

목 차

영 업 보 고 서	1
-----------------	---

영 업 보 고 서

AMOREPACIFIC
CORPORATION

(주)아모레퍼시픽

제18기 영업보고서

Business Report



(주)아모레퍼시픽
제18기(2023년) 영업보고서
Business Report

Contents

인사 말씀	4
회사의 개황	6
영업의 경과 및 성과	9
모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등	12
최근 3년간 영업실적 및 재산상태	13
회사가 대처할 과제	14
이사 및 감사 등의 현황	14
대주주 현황	22
회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황	22
주요 채권자 등	25
결산기 후에 생긴 중요한 사실	25
기타 영업에 관한 중요한 사항	25
감사위원회의 감사보고서	27

인사 말씀

“
과거의 방식에 얽매이지 않고 세상의 기대에 맞춰 나가며,
그 어디에서도 볼 수 없었던 '뉴 뷰티(New Beauty)'를
창출하는데 집중하겠습니다”

주주 여러분, 안녕하십니까?

아모레퍼시픽 제 18기 정기 주주총회에 참석해 주셔서 진심으로 감사드립니다.

지난해 아모레퍼시픽은 글로벌 고금리, 고물가, 저성장 등 어려운 환경 속에서도 신규 시장에서의 적극적인 도전과 비즈니스의 디지털 전환을 통해 성장 동력을 발굴해 나갔습니다. 그럼에도 불구하고 중국 수요 약세와 아시아 지역 면세 소비 위축의 영향으로 충분한 재무 성과를 달성하지는 못했습니다. 2023년 연결재무제표 기준 아모레퍼시픽 매출은 11.1% 감소한 3조 6,740억원, 영업이익은 49.5% 감소한 1,082억원을 기록했습니다. 별도재무제표 기준으로 매출은 2조 4,394억 원, 영업이익은 825억 원을 기록했습니다.

하지만 2023년은 새로운 가능성을 발견한 한 해이기도 했습니다. 지난 몇 년 간 체질 개선 및 성장 동력 발굴에 힘쓴 결과, 북미와 일본 사업의 비중이 크게 확대되었고 영국과 중동 등 신규 시장에도 성공적으로 진출하였습니다. 국내외 멀티브랜드숍과 이커머스를 중심으로 견고한 성장을 이루었으며, 국내 화장품 이커머스는 시장점유율 1위를 기록하였습니다. 특히, 북미 등 글로벌 시장에서 고성장하고 있는 코스알엑스의 인수는 아모레퍼시픽의 브랜드 포트폴리오 강화 및 글로벌 사업 성장에 기여할 것으로 기대합니다.

존경하는 주주 여러분,

올해 아모레퍼시픽은 주주 가치 제고를 위해 전력을 다하겠습니다. 중장기 배당정책을 기반으로 안정적인 배당을 시행함은 물론, 새로운 비즈니스 영역과 시장 개척에 박차를 가하고 비즈니스 전반의 수익성을 높여겠습니다.



첫째, 브랜드 가치 제고에 주력하겠습니다.

브랜드로 고객과 소통하는 기업으로서, 분명한 철학과 명확한 효능으로 브랜드 코어를 강화하여 매력도와 선망성을 높여겠습니다. 브랜드를 견인하는 엔진 상품을 집중 육성하고, 전세계 고객들이 공감할 수 있는 콘텐츠로 실시간 소통하여 브랜드 가치를 높이는 선순환 구조를 구축할 것입니다.

둘째, 글로벌 리벨런싱에 집중할 것입니다.

한국과 중국 등 기존 시장에서는 고객, 유통, 경쟁구도의 변화에 맞춰 사업을 조정하고 질적 성장의 기반을 다지겠습니다. 북미, 일본, 유럽, 아세안 등 주력 시장에서는 지역적 특성에 맞는 브랜드와 제품을 유연하게 선보이고 유통 파트너십을 강화해 성장을 가속하겠습니다. 또한 디지털 플랫폼을 적극 활용해 중남미, 아프리카, 중동, 인도 등 신흥 시장을 적극적으로 개척해 추가적인 성장 동력도 확보할 것입니다.

셋째, 수익 중심의 경영으로 사업 효율성을 개선하겠습니다.

브랜드 운영 전반에 걸쳐 철저한 비용 관리와 유통 구조 개선에 집중해 질적 성장을 이룰 것입니다. 또한 수익성 기반의 균형 잡힌 지역 포트폴리오를 구축하여 글로벌 사업의 효율을 극대화하겠습니다.

친애하는 주주 여러분,

아모레퍼시픽은 지난 78년간 세상의 변화에 맞춰 이시대의 아름다움을 이야기하고, 진화해왔습니다. 급변하는 시장환경 속 수 없는 도전과 성공의 역사는 오늘날 아모레퍼시픽을 이 자리에 있게 만들었습니다. 지금, 아모레퍼시픽은 다시 한 번, 세상에 새로움을 선보이기 위한 도전을 하고 있습니다.

과거의 방식에 얽매이지 않고 세상의 기대에 맞춰 나가며, 장기적으로는 그 어디서도 볼 수 없었던 '뉴 뷰티(New Beauty)'를 창출하는데 집중하겠습니다. 고객들이 나다운 아름다움을 발견하고 누릴 수 있도록, '라이프(Life)' 전반을 눈여겨보며 새로운 아름다움의 기회를 찾고, '디지털(Digital)'로 실시간 고객과 소통하고 니즈에 빠르게 대응하며, 고객과 세상이 직면한 어려움에 '공감(Empathy)'하고 이를 해결할 수 있는 새로운 비즈니스 모델을 만들어 나갈 것입니다.

이러한 노력들을 통해 아모레퍼시픽은 다시 한 번 K뷰티의 새로운 미래를 세상에 제시할 것입니다. 아모레퍼시픽의 도전에 주주 여러분의 많은 관심과 성원을 부탁드립니다.

감사합니다.

2024년 3월
주식회사 아모레퍼시픽

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

- ① 화장품의 제조 및 판매
- ② 생활용품(비누, 칫솔 포함)의 제조 및 판매
- ③ 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매
- ④ 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매
- ⑤ 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공
- ⑥ 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터운용 관련업
- ⑦ 전자상거래 및 인터넷 관련사업
- ⑧ 프랜차이즈점 모집 및 운영
- ⑨ 사업지원관련 서비스업
- ⑩ 부동산개발업 및 매매·임대업
- ⑪ 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영
- ⑫ 교육서비스업
- ⑬ 도서출판 및 판매업
- ⑭ 위 각 항에 부대되는 수출·입 및 도·소매
- ⑮ 위 각 항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자

2. 중요한 사업의 내용

당사는 화장품·생활용품의 제조 및 판매를 하고 있습니다. 사업 부문은 크게 화장품 사업 부문과 DB(Daily Beauty) 사업 부문으로 구분되어 있습니다.

3. 주요 영업소 및 공장현황

명칭	주요 사업내용	소재지	
본사	영업 및 지원부문	서울특별시 용산구 한강대로 100	
기술연구원, 인재개발연구원	연구개발 및 지원부문	경기도 용인시 기흥구 용구대로 1920	
지역	부산	영업부문	부산광역시 동구 중앙대로 276
	대구	영업부문	대구광역시 동구 동대구로 412
	대전	영업부문	대전광역시 서구 대덕대로 247
	광주	영업부문	광주광역시 동구 금남로 154-1
	제주	영업부문	제주특별자치도 제주시 연북로 92
공장 (사업장)	오산 제1, 2	화장품 제조	경기도 오산시 가장산업동로37, 가장산업서로20
	오산 제3	화장품 제조	경기도 오산시 가장산업서로 70
	대전	생활용품 제조	대전광역시 대덕구 대화로 80
	안성	건강기능식품 제조	경기도 안성시 공단1로 36



4. 종업원 현황

(2023년 12월 31일 현재, 단위: 백만원)

사업부문	성별	직원(명)						소속외 근로자			비고			
		직원수						평균 근속 연수	연간 급여 총액	1인 평균 급여액		남	여	계
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합계								
		전체	단시간 근로자	전체	단시간 근로자									
화장품 / 생활용품	남	605	0	12	1	617	12.5	62,025	106				-	
	여	1,707	38	164	0	1,871	11.8	110,569	68				-	
지원 / R&D / SCM	남	1,076	1	29	0	1,105	12.8	103,247	103	891	1,490	2,381	-	
	여	1,106	23	83	1	1,189	12.7	86,038	81				-	
합계		4,494	62	288	2	4,782	12.4	361,879	84				-	

주1) 상기 현황은 미등기 임원을 포함한 현황임.

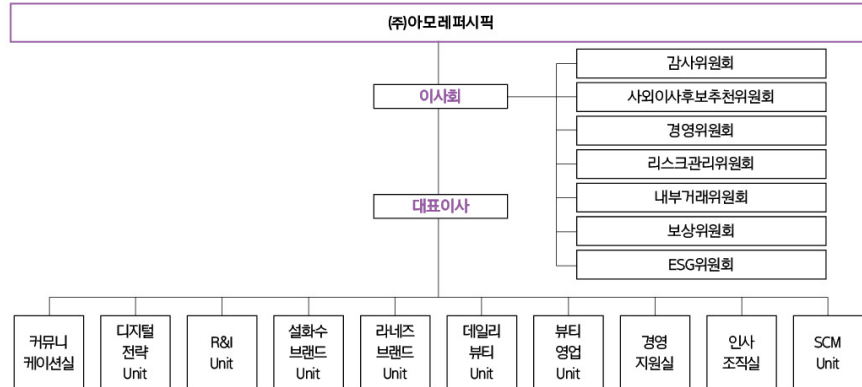
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 종료일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

주5) 상기 소속 외 근로자는 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 고용정책 기본법에 따라 근로자의 고용형태 현황을 공시하는 회사가 해당 사업체(법인)에서 사용(파견, 하도급, 용역 등)하는 근로자를 말함.

5. 조직도



6. 주식에
관한 사항

① 발행한 주식의 종류와 수

(단위: %, 원)

주식의 종류	주식수	금액	구성비	비고
보통주	58,492,759주	29,246,379,500원	84.7%	-
우선주	10,557,830주	5,278,915,000원	15.3%	무의결권
합계	69,050,589주	34,525,294,500원	100.0%	-

② 자본금 변동사항

해당사항 없음

③ 주식사무

결산일	12월 31일		
기준일	12월 31일	주주명부 폐쇄기간	-
공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com) 단, 부득이한 사유시에는 조선일보에 게재		
주식업무 대행기관	대리인의 명칭	한국에탁결제원(KSD)	
	사무취급장소	부산광역시 남구 문현금융로 40	

7. 사채에
관한 사항

해당사항 없음

II. 영업의 경과 및 성과



1. 영업의 개황

2023년 4분기 누계 아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 11.1% 하락한 3조 6,740억원을, 영업이익은 49.5% 감소한 1,082억원을 기록하였습니다.

아모레퍼시픽은 브랜드별 핵심 카테고리 및 대표 제품 육성을 통한 브랜드 경쟁력 강화에 집중하였습니다. 또한, 국내외 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인, 멀티브랜드숍 채널의 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다.

국내사업

당사의 국내 사업 매출은 14.4% 하락한 2조 2,108억원을, 영업이익은 34.0% 감소한 1,464억원을 기록하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만 멀티브랜드숍 채널 및 순수 국내 e커머스 매출은 성장하였습니다.

화장품 사업부문

국내 화장품 사업은 브랜드별 대표 제품의 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

설화수는 '윤조에센스' 6세대 및 '진실 크림'을 리뉴얼 출시하고 브랜드 캠페인을 전개하였으며, 주요 백화점 매장 리뉴얼 등 차별화된 오프라인 고객 경험 제공에 집중하며 럭셔리 고기능성 브랜드 입지를 강화하였습니다. 헤라는 브랜드 캠페인 전개 및 '글로벌 래스팅 파운데이션' 출시 등 메이크업 카테고리를 중심으로 지속적인 판매 호조를 보이며 전체 매출이 성장하였습니다. 프리메라는 '오가니언스 베리어 리페어 라인' 등 핵심 신제품을 출시하였고, 바이탈뷰티는 대표 제품인 '슈퍼콜라겐'을 리뉴얼 출시하며 경쟁력 제고에 집중하였습니다.

더블어, 라네즈는 '퍼펙트 리뉴 3X 시그니처 세럼' 출시, '네오 쿠션' 리뉴얼 등 제품 포트폴리오를 강화하였고, 에스트라는 '더마 UV 365' 라인, '리제덤 365 모공 탄력 캡슐 세럼' 출시로 선케어 및 슬로에이징 카테고리를 다변화하고 올리브영 더마 카테고리 시장 점유율 1위를 달성하는 등 성과를 거두었습니다. 비레디는 신제품 출시 및 온라인 D2C몰을 오픈하며 매출이 성장하였고, 홀리추얼 또한 뉴커머스 채널 핵심 브랜드로 육성하며 신수요 창출을 통해 매출이 고성장하였습니다.

DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업은 브랜드 별 대표 핵심 제품 및 프리미엄 라인 육성에 집중하였습니다.

러는 여성 탈모 기능성 '루트젠' 출시 및 판매 호조를 보였고, 미장센 손상 케어 라인 '이너 플렉스' 출시, 해피바스 '스킨유' 제품 다변화 등 제품 경쟁력을 강화하였습니다. 일리운은 기능성 더마 전문성을 강조하며 대표 제품인 '세라마이드 아토'를 중심으로 매출이 성장하였습니다.

해외사업

해외 사업 매출은 5.5% 감소한 1조 3,918억원을, 영업이익은 적자전환 하였습니다.

아시아 지역 매출은 하락했으나, 미주와 EMEA 지역은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국 매출 축소의 영향으로 하락하였습니다. 중국 사업은 브랜드 경쟁력을 강화하고 향후 성장의 기반을 마련하고자 노력하였습니다. 설화수는 '윤조에센스' 6세대, '진설 크림'을 리뉴얼 출시하고 리브랜딩 캠페인을 전개했으며, 로컬 앰배서더를 선정하고 고객 소통을 확대하며 브랜드 경쟁력을 제고하였습니다. 라네즈는 핵심 제품 '퍼펙트 리뉴 3X 세럼'을 중심으로 콘텐츠를 강화하며 매출이 성장하였습니다. 이니스프리는 '그린티 씨드 히알루론산 세럼' 리뉴얼 출시 및 리브랜딩 캠페인을 전개하고 제품 및 채널 재정비를 통해 질적 성장의 기반을 마련하고자 하였습니다. 중국을 제외한 기타 아시아는 일본이 전체 매출 성장을 견인했습니다. 아세안은 라네즈가 핵심 제품 판매 호조로 매출이 성장하였고, 일본은 라네즈와 이니스프리의 견고한 매출 성장 지속과 더불어 헤라, 에스트라가 신규 진출하며 성장 모멘텀을 확대하였습니다.

미주는 주요 브랜드의 지속적인 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다.

라네즈는 '립 슬리핑 마스크', '립 글로이 밤' 등 립 카테고리 포트폴리오 다변화를 통해 경쟁력을 강화하며 북미 전체 매출 성장을 견인하였습니다. 이니스프리, 설화수 또한 멀티브랜드숍 채널 접점 확대 및 브랜드 매력도를 제고하며 매출이 성장하였습니다.

EMEA 지역은 모든 브랜드가 매출 성장하였습니다. 특히, 라네즈는 영국, 중동에 신규 진출하며 멀티 브랜드숍 채널에서 매출 고성장을 지속하였고, 유럽 주요 도시를 중심으로 오프라인 마케팅을 강화하며 브랜드 인지도를 확대하는 등 성장의 발판을 마련하였습니다.



2. 제품 생산실적

(단위: 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제18기	제17기	제6기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,721,364	1,917,860	2,650,927
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	685,627	616,203	711,320
	건강기능식품 등	헬스케어사업장(안성)	260,173	253,174	79,510
DB 사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,180,149	1,014,330	1,462,301
	녹차 등	설록차사업장(진천)	37,724	61,129	41,383
합계			3,885,036	3,862,697	4,945,441

주1) 헬스케어사업장(안성): 당사가 2021년 9월 1일에 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적을 반영함.

주2) 설록차사업장(진천): 당사는 진천공장 사업부문 일부를 농업회사법인 (주)오설록농장에 영업양도함에 따라 2023년 6월까지의 생산실적을 반영함.

3. 제품 매출실적

(단위: 백만원)

구분	제18기	제17기	제16기
화장품 사업부문	2,036,024	2,417,255	2,961,383
DB 사업부문	403,412	457,207	513,850
합계	2,439,436	2,874,462	3,475,233

4. 주요 설비 신설 및 확장과 자금조달상황

① 주요설비 신설 및 확장 (단위: 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	건설중인자산	기타유형자산	합계
기초	812,395	983,871	220,017	30,942	149,463	2,196,688
증감	32,312	4,197	11,830	11,835	32,998	93,172
상각	0	-38,522	-34,725	0	-27,608	-100,855
기말	844,707	949,546	197,122	42,777	154,853	2,189,005

② 자금조달상황
해당사항 없음

Ⅲ. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

1. 모회사 현황

해당사항 없음

2. 자회사 현황

(단위: 주, %)

자회사				당사와의 관계		
상호	소재지	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	거래관계
(주)코스비전	대한민국	KRW 18,875,000,000	화장품 제조	37,750,000	100.00	상품-용역
(주)위드림	대한민국	KRW 406,000,000	사업지원 서비스업	81,200	100.00	상품-용역
(주)코어테크놀로지	대한민국	KRW 1,250,000,000	일반 목적용 기계 제조업	200,000	80.00	상품
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Hong Kong, China	HKD 231,759,070	지주회사	14,068,080	90.83	해외 지주회사
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Singapore	SGD 112,528,889	지주회사	102,214,364	90.83	해외 지주회사
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd	Shanghai, China	CNY 330,707,404	화장품 제조 및 판매	주권미발행	100.00	해외 생산판매
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co., Ltd.	Shanghai, China	CNY 12,424,000	연구개발	주권미발행	100.00	해외연구
Amorepacific Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	MYR 150,000,000	화장품 제조	150,000,000	100.00	해외생산
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	US	USD 125,000,001	특수목적 법인	1,000,100	100.00	특수목적 법인

주) 상법상 자회사는 당사가 발행주식의 50%를 초과하여 소유하고 있는 타회사에 한함.

IV. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태

1. 영업실적

(단위 : 백만원)

과목	제18기	제17기	제16기
매출액	2,439,436	2,874,462	3,475,233
매출원가	863,928	992,411	1,129,672
매출총이익	1,575,507	1,882,051	2,345,561
판매비와관리비	1,493,043	1,646,684	2,005,430
영업이익	82,465	235,367	340,131
금융수익	163,057	25,051	8,812
금융비용	56,509	28,712	20,623
기타영업외손익	-61,823	17,298	22,196
법인세비용차감전순이익	127,190	249,004	350,515
법인세비용	52,607	64,993	70,439
당기순이익	74,583	184,011	280,076
기타포괄손익	-40,617	5,191	-46,631
총포괄이익	33,966	189,202	233,446

2. 재산상태

(단위 : 백만원)

과목	제18기	제17기	제16기
유동자산	1,563,590	1,338,471	1,494,243
비유동자산	3,810,594	3,926,459	3,796,809
자산총계	5,374,184	5,264,930	5,291,053
유동부채	404,191	304,062	451,005
비유동부채	130,372	112,435	114,122
부채총계	534,563	416,497	565,127
자본금	34,525	34,525	34,525
주식발행초과금	720,481	720,481	720,481
자본잉여금	22,636	23,260	23,195
기타자본구성요소	2,918	-1,896	-2,761
기타포괄손익누계액	-272	-272	-261
이익잉여금	4,059,332	4,072,335	3,950,747
자본총계	4,839,620	4,848,433	4,725,926
부채와자본총계	5,374,184	5,264,930	5,291,053

V. 회사가 대처할 과제

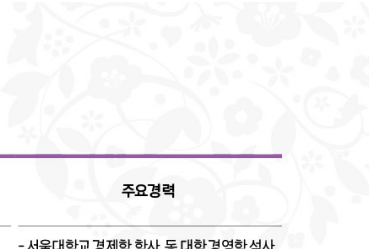
'II. 영업의 경과 및 성과' 참조

VI. 이사 및 감사 등의 현황

• 이사 및 감사의 주요 현황

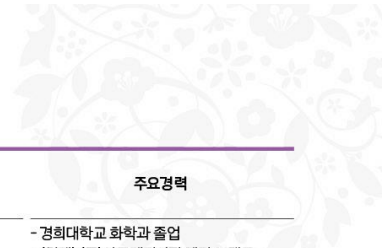
(2023년 12월 31일 현재)

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
서경배	남	1963.01	회장	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)태평양 대표이사 사장 - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)
김승환	남	1969.03	경영자	상근	대표이사	- 연세대학교 경영학 학사, 미국 University of Chicago MBA - (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장 (2017~2020) - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2021~2022) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2023~현재)
이동순	남	1962.06	경영자	상근	대표이사	- 동아대학교 산업공학 학사, 석사 - (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) - (주)아모레퍼시픽 SCM Unit (2017~2023) - (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2022~2023)
박종만	남	1966.03	경영자	상근	디지털전략	- 서울대학교 컴퓨터공학 학사, 석사, University of Michigan MBA - 네이버 E-commerce 본부장 (2010~2013), 캠프모바일 대표이사 (2013~2016) - 스마일게이트스토브 COO (2016~2018) - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장 (2018~현재)
이휘성	남	1961.01	이사	비상근	감사위원, 사외이사후보 추천위원, 내부거래위원, ESG위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM(주) 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부서장 (2013~2014) - 혁신기업 셀워 대표(2015~2018) - (현재) 혁신기업 셀워 선임자문역 (2019~현재)
조성진	남	1969.08	이사	비상근	감사위원, 사외이사후보 추천위원, 내부거래위원	- 미국 Northwestern University 경제학 학사, Yale University 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교(2003~2008) - 한국응용경제학회 회장(2021) - (현재) 한국산업조직학회 부회장 (2023~현재) - (현재) 서울대학교 경제학부 교수 (2008~현재)



성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
김종대	남	1958.09	이사	비상근	보상위원, ESG위원	- 서울대학교 경제학 학사, 동 대학 경영학 석사 - 미국 George Washington University 회계학 박사 - 인천시 녹색성장위원회 공동위원장 (2014~2017) - (현재) 인하대학교 지속가능경영연구소 ESG센터장 - (현재) 인하대학교 경영학과 교수 (2008~현재) 및 녹색금융대학원 주임교수 (2021~현재)
안희준	남	1963.03	이사	비상근	감사위원, 내부거래위원	- 강원대학교 경영학 학사 - 미국 Pennsylvania state University MBA, 재무학 박사 - 홍익 시립대학교 교수(1996~2000), 숙명여자대학교 교수(2000~2005) - 한국증권학회 회장(2020~2021) - (현재) 성균관대학교 경영대학 교수 (2005~현재)
최인아	여	1961.06	이사	비상근	사외이사후보 추천위원, ESG위원	- 이화여자대학교 정치외교학 학사 - 제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장 (1984~2012) - 칸노국제광고제 심사위원(1998), 알랭 드 보통 인성학교 서울 강사 (2015~2017) - (현재) 동아일보 객원 논설위원 (2019~현재) - (현재) 최인아 책방 대표(2016~현재)
이재연	여	1974.04	이사	비상근	보상위원 ESG위원	- 미국 Indiana University Bloomington 마케팅 학사 - 존슨앤드존슨 한국, 북아시아 마케팅 총괄 (2017~2018) - 한국존슨앤드존슨 사장 (2018~2020) - 존슨앤드존슨 아시아 전략 담당(2020~2022) - (현재) 로얄캐닌 마케팅 및 리테일영업 총괄 (2022~현재)
이상욱	남	1970.03	경영자	상근	경영지원	- 연세대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원실장 (2016~현재) - (현재) (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 (2022~현재)
강병영	남	1969.07	경영자	상근	이노베이션센터	- 서울대 공업화학 학사, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 이노베이션센터장
김영수	남	1967.09	경영자	상근	해외	- 한국외국어대 서반어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APACRHQ장
정혜진	여	1975.09	경영자	상근	프레스티지브랜드	- 중앙대학교 광고홍보학 학사, 고려대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프레스티지 브랜드 Division장

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
이창규	남	1972.11	경영자	상근	라네즈 브랜드	- 연세대학교 경영학 학사, 국제경영학 석사, INSEAD MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장
나정균	남	1972.02	경영자	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장 겸 북미 RHO장
이상호	남	1970.10	경영자	상근	커뮤니케이션	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션실장
심혜영	여	1975.03	경영자	상근	인사	- 성신여자대학교 경영학 학사, 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직실장
강명구	남	1969.11	경영자	상근	SCM	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장
고광만	남	1969.11	경영자	상근	운영지원	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장
권수정	여	1972.01	경영자	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산팀장
김영소	여	1972.08	경영자	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학 학사, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장 겸 아모레퍼시픽 더마랩 센터장
김왕기	남	1969.10	경영자	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터장 겸 라보에이치 두피스킨 연구센터장
박두배	남	1971.05	경영자	상근	TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장
박찬규	남	1971.11	경영자	상근	뷰티생산	- 건국대학교 공업화학 과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티 생산 Division장
박태호	남	1973.12	경영자	상근	사업기획	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장
이성우	남	1968.10	경영자	상근	헬스케어생산	- 동아대학교 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division장
이영진	남	1969.10	경영자	상근	넥스트뷰티	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 넥스트뷰티 Division장
이정열	남	1967.03	경영자	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장



성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
이지연	여	1971.01	경영자	상근	헤라 브랜드	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장
임은섭	남	1971.01	경영자	상근	에스트라	- 서울대학교 약학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장 겸 웰스케어 Division장
채병근	남	1967.05	경영자	상근	R&I	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 연구임원
최명종	남	1968.04	경영자	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장
홍성봉	남	1972.07	경영자	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - (주)스마일게이트스투브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장
김경연	여	1971.05	경영자	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 e커머스 Division장
김만규	남	1975.08	경영자	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 재경 Division장
김완기	남	1967.08	경영자	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어연구 Division장 겸 AP 독자연구 센터장
김중하	남	1975.02	경영자	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장
노은석	남	1975.04	경영자	상근	라네즈 글로벌커머셜	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 글로벌 커머셜 Division장
박경전	남	1976.01	경영자	상근	뉴마켓	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴마켓 Division장
박원석	남	1971.04	경영자	상근	기반핵심연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반핵심연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터장
서병휘	남	1972.11	경영자	상근	R&I	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit장
오정화	여	1971.11	경영자	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영센터장
이명길	남	1971.04	경영자	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
정창욱	남	1974.09	경영자	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발& 구매 Division장
허정원	남	1976.06	경영자	상근	크리에이티브센터	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장
홍재욱	남	1974.06	경영자	상근	뉴커머스	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴커머스 Division장
노병권	남	1978.05	경영자	상근	데일리뷰티	- 서울대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장
안재성	남	1974.03	경영자	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장 겸 (주)아모레 퍼시픽그룹 그룹경영진단실장
정가운	여	1984.09	경영자	상근	설화수 글로벌마케팅	- 고려대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 글로벌마케팅 Division장
박대훈	남	1975.08	경영자	상근	데일리뷰티 영업	- 한국외국어대학교 이란어학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장
조영길	남	1969.09	경영자	상근	디지털 기술운영	- 경상대학교 전자계산학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털 기술운영 Division장
심재경	남	1975.04	경영자	상근	해외	- 경희대학교 행정학 학사, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 홍콩 법인장
이한숙	여	1983.04	경영자	상근	설화수 글로벌커머셜	- 숙명여자대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 글로벌커머셜 Division장
최운성	여	1980.02	경영자	상근	라네즈 글로벌마케팅	- 숙명여자대학교 국제무역학, 영어영문학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 글로벌마케팅 Division장
심민경	여	1972.12	경영자	상근	메이크업연구	- 이화여자대학교 화학 학사, 성균관대학교 화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구 Division장
조금현	남	1976.11	경영자	상근	해외	- 서울시립대학교 화학공학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 상해사업장 Division장

• 당사 등기임원의 임기 및 타법인 경력현황 등

(2023년 12월 31일 현재)

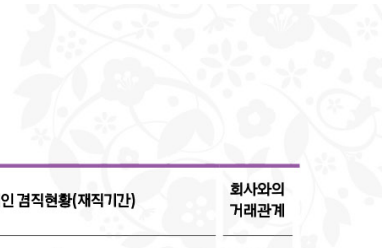
성명	등기여부	재직기간	임기만료일	타법인 경력현황(재직기간)	회사와의 거래관계
서경배	사내이사	2021.03.23~	2024.03.23	(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사(1997.03 ~)	자산
김승환	사내이사	2023.03.17~	2026.03.17	-	-
이동순	사내이사	2021.03.19~	2023.12.31	(주)베르상스퍼시픽 기타비상무이사(2021.01 ~)	자산
박종만	사내이사	2023.03.17~	2026.03.17	-	자산
이휘성	사외이사	2019.03.15~	2022.03.15	-	-
조성진	사외이사	2021.03.19~	2024.03.19	(주)세아홀딩스(2023.03~)	-
김종대	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	국도화학 주식회사(2021.03 ~)	-
안희준	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	넥스트레이드 주식회사(2022.11~)	-
최인아	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	주식회사 더보이스(2016.07 ~)	-
이재연	사외이사	2023.03.17~	2026.03.17	-	-

주1) 등기임원의 재직기간 및 임기만료일은 주주총회에서 선임된 최근 선임일 및 임기기준임.
 주2) 상기 자산거래는 회사의 상어로 자기주식을 지급한 현황임.

• 당사 미등기임원의 재직기간 및 타법인 겸직현황

(2023년 12월 31일 현재)

성명	성별	재직기간	타법인 겸직현황(재직기간)	회사와의 거래관계
이상목	남	2003.07.01~	-	-
강병영	남	1995.01.01~	-	자산
김영수	남	1992.09.16~	-	-
정혜진	여	1999.01.01~	-	자산
이창규	남	2007.09.10~	-	-
나정균	남	1998.05.01~	-	-
이상호	남	2014.02.05~	-	-
심혜영	여	2009.04.01~	-	-
강명구	남	1996.01.01~	(주)코어테크놀로지 대표이사(2020.01 ~) (주)코스비전 사내이사(2022.03~)	-
고광만	남	1996.01.01~	-	-
권수정	여	2014.12.01~	-	-
김영소	여	1997.02.13~	-	-
김왕기	남	1995.02.01~	-	-
박두배	남	2009.08.15~	-	-
박찬규	남	1997.01.01~	(주)코어테크놀로지 사내이사(2021.01 ~)	-
박태호	남	2000.08.01~	(주)그린파트너즈 사내이사(2022.07~)	-
이성우	남	1992.12.08~	-	-
이영진	남	2001.06.01~	(주)퍼시픽테크 사내이사(2023.07~)	-
이정열	남	1992.12.08~	(주)워드림 사내이사(2016.06 ~)	-
이지연	여	2007.06.01~	(주)에스앤아 사내이사(2015.01 ~)	자산
임운섭	남	2002.02.25~	-	자산
채병근	남	1992.12.08~	-	-
최명중	남	1994.01.01~	-	-
홍성봉	남	2018.09.15~	-	-
김경연	여	2021.01.01~	-	-
김만규	남	2002.02.01~	(주)에워드 기타비상무이사(2023.01~) (주)아모스프로페셔널 감사(2021.09 ~) (주)에스앤아 감사(2021.07 ~) (주)오실록 감사(2021.07 ~) (주)코스비전 기타비상무이사(2021.10 ~) (주)코어테크놀로지 기타비상무이사(2021.10 ~)	-



성명	성별	재직기간	타법인 겸직현황(재직기간)	회사와의 거래관계
김완기	남	1995.01.01~	-	-
김종하	남	2021.02.01~	-	-
노은석	남	2013.09.01~	-	-
박경전	남	2002.01.01~	-	-
박원석	남	2000.04.17~	-	-
서병휘	남	2002.01.01~	-	-
오정화	여	1996.01.01~	-	-
이명길	남	2000.01.01~	-	-
정창욱	남	2001.01.01~	(주)오타중패키징퍼시픽 기타비상무이사(2022.03~)	-
허정원	남	2014.10.01~	-	-
홍재욱	남	2002.01.01~	-	-
노병권	남	2021.06.01~	(주)아모스프로페셔널 사내이사(2022.09~)	-
안재성	남	2013.03.25~	(주)이니스프리 감사(2021.09 ~) 농업회사법인 (주)오설록농장 기타비상무이사 (2021.10 ~) (주)코어테크놀로지 감사(2021.07 ~) (주)베르상스퍼시픽 감사(2021.08 ~) (주)오타중패키징퍼시픽 감사(2022.10 ~) (주)비비디오코리아 감사(2021.07 ~)	-
정가윤	여	2022.01.01~	-	-
박대훈	남	2001.01.01~	-	-
조영길	남	1995.07.19~	-	자산
심재경	남	2002.01.01~	-	-
이한숙	여	2022.12.12 ~	-	-
최운성	여	2023.02.01~	-	-
심민경	여	1995.01.01~	-	자산
조금현	남	2002.01.01~	-	-

주) 상기 자산거래는 회사의 상어로 자기주식을 지급한 현황임.

VII. 대주주 현황

(2023년 12월 31일 현재)

주주명	소유주식(주)	소유 비율(%)	회사와의 거래관계	해당 대주주에 대한 회사의 출자현황	비고
(주)아모레퍼시픽그룹 외 10인	29,330,907	50.14	상품, 용역, 자산거래 등	-	최대주주 및 특수관계인
국민연금공단	4,170,002	7.13	없음	-	-
MFS SERIES TRUST X	1,331,595	2.28	없음	-	-
THE GOVERNMENT OF SINGAPORE	826,426	1.41	없음	-	-
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES EMERGING MARKETS	790,080	1.35	없음	-	-

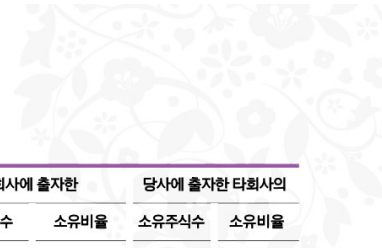
주1) 소유주식수 및 소유비율은 보통주 기준임.

주2) 상기 현황은 2023년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성함.

VIII. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

(단위: 주, %)

타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
(주)코스비전	당사	37,750,000	100.00	-	-
(주)위드림	당사	81,200	100.00	-	-
(주)코어테크놀로지	당사	200,000	80.00	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	당사	14,068,080	90.83	-	-
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	당사	102,214,364	90.83	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Amorepacific Global Operations Limited.	89,286	100.00	-	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	당사	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	39,850,000	100.00	-	-



타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
Taiwan AMORE Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	1,000	50.00	-	-
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co., Ltd.	당사	주권미발행	100.00	-	-
Amorepacific (Shanghai) Cosmetics Co., Ltd.	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Singapore Pte., Ltd.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	30,145,376	100.00	-	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	32,308,000	100.00	-	-
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	6,603,998	100.00	-	-
	당사	2,100	2.37	-	-
PT. Laneige Indonesia Pacific	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	86,573	97.63	-	-
Amorepacific Vietnam Co., Ltd	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	주권미발행	100.00	-	-
Amorepacific Malaysia Manufacturing Sdn. Bhd.	당사	150,000,000	100.00	-	-
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	1,655,725	100.00	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	539	100.00	-	-
AMOREPACIFIC CANADA INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	2,738,000	100.00	-	-

타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	5,891,390	100.00	-	-
AMOREPACIFIC JAPAN CO., LTD.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	69,990	100.00	-	-
Innisfree Cosmetics India Private Limited	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	54,719,200	100.00	-	-
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	11,678	100.00	-	-
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	9,101,000	100.00	-	-
Amorepacific Russia LLC	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	당사	1,000,100	100.00	-	-
Tata's Natural Alchemy, LLC	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	-	100.00	-	-
Rationale Group Pty Ltd	당사	28,600,435	49.00	-	-
(주)코스알엑스	당사	192,000	37.8	-	-
(주)엘리나	당사	16,252	10.49	-	-
(주)아이스크리에이티브	당사	15,5	11.10	-	-

주) 상기 출자현황은 출자지분 비율 10% 이상인 회사임.



IX. 주요 채권자 등

해당사항 없음

X. 결산기 후에 생긴 중요한 사실

해당사항 없음

XI. 기타 영업에 관한 중요한 사항

해당사항 없음

이사회 결의로서
제18기 영업보고서를 제출합니다.
(2023.1.1~2023.12.31)

2024년 1월 30일
주식회사 아모레퍼시픽 이사회

대표이사 서경배
대표이사 김승환
사내이사 박종만
사외이사 이휘성
사외이사 조성진
사외이사 김종대
사외이사 안희준
사외이사 최인아
사외이사 이재연

감사위원회의 감사보고서



본 감사위원회는 제18기 사업연도(2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지)의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표·연결재무제표 및 등 부속 명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사·입화·조회, 그 밖에 적절한 감사절차를 적용하였습니다.

업무감사를 위하여 이사회 및 그 밖의 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로 부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

2. 재무상태표·연결재무상태표 및

포괄손익계산서·연결포괄손익계산서에 관한 사항

재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재무상태와 경영성과를 적정하게 표시하고 있습니다.

3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

4. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 적정하게 표시하고 있습니다.

2024년 2월 8일

주식회사 아모레퍼시픽 감사위원회

감사위원장 안희준

감사위원 이휘성

감사위원 조성진

