62,210
매출채권	388,000	344,574	316,658
기타수취채권	30,826	15,806	21,788
당기법인세자산	4,672	2,482	2,695
기타유동자산	80,170	88,971	64,548
재고자산	439,416	478,226	393,266
매각예정비유동자산	203,454	203,454	203,454
비 유 동 자 산	4,458,732	4,145,803	3,610,047
금융기관예치금	16,726	16,158	12,323
기타수취채권	222,242	231,800	215,259
장기매도가능금융자산	32,832	23,892	25,355
유형자산	3,022,558	2,773,869	2,211,638
투자부동산	349,596	288,127	369,905
무형자산	758,089	749,092	730,862
관계기업주식	5,219	6,656	6,201
이연법인세자산	51,222	55,974	37,547
기타비유동자산	248	235	957
자 산 총 계	7,184,955	7,088,395	6,147,969
유 동 부 채	1,010,410	1,321,145	978,508
비 유 동 부 채	258,268	200,372	281,657
부 채 총 계	1,268,677	1,521,517	1,260,165
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	672,987
자본잉여금	22,624	22,624	22,622
기타자본구성요소	-145,979	-145,964	-146,177
기타포괄손익누계액	-11,097	-11,877	-9,240
이익잉여금	2,405,048	2,251,021	1,948,074

비지배주주지분	2,928,245	2,733,636	2,355,087
자 본 총 계	5,916,278	5,566,878	4,887,804
	2017년 1월 1일 ~ 2017년 9월 30일	2016년 1월 1일 ~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일
매출액	4,687,005	6,697,561	5,661,206
영업이익	641,232	1,082,811	913,641
법인세비용차감전순이익	635,421	1,088,270	921,602
연결 총당기순이익	468,638	811,529	673,945
지배기업소유주지분	194,119	342,394	260,437
비지배주주지분	274,519	469,134	413,508
보통주기본주당순이익	2,330	4,240	3,219
우선주기본주당순이익	2,334	4,246	3,224
보통주희석주당순이익	2,330	4,240	3,126
우선주희석주당순이익	2,334	4,246	3,131
연결에 포함된 회사 수	32개사	32개사	28개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 59 기	제 58 기	제 57 기
	2017년 3분기말	2016년 말	2015년 말
유동자산	321,610	335,776	320,137
현금및현금성자산	152,812	96,584	98,064
금융기관예치금	161,008	230,000	212,000
매출채권	3,133	3,008	6,629
기타수취채권	1,300	434	244
당기법인세자산	-	1,104	-
기타유동자산	1,057	2,346	900
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,411,571	1,371,295	1,374,799
금융기관예치금	2,403	2,003	1,603
기타수취채권	1,031	1,813	1,670
매도가능금융자산	13,377	9,681	13,608
유형자산	56,597	34,463	34,569
무형자산	95	130	166
투자부동산	53,418	53,556	53,741
종속기업및관계기업주식	1,284,650	1,269,650	1,269,442
자산총계	1,733,181	1,707,072	1,694,936

유동부채	4,582	6,597	5,528
비유동부채	40,632	40,173	40,548
부채총계	45,214	46,770	46,076
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
기타포괄손익누계액	-1,678	-1,616	-1,378
이익잉여금	1,103,638	1,075,911	1,064,231
자본총계	1,687,967	1,660,301	1,648,860
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 9월 30일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
영업수익	92,767	83,128	68,570
영업비용	28,323	35,700	29,302
영업이익	64,443	47,428	39,268
법인세차감전순이익	67,877	45,662	44,627
당기순이익	66,201	45,009	42,538
보통주기본주당순이익	795	557	516
우선주기본주당순이익	798	563	521
보통주희석주당순이익	795	557	510
우선주희석주당순이익	798	563	515

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 59 기 3분기말 2017.09.30 현재

제 58 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기말	제 58 기말
자산		
유동자산	2,726,222,925,803	2,942,592,568,841
현금및현금성자산	1,221,677,898,717	969,030,314,291
금융기관예치금	328,007,500,000	635,340,000,000
매도가능금융자산	30,000,000,000	204,708,559,598
매출채권	388,000,080,387	344,574,234,065
기타수취채권	30,825,803,405	15,805,529,184

당기법인세자산	4,671,583,569	2,482,351,739
기타유동자산	80,169,826,612	88,970,836,213
재고자산	439,415,833,345	478,226,343,983
매각예정비유동자산	203,454,399,768	203,454,399,768
비유동자산	4,458,732,202,480	4,145,802,640,913
금융기관예치금	16,725,599,857	16,157,942,939
기타수취채권	222,242,410,091	231,800,202,818
매도가능금융자산	32,832,050,893	23,891,651,969
유형자산	3,022,558,089,066	2,773,869,036,618
투자부동산	349,595,761,868	288,126,971,582
무형자산	758,088,627,463	749,091,983,567
관계기업주식	5,219,024,615	6,656,242,427
이연법인세자산	51,222,393,380	55,973,746,354
기타비유동자산	248,245,247	234,862,639
자산총계	7,184,955,128,283	7,088,395,209,754
부채		
유동부채	1,010,409,716,394	1,321,144,822,805
매입채무	65,997,416,087	135,524,998,872
차입금	176,074,498,496	205,685,200,341
기타지급채무	122,053,390,370	363,838,253,102
당기법인세부채	103,381,582,630	181,686,194,235
이연수익	68,099,852,800	72,004,040,671
기타총당부채	101,218,104,484	22,575,520,167
기타유동부채	373,584,871,527	339,830,615,417
비유동부채	258,267,612,510	200,372,069,876
장기차입금	45,945,270,000	0
순확정급여부채	31,922,523,866	5,346,380,827
이연법인세부채	159,161,222,395	172,596,504,035
기타총당부채	4,295,539,377	4,286,974,764
기타비유동부채	16,943,056,872	18,142,210,250
부채총계	1,268,677,328,904	1,521,516,892,681
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	2,988,033,117,817	2,833,242,446,734
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	672,986,708,273	672,986,708,273
자본잉여금	22,623,588,992	22,623,588,992
기타자본구성요소	(145,978,601,947)	(145,963,500,366)
기타포괄손익누계액	(11,097,171,535)	(11,876,549,495)
이익잉여금	2,405,047,619,034	2,251,021,224,330

비지배주주지분	2,928,244,681,562	2,733,635,870,339
자본총계	5,916,277,799,379	5,566,878,317,073
자본과부채총계	7,184,955,128,283	7,088,395,209,754

연결 포괄손익계산서

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,418,663,460,758	4,687,005,182,296	1,654,289,134,795	5,133,285,296,184
매출원가	402,591,181,759	1,247,016,007,719	418,960,176,654	1,261,922,551,120
매출총이익	1,016,072,278,999	3,439,989,174,577	1,235,328,958,141	3,871,362,745,064
판매비와관리비	883,718,358,431	2,798,757,000,964	1,015,660,054,574	2,922,902,639,074
영업이익	132,353,920,568	641,232,173,613	219,668,903,567	948,460,105,990
금융수익	6,181,931,855	18,861,823,774	11,558,248,570	24,991,200,931
금융비용	1,334,135,862	3,645,466,940	1,143,313,018	3,941,665,281
기타영업외손익	2,705,172,400	(22,140,781,945)	(28,917,936,941)	(30,447,013,424)
관계기업손익	451,714,233	1,113,385,374	377,544,612	1,193,559,234
법인세비용차감전순이익	140,358,603,194	635,421,133,876	201,543,446,790	940,256,187,450
법인세비용	37,905,138,751	166,783,249,974	50,115,501,043	216,743,226,816
분기순이익	102,453,464,443	468,637,883,902	151,427,945,747	723,512,960,634
분기순이익의 귀속				
지배기업의소유주지분	42,627,304,049	194,118,632,884	66,049,348,108	308,471,134,740
비지배주주지분	59,826,160,394	274,519,251,018	85,378,597,639	415,041,825,894
분기 법인세차감후 기타포괄손익	8,848,030,933	(3,052,410,402)	(7,253,667,433)	(15,181,276,283)
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(1,021,998,022)	(3,687,994,043)	(822,762,917)	(2,869,039,847)
순확정급여부채의 재측정손익	(1,021,998,022)	(3,687,994,043)	(822,762,917)	(2,869,039,847)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	9,870,028,955	635,583,641	(6,430,904,516)	(12,312,236,436)
매도가능금융자산평가손익	(889,386,970)	844,153,785	15,687,508,874	13,766,579,104
관계기업기타포괄손익지분	72,991,967	33,062,013	0	25,944,782
해외사업환산손익	10,686,423,958	(241,632,157)	(22,118,413,390)	(26,104,760,322)
분기총포괄이익	111,301,495,376	465,585,473,500	144,174,278,314	708,331,684,351
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	44,687,573,450	193,150,971,154	64,413,908,756	303,098,094,514
비지배주주지분	66,613,921,926	272,434,502,346	79,760,369,558	405,233,589,837
주당이익				
보통주기본주당분기순이익	511	2,330	816	3,816
우선주기본주당분기순이익	513	2,334	817	3,820
보통주희석주당분기순이익	511	2,330	793	3,703
우선주희석주당분기순이익	513	2,334	794	3,707

연결 자본변동표

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2016.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,622,122.27	(146,176,723.04)	(9,239,890,291)	1,948,073,924.05	2,532,717,116,272	2,355,087,184.41	4,887,804,300.68
	0	3	6	3)		7		0	2
분기손이익	0	0	0	0	0	308,471,134,740	308,471,134,740	415,041,825,894	723,512,960,634
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,121,140,686)	(1,121,140,686)	(1,747,899,161)	(2,869,039,847)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	3,330,108,889	0	3,330,108,889	10,436,470,215	13,766,579,104
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	7,513,261	0	7,513,261	18,431,521	25,944,782
해외사업환산손익	0	0	0	0	(7,589,521,690)	0	(7,589,521,690)	(18,515,238,632)	(26,104,760,322)
연차배당	0	0	0	0	0	(32,514,920,850)	(32,514,920,850)	(67,270,960,156)	(99,785,881,006)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	984,333	(29,062,192)	0	0	(28,077,859)	1,955,815,423	1,927,737,564
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	(203,366,012)	(203,366,012)
2016.09.30 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,106.60	(146,205,785.23)	(13,491,789,831)	2,222,908,997.26	2,803,272,212,077	2,694,802,263.50	5,498,074,475.57
	0	3	9	5)		1		2	9
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,588.99	(145,963,500.36)	(11,876,549,495)	2,251,021,224.33	2,833,242,446,734	2,733,635,870.33	5,566,878,317.07
	0	3	2	6)		0		9	3
분기손이익	0	0	0	0	0	194,118,632,884	194,118,632,884	274,519,251,018	468,637,883,902
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,747,039,690)	(1,747,039,690)	(1,940,954,353)	(3,687,994,043)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	832,562,936	0	832,562,936	11,590,849	844,153,785
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	8,387,733	0	8,387,733	24,674,280	33,062,013
해외사업환산손익	0	0	0	0	(61,572,709)	0	(61,572,709)	(180,059,448)	(241,632,157)
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)	(79,124,400,123)	(117,469,598,613)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	(15,101,581)	0	0	(15,101,581)	1,298,709,000	1,283,607,419
2017.09.30 (기말자본)	44,450,975.00	672,986,708.27	22,623,588.99	(145,978,601.94)	(11,097,171,535)	2,405,047,619.03	2,988,033,117,817	2,928,244,681.56	5,916,277,799.37
	0	3	2	7)		4		2	9

연결 현금흐름표

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기	제 58 기 3분기
영업활동현금흐름	478,644,295,586	720,594,395,881
영업으로부터 창출된 현금흐름	720,705,707,149	968,223,329,936

이자수취	16,665,575,349	19,917,713,785
이자지급	(3,763,561,028)	(1,511,922,620)
법인세납부	(254,963,425,884)	(266,034,725,220)
투자활동현금흐름	(126,634,824,054)	(494,438,843,815)
유동성 금융기관예치금의 감소	307,435,676,327	20,000,000,000
유동성 매도가능금융자산의 순감소	170,832,950,231	0
금융기관예치금의 감소	1,285,037,148	0
기타수취채권의 감소	20,954,951,807	15,101,126,714
유형자산의 처분	2,870,686,617	1,527,951,321
무형자산의 처분	879,127,665	219,339,577
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	145,067,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	2,430,000,000	1,350,000,000
매도가능금융자산의 처분	444,805,000	2,880,497,190
유동성 금융기관예치금의 증가	0	(116,383,645,183)
기타수취채권의 증가	(25,458,358,610)	(26,920,276,975)
금융기관예치금의 증가	(1,900,010,400)	(3,276,394,535)
매도가능금융자산의 취득	(4,187,362,143)	(141,500,030,000)
유형자산의 취득	(593,870,156,604)	(358,011,373,092)
무형자산의 취득	(32,752,171,092)	(34,493,038,832)
재무활동현금흐름	(94,606,296,322)	(117,790,612,268)
단기차입금의 증가	44,059,307,163	23,010,555,339
장기차입금의 증가	49,587,890,000	0
비지배주주의 유상증자	1,298,709,000	1,932,953,309
단기차입금의 감소	(72,129,602,765)	(42,740,239,910)
비지배주주지분의 취득	0	(208,000,000)
배당금의 지급	(117,422,599,720)	(99,785,881,006)
외화환산으로 인한 현금의 증감	(4,755,590,784)	(4,764,056,580)
현금의 증가	252,647,584,426	103,600,883,218
기초의 현금	969,030,314,291	1,003,173,041,000
분기말의 현금	1,221,677,898,717	1,106,773,924,218

### 3. 연결재무제표 주석

제 59 기 3분기 : 2017년 9월 30일 현재  
제 58 기 : 2016년 12월 31일 현재  
주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

## 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 32개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일 자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2017년 9월 30일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이 만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 5,549,735주 포함

### 1.2 종속기업의 현황

2017년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(+)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국



(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	10,750	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	64	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	3.10	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.			96.90			
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,441	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,519	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	30.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.			70.00			

(\*) 지배기업이 보유하고 있는 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.0%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

### 1.3 연결대상범위의 변동

당분기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2017년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2017년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정
- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정  
제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정  
2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정  
2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 연결재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적

용할 경우 연결재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 연결재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

## 2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어, 의약품, 의약외품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	4,582,153	622,590	185,337	5,034,364	920,251	149,006

기타사업부문	267,535	18,767	10,158	277,122	30,422	10,542
합계	4,849,688	641,357	195,495	5,311,486	950,673	159,548

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	4,849,688	5,311,486
내부거래 제거 등	(162,683)	(178,201)
연결회사 매출액	4,687,005	5,133,285

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	641,357	950,673
부문간 수익	(125)	(2,213)
영업이익	641,232	948,460

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	6,332,815	1,143,156	6,258,328	1,426,452
기타사업부문	2,149,653	134,279	2,097,576	120,622
보고부문 자산 및 부채 합계	8,482,468	1,277,435	8,355,904	1,547,074
내부거래 제거 등	(1,297,513)	(8,758)	(1,267,509)	(25,557)
연결회사 자산 및 부채 총액	7,184,955	1,268,677	7,088,395	1,521,517

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
화장품사업부문	511,194	398,657
기타사업부문	30,015	18,067
합계	541,209	416,724

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	

	당분기	전분기	2017. 9.30	2016.12.31
한국	3,307,437	3,853,630	3,451,415	3,207,241
아시아	1,309,266	1,183,538	292,722	283,260
북미	40,465	42,939	5,165	2,765
기타	29,837	53,178	31,345	29,695
합계	4,687,005	5,133,285	3,780,647	3,522,961

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 5. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가손실	(2,508)	290
재고자산폐기손실	32,111	24,715
합계	29,603	25,005

## 6. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2017.9.30			2016.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,616	2,616	131	2,656	2,499
(주)비비디오코리아	30.00	949	2,546	2,546	949	3,943	3,943
안휘태평양다업유한공사(*)	80.00	786	57	57	786	57	57
합계		1,866	5,219	5,219	1,866	6,656	6,499

(\*) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	안휘태평양다업 유한공사	합계
기초 장부금액	2,656	3,943	57	6,656
관계기업 손익에 대한 지분	81	1,032	-	1,113
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	33	-	-	33
배당	-	(2,429)	-	(2,429)

환산차이	(154)	-	-	(154)
분기말 장부금액	2,616	2,546	57	5,219

구분	전분기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	안취태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	2,375	3,750	76	6,201
관계기업 손익에 대한 지분	80	1,114	-	1,194
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	26	-	-	26
배당	-	(1,350)	-	(1,350)
환산차이	(222)	-	-	(222)
분기말장부금액	2,259	3,514	76	5,849

## 7. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의유형자산	건설중인자산	합계
기초 장부금액	952,167	633,620	36,830	261,111	1,435	29,296	294,583	4,142	560,685	2,773,869
취득	-	6,012	1,759	16,756	47	13,943	96,666	826	372,656	508,665
대체(*)	(350)	163,086	5,695	91,104	355	211	23,649	-	(349,680)	(65,930)
처분	(17,234)	-	(284)	(646)	(23)	-	(2,962)	-	-	(21,149)
감가상각비	-	(18,727)	(2,463)	(31,118)	(348)	(12,743)	(106,887)	(156)	-	(172,442)
환산차이	101	101	23	41	-	7	(977)	25	224	(455)
분기말 장부금액	934,684	784,092	41,560	337,248	1,466	30,714	304,072	4,837	583,885	3,022,558

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당분기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 64,916백만원과 토지 361백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	849,825	654,431	38,151	236,868	1,257	23,853	230,998	6,493	169,762	2,211,638
취득	1	173	1,425	23,801	377	12,966	99,141	876	243,471	382,231
대체(*)	71,877	2,448	979	10,766	-	243	22,017	(2,752)	(48,826)	56,752
처분	(28)	(354)	(229)	(416)	(6)	(4)	(2,691)	(114)	(4)	(3,846)
감가상각비	-	(15,971)	(3,180)	(25,482)	(309)	(10,712)	(84,415)	(156)	-	(140,225)
환산차이	(61)	(8,786)	(138)	(1,345)	(2)	(259)	(5,043)	(19)	37	(15,616)
분기말 장부금액	921,614	631,941	37,008	244,192	1,317	26,087	260,007	4,328	364,440	2,490,934

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전분기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 24,793백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 81,816백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다.

8. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	527,721	17,299	124,703	79,369	749,092
취득	-	10	7,004	25,530	32,544
대체	-	7,107	19,603	(26,057)	653
처분	-	-	(265)	(1,088)	(1,353)
무형자산상각비	-	(1,794)	(20,886)	(373)	(23,053)
환산차이	(306)	146	7	359	206
분기말 장부금액	527,415	22,768	130,166	77,740	758,089

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	527,521	17,621	103,471	82,249	730,862
취득	-	874	5,909	27,710	34,493
대체	-	980	24,364	(25,074)	270
처분	-	-	(145)	(929)	(1,074)
무형자산상각비	-	(1,714)	(17,294)	(315)	(19,323)
환산차이	(1,463)	(89)	(301)	(2,470)	(4,323)
분기말 장부금액	526,058	17,672	116,004	81,171	740,905

9. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, HKD, JPY).

구분	차입처	이자율(%)	2017.9.30	2016.12.31
		2017.9.30		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.10	11,745 (EUR 8,694,383)	6,518 (EUR 5,141,885)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.10	3,789 (EUR 2,805,180)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65 ~ 0.75	13,509 (EUR 10,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,082 (JPY 400,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.63	16,147 (HKD 110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)

일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.02	33,802 (USD 30,000,000)	-
시설자금대출	국민은행	2.38	7,000	7,000
일반운전자금대출	산업은행	2.32	9,000	-
시설자금대출	국민은행	2.52 ~ 2.68	17,000	14,000
시설자금대출	산업은행	1.98	60,000	40,000
소계			176,074	115,825
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	-	-	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소계			-	89,860
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	45,945 (HKD 313,000,000)	-
소계			45,945	-
합계			222,019	205,685

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2020.7.20	45,945

#### 10. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	370,657	336,196
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,245	2,886
소계	373,902	339,082
사외적립자산의 공정가치	(341,979)	(333,736)
재무상태표상 부채	31,923	5,346

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	11,529	34,691	10,317	31,424
순이자원가	(54)	(149)	160	516
합계	11,475	34,542	10,477	31,940



(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,794	5,363	1,980	5,013
판매비와관리비	9,681	29,179	8,497	26,927
합계	11,475	34,542	10,477	31,940

11. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	유동								비유동		
	반품 총당부채	이익분배 및 상여	판매보상	누적 유급휴가	부담금	복구 총당부채	기타	합계	장기 종업원 급여	복구 총당부채	합계
기 초	6,699	4,694	4,000	5,635	-	-	1,548	22,576	3,549	738	4,287
증 가	1,769	71,394	-	15,797	6,495	4,802	177	100,434	-	-	-
감 소	(2,054)	(13,512)	(4,000)	(80)	(1,774)	-	(435)	(21,855)	-	-	-
환산차이	(79)	(19)	-	69	-	-	92	63	-	9	9
분 기 말	6,335	62,557	-	21,421	4,721	4,802	1,382	101,218	3,549	747	4,296

2) 전분기

구분	유동						비유동		
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	판매보상(*)	누적유급휴가	부담금	합계	장기 종업원 급여	복구 총당부채	합계
기 초	7,216	1,158	-	3,260	-	11,634	2,536	-	2,536
증 가	1,101	90,375	35,000	16,108	6,799	149,383	259	711	970
감 소	(2,291)	(15,678)	-	(18)	(4,498)	(22,485)	-	-	-
환산차이	(56)	(216)	-	(62)	-	(334)	-	-	-
분 기 말	5,970	75,639	35,000	19,288	2,301	138,198	2,795	711	3,506

(\*) 연결회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정 하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 총당부채로 계상하였습니다.

12. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	33,913	38,811	14,706	(44,656)

원부재료 및 상품매입액	424,987	1,202,518	491,130	1,306,578
종업원급여	235,327	712,323	229,779	648,690
감가상각비, 무형자산상각비	66,917	195,495	51,007	159,548
광고선전비, 판매촉진비	142,669	468,969	166,022	484,292
지급수수료	122,021	360,074	172,358	397,313
유통수수료	209,407	750,834	295,389	916,969
기타비용	51,069	316,749	14,229	316,091
총 영업비용(*)	1,286,310	4,045,773	1,434,620	4,184,825

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

### 13. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
종업원급여	178,732	526,322	166,526	462,423
복리후생비	22,674	69,397	20,888	64,564
광고선전비, 판매촉진비	142,669	468,969	165,483	484,292
감가상각비	42,694	123,184	34,888	100,134
지급수수료	104,572	296,289	104,523	301,223
유통수수료	209,407	750,834	295,389	916,969
운반비	31,598	96,614	31,951	93,851
세금과공과	8,861	35,550	8,746	37,982
연구개발비	22,522	70,134	27,703	76,387
기타	119,989	361,464	159,563	385,078
합계	883,718	2,798,757	1,015,660	2,922,903

### 14. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2017.09.30		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	21,000	538	35,000	2,318
		L/C 거래	USD 4,000	USD 561	USD 4,000	USD 160
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,800	-	3,000	134

(주)에워드	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,500	-	3,000	105
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	14	3,000	29
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	12,000	1,641	20,000	1,209
		운영자금대출	5,000	-	10,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	17	1,000	52
		당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000
		시설자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
산업은행	운영자금대출	3,000	3,000	-	-	
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	2,000	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 5,000	USD 3,545	USD 2,000	-
	국민은행	시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	60,000	60,000	60,000	40,000
		운영자금대출	5,000	-	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	신디케이트론	-	-	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	HKD 1,829
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 400,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 964	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 478	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 8,216	EUR 12,500	EUR 4,669
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 2,805	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2017.09.30	2016.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	9,315	9,840
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	98	105
(주)에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	50	45
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	21	21
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	30	42
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	78	78
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	134	127
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	416	416

### (3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.09.30	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	125,900	111,500	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	35	35	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

### (4) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 376,615백만원입니다.

(5) 당분기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 연결회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당분기말 현재 연결회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

## 15. 특수관계자 거래 :

### (1) 지배·중속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인(주)오설록농장 (주)코스비전 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. (주)위드림 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.
관계기업	(주)비비디오코리아 Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

1) 당분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	2,430	-	16,403
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	12,456	-
합계	-	2,430	12,456	16,403

## 2) 전분기

구분	매출	배당금수입	매입	기타비용
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	1,350	-	24,882
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	17,807	-
합계	-	1,350	17,807	24,882

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당분기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
(주)비비디오코리아	-	-	-	5,040
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	511	-
합계	-	-	511	5,040

### 2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	-	9,357
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,613	-
합계	49	-	1,613	9,357

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 2개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격 상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래는 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	20,226	8,561
퇴직급여	1,489	1,410
합계	21,715	9,971

16. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 742백만원(전기 : (2,728)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.8%(2016년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 23.2%) 입니다.

17. 배당금 :

2016년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 38,337백만원은 보고기간종료일 이후인 2017년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 32,508백만원).

18. 비지배지분에 대한 정보 :

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 분기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 분기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당분기

구분	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	당분기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60	2,651,510	259,371	(73,942)	1,299	(2,160)	2,836,078
(주)에뛰드	19.52	15,212	1,254	(737)	-	113	15,842
(주)이니스프리	18.18	63,396	14,055	(4,445)	-	(32)	72,974
기타		3,518	(161)	-	-	(6)	3,351

합계		2,733,636	274,519	(79,124)	1,299	(2,085)	2,928,245
----	--	-----------	---------	----------	-------	---------	-----------

## 2) 전분기

구분	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 분기순손 익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	당분기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60	2,298,033	391,204	(63,185)	1,956	(11,010)	2,616,998
(주)에워드	19.52	10,791	4,748	-	-	(110)	15,429
(주)이니스프리	18.18	42,432	19,121	(2,667)	-	(1)	58,885
기타		3,831	(31)	(1,419)	(203)	1,312	3,490
합계		2,355,087	415,042	(67,271)	1,753	(9,809)	2,694,802

### 19. 공정가치 :

당분기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 19.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017. 9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	19,526	-	-	19,526

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				



매도가능금융자산	19,007	-	-	19,007
----------	--------	---	---	--------

## 19.2 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	200,000
국채 및 공채	5,355	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics, Inc.	28	28
ZOYI Corporation	1,500	1,500
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
충북인쇄협회	1	1
(주)버추어라이브	100	-
(주)파뽀	100	-
(주)바이오빛	100	-
합계	43,306	209,594

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 59 기 3분기말 2017.09.30 현재

제 58 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기말	제 58 기말
자산		

유동자산	321,609,502,643	335,776,248,375
현금및현금성자산	152,811,770,490	96,583,823,098
금융기관예치금	161,007,500,000	230,000,000,000
매출채권	3,133,193,651	3,008,436,489
기타수취채권	1,300,331,030	434,491,134
당기법인세자산	0	1,103,788,690
기타유동자산	1,057,348,472	2,346,349,964
매각예정비유동자산	2,299,359,000	2,299,359,000
비유동자산	1,411,571,437,342	1,371,295,293,659
금융기관예치금	2,403,045,840	2,003,038,200
기타수취채권	1,031,365,820	1,812,590,752
매도가능금융자산	13,377,487,061	9,680,712,861
유형자산	56,596,968,323	34,462,693,491
무형자산	94,560,322	130,222,773
투자부동산	53,418,444,362	53,556,469,968
종속기업및관계기업주식	1,284,649,565,614	1,269,649,565,614
자산총계	1,733,180,939,985	1,707,071,542,034
부채		
유동부채	4,581,879,927	6,596,820,449
기타지급채무	1,058,314,864	4,594,132,373
당기법인세부채	939,015,870	0
기타유동부채	44,269,283	1,896,414,002
기타충당부채	2,540,279,910	106,274,074
비유동부채	40,632,278,843	40,173,472,716
순확정급여부채	946,318,184	455,200,551
이연법인세부채	33,612,261,194	33,708,783,200
기타비유동부채	6,073,699,465	6,009,488,965
부채총계	45,214,158,770	46,770,293,165
자본		
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)
기타포괄손익누계액	(1,677,631,343)	(1,616,055,847)
이익잉여금	1,103,637,708,701	1,075,910,600,859
자본총계	1,687,966,781,215	1,660,301,248,869
자본과부채총계	1,733,180,939,985	1,707,071,542,034

### 포괄손익계산서

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	7,691,161,424	92,766,549,781	7,802,669,007	75,569,617,771
영업비용	8,187,434,202	28,323,430,080	8,339,367,892	24,412,652,846
영업이익	(496,272,778)	64,443,119,701	(536,698,885)	51,156,964,925
금융수익	1,285,122,188	3,708,717,687	1,217,044,675	3,697,037,618
금융비용	0	0	0	0
기타영업외손익	18,424,067	(274,346,374)	(1,695,739,468)	(4,695,514,353)
법인세비용차감전순이익	807,273,477	67,877,491,014	(1,015,393,678)	50,158,488,190
법인세비용	189,008,954	1,676,461,773	130,038,575	1,426,440,607
분기순이익	618,264,523	66,201,029,241	(1,145,432,253)	48,732,047,583
분기 법인세차감후 기타포괄손익	(116,170,574)	(190,298,405)	552,816	(126,968,494)
당기손익으로 재분류되지 않는항목	14,210,409	(128,722,909)	(15,238,985)	(53,677,003)
순확정급여부채의 재측정손익	14,210,409	(128,722,909)	(15,238,985)	(53,677,003)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(130,380,983)	(61,575,496)	15,791,801	(73,291,491)
매도가능금융자산평가손익	(130,380,983)	(61,575,496)	15,791,801	(73,291,491)
분기총포괄이익	502,093,949	66,010,730,836	(1,144,879,437)	48,605,079,089
주당이익				
보통주기본주당분기순이익	7	795	(18)	594
우선주기본주당분기순이익	9	798	(16)	598
보통주희석주당분기순이익	7	795	(18)	585
우선주희석주당분기순이익	9	798	(16)	589

### 자본변동표

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2016.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,377,726,758)	1,064,230,922,345	1,648,859,899,444
분기순이익	0	0	0	0	0	48,732,047,583	48,732,047,583
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(53,677,003)	(53,677,003)
매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(73,291,491)	0	(73,291,491)
연차배당	0	0	0	0	0	(32,514,920,850)	(32,514,920,850)

2016.09.30 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,451,018,249)	1,080,394,372,075	1,664,950,057,683
2017.01.01 (기초자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,616,055,847)	1,075,910,600,859	1,660,301,248,869
분기순이익	0	0	0	0	0	66,201,029,241	66,201,029,241
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	0	(128,722,909)	(128,722,909)
매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(61,575,496)	0	(61,575,496)
연차배당	0	0	0	0	0	(38,345,198,490)	(38,345,198,490)
2017.09.30 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,677,631,343)	1,103,637,708,701	1,687,966,781,215

### 현금흐름표

제 59 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지  
제 58 기 3분기 2016.01.01 부터 2016.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 59 기 3분기	제 58 기 3분기
영업활동현금흐름	66,954,972,268	55,056,226,364
영업으로부터 창출된 현금흐름	(6,743,492,506)	1,360,793,793
이자수취	4,551,523,934	3,604,891,711
배당금수취	68,823,446,150	50,826,856,650
법인세환급(납부)	323,494,690	(736,315,790)
투자활동현금흐름	27,610,009,649	(58,102,832,084)
유동성 금융기관예치금의 감소	69,095,676,327	0
기타수취채권의 감소	422,167,660	96,375,510
매도가능금융자산의 처분	0	2,122,083,146
무형자산의 처분	431,120	0
유동성 금융기관예치금의 증가	0	(58,000,000,000)
기타수취채권의 증가	(476,958,830)	(166,833,940)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(400,007,640)	(400,007,640)
유형자산의 취득	(22,255,581,845)	(46,419,160)
매도가능금융자산의 취득	(3,775,717,143)	(1,500,030,000)
종속기업및관계기업주식의 취득	(15,000,000,000)	(208,000,000)
재무활동현금흐름	(38,337,034,525)	(32,507,905,830)
배당금의 지급	(38,337,034,525)	(32,507,905,830)
현금의 증가	56,227,947,392	(35,554,511,550)
기초의 현금	96,583,823,098	98,063,647,904
분기말의 현금	152,811,770,490	62,509,136,354

### 이익잉여금 처분계산서

(단위:원)

제 58 기 2016년 1월 1일 부터  
2016년 12월 31일 까지  
처분확정일 2017년 3월 17일

제 57 기 2015년 1월 1일 부터  
2015년 12월 31일 까지  
처분확정일 2016년 3월 18일

제56기 2014년 1월 1일 부터  
2014년 12월 31일 까지  
처분확정일 2015년 3월 20일

과목	제58기		제57기		제56기	
I. 미처분이익잉여금		307,959,350,228		316,279,671,714		321,746,434,029
1. 전기이월미처분이익잉여금	263,764,750,864		274,645,296,529		265,516,979,751	
2. 당기순이익	45,008,700,946		42,538,320,101		55,875,266,566	
3. 손확정급여부채의 재측정요소	(814,101,582)		(903,944,916)		354,187,712	
II. 이익잉여금 처분액		38,345,198,490		52,514,920,850		47,101,137,500
1. 배당금	38,345,198,490		32,514,920,850		27,101,137,500	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 460원(92%)						
전기 390원(78%)						
전전기 325원(65%)						
우선주배당금(률):						
당기 465원(93%)						
전기 395원(79%)						
전전기 330원(66%)						
전환우선주배당금(률):						
당기 -원(-%)						
전기 390원(78%)						
전전기 325원(65%)						
2. 임의적립금		-		20,000,000,000		20,000,000,000
III. 차기이월미처분이익잉여금		269,614,151,738		263,764,750,864		274,645,296,529

## 5. 재무제표 주석

제 59 기 3분기 : 2017년 09월 30일 현재

제 58 기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2017년 9월 30일 현재 납입자본금은 3,222백만원의 우선주자본금을 포함하여

44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원입니다. 2016년 12월 16일 전환우선주 2,667,200주의 존속기간이 만료되어 보통주로 전환되었으며, 이에 따라 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 82,458,180주와 6,443,770주입니다.

우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당 손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 9월 30일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	53.9
기타(*)	38,014,560	46.1
합계	82,458,180	100.0

(\*) 자기주식 5,549,735주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2017년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2017년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정
- 기준서 제1012호 '법인세' 개정
- 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

#### (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정
- 제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채

를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설계약', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하

는 제개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 종속기업및관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.9.30	2016.12.31
	2017.9.30				
(주)아모레퍼시픽(보)(*)	35.4	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)에뛰드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	22,710	22,710
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)에스쁘아	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	6,373
(주)에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100.0	초차용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
(주)퍼시픽패키지	100.0	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,920	35,920
농업회사법인 (주)오설록농장	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	53,600	38,600
합계				1,281,396	1,266,396

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.



(2) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.9.30	2016.12.31
	2017.9.30				
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,266,396	3,254	1,266,188	3,254
취득	15,000	-	208	-
처분	-	-	-	-
기말장부금액	1,281,396	3,254	1,266,396	3,254

## 5. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	34,114	349	-	34,463
취득	-	36	22,220	22,256
감가상각비	-	(122)	-	(122)
분기말 장부금액	34,114	263	22,220	56,597

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	집기비품	합계
기초 장부금액	34,114	455	34,569
취득	-	46	46
감가상각비	-	(117)	(117)
분기말 장부금액	34,114	384	34,498

## 6. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
----	-------	-------	---------	----

기초 장부금액	40	80	10	130
취득	-	-	-	-
무형자산상각비	(6)	(29)	-	(35)
분기말 장부금액	34	51	10	95

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	48	109	10	167
취득	-	-	-	-
무형자산상각비	(6)	(28)	-	(34)
분기말 장부금액	42	81	10	133

### 7. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,764	10,505
사외적립자산의 공정가치	(10,818)	(10,050)
재무상태표상 부채	946	455

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	348	1,120	328	984
순이자원가	3	8	9	28
합계	351	1,128	337	1,012

(3) 당분기와 전분기 중 회사의 손익계산서에 인식된 퇴직급여채무 관련 금액은 전액판매비와관리비로 배부하였습니다.

### 8. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기				전분기			
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	부담금	합계	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	부담금	합계

기초	-	106	-	106	-	131	-	131
증가	7,340	301	416	8,057	2,751	262	372	3,385
감소	(5,285)	(41)	(297)	(5,623)	(1,310)	(3)	(281)	(1,594)
기말	2,055	366	119	2,540	1,441	390	91	1,922

9. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
종업원급여	4,771	18,928	4,218	13,019
감가상각비, 무형자산상각비	99	295	97	289
지급수수료	2,722	6,362	3,102	7,931
기타비용	595	2,738	922	3,174
총 영업비용	8,187	28,323	8,339	24,413

10. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	4,256	17,388	3,775	11,619
복리후생비	516	1,540	442	1,399
감가상각비, 무형자산상각비	53	157	51	151
지급수수료	2,462	5,558	2,830	7,095
세금과공과	(257)	272	22	466
기타	759	2,242	817	2,477
합계	7,789	27,157	7,937	23,207

11. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 담보제공내역

보고기간말 현재 회사가 제공한 담보로 인하여 질권이 설정된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)(주석13 참조).

구분	금액	비고
유동성 금융기관예치금	11,000	(주)퍼시픽패키지 차입금에 대한 담보제공
	8,000	(주)퍼시픽패키지 차입금에 대한 담보제공
	72,000	(주)코스비전 차입금에 대한 담보제공
	10,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공
	4,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공
	11,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공

(3) 운용리스 계약

회사는 사무실에 대하여 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1년입니다. 이와 관련하여 당분기 비용으로 인식한 리스료는 835만원(전분기: 796백만원)입니다.

12. 매각예정비유동자산 :

보고기간말 현재 회사의 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
경기도 용인지역 토지(*)	2,299	2,299

(\*) 회사는 경기도 용인시에 소재하는 토지를 매각하기 위한 계약을 체결하였으나, 매각 관련 인허가가 이루어지지 않아 소유권 이전이 완료되지 않았습니다.

13. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인(주)오설록농장 (주)코스비전
관계기업	(주)비비디오코리아
기타 특수관계자	(주)태신인팩

(2) 회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	배당금수입	매출	유형자산의 취득	기타비용
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	35,094	17,015	-	1,526
(주)이니스프리	20,000	1,855	-	-
(주)에뛰드	3,039	519	4,603	-
(주)아모스프로페셔널	8,260	638	11,898	-
(주)에스쁘아	-	253	-	-
(주)에스트라	-	758	4,726	-
(주)퍼시픽글라스	-	264	-	-
(주)퍼시픽패키지	-	310	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	95	-	-
(주)코스비전	-	813	-	-
관계기업				
(주)비비디오코리아	2,430	-	-	-
합계	68,823	22,520	21,227	1,526

2) 전분기

회사명	배당금수입	매출	기타비용
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	29,987	17,682	1,620
(주)이니스프리	12,000	2,688	-
(주)에뛰드	-	854	-
(주)아모스프로페셔널	7,490	455	-
(주)에스쁘아	-	133	-
(주)에스트라	-	501	-
(주)퍼시픽글라스	-	158	-
(주)퍼시픽패키지	-	167	-
농업회사법인(주)오설록농장	-	49	-
(주)코스비전	-	415	-
관계기업			
(주)비비디오코리아	1,350	-	75
합계	50,827	23,102	1,695

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	2,003	625	352	-
(주)이니스프리	511	-	-	-
(주)에뛰드	207	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	126	-	-	178
(주)에스쁘아	54	-	-	-
(주)에스트라	-	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	73	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	40	-	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	12	-	-	-
(주)코스비전	100	-	-	-
합계	3,126	625	352	178

## 2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,827	625	302	-
(주)이니스프리	571	-	-	-
(주)에뛰드	275	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	97	-	-	178
(주)에스쁘아	26	-	-	-
(주)에스트라	50	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	63	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	44	-	-	-
농업회사법인(주)오설록농장	9	-	-	-
(주)코스비전	46	-	-	-
기타특수관계자				
(주)태신인팩	-	-	5	-
합계	3,008	625	307	178

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 1개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자 조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다. (단위 : 백만원)

### 당분기

구분	회사명	현금출자
종속기업	(주)코스비전	15,000

전분기

구분	회사명	현금출자
-	-	-

(5) 담보제공자산

보고기간말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다(단위:백만원).

특수관계구분	회사명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	제공처	담보제공기간	비고
종속기업	(주)퍼시픽패키지	정기예금	11,000	10,800	산업은행	2017.07.28 ~ 2018.07.27	자금차입
		정기예금	8,000	7,700	국민은행	2017.07.29 ~ 2018.07.27	
	(주)코스비전	정기예금	72,000	72,000	산업은행	2017.08.11 ~ 2018.08.11	
	(주)퍼시픽글라스	정기예금	10,000	6,000	국민은행	2017.06.27 ~ 2018.04.23	
		정기예금	4,000	3,600	국민은행	2017.07.28 ~ 2018.07.27	
		정기예금	11,000	10,800	국민은행	2017.09.05 ~ 2018.09.04	

(6) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	5,965	1,449
퇴직급여	256	257
합계	6,221	1,706

(7) 보고기간말 현재 회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

14. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 117백만원(전기 : (707)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 2.30%(2016년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 4.25%)입니다.

15. 배당금 :

2016년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 38,337백만원은 2017년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 32,508백만원).

16. 공정가치 :

당분기중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

16.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,404	-	-	5,404

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,454	-	-	5,454

16.2 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	1,155	-
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699



Eirion Therapeutics, Inc.	28	28
ZOYI Corporation	1,500	1,500
Beautylish	2,291	-
(주)버추어라이브	100	-
(주)파뽀	100	-
(주)바이오빛	100	-
합계	7,973	4,227

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제59기 3분기	매출채권	392,367	(4,367)	1.11%
	미수금	16,189	(688)	4.25%
	기타수취채권	222,242	0	0.00%
	합계	630,799	(5,056)	0.80%
제58기	매출채권	348,284	(3,710)	1.07%
	미수금	16,494	(688)	4.17%
	기타수취채권	231,800	0	0.00%
	합계	596,578	(4,398)	0.74%
제57기	매출채권	319,376	(2,718)	0.9%
	미수금	22,282	(494)	2.2%
	기타수취채권	215,259	0	0.0%
	합계	556,917	(3,212)	0.6%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제59기 3분기	제58기	제57기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,398	3,212	3,557
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(10)	(206)	(1,145)
① 대손처리액(상각채권액)	(10)	(204)	(1,145)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	(2)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	668	1,392	801
4. 기말 대손충당금 잔액합계	5,056	4,398	3,212

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	3월 이하	3월 초과 6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	계
일반	283,257	66,469	18,953	23,688	392,367
구성비율	72.2%	16.9%	4.8%	6.0%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제59기 3분기	제58기	제57기
화장품 (해외포함)	상 품	262,414	245,789	189,827
	제 품	114,322	156,609	125,367
	반 제 품	22,661	25,272	23,375
	재 공 품	1,542	1,849	2,058
	원 재 료	26,414	27,139	27,572
	보조 재료	20,017	21,592	21,467
	저 장 품	17,435	15,848	10,672
	미 착 품	19,411	22,789	14,611
	소 계	484,216	516,887	414,947
기타	상 품	6,361	9,206	7,155
	제 품	9,028	10,820	7,477
	반 제 품	8,217	8,789	8,614
	재 공 품	1,061	2,260	172
	원 재 료	7,074	4,868	5,074
	보조 재료	1,816	1,777	1,072
	저 장 품	449	142	195
	미 착 품	208	197	101
	소 계	34,215	38,060	29,860
연결조정분개	상 품	(75,035)	(71,753)	(46,407)
	제 품	(1,425)	(2,469)	(2,020)
	반 제 품	(2)	(1)	(775)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(684)	(845)	(1,861)
	보조 재료	(642)	(725)	(480)
	저 장 품	(1,075)	(927)	-
	미 착 품	(152)	-	-
	소 계	(79,015)	(76,720)	(51,542)
합계	상 품	193,740	183,242	150,575
	제 품	121,925	164,960	130,825
	반 제 품	30,877	34,060	31,215
	재 공 품	2,603	4,110	2,230
	원 재 료	32,804	31,163	30,785
	보조 재료	21,192	22,644	22,058
	저 장 품	16,809	15,063	10,866

	미착품	19,467	22,986	14,712
	소계	439,416	478,226	393,266
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.12%	6.75%	6.40%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.6 회	3.8회	3.7회

나. 재고자산의 실사내역 등

① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

3. 공정가치 추정

가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017. 9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	19,526	-	-	19,526

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
----	------------	--	--	--

	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	19,007	-	-	19,007

나. 원가로 측정된 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.9.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	200,000
국채 및 공채	5,355	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웨이웨어러블	1,000	1,000
Elastagen Pty Ltd.	1,699	1,699
Eirion Therapeutics, Inc.	28	28
ZOYI Corporation	1,500	1,500
Beautylish, Inc.	2,291	-
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
충북인쇄협회	1	1
(주)버추어라이브	100	-
(주)파펨	100	-
(주)바이오빛	100	-
합계	43,306	209,594

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : - )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제59기 3분기(당기)	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제58기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제57기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황(단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제59기 3분기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	206,000	1,200
제58기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	200,000	2,254
제57기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	190,000	2,070

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제59기 3분기(당기)	2017.01.12	2016년 지속가능경영보고서 작성 지원	2017.01.12 ~ 2017.03.31	48,000,000원	-
	2017.08.09	신사옥 신축 관련 지방세 세무자문	2017.08.09 ~ 2017.11.30	5,000,000원	-
	2017.09.04	합의된 절차 수행업무	2017.09.04~2017.09.29	50,000,000원	-
제58기(전기)	2016.05.18	아모레퍼시픽 기업집단과 독립경영인에 대한 채무보증 및 자금대차 거래내역 확인	2016.05.18 ~ 2016.05.20	1,000,000원	-
제57기(전전기)	-	-	-	-	-



## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 6명의 이사 중 3인의 사내이사와 3인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성명	직책
서경배	사내이사(각자 대표이사)
배동현	사내이사(각자 대표이사)
김승환	사내이사
신동엽	사외이사
이옥섭	사외이사
최정일	사외이사

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		
				신동엽 (출석률: 100%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	<정기이사회> - 보고사항 : 1) 2016년 경영현황 보고 2) 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고 - 제1호 의안 : 제58기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	- - 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	- - - -
2	2017.02.20	<임시이사회> - 제1호 의안 : 제58기(2016년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건 - 제2호 의안 : 제58기(2016년) 현금배당(안) 결의의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	- -
3	2017.04.24	<정기이사회> - 보고사항 : 2017년 1분기 경영현황 보고 - 제1호 의안 : (주)퍼시픽글라스에 대한 담보제공의 건	- 가결	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성

4	2017.07.25	<정기이사회>				
		- 보고사항 : 2017년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		- 제1호 의안 : 계열회사로부터의 용산 부동산 매입의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안 : (주)코스비전 증자에 따른 주식 취득의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안 : 계열회사에 대한 담보 제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안 : 준법지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

주) 최정일 사외이사는 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 신규선임 되었습니다.

#### 다. 이사회내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회를 설치하였으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 2인으로 구성되어 있습니다.

#### ▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회	사내이사 2명	서경배, 배동현	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	경영위원회 설치일 : 2016년 3월 18일

#### ▶ 경영위원회 주요 활동 내역

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 경영위원회는 개최되지 않았습니다.

#### 라. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 이사회에서 추천하고, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

#### (1) 이사회에의 추천 및 이사 후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 이사회에의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천: 2017년 2월 20일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시: 2017년 3월 2일 ('주주총회소집공고' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사 후보의 인적사항 공시

#### (2) 공시서류작성기준일 현재 이사의 성명·생년월일·약력·추천인·이사로서의 활동분야

· 당해법인과의 최근 3년간 거래내역·최대주주 또는 주요주주와의 관계

구분	성명	생년월일	약력	추천인	이사로서의 활동분야	당해법인과의 최근 3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계

사내이사 (대표이사)	서경배	1963.01.14	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	이사회	경영총괄	없음	최대주주
사내이사 (대표이사)	배동현	1955.10.17	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사장	이사회	경영총괄	없음	없음
사내이사	김승환	1969.03.13	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 전무	이사회	HR	없음	계열회사 임원
사외이사	신동엽	1960.08.05	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	이옥섭	1951.10.20	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	최정일	1951.01.28	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	이사회	경영전반에 관한 업무	없음	없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부	비고
신동엽	1960.08.05	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	사외이사	-
이옥섭	1951.10.20	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	사외이사	-

최정일	1951.01.28	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	사외이사	-
-----	------------	---	------	---

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	

공시서류작성기준일 현재 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 사외이사 후보를 이사회에서 추천하고 있으며, 이사회에서 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사 및 감사위원회 위원 선임 여부를 결정하게 됩니다. 또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

<p>1. 업무감사권 : 위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.</p> <p>2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 : 위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>3. 이사보고의 수령권 : 이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.</p> <p>4. 자회사에 대한 조사권 : 모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>5. 이사의 위법행위 유지청구권 : 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.</p> <p>6. 각종의 소권 : 위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.</p> <p>7. 주주총회 소집청구권 : 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.</p> <p>8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.</p> <p>9. 외부감사인을 선임할 수 있다.</p> <p>10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.</p>
---

## (3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사		

				신동업 (출석률: 100%)	이옥섭 (출석률: 100%)	최정일 (출석률: 100%)	
1	2017.02.02	결의	- 제58기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	-
		보고	- 제58기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2017.02.20	보고	- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2017.04.24	결의	- 제59기(2017년) 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성
		결의	- 대표 감사위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
4	2017.07.25	보고	- 제59기(2017년) 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 최정일 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 신규선임 되었습니다.

#### 나. 준법지원인

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
신희철	1970.10.23	고려대학교 법학과 졸업 (주)태평양 법무팀 사내 변호사 (주)아모레퍼시픽 그룹법무Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 법무Division 상무	2015.10 ~ 2017.06
김정호	1964.09.14	한양대학교 법학과 졸업 (주)태평양 법무팀장 (주)아모레퍼시픽 법무담당 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무	2017.07 ~ 2020.07

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	44,443,620	53.90	44,443,620	53.90	-
서경배	최대주주	종류주	1,157,240	17.96	1,142,240	17.73	증여 (수증인: 서경배과학재단)
서송숙	특수관계인	보통주	101,440	0.12	101,440	0.12	-
서민정	특수관계인	보통주	2,412,710	2.93	2,412,710	2.93	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	보통주	1,415,510	1.72	1,415,510	1.72	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	종류주	20,490	0.32	20,490	0.32	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	425,810	0.52	425,810	0.52	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	42,430	0.66	42,430	0.66	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	2,287,840	2.77	2,287,840	2.77	-
성환복지기금	특수관계인	종류주	51,900	0.81	51,900	0.81	-
서경배과학재단	특수관계인	종류주	36,864	0.57	20,991	0.33	장내매도, 수증(증여인: 서경배)
임중식	특수관계인	보통주	269	0.00	269	0.00	-
임중식	특수관계인	종류주	960	0.01	960	0.01	-
계		보통주	51,087,199	61.96	51,087,199	61.96	-
		종류주	1,309,884	20.33	1,279,011	19.85	-

#### ■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	검직회사	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사

### 2. 최대주주 변동현황

공시대상기간 중 최대주주가 변동된 경우가 없습니다.

### 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2017.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	국민연금공단	4,129,656	5.01	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수는 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 7월 4일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수는 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2017.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	17,154	99.93%	22,258,839	26.99%	-

주1) 소액주주는 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>이 회사가 특정규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
	결산일	12월 31일	정기주주총회



<b>주주명부 폐쇄시기</b>	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
<b>주권의 종류</b>	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주에 대한 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2017년 4월	2017년 5월	2017년 6월	2017년 7월	2017년 8월	2017년 9월	
보통주	주가	최고주가	140,000	156,500	150,000	134,000	136,000	133,500
		최저주가	119,000	133,000	129,500	120,500	121,500	114,500
		평균주가	126,700	149,921	139,976	127,619	127,886	122,857
	거래량	최고 일거래량	302,643	357,288	226,109	247,823	198,194	195,428
		최저 일거래량	64,437	54,890	53,661	69,925	41,103	40,698
		월간거래량	3,125,857	2,841,954	2,599,760	2,705,404	1,939,599	2,443,009
1우선주	주가	최고주가	64,500	65,000	65,600	62,500	59,300	58,500
		최저주가	58,100	59,400	62,000	54,100	54,300	50,800
		평균주가	60,270	62,963	63,976	58,571	56,732	54,076
	거래량	최고 일거래량	8,801	30,801	54,531	44,935	22,977	32,570
		최저 일거래량	888	9,473	3,569	2,320	488	256
		월간거래량	85,785	338,114	279,526	352,654	108,314	214,293

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	44,443,620	1,142,240	2015.03.20 ~	2018.03.20
배동현	남	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
김승환	남	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실장 및 ㈜아모레퍼시픽 HR Unit장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	-	-	2017.03.17 ~	2020.03.17
이옥섭	남	1951.10	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
최정일	남	1951.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 외교학과 졸업 - 駐 인도 대사 - 駐 독일 대사 - 現 세종연구소 이사	-	-	2017.03.17 ~	2018.03.17
정형권	남	1966.08	전무	미등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 영국 London Business School MBA 석사 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 경영진단담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 HR Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	5년이상 재직	-

김정호	남	1964.09	전우	미등기임원	상근	법무	- 한양대 법학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 감사Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division 및 ㈜아모레퍼시픽 대외협력Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Unit 전우 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실장	-	-	5년이상 재직	-
이희복	남	1963.02	상무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Division장	-	-	5년이상 재직	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	- 서울대 경영학과 졸업 - 서울대 경영학 석사 - 미국 Boston University 법학 박사 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 감사실 상무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 그룹법무Division장	-	-	2014.02.05 ~	-
노지혜	여	1975.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 서울대 외교학과 졸업 - HARVARD BUSINESS SCHOOL 경영석사 - LG전자㈜ 경영전략담당 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹전략Division장	-	-	2015.01.01 ~	-
백석운	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	홍보	- 연세대 화학공학과 졸업 - 연세대 화학공학과 석사 - ㈜아모레퍼시픽 해피박스&메디안 Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 및 ㈜아모레퍼시픽 인재원 상무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 창조경제지원단 센터장	-	-	5년이상 재직	-
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업 - 연세대 국제경영 석사 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit AGO Division 상무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹전략실장	-	-	5년이상 재직	-
박남기	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 동국대 산업공학과 졸업 - 연세대 경영학 석사 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹기획Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	지원	- 인하대 경제학과 졸업 - 연세대 경제학과 석사 - (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 그룹HR Division장 - 現 (주)아모레퍼시픽 중국법인 중국RHQ 경영지원실 상무	-	-	5년이상 재직	2017.09.30

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

■ 회사와 타회사간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2017.09.30, 단위 : 주)

겸직임원			겸직회사				
성명	직위	상근여부	회사명	재직기간	직책	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	㈜아모레퍼시픽	2006.06.07 ~	대표이사	보통주 6,264,450주 (지분비율: 9.1%) - - -	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매
			㈜이니스프리	2013.09.10 ~	사내이사		
			㈜에뛰드	2013.09.10 ~	사내이사		
			㈜아모스프로페셔널	2017.01.16 ~	사내이사		

김승환	전무 (사내이사)	상근	㈜이니스프리	2013.02.13 ~	기타비상무이사	-	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 매 국내외 광고 대행업
			㈜에뛰드	2013.03.15 ~	기타비상무이사	-	
			㈜아모스프로페셔널	2015.01.02 ~	기타비상무이사	-	
			㈜에스브이	2015.01.02 ~	기타비상무이사	-	
			㈜에스트라	2013.03.29 ~	기타비상무이사	-	
			㈜퍼시픽글라스	2013.02.19 ~	기타비상무이사	-	
			㈜퍼시픽패키지	2013.02.19 ~	기타비상무이사	-	
			농업회사법인 ㈜오설록농장	2013.02.21 ~	기타비상무이사	-	
			㈜코스비전	2013.03.28 ~	기타비상무이사	-	
㈜비비디오코리아	2013.03.29 ~	기타비상무이사	-				

주) 상기 지분비율은 발행주식총수 대비 지분율임.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2017.11.14) 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
퇴임	김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	지원	- 인하대 경제학과 졸업 - 연세대 경제학과 석사 - (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 그룹HR Division장 - 現 (주)아모레퍼시픽 중국법인 중국RHQ 경영지원실 상무	해외법인 전적(2017.10.01)

### 나. 직원 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
관리사무직	남	94	-	-	-	94	6.8년	3,178	34	-
관리사무직	여	54	-	1	-	55	5.2년	1,663	30	-
합 계		148	-	1	1	149	6.2년	4,841	32	-

주1) 상기 현황은 임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 3분기말까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인평균 급여액은 실 지급인원(겸직, 해외파견 등 미지급 인원 제외)의 평균으로서 연간급여 총액을 직원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

#### <이사·감사 전체의 보수현황>

##### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	10,000	사외이사 포함

##### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	5,174,279,600	862,379,933	-

##### 2-2. 유형별

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	5,027,279,600	1,675,759,867	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	감사위원회 위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원	3	147,000,000	49,000,000	당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성됨
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수는 공시서류작성기준일 기준이며, 1인당 평균보수액은 상기 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

주2) 상기 감사위원회 위원 인원수 3명은 신동엽 감사위원, 이옥섭 감사위원, 최정일 감사위원임. 한편, 최정일 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 1년의 임기로 선임되었으며, 2017년 4월부터 보수가 지급됨.

#### <이사·감사의 개인별 보수현황>

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : -)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : -)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법	
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시 서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초차 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	지분율(%)	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.00	싱가포르

(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	100.00	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3.10	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.		96.90	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	100.00	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	100.00	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	30.00	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.		70.00	

## 라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)

겸직임원			겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽	대표이사	화장품 제조 및 판매
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
김승환	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			(주)에스쁘아	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	기타비상무이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	기타비상무이사	화장품, 세제, 유무기화합물 제조 및 판매

## 2. 타법인출자 현황

### 타법인출자 현황

(기준일 : 2017.09.30 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자	최초취득금액	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도
-----	--------	----	--------	------	--------	------	--------



		목적					취득(처분)						재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	수량	금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	20,695,860	35.4	939,023	-	-	-	20,695,860	35.4	939,023	4,618,650	593,919
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	1,511,030	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	4,618,650	593,919
(주)미니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	466,907	148,545
(주)에워드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	22,710	-	-	-	584,424	80.5	22,710	120,305	24,100
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100	23,067	-	-	-	700,000	100	23,067	63,567	13,102
(주)에스브이 (비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	20,787	-829
(주)에스트라 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100	66,203	-	-	-	2,108,947	100	66,203	109,038	2,066
(주)에스트라 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100	3,250	-	-	-	220,000	100	3,250	109,038	2,066
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100	42,613	-	-	-	1,000,000	100	42,613	59,791	-5,881
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,301,084	100	35,920	-	-	-	2,301,084	100	35,920	67,783	4,788
농업회사법인 (주)오실록농장 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	91,113	3,456
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	16,500,000	100	38,600	5,000,000	15,000	-	21,500,000	100	53,600	131,451	2,560
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30	3,254	-	-	-	180,000	30	3,254	41,760	5,142
Neothetics, Inc. (구, Lithera, Inc., 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	234,192	1.7	317	-	-	-191	234,192	1.7	126	15,493	-15,110
Obalon Therapeutics, Inc. (미국, 비상장)	2012.12.31	투자	5,000	1,392,832	4.9	5,137	-	-	112	1,392,832	4.9	5,249	95,206	-23,755
Brickell Biotech, Inc. (미국, 비상장)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	1.7	-	-	-	-	122,850	1.7	-	-	-
(주)웨이웨어러블 (비상장)	2015.09.09	투자	1,000	630	13.8	1000	-	-	-	630	13.8	1,000	-	-
Elastagen Pty Ltd. (호주, 비상장)	2015.12.21	투자	1,699	1,200,552	7.1	1,699	-	-	-	1,200,552	7.1	1,699	-	-
Eirion Therapeutics, Inc. (미국, 비상장)	-	투자	28	265,174	2.6	28	-	-	-	265,174	2.6	28	-	-
ZOYI Corporation (비상장)	2016.09.27	투자	1,500	16,667	7.5	1,500	-	-	-	16,667	7.5	1,500	-	-
Beautylish, Inc. (미국, 비상장)	2017.02.10	투자	2,291	-	-	-	775,494	2,291	-	775,494	2.5	2,291	-	-
쑈버쑈어라이브 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	4,243	100	-	4,243	7.5	100	-	-
쑈파렐 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	4,821	100	-	4,821	7.5	100	-	-

쥬바이오릿 (비상장)	2017.09.29	투자	-	-	-	-	37,594	100	-	37,594	7.5	100	-	-
합 계			-	-	1,279,331	-	17,591	-79	-	-	1,296,843	-	-	

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

주3) Neothetics, Inc. 주식과 Obalon Therapeutics 주식(미국, 나스닥상장)은 당분기말시점 주가를 반영하여 공정가치 평가함(각각 191백만원 감액, 112백만원 증액).

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	담보물	담보제공일자	담보제공기간	담보설정액	담보제공의 목적 및 조건	이사회 결의일
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 150억원 정기예 금	2016.08.24	2016.08.24 ~ 2017.06.27	6,000,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.04.23 ~ 2017.04.23	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 100억원 정기예 금	2017.06.28	2017.06.28 ~ 2018.04.23	6,000,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.04.24 ~ 2018.04.23	2017.04.24
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 150억원 정기예 금	2016.09.04	2016.09.04 ~ 2017.09.04	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.09.04 ~ 2017.09.04	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 110억원 정기예 금	2017.09.04	2017.09.04 ~ 2018.09.04	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.09.04 ~ 2018.09.04	2017.07.25

담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 우리은행 40억원 정기예금	2017.07.28	2017.07.28 ~ 2018.07.27	3,600,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 30억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.07.28 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 100억원 정기예 금	2016.07.29	2016.07.29 ~ 2017.08.25	7,700,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2016.07.29 ~ 2017.07.29	2016.07.29
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 80억원 정기예금	2017.07.29	2017.07.29 ~ 2018.07.27	7,700,000,000원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2017.07.29 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 110억원 정기예 금	2017.07.28	2017.07.28 ~ 2018.07.27	10,800,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 90억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.07.28 ~ 2018.07.27	2017.07.25
담보제공	(주)코스비전 (계열회사)	당사의 우리은행 750억원 정기예 금	2016.08.11	2016.08.11 ~ 2017.08.11	72,000,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2016.08.11 ~ 2017.08.11	2016.07.29

담보제공	(주)코스비전 (계열회사)	당사의 산업은행 720억원 정기에 금	2017.08.11	2017.08.11 ~ 2018.08.11	72,000,000,000 원	1. 본 담보제공 건은 ㈜코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임. 2. ㈜코스비전의 차입내역 - 차입금 : 600억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2017.08.11 ~ 2018.08.11	2017.07.25
------	-------------------	----------------------------	------------	-------------------------------	---------------------	--	------------

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류 / 거래대상물	거래일자	거래목적	거래금액	거래조건	이사회 결의 일
(주)에워드 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 187-19, 토지 190.7㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	4,603백만원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)아모스프로페서 널 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 166-4, 토지 495.8㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	11,898백만 원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)에스트라 (계열회사)	-매입거래: 용산 신사옥 부동산 분양권 (서울 용산구 한강로2가 187-14, 토지 201.6㎡ 에 대한 분양권)	2017.08.2 9	계열회사 소유 의 용산 신사옥 분양권 지분 매 입	4,726백만원	거래금액은 감정평가법인의 감정 평가결과 및 관리처분계획에 따 른 청산금이 반영되어 변경될 수 있음	2017.07.25
(주)코스비전 (계열회사)	-매입거래: (주)코스비전 5,000,000주 주식취득 (액면가: 500원, 주당발행가액: 3,000원 )	2017.07.2 6	(주)코스비전의 공장설비 투자 를 위한 자금 확 보	15,000백만 원	유상증자(주주배정증자)	2017.07.25

## 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2017.01.01 ~ 2017.09.30	185	19.99

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표 기준 2017년도 3분기

말 영업수익 대비 비율임

#### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행·변경상황

: 해당 사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제58기 정기주주총회 (2017.3.17.)	제1호 의안 : 제58기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 460원(92%), 1우선주 465원(93%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사외이사 : 신동엽 (임기 3년) (신임)사외이사 : 최정일 (임기 1년)
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임) 사외이사인 감사위원 : 신동엽 (신임) 사외이사인 감사위원 : 최정일
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 100억원
제57기 정기주주총회 (2016.3.18.)	제1호 의안 : 제57기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 390원(78%), 1우선주 395원(79%), 2우선주 390원(78%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사 : 이옥섭 (임기 3년) (신임)사내이사 : 배동현 (중임)사내이사 : 김승환
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (신임)사외이사인 감사위원 : 신동엽, 이우영, 이옥섭
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 60억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제56기 정기주주총회 (2015.3.20.)	제1호 의안 : 제56기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 3,250원(65%), 1우선주 3,300원(66%), 2우선주 3,250원(65%)
	제2호 의안 : 주식분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)
	제3호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제4호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배 (신임)사외이사 : 이우영 (임기 3년)
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결

		이사보수한도 : 30억원
제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건		- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 191,541백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 1,475백만원 감소 하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,197	5,759	2012.11.01~2018.12.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	105	497	2012.11.01~2018.12.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	646	675	2017.08.31~2018.08.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,456	11,347	2017.04.20~2018.04.19
			PACIFICCREATION S.A.S	KEB	11,099	16,886	2016.10.19~2017.10.18
			ANNICK GOUTAL	KEB	3,789	8,105	2017.07.21~2018.07.20
			ANNICK GOUTAL	Citi	4,053	4,863	2017.07.21~2018.07.20
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	45,945	45,945	2017.07.20~2020.07.20
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,760	2017.01.20~2018.01.19
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	16,147	38,753	2016.12.23~2017.12.22
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	34,401	41,281	2017.07.07~2018.07.06
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,468	2017.08.02~2018.08.01	
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,202	2017.06.01~2018.04.30		
	소 계			126,838	191,541		



공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 193,016백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,768	5,404	2012.11.01~2018.12.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	156	466	2012.11.01~2017.09.15
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	600	634	2016.08.31~2017.08.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,873	10,648	2016.04.20~2017.04.19
			PACIFICCREATION S.A.S	KEB	5,918	15,845	2016.10.19~2017.10.19
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,004	3,803	2016.07.23~2017.07.23
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	48,340	48,340	2014.07.21~2017.07.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	285	12,085	2016.01.21~2017.01.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	34,283	41,139	2016.12.23~2017.12.23
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd..	42,298	50,757	2016.07.07~2017.07.07
		Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,558	2016.08.02~2017.08.02	
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,337	2016.05.01~2017.04.30		
Amorepacific Global Operations Limited							
소 계				143,525	193,016		

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음

**마. 그 밖의 우발채무 등**

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

회사명	금융기관명	약정종류	2017.09.30		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
(주)아모레퍼시픽	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	21,000	538	35,000	2,318
		L/C 거래	USD 4,000	USD 561	USD 4,000	USD 160
(주)이니스프리	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,800	-	3,000	134

(주)에워드	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,500	-	3,000	105
(주)아모스프로페셔널	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	14	3,000	29
(주)에스트라	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	12,000	1,641	20,000	1,209
		운영자금대출	5,000	-	10,000	-
(주)퍼시픽글라스	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	600	17	1,000	52
		당좌차월	3,000	-	3,000	-
	국민은행	운영자금대출	5,000	5,000	5,000	5,000
		시설자금대출	9,000	9,000	9,000	9,000
산업은행	운영자금대출	3,000	3,000	-	-	
(주)퍼시픽패키지	우리은행	전자방식 외상매출채권담보대출	1,000	-	2,000	-
		당좌차월	1,000	-	1,000	-
		L/C 거래	USD 5,000	USD 3,545	USD 2,000	-
	국민은행	시설자금대출	7,000	7,000	7,000	7,000
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	60,000	60,000	60,000	40,000
		운영자금대출	5,000	-	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	신디케이트론	HKD 313,000	HKD 313,000	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	HKD 1,829
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 400,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 964	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 478	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 8,216	EUR 12,500	EUR 4,669
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 2,805	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 지급보증을 제공받은 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	보증기관	내용	2017.09.30	2016.12.31
(주)아모레퍼시픽	서울보증보험	이행지급보증 등	9,315	9,840
(주)이니스프리	서울보증보험	이행지급보증 등	98	105
(주)에워드	서울보증보험	이행지급보증 등	50	45
(주)에스쁘아	서울보증보험	이행지급보증 등	21	21
(주)에스트라	서울보증보험	이행지급보증 등	30	42
(주)퍼시픽글라스	서울보증보험	이행지급보증 등	10	10
(주)퍼시픽패키지	서울보증보험	이행지급보증 등	78	78
농업회사법인 (주)오설록농장	서울보증보험	이행지급보증 등	134	127
(주)코스비전	서울보증보험	이행지급보증 등	416	416

### (3) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.09.30	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	125,900	111,500	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	35	35	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

### (4) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 376,615백만원입니다.

(5) 당분기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 연결회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당분기말 현재 연결회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

### 바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

: 해당사항 없음

## 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

## 가. 제재현황

### <화장품 사업부문>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상 자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사 의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.2 1	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 미흡(청약철회 등 방해, 거래조건 등 정보제공의무 위반) - 근거법률: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2016.01.1 6	환경부	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 100만원	- 포장 공간비율 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.2 2	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법 제 70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호, 형법 제30조	1심판결 선고, 항소진행중	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### ■ (주)이니스프리

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상 자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사 의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.2 1	공정거래위원회	(주)이니스프리	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법률: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)이니스프리는 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2016.08.1 1	서울지방식품의약품안전청	(주)이니스프리	- 해당 품목 판매업무정지 및 광고업무정지 2개월	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조 및 시행규칙 제22조 관련 [별표5] 제2호사목 위반([별표7] 2. 개별기준 파목의의 2)	-	(주)이니스프리는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

#### ■ (주)에뛰드

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상 자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사 의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.2 1	공정거래위원회	(주)에뛰드	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 위반 - 근거법률: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)에뛰드는 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2015.09.2 5	서울지방국세청	(주)에뛰드, 전직 대표이사 (근속연수 5년이상)	- (주)에뛰드: 벌금 214,021,860원 - 전직 대표이사: 벌금 214,021,860원	- 근거법률: 부가가치세법 제32조 위반	벌금 납부완료	(주)에뛰드는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

2015.10.3 0	서울세관	㈜에워드	- 과태료 254,500,070원	- 사유 : 외국환거래법 위반(해외채권 상계 관련) - 근거법률 : 외국환거래법 제 16조	과태료 납부완료	㈜에워드는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
----------------	------	------	--------------------	---	----------	--

**나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항**

: 해당사항 없음

**다. 직접금융 자금의 사용**

: 해당사항 없음

**라. 합병등의 사후정보**

: 해당사항 없음

**마. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항**

: 해당사항 없음

**바. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황**

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음