

# 목 차

분기보고서 .....	.2
<b>【대표이사 등의 확인】</b> .....	.3
I. 회사의 개요 .....	.4
1. 회사의 개요 .....	.4
2. 회사의 연혁 .....	.6
3. 자본금 변동사항 .....	.9
4. 주식의 총수 등 .....	.10
주식의 총수 현황 .....	.11
5. 의결권 현황 .....	.12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	.13
II. 사업의 내용 .....	.14
III. 재무에 관한 사항 .....	.58
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	.65
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	.67
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 .....	.68
1. 이사회에 관한 사항 .....	.68
2. 감사제도에 관한 사항 .....	.69
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	.70
4. 계열회사 등의 현황 .....	.70
VII. 주주에 관한 사항 .....	.74
최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황 .....	.75
주식 소유현황 .....	.76
소액주주현황 .....	.77
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	.79
1. 임원 및 직원의 현황 .....	.79
임원 현황 .....	.80
직원 현황 .....	.81
2. 임원의 보수 등 .....	.81
IX. 이해관계자와의 거래내용 .....	.82
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	.84
XI. 재무제표 등 .....	.88
XII. 부속명세서 .....	.103
<b>【전문가의 확인】</b> .....	.104
1. 전문가의 확인 .....	.104
2. 전문가와의 이해관계 .....	.104



# 분기보고서

(제 54 기 1분기)

사업연도            2012.01.01            부터  
                          2012.03.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2012년    5월    30일

회    사    명 :            주식회사 아모레퍼시픽그룹

대 표 이 사 :            서경배, 배동현

본 점 소 재 지 :        서울특별시 용산구 한강로2가 181

(전 화) 02-709-5093

홈페이지: <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :        (직 책) 상무                            (성 명) 고광용

(전 화) 02-709-5093

# 【 대표이사 등의 확인 】

2012-05-29 13:46/AP1700065

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2012년 5월 30일

### 주식회사 아모레퍼시픽그룹

대표이사 : 서 경 배



신고업무담당이사 : 고 광 용



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사 업연도 말 자산총 액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)아모레퍼시픽	2009.06. 01	서울 용산구 한강로2가 181번지	화장품 제조 및 판 매	2,652,199	기업의결권의 실질지배 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)태평양제약	1982.12. 16	서울 용산구 한강로2가 175-2번지	의약품 제조 및 판 매	139,481	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)에워드	1976.05. 03	서울 용산구 한강로2가 191번지 LS 용산타워 11층	색조화장품 제조 및 판매	92,980	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)아모스프로페셔널	1976.01. 24	서울 강남구 논현동 114번지 성암빌딩 5층	두발용화장품 판매	38,276	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
(주)장원	2007.04. 01	제주 서귀포시 안덕면 서광리 1241	녹차 재배 및 판매	81,121	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)퍼시픽글라스	2007.04. 01	충청남도 서천군 장항읍 신창리 303-18	초차 제조 및 판매	57,958	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)이니스프리	2009.11. 10	서울 용산구 한강로2가 191번지 LS 용산타워 11층	화장품 판매	67,988	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
(주)퍼시픽패키지	2010.05. 01	충청북도 청원군 문의면 남계리 278	인쇄 및 지기가공 제조, 판매	30,608	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
(주)코스비전	2011.10. 02	대전 대덕구 대화동 227	화장품, 세정제, 유 무기화합물 제조 및 판매	13,150	기업의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사

Amorepacific Global Operations Limited.	2010.07	Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong	해외 지주회사	95,896	기업 의결권의 과반수 소 유(기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	383, Yumin Road Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	화장품제조 및 판매	26,121	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	1993.12.	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	61,973	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Cont? ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	84,902	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회사
Anninck Goutal S.A.S	1985.01.	32 rue d'Armaille 75017 Paris, France	향수제조 및 판매	16,666	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC US, Inc.	1978.04.	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	14,767	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	1978.06.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	9,002	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	5F., No 205, Dunhua N. Rd., Songshan Dist. Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)	화장품 판매	3,829	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE. LTD	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	2,699	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD.	1991.12.	No. 35-7, The Boulevard Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra	화장품 판매	2,040	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED(*)	2005.03	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	-	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사

Amorepacific Global Operations Pte.Ltd.	2010.01.	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers, Singapore 238881	화장품 판매	5,207	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사
Amorepacific Vietnam JSC	2010.01.	2 Fl., Central Park Office Building, 117 Nguyen Du, Ben Thanh Ward, Dist 1, HCM	화장품 판매	3,133	기업 의결권의 과반수 소 유 (기업회계기준서 1027호 13)	기타 지배회사에 미치는 영향이 큰 종속회사

#### 나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 아모레퍼시픽그룹 이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 AMOREPACIFIC Group이라 표기합니다.

#### 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 (주)아모레퍼시픽으로 이전하였습니다. 당사는 현재 '독점규제및공정거래에관한법률' 제8조(지주회사의설립전환의신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 2011년 9월 30일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제및공정거래에관한법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호, 및 홈페이지

주소: 서울 용산구 한강로 2가 181  
전화번호: 02-709-5093  
홈페이지: <http://www.amorepacific.com>

#### 마. 중소기업 해당여부

중소기업기본법 제2조 및 중소기업기본법 시행령 제 3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

#### 바. 주요사업의 내용

당사는 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 동 보고서의 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

#### 마. 계열회사에 관한 사항

본문 VI.이사회등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 4. 를 참조하시길 바랍니다.

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 중 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

#### 가. 본점소재지 및 그 변경

-서울시 용산구 한강로2가 181

**나. 경영진의 중요한 변동**

당사는 2012.03.23. 1인 대표이사체제에서 서경배 사장과 배동현 부사장을 대표이사로 하는 각자대표이사체제(총 2인)로 전환하였습니다. 효율적 경영의사결정을 위한 대표이사체제의 변동입니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2012.03.23.	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배 - 신임 대표이사 : 배동현	재선임 신규 선임
제53기(2011년도) 정기주주총회	2012.03.23.	- 사내이사 : 배동현 - 사외이사 : 손영철	신규 선임 신규 선임
제52기(2010년도) 정기주주총회	2011.03.25	- 이사신임 : 고광용 - 사외이사 : 조동철	신규 선임 재선임
제51기(2009년도) 정기주주총회	2010.03.19	- 사외이사 : 조동철	재선임
제50기(2008년도) 정기주주총회	2009.03.20	- 이사중임 : 서경배, 최형근 - 사외이사 : 조동철	재선임
제49기(2007년도) 정기주주총회	2008.03.14	- 이사중임 : 배동현 - 사외이사 : 조동철	-
제48기(2006년도) 정기주주총회	2007.02.27	- 사외이사 : 박환규	재선임
인적분할	2006.06.07 (분할등기일)	- 이사사임: 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 손영철 - 사외이사 사임: 손욱, 송재용, 황이석	사임 후 (주)아모레퍼시픽 임 원으로 선임됨

주) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사 3년 , 사외이사 1년으로 정함.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2012.01.01.)			기 말(2012.03.31.)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 9명	4,911,608주	61.56%	서경배 외 9명	4,911,608주	61.56%

주) 보통주 기준 현황임

**라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용**

회사는 2005년 4월 18일자 지주회사 체제로의 전환 계획 발표 이후 2007년 1월 1일자로 지주회사로 전환 하였으며 2009년 (주)이니스프리, 2010년 (주)퍼시픽패키지, 2011년 (주)코스비전을 자회사로 편입함으로써 총 9개의 자회사(해외자회사 미포함)를 지배하고 있습니다.

**마. 상호의 변경**

■ (주)아모레퍼시픽그룹

구분	변경일자	변경전	변경후	비고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

■ (주)아모레퍼시픽

주식회사 아모레퍼시픽은 2006.6. (주)아모레퍼시픽그룹에서 물적분할하여 설립된 회사로 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)태평양제약

주식회사 태평양제약은 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며 1988년 9월에 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, '85.10. (주)오스카로 상호변경, '97.8. (주)에뛰드로 상호변경 하였습니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으로 설립되었으며, '76.12. (주)유미화장품으로 상호변경, '81.06. (주)태평양산업으로 상호변경, '92.01. 유미코스메틱(주)로 상호변경, '99.01. (주)아모스로 상호변경, '99.12. (주)아모스프로페셔널로 상호변경 하였습니다.

■ (주)장원

주식회사 장원은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 설립 이

후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 설립 이후 상호변경은 없었습니다.

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 증자현황

(기준일 : 2012.03.31 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2005.05.30	-	보통주	403,310	5,000	-	합병 증자 (퍼시픽글라스 흡수합병)
2005.12.13	-	보통주	509,640	5,000	-	합병 증자 (장원산업 흡수합병)
2006.12.18	현물출자	보통주	4,411,197	5,000	123,800	유상 증자
2006.12.18	현물출자	우선주	266,720	5,000	96,000	유상 증자

#### 나. 감자현황

(기준일 : 2012.03.31. ) (단위 : 원, 주)

감자일자	감자 형태	감자 목적	감자한 주식의 내용				비고
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	
2006.05.30.	-	인적 분할	보통주	5,845,849	5,000	-	인적분할(아모레퍼시 픽) 감소
2006.05.30.	-	인적 분할	우선주	1,055,783	5,000	-	"

#### 다. 현물출자

(1) 주요 일정

- 2006. 10. 9 현물출자에 의한 유상증자 이사회 결의
- 2006. 12.15 현물출자자산 납입 완료

(2) 현물출자 자산 내역

구 분	주식수	주당 현물출자가액
(주)아모레퍼시픽(보통주)	1,165,655주	468,500원
(주)아모레퍼시픽(우선주)	124,297주	206,000원

(3) 발행한 주식의 종류와 수량

구 분	주식수
(주)아모레퍼시픽그룹(보통주)	4,411,197주
(주)아모레퍼시픽그룹(우선주)	266,720주

(4) 현물출자 주주 내역

(단위 : 주)

구 분	주주내역	보통주	우선주	계
최대주주	개인	924,218	112,437	1,036,655
	법인	78,479	11,860	90,339
	소계	1,002,697	124,297	1,126,994
기타		162,958	-	162,958
합 계		1,165,655	124,297	1,289,952

(5) 감사인의 검사결과

- 2006.10.30 감사인(서부지방법원) 인가 득함.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

주식의 총수 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	27,000,000	9,000,000	36,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	7,979,098	911,097	8,890,195	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	-	-	-	-
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	7,979,098	911,097	8,890,195	-
V. 자기주식수	551,557	17,025	568,582	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	7,427,541	894,072	8,321,613	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수 량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
자본시 장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	454,950	-	-	-	454,950	-
			우선주	16,989	-	-	-	16,989	-
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	주식매수 청 구권 행사	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	454,950	-	-	-	454,950	-	
		우선주	16,989	-	-	-	16,989	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	96,607	-	-	-	96,607	-	

	우선주	36	-	-	-	36	-
총 계(a+b+c)	보통주	551,557	-	-	-	551,557	-
	우선주	17,025	-	-	-	17,025	-

주) 기타취득의 증감은 회사분할 후 추가로 단주매각처리에 따라 발생한 분할단주를 자사주 입고하였습니다.

#### 다. 보통주외의 주식

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

구 분		우선주1(기명식)	우선주2(기명식)
발행주식수		644,377	266,720
주식 의 내용	이익배당에 관한 사항	우선주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연 1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	- 우선주식에 대한 배당율은 액면금액을 기준으로 연3% 이상으로 하고 발행시에 이사회가 우선배당율을 정한다. - 보통주식의 배당율이 우선주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다. - 우선주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정을 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-
	상환에 관한 사항	-	-
	전환에 관한 사항	-	- 우선주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환됨
기 타		- 우선주식의 의결권은 없음 - 우선주식의 우선기한은 무기한임	- 우선주식의 의결권은 없음

#### 5. 의결권 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	7,979,098	-
	우선주	911,097	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	551,557	자사주
	우선주	911,097	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여	보통주	-	-

	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	7,427,541	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당률을 결정하고 있습니다. 당사는 배당성향을 기준으로 2010년 72.4%, 2011년 60.6%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제53기	제52기	제51기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		25,327	20,163	81,208
주당순이익 (원)		18,366	15,916	10,736
현금배당금총액 (백만원)		16,675	14,594	13,346
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		60.6	72.4	16.4
현금배당수익률 (%)	보통주	0.78	0.86	1
	우선주	2.58	1.86	2.7
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	2,000	1,750	1,600
	우선주	2,050	1,800	1,650
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 우선주2는 2011년 주당 현금배당금이 2,000원이며, 거래실적이 없어 시가가 존재하지 않으므로 현금배당수익률 기재를 생략

주2) 제 53기와 제 52기는 한국채택국제회계기준, 제 51기는 한국회계기준을 적용

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

지주회사는 주식의 소유를 통하여 국내회사의 사업내용을 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사로서 법규상 일반지주회사와 금융지주회사로 구분됩니다.

일반지주회사는 이론적으로 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다.

순수지주회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하며, 지배하는 자회사로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하는 회사이고, 사업지주회사는 다른 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다. 당사는 순수지주회사로서 2012년 3월말 현재 연결 대상법인에는 화장품, 제약, 기타사업부문의총 22개의 법인이 포함됩니다. 자세한 내용은 I.회사의 개요의 1.회사의 개요를 참고하십시오.

#### 가. 주요 부문 및 실적

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	782,348	152,001	13,252	720,314	148,095	10,409
제약사업부문	32,377	802	124	29,452	(2,015)	126
기타사업부문	190,370	28,475	2,294	125,230	17,944	1,467
합 계	1,005,095	181,277	15,670	874,996	164,024	12,002

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	1,005,095	874,996
내부거래 제거 등	(118,465)	(64,663)
연결회사 매출액	886,630	810,333

#### 나. 사업의 내용

(주)아모레퍼시픽그룹과 그 종속기업의 2012년 1분기 매출액은 886,630백만원, 영업이익은 181,234백만원을 기록하였습니다.

##### ■ (주)아모레퍼시픽그룹

주식회사 아모레퍼시픽그룹(이하 "회사")은 1945년 9월 5일에 화장품, 생활용품 등의제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며, 2007년 1월 1일에 사업목적은 지분 소유를 통한 자회사

(손자회사 포함)의 지배 및 자금·경영관리 등을 주요 사업으로 하는 지주회사업으로 변경하였습니다. 한편, 회사는 1973년 4월 30일에 주권을 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 회사는 2011년 3월 25일자 정기주주총회결의에의거 상호를 주식회사 태평양에서 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로 변경하였습니다.

(1) 사업부문별 매출 사항은 다음과 같습니다

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목		제 54 기 1분기	제 53 기 1분기	제 52 기 1분기
화장품 / 생활용품	상 품	화장품/생활용품	내수	751,456	692,358	647,609
	제 품		수출	30,892	27,956	25,922
	기타매출		합계	782,348	720,314	673,530
제약	상 품	의약품/건강식품	내수	32,091	29,073	38,271
	제 품		수출	286	378	162
	기타매출		합계	32,377	29,451	38,433
기타	상 품	초자용기/녹차 등	내수	175,281	112,539	13,566
	제 품		수출	15,089	12,691	3,571
	기타매출		합계	190,370	125,230	17,137
단순합계				1,005,095	874,996	729,100
연결조정 효과 (*1)				118,465	64,663	-42,930
총 합계				886,630	810,333	686,170

(\*1) 연결조정 효과는 사업부문별 매출에 대한 내부손익 제거 금액 및 관계기업에 대한 지분법평가금액을 포함하고 있습니다

■ (주)아모레퍼시픽

주식회사 아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문(기초,메이컵 외 기타)와MC&S(MassCosmetic & Sulloc) 사업부문(개인용 생활용품, 녹차)으로 구분되어 있으며 매출비중은 현재 약8:2 정도의 비율입니다.

■ (주)태평양제약

주식회사 태평양제약은 1982년 12월 16일에 의약품 제조 및 판매를 목적으로 설립되었으며 1988년 9월에 한국증권선물거래소에 상장한 공개법인입니다. 태평양제약은 안성에 공장을 두고 있으며, 당기말 현재 자본금은 11,645백만원입니다.

■ (주)에뛰드

주식회사 에뛰드는 1976년 5월 3일에 화장품 제조·판매를 목적으로 설립되었으며, 당기말 현재 자본금은 4,650백만원입니다.

■ (주)아모스프로페셔널

주식회사 아모스프로페셔널은 1976년 1월 24일에 화장품 및 두발용 상품의 판매를 목적으

로 설립되었으며, 당기말 현재 자본금은 3,500백만원입니다.

■ (주)장원

주식회사 장원은 2007년 4월 1일에 녹차 등을 생산, 제조하는 농장사업을 목적으로 설립(회사로부터 물적분할 됨)되었으며, 당기말 현재 자본금은 5,000백만원입니다.

■ (주)퍼시픽글라스

주식회사 퍼시픽글라스는 2007년 4월 1일에 초자 용기 및 동 제품의 제조·판매를 목적으로 설립(회사로부터 물적분할됨)되었으며, 당기말 현재 자본금은 5,000백만원입니다.

■ (주)이니스프리

주식회사 이니스프리는 2009년 11월 10일에 화장품 매매를 목적으로 설립되었으며, 당기말 현재 자본금은 1,222백만원입니다.

■ (주)퍼시픽패키지

주식회사 퍼시픽패키지는 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매를 목적으로 주식회사 태신인팩으로부터 2010년 5월 1일에 인적분할 설립되었으며, 당기말 현재 자본금은 7,477백만원입니다.

■ (주)코스비전

주식회사 코스비전은 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매를 목적으로 2011년 10월 2일 외주가공업체 관리 효율화를 통한 안정적인 생산공급체제 구축을 위하여 설립되었으며, 당기말 현재 자본금은 600백만원입니다.

다. 주요 유형자산의 현황 등

(주)아모레퍼시픽그룹과 그 종속기업의 2012년 1분기말 주요 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다. (단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	986,207	470,433	40,463	171,763	1,114	18,969	152,766	4,830	106,265	1,952,810
취득	1	307	95	3,172	6	2,410	16,516	564	36,520	59,591
대체	-	(17,497)	410	2,046	-	183	(937)	-	(3,848)	(19,643)
처분	(7,400)	(591)	-	-	-	-	(790)	-	(69)	(8,850)
감가상각비	-	(4,070)	(722)	(4,455)	(73)	(2,865)	(13,724)	(155)	-	(26,064)
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	-	-	142	(62)	37	117
환산차이	35	229	32	29	0	(1)	(163)	(2)	(19)	140
기말 장부금액	978,843	448,811	40,278	172,555	1,047	18,696	153,810	5,175	138,886	1,958,101

라. 생산설비 등의 현황

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율 변동)	분기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	26,998	436,801	91	90	0	0	436,802	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	665,662	134,301	0	0	0	0	134,301	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	87,460	40,257	0	7,400	0	0	32,857	
기타	자가보유	연구소 등	216,122	184,871	0	0	0	0	184,871	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	-	2,757	0	0	0	36	2,792	
기타 국내 사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	-	187,221	0	0	0	0	187,221	
합 계				986,207	91	7,490	0	36	978,843	

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율 변동)	분기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	22,193	64,935	7,061	14,706	557	0	56,733	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	298,842	194,670	21,261	28,139	1,413	0	186,378	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	34,197	36,449	0	3,383	447	0	32,619	
기타	자가보유	연구소 등	103,135	118,576	0	0	1,138	0	117,438	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	-	22,531	6	0	195	230	22,572	
기타 국내 사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	-	33,272	118	0	319	0	33,071	
합 계				470,433	28,446	46,228	4,069	230	448,811	

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율변동)	분기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	1,321	4,918	3,215	130	0	2,895	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	4,153	19,467	2,570	835	0	20,215	

물류	자가보유	인천시 가좌동 등	700	1,401	783	90	0	1,228
기타	자가보유	중국, 프랑스, 연구소 등	15,739	85	2,598	792	-80	12,355
기타국내사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	3,996	147	11	360	0	3,771
합 계			25,910	26,017	9,177	2,207	-80	40,463

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율변동)	분기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	257	9,249	0	63	0	9,442	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	108,059	3,138	9,003	2,619	0	99,575	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	30,813	1,063	0	421	0	31,456	
기타	자가보유	연구소 등	1,820	46	0	113	0	1,754	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,289	404	0	262	29	5,460	
기타국내사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	25,525	321	0	978	0	24,868	
합 계			171,763	14,222	9,003	4,456	29	172,555	

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가 액	분기증감		분 기 상 각	기타 (환율변동 )	분기말 장부가 액	비 고
				증가	감 소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	557	17	0	35	0	538	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천 등	141	0	17	7	0	117	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	57	0	0	3	0	54	
기타	자가보유	연구소 등	60	0	0	4	0	56	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	54	6	0	6	-1	54	
기타 국내사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	245	0	0	18	0	227	
합 계			1,114	23	17	74	-1	1,047	

[자산항목 : 공구기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율변동)	분기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	359	170	0	84	0	444	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	15,572	1,762	0	2,270	0	15,063	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	0	0	0	0	0	0	
기타	자가보유	연구소 등	220	0	0	85	0	136	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	808	365	0	118	-1	1,054	
기타국내사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	2,010	297	0	308	0	1,999	
합 계			18,969	2,593	0	2,866	-1	18,696	

[자산항목 : 집기비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	분기증감		분기 상각	기타 (환율변동)	분기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구	88,450	9,072	139	4,848	0	92,535	-
공장	자가보유	오산,수원,김천,대전,진천, 등	4,628	192	498	322	0	4,000	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	2,302	28	0	243	0	2,086	
기타	자가보유	연구소 등	14,829	4,075	0	2,477	0	16,427	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	19,151	1,540	2,335	2,728	-21	15,607	
기타국내사	자가보유	서울,장항,청원,제주 등	23,407	3,386	531	3,107	0	23,155	
합 계			152,766	18,293	3,502	13,725	-21	153,810	

## 2. 주요자회사의 사업개요

### ■ ㈜아모레퍼시픽

#### 1. 사업의 개요

당사는 화장품 사업, 생활용품 사업, 농차사업을 영위하고 있으며, 신규 사업의 진출없이 지속적으로 핵심역량에 집중할 예정입니다.

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

##### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 경제성장과 함께 발전을 거듭하고 있으며, 특성상 국내 경기의 영향을 직접적으로 받는 산업 중 하나로 국내 민간소비와 화장품 시장의 성장세는 비슷한 트렌드를

보이고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 당사를 비롯해 LG생활건강, 더페이스샵, 미샤 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적기업이 저성장 경제, 글로벌화, 유통환경의 급변 등 불확실한 경제 환경 속에서 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다. 이러한 상황에서 급변하는 소비자의 수요패턴 변화에 부합하는 신상품을 적기에 개발하는 능력과 강한 마케팅 능력, 브랜드 이미지 제고, 상품의 차별화 및 안정적 재무구조의 확보 등은 향후 성장여부를 가름하는 요인들로 볼 수 있습니다. 또한, 화장품 산업에는 다른 산업분야와 달리 인간의 건강과 아름다움에 관련되는 욕구를 충족시켜주는 특수한 효익을 가지고 있기 때문에 생산, 유통, 판매, 광고 및 소비에 이르기까지 여러가지 법률적인 제약이 있습니다.

## 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 세계 경기 둔화로 국내경제가 위축되어 가계구매력이 저하되기도 했으나, 소득과 소비의 양극화 현상이 진행되면서 고가 중심의 소비층과 합리적인 소비계층으로 양분화 되어 각각의 시장이 지속적인 성장세를 보여주고 있습니다. 최근 국내 소비자들은 높은 물가상승률로 인해 소비자들의 가치분 소득이 감소하여, 합리적인 구매행태를 보였으며, 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 크게 증대했습니다. 이러한 가치 소비가 늘어나면서 히트 상품에 따라 채널을 이동하는 경향을 보였고, 브랜드 보다 상품을 중요시한 소비가 이루어졌습니다. 또한, 대용량 제품 및 기획상품 등 합리적 가격의 상품을 선호하는 경향을 보였으며, 이러한 기능성 상품에 대한 소비자의 니즈에 대응하여 화장품 기업들은 복합 기능 상품을 지속적으로 출시하기도 하였습니다. 따라서 매력있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

## 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

## 4) 국내시장 여건

세계경기 둔화로 인한 국내경기 침체에도 국내 화장품 시장 규모는 원브랜드숍과 면세점, 백화점이 국내 화장품 시장 성장을 주도하며 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 저가 화장품 시장과 럭셔리 시장이 동반 성장하는 시장의 양분 현상도 지속적으로 관찰되고 있습니다. 특히 후발 기업들이 성공적으로 시장에 안착하면서 업계간의 건전한 경쟁을 통해 이러한 고 성장을 기록한 것으로 분석됩니다. 합리적 소비 트렌드 확산과 온라인 소비자 저변이 확대되면서 온라인과 홈쇼핑 채널 볼륨이 확대되는 반면 할인점 채널은 국내 주요 할인점 채널 자체의 성장세 둔화 및 저가 시장으로의 트레이딩 다운 (Trading down) 현상으로 성장세가 소폭 감소했습니다.

## 5) 해외시장 여건

해외 사업은 글로벌 기업으로 자리매김 하기 위한 당사의 핵심 성장동력입니다. 중국을 중심으로 한 아시아 시장에서는 라네즈의 브랜드의 인지도 강화와 마몽드의 적극적인 유통 채널 확대에 역점을 두고 있습니다. 또한 작년 상반기 설화수가 중국 시장에 진출하며 설화수의

글로벌 브랜드화 작업이 본격적으로 시작되어 아시아의 대표 럭셔리 브랜드로 포지셔닝하고 있습니다.

프랑스, 미국 등 선진 시장에서는 사업 구조 효율화에 이어 수익성 개선과 프리미엄 브랜드 이미지 확보를 중점적으로 추진하였고 가시적인 성과를 이루어내고 있습니다. 특히 미주 사업은 글로벌 프리미엄 브랜드를 고급 백화점과 프리미엄 전문점에 유통시킴으로써 좋은 성과를 보여주고 있으며, 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업 확대를 통해 수익성을 동반한 성장의 발판을 다지고 있습니다. 프랑스에서는 럭셔리 향수 브랜드 ‘아닉 구탈(ANNICK GOUTAL)’을 인수하여 글로벌 사업을 위한 브랜드 포트폴리오를 강화하며 더욱 다양한 제품으로 아시아 및 글로벌 시장 확대를 지속해 나갈 것으로 기대하고 있습니다.

## 6) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드들의 우수한 제품력과 차별화된 브랜드 파워를 기반으로 백화점 및 면세 채널이 견고한 매출 성장을 보여주고 있습니다. 또한 소셜 미디어 등을 활용한 차별화된 고객 커뮤니케이션 강화와 전국 1,300여 개점에 이르는 아리따움 채널의 안정적인 매출 및 온라인, 홈쇼핑 채널의 고성장으로 시판부문에서도 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 할인점의 급신장과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

#### 3) 국내시장 여건

경기침체와 물가상승 등에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품 출시를 통해 프리미엄 시장이 활성화 되었고 자연주의 및 유기농 제품을 선호하는 웰빙 트렌드를 반영한 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

대표 헤어케어 브랜드인 려(呂)와 미장센은 개별 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품 출시를 통해 샴푸 시장 1위 입지를 더욱 강화했습니다. 바디클렌저 시장을 리드하고 있는 해피바스는 자연주의 및 유기농 제품의 비중이 지속적으로 증가하고 있으며 대표 상품인 바디클렌저 라인뿐만 아니라 보습 유형에서도 시장 점유율을 확대하며 명실상부 대표 바디케어 브랜드로 자리잡았습니다.

### (3) 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화

음료로 자리매김하고 있습니다.

### 2) 산업의 성장성 및 국내시장 여건

지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

### 3) 회사의 경쟁우위 요소

오설록 티하우스와 백화점의 오설록 티숍 (Tea Shop)을 중심으로 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가했습니다. 또한 온라인 몰과 커뮤니티를 육성을 통해 고객들과의 커뮤니케이션을 적극적으로 확대하고 젊은 고객들을 대상으로 오설록 제품의 체험을 제공하는 등 브랜드 인지도 강화에 힘쓰고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

아모레퍼시픽은 메가 브랜드 파워와 화장품 시장 전체를 아우르는 유통 경쟁력을 기반으로 지속 가능한 성장을 달성하기 위해 다각적인 혁신활동을 추진하고 있습니다. 화장품사업에서는 럭셔리 브랜드들의 우수한 제품력과 차별화된 브랜드 파워를 기반으로 백화점 및 면세 채널 성장에 박차를 가하였습니다.

아리따움과 온라인&홈쇼핑 채널은 소셜 미디어 등을 활용한 고객 커뮤니케이션 강화, 고객 접점 마케팅 활동을 확대하고 있고 전국 1,300여 개 점에 이르는 아리따움 매장은 체계적이고 차별화된 고객관리 및 마케팅을 통해 신규 및 우수고객을 증가시켰으며, 가맹점주 교육과 육성 프로그램을 도입하여 뷰티 파트너와의 동반성장을 위한 노력을 지속하였습니다. 온라인&홈쇼핑 채널은 소비자들의 온라인 구매가 활성화, 보편화되면서 수익성을 동반한 고성장 채널로 자리매김하고 있습니다.

생활용품사업에서는 대표 헤어케어 브랜드인 러(呂)와 미장센은 개별 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품 출시를 강화하고 있습니다. 바디클렌저 시장을 리드하고 있는 해피바스는 자연주의 및 유기농 제품의 비중이 지속적으로 증가하고 있으며 대표 상품인 바디클렌저 라인뿐만 아니라 보습 유형에서도 시장 점유율을 확대하고 있습니다. 한편 녹차 사업은 오설록 티하우스와 백화점의 오설록 티숍(Tea Shop)을 중심으로 프리미엄 제품 개발에 힘쓰고 있습니다.

중국을 중심으로 한 아시아 시장에서는 라네즈의 브랜드 인지도 강화와 마몽드의 적극적인 유통 채널 확대에 주력하고 있습니다. 또한 중국에서 설화수의 글로벌 브랜드화 작업이 본격적으로 시작하였습니다. 글로벌 사업의 핵심 시장인 중국에서는 적극적인 광고와 마케팅 활동으로 브랜드 인지도 강화에 힘쓴 결과 라네즈는 중국의 대표적인 '영 프리미엄 브랜드'로, 마몽드는 '하이매스 브랜드'로 자리잡고 있으며 설화수는 선택적인 VIP마케팅을 통해 아시아의 대표 럭셔리 브랜드로 포지셔닝하고 있습니다. 미주 사업은 글로벌 프리미엄 브랜드 아모레퍼시픽이 버그도프 굿맨, 니먼 마커스 등 고급 백화점과 프리미엄 전문점 세포라에서 좋은 성과를 보여주고 있고, 미주지역 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업 확대를 통해 수익성을 동반한 성장의 발판을 다지고 있습니다. 프랑스에서는 럭셔리 향수 브랜

드 ‘아닉 구탈(ANNICK GOUTAL)’을 인수하여 글로벌 사업을 위한 브랜드 포트폴리오를 강화하며 더욱 다양한 제품으로 아시아 및 글로벌 시장 확대를 추진하고 있습니다.

**다. 공시대상 사업부문의 구분**

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	83.3%
MC&S 사업부문	두발, 구강관련 생활용품, 녹차 등	16.7%

**라. 시장점유율 등**

**(1) 당사의 최근 사업연도 화장품시장 점유율**

구 분	2011년말	2010년말	2009년말
시장점유율	32.7%	34.9%	33.6%

주) 상기 점유율은 화장품 전체 시장규모에 대한 당사의 추정 시장점유율임

**(2) 최근 사업연도 경쟁사별 화장품시장 점유율**

구 분	LG생활건강	E.Lauder	L'Oreal	페이스샵	기타
시장점유율	13.1%	5.3%	4.5%	3.8%	40.6%

주) 당사에서 추정한 화장품시장 점유율로 각 사의 실적 정산과정에서 차이가 있을 수 있음

**2. 주요 제품 및 원재료 등**

**가. 주요 제품 등의 현황**

(단위 : 백만원)

사업부 문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부 문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한 울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	617,842	83.3%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC&S 사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송영, 메디안 등	123,645	16.7%
		녹차	녹차류			
		합 계				-

**나. 주요 제품 등의 가격변동추이**

(단위 : 원/개)

품 목		제7기 1분기	제6기	제5기
화장품 사업부문	아이오페 모이스처 래스팅 소프너	20,800	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC&S 사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

주) 제5기 사업연도부터 메디안마린치약 가격기준은 160\*3g으로 하여 과거 단가를 조정하였음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부 문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	51,136	17.1%	CIBA, (주)에이씨티,(주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	65,325	36.6%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	21,932	14.8%	프랑스 현지법인 등
	소 계			138,392	68.5%	-
MC&S 사업부 문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸, 비누, 치약, 녹차 등 의 원료	26,868	14.8%	(주)미원상사,(주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장 원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	28,320	15.3%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	2,929	1.4%	-
	소 계			58,116	31.5%	-
합 계	원 재 료			78,003	32.0%	-
	부 재 료			93,644	51.9%	-
	상 품			24,861	16.2%	-
	합 계			196,509	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제7기 1분기	제6기	제5기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,493	40,016	44,007
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	5,018	4,632	4,467

	자음단(신)	20,130	20,130	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	4,317	4,430
	FRUITY FRESH SH-9200	23,424	22,663	23,721

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) ; 엔화 상승에 따른 구매가격 소폭 상승(11년말~12년1월까지 1,500원선 송금환율이 현재고금액에 반영)

주2) Dow Corning 5-7137 Emulsion: 입찰경쟁 따른 구매단가 비용절감

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제7기 1분기	제6기	제5기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	330,832	2,017,973	1,711,190
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	91,680	387,600	326,400
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	251,204	1,083,907	785,834
	녹차 등	설록차사업장(진천)	36,651	116,921	121,269
합 계			710,367	3,606,401	2,944,693

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우, 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	9.3	65
메이크업사업장(오산)	7.7	62

매스뷰티사업장(대전)	6.8	61
설록차사업장(진천)	7.2	61

## 나. 생산실적 및 가동률

### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제7기 1분기	제6기	제5기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	412,214	1,459,103	1,415,497
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	85,468	337,638	333,041
MC&S 사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	226,953	793,570	714,395
	녹차 등	설록차사업장(진천)	24,841	77,200	81,732
합 계			749,476	2,667,511	2,544,665

### (2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	분기가동가능시간	분기실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	458	488	106.6%
메이크업사업장(오산)	458	465	101.6%
매스뷰티사업장(대전)	458	413	90.3%
설록차사업장(진천)	465	438	94.1%
합 계	1,838	1,803	98.1%

## 다. 생산설비의 현황 등

### (1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	26,998	436,801	91	90	0	0	436,802	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	665,662	134,301	0	0	0	0	134,301	
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	70,740	40,257	0	7,400	0	0	32,857	
기타	자가보유	연구소 등	216,122	184,871	0	0	0	0	184,871	
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	-	2,757	0	0	0	36	2,792	
합 계				798,986	91	7,490	0	36	791,622	

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	22,193	64,935	7,061	14,706	557	0	56,733	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	298,842	194,670	21,261	28,139	1,413	0	186,378	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	27,727	36,449	0	3,383	447	0	32,619	-
기타	자가보유	연구소 등	103,135	118,576	0	0	1,138	0	117,438	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	-	22,531	6	0	195	230	22,572	-
합 계				437,161	28,328	46,228	3,750	230	415,740	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	2,895	1,043	1,655	33	0	2,250	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	20,215	0	1,043	311	0	18,861	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	1,228	0	23	38	0	1,167	-
기타	자가보유	연구소 등	12,355	2,100	0	250	33	14,237	-
합 계			36,692	3,143	2,720	632	33	36,515	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	257	9,249	0	63	0	9,442	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	108,059	3,138	9,003	2,619	0	99,575	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	30,813	1,063	0	421	0	31,456	-
기타	자가보유	연구소 등	1,820	46	0	113	0	1,754	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,289	404	0	262	29	5,460	-
합 계			146,238	13,901	9,003	3,478	29	147,687	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초	당기증감	당기	기타	기말	비 고
-----	------	-----	----	------	----	----	----	-----

				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	557	17	0	35	0	538	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	141	0	17	7	0	117	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	57	0	0	3	0	54	-
기타	자가보유	연구소 등	60	0	0	4	0	56	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	54	6	0	6	-1	54	-
합 계			869	23	17	55	-1	819	-

[자산항목 : 공구기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	359	170	0	84	0	444	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천, 등	15,572	1,762	0	2,270	0	15,063	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	0	0	0	0	0	0	-
기타	자가보유	연구소 등	220	0	0	85	0	136	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	808	365	0	118	-1	1,054	-
합 계			16,959	2,296	0	2,558	-1	16,697	-

[자산항목 : 집기비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구	88,450	9,072	139	4,848	0	92,535	-
공장	자가보유	수원,김천,대전,진천 등	4,628	192	498	322	0	4,000	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	2,302	28	0	243	0	2,086	-
기타	자가보유	연구소 등	14,829	4,075	0	2,477	0	16,427	-
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	19,151	1,540	2,335	2,728	-21	15,607	-
합 계			129,359	14,907	2,972	10,618	-21	130,654	-

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업부문	구 분	투자기간	투자대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비 고

영업	매입 기타	2012.01.01. ~ 2012.12.31	집기, 공사비 등	판매 증대	73,459	15,851	57,608	-
생산	증설 수선	2012.01.01. ~ 2012.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	70,608	14,816	55,792	공장건설 등
연구	기타	2012.01.01. ~ 2012.12.31	기술개발, 지적 재산권 등	-	8,871	1,294	7,577	-
기타	신설 매입	2012.01.01. ~ 2012.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	116,104	15,022	101,082	지원부문
합 계				-	269,041	46,983	222,059	-

(나) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부문	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액	투자효과	비고
		자산형태	금 액			
생산	오산공장 및 물 류기지 확보	건물, 구축물 기계장치 등	202	-	화장품 생산 및 물류시설 확보	2012.05.30. 완공식

주) 예상투자총액은 향후 진행과정에서 변동될 수 있습니다.

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제7기 1분기	제6기 1분기	제5기 1분기
화장품 사업부문	상품 제품	기초 / 색조화장품	수출	21,100	18,920	12,247
			내수	518,565	498,222	427,683
			해외법인	116,159	87,186	71,154
			합계	655,824	604,327	511,084
MC&S 사업부문	상품 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	402	681	262
			내수	126,122	115,306	94,404
			합계	126,524	115,987	94,667
합 계			수출	21,503	19,601	12,509
			내수	646,588	613,528	522,087
			해외법인	116,159	87,186	71,154
			연결조정	-40,861	-28,221	-20,726

	합계	741,487	692,094	585,024
--	----	---------	---------	---------

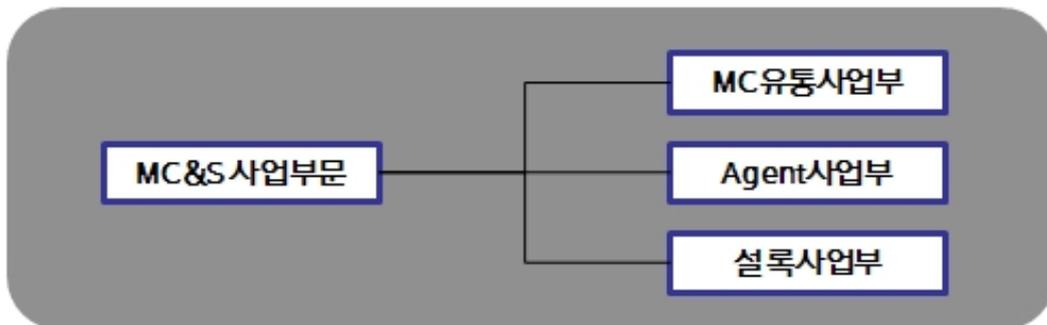
나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

① 화장품 사업부문 : 2,326명



② MC&S 사업부문 : 227 명



(2) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	14.0	-
	할인점	8.1	-

	온라인	8.5	-
	인적판매	29.4	주)
	백화점	21.4	-
	국제	3.9	-
	기타	0.9	-
	해외법인	12.2	-
	계	100.0	-
MC&S 사업부문	대리점	42.2	-
	직거래(할인점 등)	45.8	-
	설특	12.0	-
	계	100.0	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

### (3) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수: 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담: 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

### (4) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

당사의 주요 판매경로(대리점, 소매점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 1) 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리프로그램은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

## (1) 시장위험

### 1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원).

구 분	2011.12.31		2010.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	1,272	(1,272)	1,705	(1,705)
EURO	(184)	184	(26)	26
JPY	(436)	436	(475)	475

(\*) 상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

### 2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 185백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## (2) 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정

계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

### (3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2011.12.31			
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과
매입채무	77,987	-	-	-
차입금	16,384	87	45,947	-
기타지급채무	181,272	-	-	-
기타부채	181,272	13,285	8,230	4,267

구 분	2010.12.31			
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과
매입채무	79,891	-	-	-
차입금	17,471	-	-	-
기타지급채무	142,015	-	-	-
기타부채	6,492	12,551	8,338	7,102

### 2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2011.12.31	2010.12.31
부채 (A)	677,125	619,748
자본 (B)	2,139,303	1,862,080
예금 (C)	343,444	332,516
차입금 (D)	61,485	16,544
부채비율 (A/B)	31.65%	33.28%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)13.18%	(-)16.97%

## 7. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약일	계약기간	계약내용	계약금액	기타
Schwarz Pharma AG(독 일)	2004.2. 20	제품출시 후 10년 또는 특허기간 만 료종 닛은 때	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통 제) - 현재 특허출원 중인 기술이 며, 전임상 진행 중	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수 령	제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예 상

## 8. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 384 명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제7기 1분기	제6기연간	제5기연간	비 고
원 재 료 비		2,862	12,498	11,078	-
인 건 비		8,483	32,246	31,154	-
감 가 상 각 비		1,570	6,349	6,046	-
위 탁 용 역 비		2,163	8,752	5,662	-
기 타		3,569	13,551	12,274	-
연구개발비용 계		18,648	73,396	66,215	-
회계처리	판매비와 관리비	18,648	73,396	66,215	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.51%	3.03%	3.07%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등

친수성 또는 영의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 영 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 종량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 숄폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 숄폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 숄폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조 환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유질의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외 특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스

유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품에레티노톡스 (retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포장하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥 파우더 화장품 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 차환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제
번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장품 조성물	2010년 2월	본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장품 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것DLEK.	2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용
히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장품 조성물	2010년 6월	본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포함시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장품 조성물에 관한 것이다.	2008년 라네즈 초수분 제품에 적용
피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다.	설화수 예서 베이스, 파운데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송영 에코서트 유기농 치약 및 송영 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸 /워시

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스 (땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물	려 화윤생 흑운모 샴푸

## 9. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽은 인류의 건강과 아름다움을 추구하는 기업으로서 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 아모레퍼시픽의 환경 철학은 1993년 “환경무한책임주의” 선언과 그 실천의 하나인 아모레퍼시픽 그린운동으로 확대됨으로써 바람직한 기업상을 만들어 가고 있습니다. 앞으로도 아모레퍼시픽은 사업활동과 환경의 조화를 실현하며 고객의 환경에 대한 기대에 부응하기 위한 노력을 다할 것입니다.

### 나. 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 2007년 기후변화 CFT를 출범한 이후, 온실가스 인벤토리 구축 및 배출량 감축 활동을 전개하고 있습니다. 온실가스 배출량에 대한 객관성 및 신뢰성을 확보하기 위하여 2010년도에 이어서 2011년도에도 국제적인 온실가스 검증 전문기관인 DNV로부터 3차 검증을 받았습니다.

구분		2009년	2010년	2011년
온실가스	배출량(톤CO2)	23,664	25,837	31,096
	원단위(톤CO2/억원)	1.338	1.225	1.162

주) 온실가스 데이터 측정 범위 : 공장, 물류센터, 본사 및 지역사옥, 영업소 등 전사 배출량

#### 1) 생산과정에서의 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽의 매스코스메틱 사업장은 2011년 에너지 절약을 기본 컨셉으로 하는 리스트럭처링 공사를 실시하여 설비 도입 및 건물 구축에서 에너지 절감을 위한 투자를 실시하여 온실가스 배출을 줄일 수 있었습니다.

#### 2) 수송과정에서의 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 물류부문에서는 그린 물류를 실현하기 위하여 다양한 노력을 해왔습니다. 특히 2011년에는 수배송차량에 EMS(Eco-driving Management System)을 장착하였습니다. 이 장치는 기존 그린 스타터(Green Starter)의 문제점을 보완하여, 공회전 정지 기능뿐만 아니라 차량기사의 주행정보(공회전정지시간 및 횟수, 급과속, 급정지, 급출발 등)까지 실시간 수집이 가능하게 합니다. 수집된 데이터를 주기적으로 공유하고 인센티브 평가에도 활용하여 물류차량에 대한 에코드라이빙을 유도하고 있습니다. EMS 도입 전 8개월 간(2011년

1~8월)의 pilot test 결과 EMS 사용시 배송차량의 평균 연비가 5.4% 향상됨을 확인하였습니다. 전국 수배송 차량에 대한 EMS 설치 완료는 2012년 3월 예정이며 이를 통해 연간 온실가스 배출량을 약125톤\* 감축할 수 있을 것으로 예상됩니다.

### 3) 사무용 빌딩에서의 온실가스 감축활동

아모레퍼시픽은 사무용 빌딩의 온실가스 배출량을 감소시키기 위한 활동을 지속적으로 운영해 오고 있습니다. 그 예로, 부산지역사업부의 경우 에너지 진단을 통하여 업무가 없는 휴일에도 평일 사용량의 40%에 해당하는 에너지가 사용되고 있는 문제를 확인하고, 에너지 점검시트를 통하여 에너지 사용 개선안을 도출하였습니다. 전 사원의 참여를 통하여 공조실 배기팬 가동시간 조정, 정수기 & 비데의 타이머 부착, 엘리베이터 평일/주말 운영기준 변경 등 총 22개 개선항목을 실시한 결과 감축활동을 실시한 4월부터 12월까지 사옥의 에너지 사용량을 전년대비 전기 108,998kwh 가스 15,476 Nm3을 절감할 수 있었습니다.

### 4) 제품의 온실가스 감축활동

아모레퍼시픽은 제품의 생산시 발생하는 탄소 발생량을 줄이기 위하여, 디자인 단계에서부터 온실가스배출을 고려하고 있습니다. 또한, 환경마크, 탄소성적표지 등 신뢰도 있는 인증획득을 통해 고객들에게 친환경 제품에 대한 정보를 제공하고 있습니다.

## 다. 자원절약

### 1) 에너지절약

AP Beauty 사업장에는 신재생 에너지인 태양광 발전설비를 도입하였습니다. 물류동 옥상에 시간당 200kw의 전기를 생산할 수 있는 태양광모듈을 설치하였고, 생산된 전기는 본부동 및 어린이집으로 공급되어 쓰고 있습니다. 이를 통하여 연간 약 200,000kw 발전으로 전력사용량 감소를 통한 연간 89 톤의 온실가스 저감에 기여하고 있습니다. 또한 각 사이트별 전력/가스/스팀/용수 사용량 및 CO2 발생량, 신재생에너지 발전량을 실시간 통합적으로 관리할 수 있는 TEMS(Total Energy Management System)을 구축을 하였습니다. 본 시스템을 통하여 에너지의 전체적인 흐름을 파악하며 불필요한 에너지 사용에 대한 부분을 실시간 모니터링하여 손실을 최소화할 뿐만 아니라, 연간 에너지 사용 트렌드 분석을 통하여 효율적인 에너지 공급 시스템을 구현을 할 수 있게 되었습니다.

구분	2009년	2010년	2011년
사용량 (TOE)	6,080	6,815	8,677
원단위 (TOE/제품 톤)	0.111	0.097	0.127

주1) 에너지사용량 데이터 측정 범위 : 생산시설(스킨케어/메이크업/매스코스메틱/설류차/Beauty 사업장)

주2) TOE(Tones of Oil Equivalent) : 에너지량을 나타내는 단위로 석유 환산톤을 말함.

주3) 주3) 2011년 오산 신공장 가동(생산 capacity 증대)으로 전년 대비 사용량 큰 폭 증가.

### 2) Water Use 대응

아모레퍼시픽은 국내외의 물관련 이슈 대응 및 자사의 물 사용량 감축을 위하여 2011년 용수 CFT를 구성하였습니다. 향후CFT의 꾸준한 운영을 통하여 자사 내 물 관리 장기 로드맵을 수립하고 사업장별 물 사용 감축 및 국내외 물 이슈 대응을 체계적으로 구축할 예정입니다.

### 3) 폐기물 재활용율 향상

아모레퍼시픽은 생산과정에서 발생하는 폐기물을 재활용하여 자원을 절감하고 운영효율을 높이기 위하여 지속적으로 노력하고 있습니다. 특히, 2011년도에는 자사 폐기물 중 재활용이 되지 않는 폐기물 품목을 조사하여 개선안을 도출하였습니다. 스킨케어 생산 중 다량 배출되는 크림 및 로션류의 폐기물에는 오일성분이 함유되어 있어 기존에는 재활용이 어려운 폐기물로 구분되어왔지만, 이를 발열량이 높은 용제와 혼합하여 높은 열을 필요로 하는 사업장에 원료로 납품하여 재활용하기 시작하였습니다. 이와 같은 방식으로 매스코스메틱 사업장에서 발생하는 염모제 폐기물 및 환입 제품 폐기물도 재활용하기 시작하였습니다. 또한, 매스코스메틱 사업장에서는 기존에는 소각하였던 샴푸, 린스, 바디로션 류의 폐기물을 비누 연구소와 협업하여 비누 제조 향료로 브랜딩 할 수 있는 방법을 개발 중에 있습니다. 이와 같은 노력으로 아모레퍼시픽은 2010년에 59% 폐기물 재활용율을 2011년 71%이상으로 개선하였습니다.

## 라. 생물다양성 보호

### 1) 생물다양성 자산화 연구

아모레퍼시픽은 자연유래 소재와 첨단 바이오 기술의 접목을 통해 ‘아시안 뷰티 상품’을 개발하고 지속 가능한 연구개발을 실현하기 위한 노력을 실천하고 있습니다. 또한, 아모레퍼시픽만의 특허 기술을 지속적으로 발굴해 소재·기술 연구의 신영역 개척하고 있습니다.

- 희귀 ‘콩’ 연구를 위한 뷰티빈 가든 조성
- 세계 최초 ‘흰감국’ 복원 및 미백 기능성 소재화

### 2) 나고야의정서 대응

2010년 제10차 생물다양성 협약(CBD, Convention on Biological Diversity) 총회에서 채택된 나고야 의정서는 생물자원을 활용하며 생기는 이익을 공유하기 위한 지침을 담은 국제협약으로 곧 발효될 예정입니다. 협약 발효시 생물유전자원에 대한 국가의 권리 확보 측면에서 아모레퍼시픽은 2009년부터 실시한 아리따운 구매 및 생물다양성 자산화 연구 등을 통하여 국내 생물유전자원 및 전통지식의 주권확보에 대하여 적극적으로 노력하고 있으며, 특허권의 공유 등과 같은 지식재산권 관련 이익 공유에 대한 가이드 준비 및 국내외 관련 법령에 대한 지속적인 모니터링 등의 대응 전략을 수립하고 있습니다.

## ■ (주)태평양제약

### 1. 사업의 개요

태평양제약의 사업부문은 별도로 구분되지 않습니다.

#### 가. 산업의 특징

제약산업은 정밀화학기술과 생명공학기술을 이용하여 다품종 소량의 고부가가치 제품을 생산하는 시장잠재력이 매우 큰 분야이며, 인간의 평균수명 연장 및 건강한 생활을 추구하고자 하는 욕구와 직결되어 있는 차세대 산업입니다. 이러한 특징으로 인하여 제약산업에 대한 정부의 제도적 규제는 타 산업에 비하여 강한편입니다. 포지티브리스트제도의 본격 시행에 따른 약가인하 정책의 시행, 벨리데이션 제도도입 및 공정거래 자율준수 프로그램도입등으로 인하여 업계전반의 투명성 제고와 지속적인 투자가 요구 될 것으로 예상됩니다. 이러한 변화는 결국 제약회사의 수익성 및 성장성등의 경쟁력에 의거한 업계의 재편으로 이어질 전망이 다.

## 나. 산업의 성장성

국내 제약산업은 1950년대 외국의약품의 단순 수입판매에서 출발하여, 규모의 영세성 및 낮은 기술수준에도 불구하고, 1970년대 말까지 수입억제정책을 통해 고성장을 할 수 있었습니다. 1980년대 이후에는 물질특허도입에 따른 충격속에서도 외형의 성장유지와 해외 의약품 수출을 시작하였으며, 1990년대 후반에는 독자적인 기술을 이용한 신약개발 및 기술수준의 향상이 꾸준히 이루어 지고 있습니다. 비록 국내 제약산업의 연구수준이 외국제약기업과 비교하여 열세이고, 더욱이 의약품 도매업 및 제조업의 외자개방으로 인한 외국자본의 국내 유입과 유통의 장악으로 인하여 많은 어려움이 있지만, 최근 연구력이 있는 상위업체들을 중심으로 자체개발한 신약들이 출시되어 첫 해 매출기록이 100억을 넘는 성공사례가 빈번해지고 있어, 약가일괄인하와 FTA등으로 인하여 어려움은 있으나 향후 발전가능성은 비교적 높은 편입니다.

## 다. 경기변동의 특성 및 계절성

제약산업은 타산업에 비해 전반적인 경기변동에 비교적 비탄력적인 업종입니다. 일반의약품의 경우는 일반 경기변동에 영향을 받는 편이나, 전문의약품의 경우는 약품의 특성상 일반 경기변동에 관계없이 안정적인 수요 성장을 보이고 있는 실정입니다.

## 라. 국내외 시장여건

제약업체의 경쟁은 400여개 이상의 업체가 난립하여 있는 완전경쟁력의 양상을 보이고 있으며, 소규모자본으로도 시장진입이 용이하다는 특성 때문에 재벌그룹사나 타업종사의 제약사업 진출은 매우 활발한 편입니다. 해당시장에서 절대적인 시장지배력을 갖고 있는 일부품목을 제외하고는 유사품목을 중복 생산하는 패턴때문에 특히 가격경쟁이 치열한 편입니다. 우수한 제품력을 갖춘 다국적회사들이 의약분업 시행을 계기로 국내 시장점유율 확대를 위해 마케팅, 영업조직을 보강하거나 국내제약사와의 전략적 제휴를 강화하고 있어 국내 제약업체들의 입지가 좁아질 것으로 예상되기도 하지만 의약분업실시에 따라 다수의 전문치료제를 보유하고 있는 기업의 성장이 예견되고 있습니다.

## 마. 자원조달의 특성

제약업체의 대부분 생산원료의 조달을 외국제약사나 기술거래선에 의존하고 있으며, 따라서 원료 자급도가 낮은 편입니다. 또한, 제약업종은 기술집약적인 산업이므로 노동력의 수급상황은 대체로 안정적이다.

## 바. 관련법상 정부의 규제 및 지원

- 1) 관계법령 : 약사법 및 보건복지부/식품의약품 안전청의 각종령, 예규,고시 KGMP, KGCP, KGSP 등
- 2) 정부규제 : 신규보험약가 책정, 실거래가 상환제 및 참조가격제도 등
- 3) 정부지원 : 신약개발지원(G7프로젝트), 병력특례로 우수인력지원, 조세지원등

## 2. 회사의 현황

### 가. 영업개황

당사는 가장 우수한 품질의 의약품을 개발하고 보급함으로써 국민건강 증진과 보건향상에 기여하는 공익기업으로서의 사회적 책임을 다하고자, 의약품, 의약외품 및 건강식품 등 국

민건강 증진에 필요한 제품을 제조, 판매하고 있습니다. 2011년을 되돌아보면 참으로 다사다난한 한해였습니다. 의약품 실거래가 상환제, 리베이트 쌍벌제 등의 정책의 영향으로 영업환경이 악화되면서 매출이 줄고 수익성이 악화되는 등 어려운 경영여건이 한층 심화되었습니다. 이러한 어려운 환경속에서도 저희 태평양제약은 지속적인 혁신과 노력을 하였으나 아쉽게도 매출은 전년대비 16.7%의 감소한 1,395억원을 달성하였고, 영업이익은 전년대비 52% 감소한 59억원을 시현하였습니다. 하지만 2011년 당사는 급격한 제약산업 환경 변화에 선제적으로 대응하고 아모레퍼시픽 그룹과의 사업 시너지 강화를 위해 사업구조 개편을 진행하였습니다. 우선적으로 기존 제약사업의 리스크 대응과 신수종사업인메디컬뷰티 사업을 육성하기 위해 사업부를 이원화하였습니다. 특히, 제약사업의 경우, 투명한 영업체계 구축과 유통/조직 정비, 근골격/소화기 중심의 TC 전문사업화 모델로 체질을 강화하여 수익을 중심으로 하는 사업모델을 강화할 수 있게 되었습니다. 메디컬뷰티 사업의 경우, 시술 및 코스메슈티컬에 집중하는 Dual core전략으로 영업/마케팅을 중심으로 현장 경쟁력 확보와 미래 성장 동력 확보를 위한 혁신 신제품 개발에 역량을 집중하였고, 중장기 생산 인프라 확보를 위해 신 공장 준공을 시작함으로써 미래의 메디컬뷰티 1위 기업으로 도약하는데 있어 든든한 기반을 마련하였다고 생각합니다.

**나. 시장점유율 등**

주요제약회사의 3개년 매출 실적입니다.

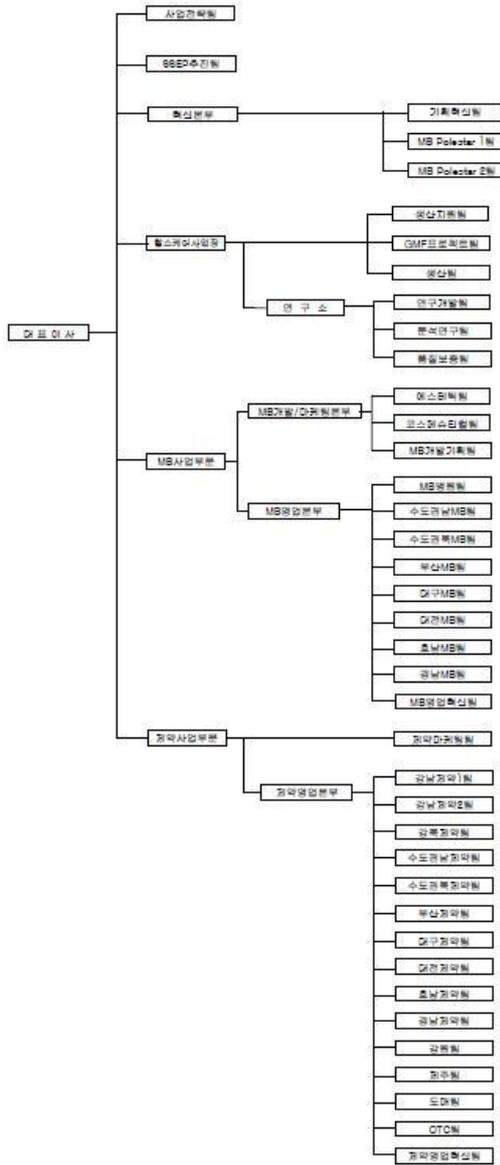
(단위:억원)

회사명	매출액			비 고
	2011년	2010년	2009년	
태평양제약	1,395	1,674	1,634	-
동아제약	9,073	8,468	8,011	-
녹십자	6,989	7,910	6,432	-
유한양행	6,677	6,493	6,303	-
한미약품	5,125	2,943	-	-

\* 주요제약사의 매출액 실적임.

\* 2011년, 2010년 당사 매출실적은 IFRS로 재작성된 실적입니다.

**다. 조직도**



### 3. 주요 제품, 서비스 등

당사는 관절염치료제 케토톱, 위염치료제 판토틴정, 안검경련치료제 메디톡신등의 의약품과, 천삼액, 에스라이트슬리머등의 건강식품을 제조, 판매하고 있습니다. 당분기 전체매출

324억원중 의약품의 매출은 223억원으로 68.8%이며, 건강식품의 매출은 101억원으로 31.0%이고, 기타 6억원으로 0.2%입니다. 건강식품 매출 101억원은 전량 (주)아모레퍼시픽에 OEM으로 생산, 공급하고 있습니다. 자세한 제품별 매출내용은 "매출에 관한 사항"을 참조하시기 바랍니다. 또한, 의약품은 약가를 기준으로 하고, 식품은 단순평균법으로 그 가격을 산출합니다. 다만 의약품판매가격은 기준약가에 따르므로 큰 변동은 없습니다.

#### 4. 주요 원재료에 관한 사항

##### 가. 주요원재료현황

(단위:백만원,%)

사업부 문	매입유 형	품목	용도	매입액	비율	비고
의약품	수입	아크릴계점착용제(30%)	케토티프	207	6	COSPHARM INC
	국내	린트포	케토티프	218	6	삼진
		무수아토르바스타틴 칼슘	하이잘탄	225	6	(주)삼오제약
		케토프로펜	케토티프	120	3	(주)유한양행

##### 나. 주요재료의 가격변동추이

(단위:원,%)

구 분	2012년 1분기	2011년	2011년	비 고
아크릴계점착용제(30%)	15,458	16,583	16,583	-
린트포	1,700	1,700	1,700	-
무수아토르바스타틴 칼슘	7,538,532	8,700,000	8,700,000	-
케토프로펜	117,000	117,000	117,000	-

#### 5. 생산 및 설비에 관한 사항

##### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

당사는 헬스케어사업장 기준으로 1교대로 작업을 하고 있으며, 휴일(공휴일 포함)을 제외하고 월평균 20일을 표준 작업일로 산출하고 있습니다. 1일 평균 가동시간은 7.5시간이며, 2012년 1분기 가동가능시간은 450시간입니다. 생산능력은 시간당용량 × 정상가동시간 × 당분기 가동일의 방법으로 산출합니다.

품목별 세부적인 생산능력은 생산금액으로 표시하며 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

품목	제31기 1분기	제30기	제29기	비 고
케토티프플라스타	9,185	33,400	31,810	-

멜콕스캡슐	2,164	7,871	7,496	-
니페드솔정	1,062	3,861	3,677	-
레프록신정	500	181	173	-
기타	27,452	137,903	131,335	-
합계	40,363	183,216	174,491	-

#### 나. 생산실적 및 가동율

당사의 2012년 1분기 생산실적은 총 생산액 288억원으로 2011년 1분기 237억원 대비 51억원(21%) 증가하였습니다. 케토티플 등의 생산량 증대입니다. 그리고 2012년 1분기 평균 가동율은 95%입니다. 품목별 세부적인 생산실적은 아래의 표와 같습니다.

(단위:백만원)

품목	제31기 1분기	제30기	제29기	비고
케토티플라스타	5,657	22,229	22,585	-
멜콕스캡슐	626	3,290	5,334	-
니페드솔정	173	2,025	3,014	-
레프록신정	400	2,476	2,447	-
기타	21,947	78,719	111,654	-
합계	28,803	108,739	145,034	-

#### 다. 생산설비의 현황 등

당사는 서울에 위치한 본사를 포함하여 경기도 안성시에 위치한 생산공장을 1개 보유하고 있습니다. GMP 강화 및 글로벌 마케팅을 위한 GMP공장 증축을 2008년부터 추진하였으며, 2011년 10월 착공하고 2014년 12월 준공 예정입니다. 신규공장 건설로 인하여 정부에서 요구하고 있는 미국 FDA 의약품 품질관리기준 CGMP 요건에 적극 대응하고, 생산량 증대를 통하여 제품 경쟁력을 확보할 수 있을것으로 기대하고 있습니다. 뿐만 아니라 건강기능 식품의 제형 다양화를 위하여 액상 Line의 증설을 완료하여 제품의 다양화를 실현하고 있으며, 액상 Line 확장을 진행하고 있습니다.

생산설비에 대한 자세 한 내용은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기상각	분기말 장부가액	비고	
		증가	감소				
건물	-	5,560,703	-	-	55,909	5,504,794	-
구축물	변전소 외	249,509	-	-	6,737	242,772	-
기계장치	배관및동력설비 외	5,210,474	89,050	-	112,106	5,187,418	-
차량운반구	전동 지게차 외	5,589	-	-	2,395	3,194	-
기구비품	-	998,871	37,877	-	142,218	894,530	-

건설중인자산	-	8,005,344	2,065,732	-	-	10,071,076	-
--------	---	-----------	-----------	---	---	------------	---

## 6. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

당사의 매출은 크게 의약품 및 건강식품으로 구분됩니다. 의약품은 다시 제품과 상품으로 구분되며, 대부분 내수 판매를 하고 있습니다. 그리고 건강식품은 모두 제품으로 구성되어 있습니다. 전년 동기대비 의약품중 제품은 케토톱의 매출이 증가하였고, 상품은 판토록의 매출이 증가하였습니다. 그리고 건강식품은 아모레퍼시픽의 주문량에 증가에 따라 매출이 신장되었습니다.

주요제품 매출의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

사업 부문	매출 유형	품 목		제31기 1분기	제30기 1분기	제30기
의약품	제품	케토톱	수출	327	378	1,553
			내수	5,347	2,668	16,833
			합계	5,674	3,046	18,386
		기 타	수출	-	-	-
			내수	5,445	9,508	34,928
			합계	5,445	9,508	34,928
		계	수출	327	378	1,553
			내수	10,792	12,176	51,761
			합계	11,119	12,554	53,314
	상품	판토록	수출	-	-	-
			내수	4,600	3,890	19,983
			합계	4,600	3,890	19,983
		메디톡신	수출	-	-	-
			내수	3,673	3,412	14,062
			합계	3,673	3,412	14,062
		기 타	수출	-	-	-
			내수	2,873	1,750	10,857
			합계	2,873	1,750	10,857
		계	수출	-	-	-
			내수	11,146	9,052	44,902
			합계	11,146	9,052	44,902
소 계		수출	327	378	1,553	

			내수	21,938	21,228	96,663
			합계	22,265	21,606	98,216
건강식품	제품	천삼액	수출	-	-	-
			내수	1,271	620	2,077
			합계	1,271	620	2,077
		에스라이트슬리머	수출	-	-	-
			내수	985	1,114	3,972
			합계	985	1,114	3,972
		기타	수출	-	-	-
			내수	7,795	6,098	35,127
			합계	7,795	6,098	35,127
		소계	수출	-	-	-
			내수	10,051	7,832	41,176
			합계	10,051	7,832	41,176
기타			수출	-	-	-
			내수	61	15	122
			합계	61	15	122
합계			수출	327	378	1,553
			내수	32,050	29,075	137,961
			합계	32,377	29,453	139,514

#### 나. 판매방법 및 조건

의약품 판매의 경우 소매, 병원, 도매의 유통경로를 통해 판매하고 있으며, 일부는 OEM으로 생산하여 타회사에 납품하고 있습니다. 건강식품은 전량 (주)아모레퍼시픽의 주문에 따라 생산, 판매하고 있으며, 수출은 케토톱을 위주로 하고 있습니다. 유통별 판매비중은 다음의 표와 같습니다.

사업부문	경로	매출비중(%)
내수	소매	20.7
	병원	33.6
	도매	12.8
	건강식품	31.2
	기타	0.7
수출		1.0
계		100.0

**다. 판매전략**

의약품의 경우 다양한 거래처에 소매, 병원 유통으로 직판하는 방법과 도매를 통한 판매방법을 겸하고 있으며, 건강식품의 경우에는 전량 주문에 의해 판매하고 있습니다.

**라. 주요매출처**

주요매출처는 건강식품을 판매하는 (주)아모레퍼시픽스킨케어사업장으로 전체 매출액에서 차지하는 비중은 31%이며, 의약품의 경우에는 특정거래처에 차지하는 비중이 회사매출액 대비 3%가 넘는 거래처가 없습니다.

**7. 수주현황**

당사는 별도의 수주 없이 주문에 의해 매출이 이루어 집니다.

**8. 시장위험과 위험관리**

**가. 시장위험**

1) 외환위험

회사는 국제적인 영업활동 및 구매활동을 영위하고 있어, 외화매출채권 및 외화매입채무와 관련하여 환율변동으로 인한 순이익 변동 위험이 있습니다. 회사는 환율 모니터링을 통해 체계적 위험관리가 이루어지도록 하고 있습니다.

당분기 및 전기말 현재 외환위험에 노출되어 있는 화폐성 외화자산.부채의 장부금액은 아래와 같습니다.

(단위:외화)						
	당분기말			전기말		
	USD	EUR	JPY	USD	EUR	JPY
자산 :						
현금및현금성자산	53,463	-	-	-	-	-
매출채권	36,358	-	-	-	-	-
부채 :						
매입채무	-	89,745	1,320,000	103,830	383,194	137,500

회사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있으며, 각 외화에 대한 원화환율 10% 변동의 가정이 회사 손익에 미치는 영향은 아래와 같습니다.

(단위:천원)				
	당분기		전기	
	10%상승시	10%하락시	10%상승시	10%하락시
USD	10,220	(10,220)	(11,975)	11,975
EUR	(13,582)	13,582	(57,253)	57,253
JPY	(1,823)	1,823	(204)	204
합계	(5,185)	5,185	(69,432)	69,432

2) 가격위험

회사는 재무상태표상 매도가능금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 회사의 지분증권에 대한 투자는 경영진의 판단에 따라 비경상적으로 이루어지고 있습니다. 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 지분상품은 매도가능금융자산으로 분류되어 공정가치의 변동을 자본으로 반영하고 있습니다. 회사가 보유하고있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSDAQ 주가지수에 속해 있습니다.

상장주식관련 두 가지 주가지수의 상승 또는 하락 및 비상장주식관련 가격의 상승 또는 하락이 회사의 당분기 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다. 이 분석은 다른 변수들은 일정하며 회사가 보유하고 있는 상장주식은 과거 해당 지수와 의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 30% 증가 또는 감소한 경우를 분석하였고, 시장성 없는 지분증권을 평가하여 장부금액으로 계상한 금액이 가격위험에 노출될 수 있으나, 회사는 그 장부금액을 '0'으로 계상하였기 때문에, 보고기간말 현재 회사의 비상장주식은 가격위험에 노출되어 있지 않습니다.

(단위:천원)				
지수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당분기	전기	당분기	전기
KOSDAQ	-	-	397,627 증감	284,678 증감

지분증권은 전액 매도가능금융자산으로 분류되어, 이에 따라 세후 이익은 변동이 없으며, 다만 자본이 증가 또는 감소되었을 것입니다.

3) 이자율 위험

시장이자율이 상승할 경우 해당 자산의 공정가치가 하락함에 따라 순이익이 감소할 위험이 존재합니다. 그러나 대부분 단기성 자산에 투자하고 있어 이자율위험 노출도가 낮으며, 이자율 위험에 대한 다양한 방법의 분석을 통해 위험을 최소화하고 있습니다.

나. 위험관리방식

당사는 체계적으로 효율적인 환리스크 관리를 위하여 별도의 전담인원을 배정하고는 있지 않지만, 적극적으로 매일같이 환율변동을 주의 깊게 수시로 확인하는 환리스크 관리의 위험 관리 방식을 수행하고 있습니다.

9. 경영상의 주요 계약

당사는 Nycomed GmbH의 소화기계 치료영역의 대표 계열인 PPI 제품인 판토록 시리즈(판토록정 및 판토록 주사)의 기술제휴와 완제품 독점 공급에 대한 계약을 1997년에 체결하였습니다. 국내 PPI 성분 제품들 중에서 우수한 효과가 인정되었으며, 2011년말 현재까지도 국내 발매된 타사의 PPI제제와 경쟁력이 있는 제품으로 인식되고 있습니다. 그리고 (주)메디톡스사와 메디톡신(보툴리눔독신A)의 제품화를 위한 연구개발 및 독점 판매에 대한 계약을 2001년에 체결하여 2006년에 제품화하여 발매를 하였습니다. 계약 당시 벤처기업인 (주)메디톡스사는 메디톡신 개발을 위한 연구 및 기반 기술을 제공하였고, 당사는 벤처기업에 자금과 공장운영에 대한 Know-How를 제공하여 제품화에 성공하였습니다. 메디톡신은 국내 기술로 개발된 국산 보툴리눔독신 A로 식약청의 승인을 득하여 2006년 발매되었습니다. 또한, 한국에자이와 미오날(염산에페리손)의 공동판매 계약을 2007년 5월에 체결하여 당사의 핵

심영역의 하나인 근골격계의 제품을 추가하였으며, 갱년기 장애의 증상 개선제인 큐라센주(인태반추출물)의 독점 판매 및 공급계약을 (주)파마엠디와 2008년 3월에 체결하였습니다. 큐라센주를 국내에 공급하는 (주)파마엠디는 일본 JBP사의 기술을 제공받아 제조되는 제품들이 있습니다. 2009년에는 케양성 대장염 치료제인 메자반트에 대한 국내독점 판매계약을 영국의 Shire사와 체결하였으며, 국내 벤처기업인 (주)리젠프라임으로부터 아티필름이라는 연골손상용 시술제품에 대한 독점판매권을 역시 획득하였습니다.

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발 담당조직

당사는 중앙연구소와 개발지원팀등에서 연구개발업무를 담당합니다. 중앙연구소에는 연구개발팀, 분석연구팀, 품질보증팀의 세팀으로 구성되어 있으며, 박사 1명, 석사 11명, 학사 14명, 보조원 5명으로 구성되어 있으며, 연구개발팀에서는 신제품의 처방설계, 신제형의 연구개발, 제품개선 및 품질향상을 위한 연구가 이루어지고, 분석연구팀에서는 제품분석법 관리와 제품의 경시변화 및 품질개선 이루어지며, 품질보증팀에서는 신제품의 분석방법 설계와 신물질의 정제 및 분석법 관리가에 관한 연구가 진행되고 있습니다. 그리고 개발지원팀은 신제품등의 연구, 개발, 학술등 관련 업무를 수행하고 있습니다.

### 나. 연구개발비용

당사의 최근 3년간 연구개발비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과 목		제31기 1분기	제30기	제29기	비 고
원 재 료 비		14,549	488,527	153,825	-
인 건 비		502,413	2,075,691	2,347,428	-
감 가 상 각 비		130,146	486,512	619,731	-
위 탁 용 역 비		224,889	693,607	1,423,720	-
기 타		379,003	1,310,893	2,638,837	-
연구개발비용 계		1,251,000	5,055,230	7,183,541	-
회계처리	판매비와 관리비	226,822	1,025,278	2,312,189	-
	제조경비	1,012,728	3,934,543	4,274,871	-
	유형자산	11,450	95,409	596,481	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당분기매출액×100]		3.86%	3.62%	4.30%	-

### 다. 연구개발실적

당사는 효능 및 안정성이 우수한 의약품의 개발을 위해 2003년부터 니페드솔(고혈압치료제), 글루딘(당뇨병치료제), 프조신(비뇨기계), 멜콕스(골관절염치료제)의 연구를 수행하였으며, 2004년부터 라미프린(고혈압치료제), 리카디핀(고혈압치료제), 2005년에 수로신서방정(비뇨기계), 2006년 이후에는 복합제 제네릭 제품(엑스페인과 하이듀엣)의 연구를 진행하여 제

품을 발매하였습니다. 2008년 이후부터는 연구력을 개량신약 및 신약등, 환자에게 차별화된 효과를 줄수 있는 제품에 집중하고 있으며, 관련 연구개발을 계열사인 아모레퍼시픽기술연구원과 당사의 중앙연구소가 협력을 통해서 진행하고 있습니다.

또한, 2001년부터 (주)메디톡스사와 연구개발 협력을 통해서 2006년까지 제품화에 참여하는 연구지원을 실시하였습니다. 이는 벤처기업과 기존 제약사간에 연구개발 협력을 통해서 제품화 한것으로, 당사가 기존에 화학성분제제의 치료제 외에 새로운 영역에 도전하여 성공한 사례이며, 생물학적 제제를 개발할 수 있는 연구개발력이 확보되었음을 시사하였습니다. 당사는 우수한 기술력을 보유한 벤처와 상호협력을 통해서 신규제품을 개발할 수 있도록 다수의 벤처를 검토중에 있습니다. 그리고, 1993년에 국내에서 특허된 DDS(Drug Delivery System)기술을 적용하여 플라스타 제형인 케토톱이라는 신규영역의 제품을 개발하였습니다. 개발 당시에 12시간을 사용하는 케토톱에서 보다 장시간 사용할 수 있는 DDS 기술을 연구하여 24시간 사용할 수 있는 케토톱엘을 1990년대 후반에 개발 발매하였습니다. 아모레퍼시픽 기술연구원의 새로운 DDS기술을 적용한 케토톱 시리즈의 연구는 지속되어 2007년에는 기존 케토톱보다 2배 커진 제품인 케토톱大를 발매하였다. 2000년대도 당사만이 보유한 DDS기술을 이용해 TJ 케토톱 시리즈의 제품군 확대에 대한 연구를 지속하고 있습니다. 자세한 연구개발실적은 다음의 표를 확인하시기 바랍니다.

구분	제목	기간	인원	내용	반영내역
1	케토톱 개선 개발연구	1998 ~ 1999	4명	케토톱 점착력 개선 및 부직포 국산화연구	케토톱
2	케토톱 겔 개선 개발연구	1998 ~ 1998	4명	케토톱 겔 흡수력 증진	케토톱 겔
3	케토톱 - L 개발연구	1998 ~ 1999	4명	케토톱 - L의 부직포 선정	케토톱 - L
4	정제류 공정 개선연구	1998 ~ 1998	2명	마게날의 코팅색상 및 생산 공정개선	마게날
5	부비동염 치료제 개발	1998 ~ 2003	2명	부비동염 치료제의 임상 진행	부비동염 치료제
6	메디톡신	2003.05~2006.03	3명	메디톡신 임상 시험 완료	메디톡신
7	니페드솔	2003.07~2004.04	1명	니페드솔 생동시험 완료	니페드솔
8	글루딘	2003.09~2004.06	1명	글루딘 생동성 시험 완료	글루딘
9	라미프린	2004.02~2004.07	1명	라미프린 생동성 시험 완료	라미프린
10	닥터모 플러스	2004.03~2005.02	3명	닥터모 플러스 임상 시험	닥터모 플러스
11	프조신	2003.09~2005.11	1명	프조신 생동시험 완료	프조신
12	멜콕스	2003.04~2004.12	2명	멜콕스 생동시험 완료	멜콕스
13	수로신	2005.07~2005.11	1명	수로신 생동시험 완료	수로신

14	리카디핀	2004.12~2005.01	2명	리카디핀 생동시험 완료	리카디핀
15	라백스	2003.04~2004.08	2명	라백스 생동시험 완료	라백스
16	에크렌겔	2005.04~2007.10	2명	아다팔렌성분 생동시험 완료(이화학적동등성)	에크렌겔
17	케토톱(大)	2007.01~2007.08	2명	환자사용편의 개선(큰 국소진통 부위 적용)	케토톱(大)
18	뉴칼크	2007.06~2007.12	1명	칼슘과 비타민D 복합 OTC개발	뉴칼크
19	아토베리어	2007.06~2008.06	3명	더마온 기술을 활용한 아토피 환자용 보습제	아토베리어
20	수로신D	2005.10~2009.05	2명	국내최초 생동성 입증된 복합진통제	엑스페인
21	엑스페인	2005.08~2009.09	1명	국내최초 팀로수신 속봉해정	뉴칼크
22	테라크네	2009.01~2010.02	3명	여드름피부용 저자극화장품	테라크네
23	화이트프로젝트	2009.05~2010.04	3명	기미개선 및 미백이 동시에 가능한 정제 및 에센스	화이트프로젝트
24	리드론플러스 공동 개발	2009.02~2010.04	3명	Risedronate와 Vit D 최초복합제	리드론플러스
25	리제덤RX듀얼 리페어 크림	2009.03~2011.03	4명	기저막 펩타이드를 함유한 시술 후 피부보호 및 빠른 재생을 위한 이중 재생 크림	리제덤RX 듀얼 리페어 크림

## 11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### \* 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 4건의 독점판매(공급)권을 취득하고 있으며, 각 독점판매(공급)권의 상세한 내용은 다음과 같습니다.

종류	취득일	내용	구입회사	취득비용	상용화여부 및 매출기여도
메디톡신	2006.04.30	양성 본태성 안검 경련피부치료 치료제로 8년간 독점권 보유	메디톡스	300백만원	상용화
글루포르민 서방정	2009.03.25	제2형 당뇨병 치료제로서 5년간 독점권 보유	위더스제약	30백만원	상용화
메자반트 서방정	2009.01	퀘양성 대장염 치료제로서 5년간 독점권 보유	Shire Ireland PLC	55만 유로	2011 발매 예정
아티필름	2009.09	연골손상 시술용 초박막 필름으로 특허권 존속기간동안 독점권 보유	(주)리젠프라이م	500백만원	2011 발매 예정

### 3. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 아래 2011년 12월 31일의 연차연결재무제표 주석 내용을 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

#### <2011년 12월 31일의 연차연결재무제표 주석 사항>

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리프로그램은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 주로 회사의 자금팀이 주관하고 있으며, 각 사업주체와 긴밀히 협력하여 전사 통합적인 관점에서 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다. 회사 자금팀은 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 가. 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 전세계적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 중국 위안화, 홍콩 달러, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2011.12.31		2010.12.31		2010.1.1	
	자 산	부 채	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	18,824	3,807	20,569	2,612	14,087	1,812
EUR	483	2,892	583	2,572	1,516	3,291

JPY	601	4,437	204	4,762	232	1,660
합 계	19,908	11,136	21,356	9,946	15,835	6,763

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2011.12.31		2010.12.31		2010.1.1	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	1,502	(1,502)	1,796	(1,796)	1,228	(1,228)
EUR	(241)	241	(199)	199	(178)	178
JPY	(384)	384	(456)	456	(143)	143

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

이를 위해 근본적으로 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 193백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 전사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산,

예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

#### 다. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2011.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	122,768	-	-	-	122,768	122,768
차입금	16,476	1,170	46,956	-	64,602	63,485
기타지급채무	224,567	-	-	-	224,567	224,567
기타부채	10,826	16,388	8,230	4,267	39,711	37,482

구 분	2010.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	110,771	-	-	-	110,771	110,771
차입금	17,471	-	-	-	17,471	16,544
기타지급채무	167,905	-	-	-	167,905	167,905
기타부채	6,800	15,509	8,338	7,102	37,749	34,774

구 분	2010.1.1					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	74,357	-	-	-	74,357	74,357
차입금	28,041	-	-	-	28,041	26,701
기타지급채무	148,533	-	-	-	148,533	148,533
기타부채	5,559	12,093	9,224	10,930	37,806	33,630

## 라. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2011.12.31	2010.12.31	2010.1.1
부채 (A)	897,273	787,060	709,180
자본 (B)	3,357,592	3,041,026	2,748,882
예금 (C)	775,123	723,772	692,320
차입금 (D)	63,485	16,544	26,701
부채비율 (A/B)	26.72%	25.88%	25.80%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)21.19%	(-)23.26%	(-)24.21%

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약 연결재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 54 기 1분기	제 53 기	제 52 기
유 동 자 산	1,430,944	1,316,490	1,216,667
현금및현금성자산	465,252	353,587	262,198
금융기관예치금	399,883	421,536	461,574
매출채권	238,099	210,741	199,985
기타수취채권	10,102	16,556	17,129
기타유동자산	29,171	30,161	26,124
재고자산	288,437	283,909	249,657
매각예정비유동자산	209,988	24,692	50,438
비 유 동 자 산	2,746,813	2,913,683	2,560,981
금융기관예치금	3,657	3,698	3,477
기타수취채권	83,965	81,768	62,818
매도가능금융자산	17,293	18,301	22,392
유형자산	1,958,101	1,952,810	1,865,600
무형자산	629,435	625,915	556,694
관계기업투자	7,591	8,514	28,238
이연법인세자산	34,406	37,112	21,539
투자부동산	12,302	185,546	0
기타비유동자산	62	19	223
자 산 총 계	4,387,745	4,254,865	3,828,086
유 동 부 채	587,721	550,156	467,599
비 유 동 부 채	350,976	347,117	319,461
부 채 총 계	938,697	897,273	787,060
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	7,385	7,363	7,363
기타자본구성요소	(134,136)	(134,136)	(134,138)
기타포괄손익누계액	243	1,793	5,885
이익잉여금	1,301,721	1,258,205	1,128,940
비지배주주지분	1,556,288	1,506,821	1,315,429

자 본 총 계	3,449,048	3,357,592	3,041,026
매출액	886,630	3,058,513	2,685,838
영업이익	181,234	434,663	408,950
법인세비용차감전순이익	192,743	510,759	424,302
당기순이익	142,132	376,119	329,005
지배기업소유주지분	60,182	148,500	128,705
비지배주주지분	81,950	227,620	200,300
당기총포괄이익	140,134	360,215	311,114
보통주기본주당순이익(원)	7,454	18,366	15,916
우선주기본주당순이익(원)	7,466	18,416	15,966
보통주희석주당순이익(원)	7,231	17,841	15,462
우선주희석주당순이익(원)	7,244	17,891	15,512
연결에 포함된 회사 수	22개사	21개사	19개사

나. 연결재무제표의 연결에 포함된 회사

(단위 : 백만원)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금	지분율 (%)	투자주식수(주)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(★)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	2,220,689	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)태평양제약	의약품 제조 및 판매	11,645	65.13	1,413,883	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에워드	화장품 제조 및 판매	4,650	80.48	748,420	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	700,000	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)장원	녹차 재배 및 판매	5,000	100.00	1,000,000	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	1,000,000	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	200,000	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	7,477	99.36	1,485,819	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	2,000	100.00	4,000,000	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	지주회사업	86,980	90.00	50,842,999	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	14,274	100.00	주권미발행	12월 31일	중국
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	주권미발행	12월 31일	중국
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	5,419,518	12월 31일	프랑스

Amorepacific Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	9,267	100.00	1,354,000	12월 31일	프랑스
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, Inc.	화장품 판매	37,045	100.00	294	12월 31일	미국
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	화장품 판매	25,544	100.00	43,400	12월 31일	일본
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	11,202	100.00	29,050,000	12월 31일	대만
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE. LTD.	화장품 판매	6,011	100.00	7,870,376	12월 31일	싱가포르
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,586	100.00	8,006,000	12월 31일	말레이시아
Amorepacific Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	3,612	100.00	1,000,000	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Pte.Ltd.	지주회사업	5,096	100.00	6,184,582	12월 31일	싱가포르
Amorepacific Global Operations Pte.Ltd.	Amorepacific Vietnam JSC	화장품 판매	5,479	70.00	6,475,000	12월 31일	베트남

(\*) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 회사의 대표이사를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 49.6%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석율 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

## 다. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	당기에 지분 51% 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입되었습니다(주석16 참조).

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 재무제표 이용상의 유의점 (연결 재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

### 가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2012년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간 말인 2012년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되

었습니다.

제정·공표되었으나 2012년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 회사가 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

동 개정 내용에 따르면, 보험수리적 손익에 대한 범위접근법의 적용이 더 이상 허용되지 않으며, 따라서 발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식됩니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 계산한 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 동 개정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 회사는 상기의 개정 기준서의 적용에 따른 연결재무제표에 대한 영향을 파악 중입니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 제정

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 정하여 한국채택국제회계기준 적용시 일관성을 제고하고 복잡성을 감소시키기 위하여 제정되었습니다. 기업회계기준서 제1113호는 다른 기준서에서 이미 요구하거나 허용하는 사항 이외에 추가적으로 공정가치측정을 요구하지 않으며, 다른 기준서에서 공정가치 측정이 요구되거나 허용되는 경우 적용되는 지침을 제공합니다. 동 제정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 회사는 상기의 제정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 나. 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 다. 중요한 회계추정 및 가정

중간연결재무제표 작성시 연결회사의 경영진은 회계정책의 적용 및 보고되는 자산과부채 및 이익과 비용의 금액에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 3. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제 54 기 1분기	제 53 기	제 52 기
유동자산	326,692	294,766	274,796
현금및현금성자산	109,151	101,252	56,662
금융기관예치금	187,900	188,400	214,300
매출채권	1,393	707	655
기타수취채권	26,950	1,893	2,083
기타유동자산	1,298	2,514	1,096
매각예정비유동자산	17,085	23,638	13,649
비유동자산	1,310,031	1,306,876	1,324,049
금융기관예치금	3	3	3
기타수취채권	918	878	866
매도가능금융자산	5,382	5,382	5,446
유형자산	106,890	106,774	106,005
무형자산	12	12	13
종속기업및관계기업주식	1,196,827	1,193,827	1,211,716
자산총계	1,653,808	1,625,280	1,612,495
유동부채	22,454	3,032	1,680
비유동부채	59,926	61,745	60,608
부채총계	82,380	64,776	62,289
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	2,576	2,576	2,576
기타자본구성요소	(133,330)	(133,330)	(133,330)
이익잉여금	984,634	973,710	963,412
자본총계	1,571,428	1,560,503	1,550,206
영업수익	28,895	28,495	19,942
영업이익	26,376	21,577	12,848
법인세차감전순이익	29,502	32,835	23,035
당기순이익	27,602	25,327	20,163
당기총포괄이익	27,599	24,892	18,820
보통주기본주당순이익(원)	3,409	3,074	2,441
우선주기본주당순이익(원)	3,422	3,124	2,491
보통주희석주당순이익(원)	3,316	3,040	2,419
우선주희석주당순이익(원)	3,328	3,090	2,469

## 4. 재무제표 이용상의 유의점 (재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 검토보고서를 참조하시기 바랍니다.

### 가. 재무제표 작성기준

회사의 2012년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2012년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

제정·공표되었으나 2012년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 회사가 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

동 개정 내용에 따르면, 보험수리적 손익에 대한 범위접근법의 적용이 더 이상 허용되지 않으며, 따라서 발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식됩니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 계산한 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 동 개정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 회사는 상기의 개정 기준서의 적용에 따른 재무제표에 대한 영향을 파악 중입니다.

#### - 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 제정

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 정하여 한국채택국제회계기준 적용시 일관성을 제고하고 복잡성을 감소시키기 위하여 제정되었습니다. 기업회계기준서 제1113호는 다른 기준서에서 이미 요구하거나 허용하는 사항 이외에 추가적으로 공정가치측정을 요구하지 않으며, 다른 기준서에서 공정가치 측정이 요구되거나 허용되는 경우 적용되는 지침을 제공합니다. 동 제정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 회사는 상기의 제정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### 나. 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호'연결재무제표와 별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 다. 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 아래 문단에서 설명하는 사항

을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

#### **라. 중요한 회계추정 및 가정**

중간재무제표 작성시 회사의 경영진은 회계정책의 적용 및 보고되는 자산과 부채 및 이익과 비용의 금액에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인의 명칭

제54기 1분기	제53기 1분기	제53기	제52기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

#### 나. 회계감사인의 검토의견

제54기 1분기는 검토결과 대한민국에서 일반적으로 인정된 회계처리기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였으며, 제53기와 제52기 감사의견은 모두 적정입니다. 또한, 모든 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

#### 다. 감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	감사인	내 용	보수
제54기 1분기	-	-	-
제53기	삼일회계법인	특수관계인 브랜드매입 관련 세무자문용역	6,000
제52기	삼일회계법인	기업인수 자문용역	120,000

#### 라. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제54기 1분기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	160,000	500
제53기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	160,000	2,500
제52기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등에 대한 회계감사 용역계약	120,000	1,600

주) 당기 보수액은 연간 총 보수금액입니다.

### 2. 내부회계관리제도

제53기, 제52기의 감사인은 당사의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.



## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분.반기보고서의 V. 이사의 경영진단 및 분석의견의 기재는 하지 않습니다

## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사의 구성 개요

당사의 이사회는 2012년 3월말 현재 4명의 이사 중 3인의 사내이사와 1인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사와 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 전문가로서 이사회에서 추천하고 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매 분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

- 이사회 구성원 현황

성명	회사와의거래내역	최대주주와의 관계
서경배 (사내이사)	없음	본인
배동현 (사내이사)	없음	없음
고광용 (사내이사)	없음	없음
손영철 (사외이사)	없음	없음

\* 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 제8장 임원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사
				손영철 (출석률: 100%)
1	2012.02.10.	정기이사회 제53기 (2011년) 정기총회 소집 및 목적사항 승인의 건 - 제1호의안 : 제53기 (2011년) 재무제표 승인 및 현금배당 결의 건 - 제2호의안 : 제53기 정기주주총회 소집의 건 - 제3호의안 : 사내이사후보자 추천의 건 - 제4호의안 : 사외이사후보자 추천의 건	가결	참석
2	2012.03.23.	임시이사회 - 대표이사 선임(배동현 사내이사 대표이사 선임) - 회사간 거래 승인	가결	참석
3	2012.05.09.	정기이사회 - 제54기 1분기 경영실적 보고 및 재무제표 승인	가결	참석

#### 다. 이사의 독립성

당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자 중 사내이사 및 사외이사는 이사회에서 추천하고

, 주주총회에서 그 승인을 받고 있습니다.

(1) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

- 이사회 의 사내이사 및 사외이사 후보자 추천 : 2012.02.10.
  - 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2012.03.08.
- ('주주총회소집통지·공고사항' 공시)

\* 공시된 제53기 정기주주총회 경영참고사항 중 이사후보자의 인적사항

1) 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인
서경배	1963.01.14.	미해당	본인	이사회
배동현	1955.10.17.	미해당	없음	이사회
손영철	1957.01.02.	해당	없음	이사회
총 ( 3 ) 명				

2) 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
서경배	(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장	연세대 경영학과 졸업 美 코넬대 경영대학원 졸업 (주)태평양 기획조정 실장 (주)태평양 대표이사 사장	없음
배동현	(주)아모레퍼시픽 지원총괄 대표이사	국민대 경영학과 졸업 (주)태평양 재경담당 상무 (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장	없음
손영철	-	서울대 정치학과 졸업 (주)태평양 방판서울사업부 상무 (주)아모레퍼시픽 방판부문 부사장	없음

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사에 관한 사항

당사는 2012년 3월말 현재 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 아니하며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 감사 1명(김성호)이 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사는 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구 할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

\* 감사의 인적사항에 대해서는 제8장 임원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 감사의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부
1	2012.02.10	제53기 (2011년) 정기총회 소집 및 목적사항 승인의 건 - 제1호의안 : 제53기 (2011년) 재무제표 승인 및 현금배당 결의 건 - 제2호의안 : 제53기 정기주주총회 소집의 건 - 제3호의안 : 사내이사후보자 추천의 건 - 제4호의안 : 사외이사후보자 추천의 건	가결
		제53기 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	
2	2012.05.09	제54기 1분기 경영실적 보고 및 재무제표 승인	가결

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 주주의 의결권에 관한 사항

당사 정관 제30조 3항과 같이 당사는 2인 이상의 이사를 선임하는 경우 상법 제382조의2에서 정하는 방법에 따라 의결권을 이사후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 행사하는 방법은 적용하지 않고 있습니다. 또한 당사는 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 당사의 최대주주는 당사의 대표이사인 서경배로 현재 특수관계인을 포함하여 보통주 기준 61.56%의 지분을 보유하고 있습니다. 그리고 경영권에 경쟁은 공시대상 기간중에는 발생하지 않았습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황

### 가. 계열회사의 현황

#### 1) 기업집단의 개요:

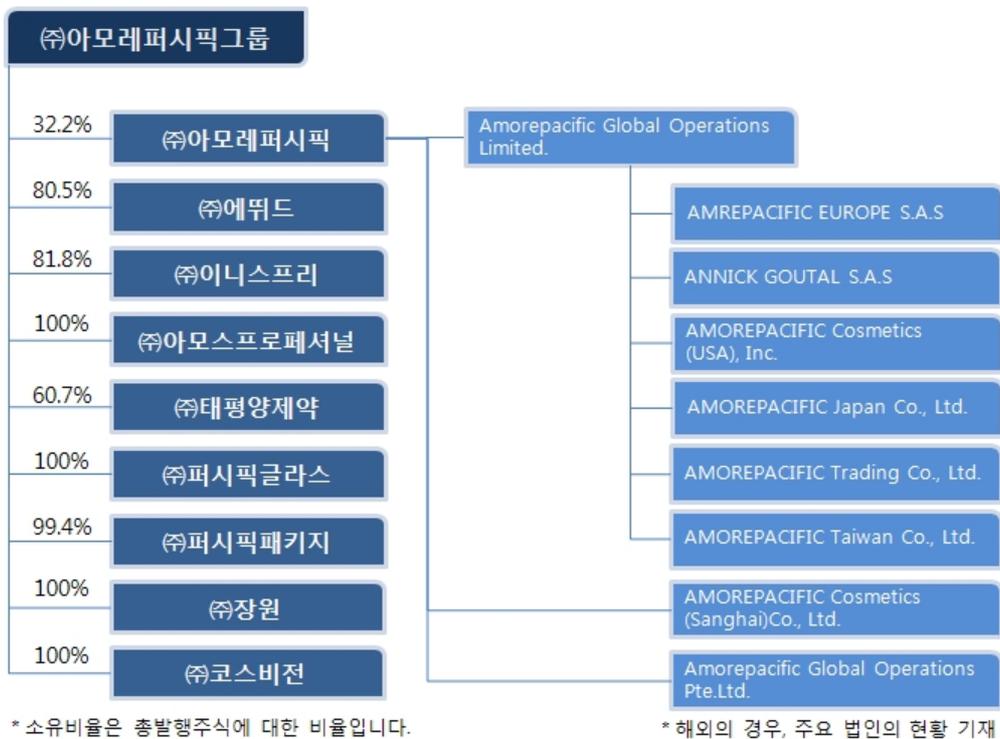
- 기업집단의 명칭: (주)아모레퍼시픽그룹
- 기업집단의 지배자: 서 경 배

#### 2) 기업집단에 소속된 회사

2012년 3월 31일 현재 당사가 속해있는 기업집단의 계열회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	업종구분	비고
----	-----	------	----

상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽 (주)태평양제약	지주회사 화장품 제조, 판매 제약	3개사
비상장	(주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)장원 (주)이니스프리 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	화장품 판매 화장품 판매 초자용기 제조, 판매 녹차재배 화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조, 판매 화장품, 세정제, 유기화학물 제조 및 판매	7개사



나. 독점규제및공정거래에관한법률에 의한 제한의 대상 여부 : 제한 받지 않음

다. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원		겸직회사			비고
직 위	성 명	회 사 명	직 위	상근여부	
대표이사 사장	서경배	(주)아모레퍼시픽	대표이사 사장	상근	-

대표이사 부사장	배동현	(주)아모레퍼시픽	대표이사 부사장	상근	-
		(주)에뛰드 (주)퍼시픽패키지 (주)퍼시픽글라스 (주)장원	감사	비상근	-
상 무	고광용	(주)퍼시픽글라스 (주)장원 (주)퍼시픽패키지	이사	상근	-
		(주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널	감사	비상근	-

## 라. 타법인출자현황

### 타법인출자 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초 취득 일자	출자 목적	최초취 득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분 율	장부 가액	총자 산	당기 순손익
							수량	금액						
Taiwan AMORE Co.,Ltd. (소재지:대만)	-	현지법인	131	1,000	50	1,715	0	0	260	1,000	50	1,975	4,909	897
AMOREPACIF IC HongKong Co.,Limited (소재지:홍콩)	-	현지법인	1,220	26,786	30	2,836	0	0	-178	26,786	30	2,658	11,675	2,492
AMOREPACIF IC (Thailand) LIMITED (소재지:태국)	-	현지법인	430	134,510	49	114	0	0	-114	134,510	49	0	453	243
(주)비비디오 코리아 (소재지:한국)	-	-	949	180,000	30	3,596	0	0	-891	180,000	30	2,705	49,715	3,136
안취태평양다 업유한공사 (소재지:중국)	-	-	786	1,000,000	80	253	0	0	0	1,000,000	80	253	338	0
합 계				1,342,296	-	8,514	0	0	1,161	1,342,296	-	7,591	67,090	6,768



## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
서경배	최대주주	보통주	4,443,959	55.7	4,443,959	55.7	-
서경배	최대주주	우선주	122,974	13.5	122,974	13.5	-
서은숙	특수관계인	보통주	31,479	0.39	31,479	0.39	-
서은숙	특수관계인	우선주	2,974	0.33	2,974	0.33	-
서혜숙	특수관계인	보통주	30,381	0.38	30,381	0.38	-
서혜숙	특수관계인	우선주	3,040	0.33	3,040	0.33	-
서송숙	특수관계인	보통주	10,144	0.13	10,144	0.13	-
서미숙	특수관계인	보통주	5,771	0.07	5,771	0.07	-
서민정	특수관계인	우선주	241,271	26.48	241,271	26.48	-
최범식	특수관계인	보통주	763	0.01	763	0.01	-
최연식	특수관계인	보통주	1,644	0.02	1,644	0.02	-
태평양학술문화재단	특수관계인	보통주	42,581	0.53	42,581	0.53	-
태평양학술문화재단	특수관계인	우선주	4,243	0.47	4,243	0.47	-
태평양복지재단	특수관계인	보통주	134,348	1.68	134,348	1.68	-
태평양복지재단	특수관계인	우선주	9,252	1.02	9,252	1.02	-
성환복지기금	특수관계인	보통주	210,538	2.64	210,538	2.64	-
성환복지기금	특수관계인	우선주	23,436	2.57	23,436	2.57	-
계		보통주	4,911,608	61.56	4,911,608	61.56	-
		우선주	407,190	44.69	407,190	44.69	-
		합 계	5,318,798	59.83	5,318,798	59.83	-

2. 주식소유현황

## 주식 소유현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	4,566,933	51.37%	-
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 5%이상 주식소유현황은 2011.12.31. 주주명부 기준 작성 후 변동사항은 공시된 내용을 근거로 작성하였습니다.

주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 3. 소액주주현황

## 소액주주현황

(기준일 : 2011.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	3,874	99.48	1,992,586	22.41	-

주) 소액주주현황은 2011.12.31. 주주명부 기준 작성하였습니다.

### 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정 할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 증권거래법 제189조의4의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행 하는 경우(2000년 3월 17일 시행)</li> <li>2. 증권거래법 제189조의3의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 증권거래법 제191조의7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 배정하는 경우</li> <li>4. 증권거래법 제192조의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 이사회의 결의로신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 함) 소정의 지주회사요건을 충족하기 위하여나 지주사업을 원활하게 수행하기 위해, 공정거래법상의 자회사 주식을 추가로 취득하거나 자회사 이외의 다른 회사를 공정거래법상 이 회사의 자회사로 편입 또는 공정거래법상 이 회사의 자회사에 해당되도록 할 필요가 있어 자회사 또는 다른 회사의 주주들로부터 당해 회사의 발행주식을 현물출자 받는 경우</li> </ol>				
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.		
주주명부폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>				
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)				
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 서울시 영등포구 여의도동 34-6번지 (Tel.02-3774-3000)				
주주의 특전	없음	공고게재신문	조선일보		

### 5. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 :원, 주 )

종 류		10월	11월	12월	1월	2월	3월
보통주	최고	244,000	270,000	273,500	263,000	256,000	263,500
	최저	230,000	238,000	251,000	248,000	227,500	228,500
월간거래량		188,216	164,717	158,257	117,763	226,023	350,670
우선주	최고	81,500	83,300	79,900	80,000	78,100	74,000
	최저	78,000	77,300	77,400	77,000	70,900	70,600
월간거래량		247	1,720	6,723	542	1,368	1,650

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원의 현황

## 임원 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
서경배	1963.01	대표이사 사장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영대학원 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 기획조정 실장 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장	4,443,959	122,974	5년 이상	2015.03.22
배동현	1955.10	대표이사 부사장	등기임원	상근	-	국민대 경영학과 졸업 (주)태평양 재경담당 상무 (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장	-	-	5년 이상	2015.03.22
고광용	1967.02	상무	등기임원	상근	지원	경북대 농업경제 학사 아모레퍼시픽 방판전략팀장 아모레퍼시픽 Agent 사업부장 現아모레퍼시픽그룹 전략경영실 상무	-	-	5년 이상	2014.03.25
손영철	1957.01	사외이사	등기임원	비상근	-	서울대 정치학과 졸업 ㈜태평양 방판서울사업부 상무 ㈜아모레퍼시픽 방판부문 부사장	-	-	'12.03.22. ~	2013.03.22
김성호	1956.01	감사	등기임원	상근	-	서울대학교 철학과 졸업 美컬럼비아대 경영학석사 리먼 브러더스 한국지사 부대표 ING은행 한국지점 전무	-	-	'11.03.25. ~	2014.03.25

### 나. 직원의 현황

## 직원 현황

(기준일 : 2012.03.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
사무직	남	41	-	-	41	9.5	612	15	-
사무직	녀	14	-	-	14	6.1	153	11	-
합 계		55	-	-	55	8.6	764	14	-

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
사내이사	3	1,300	-
사외이사	1	-	-

주) 주총 승인금액은 등기이사 기준입니다. 또한 사외이사의 보수는 이사보수 한도액 13억원내에 포함하여 지급하고 있습니다.

### 나. 지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지 급액	주식매수선택권의 공 정가치 총액	비고
등기이사	3	203	68	-	-
사외이사	1	5	5	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	1	27	27	-	-
계	5	235	-	-	-

## IX. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 지배종속관계

#### 가. 지배관계

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
종속기업	(주)아모레퍼시픽 (주)태평양제약 (주)에뛰드 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 (주)장원 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전 Amorepacific Global Operations Limited. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC JAPAN CO., LTD AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE. LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED Amorepacific Global Operations Pte.Ltd. Amorepacific Vietnam JSC

나. 연결회사의 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	매출 등	매입 등	매출 등	매입 등
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	80	-	54	-
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	3,493	-	5,638	-
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	-	-	78	-

(주)비비디오코리아	111	4,109	110	1,050
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	4,094	-	4,441
합 계	3,684	8,203	5,880	5,491

다. 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2012.3.31		2011.12.31	
	채권	채무	채권	채무
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	25	-	34	-
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2,023	-	1,653	-
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	-	-	63	-
(주)비비디오코리아	1	1,868	-	627
기타 특수관계자				
태신인팩(주)	-	1,001		1,994
합 계	2,049	2,869	1,750	2,621

라. 당분기와 전분기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
단 기 급 여	7,065	3,771
퇴 직 급 여	552	411
합 계	7,617	4,182

상기 주요 경영진은 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 임원들로 구성되어 있습니다.

마. 보고기간말 현재 연결회사 외의 특수관계자를 위하여 지급보증하고 있는 금액은 없습니다.

바. 보고기간말 현재 연결회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

- 해당사항 없음

### 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용
제53기 주주총회 (2012.03.23.)	제1호 의안 : 제53기 (2011.01.01~2011.12.31)재무상 태표, 손익계산서 및 이익잉여금처 분계산서(안) 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 2,000(40%), 우선주1 2,050원 (41%) 우선주2 2,000(40%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사내이사 선임의 건  제2-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	-원안대로 승인가결 중임이사 : 서경배 신임이사 : 배동현 신임이사 : 손영철
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 13억원
	제4호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제52기 주주총회 (2011.3.25)	제1호 의안 : 제52기 (2010.01.01~2010.12.31)재무상 태표, 손익계산서 및 이익잉여금처 분계산서(안) 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,750(35%), 우선주1 1,800원 (36%) 우선주2 1,750(35%)
	제2호 의안 : 정관 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 신임이사: 고희용
	제4호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임이사 : 조동철
	제5호 의안 : 감사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임감사: 김성호
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 13억원
	제7호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제51기	제1호 의안 :	- 원안대로 승인가결

주주총회 (2010.3.19)	제51기 (2009.01.01~2009.12.31)대차대 조표, 손익계산서 및 이익잉여금처 분계산서(안) 승인의 건	배당금 : 보통주 1,600(32%), 우선주1 1,650원 (33%) 우선주2 1,600(32%)
	제2호 의안 : 정관 변경의 건	- 원안대로 승인가결
	제3호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임이사: 조동철
	제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 13억원
	제5호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원
제50기 주주총회 (2009.3.20)	제1호 의안 : 제50기 (2008.01.01~2008.12.31)대차대 조표, 손익계산서 및 이익잉여금처 분계산서(안) 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,450(29%), 우선주1 1,500원 (30%) 우선주2 1,450(29%)
	제2호 의안 : 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 상근이사 : 서경배, 최형근 중임 사외이사 : 조동철
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 이사보수한도 : 10억원
	제4호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 감사보수한도 : 2억원

### 3. 우발채무 및 약정사항

가. 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
지배기업	보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 56백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)아모레퍼시픽	보고기간말 현재 현재 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 25,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 9,713백만원입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 90천입니다. 보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 1,816백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
(주)태평양제약	보고기간말 현재 하나은행과 3,000백만원을 한도로 기업운전일반자금대출약정을 체결하고 있으며, 우리은행과 30,000백만원을 한도로 외상매출채권담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 4,426백만원입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 2,700천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으

	<p>며 실행금액은 없습니다.</p> <p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 가압류 보증 등을 위하여 421백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)에뛰드	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 1,846백만원입니다.
(주)아모스프로페셔널	보고기간말 현재 우리은행과 4,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 408백만원입니다.
(주)장원	<p>보고기간말 현재 우리은행과 1,000백만원 한도의 당좌대출 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.</p> <p>보고기간말 현재 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 44백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.</p>
(주)퍼시픽글라스	보고기간말 현재 우리은행과 5,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 3,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 32백만원입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 EUR 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 EUR 161천입니다.
(주)이니스프리	보고기간말 현재 우리은행과 2,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 284백만원입니다.
(주)퍼시픽패키지	보고기간말 현재 우리은행과 3,000백만원 한도의 외상매출채권담보대출 약정 및 1,000백만원 한도의 당좌차월 약정, 2,000백만원 한도의 시설자금대출 약정을 맺고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권담보대출잔액은 1백만원입니다.
Amorepacific Global Operations Limited.	<p>보고기간말 현재 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천입니다.</p> <p>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다.</p>
AMOREPACIFIC EUROPE.S.A.S	보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 14,101천의 금융리스 약정을 체결하고있으며, Societe Generale Bank 외 2개 은행으로부터 EUR 15,500천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 8,950천입니다.
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은없습니다.
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 500,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 270,000천입니다.

## 나. 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 8,000백만원과 비유동성 금융기관예치금 중 30백만원은 각각 중속기업 차입금 및 당좌구좌개설과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 중 3,609백만원은 중국 내 방문판매사업에 관한 허가와 관련하여 사용

이 제한되어 있습니다.

**다. 기술도입계약**

(주)아모레퍼시픽은 크리스탈지노믹스(주)와 COX-2 저해제 라이선스계약 (DEVELOPMENT AND LICENSE AGREEMENT)을 체결하였습니다. 회사는 2009년10월에 동계약에 의한 기술 이전의 대가로써 제품의 1차 임상실험 성공에 대한 기술료수익 USD 2,000천을 수령하였습니다. 이후 제품 개발의 성공 여부에 따라 최대 USD 29,750천과 제품 판매에 따른 로열티를 지급받기로 하였습니다. 또한, 크리스탈지노믹스(주)가 제3자에게 재 실시권을 행사하여 기술료 지급에 대한 옵션을 행사할 경우 크리스탈지노믹스(주)가 제3자로부터 지급받는 금액의 40%와 제품 판매에 따른 로열티를 지급받기로 하였습니다.

라. 보고기간말 현재 토지 및 건물 중 일부는 임대보증금과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

담보제공처	담보제공자산	채권최고액
(주)우리은행	토지, 건물	1,246
국민연금관리공단	토지, 건물	961
(주)아주캐피탈	토지, 건물	459
기타	토지, 건물	375
합 계		3,041

마. (주)퍼시픽패키지는 분할존속회사인 (주)태신인팩과 분할전 기존채무(분할 이전에 발생한 우발채무 포함)에 대하여 연대보증의무를 지고 있습니다.

# XI. 재무제표 등

## 1. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 54 기 1분기말 2012.03.31 현재

제 53 기말            2011.12.31 현재

제 52 기말            2010.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기말	제 53 기말	제 52 기말
자산			
유동자산	1,430,944,082,606	1,316,490,088,768	1,216,666,680,603
현금및현금성자산	465,251,638,362	353,587,140,509	262,197,766,394
금융기관예치금	399,883,494,677	421,535,880,362	461,574,282,603
매출채권	238,099,426,181	210,741,244,946	199,985,020,549
기타수취채권	10,101,884,836	16,555,880,270	17,129,108,218
기타유동자산	29,170,995,361	30,160,632,022	26,123,659,326
재고자산	288,436,643,189	283,909,310,659	249,656,843,513
매각예정비유동자산	209,987,939,157	24,691,781,453	50,437,993,505
비유동자산	2,746,812,899,582	2,913,682,709,616	2,560,981,292,206
금융기관예치금	3,656,801,561	3,698,201,561	3,476,500,000
기타수취채권	83,965,337,635	81,768,155,427	62,818,150,757
매도가능금융자산	17,293,245,309	18,300,666,808	22,392,321,658
유형자산	1,958,100,792,449	1,952,810,498,548	1,865,599,689,035
무형자산	629,435,137,351	625,914,880,088	556,694,111,452
관계기업주식	7,590,980,323	8,514,035,064	28,238,405,774
이연법인세자산	34,406,497,505	37,111,927,924	21,538,662,149
투자부동산	12,302,234,000	185,545,760,401	0
기타비유동자산	61,873,449	18,583,795	223,451,381
자산총계	4,387,744,921,345	4,254,864,579,837	3,828,085,966,314
부채			
유동부채	587,720,964,649	550,155,687,044	467,598,830,713
매입채무	116,747,625,957	122,768,013,341	110,771,271,335
차입금	17,625,364,951	15,581,188,106	16,544,187,236
기타지급채무	169,864,172,637	224,566,702,045	167,904,632,256

당기법인세부채	68,149,445,156	52,225,161,109	43,599,649,036
이연수익	57,766,207,062	59,319,420,261	64,259,233,393
기타충당부채	29,297,925,057	11,003,722,915	21,768,928,039
기타유동부채	128,270,223,829	64,691,479,267	42,750,929,418
비유동부채	350,976,221,821	347,117,192,651	319,461,437,172
차입금	47,528,755,930	47,903,626,670	0
퇴직급여채무	47,238,577,154	49,558,719,877	43,152,983,710
이연법인세부채	207,195,786,843	199,865,379,273	138,504,205,624
기타비유동부채	49,013,101,894	49,789,466,831	137,804,247,838
부채총계	938,697,186,470	897,272,879,695	787,060,267,885
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	7,385,438,986	7,362,553,247	7,362,553,247
기타자본구성요소	(134,136,236,981)	(134,136,236,981)	(134,137,922,153)
기타포괄손익누계액	242,792,820	1,792,827,225	5,885,277,160
이익잉여금	1,301,721,105,543	1,258,204,843,599	1,128,939,527,663
비지배주주지분	1,556,287,693,825	1,506,820,772,370	1,315,429,321,830
자본총계	3,449,047,734,875	3,357,591,700,142	3,041,025,698,429
부채와자본총계	4,387,744,921,345	4,254,864,579,837	3,828,085,966,314

연결 포괄손익계산서

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기		제 53 기 1분기		제 53 기	제 52 기
	3개월	누적	3개월	누적		
수익(매출액)	886,629,732,4 15	886,629,732,4 15	810,332,748,6 66	810,332,748,6 66	3,058,512,975,60 4	2,685,838,474,70 9
매출원가	252,743,213,1 78	252,743,213,1 78	255,395,393,5 42	255,395,393,5 42	960,632,019,145	863,831,769,230
매출총이익	633,886,519,2 37	633,886,519,2 37	554,937,355,1 24	554,937,355,1 24	2,097,880,956,45 9	1,822,006,705,47 9

판매비와일반관리비	452,652,322,1 06	452,652,322,1 06	390,408,571,8 32	390,408,571,8 32	1,663,217,665,23 1	1,413,056,925,64 9
영업이익	181,234,197,1 31	181,234,197,1 31	164,528,783,2 92	164,528,783,2 92	434,663,291,228	408,949,779,830
금융수익	7,097,002,418	7,097,002,418	5,331,680,127	5,331,680,127	26,138,087,018	21,125,114,592
금융비용	628,576,681	628,576,681	397,631,478	397,631,478	2,018,474,548	2,240,889,154
기타영업외손익	4,133,217,696	4,133,217,696	345,615,148	345,615,148	49,012,322,954	(6,837,861,541)
관계기업손익	907,056,879	907,056,879	772,252,566	772,252,566	2,964,052,777	3,305,814,363
법인세비용차감전순이익	192,742,897,4 43	192,742,897,4 43	170,580,699,6 55	170,580,699,6 55	510,759,279,429	424,301,958,090
법인세비용	50,611,193,94 4	50,611,193,94 4	45,038,081,69 3	45,038,081,69 3	134,639,800,774	95,297,000,764
당기순이익	142,131,703,4 99	142,131,703,4 99	125,542,617,9 62	125,542,617,9 62	376,119,478,655	329,004,957,326
당기순이익의 귀속						
지배기업소유주지분	60,182,409,28 7	60,182,409,28 7	49,383,997,65 0	49,383,997,65 0	148,499,758,508	128,704,644,684
비지배주주지분	81,949,294,21 2	81,949,294,21 2	76,158,620,31 2	76,158,620,31 2	227,619,720,147	200,300,312,642
기타포괄손익	(1,998,173,815 )	(1,998,173,815 )	(5,211,738,303 )	(5,211,738,30 3)	(15,904,696,074)	(17,891,237,233)
보험수리적손익	(23,911,396)	(23,911,396)	(56,986,999)	(56,986,999)	(10,670,990,605)	(14,928,102,703)
매도가능금융자산평가손 익	(685,200,291)	(685,200,291)	(1,283,557,898 )	(1,283,557,89 8)	(1,534,676,677)	(138,692,469)
관계기업기타포괄손익지 분	(1,333,761,033 )	(1,333,761,033 )	(2,815,945,299 )	(2,815,945,29 9)	(2,993,029,828)	286,267,985
해외사업환산손익	44,698,905	44,698,905	(1,055,248,107 )	(1,055,248,10 7)	(705,998,964)	(3,110,710,046)
당기총포괄이익	140,133,529,6 84	140,133,529,6 84	120,330,879,6 59	120,330,879,6 59	360,214,782,581	311,113,720,093
당기총포괄이익의 귀속						
지배기업소유지분	58,640,835,18 9	58,640,835,18 9	45,637,100,68 5	45,637,100,68 5	139,767,081,101	121,265,870,227
비지배주주지분	81,492,694,49 5	81,492,694,49 5	74,693,778,97 4	74,693,778,97 4	220,447,701,480	189,847,849,866
주당손익						
보통주기본주당순이익	7,454	7,454	6,115	6,115	18,366	15,916
우선주기본주당순이익	7,466	7,466	6,128	6,128	18,416	15,966
보통주희석주당순이익	7,231	7,231	5,933	5,933	17,841	15,462

우선주회석주당순이익	7,244	7,244	5,946	5,946	17,891	15,512
------------	-------	-------	-------	-------	--------	--------

### 연결 자본변동표

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								
		지배기업의소유주지분						비지배주주지분	자본 합계	
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금			지배기업의소유주지분 합계
2010.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	5,445,149.2	133,697,298.97	7,314,500,654	1,019,590,529.7	1,616,199,821.30	1,132,681,766.1	2,748,881,587.5
			82	01	1		42	8	95	03
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	128,704,644.684	128,704,644.684	200,300,312.642	329,004,957.326
	보충수리적손익	0	0	0	0	0	(6,009,550,963)	(6,009,550,963)	(8,918,551,740)	(14,928,102,703)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(690,706,642)	0	(690,706,642)	552,014,173	(138,692,469)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	95,540,713	0	95,540,713	190,727,272	286,267,985
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(834,057,565)	0	(834,057,565)	(2,276,652,481)	(3,110,710,046)
자본에 직접 인식된 주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(13,346,095.800)	(13,346,095.800)	(26,425,619.151)	(39,771,714.951)
	비지배주주유상증자등	0	0	1,917,404.0	(440,623,182)	0	0	1,476,780,864	18,477,751,702	19,954,532,566
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	847,573,218	847,573,218
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2010.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,137,922.15)	5,885,277,160	1,128,939,527.6	1,725,596,376.59	1,315,429,321.8	3,041,025,698.4
			82	47	3)		63	9	30	29
2011.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,137,922.15)	5,885,277,160	1,128,939,527.6	1,725,596,376.59	1,315,429,321.8	3,041,025,698.4
			82	47	3)		63	9	30	29
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	148,499,758.508	148,499,758.508	227,619,720,147	376,119,478,655
	보충수리적손익	0	0	0	0	0	(4,640,227,472)	(4,640,227,472)	(6,030,763,133)	(10,670,990,605)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(1,085,938,898)	0	(1,085,938,898)	(448,737,779)	(1,534,676,677)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(2,764,450,893)	0	(2,764,450,893)	(228,578,935)	(2,993,029,828)

	분									
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(242,060,144)	0	(242,060,144)	(463,938,820)	(705,998,964)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(14,594,215,100)	(14,594,215,100)	(29,574,152,050)	(44,168,367,150)
	비지배주주유상증자등	0	0	0	0	0	0	0	517,901,110	517,901,110
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	0	1,685,172	0	0	1,685,172	0	1,685,172
2011.12.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,136,236.98	1,792,827,225	1,258,204,843.5	1,850,770,927.77	1,506,820,772.3	3,357,591,700.1
			82	47	1)		99	2	70	42
2011.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,137,922.15	5,885,277,160	1,128,939,527.6	1,725,596,376.59	1,315,429,321.8	3,041,025,698.4
			82	47	3)		63	9	30	29
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	49,383,997,650	49,383,997,650	76,158,620,312	125,542,617,962
	보형수리적손익	0	0	0	0	0	(40,057,495)	(40,057,495)	(16,929,504)	(56,986,999)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(754,845,456)	0	(754,845,456)	(528,712,442)	(1,283,557,898)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(2,701,754,729)	0	(2,701,754,729)	(114,190,570)	(2,815,945,299)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(250,239,285)	0	(250,239,285)	(805,008,822)	(1,055,248,107)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(14,594,215,100)	(14,594,215,100)	(29,574,152,050)	(44,168,367,150)
	비지배주주유상증자등	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	0	1,685,170	0	0	1,685,170	0	1,685,170
2011.03.31 (기말자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,136,236.98	2,178,437,690	1,163,689,252.7	1,756,640,947.35	1,360,548,948.7	3,117,189,896.1
			82	47	3)		18	4	54	08
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975,000	673,095,965.6	7,362,553.2	(134,136,236.98	1,792,827,225	1,258,204,843.5	1,850,770,927.77	1,506,820,772.3	3,357,591,700.1
			82	47	1)		99	2	70	42
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	60,182,409,287	60,182,409,287	81,949,294,212	142,131,703,499
	보형수리적손익	0	0	0	0	0	8,460,307	8,460,307	(32,371,703)	(23,911,396)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(113,046,637)	0	(113,046,637)	(572,153,654)	(685,200,291)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(1,455,700,192)	0	(1,455,700,192)	121,939,159	(1,333,761,033)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	18,712,424	0	18,712,424	25,986,481	44,698,905
자본에 직접 인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)	(32,081,916,300)	(48,756,523,950)
	비지배주주유상증자등	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	22,885,739	0	0	0	22,885,739	56,143,261	79,029,000

2012.03.31 (기말자본)	44,450,975,000	673,095,965.6	7,385,438.9	(134,136,236.98	242,792,820	1,301,721,105.5	1,892,760,041.05	1,556,287,693.8	3,449,047,734.8
		82	86	1)		43	0	25	75

### 연결 현금흐름표

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기	제 53 기 1분기	제 53 기	제 52 기
영업활동으로 인한 현금흐름	137,091,643,103	177,151,529,574	492,858,558,837	415,849,188,658
영업으로부터 창출된 현금흐름	154,300,839,327	193,053,007,043	551,112,362,596	465,533,228,039
이자의 수취	8,204,957,501	2,857,879,052	21,623,538,030	17,035,681,636
이자의 지급	(628,576,681)	(377,018,377)	(1,935,705,693)	(2,160,634,224)
법인세의 납부	(24,785,577,044)	(18,382,338,144)	(77,941,636,096)	(64,559,086,793)
투자활동으로 인한 현금흐름	(28,314,354,177)	(103,683,679,015	(400,600,163,576	(418,978,572,244
투자활동으로 인한 현금유입액	47,172,390,669	18,481,671,976	77,215,100,246	37,566,401,798
금융기관예치금의 순감소	21,295,338,754	0	39,230,050,952	0
기타수취채권의 감소	5,325,422,526	3,716,254,598	13,500,530,551	12,749,145,911
유형자산의 처분	8,413,634,002	5,473,638,800	11,873,867,816	14,541,013,773
무형자산의 처분	589,397,603	281,818,178	665,608,260	1,406,102,058
종속기업 청산으로 인한 현금유입액	0	0	0	3,212,682,936
매각예정자산의 처분	6,879,903,968	0	0	0
관계기업주식의 처분	0	6,656,860,000	7,090,508,468	149,521,430
관계기업으로부터의 배당금수익	1,697,404,666	2,261,060,400	2,379,634,899	1,341,524,460
매도가능금융자산의 처분	2,971,289,150	92,040,000	2,474,899,300	4,166,411,230
투자활동으로 인한 현금유출액	(75,486,744,846)	(122,165,350,991	(477,815,263,822	(456,544,974,042
금융기관예치금의 순증가	0	9,327,501,125	0	65,874,209,747
기타수취채권의 증가	8,063,318,634	10,547,277,246	38,639,829,991	24,736,102,303
매도가능금융자산의 취득	102,000,000	14,505,000	122,365,165	9,677,961,195
유형자산의 취득	59,591,291,615	96,945,547,920	369,343,186,865	335,438,395,968
무형자산의 취득	6,985,764,712	5,330,519,700	37,963,976,324	7,586,770,552
관계기업주식의 취득	0	0	0	280,372,438
종속회사 취득으로 인한 현금유출액	744,369,885	0	31,745,905,477	12,951,161,839

재무활동현금흐름	2,084,711,784	1,031,037,037	3,013,412,954	(30,174,778,252)
재무활동으로 인한 현금유입액	2,087,343,044	1,032,281,457	48,421,527,780	19,954,532,566
단기차입금의 증가	2,024,981,096	1,032,281,457	0	0
장기차입금의 증가	62,361,948	0	47,903,626,670	0
비지배주주지분의 증가	0	0	517,901,110	19,954,532,566
재무활동으로 인한 현금유출액	(2,631,260)	(1,244,420)	(45,408,114,826)	(50,129,310,818)
배당금의 지급	2,631,260	1,244,420	44,143,242,150	39,768,467,151
단기차입금의 감소	0	0	1,264,872,676	10,360,843,667
외화환산으로 인한 현금 증감	802,497,143	(622,766,013)	(3,882,434,100)	(2,170,253,224)
현금의 증가(감소)	111,664,497,853	73,876,121,583	91,389,374,115	(35,474,415,062)
기초의 현금	353,587,140,509	262,197,766,394	262,197,766,394	297,672,181,456
기말의 현금	465,251,638,362	336,073,887,977	353,587,140,509	262,197,766,394

## 2. 재무제표

### 재무상태표

제 54 기 1분기말 2012.03.31 현재

제 53 기말 2011.12.31 현재

제 52 기말 2010.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기말	제 53 기말	제 52 기말
자산			
유동자산	326,691,838,787	294,766,059,215	274,796,000,855
현금및현금성자산	109,151,202,999	101,251,601,895	56,661,605,522
금융기관예치금	187,900,000,000	188,400,000,000	214,300,000,000
매출채권	1,393,058,083	707,255,090	655,215,850
기타수취채권	26,950,025,104	1,893,143,884	2,083,085,205
기타유동자산	1,297,552,601	2,514,058,346	1,096,094,278
매각예정비유동자산	17,084,822,843	23,637,608,685	13,649,251,865
비유동자산	1,310,031,287,583	1,306,876,137,643	1,324,049,455,023
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	3,000,000
기타수취채권	918,257,690	877,797,820	866,380,510
매도가능금융자산	5,381,646,195	5,381,646,195	5,445,626,195
유형자산	106,889,647,192	106,774,474,785	106,004,671,555
무형자산	11,602,853	12,085,190	13,401,418

종속기업및관계기업주식	1,196,827,133,653	1,193,827,133,653	1,211,716,375,345
자산총계	1,653,807,949,213	1,625,279,805,543	1,612,494,707,743
부채			
유동부채	22,453,707,905	3,031,875,350	1,680,245,741
기타지급채무	1,491,361,064	1,003,394,320	774,919,198
당기법인세부채	3,694,396,059	1,837,826,480	651,405,088
기타총당부채	265,734,050	0	0
기타유동부채	17,002,216,732	190,654,550	253,921,455
비유동부채	59,926,485,152	61,744,565,646	60,608,450,131
퇴직급여채무	999,906,106	873,119,890	198,141,478
이연법인세부채	35,857,533,507	37,142,400,217	33,423,202,933
기타비유동부채	23,069,045,539	23,729,045,539	26,987,105,720
부채총계	82,380,193,057	64,776,440,996	62,288,695,872
자본			
자본금	44,450,975,000	44,450,975,000	44,450,975,000
주식발행초과금	673,095,965,682	673,095,965,682	673,095,965,682
자본잉여금	2,576,442,187	2,576,442,187	2,576,442,187
기타자본구성요소	(133,329,624,585)	(133,329,624,585)	(133,329,624,585)
이익잉여금	984,633,997,872	973,709,606,263	963,412,253,587
자본총계	1,571,427,756,156	1,560,503,364,547	1,550,206,011,871
부채와자본총계	1,653,807,949,213	1,625,279,805,543	1,612,494,707,743

### 포괄손익계산서

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기		제 53 기 1분기		제 53 기	제 52 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	28,895,263,904	28,895,263,904	24,258,285,781	24,258,285,781	28,495,361,690	19,941,779,348
영업비용	2,519,398,668	2,519,398,668	1,526,450,258	1,526,450,258	6,917,886,867	7,093,787,346
영업이익	26,375,865,236	26,375,865,236	22,731,835,523	22,731,835,523	21,577,474,823	12,847,992,002
금융수익	2,789,413,197	2,789,413,197	1,986,879,179	1,986,879,179	9,952,676,053	8,273,703,512

금융비용	0	0	42,100	42,100	167,100	24,419,062
기타영업외손익	337,221,318	337,221,318	322,163,691	322,163,691	1,305,487,838	1,938,118,477
법인세비용차감전순이익	29,502,499,751	29,502,499,751	25,040,836,293	25,040,836,293	32,835,471,614	23,035,394,929
법인세비용	1,900,279,207	1,900,279,207	3,271,031,623	3,271,031,623	7,508,275,553	2,872,011,048
당기순이익	27,602,220,544	27,602,220,544	21,769,804,670	21,769,804,670	25,327,196,061	20,163,383,881
기타포괄손익	(3,221,285)	(3,221,285)	278,528	278,528	(435,628,285)	(1,343,525,410)
보험수리적손익	(4,129,853)	(4,129,853)	357,087	357,087	(558,497,802)	(64,564,783)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	(1,657,903,691)
기타포괄손익관련법인세효과	908,568	908,568	(78,559)	(78,559)	122,869,517	378,943,064
당기총포괄이익	27,598,999,259	27,598,999,259	21,770,083,198	21,770,083,198	24,891,567,776	18,819,858,471
주당손익						
보통주기본주당순이익	3,409	3,409	2,687	2,687	3,074	2,441
우선주기본주당분기순이익	3,422	3,422	2,700	2,700	3,124	2,491
보통주희석주당분기순이익	3,316	3,316	2,615	2,615	3,040	2,419
우선주희석주당순이익	3,328	3,328	2,628	2,628	3,090	2,469

### 자본변동표

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	
2010.01.01 (기초자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442.18	(133,329,624.585)	1,293,164.879	956,645,326.03	1,544,732,249.20
		0	2	7	)		7	0
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	20,163,383.881	20,163,383.881
	보험수리적손익	0	0	0	0	0	(50,360,531)	(50,360,531)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(1,293,164.879)	0	(1,293,164.879)
자본에 직접인식된	연차배당	0	0	0	0	0	(13,346,095.800)	(13,346,095.800)
주주의 거래								)

2010.12.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	963,412,253.58	1,550,206,011.87
		0	2	7	)		7	1
2011.01.01 (기초자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	963,412,253.58	1,550,206,011.87
		0	2	7	)		7	1
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	25,327,196,061	25,327,196,061
	보험수리적손익	0	0	0	0	0	(435,628,285)	(435,628,285)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
자본에 직접인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(14,594,215,100)	(14,594,215,100)
							)	
2011.12.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	973,709,606.26	1,560,503,364.54
		0	2	7	)		3	7
2011.01.01 (기초자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)		963,412,253.58	1,550,206,011.87
		0	2	7	)		7	1
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	21,769,804,670	21,769,804,670
	보험수리적손익	0	0	0	0	0	278,528	278,528
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
자본에 직접인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(14,594,215,100)	(14,594,215,100)
							)	
2011.03.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	970,588,121.68	1,557,381,879.96
		0	2	7	)		5	9
2012.01.01 (기초자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	973,709,606.26	1,560,503,364.54
		0	2	7	)		3	7
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	27,602,220,544	27,602,220,544
	보험수리적손익	0	0	0	0	0	(3,221,285)	(3,221,285)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
자본에 직접인식된 주주와의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(16,674,607,650)	(16,674,607,650)
							)	
2012.03.31 (기말자본)		44,450,975.00	673,095,965.68	2,576,442,187	(133,329,624,585)	0	984,633,997.87	1,571,427,756.15
		0	2	7	)		2	6

### 현금흐름표

제 54 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 53 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 53 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 52 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기 1분기	제 53 기 1분기	제 53 기	제 52 기
--	------------	------------	--------	--------

영업활동으로 인한 현금흐름	3,736,388,006	1,859,405,666	28,176,089,973	17,913,890,722
영업으로부터 창출된 현금흐름	398,782,575	(18,420,281)	(779,797,892)	(1,211,504,310)
이자의 수취	4,000,853,361	1,285,020,617	8,527,537,075	8,314,422,712
배당금의 수취	664,419,840	941,822,400	22,908,138,150	14,407,194,210
법인세의 납부	(1,327,667,770)	(349,017,070)	(2,479,787,360)	(3,596,221,890)
투자활동으로 인한 현금흐름	4,163,213,098	(3,937,520,062)	31,008,121,500	33,827,943,925
투자활동으로 인한 현금유입액	7,384,903,828	6,692,380,918	32,664,066,680	63,240,495,610
금융기관예치금의 순감소	500,000,000	0	25,900,000,000	59,300,252,470
기타수취채권의 감소	4,999,860	32,875,060	41,541,510	25,916,910
유형자산의 처분	0	960,688	0	0
매각예정자산의 처분	6,879,903,968	0	0	0
종속기업및관계기업주식의 처분	0	6,658,545,170	0	0
관계기업주식의 처분	0	0	6,658,545,170	0
매도가능금융자산의 처분	0	0	63,980,000	3,914,326,230
투자활동으로 인한 현금유출액	(3,221,690,730)	(10,629,900,980)	(1,655,945,180)	(29,412,551,685)
금융기관예치금의 증가	0	10,600,000,000	0	0
기타수취채권의 증가	45,459,730	5,166,860	52,958,820	48,780,450
종속기업및관계기업주식의 취득	3,000,000,000	0	600,000,000	19,716,327,740
매도가능금융자산의 취득	0	0	0	5,273,166,195
유형자산의 취득	176,227,000	24,105,000	1,002,357,240	4,372,788,060
무형자산의 취득	4,000	629,120	629,120	1,489,240
재무활동현금흐름	0	0	(14,594,215,100)	(13,342,750,650)
재무활동으로 인한 현금유입액	0	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출액	0	0	(14,594,215,100)	(13,342,750,650)
배당금의 지급	0	0	14,594,215,100	13,342,750,650
현금의 증가(감소)	7,899,601,104	(2,078,114,396)	44,589,996,373	38,399,083,997
기초의 현금	101,251,601,895	56,661,605,522	56,661,605,522	18,262,521,525
기말의 현금	109,151,202,999	54,583,491,126	101,251,601,895	56,661,605,522

5

### 3. 대손충당금 설정현황

가. 당기 및 전기 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제54기 1분기	매출채권	245,204	-7,104	2.9%
	미수금	10,590	-488	4.6%
	기타수취채권	83,965	0	0.0%
	합계	339,759	-7,592	2.2%
제53기	매출채권	217,840	-7,099	3.3%
	미수금	17,044	-488	2.9%
	기타수취채권	81,768	0	0.0%
	합계	316,652	-7,587	2.4%
제52기	매출채권	206,021	-6,036	2.9%
	미수금	17,618	-489	2.8%
	기타수취채권	62,818	0	0.0%
	합계	286,457	-6,525	2.3%

나. 당기 및 전기 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제54기 1분기	제53기	제52기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	7,587	6,525	4,791
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	5	-361	-214
① 대손처리액(상각채권액)	5	-403	-254
② 상각채권회수액	-	44	14
③ 기타증감액	-	-1	27
3. 대손상각비 계상(환입)액	-	1,423	1,948
4. 기말 대손충당금 잔액합계	7,592	7,587	6,525

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률: 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같으며, 대손경험률

이 1% 미만일 경우 매출채권에 대한 대손충당금 설정률을 1%로 적용하고 있습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손 추산액 설정하고 있으며, 거래처의 채권을 회수함에 있어 다음과 같은 상태를 보일 경우 각각에 대해 별도로 산정한 대손율을 적용하고 있습니다.

\* 대손추산액 설정기준

상 황	설정율
회사정리절차,화의대상 업체로 대금납입이 1회 이상 지체될 경우	20%
거래처 부도로 인해 담보 부동산이 경매에 계류된 상태의 경우	20%
매출채권의 회수와 관련되어 소송이 진행중일 경우	20%
거래처 부도 후 은닉 재산을 추적 중일 경우	75%
부도 거래처의 재산이 없어 회수가 불가능한 것으로 보일 경우	100%

③ 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

#### 라. 당기말 현재 경과별 매출채권 잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	234,693	6	1,299	2,101	238,099
	계	234,693	6	1,299	2,101	238,099
구성비율		98.6%	0.0%	0.5%	0.9%	100.0%

## 4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제54기 1분기	제53기	제52기
화장품	상 품	43,130	40,671	26,375

	제 품	89,333	95,597	95,536
	반 제 품	28,683	25,940	17,478
	재 공 품	2,318	1,676	1,633
	원 재 료	36,363	35,960	38,760
	보 조 재 료	21,337	19,449	20,752
	저 장 품	5,612	4,493	3,300
	미 착 품	13,903	14,214	11,147
	소 계	240,678	238,000	214,982
제약	상 품	5,467	11,115	6,106
	제 품	7,269	5,204	5,029
	반 제 품	1,841	502	384
	재 공 품	2,851	1,075	1,063
	원 재 료	5,863	5,075	3,168
	보 조 재 료	1,126	656	387
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	126	242	159
	소 계	24,543	23,869	16,295
기타	상 품	26,167	26,006	20,582
	제 품	5,168	6,020	6,711
	반 제 품	3,393	3,875	3,525
	재 공 품	1,606	646	1,442
	원 재 료	4,393	3,889	1,443
	보 조 재 료	750	1,357	1,540
	저 장 품	527	270	298
	미 착 품	20	27	4
	소 계	42,023	42,091	35,543
연결조정분개	상 품	(11,954)	(11,437)	(6,761)
	제 품	(2,360)	(3,830)	(3,499)
	반 제 품	(1,506)	(1,492)	(614)
	재 공 품	-	-	-
	원 재 료	(2,512)	(2,840)	(5,541)
	보 조 재 료	(476)	(451)	(1,081)
	저 장 품	-	-	-
	미 착 품	-	-	333
	소 계	(18,808)	(20,051)	(17,164)
합계	상 품	62,810	66,354	46,302
	제 품	99,409	102,992	103,776

	반 제 품	32,412	28,825	20,772
	재 공 품	6,774	3,397	4,138
	원 재 료	44,107	42,084	37,829
	보조 재료	22,738	21,011	21,598
	저 장 품	6,138	4,763	3,598
	미 착 품	14,049	14,483	11,643
	소 계	288,437	283,909	249,657
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.57%	6.67%	6.52%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.5회	3.6회	4.0회

## 나. 재고자산의 실사내역 등

### ① 실사 일자

회사의 경우, 12월31일을 기준으로 재고실사를 하고 있으며, 분,반기의 경우 재고자산 실사를 생략합니다. 재고자산의 실사를 생략한 경우, 입출장부 및 해당 부서의 자체 재고파악 등에 의한 방법으로 재고자산을 파악하고 있습니다.

② 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
연말 재고실사의 경우, 외부감사인(삼일회계법인) 소속 공인회계사의 입회하에 실시하고 있습니다.

③ 장기체화재고 등의 현황  
[해당사항 없음]

## XII. 부속명세서

### 1. 공정가치 추정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2012.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
매도가능금융자산	2,953	-	2,864	5,818

구분	2011.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
매도가능금융자산	4,063	-	2,864	6,927

연결회사는 기타포괄손익으로 인식한 매도가능금융자산평가손실 1,332백만원(2011년 : 평가이익 110백만원, 평가손실 338백만원)을 당기손익으로 재분류하였습니다.

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

당분기 중 금융자산의 분류 변경 사항은 없습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음