

목 차

영 업 보 고 서	1
-----------------	---

영 업 보 고 서

(주)아모레퍼시픽
제177기(2022년) 영업보고서
Business Report

Contents

인사 말씀	4
회사의 개황	6
영업의 경과 및 성과	9
모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등	12
최근 3년간 영업실적 및 재산상태	13
회사가 대처할 과제	14
이사 및 감사 등의 현황	14
대주주 현황	22
회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황	22
주요 채권자 등	25
결산기 후에 생긴 중요한 사실	25
기타 영업에 관한 중요한 사항	25
감사위원회의 감사보고서	27

인사 말씀

“
아모레퍼시픽은 세상에 없던 우리만의 아름다움으로 전 세계인을
아름답게 하는 원대한 기업(Great Brand Company)의 비전을
실현하고자 합니다.”

주주 여러분, 안녕하십니까?

아모레퍼시픽 제17기 정기 주주총회에 참석해 주셔서 진심으로 감사드립니다.

작년 한 해 고금리, 고물가로 인한 경기 침체 및 코로나19로 인한 봉쇄 여파 등 어려운 경영환경이 지속되었습니다. 아모레퍼시픽은 이를 극복하기 위한 새로운 시도와 변화를 적극 추진하였으나, 충분한 재무적 성과로 이어지지는 못했습니다. 2022년 연결재무제표 기준 아모레퍼시픽 매출은 14,9% 감소한 4조 1,349억 원, 영업이익은 37.6% 감소한 2,142억 원을 기록했습니다. 별도재무제표 기준으로 매출은 2조 8,744억 원, 영업이익은 2,353억 원을 기록했습니다.

그러나 아모레퍼시픽은 '주요 브랜드 가치 제고', '글로벌 시장 다각화', '온라인 플랫폼 중심의 유통 포트폴리오 개편'을 적극 추진하며 체질개선에 힘쓴 결과, 유의미한 성과를 달성할 수 있었습니다. 아모레퍼시픽의 국내 사업은 온라인 플랫폼에서의 사업 경쟁력을 제고하며 매출이 큰 폭으로 증가했고, 해외 사업 또한 북미와 유럽 시장에서 매출 고성장세를 이어갔습니다.

친애하는 주주 여러분,

2023년은 아모레퍼시픽 턴어라운드 원년이 될 것입니다. '고객중심'을 최우선 가치로 삼으며, 시대의 변화를 반영한 비전과 전략으로 새로운 비즈니스 영역과 시장을 개척할 것입니다.

이를 위해 다음과 같은 사항을 중점적으로 추진하겠습니다.



첫째, '강한 브랜드 구축'에 힘쓰겠습니다.

주요 브랜드들을 고객의 니즈와 시대의 변화에 맞게 재정비해 브랜드 선망성을 제고하겠습니다.
또한 고기능, 고효능 상품을 개발해 고객 만족을 높이고, 새로운 카테고리의 확장도 거듭하겠습니다.

둘째, '글로벌 비즈니스 고도화'에 집중하겠습니다.

아시아를 넘어 북미, 유럽 등 전 세계로 글로벌 성공 영역을 넓히고, 신시장 개척에 몰두하겠습니다.
한국, 중국 등에서는 브랜드 포트폴리오를 재편하고 e커머스 사업 역량을 강화하여 수익성을 높이겠습니다.

셋째, '새로운 성장 기회를 발굴'하겠습니다.

디지털 플랫폼을 활용한 유통 채널 혁신에 집중하고 콘텐츠 경쟁력을 높이겠습니다. 또한 신기술을 적극 시도하여 혁신적 뷰티 테크를 연구하고 시대에 맞는 성장 동력을 발굴해 나가겠습니다.

존경하는 주주 여러분,

아모레퍼시픽은 아름다움으로 세상을 변화시키는 '뷰티 크리에이터(Beauty Creator)'로서, 고객이 자신만의 아름다움을 발견해 건강하고 행복한 삶을 실현할 수 있도록 '뉴 뷰티(New Beauty)' 비전을 펼치고자 합니다.

이를 위해 '라이프(Life)' 사이클 전반으로 비즈니스를 재정의하고 확장하겠습니다.

또한 '디지털(Digital)' 기술을 활용해 전 세계 모든 고객과 브랜드를 긴밀하게 연결하고 밀접하게 소통하고자 합니다. 더불어 고객과 사회, 대자연 등 기업 생태계 모두에 깊이 '공감(Empathy)'하고 책임을 다하는 경영활동을 이어가겠습니다.

아모레퍼시픽과 모든 구성원은 세상의 변화를 빠르게 읽고 새로운 성공 방식을 개척하기 위한 노력을 멈추지 않겠습니다. 회사의 성장은 물론 기업 생태계 모두의 발전을 견인하는 'Winning Together'의 정신으로, 기업가치와 주주가치 제고를 위해 최선을 다할 것을 약속드립니다.

여러분의 지속적인 관심과 성원을 부탁드립니다.

감사합니다.

2023년 3월 17일
주식회사 아모레퍼시픽

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

- ① 화장품의 제조 및 판매
- ② 생활용품(비누, 칫솔 포함)의 제조 및 판매
- ③ 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매
- ④ 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매
- ⑤ 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공
- ⑥ 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터운용 관련업
- ⑦ 전자상거래 및 인터넷 관련사업
- ⑧ 프랜차이즈점 모집 및 운영
- ⑨ 사업지원관련 서비스업
- ⑩ 부동산개발업 및 매매·임대업
- ⑪ 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영
- ⑫ 교육서비스업
- ⑬ 도서출판 및 판매업
- ⑭ 위 각 항에 부대되는 수출·입 및 도·소매
- ⑮ 위 각 항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자

2. 중요한 사업의 내용

당사는 화장품·생활용품의 제조 및 판매를 하고 있습니다. 사업 부문은 크게 화장품 사업 부문과 DB(Daily Beauty) 사업 부문으로 구분되어 있습니다.

3. 주요 영업소 및 공장현황

명칭	주요 사업내용	소재지	
본사	영업 및 지원부문	서울특별시 용산구 한강대로 100	
기술연구원, 인재개발연구원	연구개발 및 지원부문	경기도 용인시 기흥구 용구대로 1920	
지역	부산	영업부문	부산광역시 동구 중앙대로 276
	대구	영업부문	대구광역시 동구 동대구로 412
	대전	영업부문	대전광역시 서구 대덕대로 247
	광주	영업부문	광주광역시 동구 금남로 154-1
	제주	영업부문	제주특별자치도 제주시 연북로 92
공장 (사업장)	오산 제1, 2	화장품 제조	경기도 오산시 가장산업동로 37, 가장산업서로 20
	오산 제3	화장품 제조	경기도 오산시 가장산업서로 70
	대전	생활용품 제조	대전광역시 대덕구 대화로 80
	진천	녹차 등 제조	충청북도 진천군 광혜원면 광혜원산단길 100
	안성	건강기능식품 제조	경기도 안성시 공단1로 36



4. 종업원 현황

(2022년 12월 31일 현재, 단위: 백만원)

사업부문	성별	직원(명)						소속외 근로자			비고			
		직원수						평균 근속 연수	연간 급여 총액	1인 평균 급여액		남	여	계
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합계								
		전체	단시간 근로자	전체	단시간 근로자									
화장품 / 생활용품	남	634	1	8	-	642	12.0	58,878	97				-	
	여	1,898	58	139	2	2,037	11.8	115,251	63				-	
지원 / R&D / SCM	남	1,138	2	25	-	1,163	11.9	101,079	96	1,159	1,937	3,096	-	
	여	1,160	42	107	1	1,267	11.9	82,391	75				-	
합계		4,830	103	279	3	5,109	11.9	357,599	78				-	

주1) 상기 현황은 미등기 임원을 포함한 현황임.

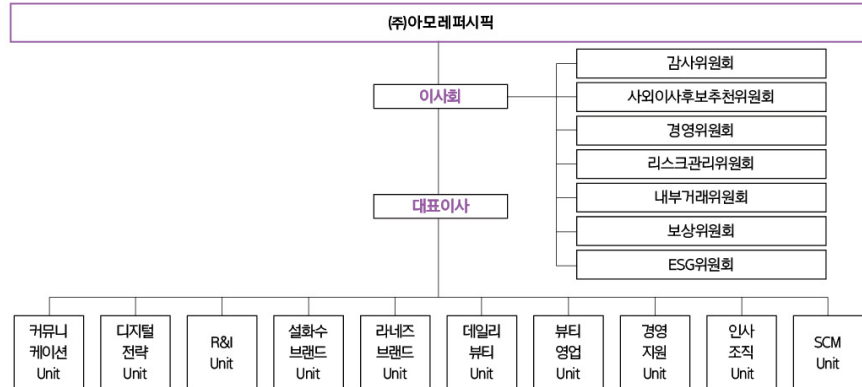
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 종료일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

주5) 상기 소속외 근로자는 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 고용정책 기본법에 따라 근로자의 고용형태 현황을 공시하는 회사가 해당 사업체(법인)에서 사용(파견, 하도급, 용역 등)하는 근로자를 말함.

5. 조직도



6. 주식에
관한 사항

① 발행한 주식의 종류와 수

주식의 종류	주식수	금액	구성비	비고
보통주	58,492,759주	29,246,379,500원	84.7%	-
우선주	10,557,830주	5,278,915,000원	15.3%	무의결권
합계	69,050,589주	34,525,294,500원	100.0%	-

② 자본금 변동사항

일자	주식의 종류	주식수	증(감)자금액	증(감)자후자본금	증(감)자 내용
2021.9.17	보통주	34,269주	17,134,500원	34,525,294,500원	-

주) 당사는 2021년 9월 17일에 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 보통주 34,269주를
신주발행하여 17,134,500원의 자본금이 증가함.

③ 주식사무

결산일	12월 31일	
기준일	12월 31일	주주명부 폐쇄기간 -
공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com) 단, 부득이한 사유시에는 조선일보에 게재	
주식업무 대행기관	대리인의 명칭	한국에탁결제원(KSD)
	사무취급장소	부산광역시 남구 문현금융로 40

7. 사채에
관한 사항

해당사항 없음

II. 영업의 경과 및 성과

1. 영업의 개황

2022년 4분기 누계 아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 15.0% 하락한 4조 1,349억원을, 영업이익은 37.6% 감소한 2,142억원을 기록하였습니다.

아모레퍼시픽은 국내외 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정제화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 상품을 중심으로 마케팅과 자원을 집중하고 브랜드 가치 제고 활동을 전개하는 등 브랜드 경쟁력 강화에 힘썼습니다.

국내사업

당사의 국내 사업 매출은 16.1% 하락한 2조 8,744억원을, 영업이익은 30.8% 감소한 2,353억원을 기록하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전체 매출이 감소하였지만, 디지털 플랫폼별 차별화 전략 강화로 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다.

화장품 사업부문

국내 화장품 사업은 브랜드별 가치 제고 활동과 주요 제품 리뉴얼, 신제품 출시 등을 통해 브랜드 경쟁력 및 입지를 강화하고자 노력하였습니다. 실화수는 리브랜딩 캠페인 '실화, 다시 피어나다'를 전개하여 브랜드 선망성 강화에 집중하였고, 헤라는 댄스크루 캠페인을 통해 '최초', '최고'의 메이크업 브랜드로서의 위상을 공고히 하였습니다. 프리메라는 브랜드 리프레이밍을 기반으로 신규 기능성 라인 'AG.VCN'을 출시하여 호응을 얻었고, 구말 또한 브랜드 아이덴티티를 리뉴얼하고 헤리티지 기반의 제품을 출시하는 등 브랜드 자산을 강화하였습니다. 더불어, 라네즈는 혁신 디자인을 담은 '워터뱅크 블루 히알루로닉 9종'을 출시하였고, 아이오페는 고기능성 앰플 'PDRN 카페인샷 앰플' 출시로 기능성 카테고리 육성에 힘썼으며, 한울은 스테디셀러인 '달빛유자 수면팩'을 리뉴얼 출시하며 고객 대응력을 제고하였습니다. 에스트라는 '에이시카365라인'을 출시하고 병의원 전용 제품을 다변화하여 꾸준한 매출 성장을 이어갔습니다.

이너뷰티, 맞춤형 화장품, 남성 메이크업 등 미래 성장 카테고리도 육성하고자 노력하였습니다.

바이탈뷰티는 '슈퍼콜라겐'의 라인업을 다변화하고 다수의 공신력있는 어워드에서 수상을 이어가며 매출이 견고하게 성장하였습니다. 라네즈에서는 쿠션과 파운데이션을 맞춤형으로 제조해주는 서비스 '비스포크 네오'를 출시하였고, 남성 화장품 브랜드 비레디는 '블루 쿠션' 출시 및 브랜드 캠페인을 진행하며 브랜드 매력도를 강화하였습니다.

DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업은 상품 포트폴리오 재정비로 전체 매출은 하락하였으나, 프리미엄 라인 매출은 확대되며 미래 성장의 기반을 강화하였습니다. 프리미엄 라이프스타일 브랜드로서 새롭게 출시한 '몽테이크'는 런칭 후 판매 호조를 이어갔으며, 미장센 '살롱 10' 카테고리 확대, 해피바스 고보습 라인 '스킨유' 매출 성장 등 브랜드별 고수익 상품의 비중이 확대되었습니다.

또한, 데일리뷰티 브랜드들은 MZ 고객 티켓의 마케팅에 힘쓰며 멀티브랜드숍 채널 대응을 강화하였습니다.

라보에이치는 젊은고객 대상 탈모, 클린, ESG를 소구하며 샴푸 카테고리 입지를 강화했고, 일리운은 올리브영 연계 팝업 행사를 개최해 젊은 고객들과의 소통을 확대하였습니다.

해외사업

해외사업 매출은 17.1% 감소한 1조 4,935억원을, 영업이익은 84.3% 감소한 81억원을 기록하였습니다. 해외 사업은 아시아 지역 매출은 하락했으나, 북미와 유럽은 주요 브랜드의 성장에 힘입어 매출이 견고하게 성장하였습니다.

아시아 지역 매출은 중국을 중심으로 하락하였습니다. 중국 사업은 2022년 연중 코로나 19 재확산 및 제로코로나 정책으로 인한 소비 감소, 주요 브랜드의 오프라인 매장 효율화 영향 등으로 하락했습니다.

어려운 환경 속에서도 브랜드별 핵심 상품 마케팅에 집중하여 비중이 확대되는 등 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다. 또한 제품과 채널의 재정비를 통해 미래 질적 성장 기반을 마련하고자 노력하였습니다.

중국을 제외한 기타 아시아는 아세안의 견조한 실적에 힘입어 매출이 성장하였습니다. 아세안은 설화수, 라네즈, 이니스프리를 중심으로 견고한 매출 성장을 이어갔으며, 라네즈가 일본 리테일 채널에 론칭하는 등 신규 시장에도 진출하며 아시아 고객 접점을 확대하였습니다.

북미 지역은 주요 브랜드의 견조한 매출 성장에 힘입어 전체 매출이 증가하였습니다. 아마존, 세포라 등 성장 채널 접점을 확대하고, 마케팅 대응도 강화하며 성장 모멘텀을 확보하였습니다.

또한, 클린 뷰티 브랜드 '타타 하피'를 인수하여 포트폴리오를 강화하고 중장기 북미 사업 경쟁력 기반을 마련하였습니다.

유럽은 멀티브랜드숍 채널 세포라에서 라네즈가 견고하게 성장하였고, 구매했던 헤리티지 기반의 브랜드 리뉴얼을 통해 성장의 기반을 마련하였습니다.



2. 제품 생산실적

(단위: 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,917,860	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	616,203	711,320	549,175
	건강기능식품 등	헬스케어사업장(안성)	253,174	79,510	-
DB 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,014,330	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	61,129	41,383	31,924
합계			3,862,697	4,945,441	4,100,075

주) 헬스케어사업장(안성): 당사가 2021년 9월 1일에 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적을 반영함.

3. 제품 매출실적

(단위: 백만원)

구분	제17기	제16기	제15기
화장품 사업부문	2,417,255	2,961,383	2,488,963
DB 사업부문	457,207	513,850	527,988
합계	2,874,462	3,475,233	3,016,951

4. 주요 설비 신설 및 확장 자금조달상황

① 주요설비 신설 및 확장 (단위: 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	건설중인자산	기타유형자산	합계
기초	811,517	1,002,102	237,192	25,036	155,543	2,231,390
증감	878	20,425	21,071	5,905	27,224	75,503
상각	0	-38,656	-38,246	0	-33,304	-110,206
기말	812,395	983,871	220,017	30,941	149,463	2,196,687

② 자금조달상황
해당사항 없음

Ⅲ. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

1. 모회사 현황

해당사항 없음

2. 자회사 현황

(단위: 주, %)

상호	소재지	자회사		당사와의 관계		
		자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	거래관계
(주)코스비전	대한민국	KRW 18,875,000,000	화장품 제조	37,750,000	100.00	상품-용역
(주)위드림	대한민국	KRW 406,000,000	사업지원 서비스업	81,200	100.00	상품-용역
(주)코어테크놀로지	대한민국	KRW 1,250,000,000	일반 목적용 기계 제조업	200,000	80.00	상품
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Hong Kong China	HKD 231,759,070	지주회사	14,068,080	90.83	해외 지주회사
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	Singapore	SGD 112,528,889	지주회사	102,214,364	90.83	해외 지주회사
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd	Shanghai, China	CNY 330,707,404	화장품 제조 및 판매	주권미발행	100.00	해외 생산판매
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co., Ltd.	Shanghai, China	CNY 12,424,000	연구개발	주권미발행	100.00	해외연구
Amorepacific Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	MYR 150,000,000	화장품 제조	150,000,000	100.00	해외생산
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	US	USD 125,000,001	특수목적 법인	1,000,100	100.00	자산

주) 상법상 자회사는 당사가 발행주식의 50%를 초과하여 소유하고 있는 타회사에 한함.

IV. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태

1. 영업실적

(단위 : 백만원)

과목	제17기	제16기	제15기
매출액	2,874,462	3,475,233	3,016,951
매출원가	992,411	1,129,672	999,436
매출총이익	1,882,051	2,345,561	2,017,515
판매비와관리비	1,646,684	2,005,430	1,858,740
영업이익	235,367	340,131	158,775
금융수익	25,051	8,812	11,692
금융비용	28,712	20,623	3,456
기타영업외손익	17,298	22,196	-55,796
법인세비용차감전순이익	249,004	350,515	111,215
법인세비용	64,993	70,439	6,778
당기순이익	184,011	280,076	104,437
기타포괄손익	5,191	-46,631	7,101
총포괄이익	189,202	233,446	111,539

2. 재산상태

(단위 : 백만원)

과목	제17기	제16기	제15기
유동자산	1,338,471	1,494,243	1,389,842
비유동자산	3,926,459	3,796,809	3,507,769
자산총계	5,264,930	5,291,053	4,897,611
유동부채	304,062	451,005	343,686
비유동부채	112,435	114,122	135,507
부채총계	416,497	565,127	479,193
자본금	34,525	34,525	34,508
주식발행초과금	720,481	720,481	712,702
자본잉여금	23,260	23,195	703
기타자본구성요소	-1,896	-2,761	-101,388
기타포괄손익누계액	-272	-261	-370
이익잉여금	4,072,335	3,950,747	3,772,264
자본총계	4,848,433	4,725,926	4,418,419
부채와자본총계	5,264,930	5,291,053	4,897,611

V. 회사가 대처할 과제

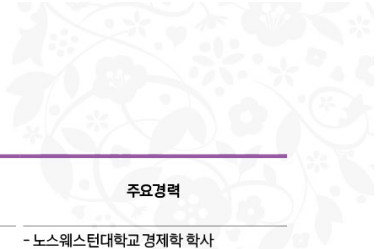
'II. 영업의 경과 및 성과' 참조

VI. 이사 및 감사 등의 현황

• 이사 및 감사의 주요 현황

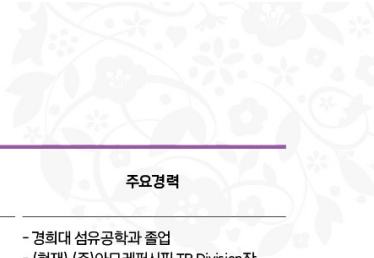
(2022년 12월 31일 현재)

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
서경배	남	1963.01	회장	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)태평양 대표이사 사장 - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)
안세홍	남	1961.02	경영자	상근	대표이사	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이나스프리 대표이사 (2013~2017) - (주)아모레퍼시픽 대표이사(2018~2022)
이동순	남	1962.06	경영자	상근	SCM	- 동아대학교 산업공학 학사, 석사 - (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장 (2017~현재) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2022~현재)
이상욱	남	1970.03	경영자	상근	경영지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재)
이휘성	남	1961.01	이사	비상근	감사위원, 사외이사후보 추천위원, 내부거래위원, ESG위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국BM(주) 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국BM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 셀위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 셀위 선임자문역 (2019~현재)
차상균	남	1958.02	이사	비상근	보상위원	- 서울대학교 전기공학과 학사, 제어계측공학과 석사 - 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사 (컴퓨터시스템) - 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016) - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)



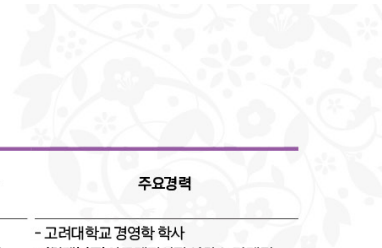
성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
조성진	남	1969.08	이사	비상근	감사위원, 내부거래위원	- 노스웨스턴대학교 경제학 학사 - 예일대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008) - (현재) 한국응용경제학회 회장 (2021~현재), (현재) 한국산업조직학회 이사(2019~현재) - (현재) 서울대학교 경제학부 교수 (2008~현재)
김중대	남	1958.09	이사	비상근	보상위원, ESG위원	- 서울대학교 경제학 학사, 동 대학 경영학 석사 - 미국 George Washington University 회계학 박사 - 인천시 녹색성장위원회 공동위원장 (2014~2017) - (현재) 인하대학교 지속가능경영연구소 ESG센터장(2020~현재) - (현재) 인하대학교 경영학과 교수 (2008~현재) 및 녹색금융대학원 주임교수 (2021~현재)
안희준	남	1963.03	이사	비상근	감사위원, 내부거래위원	- 강원대학교 경영학 학사 - 미국 Pennsylvania state University MBA, 재무학 박사 - 홍콩 시립대학교 교수(1996~2000), 숙명여자대학교 교수(2000~2005) - 한국증권학회 회장(2020~2021) - (현재) 성균관대학교 경영대학 교수 (2005~현재)
최인아	여	1961.06	이사	비상근	사외이사후보 추천위원, ESG위원	- 이화여자대학교 정치외교학 학사 - 제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사 (1984~2012) - 칸스 국제광고제 심사위원(1998), 알랭 드 보통 인성학교 서울 강사 (2015~2017) - (현재) 동아일보 객원 논설위원 (2019~현재) - (현재) 최인아 책방 대표(2016~현재)
김승환	남	1969.03	경영자	상근	경영총괄	- 연세대 경영학 학사, 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사장 (2022~ 현재)
강병영	남	1969.07	경영자	상근	Innovation Center	- 서울대 공업화학 학사, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center장
김영수	남	1967.09	경영자	상근	해외	- 한국외국어대 서반어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ장
박종만	남	1966.03	경영자	상근	디지털전략	- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 - 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
박영호	남	1968.11	경영자	상근	R&I	- 서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit장
정혜진	여	1975.09	경영자	상근	연구임원	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 연구임원
심재완	남	1968.03	경영자	상근	설화수 브랜드	- 건국대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장
나정균	남	1972.02	경영자	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장 겸 북미 RHO장
이상호	남	1970.10	경영자	상근	커뮤니케이션	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장
심혜영	여	1975.03	경영자	상근	인사	- 성신여자대학교 경영학 학사, 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit장
이준식	남	1970.02	경영자	상근	비서실	- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 - (주)아모레퍼시픽 비서실장
전승창	남	1966.03	경영자	상근	미술관	- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장
강명구	남	1969.11	경영자	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장
고광만	남	1969.11	경영자	상근	운영지원	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장
권수정	여	1972.01	경영자	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산팀장
김영소	여	1972.08	경영자	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학 학사, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장
김왕기	남	1969.10	경영자	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터
김효정	여	1973.01	경영자	상근	연구임원	- Southern Illinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장



성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
박두배	남	1971.05	경영자	상근	TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장
박찬규	남	1971.11	경영자	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티생산 Division장
박태호	남	1973.12	경영자	상근	사업기획	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽사업기획 Division장
유승철	남	1973.11	경영자	상근	품질	- 아주대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장
이성우	남	1968.10	경영자	상근	헬스케어생산	- 동아대학교 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division장
이영진	남	1969.10	경영자	상근	넥스트뷰티	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 넥스트뷰티 Division장
이정열	남	1967.03	경영자	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장
이지연	여	1971.01	경영자	상근	헤라 브랜드	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장
임운섭	남	1971.01	경영자	상근	에스트라	- 서울대학교 약학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장
채병근	남	1967.05	경영자	상근	R&I	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 연구임원
최명종	남	1968.04	경영자	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장
홍성봉	남	1972.07	경영자	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - (주)스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장
홍지선	여	1974.08	경영자	상근	연구임원	- 연세대학교 중어중문학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어 Division장
구애란	여	1975.02	경영자	상근	프레스티지 브랜드	- 부산대학교 영어영문 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프레스티지 브랜드 Division장
김경연	여	1971.05	경영자	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략Unit e커머스 Division장

성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
김만규	남	1975.08	경영자	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장
김완기	남	1967.08	경영자	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 헬스케어연구 Division장
김종하	남	1975.02	경영자	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장
노은석	남	1975.04	경영자	상근	라네즈 GTM	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장
박경전	남	1976.01	경영자	상근	뉴마켓	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴마켓 Division장
박원석	남	1971.04	경영자	상근	기반혁신연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터
서병휘	남	1972.11	경영자	상근	스킨케어연구	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소
오정화	여	1971.11	경영자	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장
이명길	남	1971.04	경영자	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장
정창욱	남	1974.09	경영자	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장
허정원	남	1976.06	경영자	상근	크리에이티브	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장
홍재욱	남	1974.06	경영자	상근	뉴커머스	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴커머스 Division장
노병권	남	1978.05	경영자	상근	데일리뷰티	- 서울대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장
안재성	남	1974.03	경영자	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무 Division장



성명	성별	출생 년월	직위	상근 여부	담당업무	주요경력
정가운	여	1984.09	경영자	상근	설화수 마케팅	- 고려대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장
박대훈	남	1975.08	경영자	상근	데일리뷰티 영업	- 한국외국어대학교 이란어학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장
조영길	남	1969.09	경영자	상근	디지털 기술운영	- 경상대학교 전자계산학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털 기술운영 Division장
심재경	남	1975.04	경영자	상근	해외	- 경희대학교 행정학 학사, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 홍콩 법인 Division장
이한숙	여	1983.04	경영자	상근	설화수 GTM	- 숙명여자대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 GTM Division장

• 당사 등기임원의 임기 및 타법인 겸직현황 등

(2022년 12월 31일 현재)

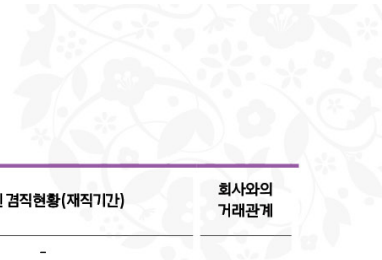
성명	등기여부	재직기간	임기만료일	타법인 겸직현황(재직기간)	회사와의 거래관계
서경배	사내이사	2021.03.23~	2024.03.23	(주)아모레퍼시픽그룹 대표이사(1994.03~)	자산
안세홍	사내이사	2021.03.19~	2022.12.31	-	자산
이상록	사내이사	2019.03.18~	2022.12.31	(주)이니스프리 사내이사(2021.03~2023.01) (주)에뛰드 사내이사(2021.03~2023.01) (주)아모스프 로페셔널 사내이사 (2021.03~2023.01)	자산
이동순	사내이사	2021.03.19~	2024.03.19	(주)베르상스퍼시픽 기타비상무이사(2021.01~)	자산
이희성	사외이사	2019.03.15~	2022.03.15	-	-
차상균	사외이사	2020.03.20~	2023.03.20	-	-
조성진	사외이사	2021.03.19~	2024.03.19	-	-
김종대	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	국도화학 주식회사 사외이사(2021.03~)	-
안희준	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	넥스트레이드 주식회사 사외이사(2022.11~)	-
최인아	사외이사	2022.03.24~	2025.03.24	주식회사 더보이스 사외이사(2016.07~)	-

주1) 등기임원의 재직기간 및 임기만료일은 주주총회에서 선임된 최근 선임일 및 임기기준임.
주2) 상기 자산거래는 회사의 상어로 자기주식을 지급한 현황임.

• 당사 미등기임원의 재직기간 및 타법인 겸직현황

(2022년 12월 31일 현재)

성명	재직기간	타법인 겸직현황(재직기간)	회사와의 거래관계
김승환	2006.01.01~	-	
강병영	1995.01.01~	-	자산
김영수	1992.09.16~	-	
박종만	2018.04.01~	-	자산
박영호	1996.03.01~	-	자산
정혜진	1999.01.01~	-	자산
심재완	1993.07.22~	-	자산
나정균	1998.05.01~	-	
이상호	2014.02.05~	-	
심혜영	2009.04.01~	-	
이준식	2015.01.01~	-	
전승창	2012.07.01~	-	
강명구	1996.01.01~	(주)코어테크놀로지 대표이사(2020.01 ~) (주)코스비전 사내이사(2022.03~)	
고광만	1996.01.01~	-	
권수정	2014.12.01~	-	
김영소	1997.02.13~	-	
김왕기	1995.02.01~	-	
김효정	2005.01.10~	-	
박두배	2009.08.15~	-	
박찬규	1997.01.01~	(주)코어테크놀로지 사내이사(2021.01 ~)	
박태호	2000.08.01~	(주)그림파트너즈 사내이사(2022.07~)	
유승철	1998.01.01~	-	
이성우	1992.12.08~	-	
이영진	2001.06.01~	-	
이정열	1992.12.08~	(주)워드립 사내이사(2016.06 ~)	
이지연	2007.06.01~	(주)에스쁘아 사내이사(2015.01 ~)	
임운섭	2002.02.25~	-	
정구열	1997.01.01~	-	
채병근	1992.12.08~	-	
최명중	1994.01.01~	-	



성명	재직기간	타법인 경직현황(재직기간)	회사와의 거래관계
홍성봉	2018.09.15~	-	
홍지선	2001.03.01~	-	
구애란	1998.01.01~	-	
김경연	2021.01.01~	-	
김만규	2002.02.01~	(주)아모스프로페셔널 감사(2021.09 ~) (주)에스앤아 감사(2021.07 ~) (주)오설록 감사(2021.07 ~) (주)코스비전 기타비상무이사(2021.10 ~) (주)코어테크놀로지 기타비상무이사(2021.10 ~)	
김완기	1995.01.01~	-	
김중하	2021.02.01~	-	
노은석	2013.09.01~	-	
박경전	2002.01.01~	-	
박원석	2000.04.17~	-	
서병휘	2002.01.01~	-	
오정화	1996.01.01~	-	
이명길	2000.01.01~	-	
이영훈	1996.01.01~	-	
정창욱	2001.01.01~	(주)오타총패키징퍼시픽 기타비상무이사 (2022.10~)	
허정원	2014.10.01~	-	
홍재욱	2002.01.01~	-	
노병권	2021.06.01~	(주)아모스프로페셔널 사내이사(2022.09~)	
안재성	2013.03.25~	(주)이니스프리 감사(2021.09 ~) 농업회사법인 (주)오설록농장 기타비상무이사 (2021.10 ~) (주)코어테크놀로지 감사(2021.07 ~) (주)베르상스퍼시픽 감사(2021.08 ~) (주)오타총패키징퍼시픽 감사(2022.10 ~) (주)비비디오코리아 감사(2021.07 ~)	
정가운	2022.01.01~	-	
박대훈	2001.01.01~	-	
조영길	1995.07.19~	-	
심재경	2002.01.01~	-	
이한숙	2022.12.12 ~	-	

주) 상기 자산거래는 회사의 상여로 자기주식을 지급한 현황임.

VII. 대주주 현황

(2022년 12월 31일 현재)

주주명	소유주식(주)	소유 비율(%)	회사와의 거래관계	해당 대주주에 대한 회사의 출자현황	비고
(주)아모레퍼시픽그룹 외 10인	29,334,702	50.15	상품, 용역, 자산거래 등	-	최대주주 및 특수관계인
국민연금공단	4,409,351	7.54	없음	-	-
MFS SERIES TRUST X	1,453,296	2.48	없음	-	-
THE GOVERNMENT OF SINGAPORE	769,824	1.32	없음	-	-
WGI EMERGING MARKETS FUND, LLC	724,301	1.24	없음	-	-

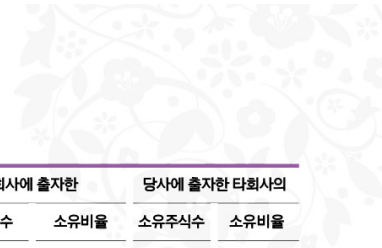
주1) 소유주식수 및 소유비율은 보통주 기준임.

주2) 상기 현황은 2022년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성함.

VIII. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

(단위: 주, %)

타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
(주)코스비전	당사	37,750,000	100.00	-	-
(주)위드림	당사	81,200	100.00	-	-
(주)코어테크놀로지	당사	200,000	80.00	-	-
Amorepacific Global Operations Limited.	당사	14,068,080	90.83	-	-
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	당사	102,214,364	90.83	-	-
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Amorepacific Global Operations Limited.	89,286	100.00	-	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	당사	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	39,850,000	100.00	-	-



타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
Taiwan AMORE Co., Ltd.	Amorepacific Global Operations Limited.	1,000	50.00	-	-
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co., Ltd.	당사	주권미발행	100.00	-	-
Amorepacific (Shanghai) Cosmetics Co., Ltd.	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC Singapore Pte., Ltd.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	30,145,376	100.00	-	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	32,308,000	100.00	-	-
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	6,603,998	100.00	-	-
	당사	2,100	2.37	-	-
PT. Laneige Indonesia Pacific	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	86,573	97.63	-	-
Amorepacific Vietnam Co., Ltd	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	주권미발행	100.00	-	-
Amorepacific Malaysia Manufacturing Sdn. Bhd.	당사	150,000,000	100.00	-	-
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	1,655,725	100.00	-	-
AMOREPACIFIC US, INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	539	100.00	-	-
AMOREPACIFIC CANADA INC.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	2,738,000	100.00	-	-

타회사 명칭	투자 및 출자회사	타회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	5,891,390	100.00	-	-
Annick Goutal S.A.S	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	4,524,458	100.00	-	-
AMOREPACIFIC JAPAN CO., LTD.	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	69,990	100.00	-	-
Innisfree Cosmetics India Private Limited	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	54,719,200	100.00	-	-
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Amorepacific Global Operations Limited.	11,678	100.00	-	-
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	9,101,000	100.00	-	-
Amorepacific Russia LLC	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATION PTE. LTD.	주권미발행	100.00	-	-
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	당사	1,000,100	100.00	-	-
Tata's Natural Alchemy, LLC	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	-	100.00	-	-
Rationale Group Pty Ltd	당사	28,600,435	49.00	-	-
(주)코스알엑스	당사	192,000	38.40	-	-
(주)엘리나	당사	16,252	10.49	-	-
(주)아이스크리에이티브	당사	14,214	10.19	-	-

주) 상기 출자현황은 출자지분 비율 10% 이상인 회사임.



IX. 주요 채권자 등

해당사항 없음

X. 결산기 후에 생긴 중요한 사실

해당사항 없음

XI. 기타 영업에 관한 중요한 사항

해당사항 없음

이사회 결의로서
제17기 영업보고서를 제출합니다.
(2022.1.1~2022.12.31)

2023년 2월 1일
주식회사 아모레퍼시픽 이사회

대표이사 서경배
대표이사 이동순
사외이사 이휘성
사외이사 차상균
사외이사 조성진
사외이사 김종대
사외이사 안희준
사외이사 최인아

감사위원회의 감사보고서



본 감사위원회는 제177기 사업연도(2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지)의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표·연결재무제표 및 등 부속 명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사·입화·조회, 그 밖에 적절한 감사절차를 적용하였습니다.

업무감사를 위하여 이사회 및 그 밖의 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로 부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

2. 재무상태표·연결재무상태표 및

포괄손익계산서·연결포괄손익계산서에 관한 사항

재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재무상태와 경영성과를 적정하게 표시하고 있습니다.

3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

4. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 적정하게 표시하고 있습니다.

2023년 2월 14일

주식회사 아모레퍼시픽 감사위원회

감사위원장 안희준

감사위원 이휘성

감사위원 조성진