

# 목 차

정 정 신 고 (보 고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	3
사 업 보 고 서 .....	4
【 대표이사 등의 확인 】 .....	5
I. 회사의 개요 .....	5
1. 회사의 개요 .....	6
2. 회사의 연혁 .....	12
3. 자본금 변동사항 .....	15
4. 주식의 총수 등 .....	15
5. 의결권 현황 .....	18
6. 배당에 관한 사항 등 .....	19
II. 사업의 내용 .....	22
III. 재무에 관한 사항 .....	73
1. 요약재무정보 .....	73
2. 연결재무제표 .....	75
3. 연결재무제표 주식 .....	83
4. 재무제표 .....	167
5. 재무제표 주식 .....	173
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	225
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	233
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	234
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	249
1. 이사회에 관한 사항 .....	249
2. 감사제도에 관한 사항 .....	251
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	252
VII. 주주에 관한 사항 .....	253
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	257
1. 임원 및 직원의 현황 .....	257
2. 임원의 보수 등 .....	260
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	263
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	267
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	269
【 전문가의 확인 】 .....	277
1. 전문가의 확인 .....	277
2. 전문가와의 이해관계 .....	277

# 정 정 신 고 (보 고)

2016 년 5 월 16 일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서(2015.12)
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2016.03.30
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 2. 임원의 보수 나. 이사·감사의 개인별 보수현황	(2) 산정기준 및 방법 기재내용 보완 - 퇴직소득 산출 해당사실	주1)참조	주2)참조

## 주1)

### (2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류	금액	산정기준 및 방법
백정기	급여	500,943,410원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 494,100,000원의 1/12인 41,175,000원을 매 월 기본지급하였음. - 사규 종업원 장학금 지급기준에 준하여 연 2회 자녀학자금을 지급하였음. 또한, 내수활성화 및 경영방 침인 '우리 다 함께' 실천을 위한 온누리상품권(10만원)을 추가 지급하였음.
		406,035,000원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브는 연 1회 영업이 익 목표달성률 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉 의 0%~200% 범위 내에서 지급할 수 있음. - 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 영업수익은 686억원, 영업이익은 393억원을 달성하였으며, 지주회사로서 계열회사들에 대한 경영을 총괄하면서 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 20% 증가한 5조 6,612억원을 달성했으며, 영업이익은 9,136억원으로 전년 대비 39% 증가한 점을 고려하였음. 비계 량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침 하에 브랜드력 강화, 유통 역량 강화, 해외사업 확대 등에 힘입어 견실한 매출 성 장세를 지속시킨 점을 고려하여 상여금 406,035,000원을 지급하였음.
	퇴직소득	256,932,000원	- 주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금)에 직위별 퇴직급 지급 률을 곱하여 산출한 256,932,000원을 지급하였음.
	기타소득	-	해당사항 없음

## 주2)

### (2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류	금액	산정기준 및 방법
백정기	근로소득 급여	500,943,410원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 494,100,000원의 1/12인 41,175,000원을 매 월 기본지급하였음. - 사규 종업원 장학금 지급기준에 준하여 연 2회 자녀학자금을 지급하였음. 또한, 내수활성화 및 경영방

			<p>침인 '우리 다 함께' 실천을 위한 은누리상품권(10만원)을 추가 지급하였음.</p>
	상여	406,035,000원	<p>- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브는 연 1회 영업이익 목표달성을 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~200% 범위 내에서 지급할 수 있음.</p> <p>- 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 영업수익은 686억원, 영업이익은 393억원을 달성하였으며, 지주회사로서 계열회사들에 대한 경영을 총괄하면서 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 20% 증가한 5조 6,612억원을 달성했으며, 영업이익은 9,136억원으로 전년 대비 39% 증가한 점을 고려하였음. 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침 하에 브랜드력 강화, 유통 역량 강화, 해외사업 확대 등에 힘입어 견실한 매출 성장세를 지속시킨 점을 고려하여 상여금 406,035,000원을 지급하였음.</p>
	퇴직소득	256,932,000원	<p>- 주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 41,175,000원에 직위별 퇴직급 지급률(부회장의 경우 재직 1년당 3)인 6.24 (25개월 재직)를 곱하여 산출한 256,932,000원을 지급하였음.</p>
	기타소득	-	해당사항 없음

# 【 대표이사 등의 확인 】


## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2016년 05월 16일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명) 

신고업무담당이사 : 신 희 철 (서명) 

# 사업보고서

(제 57 기)

사업연도      2015년 01월 01일      부터  
                  2015년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2016년      3월      30일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

배 동 현

본 점 소 재 지 :

서울특별시 중구 청계천로 100

(전 화)02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 상 무                      (성 명)신 희 철

(전 화)02-709-5087

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

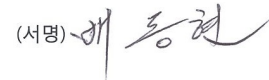
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

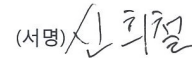
2016년 03월 30일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 배 동 현 (서명)



신고업무담당이사 : 신 희 철 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	3,974,528	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 중구 청계천로 100	화장품 판매	319,254	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)에뛰드	1976.05.03	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	95,510	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 중구 청계천로 100	두발용 화장품 판매	58,639	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)에스쁘아	2015.01.01	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	22,498	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)에스트라	1982.12.16	서울 중구 청계천로 100	의약품 제조 및 판매	106,873	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창 서로 29	초자 용기 제조 및 판 매	59,705	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충남 천안시 동남구 동면 충절로 2294-35	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	63,177	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 (주)장원	2007.04.01	제주 서귀포시 안덕면 신 화역사로 446	녹차 재배 및 판매	87,037	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)코스비전	2011.10.02	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무 기화합물 제조 및 판매	85,174	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
(주)위드림	2014.09.01	경기 오산시 가장산업동 로 37	판촉물 또는 제품 포장 업	49	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.07.16	Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong	지주회사업	180,133	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.06.08	541 Orchard Road #20- 01 Liat Towers Singapore 238881	지주회사업	4,957	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.27	383, Yumin Road Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	화장품 제조 및 판매	227,893	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)

AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.11	Room 2021,2022,2023,Building 1, No. 383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing Distirct, ShangHai	연구개발	2,343	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	2006.06.23	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	341,394	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.26	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품 제조 및 판매	36,245	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	1985.01.07	32 rue d'Armaille 75017 Paris, France	화장품 판매	15,037	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.02	270 Sylvan Avenue   #255   Englewood Cliffs, NJ 07632 U.S.A.	화장품 판매	28,504	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1978.06.01	4th Floor, SHOENMITSUI BLDG. 2-1-1 Toranomom,Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	10,414	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2003.12.01	5F, No.205, Dunhua N Rd.,Taipei, Taiwan	화장품 판매	14,961	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.02.28	541 Orchard Road #20- 01 Liat Towers Singapore 238881	화장품 판매	26,474	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2006.09.06	Suite 23.03, Level 23, Centrepont Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품 판매	11,748	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2010.06.09	117 Nguyen Du (Floor 2) St, Ward Ben Thanh, Dist.01, HCMC, Vietnam	화장품 판매	2,971	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2005.03.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	12,632	기업의결권의 과반수 소유	해당없음



PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.06.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950	화장품 판매	3,318	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	1,486	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2001	Suite 2803-2807, Windsor House, 311 Gloucester Rd, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	86,333	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)

- 주1) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사  
주2) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
주3) 농업회사법인 (주)장원 : 농업회사법인 (주)장원은 공시서류작성기준일 이후인 2016년 3월 7일  
에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

#### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)에스쁘아	2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드의 에스 쁘아 브랜드의 인적분할을 통해 (주)에스쁘아를 신규설 립하여 종속기업으로 편입되었습니다.
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

#### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

#### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품 , 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 중구 청계천로 100
- 전화번호: 02-709-5114

- 홈페이지: <http://www.amorepacific.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

한편, 공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 29개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에워드,(주)에스쁘아, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약외품 등

**<주요자회사의 주요 사업의 내용>**

**■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용**

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과

MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목적 사업 (정관 제2조)	비고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 13. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	차량 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)장원	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.

주2) 농업회사법인 (주)장원 : 농업회사법인 (주)장원은 공시서류작성기준일 이후인 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.



## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- 당사의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일에 現 본점소재지로 변경하였습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2015.03.20	대표이사 중임 - 중임 대표이사 : 서경배	재선임
제56기(2014년도) 정기주주총회	2015.03.20	- 사내이사 : 서경배 - 사외이사 : 이우영	재선임 신규선임
임시이사회	2014.03.21	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 백정기	신규선임
제55기(2013년도) 정기주주총회	2014.03.21	- 사내이사 : 백정기 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 재선임
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	신규선임
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 신규선임
제53기(2011년도) 정기주주총회	2012.03.23.	- 사내이사 : 서경배 - 사내이사 : 배동현 - 사외이사 : 손영철	재선임 신규선임 신규선임
제52기(2010년도) 정기주주총회	2011.03.25	- 이사신임 : 고광용 - 사외이사 : 조동철	신규선임 재선임

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 백정기 대표이사 및 사내이사는 2015년 12월 31일에 사임 하였습니다.

### 다. 최대주주의 변동

기 초(2015.01.01)			기 말(2015.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	4,905,496주	61.48%	서경배 외 8명	49,054,960주	61.48%

주1) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

주2) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며 상기 기말 소유주식수는 주식분할을 반영한 수치임.

## 라. 상호의 변경

### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

### <자회사의 상호의 변경>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 1985년 10월 "(주)오스카"로 상호변경, 1997년 8월 "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, 1976년 12월 "(주)유미화장품"으로 상호변경, 1981년 6월 "(주)태평양공업"으로 상호변경, 1992년 1월 "유미코스메틱(주)"로 상호변경, 1999년 1월 "(주)아모스"로 상호변경, 1999년 12월 "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)에스쁘아

주식회사 에스쁘아는 2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드와 인적분할의 방법을 통하여 화장품 제조·판매를 목적으로 분할신설되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)에스트라

주식회사 에스트라는 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2015년 3월 1일 "(주)태평양제약"에서 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

#### ■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

#### ■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으

로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)장원

주식회사 장원은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였으며, 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경 하였습니다. 한편, 공시서류작성기준 일 이후인 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 주식회사 오설록농장"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 자회사의 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2013. 03. (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)태평양제약의 주식교환
- 2014. 02. (주)태평양제약의 제약사업부문을 (주)한독에 영업양도
- 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병
- 2015. 01. (주)에뛰드를 인적분할하여 (주)에스쁘아 설립

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2011. 10. (주)코스비전 자회사 편입
- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 07. 2우선주 유가증권시장 상장폐지 (유가증권시장 상장규정 제65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유)
- 2015. 01. (주)에스쁘아 자회사 편입
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

<주요자회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용>

■ (주)아모레퍼시픽

- 2011. 07. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
- 2012. 05. 오산공장 완공
- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 09. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 04. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2015.12.31 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	71,811,882	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	1우선주	5,799,393	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	2우선주	2,400,480	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

주식의 총수 현황

(기준일 : 2015.12.31 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	종류주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	270,000,000	90,000,000	360,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	138,249,470	19,668,800	157,918,270	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-	
	1. 감자	58,458,490	10,557,830	69,016,320	인적분할((주)아모레퍼시픽)
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	79,790,980	9,110,970	88,901,950	-	
V. 자기주식수	5,549,730	62,440	5,612,170	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	74,241,250	9,048,530	83,289,780	-	

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황



취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-
			종류주	50,000	-	-	-	50,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	500,000	-	-	-	500,000	-	
		종류주	50,000	-	-	-	50,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	5,049,670	60	-	-	5,049,730	주1)	
		종류주	12,390	50	-	-	12,440	주1)	
총 계(a+b+c)		보통주	5,549,670	60	-	-	5,549,730	-	
		종류주	62,390	50	-	-	62,440	-	

주1) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생 하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역임.

주2) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 자기주식 취득 및 처 분 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

### 다. 다양한 종류의 주식

#### 1) 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000
발행총액(발행주식수)		8,500,800,000	1,700,160
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	6,443,770
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-

		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
전환으로 발행할 주식의 종류		-	
	전환으로 발행할 주식수	-	
의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.	
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호: 002795	

주1) 발행일자 및 주당 발행가액 (액면가 주당 5,000원 기준)

- 1989.06.01(유상증자) : 19,500원
- 1989.06.20(무상증자)
- 1989.10.10(무상증자)
- 1989.11.06(유상증자) : 13,900원

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 액면가 기준으로 작성됨.

## 2) 종류주식(2우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.12.16	
주당 발행가액(액면가액)		96,000	5,000
발행총액(발행주식수)		1,333,600,000	266,720
현재 잔액(현재 주식수)		1,333,600,000	2,667,200
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	- 우선주식의 배당율은 액면금액을 기준으로 연 3%임. - 보통주식의 배당율이 우선주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당함. - 우선주식에 대하여 어느 사업연도에 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당함. - 우선주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 함.	
	잔여재산분배에 관한 사항	-	

	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	- 우선주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환됨. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 정관 제10조의 2의 규정을 준용함.
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	보통주식
		전환으로 발행할 주식수	2,667,200주
	의결권에 관한 사항		- 우선주식은 의결권이 없음.
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 2우선주는 2014년 7월 1일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었음(유가증권시장 상장규정 제 65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유).	

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	79,790,980	-
	종류주	9,110,970	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	5,549,730	자기주식
	종류주	9,110,970	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-

의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	74,241,250	-
	종류주	-	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2015년 12.5%, 2014년 12.2%, 2013년 12.8%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 구천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을

준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제46조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

※ 상기 정관 제7조의2(종류주식의 수와 내용) 제1항은 주식분할에 따라 2015년 3월 20일 당사의 정기주주총회에서 변경되었습니다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제57기	제56기	제55기
주당액면가액 (원)		500	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		260,437	222,359	163,011
주당순이익 (원)		3,219	27,494	20,102
현금배당금총액 (백만원)		32,515	27,101	20,854
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		12.5	12.2	12.8
현금배당수익률 (%)	보통주	0.3	0.3	0.6
	1우선주	0.5	0.7	1.3
	2우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	390	3,250	2,500
	1우선주	395	3,300	2,550
	2우선주	390	3,250	2,500
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
	2우선주	-	-	-

주1) 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 아니하므로 현금배당수익률 기재를 생략함.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주4) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제57기는 주식분할을 반영한 수치임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 1,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사 수는 제도 도입(1999년 4월 1일) 이후 꾸준히 증가하고 있습니다. 2015년 9월말 현재 지주회사는 140개 사로 전년(132개)보다 8개 증가하였습니다. 이러한 지주회사의 증가는 지배구조의 투명성 증대, 경영효율성 및 전문성 향상 등 지주회사의 여러 가지 이점을 활용하기 위한 기업들의 노력에 의한 것으로 평가되고 있습니다.

한편, 지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제및공정거래에관한법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)장원, (주)코스비전으로 총 10개사 입니다.

##### (2) 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다.

##### (3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점 해당 사항 없음.

#### 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 29개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
----	-------	-------

화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약외품 등

## [화장품 사업부문]

### (1) 화장품 산업

#### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 역시 과거보다는 다소 둔화된 성장세를 보여주고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

#### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인



제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각합니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 채널 역시 고성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

## 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

## (2) 생활용품 및 녹차 산업

### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통 경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에

대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 려, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	5,535,031	890,981	173,186	4,587,419	651,633	159,945
기타사업부문	315,433	15,566	15,295	297,507	6,886	12,220
합계	5,850,464	906,547	188,481	4,884,926	658,519	172,165

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,850,464	4,884,926
내부거래 제거 등	(189,258)	(172,979)
연결회사 매출액	5,661,206	4,711,947

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	906,547	658,519
부문간 수익	7,094	572
영업이익	913,641	659,091

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	5,214,910	1,151,778	4,542,155	1,052,017
기타사업부문	2,070,015	113,622	2,075,276	121,595
보고부문 자산 및 부채 합계	7,284,925	1,265,400	6,617,431	1,173,612
내부거래 제거 등	(1,136,956)	(5,235)	(1,117,706)	2,748
연결회사 자산 및 부채 총액	6,147,969	1,260,165	5,499,725	1,176,360

## 2. 주요제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기초, 메이크업, 향수	세안,보습,피부화장,향수 등	설화수, 헤라, 아이오페, 한울	5,535,031	94.6%
		개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	라네즈, 마몽드, 오딧세이, 이니스프리, 에뛰드, 미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송영, 메디안, 설		
		녹차	녹차류	록차 등		
기타 사업부문	제품, 서비스 등	기타	화장품 용기, 헤어.건강식품 등	메타그린, 슬리머DX 등	315,433	5.4%
합 계				-	5,850,464	100.0%

주)상기 매출액은 내부거래 제거 전 금액임.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당분기 변동내역 없음

※ 상기 '나. 주요 제품 등의 가격변동추이'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 3. 주요 원재료

#### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	147,372	13.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	436,332	41.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	203,431	19.2%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			787,135	74.4%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송엄치약캡슐, 녹차 등	삼푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	104,158	9.8%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, ㈜장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	151,869	14.4%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	14,529	1.4%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			270,555	25.6%	-
합 계	원 재 료			251,530	23.8%	-
	부 재 료			588,201	55.6%	-
	상 품			217,960	20.6%	-
	합 계			1,057,690	100.0%	-

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	49,300	48,080
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,683	3,419	3,572
	자음단	19,700	19,700	19,701
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	29,167	21,825

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 환율 인하분 반영 및 대체 가능원료인 Neossance squalane(사탕수수유래)의 확대로 공급사의 전략적 가격인하

주2) (PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION :Dow Corning 5-7137 Emulsion 방부처방 개선(PK+ PE\_0.4% 추가)으로 코드명 변경

주3) FRUITY FRESH SH-9200 : 수입업체에서 국내업체 전환으로 인한 가격 인하

##### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 4. 생산 및 설비

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,554,068	1,366,692	1,492,489
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	716,767	635,925	545,005
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,534,656	1,578,889	1,301,065
	녹차 등	설록차사업장(진천)	116,875	91,513	177,612
합 계			3,922,366	3,673,020	3,516,172

##### (2) 생산능력의 산출근거

###### 1) 산출방법 등

###### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

###### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

###### 2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.8	239
메이크업사업장(오산)	8.7	239
매스뷰티사업장(대전)	5.8	244
설록차사업장(진천)	5.4	234

※ 상기 '가. 주요 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

#### 나. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,814,163	1,611,438	1,492,489
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	831,929	779,607	545,005
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,191,995	1,266,789	1,117,225
	녹차 등	설록차사업장(진천)	74,928	121,001	116,786
합 계			3,913,016	3,778,835	3,271,505

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,793	2,093	116.7%
메이크업사업장(오산)	1,793	2,081	116.1%
매스뷰티사업장(대전)	1,830	1,421	77.7%
설록차사업장(진천)	1,755	1,274	72.6%
합 계	7,170	6,869	95.8%

※ 상기 '나. 주요 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	849,825	-	849,825	800,743	-	800,743
건물	788,189	(133,758)	654,431	727,389	(116,865)	610,524
구축물	56,744	(18,593)	38,151	59,035	(20,854)	38,181
기계장치	444,246	(207,378)	236,868	437,014	(199,886)	237,128
차량운반구	3,167	(1,910)	1,257	4,406	(2,898)	1,508
공구기구	148,746	(124,893)	23,853	160,778	(140,833)	19,945
집기비품	600,771	(369,773)	230,998	754,748	(541,485)	213,263
기타의유형자산	17,067	(4,932)	12,135	9,569	(3,250)	6,319
건설중인자산	164,120	-	164,120	142,180	-	142,180
합계	3,072,875	(861,237)	2,211,638	3,095,862	(1,026,071)	2,069,791

(2) 당기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	800,744	610,524	38,181	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791
취득	52	969	1,826	12,382	161	16,739	108,150	1,937	164,141	306,357

대체(*)	49,411	68,508	1,727	20,763	99	405	14,795	5,132	(142,049)	18,791
사업결함으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각비	-	(19,999)	(2,794)	(30,677)	(380)	(13,234)	(100,962)	(1,398)	-	(169,444)
처분	(314)	(5,954)	(821)	(2,751)	(91)	(3)	(4,158)	-	-	(14,092)
환산차이	(69)	384	32	21	(40)	3	(89)	145	(152)	235
기말 장부금액	849,824	654,432	38,151	236,866	1,257	23,854	230,999	12,135	164,120	2,211,638

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지와 건설중인자산 장부가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(3) 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369
취득	1,219	2,097	301	12,785	431	11,028	89,100	2,037	228,759	347,757
대체(*1)	(284,800)	120,385	1,610	41,832	228	202	5,728	3,193	(273,061)	(384,683)
처분(*2)	-	(8,275)	(20)	(11,300)	(8)	-	(2,603)	(3,323)	(931)	(26,460)
사업결함으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	544	-	-	544
감가상각비	-	(19,028)	(2,867)	(28,255)	(377)	(14,076)	(91,137)	(892)	-	(156,632)
환산차이	(146)	1,893	(30)	202	-	20	394	9	(1,447)	895
기말 장부금액	800,743	610,524	38,182	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791

(\*1) 신사옥 건설과 관련하여 용산소재 토지가액과 건설중인자산가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 계정재분류하였습니다. 또한, 전기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 토지, 건물, 구축물을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(\*2) 전기에 종속기업 (주)아모레퍼시픽 대전물류센터에 화재가 발생하여 유형자산의 소실이 있었으며, 이로 인한 장부상 손실 금액이 포함되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	94,700	83,784
매출원가	74,744	72,848
합계	169,444	156,632

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(5) 당기말 현재 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

당기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	53,841	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	18,556	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	20,824	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)



토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	18,374	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	382	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

전기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	419	545	임대보증금	419	삼성생명(주)
토지, 건물	14,158	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		105	임대보증금	81	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	18,916	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	394	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

(6) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,562	16,584	1,631	17,309
감가상각누계액	-	(5,801)	-	(5,652)
장부금액	1,562	10,783	1,631	11,657

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,586	1,655
1년 초과 5년 이내	3,170	4,965
합계	4,756	6,620
미실현이자비용	(241)	(453)

최소리스료 순액		
1년 이내	1,448	1,455
1년 초과 5년 이내	3,067	4,712
금융리스부채 합계	4,515	6,167

(7) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기 비용으로 인식된 리스료는 239,099백만원(전기 : 189,020백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
1년 이하	123,615	105,177
1년 초과 ~ 5년 이하	172,134	104,535
합계	295,749	209,712

(8) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]  
:백만원)

(단위)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티사업장	자가보유	대전	42,776	0	0	0	0	42,776
설록사업장	자가보유	진천	6,154	0	0	0	0	6,154
기타	자가보유	본사, 연구소 등	532,574	26,819	0	0	0	559,393
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,631	22,005	0	0	-68	23,567
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	132,239	9,477	-9,151	0	0	132,565
합계			800,743	58,301	-9,151	0	-68	849,825

[자산항목:건물]  
위:백만원)

(단

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	166,686	13	0	-4,539	0	162,159
매스뷰티사업장	자가보유	대전	36,394	73	0	-1,372	0	35,095
설록사업장	자가보유	진천	2,004	14	0	-493	0	1,525
기타	자가보유	본사, 연구소 등	222,392	58,428	-4,534	-8,601	0	267,685
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,724	8,893	-100	-2,592	384	115,310
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	74,325	2,055	-1,320	-2,402	0	72,658

합계	610,524	69,476	-5,954	-19,999	384	654,431
----	---------	--------	--------	---------	-----	---------

[자산항목:구축물]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	12,497	0	0	-751	0	11,747
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,701	0	0	-365	0	3,336
설록사업장	자가보유	진천	271	0	0	-37	0	234
기타	자가보유	본사, 연구소 등	15,443	1,753	-426	-1,100	0	15,670
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	373	1,444	-147	-71	32	1,631
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	5,897	355	-248	-471	0	5,533
합계			38,181	3,553	-821	-2,794	32	38,151

[자산항목:기계장치]

(단

위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	63,675	13,759	128	-9,987	0	67,575
매스뷰티사업장	자가보유	대전	50,658	1,474	0	-5,179	0	46,952
설록사업장	자가보유	진천	2,665	514	-120	-478	0	2,581
기타	자가보유	본사, 연구소 등	38,349	6,721	-847	-4,148	0	40,075
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,392	1,863	-870	-1,195	23	18,215
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	63,389	8,814	-1,057	-9,676	0	61,470
합계			237,128	33,145	-2,765	-30,663	23	236,868

[자산항목:차량운반구]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	42	0	0	-14	0	28
매스뷰티사업장	자가보유	대전	73	0	0	-23	0	50
설록사업장	자가보유	진천	49	0	0	-13	0	36
기타	자가보유	본사, 연구소 등	668	151	-87	-171	0	561
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28	42	0	1	-40	31
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	648	66	-4	-160	0	550
합계			1,508	260	-91	-379	-40	1,257

[자산항목:공구기구]

(단

위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	10,101	11,961	0	-7,903	0	14,158
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,983	1,574	0	-2,578	0	2,979
설록사업장	자가보유	진천	36	0	0	-17	0	19
기타	자가보유	본사, 연구소 등	668	742	0	-463	0	948
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,722	1,116	-2	-785	2	3,053
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	2,434	1,691	-1	-1,427	0	2,697
합계			19,944	17,083	-3	-13,173	2	23,853

[자산항목:집기비품]

(단

위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	1,958	1,001	0	-1,353	0	1,607
매스뷰티사업장	자가보유	대전	402	30	0	-396	0	35
설록사업장	자가보유	진천	47	0	0	-20	0	28
기타	자가보유	본사, 연구소 등	135,621	44,195	-702	-45,619	0	133,494
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	37,870	54,711	-1,332	-30,001	-91	61,157
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	37,365	22,699	-2,123	-23,263	0	34,678
합계			213,263	122,636	-4,158	-100,652	-91	230,998

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	매출유형	품목	제 57기	제 56기	
화장품	상 품 제 품 기타매출	화장품 및 생활용품 등	내수	5,867,343	4,767,621
			수출	328,013	265,455
			연결조정	-660,325	-445,657
			합계	5,535,031	4,587,419
기타	상 품 제 품 기타매출	화장품용기, 헤어, 초자용기, 녹차 ,의 약외품 등	내수	304,413	283,531
			수출	13,936	15,268
			연결조정	-2,916	-1,293
			합계	315,433	297,506
단순합계			5,850,464	4,884,926	
연결조정 효과			-189,258	-172,979	
총 합계			5,661,206	4,711,947	

※ 상기 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있음.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

### 나. 기타 사업부문

별도의 수주없이 주문에 의해 매출이 이루어집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 1) 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	134,204	205,394	90,062	162,386
EUR	556	1,493	11,425	24,970
JPY	47	816	-	4,095
합계	134,807	207,703	101,487	191,451

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(7,119)	7,119	(7,232)	7,232
EUR	(94)	94	(1,355)	1,355
JPY	(77)	77	(410)	410

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내의 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,121백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정 계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 3)유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2015.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	133,943	-	-	-	133,943	133,943
차입금	122,994	47,212	-	-	170,206	168,602
기타지급채무	270,419	-	-	-	270,419	270,419



기타부채	80,400	16,056	-	-	96,456	94,385
------	--------	--------	---	---	--------	--------

구분	2014.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	154,124	-	-	-	154,124	154,124
차입금	47,874	889	114,781	-	163,544	162,121
기타지급채무	261,182	-	-	-	261,182	261,182
기타부채	37,869	43,533	-	-	81,402	81,402
파생금융부채	-	-	196	-	196	196

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

## 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채 (A)	1,260,165	1,176,360
자본 (B)	4,887,804	4,323,365
예금 (C)	1,485,627	997,500
차입금 (D)	168,602	162,121
부채비율 (A/B)	25.78%	27.21%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)26.95%	(-)19.32%

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	802	-	-	196

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다. 연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약내역은 다음과 같습니다

(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	1,005	-

## 9. 경영상의 주요계약 등

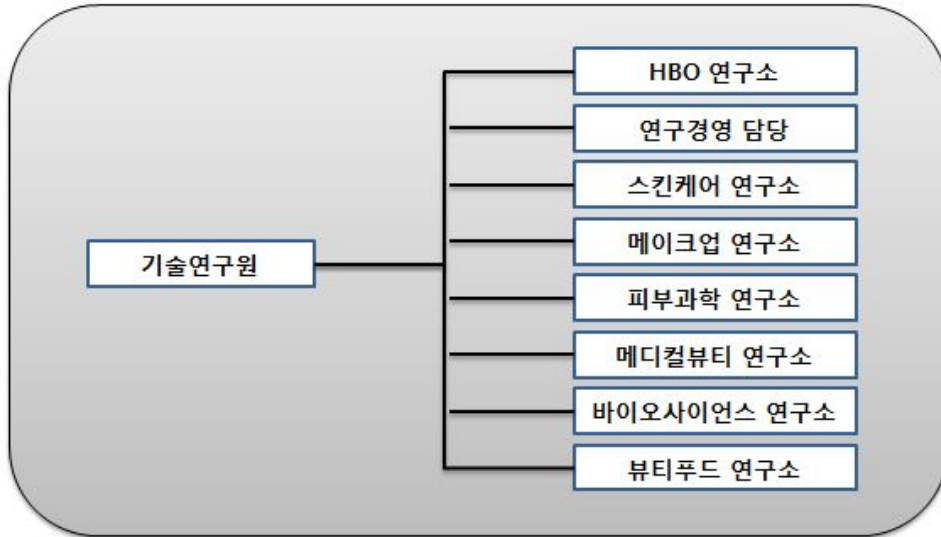
구분	회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
화장품 사업부문	(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.07.31	520,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "신규시설투자" 사항(2014.07.02) 참조 - 상기 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 공시사항(2014.07.02 '신규시설투자') 기준임.
	(주)아모레퍼시픽	현동인베스트먼트(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지)	2015.03.30	202,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "유형자산처분결정" 사항(2016.03.10) 참조
	(주)아모레퍼시픽, (주)코스비전	대림산업(주)	신규공사계약 : (주)아모레퍼시픽 대전물류센터 및 (주)코스비전 사옥 신규공사 (대전광역시 대덕구 대화동 227번지)	2015.06.01 ~ 2016.08.31	75,300,000,000원	-
	(주)아모레퍼시픽	(주)상호	신규공사계약 : 경기도 오산시 가장동 일번394-10	2015.09.04 ~ 2016.10.04	43,600,000,000원	-
	(주)아모레퍼시픽	대림산업(주), (주)상호	신규공사계약 : 김천물류센터 (경상북도 김천시 대광동1000-2.3번지 / 용명동3.3-1번지)	2013.07.01 ~ 2015.03.31	32,450,000,000원	-
	(주)아모레퍼시픽	한국토지주택공사	부동산 매매계약 : 오산가정2 일반산업단지 내 토지 매매계약 (경기도 오산시 가장동 394-10)	2014.10.28 ~ 2019.10.28	30,297,783,000원	- 매수인 : (주)아모레퍼시픽 - 매도인 : 한국토지주택공사
	(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	-
기타 사업부문	(주)태평양제약	한독(주)	영업양수도 계약 - 제약사업과 메디컬뷰티 사업으로 운영되었던 (주)태평양제약 사업분야 중, 제약사업부문의 자산, 부채, 기타 관련 권리/의무 등을 포함하여 사업부문 일체를 포괄적으로 양도함.	2013.12.31	57,500,000,000원	주식회사 태평양제약의 상기 주요계약과 관련한 세부사항은 (주)에스트라 (구. (주)태평양제약)에서 2013년 12월 13일 공시한 "주요사항보고서(중요한영업양수도 결정)"를 참고

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 1% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 435명



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제10기	제9기	제8기	비고
원 재 료 비		3,281	3,692	3,583	-
인 건 비		50,075	46,507	38,055	-
감 가 상 각 비		7,670	6,578	6,639	-
위 탁 용 역 비		10,474	10,233	8,798	-
기 타		37,007	30,098	26,092	-
연구개발비용 계		108,506	97,108	83,167	-
회계처리	판매비와관리비	108,506	97,108	83,167	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.28%	2.51%	2.68%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
------	-------	------	------

식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장품에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장품 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림

케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용

라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방검질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방검질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD



홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

## 가. 사업부문별 현황

### (1) 화장품 산업

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 성장세 역시 과거보다는 소폭 둔화되었습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데, (주)아모레퍼시픽을 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며, 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 그러나 여전히 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 기업들이 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 전망됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근성이 용이해진 모바일 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 경로가 고성장하며 국내 화장품 시장 내 비중을 확대해 가고 있습니다. 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 백화점, 할인점 등은 저성장 추세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다. 고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

(주)아모레퍼시픽은 (주)아모레퍼시픽그룹의 지주회사 전환 계획에 따라, 2006년 6월 1일을 기준으로 (주)아모레퍼시픽그룹의 화장품, 생활용품, 건강 사업부문을 분할하여 설립된 회사입니다. (주)아모레퍼시픽은 확고한 채널 리더십과 강력한 브랜드력 및 혁신적인 제품 출시를

바탕으로 럭셔리 채널에서부터 매스 채널에 이르기까지 다양한 고객의 니즈에 유연하게 대처하며 한국의 미와 건강 산업을 선도하고 있습니다.

(1) 화장품 사업부문

- 럭셔리 사업부 (방문판매, 백화점, 면세)

전통 럭셔리 경로의 성장세 둔화에도 불구하고, (주)아모레퍼시픽은 차별화된 미적 가치를 담은 상품과 서비스를 고객에게 제공하며 성장을 지속하였습니다. 설화수와 헤라는 대표상품의 디자인과 기능을 업그레이드하고 남성, 립 등 신성장 카테고리를 강화하여 브랜드 경쟁력을 제고하였습니다. 프리메라와 VB프로그램은 각각 베이비와 건강기능식품 카테고리에서 혁신 상품을 출시하여 신수요를 창출하였습니다.

방문판매 경로는 주력 고객층의 니즈에 부합하는 제품 출시, 스마트기기를 활용한 체계적인 서비스 제공, 카운셀러 역량 강화가 잘 어우러지며 견고한 성장을 달성하였습니다. 백화점 경로는 고도화된 고객 맞춤 서비스를 통해 차별화된 브랜드 경험을 선사하며 선도기업으로서의 경쟁력을 강화하였습니다. 면세 경로는 중국인 관광객 및 내국인의 구매 증가에 힘입어 작년에 이어 올해도 고성장세를 유지하였습니다. 메르스 여파로 3분기 성장세가 일시적으로 둔화되었으나, 9월부터 관광객 유입이 다시 증가하여 성장세가 회복되었습니다. 더불어 국내에 집중되어있던 면세 사업의 글로벌 진출을 가속화하여 지속 가능한 성장을 위한 발판을 마련했습니다.

- 프리미엄 사업부 (아리따움, 할인점, 디지털)

프리미엄 사업부는 다양한 마케팅 활동을 통해 브랜드의 핵심 가치를 강화하고 고객 체험을 확대하며 성장을 지속하였습니다. 주력 브랜드인 아이오페와 라네즈, 마몽드는 각각 쿠션 팝업 스토어와 패션 브랜드 콜라보레이션, 플라워가든 캠페인을 통해 브랜드 아이덴티티를 강화하고 고객에게 즐거운 구매 경험을 제공하였습니다.

아리따움 경로는 매장 환경과 고객 서비스 혁신을 통해 소매 경쟁력을 강화하는 것에 주력하였습니다. 모바일 플랫폼을 중심으로 O2O 서비스를 확대하고 옴니채널 파일럿 매장을 통해 새로운 쇼핑 환경을 제공하여 고객 편의성과 로열티를 증대하기 위해 노력하였습니다. 디지털 경로는 홈쇼핑 사업이 어려운 영업 환경 속에서도 과다 판촉을 지양하고 제품 카테고리를 확대하는 등 브랜드 경쟁력 강화를 위한 노력을 지속하였습니다. 이커머스 경로는 자사몰과 브랜드 사이트 등 온라인 플랫폼을 다양화하여 고객 접점을 확대하고 편의성을 증대시켜 나갔습니다. 할인점 경로는 유통 환경의 어려움을 극복하고 질적 성장을 달성하기 위해 매장운영 효율화와 비용절감에 집중하였습니다.

(2) Mass & 오설록 사업부

생활용품 사업부는 제품의 프리미엄화와 판매 채널 확대로 브랜드 인지도를 제고하고, 시장 리더십을 강화하였습니다. 전 사업 카테고리(헤어,바디,오랄) 내 기능성 제품 판매가 크게 증가하여 성장을 이어갔으며 면세점, 편의점, 창고형 매장 등 신규 채널 매출 비중을 늘려 채널 포트폴리오를 다각화하였습니다.

녹차 사업은 프리미엄 사업에 집중하기 위해 할인점 경로에서 철수하였으며, 고부가가치 제품의 확대, 브랜드 체험 강화로 오설록 브랜드의 프리미엄화에 주력하였습니다. 오설록 브랜드는 ‘2015 북미 차 챔피언십’에서 1,2,3위를 석권하여 국내 대표 명차 브랜드로서 한국 차의 우수성을 세계에 전파하였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
------	-------	------

화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	89.5%
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	10.5%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

라. 시장점유율 등

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2015년말	2014년말	2013년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	32.9%	32.8%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	22.4%	24.3%	25.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외.

- 생활용품 부문 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. '13년도와 '14년도 점유율의 경우, 조사 샘플이 확대되어 이전 기재 결과와 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,265,823	89.5%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송엄, 메디안 등	500,804	10.5%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계				-	4,766,627	100.0%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당분기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	147,372	13.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜바이오랜드, ㈜삼미켈 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	436,332	41.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	203,431	19.2%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			787,135	74.4%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	104,158	9.8%	㈜삼미켈, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, ㈜장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	151,869	14.4%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	14,529	1.4%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			270,555	25.6%	-
합 계	원 재 료			251,530	23.8%	-
	부 재 료			588,201	55.6%	-
	상 품			217,960	20.6%	-
	합 계			1,057,690	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	49,300	48,080
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,683	3,419	3,572
	자음단	19,700	19,700	19,701
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	29,167	21,825

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 환율 인하분 반영 및 대체 가능원료인 Neossance squalane(사탕수수유래)의 확대로 공급사의 전략적 가격인하

주2) (PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION :Dow Corning 5-7137 Emulsion 방부처방 개선(PK+ PE\_0.4% 추가)으로 코드명 변경

주3) FRUITY FRESH SH-9200 : 수입업체에서 국내업체 전환으로 인한 가격 인하

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,554,068	1,366,692	1,492,489
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	716,767	635,925	545,005
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,534,656	1,578,889	1,301,065
	녹차 등	설록차사업장(진천)	116,875	91,513	177,612
합 계			3,922,366	3,673,020	3,516,172

##### (2) 생산능력의 산출근거

###### 1) 산출방법 등

###### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

###### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

###### 2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.8	239
메이크업사업장(오산)	8.7	239
매스뷰티사업장(대전)	5.8	244
설록차사업장(진천)	5.4	234

#### 나. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제10기	제9기	제8기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,814,163	1,611,438	1,492,489
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	831,929	779,607	545,005
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,191,995	1,266,789	1,117,225

	녹차 등	설록차사업장(진천)	74,928	121,001	116,786
합 계			3,913,016	3,778,835	3,271,505

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,793	2,093	116.7%
메이크업사업장(오산)	1,793	2,081	116.1%
매스뷰티사업장(대전)	1,830	1,421	77.7%
설록차사업장(진천)	1,755	1,274	72.6%
합 계	7,170	6,869	95.8%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
메스뷰티	자가보유	대전	42,776	0	0	0	0	42,776
설록	자가보유	진천	6,154	0	0	0	0	6,154
기타	자가보유	본사, 연구소 등	532,574	26,819	0	0	0	559,393
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,631	22,005	0	0	-68	23,567
합계			668,505	48,824	0	0	-68	717,260

[자산항목:건물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	166,686	13	0	-4,539	0	162,159
메스뷰티	자가보유	대전	36,394	73	0	-1,372	0	35,095
설록	자가보유	진천	2,004	14	0	-493	0	1,525
기타	자가보유	본사, 연구소 등	222,392	58,428	-4,534	-8,601	0	267,685
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,724	8,893	-100	-2,592	384	115,310
합계			536,199	67,421	-4,634	-17,597	384	581,773

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	12,497	0	0	-751	0	11,747
메스뷰티	자가보유	대전	3,701	0	0	-365	0	3,336
설록	자가보유	진천	271	0	0	-37	0	234
기타	자가보유	본사, 연구소 등	15,443	1,753	-426	-1,100	0	15,670
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	373	1,444	-147	-71	32	1,631
합계			32,284	3,198	-573	-2,323	32	32,618

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	63,675	13,759	128	-9,987	0	67,575
메스뷰티	자가보유	대전	50,658	1,474	0	-5,179	0	46,952
설록	자가보유	진천	2,665	514	-120	-478	0	2,581
기타	자가보유	본사, 연구소 등	38,349	6,721	-847	-4,148	0	40,075
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,392	1,863	-870	-1,195	23	18,215
합계			173,739	24,331	-1,708	-20,987	23	175,398

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	42	0	0	-14	0	28
메스뷰티	자가보유	대전	73	0	0	-23	0	50
설록	자가보유	진천	49	0	0	-13	0	36
기타	자가보유	본사, 연구소 등	668	151	-87	-171	0	561
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28	42	0	1	-40	31
합계			860	194	-87	-220	-40	707

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,101	11,961	0	-7,903	0	14,158



메스뷰티	자가보유	대전	3,983	1,574	0	-2,578	0	2,979
설록	자가보유	진천	36	0	0	-17	0	19
기타	자가보유	본사, 연구소 등	668	742	0	-463	0	948
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,722	1,116	-2	-785	2	3,053
합계			17,510	15,392	-2	-11,746	2	21,157

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	1,958	1,001	0	-1,353	0	1,607
메스뷰티	자가보유	대전	402	30	0	-396	0	35
설록	자가보유	진천	47	0	0	-20	0	28
기타	자가보유	본사, 연구소 등	135,621	44,195	-702	-45,619	0	133,494
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	37,870	54,711	-1,332	-30,001	-91	61,157
합계			175,898	99,937	-2,034	-77,389	-91	196,321

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제10기 투자액
영업	매입 기타	2015.01.01 ~ 2015.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	59,518
생산	증설 수선	2015.01.01 ~ 2015.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	38,608
연구	기타	2015.01.01 ~ 2015.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	4,843
기타	신설 매입	2015.01.01 ~ 2015.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	174,415
합 계				-	277,384

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	제10기	제9기	제8기	
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화 장품	수출	199,133	161,109	120,923
			내수	3,058,022	2,554,696	2,074,022
			해외법인	1,367,443	929,249	650,684
			합계	4,624,598	3,645,055	2,845,628
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	140,792	3,928	5,026
			내수	360,012	462,583	467,679
			합계	500,804	466,511	472,705
합 계			수출	339,925	165,038	125,949
			내수	3,418,035	3,017,279	2,541,701
			해외법인	1,367,443	929,249	650,684
			연결조정	-358,775	-237,558	-217,920
			합계	4,766,627	3,874,008	3,100,413

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	10.6%	-
	할인점	3.7%	-
	온라인	9.8%	-
	인적판매	14.1%	주)
	백화점	7.3%	-
	면세점	25.0%	-
	기타	1.2%	-
	해외법인	28.3%	-
계	100.0%	-	
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	대리점	42.5%	-
	직거래(할인점 등)	46.1%	-
	설류	11.4%	-
	계	100.0%	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽의 주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

#### 가-1. 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2015.12.31		2014.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채

USD	101,250	205,391	67,703	162,239
EUR	556	1,493	11,425	24,970
JPY	-	816	-	4,095

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2015.12.31		2014.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(10,414)	10,414	(9,454)	9,454
EUR	(94)	94	(1,355)	1,355
JPY	(82)	82	(409)	409

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,188백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## 가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 도소매 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융

상품 및 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2015.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	158,353	-	-	-	158,353	158,353
차입금	101,351	47,212	-	-	148,563	147,102
기타지급채무	224,340	-	-	-	224,340	224,340
기타부채	75,791	12,535	-	-	88,326	86,016

구 분	2014.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	156,546	-	-	-	156,546	156,546
차입금	36,656	889	114,781	-	152,326	148,274
파생금융부채	-	-	196	-	196	196
기타지급채무	210,789	-	-	-	210,789	210,789
기타부채	39,489	41,271	3,309	-	84,069	79,407

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

### 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채 (A)	1,070,771	976,255
자본 (B)	3,372,331	2,878,322
예금 (C)	880,993	517,645
차입금 (D)	147,102	148,275
부채비율 (A/B)	31.75%	33.92%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)21.76%	(-)12.83%

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	802	-	-	196

(2) 보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다. 연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	1,005	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
-----	-------	-------------	----------------	------	----

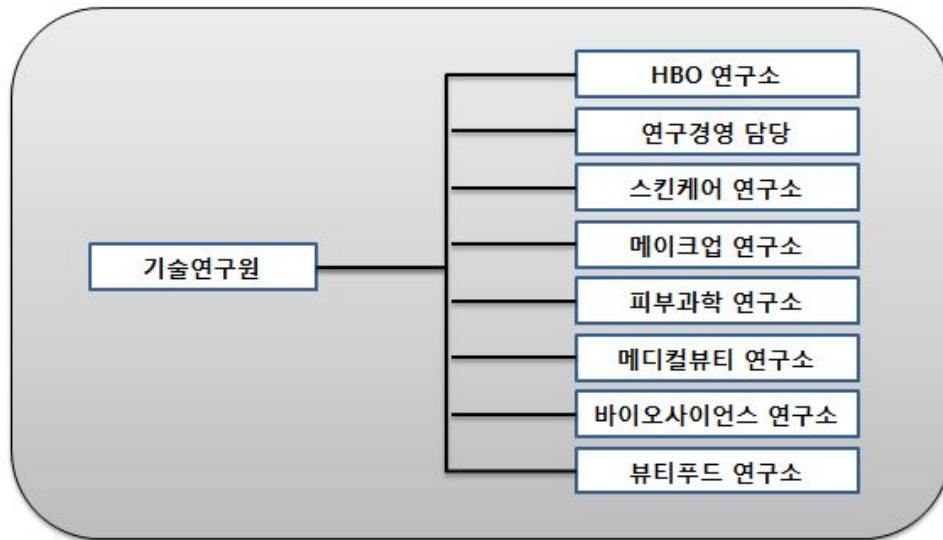
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.07.31	520,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "신규시설투자" 사항(2014.07.02) 참조 - 상기 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 공시사항(2014.07.02 '신규시설투자') 기준임.
(주)아모레퍼시픽	현동인베스트먼트(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지)	2015.03.30	202,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2016.03.10) 참조
(주)아모레퍼시픽, (주)코스비전	대림산업(주)	신규공사계약 : (주)아모레퍼시픽 대전물류센터 및 (주)코스비전 사옥 신규공사 (대전광역시 대덕구 대화동 227번지)	2015.06.01 ~ 2016.08.31	75,300,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	(주)삼호	신규공사계약 : 경기도 오산시 가장동 일반394-10	2015.09.04 ~ 2016.10.04	43,600,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	대림산업(주), (주)삼호	신규공사계약 : 김천물류센터 (경상북도 김천시 대광동1000-2,3번지 / 응명동3,3-1번지)	2013.07.01 ~ 2015.03.31	32,450,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	한국토지주택공사	부동산 매매계약 : 오산가장2 일반산업단지 내 토지 매매계약 (경기도 오산시 가장동 394-10)	2014.10.28 ~ 2019.10.28	30,297,783,000원	- 매수인 : (주)아모레퍼시픽 - 매도인 : 한국토지주택공사
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11.075만EUR (예상 기술료) 및 제품 판매시 별도 로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 1% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 435명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제10기	제9기	제8기	비고
원 재 료 비		3,281	3,692	3,583	-
인 건 비		50,075	46,507	38,055	-
감 가 상 각 비		7,670	6,578	6,639	-
위 탁 용 역 비		10,474	10,233	8,798	-
기 타		37,007	30,098	26,092	-
연구개발비용 계		108,506	97,108	83,167	-
회계처리	판매비와관리비	108,506	97,108	83,167	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.28%	2.51%	2.68%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등



친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캠페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캠페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캠페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캠페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오펜 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모, 뮌 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 기업 활동으로 발생하는 부정적인 영향을 최소화하는 한편 생물 다양성 보호

등 긍정적인 변화를 이끌기 위해 노력하고 있습니다.

## 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 온실가스 배출을 최소화하여 기후변화를 완화하기 위한 다양한 전략을 수립·실행하고 있습니다. 2020년까지 2010년 대비 배출액 기준 온실가스 원단위 배출량 30% 감축을 목표로 대표적인 온실가스 배출 분야인 생산과 물류 등에서 직간접 에너지의 사용 효율을 높이기 위해 지속적으로 노력한 결과, 2014년에 목표치를 조기 달성했습니다. 앞으로도 지속적인 감축 활동을 통해 기후변화 이슈에 적극적으로 대응할 방침입니다.

구분		2013년	2014년 <sup>주2)</sup>	2015년
온실가스 배출량 주1)	총량(톤CO2)	31,178	29,880	31,453
	원단위(톤CO2/억원)	1.006	0.771	0.660

주1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업 등

주2) 전년도 보고서에 게재된 2014년 온실가스 배출량은 외부 기관(DNV)의 검증 결과 오류가 발견되어 수정하였습니다.

### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 내 에너지 사용량 및 온실가스 배출량 감축을 위한 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 2015년에는 에너지 사용 효율 개선, 고효율 조명 도입, 단열 등 총 92개의 감축 활동을 전개하여 총 3,329t CO<sub>2</sub>의 온실가스 감축 및 9억 6,000만원의 비용 절감 효과를 거뒀습니다. 또한 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다

## 다. 수자원 관리

(주)아모레퍼시픽은 전세계적인 물 부족 이슈에 대응하기 위해 생산과정의 용수 사용량 감축을 위하여 노력하고 있습니다. 2010년을 기준 연도로 2020년까지 생산량 기준 용수 사용량 원단위 30% 감축을 목표로 수립하여, 사용 효율 개선, 재활용 및 재이용 증대를 실현하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

### - 용수 재활용

(주)아모레퍼시픽은 기존에 방류되던 폐수 중 재활용이 가능한 폐수를 적절하게 처리한 후 다시 사용함으로써 용수 사용량을 절감하고 있습니다.

뷰티사업장에는 빗물을 모아 이용할 수 있는 1,400톤 규모의 우수(雨水)저장소와 우수 정화 처리시설이 갖춰져 있습니다. 2015년도에는 연간 3억 2,059톤의 우수를 조경수, 생활용수, 세정수 및 냉각수 등으로 활용했으며, 우수 설비 용량 확충 등 시설 개선을 통해 지속적으로 우수 사용량을 확대하고 있습니다.

매스코스메틱 사업장에서는 이온수 제조 설비에서 이온수 생산 시 발생하는 농축수를 약품 용해수, 냉동기 냉각수 등으로 재이용하여, 연간 약 2억 2,000톤의 용수를 절감했습니다.

## 라. 생물다양성 보전

유전자 다양성, 종 다양성, 생태계 다양성을 의미하는 생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이지만, 현재 생물 다양성은 빠른 속도로 감소되고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 생물자원 활용도가 높은 산업군에 속하는 기업으로서 생물 다양성에 미치는 영향이 큰 만큼, 생물

다양성을 보존하고 이익을 공유하기 위한 다양한 활동을 전개하고 있습니다.

- 무궁화 신제품 개발 및 제품화

생물자원의 활용도가 높은 아모레퍼시픽은 생물자원의 자산화 및 생물다양성 보전과 활용을 위한 다양한 활동을 전개하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 2013년부터 무궁화와 관련한 피부 효능 연구 및 제품 개발 등을 통해 우리나라 꽃 무궁화의 소중함을 일깨우고 그 고유의 아름다움을 널리 알리고 있습니다. 다양한 피부 효능 실험을 통해 무궁화의 줄기 껍질인 목근피에서 천연 보습 인자를 발견했으며, 2015년 10월 무궁화 원료를 함유한 마몽드 무궁화 보습 장벽 크림을 출시함으로써 무궁화가 지닌 생명력의 가치를 제품으로 널리 알리는 성과를 거뒀습니다.

또한 (주)아모레퍼시픽그룹은 수십 년간 무궁화를 연구해 온 천리포 수목원과 2014년 MOU를 체결하고 공동 연구를 진행하여, 보습에 탁월한 효능을 지닌 무궁화 신제품을 개발했습니다. 현재 신제품 등록이 진행 중에 있으며, 2016년부터는 증식 작업을 진행할 예정입니다. 아울러 우리나라에서만 자생하는 무궁화 품종이자 멸종 위기 자생식물 2급으로 지정된 노란 무궁화 ‘황근(黃槿)’의 복원을 위해 2016년 2월 마몽드 모이스처 세라마이드 크림 판매 수익금의 일부를 천리포 수목원의 황근 복원 사업에 기부하였습니다. 앞으로도 (주)아모레퍼시픽은 무궁화 효능 연구 및 신제품 개발, 멸종 위기종 복원 사업 등을 지속적으로 전개하여 무궁화의 생명 다양성을 보존하는 데 기여할 것입니다

- 한국원료식물도 <Beyond Flower> 출간

(주)아모레퍼시픽은 한국 고유의 식물을 그린 세밀화 100점이 수록된 원료식물도록 <Beyond Flower>를 출간했습니다. 원료식물도록은 (주)아모레퍼시픽이 창업 때부터 이어온 식물에 대한 깊은 애정과 이해의 산물을 집대성한 것으로, 우리 고유의 식물을 기록·보존하고 더 널리 알리기 위해 제작됐습니다. 이 프로젝트를 기획한 아모레퍼시픽 미술관은 2007년 한국 세밀화 1세대 작가인 송훈 선생과 손잡고 식물 세밀화 제작에 착수했으며, 7년간 전국 곳곳에 있는 한국 약용식물을 직접 찾아 다니며 완성한 100점의 작품을 원료식물도록으로 편찬·발간했습니다. 원료식물도록에는 인삼, 동백나무, 서리태, 녹차, 흰감국, 작약 등 아모레퍼시픽의 오랜 노하우가 집약된 주요 원료 등이 수록되어 있으며, 식물에 대한 정보와 그림 표현 기법 등이 이해하기 쉽게 정리되어 있습니다. 특히 각각의 작품은 사진으로 전할 수 없는 세밀한 구조와 형태를 자세하게 담아 우리 고유 식물에 대한 정보를 생생하고 효과적으로 전달하고 있습니다

**마. 환경관련 주요 투자 사항**

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 환경 영향 최소화를 위하여 고효율 또는 친환경 설비 도입, 오염 물질 배출 시설 개선 등에 지속적으로 투자하고 있습니다.

2015년에는 대기 중 질소 화합물 배출을 저감하는 저녹스 버너 도입 및 비점오염원 저감시설 설치 등 약 7.5억원의 환경 개선을 위한 신규투자를 집행하였습니다. 2016년에는 폐수 재이용시설 및 처리 설비, 악취방지시설 설치 및 개선 등에 약 17억원을 신규 투자할 예정입니다.

**바. 지속가능제품 개발**

고객을 최우선 가치로 삼고 있는 (주)아모레퍼시픽은 혁신적인 제품을 통해 고객에게 최고의 경험과 감동을 선사하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 지속가능한 소비 확산을 위하여 2011년부터 AMOREPACIFIC Promise라는 이름의 ‘지속가능제품’을 개발해오고 있습니다. 지속가능제품은 고객 안심 강화, 환경 영향 최소화, 지역사회와의 조화라는 3대 원칙하에 고객 친화적 제품, 환경 친화적 제품, 사회 친화적 제품의 3가지 카테고리로 나누어집니다. 지



속가능제품 인증을 받기 위해서는 외부 인증 기준에 준하는 엄격한 내부 가이드라인을 통과하여야 합니다. 지속가능제품은 매년 꾸준히 증가하여 2015년에는 총489개의 AMOREPACIFIC Promise 인증 제품이 판매되고 있습니다.

**사. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 친환경경영 및 지속가능경영활동을 인정 받았으며, SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2015년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) 6년 연속 World 편입</li> <li>● FTSE4Good 5년 연속 편입</li> <li>● CDP Korea 기후변화 대응 -탄소경영 섹터 위너스, 필수 소비재 부문</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 오산뷰티사업장(2011)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 57 기	제 56 기	제55기
	2015년 말	2014년 말	201년 말
유 동 자 산	2,537,922	2,098,058	1,552,258
현금및현금성자산	1,003,173	417,187	364,548
금융기관예치금	470,131	570,324	529,193
매출채권	316,658	248,963	243,296
기타수취채권	21,788	5,805	7,391
단기매도가능금융자산	62,210	209,359	-
당기법인세자산	2,695	4,348	-
기타유동자산	64,548	66,365	39,512
재고자산	393,266	372,251	342,133
매각예정비유동자산	203,454	203,454	-
비 유 동 자 산	3,610,047	3,401,668	3,369,598
금융기관예치금	12,323	9,989	7,525
기타수취채권	215,259	170,663	135,208
장기매도가능금융자산	25,355	30,932	30,987
유형자산	2,211,638	2,069,791	2,288,369
무형자산	730,862	693,760	650,753
투자부동산	369,905	383,331	201,632
관계기업주식	6,201	5,910	11,618
이연법인세자산	37,547	37,220	43,473
기타비유동자산	957	72	33
자 산 총 계	6,147,969	5,499,725	4,921,856
유 동 부 채	978,508	773,134	644,292
비 유 동 부 채	281,657	403,226	368,618
부 채 총 계	1,260,165	1,176,360	1,012,909
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	673,017	673,017
자본잉여금	22,622	22,622	22,622
기타자본구성요소	-146,177	-146,520	-140,830

기타포괄손익누계액	-9,240	-4,370	-7,323
이익잉여금	1,948,074	1,728,639	1,533,662
비지배주주지분	2,355,087	2,005,527	1,783,348
자 본 총 계	4,887,804	4,323,365	3,908,947
	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일
매출액	5,661,206	4,711,947	3,895,391
영업이익	913,641	659,091	469,751
법인세비용차감전순이익	921,602	681,781	481,892
연결 총당기순이익	673,945	497,424	355,005
지배기업소유주지분	260,437	222,359	163,011
비지배주주지분	413,508	275,064	191,993
보통주기본주당순이익	3,219	2,749	2,010
우선주기본주당순이익	3,224	2,754	2,016
보통주희석주당순이익	3,126	2,669	1,954
우선주희석주당순이익	3,131	2,674	1,959
연결에 포함된 회사 수	28개사	27개사	26개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 57 기	제 56 기	제 55 기
	201년 말	2014년 말	2013년 말
유동자산	320,137	339,951	306,893
현금및현금성자산	98,064	10,950	10,354
금융기관예치금	212,000	262,000	289,000
단기매도가능금융자산	-	60,000	-
매출채권	6,629	2,053	2,124
기타수취채권	244	110	1,051
기타유동자산	900	2,540	2,065
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,374,799	1,340,787	1,346,221
금융기관예치금	1,603	1,203	803
기타수취채권	1,670	1,527	1,234
매도가능금융자산	13,608	15,069	21,272
유형자산	34,569	34,403	88,236
무형자산	166	196	234
투자부동산	53,741	53,904	-

종속기업및관계기업주식	1,269,442	1,234,442	1,234,442
순확정급여자산	-	43	-
자산총계	1,694,936	1,680,738	1,653,114
유동부채	5,528	4,507	8,204
비유동부채	40,548	40,527	44,581
부채총계	46,076	45,033	52,785
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타포괄손익누계액	-1,378	-	-
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
이익잉여금	1,064,231	1,049,698	1,014,323
자본총계	1,648,860	1,635,704	1,600,329
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일
영업수익	68,570	81,553	48,609
영업비용	29,302	32,168	16,814
영업이익	39,268	49,385	31,795
법인세차감전순이익	44,627	59,249	41,791
당기순이익	42,538	55,875	37,738
보통주기본주당순이익	516	684	459
우선주기본주당순이익	521	689	460
보통주희석주당순이익	510	670	451
우선주희석주당순이익	515	675	453

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 57 기	2015.12.31 현재
제 56 기	2014.12.31 현재
제 55 기	2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
자산			
유동자산	2,537,922,161,870	2,098,057,512,120	1,552,257,990,119
현금및현금성자산	1,003,173,041,000	417,187,324,018	364,548,104,333
금융기관예치금	470,130,528,387	570,324,456,256	529,193,106,318

매출채권	316,657,727,364	248,963,385,388	243,295,814,362
기타수취채권	21,787,799,209	5,804,681,531	7,391,145,298
매도가능금융자산	62,209,927,600	209,358,575,153	0
당기법인세자산	2,695,038,141	4,348,259,149	0
기타유동자산	64,547,972,188	66,364,980,974	39,511,837,804
재고자산	393,265,728,213	372,251,449,883	342,133,095,996
매각예정비유동자산	203,454,399,768	203,454,399,768	26,184,886,008
비유동자산	3,610,047,033,362	3,401,667,672,202	3,369,598,157,707
금융기관예치금	12,323,401,600	9,988,707,200	7,525,380,800
기타수취채권	215,259,288,492	170,663,217,406	135,207,647,784
매도가능금융자산	25,354,645,415	30,931,861,715	30,986,542,529
유형자산	2,211,638,428,286	2,069,790,918,346	2,288,369,463,572
투자부동산	369,905,269,740	383,331,044,137	201,631,986,615
무형자산	730,861,690,661	693,759,835,005	650,752,717,811
관계기업주식	6,201,131,197	5,909,792,228	11,617,808,117
이연법인세자산	37,546,516,288	37,220,121,863	43,473,342,877
기타비유동자산	956,661,683	72,174,302	33,267,602
자산총계	6,147,969,195,232	5,499,725,184,322	4,921,856,147,826
부채			
유동부채	978,507,858,919	773,133,607,637	644,291,514,088
매입채무	133,943,193,482	154,123,510,975	110,831,485,342
차입금	121,725,160,015	47,636,618,359	84,236,799,618
기타지급채무	270,418,612,301	261,181,346,017	221,750,219,917
당기법인세부채	156,871,885,786	120,007,846,264	76,518,361,952
이연수익	68,778,193,443	62,351,986,253	48,036,852,063
기타총당부채	11,633,972,881	9,649,338,505	7,518,046,873
기타유동부채	215,136,841,011	118,182,961,264	84,485,359,147
매각예정부채	0	0	10,914,389,176
비유동부채	281,657,035,631	403,226,179,229	368,617,759,321
차입금	46,876,914,520	114,484,622,525	68,991,605,865
퇴직급여채무	36,134,553,669	43,619,314,445	54,029,226,061
이연법인세부채	176,261,549,286	197,618,027,966	221,350,147,619
기타총당부채	2,536,000,000	0	0
기타비유동부채	19,848,018,156	47,504,214,293	24,246,779,776
부채총계	1,260,164,894,550	1,176,359,786,866	1,012,909,273,409
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	672,986,708,273	673,016,872,753	673,016,872,753
자본잉여금	22,622,122,276	22,621,589,744	22,621,589,744

기타자본구성요소	(146,176,723,043)	(146,520,239,389)	(140,829,515,853)
기타포괄손익누계액	(9,239,890,291)	(4,370,133,295)	(7,322,825,632)
이익잉여금	1,948,073,924,057	1,728,638,947,739	1,533,662,040,070
비지배주주지분	2,355,087,184,410	2,005,527,384,904	1,783,347,738,335
자본총계	4,887,804,300,682	4,323,365,397,456	3,908,946,874,417
부채와자본총계	6,147,969,195,232	5,499,725,184,322	4,921,856,147,826

### 연결 포괄손익계산서

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
매출액	5,661,205,541,166	4,711,946,900,743	3,895,390,625,776
매출원가	1,414,959,579,939	1,308,187,621,672	1,199,461,065,467
매출총이익	4,246,245,961,227	3,403,759,279,071	2,695,929,560,309
판매비와관리비	3,332,605,007,010	2,744,667,949,131	2,226,178,971,752
영업이익	913,640,954,217	659,091,329,940	469,750,588,557
금융수익	37,636,429,392	29,133,749,739	25,973,580,735
금융비용	3,401,058,731	2,786,759,595	3,325,002,159
기타영업외손익	(27,674,943,034)	(5,027,478,584)	(14,837,287,162)
관계기업손익	1,400,386,756	1,370,387,460	4,329,716,412
법인세비용차감전순이익	921,601,768,600	681,781,228,960	481,891,596,383
법인세비용	247,656,492,683	184,357,391,972	126,886,638,969
당기순이익	673,945,275,917	497,423,836,988	355,004,957,414
분기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	260,436,992,094	222,359,344,608	163,011,487,938
비지배주주지분	413,508,283,823	275,064,492,380	191,993,469,476
기타포괄손익	(39,137,826,655)	(11,418,916,871)	(7,476,840,878)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재측정요소	(33,718,722,836)	(15,616,604,792)	(1,329,774,289)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(5,304,088,807)	4,538,326,007	(3,882,729,430)
관계기업기타포괄손익지분	52,727,081	(863,959,745)	(286,371,399)
해외사업환산손익	(167,742,093)	523,321,659	(1,977,965,760)
총포괄이익	634,807,449,262	486,004,920,117	347,528,116,536
분기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유지분	241,666,356,822	218,783,994,332	157,065,990,019
비지배주주지분	393,141,092,440	267,220,925,785	190,462,126,517
주당손익			
보통주기본주당분기순이익	3,219	2,749	2,010
우선주기본주당분기순이익	3,224	2,754	2,016
보통주희석주당분기순이익	3,126	2,669	1,954
보통주희석주당분기순이익	3,131	2,674	1,960





연결 자본변동표

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								
		지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121)	(2,478,522,693)	1,390,506,740,751	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081,285
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	163,011,487,938	163,011,487,938	191,993,469,476	355,004,957,414
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(1,101,194,980)	(1,101,194,980)	(228,579,309)	(1,329,774,289)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(4,188,508,340)	0	(4,188,508,340)	305,778,910	(3,882,729,430)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(99,560,246)	0	(99,560,246)	(186,811,153)	(286,371,399)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(556,234,353)	0	(556,234,353)	(1,421,731,407)	(1,977,965,760)
자본에 직접 인식된 주주의 거래	중지로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	12,082,189,649	5,541,818,595	0	0	17,624,008,244	(34,618,023,109)	(16,994,014,865)
	연차배당	0	0	0	0	0	(16,754,993,639)	(16,754,993,639)	(32,702,413,750)	(51,457,407,389)
	자기주식의 변동	0	0	3,148,279,458	(11,658,428,889)	0	0	(8,710,149,431)	0	(8,710,149,431)
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타자본잉여금의 변동	0	(79,092,929)	0	0	0	0	(79,092,929)	0	(79,092,929)
기타	0	0	5,681,651	(5,458,438)	0	0	223,213	4,446,117,997	4,446,341,210	
2013.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(140,829,515,853)	(7,322,825,632)	1,533,662,040,070	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874,417
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(140,829,515,853)	(7,322,825,632)	1,533,662,040,070	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874,417
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	222,359,344,608	222,359,344,608	275,064,492,380	497,423,836,988
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(6,528,042,613)	(6,528,042,613)	(9,088,562,179)	(15,616,604,792)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	4,117,856,785	0	4,117,856,785	420,469,242	4,538,326,027
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(1,146,609,657)	0	(1,146,609,657)	282,649,912	(863,959,745)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(18,554,771)	0	(18,554,771)	541,876,430	523,321,659
자본에 직접 인식된 주주의 거래	중지로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	2,036,787,000	2,036,787,000
	연차배당	0	0	0	0	0	(20,854,394,326)	(20,854,394,326)	(33,117,591,576)	(53,971,985,902)
	자기주식의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업취득	0	0	0	(5,690,723,536)	0	0	(5,690,723,536)	(13,960,474,640)	(19,651,198,176)
	기타자본잉여금의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2014.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(146,520,239,389)	(4,370,133,295)	1,728,638,947,739	2,317,838,012,552	2,005,527,384,904	4,323,365,397,456
2015.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(146,520,239,389)	(4,370,133,295)	1,728,638,947,739	2,317,838,012,552	2,005,527,384,904	4,323,365,397,456
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	260,436,992,094	260,436,992,094	413,508,283,823	673,945,275,917
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(13,900,878,276)	(13,900,878,276)	(19,817,844,560)	(33,718,722,836)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(4,696,736,863)	0	(4,696,736,863)	(607,351,944)	(5,304,088,807)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	15,269,057	0	15,269,057	37,458,024	52,727,081
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(188,289,190)	0	(188,289,190)	20,547,097	(167,742,093)
자본에 직접 인식된 주주의 거래	중지로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	0	(27,101,137,500)	(27,101,137,500)	(44,483,612,996)	(71,584,750,496)
	자기주식의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타자본잉여금의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	(30,164,480)	532,532	343,516,346	0	0	313,884,398	902,320,062	1,216,204,460	
2015.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	672,986,708,273	22,622,122,276	146,176,723,043	9,239,890,291	1,948,073,924,057	2,532,717,116,272	2,355,087,184,410	4,887,804,300,682

### 연결 현금흐름표

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
영업활동으로 인한 현금흐름	736,520,022,199	691,392,126,370	539,847,119,902
영업으로부터 창출된 현금흐름	933,477,088,430	828,366,315,328	623,242,114,225
이자의 수취	27,595,695,597	24,535,080,147	24,162,826,442
이자의 지급	(3,384,655,610)	(2,762,275,788)	(3,313,998,451)
법인세의 납부	(221,168,106,218)	(158,746,993,317)	(104,243,822,314)
투자활동으로 인한 현금흐름	(83,322,933,711)	(594,458,202,727)	(411,824,809,837)
투자활동으로 인한 현금유입액	319,878,696,310	99,793,444,405	40,490,460,133
금융기관예치금의 순감소	98,520,383,462	0	4,665,542,580
기타수취채권의 감소	15,376,875,896	15,859,615,552	13,036,220,838
유형자산의 처분	6,407,561,265	6,491,302,571	13,396,964,970
무형자산의 처분	1,221,579,273	1,002,629,038	1,062,184,645
매각예정비유동자산의 처분	40,000,000,000	65,795,516,133	0
관계기업으로부터의 배당금수익	1,305,000,000	1,170,000,000	1,260,000,000
매도가능금융자산의 처분	157,047,296,414	7,425,569,853	7,069,547,100
종속기업 취득으로 인한 순현금유입액	0	2,048,811,258	0
투자활동으로 인한 현금유출액	(403,201,630,021)	(694,251,647,132)	(452,315,269,970)
금융기관예치금의 순증가	0	42,827,833,367	0
기타수취채권의 증가	57,627,423,580	47,751,811,284	39,166,910,574
매도가능금융자산의 취득	2,751,959,643	207,999,790,000	4,179,910,000
유형자산의 취득	277,801,315,402	332,638,865,106	385,389,474,258
무형자산의 취득	64,970,766,916	63,033,347,375	23,578,975,138
투자부동산의 취득	20,000,000	0	0
종속기업 취득으로 인한 순현금유출액	30,164,480	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(70,684,994,278)	(43,724,831,380)	12,771,510,859
재무활동으로 인한 현금유입액	8,697,912,994	13,036,787,000	97,769,250,700
단기차입금의 증가	8,697,912,994	11,000,000,000	19,819,903,636
비지배주주지분의 증가	0	2,036,787,000	4,446,117,997
장기차입금의 증가	0	0	61,674,539,767
자기주식의 처분	0	0	11,828,689,300
재무활동으로 인한 현금유출액	(79,382,907,272)	(56,761,618,380)	(84,997,739,841)
배당금의 지급	71,584,750,496	53,971,983,576	51,457,410,600
단기차입금의 감소	7,798,156,776	2,789,634,804	1,189,458,634
자기주식의 매입	0	0	19,533,715,210
비지배주주지분의 감소	0	0	12,817,155,397
외화환산으로 인한 현금 증감	3,473,622,772	(569,872,578)	(3,704,796,536)

현금의 증가(감소)	585,985,716,982	52,639,219,685	137,089,024,388
기초의 현금	417,187,324,018	364,548,104,333	227,459,079,945
기말의 현금	1,003,173,041,000	417,187,324,018	364,548,104,333

### 3. 연결재무제표 주식

제 57 기 : 2015년 12월 31일 현재

제 56 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 28개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다. 그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 보고기간말 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당 액면금액은 500원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 79,790,980주와 9,110,970주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 2015년 5월 8일자로 주식 1주를 주식 10주로 하는 액면분할을 실시하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로, 보통주 주식수가 7,979,098주에서 79,790,980주로, 우선주 주식수가 911,097주에서 9,110,970주로 조정되어 신주권이 재상장되었으며 회사의 전기 주당손익과 주당배당금은 이러한 주식수 변동을 반영하여 계산되었습니다.

(주석 24와 31 참고).

회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	2,667,200주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

## 1.2 종속기업의 현황

2015년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

투자회사	피투자회사	업종	자본금	지분율(%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	99.58	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜장원	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	8,250	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	169,564	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	50	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	16,240	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,950	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	화장품 판매	5,479	70.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	7,200	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	5,292	3.68	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				96.32		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	2,223	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	화장품 판매	12	77.00	12월 31일	홍콩

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.6%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

## 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 2015년 12월 31일

종속기업명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
(주)아모레퍼시픽	3,974,528	662,189	3,757,959	534,235	505,209
(주)에뛰드	95,510	39,431	257,782	(4,592)	(7,102)
(주)이니스프리	319,254	82,587	592,060	94,144	92,480
(주)아모스프로페셔널	58,639	9,252	64,603	11,882	10,540
(주)에스백아	22,498	4,022	30,030	(2,538)	(2,860)
(주)에스트라	106,873	19,305	91,999	(8,914)	(10,270)
(주)퍼시픽글라스	59,705	16,091	62,159	(2,099)	(2,265)
(주)퍼시픽패키지	63,177	14,967	57,841	2,856	2,614
농업회사법인 ㈜장원	87,037	8,794	13,443	1,575	1,147
(주)코스비전	85,174	36,968	164,030	4,201	4,073
(주)위드림	49	-	-	(1)	(1)
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	180,133	63,034	57,381	(169)	6,009
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*)	4,957	3	-	96	75
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	227,893	120,802	114,160	18,558	19,343
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2,343	321	3,433	95	112
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd.	341,394	230,196	787,105	37,966	41,133
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	36,245	26,253	49,169	(10,066)	(11,809)
Annick Goutal S.A.S	15,037	12,554	16,286	(1,595)	(2,112)
AMOREPACIFIC US, INC.	28,504	19,980	48,488	326	844
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	10,414	10,019	43,164	84	(135)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	14,961	7,543	27,431	1,542	1,672
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	26,474	10,496	46,319	2,845	2,747
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	11,748	7,878	17,981	669	139
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2,971	3,526	4,228	111	26
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	12,632	9,757	19,861	(210)	(307)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,318	1,071	4,726	84	(586)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,486	200	233	(901)	(916)
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	86,333	35,491	153,527	12,047	14,604

(2) 2014년 12월 31일

종속기업명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄순이익
(주)아모레퍼시픽	3,500,718	631,300	3,182,317	356,624	343,826
(주)에뛰드	116,177	31,647	306,529	4,391	5,064
(주)이니스프리	227,375	74,113	456,666	60,452	59,913
(주)아모스프로페셔널	53,630	8,832	54,612	9,497	10,028
(주)에스트라	132,294	28,411	79,086	32,048	33,782
(주)퍼시픽글라스	62,211	16,331	64,095	(3,860)	(4,384)
(주)퍼시픽패키지	60,160	14,564	54,344	1,364	1,210
농업회사법인 ㈜장원	85,677	8,581	15,134	1,431	1,340
(주)코스비전	37,793	28,630	132,537	1,629	1,390
(주)위드림	50	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	202,010	50,939	39,856	3,879	10,120
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*)	4,886	8	-	(7)	(13)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	184,547	105,482	60,685	17,600	17,971
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2,155	272	2,130	140	172
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd.	227,015	153,709	490,787	29,946	31,819
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	64,209	44,148	63,769	(10,305)	(12,701)
Annick Goutal S.A.S	22,073	15,248	17,942	(3,050)	(2,773)
AMOREPACIFIC US, INC.	17,309	9,582	34,871	1,894	2,206
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	10,940	12,719	45,708	(4,409)	(4,238)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	10,319	4,573	18,389	1,433	1,397
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	21,192	7,167	31,819	(1,476)	(1,496)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,833	2,103	11,154	828	752
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	6,014	3,157	3,221	(404)	(335)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,522	4,357	12,871	(588)	(448)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,823	1,352	2,860	(579)	(722)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	867	-	-	-	13
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	66,893	28,257	119,379	15,451	16,834

(\*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 또는 관계기업주식에 대해 원가로 측정한 별도 재무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 별도재무제표 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

#### 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)에스쁘아	2015년 1월 1일을 분할기일로 하여 (주)에뛰드의 에스쁘아 브랜드의 인적분할을 통해 (주)에스쁘아를 신규설립하여 종속기업으로 편입되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

#### 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

##### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.



## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
- 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선
- 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

### (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 개정 기준서는 다음과 같습니다. 연결회사는 해당 기준의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시'
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1041호 '농림어업' : 생산용식물
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1038호 '무형자산' : 수익에 기초한 감가상각방법
- 기준서 제1110호 '연결재무제표', 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 및 기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시' : 연결 면제
- 기준서 제1111호 '공동약정'
- 한국채택국제회계기준 2012-2014 연차개선

또한, 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제정 기준서는 다음과 같습니다. 연결회사는 해당 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업(특수목적기업 포함)입니다. 회사가 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 피투자자를 지배합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

### (2) 지배력의 변동이 없는 종속기업에 대한 소유지분의 변동

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

### (3) 종속기업의 처분

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

### (4) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실

현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 연결회사는관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## 2.4 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.5 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.6 금융자산

### (1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

### (3) 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.7 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타영업외수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법을 각각 적용하여 산정됩니다.

## 2.9 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 40년
건축물	10 - 40년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	4 - 6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 4년
기타의유형자산	10 - 40년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 2.12 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	3 - 5년



## 2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

## 2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.15 금융부채

### (1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타지급채무" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

### 2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

### 2.17 총당부채

총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식 후 이익잉여금으로 대체됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원 급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원 급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.19 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

#### (1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등의 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

#### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

#### (3) 로열티수익

로열티수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

#### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

#### (5) 배당수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

#### (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

#### (7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

## 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.21 매각예정비유동자산(매각예정자산집단) 및 중단영업

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

연결회사는 처분 등의 이유로 지배력을 상실했거나 매각예정으로 분류된 구분 단위가 주요 사업계열이나 영업지역에 해당하는 경우 중단영업으로 분류하여 관련 세후손익을 중단영업 손익으로 손익계산서상 별도 표시하며, 중단영업의 영업활동, 투자활동 및 재무활동에서 발생한 순현금흐름을 주석으로 표시하고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2016년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.(주석 13 참조).

#### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

연결회사는 “기업소득 환류세제”에 따라 2015 년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 39 참조).

#### (4) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 18에서 설명하는 바와 같이 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가와 관련된 단기종업원급여 예상액과 기타장기종원원 급여 예상액과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### (5) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

#### (6) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율



의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	5,535,031	890,981	173,186	4,587,419	651,633	159,945
기타사업부문	315,433	15,566	15,295	297,507	6,886	12,220
합계	5,850,464	906,547	188,481	4,884,926	658,519	172,165

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,850,464	4,884,926
내부거래 제거 등	(189,258)	(172,979)
연결회사 매출액	5,661,206	4,711,947

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	906,547	658,519
부문간 수익	7,094	572
영업이익	913,641	659,091

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	5,214,910	1,151,778	4,542,155	1,052,017

기타사업부문	2,070,015	113,622	2,075,276	121,595
보고부문 자산 및 부채 합계	7,284,925	1,265,400	6,617,431	1,173,612
내부거래 제거 등	(1,136,956)	(5,235)	(1,117,706)	2,748
연결회사 자산 및 부채 총액	6,147,969	1,260,165	5,499,725	1,176,360

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	339,316	367,424
기타사업부문	36,252	44,616
합계	375,568	412,040

상기의 비유동자산의 취득액은 금융상품을 포함하고 있지 않습니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당기	전기	2015.12.31	2014.12.31
한국	4,441,064	3,883,035	2,679,435	2,517,695
북미	48,488	34,871	3,212	1,176
유럽	50,517	63,984	37,102	40,357
중국	765,786	464,933	181,387	167,986
기타	355,351	265,124	41,364	36,337
합계	5,661,206	4,711,947	2,942,500	2,763,551

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2015.12.31	2014.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	1,003,173	417,187
	유동성 금융기관예치금	470,131	570,324
	비유동성 금융기관예치금	12,323	9,989
	매출채권	316,658	248,963
	유동성 기타수취채권	21,788	5,805
	비유동성 기타수취채권	215,259	170,663
	기타유동자산(*1)	15,902	28,515
매도가능금융자산	지분증권	22,356	24,638
	유동성 채무증권	62,210	209,359
	비유동성 채무증권	2,999	6,293
당기손익인식금융자산	기타비유동자산(*2)	802	-
금융자산 합계		2,143,601	1,691,736
당기손익인식금융부채	기타비유동부채(*2)	-	196
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	133,943	154,124
	단기차입금	121,725	47,637
	장기차입금	46,877	114,485
	기타지급채무	270,419	261,182
	기타유동부채(*3)	78,340	37,868
	기타비유동부채(*4)	16,045	43,534
금융부채 합계		667,349	659,026

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 파생금융자산과 부채로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).

(\*3) 미지급배당금, 미지급비용 및 기타금융부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(\*4) 수입보증금, 장기미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(5,304)	4,538
처분손익(당기손익)	8,109	2,605
이자수익	4,661	3,890
배당수익	-	520
손상차손	-	(500)
대여금및수취채권		
이자수익	23,047	25,244
외환손익	(2,313)	1,826
당기손익인식금융자산		
대손상각비	-	964
평가손익	1,005	-
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(3,401)	(2,775)
외환손익	(737)	262
금융부채평가손익	8,923	-
당기손익인식금융부채		
평가손익	-	(12)

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체되지 않은 금융자산의 신용 건전성을 측정하였습니다(단위:백만원).

(1) 매출채권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	123,050	123,176
BBB	1,276	1,387
소계	124,326	124,563
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	5,591	3,608
Group 2	156,113	93,238
Group 3	40	-
소계	161,744	96,846
연체 및 손상되지 아니한 매출채권 합계	286,070	221,409

Group 1 - 새로운 고객/특수관계자(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)로 채무불이행 위험이 해소된 고객/특수관계자

(2) 기타수취채권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	517	24,100
소계	517	24,100
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	943	1,908
Group 2	235,593	150,457
Group 3	-	-
소계	236,536	152,365
연체 및 손상되지 아니한 기타수취채권 합계	237,053	176,465

(3) 현금성자산 및 금융기관예치금

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
AAA	1,415,506	997,427
AA	70,001	-
합계(*)	1,485,507	997,427

(\*) 재무상대표의 '현금및현금성자산' 및 '금융기관예치금' 합계와의 차액은 직접 보유하고 있는 현금입니다.

(4) 매도가능채무증권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
AAA	65,209	215,652

7. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
현금	120	73
보통예금	478,065	37,332
당좌예금	109,444	97,002
MMDA	415,544	282,780
합계	1,003,173	417,187

8. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매출채권	319,376	252,022
차감: 대손충당금	(2,718)	(3,059)
장부금액	316,658	248,963
유동성 기타수취채권	22,282	6,303
차감: 대손충당금	(494)	(498)
장부금액	21,788	5,805
비유동성 기타수취채권	215,259	170,663
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	215,259	170,663

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	21,788	-	5,805	-
대여금	-	34,827	-	29,878
보증금	-	180,432	-	140,785
합계	21,788	215,259	5,805	170,663



(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	286,070	237,053	221,409	176,465
만기 경과 후 3개월 이하	23,252	-	17,865	3
만기 경과 후 4~6개월	2,403	-	4,087	-
만기 경과 후 7~12개월	1,937	-	3,319	-
만기 경과 후 12개월 초과	2,204	-	2,283	-
손상채권	3,510	488	3,059	498
합계	319,376	237,541	252,022	176,966

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,059	3,031
손상된 채권에 대한 대손상각비(환입)	1,182	957
당기 중 채권 제각	(1,463)	(1,111)
매각예정분류	-	274
환산차이	(60)	(92)
기말금액	2,718	3,059

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 28)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

9. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
상품	150,575	111,900
제품	130,825	137,715
반제품	31,215	25,122
재공품	2,230	4,171
원재료	30,785	32,175
보조재료	22,058	24,254
저장품	10,866	5,796
미착품	14,712	31,118
합계	393,266	372,251

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,485,223백만원(전기: 1,185,958백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	364	322
재고자산폐기손실	35,160	62,714
합계	35,524	63,036

10. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	207,000
국채 및 공채	2,999	6,293
투자증권	2,210	2,359
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
(주)휴메딕스	1,818	3,089
메리츠종합금융증권(주)(*1)	5,605	-
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	382	-
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	-	549
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	-	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
(주)리젠프라임(*2)	-	-
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	-	1,688
(주)웨이웨어러블	1,000	-
Elastagen Pty Ltd.	1,699	-
아이엠투자증권(주)(*1)	-	5,313
(주)지엘팜텍	191	191
(주)월스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
충북인쇄협회	1	1
(주)이랜드리테일	3	3
합계	87,565	240,290

- (\*1) 당기 중 아이엠투자증권(주)가 메리츠종합금융증권(주)로 흡수합병되었습니다.  
 (\*2) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 손상된 자산은 500백만원(전기: 500백만원)입니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	240,290	30,987
사업결합으로 인한 증가	-	2,347
취득	246,885	208,000
처분	(392,671)	(5,983)
평가손익	1,404	5,836
손상	-	(500)
환산차이	(149)	89
매각예정분류	-	(486)
자본에서 재분류된 손익(*)	(8,194)	-
기말 장부금액	87,565	240,290

(\*) 당기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 8,194백만원(법인세효과:1,813백만원)을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주석 30)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

11. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2015.12.31			2014.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,375	2,334	131	2,134	2,237
(주)비비디오코리아	30.00	949	3,750	3,750	949	3,646	3,646
안휘태평양다업유한공사(*)	80.00	786	76	76	786	130	130
합계		1,866	6,201	6,160	1,866	5,910	6,013

(\*) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	(주)비비디오 코리아	안휘태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	2,134	3,646	130	5,910
관계기업 손익에 대한 지분	45	1,409	(54)	1,400
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	53	-	-	53
배당	-	(1,305)	-	(1,305)
환산차이	143	-	-	143
기말장부금액	2,375	3,750	76	6,201

구분	전기				
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	(주)비비디오 코리아	안휘태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	1,935	5,951	3,496	236	11,618
처분(종속기업으로 편입)	-	(5,951)	-	-	(5,951)
관계기업 손익에 대한 지분	157	-	1,320	(106)	1,371
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(38)	459	-	-	421
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(459)	-	-	(459)
배당	-	-	(1,170)	-	(1,170)
환산차이	80	-	-	-	80
기말장부금액	2,134	-	3,646	130	5,910

(\*) 자본으로 인식되었던 관계기업기타포괄손익 변동에 대한 지분 (459)백만원은 전기 중 손익계산서로 재분류되었습니다

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2015.12.31				
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,384	715	5,075	90	195
(주)비비디오코리아	42,258	29,758	35,547	4,697	4,697
안취태평양다업유한공사	96	-	-	-	-

회사명	2014.12.31				
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,211	737	5,911	314	238
(주)비비디오코리아	49,651	37,498	33,930	4,398	4,398
안취태평양다업유한공사	162	-	-	-	-

## 12. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	849,825	-	849,825	800,743	-	800,743
건물	788,189	(133,758)	654,431	727,389	(116,865)	610,524
건축물	56,744	(18,593)	38,151	59,035	(20,854)	38,181
기계장치	444,246	(207,378)	236,868	437,014	(199,886)	237,128
차량운반구	3,167	(1,910)	1,257	4,406	(2,898)	1,508
공구기구	148,746	(124,893)	23,853	160,778	(140,833)	19,945
집기비품	600,771	(369,773)	230,998	754,748	(541,485)	213,263
기타의유형자산	17,067	(4,932)	12,135	9,569	(3,250)	6,319
건설중인자산	164,120	-	164,120	142,180	-	142,180
합계	3,072,875	(861,237)	2,211,638	3,095,862	(1,026,071)	2,069,791

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	800,744	610,524	38,181	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791
취득	52	969	1,826	12,382	161	16,739	108,150	1,937	164,141	306,357
대체(*)	49,411	68,508	1,727	20,763	99	405	14,795	5,132	(142,049)	18,791
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각비	-	(19,999)	(2,794)	(30,677)	(380)	(13,234)	(100,962)	(1,398)	-	(169,444)
처분	(314)	(5,954)	(821)	(2,751)	(91)	(3)	(4,158)	-	-	(14,092)
환산차이	(69)	384	32	21	(40)	3	(89)	145	(152)	235
기말 장부금액	849,824	654,432	38,151	236,866	1,257	23,854	230,999	12,135	164,120	2,211,638

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지와 건설중인자산 장부가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 14 참조).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369
취득	1,219	2,097	301	12,785	431	11,028	89,100	2,037	228,759	347,757
대체(*1)	(284,800)	120,385	1,610	41,832	228	202	5,728	3,193	(273,061)	(384,683)
처분(*2)	-	(8,275)	(20)	(11,300)	(8)	-	(2,603)	(3,323)	(931)	(26,460)
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	544	-	-	544
감가상각비	-	(19,028)	(2,867)	(28,255)	(377)	(14,076)	(91,137)	(892)	-	(156,632)
환산차이	(146)	1,893	(30)	202	-	20	394	9	(1,447)	895
기말 장부금액	800,743	610,524	38,182	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791

(\*1) 신사옥 건설과 관련하여 용산소재 토지가액과 건설중인자산가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 계정재분류하였습니다(주석 14 참조). 또한, 전기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 토지, 건물, 구축물을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다(주석 34 참조).

(\*2) 전기에 종속기업 (주)아모레퍼시픽 대전물류센터에 화재가 발생하여 유형자산의 소실이 있었으며, 이로 인한 장부상 손실 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	94,700	83,784
매출원가	74,744	72,848
합계	169,444	156,632

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	53,841	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	18,556	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	20,824	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	18,374	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	382	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

전기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	419	545	임대보증금	419	삼성생명(주)
토지, 건물	14,158	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		105	임대보증금	81	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	18,916	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	394	100	임대보증금	100	사회복지법인청광



(5) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,562	16,584	1,631	17,309
감가상각누계액	-	(5,801)	-	(5,652)
장부금액	1,562	10,783	1,631	11,657

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,586	1,655
1년 초과 5년 이내	3,170	4,965
합계	4,756	6,620
미실현이자비용	(241)	(453)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,448	1,455
1년 초과 5년 이내	3,067	4,712
금융리스부채 합계	4,515	6,167

(6) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기 비용으로 인식된 리스료는 239,099백만원(전기 : 189,020백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
1년 이하	123,615	105,177
1년 초과 ~ 5년 이하	172,134	104,535
합계	295,749	209,712

13. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	532,396	18,077	40,390	102,897	693,760
취득	-	554	6,813	61,844	69,211
대체	-	1,051	72,990	(79,811)	(5,770)
처분	-	-	(25)	(1,458)	(1,483)
무형자산상각비	-	(1,961)	(16,393)	(683)	(19,037)
손상차손	(4,889)	-	-	(86)	(4,975)
사업결합으로인한 취득	-	-	-	-	-
환산차이	14	(100)	(304)	(454)	(844)
기말 장부금액	527,521	17,621	103,471	82,249	730,862

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	537,292	13,858	34,767	64,836	650,753
취득	-	2,461	6,677	55,145	64,283
대체	-	4,965	11,906	(16,472)	399
처분	-	(1,381)	(105)	(1,533)	(3,019)
무형자산상각비	-	(1,617)	(12,917)	(999)	(15,533)
손상차손	(11,478)	-	-	-	(11,478)
사업결합으로인한 취득	7,587	-	-	2,206	9,793
환산차이	(1,005)	(209)	64	(287)	(1,438)
기말 장부금액	532,396	18,077	40,391	102,897	693,760

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	17,334	13,002
매출원가	1,703	2,531
합계	19,037	15,533

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 78,014백만원(전기: 70,753백만원)입니다.

(4) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
화장품사업 부문	500,279	500,279
Annick Goutal 부문	5,796	11,255
홍콩 사업부문	8,405	7,877
중국사업부문	4,340	4,299
베트남사업부문	3,792	3,734
싱가포르사업부문	3,387	3,402
태국사업부문	519	534
인도네시아사업부문	329	342
기타	674	674
합계	527,521	532,396

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품 사업부문	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업 부문	중국 사업부문	베트남 사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출액총이익율	72.32	72.60	72.61	66.42	73.91	78.46
매출성장율(*)	18.09	2.58	19.72	55.76	22.05	5.90
세전할인율	8.89	5.77	8.72	10.68	12.73	7.46

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, Annick Goutal 부문을 제외하고는 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단됩니다. Annick Goutal 부문의 손상차손은 2015년 연결회사의 경영진의 승인한 사업계획에 따라 산정된 현금흐름이 감소함에 따라 발생한 것입니다. 손상차손 4,889백만원은 전액 영업권으로 배부됐으며 기타순손익에 반영됐습니다(주석 30 참조).

14. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	307,302	-	307,302	329,307	-	329,307
건물	17,904	(7,152)	10,752	17,884	(6,731)	11,154
구축물	115	(74)	41	115	(71)	43
건설중인자산	51,811	-	51,811	42,828	-	42,828
합계	377,132	(7,226)	369,905	390,133	(6,802)	383,331

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계
기초	329,307	11,152	44	42,828	383,331	185,551	14,717	1,364	-	201,632
취득	-	20	-	-	20	-	-	-	-	-
대체(*1)	(22,005)	-	-	8,983	(13,022)	313,803	6,754	-	42,828	363,385
대체(*2)	-	-	-	-	-	(170,047)	(9,013)	(1,180)	-	(180,240)
감가상각	-	(420)	(3)	-	(423)	-	(1,305)	(141)	-	(1,446)
처분	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기말	307,302	10,752	41	51,811	369,905	329,307	11,153	43	42,828	383,331

(\*1) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대 계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(\*2) 연결회사는 전기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다(주석 34 참조).

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 429,611백만원(2014년말 : 444,094백만원)입니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 2,378백만원(전기: 176백만원)이며, 운영비용은 317백만원(전기: 16백만원)입니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	15,902	-	28,515	-
선급금	20,392	-	11,839	-
선급비용	27,449	134	24,584	61
기타	805	823	1,427	11
합계	64,548	957	66,365	72

16. 파생금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	802	-	-	196

(2) 보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다. 연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	1,005	-

17. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY).

구분	차입처	이자율(%)	2015.12.31	2014.12.31
		2015.12.31		
단기차입금				
당좌차월	Societe Generale Bank 외	1.20	8,880 (EUR 6,934,346)	14,149 (EUR 10,586,527)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	8,964 (EUR 7,000,000)	9,356 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.00	5,832 (JPY 600,000,000)	6,441 (JPY 700,000,000)
일반운전자금대출	국민은행	2.06	7,000	7,000
일반운전자금대출	국민은행	2.33 ~ 2.54	9,000	9,000
당좌차월	KEB	1.50	1,000 (EUR 781,332)	1,691 (EUR 1,265,147)
일반운전자금대출	우리은행	2.90	5,500	-
소계			46,176	47,637
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.30	75,549 (USD 65,000,000)	-
소계			75,549	-
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.00	46,877 (USD 40,000,000)	43,969 (USD 40,000,000)
일반운전자금대출	Citi Bank 외	-	-	70,516 (USD 65,000,000)
소계			46,877	114,485
합계			168,602	162,122

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금액
2017.07.21	46,877

18. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동			비유동	합계
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적 유급휴가	장기 종업원급여	
기초	7,880	1,769	-	-	9,649
증가	1,229	132,884	3,260	2,536	139,909
감소	(1,918)	(133,569)	-	-	(135,487)
환산차이	24	74	-	-	98
기말	7,215	1,158	3,260	2,536	14,169

2) 전기

구분	유동			합계
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	부담금	
기초	7,416	102	-	7,518
증가	2,174	125,238	7,312	134,725
감소	(1,712)	(123,625)	(7,312)	(132,649)
환산차이	2	54	-	56
기말	7,880	1,769	-	9,649



19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	22,174	-	23,932	-
부가세예수금	48,612	-	26,537	-
선수금	57,199	3,002	25,060	3,002
보증금	-	9,193	-	9,662
미지급비용	60,267	2,337	37,575	2,409
금융리스부채	-	4,515	-	6,167
미지급배당금	325	-	294	-
기타금융부채	17,748	-	-	25,295
기타	8,812	801	4,785	969
합계	215,137	19,848	118,183	47,504

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	291,338	229,348
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	2,185	2,193
소계	293,523	231,541
사외적립자산의 공정가치(*)	(257,388)	(187,922)
합계	36,135	43,619

(\*) 보고기간말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 261백만원(전기말: 286백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	231,541	197,008
당기근무원가	32,143	28,232
이자비용	8,297	9,207
제도의 축소효과	-	(909)
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	5,504	(39)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	14,924	12,076
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	21,585	5,386
환산차이 등	(445)	(12)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(20,478)	(21,115)
매각예정분류	-	799
기타	452	908
기말금액	293,523	231,541

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	187,922	142,979
이자수익	6,965	7,259
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(2,263)	(3,090)
기여금:		
- 사용자	84,000	60,523
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(19,688)	(19,668)
매각예정분류	-	(52)
기타	452	(29)
기말금액	257,388	187,922

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	3.10 ~ 3.90	1.70 ~ 4.70
임금상승률	5.59 ~ 5.76	2.75 ~ 6.22

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.0% P	(6.46)%~(11.03)%	7.34%~13.11%
임금상승률	1.0% P	6.36%~12.65%	(6.36)%~(10.89)%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	금액	구성비	금액	구성비

		(%)		(%)
예치금	257,145	99.9%	187,635	99.8%
국민연금전환금	243	0.1%	287	0.2%
합계	257,388	100.0%	187,922	100.0%

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 39,369백만원입니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년이상	합계
급여지급액	16,487	21,355	69,857	167,265	274,964

확정급여채무의 가중평균만기는 9.75년입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 157백만원(전기 : 342백만원)입니다.

21. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
자기주식(*)	(139,646)	(139,646)
자본조정	(6,531)	(6,874)
합계	(146,177)	(146,520)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 5,549,730주와 우선주 62,440주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동주이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

22. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능금융자산평가손익	(3,568)	1,128
해외사업환산손익	(4,879)	(4,690)
관계기업기타포괄손익지분	(793)	(808)
합계	(9,240)	(4,370)

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	1,128	1,077	(6,381)	608	(3,568)
해외사업환산손익	(4,690)	(168)	-	(21)	(4,879)
관계기업기타포괄손익지분	(808)	53	-	(38)	(793)
합계	(4,370)	962	(6,381)	549	(9,240)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(2,990)	4,538	-	(420)	1,128
해외사업환산손익	(4,671)	523	-	(542)	(4,690)
관계기업기타포괄손익지분	338	(1,323)	459	(283)	(808)
합계	(7,323)	3,738	459	(1,245)	(4,370)

23. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
법정적립금(*)	37,123	28,608
임의적립금	807,299	795,815
미처분이익잉여금	1,103,652	904,216
합계	1,948,074	1,728,639

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

24. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	24,128백만원	2,016백만원	866백만원	18,560백만원	1,627백만원	667백만원
주당 배당금	325원	330원	325원	250원	225원	250원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 390원, 우선주 395원 및 전환우선주 390원과 보통주 28,954만원, 우선주 2,521백만원 및 전환우선주 1,040백만원으로 2016년 3월 18일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

25. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	256,390	198,921
이연법인세	(8,734)	(14,564)
법인세비용	247,656	184,357

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	921,602	681,781
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	236,845	174,525
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(13,804)	(10,765)
- 세무상 차감되지 않는 비용	5,682	4,716
- 실현가능성에 따른 이연법인세 변동	10,144	17,249
- 세액공제	(3,739)	(2,300)
- 세율변동효과	-	(280)
- 당기조정항목	9,336	553
- 미환류소득에 대한 법인세효과	4,700	-
- 기타	(1,508)	659
법인세비용	247,656	184,357

연결회사의 가중평균세율은 26.87%(전기: 27.04%)입니다.



(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
재측정요소	(44,275)	10,556	(33,719)	5,836	(1,298)	4,538
매도가능증권평가손익	(6,718)	1,414	(5,304)	(20,513)	4,896	(15,617)
관계기업기타포괄손익지분	53	-	53	(864)	-	(864)
해외사업환산차이	(168)	-	(168)	523	-	523
합계	(51,108)	11,970	(39,138)	(15,018)	3,598	(11,420)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	82,564	77,189
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	51,572	31,790
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(270,563)	(223,351)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,288)	(46,026)
이연법인세부채 순액	(138,715)	(160,398)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
대손충당금	43	154	-	144	341
판매비와관리비	2,369	131	-	-	2,500
재고자산	489	1,723	-	-	2,212
이연수익	21,793	3,509	-	430	25,732
누적유급휴가	-	782	-	-	782
퇴직급여채무	45,374	3,002	10,525	(24)	58,877
유형자산	6,555	6,920	-	(3,724)	9,751
무형자산	146	(26)	-	-	120
정부보조금	657	(252)	-	-	405
충당부채	1,679	(135)	-	-	1,544
매도가능금융자산	1,380	(290)	1,206	-	2,296
종속기업주식	9,691	(503)	-	18	9,206
미지급비용	4,669	3,645	-	4,689	13,003
장기종업원급여		614	-	-	614
세무상결손금	10,797	(8,887)	-	(615)	1,295
기타수취채권	910	(156)	-	-	754
기타	2,428	2,249	-	27	4,704
소계	108,980	12,480	11,731	945	134,136
이연법인세부채 :					
미수수익	(1,187)	509	-	-	(678)
연구인력개발준비금	(44,510)	17,208	-	-	(27,302)
판매비와관리비	(141)	(237)	-	-	(378)
퇴직급여채무	(223)	223	-	-	-
사외적립자산	(44,639)	(15,781)	32	-	(60,388)
압축기장충당금	(12,381)	2,060	-	-	(10,321)
매도가능금융자산	(174)	(387)	207	-	(354)
유형자산	(113,986)	289	-	-	(113,697)
무형자산	(4,313)	(600)	-	34	(4,879)
기타수취채권	(944)	262	-	-	(682)
종속기업주식	(23,764)	(6,931)	-	-	(30,695)
자기주식	(22,927)	-	-	-	(22,927)
기타자산	-	(110)	-	-	(110)
기타	(189)	(251)	-	-	(440)
소계	(269,378)	(3,746)	239	34	(272,851)
합계	(160,398)	8,734	11,970	979	(138,715)

2) 전기

계정과목	기초잔액	종속기업 취득	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
대손충당금	114	-	(71)	-	-	43
판매비와관리비	1,558	-	811	-	-	2,369
재고자산	1,817	-	(1,328)	-	-	489
이연수익	15,562	-	6,195	-	36	21,793
퇴직급여채무	37,926	-	2,500	4,996	(48)	45,374
유형자산	5,030	-	1,493	-	32	6,555
무형자산	179	-	(33)	-	-	146
정부보조금	911	-	(254)	-	-	657
충당부채	1,736	-	(57)	-	-	1,679
매도가능금융자산	1,026	-	1,127	(773)	-	1,380
종속기업주식	3,549	528	5,614	-	-	9,691
미지급비용	4,597	-	(44)	-	116	4,669
세무상결손금	23,619	-	(11,395)	-	(1,427)	10,797
기타수취채권	561	-	349	-	-	910
기타	347	-	2,081	-	-	2,428
소계	98,532	528	6,988	4,223	(1,291)	108,980
이연법인세부채 :						
미수수익	(971)	-	(216)	-	-	(1,187)
연구인력개발준비금	(61,968)	-	17,458	-	-	(44,510)
판매비와관리비	(2,297)	-	2,156	-	-	(141)
퇴직급여채무	-	-	(123)	(100)	-	(223)
사외적립자산	(34,309)	-	(10,330)	-	-	(44,639)
압축기장충당금	(14,442)	-	2,061	-	-	(12,381)
매도가능금융자산	118	-	233	(525)	-	(174)
유형자산	(114,376)	-	390	-	-	(113,986)
무형자산	(4,397)	-	4	-	80	(4,313)
기타수취채권	(587)	-	(357)	-	-	(944)
종속기업주식	(19,954)	-	(3,810)	-	-	(23,764)
자기주식	(22,927)	-	-	-	-	(22,927)
기타자산	(1)	-	1	-	-	-
기타	(298)	-	109	-	-	(189)
소계	(276,409)	-	7,576	(625)	80	(269,378)
합계	(177,877)	528	14,564	3,598	(1,211)	(160,398)

세무상 이월결손금과 이월세액공제에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세 소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 180,573백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산 62,406백만원을 인식하지 않았습니다. 당기 세무상 미사용 이월결손금 및 이월세액공제의 만료 시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	이월결손금	이월세액공제
2016년	1,275	-
2017년 ~ 2020년	18,550	594
2020년 ~ 2035년	57,997	-
만기 제한 없음.	102,751	-
합계	180,573	594

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
가산할 일시적차이	(302,205)	(274,194)
차감할 일시적차이	51,153	39,505
합계	(251,052)	(234,689)

## 26. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매	제품매출	5,120,426	4,322,349
	상품매출	527,752	381,578
	소계	5,648,178	4,703,927
용역의 제공 등		6,960	1,486
기타	임대료수익	2,821	2,773
	기술료수익	413	1,664
	기타매출	2,834	2,097
	소계	6,068	6,534
합계		5,661,206	4,711,947

27. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(26,802)	(22,808)
원부재료 및 상품매입액	1,512,025	1,208,767
종업원급여	766,983	663,510
감가상각비, 무형자산상각비	188,481	172,165
광고선전비	631,262	510,504
연구개발비	79,951	70,753
지급수수료	413,694	391,487
유통수수료	960,227	778,728
기타비용	221,744	279,749
총 영업비용(*)	4,747,565	4,052,856

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

28. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	545,157	469,405
복리후생비	82,414	65,355
광고선전비	631,262	510,504
감가상각비	112,034	96,786
지급수수료	376,596	327,426
유통수수료	960,227	778,728
운반비	117,745	98,029
세금과공과	41,623	36,175
연구개발비	78,719	70,753
기타	386,828	291,506
합계	3,332,605	2,744,668

29. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	23,047	25,244
- 매도가능금융자산	4,661	3,890
파생상품평가이익		
- 당기손익인식금융자산	1,005	-
금융부채평가이익		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	8,923	-
합계	37,636	29,134
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(3,401)	(2,775)
평가손실		
- 당기손익인식금융부채	-	(12)
합계	(3,401)	(2,787)

30. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	11,017	5,888
외화환산이익	4,938	3,349
유형자산처분이익	3,117	930
매각예정자산처분이익	-	46,626
무형자산처분이익	16	-
매도가능금융자산처분이익	9,797	2,605
배당금수익	-	520
투자자산평가이익	-	4,328
기타	31,029	41,387
소계	59,914	105,633
기타영업외비용		
외환차손	(8,643)	(4,855)
외화환산손실	(10,362)	(2,294)
유형자산처분손실	(10,802)	(18,974)
무형자산처분손실	(277)	(562)
유형자산손상차손	-	(1,709)
무형자산손상차손	(4,974)	(11,438)
매도가능증권처분손실	(1,688)	(500)
기부금	(13,836)	(17,786)
기타	(37,006)	(52,542)
소계	(87,588)	(110,660)
합계	(27,675)	(5,027)

31. 주당이익 :

(1) 기본주당순이익은 연결회사의 지배기업 소유주지분 당기순이익을 자기주식을 제외한 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익의 산정내역은 다음과 같습니다.

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	260,437	222,360
보통주 당기순이익(단위:백만원)	238,996	204,116
가중평균유통보통주식수(단위:주)	74,241,261	74,241,314
보통주 기본주당순이익(단위:원)	3,219	2,749

우선주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	260,437	222,359
우선주 당기순이익(단위:백만원)	20,575	17,577
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,339	6,381,383
우선주 기본주당순이익(단위:원)	3,224	2,754

보통주 당기순이익과 우선주 당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(A)	260,437	222,360
전환우선주배당금(B)	866	667
조정후 지배기업 소유주지분 당기순이익(C=A-B)	259,571	221,693
보통주 당기순이익	238,996	204,116
우선주 당기순이익	20,575	17,577



(2) 당기 및 전기의 회석주당당기순이익 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

보통주 회석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
보통주 회석당기순이익(단위:백만원)	240,454	205,294
가중평균유통보통주식수(단위:주)(*)	76,908,461	76,908,514
보통주 회석주당순이익(단위:원)	3,126	2,669

(\*) 전환우선주식수 2,667,200주를 가산하였습니다.

우선주 회석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
우선주 회석당기순이익(단위:백만원)	19,983	17,066
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,339	6,381,383
우선주 회석주당순이익(단위:원)	3,131	2,674

보통주 회석당기순이익과 우선주 회석당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
조정후 지배기업 소유주지분 당기순이익(A)	259,571	221,693
전환우선주배당금(B)	866	667
조정후 지배기업 소유주지분 회석당기순이익(C=A+B)	260,437	222,360
보통주 회석당기순이익	240,454	205,294
우선주 회석당기순이익	19,983	17,066

32. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	673,945	497,424
조정 항목 :	433,104	339,376
이자손익	(34,235)	(26,347)
외화환산손익	2,770	(516)
감가상각비 및 무형자산상각비	188,904	173,595
손상차손	4,974	13,188
유·무형자산처분손익	7,946	18,783
매각예정비유동자산처분이익	-	(46,626)
대손상각비	1,182	-
법인세비용	247,656	184,357
관계기업 손익	(1,400)	(1,370)
매도가능금융자산처분손익	(8,109)	(2,605)
퇴직급여	33,476	30,180
기타	(10,060)	(3,263)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(173,572)	(8,434)
매출채권의 감소(증가)	(69,419)	3,175
기타수취채권의 감소(증가)	(16,037)	3,805
재고자산의 증가	(21,014)	(23,509)
기타자산의 감소(증가)	14,736	(22,019)
매입채무의 증가(감소)	(20,200)	28,648
기타지급채무의 증가	(23,268)	19,933
총당부채의 증가	1,985	1,658
기타부채의 증가	44,436	41,846
퇴직급여 지급액	(20,026)	(21,115)
사외적립자산의 증가	(64,765)	(40,855)
영업으로부터 창출된 현금흐름	933,477	828,366

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	155,199	220,683
유형자산의 투자부동산 대체	(13,022)	363,370
매각예정비유동자산 대체	-	201,155
유형자산의 취득대가 미지급금 변동	32,776	15,118
장기차입금 유동성대체	74,928	41,645

### 33. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
(주)아모레퍼시픽	보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 40,000백만원을 한도로 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 4,958백만원(2014년 기말: 9,041백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 180천(2014년 기말: USD 256천)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,322백만원(2014년 기말: 3,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)에워드	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 100백만원(2014년 기말: 123백만원)이고 당좌차월 약정의 실행금액은 없습니다. 또한 보고기간말 현재 우리은행과 10,000백만원의 운영일반자금대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 5,500백만원입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 133백만원(2014년 기말: 148백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)에스앤아	보고기간말 현재 회사는 우리은행과 1,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출(B2B Plus) 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 실행금액은 없습니다.
	보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증을 위하여 9백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 회사는 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 101백만원(2014년 기말: 316백만원)입니다.
	보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증을 위하여 120백만원(2014년 기말: 134백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)아모스프로페셔널	보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 397백만원(2014년말: -백만원)입니다.
(주)에스트라	보고기간말 현재 우리은행과 20,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출 약정 및 5,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 741백만원(2014년 기말: 1,130백만원)입니다. 또한, 회사는 우리은행과 10,000백만원 한도의 기업운전일 반대출 약정을 맺고 있으며 실행금액은 없습니다.

(주)퍼시픽글라스	<p>보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 15백만원(2014년 기말: 6백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다. 보고기간말 현재 국민은행과 4,000백만원의 운영자금 일반대출약정과 5,000백만원의 시설자금대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 9,000백만원입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 10백만원(2014년 기말: 94백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)퍼시픽패키지	<p>보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다 (2014년 말: -백만원).보고기간말 현재 국민은행과 7,000백만원의 시설대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 7,000백만원입니다.</p>
	<p>회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 2,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 615천입니다.</p>
농업회사법인 ㈜장원	<p>보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 16백만원(2014년 기말: 16백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)코스비전	<p>보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다.</p>
Amorepacific Global Operations Limited.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2014년 기말: USD 40,000천)입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다 (2014년 기말: USD 10,000천).</p>
AMOREPACIFIC Cosmetics(Shanghai) Co.,Ltd.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank 외 3개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천(2014년 기말 USD 65,000천)입니다.</p>
AMOREPACIFIC EUROPE.S.A.S	<p>보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 2,401천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Citi Bank N.A 은행으로부터 EUR 7,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 7,000천입니다(2014년 기말: EUR 7,000천)입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 13,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 6,934천입니다(2014년 기말: EUR 10,587천).</p>
Annick Goutal S.A.S	<p>보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 EUR 781천입니다. (2014년 기말: 1,265천).</p>
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	<p>보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 600,000천 (2014년 기말: JPY 700,000천)입니다.</p>
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	<p>보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다. 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>

## (2) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 40,000백만원(2014년 기말: 33,500백만원)과 4,000백만원(2014년 기말:3,500백만원) 은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장협력 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 32백만원(2014년 기말:33백만원)과 3,570백만원(RMB 20,000천)(2014년 기말: 3,536백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한, 매도가능금융자산 2,210백만원(HKD 14,615천)(2014년 기말: 2,359백만원(HKD16,645천))은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여사용이 제한되어 있습니다.

(3) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(4) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 545,898백만원입니다.

(5) 종속회사인 이니스프리는 당기 중 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 당기를 포함하여 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 당기 출연 금액 2,000백만원은 기타영업외손익에 포함되어 있습니다.

34. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부내역은 다음과 같습니다.

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지(*1)(*2)	192,585	-	192,585	192,585	-	192,585
건물(*2)	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
구축물(*2)	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합계	229,134	(25,680)	203,454	229,134	(25,680)	203,454

(\*1) 연결회사는 경기도 용인시에 소재하는 토지 2,299백만원을 (주)푸르메주택개발과 매각하기 위한 계약을 체결하였으나, 매각 관련 인허가가 이루어지지 않아 소유권이전이 완료되지 않았습니다.

(\*2) 연결회사는 전기에 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	합계
기초 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454
처분(*)	-	-	-	-
기말 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454

(\*) 처분 예정일은 당기 9월이었으나, 매수예정자의 용도변경을 위한 정부 승인 절차가 완료되지 않아 소유권 이전이 지연되고 있습니다.

2) 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	2,299	-	-	2,299
대체(*)	190,286	9,566	1,303	201,155
기말 장부금액	192,585	9,566	1,303	203,454

(\*) 연결회사는 전기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기와 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

35. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (*) (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전 (주)위드림 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC VIETNAM JSC AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited
관계기업	(주)비비디오코리아 Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\*) 당기에 (주)에뛰드로부터 분할 신설되었습니다.



(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
관계기업							
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	159	-	-	-	-	-	-
(주)비비디오코리아	178	-	1,305	-	-	-	25,795
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	-	22,076	-	-	-	-	-
합계	337	22,076	1,305	-	-	-	25,795

2) 전기

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
관계기업							
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	346	-	-	-	-	-	-
(주)비비디오코리아	460	-	1,170	-	-	-	25,883
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	1	13,367	-	-	-	-	-
합계	807	13,367	1,170	-	-	-	25,883

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	-	9,256
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	1,972	-
합계	49	-	1,972	9,256

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	37	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	-	17,021
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	2,161	-
합계	37	-	2,161	17,021

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 2개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

보고기간말 현재 연결회사와 연결회사 외 특수관계자간의 자금거래는 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 연결회사 외의 특수관계자에 대하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	14,945	15,833
퇴직급여	3,940	2,117
합계	18,885	17,950

36. 사업결합 :

(1) 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 2014년 1월 15일 홍콩 및 마카오 화장품시장 진출 확대 및 경쟁력 강화를 위하여 기존 30%의 지분을 보유하고 있던 관계기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 지분 47%를 추가 인수하여 지배력을 획득하였습니다.

(2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
현금및현금성자산	18,212
매출채권 및 기타수취채권(*)	9,155
매도가능금융자산	2,347
기타자산	267
재고자산	6,873
유형자산	544
무형자산	2,207
이연법인세자산	528
매입채무	(9,842)
기타부채	(5,753)
식별가능 순자산의 공정가치 합계	24,538

(\*) 매출채권과 기타수취채권의 공정가치는 9,155백만원이며, 이는 공정가치 4,782백만원의 매출채권을 포함하고 있습니다. 취득일의 매출채권 및 기타수취채권의 약정상 총액은 4,373백만원이며, 회수가능하지 않을 것으로 예상되는 채권은 없습니다.

(3) 영업권으로 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
I. 총 이전대가	16,163
II. 식별가능 순자산의 공정가치 합계	24,538
III. 관계기업주식(*1)	10,317
IV. 식별가능한 비지배지분으로 인식된 금액	5,644
V. 영업권( I -(II-III-IV))*(2)	7,586

(\*1) 사업결합 전에 보유하던 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 지분 30%를 공정가치로 측정하여 4,367백만원의 이익을 인식하였으며, 동 금액은 연결손익계산서상 기타 영업외수익에 포함되어 있습니다.

(\*2) 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.

(4) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 취득에 따른 순현금흐름은 다음과 같습니다.

구분	금액
총 이전대가(*)	16,163
차감 : 취득한 종속기업의 현금및현금성자산	(18,212)
종속기업 취득으로 인한 순현금유입	2,049

(\*) 이전대가는 전액 현금및현금성자산으로 지급하였습니다.

(5) 사업결합 관련 비용

연결회사는 사업결합과 관련하여 법률 수수료와 실사 수수료 등 214백만원을 지급하였으며 연결실체의 연결포괄손익계산서상 판매비와관리비로 인식하였습니다.

(6) 사업결합으로 인한 기여 수익

AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited가 기여한 매출액 및 당기순이익으로서 당기 연결포괄손익계산서에 포함된 금액은 각각 119,379백만원 및 15,451백만원입니다.

(7) 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited에 대한 비지배지분은 피취득자 순자산 장부금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫으로 측정하였습니다.

(8) 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 비지배지분에 대해서

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 주식매입선택권을 보유하고 있고, 비지배주주는 주식매도선택권을 보유하고 있습니다. 연결회사는 동 선택권에 대한 예상 행사가격의 현재가치 17,748백만원(전기: 25,295백만원)을 금융부채로 계상하였습니다(주석19 참조).

37. 비지배지분에 대한 정보 :

37.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	1,961,197	398,274	(42,706)	-	(18,732)	2,298,033
(주)에뛰드	19.52%	16,394	(945)	-	(4,142)	(517)	10,791
(주)이니스프리	18.18%	27,748	16,631	(1,778)	-	(169)	42,432
기타		189	(452)	-	4,142	(47)	3,831
합계		2,005,528	413,508	(44,484)	-	(19,465)	2,355,087

2) 전기

구분	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	1,749,085	262,992	(31,098)	7,680	(27,462)	1,961,197
(주)에뛰드	19.52%	16,142	1,040	(908)	-	120	16,394
(주)이니스프리	18.18%	17,972	10,991	(1,111)	-	(104)	27,748
기타		149	42	-	-	(2)	189
합계		1,783,348	275,065	(33,118)	7,680	(27,448)	2,005,527

### 37.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

#### (1) 요약 연결재무상태표

##### 1) 당기말

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
유동자산	1,833,178	52,648	258,203
비유동자산	2,609,923	39,603	60,780
유동부채	871,901	35,611	81,035
비유동부채	198,870	561	928
자본	3,372,330	56,079	237,020

##### 2) 전기말

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
유동자산	1,427,255	65,547	174,678
비유동자산	2,427,322	50,630	52,698
유동부채	651,126	30,655	72,446
비유동부채	325,130	992	1,667
자본	2,878,322	84,530	153,263

#### (2) 요약 연결포괄손익계산서

##### 1) 당기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
매출	4,766,627	257,782	592,060
당기순손익	584,796	(4,592)	94,497
기타포괄손익	(29,098)	(2,524)	(961)
총포괄손익	555,698	(7,116)	93,535

2) 전기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
매출	3,874,008	306,529	456,666
당기순손익	385,134	4,391	60,452
기타포괄손익	(11,788)	673	(539)
총포괄손익	373,346	5,064	59,913

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
영업활동으로 인한 현금흐름	627,503	7,273	84,352
투자활동으로 인한 현금흐름	(216,949)	(17,236)	38,776
재무활동으로 인한 현금흐름	(69,419)	5,500	(9,778)
현금및현금성자산의 증가	341,135	(4,463)	113,350
기초 현금및현금성자산	342,559	18,254	13,227
외화표시 현금의 환율변동효과	3,474	-	-
당기말의 현금및현금성자산	687,168	13,790	126,577

2) 전기

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
영업활동으로 인한 현금흐름	586,111	17,965	85,302
투자활동으로 인한 현금흐름	(490,717)	(9,441)	(76,031)
재무활동으로 인한 현금흐름	(46,276)	(4,650)	(6,111)
현금및현금성자산의 증가	49,117	3,874	3,161
기초 현금및현금성자산	294,012	14,380	10,066
외화표시 현금의 환율변동효과	(570)	-	-
당기말의 현금및현금성자산	342,559	18,254	13,227

## 38. 위험관리 :

### 38.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 38.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.



보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	134,204	205,394	90,062	162,386
EUR	556	1,493	11,425	24,970
JPY	47	816	-	4,095
합계	134,807	207,703	101,487	191,451

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(7,119)	7,119	(7,232)	7,232
EUR	(94)	94	(1,355)	1,355
JPY	(77)	77	(410)	410

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내의 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,121백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 38.1.2 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정 계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 38.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2015.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	133,943	-	-	-	133,943	133,943
차입금	122,994	47,212	-	-	170,206	168,602
기타지급채무	270,419	-	-	-	270,419	270,419
기타부채	80,400	16,056	-	-	96,456	94,385

구분	2014.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	154,124	-	-	-	154,124	154,124
차입금	47,874	889	114,781	-	163,544	162,121
기타지급채무	261,182	-	-	-	261,182	261,182
기타부채	37,869	43,533	-	-	81,402	81,402
파생금융부채	-	-	196	-	196	196

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

## 38.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채 (A)	1,260,165	1,176,360
자본 (B)	4,887,804	4,323,365
예금 (C)	1,485,627	997,500
차입금 (D)	168,602	162,121
부채비율 (A/B)	25.78%	27.21%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)26.95%	(-)19.32%

## 39. 공정가치 측정 :

### 39.1 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	10,015	-	-	10,015
파생금융자산	-	802	-	802
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	429,611	429,611

구분	2014.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,448	5,313	-	10,761
파생금융부채	-	196	-	196
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	444.094	444.094

### 39.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고 있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

#### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

#### 39.3 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	207,000
국채 및 공채	2,999	6,293
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	-	549
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	-	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	-	1,688
(주)웨이웨어블	1,000	-
Elastagen Pty Ltd.	1,699	-
(주)지엘팜텍	191	191
(주)월스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
충북인쇄협회	1	1
(주)이랜드리테일	3	3
합계	77,550	229,529

시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 57 기      2015.12.31 현재  
 제 56 기      2014.12.31 현재  
 제 55 기      2013.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
자산			
유동자산	320,136,598,392	339,950,841,996	306,893,367,105
현금및현금성자산	98,063,647,904	10,949,531,300	10,353,972,880
금융기관예치금	212,000,000,000	262,000,000,000	289,000,000,000
매출채권	6,629,486,509	2,052,673,833	2,123,966,535
기타수취채권	243,948,218	109,684,289	1,050,597,550
매도가능금융자산	0	60,000,000,000	0
기타유동자산	900,156,761	2,539,593,574	2,065,471,140
매각예정비유동자산	2,299,359,000	2,299,359,000	2,299,359,000
비유동자산	1,374,798,940,073	1,340,786,814,795	1,346,220,697,748
금융기관예치금	1,603,030,560	1,203,022,920	803,015,280
기타수취채권	1,670,173,532	1,526,931,002	1,234,093,561
매도가능금융자산	13,608,310,659	15,069,222,304	21,272,136,810
유형자산	34,568,908,738	34,402,755,920	88,236,280,929
무형자산	166,446,861	196,234,415	233,605,554
투자부동산	53,740,504,109	53,904,288,250	0
종속기업및관계기업주식	1,269,441,565,614	1,234,441,565,614	1,234,441,565,614
순확정급여자산	0	42,794,370	0
자산총계	1,694,935,538,465	1,680,737,656,791	1,653,114,064,853
부채			
유동부채	5,528,034,365	4,506,502,520	8,203,847,332
매입채무	3,616,037,144	2,795,441,095	2,528,498,338
당기법인세부채	99,777,354	79,468,587	4,897,552,592
기타유동부채	1,681,629,990	1,631,592,838	777,796,402
기타충당부채	130,589,877	0	0
비유동부채	40,547,604,656	40,526,765,754	44,580,891,282
퇴직급여채무	1,053,916,996	0	3,009,586,354
이연법인세부채	33,484,198,695	34,585,136,289	35,584,640,463
기타비유동부채	6,009,488,965	5,941,629,465	5,986,664,465
부채총계	46,075,639,021	45,033,268,274	52,784,738,614
자본			



자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	8,105,998,054
기타자본구성요소	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)
기타포괄손익누계액	(1,377,726,758)	0	0
이익잉여금	1,064,230,922,345	1,049,697,684,660	1,014,322,622,382
자본총계	1,648,859,899,444	1,635,704,388,517	1,600,329,326,239
부채와자본총계	1,694,935,538,465	1,680,737,656,791	1,653,114,064,853

### 포괄손익계산서

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
영업수익	68,570,022,979	81,552,738,884	48,608,560,524
영업비용	29,302,234,264	32,167,551,155	16,813,795,293
영업이익	39,267,788,715	49,385,187,729	31,794,765,231
금융수익	6,216,763,039	8,861,286,026	9,569,539,874
금융비용	10,604,694	441,000	356,057
기타영업외손익	(846,866,955)	1,003,464,124	426,561,916
법인세비용차감전순이익	44,627,080,105	59,249,496,879	41,790,510,964
법인세비용	2,088,760,004	3,374,230,313	4,052,079,096
당기순이익	42,538,320,101	55,875,266,566	37,738,431,868
기타포괄손익	(2,281,671,674)	354,187,712	(695,062,251)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재측정요소	(903,944,916)	354,187,712	(695,062,521)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(1,377,726,758)	0	0
총포괄이익	40,256,648,427	56,229,454,278	37,043,369,617
주당손익			
보통주기본주당분기순이익	516	684	459
우선주기본주당분기순이익	521	689	460
보통주희석주당분기순이익	510	670	451
우선주희석주당분기순이익	515	675	452

**자본변동표**

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	996,034,249,615	1,582,828,007,899
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	37,738,431,868	37,738,431,868
	순확정급여부채측정요소	0	0	0	0	0	(695,062,251)	(695,062,251)
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0
자본에 직접인식된 주주의의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(18,754,996,850)	(18,754,996,850)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	5,529,555,867	13,217,104,916	0	0	18,746,660,783
	자기주식 매입	0	0	0	(19,533,715,210)	0	0	(19,533,715,210)
2013.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	0	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	0	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	55,875,266,566	55,875,266,566
	순확정급여부채측정요소	0	0	0	0	0	354,187,712	354,187,712
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0
자본에 직접인식된 주주의의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(20,854,392,000)	(20,854,392,000)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0	0
2014.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	0	1,049,697,684,660	1,635,704,388,517
2015.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	0	1,049,697,684,660	1,635,704,388,517
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	42,538,320,101	42,538,320,101
	순확정급여부채측정요소	0	0	0	0	0	(903,944,916)	(903,944,916)
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(1,377,726,758)	0	(1,377,726,758)
자본에 직접인식된 주주의의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(27,101,137,500)	(27,101,137,500)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0	0
2015.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	(1,377,726,758)	1,064,230,922,345	1,648,859,899,444

**현금흐름표**

제 57 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 57 기	제 56 기	제 55 기
영업활동으로 인한 현금흐름	41,128,649,568	48,314,067,631	41,316,999,940
영업으로부터 창출된 현금흐름	(4,475,863,782)	(816,475,343)	5,776,887,161
이자의 수취	7,863,361,560	8,397,182,714	10,988,838,792
배당금의 수취	40,266,992,200	50,025,077,850	29,457,274,050
법인세의 납부	(2,525,840,410)	(9,291,717,590)	(4,906,000,063)
투자활동으로 인한 현금흐름	73,080,614,436	(26,868,879,561)	(6,638,156,492)
투자활동으로 인한 현금유입액	111,626,643,554	34,617,492,340	13,650,782,610

금융기관예치금의 순감소	50,000,000,000	27,000,000,000	10,600,000,000
기타수취채권의 감소	0	472,212,340	378,834,370
매도가능금융자산의 처분	61,626,643,554	7,145,280,000	0
기타유동자산의 감소	0	0	2,671,948,240
투자활동으로 인한 현금유출액	(38,546,029,118)	(61,486,371,901)	(20,288,939,102)
기타수취채권의 증가	139,432,335	765,049,781	726,845,471
기타금융자산의 취득	400,007,640	400,007,640	400,007,640
종속기업의 취득	35,000,000,000	0	16,154,802,201
매도가능금융자산의 취득	2,699,169,643	60,000,000,000	2,770,450,000
유형자산의 취득	272,699,500	315,942,200	653,070
무형자산의 취득	14,720,000	5,372,280	236,180,720
투자부동산의 취득	20,000,000	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(27,095,147,400)	(20,849,629,650)	(38,284,384,960)
재무활동으로 인한 현금유입액	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(27,095,147,400)	(20,849,629,650)	(38,284,384,960)
배당금의 지급	27,095,147,400	20,849,629,650	18,750,669,750
자기주식의 취득	0	0	19,533,715,210
현금의 증가(감소)	87,114,116,604	595,558,420	(3,605,541,512)
기초의 현금	10,949,531,300	10,353,972,880	13,959,514,392
기말의 현금	98,063,647,904	10,949,531,300	10,353,972,880

### 이익잉여금 처분계산서(안)

(단위: 원)

제 57(당) 기 2015년 1월 1일 부터 2015년 12월 31일 까지  
 제 56(전) 기 2014년 1월 1일 부터 2014년 12월 31일 까지  
 제55(전전)기 2013년 1월 1일 부터 2013년 12월 31일 까지  
 처분예정일 2016년 3월 18일 처분확정일 2015년 3월 20일 처분확정일 2014년 3월 21일

과목	제57기	제56기	제55기
I. 미처분이익잉여금	316,279,671,714	321,746,434,029	306,371,371,751
1. 전기이월미처분이익잉여금	274,645,296,529	265,516,979,751	269,328,002,134
2. 당기순이익	42,538,320,101	55,875,266,566	37,738,431,868
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(903,944,916)	354,187,712	(695,062,251)
II. 이익잉여금 처분액	52,514,920,850	47,101,137,500	40,854,392,000
1. 배당금	32,514,920,850	27,101,137,500	20,854,392,000
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 390원(78%)	28,954,087,500	24,128,435,500	18,560,335,000
전기 325원(65%)			
전전기 250원(50%)			
우선주배당금(률):			
당기 395원(79%)	2,520,625,350	2,105,862,000	1,627,257,000
전기 330원(66%)			
전전기 255원(51%)			

전환우선주배당금(률): 당기 390원(78%) 전기 325원(65%) 전전기 225원(45%)	1,040,208,000		866,840,000		666,800,000	
2. 임의적립금	20,000,000,000		20,000,000,000		20,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		263,764,750,864		274,645,296,529		265,516,979,751

주) 제 57기 이익잉여금 처분계산서(안)은 2016년 3월 18일 주주총회에서 승인되었습니다.

## 5. 재무제표 주석

제 57 기 : 2015년 12월 31일 현재

제 56 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽그룹

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2015년 12월 31일 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 360,000,000주이며, 주당액면금액은 500원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 79,790,980주와 9,110,970주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 동년 5월 8일자로주식 1주를 주식 10주로 하는 액면분할을 실시하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로, 보통주 주식수가 7,979,098주에서 79,790,980주로, 우선주 주식수가 911,097주에서 9,110,970주로 조정되어 신주권이 재상장되었으며 회사의 전기 주당손익과 주당배당금은 이러한 주식수 변동을 반영하여 계산되었습니다(주석19, 20과 27 참조).

회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	6,443,770주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	2,667,200주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2015년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	보통주식수(주)	지분율(%)
서경배	44,443,620	55.7
기타(*)	35,347,360	44.3
합계	79,790,980	100.0

(\*) 자기주식 5,549,670주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
- 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선
- 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선



## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 개정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 개정 기준서는 다음과 같습니다. 회사는 해당 기준의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시'
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1041호 '농림어업' : 생산용식물
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 기준서 제1038호 '무형자산' : 수익에 기초한 감가상각방법
- 기준서 제1111호 '공동약정'
- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'
- 한국채택국제회계기준 2012-2014 연차개선

또한, 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제정 기준서는 다음과 같습니다. 회사는 해당 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

### 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이차지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

### (3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

#### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### 2.6 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
집기비품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

#### 2.7 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어는 기술적 실현가능성, 미래 경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년
소프트웨어	5년

## 2.9 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.10 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가 가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.11 금융부채

### (1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.12 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.13 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고 있으며, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.14 종업원급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.15 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### (1) 용역의 제공

회사는 종속기업의 전략, 법무 등의 업무를 대행하고 각 용역의 수행 정도를 반영하는 기준으로 업무수입수입으로 계상하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속회사에 대한 Brand, Shared service 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

### (2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식됩니다.

### (3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여



인식됩니다.

(4) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## 2.16 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.17 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.18 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2016년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 21 참조).

#### (2) 충당부채

회사는 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다(주석 15 참조).

#### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 33 참조).

#### (4) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 16 참조).

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2015.12.31	2014.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	98,064	10,950
	유동성 금융기관예치금	212,000	262,000
	비유동성 금융기관예치금	1,603	1,203
	매출채권	6,629	2,053
	유동성 기타수취채권	244	110
	비유동성 기타수취채권	1,670	1,527
	기타유동자산(*1)	847	2,494
매도가능금융자산	시장성있는 지분증권	381	-
	시장성없는 지분증권	13,227	14,913
	채무증권	-	60,156
금융자산 합계		334,665	355,406
상각후원가로 평가하는 금융부채	기타지급채무	3,616	2,795
	기타유동부채(*2)	36	30
	기타비유동부채(*3)	3,008	2,940
금융부채 합계		6,660	5,765

(\*1) 미수수익과 보증금으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급배당금으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 수입보증금으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
대여금및수취채권		
이자수익	6,217	8,861
외환손익	9	(20)
매도가능금융자산		
처분손실	(1,688)	2,605
처분이익	921	-
손상차손	-	(500)
평가손익(기타포괄손익)	(1,378)	-
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	11	1

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융자산의 신용 건전성을 측정하였습니다(단위:백만원).

(1) 매출채권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	4,405	1,044
BB	-	-
BBB	-	-
소계	4,405	1,044
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	-	-
Group 2	2,224	1,009
Group 3	-	-
소계	2,224	1,009
연체 및 손상되지 아니한 매출채권 합계	6,629	2,053

Group 1 - 새로운 고객/특수관계자(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)로 채무불이행 위험이 해소된 고객/특수관계자

(2) 기타수취 채권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	23	-
BB	-	-
BBB	-	-
소계	23	-
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	-	-
Group 2	1,891	1,637
Group 3	-	-
소계	1,891	1,637
연체 및 손상되지 아니한 기타수취채권 합계	1,914	1,637

(3) 현금성자산 및 금융기관예치금

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 금융기관		
AAA	241,666	259,153
AA	70,001	15,000
합계	311,667	274,153

(4) 매도가능채무증권

구분	2015.12.31	2014.12.31
외부신용등급이 있는 금융기관		
AAA	-	60,000

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
보통예금	264	693
MMDA 등(*)	97,800	10,257
합계	98,064	10,950

(\*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매출채권	6,629	2,053
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	6,629	2,053
유동성 기타수취채권	456	322
차감: 대손충당금	(212)	(212)
장부금액	244	110
비유동성 기타수취채권	1,670	1,527
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	1,670	1,527

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	244	-	110	-
대여금	-	306	-	190
보증금	-	1,364	-	1,337
합계	244	1,670	110	1,527



(3) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	6,629	1,914	2,053	1,637
만기 경과 후 3개월 이하	-	-	-	-
만기 경과 후 4~6개월	-	-	-	-
만기 경과 후 7~12개월	-	-	-	-
만기 경과 후 12개월 초과	-	-	-	-
손상채권	-	212	-	212
합계	6,629	2,126	2,053	1,849

(4) 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별장부금액입니다.

8. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	60,000
국채 및 공채	-	156
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	381	-
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	-	549
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	-	2,148
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
(주)리젠프라임(*)	-	-
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	-	1,688
(주)웨이웨어러블	1,000	-
Elastagen Pty Ltd.	1,699	-
합계	13,608	75,069

(\*) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 손상된 자산은 500백만원(전기: 500백만원)입니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	75,069	21,272
취득	2,699	60,000
처분	(62,394)	(5,703)
손상	-	(500)
평가	(1,766)	-
기말 장부금액	13,608	75,069

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

9. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
종속기업주식	1,266,188	1,231,188
관계기업주식	3,254	3,254
합계	1,269,442	1,234,442

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2015.12.31	2014.12.31
(주)아모레퍼시픽(보)(*1)	35.4	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)에뛰드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	22,710	29,083
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)에스트라(보)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)에스트라(우)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100.0	초차용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
(주)퍼시픽패키지	99.6	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,712	35,712
(주)장원	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	38,600	3,600
(주)에스쁘아(*2)	80.5	화장품 판매	대한민국	6,373	-
합계				1,266,188	1,231,188

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 회사의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당기에 종속기업 (주)에뛰드의 인적분할로 인하여 신규 설립되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2015.12.31	2014.12.31
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,231,188	3,254	1,231,188	3,254
취득	35,000	-	-	-
기말장부금액	1,266,188	3,254	1,231,188	3,254

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	34,114	-	34,114	34,114	-	34,114
집기비품	720	(265)	455	448	(159)	289
합계	34,834	(265)	34,569	34,562	(159)	34,403

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	집기비품	합계
기초 장부금액	34,114	289	34,403
취득	-	272	272
감가상각비	-	(106)	(106)
기말 장부금액	34,114	455	34,569

2) 전기

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	81,280	6,922	34	88,236
취득	-	-	316	316
감가상각비	-	(168)	(61)	(229)
투자부동산 대체	(47,166)	(6,754)	-	(53,920)
기말 장부금액	34,114	-	289	34,403

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	106	62
매출원가	-	167
합계	106	229

(4) 운용리스 계약

회사는 사무실에 대하여 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1년입니다. 이와 관련하여 당기 비용으로 인식한 리스료는 1,032백만원(전기: 1,134백만원)입니다.

11. 무형자산 :

(1) 보고기간말 현재 무형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
산업재산권	102	(54)	48	102	(46)	56
소프트웨어	188	(79)	109	173	(43)	130
개발중인무형자산	10	-	10	10	-	10
합계	300	(133)	167	285	(89)	196

(2) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	56	130	10	196
취득	-	15	-	15
무형자산상각비	(8)	(36)	-	(44)
기말 장부금액	48	109	10	167

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	64	164	6	234
취득	-	1	4	5
무형자산상각비	(8)	(35)	-	(43)
기말 장부금액	56	130	10	196

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비는 전액 판매비와관리비로 배부되었습니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			2014.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166	47,166	-	47,166
건물	8,277	(1,702)	6,575	8,256	(1,518)	6,738
합계	55,443	(1,702)	53,741	55,422	(1,518)	53,904

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	47,166	6,738	53,904
취득	-	20	20
감가상각	-	(183)	(183)
기말 장부금액	47,166	6,575	53,741

2) 전기

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	-	-	-
취득	-	-	-
대체	47,166	6,754	53,920
감가상각	-	(16)	(16)
기말 장부금액	47,166	6,738	53,904

(3) 회사가 보고기간말 현재 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	6,675				

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 69,653백만원(전기: 67,605백만원)입니다.

(5) 회사가 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 금액은 2,378백만원(전기: 176백만원)이며, 운영비용은 317백만원(전기: 16백만원)입니다.

13. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
미수수익	832	2,479
선금비용	53	46
기타	15	15
합계	900	2,540

14. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	1,103	-	855	-
부가세예수금	543	-	747	-
선수금	-	3,002	-	3,002
보증금	-	3,008	-	2,940
미지급배당금	36	-	30	-
합계	1,682	6,010	1,632	5,942

15. 기타충당부채 :

당기 중 회사의 충당부채는 전액 누적유급휴가와 관련되어 있으며 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	
	유동	비유동
기초	-	-
증가	131	-
감소	-	-
기말	131	-



16. 퇴직급여 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	8,100	4,833
사외적립자산의 공정가치	(7,046)	(4,876)
합계(*)	1,054	(43)

(\*) 확정급여채무를 초과하는 사외적립자산은 장기금융상품으로 계상되었습니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	4,833	7,955
당기근무원가	821	1,078
이자비용	171	325
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	149	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	283	220
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	678	(727)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(515)	(541)
- 관계기업 순전출입	1,680	(3,477)
기말금액	8,100	4,833

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	4,876	4,945
이자수익	157	214
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(49)	(53)
기여금:		
- 사용자	1,100	3,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(291)	(488)
- 관계기업 순전출입	1,253	(2,742)
기말금액	7,046	4,876

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2015.12.31	2014.12.31
할인율	3.50%	3.70%
임금상승율	6.06%	5.76%

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% P	7% 감소	8% 증가
임금상승률	1% P	8% 증가	7% 감소

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었습니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31		2014.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
이율보증형보험상품	7,046	100.00%	4,876	100.00%

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 1,301백만원입니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년이상	합계
급여지급액	989	1,491	2,116	4,885	9,481

확정급여채무의 가중평균만기는 7.34년입니다.

17. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
자기주식(*)	(139,646)	(139,646)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 5,549,730주와 우선주 62,440주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

18. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능금융자산평가손익	(1,378)	-

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	-	(1,378)	-	(1,378)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	-

상기 매도가능금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

19. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	719,337	699,337
미처분이익잉여금	316,279	321,746
합계	1,064,231	1,049,698

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 57(당) 기	2015년 1월 1일 부터 2015년 12월 31일 까지	제 56(전) 기	2014년 1월 1일 부터 2014년 12월 31일 까지
처분예정일	2016년 3월 18일	처분확정일	2015년 3월 20일

과목	당기		전기	
	2015년 1월 1일 부터 2015년 12월 31일 까지	2016년 3월 18일	2014년 1월 1일 부터 2014년 12월 31일 까지	2015년 3월 20일
I. 미처분이익잉여금		316,279,671,714		321,746,434,029
1. 전기이월미처분이익잉여금	274,645,296,529		265,516,979,751	
2. 당기순이익	42,538,320,101		55,875,266,566	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(903,944,916)		354,187,712	
II. 이익잉여금 처분액		52,514,920,850		47,101,137,500
1. 배당금	32,514,920,850		27,101,137,500	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 390원(78%)	28,954,087,500		24,128,435,500	
전기 325원(65%)				
우선주배당금(률):				
당기 395원(79%)	2,520,625,350		2,105,862,000	
전기 330원(66%)				
전환우선주배당금(률):				
당기 390원(78%)	1,040,208,000		866,840,000	
전기 325원(65%)				
2. 임의적립금	20,000,000,000		20,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		263,764,750,864		274,645,296,529

20. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	24,128백만원	2,106백만원	867백만원	18,560백만원	1,627백만원	667백만원
주당 배당금	325원	330원	325원	250원	255원	250원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 390원, 우선주 395원 및 전환우선주 390원과 보통주 28,954백만원, 우선주 2,521백만원 및 전환우선주 1,040백만원으로 2016년 3월 18일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

21. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	2,546	4,474
이연법인세	(457)	(1,100)
법인세비용	2,089	3,374

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	44,627	59,249
국내법인세율로 계산된 법인세비용	10,338	13,876
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(8,556)	(11,144)
세무상 차감되지 않는 비용	78	143
당기 조정항목	(32)	4
기타	261	495
법인세비용	2,089	3,374
유효법인세율 (법인세비용/법인세비용차감전순이익)	4.68%	5.69%

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채 재측정요소	(1,159)	255	(904)	454	(100)	354
매도가능증권 평가손익	(1,766)	389	(1,377)	-	-	-
합계	(2,925)	644	(2,281)	454	(100)	354

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	1,449	483
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	62	40
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(34,812)	(34,563)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(183)	(545)
이연법인세부채 순액	(33,484)	(34,585)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	40	(10)	-	30
유형자산	161	-	-	161
매도가능증권손상차손	110	371	389	870
퇴직급여채무	212	(38)	244	418
기타충당부채	-	29	-	29
판매비와관리비	-	3	-	3
소계	523	355	633	1,511
이연법인세부채				
미수수익	(545)	362	-	(183)
유형자산	(5,089)	-	-	(5,089)
종속기업주식 등	(2,637)	-	-	(2,637)
사외적립자산	(301)	(260)	11	(550)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(35,108)	102	11	(34,995)
합계	(34,585)	457	644	(33,484)



2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	36	4	-	40
유형자산	158	3	-	161
매도가능증권손상차손	-	110	-	110
퇴직급여채무	574	(262)	(100)	212
소계	768	(145)	(100)	523
이연법인세부채				
미수수익	(443)	(102)	-	(545)
유형자산	(5,089)	-	-	(5,089)
종속기업주식 등	(3,519)	882	-	(2,637)
사외적립자산	(766)	465	-	(301)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(36,353)	1,245	-	(35,108)
합계	(35,585)	1,100	(100)	(34,585)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
가산할 일시적차이	(248,618)	(248,618)
차감할 일시적차이	63,918	63,918
합계	(184,700)	(184,700)

22. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	40,267	50,025
로열티수익	6,847	6,158
Shared service 수익	19,078	23,103
임대료수익	2,378	2,267
합계	68,570	81,553

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
(주)아모레퍼시픽	39,453
(주)이니스프리	10,857
합계	50,310

구분	전기
(주)아모레퍼시픽	37,376
(주)에스트라(구, 태평양제약)	21,359
합계	58,735

23. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	14,048	19,409
감가상각비, 무형자산상각비	334	288
지급수수료	11,108	8,090

기타비용	3,812	4,381
총 영업비용	29,302	32,168

24. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	12,422	17,162
복리후생비	1,626	2,247
감가상각비	106	62
지급수수료	9,982	6,942
세금과공과	531	480
기타	2,807	3,609
합계	27,474	30,502

25. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	6,217	8,861
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	11	1

26. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	15	2
기타	925	1,523
소계	940	1,525
기타영업외비용		
외환차손	6	22
기타	1,781	500
소계	1,787	522
합계	(847)	1,003

27. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 17참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	42,538	55,875
보통주 당기순이익(단위:백만원)	38,344	50,809
가중평균유통보통주식수(단위:주)	74,241,261	74,241,314
보통주 기본주당순이익(단위:원)	516	684

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	42,538	55,875
우선주 당기순이익(단위:백만원)	3,328	4,399
가중평균유통보통주식수(단위:주)	6,381,339	6,381,383
우선주 기본주당순이익(단위:원)	521	689

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

보통주 당기순이익과 우선주 당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(A)	42,538	55,875
전환우선주배당금(B)	867	667
조정후 당기순이익(C=A-B)	41,671	55,208
보통주 당기순이익	38,344	50,809
우선주 당기순이익	3,328	4,399

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
보통주 희석당기순이익(단위:백만원)	39,251	51,565
가중평균유통보통주식수(단위:주)(*)	76,908,461	76,908,514
보통주 희석주당순이익(단위:원)	510	670

(\*) 전환우선주식수 2,667,200주를 가산하였습니다.

우선주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
우선주 희석당기순이익(단위:백만원)	3,290	4,310
가중평균유통우선주식수(단위:주)	6,381,339	6,381,383
우선주 희석주당순이익(단위:원)	515	675

보통주 희석당기순이익과 우선주 희석당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
조정후 당기순이익(A)	41,671	55,208
전환우선주배당금(B)	867	667
조정후 희석당기순이익(C=A+B)	42,538	55,875
보통주 희석당기순이익	39,250	51,565
우선주 희석당기순이익	3,289	4,310

28. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	42,538	55,875
조정 항목 :	(42,460)	(54,977)
이자수익	(6,217)	(8,861)
배당금수익	(40,267)	(50,025)
감가상각비 및 무형자산상각비	333	288
법인세비용	2,089	3,374
매도가능증권손상차손	-	500
매도가능증권처분손익	767	(1,442)
퇴직급여	835	1,189
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(4,554)	(1,714)
매출채권의 감소(증가)	(4,582)	71
기타수취채권의 감소(증가)	(133)	940
기타자산의 증가	(7)	(10)
기타지급채무의 증가	822	267
기타부채의 증가	243	804
퇴직급여 지급액	(515)	(541)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	1,680	(3,477)
사외적립자산의 감소(증가)	(2,062)	232
영업으로부터 창출된 현금흐름	(4,476)	(816)

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기	전기
유형자산의 투자부동산 대체	-	53,920

29. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	금액	비고
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(2) 담보제공내역

보고기간말 현재 회사가 제공한 지급보증으로 인하여 질권이 설정된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)(주석31 참조).

구분	금액	비고
유동성금융기관예치금	10,000	(주)퍼시픽패키지 차입금에 대한 담보제공
	15,000	(주)퍼시픽글라스 차입금에 대한 담보제공

30. 매각예정비유동자산 :

보고기간말 현재 회사의 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
경기도 용인지역 토지(*)	2,299	2,299

(\*) 회사는 경기도 용인시에 소재하는 토지를 (주)푸르메주택개발과 매각하기 위한 계약을 체결하였으나, 일부 전답에 대하여 매각 관련 인허가가 이루어지지 않아 소유권 이전이 완료되지 않았습니다.



31. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)장원 (주)코스비전 (주)에스쁘아
기타 특수관계자	(주)비비디오코리아 (주)태신인팩

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	배당금수입	매출	기타비용(*)
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	19,994	19,459	1,838
(주)에뛰드	-	2,033	-
(주)이니스프리	8,000	2,857	-
(주)아모스프로페셔널	5,950	520	-
(주)에스트라	5,018	435	-
(주)퍼시픽글라스	-	247	-
(주)퍼시픽패키지	-	219	-
(주)장원	-	57	-
(주)코스비전	-	432	-
(주)에스쁘아	-	89	-
기타특수관계자			
(주)비비디오코리아	1,305	178	-
(주)태신인팩	-	-	5
합계	40,267	26,526	1,843

(\*) 기타비용에는 지급수수료, 복리후생비, 임차료 등이 포함되어 있습니다.

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타비용(*)
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	14,442	22,934	1,887
(주)에워드	3,742	1,958	-
(주)이니스프리	5,000	2,109	-
(주)아모스프로페셔널	5,250	614	-
(주)에스트라	20,040	1,319	-
(주)퍼시픽글라스	-	299	-
(주)퍼시픽패키지	-	275	-
(주)장원	-	88	-
(주)코스비전	-	515	-
기타특수관계자			
(주)비비디오코리아	1,170	460	-
(주)태신인팩	-	-	1
합계	49,644	30,571	1,888

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	4,405	625	130	208
(주)에워드	612	-	-	-
(주)이니스프리	1,048	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	110	-	-	178
(주)에스트라	139	-	-	-
(주)퍼시픽글라스	81	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	103	-	-	-
(주)장원	13	-	-	-
(주)코스비전	101	-	-	-
(주)에스쁘아	27	-	-	-
기타특수관계자				
(주)비비디오코리아	-	-	-	229
(주)태신인팩	-	-	-	-
합계	6,639	625	130	615

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,044	648	223	-
(주)에워드	254	-	-	-
(주)이니스프리	451	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	24	-	-	100
(주)에스트라	251	-	-	183
(주)퍼시픽글라스	-	-	22	-
(주)퍼시픽패키지	5	-	-	-
(주)장원	8	-	-	-
(주)코스비전	31	-	-	-
기타특수관계자				
(주)비비디오코리아	-	-	-	229
(주)태신인팩	-	-	1	-
합계	2,068	648	246	512

(4) 당기와 전기의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	(주)코스비전	35,000

2) 전기

특수관계구분	회사명	현금 출자
-	-	-

(5) 지급보증

당기말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

특수관계구분	회사명	보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	(주)퍼시픽패키지	우리은행	7,700	2015.08.24 ~ 2016.07.29	자금차입
	(주)퍼시픽글라스	신한은행	4,800	2015.09.04 ~ 2016.09.04	자금차입
	(주)퍼시픽글라스	신한은행	6,000	2015.10.14 ~ 2016.04.23	자금차입

## (6) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	2,402	1,710
퇴직급여	292	550
합계	2,694	2,260

## 32. 위험관리 :

### 32.1.1 시장위험

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험, 가격위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 전반적인 위험 관리에 대한 문서화된 정책, 외환위험, 이자율위험, 신용 위험과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 매도가능금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며, NASDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 회사가 보유하고 있는 상장주식이 과거 해당 지수와 상관계수에 따라 움직인다는 가정 하에 주가지수의 10% 변동 시 회사의 기타포괄손익(법인세효과 반영전)에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지수	당기		전기	
	10%상승	10%하락	10%상승	10%하락
NASDAQ	38	(38)	-	-

### 32.1.2 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정 계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한, 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 32.1.3 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	3,616	-	-	-	3,616	3,616
기타부채	36	3,008	-	-	3,044	3,044

구분	2014.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	2,795	-	-	-	2,795	2,795
기타부채	30	2,940	-	-	2,970	2,970

### 32.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
부채 (A)	46,076	45,033
자본 (B)	1,648,860	1,635,704
예금 (C)	311,667	274,153
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.8%	2.8%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)18.9%	(-)16.8%

### 33. 공정가치 :

#### 33.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 대상의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	69,653	69,653
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	381	-	-	381

구분	2014.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	67,605	67,605



### 33.2 가치 평가 기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 1과 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### (1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

#### (2) 매도가능금융자산

회사는 상장된 매도가능증권의 경우 활성화된 공시가격에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 33.3 원가로 측정되는 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	60,000
국채 및 공채	-	156
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	-	549
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	-	2,148
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
(주)리젠프라임	-	-
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC(*)	-	1,688
(주)웨이웨어블	1,000	-
Elastagen Pty Ltd.	1,699	-
합계	13,227	75,069

(\*) 당기중에 TRIA BEAUTY INC의 처분으로 인하여 해당 장부금액이 제거되었으며, 기타 영업외손익에 반영되었습니다.

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한

금융상품을 처분할 계획이 없습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제57기	매출채권	319,376	(2,718)	0.9%
	미수금	22,282	(494)	2.2%
	기타수취채권	215,259	0	0.0%
	합계	556,917	(3,212)	0.6%
제56기	매출채권	252,022	(3,059)	1.2%
	미수금	6,302	(498)	7.9%
	기타수취채권	170,663	-	0.0%
	합계	428,988	(3,557)	0.8%
제55기	매출채권	246,327	(3,031)	1.2%
	미수금	7,882	(491)	6.2%
	기타수취채권	135,208	-	0.0%
	합계	389,417	(3,522)	0.9%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제57기	제56기	제55기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,557	3,522	3,680
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	(1,145)	-	(312)
① 대손처리액(상각채권액)	(1,145)	-	(38)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	(274)
3. 대손상각비 계상(환입)액	801	34	154
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,212	3,557	3,522

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당반기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
일반	309,417	5,242	1,250	3,467	319,376
구성비율	96.9%	1.6%	0.4%	1.1%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제57기	제56기	제55기
화장품 (해외포함)	상 품	189,827	128,479	104,060
	제 품	125,367	133,796	120,817
	반 제 품	23,375	20,590	21,692
	재 공 품	2,058	2,368	2,338
	원 재 료	27,572	28,443	33,811
	보 조 재 료	21,467	23,906	25,295
	저 장 품	10,672	5,450	5,041
	미 착 품	14,611	31,164	22,072

	소 계	414,947	374,197	335,126
기타	상 품	7,155	10,611	6,424
	제 품	7,477	7,198	6,881
	반 제 품	8,614	4,850	6,711
	재 공 품	172	1,803	1,628
	원 재 료	5,074	4,626	6,289
	보조 재료	1,072	854	1,356
	저 장 품	195	347	361
	미 착 품	101	13	408
	소 계	29,860	30,301	30,058
연결조정분개	상 품	(46,407)	(27,190)	(17,239)
	제 품	(2,020)	(3,340)	(2,853)
	반 제 품	(775)	(317)	(646)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(1,861)	(894)	(1,877)
	보조 재료	(480)	(506)	(436)
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	-	-	-
	소 계	(51,542)	(32,247)	(23,051)
합계	상 품	150,575	111,900	93,245
	제 품	130,825	137,655	124,845
	반 제 품	31,215	25,122	27,757
	재 공 품	2,230	4,171	3,966
	원 재 료	30,785	32,175	38,223
	보조 재료	22,058	24,254	26,215
	저 장 품	10,866	5,796	5,402
	미 착 품	14,712	31,177	22,480
	소 계	393,266	372,251	342,133
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.40%	6.77%	6.95%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		3.7회	3.7회	3.5회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### ① 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### ② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

③ 장기채화재고 등의 현황  
: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

#### 가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	10,015	-	-	10,015
파생금융자산	-	802	-	802
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	429,611	429,611

구분	2014.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,448	5,313	-	10,761
파생금융부채	-	196	-	196
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	444.094	444.094

#### 나. 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치

에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

### 다. 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	207,000
국채 및 공채	2,999	6,293
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	-	549
Neothetics, Inc.(구, Lithera, Inc.)	-	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	-	1,688
(주)웨이웨어러블	1,000	-
Elastagen Pty Ltd.	1,699	-
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
충북인쇄협회	1	1

(주)이랜드리테일	3	3
합계	77,550	229,529

시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 또한, 비상장지분상품의 인도를 조건으로 하는 파생상품으로 기초자산의 공정가치를 신뢰성 있게 평가할 수 없는 경우 원가법으로 측정하였습니다. 회사는 이러한 금융상품을 처분할 계획이 없습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : - ) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)



잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제57기(당기)	삼일회계법인	적정	-
제56기(전기)	삼일회계법인	적정	-
제55기(전전기)	삼일회계법인	적정	-

### 2. 감사용역 체결현황 (단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제57기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	190,000	2,070
제56기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	176,000	2,200
제55기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	168,000	2,200

주) 당기 보수액은 연간 총 보수금액입니다.

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제57기(당기)	-	-	-	-	-
제56기(전기)	-	-	-	-	-
제55기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개 요

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)장원, (주)코스비전, (주)에스쁘아 등 총 10개사 입니다.

한편, 공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 기타사업부문의 총 29개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어, 의약외품 등

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 57 기	제 56 기	제55기
	2015년 말	2014년 말	201년 말
유 동 자 산	2,537,922	2,098,058	1,552,258
현금및현금성자산	1,003,173	417,187	364,548
금융기관예치금	470,131	570,324	529,193
매출채권	316,658	248,963	243,296
기타수취채권	21,788	5,805	7,391
단기매도가능금융자산	62,210	209,359	-
당기법인세자산	2,695	4,348	-
기타유동자산	64,548	66,365	39,512
재고자산	393,266	372,251	342,133
매각예정비유동자산	203,454	203,454	-
비 유 동 자 산	3,610,047	3,401,668	3,369,598
금융기관예치금	12,323	9,989	7,525
기타수취채권	215,259	170,663	135,208
장기매도가능금융자산	25,355	30,932	30,987
유형자산	2,211,638	2,069,791	2,288,369
무형자산	730,862	693,760	650,753
투자부동산	369,905	383,331	201,632
관계기업주식	6,201	5,910	11,618
이연법인세자산	37,547	37,220	43,473
기타비유동자산	957	72	33
자 산 총 계	6,147,969	5,499,725	4,921,856
유 동 부 채	978,508	773,134	644,292
비 유 동 부 채	281,657	403,226	368,618
부 채 총 계	1,260,165	1,176,360	1,012,909
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	673,017	673,017
자본잉여금	22,622	22,622	22,622
기타자본구성요소	-146,177	-146,520	-140,830
기타포괄손익누계액	-9,240	-4,370	-7,323
이익잉여금	1,948,074	1,728,639	1,533,662

비지배주주지분	2,355,087	2,005,527	1,783,348
자 본 총 계	4,887,804	4,323,365	3,908,947
	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일
매출액	5,661,206	4,711,947	3,895,391
영업이익	913,641	659,091	469,751
법인세비용차감전순이익	921,602	681,781	481,892
연결 총당기순이익	673,945	497,424	355,005
지배기업소유주지분	260,437	222,359	163,011
비지배주주지분	413,508	275,064	191,993
보통주기본주당순이익	3,219	2,749	2,010
우선주기본주당순이익	3,224	2,754	2,016
보통주희석주당순이익	3,126	2,669	1,954
우선주희석주당순이익	3,131	2,674	1,959
연결에 포함된 회사 수	28개사	27개사	26개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 57 기	제 56 기	제 55 기
	201년 말	2014년 말	2013년 말
유동자산	320,137	339,951	306,893
현금및현금성자산	98,064	10,950	10,354
금융기관예치금	212,000	262,000	289,000
단기매도가능금융자산	-	60,000	-
매출채권	6,629	2,053	2,124
기타수취채권	244	110	1,051
기타유동자산	900	2,540	2,065
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,374,799	1,340,787	1,346,221
금융기관예치금	1,603	1,203	803
기타수취채권	1,670	1,527	1,234
매도가능금융자산	13,608	15,069	21,272
유형자산	34,569	34,403	88,236
무형자산	166	196	234
투자부동산	53,741	53,904	-
종속기업및관계기업주식	1,269,442	1,234,442	1,234,442
순확정급여자산	-	43	-
자산총계	1,694,936	1,680,738	1,653,114
유동부채	5,528	4,507	8,204
비유동부채	40,548	40,527	44,581
부채총계	46,076	45,033	52,785
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타포괄손익누계액	-1,378	-	-
기타자본구성요소	-139,646	(139,646)	(139,646)
이익잉여금	1,064,231	1,049,698	1,014,323
자본총계	1,648,860	1,635,704	1,600,329
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일
영업수익	68,570	81,553	48,609

영업비용	29,302	32,168	16,814
영업이익	39,268	49,385	31,795
법인세차감전순이익	44,627	59,249	41,791
당기순이익	42,538	55,875	37,738
보통주기본주당순이익	516	684	459
우선주기본주당순이익	521	689	460
보통주희석주당순이익	510	670	451
우선주희석주당순이익	515	675	453

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

2015년 지주회사인 아모레퍼시픽그룹과 계열사들은 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침하에 브랜드력 강화, 유통 채널 혁신, 해외 사업 확대 등에 힘입어 견실한 매출 성장세를 지속했습니다.

아모레퍼시픽그룹의 주요 계열사인 아모레퍼시픽은 국내 시장 리더십을 한층 강화하는 한편, 적극적으로 해외 사업 확장을 진행했습니다. 방문판매 채널은 채널 혁신을 통해 경쟁력을 강화하며 질적 성장을 위한 노력을 계속하고 있으며, 백화점은 설화수, 헤라, 프리메라 등 대표 브랜드의 견고한 성장을 바탕으로 점유율 확대를 이어가며 독보적인 채널 리더십을 입증했습니다. 아리따움은 온라인 매장 및 오프라인 매장 환경, 서비스 업그레이드를 통해 리테일 역량을 강화하며 성장을 주도했고, 디지털 채널은 직영몰 고도화, 모바일 커머스 육성 등을 통해 질적 성장을 위한 기반을 마련했습니다.

생활용품사업은 프리미엄 제품군 판매 확대, 유통채널 다각화 등에 힘입어 질적 성장을 달성했습니다. 헤어케어 부문은 기능성 제품군의 매출 고성장에 힘입어 시장 리더십을 강화했으며, 오설록 사업은 채널의 선택과 집중을 통해 질적 성장의 기반을 마련했으며, 고부가가치 상품군을 확대하며 브랜드 가치 제고에 주력하고 있습니다.

다른 계열사들도 2015년 한 해 성장의 속도를 늦추지 않았습니다. 특히 이니스프리는 주요 제품의 판매 호조로 주목할만한 고성장세를 이어가고 있으며, 온라인, 면세 매출 비중이 확대되며 수익성도 개선되는 성과를 거뒀습니다. 아모스프로페셔널, 에스쁘아, 에스트라 등의 계열사 또한 어려운 시장 환경 속에서도 꾸준한 매출 성장세를 보여줬습니다.

이러한 계열사들의 지원활동을 통해 2015년 아모레퍼시픽그룹의 개별재무제표 기준 영업수익은 686억 원, 영업이익은 393억 원을 달성했습니다. 더불어 계열사들의 견고한 성장에 힘입어 연결재무제표 기준 매출액은 전년 대비 20% 증가한 5조 6,612억 원을 달성했으며, 영업이익은 9,136억 원으로 전년 대비 39% 증가하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 7,365억원이 증가하는 등 총 5,860억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구 분	2015.12.31	2014.12.31
-----	------------	------------

기초의 현금	417,187,324,018	364,548,104,333
영업활동으로 인한 현금흐름	736,520,022,199	691,392,126,370
재무활동으로 인한 현금흐름	-70,684,994,278	-43,724,831,380
투자활동으로 인한 현금흐름	-83,322,933,711	-594,458,202,727
외화환산으로 인한 현금증감	3,473,622,772	-569,872,578
기말의 현금	1,003,173,041,000	417,187,324,018

## 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY).

구분	차입처	이자율(%)	2015.12.31	2014.12.31
		2015.12.31		
단기차입금				
당좌차월	Societe Generale Bank 외	1.20	8,880 (EUR 6,934,346)	14,149 (EUR 10,586,527)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	8,964 (EUR 7,000,000)	9,356 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.00	5,832 (JPY 600,000,000)	6,441 (JPY 700,000,000)
일반운전자금대출	국민은행	2.06	7,000	7,000
일반운전자금대출	국민은행	2.33 ~ 2.54	9,000	9,000
당좌차월	KEB	1.50	1,000 (EUR 781,332)	1,691 (EUR 1,265,147)
일반운전자금대출	우리은행	2.90	5,500	-
소계			46,176	47,637
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.30	75,549 (USD 65,000,000)	-
소계			75,549	-
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.00	46,877 (USD 40,000,000)	43,969 (USD 40,000,000)
일반운전자금대출	Citi Bank 외	-	-	70,516 (USD 65,000,000)
소계			46,877	114,485
합계			168,602	162,122

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금액
2017.07.21	46,877





## <주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 예측정보에 대한 주의사항

(주)아모레퍼시픽이 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

#### 2. 개요

2015년 한국 경제는 세계 경기 불황에 따른 수출 부진과 메르스 사태 등 예기치 못한 악재가 겹치며 저성장 기조를 이어갔습니다.

국내 화장품 시장 또한 전년에 비해 성장세가 둔화되는 가운데 면세와 방문판매, 온라인 경로가 상대적으로 선방하며 시장을 이끌었습니다. 면세 경로는 메르스 여파에도 불구하고, 내국인과 중국인 관광객 증가로 국내 화장품 시장 내 비중이 더욱 확대되었습니다. 방문판매 경로는 체계적이고 전문화된 서비스를 제공하여 고객 기반을 확장하였으며, 온라인 경로는 모바일을 통한 접근성 향상과 멀티채널 이용 고객의 증가로 성장을 지속하였습니다.

이러한 시장 환경 속에서 (주)아모레퍼시픽의 국내 사업은 브랜드 및 유통 경쟁력 제고에 힘입어 견고한 성장을 지속하였습니다. 메르스 여파로 오프라인 경로 성장이 일시적으로 둔화되기도 하였으나, 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 마케팅 활동을 기반으로 브랜드 경쟁력을 강화하며 성장을 이어갔습니다. 그 결과 (주)아모레퍼시픽의 개별재무제표 기준 매출은 전년 대비 18.1% 증가한 3조 7,580억원, 영업이익은 37.0% 증가한 6,877억원을 달성하였습니다.

(주)아모레퍼시픽의 연결재무제표에 포함되는 해외 사업은 5대 글로벌 챔피언 브랜드를 강화하고 넥스트 글로벌 브랜드를 새롭게 선보이며 브랜드 포트폴리오를 다각화하였습니다. 또한 주요 브랜드에 대한 마케팅 활동을 강화하여 브랜드 인지도를 제고하고 온/오프 유통 경쟁력을 갖추는 것에 집중하였습니다. 그 결과 해외 사업 매출은 전년대비 44.4% 증가한 1조 2,573억원, 영업이익은 68.1% 성장한 1,595억원을 달성했습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 10기	제 9기	제 8기
	2015년 말	2014년 말	2013년 말
유 동 자 산	1,833,178	1,427,255	967,574
현금및현금성자산	687,168	342,559	294,012
금융기관예치금	183,131	166,324	140,193
매출채권	279,859	196,682	197,428
기타수취채권	37,471	31,642	25,859
매도가능금융자산	62,210	127,359	-
기타유동자산	58,247	56,661	27,322
재고자산	323,938	304,873	282,761
매각예정자산	201,155	201,155	-
비 유 동 자 산	2,609,923	2,427,322	2,434,275
금융기관예치금	10,695	8,762	6,699
기타수취채권	166,224	131,820	105,797
매도가능금융자산	5,099	8,171	7,015
유형자산	1,870,576	1,743,590	1,936,044
무형자산	211,646	174,238	132,572
투자부동산	316,165	329,427	201,632
관계기업주식	2,375	2,134	7,886
이연법인세자산	26,241	29,154	36,606
기타비유동자산	902	27	26
자 산 총 계	4,443,101	3,854,578	3,401,849
유 동 부 채	871,901	651,126	542,699
비 유 동 부 채	198,870	325,130	291,018
부 채 총 계	1,070,771	976,255	833,717
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,769	7,770	7,770
기타자본구성요소	-18,374	-19,496	-1,810
기타포괄손익누계액	-14,089	-13,147	-14,021
이익잉여금	2,623,072	2,136,385	1,815,257
비지배주주지분	26,743	19,601	13,725
자 본 총 계	3,372,331	2,878,322	2,568,132

	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일
매출액	4,766,627	3,874,008	3,100,413
영업이익	772,910	563,751	369,838
법인세비용차감전순이익	778,301	530,226	363,526
연결 총당기순이익	584,796	385,134	267,359
지배기업소유주지분	577,523	379,104	267,975
비지배주주지분	7,273	6,029	-616
보통주기본주당순이익(*1)	8,372	5,495	38,842
우선주기본주당순이익(*1)	8,377	5,500	38,893
연결에 포함된 회사 수	18	18	17

\*1) 제 10기 및 9기 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 10기	제9기	제8기
	2015년 말	2014년 말	2013년 말
유 동 자 산	1,484,129	1,170,366	802,571
현금및현금성자산	486,315	210,360	213,627
금융기관예치금	162,000	143,500	132,000
매도가능금융자산	60,000	125,000	-
매출채권	284,447	185,085	190,071
기타수취채권	36,562	31,100	26,537
기타유동자산	31,091	41,080	16,256
재고자산	222,559	233,086	224,081
매각예정비유동자산	201,155	201,155	-
비 유 동 자 산	2,490,554	2,330,352	2,331,296
금융기관예치금	6,006	4,506	3,006
기타수취채권	129,252	106,421	88,789
매도가능금융자산	5,099	8,171	7,015
유형자산	1,667,831	1,563,564	1,771,088
무형자산	156,346	108,408	68,292
투자부동산	316,165	329,427	201,632
종속기업및관계기업주식	209,855	209,855	191,474
기타비유동자산	-	-	-
자 산 총 계	3,974,683	3,500,718	3,133,866
유 동 부 채	519,051	458,086	355,625
비 유 동 부 채	143,138	173,213	207,761

부 채 총 계	662,189	631,300	563,386
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-392	-70	-362
이익잉여금	2,566,354	2,122,956	1,824,309
자 본 총 계	3,312,494	2,869,418	2,570,480
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일
매출액	3,757,959	3,182,317	2,667,650
영업이익	687,721	501,954	375,550
법인세비용차감전순이익	700,908	474,725	363,376
당기순이익	534,235	356,624	270,810
보통주기본주당순이익(*1)	7,744	5,169	39,253
우선주기본주당순이익(*1)	7,749	5,174	39,304

\*1) 제 10기 및 9기 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## <국내 사업의 성과>

2015년 한국 경제는 세계 경기 불황에 따른 수출 부진과 메르스 사태 등 예기치 못한 악재가 겹치며 저성장 기조를 이어갔습니다. 국내 화장품 시장 또한 전년에 비해 성장세가 둔화되는 가운데 면세와 방문판매, 온라인 경로가 상대적으로 선방하며 시장을 이끌었습니다. 면세 경로는 메르스 여파에도 불구하고, 내국인과 중국인 관광객 증가로 국내 화장품 시장 내 비중이 더욱 확대되었습니다. 방문판매 경로는 체계적이고 전문화된 서비스를 제공하여 고객 기반을 확장하였으며, 온라인 경로는 모바일을 통한 접근성 향상과 멀티채널 이용 고객의 증가로 성장을 지속하였습니다.

이러한 시장 환경 속에서 (주)아모레퍼시픽의 국내 사업은 브랜드 및 유통 경쟁력 제고에 힘입어 견고한 성장을 지속하였습니다. 메르스 여파로 오프라인 경로 성장이 일시적으로 둔화되기도 하였으나, 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 마케팅 활동을 기반으로 브랜드 경쟁력을 강화하며 성장을 이어갔습니다. 그 결과 (주)아모레퍼시픽의 개별재무제표 기준 매출은 전년 대비 18.1% 증가한 3조 7,580억원, 영업이익은 37.0% 증가한 6,877억원을 달성하였습니다.

### (1) 화장품 사업부문

- 럭셔리 사업부 (방문판매, 백화점, 면세)

전통 럭셔리 경로의 성장세 둔화에도 불구하고, (주)아모레퍼시픽은 차별화된 미적 가치를 담은 상품과 서비스를 고객에게 제공하며 성장을 지속하였습니다. 설화수와 헤라는 대표상품의 디자인과 기능을 업그레이드하고 남성, 립 등 신성장 카테고리를 강화하여 브랜드 경쟁력을 제고하였습니다. 프리메라와 VB프로그램은 각각 베이비와 건강기능식품 카테고리에서

혁신 상품을 출시하여 신수요를 창출하였습니다.

방문판매 경로는 주력 고객층의 니즈에 부합하는 제품 출시, 스마트기기를 활용한 체계적인 서비스 제공, 카운셀러 역량 강화가 잘 어우러지며 견고한 성장을 달성하였습니다. 백화점 경로는 고도화된 고객 맞춤 서비스를 통해 차별화된 브랜드 경험을 선사하며 선도기업으로서의 경쟁력을 강화하였습니다. 면세 경로는 중국인 관광객 및 내국인의 구매 증가에 힘입어 작년 이어 올해도 고성장세를 유지하였습니다. 메르스 여파로 3분기 성장세가 일시적으로 둔화되었으나, 9월부터 관광객 유입이 다시 증가하여 성장세가 회복되었습니다. 더불어 국내에 집중되어있던 면세 사업의 글로벌 진출을 가속화하여 지속 가능한 성장을 위한 발판을 마련했습니다.

#### - 프리미엄 사업부 (아리따움, 할인점, 디지털)

프리미엄 사업부는 다양한 마케팅 활동을 통해 브랜드의 핵심 가치를 강화하고 고객 체험을 확대하며 성장을 지속하였습니다. 주력 브랜드인 아이오페와 라네즈, 마몽드는 각각 쿠션 팝업 스토어와 패션 브랜드 콜라보레이션, 플라워가든 캠페인을 통해 브랜드 아이덴티티를 강화하고 고객에게 즐거운 구매 경험을 제공하였습니다.

아리따움 경로는 매장 환경과 고객 서비스 혁신을 통해 소매 경쟁력을 강화하는 것에 주력하였습니다. 모바일 플랫폼을 중심으로 O2O 서비스를 확대하고 옴니채널 파일럿 매장을 통해 새로운 쇼핑 환경을 제공하여 고객 편의성과 로열티를 증대하기 위해 노력하였습니다. 디지털 경로는 홈쇼핑 사업이 어려운 영업 환경 속에서도 과다 판촉을 지양하고 제품 카테고리를 확대하는 등 브랜드 경쟁력 강화를 위한 노력을 지속하였습니다. 이커머스 경로는 자사몰과 브랜드 사이트 등 온라인 플랫폼을 다양화하여 고객 접점을 확대하고 편의성을 증대시켜 나갔습니다. 할인점 경로는 유통 환경의 어려움을 극복하고 질적 성장을 달성하기 위해 매장운영 효율화와 비용절감에 집중하였습니다.

#### (2) Mass & 오설록 사업부

생활용품 사업부는 제품의 프리미엄화와 판매 채널 확대로 브랜드 인지도를 제고하고, 시장 리더십을 강화하였습니다. 전 사업 카테고리(헤어,바디,오랄) 내 기능성 제품 판매가 크게 증가하여 성장을 이어갔으며 면세점, 편의점, 창고형 매장 등 신규 채널 매출 비중을 늘려 채널 포트폴리오를 다각화하였습니다.

녹차 사업은 프리미엄 사업에 집중하기 위해 할인점 경로에서 철수하였으며, 고부가가치 제품의 확대, 브랜드 체험 강화로 오설록 브랜드의 프리미엄화에 주력하였습니다. 오설록 브랜드는 '2015 북미 차 챔피언십' 에서 1,2,3위를 석권하여 국내 대표 명차 브랜드로서 한국 차의 우수성을 세계에 전파하였습니다.

#### <해외 사업의 성과>

(주)아모레퍼시픽의 연결재무제표에 포함되는 해외 사업은 5대 글로벌 챔피언 브랜드를 강화하고 넥스트 글로벌 브랜드를 새롭게 선보이며 브랜드 포트폴리오를 다각화하였습니다. 또한 주요 브랜드에 대한 마케팅 활동을 강화하여 브랜드 인지도를 제고하고 온/오프 유통 경쟁력을 갖추는 것에 집중하였습니다. 그 결과 해외 사업 매출은 전년대비 44.4% 증가한 1조 2,573억원, 영업이익은 68.1% 성장한 1,595억원을 달성했습니다.

#### - 아시아

일본을 제외한 아시아에서는 기존 브랜드의 견고한 질적 성장과 신규 브랜드의 고객 접점 확대로 고성장세가 지속되었습니다. 중국에서 설화수와 이니스프리는 히트상품의 판매 확대가 점당 매출 고성장으로 이어지면서 견고한 수익적 성장을 달성하였습니다. 라네즈는 K-

Beauty 대표 브랜드로서의 입지를 강화하여 성장을 지속하였습니다. 마몽드는 매장 리뉴얼과 매체광고 확대에 인지도가 개선되면서 점당 효율성이 증대되었습니다. 또한 아이오페와 러를 중국 시장에 새롭게 선보이며 프리미엄 화장품 및 헤어케어 시장을 공략하기 시작하였습니다. 기타 아시아 지역에서도 자사는 견고한 성장을 이어갔습니다. 설화수와 라네즈는 점당 매출이 지속적으로 증가하였으며, 이니스프리는 기 진출한 아세안 국가에서 매장을 확대하는 한편 태국 1호점 런칭하여 아시아 시장에서 브랜드 입지를 더욱 강화하였습니다.

- 북미

미주 사업은 전 유통 경로에서의 판매 호조로 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 지속하였습니다. 아모레퍼시픽 브랜드는 블루밍데일 백화점에 매장을 오픈하는 성과를 내며 럭셔리 브랜드 이미지를 강화하였습니다. 아리따움은 히트 상품 판매 호조로 성장을 지속하였으며, 라네즈는 브랜드 인지도 제고에 힘입어 기존점 매출 성장과 함께 견고한 수익적 성장을 실현하였습니다. 더불어 2015년 하반기에는 캐나다로 주요 유통 채널을 확장하며 본격적인 북미 사업 확대를 위한 기반을 마련하였습니다.

- 프랑스, 일본

프랑스와 일본에서는 안정적인 손익구조를 확보하기 위해 질적 성장의 기반을 다졌습니다. 프랑스 사업은 내수 소비 위축, 유로화 약세 영향과 유통망 재정비로 인해 매출이 감소하였습니다. 일본 사업은 유통망 재정비로 인해 매출이 감소하였으나 에뛰드를 중심으로 기존점과 디지털 판매가 호조를 보이면서 적자폭이 축소되었습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

(주)아모레퍼시픽의 현금은 영업활동을 통하여 6,275억원이 증가하는 등 총 3,446억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구분	2015.12.31	2014.12.31
기초의 현금	342,559,075,665	294,011,508,285
영업활동으로 인한 현금흐름	627,503,451,005	586,111,368,887
투자활동으로 인한 현금흐름	-216,948,797,284	-490,716,989,684
재무활동으로 인한 현금흐름	-69,419,541,154	-46,276,939,245
외화환산으로 인한 현금증감	3,473,622,772	-569,872,578
기말의 현금	687,167,811,004	342,559,075,665

### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, JPY, USD).

구분	차입처	이자율(%)	2015.12.31	2014.12.31
		2015.12.31		
단기차입금				

당좌차월	Societe Generale Bank 외	1.20	8,880 (EUR 6,934,346)	14,149 (EUR 10,586,527)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	8,964 (EUR 7,000,000)	9,356 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.00	5,832 (JPY 600,000,000)	6,441 (JPY 700,000,000)
관계사 차입금	(주)에워드	3.40	-	2,153 (JPY 234,000,000)
당좌차월	KEB	1.50	1,000 (EUR 781,332)	1,691 (EUR 1,265,147)
소 계			24,676	33,790
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.30	75,549 (USD 65,000,000)	-
소 계			75,549	-
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.30	-	70,516 (USD 65,000,000)
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.00	46,877 (USD 40,000,000)	43,969 (USD 40,000,000)
소 계			46,877	114,485
합 계			147,102	148,275

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2017.7.21	46,877

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- (주)아모레퍼시픽의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주식 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등



에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

**다. 법규상의 규제에 관한 사항**

- (주)아모레퍼시픽의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

**라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항**

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 5명의 이사 중 3인의 사내이사와 2인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

한편, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내에 위원회를 설치하지 않고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성명	직책
서경배	사내이사(각자 대표이사)
백정기	사내이사(각자 대표이사)
김승환	사내이사
신동엽	사외이사
이우영	사외이사

주1) 백정기 대표이사의 경우 2016년 12월 31일자로 사임하였습니다.

주2) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사	
				신동엽 (출석률: 100%)	이우영 (출석률: 100%)
1	2015.02.03	<정기이사회> - 보고사항 : 1) 2014년 경영현황 보고 2) 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고 - 제1호 의안 : 제56기(2014년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안 : 제56기(2014년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제3호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성	-
2	2015.03.03	<임시이사회> - 제1호 의안 : 주식분할의 건 - 제2호 의안 : 제56기(2014년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	-
3	2015.03.20	<임시이사회> - 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성
4	2015.05.13	<정기이사회> - 보고사항 : 2015년 1분기 경영현황 보고 - 제1호 의안 : (주)코스비전 주식 취득의 건	가결	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성

5	2015.08.13	<정기이사회> - 보고사항 : 2015년 상반기 경영현황 보고 - 제1호 의안 : (주)퍼시픽패키지 및 (주)퍼시픽글라스에 대한 담보 제공의 건	가결	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성
6	2015.10.30	<정기이사회> - 보고사항 : 1) 2015년 3분기 경영현황 보고 2) 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 - 제1호 의안 : 준법지원인 선임의 건 - 제2호 의안 : 사업장 개설의 건	가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성

※ 이우영 사외이사는 2015년 3월 20일 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임됨.

#### 다. 이사회내 위원회

당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내에 위원회를 설치하지 않고 있습니다.

#### 라. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자 중 사내이사 및 사외이사는 이사회에서 추천하고, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

##### (1) 이사후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 이사회내의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천: 2015년 3월 3일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시: 2015년 3월 5일 ('주주총회소집공고' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사후보의 인적사항 공시

##### (2) 후보자의 성명·생년월일·사외이사 후보자 여부·회사와의 거래내역·최대주주와의 관계·추천인·이사로서의 활동분야

후보자 성명	생년월일	사외이사 후보자 여부	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계	추천인	이사로서의 활동분야
이우영	1952.12.19	사외이사	없음	없음	이사회	경영 전반에 대한 업무
서경배	1963.01.14	사내이사	하기 (3)참조	본인	이사회	경영총괄

##### (3) 후보자의 주된 직업·약력·당해법인과의 최근 3년간 거래내역

후보자 성명	주된 직업	약력	당해법인과의 최근 3년간 거래내역
이우영	前 (주)태평양제약 대표이사 사장	서울대학교 약학 학사, 석사 충북대학교 대학원 약학 박사 ㈜태평양 의약연구소장	없음
서경배	現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	연세대 경영학과 졸업 美코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장	<부동산 매매거래> 1. 매각일시: 2012.12.28 2. 매매대상 부동산 1) 서울 용산구 한남동 737-38 대 813.6 평방미터 및 위 지상 건물 472.36평방미터 2) 서울 용산구 한남동 737-58 대 813.2 평방미터 및 위 지상 건물 100.37평방미터 3. 매매가격: 17,461,130,000원(부가세 포함가격) 4. 매도인: (주)아모레퍼시픽그룹, 매수인: 서경배

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사

#### (1) 감사의 인적사항

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
김성호	1956.01.03	서울대학교 철학과 졸업 美 컬럼비아대 경영학석사 리먼 브러더스 한국지사 부대표 ING은행 한국지점 전무 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	없음	없음

#### (2) 감사의 독립성

당사는 공시서류작성기준일 기준 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 아니하며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 상근감사 1명이 감사 업무를 수행하고 있습니다. 감사는 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

#### (3) 감사의 주요 활동내역

회차	개최일자	활동내역	가결여부
1	2015.02.03	제56기(2014년) 재무제표 및 영업보고서 보고	가결
		제56기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-
2	2015.03.03	내부감시장치에 대한 감사의 의견서 제출	-
		감사의 감사보고서 제출	-
3	2015.05.13	제57기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결
4	2015.08.13	제57기 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결
5	2015.10.30	제57기 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결

### 나. 준법지원인

당사는 상법 제542조의13에 따라 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 2015년 10월 30일 이사회 결의로 준법지원인 1인을 3년의 임기로 중임 하였습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
신희철	1970.10.23	고려대학교 법학과 졸업 (주)태평양 법무팀 사내 변호사 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무Division 상무	없음	없음

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	4,444,362	55.70	44,443,620	55.70	-
서경배	최대주주	종류주	121,150	13.30	1,211,500	13.30	-
서은숙	특수관계인	보통주	31,479	0.39	314,790	0.39	-
서은숙	특수관계인	종류주	2,974	0.33	29,740	0.33	-
서송숙	특수관계인	보통주	10,144	0.13	101,440	0.13	-
서민정	특수관계인	종류주	241,271	26.48	2,412,710	26.48	-
서혜숙	특수관계인	보통주	30,261	0.38	302,610	0.38	-
서혜숙	특수관계인	종류주	3,040	0.33	30,400	0.33	-
최연식	특수관계인	보통주	1,644	0.02	16,440	0.02	-
백정기	특수관계인	보통주	139	0.00	1,390	0.00	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	보통주	134,348	1.68	1,343,480	1.68	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	종류주	9,252	1.02	92,520	1.02	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	42,581	0.53	425,810	0.53	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	4,243	0.47	42,430	0.47	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	210,538	2.64	2,105,380	2.64	-
성환복지기금	특수관계인	종류주	23,436	2.57	234,360	2.57	-
계		보통주	4,905,496	61.48	49,054,960	61.48	-
		종류주	405,366	44.49	4,053,660	44.49	-

주1) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 기말 주식수는 주식 분할로 인한 변경을 반영한 수치임.

주2) 백정기 대표이사는 2015년 12월 31일 사임하였습니다.

## ■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	겸직회사	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드	대표이사 사내이사 사내이사

## 2. 최대주주 변동현황

공시대상기간 중 최대주주가 변동된 경우가 없습니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	55.70	-
	국민연금기금	4,805,363	6.02	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2016년 1월 5일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며 상기 소유주식수는 주식분할을 반영한 수치입니다.

주4) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	20,063	99.94%	22,151,195	27.76%	-

주1) 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수

및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2015년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

<b>정관에 규정된 신주인수권의 내용</b>	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>이 회사가 특정규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
<b>결산일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>		
<b>주권의 종류</b>	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주의 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2015년 7월	2015년 8월	2015년 9월	2015년 10월	2015년 11월	2015년 12월	
보통주	주가	최고주가	208,000	199,500	168,000	177,000	166,500	162,000
		최저주가	166,500	160,000	148,500	158,000	145,000	140,500
		평균주가	187,935	181,250	158,750	163,905	155,452	150,310
	거래량	최고 일거래량	729,604	356,893	298,044	237,653	232,958	220,702
		최저 일거래량	91,608	86,307	89,558	54,434	61,411	48,109
		월간거래량	4,551,338	3,561,947	3,134,930	2,749,353	2,420,860	2,131,238
1우선주	주가	최고주가	95,000	91,200	81,100	80,500	92,100	92,600
		최저주가	81,900	77,300	69,200	70,500	87,000	82,400
		평균주가	87,496	85,265	73,320	74,519	89,933	87,552
	거래량	최고 일거래량	55,759	27,418	19,853	25,038	50,736	24,084



	최저 일거래량	7,309	4,259	2,259	1,012	1,762	771
	월간거래량	459,272	279,631	169,362	140,273	263,101	104,033

주1) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다.

주2) 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 않으므로 기재를 생략합니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	44,443.62 0	1,211,500	2015.03.20 ~	2018.03.19
백정기	남	1953.07	부회장	등기임원	상근	경영총괄	- 서울대 경제학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료 - (주)태평양 인사총무부 본 부사장 - (주)비지에프리테일 대표이사 사장 - 한국편의점협회 제9,10대 회장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 부회장	1,390	-	2014.03.21 ~	2015.12.31
김승환	남	1969.03	전무	등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무	-	-	2013.03.22 ~	2016.03.21
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	경영 전반에 관한 업무	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 조직행동학 박사 - 연세대학교 상남경영원 부원장 - 한국인적자원 개발학회 이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
이우영	남	1952.12	사외이사	등기임원	비상근	경영 전반에 관한 업무	- 서울대학교 약학 학사, 석사 - 충북대학교 대학원 약학 박사 -  ㈜태평양 의학연구소장 - 前 (주)태평양제약 대표이사 사장	-	-	2015.03.20 ~	2018.03.19
김성호	남	1956.01	감사	등기임원	상근	감사	- 서울대 철학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경영학석사 - 리먼 브러더스 한국지사 부대표 - ING은행 한국지점 전무 - (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	-	-	2014.03.21 ~	2016.03.18
손영철	남	1957.01	감사	미등기임원	상근	감사	- 서울대 정치학과 졸업 - (주)태평양 방판서울사업부 상무 - (주)아모레퍼시픽 방판부문 부사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사	-	-	2012.04.01 ~	-
채양선	여	1967.04	부사장	미등기임원	상근	마케팅	- 프랑스 INSEAD MBA 졸업 - 기아자동차(주) 마케팅사업부 전무 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹마케팅전략Unit 및 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	-	-	2014.11.01 ~	2015.12.31

정형권	남	1966.08	전무	미등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 London Business School MBA 석사 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 경영진단담당 상무 - (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 - (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 HR Unit 전무	-	-	5년이상 재직	-
김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	홍보	- 한양대 법학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 감사Division 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division 및 (주)아모레퍼시픽 대외협력 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 및 (주)아모레퍼시픽 홍보Unit 전무	-	-	5년이상 재직	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	- 고려대 법학과 졸업 - 사법연수원 제31기 수료 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무Division 및 (주)아모레퍼시픽 법무Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
이희복	남	1963.02	상무	미등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 그룹홍보Division 및 (주)아모레퍼시픽 홍보Unit 홍보Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
임한력	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	인재원	- 경남대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 및 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무	-	-	5년이상 재직	2015.12.31
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	감사	- 서울대 경영학과 졸업 - 美 Boston University 법학 박사 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사실 상무	-	-	2014.02.05 ~	-
김난희	여	1971.12	상무	미등기임원	상근	마케팅	- 서울대 영어영문학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹상품전략Division 및 (주)아모레퍼시픽 상품전략 Division 상무	-	-	2014.11.01 ~	2015.12.31
권수경	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업 - Queen Mary and Westfield 법학석사 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹지식재산Division 및 (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division 상무	-	-	2014.12.01 ~	-
노지혜	여	1975.12	상무	미등기임원	상근	전략	- 서울대 외교학과 졸업 - HARVARD BUSINESS SCHOOL 경영석사 - LG전자(주) 경영전략담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹전략Division 상무	-	-	2015.01.01 ~	-
김선자	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	마케팅	- 숙명여대 통계학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹고객전략Division 및 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무	-	-	5년이상 재직	2015.12.31
백석은	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	홍보	- 연세대 화학공학과 졸업 - 연세대 화학공학과 석사 - (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 및 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 창조경제 J센터 상무	-	-	5년이상 재직	-
이창규	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit AGO Division 상무	-	-	5년이상 재직	-

※ 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임  
일 및 임기 기준임.

※ 백정기 대표이사는 2015년 12월 31일 사임하였습니다.

■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일)

겸직임원			겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (등기임원)	상근	(주)아모레퍼시픽 (주)이니스프리 (주)에뛰드	대표이사 사내이사 사내이사	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 화장품 제조 및 판매
김승환	전무 (등기임원)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사 사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
신희철	상무 (미등기임원)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2015.12.31) 이후 공시서류제출일(2016.03.30) 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	배동현	남	1955.10	사장	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경Unit 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장	- 계열사 전직: 2016.01.01 - 사내이사 및 대표이사 선임일: 2016.03.18
	신동영	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관한 업무	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 조직행동학 박사 - 연세대학교 상남경영원 부원장 - 한국인적자원 개발학회 이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	- 감사위원 선임일: 2016.03.19
	이우영	남	1952.12	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관한 업무	- 서울대 약학 학사, 석사 - 충북대학교 대학원 약학 박사 - ㈜태평양 의약연구소장 - 前 (주)태평양제약 대표이사 사장	- 감사위원 선임일: 2016.03.19

	이옥섭	남	1951.10	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관련 업무	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오펜드 부회장	- 사외이사 선임일: 2016.03.18 - 감사위원 선임일: 2016.03.19
	황영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	전략	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit 그룹기획Division 상무	- 선임일: 2016.01.01
	김종식	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	HR	- 울산대 수학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 HR Unit 그룹HR Division 상무	- 선임일: 2016.01.01
퇴임	김성호	남	1956.01	감사	등기임원	상근	감사	- 서울대 철학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경영학석사 - 리먼 브러더스 한국지사 부대표 - ING은행 한국지점 전무 - (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	- 사임일: 2016.03.18

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
관리사무직	남	83	-	1	-	84	7.7년	6,496	77	-
관리사무직	여	51	-	-	-	51	3.8년	3,094	61	-
합 계		134	-	1	-	135	6.2년	9,589	71	-

주) 1인평균 급여액은 기준일 현재 상기 연간급여 총액을 직원수로 단순평균하여 계산함.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	5	3,000,000,000	사외이사 포함
감사	1	200,000,000	-

#### (2) 보수지급금액

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
----	-----	------	-----------	----

등기이사	3	2,078,732,610	692,910,870	-
사외이사	2	132,000,000	66,000,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	1	117,000,000	117,000,000	-
계	6	2,327,732,610	387,955,435	-

주) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

## 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

이사·감사에게 지급한 개인별 보수가 5억원 이상인 경우 개인별 보수지급금액과 그 구체적인 산정기준 및 방법은 아래와 같습니다.

### (1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
백정기	부회장	1,163,910,410	장기인센티브 796,920,000원 (장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성을 및 개인별 장기 전략 과제 달성률을 측정하여 '17년에 지급예정이었으나, 2015년 12월 31일 사임으로 인하여 '14~'15년도에 해당하는 2개년도 분을 2016년 1월 25일 지급함)

### (2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		금액	산정기준 및 방법
백정기	급여		500,943,410원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 494,100,000원의 1/12인 41,175,000원을 매월 기본지급하였음.
				- 사규 종업원 장학금 지급기준에 준하여 연 2회 자녀학자금을 지급하였음. 또한, 내수활성화 및 경영방침인 '우리 다 함께' 실천을 위한 온누리상품권(10만원)을 추가 지급하였음.
	근로소득	상여	406,035,000원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브는 연 1회 영업이익 목표달성을 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~200% 범위 내에서 지급할 수 있음. - 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 영업수익은 686억원, 영업이익은 393억원을 달성하였으며, 지주회사로서 계열회사들에 대한 경영을 총괄하면서 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 20% 증가한 5조 6,612억원을 달성했으며, 영업이익은 9,136억원으로 전년 대비 39% 증가한 점을 고려하였음. 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침 하에 브랜드력 강화, 유통 역량 강화, 해외사업 확대 등에 힘입어 견실한 매출 성장세를 지속시킨 점을 고려하여 상여금 406,035,000원을 지급하였음.
	퇴직소득		256,932,000원	- 주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 41,175,000원에 직위별 퇴직금 지급률(부회장의 경우 재직 1년당 3)인 6.24 (25개월 재직)를 곱하여 산출한 256,932,000원을 지급하였음.
	기타소득		-	해당사항 없음



## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)장원	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었으며, 2015년 3월 1일자로 상호가 '(주)에스트라'로 변경되었습니다.

주2) 농업회사법인 (주)장원 : 농업회사법인 (주)장원은 공시서류작성기준일 이후인 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

출자회사	피출자회사	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	99.58
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 (주)장원	98.38



(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	90.00
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE., LTD.	100.00
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	100.00
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Annick Goutal S.A.S	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	70.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3.68
AMOREPACIFIC Global Operations Limited		96.32
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	77.00

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황** (기준일: 공시서류작성기준일)

겸직임원			겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (등기임원)	상근	(주)아모레퍼시픽	대표이사	화장품 제조 및 판매
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 제조 및 판매
김승환	전무 (등기임원)	상근	(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			(주)에스쁘아	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	사내이사	의약외품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)장원	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매			

신희철	상무 (미등기임원)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
			(주)에뛰드	감사	
			(주)아모스프로페셔널	감사	
			(주)에스쁘아	감사	
			(주)에스트라	감사	
			(주)퍼시픽글라스	감사	
			(주)퍼시픽패키지	감사	
			농업회사법인 (주)장원	감사	
			(주)코스비전	감사	

## 2. 타법인출자 현황

### 타법인출자 현황

(기준일 : 2015.12.31 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	2,069,586	35.4	939,023	-	-	-	20,695,860	35.4	939,023	3,974,528	534,235
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	151,103	14.3	30,484	-	-	-	1,511,030	14.3	30,484	3,974,528	534,235
(주)에뛰드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	584,424	80.5	22,710	-	-	-	584,424	80.5	22,710	95,510	-4,592
(주)에스쁘아 (비상장)	2015.01.01	경영참여	820	163,995	80.5	6,373	-	-	-	163,995	80.5	6,373	22,498	-2,538
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.8	16,000	-	-	-	200,000	81.8	16,000	319,254	94,144
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.0	23,067	-	-	-	700,000	100.0	23,067	58,639	11,882
(주)에스트라 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.0	66,203	-	-	-	2,108,947	100.0	66,203	106,873	-8,914
(주)에스트라 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.0	3,250	-	-	-	220,000	100.0	3,250	106,873	-8,914
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100.0	42,613	-	-	-	1,000,000	100.0	42,613	59,705	-2,099
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,291,506	99.6	35,712	-	-	-	2,291,506	99.6	35,712	63,177	2,856
농업회사법인 (주)장원 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.4	42,153	-	-	-	1,000,000	98.4	42,153	87,037	1,575
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	4,000,000	100.0	3,600	12,500,000	35,000	-	16,500,000	100.0	38,600	85,174	4,201
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30.0	3,254	-	-	-	180,000	30.0	3,254	42,258	4,697
ANTERIOS, INC. (미국)	2010.07.30	투자	3,500	318,210	3.1	4,067	-	-	-	318,210	3.1	4,067	-	-
CAPSUM (프랑스)	2010.07.30	투자	500	9,107	6.1	549	-9,107	-1,469	-920	-	-	-	-	-

Neothetics, Inc. (구, Lithera, Inc., 미국, 나스닥 상장)	2012.12.31	투자	2,000	234,192	2.5	2,148	-	-	-1,766	234,192	2.5	382	47,231	-50,817
Obalon Therapeutics, Inc. (미국)	2012.12.31	투자	5,000	1,392,832	4.9	5,378	-	-	-	1,392,832	4.9	5,378	-	-
Brickell Biotech, Inc. (미국 )	2013.02.28	투자	1,000	122,850	2.3	1,083	-	-	-	122,850	2.3	1,083	-	-
TRIA BEAUTY INC. (미국) (주)웨이웨어블(비상장)	2013.07.31	투자	1,500	735,294	1.0	1,688	-735,294	-1,688	-1,688	-	-	-	-	-
	2015.09.09	투자	1,000	-	-	-	630	1,000	-	630	16.9	1,000	-	-
Elastagen Pty Ltd. (호주)	2015.12.21	투자	1,699	-	-	-	1,200,552	1,699	-	1,200,552	7.4	1,699	-	-
합계				17,482,046		1,249,355	456,781	33,542	-4,374	50,190,836		1,283,051	9,043,285	1,109,951

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

주3) 당해년도 초 (주)에뛰드의 인적분할로 (주)에스쁘아가 설립되었음.

주4) 당사가 보유하고 있는 (주)아모레퍼시픽 주식의 경우, 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식 분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시함에 따라 주식의 취득 수량이 증가함.

주5) 당기 중 CAPSUM 주식 9,107주 전량매각하였습니다.

주6) 당기 중 TRIA BEAUTY INC. 주식 1,688주 매각하였습니다.

주7) 당기 중 Neothetics, Inc. 주식(미국, 나스닥상장)은 기말시점 주가를 반영하여 공정가치 평가 하였습니다.(1,766백만원 평가감액)

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	담보물	담보제공일자	담보제공기간	담보설정액	담보제공의 목적 및 조건	이사회 결의일
담보제공	(주)퍼시픽패키지 (계열회사)	당사의 우리은행 100억원 정기에 금	2015.08.24	2015.08.24 ~ 2016.07.29	7,700,000,000원	1. 본 담보제공 건은 (주)퍼시픽패키지 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임. 2. (주)퍼시픽패키지의 차입내역 - 차입금 : 70억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2015.07.29 ~ 2016.07.29	2015.08.13
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 신한은행 50억원 정기에금	2015.09.04	2015.09.04 ~ 2016.09.04	4,800,000,000원	1. 본 담보제공 건은 (주)퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임. 2. (주)퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 40억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2015.09.04 ~ 2016.09.04	2015.08.13
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 신한은행 100억원 정기에 금	2015.10.14	2015.10.14 ~ 2016.04.23	6,000,000,000원	1. 본 담보제공 건은 (주)퍼시픽글라스 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임. 2. (주)퍼시픽글라스의 차입내역 - 차입금 : 50억원 - 차입은행: 국민은행 - 차입기간: 2015.04.23 ~ 2016.04.23	2015.08.13

주) 상기 담보설정액은 이사회 결의일 기준임.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	거래상대방 (회사와의 관계)	출자일자	출자목적물	출자금액	출자목적	이사회 결의일
----	--------------------	------	-------	------	------	---------

출자	(주)코스비전 (계열회사)	2015.05.28	기명식 보통주 12,500,000주	35,000,000,000원	(주)코스비전의 공장설비 투자를 위한 유상증자 참여	2015.05.13
----	-------------------	------------	------------------------	-----------------	------------------------------	------------

### 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2015.01.01 ~ 2015.12.31	213	31.1

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표 기준 2015년도말 영업수익 대비 비율임.

### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행·변경상황 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행·변경상황

: 해당 사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제56기 주주총회 (2015.3.20.)	제1호 의안 : 제56기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 3,250(65%), 1우선주 3,300원(66%), 2우선주 3,250원(65%)
	제2호 의안 : 주식분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)
	제3호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제4호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)사내이사 : 서경배 (신임)사외이사 : 이우영
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 30억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제55기 주주총회 (2014.3.21.)	제1호 의안 : 제55기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,500(50%), 1우선주 2,550원(51%), 2우선주 2,500원(50%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
	제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건	(신임)사내이사 : 백정기
	제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	(중임)사외이사 : 신동엽
	제4호 의안 : 감사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 (중임)감사 : 김성호
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 30억원
제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원	
제54기 주주총회 (2013.3.22.)	제1호 의안 : 제54기(2012.01.01~2012.12.31)재무상태표, 손익계 산서 및 이익잉여금처분계산서 등 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,250(45%), 1우선주 2,300원(46%), 2우선주 2,250(45%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결
	제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건	(신임)사내이사 : 손영철, 김승환
	제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	(신임)사외이사 : 신동엽
제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 20억원	

	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제5호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증현황

2015년 12월말 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 194,000백만원이며, 채무보증 금액은 11,295백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사 사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,856	5,652	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	488	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	616	663	2015.09.01 ~ 2016.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,651	2,651	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,628	6,628	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	9,975	16,571	2015.10.20 ~ 2016.10.19
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,690	3,977	2015.07.23 ~ 2016.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	47,260	47,260	2014.07.21 ~ 2017.07.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	11,815	2016.01.21 ~ 2017.01.20
			AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	4,585	15,000	2015.03.27 ~ 2016.03.25
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	76,798	76,798	2013.05.27 ~ 2016.05.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	6,498	2013.08.26 ~ 2016.07.19
소 계			154,059	194,000			

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 182,705백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무

보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,847	5,638	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	487	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	610	661	2014.09.01 ~ 2015.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,645	2,645	2014.10.18 ~ 2015.04.19
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,612	6,612	2014.04.19 ~ 2015.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	13,389	16,530	2014.10.25 ~ 2015.10.20
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,673	3,967	2014.07.23 ~ 2015.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	43,540	43,540	2014.07.21 ~ 2017.07.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,885	2014.01.21 ~ 2015.01.20
			AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,500	15,000	2014.03.28 ~ 2015.03.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	70,753	70,753	2013.05.27 ~ 2016.05.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	5,987	2013.08.26 ~ 2016.07.19
소 계			149,568	182,705	-		

라. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
(주)아모레퍼시픽	<p>보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 40,000백만원을 한도로 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 4,958백만원(2014년 기말: 9,041백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 180천(2014년 기말: USD 256천)입니다.</p> <p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,322백만원(2014년 기말: 3,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)에워드	<p>보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 100백만원(2014년 기말: 123백만원)이고 당좌차월 약정의 실행금액은 없습니다. 또한 보고기간말 현재 우리은행과 10,000백만원의 운영일반자금대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 5,500백만원입니다.</p>



	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 133백만원(2014년 기말: 148백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)에스앤아	보고기간말 현재 회사는 우리은행과 1,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출(B2B Plus) 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 실행금액은 없습니다.
	보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증을 위하여 9백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 회사는 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 101백만원(2014년 기말: 316백만원)입니다.
	보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증을 위하여 120백만원(2014년 기말: 134백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)아모스프로페셔널	보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 397백만원(2014년말: -백만원)입니다.
(주)에스트라	보고기간말 현재 우리은행과 20,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출 약정 및 5,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 741백만원(2014년 기말: 1,130백만원)입니다. 또한, 회사는 우리은행과 10,000백만원 한도의 기업운전일 반대출 약정을 맺고 있으며 실행금액은 없습니다.
(주)퍼시픽글라스	보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 15백만원(2014년 기말: 6백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다. 보고기간말 현재 국민은행과 4,000백만원의 운영자금 일반대출약정과 5,000백만원의 시설자금대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 9,000백만원입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 10백만원(2014년 기말: 94백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)퍼시픽패키지	보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다 (2014년 말: -백만원).보고기간말 현재 국민은행과 7,000백만원의 시설대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 7,000백만원입니다.
	회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 2,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 615천입니다.
농업회사법인 ㈜장원	보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 16백만원(2014년 기말: 16백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)코스비전	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다.
Amorepacific Global Operations Limited.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2014년 기말: USD 40,000천)입니다.
	보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다 (2014년 기말: USD 10,000천).
AMOREPACIFIC Cosmetics(Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 3개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천(2014년 기말 USD 65,000천)입니다.

AMOREPACIFIC EUROPES.A.S	<p>보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 2,401천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며,</p> <p>Citi Bank N.A 은행으로부터 EUR 7,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 7,000천입니다(2014년 기말: EUR 7,000천)입니다.</p> <p>보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 13,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 6,934천입니다(2014년 기말: EUR 10,587천).</p>
Annick Goutal S.A.S	<p>보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 EUR 781천입니다. (2014년 기말: 1,265천).</p>
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	<p>보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 600,000천 (2014년 기말: JPY 700,000천)입니다.</p>
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	<p>보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은</p> <p>없습니다. 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.</p>

## (2) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 40,000백만원(2014년 기말: 33,500백만원)과 4,000백만원(2014년 기말:3,500백만원) 은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장협력 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 32백만원(2014년 기말:33백만원)과 3,570백만원(RMB 20,000천)(2014년 기말: 3,536백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한, 매도가능금융자산 2,210백만원(HKD 14,615천)(2014년 기말: 2,359백만원(HKD16,645천))은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여사용이 제한되어 있습니다.

(3) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

## (4) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 545,898백만원입니다.

(5) 종속회사인 이니스프리는 당기 중 이사회 결의를 통해 재단법인 이니스프리모음재단에 당기를 포함하여 향후 5년간 10,000백만원을 출연하기로 하였으며, 당기 출연 금액 2,000백만원은 기타영업외손익에 포함되어 있습니다.

## 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

### 가. 제재현황

#### <화장품 사업부문>

#### ■ (주)아모레퍼시픽

당사의 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽은 2014년 8월 14일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제23조 제1항 제4호, 법 시행령 제36조 제1항 [별표 1의2] 6.라목에 위반되므로 시정명령과 함께 과징금 5억원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부 기한은 2015년 01월 07일부로 기한 내 납부하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 2015년 9월 21일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제21조 제1항 제 1호, 제13조 제2항에 위반되어 경고와 과태료 300만원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부기한은 2015년 11월 25일로 기한 내 납부하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### ■ (주)이니스프리

(주)이니스프리는 2015년 9월 21일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제 21조 제1항 제1호, 제13조 제2항에 위반되어 경고와 과태료 300만원을 부과처분 받았습니다. (주)이니스프리는 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### ■ (주)에뛰드

(주)에뛰드는 2015년 9월 21일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제21조 제1항 제1호, 제13조 제2항에 위반되어 경고와 과태료 300만원을 부과처분 받았습니다.

또한, (주)에뛰드 및 전직 대표이사(근속연수 5년이상)는 2015년 9월 25일 서울지방법국세청으로부터 부가가치세법 제32조를 위반하여 벌금 각 214,021,860원을 처분 받았습니다. 해당 처분에 대하여 2015년 10월 8일 납부기한 내 벌금을 납부하였습니다.

(주)에뛰드는 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

#### ■ 이사회내 위원회 설치

##### 1) 감사위원회 설치

2016년 3월 18일 당사의 제57기 정기주주총회에서는 감사위원회 설치를 내용으로 하는 '정관 일부 변경의 건' 및 감사위원회 위원을 전원 사외이사로 하는 '감사위원회 위원 선임의 건'이 원안대로 승인가결 되었습니다. 이에 따라 감사위원회는 공시서류작성기준일 이후인 2016년 3월 19일부터 시행되며, 신동엽 사외이사, 이우영 사외이사, 이옥섭 사외이사가 감사위원회 위원으로 선임되었습니다.

##### 2) 경영위원회 설치

2016년 3월 18일 당사의 임시이사회에서는 경영위원회 설치를 결의하였으며, 경영위원회 위원으로 서경배 대표이사과 배동현 대표이사를 선임하였습니다. 경영위원회는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 경영위원회는 2016년 3월 18일부터 시행됩니다.

### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

**라. 합병등의 사후정보**

■(주)태평양제약 (現 (주)에스트라)과의 소규모주식교환에 관한 사항

(1) 일정

본 주식교환은 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽그룹의 입장에서는 상법 제360조의10에 따른 소규모주식교환으로서 세부일정은 상법에 따라 진행됩니다.

구분	(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약	
이사회 결의일	2012년 12월 4일	2012년 12월 4일	
주식 교환 계약일	2012년 12월 6일	2012년 12월 6일	
주주명부 기준일 및 폐쇄 공고	2012년 12월 5일 ※(주)아모레퍼시픽그룹은 상법 360조10조에 따라 소규모 주식교환으로 반대의사표시 기준일 공고	2012년 12월 5일	
주주 확정일	2012년 12월 20일	2012년 12월 20일	
주주총회 소집통지일	-	2013년 1월 22일	
주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2012년 12월 20일	2013년 1월 23일
	종료일	2013년 1월 4일	2013년 2월 5일
주식교환 승인을 위한 이사회결 의일 또는 주주총회일	2013년 2월 6일 (이사회 결의)	2013년 2월 6일	
주식매수청구권 행사 기간	시작일	해당사항 없음	2013년 2월 7일
	종료일	해당사항 없음	2013년 2월 26일
완전자회사가 되는 회사의 주권 실효통지·공고일	해당사항 없음	2013년 2월 7일	
주식교환일	2013년 3월 11일	2013년 3월 11일	
주식교부일	2013년 4월 1일	-	

(2) 주식매수청구권 행사

1) 완전모회사((주)아모레퍼시픽그룹)

상법 제360조의10의 규정에 의거하여 소규모주식교환 절차에 따라 진행하므로, 주식매수청구권은 해당사항 없습니다.

2) 완전자회사((주)태평양제약)

법인명	매수청구가격	매수청구기간	매수청구 주식수	매수 일자	매수자금
(주)태평양제약	보통주 30,935원 우선주 16,814원	2013년 2월 7일 ~ 2013년 2월 26일	보통주 484,998주 우선주 19,504주	2013년 3월 8일	차입

(3) 채권자보호에 관한 사항

해당사항 없음.

(4) 관련 소송의 현황

해당사항 없음.

(5) 신주배정 등에 관한 사항

상법 제360조의6에 의거 주식교환의 대가로 신주발행에 갈음하여 회사의 자기주식을 교부할 예정이므로, 신주를 발행하지 않습니다.

주식교환일 현재 (주)태평양제약의 주주명부에 등재되어 있는 주주에 대하여 교환비율에 따라 (주)아모레퍼시픽그룹의 보통주식과 우선주식1을 각각 배정합니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 이번 주식교환으로 보통주 자기주식 46,972주, 우선주1 자기주식 15,871주를 각각 교부하며, 교부일은 2013년 4월 1일입니다.

※ 1주 미만의 단주에 대하여 (주)아모레퍼시픽그룹 주식교환일 현재의 증가로 계산된 금액을 그 비율에 따라 현금으로 "주식교환 대상주주"에게 지급하며, 상기 자기주식수에는 회사가 취득하는 단주는 제외되어 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹이 보유하고 있는 (주)태평양제약 주식에 대하여는 주식교환에 따른 주식을 배정하지 않습니다.

(6) 소규모주식교환의 상대방의 개요

- 상대방의 명칭 : (주)태평양제약
- 소재지 : 서울 강남구 언주로 710 (논현동)

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음