

# 목 차

정 정 신 고 (보 고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	3
사 업 보 고 서 .....	4
【 대표이사 등의 확인 】 .....	5
I. 회사의 개요.....	6
1. 회사의 개요.....	6
2. 회사의 연혁.....	10
3. 자본금 변동사항.....	13
4. 주식의 총수 등 .....	14
5. 의결권 현황.....	17
6. 배당에 관한 사항 등 .....	17
II. 사업의 내용 .....	21
III. 재무에 관한 사항 .....	66
1. 요약재무정보 .....	66
2. 연결재무제표 .....	68
3. 연결재무제표 주식 .....	73
4. 재무제표 .....	159
5. 재무제표 주식 .....	163
6. 기타 재무에 관한 사항.....	213
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	222
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	223
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	235
1. 이사회에 관한 사항 .....	235
2. 감사제도에 관한 사항.....	236
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	237
VII. 주주에 관한 사항.....	238
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	241
1. 임원 및 직원의 현황 .....	241
2. 임원의 보수 등 .....	243
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	246
X. 이해관계자와의 거래내용.....	249
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	250
【 전문가의 확인 】 .....	260
1. 전문가의 확인.....	260
2. 전문가와의 이해관계.....	260

# 정 정 신 고 (보 고)

2015년 5월 27일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서(2014.12)
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2015.03.31
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 2. 임원의 보수 나. 이사·감사의 개인별 보수현황	(2) 산정기준 및 방법 기재내용 보완	주1) 참조	주2) 참조

주1)  
(2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		금액	산정기준 및 방법
백정기	근로소득	급여	378,291,619원	이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 370,000,000원의 1/12인 30,834,000원을 매월 기본지급하였으며, 연 2회 자녀학자금으로 급여가 추가 지급됨.
		상여	322,942,000원	이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브는 연 1회 영업이익 목표달성을 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하는 금액인 322,942,000원을 지급함.
	퇴직소득	-	-	해당사항 없음
	기타소득	-	-	해당사항 없음

주2)  
(2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		금액	산정기준 및 방법
백정기	근로소득	급여	378,291,619원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 370,000,000원의 1/12인 30,834,000원을 매월 기본지급하였으며, 사규 종업원 장학금 지급기준에 준하여 연 2회 자녀학자금으로 급여가 추가 지급됨.
		상여	322,942,000원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브는 연 1회 영업이익 목표달성을 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~200% 범위 내에서 지급할 수 있음. - 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 영업수익은 전기 대비 68% 증가한 816억원, 영업이익은 전기 대비 55% 증가한 494억원을 달성하였으며, 지주회사로서 계열회사들에 대한 경영을 총괄하면서 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 21% 증가한 4조 7,110억원을 달성했으며, 영업이익은 6,591억원으로 전년 대비 40% 증가한 점을 고려

			<p>하였음. 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침 하에 브랜드력 강화, 유통 채널 혁신, 해외사업 확대 등 견실한 성장세를 지속시킨 점을 고려하여 상여금 322,942,000원을 지급함.</p>
	퇴직소득	-	해당사항 없음
	기타소득	-	해당사항 없음

## 【 대표이사 등의 확인 】

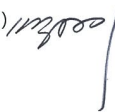
### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2015년 5월 27일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 백 정 기 (서명) 

신고업무담당이사 : 신 희 철 (서명) 

# 사업보고서

(제 56 기)

사업연도            2014.01.01            부터  
                         2014.12.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2015년 3월 31일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

서 경 배

본 점 소 재 지 :

서울특별시 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 상 무            (성 명) 신 희 철

(전 화) 02-879-3896

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

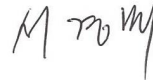
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

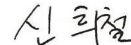
2015년 3월 31일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 서 경 배 (서명)



신고업무담당이사 : 신 희 철 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	3,500,718	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
(주)에워드	1976.05.03	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	116,177	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 중구 청계천로 100	화장품 판매	227,375	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 중구 청계천로 100	두발용 화장품 판매	53,630	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)태평양제약	1982.12.16	서울 강남구 언주로 710	의약품 제조 및 판매	132,294	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초차 용기 제조 및 판매	62,211	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충북 청주시 상당구 문의면 남계길 22-65	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	60,160	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
농업회사법인 (주)장원	2007.04.01	제주 서귀포시 안덕면 신화역사로 446	녹차 재배 및 판매	85,677	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2011.10.02	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유 무기화합물 제조 및 판매	37,793	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)워드림	2014.09.01	경기 오산시 가장산업동로 37	판촉물 또는 제품 포장업	50	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.07.16	Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong	지주회사업	202,010	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.06.08	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers Singapore 238881	지주회사업	4,886	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.27	383, Yumin Road Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	화장품 제조 및 판매	184,547	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)

AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.11	Room 2021,2022,2023,Building 1, No. 383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing Distirct, ShangHai	연구개발	2,155	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	2006.06.23	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	227,015	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.26	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품 제조 및 판 매	64,209	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Annick Goutal S.A.S	1985.01.07	32 rue d'Armaille 75017 Paris, France	화장품 판매	22,073	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.02	270 Sylvan Avenue   #255   Englewood Cliffs, NJ 07632 U.S.A.	화장품 판매	17,309	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1978.06.01	4th Floor, SHOSENMITSUI BLDG. 2-1-1 Toranomom,Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	10,940	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2003.12.01	5F. No.205, Dunhua N Rd.,Taipei, Taiwan	화장품 판매	10,319	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.02.28	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers Singapore 238881	화장품 판매	21,192	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2006.09.06	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품 판매	5,833	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2010.06.09	117 Nguyen Du (Floor 2) St, Ward Ben Thanh, Dist.01, HCMC, Vietnam	화장품 판매	6,014	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2005.03.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	7,522	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.06.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950	화장품 판매	2,823	기업의결권의 과반수 소유	해당없음



Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	867	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2001	Suite 2803-2807, Windsor House, 311 Gloucester Rd, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	66,893	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

※ 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited가 지분 47% 추가취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	(주)위드림	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 100%를 신규출자
연결 제외	AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	당기에 종속기업인 AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.에 흡수합병
	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소: 서울 중구 청계천로 100
- 전화번호: 02-709-5114
- 홈페이지: <http://www.amorepacific.com>

### 마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

당사는 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 제약, 기타사업부문의 총 28개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에워드, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	(주)태평양제약	전문의약품 및 일반의약품
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

### <주요자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문(기초, 메이크업 외 기타)와 MC&S(MassCosmetic & Sulloc, 생활용품 및 녹차) 사업부문(개인용 생활용품, 녹차)으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 13. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 11개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 9개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	회사명	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전 (주)위드림	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	9개사
계	-	-	11개사

주) (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었으며, 2015년 3월 1일자로 상호가 '(주)에스트라'로 변경되었습니다.

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- 당사의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일에 現 본점소재지로 변경하였습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2014.03.21	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 백정기	신규선임
제55기(2013년도) 정기주주총회	2014.03.21	- 사내이사 : 백정기 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 재선임
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	신규선임
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 신규선임
제53기(2011년도) 정기주주총회	2012.03.23.	- 사내이사 : 서경배 - 사내이사 : 배동현 - 사외이사 : 손영철	재선임 신규선임 신규선임
제52기(2010년도) 정기주주총회	2011.03.25	- 이사신임 : 고광용 - 사외이사 : 조동철	신규선임 재선임
제51기(2009년도) 정기주주총회	2010.03.19	- 사외이사 : 조동철	재선임

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 2014년 3월 10일 손영철 대표이사가 대표이사 및 사내이사직을 사임하였습니다.

주3) 2014년 3월 21일 백정기 사내이사는 이사회 결의로 대표이사로 신규 선임되어 각자 대표이사가 2인(서경배, 백정기)으로 변경되었습니다.

### 다. 최대주주의 변동

기 초(2014.01.01)			기 말(2014.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	4,906,120주	61.49%	서경배 외 8명	4,905,496주	61.48%

※ 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

### 라. 상호의 변경

#### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

## <자회사의 상호의 변경>

### ■ (주)아모레퍼시픽

주요자회사인 주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, '85.10. "(주)오스카"로 상호변경, '97.8. "(주)에뛰드"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 판매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, '76.12. "(주)유미화장품"으로 상호변경, '81.06. "(주)태평양장업"으로 상호변경, '92.01. "유미코스메틱(주)"로 상호변경, '99.01. "(주)아모스"로 상호변경, '99.12. "(주)아모스프로페셔널"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)태평양제약

주식회사 태평양제약은 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 공시서류작성기준일 이후인 2015년 3월 1일 "(주)에스트라"로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### ■ 농업회사법인 (주)장원

주식회사 장원은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였으며, 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경 하였습니다.

### ■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

## 마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 자회사의 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2010. 05. (주)태신인팩을 인적분할하여 (주)퍼시픽패키지 설립
  - 2013. 03. (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)태평양제약의 주식교환
  - 2014. 02. (주)태평양제약의 제약사업부문을 (주)한독에 영업양도
  - 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병
- ※ 당사의 자회사인 (주)에뛰드는 인적분할의 방법을 통해 분할존속회사인 (주)에뛰드와 분할신설회사인 (주)에스쁘아로 분할되었으며, 분할기일은 공시서류작성기준일 이후인 2015년 1월 1일임.

**마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용**

- (주)아모레퍼시픽그룹
- 2010. 03. (주)태신인팩 자회사 편입
  - 2010. 05. (주)퍼시픽패키지 자회사 편입
  - 2010. 08. (주)태신인팩 자회사 탈퇴
  - 2011. 10. (주)코스비전 자회사 편입
  - 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
  - 2014. 07. 2우선주 유가증권시장 상장폐지 (유가증권시장 상장규정 제65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유)

**<주요자회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용>**

- (주)아모레퍼시픽
- 2010. 01. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
  - 2010. 06. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
  - 2010. 09. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
  - 2010. 09. DJSI World 지수 편입
  - 2011. 07. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
  - 2012. 05. 오산공장 완공
  - 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
  - 2014. 09. 자회사형 장애인 표준사업장((주)위드림) 설립

**3. 자본금 변동사항**

증자(감자)현황

(기준일 : 2014.12.31 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

※ 당사는 최근 5사업연도 기간동안 자본금 변동사항이 없습니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	27,000,000	9,000,000	36,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	7,979,098	911,097	8,890,195	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	7,979,098	911,097	8,890,195	-
V. 자기주식수	554,967	6,239	561,206	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	7,424,131	904,858	8,328,989	-

### 나. 자기주식

#### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	장내 직접 취득	보통주	50,000	-	-	-	50,000	-	
		종류주	5,000	-	-	-	5,000	-	
	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		종류주	-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	50,000	-	-	-	50,000	-	
		종류주	5,000	-	-	-	5,000	-	
	신탁 계약에 의한	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-

취득	소계(b)	종류주	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	504,964	3	-	-	504,967	주)
		종류주	1,237	2	-	-	1,239	주)
총 계(a+b+c)		보통주	554,964	3	-	-	554,967	-
		종류주	6,237	2	-	-	6,239	-

주) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

#### 다. 다양한 종류의 주식

##### 1) 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		1989.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		3,221,885,000	644,377
현재 잔액(현재 주식수)		3,221,885,000	644,377
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		- 우선주식의 의결권은 없음.
	기타 투자 판단에 참고할 사항		- 우선주식의 우선기한은 무기한임. - 차후 유,무상증자시 우선주식에 동일한 조건의 우선주식을 배정함. - 한국거래소 코드번호: 002795



2) 종류주식(2우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.12.16		
주당 발행가액(액면가액)		5,000	(5,000)	
발행총액(발행주식수)		1,333,600,000	(266,720주)	
현재 잔액(현재 주식수)		1,333,600,000	(266,720주)	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우선주식의 배당율은 액면금액을 기준으로 연 3%임.</li> <li>- 보통주식의 배당율이 우선주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당함.</li> <li>- 우선주식에 대하여 어느 사업연도에 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당함.</li> <li>- 우선주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 함.</li> </ul>	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우선주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환됨. 그러나 위 기간중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 정관 제10조의 2의 규정을 준용함.</li> </ul>
		전환청구기간		-
		전환으로 발행할 주식의 종류		보통주식
전환으로 발행할 주식수		266,720주		
의결권에 관한 사항		- 우선주식은 의결권이 없음.		
기타 투자 판단에 참고할 사항		- 2우선주는 2014년 7월 1일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었음(유가증권시장 상장규정 제		

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	7,979,098	-
	종류주	911,097	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	554,967	자기주식
	종류주	911,097	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	7,424,131	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2014년 12.2%, 2013년 12.8%, 2012년 12.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 9백만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.

- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익

4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

※ 상기 정관 제7조의2(종류주식의 수와 내용) 제1항은 2015년 3월 20일 당사의 정기주주총회에서 변경 되었으므로, 사업보고서에 첨부된 정관을 참조 바랍니다.

**다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항**

구 분	주식의 종류	제56기	제55기	제54기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		222,359	163,011	154,828
주당순이익 (원)		27,494	20,102	19,143
현금배당금총액 (백만원)		27,101	20,854	18,755
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		12.2	12.8	12.1
현금배당수익률 (%)	보통주	0.3	0.6	0.5
	1우선주	0.7	1.3	1.8
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	3,250	2,500	2,250
	1우선주	3,300	2,550	2,300
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-

주1) 2우선주의 주당 현금배당금은 2014년 3,250원, 2013년 2,500원, 2012년 2,250원이며, 상기 현금배당금총액에는 동 주식에 대한 배당금 지급액이 포함되었습니다. 한편, 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 아니하므로 현금배당수익률 기재를 생략함.

주2) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주3) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 1,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사 수는 2014년 9월말 기준 132개사로 꾸준히 증가하는 추세를 보이고 있습니다. 이러한 지주회사의 증가는 지배구조의 투명성 증대, 경영효율성 및 전문성 향상 등 지주회사의 여러 가지 이점을 활용하기 위한 기업들의 노력에 의한 것으로 평가되고 있습니다.

한편, 지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제및공정거래에관한법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)태평양제약, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)장원, (주)코스비전으로 총 9개사 입니다.

##### (2) 경쟁상황, 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 경쟁상황 및 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다

##### (3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점 해당 사항 없음

#### 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 제약, 기타사업부문의 총 28개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
----	-------	-------

화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	(주)태평양제약	전문의약품 및 일반의약품
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

## [화장품 사업부문]

### (1) 화장품 산업

#### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 역시 과거보다는 다소 둔화된 성장세를 보여주고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각합니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

#### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨

에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각합니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 채널 역시 고성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

#### 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

#### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통



경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

### [제약 사업부문]

#### 1) 산업의 특징

제약산업은 정밀화학기술과 생명공학기술을 이용하여 다품종 소량의 고부가가치 제품을 생산하는 시장잠재력이 매우 큰 분야이며, 인간의 평균수명 연장 및 건강한 생활을 추구하고자 하는 욕구와 직결되어 있는 차세대 산업입니다. 이러한 특징으로 인하여 제약산업에 대한 정부의 제도적 규제는 타 산업에 비하여 강한 편입니다. 포지티브리스트제도의 본격 시행에 따른 약가인하 정책의 시행, 벨리데이션 제도 도입 및 공정거래 자율준수 프로그램도입 등으로 인하여 업계 전반의 투명성 제고와 지속적인 투자가 요구 될 것으로 예상됩니다. 이러한 변화는 결국 제약회사의 수익성 및 성장성등의 경쟁력에 의거한 업계의 재편으로 이어질 전망입니다.

#### 2) 산업의 성장성

국내 제약산업은 1950년대 외국의약품의 단순 수입판매에서 출발하여, 규모의 영세성 및 낮은 기술 수준에도 불구하고, 1970년대 말까지 수입억제정책을 통해 고성장을 할 수 있었습니다. 1980년대 이후에는 물질특허도입에 따른 충격 속에서도 외형의 성장유지와 해외 의약품 수출을 시작하였으며, 1990년대 후반에는 독자적인 기술을 이용한 신약개발 및 기술수준의 향상이 꾸준히 이루어 지고 있습니다. 비록 국내 제약산업의 연구수준이 외국제약기업과 비교하여 열세이고, 더욱이 의약품 도매업 및 제조업의 외자개방으로 인한 외국자본의 국내 유입과 유통의 장악으로 인하여 많은 어려움이 있지만, 최근 연구력이 있는 상위업체들을 중심으로 자체 개발한 신약들이 출시되어 첫 해 매출기록이 100억을 넘는 성공사례가 빈번해 지고 있어, 약가 일괄인하와 FTA등으로 인하여 어려움은 있으나 향후 발전 가능성은 비교적 높은 편입니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

제약산업은 타산업에 비해 전반적인 경기변동에 비교적 비탄력적인 업종입니다. 일반의약품의 경우는 일반경기변동에 영향을 받는 편이나, 전문의약품의 경우는 약품의 특성상 일반경기변동에 관계 없이 안정적인 수요 성장을 보이고 있는 실정입니다.

#### 4) 국내외 시장여건

제약업계의 경쟁은 400여개 이상의 업체가 난립하여 있는 완전경쟁력의 양상을 보이고 있

으며, 소규모자본으로도 시장진입이 용이하다는 특성 때문에 재벌그룹사나 타업종사의 제약 사업 진출은 매우 활발한 편입니다. 해당시장에서 절대적인 시장지배력을 갖고 있는 일부 품목을 제외하고는 유사품목을 중복 생산하는 패턴 때문에 특히 가격경쟁이 치열한 편입니다. 우수한 제품력을 갖춘 다국적회사들이 의약분업 시행을 계기로 국내 시장점유율 확대를 위해 마케팅, 영업조직을 보강하거나 국내제약사와의 전략적 제휴를 강화하고 있어 국내 제약업체들의 입지가 좁아질 것으로 예상되기도 하지만 의약분업실시에 따라 다수의 전문치료제를 보유하고 있는 기업의 성장이 예견되고 있습니다.

#### 라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	4,587,419	651,633	159,945	3,729,647	448,564	144,069
제약사업부문	79,086	(3,642)	2,980	125,439	4,254	2,721
기타사업부문	218,420	10,527	9,241	193,268	16,717	8,522
합계	4,884,926	658,519	172,165	4,048,354	469,535	155,312

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	4,884,926	4,048,354
내부거래 제거 등	(172,979)	(152,963)
연결회사 매출액	4,711,947	3,895,391

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	658,519	469,535
부문간 수익	572	216
영업이익	659,091	469,751

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,542,155	1,052,017	3,962,710	904,829
제약사업부문	132,294	28,411	133,035	42,308
기타사업부문	1,942,982	93,184	1,897,434	86,004

보고부문 자산 및 부채 합계	6,617,431	1,173,612	5,993,179	1,033,141
내부거래 제거 등	(1,117,706)	2,748	(1,071,323)	(20,232)
연결회사 자산 및 부채 총액	5,499,725	1,176,360	4,921,856	1,012,909

## 2. 주요 제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기초, 메이크업, 향수	세안, 보습, 피부화장, 향수 등	설화수, 헤라, 아이오페, 한울	4,587,419	93.9%
		개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	라네즈, 마몽드, 오딧세이, 이니스프리, 에워드, 미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송영, 메디안, 설특차 등		
		녹차	녹차류			
제약 사업부문	제품 및 상품	메디컬뷰티	건강식품	멀티비타민 미네랄, 메타그린 등	79,086	1.6%
기타 사업부문	제품, 서비스 등	기타	화장품 용기, 헤어 등	-	218,420	4.5%
합 계				-	4,884,926	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC&S 사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

※ 상기 '나. 주요 제품 등의 가격변동추이'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 3. 주요 원재료

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
----------	----------	-----	-------	-----	----	-----

화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	150,678	15.9%	CIBA, (주)에이씨티,(주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	399,049	42.0%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	136,202	14.3%	프랑스 현지법인 등
	소 계			685,929	72.2%	-
MC&S 사업부문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	106,494	11.2%	(주)미원상사,(주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	140,767	14.8%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	16,888	1.8%	-
	소 계			264,149	27.8%	-
합 계	원 재료			257,172	27.1%	-
	부 재료			539,816	56.8%	-
	상 품			153,090	16.1%	-
	합 계			950,078	100.0%	-

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	41,400	48,080	43,960
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,137	3,572	4,682
	자음단(신)	19,700	19,701	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	21,825	25,373

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 해외제조원 시장경쟁력 확보를 위한 단가인하

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율인하에 따른 단가 인하

##### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

##### (2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 주요 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### 1) 주요 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,366,692	1,492,489	1,228,599
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	635,925	545,005	387,228
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,578,889	1,301,065	1,036,442
	녹차 등	설록차사업장(진천)	91,513	177,612	103,101
합 계			3,673,020	3,516,172	2,755,370

## 2) 주요 생산능력의 산출근거

### <1> 산출방법 등

#### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

#### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

### <2> 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.8	239
메이크업사업장(오산)	9.2	239
매스뷰티사업장(대전)	6.0	240
설록차사업장(진천)	5.3	238

※ 상기 '가. 주요 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 나. 주요 생산실적 및 가동률

### 1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,611,438	1,492,489	1,392,617
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	779,607	545,005	406,197
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,266,789	1,117,225	931,597
	녹차 등	설록차사업장(진천)	121,001	116,786	92,409
합 계			3,778,835	3,271,505	2,822,820

2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,793	2,114	117.9%
메이크업사업장(오산)	1,793	2,198	122.6%
매스뷰티사업장(대전)	1,800	1,444	80.2%
설목차사업장(진천)	1,785	1,252	70.1%
합 계	7,170	7,007	97.7%

※ 상기 '나. 주요 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

다. 생산설비 등의 현황

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31			2013.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	800,743	-	800,743	1,084,471	-	1,084,471
건물	727,389	(116,865)	610,524	620,178	(106,726)	513,452
구축물	59,035	(20,854)	38,181	57,480	(18,293)	39,187
기계장치	437,014	(199,886)	237,128	403,177	(181,314)	221,863
차량운반구	4,406	(2,898)	1,508	3,895	(2,661)	1,234
공구기구	160,778	(140,833)	19,944	150,521	(127,751)	22,770
집기비품	754,747	(541,485)	213,263	667,804	(456,567)	211,237
기타의유형자산	9,569	(3,250)	6,319	7,741	(2,447)	5,294
건설중인자산	142,180	-	142,180	188,861	-	188,861
합계	3,095,862	(1,026,071)	2,069,791	3,184,128	(895,759)	2,288,369

(2) 당기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369
취득	1,219	2,097	301	12,785	431	11,028	89,100	2,037	228,759	347,757
대체(*1)	(284,800)	120,385	1,610	41,832	228	202	5,728	3,193	(273,061)	(384,683)
처분(*2)	-	(8,275)	(20)	(11,300)	(8)	-	(2,603)	(3,323)	(931)	(26,460)
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	544	-	-	544
감가상각비	-	(19,028)	(2,867)	(28,255)	(377)	(14,076)	(91,137)	(892)	-	(156,632)
환산차이	(146)	1,893	(30)	202	-	20	394	9	(1,447)	895
기말 장부금액	800,743	610,524	38,182	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791

(\*1) 신사옥 건설과 관련하여 용산소재 토지가액과 건설중인자산가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 계정재분류하였습니다. 또한, 당기 중 용인 소재

공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 토지, 건물, 구축물을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(\*2) 당기에 종속기업 (주)아모레퍼시픽 대전물류센터에 화재가 발생하여 유형자산의 소실이 있었으며, 이로 인한 장부상 손실 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,033,619	491,586	40,235	198,036	1,038	23,243	185,749	5,187	123,877	2,102,570
취득	646	14,775	354	12,030	485	13,896	91,996	854	230,561	365,597
대체	51,091	50,848	1,990	37,390	56	94	19,830	-	(163,867)	(2,568)
처분(*)	(957)	(26,264)	(498)	(616)	(7)	(2)	(3,570)	(36)	-	(31,950)
감가상각비	-	(17,743)	(2,905)	(25,086)	(340)	(14,464)	(81,818)	(677)	-	(143,033)
매각예정분류	-	-	-	-	-	-	(45)	-	-	(45)
환산차이	72	250	11	109	2	3	(905)	(34)	(1,710)	(2,202)
기말 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369

(\*1) 연결회사는 당기 중 신사옥 건립을 위해 본사를 이전하였으며, 기존 사옥에 대한 건물 및 구축물 장부가액 17,764백만원과 284백만원에 대해 손상차손을 인식하고 영업외비용으로 표시하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	83,784	71,233
매출원가	72,848	71,800
합계	156,632	143,033

(\*1) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(5) 당기말 현재 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

당기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	419	545	임대보증금	419	삼성생명(주)
토지, 건물	14,158	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		105	임대보증금	81	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		18,916	3,423	임대보증금	3,423
건물	394	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

전기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	319	415	임대보증금	319	삼성생명(주)
토지, 건물	961	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물	56	73	임대보증금	56	한화손해보험(주)

(6) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,631	17,309	1,777	18,851
감가상각누계액	-	(5,652)	-	(5,712)
장부금액	1,631	11,657	1,777	13,139

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,655	1,803
1년 초과 5년 이내	4,965	7,212
5년 초과	-	-
합계	6,620	9,015
미실현이자비용	(453)	(769)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,455	1,526
1년 초과 5년 이내	4,712	6,720
5년 초과	-	-
금융리스부채 합계	6,167	8,246

(7) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 189,020백만원(2013년 : 112,790백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
----	------------	------------



1년 이하	105,177	87,326
1년 초과 ~ 5년 이하	104,535	74,678
합계	209,712	162,004

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	매출유형	품목	제56기	제55기	
화장품	상 품 제 품 기타매출	화장품 및 생활용품 등	내수	4,767,621	3,856,920
			수출	265,455	230,779
			연결조정	-445,657	-358,052
			합계	4,587,419	3,729,647
제약	상 품 제 품	의약품 및 건강식품	내수	79,037	123,958
			수출	49	1,481
			합계	79,086	125,439
기타	상 품 제 품 기타매출	화장품용기, 헤어, 초자용기, 녹차 등	내수	204,495	175,850
			수출	15,218	18,311
			연결조정	-1,293	-893
			합계	218,420	193,268
단순합계			4,884,926	4,048,354	
연결조정 효과			-172,979	-152,963	
총 합계			4,711,947	3,895,391	

※ 상기 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있음.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

### 나. 제약 사업부문

별도의 수주 없이 주문에 의해 매출이 이루어 집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

## 1) 시장위험

### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	90,062	162,386	61,918	66,742
EUR	11,425	24,970	5,932	2,181
JPY	-	4,095	713	1,885
합계	101,487	191,451	68,563	70,808

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(7,232)	7,232	(482)	482
EUR	(1,355)	1,355	375	(375)
JPY	(410)	410	(117)	117

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

### (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익

및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,121백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## 2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

## 3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2014.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	154,124	-	-	-	154,124	154,124
차입금	47,874	889	114,781	-	163,544	162,121
기타지급채무	261,182	-	-	-	261,182	261,182
기타부채	37,869	12,071	-	6,167	56,107	56,107

파생금융부채	-	-	196	-	196	196
--------	---	---	-----	---	-----	-----

구분	2013.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	110,831	-	-	-	110,831	110,831
차입금	87,210	1,119	69,457	-	157,786	153,228
기타지급채무	221,750	-	-	-	221,750	221,750
기타부채	19,025	12,073	-	8,246	39,344	39,344
파생금융부채	-	-	181	-	181	181

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치 196백만원 (2013년 기말: 181백만원)이 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

#### 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
부채 (A)	1,176,360	1,012,909
자본 (B)	4,323,365	3,908,947
예금 (C)	997,500	901,267
차입금 (D)	162,121	153,228
부채비율 (A/B)	27.21%	25.91%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)19.32%	(-)19.14%

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	196	-	181

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다

. 연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	-	12

## 9. 경영상의 주요계약 등

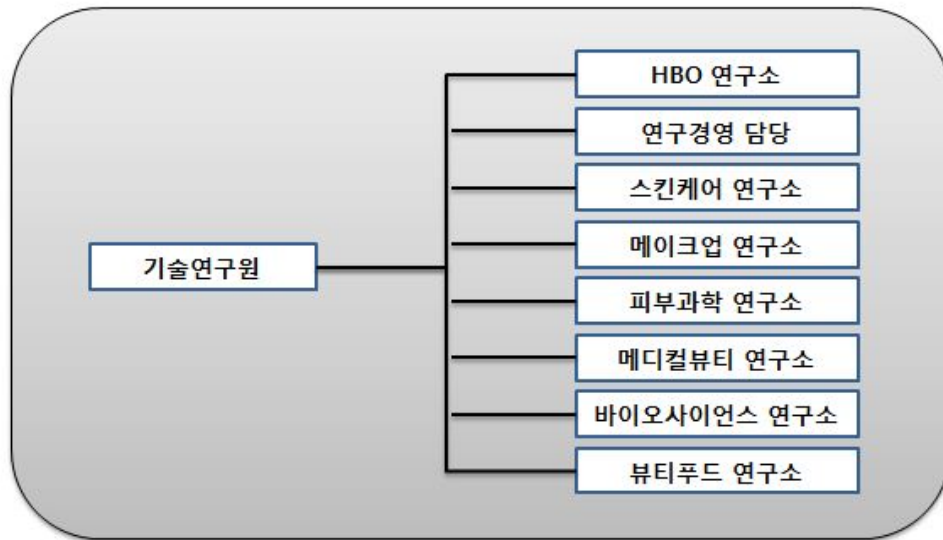
회사 또는 종속회사	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약일	계약금액
주식회사 태평양제약	주식회사 한독	영업양수도 계약 - 제약사업과 메디컬뷰티 사업으로 운영되었던 (주)태평양제약 사업분야 중, 제약사업부문의 자산, 부채, 기타 관련 권리/의무 등을 포함하여 사업부문 일체를 포괄적으로 양도함.	2013.12.31	57,500,000,000원
주식회사 아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령

주1) 주식회사 태평양제약의 상기 주요계약과 관련한 세부사항은 (주)에스트라 (구. (주)태평양제약)에서 2013년 12월 13일 공시한 "주요사항보고서(중요한영업양수도결정)"를 참고

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 409명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제9기	제8기	제7기	비고
원 재 료 비		3,692	3,583	11,738	-
인 건 비		46,507	38,055	33,308	-
감 가 상 각 비		6,578	6,639	6,259	-
위 탁 용 역 비		10,233	8,798	6,946	-
기 타		30,098	26,092	13,232	-
연구개발비용 계		97,108	83,167	71,483	-
회계처리	판매비와 관리비	97,108	83,167	71,483	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.51%	2.68%	2.51%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 새로운 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용



스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오펜 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제거하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물	려 화윤생 흑운모 샴푸
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
효소 및 아미노산을 함유하는 피부 화장료 조성물	2012년 8월	세린 프로테아제(serine protease) 및 글루탐산, 글리신 및 세린에서 선택된 2종의 아미노산을 함유하는 피부 보습용 조성물	아이오페 리뉴잉 인텐시브 필링 키트
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 유효성분으로 함유하는 피부 노화방지용 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스

화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펄 흑진주 샴푸

※ 상기 '10. 연구개발활동'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## <주요자회사 사업의 내용>

### ■ (주)아모레퍼시픽

(주)아모레퍼시픽은 화장품 사업, 생활용품 사업, 녹차사업을 영위하고 있으며, 신규 사업의 진출없이 지속적으로 핵심역량에 집중할 예정입니다.

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

###### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 역시 과거보다는 다소 둔화된 성장세를 보여주고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각합니다.

###### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습

니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

#### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 채널 역시 고성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

#### 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

#### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

### 나. 회사의 중점 추진 사항

아모레퍼시픽은 시장 대응력을 높인 혁신상품의 출시와 적극적인 해외사업 확장으로 견실한 매출 성장세를 이어갔습니다.

#### (1) 화장품 산업

2014년 한국 화장품 시장은 유통환경의 변화와 합리적 소비 트렌드 확산으로 전통적인 럭셔리 채널의 비중이 감소하는 대신 신유통과 혁신 제품군의 판매 확대가 성장을 주도했습니다. 더불어 중국인 관광객 증가로 면세 경로가 큰 폭으로 성장하며 화장품 시장 내에서도 그 비중이 크게 확대되었습니다. 또한 아모레퍼시픽이 개발한 쿠션 제품은 편의성과 기능성을 추구하는 고객의 니즈에 부합하며 간편 화장이라는 새로운 화장문화를 창조하고 고객들에게 전파하며 한국 화장품 시장의 성장에 크게 기여했습니다.

해외 사업은 중국과 아세안 등 성장시장에서 브랜드 인지도 강화 및 채널 다각화를 통해 매출 고성장을 견인했습니다. 중국 사업은 기존 브랜드의 질적 성장과 신규 브랜드의 성공적인 시장진입을 통해 성장세를 이어갔습니다. 시장의 주력 채널인 백화점, 전문점뿐만 아니라 로드샵과 온라인 등 채널을 적극 확장하며 전년대비 38% 증가한 4,673억 원의 매출을 달성했습니다.

#### (2) 생활용품 및 녹차 산업

생활용품 사업은 코스메틱 제품군의 고성장으로 프리미엄 사업의 비중 확대가 지속되었습니다. 할인점 유통의 저성장 여파로 전체 매출은 소폭 감소하였으나, 헤어, 바디, 오랄 등 전 카테고리 내 기능성 제품의 판매는 크게 증가했습니다. 특히 바디 카테고리에서는 ‘해피바스’와 ‘일리’의 프리미엄 보습 라인 판매 확대로 바디 코스메틱 점유율 1위를 달성하였습니다.

녹차 사업은 오설록 브랜드 강화로 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 이어갔습니다. 오설록 티하우스와 백화점의 오설록 티숍(Tea Shop), 오설록닷컴 채널로 고객 접점이 확대 되었으며, 발효, 블렌딩 등 라인이 확장되며 프리미엄 사업이 성장을 견인하였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	88.0%
MC&S 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	12.0%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

#### 라. 시장점유율 등

(주)아모레퍼시픽의 최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2014년말	2013년말	2012년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	32.8%	32.0%	29.8%
생활용품	헤어, 바디 등	20.8%	22.5%	21.8%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외한 수치임.

- 생활용품 부문 : 상기 시장점유율은 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 수치임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,407,497	87.96%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC&S 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장선, 해피바스, 덴트를, 러, 송영, 메디안 등	466,511	12.04%
		녹차	녹차류	설록차		
합 계				-	3,874,008	100.0%

## 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC&S 사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

## 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	150,678	15.9%	CIBA, (주)에이씨티, (주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	399,049	42.0%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	136,202	14.3%	프랑스 현지법인 등
	소 계			685,929	72.2%	-
MC&S 사업부문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	106,494	11.2%	(주)미원상사, (주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	140,767	14.8%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	16,888	1.8%	-
	소 계			264,149	27.8%	-
합 계	원 재 료			257,172	27.1%	-
	부 재 료			539,816	56.8%	-
	상 품			153,090	16.1%	-
	합 계			950,078	100.0%	-

## 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	41,400	48,080	43,960
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,137	3,572	4,682
	자음단(신)	19,700	19,701	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	21,825	25,373

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 해외제조원 시장경쟁력 확보를 위한 단가인하



주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율인하에 따른 단가 인하

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,366,692	1,492,489	1,228,599
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	635,925	545,005	387,228
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,578,889	1,301,065	1,036,442
	녹차 등	설록차사업장(진천)	91,513	177,612	103,101
합 계			3,673,020	3,516,172	2,755,370

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.8	239
메이크업사업장(오산)	9.2	239
매스뷰티사업장(대전)	6.0	240
설록차사업장(진천)	5.3	238

#### 나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제9기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,611,438	1,492,489	1,392,617
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	779,607	545,005	406,197
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,266,789	1,117,225	931,597
	녹차 등	설록차사업장(진천)	121,001	116,786	92,409
합 계			3,778,835	3,271,505	2,822,820

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,793	2,114	117.9%
메이크업사업장(오산)	1,793	2,198	122.6%
매스뷰티사업장(대전)	1,800	1,444	80.2%
설록차사업장(진천)	1,785	1,252	70.1%
합 계	7,170	7,007	97.7%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2014.12.31			2013.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	668,505	-	668,505	906,590	-	906,590
건물	640,896	(104,697)	536,199	547,790	(95,221)	452,569
구축물	48,928	(16,644)	32,284	49,116	(14,527)	34,589
기계장치	315,737	(141,998)	173,739	299,979	(125,483)	174,496
차량운반구	3,032	(2,172)	860	2,837	(2,007)	830
공구기구	148,536	(131,026)	17,510	139,928	(119,502)	20,426
집기비품	637,981	(462,083)	175,898	572,022	(396,361)	175,661
기타의유형자산	3,916	(1,842)	2,074	2,192	(1,229)	963
건설중인자산	136,521	-	136,521	169,920	-	169,920
합 계	2,604,052	(860,462)	1,743,590	2,690,374	(754,330)	1,936,044

(2) 당기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
----	----	----	-----	------	-------	------	------	-------------	------------	----

기초 장부금액	906,590	452,569	34,589	174,496	830	20,426	175,661	963	169,920	1,936,044
취득	1	1,563	149	9,093	298	9,610	66,295	2,037	189,247	278,293
대체(*1)	(237,940)	103,519	9	18,706	(7)	(29)	3,456	3,054	(221,199)	(330,431)
처분(*2)	-	(6,566)	(17)	(8,564)	-	-	(1,388)	(3,288)	-	(19,823)
종속기업 취득	-	-	-	-	-	-	544	-	-	544
감가상각비	-	(16,779)	(2,416)	(20,195)	(261)	(12,517)	(69,064)	(701)	-	(121,933)
환산차이	(146)	1,893	(30)	203	0	20	394	9	(1,447)	896
기말 장부금액	668,505	536,199	32,284	173,739	860	17,510	175,898	2,074	136,521	1,743,590

(\*1) 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지와 건설중인자산 장부가액 중, 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액을 투자부동산으로 대체하였습니다. 또한, 당기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 토지 20,238백만원, 건물 553백만원, 구축물 123백만원을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(\*2) 당기 중 대전물류센터에서 화재가 발생하여 일부 유형자산의 소실이 있었으며, 이로 인한 장부상 손실 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비용	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	860,425	453,524	35,814	158,448	758	20,632	151,453	652	85,101	1,766,807
취득	1	13,683	147	8,655	326	12,477	70,661	855	208,944	315,749
대체	47,000	25,984	1,577	25,867	-	94	19,371	-	(122,415)	(2,522)
처분(*)	(908)	(25,172)	(478)	(699)	(7)	(2)	(2,577)	(36)	-	(29,879)
감가상각비	-	(15,700)	(2,482)	(17,884)	(249)	(12,778)	(62,342)	(474)	-	(111,909)
환산차이	72	250	11	109	2	3	(905)	(34)	(1,710)	(2,202)
기말 장부금액	906,590	452,569	34,589	174,496	830	20,426	175,661	963	169,920	1,936,044

(\*) 회사는 전기 중 신사옥 건립을 위해 본사를 이전하였으며, 기존 사옥에 대한 건물및 구축물 장부가액 14,420백만원과 283백만원에 대해 손상차손을 인식하고 영업외비용(주석 31 참조)으로 표시하였습니다. 또한, 전기말 현재 동 자산이 철거 완료됨에 따라 잔존 장부가액을 제거하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	69,548	58,775
매출원가	52,385	53,134
합 계	121,933	111,909

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(5) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

당기 -

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	419	545	임대보증금	419	삼성생명(주)
토지, 건물	14,158	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)

토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		105	임대보증금	81	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	18,916	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	394	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

전기 -

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	319	415	임대보증금	319	삼성생명(주)
토지, 건물	961	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물	56	73	임대보증금	56	한화손해보험(주)

(6) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,631	17,309	1,777	18,851
감가상각누계액	-	(5,652)	-	(5,712)
장부금액	1,631	11,657	1,777	13,139

보고기간 말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,655	1,803
1년 초과 5년 이내	4,965	7,212
5년 초과	-	-
합계	6,620	9,015
미실현이자비용	(453)	(769)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,455	1,526
1년 초과 5년 이내	4,712	6,720
5년 초과	-	-

금융리스부채 합계(주석20)	6,167	8,246
-----------------	-------	-------

(7) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1 ~ 5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 165,642백만원(2013년 : 92,983백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2014.12.31	2013.12.31
1년 이하	81,799	70,346
1년 초과 ~ 5년 이하	64,674	48,129
합계	146,473	118,475

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	제9기	제8기	제7기	
화장품 사업부문	상품 제품	기초 / 색조화장품	수출	161,109	120,923	93,571
			내수	2,554,696	2,074,022	1,979,367
			해외법인	929,249	650,684	507,145
			합계	3,645,055	2,845,628	2,580,083
MC&S 사업부문	상품 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	3,928	5,026	7,549
			내수	462,583	467,679	429,908
			합계	466,511	472,705	437,456
합 계			수출	165,038	125,949	101,120
			내수	3,017,279	2,541,701	2,409,275
			해외법인	929,249	650,684	507,145
			연결조정	-237,558	-217,920	-168,077
			합계	3,874,008	3,100,413	2,849,462

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	12.5	-
	할인점	4.7	-
	온라인	11.6	-
	인적판매	16.0	주)

	백화점	8.8	-
	면세점	20.6	-
	기타	1.4	
	해외법인	24.4	-
	계	100.0	-
MC&S 사업부문	대리점	42.3	-
	직거래(할인점 등)	44.0	-
	설류	13.7	-
	계	100.0	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

## (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

## (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽의 주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

### 나. 시장 위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2014.12.31		2013.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	67,703	162,239	48,463	66,741
EUR	11,425	24,970	5,932	1,686
JPY	-	4,095	-	1,715
합 계	79,128	191,304	54,395	70,142

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2014.12.31		2013.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(9,454)	9,454	(1,828)	1,828
EUR	(1,355)	1,355	425	(425)
JPY	(409)	409	(171)	171

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승 시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조

건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,121백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

#### 다. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 도소매 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

#### 라. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2014.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	156,546	-	-	-	156,546	156,546
차입금	36,656	889	114,781	-	152,326	148,274
파생금융상품	-	-	196	-	196	196
기타지급채무	210,789	-	-	-	210,789	210,789
기타부채	39,489	11,767	3,309	-	54,565	54,565



구분	2013.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	115,350	-	-	-	115,350	115,350
차입금	85,370	1,119	69,457	-	155,946	151,389
파생금융상품	-	-	181	-	181	181
기타지급채무	182,668	-	-	-	182,668	182,668
기타부채	20,799	12,305	5,409	-	38,513	37,725

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치 196백만원 (2013년 기말: 181백만원)이 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

#### 마. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
부채 (A)	976,255	833,717
자본 (B)	2,878,322	2,568,132
예금 (C)	517,645	440,903
차입금 (D)	148,275	151,389
부채비율 (A/B)	33.92%	32.46%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)12.83%	(-)11.27%

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약		196	-	181

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다.

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	-	12

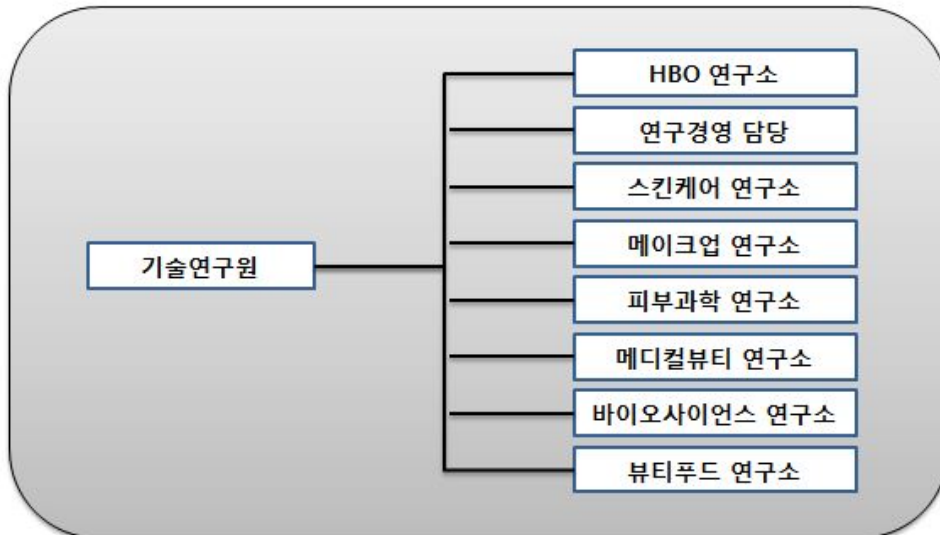
## 8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약일	계약기간	계약내용	계약금액	기타
Schwarz Pharma AG (독일)	2004.2.20	제품출시 후 10년 또는 특허기간 만료중 늦은 때	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	제품 출시까지 최단 8년 , 최장 15년 소요 예상

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 409명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제9기	제8기	제7기	비고
원 재 료 비		3,692	3,583	11,738	-
인 건 비		46,507	38,055	33,308	-
감 가 상 각 비		6,578	6,639	6,259	-
위 탁 용 역 비		10,233	8,798	6,946	-
기 타		30,098	26,092	13,232	-
연구개발비용 계		97,108	83,167	71,483	-
회계처리	판매비와 관리비	97,108	83,167	71,483	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.51%	2.68%	2.51%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩

미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 새로운 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨

고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라미이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라미이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라미이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라미이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제거하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물	려 화윤생 흑운모 샴푸
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
효소 및 아미노산을 함유하는 피부 화장료 조성물	2012년 8월	세린 프로테아제(serine protease) 및 글루탐산, 글리신 및 세린에서 선택된 2종의 아미노산을 함유하는 피부 보습용 조성물	아이오페 리뉴잉 인텐시브 필링 키트
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 유효성분으로 함유하는 피부 노화방지용 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등

탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 증.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽은 인류의 건강과 아름다움을 추구하는 기업으로서 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 아모레퍼시픽의 환경 철학은 1993년 “환경무한 책임주의” 선언과 그 실천의 하나인 아모레퍼시픽 그린운동으로 확대됨으로써 바람직한 기업상을 만들어 가고 있습니다. 앞으로도 아모레퍼시픽은 사업활동과 환경의 조화를 실현하며 고객의 환경에 대한 기대에 부응하기 위한 노력을 다할 것입니다.

### 나. 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 기후변화의 심각성을 인식하고 기업활동에 따른 환경영향을 최소화하기 위하여 다양한 활동을 실시하고 있습니다. 이를 위해 온실가스 배출량 인벤토리를 구축하고 부문 별로 배출량을 감축하기 위해 노력하고 있습니다. 2011년에 수립한 SCM 부문 온실가스 중장기 감축 계획을 바탕으로 2010년 대비 2020년까지 '매출액 기준 원단위 배출량 30% 감축' 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.



구분		2012년	2013년	2014년
온실가스 배출량	총량(톤CO2)	31,638	31,178	29,086
	원단위(톤CO2/억원)	1.110	1.006	0.751

- 1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등  
 2) 전력배출계수: 0.473톤CO2/MWh적용(에너지 관리공단)

- 생산사업장에서의 에너지 사용량 절감

2014년 아모레퍼시픽은 공조시설 가동수량 최적화 및 수축열시스템 열교환기, 보일러 가동 대수 조절, 공조기에서 발생한 응축수의 폐열회수장치 설치 등의 개선활동을 통하여 2,505톤CO2의 온실가스 배출량을 감축하고 7.8억원의 비용절감 효과를 거두었습니다.

-수송 과정의 온실가스 감축

아모레퍼시픽은 친환경물류체계 강화를 위한 활동을 지속적으로 실시하고 있습니다. 총 182대의 수·배송 차량에 디지털 운행기록계를 장착하고 이를 모니터링 할 수 있는 관제시스템을 구축하였으며, 상기 시스템을 통하여 차량의 위치 및 상태를 실시간으로 파악하고 배송 나르미가 본인의 운행내역을 확인하여 ‘에코드라이빙’을 실천할 수 있도록 지원하고 있습니다. 시스템도입으로 2014년에는 전년 대비 연비가 2.3% 향상되었으며, 경유 사용량은 22,581L, 온실가스 배출량은 59톤CO2의 저감 효과를 거두었습니다.

**다. 수자원 관리 활동**

아모레퍼시픽은 수자원을 보호하고 관련 리스크에 대한 대응활동을 강화하기 위하여 용수 사용처 별 목표관리제를 도입하고 우수시설을 최적화 하는 등의 용수절감 활동을 지속적으로 실시하고 있습니다. 2011년에는 생산 과정의 수자원 사용량 감축을 위한 용수 CFT를 구성하였고, 2012년에는 국내 사업장을 대상으로 관리 포인트를 확대하고 사용량에 대한 체계적인 모니터링을 실시하였습니다. 2013년에는 아모레퍼시픽의 수자원 활용 세부 항목별 관리 방향성을 수립하고 수자원 사용량 절감을 위한 중장기 로드맵을 수립하였습니다.

2014년 아모레퍼시픽 뷰티사업장에서는 용수 사용량 절감을 위해 우수설비를 개선하였습니다. 수질관리실의 우수설비 용량 부족에 따른 용수 절감 활동의 어려움을 해결하고자, 물류동 우수시설에서 남는 우수를 수질관리실로 이송할 수 있도록 설비를 개선하였습니다. 그 결과, 아모레퍼시픽 뷰티사업장의 월평균 우수 사용량은 2013년 1,685톤에서 2014년 2,655톤으로 전년 대비 57.5% 증가하였습니다. 또한, 아모레퍼시픽 뷰티사업장에서 사용하는 냉동기와 에어 컴프레서 냉각탑에 사용하는 냉각수를 우수로 대체하였습니다. 기존에는 해당 설비에 사용되는 냉각수로 상수를 사용해야 했으나, 필터를 사용하여 우수의 이물질 제거하고, 철저한 수질검사를 통하여 냉각탑에 활용하여 연평균 11,730톤의 용수를 절감할 수 있었습니다.

**라. 폐기물 관리**

아모레퍼시픽은 폐기물의 재활용을 증가시키기 위해 노력하고 있습니다. 2014년 아모레퍼시픽 뷰티사업장은 폐기물 처리업체와의 지속적인 대응 활동을 통하여 비재활용 폐기물의 종류와 배출량을 감소시켜, 비재활용폐기물의 원단위를 전년대비 176% 절감할 수 있었습니다. 이러한 노력을 바탕으로 뷰티사업장의 폐기물재활용률은 2013년 87%에서 2014년 97%로 향상되었습니다.

**마. 생물다양성 보호**

아모레퍼시픽은 생물다양성 국제협약의 생물다양성 보호 목적에 기반하여 다양한 활동을 수행하고 있습니다. 생물다양성 연구기관과 협력 파트너십을 구축하여 생물다양성에 대한 조사 및 연구를 진행하고 있으며, 고유종 자생식물에 대한 연구를 지원함으로써 생물다양성 보전에 기여하고 있습니다.

#### 1) 토종 희귀종 복원 및 활용 연구

아모레퍼시픽은 생물자원 자산화를 비롯한 생물다양성 보전 및 활용을 위한 다양한 노력을 전개하고 있습니다. 만주와 한반도 일대가 원산지였으나 최근 재배가 용이하며 생산성이 높은 GMO 콩의 대두로 점차 사라져가는 토종 고유콩에 대한 연구를 2010년부터 지속하여 왔으며, 2014년에는 그 중 납작콩(학명: *Glycine gracilis* Skvortsov)이 개량화된 일반콩(대두)에는 사라진 2차 대사산물을 함유하여 탁월한 항산화 효과를 지녀 피부세포의 성장을 촉진 시킴을 확인하였습니다. 또한 납작콩의 대량 재배를 위해 강원도 영월군 청정지역에서 복원 재배법을 지유본초와 공동연구하였습니다.

#### 2) 생물다양성협약 당사국 총회 참여

아모레퍼시픽은 2014년 10월 강원도 평창에서 열린 제12차 생물다양성협약 당사국총회에 참여하였습니다. 총회의 행사 중 하나인 비즈니스&생물다양성 포럼의 고위급 비즈니스 패널 토론에 참석하여, 아모레퍼시픽의 토종 희귀 식물종 복원 및 효능 발굴, 제주 지역 자생 식물 발굴 등의 활동을 공유하고, 생물다양성 보전 강화를 위한 다양한 의견을 교류하였습니다.

#### 3) 생명다양성재단 후원 및 아리따운 제주식물이야기 발간

아모레퍼시픽은 자연생태 보전을 위해 생명다양성재단의 연구 및 교육 홍보 활동을 후원하고 있습니다. 생명다양성재단은 생물과 환경에 대한 기초과학을 지원하여 야생 동식물을 연구 조사하고, 생명존중을 통해 환경파괴의 문제들을 보다 근본적으로 해결하기 위해 노력하는 비영리 공익 재단법인으로, 2014년에는 생명다양성재단에 총 1억 원을 후원하였습니다. 또한, 아모레퍼시픽은 제주의 자생 식물에 대한 이해를 돕고 보전활동에 기여하고자 2012년에 이어 '아리따운 제주식물이야기 2'를 발간하였습니다. 아리따운 제주식물이야기 2에는 제주 생태계의 보고라 불리는 곳자왈에 서식하는 식물종에 대한 소개와 함께 식물의 피부 연관 효능 등의 정보를 수록하였습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 56 기 2014년 말	제 55 기 2013년 말	제54기 2012년 말
유 동 자 산	2,098,058	1,552,258	1,378,649
현금및현금성자산	417,187	364,548	227,459
금융기관예치금	570,324	529,193	535,799
매출채권	248,963	243,296	221,531
기타수취채권	5,805	7,391	9,183
단기매도가능금융자산	209,359	-	-
당기법인세자산	4,348	-	-
기타유동자산	66,365	39,512	48,389
재고자산	372,251	342,133	333,989
매각예정비유동자산	203,454	26,185	2,299
비 유 동 자 산	3,401,668	3,369,598	3,137,305
금융기관예치금	9,989	7,525	5,603
기타수취채권	170,663	135,208	109,713
장기매도가능금융자산	30,932	30,987	32,372
유형자산	2,069,791	2,288,369	2,102,570
무형자산	693,760	650,753	636,794
투자부동산	383,331	201,632	203,232
관계기업주식	5,910	11,618	8,911
이연법인세자산	37,220	43,473	38,093
기타비유동자산	72	33	18
자 산 총 계	5,499,725	4,921,856	4,515,955
유 동 부 채	773,134	644,292	528,704
비 유 동 부 채	403,226	368,618	353,038
부 채 총 계	1,176,360	1,012,909	881,742
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,017	673,017	673,096
자본잉여금	22,622	22,622	7,385
기타자본구성요소	(146,520)	(140,830)	(134,507)
기타포괄손익누계액	(4,370)	(7,323)	(2,479)
이익잉여금	1,728,639	1,533,662	1,390,507

비지배주주지분	2,005,527	1,783,348	1,655,760
자 본 총 계	4,323,365	3,908,947	3,634,213
	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일 ~ 2012년 12월 31일
매출액	4,711,947	3,895,391	3,431,733
영업이익	659,091	469,751	450,416
법인세비용차감전순이익	681,781	481,892	470,711
연결 총당기순이익	497,424	355,005	346,709
지배기업소유주지분	222,359	163,011	154,828
비지배주주지분	275,064	191,993	191,881
보통주기본주당순이익	27,494	20,102	19,143
우선주기본주당순이익	27,544	20,157	19,193
보통주희석주당순이익	26,693	19,539	18,602
우선주희석주당순이익	26,743	19,594	18,652
연결에 포함된 회사 수	27개사	26개사	26개사

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 56 기 2014년 말	제 55 기 2013년 말	제 54 기 2012년 말
유동자산	339,951	306,893	325,185
현금및현금성자산	10,950	10,354	13,960
금융기관예치금	262,000	289,000	299,600
단기매도가능금융자산	60,000	-	-
매출채권	2,053	2,124	1,171
기타수취채권	110	1,051	1,372
기타유동자산	2,540	2,065	6,783
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,340,787	1,346,221	1,306,844
금융기관예치금	1,203	803	403
기타수취채권	1,527	1,234	886
매도가능금융자산	15,069	21,272	18,502
유형자산	34,403	88,236	89,894
무형자산	196	234	13
투자부동산	53,904	-	-
종속기업및관계기업주식	1,234,442	1,234,442	1,197,146
순확정급여자산	43	-	-

자산총계	1,680,738	1,653,114	1,632,029
유동부채	4,507	8,204	3,387
비유동부채	40,527	44,581	45,814
부채총계	45,033	52,785	49,201
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	2,576
기타자본구성요소	(139,646)	(139,646)	(133,330)
이익잉여금	1,049,698	1,014,323	996,034
자본총계	1,635,704	1,600,329	1,582,828
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일
영업수익	81,553	48,609	37,521
영업비용	32,168	16,814	11,472
영업이익	49,385	31,795	26,049
법인세차감전순이익	59,249	41,791	45,106
당기순이익	55,875	37,738	39,375
보통주기본주당순이익	6,844	4,589	4,818
우선주기본주당순이익	6,894	4,604	4,868
보통주희석주당순이익	6,705	4,514	4,728
우선주희석주당순이익	6,755	4,529	4,778

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 56 기	2014.12.31 현재
제 55 기	2013.12.31 현재
제 54 기	2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
자산			
유동자산	2,098,057,512,120	1,552,257,990,119	1,378,649,454,876
현금및현금성자산	417,187,324,018	364,548,104,333	227,459,079,945
금융기관예치금	570,324,456,256	529,193,106,318	535,799,277,369
매출채권	248,963,385,388	243,295,814,362	221,530,871,110
기타수취채권	5,804,681,531	7,391,145,298	9,182,617,603
매도가능금융자산	209,358,575,153	0	0

당기법인세자산	4,348,259,149	0	0
기타유동자산	66,364,980,974	39,511,837,804	48,388,812,715
재고자산	372,251,449,883	342,133,095,996	333,989,437,134
매각예정자산	203,454,399,768	26,184,886,008	2,299,359,000
비유동자산	3,401,667,672,202	3,369,598,157,707	3,137,305,366,630
금융기관예치금	9,988,707,200	7,525,380,800	5,602,831,555
기타수취채권	170,663,217,406	135,207,647,784	109,712,859,597
매도가능금융자산	30,931,861,715	30,986,542,529	32,372,352,829
유형자산	2,069,790,918,346	2,288,369,463,572	2,102,569,920,504
투자부동산	383,331,044,137	201,631,986,615	203,231,632,418
무형자산	693,759,835,005	650,752,717,811	636,793,936,151
관계기업주식	5,909,792,228	11,617,808,117	8,911,496,348
이연법인세자산	37,220,121,863	43,473,342,877	38,092,615,771
기타비유동자산	72,174,302	33,267,602	17,721,457
자산총계	5,499,725,184,322	4,921,856,147,826	4,515,954,821,506
부채			
유동부채	773,133,607,637	644,291,514,088	528,703,599,694
매입채무	154,123,510,975	110,831,485,342	116,410,894,081
차입금	47,636,618,359	84,236,799,618	24,811,761,032
기타지급채무	261,181,346,017	221,750,219,917	202,860,517,910
당기법인세부채	120,007,846,264	76,518,361,952	56,592,025,561
이연수익	62,351,986,253	48,036,852,063	48,855,221,003
기타충당부채	9,649,338,505	7,518,046,873	11,734,109,415
기타유동부채	118,182,961,264	84,485,359,147	67,439,070,692
매각예정부채	0	10,914,389,176	0
비유동부채	403,226,179,229	368,617,759,321	353,038,140,527
장기차입금	114,484,622,525	68,991,605,865	51,750,043,648
순확정급여부채	43,619,314,445	54,029,226,061	58,111,745,220
이연법인세부채	197,618,027,966	221,350,147,619	213,542,952,389
기타비유동부채	47,504,214,293	24,246,779,776	29,633,399,270
부채총계	1,176,359,786,866	1,012,909,273,409	881,741,740,221
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,016,872,753	673,016,872,753	673,095,965,682
자본잉여금	22,621,589,744	22,621,589,744	7,385,438,986
기타자본구성요소	(146,520,239,389)	(140,829,515,853)	(134,507,447,121)
기타포괄손익누계액	(4,370,133,295)	(7,322,825,632)	(2,478,522,693)
이익잉여금	1,728,638,947,739	1,533,662,040,070	1,390,506,740,751
비지배주주지분	2,005,527,384,904	1,783,347,738,335	1,655,759,930,680

자본총계	4,323,365,397,456	3,908,946,874,417	3,634,213,081,285
부채와자본총계	5,499,725,184,322	4,921,856,147,826	4,515,954,821,506

### 연결 포괄손익계산서

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
매출액	4,711,946,900,743	3,895,390,625,776	3,431,733,414,239
매출원가	1,308,187,621,672	1,199,461,065,467	1,013,893,306,242
매출총이익	3,403,759,279,071	2,695,929,560,309	2,417,840,107,997
판매비와관리비	2,744,667,949,131	2,226,178,971,752	1,967,424,350,142
영업이익	659,091,329,940	469,750,588,557	450,415,757,855
금융수익	29,133,749,739	25,973,580,735	29,445,706,890
금융비용	2,786,759,595	3,325,002,159	2,297,749,271
기타영업외손익	(5,027,478,584)	(14,837,287,162)	(9,773,927,648)
관계기업손익	1,370,387,460	4,329,716,412	2,921,429,732
법인세비용차감전순이익	681,781,228,960	481,891,596,383	470,711,217,558
법인세비용	184,357,391,972	126,886,638,969	124,002,661,150
당기순이익	497,423,836,988	355,004,957,414	346,708,556,408
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	222,359,344,608	163,011,487,938	154,827,917,259
비지배주주지분	275,064,492,380	191,993,469,476	191,880,639,149
기타포괄손익	(11,418,916,871)	(7,476,840,878)	(24,014,677,245)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재측정요소	(15,616,604,792)	(1,329,774,289)	(13,603,038,500)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	4,538,326,007	(3,882,729,430)	785,326,086
관계기업기타포괄손익지분	(863,959,745)	(286,371,399)	(2,446,709,725)
해외사업환산손익	523,321,659	(1,977,965,760)	(8,750,255,106)
당기총포괄이익	486,004,920,117	347,528,116,536	322,693,879,163
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유지분	218,783,994,332	157,065,990,019	144,705,154,884
비지배주주지분	267,220,925,785	190,462,126,517	177,988,724,279
주당손익			

보통주기본주당분기순이익	27,494	20,102	19,143
우선주기본주당분기순이익	27,544	20,157	19,193
보통주희석주당분기순이익	26,693	19,539	18,602
보통주희석주당분기순이익	26,743	19,594	18,652

연결 자본변동표

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								
		지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,362,553,247	(134,136,236,981)	1,792,827,225	1,258,204,843,599	1,850,770,927,772	1,506,820,772,370	3,357,591,700,142
당기총 포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	154,827,917,259	154,827,917,259	191,880,639,149	346,708,556,408
	순확정급여부채재	0	0	0	0	0	(5,851,412,457)	(5,851,412,457)	(7,751,626,043)	(13,603,038,500)
	측정요소	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	매도가능금융자산	0	0	0	0	1,106,311,718	0	1,106,311,718	(320,985,632)	785,326,086
	평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	관계기업기타포괄	0	0	0	0	(2,339,002,397)	0	(2,339,002,397)	(107,707,328)	(2,446,709,725)
	손익지분	0	0	0	0	(3,038,659,239)	0	(3,038,659,239)	(5,711,595,867)	(8,750,255,106)
자본에 직접인 식된주 주와의 거래	취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	증자로인한비지배주주지분 변동	0	0	0	(371,210,140)	0	0	(371,210,140)	2,976,207,070	2,604,996,930
	자기주식의 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식의 매입	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)	(32,081,916,300)	(48,756,523,950)
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	22,885,739	0	0	0	22,885,739	56,143,261	79,029,000
2012.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121)	(2,478,522,693)	1,390,506,740,751	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081,285
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121)	(2,478,522,693)	1,390,506,740,751	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081,285
당기총 포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	163,011,487,938	163,011,487,938	191,993,469,476	355,004,957,414
	순확정급여부채재	0	0	0	0	0	(1,101,194,980)	(1,101,194,980)	(228,579,309)	(1,329,774,289)
	측정요소	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	매도가능금융자산	0	0	0	0	(4,188,508,340)	0	(4,188,508,340)	305,778,910	(3,882,729,430)
	평가손익	0	0	0	0	(99,560,246)	0	(99,560,246)	(186,811,153)	(286,371,399)
	관계기업기타포괄	0	0	0	0	(99,560,246)	0	(99,560,246)	(186,811,153)	(286,371,399)
	손익지분	0	0	0	0	(556,234,353)	0	(556,234,353)	(1,421,731,407)	(1,977,965,760)
자본에 직접인	취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	12,082,189,649	5,541,818,595	0	0	17,624,008,244	(34,618,023,109)	(16,994,014,865)



식된 주	증자로인한비지배	0	0	5,681,651	(5,458,438)	0	0	223,213	4,446,117,997	4,446,341,210
	지분변동									
주위의	자기주식의 처분	0	0	3,148,279,458	7,675,286,321	0	0	10,823,565,779	0	10,823,565,779
	자기주식의 매입	0	0	0	(19,533,715,210)	0	0	(19,533,715,210)	0	(19,533,715,210)
거래	연차배당	0	0	0	0	0	(18,754,993,639)	(18,754,993,639)	(32,702,413,750)	(51,457,407,389)
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	(79,092,929)	0	0	0	0	(79,092,929)	0	(79,092,929)
2013.12.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,016,872,753	22,621,589,744	(140,829,515,853)	(7,322,825,632)	1,533,662,040,070	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874.41
		0								7
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975.00	673,016,872,753	22,621,589,744	(140,829,515,853)	(7,322,825,632)	1,533,662,040,070	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874.41
		0								7
당기총 포괄이 익	당기순이익	0	0	0	0	0	222,359,344,608	222,359,344,608	275,064,492,380	497,423,836,988
	순확정급여부채재	0	0	0	0	0	(6,528,042,613)	(6,528,042,613)	(9,088,562,179)	(15,616,604,792)
	측정요소									
	매도가능금융자산	0	0	0	0	4,117,856,765	0	4,117,856,765	420,469,242	4,538,326,007
	평가손익									
	관계기업기타포괄	0	0	0	0	(1,146,609,657)	0	(1,146,609,657)	282,649,912	(863,959,745)
	손익지분									
해외사업환산손익	0	0	0	0	(18,554,771)	0	(18,554,771)	541,876,430	523,321,659	
자본에 직접인 식된 주	취득으로 인한 비지	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	배주주지분 변동									
	증자로인한비지배	0	0	0	0	0	0	0	2,036,787,000	2,036,787,000
	지분변동									
	자기주식의 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식의 매입	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	0	(20,854,394,326)	(20,854,394,326)	(33,117,591,576)	(53,971,985,902)
	종속기업취득	0	0	0	(5,690,723,536)	0	0	(5,690,723,536)	(13,960,474,640)	(19,651,198,176)
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2014.12.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,016,872,753	22,621,589,744	(146,520,239,389)	(4,370,133,295)	1,728,638,947,739	2,317,838,012,552	2,005,527,384,904	4,323,365,397.45
		0								6

### 연결 현금흐름표

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
영업활동으로 인한 현금흐름	691,392,126,370	539,847,119,902	346,488,709,449
영업으로부터 창출된 현금흐름	828,366,315,328	623,242,114,225	429,564,297,982
이자의 수취	24,535,080,147	24,162,826,442	23,175,308,305
이자의 지급	(2,762,275,788)	(3,313,998,451)	(1,368,922,504)
법인세의 납부	(158,746,993,317)	(104,243,822,314)	(104,881,974,334)
투자활동으로 인한 현금흐름	(594,458,202,727)	(411,824,809,837)	(439,995,875,730)
투자활동으로 인한 현금유입액	99,793,444,405	40,490,460,133	61,855,438,197
금융기관예치금의 순감소		4,665,542,580	0
기타수취채권의 감소	15,859,615,552	13,036,220,838	11,941,254,724

유형자산의 처분	6,491,302,571	13,396,964,970	34,670,740,419
무형자산의 처분	1,002,629,038	1,062,184,645	1,508,122,384
매각예정비유동자산의 처분	65,795,516,133	0	6,879,903,968
관계기업으로부터의 배당금수익	1,170,000,000	1,260,000,000	1,819,623,902
매도가능금융자산의 처분	7,425,569,853	7,069,547,100	5,035,792,800
종속기업 취득으로 인한 순현금흐름	2,048,811,258	0	0
투자활동으로 인한 현금유출액	(694,251,647,132)	(452,315,269,970)	(501,851,313,927)
금융기관예치금의 순증가	42,827,833,367	0	117,172,880,151
기타수취채권의 증가	47,751,811,284	39,166,910,574	41,527,032,714
매도가능금융자산의 취득	207,999,790,000	4,179,910,000	7,929,131,859
유형자산의 취득	332,638,865,106	385,389,474,258	305,090,194,009
무형자산의 취득	63,033,347,375	23,578,975,138	24,809,253,241
종속기업투자로 인한 순현금흐름	0	0	5,322,821,953
재무활동으로 인한 현금흐름	(43,724,831,380)	12,771,510,859	(29,199,685,913)
재무활동으로 인한 현금유입액	13,036,787,000	97,769,250,700	19,539,669,127
단기차입금의 증가	11,000,000,000	19,819,903,636	9,034,672,197
장기차입금의 증가	0	61,674,539,767	7,900,000,000
비지배주주지분의 증가	2,036,787,000	4,446,117,997	2,604,996,930
자기주식의 처분	0	11,828,689,300	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(56,761,618,380)	(84,997,739,841)	(48,739,355,040)
배당금의 지급	53,971,983,576	51,457,410,600	48,739,355,040
단기차입금의 감소	2,789,634,804	1,189,458,634	0
비지배주주지분의 감소	0	12,817,155,397	0
자기주식의 매입	0	19,533,715,210	0
외화환산으로 인한 현금 증감	(569,872,578)	(3,704,796,536)	(3,421,208,370)
현금의 증가(감소)	52,639,219,685	137,089,024,388	(126,128,060,564)
기초의 현금	364,548,104,333	227,459,079,945	353,587,140,509
기말의 현금	417,187,324,018	364,548,104,333	227,459,079,945

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었습니다.

그러나, 회사는 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 보고기간말 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 36,000,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 7,979,098주와 911,097주입니다. 한편, 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	644,377주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	266,720주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

## 1.2 종속기업의 현황

2014년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

투자회사	피투자회사	업종	자본금	지분율(%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	4,650	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	99.58	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)장원	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	2,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	169,564	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	50	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	16,240	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	31,092	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,950	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	화장품 판매	5,479	70.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	7,200	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	5,292	4.17	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				95.83		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	888	99.80	12월 31일	인도
(주)이니스프리				0.20		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	화장품 판매	12	77.00	12월 31일	홍콩

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.6%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및

영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

#### (1) 2014년 12월 31일

종속기업명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄손익
(주)아모레퍼시픽	3,500,718	631,300	3,182,317	356,624	343,826
(주)에워드	116,177	31,647	306,529	4,391	5,064
(주)이니스프리	227,375	74,113	456,666	60,452	59,913
(주)아모스프로페셔널	53,630	8,832	54,612	9,497	10,028
(주)태평양제약	132,294	28,411	79,086	32,048	33,782
(주)퍼시픽글라스	62,211	16,331	64,095	(3,860)	(4,384)
(주)퍼시픽패키지	60,160	14,564	54,344	1,364	1,210
(주)장원	85,677	8,581	15,134	1,431	1,340
(주)코스비전	37,793	28,630	132,537	1,629	1,390
(주)위드림	50	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*1)	202,010	50,939	39,856	3,879	10,120
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*1)	4,886	8	-	(7)	(13)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	184,547	105,482	60,685	17,600	17,971
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2,155	272	2,130	140	172
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd.	227,015	153,709	490,787	29,946	31,819
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	64,209	44,148	63,769	(10,305)	(12,701)
Annick Goutal S.A.S	22,073	15,248	17,942	(3,050)	(2,773)
AMOREPACIFIC US, INC.	17,309	9,582	34,871	1,894	2,206
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	10,940	12,719	45,708	(4,409)	(4,238)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	10,319	4,573	18,389	1,433	1,397
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	21,192	7,167	31,819	(1,476)	(1,496)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,833	2,103	11,154	828	752
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	6,014	3,157	3,221	(404)	(335)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,522	4,357	12,871	(588)	(448)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,823	1,352	2,860	(579)	(722)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	867	-	-	-	13
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	66,893	28,257	119,379	15,451	16,834

(2) 2013년 12월 31일

종속기업명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
(주)아모레퍼시픽	3,133,866	563,386	2,666,340	270,810	270,306
(주)에뛰드	117,762	33,646	337,239	19,467	18,976
(주)이니스프리	146,617	47,157	332,759	39,348	39,260
(주)아모스프로페셔널	47,391	7,370	49,001	8,876	8,590
(주)태평양제약	133,035	42,894	125,439	8,716	5,346
(주)퍼시픽글라스	62,010	11,746	61,225	(1,450)	(1,339)
(주)퍼시픽패키지	50,349	5,962	53,124	1,914	1,924
(주)장원	84,211	8,454	11,659	1,357	1,358
(주)코스비전	29,224	21,451	99,368	1,910	1,858
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*1)	171,268	50,886	24,006	1,629	(2,055)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*1)	4,896	6	-	(4)	(255)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.(*1)	48,139	9,890	51,402	7,802	8,121
AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	126,793	92,110	-	(53)	392
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	1,809	97	1,337	(490)	(451)
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd.	129,201	88,435	358,820	2,361	2,740
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	88,929	56,166	73,065	144	1,163
Annick Goutal S.A.S	22,401	19,777	17,786	(4,580)	(5,401)
AMOREPACIFIC US, INC.	11,521	6,001	23,489	(2,289)	(5,644)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	13,425	11,565	47,639	(4,089)	(4,691)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,017	3,460	10,256	3	(111)
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	20,262	4,742	22,736	(3,236)	(4,460)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,138	1,159	7,893	701	431
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	5,611	2,419	2,749	203	111
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,522	2,781	9,161	(1,458)	(1,849)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,795	950	788	(1,162)	(1,566)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	854	-	-	-	(32)

(\*1) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 또는 관계기업주식에 대해 원가로 측정한 별도채무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 별도채무제표 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

## 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited가 지분 47% 추가취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다(주석 36 참조).
(주)위드림	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 100%를 신규출자하였습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	당기에 종속기업인 AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.에 흡수합병되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.



## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기업회계기준서 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인해 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정에 따라 주식기준보상 가득조건의 일종인 성과조건, 용역제공조건 등의 용어 정의가 명확해졌습니다. 동 개정내용은 2014년 7월 1일 이후 부여하는 주식기준보상거래에 적용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 개정

기업회계기준서 제1113호가 제정되면서 기존의 기업회계기준서 제1036호에 포함됐던 현금 창출단위의 회수가능액에 대한 일부 공시 항목이 삭제됐습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정  
기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경계  
(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회  
피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황  
에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결재무  
제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공표되었으나 2014년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이도래하  
지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 연결재무제표에 미치는  
영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습  
니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업(특수목적기업 포함)입니다. 회사가 피투자자에  
대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 피투자자에 대하여 자신  
의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 피투자자를 지배합니다. 종속  
기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결  
에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

### (2) 지배력의 변동이 없는 종속기업에 대한 소유지분의 변동

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

### (3) 종속기업의 처분

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

#### (4) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 연결회사는관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

#### 2.4 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

#### 2.5 외화환산

##### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

##### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.6 금융자산

### (1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때 자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

## (2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

## (3) 제거

연결회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

#### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### 2.7 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타영업외수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 손익계산서에 인식됩니다.

#### 2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법을 각각 적용하여 산정됩니다.

## 2.9 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 49년
건축물	10 - 40년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	4 - 6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 4년
기타의유형자산	10 - 40년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.



## 2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 2.12 무형자산

### (1) 영업권

영업권은 주석 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 종속기업 및 사업의 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손 누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않습니다. 기업의 처분으로 인한 처분손익 계산에는 매각되는 기업의 영업권 장부금액이 포함됩니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다. 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

## (2) 산업재산권 등

취득한 산업재산권, 소프트웨어, 기타의무형자산은 역사적 원가로 표시하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 무형자산은 취득일 시점의 공정가치로 인식하고 있습니다. 동 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 또한, 동 무형자산은 아래의 추정내용연수 동안 원가를 배분하기 위하여 정액법에 따라 상각이 이루어지고 있습니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5년
기타의무형자산	3 - 5년

다만, 회원권은 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 않습니다.

### 2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

### 2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.15 금융부채

### (1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타지급채무" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

중속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제

외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.17 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.18 종업원급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식 후 이익잉여금으로 대체됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.19 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

#### (1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등을 판매하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

#### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

#### (3) 로열티수익

로열티수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

#### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

#### (5) 배당수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

#### (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

#### (7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

## 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.21 매각예정비유동자산(매각예정자산집단) 및 중단영업

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

연결회사는 처분 등의 이유로 지배력을 상실했거나 매각예정으로 분류된 구분 단위가 주요 사업계열이나 영업지역에 해당하는 경우 중단영업으로 분류하여 관련 세후손익을 중단영업 손익으로 손익계산서상 별도 표시하며, 중단영업의 영업활동, 투자활동 및 재무활동에서 발생한 순현금흐름을 주석으로 표시하고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2015년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.



### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다. (주석 13 참조)

#### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다. (주석 25 참조)

#### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다. (주석 39 참조)

#### (4) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 18에서 설명하는 바와 같이 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

(5) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(6) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다. (주석 20 참조)

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	전문의약품 및 일반의약품
기타사업부문	화장품용기, 헤어 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	4,587,419	651,633	159,945	3,729,647	448,564	144,069
제약사업부문	79,086	(3,642)	2,980	125,439	4,254	2,721
기타사업부문	218,420	10,527	9,241	193,268	16,717	8,522
합계	4,884,926	658,519	172,165	4,048,354	469,535	155,312

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	4,884,926	4,048,354
내부거래 제거 등	(172,979)	(152,963)
연결회사 매출액	4,711,947	3,895,391

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	658,519	469,535
부문간 수익	572	216
영업이익	659,091	469,751

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,542,155	1,052,017	3,962,710	904,829
제약사업부문	132,294	28,411	133,035	42,308
기타사업부문	1,942,982	93,184	1,897,434	86,004
보고부문 자산 및 부채 합계	6,617,431	1,173,612	5,993,179	1,033,141
내부거래 제거 등	(1,117,706)	2,748	(1,071,323)	(20,232)
연결회사 자산 및 부채 총액	5,499,725	1,176,360	4,921,856	1,012,909

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	367,424	365,172
제약사업부문	5,331	7,831
기타사업부문	39,285	16,294
합계	412,040	389,297

상기의 비유동자산의 취득액은 금융상품을 포함하고 있지 않습니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당기	전기	2014.12.31	2013.12.31

한국	3,883,035	3,355,880	2,517,695	2,709,887
북미	34,871	23,489	1,176	249
유럽	63,984	74,193	40,357	56,530
중국	464,933	336,518	167,986	152,701
기타	265,124	105,311	36,337	19,755
합계	4,711,947	3,895,391	2,763,551	2,939,122

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2014.12.31	2013.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	417,187	364,548
	유동성 금융기관예치금	570,324	529,193
	비유동성 금융기관예치금	9,989	7,525
	매출채권	248,963	243,296
	유동성 기타수취채권	5,805	7,391
	비유동성 기타수취채권	170,663	135,208
	기타유동자산(*1)	28,515	4,269
매도가능금융자산	시장성 있는 지분증권	3,089	-
	시장성 없는 지분증권	21,549	25,357
	유동성 채무증권	209,359	-
	비유동성 채무증권	6,293	5,630
금융자산 합계		1,691,736	1,322,417
당기손익인식금융부채	기타비유동부채(*2)	196	181
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	154,124	110,831
	단기차입금	47,637	84,237
	장기차입금	114,485	68,992
	기타지급채무	261,182	221,750
	기타유동부채(*3)	37,868	19,024
	기타비유동부채(*4)	18,239	20,319
금융부채 합계		633,732	525,334

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 파생금융부채로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).

(\*3) 미지급배당금 및 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(\*4) 수입보증금, 장기미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	4,538	(3,883)
처분손익(당기손익)	2,605	3,240
처분손익(손익대체(*))	-	3,207
이자수익	3,890	85
배당수익	520	808
손상차손	(500)	-
대여금및수취채권		
이자수익	25,244	25,889
외환손익	1,826	(1,642)
대손상각비	964	314
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(2,775)	(3,140)
외환손익	262	467
당기손익인식금융부채		
평가손익	(12)	(185)

(\* ) 손익대체는 기타포괄손익으로 인식한 항목 중 당기손익으로 재분류된 금액입니다.

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융자산의 신용 건전성을 측정하였습니다(단위:백만원).

(1) 매출채권

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	123,176	126,979
BBB	1,387	759
소계	124,563	127,738
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	3,608	4,093
Group 2	93,238	80,007
Group 3	-	1
소계	96,846	84,101
연체 및 손상되지 아니한 매출채권 합계	221,409	211,839

Group 1 - 새로운 고객/특수관계자(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)로 채무불이행 위험이 해소된 고객/특수관계자

(2) 기타수취채권

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	24,100	2,667
소계	24,100	2,667
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	1,908	663
Group 2	150,457	139,018
Group 3	-	-
소계	152,365	139,681
연체 및 손상되지 아니한 기타수취채권 합계	176,465	142,348

(3) 현금성자산 및 금융기관예치금

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
AAA	997,427	889,206
AA	-	12,000
합계(*)	997,427	901,206

(\*) 재무상대표의 '현금및현금성자산' 및 '금융기관예치금' 합계와의 차액은 직접 보유하고 있는 현금입니다.

(4) 매도가능채무증권

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
AAA	215,652	5,630



7. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
현금	73	60
보통예금	37,332	28,127
당좌예금	97,002	60,138
MMDA	282,780	276,223
합계	417,187	364,548

8. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매출채권	252,022	246,327
차감: 대손충당금	(3,059)	(3,031)
장부금액	248,963	243,296
유동성 기타수취채권	6,303	7,882
차감: 대손충당금	(498)	(491)
장부금액	5,805	7,391
비유동성 기타수취채권	170,663	135,208
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	170,663	135,208

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	5,805	-	7,391	84
대여금	-	29,878	-	29,353
보증금	-	140,785	-	105,771
합계	5,805	170,663	7,391	135,208

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	221,409	176,465	211,839	142,348
만기 경과 후 3개월 이하	17,865	3	21,012	43
만기 경과 후 4~6개월	4,087	-	4,748	-
만기 경과 후 7~12개월	3,319	-	3,382	-
만기 경과 후 12개월 초과	2,283	-	2,315	208
손상채권	3,059	498	3,031	491
합계	252,022	176,966	246,327	143,090

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,031	3,192
손상된 채권에 대한 대손상각비	957	311
당기 중 채권 제각	(1,111)	(198)
매각예정분류	274	(274)
환산차이	(92)	-
기말금액	3,059	3,031

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 28)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

9. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
상품	111,900	93,202
제품	137,715	124,888
반제품	25,122	27,757
재공품	4,171	3,966
원재료	32,175	38,223
보조재료	24,254	26,215
저장품	5,796	5,402
미착품	31,118	22,480
합계	372,251	342,133

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,185,958백만원(2013년: 1,026,594백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	322	4,738
재고자산폐기손실	62,714	23,885
합계	63,036	28,623

10. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	207,000	-
국채 및 공채	6,293	5,630
투자증권	2,359	-
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권	21,549	25,357
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
(주)리젠프라임	-	500
Lithera, Inc.	2,147	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
(주)태평양금속	-	6,080
아이엠투자증권(주)	5,313	2,541
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
충북인쇄협회	1	1
(주)이랜드리테일	3	3
시장성 있는 지분증권		
(주)휴메딕스	3,089	-
합 계	240,290	30,987

시장성 있는 지분증권에 대하여는 활성거래시장에서 거래되는 시장가격으로 공정가치를 측정하였습니다. 시장성 없는 지분증권 중 아이엠투자증권(주)에 대하여는 활성거래시장이 존재하지 아니하여, 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다. 한편, 아이엠투자증권(주)를 제외한 시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생 확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	30,987	32,372
사업결합으로 인한 증가	2,347	-
취득	208,000	4,180
처분	(5,983)	(623)
평가손익	5,836	(831)
손상	(500)	-
환산차이	89	-
매각예정분류	(486)	-
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(4,111)
기말 장부금액	240,290	30,987

(\*) 자본으로 인식되었던 평가이익 중 당기 중 손익계산서로 재분류된 내역은 없습니다. 평가이익 4,111백만원(이연법인세 효과 : 904백만원)은 전기 중 손익계산서로 재분류되었습니다 (주석 5 및 22 참조).

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 매도가능금융자산 중 연체된 자산은 없으며, 손상된 자산은 당기말 현재 500백만원(전기 : - 백만원)입니다.

11. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2014.12.31			2013.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.00	131	2,134	2,237	131	1,935	2,118
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited(*1)	-	-	-	-	1,220	5,951	7,371
(주)비비디오코리아	30.00	949	3,646	3,646	949	3,496	3,496
안취태평양다업유한공사(*2)	80.00	786	130	130	786	236	236
합계		1,866	5,910	6,013	3,086	11,618	13,221

(\*1) 당기 중 지분 47%를 추가 인수하여 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다(주석 36 참조).

(\*2) 연결대상 종속기업에 해당하지만 중요하지 아니하여 연결대상에서 제외하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	(주)비비디오 코리아	안취태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	1,935	5,951	3,496	236	11,618
처분(종속기업으로 편입)	-	(5,951)	-	-	(5,951)
관계기업 손익에 대한 지분	157	-	1,320	(106)	1,370
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(38)	459	-	-	421
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(459)	-	-	(459)
배당	-	-	(1,170)	-	(1,170)
환산차이	80	-	-	-	80
기말장부금액	2,134	-	3,646	130	5,910

(\* ) 자본으로 인식되었던 관계기업기타포괄손익 변동에 대한 지분 (459)백만원은 당기 중 손익계산서로 재분류되었습니다.

구분	전기				
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	(주)비비디오 코리아	안취태평양다업 유한공사	합계
기초장부금액	1,808	3,285	3,583	236	8,912
관계기업 손익에 대한 지분	260	2,896	1,174	-	4,330
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지 분	(95)	(191)	-	-	(286)
배당	-	-	(1,261)	-	(1,261)
환산차이	(38)	(39)	-	-	(77)
기말장부금액	1,935	5,951	3,496	236	11,618

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2014.12.31				
	자산총액	부채총액	매출	당기순이익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,211	737	5,911	314	238
(주)비비디오코리아	49,651	37,498	33,930	4,398	4,398
안취태평양다업유한공사	162	-	-	-	-

회사명	2013.12.31				
	자산총액	부채총액	매출	당기순이익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,198	962	7,530	520	330
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	40,176	15,607	84,766	9,330	8,755
(주)비비디오코리아	37,353	25,699	27,335	3,912	3,912
안취태평양다업유한공사	316	-	-	-	-

## 12. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31			2013.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	800,743	-	800,743	1,084,471	-	1,084,471
건물	727,389	(116,865)	610,524	620,178	(106,726)	513,452
건축물	59,035	(20,854)	38,181	57,480	(18,293)	39,187
기계장치	437,014	(199,886)	237,128	403,177	(181,314)	221,863
차량운반구	4,406	(2,898)	1,508	3,895	(2,661)	1,234
공구기구	160,778	(140,833)	19,944	150,521	(127,751)	22,770
집기비품	754,747	(541,485)	213,263	667,804	(456,567)	211,237
기타의유형자산	9,569	(3,250)	6,319	7,741	(2,447)	5,294
건설중인자산	142,180	-	142,180	188,861	-	188,861
합계	3,095,862	(1,026,071)	2,069,791	3,184,128	(895,759)	2,288,369

(2) 당기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369
취득	1,219	2,097	301	12,785	431	11,028	89,100	2,037	228,759	347,757
대체(*1)	(284,800)	120,385	1,610	41,832	228	202	5,728	3,193	(273,061)	(384,683)
처분(*2)	-	(8,275)	(20)	(11,300)	(8)	-	(2,603)	(3,323)	(931)	(26,460)
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	544	-	-	544
감가상각비	-	(19,028)	(2,867)	(28,255)	(377)	(14,076)	(91,137)	(892)	-	(156,632)
환산차이	(146)	1,893	(30)	202	-	20	394	9	(1,447)	895
기말 장부금액	800,743	610,524	38,182	237,128	1,508	19,944	213,263	6,319	142,180	2,069,791

(\*1) 신사옥 건설과 관련하여 용산소재 토지가액과 건설중인자산가액 중 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비용에 해당하는 자산가액을 투자부동산으로 계정재분류하였습니다(주석 14 참조). 또한, 당기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 토지, 건물, 구축물을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다(주석 34 참조).

(\*2) 당기에 종속기업 (주)아모레퍼시픽 대전물류센터에 화재가 발생하여 유형자산의 소실이 있었으며, 이로 인한 장부상 손실 금액이 포함되어 있습니다.

(3) 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	1,033,619	491,586	40,235	198,036	1,038	23,243	185,749	5,187	123,877	2,102,570
취득	646	14,775	354	12,030	485	13,896	91,996	854	230,561	365,597
대체	51,091	50,848	1,990	37,390	56	94	19,830	-	(163,867)	(2,568)
처분(*)	(957)	(26,264)	(498)	(616)	(7)	(2)	(3,570)	(36)	-	(31,950)
감가상각비	-	(17,743)	(2,905)	(25,086)	(340)	(14,464)	(81,818)	(677)	-	(143,033)
매각예정분류	-	-	-	-	-	-	(45)	-	-	(45)
환산차이	72	250	11	109	2	3	(905)	(34)	(1,710)	(2,202)
기말 장부금액	1,084,471	513,452	39,187	221,863	1,234	22,770	211,237	5,294	188,861	2,288,369

(\*) 연결회사는 당기 중 신사옥 건립을 위해 본사를 이전하였으며, 기존 사옥에 대한 건물 및 구축물 장부가액 17,764백만원과 284백만원에 대해 손상차손을 인식하고 영업외비용(주석 30 참조)으로 표시하였습니다.



(4) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	83,784	71,233
매출원가	72,848	71,800
합계	156,632	143,033

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(5) 당기말 현재 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

당기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	419	545	임대보증금	419	삼성생명(주)
토지, 건물	14,158	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		105	임대보증금	81	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		18,916	3,423	임대보증금	3,423
건물	394	100	임대보증금	100	사회복지법인청광

전기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	54,088	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
토지, 건물	319	415	임대보증금	319	삼성생명(주)
토지, 건물	961	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물	56	73	임대보증금	56	한화손해보험(주)

(6) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,631	17,309	1,777	18,851
감가상각누계액	-	(5,652)	-	(5,712)
장부금액	1,631	11,657	1,777	13,139

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,655	1,803
1년 초과 5년 이내	4,965	7,212
5년 초과	-	-
합계	6,620	9,015
미실현이자비용	(453)	(769)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,455	1,526
1년 초과 5년 이내	4,712	6,720
5년 초과	-	-
금융리스부채 합계	6,167	8,246

(7) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 189,020백만원(2013년 : 112,790백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
1년 이하	105,177	87,326
1년 초과 ~ 5년 이하	104,535	74,678
합계	209,712	162,004

13. 무형자산 :

(1) 당기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	537,292	13,858	34,767	64,836	650,753
취득	-	2,461	6,677	55,145	64,283
대체	-	4,965	11,906	(16,472)	399
처분	-	(1,381)	(105)	(1,533)	(3,019)
무형자산상각비	-	(1,617)	(12,917)	(999)	(15,533)
손상차손	(11,478)	-	-	-	(11,478)
사업결합으로인한 취득	7,587	-	-	2,206	9,793
환산차이	(1,005)	(209)	64	(287)	(1,438)
기말 장부금액	532,396	18,077	40,391	102,897	693,760

(2) 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	536,991	10,962	29,514	59,327	636,794
취득	-	3,976	4,468	15,256	23,700
대체	-	18	11,477	(8,927)	2,568
처분	-	-	(165)	(657)	(822)
무형자산상각비	-	(1,166)	(10,536)	(577)	(12,279)
손상차손	-	-	-	(47)	(47)
매각예정분류	-	(1)	-	-	(1)
환산차이	301	69	9	461	840
기말 장부금액	537,292	13,858	34,767	64,836	650,753

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	13,002	10,744
매출원가	2,531	1,535
합계	15,533	12,279

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 70,753백만원(전기: 64,673백만원)입니다.

(5) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
화장품사업 부문	500,279	500,319
Annick Goutal 부문	11,255	24,171
홍콩 사업부문	7,877	-
중국사업부문	4,299	4,233
베트남사업부문	3,734	3,640
싱가포르사업부문	3,402	3,406
태국사업부문	534	513
인도네시아사업부문	342	335
기타	674	675
합계	532,396	537,292

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	화장품 사업부문	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업 부문	중국 사업부문	베트남 사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출액총이익율	70.19	74.69	79.13	69.76	73.87	73.33
매출성장율(*)	19.29	4.41	46.38	36.78	18.27	13.14
세전할인율	8.43	4.25	9.02	10.14	13.57	8.62

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, Annick Goutal 부문을 제외하고는 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단됩니다. Annick Goutal 부문의 손상차손은 2014년 연결회사의 경영진의 승인한 사업계획에 따라 산정된 현금흐름이 감소함에 따라 발생한 것입니다. 손상차손 11,438백만원은 전액 영업권으로 배부됐으며 기타순손익에 반영됐습니다(주석 30 참조).

보고기간말 현재 베트남사업부문의 회수가능액은 장부금액을 93백만원을 초과하고 있으나 주요 가정치의 합리적 변동에 따라 동 초과분이 상쇄될 가능성도 존재합니다. 만일 매출총이익율이 73.69%로 감소하거나 성장율이 18.21%로 감소하거나, 할인율이 13.89%로 상승한다면, 베트남사업부문의 이러한 초과분은 상쇄될 것입니다.

14. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31			2013.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	329,307	-	329,307	185,551	-	185,551
건물	17,884	(6,731)	11,154	39,259	(24,542)	14,717
구축물	115	(71)	43	5,082	(3,718)	1,364
건설중인자산	42,828	-	42,828	-	-	-
합계	390,133	(6,802)	383,331	229,892	(28,260)	201,632

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기			
	토지	건물	구축물	건설중인자산	합계	토지	건물	구축물	합계
기초	185,551	14,717	1,364	-	201,632	185,546	16,160	1,526	203,232
취득	-	-	-	-	-	5	-	-	5
대체증가(*1)	313,803	6,754	-	42,828	363,385	-	-	-	-
대체감소(*2)	(170,047)	(9,013)	(1,180)	-	(180,240)	-	-	-	-
감가상각	-	(1,305)	(141)	-	(1,446)	-	(1,443)	(162)	(1,605)
처분	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기말	329,307	11,153	43	42,828	383,331	185,551	14,717	1,364	201,632

(\*1) 신사옥 건설 등과 관련하여 토지, 건물 및 건설중인자산 중 향후 임대 예정분이유형자산에서 대체되었습니다.

(\*2) 연결회사는 당기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다(주석 34 참조).

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 493,159백만원(2013년말 : 223,798백만원)입니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 176백만원(전기: - 백만원)입니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	28,515	-	4,269	-
선급금	11,839	-	11,266	-
선급비용	24,584	61	23,437	22
기타	1,427	11	540	11
합계	66,365	72	39,512	33

16. 파생금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	196	-	181

(2) 보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다. 연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	-	12

17. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY).

구분	차입처	이자율(%)	2014.12.31	2013.12.31
		2014.12.31		
단기차입금				
당좌차월	Credit Agricole 외	1.20	14,149 (EUR 10,586,527)	19,389 (EUR 13,313,954)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	9,356 (EUR 7,000,000)	7,281 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.15	6,441 (JPY 700,000,000)	6,028 (JPY 600,000,000)
일반운전자금대출	국민은행	2.83	7,000	-
일반운전자금대출	국민은행	3.38	9,000	5,000
당좌차월	KEB	1.50	1,691 (EUR 1,265,147)	4,330 (EUR 2,973,329)
소계			47,637	42,028
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	-	-	42,209 (USD 40,000,000)
소계			-	42,209
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.26	43,969 (USD 40,000,000)	-
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.76	70,515 (USD 65,000,000)	68,992 (USD 65,000,000)
소계			114,485	68,992
합계			162,122	153,229

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

상환일	금액
2016.05.27	70,516
2017.07.21	43,969



18. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	부담금	합계	반품총당부채	이익분배 및 상여금	구조조정 총당부채	합계
기초	7,416	102	-	7,518	7,503	80	4,151	11,734
증가	2,174	125,238	7,312	134,725	3,040	1,791	-	4,831
감소	(1,712)	(123,625)	(7,312)	(132,649)	(3,124)	(1,772)	(4,260)	(9,156)
환산차이	2	54	-	56	(3)	3	109	109
기말	7,880	1,769	-	9,649	7,416	102	-	7,518

19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	23,932	-	12,817	-
부가세예수금	26,537	-	26,941	-
선수금	25,060	3,002	24,296	3,002
보증금	-	9,662	-	8,935
미지급비용	37,575	2,409	18,751	3,138
금융리스부채	-	6,167	-	8,246
미지급배당금	294	-	273	-
기타	4,786	26,264	1,407	926
합계	118,183	47,504	84,485	24,247

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	229,348	195,008
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	2,193	2,000
소계	231,541	197,008
사외적립자산의 공정가치(*)	(187,922)	(142,979)
합계	43,619	54,029

(\*) 보고기간말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 286백만원(전기말: 369백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	197,008	187,279
당기근무원가	28,232	28,636
이자비용	9,207	8,357
제도의 축소효과	(909)	-
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(39)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	12,076	(6,017)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	5,386	6,067
환산차이 등	(12)	(135)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(21,115)	(20,687)
매각예정분류	799	(6,435)
기타	908	(57)
기말금액	231,541	197,008

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	142,979	129,168
이자수익	7,259	5,870
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(3,090)	(1,716)
기여금:		
- 사용자	60,523	31,450
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(19,668)	(17,353)
매각예정분류	(52)	(4,144)
기타	(29)	(296)
기말금액	187,922	142,979

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2014.12.31	2013.12.31
할인율	1.70 ~ 4.70	3.15 ~ 5.00
임금상승률	2.75 ~ 6.22	3.00 ~ 6.42

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.0% P	8.74%감소	8.01%증가
임금상승률	1.0% P	7.74%증가	8.67%감소

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	금액	구성비	금액	구성비

		(%)		(%)
예치금	187,605	99.8%	142,609	99.7%
국민연금전환금	287	0.2%	370	0.3%
합계	187,892	100.0%	142,979	100.0%

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 32,208백만원입니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	1년 미만	1년 ~ 2년미만	2년 ~ 5년미만	5년이상	합계
급여지급액	18,096	19,037	62,362	142,488	241,983

확정급여채무의 가중평균만기는 8.17년입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 342백만원(전기 : 73백만원)입니다.

21. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
자기주식(*)	(139,646)	(139,646)
자본조정	(6,874)	(1,184)
합계	(146,520)	(140,830)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 554,967주와 우선주 6,329주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

22. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능금융자산평가손익	1,128	(2,990)
해외사업환산손익	(4,690)	(4,671)
관계기업기타포괄손익지분	(808)	338
합계	(4,370)	(7,323)

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기--

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(2,990)	4,538	-	(420)	1,128
해외사업환산손익	(4,671)	523	-	(542)	(4,690)
관계기업기타포괄손익지분	338	(1,323)	459	(283)	(808)
합계	(7,323)	3,738	459	(1,245)	(4,370)

전기--

구분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	1,199	(676)	(3,207)	(306)	(2,990)
해외사업환산손익	(4,115)	(1,978)	-	1,422	(4,671)
관계기업기타포괄손익지분	437	(286)	-	187	338
합계	(2,479)	(2,940)	(3,207)	1,303	(7,323)

### 23. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
법정적립금(*)	28,608	28,608
임의적립금	795,815	765,168
미처분이익잉여금	904,216	739,886
합계	1,728,639	1,533,662

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

24. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	18,560백만원	1,627백만원	667백만원	16,712백만원	1,443백만원	600백만원
주당 배당금	2,500원	3,300원	3,250원	2,250원	2,300원	2,250원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 3,250원, 우선주 3,300원 및 전환우선주 3,250원과 보통주 24,128백만원, 우선주 2,106백만원 및 전환우선주 867백만원으로 2015년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

25. 법인세비용 및 이연법인세자산(부채) :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	198,921	122,181
이연법인세	(14,564)	4,706
법인세비용	184,357	126,887

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 회사들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	681,781	481,892
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	174,525	122,698
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(10,765)	(9,278)
- 세무상 차감되지 않는 비용	4,716	4,738
- 실현가능성에 따른 이연법인세 변동	17,249	4,883
- 세액공제	(2,300)	(3,684)
- 세율변동효과	(280)	(377)
- 당기조정항목	553	3,469
- 기타	659	4,438
법인세비용	184,357	126,887

연결회사의 가중평균세율은 27.04%(전기: 26.33%)입니다.



(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
매도가능증권평가손익	5,836	(1,298)	4,538	(4,982)	1,099	(3,883)
재측정요소	(20,513)	4,896	(15,617)	(1,767)	437	(1,330)
관계기업기타포괄손익지분	(864)	-	(864)	(286)	-	(286)
해외사업환산차이	523	-	523	(1,978)	-	(1,978)
합계	(15,018)	3,598	(11,420)	(9,013)	1,536	(7,477)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	77,189	86,214
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	31,790	12,318
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(223,351)	(272,844)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(46,026)	(3,565)
이연법인세부채 순액	(160,398)	(177,877)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기--

계정과목	기초잔액	종속기업 취득	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
대손충당금	114	-	(71)	-	-	43
판매비와관리비	1,558	-	811	-	-	2,369
재고자산	1,817	-	(1,328)	-	-	489
이연수익	15,562	-	6,195	-	36	21,793
퇴직급여채무	37,926	-	2,500	4,996	(48)	45,374
유형자산	5,030	-	1,493	-	32	6,555
무형자산	179	-	(33)	-	-	146
정부보조금	911	-	(254)	-	-	657
총당부채	1,736	-	(57)	-	-	1,679
매도가능금융자산	1,026	-	1,127	(773)	-	1,380
종속기업주식	3,549	528	5,614	-	-	9,691
미지급비용	4,597	-	(44)	-	116	4,669
세무상결손금	23,619	-	(11,395)	-	(1,427)	10,797
기타수취채권	561	-	349	-	-	910
기타	347	-	2,081	-	-	2,428
소계	98,532	528	6,988	4,223	(1,291)	108,980
이연법인세부채 :						
미수수익	(971)	-	(216)	-	-	(1,187)
연구인력개발준비금	(61,968)	-	17,458	-	-	(44,510)
판매비와관리비	(2,297)	-	2,156	-	-	(141)
퇴직급여채무	-	-	(123)	(100)	-	(223)
사외적립자산	(34,309)	-	(10,330)	-	-	(44,639)
압축기장충당금	(14,442)	-	2,061	-	-	(12,381)
매도가능금융자산	118	-	233	(525)	-	(174)
유형자산	(114,376)	-	390	-	-	(113,986)
무형자산	(4,397)	-	4	-	80	(4,313)
기타수취채권	(587)	-	(357)	-	-	(944)
종속기업주식	(19,954)	-	(3,810)	-	-	(23,764)
자기주식	(22,927)	-	-	-	-	(22,927)
기타자산	(1)	-	1	-	-	-
기타	(298)	-	109	-	-	(189)
소계	(276,409)	-	7,576	(625)	80	(269,378)
합계	(177,877)	528	14,564	3,598	(1,211)	(160,398)

전기--

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세율변동효과	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
대손충당금	157	(43)	-	-	-	114
판매비와관리비	1,999	(441)	-	-	-	1,558
재고자산	1,209	608	-	-	-	1,817
기타유동부채	1,083	(1,083)	-	-	-	-
이연수익	18,148	(2,497)	-	(106)	17	15,562
퇴직급여채무	31,981	5,706	395	(162)	6	37,926
유형자산	4,767	306	-	(49)	6	5,030
무형자산	178	1	-	-	-	179
정부보조금	772	182	-	(43)	-	911
총당부채	1,739	30	-	(37)	4	1,736
매도가능금융자산	841	-	185	-	-	1,026
종속기업주식	3,353	338	1	(143)	-	3,549
미지급비용	2,150	2,475	-	-	(28)	4,597
세무상결손금	22,813	162	-	-	644	23,619
기타수취채권	827	(210)	-	(56)	-	561
세액공제	40	(40)	-	-	-	-
기타	680	(325)	-	(8)	-	347
소계	92,737	5,169	581	(604)	649	98,532
이연법인세부채 :						
미수수익	(1,248)	267	-	10	-	(971)
연구인력개발준비금	(58,937)	(2,942)	-	(89)	-	(61,968)
판매비와관리비	(2,728)	431	-	-	-	(2,297)
사외적립자산	(27,967)	(6,553)	42	169	-	(34,309)
압축기장충당금	(14,442)	-	-	-	-	(14,442)
매도가능금융자산	(794)	(1)	913	-	-	118
유형자산	(114,289)	(169)	-	82	-	(114,376)
무형자산	(4,319)	(172)	-	-	94	(4,397)
기타수취채권	(839)	198	-	54	-	(587)
종속기업주식	(16,816)	(3,138)	-	-	-	(19,954)
자기주식	(25,577)	2,650	-	-	-	(22,927)
기타자산	(2)	1	-	-	-	(1)
기타	(229)	(71)	-	2	-	(298)
소계	(268,187)	(9,499)	955	228	94	(276,409)
합계	(175,450)	(4,330)	1,536	(376)	743	(177,877)

세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 71,040백만원(전기:35,285백만원)의 결손금에 대한 이연법인세자산 23,683백만원(전기:11,940백만원)을 인식하지 않았습니다. 세무상 이월결손금의 만기는 제한이 없습니다.

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
가산할 일시적차이	(274,194)	(253,256)
차감할 일시적차이	39,505	32,396
합계	(234,689)	(220,860)

26. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매	제품매출	2,867,522	2,482,427
	상품매출	1,836,409	1,396,258
	소계	4,703,931	3,878,685
용역의 제공 등		1,486	11,045
기타	임대료수익	2,773	2,621
	기술료수익	1,664	1,954
	기타매출	2,093	1,086
	소계	6,530	5,661
합계		4,711,947	3,895,391

27. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(22,808)	(18,319)
원부재료 및 상품매입액	1,208,767	1,044,913
종업원급여	663,510	526,547
감가상각비, 무형자산상각비	172,165	155,312
광고선전비	510,504	465,819
연구개발비	70,753	64,673
지급수수료	391,487	353,868
유통수수료	778,728	525,107
기타비용	279,749	307,720
총 영업비용(*)	4,052,856	3,425,640

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

28. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	469,405	387,461
복리후생비	65,355	58,640
광고선전비	510,504	465,819
감가상각비	96,786	81,978
지급수수료	327,426	303,650
유통수수료	778,728	525,107
운반비	98,029	84,925
세금과공과	36,175	37,905
연구개발비	70,753	64,673
기타	291,506	216,021
합계	2,744,668	2,226,179

29. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	25,244	25,889
- 매도가능금융자산	3,890	85
합계	29,134	25,974
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(2,775)	(3,140)
평가손실		
- 당기손익인식금융부채	(12)	(185)
합계	(2,787)	(3,325)

30. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	5,888	5,298
외화환산이익	3,349	1,642
유형자산처분이익	930	8,426
매각예정자산처분이익	46,626	-
무형자산처분이익	-	367
매도가능금융자산처분이익	2,605	6,447
배당금수익	520	808
투자자산평가이익	4,328	-
기타	41,387	9,888
소계	105,633	32,876
기타영업외비용		
외환차손	(4,855)	(5,211)
외화환산손실	(2,294)	(2,904)
유형자산처분손실	(18,974)	(8,950)
무형자산처분손실	(562)	(127)
유형자산손상차손	(1,709)	(18,048)
무형자산손상차손	(11,438)	(47)
매도가능증권손상차손	(500)	-
기부금	(17,786)	(6,004)
기타	(52,542)	(6,423)
소계	(110,660)	(47,714)
합계	(5,027)	(14,838)

31. 주당이익 :

(1) 기본주당순이익은 연결회사의 지배기업 소유주지분 당기순이익을 자기주식을 제외한 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

당기와 전기의 기본주당순이익의 산정내역은 다음과 같습니다.

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	222,359	163,011
보통주 당기순이익(단위:백만원)	204,626	149,487
가중평균유통보통주식수(단위:주)	7,424,131	7,436,397
보통주 기본주당순이익(단위:원)	27,494	20,102

우선주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	222,359	163,011
우선주 당기순이익(단위:백만원)	17,066	12,857
가중평균유통보통주식수(단위:주)	638,138	637,856
우선주 기본주당순이익(단위:원)	27,544	20,157

보통주 당기순이익과 우선주 당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(A)	222,359	163,011
전환우선주배당금(B)	667	667
조정후 지배기업 소유주지분 당기순이익(C=A-B)	221,692	162,344
보통주 당기순이익	204,626	149,487
우선주 당기순이익	17,066	12,857



(2) 당기 및 전기의 회석주당당기순이익 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

보통주 회석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
보통주 회석당기순이익(단위:백만원)	205,293	150,513
가중평균유통보통주식수(단위:주)(*)	7,690,851	7,703,117
보통주 회석주당순이익(단위:원)	26,693	19,539

(\*) 전환우선주식수 266,720주를 가산하였습니다.

우선주 회석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
우선주 회석당기순이익(단위:백만원)	17,066	12,498
가중평균유통우선주식수(단위:주)	638,138	637,856
우선주 회석주당순이익(단위:원)	26,743	19,594

보통주 회석당기순이익과 우선주 회석당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
조정후 지배기업 소유주지분 당기순이익(A)	221,692	162,344
전환우선주배당금(B)	667	667
조정후 지배기업 소유주지분 회석당기순이익(C=A+B)	222,359	163,011
보통주 회석당기순이익	205,293	150,513
우선주 회석당기순이익	17,066	12,498

32. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	497,424	355,005
조정 항목 :	339,376	304,800
이자손익	(26,347)	(22,649)
외화환산손익	(516)	1,314
감가상각비 및 무형자산상각비	173,595	156,917
손상차손	13,188	18,096
유·무형자산처분손익	18,783	266
매각예정비유동자산처분이익	(46,626)	-
법인세비용	184,357	126,887
관계기업 손익	(1,370)	(4,330)
매도가능금융자산처분손익	(2,605)	(6,447)
퇴직급여	30,180	31,123
기타	(3,263)	3,623
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(8,434)	(36,563)
매출채권의 감소(증가)	3,175	(42,319)
기타수취채권의 감소(증가)	3,805	(377)
재고자산의 증가	(23,509)	(10,891)
기타자산의 감소(증가)	(22,019)	3,708
매입채무의 증가(감소)	28,648	(650)
기타지급채무의 증가	19,933	41,395
총당부채의 증가(감소)	1,658	(3,415)
기타부채의 증가	41,846	10,770
퇴직급여 지급액	(21,115)	(20,687)
사외적립자산의 증가	(40,855)	(14,097)
영업으로부터 창출된 현금흐름	828,366	623,242

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	220,683	172,629
유형자산의 투자부동산 대체	363,370	-
매각예정비유동자산 대체	201,155	-
유형자산의 취득대가 미지급금 변동	15,118	19,792
장기차입금 유동성대체	41,645	43,788

### 33. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
(주)아모레퍼시픽	보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 40,000백만원을 한도로 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 9,041백만원(2013년 기말: 7,807백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 256천(2013년 기말: USD 311천)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 3,891백만원(2012년: 2,135백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)에워드	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 123백만원(2012년말: 1,223백만원)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 148백만원(2013년말: 50백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 316백만원(2013년말: 396백만원)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 140백만원(2013년말: 71백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)아모스프로페셔널	보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다(2013년말: 36백만원).
(주)태평양제약	보고기간말 현재 우리은행과 30,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있으며, 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 1,130백만원(2013년 기말: 1,021백만원)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 2백만원(2013년말: 371백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(주)퍼시픽글라스	<p>보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 6백만원</p> <p>(2013년 기말: 9백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다. 보고기간말 현재 국민은행과 9,000백만원의 운영자금일반대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 9,000백만원입니다.</p> <p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 94백만원(2013년말: 94백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)퍼시픽패키지	<p>보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 말: -백만원).보고기간말 현재 국민은행과 7,000백만원의 시설대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 7,000백만원입니다.</p> <p>회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 3,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다.</p>
(주)장원	<p>보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.</p> <p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 42백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)코스비전	<p>보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다.</p>
Amorepacific Global Operations Limited.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2013년 기말: USD 40,000천)입니다.</p> <p>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 기말: USD -천).</p>
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 기말: USD -천).</p>
AMOREPACIFIC EUROPES.A.S	<p>보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 4,631천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며,</p> <p>Citi Bank N.A 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 17,587천(2013년 기말: EUR 18,314천)입니다.</p>
Annick Goutal S.A.S	<p>보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 1,265천(2013년 기말 EUR 2,973천)입니다.</p>
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	<p>보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 700,000천(2013년 기말 : JPY 600,000천)입니다.</p>
AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	<p>보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다. 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>

(2) 사용제한 금융상품

보고기간 말 현재 유동성 금융기관예치금 중 33,500백만원(2013년 기말 : 20,500백만원)과 3,500백만원(2013년 기말 : -백만원)은 각각 중속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 중 33백만원(2013년 기말 : 33백만원)과 3,536백만원(RMB 20,000천)(2013년 기말 : 3,482백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한, 매도가능금융자산 2,359백만원(HKD 16,645천)은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 토지 및 건물 중 일부는 임대보증금과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 --

담보권자	담보제공자산	채권채고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842
삼성생명(주)	토지, 건물	545
국민연금공단	토지, 건물	1,249
한화손해보험(주)	토지, 건물	73
롯데카드(주)	토지, 건물	303
삼성생명서비스손해사정(주)	토지, 건물	105
국가인권위원회	토지, 건물	151
근로복지공단	건물	3,423
사회복지법인청광	건물	100
합계		8,791

전기 --

담보권자	담보제공자산	채권채고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842
삼성생명(주)	토지, 건물	961
국민연금공단	토지, 건물	319
한화손해보험(주)	토지, 건물	56
합계		4,178

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 582,590백만원입니다.

34. 매각예정자산집단 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부내역은 다음과 같습니다.

구분	2014.12.31			
	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부금액
토지(*1)(*2)	192,585	-	-	192,585
건물(*2)	31,294	(21,728)	-	9,566
건축물(*2)	5,255	(3,952)	-	1,303
합계	229,134	(25,680)	-	203,454

(\*1) 연결회사는 경기도 용인시에 소재하는 토지 2,299백만원을 (주)푸르메주택개발과 매각하기 위한 계약을 체결하였으나, 매각 관련 인허가가 이루어지지 않아 소유권이전이 완료되지 않았습니다.

(\*2) 연결회사는 당기 중 용인 소재 공장의 토지 및 건물 등을 매각하기로 결정함에 따라 해당 장부가액을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다. 자산의 처분 예정일은 2015년 9월입니다.

(2) 제약영업부문양수도 계약과 관련하여 전기말 현재 회사의 매각예정자산부채는 다음과 같습니다.

매각예정자산		매각예정부채	
매출채권	18,964	매입채무	4,878
재고자산	2,710	기타지급채무	2,826
기타수취채권	2,166	퇴직급여채무	2,291
유형자산	45	반품충당부채	801
무형자산	1	예수금	118
합계	23,886	합계	10,914

35. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)장원 (주)코스비전 (주)워드림 (*1) AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC VIETNAM JSC AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited (*2)
관계기업	(주)비비디오코리아 Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\*1) 당기에 회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립하였습니다.

(\*2) 당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 47% 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다.



(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 --

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
관계기업							
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	346	-	-	-	-	-	-
(주)비비디오코리아	460	25,883	1,170	-	-	-	-
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	1	13,367	-	-	-	-	-
합계	807	39,250	1,170	-	-	-	-

전기 --

구분	매출	매입	배당금 수입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
관계기업							
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	249	-	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	17,911	-	-	-	-	-	-
(주)비비디오코리아	443	22,453	1,260	-	-	-	-
기타 특수관계자							
태신인팩(주)	-	19,425	-	-	-	-	-
합계	18,603	41,878	1,260	-	-	-	-

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 --

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	37	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	4,902	229
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	2,161	-
합계	37	-	7,063	-

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	118	-	-	-
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2,829	-	-	-
(주)비비디오코리아	-	-	6,037	229
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	-	2,576	-
합계	2,947	-	8,613	229

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 2개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

보고기간말 현재 연결회사와 연결회사 외 특수관계자간의 자금거래는 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 연결회사 외의 특수관계자에 대하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	15,833	10,195
퇴직급여	2,117	1,267
합계	17,950	11,462

36. 종속기업의 취득 :

(1) 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 2014년 1월 15일 홍콩 및 마카오 화장품시장 진출 확대 및 경쟁력 강화를 위하여 기존 30%의 지분을 보유하고 있던 관계기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 지분 47%를 추가 인수하여 지배력을 획득하였습니다.

(2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
현금및현금성자산	18,212
매출채권 및 기타수취채권(*)	9,155
매도가능금융자산	2,347
기타자산	267
재고자산	6,873
유형자산	544
무형자산	2,207
이연법인세자산	528
매입채무	(9,842)
기타부채	(5,753)
식별가능 순자산의 공정가치 합계	24,538

(\*) 매출채권과 기타수취채권의 공정가치는 9,155백만원이며, 이는 공정가치 4,782백만원의 매출채권을 포함하고 있습니다. 취득일의 매출채권 및 기타수취채권의 약정상 총액은 4,373백만원이며, 회수가능하지 않을 것으로 예상되는 채권은 없습니다.

(3) 영업권으로 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
I. 총 이전대가	16,163
II. 식별가능 순자산의 공정가치 합계	24,538
III. 관계기업주식(*1)	10,317
IV. 식별가능한 비지배지분으로 인식된 금액	5,644
V. 영업권( I -(II-III-IV))*(2)	7,586

(\*1) 사업결합 전에 보유하던 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 지분 30%를 공정가치로 측정하여 4,367백만원의 이익을 인식하였으며, 동 금액은 연결손익계산서상 기타 영업외수익에 포함되어 있습니다.

(\*2) 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다.

(4) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 취득에 따른 순현금흐름은 다음과 같습니다.

구분	금액
총 이전대가(*)	16,163
차감 : 취득한 종속기업의 현금및현금성자산	(18,212)
종속기업 취득으로 인한 순현금유입	2,049

(\*) 이전대가는 전액 현금및현금성자산으로 지급하였습니다.

(5) 사업결합 관련 비용

연결회사는 사업결합과 관련하여 법률 수수료와 실사 수수료 등 214백만원을 지급하였으며 연결실체의 연결포괄손익계산서상 판매비와관리비로 인식하였습니다.

(6) 사업결합으로 인한 기여 수익

AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited가 기여한 매출액 및 당기순이익으로서 당기 연결포괄손익계산서에 포함된 금액은 각각 119,379백만원 및 15,451백만원입니다.

(7) 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited에 대한 비지배지분은 피취득자 순자산 장부금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫으로 측정하였습니다.

(8) 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 비지배지분에 대해서 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 주식매입선택권을 보유하고 있고, 비지배주주는 주식매도선택권을 보유하고 있습니다. 연결회사는 동 선택권에 대한 예상 행사가격의 현재가치 25,295백만원을 금융부채로 계상하였습니다.

37. 비지배지분에 대한 정보 :

37.1 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기순익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

당기 --

구분	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	당기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	1,749,085	262,992	(31,098)	7,680	(27,462)	1,961,197
(주)에뛰드	19.52%	16,142	1,040	(908)	-	120	16,394
(주)이니스프리	18.18%	17,972	10,991	(1,111)	-	(104)	27,748
(주)태평양제약	-%	-	-	-	-	-	-
기타		149	42	-	-	(2)	189
합계		1,783,348	275,065	(33,118)	7,680	(27,448)	2,005,527

전기 --

구분	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순익	비지배지분에 배분된 배당금	비지배지분 변동효과	기타	당기말 누적 비지배지분
(주)아모레퍼시픽	64.60%	1,596,016	181,013	(30,446)	4,438	(1,936)	1,749,085
(주)에뛰드	19.52%	13,467	3,869	(1,089)	-	(105)	16,142
(주)이니스프리	18.18%	11,780	7,097	(889)	-	(16)	17,972
(주)태평양제약	-%	34,388	(21)	(278)	(34,618)	529	-
기타		109	35	-	5	-	149
합계		1,655,760	191,993	(32,702)	(30,175)	(1,528)	1,783,348

### 37.2 종속기업의 요약재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

#### (1) 요약 연결재무상태표

당기말 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
유동자산	1,427,255	65,547	174,678
비유동자산	2,427,322	50,630	52,698
유동부채	651,126	30,655	72,446
비유동부채	325,130	992	1,667
자본	2,878,322	84,530	153,263

전기말 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
유동자산	967,574	70,956	102,694
비유동자산	2,434,275	46,805	43,923
유동부채	542,699	32,568	46,413
비유동부채	291,018	1,077	744
자본	2,568,132	84,116	99,460

#### (2) 요약 연결포괄손익계산서

당기 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
매출	3,874,008	306,529	456,666
당기순손익	385,134	4,391	60,452
기타포괄손익	(11,788)	673	(539)
총포괄손익	373,346	5,064	59,913

전기 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
매출	3,100,413	337,239	332,759
당기순손익	267,359	19,467	39,348
기타포괄손익	(2,565)	(491)	(88)
총포괄손익	264,794	18,976	39,260

(3) 요약 연결현금흐름표

당기 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
영업활동으로 인한 현금흐름	586,111	17,965	85,302
투자활동으로 인한 현금흐름	(490,717)	(9,441)	(76,031)
재무활동으로 인한 현금흐름	(46,276)	(4,650)	(6,111)
현금및현금성자산의 증가	49,117	3,874	3,161
기초 현금및현금성자산	294,012	14,380	10,066
외화표시 현금의 환율변동효과	(570)	-	-
당기말의 현금및현금성자산	342,559	18,254	13,227

전기 --

구분	(주)아모레퍼시픽	(주)에뛰드	(주)이니스프리
영업활동으로 인한 현금흐름	426,657	17,984	42,522
투자활동으로 인한 현금흐름	(348,843)	(2,564)	(34,624)
재무활동으로 인한 현금흐름	49,196	(5,580)	(4,888)
현금및현금성자산의 증가	127,010	9,840	3,010
기초 현금및현금성자산	170,707	4,540	7,056
외화표시 현금의 환율변동효과	(3,705)	-	-
당기말의 현금및현금성자산	294,012	14,380	10,066

### 37.3. 비지배지분과의 거래

#### (1) 종속기업에 대한 추가적인 지분의 취득

2013년 3월 11일 연결회사는 현금 16,279백만원과 자기주식 8,003백만원을 취득대가로 지불하고 종속기업 (주)태평양제약의 남아있던 우선주지분과 보통주지분 81.7%, 34.9%를 취득하였으며, 이에 따라 연결회사는 (주)태평양제약의 우선주지분과 보통주지분 100%를 보유하게 되었습니다. 취득 당시 연결회사가 계상하고 있던 (주)태평양제약에 대한 비지배지분의 장부금액은 34,618백만원이었습니다. 동 34,618백만원의 비지배지분은 상기 거래의 결과 제거되었고 10,337백만원은 회사의 소유주에 귀속되는 자본의 증가로 계상되었습니다. (주)태평양제약에 대한 소유지분의 변동에 따른 회사의 소유주에게 귀속될 자본의 영향은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액
인수한 비지배지분의 장부금액	34,618
취득대가	24,281
지배지분의 자본에 인식된 차액	10,337

상기 비지배주주지분과의 거래과정에서 인식한 자기주식처분손익은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

구분	금액	비고
처분시점 자기주식의 공정가치	8,003	
자기주식의 장부가액	(5,542)	기타자본구성요소 증가
단주보상	(158)	
자기주식처분이익(세전)	2,303	
자기주식처분이익(세후)	1,746	자본잉여금 증가



## 38. 위험관리 :

### 38.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 38.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	90,062	162,386	61,918	66,742
EUR	11,425	24,970	5,932	2,181
JPY	-	4,095	713	1,885
합계	101,487	191,451	68,563	70,808

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(7,232)	7,232	(482)	482
EUR	(1,355)	1,355	375	(375)
JPY	(410)	410	(117)	117

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내의 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,121백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 38.1.2 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### 38.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2014.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	154,124	-	-	-	154,124	154,124
차입금	47,874	889	114,781	-	163,544	162,121
기타지급채무	261,182	-	-	-	261,182	261,182
기타부채	37,869	12,071	-	6,167	56,107	56,107
파생금융부채	-	-	196	-	196	196

구분	2013.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	110,831	-	-	-	110,831	110,831
차입금	87,210	1,119	69,457	-	157,786	153,228
기타지급채무	221,750	-	-	-	221,750	221,750
기타부채	19,025	12,073	-	8,246	39,344	39,344
파생금융부채	-	-	181	-	181	181

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치 196백만원 (2013년 기말: 181백만원)이 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

## 38.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
부채 (A)	1,176,360	1,012,909
자본 (B)	4,323,365	3,908,947
예금 (C)	997,500	901,267
차입금 (D)	162,121	153,228
부채비율 (A/B)	27.21%	25.91%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)19.32%	(-)19.14%

## 39. 공정가치 측정 :

### 39.1 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2014.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,448	5,313	-	10,761
파생금융부채	-	196	-	196
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	493,159	493,159

구분	2013.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	-	2,541	-	2,541
파생금융부채	-	181	-	181
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	223,798	223,798

### 39.2 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고 있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

#### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

#### 39.3 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	6,293	5,630
자산담보부 유동화채권	207,000	-
매도가능지분상품 :		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
(주)리젠프라임	-	500
Lithera, Inc.	2,147	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
(주)태평양금속	-	6,080
(주)지엘팜텍	191	191
(주)월스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
충북인쇄협회	1	1
합계	229,529	28,446

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4. 재무제표

##### 재무상태표

제 56 기      2014.12.31 현재  
 제 55 기      2013.12.31 현재  
 제 54 기      2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
자산			
유동자산	339,950,841,996	306,893,367,105	325,185,222,688
현금및현금성자산	10,949,531,300	10,353,972,880	13,959,514,392
금융기관예치금	262,000,000,000	289,000,000,000	299,600,000,000
매출채권	2,052,673,833	2,123,966,535	1,171,156,042
기타수취채권	109,684,289	1,050,597,550	1,372,294,643
매도가능금융자산	60,000,000,000	0	0
기타유동자산	2,539,593,574	2,065,471,140	6,782,898,611
매각예정비유동자산	2,299,359,000	2,299,359,000	2,299,359,000
비유동자산	1,340,786,814,795	1,346,220,697,748	1,306,843,667,070
금융기관예치금	1,203,022,920	803,015,280	403,007,640
기타수취채권	1,526,931,002	1,234,093,561	886,082,460
매도가능금융자산	15,069,222,304	21,272,136,810	18,501,686,810
유형자산	34,402,755,920	88,236,280,929	89,893,588,986
무형자산	196,234,415	233,605,554	13,394,521
투자부동산	53,904,288,250	0	0
종속기업및관계기업주식	1,234,441,565,614	1,234,441,565,614	1,197,145,906,653
순확정급여자산	42,794,370	0	0
자산총계	1,680,737,656,791	1,653,114,064,853	1,632,028,889,758
부채			
유동부채	4,506,502,520	8,203,847,332	3,387,187,557
매입채무	2,795,441,095	2,528,498,338	1,180,586,906
당기법인세부채	79,468,587	4,897,552,592	1,751,243,151
기타유동부채	1,631,592,838	777,796,402	455,357,500



비유동부채	40,526,765,754	44,580,891,282	45,813,694,302
순확정급여부채	0	3,009,586,354	1,415,727,484
이연법인세부채	34,585,136,289	35,584,640,463	38,015,541,353
기타비유동부채	5,941,629,465	5,986,664,465	6,382,425,465
부채총계	45,033,268,274	52,784,738,614	49,200,881,859
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	2,576,442,187
기타자본구성요소	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)	(133,329,624,585)
이익잉여금	1,049,697,684,660	1,014,322,622,382	996,034,249,615
자본총계	1,635,704,388,517	1,600,329,326,239	1,582,828,007,899
부채와자본총계	1,680,737,656,791	1,653,114,064,853	1,632,028,889,758

### 포괄손익계산서

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
영업수익	81,552,738,884	48,608,560,524	37,521,115,370
영업비용	32,167,551,155	16,813,795,293	11,471,882,919
영업이익	49,385,187,729	31,794,765,231	26,049,232,451
금융수익	8,861,286,026	9,569,539,874	11,366,273,437
금융비용	441,000	356,057	0
기타영업외손익	1,003,464,124	426,561,916	7,690,677,650
법인세비용차감전순이익	59,249,496,879	41,790,510,964	45,106,183,538
법인세비용	3,374,230,313	4,052,079,096	5,731,188,370
당기순이익	55,875,266,566	37,738,431,868	39,374,995,168
기타포괄손익	354,187,712	(695,062,251)	(375,744,166)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재측정요소	454,086,816	(891,105,450)	(481,723,290)
기타포괄손익관련법인세효과	(99,899,104)	196,043,199	105,979,124
당기총포괄이익	56,229,454,278	37,043,369,617	38,999,251,002
주당손익			
보통주기본주당분기순이익	6,844	4,589	4,818
우선주기본주당분기순이익	6,894	4,604	4,868

보통주희석주당분기순이익	6,705	4,514	4,728
우선주희석주당분기순이익	6,755	4,529	4,778

**자본변동표**

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본					
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	973,709,606,263	1,560,503,364,547
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	39,374,995,168	39,374,995,168
	순확정급여부채재측 정요소	0	0	0	0	(375,744,166)	(375,744,166)
	연차배당	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)
자본에 직접인식된 주주와의 거래	주식교환에 따른 자 기주식 교부	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)
2012.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	996,034,249,615	1,582,828,007,899
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	996,034,249,615	1,582,828,007,899
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	37,738,431,868	37,738,431,868
	순확정급여부채재측 정요소	0	0	0	0	(695,062,251)	(695,062,251)
	연차배당	0	0	0	0	(18,754,996,850)	(18,754,996,850)
자본에 직접인식된 주주와의 거래	주식교환에 따른 자 기주식 교부	0	0	5,529,555,867	13,217,104,916	0	18,746,660,783
	자기주식 매입	0	0	0	(19,533,715,210)	0	(19,533,715,210)
	연차배당	0	0	0	0	(18,754,996,850)	(18,754,996,850)
2013.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	55,875,266,566	55,875,266,566
	순확정급여부채재측 정요소	0	0	0	0	354,187,712	354,187,712
	연차배당	0	0	0	0	(20,854,392,000)	(20,854,392,000)
자본에 직접인식된 주주와의 거래	주식교환에 따른 자 기주식 교부	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	(20,854,392,000)	(20,854,392,000)
2014.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,049,697,684,660	1,635,704,388,517

**현금흐름표**

제 56 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기	제 55 기	제 54 기
영업활동으로 인한 현금흐름	48,314,067,631	41,316,999,940	28,576,038,248
영업으로부터 창출된 현금흐름	(816,475,343)	5,776,887,161	(3,036,434,269)
이자의 수취	8,397,182,714	10,988,838,792	10,416,387,067
배당금의 수취	50,025,077,850	29,457,274,050	26,034,736,890
법인세의 납부	(9,291,717,590)	(4,906,000,063)	(4,838,651,440)
투자활동으로 인한 현금흐름	(26,868,879,561)	(6,638,156,492)	(99,197,439,851)
투자활동으로 인한 현금유입액	34,617,492,340	13,650,782,610	24,371,404,058
금융기관예치금의 순감소	27,000,000,000	10,600,000,000	0
기타수취채권의 감소	472,212,340	378,834,370	57,500,090
기타유동자산의 감소	0	2,671,948,240	0
매도가능금융자산의 처분	7,145,280,000	0	0
유형자산/매각예정자산의 처분	0	0	24,313,903,968
투자활동으로 인한 현금유출액	(61,486,371,901)	(20,288,939,102)	(123,568,843,909)
금융기관예치금의 순증가	0	0	111,200,000,000
기타수취채권의 증가	765,049,781	726,845,471	65,784,730
기타금융자산의 취득	400,007,640	400,007,640	400,007,640
종속기업및관계기업주식의 취득	0	16,154,802,201	3,318,773,000
매도가능금융자산의 취득	60,000,000,000	2,770,450,000	7,525,616,859
유형자산의 취득	315,942,200	653,070	1,055,127,000
무형자산의 취득	5,372,280	236,180,720	3,534,680
재무활동으로 인한 현금흐름	(20,849,629,650)	(38,284,384,960)	(16,670,685,900)
재무활동으로 인한 현금유입액	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(20,849,629,650)	(38,284,384,960)	(16,670,685,900)
배당금의 지급	20,849,629,650	18,750,669,750	16,670,685,900
자기주식의 취득	0	19,533,715,210	0
현금의 증가(감소)	595,558,420	(3,605,541,512)	(87,292,087,503)
기초의 현금	10,353,972,880	13,959,514,392	101,251,601,895
기말의 현금	10,949,531,300	10,353,972,880	13,959,514,392

## 이익잉여금처분계산서(안)

&lt;이익잉여금처분계산서&gt;

제 56(당) 기	2014년 1월 1일 부터	제 55(전) 기	2013년 1월 1일 부터
	2014년 12월 31일 까지		2013년 12월 31일 까지
처분예정일	2015년 3월 20일	처분확정일	2014년 3월 21일
과목	당기		전기

I. 미처분이익잉여금		321,746,434,029		306,371,371,751
1. 전기이월미처분이익잉여금	265,516,979,751		269,328,002,134	
2. 당기순이익	55,875,266,566		37,738,431,868	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	354,187,712		(695,062,251)	
II. 이익잉여금 처분액		47,101,137,500		40,854,392,000
1. 배당금	27,101,137,500		20,854,392,000	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 3,250원(65%)	24,128,435,500		18,560,335,000	
전기 2,500원(50%)				
우선주배당금(률):				
당기 3,300원(66%)	2,105,862,000		1,627,257,000	
전기 2,550원(51%)				
전환우선주배당금(률):				
당기 3,250원(65%)	866,840,000		666,800,000	
전기 2,500원(50%)				
2. 임의적립금	20,000,000,000		20,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		274,645,296,529		265,516,979,751

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2014년 12월 31일 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 36,000,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 7,979,098주와 911,097주입니다. 한편, 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	644,377주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	266,720주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 제정 해석서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정에 따라 주식기준보상 가득조건의 일종인 성과조건, 용역제공조건 등의 용어 정의가 명확해졌습니다. 동 개정내용은 2014년 7월 1일 이후 부여하는 주식기준보상거래에 적용됩니다. 개정 기준서의 적용으로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 개정

기업회계기준서 제1113호가 제정되면서 기존의 기업회계기준서 제1036호에 포함됐던 현금 창출단위의 회수가능액에 대한 일부 공시 항목이 삭제됐습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경계 (novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

### - 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정

기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정에 따라 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 투자자산은 범주별로 원가법, 기업회계기준서 제1039호에 따른 방법, 또는 기업회계기준서 제1028호에서 규정하는 지분법 중 하나를 선택하여 회계처리 할 수 있습니다. 동 개정 내용은 2016년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.



## (2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고 기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

## (3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

## (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 40년
집기비품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.9 무형자산

취득한 산업재산권 등은 역사적 원가로 표시하고 있습니다. 동 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 또한, 동 무형자산은 아래의 추정내용연수 동안 원가를 배분하기 위하여 정액법에 따라 상각이 이루어지고 있습니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	10년

## 2.10 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

## 2.11 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.12 금융부채

### (1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.13 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

중속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제

외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.14 종업원급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.15 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 용역의 제공

회사는 종속기업의 전략, 법무 등의 업무를 대행하고 각 용역의 수행 정도를 반영하는 기준으로 업무수입수입으로 계상하고 있습니다. 또한 지주회사로서 종속회사에 대한 Brand, Sharedservice 매출은 관련된 계약의 경제적 실질을 반영하여 인식하고 있습니다.

(2) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(4) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(5) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## 2.16 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.17 영업부문

회사는 단일의 영업부문으로 구성되어 있으며, 영업부문은 최고영업의사결정자에게내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고 영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.18 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2015년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.



### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 19 참조).

#### (2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 31 참조).

#### (3) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 15 참조).

4. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2014.12.31	2013.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	10,950	10,354
	유동성 금융기관예치금	262,000	289,000
	비유동성 금융기관예치금	1,203	803
	매출채권	2,053	2,124
	유동성 기타수취채권	110	1,051
	비유동성 기타수취채권	1,527	1,234
	기타유동자산(*1)	2,479	2,015
매도가능금융자산	시장성없는 지분증권	14,913	21,007
	채무증권	60,156	265
금융자산 합계		355,391	327,853
상각후원가로 평가하는 금융부채	기타지급채무	2,795	2,528
	기타유동부채(*2)	30	25
	기타비유동부채(*3)	2,940	2,985
금융부채 합계		5,765	5,538

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급배당금으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 수입보증금으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
대여금및수취채권		
이자수익	8,861	9,570
외환손익	(20)	(1)
매도가능금융자산		
처분이익	2,605	-
손상차손	500	-
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	1	1

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융자산의 신용 건전성을 측정하였습니다(단위:백만원).

(1) 매출채권

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	-	-
BB	-	-
BBB	-	-
소계	-	-
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	-	-
Group 2	2,053	2,124
Group 3	-	-
소계	2,053	2,124
연체 및 손상되지 아니한 매출채권 합계	2,053	2,124

Group 1 - 새로운 고객/특수관계자(6개월 미만)

Group 2 - 과거 부도경험이 없는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)

Group 3 - 과거 부도경험이 있는 기존 고객/특수관계자(6개월 이상)로 채무불이행 위험이 해소된 고객/특수관계자

(2) 보고기간말 현재 연체되지 않고 손상되지도 않은 기타수취채권에 대한 신용건전성 정보는 다음과 같습니다.

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 거래상대방		
A	-	-
BB	-	-
BBB	-	-
소계	-	-
외부신용등급이 없는 거래상대방		
Group 1	-	-
Group 2	1,637	2,284
Group 3	-	-
소계	1,637	2,284
연체 및 손상되지 아니한 기타수취채권 합계	1,637	2,284

(3) 현금성자산 및 금융기관예치금

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 금융기관		
AAA	259,153	288,157
AA	15,000	12,000
합계	274,153	300,157

(4) 매도가능증권

구분	2014.12.31	2013.12.31
외부신용등급이 있는 금융기관		
AAA	60,000	-

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
보통예금	693	354
MMDA 등(*)	10,257	10,000
합계	10,950	10,354

(\*) 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매출채권	2,053	2,124
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	2,053	2,124
유동성 기타수취채권	322	1,262
차감: 대손충당금	(212)	(212)
장부금액	110	1,050
비유동성 기타수취채권	1,527	1,234
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	1,527	1,234

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	110	-	1,050	-
대여금	-	190	-	250
보증금	-	1,337	-	984
합계	110	1,527	1,050	1,234

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	2,053	1,637	2,124	2,284
만기 경과 후 3개월 이하	-	-	-	-
만기 경과 후 4~6개월	-	-	-	-
만기 경과 후 7~12개월	-	-	-	-
만기 경과 후 12개월 초과	-	-	-	-
손상채권	-	212	-	212
합계	2,053	1,849	2,124	2,496

(4) 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별장부금액입니다.

8. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	-
국채 및 공채	156	265
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
Lithera, Inc.	2,148	2,148
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
(주)태평양금속	-	5,594
(주)리젠프라임	-	500
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
합계	75,069	21,272

시장성 없는 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	21,272	18,502
취득	60,000	2,770
처분	(5,703)	-
손상	(500)	-
기말 장부금액	75,069	21,272

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

9. 종속기업 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
종속기업주식	1,231,188	1,231,188
관계기업주식	3,254	3,254
합계	1,234,442	1,234,442

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2014.12.31	2013.12.31
(주)아모레퍼시픽(보)(*1)	35.4	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)	14.3	화장품, 생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)에워드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	29,083	29,083
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)태평양제약(보)(*2)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)태평양제약(우)(*2)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100.0	초차용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
(주)퍼시픽패키지	99.6	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,712	35,712
(주)장원	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	3,600	3,600
합계				1,231,188	1,231,188

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.3%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 회사의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.



(\*2) 회사는 (주)태평양제약을 회사의 100% 자회사로 편입시키기 위한 목적으로 전기 (주)태평양제약 기명식 우선주에 대한 장내매수를 거쳐 전기 2013년 3월 11일에 (주)태평양제약 보통주주와 우선주주를 대상으로 주식의 포괄적 교환·이전 절차를 수행하였습니다. 주식의 포괄적 교환·이전 절차의 결과로 회사는 (주)태평양제약 보통주 18,789백만원과 우선주 1,880백만원을 취득하였으며, 그에 대한 대가로 자기주식을 교부하여 자기주식 13,217백만원이 감소하였으며, 자기주식처분이익 7,295백만원을 인식하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2014.12.31	2013.12.31
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,231,188	3,254	1,193,892	3,254
취득	-	-	37,296	-
기말장부금액	1,231,188	3,254	1,231,188	3,254

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31			2013.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	34,114	-	34,114	81,280	-	81,280
건물	-	-	-	8,257	(1,335)	6,922
집기비품	448	(159)	289	131	(97)	34
합계	34,562	(159)	34,403	89,668	(1,432)	88,236

(\*)손상차손누계액을 합산한 금액입니다.

(2) 당기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	81,280	6,922	34	88,236
취득	-	-	316	316
감가상각비	-	(168)	(62)	(230)
투자부동산 대체	(47,166)	(6,754)	-	(53,920)
기말 장부금액	34,114	-	289	34,403

(3) 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	집기비품	합계
기초 장부금액	81,280	8,562	52	89,894
취득	-	-	1	1
감가상각비	-	(191)	(19)	(210)
손상차손(*)	-	(1,449)	-	(1,449)
기말 장부금액	81,280	6,922	34	88,236

(\*) 회사는 전기 중 신사옥 건립을 위해 본사를 이전하였으며, 기존 사옥에 대한 건물장부가액 1,449백만원에 대해 손상차손을 인식하고 영업외비용(주석 24 참조)으로 표시하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	62	18
매출원가	168	192
합계	230	210

(5) 회사가 전기말 현재 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

전기 -

담보제공자산(*)	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	6,922				

(\*) 해당 유형자산은 당기 중 투자부동산으로 대체되었습니다(주석 12 참조).

11. 무형자산 :

(1) 당기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	64	164	6	234
취득	-	1	4	5
무형자산상각비	(8)	(35)	-	(43)
기말 장부금액	56	130	10	196

(2) 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	개발중인무형자산	합계
기초 장부금액	10	2	1	13
취득	62	170	5	237
무형자산상각비	(8)	(8)	-	(16)
기말 장부금액	64	164	6	234

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비는 전액 판매비와관리비로 배부되었습니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	47,166	-	47,166
건물	8,256	(1,518)	6,738
합계	55,422	(1,518)	53,904

(2) 당기중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	토지	건물	합 계
기초 장부금액	-	-	-
취득	-	-	-
대체	47,166	6,754	53,920
감가상각	-	(16)	(16)
처분	-	-	-
기말 장부금액	47,166	6,738	53,904

(3) 회사가 당기말 현재 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원)(주석 27 참조).

당기 -

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지	47,166	2,842	임대보증금	1,968	(주)우리은행
건물	6,738				

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 67,605백만원입니다.

(5) 당기 중 투자부동산과 관련하여 임대수익으로 인식한 내역 176백만원이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 관련된 운영비용은 16백만원입니다.

13. 기타유동자산 :

보고기간말 현재 기타유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
미수수익	2,479	2,015
선금비용	46	40
기타	15	10
합계	2,540	2,065

14. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	855	-	401	-
부가세예수금	747	-	352	-
선수금	-	3,002	-	3,002
보증금	-	2,940	-	2,985
미지급배당금	30	-	25	-
합계	1,632	5,942	778	5,987

15. 퇴직급여 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	4,833	7,955
사외적립자산의 공정가치(*)	(4,876)	(4,945)
합계(**)	(43)	3,010

(\*) 당기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 -백만원(전기말:8백만원)이 포함된 금액입니다.

(\*\*) 확정급여채무를 초과하는 43백만원의 사외적립자산은 장기금융상품으로 계상되었습니다.

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	7,955	4,335
당기근무원가	1,078	761
이자비용	325	189
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	220	(316)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(727)	1,146
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(541)	(275)
- 관계기업 순전출입	(3,477)	2,115
기말금액	4,833	7,955

(3) 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	4,945	2,919
이자수익	214	125
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(53)	(61)
기여금:		
- 사용자	3,000	550
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(488)	(272)
- 관계기업 순전출입	(2,742)	1,684
기말금액	4,876	4,945

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2014.12.31	2013.12.31
할인율	3.70%	4.80%
임금상승율	5.76%	6.22%

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% P	6.9% 감소	7.9% 증가
임금상승률	1% P	7.6% 증가	6.8% 감소

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.



상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었습니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(6) 보고기간 말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31		2013.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
이율보증형보험상품	4,876	100.00%	4,937	99.84%
국민연금전환금	-	0.00%	8	0.16%
합계	4,876	100%	4,945	100%

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없습니다.

보고기간말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년이상	합계
급여지급액	460	455	1,938	3,677	6,530

확정급여채무의 가중평균만기는 7.38년입니다.

16. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
자기주식(*)	(139,646)	(139,646)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 554,967주와 우선주 6,239주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위 내에서 매각처분할 계획입니다.

17. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
법정적립금(*)	28,615	28,615
임의적립금	699,337	679,337
미처분이익잉여금	321,746	306,371
합 계	1,049,698	1,014,323

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 이입할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금 처분계산서(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 56(당) 기	2014년 1월 1일 부터 2014년 12월 31일 까지	제 55(전) 기	2013년 1월 1일 부터 2013년 12월 31일 까지
처분예정일	2015년 3월 20일	처분확정일	2014년 3월 21일

과목	당기		전기	
	2014년 1월 1일 부터 2014년 12월 31일 까지	2015년 3월 20일	2013년 1월 1일 부터 2013년 12월 31일 까지	2014년 3월 21일
I. 미처분이익잉여금		321,746,434,029		306,371,371,751
1. 전기이월미처분이익잉여금	265,516,979,751		269,328,002,134	
2. 당기순이익	55,875,266,566		37,738,431,868	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	354,187,712		(695,062,251)	
II. 이익잉여금 처분액		47,101,121,150		40,854,392,000
1. 배당금	27,101,121,150		20,854,392,000	
현금배당				
보통주배당금(률): 당기 3,250원(65%) 전기 2,500원(50%)	24,128,425,750		18,560,335,000	
우선주배당금(률): 당기 3,300원(66%) 전기 2,550원(51%)	2,105,855,400		1,627,257,000	
전환우선주배당금(률): 당기 3,250원(65%) 전기 2,500원(50%)	866,840,000		666,800,000	
2. 임의적립금	20,000,000,000		20,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		274,645,312,879		265,516,979,751

18. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기		
	보통주	우선주	전환우선주	보통주	우선주	전환우선주
지급된 배당금	18,560백만원	1,627백만원	667백만원	16,712백만원	1,443백만원	600백만원
주당 배당금	2,500원	2,550원	2,500원	2,250원	2,300원	2,250원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 3,250원, 우선주 3,300원 및 전환우선주 3,250원과 보통주 24,128백만원, 우선주 2,016백만원 및 전환우선주 867백만원으로 2015년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

19. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기 법인세 부담액	4,474	6,287
이연법인세	(1,100)	(2,235)
법인세비용	3,374	4,052

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	59,249	41,791
국내법인세율로 계산된 법인세비용	13,876	9,651
법인세효과 :		
세무상 과세되지 않는 수익	(11,144)	(6,464)
세무상 차감되지 않는 비용	143	1,886
자본에 반영하는 당기법인세비용(*)	-	(1,765)
당기 조정항목	4	451
기타	495	293
법인세비용	3,374	4,052
유효법인세율 (법인세비용/법인세비용차감전순이익)	5.69%	9.70%

(\*) 자기주식처분이익

(3) 당기와 전기의 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
순확정급여부채의 재측정요소	454	(100)	354	(891)	196	(695)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	483	732
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	40	36
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(34,563)	(35,910)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(545)	(443)
이연법인세부채 순액	(34,585)	(35,585)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 -

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	36	4	-	40
유형자산	158	3	-	161
매도가능증권손상차손	-	110	-	110
퇴직급여채무	574	(262)	(100)	212
소계	768	(145)	(100)	523
이연법인세부채				
미수수익	(443)	(102)	-	(545)
유형자산	(5,089)	-	-	(5,089)
종속기업주식 등	(3,519)	882	-	(2,637)
사외적립자산	(766)	465	-	(301)
자기주식	(22,927)	-	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(36,353)	1,245	-	(35,108)
합계	(35,585)	1,100	(100)	(34,585)

전기 -

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	자본 반영	기말잔액
이연법인세자산				
대손충당금	39	(3)	-	36
유형자산	527	(369)	-	158
퇴직급여채무	420	(42)	196	574
소계	986	(414)	196	768
이연법인세부채				
미수수익	(756)	313	-	(443)
유형자산	(5,091)	2	-	(5,089)
종속기업주식 등	(3,519)	-	-	(3,519)
사외적립자산	(450)	(316)	-	(766)
자기주식	(25,577)	2,650	-	(22,927)
압축기장충당금	(3,609)	-	-	(3,609)
소계	(39,002)	2,649	-	(36,353)
합계	(38,016)	2,235	196	(35,585)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
가산할 일시적차이	(248,618)	(248,618)
차감할 일시적차이	63,918	63,918
합계	(184,700)	(184,700)

20. 영업부문 :

회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따른 보고부문은 단일부문으로 기업전체 수준에서의 부문별 정보는 다음과 같습니다.

당기와 전기 중 회사의 영업수익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
영업수익		
배당금수익	50,025	29,457
로열티수익	6,158	5,442
Shared service 수익	23,103	11,048
임대료수익	2,267	2,662
합계	81,553	48,609

(2) 지역에 대한 정보

회사의 영업수익은 모두 국내기업으로부터 발생하였으며, 비유동자산은 모두 국내 (대한민국)에 소재하고 있습니다.

(3) 당기와 전기 중 단일 외부고객으로부터의 수익이 기업 전체 수익의 10% 이상을 차지하는 주요 고객으로부터의 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
(주)아모레퍼시픽	37,376
(주)태평양제약	21,359
합계	58,735

구분	전기
(주)아모레퍼시픽	27,835
(주)에뛰드	5,347
(주)아모스프로페셔널	5,045
합계	38,227

21. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
종업원급여	19,409	10,532
감가상각비, 무형자산상각비	288	225

광고선전비	-	6
지급수수료	8,090	2,855
기타비용	4,381	3,196
총 영업비용	32,168	16,814

22. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	17,162	9,435
복리후생비	2,247	1,098
광고선전비	-	6
감가상각비	62	18
지급수수료	6,942	1,624
세금과공과	480	784
기타	3,609	2,088
합계	30,502	15,053



23. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	8,861	9,570
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	1	1

24. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	2	-
기타	1,523	1,879
소계	1,525	1,879
기타영업외비용		
외환차손	22	1
유형자산손상차손	-	1,449
기타	500	2
소계	522	1,452
합계	1,003	427

25. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 16참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	55,875	37,738
보통주 당기순이익(단위:백만원)	50,809	34,196
가중평균유통보통주식수(단위:주)	7,424,131	7,452,203
보통주 기본주당순이익(단위:원)	6,844	4,589

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	55,875	37,738
우선주 당기순이익(단위:백만원)	4,399	2,942
가중평균유통보통주식수(단위:주)	638,138	639,038
우선주 기본주당순이익(단위:원)	6,894	4,604

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당) 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

보통주 당기순이익과 우선주 당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(A)	55,875	37,738
전환우선주배당금(B)	667	600
조정후 당기순이익(C=A-B)	55,208	37,138
보통주 당기순이익	50,809	34,196
우선주 당기순이익	4,399	2,942

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
보통주 희석당기순이익(단위:백만원)	51,565	34,844
가중평균유통보통주식수(단위:주)(*)	7,690,851	7,718,923
보통주 희석주당순이익(단위:원)	6,705	4,514

(\*) 전환우선주식수 266,720주를 가산하였습니다.

우선주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
우선주 희석당기순이익(단위:백만원)	4,310	2,894
가중평균유통우선주식수(단위:주)	638,138	639,038
우선주 희석주당순이익(단위:원)	6,755	4,529

보통주 희석당기순이익과 우선주 희석당기순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
조정후 당기순이익(A)	55,208	37,138
전환우선주배당금(B)	667	600
조정후 희석당기순이익(C=A+B)	55,875	37,738
보통주 희석당기순이익	51,565	34,844
우선주 희석당기순이익	4,310	2,894

26. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	55,875	37,738
조정 항목 :	(54,977)	(32,476)
이자수익	(8,861)	(9,570)
배당금수익	(50,025)	(29,457)
감가상각비 및 무형자산상각비	288	225
유형자산손상차손	-	1,449
법인세비용	3,374	4,052
매도가능증권손상차손	500	-
매도가능증권처분이익	(1,442)	-
퇴직급여	1,189	825
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(1,714)	514
매출채권의 감소(증가)	71	(953)
기타수취채권의 감소	940	322
기타자산의 증가	(10)	(3)
기타지급채무의 증가	267	1,348
기타부채의 증가(감소)	804	(78)
퇴직급여 지급액	(541)	(275)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	(3,477)	2,115
사외적립자산의 감소(증가)	232	(1,962)
영업으로부터 창출된 현금흐름	(816)	5,777

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
주식교환으로 인한 종속기업주식 증가	-	21,141
유형자산의 투자부동산 대체	53,920	-

27. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산 중 일부는 임대보증금과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

담보제공처	담보제공자산	채권최고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842

(2) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품 내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	금액	비고
비유동성 금융기관예치금	3	당좌개설보증금

(3) 운용리스 계약

회사는 사무실에 대하여 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1년입니다. 이와 관련하여 당기 비용으로 인식한 리스료는 1,134백만원(2013년: 524백만원)입니다.

28. 매각예정비유동자산 :

보고기간말 현재 회사의 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
경기도 용인지역 토지(*)	2,299	2,299

(\*) 회사는 경기도 용인시에 소재하는 토지를 (주)푸르메주택개발과 매각하기 위한 계약을 체결하였으나, 일부 전답에 대하여 매각 관련 인허가가 이루어지지 않아 소유권 이전이 완료되지 않았습니다.

29. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)장원 (주)코스비전
기타 특수관계자	(주)비비디오코리아 (주)태신인팩

(2) 회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출, 매입 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	배당금수입	매출	기타비용(*)
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	14,442	22,934	1,887
(주)에뛰드	3,742	1,958	-
(주)이니스프리	5,000	2,109	-
(주)아모스프로페셔널	5,250	614	-
(주)태평양제약	20,040	1,319	-
(주)퍼시픽글라스	-	299	-
(주)퍼시픽패키지	-	275	-
(주)장원	-	88	-
(주)코스비전	-	515	-
기타특수관계자			
(주)비비디오코리아	1,170	460	-
태신인팩	-	-	1
합계	49,644	30,571	1,888

(\*) 기타비용에는 지급수수료, 복리후생비, 임차료 등이 포함되어 있습니다.

2) 전기

구분	배당금수입	매출	기타비용(*)
종속기업			
(주)아모레퍼시픽	14,442	13,393	928
(주)에뛰드	4,490	857	-
(주)이니스프리	4,000	824	-
(주)아모스프로페셔널	4,550	495	-
(주)태평양제약	432	1,682	-
(주)퍼시픽글라스	-	142	-
(주)퍼시픽패키지	-	131	-
(주)장원	-	25	-
(주)코스비전	-	174	-
기타특수관계자			
(주)비비디오코리아	1,260	443	-
합계	29,174	18,166	928

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,044	648	223	-
(주)에뛰드	254	-	-	-
(주)이니스프리	451	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	24	-	-	100
(주)태평양제약	251	-	-	183
(주)퍼시픽글라스	-	-	22	-
(주)퍼시픽패키지	5	-	-	-
(주)장원	8	-	-	-
(주)코스비전	31	-	-	-
기타특수관계자				
(주)비비디오코리아	-	-	-	229
태신인팩	-	-	1	-
합계	2,068	648	246	512

2) 전기말

구분	채권		채무	
	매출채권	보증금	미지급금	수입보증금
종속기업				
(주)아모레퍼시픽	1,141	419	130	-
(주)에워드	170	-	-	-
(주)이니스프리	78	-	-	-
(주)아모스프로페셔널	57	-	-	187
(주)태평양제약	586	-	-	394
(주)퍼시픽글라스	33	-	-	-
(주)퍼시픽패키지	29	-	-	-
(주)장원	4	-	-	-
(주)코스비전	18	-	-	-
기타특수관계자				
(주)비비디오코리아	-	-	-	229
합계	2,116	419	130	810

(4) 당기와 전기의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

특수관계구분	회사명	현금 출자
-	-	-

2) 전기

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	(주)퍼시픽패키지	15,997

(5) 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 담보, 지급보증과 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보, 지급보증을 내역은 없습니다.



## (6) 주요경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 당기와 전기의 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	1,710	1,383
퇴직급여	550	(180)
합계	2,260	1,203

## 30. 위험관리 :

### 30.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

## (1) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

## (2) 신용 위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

(3) 유동성 위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	2,795	-	-	-	2,795	2,795
기타부채	30	2,940	-	-	2,970	2,970

구분	2013.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
기타지급채무	2,528	-	-	-	2,528	2,528
기타부채	25	2,985	-	-	3,010	3,010

### 30.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
부채 (A)	45,033	52,785
자본 (B)	1,635,704	1,600,329
예금 (C)	274,153	300,157
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	2.8%	3.3%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)16.8%	(-)18.8%

### 31. 공정가치 :

#### 31.1 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 항목은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입 변수를 이용하여 산정한 공정가치. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외(수준 2)
- 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입 변수(관측 가능하지 않은 투입 변수)를 이용하여 산정한 공정가치 (수준 3)

공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

구분	2014.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	67,605	67,605

#### 31.2 가치 평가 기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

(1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가 금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

31.3 원가로 측정되는 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	-
국채 및 공채	156	265
매도가능지분상품 :		
시장성 없는 지분증권		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
Lithera, Inc.	2,148	2,148
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
(주)태평양금속	-	5,594
(주)리젠프라임	-	500
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
합계	75,069	21,272

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금
----	------	-------	-------	-------

				설정률(%)
제56기	매출채권	252,022	(3,059)	1.2%
	미수금	6,302	(498)	7.9%
	기타수취채권	170,663	0	0.0%
	합계	428,988	(3,557)	0.8%
제55기	매출채권	246,327	(3,031)	1.2%
	미수금	7,882	(491)	6.2%
	기타수취채권	135,208	-	0.0%
	합계	389,417	(3,522)	0.9%
제54기	매출채권	224,723	(3,192)	1.4%
	미수금	9,671	(488)	5.1%
	기타수취채권	109,713	-	0.0%
	합계	344,107	(3,680)	1.1%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제56기	제55기	제54기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,522	3,680	7,587
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	(312)	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	(38)	(3,841)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	(274)	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	34	154	(66)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,557	3,522	3,680

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
일반	246,608	773	120	4,521	252,022
구성비율	97.9%	0.3%	0.1%	1.8%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제56기	제55기	제54기
화장품 (해외포함)	상 품	128,479	104,060	84,914
	제 품	133,796	120,817	113,509
	반 제 품	20,590	21,692	27,494
	재 공 품	2,368	2,338	2,675
	원 재 료	28,443	33,811	44,385
	보 조 재 료	23,906	25,295	22,381
	저 장 품	5,450	5,041	3,676
	미 착 품	31,164	22,072	19,148
	소 계	374,197	335,126	318,183
제약	상 품	3,025	3,017	2,688
	제 품	2,165	2,087	6,153
	반 제 품	524	662	742
	재 공 품	1,697	1,615	2,550
	원 재 료	2,610	4,637	5,327
	보 조 재 료	607	1,137	789
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	6	393	12
	소 계	10,634	13,549	18,261
기타	상 품	7,586	3,407	4,100
	제 품	5,033	4,794	5,148
	반 제 품	4,326	6,049	6,058



	재 공 품	106	13	2
	원 재 료	2,016	1,651	1,562
	보조 재료	247	219	642
	저 장 품	347	361	325
	미 착 품	7	15	7
	소 계	19,668	16,509	17,843
연결조정분개	상 품	(27,190)	(17,239)	(13,394)
	제 품	(3,340)	(2,853)	(2,751)
	반 제 품	(317)	(646)	(1,393)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(894)	(1,877)	(1,943)
	보조 재료	(506)	(436)	(816)
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	-	-	-
	소 계	(32,247)	(23,051)	(20,297)
합계	상 품	111,900	93,245	78,309
	제 품	137,655	124,845	122,058
	반 제 품	25,122	27,757	32,900
	재 공 품	4,171	3,966	5,226
	원 재 료	32,175	38,223	49,331
	보조 재료	24,254	26,215	22,996
	저 장 품	5,796	5,402	4,001
	미 착 품	31,177	22,480	19,168
	소 계	372,251	342,133	333,989
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.8%	7.0%	7.4%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.7회	3.5회	3.3회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### ① 실사 일자

당사의 경우, 5월말 및 11월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 11월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### ② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 11월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### ③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

#### 가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2014.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	5,448	5,313	-	10,761
파생금융부채	-	196	-	196
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	493,159	493,159

구분	2013.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	-	2,541	-	2,541
파생금융부채	-	181	-	181
공시대상 공정가치				
투자부동산	-	-	223,798	223,798

#### 나. 가치 평가 기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

##### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고 있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

##### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

#### 다. 원가로 측정된 금융상품

보고기간말 현재 금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.12.31	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	6,293	5,630
자산담보부 유동화채권	207,000	-
매도가능지분상품 :		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
(주)리젠프라임	-	500
Lithera, Inc.	2,147	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
(주)태평양금속	-	6,080
(주)지엘팜텍	191	191
(주)월스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
(주)이랜드리테일	3	3
충북인쇄협회	1	1
합계	229,529	28,446

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : - ) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제 56기(당기)	삼일회계법인	적정	-
제 55기(전기)	삼일회계법인	적정	-
제 54기(전전기)	삼일회계법인	적정	-

### 2. 감사용역 체결현황

(단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제 56기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	176,000	2,200
제 55기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	168,000	2,200
제 54기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	160,000	2,100

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제 56기(당기)	-	-	-	-	-
제 55기(전기)	-	-	-	-	-
제 54기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)태평양제약, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)장원, (주)코스비전 등 총 9개사 입니다.

한편, 공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 제약, 기타사업부문의 총 28개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	(주)태평양제약	전문의약품 및 일반의약품



기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등
--------	--	-------------

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 56 기	제 55 기	제54기
	2014년 말	2013년 말	2012년 말
유 동 자 산	2,098,058	1,552,258	1,378,649
현금및현금성자산	417,187	364,548	227,459
금융기관예치금	570,324	529,193	535,799
매출채권	248,963	243,296	221,531
기타수취채권	5,805	7,391	9,183
단기매도가능금융자산	209,359	-	-
당기법인세자산	4,348		
기타유동자산	66,365	39,512	48,389
재고자산	372,251	342,133	333,989
매각예정비유동자산	203,454	26,185	2,299
비 유 동 자 산	3,401,668	3,369,598	3,137,305
금융기관예치금	9,989	7,525	5,603
기타수취채권	170,663	135,208	109,713
장기매도가능금융자산	30,932	30,987	32,372
유형자산	2,069,791	2,288,369	2,102,570
무형자산	693,760	650,753	636,794
투자부동산	383,331	201,632	203,232
관계기업주식	5,910	11,618	8,911
이연법인세자산	37,220	43,473	38,093
기타비유동자산	72	33	18
자 산 총 계	5,499,725	4,921,856	4,515,955
유 동 부 채	773,134	644,292	528,704
비 유 동 부 채	403,226	368,618	353,038
부 채 총 계	1,176,360	1,012,909	881,742
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,017	673,017	673,096
자본잉여금	22,622	22,622	7,385
기타자본구성요소	(146,520)	(140,830)	(134,507)
기타포괄손익누계액	(4,370)	(7,323)	(2,479)

이익잉여금	1,728,639	1,533,662	1,390,507
비지배주주지분	2,005,527	1,783,348	1,655,760
자 본 총 계	4,323,365	3,908,947	3,634,213
	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일 ~ 2012년 12월 31일
매출액	4,711,947	3,895,391	3,431,733
영업이익	659,091	469,751	450,416
법인세비용차감전순이익	681,781	481,892	470,711
연결 총당기순이익	497,424	355,005	346,709
지배기업소유주지분	222,359	163,011	154,828
비지배주주지분	275,064	191,993	191,881
보통주기본주당순이익	27,494	20,102	19,143
우선주기본주당순이익	27,544	20,157	19,193
보통주희석주당순이익	26,693	19,539	18,602
우선주희석주당순이익	26,743	19,594	18,652
연결에 포함된 회사 수	27개사	26개사	26개사

## 2. 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 56 기	제 55 기	제 54 기
	2014년 말	2013년 말	2012년 말
유동자산	339,951	306,893	325,185
현금및현금성자산	10,950	10,354	13,960
금융기관예치금	262,000	289,000	299,600
단기매도가능금융자산	60,000	-	-
매출채권	2,053	2,124	1,171
기타수취채권	110	1,051	1,372
기타유동자산	2,540	2,065	6,783
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,340,787	1,346,221	1,306,844
금융기관예치금	1,203	803	403
기타수취채권	1,527	1,234	886
매도가능금융자산	15,069	21,272	18,502
유형자산	34,403	88,236	89,894
무형자산	196	234	13
투자부동산	53,904	-	-
종속기업및관계기업주식	1,234,442	1,234,442	1,197,146
순확정급여자산	43	-	-

자산총계	1,680,738	1,653,114	1,632,029
유동부채	4,507	8,204	3,387
비유동부채	40,527	44,581	45,814
부채총계	4,507	52,785	49,201
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	2,576
기타자본구성요소	(139,646)	(139,646)	(133,330)
이익잉여금	1,049,698	1,014,323	996,034
자본총계	1,635,704	1,600,329	1,582,828
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일
영업수익	81,553	48,609	37,521
영업비용	32,168	16,814	11,472
영업이익	49,385	31,795	26,049
법인세차감전순이익	59,249	41,791	45,106
당기순이익	55,875	37,738	39,375
보통주기본주당순이익	6,844	4,589	4,818
우선주기본주당순이익	6,894	4,604	4,868
보통주희석주당순이익	6,705	4,514	4,728
우선주희석주당순이익	6,755	4,529	4,778

2014년 지주회사인 아모레퍼시픽그룹과 계열사들은 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 ‘우리 다 함께’라는 경영방침하에 브랜드력 강화, 유통 채널 혁신, 해외 사업 확대 등에 힘입어 견실한 매출 성장세를 지속했습니다.

아모레퍼시픽그룹의 주요 계열사인 아모레퍼시픽은 국내외 시장 침체의 영향 속에서도 국내 시장 리더십을 한층 강화하는 한편, 적극적으로 해외 사업 확장을 했습니다. 방문판매 채널은 채널 혁신을 통해 건전한 성장을 위한 발판을 만들기 위한 노력을 계속하고 있으며, 백화점은 설화수, 헤라, 프리메라 등 대표 브랜드의 탄탄한 성장을 바탕으로 높은 성장세를 보여주며 채널 리더십을 재확인했습니다. 아리따움은 제품 카테고리 다변화 및 고객 체험 서비스 확산 등 차별화된 구매경험 제공을 통해 매장 경쟁력을 강화하며 성장을 주도했고, 디지털 사업은 디지털화에 따른 고객들의 채널 이동, 전용 브랜드인 베리떼의 인지도 제고 등에 힘입어 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 달성했습니다.

생활용품사업에서는 유통환경의 변화와 소비 침체의 영향으로 전년 대비 매출이 소폭 감소했으나, 코스메틱 제품군이 고성장하며 프리미엄화를 견인하는 등 향후 성장을 위한 발판을 마련했습니다. 헤어케어 부문에서는 려와 미장센의 양모, 염모 제품 등이 고성장하며 기능성 제품군의 비중이 확대됐으며, 바디케어 부문에서는 해피바스와 일리의 프리미엄 보습 라인

판매 확대에 힘입어 바디 코스메틱 점유율 1위를 달성했습니다. 오설록 사업은 브랜드 인지도 강화를 통해 견고한 성장을 이루어냈습니다.

다른 계열사들도 2014년 한 해 성장의 속도를 늦추지 않았습니다. 특히 이니스프리는 국내 원브랜드샵 시장의 치열한 경쟁 속에서도 주요 히트상품의 판매 호조와 신제품 출시로 전 경로에서 수익성 개선을 동반한 비약적인 매출신장을 기록했으며, 아모스프로페셔널, 퍼시픽글라스 등의 계열사 또한 어려운 시장 환경 속에서도 꾸준한 매출 성장세를 보여줬습니다. 태평양제약은 제약 사업 양도에 따른 일시적인 매출 감소가 있었으나, 메디컬 뷰티 부문 주요 제품의 고성장과 신제품 런칭을 통해 견고한 성장을 이어나가며 차츰 시장 내 입지를 강화해가고 있습니다.

이러한 계열사들에 대한 지원활동을 통해 2014년 아모레퍼시픽그룹의 개별재무제표 기준 영업수익은 전기 대비 67.8% 증가한 816억 원, 영업이익은 전기 대비 55.3% 증가한 494억 원을 달성했습니다. 더불어 계열사들의 견고한 성장에 힘입어 연결재무제표 기준 매출액은 전년 대비 21% 증가한 4조 7,119억 원을 달성했으며, 영업이익은 6,591억 원으로 전년 대비 40% 증가하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성

당사의 현금은 전기대비 영업활동을 통하여 1,515억원이 증가하는 등 총 526억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구 분	2014.12.31	2013.12.31
기초의 현금	364,548,104,333	227,459,079,945
영업활동으로 인한 현금흐름	691,392,126,370	539,847,119,902
재무활동으로 인한 현금흐름	-43,724,831,380	12,771,510,859
투자활동으로 인한 현금흐름	-594,458,202,727	-411,824,809,837
기말의 현금	417,187,324,018	364,548,104,333

### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY).

구분	차입처	이자율(%)	2014.12.31	2013.12.31
		2014.12.31		
단기차입금				
당좌차월	Credit Agricole 외	1.20	14,149 (EUR 10,586,527)	19,389 (EUR 13,313,954)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	9,356 (EUR 7,000,000)	7,281 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.15	6,441 (JPY 700,000,000)	6,028 (JPY 600,000,000)
일반운전자금대출	국민은행	2.83	7,000	-

일반운전자금대출	국민은행	3.38	9,000	5,000
당좌차월	KEB	1.50	1,691 (EUR 1,265,147)	4,330 (EUR 2,973,329)
소계			47,637	42,028
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	-	-	42,209 (USD 40,000,000)
소계			-	42,209
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.26	43,969 (USD 40,000,000)	-
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.76	70,515 (USD 65,000,000)	68,992 (USD 65,000,000)
소계			114,485	68,992
합계			162,122	153,229

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

상환일	금액
2016.05.27	70,516
2017.07.21	43,969

## <주요자회사의 이사의 경영진단 및 분석의견>

### ■ (주)아모레퍼시픽

#### 1. 예측정보에 대한 주의사항

(주)아모레퍼시픽이 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

## 2. 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2014년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

### (1) 화장품 산업

2014년 한국 화장품 시장은 유통환경의 변화와 합리적 소비 트렌드 확산으로 전통적인 럭셔리 채널의 비중이 감소하는 대신 신유통과 혁신 제품군의 판매 확대가 성장을 주도했습니다. 더불어 중국인 관광객 증가로 면세 경로가 큰 폭으로 성장하며 화장품 시장 내에서도 그 비중이 크게 확대되었습니다. 또한 (주)아모레퍼시픽이 개발한 쿠션 제품은 편의성과 기능성을 추구하는 고객의 니즈에 부합하며 간편 화장이라는 새로운 화장문화를 창조하고 고객들에게 전파하며 한국 화장품 시장의 성장에 크게 기여했습니다.

해외 사업은 중국과 아세안 등 성장시장에서 브랜드 인지도 강화 및 채널 다각화를 통해 매출 고성장을 견인했습니다. 중국 사업은 기존 브랜드의 질적 성장과 신규 브랜드의 성공적인 시장진입을 통해 성장세를 이어갔습니다. 시장의 주력 채널인 백화점, 전문점뿐만 아니라 로드샵과 온라인 등 채널을 적극 확장하며 전년대비 38% 증가한 4,673억 원의 매출을 달성했습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

생활용품 사업은 코스메틱 제품군의 고성장으로 프리미엄 사업의 비중 확대가 지속되었습니다. 할인점 유통의 저성장 여파로 전체 매출은 소폭 감소하였으나, 헤어, 바디, 오랄 등 전 카테고리 내 기능성 제품의 판매는 크게 증가했습니다. 특히 바디 카테고리에서는 ‘해피바스’와 ‘일리’의 프리미엄 보습 라인 판매 확대로 바디 코스메틱 점유율 1위를 달성하였습니다.

녹차 사업은 오설록 브랜드 강화로 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 이어갔습니다. 오설록 티하우스와 백화점의 오설록 티숍(Tea Shop), 오설록닷컴 채널로 고객 접점이 확대 되었으며, 발효, 블렌딩 등 라인이 확장되며 프리미엄 사업이 성장을 견인하였습니다.

## 3. 재무상태 및 영업실적

### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 9기	제 8기	제 7기
	2014년 말	2013년 말	2012년 말
유 동 자 산	1,427,255	967,574	804,189

현금및현금성자산	342,559	294,012	170,707
금융기관예치금	166,324	140,193	142,499
매출채권	196,682	197,428	170,180
기타수취채권	31,642	25,859	20,076
단기매도금융자산	127,359	-	-
기타유동자산	56,661	27,322	33,294
재고자산	304,873	282,761	267,433
매각예정비유동자산	201,155	-	-
비 유 동 자 산	2,427,322	2,434,275	2,222,004
금융기관예치금	8,762	6,699	5,158
기타수취채권	131,820	105,797	82,383
장기매도가능금융자산	8,171	7,015	6,243
유형자산	1,743,590	1,936,044	1,766,807
무형자산	174,238	132,572	121,208
투자부동산	329,427	201,632	203,232
관계기업주식	2,134	7,886	5,093
이연법인세자산	29,154	36,606	31,870
기타비유동자산	27	26	10
자 산 총 계	3,854,578	3,401,849	3,026,193
유 동 부 채	651,126	542,699	417,240
비 유 동 부 채	325,130	291,018	265,165
부 채 총 계	976,255	833,717	682,406
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,761
기타자본구성요소	(19,496)	(1,810)	(1,810)
기타포괄손익누계액	(13,147)	(14,021)	(12,011)
이익잉여금	2,136,385	1,815,257	1,592,449
비지배주주지분	19,601	13,725	10,188
자 본 총 계	2,878,322	2,568,132	2,343,787
	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일
매출액	3,874,008	3,100,413	2,849,462
영업이익	563,751	369,838	365,339
법인세비용차감전순이익	530,226	363,526	361,718
연결 총당기순이익	385,134	267,359	269,258
지배기업소유주지분	379,104	267,975	270,430
비지배주주지분	6,029	(616)	(1,172)
보통주기본주당당기순이익	54,953	38,842	39,198

우선주기본주당당기순이익	55,004	38,893	39,248
연결에 포함된 회사 수	18	17	17

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제9기	제8기	제7기
	2014년 말	2013년 말	2012년 말
유 동 자 산	1,170,366	802,571	670,745
현금및현금성자산	210,360	213,627	109,681
금융기관예치금	143,500	132,000	137,100
단기매도가능금융자산	125,000	-	-
매출채권	185,085	190,071	159,412
기타수취채권	31,100	26,537	18,775
기타유동자산	41,080	16,256	16,131
재고자산	233,086	224,081	229,645
매각예정비유동자산	201,155	-	-
비 유 동 자 산	2,330,352	2,331,296	2,195,036
금융기관예치금	4,506	3,006	1,506
기타수취채권	106,421	88,789	71,071
매도가능금융자산	8,171	7,015	6,243
유형자산	1,563,564	1,771,088	1,702,289
무형자산	108,408	68,292	58,328
투자부동산	329,427	201,632	203,232
종속기업및관계기업주식	209,855	191,474	152,366
기타비유동자산	-	-	-
자 산 총 계	3,500,718	3,133,866	2,865,781
유 동 부 채	458,086	355,625	317,110
비 유 동 부 채	173,213	207,761	203,609
부 채 총 계	631,300	563,386	520,719
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	(1,381)	(1,381)	(1,381)
기타포괄손익누계액	(70)	(362)	(274)
이익잉여금	2,122,956	1,824,309	1,598,804
자 본 총 계	2,869,418	2,570,480	2,345,062



종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일
매출액	3,182,317	2,667,650	2,510,394
영업이익	501,954	375,550	374,860
법인세비용차감전순이익	474,725	363,376	371,454
당기순이익	356,624	270,810	276,314
보통주기본주당순이익	51,694	39,253	40,051
우선주기본주당순이익	51,745	39,304	40,101

2014년 전 세계적으로 저성장 기조가 지속되며 많은 기업들이 어려움을 겪었지만 아모레퍼 시픽은 고객의 니즈에 적극 대응하며 혁신적인 제품과 차별화된 서비스를 통해 견고한 성장세를 이어갔습니다. 특히 관광객 증가에 따라 면세 채널이 부상하며 매출 성장을 견인했고, 홈쇼핑과 e-커머스 등 디지털에 기반한 신성장 경로 또한 회사의 성장을 이끌었습니다. 또한 해외 면세 시장에 적극 진출하고 국내 면세에서 브랜드 포트폴리오를 다각화하며 지속가능한 성장 발판을 마련했습니다.

백화점 경로에서는 설화수, 헤라, 프리메라 등 대표 브랜드의 견고한 성장을 바탕으로 채널 리더십이 한층 강화됐으며, 효율적인 매장 관리와 디지털 커뮤니케이션 강화를 통해 수익성도 개선되었습니다. 방문판매 경로는 영업방식의 혁신과 유통채널 조정을 통해 건전한 성장의 기반을 마련했으며, 매출도 최근 들어 성장세로 전환되는 등 긍정적인 추세를 이어가고 있습니다.

아리따움 채널 역시 제품 카테고리 다변화 및 고객 체험 서비스 확산 등을 통해 매장 경쟁력을 강화하면서 높은 성장을 달성했으며, 디지털 경로는 홈쇼핑과 온라인 채널 모두 고성장세를 이어가며 그 비중이 더욱 확대됐습니다. 또한, 할인점 경로는 유통 환경의 변화에 따른 어려움을 극복하고, 주요 브랜드의 견고한 성장을 바탕으로 채널 리더십을 강화했습니다.

생활용품사업에서는 유통환경의 변화로 인해 전년 대비 매출이 소폭 감소했으나, 코스메틱 제품군이 고성장하는 성과를 거두었습니다. 헤어케어 부문에서는 려와 미장센의 양모, 염모 제품 등이 선전하며 기능성 제품군의 비중이 확대됐으며, 바디케어 부문에서는 해피바스와 일리의 프리미엄 보습 라인 판매 확대에 힘입어 바디 코스메틱 점유율 1위를 달성했습니다. 기능성 신제품을 앞세운 오랄케어 부문도 성장 동력 확보 및 시장 경쟁력 강화에 성공했습니다. 녹차 사업은 오설록 브랜드 강화로 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 이어갔습니다.

해외 사업은 중국과 아세안 등 성장시장에서 브랜드 인지도 강화 및 채널 다각화를 통해 매출 고성장을 견인했습니다. 중국 사업은 기존 브랜드의 질적 성장과 신규 브랜드의 성공적인 시장진입을 통해 성장세를 이어갔습니다. 시장의 주력 채널인 백화점, 전문점뿐만 아니라 로드샵과 온라인 등 채널을 적극 확장하며 전년대비 38% 증가한 4,673억 원의 매출을 달성했습니다.

아세안을 중심으로 하는 아시아 사업은 설화수와 라네즈의 질적 성장에 힘입어 흑자 전환했

습니다. 브랜드 인지도 제고와 성공적인 신제품 출시, 고객 서비스 강화로 점당 매출이 증가하며 수익성 개선을 동반한 고성장을 달성했습니다.

미국 사업은 아모레퍼시픽 브랜드를 중심으로 한 백화점 사업과, 아모레샵 비즈니스의 성과에 힘입어 시장 진출 이후 처음으로 흑자를 기록하며 질적 성장을 달성했습니다. 프랑스 사업은 내수 침체로 인해 매출이 감소했으나 효율적인 비용 집행을 통해 적자 폭을 줄였으며, 일본에서는 브랜드 및 채널 포트폴리오의 재정비를 통해 사업의 건전성을 확보하는 것에 주력하였습니다.

이와 같이 시장의 트렌드를 주도하고 변화에 잘 대응한 결과 당기 아모레퍼시픽의 개별재무제표를 기준으로 할 때, 매출액은 전기 대비 19.3% 증가한 3조 1,823억 원이며 영업이익은 5,020억 원으로 33.7% 증가하였습니다. 또한 연결매출액은 전기 대비 25% 성장한 3조 8,740억 원이며, 영업이익은 52.4% 증가한 5,638억 원으로 소비 위축에 따른 시장 침체 속에서도 주목할만한 성장세를 기록했습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

(주)아모레퍼시픽의 현금은 전기대비 영업활동을 통하여 1,595억원이 증가하는 등 총 485억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구 분	2014.12.31	2013.12.31
기초의 현금	294,011,508,285	170,707,335,636
영업활동으로 인한 현금흐름	586,111,368,887	426,657,194,546
재무활동으로 인한 현금흐름	-46,276,939,245	49,194,587,069
투자활동으로 인한 현금흐름	-490,716,989,684	-348,842,812,430
기말의 현금	342,559,075,665	294,011,508,285

### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, JPY, HKD, USD).

구분	차입처	이자율(%)	2014.12.31	2013.12.31
		2014.12.31		
단기차입금				
당좌차월	Credit Agricole 외	1.2	14,149 (EUR 10,586,527)	19,389 (EUR 13,313,954)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.2	9,356 (EUR 7,000,000)	7,281 (EUR 5,000,000)
관계사 차입금	(주)에뛰드	3.40	-	810 (HKD 5,950,000)

일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.15	6,441 (JPY 700,000,000)	6,028 (JPY 600,000,000)
관계사 차입금	(주)에워드	3.40	2,153 (JPY 234,000,000)	2,351 (JPY 234,000,000)
당좌차월	KEB	1.5	1,691 (EUR 1,265,147)	4,329 (EUR 2,973,329)
소 계			33,790	40,188
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	-	-	42,209 (USD 40,000,000)
소 계			-	42,209
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.76	70,516 (USD 65,000,000)	68,992 (USD 65,000,000)
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.26	43,969 (USD 40,000,000)	-
소 계			114,485	68,992
합 계			148,275	151,389

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2017.7.21	43,969
2016.5.27	70,516
합 계	114,485

## 5. 기타 참고사항

해당 사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 4명의 이사 중 3인의 사내이사와 1인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 한편, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내에 위원회를 설치하지 않고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (2014.12.31 기준)

성 명	직책
서경배	대표이사
백정기	대표이사
김승환	사내이사
신동엽	사외이사

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사
				신동엽 (출석률: 100%)
1	2014.02.06	<정기이사회>		
		- 제1호 의안 : 제55기(2013년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성
2	2014.03.05	<임시이사회>		
		- 제1호 의안 : 제55기(2013년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제2호 의안 : 제55기(2013년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성
3	2014.03.21	<임시이사회>		
		- 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	가결	찬성
		- 제2호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건 - 제3호 의안 : 임원 규정 제정의 건	가결 가결	찬성 찬성
4	2014.05.08	<정기이사회> - 보고사항 : 2014년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)
5	2014.08.11	<정기이사회> - 보고사항 : 2014년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)
6	2014.11.10	<정기이사회>		
		- 보고사항 : 1) 2014년 3분기 경영현황 보고 2) 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 - 제1호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결	(보고사항) (보고사항) 찬성

※ 신동엽 사외이사는 2014년 3월 21일 정기주주총회에서 3년의 임기로 재선임됨.

### 다. 이사회내 위원회

당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내에 위원회를 설치하지 않고 있습니다.

### 라. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자 중 사내이사 및 사외이사는 이사회에서 추천하고, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

#### (1) 이사후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 이사회내의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천: 2014년 3월 5일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시: 2014년 3월 6일 ('주주총회소집공고' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사후보의 인적사항 공시

#### (2) 후보자의 성명·생년월일·사외이사 후보자 여부·회사와의 거래내역·최대주주와의 관계·추천인·이사로서의 활동분야

후보자 성명	생년월일	사외이사 후보자 여부	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계	추천인	이사로서의 활동분야
백정기	1953.07.17.	미해당	없음	없음	이사회	경영총괄
신동엽	1960.08.05.	해당	없음	없음	이사회	경영전반에 대한 업무

#### (3) 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
백정기	(주)아모레퍼시픽그룹 부회장	서울대학교 경제학과 졸업 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료 (주)태평양 경영지원실 전무 (주)태평양 인사총무부분 부사장 (주)비지에프리테일 대표이사 사장 한국편의점협회 제9,10대 회장	없음
신동엽	연세대학교 경영학과 교수	연세대 경영학과 졸업 美 예일대 조직행동학 박사 연세대학교 상남경영원 부원장 한국인적자원 개발학회 이사	없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사의 인적사항

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
----	------	------	-----------	-----------

김성호	1956.01.03	서울대학교 철학과 졸업 美 컬럼비아대 경영학석사 리먼 브러더스 한국지사 부대표 ING은행 한국지점 전무 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	없음	없음
-----	------------	--	----	----

#### 나. 감사의 독립성

당사는 공시서류작성기준일 현재 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 아니하며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 감사 1명이 감사 업무를 수행하고 있습니다. 감사는 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

#### 다. 감사의 주요 활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부
1	2014.02.06	제55기(2013년) 재무제표 및 영업보고서 보고	가결
		제55기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-
2	2014.03.05	내부감시장치에 대한 감사의 의견서 제출	-
		감사의 감사보고서 제출	-
3	2014.05.08	제56기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결
4	2014.08.11	제56기 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결
5	2015.11.10	제56기 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	4,444,362	55.70	4,444,362	55.70	-
서경배	최대주주	종류주	122,974	13.50	121,150	13.30	증여 (수증인: 서울대학교 병원)
서은숙	특수관계인	보통주	31,479	0.39	31,479	0.39	-
서은숙	특수관계인	종류주	2,974	0.33	2,974	0.33	-
서송숙	특수관계인	보통주	10,144	0.13	10,144	0.13	-
서민정	특수관계인	종류주	241,271	26.48	241,271	26.48	-
서혜숙	특수관계인	보통주	30,261	0.38	30,261	0.38	-
서혜숙	특수관계인	종류주	3,040	0.33	3,040	0.33	-
최병식	특수관계인	보통주	763	0.01	0	0.00	장내매도
최연식	특수관계인	보통주	1,644	0.02	1,644	0.02	-
백정기	특수관계인	보통주	0	0	139	0.00	임원 신규선임 (2014.03.21)
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	보통주	134,348	1.68	134,348	1.68	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	종류주	9,252	1.02	9,252	1.02	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	42,581	0.53	42,581	0.53	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	4,243	0.47	4,243	0.47	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	210,538	2.64	210,538	2.64	-
성환복지기금	특수관계인	종류주	23,436	2.57	23,436	2.57	-
계		보통주	4,906,120	61.49	4,905,496	61.48	-
		종류주	407,190	44.69	405,366	44.49	-

#### ■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	겸직회사	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영학과 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리	대표이사 사내이사 사내이사

### 2. 최대주주 변동현황

공시대상기간 중 최대주주가 변동된 경우가 없습니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2014.12.31 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	4,444,362	55.70%	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

- 주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.  
 주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않음.

#### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2014.12.31 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	7,843	99.82%	2,225,630	27.89%	-

- 주) 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준임.

### 4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 이 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.



<b>주주명부 폐쇄시기</b>	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
<b>주권의 종류</b>	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
<b>명의개서대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40 (대표전화 : 051-519-1500)		
<b>주주의 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

※ 상기 공고방법은 2014년 3월 21일 제55기 정기주주총회의 결의로 전자공고의 방법으로 변경되었습니다.

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		2014년 7월	2014년 8월	2014년 9월	2014년 10월	2014년 11월	2014년 12월	
보통주	주가	최고주가	886,000	1,089,000	1,169,000	1,282,000	1,257,000	1,184,000
		최저주가	753,000	914,000	1,005,000	1,073,000	1,035,000	998,000
		평균주가	816,783	1,001,750	1,095,895	1,182,905	1,162,100	1,082,762
	거래량	최고 일거래량	21,823	26,214	28,552	29,476	30,455	17,914
		최저 일거래량	5,736	9,194	7,100	5,683	4,920	6,049
		월간거래량	277,611	308,982	216,960	325,453	302,803	233,147
1우선주	주가	최고주가	428,000	560,000	557,000	563,000	543,000	487,500
		최저주가	330,500	430,000	512,000	483,000	470,000	450,000
		평균주가	380,326	513,325	535,421	528,071	504,350	468,762
	거래량	최고 일거래량	5,535	6,972	33,644	44,656	3,331	1,844
		최저 일거래량	257	822	1,273	839	189	92
		월간거래량	42,207	59,461	133,816	105,842	26,882	12,293

※ 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 않으므로 기재를 생략함.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	4,444,362	121,150	2012.03.23 ~	2015.03.22
백정기	남	1953.07	부회장	등기임원	상근	경영총괄	- 서울대 경제학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료 - (주)태평양 인사총무부분 부사장 - (주)비지에프리테일 대표이사 사장 - 한국편의점협회 제9,10대 회장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 부회장	139	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
김승환	남	1969.03	상무	등기임원	상근	그룹전략	- 연세대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략 Division 상무	-	-	2013.03.22 ~	2016.03.21
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관한 업무	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 조직행동학 박사 - 연세대학교 상남경영원 부원장 - 한국인적자원 개발학회 이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
강성호	남	1956.01	감사	등기임원	상근	감사	- 서울대 철학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경영학석사 - 리먼 브러더스 한국지사 부대표 - ING은행 한국지점 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
손영철	남	1957.01	감사	미등기임원	상근	감사	- 서울대 정치학과 졸업 - (주)태평양 방판서울사업부 상무 - (주)아모레퍼시픽 방판부문 부사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사	-	-	2012.04.01 ~	-
채양선	여	1967.04	부사장	미등기임원	상근	그룹마케팅 전략	- 프랑스 INSEAD MBA 졸업 - 기아자동차(주) 마케팅사업부 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹마케팅전략 Unit 및 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	-	-	2014.11.01 ~	-

정형권	남	1966.08	상무	미등기임원	상근	그룹HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 英 London Business School MBA 석사 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 경영진단담당 상무 - (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 - (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
김정호	남	1964.09	상무	미등기임원	상근	성장지원	- 한양대 법학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 성장지원 Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	그룹법무	- 고려대 법학과 졸업 - 사법연수원 제31기 수료 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무 Division 및 (주)아모레퍼시픽 법무Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
이희복	남	1963.02	상무	미등기임원	상근	그룹홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Division 및 (주)아모레퍼시픽 홍보Division 상무	-	-	5년이상 재직	-
임한혁	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	그룹인재원	- 경남대 경영학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 및 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무	-	-	5년이상 재직	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	감사실장	- 서울대 경영학과 졸업 - 美 Boston University 법학 박사 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사실 상무	-	-	2014.02.05 ~	-
김난희	여	1971.12	상무	미등기임원	상근	그룹상품전략	- 서울대 영어영문학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹상품전략 Division 및 (주)아모레퍼시픽 상품전략 Division 상무	-	-	2014.11.01 ~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	그룹지식재산	- 서울대 의류학과 졸업 - Queen Mary and Westfield 법학석사 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹지식재산 Division 및 (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division 상무	-	-	2014.12.01 ~	-

※ 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.

■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2014.12.31 기준)

겸직임원		겸직회사		
성명	직위	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	대표이사	(주)아모레퍼시픽 (주)에워드 (주)이니스프리	대표이사 사내이사 사내이사	화장품 제조 및 판매 화장품 제조 및 판매 화장품 판매

김승환	사내이사	(주)에워드 (주)이니스프리 (주)태평양제약 (주)퍼시픽패키지 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	기타비상무이사 기타비상무이사 사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
신희철	상무	(주)에워드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)장원 (주)코스비전	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2014년 12월 31일) 이후 공시서류제출일(2015년 3월 31일) 사이에 임원의 변동은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	- 프랑스 INSEAD MBA 졸업 - 기아자동차(주) 마케팅사업부 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	- 2015.03.20 : 정기주주총회에서 사내이사 선임 - 2015.03.20 : 임시이사회에서 대표이사 선임
	이우영	남	1952.12	사외이사	등기임원	상근	경영전반에 관한 업무	- 서울대 약학 학사, 석사 - 충북대학교 대학원 약학 박사 - (주)태평양 의약연구소장 - (주)태평양제약 대표이사 사장	- 2015.03.20 : 정기주주총회에서 3년 임기로 사외이사 선임
	노지혜	여	1975.12	상무	비등기임원	상근	그룹전략	- 서울대 외교학과 졸업 - HARVARD BUSINESS SCHOOL 경영석사 - LG전지(주) 경영전략담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략 Division	- 2015.01.01 : 신규 선임

### 나. 직원 현황

(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
관리사무직	남	62	-	-	62	8.4년	5,232	84	-
관리사무직	여	41	-	-	41	4.1년	2,045	50	-
합 계		103	-	-	103	6.7년	7,276	71	-

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	4	3,000	사외이사 포함
감사	1	200	-

#### (2) 보수지급금액

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	1,725,471,151	575,157,050	-
사외이사	1	60,000,000	60,000,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	1	113,526,000	113,526,000	-
계	5	1,898,997,151	379,799,430	-

주1) 상기 인원수는 공시서류작성기준일 기준이며, 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 등기이사(사외이사, 감사 제외)의 보수를 포함한 금액임(당기중 등기이사직을 사임한 손영철 前등기이사의 경우 3월말까지의 보수액을 포함하였으며, 당기중 등기이사직에 선임된 백정기 등기이사는 사업연도의 개시일부터 보수액을 포함함).

주2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

### 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

#### (1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
백정기	부회장	701,233,619	-

※ 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간동안의 지급한 금액 기준임.

#### (2) 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		금액	산정기준 및 방법
백정기	근로소득	급여	378,291,619원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 370,000,000원의 1/12인 30,834,000원을 매월 기본지급하였으며, 사규 중업원 장학금 지급기준에 준하여 연 2회 자녀학자금으로 급여가 추가 지급됨.
		상여	322,942,000원	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. 단기인센티브

			<p>는 연 1회 영업이익 목표달성률 등 회사지표와 전략과제 등 개인목표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~200% 범위 내에서 지급할 수 있음.</p> <p>- 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 영업수익은 전기 대비 68% 증가한 816억원, 영업이익은 전기 대비 55% 증가한 494억원을 달성하였으며, 지주회사로서 계열회사들에 대한 경영을 총괄하면서 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 21% 증가한 4조 7,110억원을 달성했으며, 영업이익은 6,591억원으로 전년 대비 40% 증가한 점을 고려하였음. 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 '우리 다 함께'라는 경영방침 하에 브랜드력 강화, 유통 채널 혁신, 해외사업 확대 등 건실한 성장세를 지속시킨 점을 고려하여 상여금 322,942,000원을 지급함.</p>
	퇴직소득	-	해당사항 없음
	기타소득	-	해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 11개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 9개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

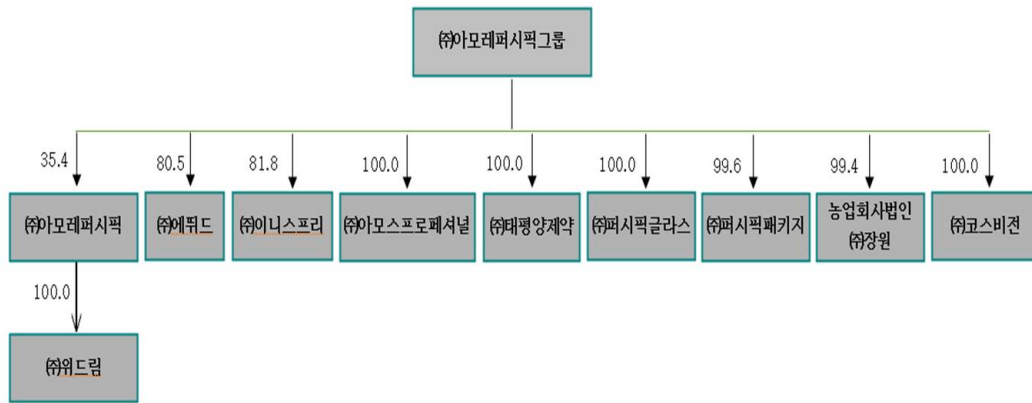
나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전 (주)위드림	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	9개사
계	-	-	11개사

주) (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었으며, 2015년 3월 1일자로 상호가 '(주)에스트라'로 변경되었습니다.

다. 계열회사간 계통도

## ‘아모레퍼시픽’ 기업집단 지분도(2014.12.31.기준)



※ 상기 계열회사간 계통도는 보통주 기준 지분임.

### 라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2014.12.31 기준)

겸직임원		겸직회사		
성명	직위	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	대표이사	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 제조 및 판매 화장품 판매
김승환	사내이사	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)태평양제약 (주)퍼시픽패키지 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
신희철	상무	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

## 2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황



(기준일 : 2014.12.31 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	2,069,586	35.40	939,023	-	-	-	2,069,586	35.40	939,023	3,500,718	356,624
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	151,103	14.31	30,484	-	-	-	151,103	14.31	30,484	3,500,718	356,624
(주)에워드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	748,420	80.48	29,083	-	-	-	748,420	80.48	29,083	116,177	4,391
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.82	16,000	-	-	-	200,000	81.82	16,000	227,375	60,452
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.00	23,067	-	-	-	700,000	100.00	23,067	53,630	9,497
(주)태평양제약 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.00	66,203	-	-	-	2,108,947	100.00	66,203	132,294	32,048
(주)태평양제약 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.00	3,250	-	-	-	220,000	100.00	3,250	132,294	32,048
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100.00	42,613	-	-	-	1,000,000	100.00	42,613	62,211	-3,860
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,291,506	99.58	35,712	-	-	-	2,291,506	99.58	35,712	60,160	1,364
농업회사법인 (주)장원 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.38	42,153	-	-	-	1,000,000	98.38	42,153	85,677	1,431
(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	4,000,000	100.00	3,600	-	-	-	4,000,000	100.00	3,600	37,793	1,629
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30.00	3,254	-	-	-	180,000	30.00	3,254	49,651	4,398
(주)태평양금속 (비상장)	1977.01.19	투자	3,200	300,000	10.00	5,594	-300,000	-7,037	-5,594	0	0	0	93,059	5,773
(주)리젠프라이밍 (비상장)	2010.04.28	투자	500	168,780	4.80	500	-168,780	-	-500	0	0	0	-	-
ANTERIOS, INC. (미국)	2010.07.30	투자	3,500	318,210	3.14	4,067	-	-	-	318,210	3.14	4,067	-	-
CAPSUM (프랑스)	2010.07.30	투자	500	9,107	6.02	549	-	-	-	9,107	6.02	549	-	-
Lithera, Inc. (미국)	2012.12.31	투자	2,000	1,428,572	2.47	2,148	-	-	-	1,428,572	2.47	2,148	-	-
Obalon Therapeutics (미국)	2012.12.31	투자	5,000	4,178,498	6.67	5,378	-	-	-	4,178,498	6.67	5,378	-	-
Brickell Biotech (미국)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	3.10	1,083	-	-	-	122,850	3.10	1,083	-	-
TRIA BEAUTY INC (미국)	2013.07.31	투자	1,500	735,294	1.00	1,688	-	-	-	735,294	1.00	1,688	-	-
합 계				21,930,873	-	1,255,449	-468,780	-7,037	-6,094	21,462,093	-	1,249,355	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.  
 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	담보물	담보제공일자	담보제공기간	담보설정액	거래의 조건	이사회 결의일
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 기업은행 용산지점 100억원 정기에 금	2013.05.09	2013.05.09 ~ 2014.04.23	6,000,000,000원	본 담보제공 건은 (주)퍼시픽글라스 운전자금 차입에 따른 당사의 정기에 금에 대한 질권 담보설정임. ※(주)퍼시픽글라스 차입조건 - 차입은행: 기업은행 - 차입금리: 3.65% - 차입기간: 2013.04.23 ~ 2014.04.23	2013.05.08

주) 상기 담보설정액은 이사회 결의일 기준임.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 억원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	-매출거래: 경영자문 서비스, 상표권사용료 수익 등 -매입거래: 경영지원 서비스, 부동산임차료, 제품/상품 등	2014.01.01 ~ 2014.12.31	248	30.4

※ 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항이며, 상기 비율은 개별재무제표 기준 2014년도말 영업수익 대비 비율임.

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경상황 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경상황

: 해당 사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제55기 주주총회 (2014.3.21.)	제1호 의안 : 제55기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,500(50%), 1우선주 2,550원(51%), 2우선주 2,500(50%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 신임이사 : 백정기 중임이사 : 신동엽
	제4호 의안 : 감사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임감사 : 김성호
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 30억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제54기 주주총회 (2013.3.22.)	제1호 의안 : 제54기(2012.01.01~2012.12.31)재무상태표, 손익계 산서 및 이익잉여금처분계산서 등 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,250(45%), 1우선주 2,300원(46%), 2우선주 2,250(45%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 신임이사 : 손영철, 김승환 신임이사 : 신동엽
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 20억원
	제5호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제53기 주주총회 (2012.3.23.)	제1호 의안 : 제53기(2011.01.01~2011.12.31)재무상태표, 손익계 산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,000(40%), 1우선주 2,050원(41%), 우선주2 2,000(40%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제2-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임이사 : 서경배 신임이사 : 배동현 신임이사 : 손영철
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 13억원
	제4호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증현황

공시서류작성일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 182,705백만원이며, 채무보증 금액은 5,717백만원 감소하였습니다. 공시서류작성일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사 외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,847	5,638	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	487	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	610	661	2014.09.01 ~ 2015.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,645	2,645	2014.10.18 ~ 2015.04.19
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,612	6,612	2014.04.19 ~ 2015.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S.	KEB	13,389	16,530	2014.10.25 ~ 2015.10.20
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,673	3,967	2014.07.23 ~ 2015.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	43,540	43,540	2014.07.21 ~ 2017.07.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,885	2014.01.21 ~ 2015.01.20
			AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,500	15,000	2014.03.28 ~ 2015.03.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	70,753	70,753	2013.05.27 ~ 2016.05.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	5,987	2013.08.26 ~ 2016.07.19
		소 계			149,568	182,705	-

한편, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일의 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 188,422백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채

무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
	계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	7,823	11,796	2002.09.16 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	423	968	2005.05.03 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	692	728	2013.08.01 ~ 2014.07.31
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,814	2,913	2013.10.18 ~ 2014.10.17
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	7,281	7,281	2013.04.19 ~ 2014.04.19
		PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	12,240	12,378	2013.10.24 ~ 2014.10.23
		PACIFIC CREATION S.A.S.	Societe	-	5,825	2013.08.01 ~ 2014.07.31
		ANNICK GOUTAL	KEB	4,330	4,369	2013.07.23 ~ 2014.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	42,212	42,212	2011.07.29 ~ 2014.07.29
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,553	2013.07.01 ~ 2014.01.22
		AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,028	15,000	2013.03.29 ~ 2014.03.28
		AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	68,595	68,595	2013.05.27 ~ 2016.05.27
		AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	5,804	2013.08.26 ~ 2016.07.19
		소 계			152,437	188,422

라. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
(주)아모레퍼시픽	보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 40,000백만원을 한도로 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 9,041백만원(2013년 기말: 7,807백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 256천(2013년 기말: USD 311천)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 3,891백만원(2012년: 2,135백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 123백만원(2012년말: 1,223백만원)입니다.
(주)에워드	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 148백만원(2013년말: 50백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 316백만원(2013년말: 396백만원)입니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 140백만원(2013년말: 71백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 316백만원(2013년말: 396백만원)입니다.

(주)아모스프로페셔널	<p>보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다</p> <p>(2013년말: 36백만원).</p>
(주)태평양제약	<p>보고기간말 현재 우리은행과 30,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있으며, 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 1,130백만원(2013년 기말: 1,021백만원)입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 2백만원(2013년말: 371백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)퍼시픽글라스	<p>보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 6백만원</p> <p>(2013년 기말: 9백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다. 보고기간말 현재 국민은행과 9,000백만원의 운영자금일반대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 9,000백만원입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 94백만원(2013년말: 94백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)퍼시픽패키지	<p>보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 말: -백만원).보고기간말 현재 국민은행과 7,000백만원의 시설대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 7,000백만원입니다.</p>
	<p>회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 3,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 없습니다.</p>
(주)장원	<p>보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 42백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)코스비전	<p>보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다.</p>
Amorepacific Global Operations Limited.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2013년 기말: USD 40,000천)입니다.</p>
	<p>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 기말: USD -천).</p>
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다</p> <p>(2013년 기말: USD -천).</p>
AMOREPACIFIC EUROPE.S.A.S	<p>보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 4,631천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며,</p> <p>Citi Bank N.A 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 17,587천(2013년 기말: EUR 18,314천)입니다.</p>

Annick Goutal S.A.S	보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 1,265천(2013년 기말 EUR 2,973천)입니다.
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 700,000천(2013년 기말 : JPY 600,000천)입니다.
AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다. 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증을 제공받고 있습니다.

## (2) 사용제한 금융상품

보고기간 말 현재 유동성 금융기관예치금 중 33,500백만원(2013년 기말 : 20,500백만원)과 3,500백만원(2013년 기말 : -백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 중 33백만원(2013년 기말 : 33백만원)과 3,536백만원(RMB 20,000천)(2013년 기말 : 3,482백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한, 매도가능금융자산 2,359백만원(HKD 16,645천)은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 토지 및 건물 중 일부는 임대보증금과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

당기 --

담보권자	담보제공자산	채권채고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842
삼성생명(주)	토지, 건물	545
국민연금공단	토지, 건물	1,249
한화손해보험(주)	토지, 건물	73
롯데카드(주)	토지, 건물	303
삼성생명서비스손해사정(주)	토지, 건물	105
국가인권위원회	토지, 건물	151
근로복지공단	건물	3,423
사회복지법인청광	건물	100
합계		8,791

전기 --

담보권자	담보제공자산	채권채고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842
삼성생명(주)	토지, 건물	961

국민연금공단	토지, 건물	319
한화손해보험(주)	토지, 건물	56
합계		4,178

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 582,590백만원입니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

##### <주요자회사의 제재현황>

##### ■ (주)아모레퍼시픽의 제재현황

(주)아모레퍼시픽은 2014년 8월 14일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제23조 제1항 제4호, 법 시행령 제36조 제1항 [별표1의2] 6.라목에 위반되므로 시정명령과 함께 과징금 5억원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부 기한은 2015년 01월 07일부로 기한 내 납부하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 국제기준에 걸맞은 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

##### ■ 주식분할

당사는 2015년 2월 3일 이사회 의결을 통해 유통주식수 증대를 통한 주식거래 활성화를 위하여 주식분할을 결정하였으며, 2015년 3월 20일 주주총회에서 주식분할을 승인하였습니다. 이에 따라 당사는 기명식 보통주, 기명식 1우선주, 기명식 2우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 1주당 10주(주당 액면가 500원)로 아래와 같이 분할할 예정입니다.

구분	구분		분할 전	분할 후
	1. 주식분할 내용	1주당 가액(원)		5,000
발행주식총수		보통주식(주)	7,979,098	79,790,980
		종류주식(주)	911,097	9,110,970
2. 주식분할 일정	주주총회에정일		2015-03-20	
	구주권제출기간	시작일	2015-03-23	
		종료일	2015-04-23	
	매매거래정지기간		2015-04-22 ~ 신주권변경상장일 전일	
	명의개서정지기간	시작일	2015-04-24	
		종료일	2015-05-03	
신주권상장에정일		2015-05-08		



주) 상기 일정은 관계기관과의 협의에 따라 변동될 수 있음.

■ (주)에스쁘아의 자회사 편입 및 기업집단 소속회사 편입

당사의 자회사인 '(주)에뛰드'의 인적분할에 따른 '(주)에스쁘아'가 2015년 1월 1일 신규설립함에 따라 당사의 자회사는 9개에서 10개로 증가하였습니다.

또한, 2015년 2월 2일 공정거래위원회로부터 (주)에스쁘아의 아모레퍼시픽 기업집단 소속회사 편입 공문을 수령하였습니다. 이에 따라 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류제출일(2015년 3월 31일) 기준 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

<자회사의 결산일 이후에 발생한 중요사항>

■ (주)아모레퍼시픽의 주식분할

(주)아모레퍼시픽은 2015년 2월 3일 이사회 의결을 통해 유통주식수 증대를 통한 주식거래 활성화를 위하여 주식분할을 결정하였으며, 2015년 3월 20일 주주총회에서 주식분할을 승인하였습니다. 이에 따라 당사는 기명식 보통주, 기명식 1우선주, 기명식 2우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 1주당 10주(주당 액면가 500원)로 아래와 같이 분할할 예정입니다.

구분	구분		분할 전	분할 후
	1. 주식분할 내용	1주당 가액(원)		5,000
발행주식총수		보통주식(주)	7,979,098	79,790,980
		종류주식(주)	911,097	9,110,970
2. 주식분할 일정	주주총회예정일		2015-03-20	
	구주권제출기간	시작일	2015-03-23	
		종료일	2015-04-23	
	매매거래정지기간		2015-04-22 ~ 신주권변경상장일 전일	
	명의개서정지기간	시작일	2015-04-24	
		종료일	2015-05-03	
신주권상장예정일		2015-05-08		

주) 상기 일정은 관계기관과의 협의에 따라 변동될 수 있음.

■(주)에뛰드의 회사분할결정

(1) 당사의 자회사인 (주)에뛰드는 2014년 10월 20일 회사분할결정에 관하여 이사회에서 의결하였으며, 그 주요사항은 아래와 같습니다.

<p>1. 분할방법</p> <p>(1) 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할기일 현재의 지분율에 비례하여 분할 신설되는 주식을 배정받는 단순인적분할의 방법으로 분할하며, 분할되는 회사가 영위하는 사업 중 분할대상부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하고, 분할존속회사는 존속하여 분할대상부문을 제외한 나머지 사업을 계속하여 영위하게 됩니다.</p>
---

<회사분할내용>

- 분할존속회사: (주)에뛰드
- 분할신설회사: (주)에스쁘아 (가칭)

(2) 분할기일은 2015년 1월 1일로 합니다.

(3) 상법 제530조의3 제1항, 제2항의 규정에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제 530조의9 제1항의 규정에 의거 분할되는 회사 또는 분할신설회사는 분할되는 회사의 분할 전 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(4) 상기 (3)에 따라 분할되는 회사와 분할신설회사가 분할되는 회사의 분할 전의 채무에 관하여 연대채무를 부담함으로써 인하여, 분할되는 회사가 분할계획서에 따라 분할신설회사가 승계한 채무를 변제하거나, 분할되는 회사의 기타 출재로 면책이 된 때에는 분할되는 회사가 분할신설회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있고, 분할신설회사가 분할계획서에 따라 분할되는 회사에 귀속된 채무를 변제하거나, 분할신설회사의 기타 출재로 면책이 된 때에는 분할신설회사가 분할되는 회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다.

(5) 분할로 인하여 이전하는 재산은 분할계획서의 규정 내용에 따릅니다.

2. 분할비율

- 존속회사 : 신설회사 = 0.7808765 : 0.2191235

3. 분할 후 존속회사의 내용

- 회사명: 주식회사 에뛰드
- 자본금: 3,631,080,000원
- 주요사업: 화장품 제조 및 판매 (매스티지 화장품 사업)

4. 분할설립회사

- 회사명: 주식회사 에스쁘아 (가칭)
- 자본금: 1,018,920,000원
- 주요사업: 화장품 제조 및 판매 (메이크업 화장품 사업)

5. 감자비율: 21.9123523%

6. 주주총회 예정일: 2014년 11월 26일

7. 분할기일: 2015년 1월 1일

8. 이사회 결의일: 2014년 10월 20일

※ 상기 회사분할과 관련한 상세 내용은 2014년 10월 24일 (주)에뛰드에서 공시된 '회사분할결정'을 참조하시기 바랍니다.

(2) 상기 (1)의 회사분할결정에 따라 회사의 자회사인 (주)에뛰드는 인적분할의 방법을 통해 분할준속회사인 (주)에뛰드(매스티지 화장품 사업)와 분할신설회사인 (주)에스쁘아(메이크업 화장품 사업)로 분할되었습니다. 분할기일은 2015년 1월 1일이며, (주)에스쁘아의 창립 총회 및 설립등기는 2015년 1월 2일에 완료하였습니다.

■(주)태평양제약의 사명변경

(주)태평양제약은 2015년 2월 27일 주주총회 결의를 통해 사명을 '(주)에스트라'로 변경하였습니다. (주)에스트라로의 사명변경일은 2015년 3월 1일입니다.

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

<자회사의 합병등의 사후정보>

■(주)태평양제약과의 소규모주식교환에 관한 사항

(1) 일정

본 주식교환은 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽그룹의 입장에서는 상법 제360조의10에 따른 소규모주식교환으로서 세부일정은 상법에 따라 진행됩니다.

구분	(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약	
이사회 결의일	2012년 12월 4일	2012년 12월 4일	
주식 교환 계약일	2012년 12월 6일	2012년 12월 6일	
주주명부 기준일 및 폐쇄 공고	2012년 12월 5일 ※(주)아모레퍼시픽그룹은 상법 360조10조에 따라 소규모 주식교환으로 반대의사표시 기준일 공고	2012년 12월 5일	
주주 확정일	2012년 12월 20일	2012년 12월 20일	
주주총회 소집통지일	-	2013년 1월 22일	
주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2012년 12월 20일	2013년 1월 23일
	종료일	2013년 1월 4일	2013년 2월 5일
주식교환 승인을 위한 이사회결 의일 또는 주주총회일	2013년 2월 6일 (이사회 결의)	2013년 2월 6일	
주식매수청구권 행사 기간	시작일	해당사항 없음	2013년 2월 7일
	종료일	해당사항 없음	2013년 2월 26일
완전자회사가 되는 회사의 주권 실효통지·공고일	해당사항 없음	2013년 2월 7일	
주식교환일	2013년 3월 11일	2013년 3월 11일	
주식교부일	2013년 4월 1일	-	

(2) 주식매수청구권 행사

1) 완전모회사((주)아모레퍼시픽그룹)

상법 제360조의10의 규정에 의거하여 소규모주식교환 절차에 따라 진행하므로, 주식매수청구권은 해당사항 없습니다.

2) 완전자회사((주)태평양제약)

법인명	매수청구가격	매수청구기간	매수청구 주식수	매수 일자	매수자금
(주)태평양제약	보통주 30,935원 우선주 16,814원	2013년 2월 7일 ~ 2013년 2월 26일	보통주 484,998주 우선주 19,504주	2013년 3월 8일	차입

(3) 채권자보호에 관한 사항

해당사항 없음.

(4) 관련 소송의 현황

해당사항 없음.

(5) 신주배정 등에 관한 사항

상법 제360조의6에 의거 주식교환의 대가로 신주발행에 갈음하여 회사의 자기주식을 교부할 예정이므로, 신주를 발행하지 않습니다.

주식교환일 현재 (주)태평양제약의 주주명부에 등재되어 있는 주주에 대하여 교환비율에 따라 (주)아모레퍼시픽그룹의 보통주식과 우선주식1을 각각 배정합니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 이번 주식교환으로 보통주 자기주식 46,972주, 우선주1 자기주식 15,871주를 각각 교부하며, 교부일은 2013년 4월 1일입니다.

※ 1주 미만의 단주에 대하여 (주)아모레퍼시픽그룹 주식교환일 현재의 종가로 계산된 금액을 그 비율에 따라 현금으로 "주식교환 대상주주"에게 지급하며, 상기 자기주식수에는 회사가 취득하는 단주는 제외되어 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹이 보유하고 있는 (주)태평양제약 주식에 대하여는 주식교환에 따른 주식을 배정하지 않습니다.

(6) 소규모주식교환의 상대방의 개요

- 상대방의 명칭 : (주)태평양제약
- 소재지 : 서울 강남구 언주로 710 (논현동)

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음