

# 목 차

분기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	10
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	12
II. 사업의 내용 .....	16
III. 재무에 관한 사항 .....	48
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	58
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	60
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 .....	61
1. 이사회에 관한 사항 .....	61
2. 감사제도에 관한 사항 .....	62
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	63
4. 계열회사 등의 현황 .....	63
VII. 주주에 관한 사항 .....	67
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	70
1. 임원 및 직원의 현황 .....	70
2. 임원의 보수 등 .....	72
IX. 이해관계자와의 거래내용 .....	74
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	76
XI. 재무제표 등 .....	84
XII. 부속명세서 .....	99
【전문가의 확인】 .....	102
1. 전문가의 확인 .....	102
2. 전문가와의 이해관계 .....	102

# 분기보고서

(제56기 3분기)

사업연도            2014.01.01            부터  
                          2014.09.30            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2014년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :

서 경 배

본 점 소 재 지 :

서울특별시 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 상 무            (성 명) 신 희 철

(전 화) 02-879-3896

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2014년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 서 경 배 (서명) 서 경 배

신고업무담당이사 : 신 희 철 (서명) 신 희 철

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2006.06.01	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	3,133,866	기업의결권의 실질지배	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)에워드	1976.05.03	서울 중구 청계천로 100	화장품 제조 및 판매	117,762	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)이니스프리	2009.11.10	서울 중구 청계천로 100	화장품 판매	146,617	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)아모스프로페셔널	1976.01.24	서울 중구 청계천로 100	두발용 화장품 판매	47,391	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)태평양제약	1982.12.16	서울 강남구 언주로 710	의약품 제조 및 판매	133,035	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽글라스	2007.04.01	충남 서천군 장항읍 신창서로 29	초차 용기 제조 및 판 매	62,010	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)퍼시픽패키지	2010.05.01	충북 청주시 상당구 문의면 남 계길 22-65	인쇄 및 지기가공 제 조 및 판매	50,349	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
농업회사법인 (주)장원	2007.04.01	제주 서귀포시 안덕면 신화역 사로 446	녹차 재배 및 판매	84,211	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
(주)코스비전	2011.10.02	대전 대덕구 대화로 80	화장품, 세정제, 유무 기화합물 제조 및 판 매	29,224	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)워드림	2014.09.01	경기 오산시 가장산업동로 37	판촉물 또는 제품 포 장업	-	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.07.16	Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong	지주회사업	171,268	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.06.08	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers Singapore 238881	지주회사업	4,896	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.27	383, Yumin Road Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	화장품 제조 및 판매	48,139	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.11	Room 2021,2022,2023,Building 1, No. 383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing Distirct, ShangHai	연구개발	1,809	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	2006.06.23	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품 판매	129,201	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.26	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품 제조 및 판매	88,929	기업의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억 원 이상인 종속회사)
Annick Goutal S.A.S	1985.01.07	32 rue d'Armaille 75017 Paris, France	화장품 판매	22,401	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.02	270 Sylvan Avenue   #255   Englewood Cliffs, NJ 07632 U.S.A.	화장품 판매	11,521	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1978.06.01	4th Floor, SHOENMITSUI BLDG. 2-1-1 Toranomon,Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	13,425	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2003.12.01	5F. No.205, Dunhua N Rd.,Taipei, Taiwan	화장품 판매	6,017	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.02.28	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers Singapore 238881	화장품 판매	20,262	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2006.09.06	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품 판매	4,138	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2010.06.09	117 Nguyen Du (Floor 2) St, Ward Ben Thanh, Dist.01, HCMC, Vietnam	화장품 판매	5,611	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2005.03.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	5,522	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.06.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950	화장품 판매	1,795	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	854	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2001	Suite 2803-2807, Windsor House, 311 Gloucester Rd, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	40,176	기업의결권의 과반수 소유	해당없음

※ 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사

**나. 회사의 법적·상업적 명칭**

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group 이라고 표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- 주소: 서울 중구 청계천로 100
- 전화번호: 02-709-5114
- 홈페이지: <http://www.amorepacific.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업	-
2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업	
3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업	
4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업	
5. 경영자문 및 컨설팅업	
6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업	
7. 시장조사 및 경영상담업	
8. 부동산 매매 및 임대	
9. 체육시설 및 주차장 운영	
10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'III. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일 현재 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 제약, 기타사업부문의 총 28개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
----	-------	-------

화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에워드, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	(주)태평양제약	전문의약품 및 일반의약품
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

### <주요자회사의 주요 사업의 내용>

#### ■ (주)아모레퍼시픽의 주요 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문(기초, 메이크업 외 기타)와 MC&S(MassCosmetic & Sulloc, 생활용품 및 녹차) 사업부문(개인용 생활용품, 녹차)으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 13. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

#### 사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 10개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 8개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	회사명	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사

비상장	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	8개사
계	-	-	10개사

주1) (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었습니다.  
주2) (주)위드림은 2014년 9월 1일 신규설립되었으며, 공정거래위원회의 소속회사 편입 공문 수령일은 2014년 10월 1일입니다.

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- 당사의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일에 現 본점소재지로 변경하였습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2014.03.21	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 백정기	신규선임
제55기(2013년도) 정기주주총회	2014.03.21	- 사내이사 : 백정기 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 재선임
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	신규선임
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규선임 신규선임
제53기(2011년도) 정기주주총회	2012.03.23.	- 사내이사 : 서경배 - 사내이사 : 배동현 - 사외이사 : 손영철	재선임 신규선임 신규선임
제52기(2010년도) 정기주주총회	2011.03.25	- 이사선임 : 고광용 - 사외이사 : 조동철	신규선임 재선임
제51기(2009년도) 정기주주총회	2010.03.19	- 사외이사 : 조동철	재선임

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.



주2) 2014년 3월 10일 손영철 대표이사가 대표이사 및 사내이사직을 사임하였습니다.  
 주3) 2014년 3월 21일 백정기 사내이사는 이사회 결의로 대표이사로 신규 선임되어 각자 대표이사가 2인(서경배, 백정기)으로 변경되었습니다.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2014.01.01)			기 말(2014.09.30)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	4,906,120주	61.49%	서경배 외 8명	4,905,496주	61.48%

※ 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

**라. 상호의 변경**

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

**<주요자회사 및 자회사의 상호의 변경>**

■ (주)아모레퍼시픽

주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 7일 (주)아모레퍼시픽그룹에서 인적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, '85.10. (주)오스카로 상호변경, '97.8. (주)에뛰드로 상호변경 하였습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, '76.12. (주)유미화장품으로 상호변경, '81.06. (주)태평양공업으로 상호변경, '92.01. 유미코스메틱(주)로 상호변경, '99.01. (주)아모스로 상호변경, '99.12. (주)아모스프로페셔널로 상호변경 하였습니다.

■ (주)태평양제약

주식회사 태평양제약은 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ 농업회사법인 (주)장원

주식회사 장원은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 "주식회사 장원"의 상호를 사용하였으며, 2012년 5월 23일 "농업회사법인 주식회사 장원"으로 상호변경 하였습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

- 2010. 05. (주)태신인팩을 인적분할하여 (주)퍼시픽패키지 설립
- 2013. 03. (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)태평양제약의 주식교환
- 2014. 02. (주)태평양제약의 제약사업부문을 (주)한독에 영업양도
- 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

■ (주)아모레퍼시픽그룹

- 2010. 03. (주)태신인팩 자회사 편입
- 2010. 05. (주)퍼시픽패키지 자회사 편입
- 2010. 08. (주)태신인팩 자회사 탈퇴
- 2011. 10. (주)코스비전 자회사 편입
- 2014. 07. 2우선주 유가증권시장 상장폐지 (유가증권시장 상장규정 제65조 및 제155조에 따른 거래량요건 미달사유)

■ (주)아모레퍼시픽

- 2010. 01. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 06. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 09. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 09. DJSI World 지수 편입
- 2011. 07. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
- 2012. 05. 오산공장 완공
- 2013. 03. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 09. 자회사형 장애인 표준사업장((주)위드림) 설립

■ (주)태평양제약

- 2012. 10. 제2공장 신축 완료
- 2013. 03. 유가증권시장 상장폐지

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2014.09.30 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

※ 당사는 최근 5사업연도 기간동안 자본금 변동사항이 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

주식의 총수 현황

(기준일 : 2014.09.30 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	27,000,000	9,000,000	36,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	7,979,098	911,097	8,890,195	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	7,979,098	911,097	8,890,195	-
V. 자기주식수	554,967	6,239	561,206	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	7,424,131	904,858	8,328,989	-

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	50,000	-	-	-	50,000	-
			종류주	5,000	-	-	-	5,000	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	50,000	-	-	-	50,000	-	
		종류주	5,000	-	-	-	5,000	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	504,964	3	-	-	504,967	주)
			종류주	1,237	2	-	-	1,239	주)
총 계(a+b+c)			보통주	554,964	3	-	-	554,967	-
			종류주	6,237	2	-	-	6,239	-

주) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생 하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

## 다. 다양한 종류의 주식

당사의 보통주 외의 주식(종류주)은 1우선주와 2우선주가 있으며, 1우선주와 2우선주의 현재까지 발행한 주식의 총수는 911,097주입니다.

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 주)

구 분		1우선주 (기명식)	2우선주 (기명식)
발행주식수		644,377	266,720
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	- 우선주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	- 우선주식에 대한 배당율은 액면금액을 기준으로 연 3% 이상으로 하고 발행시에 이사회가 우선배당율을 정한다. - 보통주식의 배당율이 우선주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다. - 우선주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정을 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.

	잔여재산 분배에 관한 사항	-	-
	상환에 관한 사항	-	-
	전환에 관한 사항	-	- 우선주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환됨
기 타	- 우선주식의 의결권은 없음 - 우선주식의 우선기한은 무기한임	- 우선주식의 의결권은 없음	

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	7,979,098	-
	종류주	911,097	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	554,967	자기주식
	종류주	911,097	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	7,424,131	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당 가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 배당성향을 기준으로 2011년 65.8%, 2012년 47.6%, 2013년 55.3%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제7조의2 (종류주식의 수와 내용)

① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발

행주식의 수는 9백만주로 한다.

- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제10조의2 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제14조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제15조 (신주인수권부사채의 발행)

- ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제10조의2의 규정을 준용한다.

#### 제44조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제45조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제45조의2 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.

③ 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제46조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 11. ② (우선주식에 대한 경과조치)

이 회사가 발행한 개정상법시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식배당율+1%추가현금배당 우선주식)에 대하여 무상증자에 의하여 우선주식을 발행하는 경우에는 제7조의2의 규정에 의한 새로운 우선주식을 배정한다.

#### 다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제55기	제54기	제53기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		37,738	39,375	25,327
주당순이익 (원)		4,589	4,818	3,074
현금배당금총액 (백만원)		20,854	18,755	16,675
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		55.3	47.6	65.8
현금배당수익률 (%)	보통주	0.6	0.5	0.8
	1우선주	1.3	1.8	2.6
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	2,500	2,250	2,000
	1우선주	2,550	2,300	2,050
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	1우선주	-	-	-

주1) 2우선주의 주당 현금배당금은 2013년 2,500원, 2012년 2,250원, 2011년 2,000원이며, 거래실적이 없어 시가가 존재하지 않으므로 현금배당수익률 기재를 생략함.

- 주2) 상기 내용은 개별재무제표 기준으로, 한국채택국제회계기준에 따라 작성됨.
- 주3) 주당순이익은 보통주 기준임.



## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

지주회사(Holding Company)는, 주식의 소유를 통하여 '국내'회사의 사업내용을 지배하는 것을 '주된사업'으로 하는 회사로서 자산총액이 1,000억원 이상인 회사를 말합니다. 지주회사 수는 2014년 9월말 기준 132개사로 꾸준히 증가하는 추세를 보이고 있습니다. 이러한 지주회사의 증가는 지배구조의 투명성 증대, 경영효율성 및 전문성 향상 등 지주회사의 여러 가지 이점을 활용하기 위한 기업들의 노력에 의한 것으로 평가되고 있습니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업의 현황

지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다. 일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다. 순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

당사는 순수지주회사로서 당사는 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 중점으로 하고 있습니다. 당사는 독점규제및공정거래에관한법률 제8조(지주회사 설립, 전환의 신고) 및 동법 시행령 제15조(지주회사의 설립, 전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 지주회사의 요건을 충족함으로써 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

당사의 국내 자회사는 (주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)태평양제약, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)장원, (주)코스비전으로 총 9개사 입니다.

##### (2) 시장점유율

공시서류작성기준일 현재 당사는 지주사업만을 영위함에 따라 시장점유율 측정에 어려움이 있으므로 기재를 생략합니다

##### (3) 신규사업 등의 내용 및 전망

해당 사항 없음

#### 다. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

공시서류작성기준일 연결 대상 법인에는 당사를 포함하여 화장품, 제약, 기타사업부문의 총 28개의 법인이 포함됩니다. 당사의 사업부문 및 사업부문별 해당 종속회사의 현황은 다음과 같습니다.

구분	대상 회사	주요 재화
----	-------	-------

화장품사업부문	(주)아모레퍼시픽, (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)코스비전, AMOREPACIFIC Global Operations Limited., AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD., AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd., AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd., AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S, Annick Goutal S.A.S, AMOREPACIFIC US, INC., AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd., AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD., AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD., AMOREPACIFIC VIETNAM JSC, AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED, PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC, Innisfree Cosmetics India Private Limited, AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 및 생활용품 등
제약사업부문	(주)태평양제약	전문의약품 및 일반의약품
기타사업부문	(주)아모레퍼시픽그룹, (주)아모스프로페셔널, (주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스, 농업회사법인 (주)장원, (주)위드림	화장품용기, 헤어 등

## [화장품 사업부문]

### (1) 화장품 산업

#### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 경제성장과 함께 발전을 거듭하고 있으며, 특성상 국내 경기의 영향을 직접적으로 받는 산업 중 하나로 국내 민간소비와 화장품 시장의 성장세는 비슷한 트렌드를 보이고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 아모레퍼시픽을 비롯해 LG생활건강, 더페이스 샵, 미샤 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적기업이 저성장 경제, 글로벌화, 유통환경의 급변 등 불확실한 경제 환경 속에서 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다. 이러한 상황에서 급변하는 소비자의 수요패턴 변화에 부합하는 신상품을 적기에 개발하는 능력과 강한 마케팅 능력, 브랜드 이미지 제고, 상품의 차별화 및 안정적 재무구조의 확보 등은 향후 성장여부를 가름하는 요인들로 볼 수 있습니다. 또한, 화장품 산업에는 다른 산업분야와 달리 인간의 건강과 아름다움에 관련되는 욕구를 충족시켜주는 특수한 효익을 가지고 있기 때문에 생산, 유통, 판매, 광고 및 소비에 이르기까지 여러가지 법률적인 제약이 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 세계 경기 둔화로 국내경제가 위축되어 가계구매력이 저하되기도 했으나, 소득과 소비의 양극화 현상이 진행되면서 고가 중심의 소비층과 합리적인 소비계층으로 양분화 되어 각각의 시장이 지속적인 성장세를 보여주고 있습니다. 최근 국내 소비자들은 높은 물가상승률로 인해 소비자들의 가처분 소득이 감소하여, 합리적인 구매행태를 보였으며, 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 크게 증대했습니다. 이러한 가치 소비가 늘어나면서 히트 상품에 따라 채널을 이동하는 경향을 보였고, 브랜드 보다 상품을 중요시한 소비가 이루어졌습니다. 또한, 대용량 제품 및 기획상품 등 합리적 가격의 상품을 선호하는 경향을 보였으며, 이러한 기능성 상품에 대한 소비자의 니즈에 대응하여 화장품 기업들은 복합 기능 상품을 지속적으로 출시하기도 하였습니다. 따라서 매력있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

#### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계

절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

#### 4) 국내시장 여건

세계경기 둔화로 인한 국내경기 침체에도 국내 화장품 시장 규모는 원브랜드숍과 면세점이 국내 화장품 시장 성장을 주도하며 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 중저가 시장으로의 트레이딩 다운(Trading down)현상으로 럭셔리 시장의 성장세는 둔화된 반면 저가 화장품 시장은 지속적인 고성장을 보여주고 있습니다. 특히 후발 기업들이 성공적으로 시장에 안착하면서 업계간의 건전한 경쟁을 통해 이러한 고성장을 기록한 것으로 분석됩니다. 합리적 소비 트렌드 확산과 온라인 소비자 저변이 확대되면서 온라인과 홈쇼핑 채널 볼륨이 확대되는 반면 할인점 채널은 국내 주요 할인점 채널 자체의 성장세 둔화로 성장세가 소폭 감소했습니다.

#### 5) 해외시장 여건

해외 사업은 글로벌 기업으로 자리매김 하기 위한 당사의 핵심 성장동력입니다. 중국을 중심으로 한 아시아 시장에서는 라네즈, 마몽드, 설화수, 이니스프리의 브랜드의 인지도 강화와 적극적인 유통 채널 확대에 역점을 두고 있습니다.

프랑스, 미국 등 선진 시장에서는 사업 구조 효율화에 이어 수익성 개선과 프리미엄 브랜드 이미지 확보를 중점적으로 추진하였고 가시적인 성과를 이루어내고 있습니다. 특히 미주 사업은 글로벌 프리미엄 브랜드, 아모레퍼시픽과 설화수를 고급 백화점과 프리미엄 전문점에 유통시킴으로써 좋은 성과를 보여주고 있으며, 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업 확대를 통해 수익성을 동반한 성장의 발판을 다지고 있습니다.

#### 6) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

### 3) 국내시장 여건

경기침체와 물가상승 등에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품 출시를 통해 프리미엄 시장이 활성화 되었고 자연주의 및 유기농 제품을 선호하는 웰빙 트렌드를 반영한 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

## [제약 사업부문]

### 1) 산업의 특징

제약산업은 정밀화학기술과 생명공학기술을 이용하여 다품종 소량의 고부가가치 제품을 생산하는 시장잠재력이 매우 큰 분야이며, 인간의 평균수명 연장 및 건강한 생활을 추구하고자 하는 욕구와 직결되어 있는 차세대 산업입니다. 이러한 특징으로 인하여 제약산업에 대한 정부의 제도적 규제는 타 산업에 비하여 강한 편입니다. 포지티브리스트제도의 본격 시행에 따른 약가인하 정책의 시행, 벨리태이션 제도 도입 및 공정거래 자율준수 프로그램도입 등으로 인하여 업계 전반의 투명성 제고와 지속적인 투자가 요구 될 것으로 예상됩니다. 이러한 변화는 결국 제약회사의 수익성 및 성장성등의 경쟁력에 의거한 업계의 재편으로 이어질 전망입니다.

### 2) 산업의 성장성

국내 제약산업은 1950년대 외국의약품의 단순 수입판매에서 출발하여, 규모의 영세성 및 낮은 기술 수준에도 불구하고, 1970년대 말까지 수입억제정책을 통해 고성장을 할 수 있었습니다. 1980년대 이후에는 물질특허도입에 따른 충격 속에서도 외형의 성장유지와 해외 의약품 수출을 시작하였으며, 1990년대 후반에는 독자적인 기술을 이용한 신약개발 및 기술수준의 향상이 꾸준히 이루어 지고 있습니다. 비록 국내 제약산업의 연구수준이 외국제약기업과 비교하여 열세이고, 더욱이 의약품 도매업 및 제조업의 외자개방으로 인한 외국자본의 국내 유입과 유통의 장악으로 인하여 많은 어려움이 있지만, 최근 연구력이 있는 상위업체들을 중심으로 자체 개발한 신약들이 출시되어 첫 해 매출기록이 100억을 넘는 성공사례가 빈번해 지고 있어, 약가 일괄인하와 FTA등으로 인하여 어려움은 있으나 향후 발전 가능성은 비교적 높은 편입니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

제약산업은 타산업에 비해 전반적인 경기변동에 비교적 비탄력적인 업종입니다. 일반의약품의 경우는 일반경기변동에 영향을 받는 편이나, 전문의약품의 경우는 약품의 특성상 일반 경기변동에 관계 없이 안정적인 수요 성장을 보이고 있는 실정입니다.

4) 국내외 시장여건

제약업계의 경쟁은 400여개 이상의 업체가 난립하여 있는 완전경쟁력의 양상을 보이고 있으며, 소규모자본으로도 시장진입이 용이하다는 특성 때문에 재벌그룹사나 타업종사의 제약사업 진출은 매우 활발한 편입니다. 해당시장에서 절대적인 시장지배력을 갖고 있는 일부품목을 제외하고는 유사품목을 중복 생산하는 패턴 때문에 특히 가격경쟁이 치열한 편입니다. 우수한 제품력을 갖춘 다국적회사들이 의약분업 시행을 계기로 국내 시장점유율 확대를 위해 마케팅, 영업조직을 보강하거나 국내제약사와의 전략적 제휴를 강화하고 있어 국내 제약업체들의 입지가 좁아질 것으로 예상되기도 하지만 의약분업실시에 따라 다수의 전문치료제를 보유하고 있는 기업의 성장이 예견되고 있습니다.

라. 사업부문별 주요 재무정보

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	3,431,020	550,997	118,634	2,868,645	386,439	102,503
제약사업부문	65,036	(1,162)	2,212	96,995	3,323	1,983
기타사업부문	158,876	9,328	6,677	144,471	13,528	9,337
합계	3,654,932	559,163	127,523	3,110,111	403,290	113,823

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	3,654,932	3,110,111
내부거래 제거 등	(129,388)	(114,560)
연결회사 매출액	3,525,544	2,995,551

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	559,163	403,290
부문간 수익(비용)	945	515
영업이익	560,108	403,805

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.09.30		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,431,275	993,549	3,962,710	904,829
제약사업부문	136,598	32,889	133,035	42,308
기타사업부문	1,949,015	100,101	1,897,434	86,004
보고부문 자산 및 부채 합계	6,516,888	1,126,539	5,993,179	1,033,141
내부거래 제거 등	(1,111,908)	(7,600)	(1,071,323)	(20,232)
연결회사 자산 및 부채 총액	5,404,980	1,118,939	4,921,856	1,012,909

## 2. 주요 제품, 서비스 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기초, 메이크업, 향수	세안,보습,피부화장,향수 등	설화수, 헤라, 아이오페, 한울	3,431,020	93.87%
		개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	라네즈, 마몽드, 오딧세이, 이니스프리, 에뛰드, 미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송영, 메디안, 설록차 등		
		녹차	녹차류			
제약 사업부문	제품 및 상품	메디컬뷰티	건강식품	멀티비타민 미네랄, 메타그린 등	65,036	1.78%
기타 사업부문	제품, 서비스 등	기타	화장품 용기, 헤어 등	-	158,876	4.35%
합 계				-	3,654,932	100%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC&S 사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

※ 상기 '나. 주요 제품 등의 가격변동추이'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 3. 주요 원재료

#### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨, 로션 등 각종 화장품 원료	110,472	15.6%	CIBA, (주)에이씨티, (주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기, 캡, 단상자 등	보조재	291,199	41.2%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	107,768	15.2%	프랑스 현지법인 등
	소 계			509,438	72.0%	-
MC&S 사업부문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸, 비누, 치약, 녹차 등의 원료	79,501	11.2%	(주)미원상사, (주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장원 등
	부재료	용기, 캡, 여과지, 단상자 등	보조재	104,860	14.8%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	13,501	1.9%	-
	소 계			197,862	28.0%	-
합 계	원 재 료			189,973	26.9%	-
	부 재 료			396,059	56.0%	-
	상 품			121,269	17.1%	-
	합 계			707,301	100.0%	-

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	44,999	48,080	43,960
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,345	3,572	4,682
	자음단(신)	19,700	19,701	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,544	21,825	25,373

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 환율변동에 따른 일시적 기간 별단가 인하

주2) FRUITY FRESH SH-9200 : 구매처변경(수입-국내)에 따른 단가변동

##### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

##### (2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

※ 상기 '3. 주요 원재료'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 주요 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### 1) 주요 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	882,029	1,492,489	1,228,599
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	454,682	545,005	387,228
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,104,428	1,301,065	1,036,442
	녹차 등	설록차사업장(진천)	90,169	177,612	103,101
합 계			2,531,309	3,516,172	2,755,370

#### 2) 주요 생산능력의 산출근거

##### <1> 산출방법 등

##### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

##### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

##### <2> 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.9	177
메이크업사업장(오산)	9.5	177
매스뷰티사업장(대전)	6.5	177
설록차사업장(진천)	4.8	177

※ 상기 '가. 주요 생산능력 및 생산능력의 산출근거'는 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

### 나. 주요 생산실적 및 가동률

#### 1) 생산실적



(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제9기 3분기	제8기	제7기
화장품	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,049,465	1,492,489	1,392,617
사업부문	색조화장품	메이크업사업장(오산)	575,931	545,005	406,197
MC&S	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	951,130	1,117,225	931,597
사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	88,666	116,786	92,409
합 계			2,665,192	3,271,505	2,822,820

## 2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,328	1,580	119.0%
메이크업사업장(오산)	1,328	1,682	126.7%
매스뷰티사업장(대전)	1,328	1,143	86.1%
설록차사업장(진천)	1,328	843	63.5%
합 계	5,310	5,247	98.8%

※ 상기 '나. 주요 생산실적 및 가동률'은 주요자회사인 (주)아모레퍼시픽 기준입니다.

## 다. 생산설비 등의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	552,785	13,604	0	0	0	566,390	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	134,301	0	0	0	0	134,301	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	32,857	0	0	0	0	32,857	-
기타	자가보유	연구소 등	184,871	0	0	0	0	184,871	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	1,777	0	0	0	-150	1,627	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	177,881	1,140	0	0	0	179,021	-
합 계			1,084,471	14,744	0	0	-150	1,099,065	-

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	74,338	477	0	1,774	0	73,041	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	212,190	818	1,572	4,815	0	206,620	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	28,352	0	4,993	895	0	22,464	-
기타	자가보유	연구소 등	109,470	1,009	0	3,427	0	107,052	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	28,219	79,355	0	1,552	-528	105,494	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	60,882	22,017	0	1,608	0	81,291	-
합 계			513,452	103,676	6,566	14,072	-528	595,962	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	3,241	15	0	132	0	3,124	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	17,628	107	0	928	0	16,807	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	1,047	0	16	59	0	972	-
기타	자가보유	연구소 등	12,263	0	0	640	0	11,623	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	409	34	0	59	-31	353	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	4,599	1,701	0	330	0	5,970	-
합 계			39,187	1,857	16	2,148	-31	38,849	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	9,026	642	0	582	0	9,085	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	121,018	10,044	76	11,254	0	119,732	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	35,452	697	7,783	1,547	0	26,819	-
기타	자가보유	연구소 등	2,229	752	0	629	0	2,351	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	6,771	12,051	43	1,133	-204	17,443	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	47,367	11,296	1,599	5,891	0	51,172	-
합 계			221,863	35,481	9,502	21,037	-204	226,601	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	578	10	0	128	0	459	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	161	20	0	34	0	147	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	33	23	0	10	0	46	-
기타	자가보유	연구소 등	35	0	0	12	0	23	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	23	0	7	4	-1	11	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	404	354	1	77	0	680	-
합 계			1,234	406	8	265	-1	1,366	-

[자산항목 : 공구기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	470	138	0	222	0	385	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	18,416	4,460	0	8,716	0	14,159	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	0	0	0	0	0	0	-
기타	자가보유	연구소 등	0	0	0	0	0	0	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	1,541	1,584	29	462	-49	2,585	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	2,344	1,062	0	1,200	0	2,206	-
합 계			22,770	7,244	29	10,601	-49	19,336	-

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	117,546	15,394	536	23,113	0	109,291	-
공장	자가보유	오산, 대전, 진천 등	4,043	232	0	1,509	0	2,765	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	2,386	502	8	808	0	2,072	-
기타	자가보유	연구소 등	20,552	7,254	102	9,642	0	18,062	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	31,135	17,957	388	15,756	-41	32,907	-
기타 국내사	자가보유	서울, 장항, 청원, 제주 등	35,576	15,448	592	16,547	0	33,886	-
합 계			211,237	56,787	1,626	67,374	-41	198,983	-

## 5. 매출에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽그룹의 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

사업부문	매출유형	품목		2014년 3분기	2013년 3분기
화장품	상 품 제 품 기타매출	화장품 및 생활용품 등	내수	3,560,361	2,947,327
			수출	193,451	166,022
			연결조정	-322,792	-244,705
			합계	3,431,020	2,868,645
제약	상 품 제 품	의약품 및 건강식품	내수	65,000	96,348
			수출	36	647
			합계	65,036	96,995
기타	상 품 제 품 기타매출	화장품용기, 헤어, 초자용기, 녹차 등	내수	148,556	130,316
			수출	11,465	14,794
			연결조정	-1,145	-639
			합계	158,876	144,471
단순합계				3,654,932	3,110,111
연결조정 효과				-129,388	-114,560
총 합계				3,525,543	2,995,551

※ 상기 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있음.

## 6. 수주사항

### 가. 화장품 사업부문

주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

### 나. 제약 사업부문

별도의 수주 없이 주문에 의해 매출이 이루어 집니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2013년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.9.30		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	77	-	181

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결 하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	100	-

## <주요자회사 사업의 내용>

# ■ (주)아모레퍼시픽

## 1. 사업의 개요

(주)아모레퍼시픽은 화장품 사업, 생활용품 사업, 농차사업을 영위하고 있으며, 신규 사업의 진출없이 지속적으로 핵심역량에 집중할 예정입니다.

### 가. 사업부문별 현황

#### (1) 화장품 산업

##### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 경제성장과 함께 발전을 거듭하고 있으며, 특성상 국내 경기의 영향을 직접적으로 받는 산업 중 하나로 국내 민간소비와 화장품 시장의 성장세는 비슷한 트렌드를 보이고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 아모레퍼시픽을 비롯해 LG생활건강, 더페이스샵, 미샤 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적기업이 저성장 경제, 글로벌화, 유통환경의 급변 등 불확실한 경제 환경 속에서 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다. 이러한 상황에서 급변하는 소비자의 수요패턴 변화에 부합하는 신상품을 적기에 개발하는 능력과 강한 마케팅 능력, 브랜드 이미지 제고, 상품의 차별화 및 안정적 재무구조의 확보 등은 향후 성장여부를 가름하는 요인들로 볼 수 있습니다. 또한, 화장품 산업에는 다른 산업분야와 달리 인간의 건강과 아름다움에 관련되는 욕구를 충족시켜주는 특수한 효익을 가지고 있기 때문에 생산, 유통, 판매, 광고 및 소비에 이르기까지 여러가지 법률적인 제약이 있습니다.

##### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 세계 경기 둔화로 국내경제가 위축되어 가계구매력이 저하되기도 했으나, 소득과 소비의 양극화 현상이 진행되면서 고가 중심의 소비층과 합리적인 소비계층으로 양분화 되어 각각의 시장이 지속적인 성장세를 보여주고 있습니다. 최근 국내 소비자들은 높은 물가상승률로 인해 소비자들의 가치분 소득이 감소하여, 합리적인 구매행태를 보였으며, 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 크게 증대했습니다. 이러한 가치 소비가 늘어나면서 히트 상품에 따라 채널을 이동하는 경향을 보였고, 브랜드 보다 상품을 중요시한 소비가 이루어졌습니다. 또한, 대용량 제품 및 기획상품 등 합리적 가격의 상품을 선호하는 경향을 보였으며, 이러한 기능성 상품에 대한 소비자의 니즈에 대응하여 화장품 기업들은 복합 기능 상품을 지속적으로 출시하기도 하였습니다. 따라서 매력있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

##### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

##### 4) 국내시장 여건

세계경기 둔화로 인한 국내경기 침체에도 국내 화장품 시장 규모는 원브랜드숍과 면세점이 국내 화장품 시장 성장을 주도하며 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 중저가 시장으로

의 트레이딩 다운(Trading down)현상으로 럭셔리 시장의 성장세는 둔화된 반면 저가 화장품 시장은 지속적인 고성장을 보여주고 있습니다. 특히 후발 기업들이 성공적으로 시장에 안착하면서 업계간의 건전한 경쟁을 통해 이러한 고성장을 기록한 것으로 분석됩니다. 합리적 소비 트렌드 확산과 온라인 소비자 저변이 확대되면서 온라인과 홈쇼핑 채널 볼륨이 확대되는 반면 할인점 채널은 국내 주요 할인점 채널 자체의 성장세 둔화로 성장세가 소폭 감소했습니다.

#### 5) 해외시장 여건

해외 사업은 글로벌 기업으로 자리매김 하기 위한 당사의 핵심 성장동력입니다. 중국을 중심으로 한 아시아 시장에서는 라네즈, 마몽드, 설화수, 이니스프리의 브랜드의 인지도 강화와 적극적인 유통 채널 확대에 역점을 두고 있습니다.

프랑스, 미국 등 선진 시장에서는 사업 구조 효율화에 이어 수익성 개선과 프리미엄 브랜드 이미지 확보를 중점적으로 추진하였고 가시적인 성과를 이루어내고 있습니다. 특히 미주 사업은 글로벌 프리미엄 브랜드, 아모레퍼시픽과 설화수를 고급 백화점과 프리미엄 전문점에 유통시킴으로써 좋은 성과를 보여주고 있으며, 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업 확대를 통해 수익성을 동반한 성장의 발판을 다지고 있습니다.

#### 6) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어나가고 있습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

#### 3) 국내시장 여건

경기침체와 물가상승 등에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품

출시를 통해 프리미엄 시장이 활성화 되었고 자연주의 및 유기농 제품을 선호하는 웰빙 트렌드를 반영한 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

### 나. 회사의 중점 추진 사항

(주)아모레퍼시픽은 시장 대응력을 높인 혁신상품의 출시와 적극적인 해외사업 확장으로 견실한 매출 성장세를 이어갔습니다.

#### (1) 화장품 산업

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 신규고객 유입을 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가로 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 신제품 출시와 히트상품 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업 확대를 이루었습니다.

해외사업에서는 성장시장인 중국과 아세안에서 설화수, 이니스프리, 에뛰드 등 신규브랜드의 성공적인 진입 및 매장 오픈을 통해 높은 성장세를 이어갔고, 선진시장인 미국과 일본 등에서도 기존 사업의 경쟁력을 강화함과 동시에 신규 채널에 적극 진출하여 높은 성과를 이루었습니다.

#### (2) 생활용품 및 녹차 산업

생활용품사업에서는 기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 한편 녹차 사업은 프리미엄화 전략과 고객접점 확대를 통해 고성장을 지속하고 있습니다.

녹차사업은 오설록과 백화점 중심의 프리미엄 카테고리의 판매 확대를 통해 오설록브랜드 인지도를 강화하였습니다. 또한 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 보여주었습니다. 오설록 카페의 출점 확대 및 온/오프 라인 연계 프로그램을 통해 젊은 신규고객 확보를 위해 노력하고 있습니다.

### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	87.1%
MC&S 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	12.9%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

## 라. 시장점유율 등

(주)아모레퍼시픽의 최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2013년말	2012년말	2011년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	32.0%	29.8%	27.8%
생활용품	헤어, 바디 등	22.5%	21.8%	22.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외한 수치임.

- 생활용품 부문 : 상기 시장점유율은 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 수치임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	2,523,158	87.1%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC&S 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장선, 해피바스, 덴트를, 러, 송염, 메디안 등	372,093	12.9%
		녹차	녹차류	설록차		
합 계				-	2,895,251	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800



MC&S	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
사업부문	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

#### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원 )

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	110,472	15.6%	CIBA, (주)에이씨티,(주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	291,199	41.2%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	107,768	15.2%	프랑스 현지법인 등
	소 계			509,438	72.0%	-
MC&S 사업부문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	79,501	11.2%	(주)미원상사,(주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	104,860	14.8%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	13,501	1.9%	-
	소 계			197,862	28.0%	-
합 계	원 재 료			189,973	26.9%	-
	부 재 료			396,059	56.0%	-
	상 품			121,269	17.1%	-
	합 계			707,301	100.0%	-

#### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	44,999	48,080	43,960
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,345	3,572	4,682
	자음단(신)	19,700	19,701	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	3,700	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,544	21,825	25,373

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 환율변동에 따른 일시적 기간  
별단가 인하

주2) FRUITY FRESH SH-9200 : 구매처변경(수입-국내)에 따른 단가변동

##### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을  
기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

##### (2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	882,029	1,492,489	1,228,599
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	454,682	545,005	387,228
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,104,428	1,301,065	1,036,442
	녹차 등	설록차사업장(진천)	90,169	177,612	103,101
합 계			2,531,309	3,516,172	2,755,370

##### (2) 생산능력의 산출근거

###### 1) 산출방법 등

###### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

###### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

###### 2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.9	177
메이크업사업장(오산)	9.5	177
매스뷰티사업장(대전)	6.5	177
설록차사업장(진천)	4.8	177

#### 나. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제9기 3분기	제8기	제7기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,049,465	1,492,489	1,392,617
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	575,931	545,005	406,197
MC&S	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	951,130	1,117,225	931,597

사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	88,666	116,786	92,409
합 계			2,665,192	3,271,505	2,822,820

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,328	1,580	119.0%
메이크업사업장(오산)	1,328	1,682	126.7%
매스뷰티사업장(대전)	1,328	1,143	86.1%
설록차사업장(진천)	1,328	843	63.5%
합 계	5,310	5,247	98.8%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	552,785	13,604	0	0	0	566,390	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	134,301	0	0	0	0	134,301	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	32,857	0	0	0	0	32,857	-
기타	자가보유	연구소 등	184,871	0	0	0	0	184,871	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	1,777	0	0	0	-150	1,627	-
합 계			906,590	13,604	0	0	-150	920,044	-

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	74,338	477	0	1,774	0	73,041	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	212,190	818	1,572	4,815	0	206,620	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	28,352	0	4,993	895	0	22,464	-
기타	자가보유	연구소 등	109,470	1,009	0	3,427	0	107,052	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	28,219	79,355	0	1,552	-528	105,494	-
합 계			452,569	81,659	6,566	12,464	-528	514,671	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유 구축물	서울 용산구 한강로 등	3,241	15	0	132	0	3,124	-
공장	자가보유 구축물	오산,대전,진천 등	17,628	107	0	928	0	16,807	-

물류	자가보유 구축물	인천시 가좌동 등	1,047	0	16	59	0	972	-
기타	자가보유 구축물	연구소 등	12,263	0	0	640	0	11,623	-
해외	자가보유 구축물	중국,프랑스 등	409	34	0	59	-31	353	-
합계			34,588	155	16	1,818	-31	32,879	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	9,026	642	0	582	0	9,085	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	121,018	10,044	76	11,254	0	119,732	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	35,452	697	7,783	1,547	0	26,819	-
기타	자가보유	연구소 등	2,229	752	0	629	0	2,351	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	6,771	12,051	43	1,133	-204	17,443	-
합 계			174,496	24,185	7,903	15,145	-204	175,429	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	578	10	0	128	0	459	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	161	20	0	34	0	147	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	33	23	0	10	0	46	-
기타	자가보유	연구소 등	35	0	0	12	0	23	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	23	0	7	4	-1	11	-
합 계			830	52	7	188	-1	686	-

[자산항목 : 공구기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	470	138	0	222	0	385	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	18,416	4,460	0	8,716	0	14,159	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	0	0	0	0	0	0	-
기타	자가보유	연구소 등	0	0	0	0	0	0	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	1,541	1,584	29	462	-49	2,585	-
합 계			20,426	6,181	29	9,400	-49	17,129	-

[자산항목 : 집기비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	증감		분기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	117,546	15,394	536	23,113	0	109,291	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	4,043	232	0	1,509	0	2,765	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	2,386	502	8	808	0	2,072	-

기타	자가보유	연구소 등	20,552	7,254	102	9,642	0	18,062	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	31,135	17,957	388	15,756	-41	32,907	-
합 계			175,661	41,339	1,034	50,827	-41	165,098	-

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위 : 백만원)

구분	투자기간	투자대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비 고
영업	2014.01.01. ~2014.12.31	집기, 공사비 등	판매 증대	76,115	32,467	43,648	-
생산	2014.01.01. ~2014.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	76,146	38,508	37,638	-
연구	2014.01.01. ~2014.12.31	기술개발, 지식 재산권 등	연구개발	9,500	6,276	3,224	-
기타	2014.01.01. ~2014.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	205,912	140,907	65,005	-
합 계			-	367,673	218,158	149,515	-

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제9기 3분기	제8기 3분기	제7기 3분기
화장품 사업부문	상품 제품	기초 / 색조화장품	수출	116,107	84,886	65,597
			내수	1,930,877	1,591,784	1,531,237
			해외법인	648,355	4,77,900	366,283
			합계	2,695,339	2,154,570	1,963,117
MC&S 사업부문	상품 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	2,896	4,192	1,369
			내수	369,198	378,721	361,331
			합계	372,094	382,913	362,700
합 계			수출	119,003	89,078	66,966
			내수	2,300,076	1,970,505	1,892,569
			해외법인	648,355	477,900	366,283
			연결조정	-172,182	-141,913	-124,247
			합계	2,895,251	2,395,570	2,201,571

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	13.2	-

	할인점	4.9	-
	온라인	11.7	-
	인적판매	17.1	주)
	백화점	9.2	-
	면세점	19.5	-
	기타	1.5	
	해외법인	23.0	-
	계	100.0	-
MC&S 사업부문	대리점	42.5	-
	직거래(할인점 등)	44.3	-
	설류	13.2	-
	계	100.0	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

## (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

## (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽의 주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2013년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은

없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2014.9.30		2013.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약		77	-	181

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다.

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	100	-

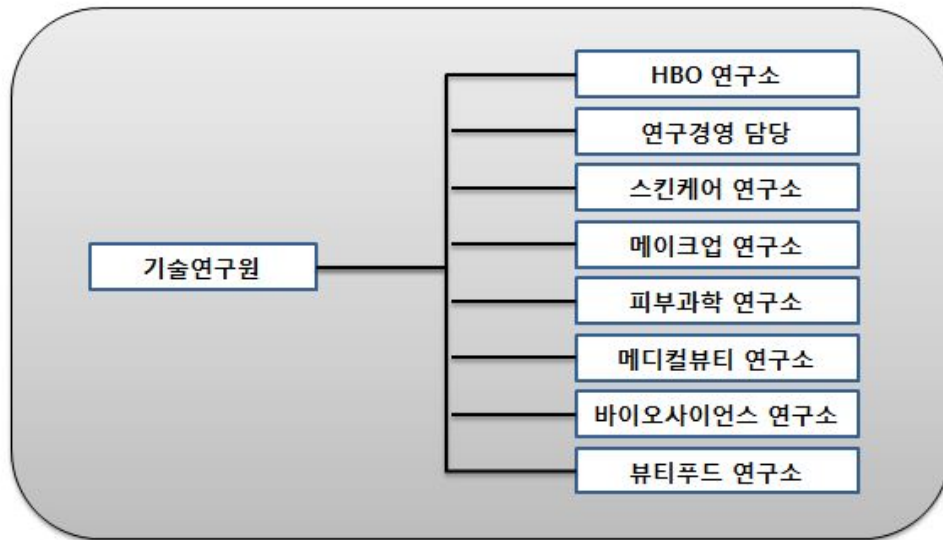
## 8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약일	계약기간	계약내용	계약금액	기타
Schwarz Pharma AG (독일)	2004.2.20	제품출시 후 10년 또는 특허기간 만료종료는 때	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	제품 출시까지 최단 8년 , 최장 15년 소요 예상

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 406명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제9기 3분기	제8기	제7기	비고
원 재 료 비		2,193	3,583	11,738	-
인 건 비		33,537	38,055	33,308	-
감 가 상 각 비		4,928	6,639	6,259	-
위 탁 용 역 비		7,980	8,798	6,946	-
기 타		20,916	26,092	13,232	-
연구개발비용 계		69,554	83,167	71,483	-
회계처리	판매비와 관리비	69,554	83,167	71,483	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.40%	2.68%	2.51%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오펜 파워리프팅, 아이오펜 옴스킨컨트롤, 아이오펜 옴스킨모이스처 등



친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 숄폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 숄폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 숄폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 새로운 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무게면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흡화 파우더를 함유한 고흡화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흡화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흡화 파우더만을 함유하여 고흡화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흡화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오펜 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제거하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물	려 화윤생 흑운모 샴푸
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
효소 및 아미노산을 함유하는 피부 화장료 조성물	2012년 8월	세린 프로테아제(serine protease) 및 글루탐산, 글리신 및 세린에서 선택된 2종의 아미노산을 함유하는 피부 보습용 조성물	아이오페 리뉴잉 인텐시브 필링 키트
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 유효성분으로 함유하는 피부 노화방지용 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스

화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
----------------------	----------	--	---------------

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽은 인류의 건강과 아름다움을 추구하는 기업으로서 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 아모레퍼시픽의 환경 철학은 1993년 “환경무한책임주의” 선언과 그 실천의 하나인 아모레퍼시픽 그린운동으로 확대됨으로써 바람직한 기업상을 만들어 가고 있습니다. 앞으로도 아모레퍼시픽은 사업활동과 환경의 조화를 실현하며 고객의 환경에 대한 기대에 부응하기 위한 노력을 다할 것입니다.

### 나. 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 비즈니스 활동으로 인해 발생하는 온실가스를 감축하기 위하여 배출량 인벤토리를 구축하였으며, 부문 별로 배출량을 감축하기 위해 노력하고 있습니다. 2011년에 수립한 SCM 부문 온실가스 중장기 감축 계획을 바탕으로 2010년 대비 2020년까지 '매출액 기준 원단위 배출량 30% 감축' 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.

구분		2011년	2012년	2013년 (주4)
온실가스 배출량	총량(톤CO2)	31,096	31,638 (주3)	31,178
	원단위(톤CO2/억원)	1.217 (주2)	1.110 (주2)	1.006

주1) 온실가스 데이터 측정 범위 : 공장, 물류센터, 본사 및 지역사옥, 영업소 등 전사 배출량

주2) 2011, 2012년 온실가스 배출량 원단위는 매출액을 연결 재무제표 기준으로 변경함에 따라 재산정하였습니다.

주3) 전년도 보고서에 게재된 2012년 온실가스 배출량은 외부 기관 (DNV)의 검증 결과 오류가 발견되어 수정하였습니다.

주4) 자사 측정치이며 검증기관 인증 전 수치임.

#### -신재생에너지 도입

아모레퍼시픽 뷰티사업장 물류동 옥상에 시간당 200kw의 전기를 생산할 수 있는 태양광 모듈을 설치하였습니다. 2013년도에는 약 18만kw의 전기를 생산하였고, 생산된 전기는 본부동 및 어린이집에 공급되고 있습니다.

#### -폐열 회수 시스템 구축

아모레퍼시픽 뷰티사업장은 온수 제조 시 발생하는 고온의 응축수를 회수하여 보일러 급수가열 시 재사용할 수 있도록 하는 폐열 회수 시스템을 구축하였습니다. 이를 통해 보일러 급

수 온도를 높여 에너지 사용량을 절감함으로써 연간 약 95톤CO2의 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### -친환경 수송

수배송차량에 대하여 EMS(Eco-driving Management System)을 장착하여 배송나르미별 ECO점수(연료절감량)를 산출하고 있습니다. ECO점수가 높은 배송나르미에게는 인센티브를 제공하고, 점수가 낮은 나르미에게는 도로안전공단에서 실시하는 에코드라이빙 체험교육을 이수하도록 하였습니다. 이를 통하여 차량 연비가 2013년에 전년 대비 약 3.4% 향상되었습니다. 2014년에는 배송나르미별 연비 목표제를 시행하여 에코 드라이빙에 대한 동기 부여를 할 예정입니다.

### 다. 수자원 관리 활동

아모레퍼시픽은 국내외의 수자원 관련 이슈에 대응하고 생산 과정의 수자원 사용량을 감축하기 위하여 2011년에 용수CFT를 구성하였습니다. 2012년에는 국내 사업장을 대상으로 관리 포인트를 확대하고 사용량에 대한 체계적인 모니터링을 실시하는 등 수자원 절감을 위한 적극적인 활동을 실시하였습니다. 2013년에는 자사의 수자원 활용 세부 항목별 관리 방향성을 수립하고 수자원 사용량 절감을 위한 중장기 로드맵을 수립하여 관리하고 있습니다.

#### 1) 우수 활용

아모레퍼시픽 뷰티사업장은 우수 활용을 통한 상수 사용량 절감을 위해 노력하고 있습니다. 1,400톤 규모의 우수 저장소와 정화 처리 시설을 설치하였으며, 2013년에는 우수 활용도를 높이기 위하여 우수 저수조의 수위를 상향 조정했습니다. 또한 우수 필터 설치로 우수의 수질을 개선하여 기존에 상수를 사용하던 냉각탑에 우수를 활용할 수 있도록 했습니다.

#### 2) 진공펌프 냉각수 절감

아모레퍼시픽 생산 사업장 중 물 사용량이 가장 많은 매스코스메틱 사업장을 대상으로 물 사용량 및 손실률 등 물 사용 현황을 조사하였습니다. 현황 파악 결과 기존 진공펌프에 과량의 냉각수가 공급되고 있음이 확인되어 이를 개선하기 위한 활동을 진행하였습니다. 냉각수를 절감하기 위하여 진공펌프에 유량계를 설치하여 적정량만 투입되도록 조절하였습니다.

#### 3) 세척수 절감

제조 단계의 세척 단계를 제품의 유형 별로 최적화하고 단축하여 세척수 사용량뿐만 아니라 세척 시간까지 절감하는 효과를 거두었습니다. 예를 들어 신규로 도입하는 치약 제조 믹서의 경우 세척 시간을 43% 단축하고 세척수 사용량을 77% 절감하는 효과를 거두었습니다.

### 라. 생물다양성 보호

아모레퍼시픽은 생물다양성 국제협약의 생물다양성 보호 목적에 기반하여 다양한 활동을 수행하고 있습니다. 생물다양성 연구기관과 협력 파트너십을 구축하여 생물다양성에 대한 조사 및 연구를 진행하고 있으며, 고유종 자생식물에 대한 연구를 지원함으로써 생물다양성 보전에 기여하고 있습니다.

#### 1) 멸종위기의 흰감국 복원

아모레퍼시픽은 멸종위기에 있는 토종 흰감국(*Chrysanthemum indicum* var. *albescens*)을 세계 최초로 복원하여, 미백 기능성 주성분으로 제품에 적용하였습니다. 2010년부터 국야농원과 공동 연구를 통해 흰감국을 복원하여 신제품인 '국야설화'와 '국야수유'를 개발하였으며, 이에 대한 독점적 품종 보호권도 확보하였습니다.

또한 흰감국을 미백 기능성 원료로 사용할 수 있도록 연구를 진행하여 식약청에서 미백 기능성 원료로 인증 받았습니다. 흰감국은 '한울 고결미백 파우더 세럼'의 핵심 미백 기능성 성분으로 사용되었습니다.

## 2) 생물다양성 보전 심포지엄 개최

아모레퍼시픽은 2012년 11월에 (사)한국여성과학기술단체총연합회와 함께 '생물 다양성 보전과 지속가능발전 공동 심포지엄'을 개최했습니다. '생물 다양성 보전과 지속가능 발전'을 주제로 진행한 대학원생 공모전의 수상작 발표와 생물다양성 전문가들의 강연 및 패널토론으로 진행되었으며, 아모레퍼시픽의 생물종 다양성 보전과 지속가능 활용 사례도 소개되었습니다. 심포지엄을 통해 정부를 비롯한 학계와 언론계, NGO와 생물 다양성에 대한 이슈를 논의할 수 있었습니다.

## 3) 제주 자생 식물 연구 파트너십 체결

아모레퍼시픽은 자사의 R&D기술을 활용하여 제주의 전통 지식과 제주지역의 원료를 활용하기 위해 노력하고 있습니다. 2012년에는 국립생물자원관과 협업하여 제주의 전통지식 발굴 과제를 진행하였고, 원료의 효능 등을 검토하여 자사 원료 활용 가능성을 검토하고 있습니다.

또한 제주 자생식물의 가치 발굴과 보전을 위해 제주테크노파크 생물종다양성연구소와 협약하였습니다. 아모레퍼시픽과 이니스프리는 협약에 따라 제주자생식물의 복원연구 및 복원 사업을 수행할 예정입니다.



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약 연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 56 기 3분기	제 55 기	제54기	제 53 기
	2014년 3분기 말	2013년 말	2012년 말	2011년 말
유 동 자 산	1,886,305	1,552,258	1,378,649	1,316,490
현금및현금성자산	473,168	364,548	227,459	353,587
금융기관예치금	525,498	529,193	535,799	421,536
매출채권	299,470	243,296	221,531	210,741
기타수취채권	31,088	7,391	9,183	16,556
기타유동자산	169,345	39,512	48,389	30,161
단기매도가능금융자산	49,339	-	-	-
재고자산	336,097	342,133	333,989	283,909
매각예정자산	2,299	26,185	2,299	-
매각예정비유동자산	-	-	-	24,692
비 유 동 자 산	3,518,675	3,369,598	3,137,305	2,913,683
금융기관예치금	9,359	7,525	5,603	3,698
기타수취채권	158,961	135,208	109,713	81,768
장기매도가능금융자산	26,869	30,987	32,372	18,301
유형자산	2,386,607	2,288,369	2,102,570	1,952,810
투자부동산	200,476	201,632	203,232	185,546
무형자산	685,203	650,753	636,794	625,915
관계기업주식	5,655	11,618	8,911	8,514
이연법인세자산	45,460	43,473	38,093	37,112
기타비유동자산	85	33	18	19
자 산 총 계	5,404,980	4,921,856	4,515,955	4,254,865
유 동 부 채	700,528	644,292	528,704	550,156
비 유 동 부 채	418,411	368,618	353,038	347,117
부 채 총 계	1,118,939	1,012,909	881,742	897,273
자본금	44,451	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,017	673,017	673,096	673,096
자본잉여금	22,622	22,622	7,385	7,363
기타자본구성요소	(143,779)	(140,830)	(134,507)	(134,136)
기타포괄손익누계액	(8,404)	(7,323)	(2,479)	1,793
이익잉여금	1,714,132	1,533,662	1,390,507	1,258,205
비지배주주지분	1,984,003	1,783,348	1,655,760	1,506,821
자 본 총 계	4,286,041	3,908,947	3,634,213	3,357,592
	2014년 1월 1일 ~ 2014년 9월 30일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일~ 2011년 12월 31일
매출액	3,525,543	3,895,391	3,431,733	3,058,513
영업이익	560,108	469,751	450,416	434,663

법인세비용차감전순이익	593,440	481,892	470,711	510,759
연결 총당기순이익	445,637	355,005	346,709	376,119
지배기업소유주지분	202,064	163,011	154,828	148,500
비지배주주지분	243,573	191,993	191,881	227,620
보통주기본주당순이익	24,998	20,102	19,143	18,366
우선주기본주당순이익	25,035	20,157	19,193	18,416
보통주희석주당순이익	24,257	19,539	18,602	17,841
우선주희석주당순이익	24,295	19,594	18,652	17,891
연결에 포함된 회사 수	27개사	26개사	26개사	21개사

## 2. 재무제표 이용상의 유의점 (연결재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 아모레퍼시픽 그룹 연결검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽그룹 (이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에 의거, 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 보고기간말 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 36,000,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 7,979,098주와 911,097주입니다. 한편, 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	644,377주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	266,720주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당순이익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별

도 표시됩니다.

## 1.2 종속기업의 현황

2014년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금	지분율(%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	4,650	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	99.58	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)장원	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	2,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	지주회사업	169,564	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE., LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	사업시설 관리 및 서비스	50	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	16,240	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	화장품 판매	31,092	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,950	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	화장품 판매	5,479	70.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	7,200	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	5,292	4.17	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited				95.83		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	888	99.80	12월 31일	인도
(주)이니스프리				0.20		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	화장품 판매	12	77.00	12월 31일	홍콩

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.6%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

## 1.3 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
-------	----

AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited가 지분 47% 추가취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다..
주식회사 위드림	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 100%를 신규출자하였습니다.

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFICNewCosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	당기에 종속기업인AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.에 흡수합병되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간 말인 2014년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개 (novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' 개정

특정 요건을 충족하는 투자기업의 경우 종속기업 투자지분을 공정가치로 측정하여 당기손익으로 인식하고 연결재무제표를 표시하지 않아도 되는 것으로 개정되었습니다. 이러한 개정은 투자기업이 아닌 기업에는 적용되지 않습니다.

##### - 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금 부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 회사는 제정 해석서를 소급적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성 되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 소급적용한 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.9.30			2013.12.31		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
기타충당부채	82,507	1,633	84,140	7,518	-	7,518

구분	당분기			전분기		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
판매비와관리비	1,978,800	1,633	1,980,433	1,664,313	1,397	1,665,710
보통주기본주당순이익(원)	25,065	(67)	24,998	17,292	(54)	17,238
우선주기본주당순이익(원)	25,103	(68)	25,035	17,305	(54)	17,251

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 첨부된 아모레퍼시픽그룹 연결검토보고서 주식 2.1.1에서 설명하는 제개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 3. 요약 재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 56 기 3분기	제 55 기	제 54 기	제 53 기
	2014년 3분기 말	2013년 말	2012년 말	2011년 말
유동자산	340,295	306,893	325,185	294,766
현금및현금성자산	9,402	10,354	13,960	101,252
금융기관예치금	262,000	289,000	299,600	188,400
단기매도가능금융자산	60,000	-	-	-
매출채권	3,327	2,124	1,171	707
기타수취채권	110	1,051	1,372	1,893
기타유동자산	3,157	2,065	6,783	2,514
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299	23,638
비유동자산	1,341,043	1,346,221	1,306,844	1,306,876
금융기관예치금	1,203	803	403	3
기타수취채권	1,847	1,234	886	878
매도가능금융자산	15,069	21,272	18,502	5,382
유형자산	88,276	88,236	89,894	106,774
무형자산	206	234	13	12
종속기업및관계기업주식	1,234,442	1,234,442	1,197,146	1,193,827
자산총계	1,681,338	1,653,114	1,632,029	1,625,280
유동부채	5,604	8,204	3,387	3,032
비유동부채	43,696	44,581	45,814	61,745
부채총계	49,300	52,785	49,201	64,776
자본금	44,451	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	2,576	2,576
기타자본구성요소	(139,646)	(139,646)	(133,330)	(133,330)
이익잉여금	1,046,031	1,014,323	996,034	973,710
자본총계	1,632,038	1,600,329	1,582,828	1,560,503
	2014년 1월 1일~ 2014년 9월 30일	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일~ 2011년 12월 31일
영업수익	71,819	48,609	37,521	28,495
영업비용	24,384	16,814	11,472	6,918
영업이익	47,435	31,795	26,049	21,577
법인세차감전순이익	55,052	41,791	45,106	32,835
당기순이익	52,617	37,738	39,375	25,327
보통주기본주당순이익	6,461	4,589	4,818	3,074
우선주기본주당순이익	6,499	4,604	4,868	3,124
보통주희석주당순이익	6,314	4,514	4,728	3,040
우선주희석주당순이익	6,352	4,529	4,778	3,090

## 4. 재무제표 이용상의 유의점 (재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 아모레퍼시픽 그룹 별도검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적을 지분 소유를 통한 자회사(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

회사의 2014년 9월 30일 현재 납입자본금은 4,555백만원의 우선주자본금을 포함하여 44,451백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 36,000,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 7,979,098주와 911,097주입니다. 한편, 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주(*)	보통주 배당률+1%	644,377주	비참가적, 비누적적
전환우선주	MAX(보통주 배당률, 3%)	266,720주	참가적, 누적적

(\*) 해당 우선주는 의결권이 없으며 배당에 있어 비참가적, 비누적적이며 보통주에 대한 배당보다 액면금액을 기준으로 연 1%의 금전으로 추가배당 받도록 되어 있습니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

### 2. 중요한 회계정책 :

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2014년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2014년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2014년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였

습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경개(novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 개정 기준서의 적용으로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 회사는 제정 해석서를 소급적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성 되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 소급적용한 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.9.30			2013.12.31		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
기타충당부채	2,245	103	2,348	-	-	-

구분	당분기			전분기		
	변경 전	변경금액	변경 후	변경 전	변경금액	변경 후
영업비용	24,281	103	24,384	12,577	118	12,695
보통주기본주당순이익(원)	6,471	(10)	6,461	4,340	(15)	4,325
우선주기본주당순이익(원)	6,509	(10)	6,499	4,353	(15)	4,338

## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책



중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 첨부된 아모레퍼시픽그룹 연결검토보고서 주석 2.1(1)에서 설명하는 제개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 종속기업및관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2014.9.30	2013.12.31
(주)아모레퍼시픽(보)(*1)	35.4	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	939,023	939,023
(주)아모레퍼시픽(우)(*1)	14.3	화장품,생활용품 제조 및 판매	대한민국	30,484	30,484
(주)에워드	80.5	화장품 제조 및 판매	대한민국	29,083	29,083
(주)이니스프리	81.8	화장품 판매	대한민국	16,000	16,000
(주)아모스프로페셔널	100.0	화장품 및 두발용 상품 판매	대한민국	23,067	23,067
(주)태평양제약(보)(*2)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	66,203	66,203
(주)태평양제약(우)(*2)	100.0	의약품 제조 및 판매	대한민국	3,250	3,250
(주)퍼시픽글라스	100.0	초차용기 제조 및 판매	대한민국	42,613	42,613
(주)퍼시픽패키지	99.6	인쇄 및 지기가공	대한민국	35,712	35,712
(주)장원	98.4	녹차 재배	대한민국	42,153	42,153
(주)코스비전	100.0	화장품 제조	대한민국	3,600	3,600
합계				1,231,188	1,231,188

(\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.7%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석을 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 회사는 (주)태평양제약을 당사의 100% 자회사로 편입시키기 위한 목적으로 (주)태평양제약 기

명식 우선주에 대한 장내매수를 거쳐 전기 3월 11일에 (주)태평양제약 보통주주와 우선주주를 대상으로 주식의 포괄적 교환·이전 절차를 수행하였습니다.주식의 포괄적 교환·이전 절차의 결과로 회사는 (주)태평양제약 보통주 18,641백만원과 우선주 1,871백만원을 취득하였으며, 그에 대한 대가로 자기주식을 교부하여 자기주식 11,321백만원이 감소하였으며, 자기주식처분이익 9,033백만원을 인식하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2014.9.30	2013.12.31
(주)비비디오코리아	30.0	광고대행 및 광고물 제작	대한민국	3,254	3,254
합계				3,254	3,254

(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업주식	관계기업주식	종속기업주식	관계기업주식
기초장부금액	1,231,188	3,254	1,193,892	3,254
취득	-	-	37,138	-
기말장부금액	1,231,188	3,254	1,231,030	3,254

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭

제56기 3분기	제55기	제54기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

#### 나. 회계감사인의 검토의견

삼일회계법인은 당사의 제55기, 제54기 감사 및 제56기 3분기 검토를 수행하였고, 감사관련하여 제55기, 제54기 감사의견은 적정이며 제56기 3분기 검토결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제56기 3분기	적정	해당사항 없음
제55기 연간	적정	해당사항 없음
제54기 연간	적정	해당사항 없음

#### 다. 감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	감사인	내 용	보수
제56기 3분기	-	-	-
제55기	-	-	-
제54기	-	-	-

#### 라. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제56기 3분기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	176,000	1,400
제55기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	168,000	2,200
제54기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	160,000	2,100

주) 당기 보수액은 연간 총 보수금액입니다.

## 2. 내부통제에 관한 사항

제55기, 제54기, 제53기의 감사인은 당사의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 4명의 이사 중 3인의 사내이사와 1인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

- 이사회 구성원 현황 (2014.09.30 기준)

성명	직책
서경배	대표이사
백정기	대표이사
김승환	사내이사
신동엽	사외이사

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사
				신동엽 (출석률: 100%)
1	2014.02.06	<정기이사회>		
		- 제1호 의안 : 제55기(2013년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성
2	2014.03.05	<임시이사회>		
		- 제1호 의안 : 제55기(2013년) 현금배당(안) 결의의 건 - 제2호 의안 : 제55기(2013년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성
3	2014.03.21	<임시이사회>		
		- 제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	가결	찬성
		- 제2호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건 - 제3호 의안 : 임원 규정 제정의 건	가결 가결	찬성 찬성
4	2014.05.08	<정기이사회> - 보고사항 : 2014년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)
5	2014.08.11	<정기이사회> - 보고사항 : 2014년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)

※ 신동엽 사외이사는 2014년 3월 21일 정기주주총회에서 재선임됨.

#### 다. 이사회내 위원회

당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내에 위원회를 설치하지 않고 있습니다.

## 라. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자 중 사내이사 및 사외이사는 이사회에서 추천하고, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

### (1) 이사후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 이사회회의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천: 2014년 3월 5일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시: 2014년 3월 6일 ('주주총회소집공고' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사후보의 인적사항 공시

### (2) 후보자의 성명·생년월일·사외이사 후보자 여부·회사와의 거래내역·최대주주와의 관계·추천인·이사로서의 활동분야

후보자 성명	생년월일	사외이사 후보자 여부	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계	추천인	이사로서의 활동분야
백정기	1953.07.17.	미해당	없음	없음	이사회	경영총괄
신동엽	1960.08.05.	해당	없음	없음	이사회	경영전반에 대한 업무

### (3) 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
백정기	(주)아모레퍼시픽그룹 부회장	서울대학교 경제학과 졸업 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료 (주)태평양 경영지원실 전무 (주)태평양 인사총무부분 부사장 (주)비지에프리테일 대표이사 사장 한국편의점협회 제9,10대 회장	없음
신동엽	연세대학교 경영학과 교수	연세대 경영학과 졸업 美 예일대 조직행동학 박사 연세대학교 상남경영원 부원장 한국인적자원 개발학회 이사	없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사의 인적사항

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
김성호	1956.01.03	서울대학교 철학과 졸업 美 컬럼비아대 경영학석사 리먼 브러더스 한국지사 부대표 ING은행 한국지점 전무 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	없음	없음

### 나. 감사의 독립성

당사는 공시서류작성기준일 현재 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 아니하며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 감사 1명이 감사 업무를 수행하고 있습니다. 감사는 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

### 다. 감사의 주요 활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부
1	2014.02.06	제55기(2013년) 재무제표 및 영업보고서 보고	가결
		제55기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-
2	2014.03.05	내부감시장치에 대한 감사의 의견서 제출	-
		감사의 감사보고서 제출	-
3	2014.05.08	제56기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결
4	2014.08.11	제56기 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황

### 가. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 10개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 8개사입니다.

(1) 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

(2) 기업집단에 소속된 회사

구분	회사명	주요사업	회사수
----	-----	------	-----

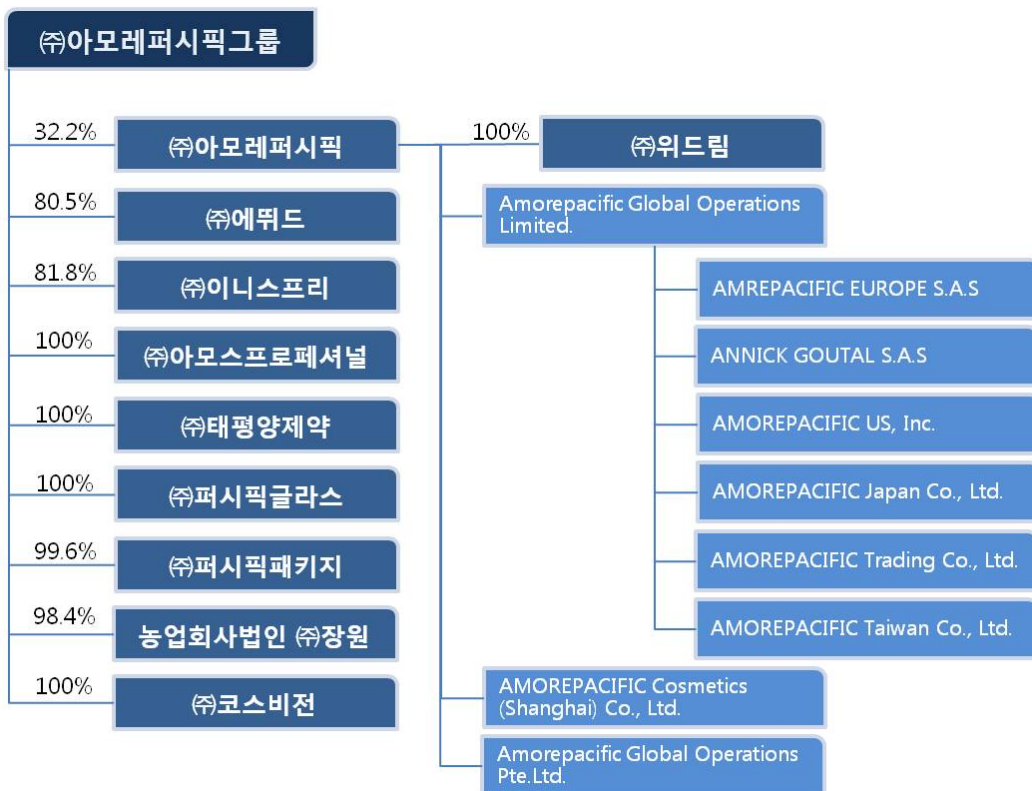


상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)태평양제약 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	8개사
계	-	-	10개사

주1) (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었습니다.

주2) (주)위드림은 2014년 9월 1일 신규설립되었으며, 공정거래위원회의 소속회사 편입 공문 수령일은 2014년 10월 1일입니다.

### (3) 계열회사간 계통도



\* 소유비율은 총발행주식에 대한 비율입니다.

\* 해외법인의 경우, 주요 법인의 현황 기재

### (4) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2014.09.30 기준)

겸직임원	겸직회사
------	------

성명	직위	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	대표이사	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 제조 및 판매 화장품 판매
김승환	사내이사	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)태평양제약 (주)퍼시픽패키지 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근) 기타비상무이사(비상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
신희철	상무	(주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

#### 나. 타법인출자 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
(주)아모레퍼시픽 (보통주/상장)	2006.06.29	경영참여	289,788	2,069,586	35.40	939,023	-	-	-	2,069,586	35.40	939,023	3,133,866	270,810
(주)아모레퍼시픽 (우선주/상장)	2006.06.29	경영참여	5,218	151,103	14.31	30,484	-	-	-	151,103	14.31	30,484	3,133,866	270,810
(주)에뛰드 (비상장)	1976.05.03	경영참여	728	748,420	80.48	29,083	-	-	-	748,420	80.48	29,083	117,762	19,467
(주)이니스프리 (비상장)	2009.11.10	경영참여	50	200,000	81.82	16,000	-	-	-	200,000	81.82	16,000	146,617	39,348
(주)아모스프로페셔널 (비상장)	1976.12.10	경영참여	2,824	700,000	100.00	23,067	-	-	-	700,000	100.00	23,067	47,391	8,876
(주)태평양제약 (보통주/비상장)	1982.12.16	경영참여	3,828	2,108,947	100.00	66,203	-	-	-	2,108,947	100.00	66,203	133,035	8,716
(주)태평양제약 (우선주/비상장)	2007.11.27	경영참여	11	220,000	100.00	3,250	-	-	-	220,000	100.00	3,250	133,035	8,716
(주)퍼시픽글라스 (비상장)	2007.04.16	경영참여	41,846	1,000,000	100.00	42,613	-	-	-	1,000,000	100.00	42,613	62,010	-1,450
(주)퍼시픽패키지 (비상장)	2010.05.03	경영참여	6,413	2,291,506	99.58	35,712	-	-	-	2,291,506	99.58	35,712	50,349	1,914
농업회사법인 (주)장원 (비상장)	2007.04.16	경영참여	55,826	1,000,000	98.38	42,153	-	-	-	1,000,000	98.38	42,153	84,211	1,357

(주)코스비전 (비상장)	2012.03.30	경영참여	3,000	4,000,000	100.00	3,600	-	-	-	4,000,000	100.00	3,600	29,224	1,910
(주)비비디오코리아 (비상장)	1983.11.01	투자	317	180,000	30.00	3,254	-	-	-	180,000	30.00	3,254	37,353	3,912
(주)태평양금속 (비상장)	1977.01.19	투자	3,200	300,000	10.00	5,594	-300,000	-7,037	-5,594	0	0	0	91,335	9,528
(주)리젠프라이임 (비상장)	2010.04.28	투자	500	168,780	4.80	500	-168,780	-	-500	0	0	0	-	31
ANTERIOS, INC. (미국)	2010.07.30	투자	3,500	318,210	3.14	4,067	-	-	-	318,210	3.14	4,067	-	-
CAPSUM (프랑스)	2010.07.30	투자	500	9,107	6.02	549	-	-	-	9,107	6.02	549	-	-
Lithera, Inc. (미국)	2012.12.31	투자	2,000	1,428,572	2.47	2,148	-	-	-	1,428,572	2.47	2,148	-	-
Obalon Therapeutics (미국)	2012.12.31	투자	5,000	4,178,498	6.67	5,378	-	-	-	4,178,498	6.67	5,378	-	-
Brickell Biotech (미국)	2013.02.28	투자	1,000	122,850	3.10	1,083	-	-	-	122,850	3.10	1,083	-	-
TRIA BEAUTY INC (미국)	2013.07.31	투자	1,500	735,294	1.00	1,687	-	-	-	735,294	1.00	1,687	-	-
합 계				21,930,873	-	1,255,448	-468,780	-7,037	-6,094	21,462,093	-	1,249,354	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	4,444,362	55.70	4,444,362	55.70	-
서경배	최대주주	종류주	122,974	13.50	121,150	13.30	증여 (수증인: 서울대학교 병원)
서은숙	특수관계인	보통주	31,479	0.39	31,479	0.39	-
서은숙	특수관계인	종류주	2,974	0.33	2,974	0.33	-
서송숙	특수관계인	보통주	10,144	0.13	10,144	0.13	-
서민정	특수관계인	종류주	241,271	26.48	241,271	26.48	-
서혜숙	특수관계인	보통주	30,261	0.38	30,261	0.38	-
서혜숙	특수관계인	종류주	3,040	0.33	3,040	0.33	-
최범식	특수관계인	보통주	763	0.01	0	0.00	장내매도
최연식	특수관계인	보통주	1,644	0.02	1,644	0.02	-
백정기	특수관계인	보통주	0	0	139	0.00	임원 신규선임 (2014.03.21)
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	보통주	134,348	1.68	134,348	1.68	-
아모레퍼시픽복지재단	특수관계인	종류주	9,252	1.02	9,252	1.02	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	42,581	0.53	42,581	0.53	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	4,243	0.47	4,243	0.47	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	210,538	2.64	210,538	2.64	-
성환복지기금	특수관계인	종류주	23,436	2.57	23,436	2.57	-
계		보통주	4,906,120	61.49	4,905,496	61.48	-
		종류주	407,190	44.69	405,366	44.49	-
		계	5,313,310	59.77	5,310,862	59.74	-

#### ■ 최대주주의 주요경력

성명	출생년월	주요경력	겸직회사	
			회사명	직책
서경배	1963.01	연세대 경영대학원 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	(주)아모레퍼시픽 (주)에뛰드 (주)이니스프리	대표이사 사내이사 사내이사

## 2. 최대주주 변동현황

공시대상기간 중 최대주주가 변동된 경우가 없습니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2014.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	4,444,362	55.70%	-
	국민연금공단	400,064	5.01%	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 2013년 7월 9일 공시된 '주식등의 대량보유상황보고서'를 기준으로 작성됨.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않음.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2014.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	4,728	99.76%	2,249,182	28.18%	-

※ 소액주주현황은 2013년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관에 규정된 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>이 회사가 특정규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사 요건을 충족하기 위하여거나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>		
	결산일	12월 31일	정기주주총회

주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.		
	② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.		
	③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 서울시 영등포구 여의나루로4길 23 (Tel.02-3774-3000)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재
			(다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

※ 상기 공고방법은 2014년 3월 21일 제55기 정기주주총회의 결의로 전자공고의 방법으로 변경되었습니다.

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2014년 4월	2014년 5월	2014년 6월	2014년 7월	2014년 8월	2014년 9월	
보통주	주가	최고주가	534,000	686,000	767,000	886,000	1,089,000	1,169,000
		최저주가	504,000	516,000	673,000	753,000	914,000	1,005,000
		평균주가	516,364	610,684	722,105	816,783	1,001,750	1,095,895
	거래량	최고 일거래량	17,997	29,194	29,710	21,823	26,214	28,552
		최저 일거래량	4,335	3,762	7,417	5,736	9,194	7,100
		월간거래량	174,910	283,001	285,991	277,611	308,982	216,960
1우선주	주가	최고주가	282,000	310,000	347,000	428,000	560,000	557,000
		최저주가	264,500	263,000	299,000	330,500	430,000	512,000
		평균주가	274,136	283,553	322,237	380,326	513,325	535,421
	거래량	최고 일거래량	274	1,629	1,810	5,535	6,972	33,644
		최저 일거래량	1	3	85	257	822	1,273
		월간거래량	1,306	11,625	13,958	42,207	59,461	133,816

※ 2우선주는 거래실적이 없어 시가가 존재하지 않으므로 기재를 생략함.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								보통주	종류주		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영대학원 졸업 - 美 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	4,444,362	121,150	2012.03.23 ~	2015.03.22
백정기	남	1953.07	부회장	등기임원	상근	경영총괄	- 서울대 경제학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료 - (주)태평양 인사총무부문 부사장 - (주)비지에프리테일 대표이사 사장 - 한국편의점협회 제9.10대 회장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 부회장	139	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
김승환	남	1969.03	상무	등기임원	상근	그룹전략	- 연세대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략 Division 상무	-	-	2013.03.22 ~	2016.03.21
신동엽	남	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반에 관련 업무	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 조직행동학 박사 - 연세대학교 상남경영원 부원장 - 한국인적자원 개발학회 이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
김성호	남	1956.01	감사	등기임원	상근	감사	- 서울대 철학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경영학석사 - 리먼 브러더스 한국지사 부대표 - ING은행 한국지점 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
손영철	남	1957.01	감사	미등기임원	상근	감사	- 서울대 정치학과 졸업 - (주)태평양 방판서울사업부 상무 - (주)아모레퍼시픽 방판부문 부사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사	-	-	2013.01.01 ~	-
정형권	남	1966.08	상무	미등기임원	상근	그룹HR	- 연세대 경영학과 졸업 - 英 London Business School MBA 석사 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 경영진담당 상무 - (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 - (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR Division 상 무	-	-	2014.01.01 ~	-

김정호	남	1964.09	상무	미등기임원	상근	성장지원	- 한양대 법학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 성장지원 Division 상무	-	-	2012.01.01 ~	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	그룹법무	- 고려대 법학과 졸업 - 사법연수원 제31기 수료 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무 Division 상무	-	-	2012.01.01 ~	-
이희복	남	1963.02	상무	미등기임원	상근	그룹홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Division 상무	-	-	2014.01.01 ~	-
임한혁	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	그룹인재원	- 경남대 경영학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 상무	-	-	2014.01.01 ~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	감사	- 서울대 경영학과 졸업 - 美 Boston University 법학 박사 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 감사실 상무	-	-	2014.02.05 ~	-

※ 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 주주총회에서 최근 선임일 및 임기 기준임.

■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2014.09.30 기준)

겸직임원		겸직회사		
성명	직위	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	대표이사	(주)아모레퍼시픽 (주)에워드 (주)이니스프리	대표이사 사내이사 사내이사	화장품 제조 및 판매 화장품 제조 및 판매 화장품 판매
김승환	사내이사	(주)에워드 (주)이니스프리 (주)태평양제약 (주)퍼시픽패키지 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)코스비전	기타비상무이사 기타비상무이사 사내이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 의약품 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
신희철	상무	(주)에워드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)장원 (주)코스비전	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 제조 및 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2014년 9월 30일) 이후 공시서류제출일(2014년 11월 14일) 사이에 임원의 변동은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	비고
----	----	----	------	----	------	----	----	------	----



					여부	여부	업무		
(주)아모레퍼시픽 그룹 임원 선임	채양선	여	1967.04	부사장	비등기임원	상근	마케팅	- 프랑스 INSEAD MBA 졸업 - 기아자동차(주) 마케팅사업부 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽 임원과 겸임
	김난희	여	1971.12	상무	비등기임원	상근	마케팅	- 서울대 영어영문학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽 상품전략 Division 상무	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽 임원과 겸임
(주)아모레퍼시픽 임원 선임	임한혁	남	1967.07	상무	비등기임원	상근	인재원	- 경남대 경영학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인재원 상무	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽그룹 임원과 겸임
	이희복	남	1963.02	상무	비등기임원	상근	홍보	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Division 상무	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽그룹 임원과 겸임
	신희철	남	1970.10	상무	비등기임원	상근	법무	- 고려대 법학과 졸업 - 사법연수원 제31기 수료 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무 Division 상무	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽그룹 임원과 겸임
	김정호	남	1964.09	상무	비등기임원	상근	성장 지원	- 한양대 법학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 성장지원 Division 상무	2014.11.01 (주)아모레퍼시픽그룹 임원과 겸임

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
사무직	남	121	-	-	121	8.8년	5,990	50	-
사무직	여	85	-	-	85	6.2년	2,923	34	-
합 계		206	-	-	206	8.0년	8,913	43	-

주) 상기 연간급여 총액은 분기말까지의 급여총액임.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	4	3,000	사외이사 포함
감사	1	200	-

(2) 보수지급금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	958	319	-
사외이사	1	45	45	-
감사위원회 위원 또는 감사	1	81	81	-
계	5	1,084	217	-

주1) 상기 인원수는 공시서류작성기준일 기준이며, 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 등기이사(사외이사, 감사 제외)의 보수를 포함한 금액임(당기중 등기이사직을 사임한 손영철 前등기이사의 경우 3월말까지의 보수액을 포함하였으며, 당기중 등기이사직에 선임된 백정기 등기이사는 선임된 일로부터 보수액을 포함함).

주2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-
-	-	-	-

※ 이사·감사의 개인별 보수지급금액이 5억원 이상인 경우가 없습니다.

(2) 산정기준 및 방법

: 해당사항 없음

## IX. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	담보물	담보제공일자	담보제공기간	담보설정액	거래의 조건	이사회 결의일
담보제공	(주)퍼시픽글라스 (계열회사)	당사의 기업은행 용산지점 100억원 정기예 금	2013.05.09	2013.05.09 ~ 2014.04.23	6,000,000,000원	본 담보제공 건은 (주)퍼시픽글라스 운전자금 차입에 따른 당사의 정기예 금에 대한 질권 담보설정임. ※(주)퍼시픽글라스 차입조건 - 차입은행: 기업은행 - 차입금리: 3.65% - 차입기간: 2013.04.23 ~ 2014.04.23	2013.05.08

주) 상기 담보설정액은 이사회 결의일 기준임.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주와의 영업거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래내용	거래금액
(주)아모레퍼시픽 (계열회사)	매출	2014.01.01~2014.09.3 0	경영자문 서비스, 상표권 라이선스 등	14,980
	매입	2014.01.01~2014.09.3 0	경영지원 서비스, 제품, 임대료 등	1,451
소 계				16,431

주) 상기 사항은 대주주와 행한 물품 또는 서비스 거래금액이 개별재무제표 기준 최근사업연도 매출액(영업수익)의 5/100 이상에 해당하는 사항을 기재하였으며, 당분기부터 상기 거래금액에 상표권 라이선스 및 임대료 거래금액 등을 포함(배당금수익 제외)함.

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

: 해당 사항 없음

#### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제55기 주주총회 (2014.3.21.)	제1호 의안 : 제55기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연 결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,500(50%), 1우선주 2,550원(51%), 2우선주 2,500(50%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 신임이사 : 백정기 중임이사 : 신동엽
	제4호 의안 : 감사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임감사 : 김성호
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 30억원
	제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제54기 주주총회 (2013.3.22.)	제1호 의안 : 제54기(2012.01.01~2012.12.31)재무상태표, 손익계 산서 및 이익잉여금처분계산서 등 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,250(45%), 1우선주 2,300원(46%), 2우선주 2,250(45%)
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제3-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 신임이사 : 손영철, 김승환 신임이사 : 신동엽
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 20억원
	제5호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제53기 주주총회 (2012.3.23.)	제1호 의안 : 제53기(2011.01.01~2011.12.31)재무상태표, 손익계 산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,000(40%), 1우선주 2,050원(41%), 우선주2 2,000(40%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사내이사 선임의 건 제2-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임이사 : 서경배 신임이사 : 배동현 신임이사 : 손영철
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 13억원
	제4호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

### 다. 채무보증현황

공시서류작성일 기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 179,016백만원입니다. 당분기말 기준 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 대비 채무보증 건수는 같으며, 채무보증 금액은 9,406백만원 감소하였습니다.

공시서류작성일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
	계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	4,104	5,692	2002.09.16 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	491	2005.05.03 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	-	668	2014.09.01 ~ 2015.08.31
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,670	2,670	2013.10.18 ~ 2014.10.17
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,675	6,675	2014.04.19 ~ 2015.04.19
		PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	11,339	11,348	2013.10.24 ~ 2014.10.23
		PACIFIC CREATION S.A.S.	KEB	920	5,340	2014.09.01 ~ 2014.10.23
		ANNICK GOUTAL	KEB	2,015	4,005	2014.07.23 ~ 2015.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	42,200	42,200	2014.07.21 ~ 2017.07.21
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,550	2014.01.21 ~ 2015.01.20
		AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,500	15,000	2014.03.28 ~ 2015.03.27
		Amore Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd	CITI N.A. HONG KONG	68,575	68,575	2013.05.27 ~ 2016.05.27
		Amore Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	5,803	2013.08.26 ~ 2016.07.19
소 계				144,999	179,016	-

한편, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일의 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 188,422백만원입니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
	계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	7,823	11,796	2002.09.16 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	423	968	2005.05.03 ~ 2017.09.15
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	692	728	2013.08.01 ~ 2014.07.31
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,814	2,913	2013.10.18 ~ 2014.10.17
		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	7,281	7,281	2013.04.19 ~ 2014.04.19
		PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	12,240	12,378	2013.10.24 ~ 2014.10.23
		PACIFIC CREATION S.A.S.	Societe	-	5,825	2013.08.01 ~ 2014.07.31
		ANNICK GOUTAL	KEB	4,330	4,369	2013.07.23 ~ 2014.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	42,212	42,212	2011.07.29 ~ 2014.07.29
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,553	2013.07.01 ~ 2014.01.22
		AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,028	15,000	2013.03.29 ~ 2014.03.28
		AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	68,595	68,595	2013.05.27 ~ 2016.05.27
		AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	5,804	2013.08.26 ~ 2016.07.19
		소 계			152,437	188,422

## 라. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
(주)아모레퍼시픽	보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 40,000백만원을 한도로외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 6,346백만원(2013년 기말: 7,807백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 4천(2013년 기말: USD 311천)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,122백만원(2013년 기말: 2,135백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)에워드	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출 잔액은 586백만원(2013년 기말: 1,223백만원)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 146백만원(2013년 기말: 50백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은

	286백만원(2013년 기말: 396백만원)입니다. 보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 140백만원 (2013년 기말 : 71백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)아모스프로페셔널	보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 254백만원(2013년 기말: 36백만원)입니다.
(주)태평양제약	보고기간말 현재 하나은행과 3,000백만원(2013년 기말: -백만원) 한도로 기업운전일반자금대출약정을 체결하고 있으며 대출실행금액은 없습니다. 또한 우리은행과 30,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있으며, 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 2,044백만원(2013년기말: 1,021백만원)입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 4백만원(2013년 기말: 371백만원)의 지급보증을제공받고 있습니다. 보건복지부공고 제2011-354호(2011.06.22) 기등재 의약품 정비계획 변경 공고'에 의하여, 회사가 판매하고 있는 '리비탈정'의 임상적 유용성 판단을 위한 임상시험 기간 동안 조건부 급여를 유지하되, 급여요건 미충족 시 국민건강보험공단에 635,662천원을 상환해야 합니다.
(주)퍼시픽글라스	보고기간말 현재 우리은행과4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 64백만원(2013년 기말: 9백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 EUR 65천(2013년 기말 : EUR -천)입니다. 보고기간말 현재 국민은행과 9,000백만원의 운영자금일반대출약정을 맺고 있으며, 실행금액은 9,000백만원입니다.
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 94백만원(2013년 기말: 94백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)퍼시픽패키지	보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다 (2013년 기말: -백만원).
	회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 3,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 680백만원입니다(2013년 기말: -백만원).
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 193백만원(2013년 기말: 93백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
농업회사법인 (주)장원	보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다 (2013년 기말: -백만원).
	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 16백만원(2013년 기말: 42백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)코스비전	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 없습니다 (2013년 기말: -백만원).
Amorepacific Global Operations Limited.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2013년 기말: USD 40,000천)입니다.
	보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다 (2013년 기말:USD -천).
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다 (2013년 기말:USD -천).



AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천입니다(2013년 기말: USD 65,000천).
AMOREPACIFIC EUROPES.A.S	보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 4,631천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Citi Bank N.A 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 15,979천(2013년 기말: EUR 18,314천)입니다.
Annick Goutal S.A.S	보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 EUR 1,509천입니다.(2013년 기말: EUR 2,973천)입니다.
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan으로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 650,000천 (2013년 기말: JPY 600,000천)입니다.

## (2) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 33,500백만원(2013년 기말: 20,500백만원)과 비유동성 금융기관예치금 중 33백만원(2013년 기말: 33백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 당좌구좌개설과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 중 3,417백만원(RMB 20,000백천)(2013년 기말: 3,482백만원(RMB 20,000천))은 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 토지 및 건물 중 일부는 임대보증금과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

담보제공처	담보제공자산	채권최고액
(주)우리은행	토지, 건물	2,842
국민연금관리공단	토지, 건물	961
삼성생명	토지, 건물	319
(주)한화손해보험	토지, 건물	56
합계		4,178

(4) (주)퍼시픽패키지는 분할준속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

## 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

### 가. 제재현황

#### <주요자회사의 제재현황>

##### ■(주)아모레퍼시픽의 제재현황

(주)아모레퍼시픽은 2014년 8월 14일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제23조 제1항 제4호, 법 시행령 제36조 제1항 [별표1의2] 6.라목에 위반되므로 시정명령과 함께 과징금 5억원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부 기한은 2015년 01월 07일부로 기한 내 납부 할 예정입니다. (주)아모레퍼시픽은 국제기준에 걸맞은 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

## 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

### <자회사의 결산일 이후에 발생한 중요사항>

#### ■(주)에뛰드의 회사분할결정

당사의 자회사인 (주)에뛰드는 2014년 10월 20일 회사분할결정에 관하여 이사회에서 의결하였으며, 그 주요사항은 아래와 같습니다.

#### 1. 분할방법

(1) 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할기일 현재의 지분율에 비례하여 분할 신설되는 주식을 배정받는 단순인적분할의 방법으로 분할하며, 분할되는 회사가 영위하는 사업 중 분할대상부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하고, 분할존속회사는 존속하여 분할대상부문을 제외한 나머지 사업을 계속하여 영위하게 됩니다.

#### <회사분할내용>

- 분할존속회사: (주)에뛰드
- 분할신설회사: (주)에스쁘아 (가칭)

(2) 분할기일은 2015년 1월 1일로 합니다.

(3) 상법 제530조의3 제1항, 제2항의 규정에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 동법 제530조의9 제1항의 규정에 의거 분할되는 회사 또는 분할신설회사는 분할되는 회사의 분할 전 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(4) 상기 (3)에 따라 분할되는 회사와 분할신설회사가 분할되는 회사의 분할 전의 채무에 관하여 연대채무를 부담함으로 인하여, 분할되는 회사가 분할계획서에 따라 분할신설회사가 승계한 채무를 변제하거나, 분할되는 회사의 기타 출재로 면책이 된 때에는 분할되는 회사가 분할신설회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있고, 분할신설회사가 분할계획서에 따라 분할되는 회사에 귀속된 채무를 변제하거나, 분할신설회사의 기타 출재로 면책이 된 때에는 분할신설회사가 분할되는 회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다.

(5) 분할로 인하여 이전하는 재산은 분할계획서의 규정 내용에 따릅니다.

#### 2. 분할비율

- 존속회사 : 신설회사 = 0.7808765 : 0.2191235

#### 3. 분할 후 존속회사의 내용

- 회사명: 주식회사 에뛰드
- 자본금: 3,631,080,000원
- 주요사업: 화장품 제조 및 판매 (매스티지 화장품 사업)

#### 4. 분할설립회사

- 회사명: 주식회사 에스쁘아 (가칭)
- 자본금: 1,018,920,000원

- 주요사업: 화장품 제조 및 판매 (메이크업 화장품 사업)
- 5. 감자비율: 21.9123523%
- 6. 주주총회 예정일: 2014년 11월 26일
- 7. 분할기일: 2015년 1월 1일
- 8. 이사회 결의일: 2014년 10월 20일

※ 상기 회사분할과 관련한 상세 내용은 2014년 10월 24일 (주)에뛰드에서 공시된 '회사분할결정'을 참조하시기 바랍니다.

**다. 직접금융 자금의 사용**  
: 해당사항 없음

**라. 합병등의 사후정보**

■(주)태평양제약과의 소규모주식교환에 관한 사항

(1) 일정

본 주식교환은 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽그룹의 입장에서는 상법 제360조의10에 따른 소규모주식교환으로서 세부일정은 상법에 따라 진행됩니다.

구분	(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약
이사회 결의일	2012년 12월 4일	2012년 12월 4일
주식 교환 계약일	2012년 12월 6일	2012년 12월 6일
주주명부 기준일 및 폐쇄 공고	2012년 12월 5일 ※(주)아모레퍼시픽그룹은 상법 360조10조에 따라 소규모 주식교환으로 반대의사표시 기준일 공고	2012년 12월 5일
주주 확정일	2012년 12월 20일	2012년 12월 20일
주주총회 소집통지일	-	2013년 1월 22일
주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2012년 12월 20일
	종료일	2013년 1월 4일
주식교환 승인을 위한 이사회결 의일 또는 주주총회일	2013년 2월 6일 (이사회 결의)	2013년 2월 6일
주식매수청구권 행사 기간	시작일	해당사항 없음
	종료일	해당사항 없음
완전자회사가 되는 회사의 주권 실효통지·공고일	해당사항 없음	2013년 2월 7일
주식교환일	2013년 3월 11일	2013년 3월 11일
주식교부일	2013년 4월 1일	-

(2) 주식매수청구권 행사

1) 완전모회사((주)아모레퍼시픽그룹)

상법 제360조의10의 규정에 의거하여 소규모주식교환 절차에 따라 진행하므로, 주식매수청구권은 해당사항 없습니다.

2) 완전자회사((주)태평양제약)

법인명	매수청구가격	매수청구기간	매수청구 주식수	매수 일자	매수자금
(주)태평양제약	보통주 30,935원 우선주 16,814원	2013년 2월 7일 ~ 2013년 2월 26일	보통주 484,998주 우선주 19,504주	2013년 3월 8일	차입

(3) 채권자보호에 관한 사항

해당사항 없음.

(4) 관련 소송의 현황

해당사항 없음.

(5) 신주배정 등에 관한 사항

상법 제360조의6에 의거 주식교환의 대가로 신주발행에 갈음하여 회사의 자기주식을 교부할 예정이므로, 신주를 발행하지 않습니다.

주식교환일 현재 (주)태평양제약의 주주명부에 등재되어 있는 주주에 대하여 교환비율에 따라 (주)아모레퍼시픽그룹의 보통주식과 우선주식1을 각각 배정합니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 이번 주식교환으로 보통주 자기주식 46,972주, 우선주1 자기주식 15,871주를 각각 교부하며, 교부일은 2013년 4월 1일입니다.

※ 1주 미만의 단주에 대하여 (주)아모레퍼시픽그룹 주식교환일 현재의 종가로 계산된 금액을 그 비율에 따라 현금으로 "주식교환 대상주주"에게 지급하며, 상기 자기주식수에는 회사가 취득하는 단주는 제외되어 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹이 보유하고 있는 (주)태평양제약 주식에 대하여는 주식교환에 따른 주식을 배정하지 않습니다.

(6) 소규모주식교환의 상대방의 개요

- 상대방의 명칭 : (주)태평양제약
- 소재지 : 서울 강남구 언주로 710 (논현동)

## XI. 재무제표 등

### 1. 연결재무제표

#### 연결 재무상태표

제 56 기 3분기말 2014.09.30 현재  
 제 55 기말 2013.12.31 현재  
 제 54 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기말	제 55 기말	제 54 기말
자산			
유동자산	1,886,305,173,305	1,552,257,990,119	1,378,649,454,876
현금및현금성자산	473,168,014,215	364,548,104,333	227,459,079,945
금융기관예치금	525,498,069,915	529,193,106,318	535,799,277,369
매출채권	299,470,137,847	243,295,814,362	221,530,871,110
기타수취채권	31,087,735,142	7,391,145,298	9,182,617,603
매도가능금융자산	169,345,341,573	0	0
기타유동자산	49,339,243,947	39,511,837,804	48,388,812,715
재고자산	336,097,271,666	342,133,095,996	333,989,437,134
매각예정자산	2,299,359,000	26,184,886,008	2,299,359,000
비유동자산	3,518,674,777,876	3,369,598,157,707	3,137,305,366,630
금융기관예치금	9,359,251,200	7,525,380,800	5,602,831,555
기타수취채권	158,961,223,491	135,207,647,784	109,712,859,597
매도가능금융자산	26,869,215,390	30,986,542,529	32,372,352,829
유형자산	2,386,606,700,397	2,288,369,463,572	2,102,569,920,504
투자부동산	200,475,684,340	201,631,986,615	203,231,632,418
무형자산	685,203,034,101	650,752,717,811	636,793,936,151
관계기업주식	5,654,844,648	11,617,808,117	8,911,496,348
이연법인세자산	45,459,738,696	43,473,342,877	38,092,615,771
기타비유동자산	85,085,613	33,267,602	17,721,457
자산총계	5,404,979,951,181	4,921,856,147,826	4,515,954,821,506
부채			
유동부채	700,527,599,290	644,291,514,088	528,703,599,694
매입채무	114,962,781,621	110,831,485,342	116,410,894,081
차입금	45,558,119,712	84,236,799,618	24,811,761,032
기타지급채무	165,022,162,981	221,750,219,917	202,860,517,910
당기법인세부채	124,967,933,587	76,518,361,952	56,592,025,561
이연수익	51,551,262,087	48,036,852,063	48,855,221,003

기타충당부채	84,139,676,381	7,518,046,873	11,734,109,415
기타유동부채	114,325,662,921	84,485,359,147	67,439,070,692
매각예정부채	0	10,914,389,176	0
비유동부채	418,411,101,462	368,617,759,321	353,038,140,527
차입금	110,495,027,504	68,991,605,865	51,750,043,648
순확정급여부채	64,590,217,869	54,029,226,061	58,111,745,220
이연법인세부채	204,892,642,002	221,350,147,619	213,542,952,389
기타비유동부채	38,433,214,087	24,246,779,776	29,633,399,270
부채총계	1,118,938,700,752	1,012,909,273,409	881,741,740,221
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,016,872,753	673,016,872,753	673,095,965,682
자본잉여금	22,621,589,744	22,621,589,744	7,385,438,986
기타자본구성요소	(143,778,971,129)	(140,829,515,853)	(134,507,447,121)
기타포괄손익누계액	(8,403,675,096)	(7,322,825,632)	(2,478,522,693)
이익잉여금	1,714,131,511,401	1,533,662,040,070	1,390,506,740,751
비지배주주지분	1,984,002,947,756	1,783,347,738,335	1,655,759,930,680
자본총계	4,286,041,250,429	3,908,946,874,417	3,634,213,081,285
부채와자본총계	5,404,979,951,181	4,921,856,147,826	4,515,954,821,506

연결 포괄손익계산서

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기		제 55 기 3분기		제 55 기	제 54 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	1,209,031,037,740	3,525,543,280,758	991,235,565,104	2,995,550,953,593	3,895,390,625,776	3,431,733,414,239
매출원가	341,679,307,160	985,002,255,119	318,447,647,728	926,036,602,662	1,199,461,065,467	1,013,893,306,242
매출총이익	867,351,730,580	2,540,541,025,639	672,787,917,376	2,069,514,350,931	2,695,929,560,309	2,417,840,107,997
판매비와 관리비	693,458,268,854	1,980,432,887,775	561,616,231,524	1,665,709,553,370	2,226,178,971,752	1,967,424,350,142
영업이익	173,893,461,726	560,108,137,864	111,171,685,852	403,804,797,561	469,750,588,557	450,415,757,855
금융수익	7,392,206,838	20,880,771,590	6,231,571,893	19,020,322,008	25,973,580,735	29,445,706,890
금융비용	1,121,534,042	2,006,358,502	1,141,691,116	3,071,107,380	3,325,002,159	2,297,749,271
기타영업외손익	(8,464,786,208)	13,234,956,479	2,900,521,062	(8,337,002,024)	(14,837,287,162)	(9,773,927,648)
관계기업손익	391,514,415	1,222,148,161	393,380,635	2,495,354,337	4,329,716,412	2,921,429,732

법인세비용차감전순이익	172,090,862,729	593,439,655,592	119,555,468,326	413,912,364,502	481,891,596,383	470,711,217,558
법인세비용	45,888,137,871	147,802,335,138	30,516,237,841	109,019,630,370	126,886,638,969	124,002,661,150
분기순이익	126,202,724,858	445,637,320,454	89,039,230,485	304,892,734,132	355,004,957,414	346,708,556,408
분기순이익의 귀속						
지배기업소유주지분	50,818,280,201	202,063,911,831	42,594,114,486	139,671,249,789	163,011,487,938	154,827,917,259
비지배주주지분	75,384,444,657	243,573,408,623	46,445,115,999	165,221,484,343	191,993,469,476	191,880,639,149
기타포괄손익	5,844,256,904	(6,422,693,228)	(14,112,557,254)	(4,417,401,996)	(7,476,840,878)	(24,014,677,245)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채측정요소	(507,735,030)	(1,633,715,066)	(247,381,260)	(958,019,475)	(1,329,774,289)	(13,603,038,500)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능금융자산평가손익	1,540,430,198	2,552,050,559	(3,640,494,083)	(4,040,328,322)	(3,882,729,430)	785,326,086
관계기업기타포괄손익지분	34,787,680	(878,652,778)	(187,979,761)	(74,861,262)	(286,371,399)	(2,446,709,725)
해외사업환산손익	4,776,774,056	(6,462,375,943)	(10,036,702,150)	655,807,063	(1,977,965,760)	(8,750,255,106)
분기총포괄이익	132,046,981,762	439,214,627,226	74,926,673,231	300,475,332,136	347,528,116,536	322,693,879,163
분기총포괄이익의 귀속						
지배기업소유주지분	53,205,360,918	200,243,013,867	35,815,645,997	135,055,344,728	157,065,990,019	144,705,154,884
비지배주주지분	78,841,620,844	238,971,613,359	39,111,027,234	165,419,987,408	190,462,126,517	177,988,724,279
주당손익						
보통주기본주당분기순이익	6,282	24,998	5,252	17,238	20,102	19,143
우선주기본주당분기순이익	6,294	25,035	5,253	17,251	20,157	19,193
보통주희석주당분기순이익	6,100	24,257	5,105	16,741	19,539	18,602
우선주희석주당분기순이익	6,113	24,295	5,110	16,754	19,594	18,652

연결 자본변동표

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지  
제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								비지배주주지분	자본 합계
		지배기업의 소유주지분						지배기업의 소유주 지분 합계			
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금				
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,362,553,247	(134,136,236,981)	1,792,827,225	1,258,204,843,599	1,850,770,927,772	1,506,820,772,370	3,357,591,700,142	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	154,827,917,259	154,827,917,259	191,880,639,149	346,708,556,408	
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(5,851,412,457)	(5,851,412,457)	(7,751,626,043)	(13,603,038,500)	
	매도가능금융자 산평가손익	0	0	0	0	1,106,311,718	0	1,106,311,718	(320,985,632)	785,326,086	
	관계기업기타포 괄손익지분	0	0	0	0	(2,339,002,397)	0	(2,339,002,397)	(107,707,328)	(2,446,709,725)	
	해외사업환산손 익	0	0	0	0	(3,038,659,239)	0	(3,038,659,239)	(5,711,595,867)	(8,750,255,106)	

자본에 직접 인 식된 주주와의 거래	취득으로 인한 비 지배주주지분 변 동	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	증자로인한비지 배지분변동	0	0	0	(371,210,140)	0	0	(371,210,140)	2,976,207,070	2,604,996,930	
	자기주식의 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식의 매입	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)	(32,081,916,300)	(48,756,523,950)	
	자기지분 매입의 무에 따른 분류	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	22,885,739	0	0	0	22,885,739	56,143,261	79,029,000	
2012.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121 )	(2,478,522,693)	1,390,506,740,75 1	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081.28 5	
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121 )	(2,478,522,693)	1,390,506,740,75 1	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081.28 5	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	163,011,487,938	163,011,487,938	191,993,469,476	355,004,957,414	
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,101,194,980)	(1,101,194,980)	(228,579,309)	(1,329,774,289)	
	매도가능금융자 산평가손익	0	0	0	0	(4,188,508,340)	0	(4,188,508,340)	305,778,910	(3,882,729,430)	
	관계기업기타포 괄손익지분	0	0	0	0	(99,560,246)	0	(99,560,246)	(186,811,153)	(286,371,399)	
	해외사업환산손 익	0	0	0	0	(556,234,353)	0	(556,234,353)	(1,421,731,407)	(1,977,965,760)	
	취득으로 인한 비 지배주주지분 변 동	0	0	12,082,189.64 9	5,541,818,595	0	0	17,624,008,244	(34,618,023,109)	(16,994,014,865)	
자본에 직접 인 식된 주주와의 거래	증자로인한비지 배지분변동	0	0	5,681,651	(5,458,438)	0	0	223,213	4,446,117,997	4,446,341,210	
	자기주식의 처분	0	0	3,148,279,458	7,675,286,321	0	0	10,823,565,779	0	10,823,565,779	
	자기주식의 매입	0	0	0	(19,533,715,210)	0	0	(19,533,715,210)	0	(19,533,715,210)	
	연차배당	0	0	0	0	0	(18,754,993,639)	(18,754,993,639)	(32,702,413,750)	(51,457,407,389)	
	자기지분 매입의 무에 따른 분류	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기타	0	(79,092,929)	0	0	0	0	(79,092,929)	0	(79,092,929)	
	2013.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589.74 4	(140,829,515,853 )	(7,322,825,632)	1,533,662,040,07 0	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874.41 7
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	7,385,438,986	(134,507,447,121 )	(2,478,522,693)	1,390,506,740,75 1	1,978,453,150,605	1,655,759,930,680	3,634,213,081.28 5	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	139,671,249,789	139,671,249,789	165,221,484,343	304,892,734,132	
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(442,235,347)	(442,235,347)	(515,784,128)	(958,019,475)	
	매도가능금융자 산평가손익	0	0	0	0	(4,325,593,392)	0	(4,325,593,392)	285,265,070	(4,040,328,322)	
	관계기업기타포 괄손익지분	0	0	0	0	(21,678,818)	0	(21,678,818)	(53,182,444)	(74,861,262)	
	해외사업환산손 익	0	0	0	0	173,602,496	0	173,602,496	482,204,567	655,807,063	
	취득으로 인한 비 지배주주지분 변 동	0	0	14,453,403.11 0	3,827,808,955	0	0	18,281,212,065	(34,618,023,109)	(16,336,811,044)	
자본에 직접 인 식된 주주와의 거래	증자로인한비지	0	0	5,681,651	(5,458,438)	0	0	223,213	2,809,557,997	2,809,781,210	



	배지분변동									
	자기주식의 처분	0	0	4,335,254,297	7,493,435,003	0	0	11,828,689,300	0	11,828,689,300
	자기주식의 매입	0	0	0	(8,698,942,460)	0	0	(8,698,942,460)	0	(8,698,942,460)
	연차배당	0	0	0	0	0	(18,754,993,639)	(18,754,993,639)	(32,702,413,750)	(51,457,407,389)
	자기지분 매입의 무에 따른 분류	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	(79,092,929)	0	0	0	0	(79,092,929)	0	(79,092,929)
2013.09.30 (기말자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	26,179,778,044	(131,890,604,061)	(6,652,192,407)	1,510,980,761,554	2,116,085,590,883	1,756,669,039,226	3,872,754,630,109
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(140,829,515,853)	(7,322,825,632)	1,533,662,040,070	2,125,599,136,082	1,783,347,738,335	3,908,946,874,417
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	202,063,911,831	202,063,911,831	243,573,408,623	445,637,320,454
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(740,048,500)	(740,048,500)	(893,666,566)	(1,633,715,066)
	매도가능금융자 산평가손익	0	0	0	0	2,024,415,391	0	2,024,415,391	527,635,168	2,552,050,559
	관계기업기타포 괄손익지분	0	0	0	0	(1,150,864,562)	0	(1,150,864,562)	272,211,784	(878,652,778)
	해외사업환산손 익	0	0	0	0	(1,954,400,293)	0	(1,954,400,293)	(4,507,975,650)	(6,462,375,943)
	취득으로 인한 비 지배주주지분 변 동	0	0	0	0	0	0	0	5,643,650,511	5,643,650,511
	증자로인한비지 배지분변동	0	0	0	0	0	0	0	2,036,787,000	2,036,787,000
자본에 직접 인 식된 주주와의 거래	자기주식의 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	자기주식의 매입	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	0	0	(20,854,392,000)	(20,854,392,000)	(33,117,591,576)	(53,971,983,576)
	자기지분 매입의 무에 따른 분류	0	0	0	(2,949,455,276)	0	0	(2,949,455,276)	(12,879,249,873)	(15,828,705,149)
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014.09.30 (기말자본)		44,450,975,000	673,016,872,753	22,621,589,744	(143,778,971,129)	(8,403,675,096)	1,714,131,511,401	2,302,038,302,673	1,984,002,947,756	4,286,041,250,429

### 연결 현금흐름표

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지

제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지

제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기	제 55 기 3분기	제 55 기	제 54 기
영업활동으로 인한 현금흐름	499,142,288,022	375,940,620,813	539,847,119,902	346,488,709,449
영업으로부터 창출된 현금흐름	602,373,552,407	447,278,739,900	623,242,114,225	429,564,297,982
이자의 수취	16,906,156,814	14,683,231,440	24,162,826,442	23,175,308,305
이자의 지급	(2,105,871,251)	(2,715,459,665)	(3,313,998,451)	(1,368,922,504)
법인세의 납부	(118,031,549,948)	(83,305,890,862)	(104,243,822,314)	(104,881,974,334)

투자활동으로 인한 현금흐름	(345,243,626,732)	(239,883,989,007)	(411,824,809,837)	(439,995,875,730)
투자활동으로 인한 현금유입액	158,439,660,153	50,540,880,509	40,490,460,133	61,855,438,197
금융기관예치금의 순감소	1,730,140,734	18,739,211,048	4,665,542,580	0
기타수취채권의 감소	12,664,739,532	10,892,780,087	13,036,220,838	11,941,254,724
유형자산의 처분	5,587,279,958	11,966,770,824	13,396,964,970	34,670,740,419
무형자산의 처분	864,674,886	614,051,450	1,062,184,645	1,508,122,384
매각예정비유동자산의 처분	65,795,516,133	0	0	6,879,903,968
관계기업으로부터의 배당금수익	1,170,000,000	1,260,000,000	1,260,000,000	1,819,623,902
매도가능금융자산의 처분	68,578,497,652	7,068,067,100	7,069,547,100	5,035,792,800
종속기업 취득으로 인한 순현금흐름	2,048,811,258	0	0	0
투자활동으로 인한 현금유출액	(503,683,286,885)	(290,424,869,516)	(452,315,269,970)	(501,851,313,927)
금융기관예치금의 순증가	0	0	0	117,172,880,151
기타수취채권의 증가	32,814,635,919	33,206,274,478	39,166,910,574	41,527,032,714
매도가능금융자산의 취득	228,387,850,000	3,396,435,000	4,179,910,000	7,929,131,859
유형자산의 취득	204,357,780,271	235,407,870,992	385,389,474,258	305,090,194,009
무형자산의 취득	38,123,020,695	18,414,289,046	23,578,975,138	24,809,253,241
종속기업투자로 인한 순현금흐름	0	0	0	5,322,821,953
재무활동으로 인한 현금흐름	(45,798,480,886)	(25,190,273,611)	12,771,510,859	(29,199,685,913)
재무활동으로 인한 현금유입액	13,036,787,000	48,683,345,991	97,769,250,700	19,539,669,127
단기차입금의 증가	11,000,000,000	11,385,297,319	19,819,903,636	9,034,672,197
장기차입금의 증가	0	22,662,934,229	61,674,539,767	7,900,000,000
비지배주주지분의 증가	2,036,787,000	2,806,425,143	4,446,117,997	2,604,996,930
자기주식의 처분	0	11,828,689,300	11,828,689,300	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(58,835,267,886)	(73,873,619,602)	(84,997,739,841)	(48,739,355,040)
배당금의 지급	53,971,983,576	51,457,410,600	51,457,410,600	48,739,355,040
단기차입금의 감소	4,863,284,310	1,000,000,000	1,189,458,634	0
비지배주주지분의 감소	0	12,717,266,542	12,817,155,397	0
자기주식의 매입	0	8,698,942,460	19,533,715,210	0
외화환산으로 인한 현금 증감	519,729,478	(1,418,755,292)	(3,704,796,536)	(3,421,208,370)
현금의 증가(감소)	108,619,909,882	109,447,602,903	137,089,024,388	(126,128,060,564)
기초의 현금	364,548,104,333	227,459,079,945	227,459,079,945	353,587,140,509
기말의 현금	473,168,014,215	336,906,682,848	364,548,104,333	227,459,079,945

※ 연결재무제표에 대한 주석은 첨부된 연결검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

## 2. 재무제표

### 재무상태표

제 56 기 3분기말 2014.09.30 현재  
제 55 기말 2013.12.31 현재  
제 54 기말 2012.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기말	제 55 기말	제 54 기말
자산			
유동자산	340,294,980,039	306,893,367,105	325,185,222,688
현금및현금성자산	9,401,846,366	10,353,972,880	13,959,514,392
금융기관예치금	262,000,000,000	289,000,000,000	299,600,000,000
매출채권	3,326,789,489	2,123,966,535	1,171,156,042
기타수취채권	109,684,289	1,050,597,550	1,372,294,643
매도가능금융자산	60,000,000,000	0	0
기타유동자산	3,157,300,895	2,065,471,140	6,782,898,611
매각예정비유동자산	2,299,359,000	2,299,359,000	2,299,359,000
비유동자산	1,341,042,596,681	1,346,220,697,748	1,306,843,667,070
금융기관예치금	1,203,022,920	803,015,280	403,007,640
기타수취채권	1,846,726,982	1,234,093,561	886,082,460
매도가능금융자산	15,069,222,304	21,272,136,810	18,501,686,810
유형자산	88,275,568,090	88,236,280,929	89,893,588,986
무형자산	206,490,771	233,605,554	13,394,521
종속기업및관계기업주식	1,234,441,565,614	1,234,441,565,614	1,197,145,906,653
자산총계	1,681,337,576,720	1,653,114,064,853	1,632,028,889,758
부채			
유동부채	5,604,289,611	8,203,847,332	3,387,187,557
기타지급채무	1,732,363,075	2,528,498,338	1,180,586,906
당기법인세부채	795,309,929	4,897,552,592	1,751,243,151
기타총당부채	2,348,292,317	0	0
기타유동부채	728,324,290	777,796,402	455,357,500
비유동부채	43,695,525,071	44,580,891,282	45,813,694,302
순확정급여부채	3,113,530,084	3,009,586,354	1,415,727,484
이연법인세부채	34,640,365,522	35,584,640,463	38,015,541,353
기타비유동부채	5,941,629,465	5,986,664,465	6,382,425,465
부채총계	49,299,814,682	52,784,738,614	49,200,881,859
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	8,105,998,054	8,105,998,054	2,576,442,187
기타자본구성요소	(139,646,234,879)	(139,646,234,879)	(133,329,624,585)
이익잉여금	1,046,031,058,181	1,014,322,622,382	996,034,249,615
자본총계	1,632,037,762,038	1,600,329,326,239	1,582,828,007,899
부채와자본총계	1,681,337,576,720	1,653,114,064,853	1,632,028,889,758

포괄손익계산서

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
 제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
 제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지  
 제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기		제 55 기 3분기		제 55 기	제 54 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	7,407,420,651	71,818,738,174	4,950,869,263	43,792,116,335	48,608,560,524	37,521,115,370
영업비용	8,806,277,536	24,383,951,944	4,392,579,750	12,695,233,482	16,813,795,293	11,471,882,919
영업이익	(1,398,856,885)	47,434,786,230	558,289,513	31,096,882,853	31,794,765,231	26,049,232,451
금융수익	2,314,089,883	6,639,764,188	2,303,029,951	7,366,117,077	9,569,539,874	11,366,273,437
금융비용	249,600	441,000	228,757	251,757	356,057	0
기타영업외손익	(505,009,458)	978,066,770	1,872,918,876	423,781,817	426,561,916	7,690,677,650
법인세비용차감전순이익	409,973,940	55,052,176,188	4,734,009,583	38,886,529,990	41,790,510,964	45,106,183,538
법인세비용	18,396,670	2,435,294,543	1,409,028,696	3,402,610,945	4,052,079,096	5,731,188,370
분기순이익	391,577,270	52,616,881,645	3,324,980,887	35,483,919,045	37,738,431,868	39,374,995,168
기타포괄손익	(13,369,227)	(54,053,846)	(6,444,147)	(37,524,673)	(695,062,251)	(375,744,166)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채의 재측정요소	(17,140,035)	(69,299,803)	(8,261,727)	(48,108,555)	(891,105,450)	(481,723,290)
기타포괄손익관련법인세효과	3,770,808	15,245,957	1,817,580	10,583,882	196,043,199	105,979,124
분기총포괄이익	378,208,043	52,562,827,799	3,318,536,740	35,446,394,372	37,043,369,617	38,999,251,002
주당손익						
보통주기본주당분기순이익	27	6,461	390	4,325	4,589	4,818
우선주기본주당분기순이익	40	6,499	391	4,338	4,604	4,868
보통주희석주당분기순이익	27	6,314	390	4,241	4,514	4,728
우선주희석주당분기순이익	40	6,352	391	4,254	4,529	4,778

자본변동표

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
 제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
 제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지  
 제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본					
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	973,709,606,263	1,560,503,364,547
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	39,374,995,168	39,374,995,168
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(375,744,166)	(375,744,166)
자본에 직접인식된 주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0

2012.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	996,034,249,615	1,582,828,007,899
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	996,034,249,615	1,582,828,007,899
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	37,738,431,868	37,738,431,868
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(695,062,251)	(695,062,251)
자본에 직접인식된 주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	(18,754,996,850)	(18,754,996,850)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	5,529,555,867	13,217,104,916	0	18,746,660,783
	자기주식 매입	0	0	0	(19,533,715,210)	0	(19,533,715,210)
2013.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
2013.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	2,576,442,187	(133,329,624,585)	996,034,249,615	1,582,828,007,899
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	35,483,919,045	35,483,919,045
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(37,524,673)	(37,524,673)
자본에 직접인식된 주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	(18,754,996,850)	(18,754,996,850)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	9,032,902,726	11,321,243,958	0	20,354,146,684
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0
2013.09.30 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	11,609,344,913	(122,008,380,627)	1,012,725,647,137	1,619,873,552,105
2014.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,014,322,622,382	1,600,329,326,239
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	52,616,881,645	52,616,881,645
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(54,053,846)	(54,053,846)
자본에 직접인식된 주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	(20,854,392,000)	(20,854,392,000)
	주식교환에 따른 자기주식 교부	0	0	0	0	0	0
	자기주식 매입	0	0	0	0	0	0
2014.09.30 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965,682	8,105,998,054	(139,646,234,879)	1,046,031,058,181	1,632,037,762,038

### 현금흐름표

제 56 기 3분기 2014.01.01 부터 2014.09.30 까지  
제 55 기 3분기 2013.01.01 부터 2013.09.30 까지  
제 55 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지  
제 54 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 56 기 3분기	제 55 기 3분기	제 55 기	제 54 기
영업활동으로 인한 현금흐름	46,875,174,245	37,297,797,892	41,316,999,940	28,576,038,248
영업으로부터 창출된 현금흐름	(1,214,189,812)	4,859,347,343	5,776,887,161	(3,036,434,269)
이자의 수취	5,530,852,397	6,705,367,222	10,988,838,792	10,416,387,067
배당금의 수취	50,025,077,850	29,457,274,050	29,457,274,050	26,034,736,890
법인세의 납부	(7,466,566,190)	(3,724,190,723)	(4,906,000,063)	(4,838,651,440)

투자활동으로 인한 현금흐름	(26,977,671,109)	(10,532,694,292)	(6,638,156,492)	(99,197,439,851)
투자활동으로 인한 현금유입액	34,256,529,340	9,637,240,960	13,650,782,610	24,371,404,058
금융기관예치금의 순감소	27,000,000,000	6,600,000,000	10,600,000,000	0
기타수취채권의 감소	111,249,340	365,292,720	378,834,370	57,500,090
기타유동자산의 감소	0	2,671,948,240	2,671,948,240	0
유형자산/매각예정자산의 처분	0	0	0	24,313,903,968
관계기업주식의 처분	0	0	0	0
매도가능금융자산의 처분	7,145,280,000	0	0	0
투자활동으로 인한 현금유출액	(61,234,200,449)	(20,169,935,252)	(20,288,939,102)	(123,568,843,909)
금융기관예치금의 순증가	0	0	0	111,200,000,000
기타수취채권의 증가	723,882,761	641,845,621	726,845,471	65,784,730
기타금융자산의 취득	400,007,640	400,007,640	400,007,640	400,007,640
종속기업및관계기업주식의 취득	0	16,154,802,201	16,154,802,201	3,318,773,000
유형자산의 취득	105,378,968	653,070	653,070	1,055,127,000
무형자산의 취득	4,931,080	202,176,720	236,180,720	3,534,680
매도가능금융자산의 취득	60,000,000,000	2,770,450,000	2,770,450,000	7,525,616,859
재무활동으로 인한 현금흐름	(20,849,629,650)	(27,449,612,210)	(38,284,384,960)	(16,670,685,900)
재무활동으로 인한 현금유입액	0	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(20,849,629,650)	(27,449,612,210)	(38,284,384,960)	(16,670,685,900)
배당금의 지급	20,849,629,650	18,750,669,750	18,750,669,750	16,670,685,900
자기주식의 취득	0	8,698,942,460	19,533,715,210	0
현금의 증가(감소)	(952,126,514)	(684,508,610)	(3,605,541,512)	(87,292,087,503)
기초의 현금	10,353,972,880	13,959,514,392	13,959,514,392	101,251,601,895
기말의 현금	9,401,846,366	13,275,005,782	10,353,972,880	13,959,514,392

※ 재무제표에 대한 주석은 첨부된 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

### 3. 대손충당금 설정현황

#### 가. 당분기 및 전기 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제56기 3분기	매출채권	302,845	(3,375)	1.1%
	미수금	31,579	(491)	1.6%
	기타수취채권	158,961	-	0.0%
	합계	493,385	(3,866)	0.8%
제55기	매출채권	246,327	(3,031)	1.2%
	미수금	7,882	(491)	6.2%
	기타수취채권	135,208	-	0.0%
	합계	389,417	(3,522)	0.9%

제54기	매출채권	224,723	(3,192)	1.4%
	미수금	9,671	(488)	5.1%
	기타수취채권	109,713	-	0.0%
	합계	344,107	(3,680)	1.1%
제53기	매출채권	217,840	(7,099)	3.3%
	미수금	17,044	(488)	2.9%
	기타수취채권	81,768	-	0.0%
	합계	316,652	(7,587)	2.4%

## 나. 당분기 및 전기 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제56기 3분기	제55기	제54기	제53기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,522	3,680	7,587	6,525
2. 순대손처리액(① - ②±③)	0	(312)	-	(361)
① 대손처리액(상각채권액)	0	(38)	(3,841)	(403)
② 상각채권회수액	0	-	-	44
③ 기타증감액	0	(274)	-	(1)
3. 대손상각비 계상(환입)액	344	154	(66)	1,423
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,866	3,211	3,680	7,587

## 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

### ① 대손충당금 설정방침

재무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

### ② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

### ③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당분기말 현재 경과별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
일반	292,766	3,601	1,054	5,424	302,845
구성비율	96.7%	1.2%	0.3%	1.8%	100.0%

4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제56기 3분기	제55기	제54기
화장품 (해외포함)	상 품	129,334	104,060	84,914
	제 품	109,434	120,817	113,509
	반 제 품	16,994	21,692	27,494
	재 공 품	2,224	2,338	2,675
	원 재 료	28,831	33,811	44,385
	보조 재료	21,399	25,295	22,381
	저 장 품	5,686	5,041	3,676
	미 착 품	18,525	22,072	19,148
	소 계	332,427	335,126	318,183
제약	상 품	2,808	3,017	2,688
	제 품	4,084	2,087	6,153
	반 제 품	639	662	742
	재 공 품	1,225	1,615	2,550
	원 재 료	2,947	4,637	5,327
	보조 재료	721	1,137	789
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	(30)	393	12
	소 계	12,395	13,549	18,261
기타	상 품	4,791	3,407	4,100
	제 품	6,309	4,794	5,148
	반 제 품	7,002	6,049	6,058
	재 공 품	(283)	13	2
	원 재 료	1,579	1,651	1,562
	보조 재료	220	219	642
	저 장 품	394	361	325



	미 착 품	(64)	15	7
	소 계	19,948	16,509	17,843
연결조정분개	상 품	(24,083)	(17,239)	(13,394)
	제 품	(2,656)	(2,853)	(2,751)
	반 제 품	(402)	(646)	(1,393)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(1,131)	(1,877)	(1,943)
	보 조 재 료	(400)	(436)	(816)
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	-	-	-
	소 계	(28,672)	(23,051)	(20,297)
합계	상 품	112,850	93,245	78,309
	제 품	117,171	124,845	122,058
	반 제 품	24,233	27,757	32,900
	재 공 품	3,166	3,966	5,226
	원 재 료	32,227	38,223	49,331
	보 조 재 료	21,939	26,215	22,996
	저 장 품	6,080	5,402	4,001
	미 착 품	18,431	22,480	19,168
	소 계	336,097	342,133	333,989
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.2%	7.0%	7.4%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		3.9회	3.5회	3.3회

## 나. 재고자산의 실사내역 등

### ① 실사 일자

회사의 경우, 12월31일을 기준으로 재고실사를 하고 있으며, 분,반기의 경우 재고자산 실사를 생략합니다. 재고자산의 실사를 생략한 경우, 입출장부 및 해당 부서의 자체 재고과약 등에 의한 방법으로 재고자산을 파악하고 있습니다.

### ② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

연말 재고실사의 경우, 외부감사인(삼일회계법인) 소속 공인회계사의 입회 하에 실시하고 있습니다.

### ③ 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

## 5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2014.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## XII. 부속명세서

### 1. 공정가치 측정

당분기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 1.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2014.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,345	5,105	-	7,450
파생금융부채	-	77	-	77

구분	2013.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	-	2,541	-	2,541
파생금융부채	-	181	-	181

#### 1.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

- (1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

## (2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 1.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2014.9.30	2013.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	167,000	-
국채 및 공채	5,528	5,630
매도가능지분상품 :		
ANTERIOS, INC.	4,067	4,067
CAPSUM	549	549
(주)리젠프라임	-	500
Lithera, Inc.	2,147	2,147
Obalon Therapeutics	5,378	5,378
Brickell Biotech	1,083	1,083
TRIA BEAUTY INC	1,688	1,688
(주)태평양금속	-	6,080
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
충북인쇄협회	1	1
(주)이랜드리테일	3	3
합계	188,764	28,446

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와 차이 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공

정가치 공시를 생략하였습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음