문 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	5
3. 자본금 변동사항	
4. 주식의 총수 등	
5. 정관에 관한 사항	11
II. 사업의 내용	
1. 사업의 개요	
2. 주요 제품 및 서비스	12
3. 원재료 및 생산설비	
4. 매출 및 수주상황	
5. 위험관리 및 파생거래	17
6. 주요계약 및 연구개발활동	
7. 기타 참고사항	21
III. 재무에 관한 사항	33
1. 요약재무정보	33
2. 연결재무제표	35
3. 연결재무제표 주석	40
4. 재무제표	78
5. 재무제표 주석	82
6. 배당에 관한 사항	119
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	122
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	122
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	124
8. 기타 재무에 관한 사항	124
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	130
V. 회계감사인의 감사의견 등	131
1. 외부감사에 관한 사항	131
2. 내부통제에 관한 사항	
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	133
1. 이사회에 관한 사항	133
2. 감사제도에 관한 사항	140
3. 주주총회 등에 관한 사항	144
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원 등의 현황	153
2. 임원의 보수 등	
IX. 계열회사 등에 관한 사항	
X. 대주주 등과의 거래내용	
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
1. 공시내용 진행 및 변경사항	
2. 우발부채 등에 관한 사항	
3. 제재 등과 관련된 사항	171

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	173
XII. 상세표	182
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	182
2. 계열회사 현황(상세)	183
3. 타법인출자 현황(상세)	183
【 전문가의 확인 】	184
1. 전문가의 확인	184
2. 전문가와의 이해관계	184

# 분기보고서

(제 17 기)

2022년 01월 01일 부터 사업연도

2022년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2022년 11월 14일

제출대상법인 유형: 주권상장법인 면제사유발생: 해당사항 없음

회 사 명: 주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사: 안세홍

본 점 소 재 지: 서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) http://www.apgroup.com

작 성 책 임 자: (직 책)경영지원부문장 (성 명)이상목

(전 화) 02-6040-4753

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락 이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」제8조의 규정에 따라 내부회계관리제 도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 ~

신고업무담당이사 : 이 상 목 (사명)

### I. 회사의 개요

### 1. 회사의 개요

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위: 사)

구분	연결대상회사수				주요
十七	기초	종속회사수			
상장	_	_	_	_	_
비상장	27	1	_	28	4
합계	27	1	_	28	4

<sup>※</sup>상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사 사 유	
신규	AMOREPACIFIC US INVESTMENT,	당분기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다
연결	INC.	
25	_	-
연결	-	-
제외	-	-

#### 나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

#### 다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊(주)태평양)을 인적분할하여 설립(설립등기일: 2006. 6.7.)되었습니다.

#### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)

(2) 전화번호: 02-6040-5114

(3) 홈페이지: http://www.apgroup.com

#### 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당	
벤처기업 해당 여부	미해당	
중견기업 해당 여부	해당	

#### 바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다.

사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리 미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해 피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있으며, 2021년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'Ⅲ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 사. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비고
2022.06.21	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	_
2021.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	_
2020.06.25	기업어음	A 1	한국신용평가주식회사(A1~D)	본평가	_

#### ▶ NICE신용평가주식회사 평가등급의 정의

1 A 1 1	적기상환능력이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화
	에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임.
A 2	적기상환능력이 우수하지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음.
A 3	적기상환능력이 양호하지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음.
В	적기상환능력이 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음.
С	적기상환능력이 의문시됨.
D	지급불능상태에 있음.

#### ▶ 한국신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임.
A 2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임.
А 3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임.
В	적기상환능력이 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음.

С	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼.
D	상환 불능상태임.

### 아. 회사의 주권상장(또는 등록 • 지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

회사의 주권상장(또는 등록 · 지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 등	특례상장 등
(또는 등록・지정)여부	(또는 등록・지정)일자	여부	적용법규
유가증권시장	2006.06.29	_	_

## 2. 회사의 연혁

#### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

#### 나. 경영진의 중요한 변동

경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료
		신규	재선임	또는 해임
2022.03.24	정기주총	사외이사 김종대 사외이사 안희준 사외이사 최인아	사외이사 이휘성 사내이사 이상목	사외이사 엄영호 사외이사 김경자
2021.03.19	_	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 대표이사 안세홍	-
2021.03.19	정기주총	사외이사 조성진 사내이사 이동순	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사내이사 안세홍	사외이사 김진영
2020.03.20	정기주총	사외이사 차상균	_	사외이사 박승호
2019.03.15	정기주총	사외이사 김경자 사외이사 이휘성	사외이사 엄영호 사내이사 이상목	-
2018.03.16	_	대표이사 안세홍	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	_
2018.03.16	정기주총	사외이사 김진영 사내이사 안세홍	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	사외이사 남궁은

주1) 김성수 사외이사의 사임일: 2019년 3월 15일

주2) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총 회 결의로 임기를 정하고 있습니다.

주3) 공시서류제출일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍, 이동순 각자 대표이사(3인) 체제입니다.

#### 다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2018.01.01			기준일: 2022	2.09.30	
최대주주 소유주식수 지분율			최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	27,804,180	47.56%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 9명	29,368,505	50.21%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

### 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도
- 2021. 09. 당사의 (주)에스트라 소규모 합병
- 2021. 09. 당사와 (주)코스비전의 소규모 주식교환

#### 마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

#### 【분할 전】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입. 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매 (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매

- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미쟝센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

#### 【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한율 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(몸)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
- 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
- 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
- 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 9. DJSI World 지수 편입
- 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
- 2012. 5. 오산공장 완공
- 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각
- 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
- 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
- 2019. 10. 오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범

2021. 09. '(주)에스트라' 흡수합병 2021. 09. '(주)코스비전' 자회사 편입

## 3. 자본금 변동사항

당사는 2021년 9월 17일에 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 보통주 34,269주를 신주발행하여 17,134,500원의 자본금이 증가하였습니다.

자본금 변동추이

(단위:원,주)

x =	78	당기말	제16기	제15기	제14기	제13기
종류	구분	(2022년 3분기)	(2021년말)	(2020년말)	(2019년말)	(2018년말)
	발행주식총수	58,492,759	58,492,759	58,458,490	58,458,490	58,458,490
보통주	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	29,246,379,500	29,246,379,500	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000
	발행주식총수	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830
우선주	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000
	발행주식총수	_	_	_	_	_
기타	액면금액	_	_	_	_	_
	자본금	_	_	_	_	_
합계	자본금	34,525,294,500	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주)

구 분			주식의 종류				
	те	보통주	우선주	합계	비고		
Ⅰ. 빌	행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	_		
Ⅱ. 현	재까지 발행한 주식의 총수	58,492,759	10,557,830	69,050,589	_		
Ⅲ. 현	재까지 감소한 주식의 총수	_	_	_	_		
	1. 감자	_	-	1	_		
	2. 이익소각	_	_	_	_		
	3. 상환주식의 상환	_	_	_	_		

4. 기타	_	_	_	_
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	58,492,759	10,557,830	69,050,589	_
V. 자기주식수	50,901	6,217	57,118	_
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,441,858	10,551,613	68,993,471	_

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413.814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.

주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.

주3) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위:주)

	취득방법		포시이 조리	기구시라		변동 수량		J101 Y St	비고
	취득병	<u>u</u>	주식의 종류	기초수량	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말수량	미끄
									1) 자기주식 취득결정에 따른 자기주식 취
									득
									- 취득 주식수 : 보통주 14,252주
									2) 자기주식 처분결정에 따른 자기주식 처
		장내	보통주	93,565	14,252	56,917	-	50,900	빈
		직접 취득							- 2022년 2월 10일 보통주 240주 처분
									- 2022년 3월 25일 보통주 4,861주 처분
	직접								- 2022년 5월 2일 보통주 43,407주 처분
배당	취득								- 2022년 8월 1일 보통주 8,409주 처분
가능			_	-	-	-	-	-	-
이익		장외	-	-	-	-	-	-	-
범위		직접 취득	_	-	-	-	-	-	-
이내		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
취득		동개배부	_	-	ı	ı	ı	-	-
		소계(a)	보통주	93,565	14,252	56,917	-	50,900	-
		포게(a)	-	-	-	-	-	-	-
		수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
	신탁	1 14 2/120	-	-	-	-	-	_	-
	계약에 의한	현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
	취득		-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	_	_	-	-	-	_	-
			_	_	-	-	-	_	-
	기타 취득	≒(c)	보통주	-	1	_	_	1	_
			종류주	6,217	-	-	-	6,217	_
	총 계(a+	b+c)	보통주	93,565	14,253		-	59,901	_
			종류주	6,217	_	_	_	6,217	_

주1) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준

2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다 . 위 취득주식 수 중 체결일 기준 2021년 12월 29일에는 자기주식 보통주 14,252주를 취득하였습니다.

주2) 당사는 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주인 보통주 1주를 자기주식에 입고하였습니다.

#### 다. 자기주식 직접 취득ㆍ처분 이행현황

자기주식 직접 취득 • 처분 이행현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주, %)

구 분	취득(처분	)예상기간	예정수량	이행수량	이행률	결과
十正	시작일	종료일	(A)	(B)	(B/A)	보고일
직접 처분	2022.08.01	2022.08.01	8,409	8,409	100	2022.08.05
직접 처분	2022.05.02	2022.05.02	43,407	43,407	100	2022.05.04
직접 처분	2022.03.25	2022.03.25	4,861	4,861	100	2022.03.29
직접 처분	2022.02.10	2022.02.10	240	240	100	2022.02.14
직접 취득	2021.12.02	2021.12.29	107,817	107,817	100	2022.01.03
직접 처분	2021.09.01	2021.09.01	509,088	509,088	100	2021.09.02
직접 취득	2019.02.22	2019.05.20	537,635	476,045	88.54	2019.05.23

### 라. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

	발항	성일자	2006.	06.01	
	주당 발행가	액(액면가액)	5,000 5,0		
	발행총액(	발행주식수)	5,278,915,000	1,055,783	
	현재 잔액(	현재 주식수)	5,278,915,000	10,557,830	
	존속기간(의	P선주권리의 유효기간)	-	-	
	이익	배당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.		
	잔여재	산분배에 관한 사항	-		
주식의		상환권자	없음		
내용		상환조건	-		
	상환에	상환방법	-	-	
	경원에   관한 사항	상환기간	_		
		주당 상환가액	_		
	1년 이내 상환 예정인 경우		-	-	

		전환권자	없음
		전환조건	_
		(전환비율 변동여부 포함)	_
		발행이후 전환권	N
	전환에	행사내역	IN
	관한 사항	전환청구기간	-
		전환으로 발행할	_
		주식의 종류	_
		전환으로	_
		발행할 주식수	
	의길	결권에 관한 사항	의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항			_
(주	두주간 약정 및	재무약정 사항 등)	_

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

제16기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 정관 일부 변경되었습니다.

### 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
		1) 전문신설	1) 기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사
			의 존재 이유와 경영 철학을 명문화
2022.03.24	제16기 정기주주총회	2) 사업목적 추가	2) 당사와 (주)에스트라의 합병에 따라 피합병법인의 기존 사업을 계속적으로
			영위하기 위해 해당사업을 추가함.
		3) 직급체계 통합에 변경내용 반영	3) 임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합
		1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영
2021 03 10	제15기 정기주주총회	준일	
2021.00.19	M1371 8717783	규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비	2) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추
		2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	가 반영

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 려는 프리미엄 제품 출시 및육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 3분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 50%, 면세 15%, 해외법인 및 수출은 35%입니다. 또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

## 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
		기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율,		
화장품 사업부문	제품 및 상품	메이크업	피부화장	할와구, 에다, 아이포페, 인필, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	2,700,559	88.6%
		기 타	향수 등	다네스, 마중트, 포롯제이 중		
DB(Daily Beauty) 사업부	TII 프 OI 샤프	개인용	모발, 구강,	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려, 송염, 메디안	246 605	11 /0/
문	제품 및 상품	움 및 상품   생활용품   바디 케어 제		등	346,605	11.4%
1		Л Л		_	3,047,164	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

#### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위:원/개)

품	목	제17기 3분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000

	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	60,000	55,000
DD/Daily Basyty) Ud #P	미쟝센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)

주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 (2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)

주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월), 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위:백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	и д
화장품	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	81,767	14.9%	(주)욱성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
사업부문	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	197,733	36.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	50,119	9.2%	㈜코스비전 등
		소 계		329,619	60.2%	-
DB(Daily	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹 차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	114,987	21.0%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
업부문	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	85,005	15.5%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
ㅂㅜ푼	상품	칫솔 등	생활용품	17,882	3.3%	㈜비비씨 등
		소 계		217,873	39.8%	-
		원 재 료		196,754	35.9%	-
하게	한 계 부 재 료 상 품			282,737	51.6%	-
[ 합계				68,001	12.4%	-
		합계		547,493	100.0%	-

#### 주) (주)아모레퍼시픽 기준

#### (2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위:원/KG)

	구 분	제17기 3분기	제 16기	제15기
	GLYCERINE	2,297	1,159	976
화장품 사업부문	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,691	1,571	1,707

	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부	MYRISTIC ACID	3,795	1,780	1,201
문	ECOROL 16/98P	3,501	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가 격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임

※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

#### 나. 생산 및 설비

- (1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거
- 1) 생산능력

(단위:백만원)

사업부문	품 목	사업소	제17기 3분기	제16기	제15기	
	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,391,502	2,363,079	2,086,566	
화장품 사업부문	화장품 사업부문 색조화장품		446,074	643,525	552,915	
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	163,144	64,906	_	
DB(Daily Beauty) 사업부	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	670,756	1,117,799	1,149,009	
문 녹차 등		설록차사업장(진천)	41,327	45,579	35,908	
	2,712,803	4,234,887	3,824,398			

주1) 주요 국내 사업장 기준임.

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후 의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

- 2) 생산능력의 산출근거
- 산출방법 등
- ① 산출기준: 표준생산능력
  - 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.
  - 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
- ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 : 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

#### - 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.1	169
메이크업사업장(오산)	8.3	170
헬스케어사업장(안성)	9.0	175
데일리뷰티사업장(대전)	8.7	171

설록차사업장(진천)	8.8	176

#### 3) 생산실적 및 가동률

#### ① 생산실적

(단위:백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기 3분 기	제16기	제15기
	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,510,068	2,650,927	2,071,129
화장품 사업부문	색조화장품	메이크업사업장(오산)	494,355	711,320	549,175
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	194,841	79,510	_
DB(Daily Beauty) 사업부	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	779,803	1,462,301	1,447,846
문	녹차 등	설록차사업장(진천)	48,524	41,383	31,924
	합 계		3,027,591	4,945,441	4,100,075

#### 주1) 국내 주요사업장 기준임

주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후 의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

#### ② 당해 사업연도의 가동률

(단위:시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,268	1,376	108.5%
메이크업사업장(오산)	1,275	1,413	110.8%
헬스케어사업장(안성)	1,313	1,568	119.4%
데일리뷰티사업장(대전)	1,283	1,491	116.3%
설록차사업장(진천)	1,320	1,550	117.4%
합계	6,458	7,397	114.5%

#### 주) 국내 주요사업장 기준임

#### (2) 생산설비의 현황 등

### 1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 동대구로 412	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 대덕대로 247	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 중앙대로 276	㈜아모레퍼시픽

화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장산업동로 37	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화로 80	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 공단1로 36	㈜아모레퍼시픽
설록차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원산단길 100	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 용구대로 1920	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화로 80	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai,	AMORE Cosmetics (Shanghai)
5 4 5 6	China 201801	Co.,Ltd.

주) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

#### 2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운 반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다. (2022.09.30 기준) (단위: 백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
취득	-	1,671	494	9,677	283	7,468	22,331	12,473	506	54,903
대체	144	16,496	80	7,584	-	38	977	(25,319)	-	-
처분	-	(5)	-	(233)	(13)	-	(5,616)	(29)	(123)	(6,019)
손상차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각비	-	(31,460)	(2,588)	(36,309)	(155)	(11,261)	(37,242)	-	(373)	(119,388)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산손익	_	9,539	(3)	1.472	_	285	4,154	(21)	(8)	15,418
기말장부금액	816,198	1,167.999	35,151	272,984	675	21,177	159,585	11,939	569	2,486,277

주1) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

#### 3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제17기 3분기 투자액	
영업	매입기타	2022.01.01 ~	집기, 공사비 등	- - - - - - - - -	6,664	
0 0	매납기다	2022.09.30	B71, 671 0	C 01 6 41	0,004	
생산	증설수선	3022.01.01 ~ 증설수선 건물, 기계장치, 환경설비 등		생산효율성 제고	24,122	
82	80   52+0 	2022.09.30	[단골, 기계당시, 천당일미 등	[영산요설경 제고	24,122	
연구	기타	2022.01.01 ~	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	1,346	
	기니	2022.09.30	기술개글, 지국제선권 등	UT/11 = 	1,340	
기타	신설매입	2022.01.01 ~	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	31,051	
기다 전설배립		2022.09.30	[6시미, 현연경미, 엽기 등	이 이 저 들었 세 표	31,051	
	합 계					

주) (주)아모레퍼시픽 기준

### 4. 매출 및 수주상황

#### 가. 매출

(1) 매출실적

(단위:백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제17기 3분기	제16기	제15기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	2,700,559	4,349,278	3,904,191
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	346,605	513,850	527,988
합계				3,047,164	4,863,128	4,432,179

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고 바랍니다.

- (2) 판매경로 및 판매방법 등
- 1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	순수국내	면세	해외법인 및 수출	
비중	50%	15%	35%	

- 주) 순수국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.
- 2) 판매방법 및 조건
- ① 대금회수: 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담: 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)
- 3) 판매전략
- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등
- 4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

#### 나. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

#### 가. 위험관리

#### (1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2021년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이없습니다.

#### (2) 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 나. 파생거래

전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도

(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

#### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

### 6. 주요계약 및 연구개발활동

#### 가. 경영상의 주요 계약 등

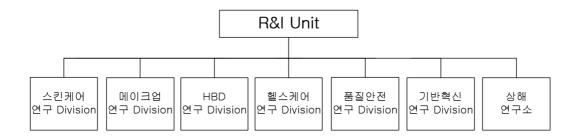
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
-------	-------------	----------------	------	----

				- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을
				기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	경될 수 있음.
				- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계
				약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(-)				- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조
				- 2022년 10월 27일에 Amorepacific US Investment, INC.0
- Amorepacific US Investment, INC Amorepacific US Investment Merger Sub,	해외 화장품 브랜드 'Tata's Natural Alchemy,			지급대리인에게 합병대가를 지금함에 따라 합병이 완료됨.
	LLC'를 역삼각합병 방식으로 인수함으로써 글로벌	2022.09.01	168,137,500,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 '타법인 주식 및 출
LLC	시장으로의 진출 가속화하고자 함.			자증권 취득결정'(2022.10.19 정정공시) 및 '타인에 대한 채무
- Tata's Natural Alchemy, LLC 등				보증 결정'(2022.10.27 정정공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

### 나. 연구 개발 활동

### (1) 연구개발 담당조직



### (2) 연구개발비용

(단위:백만원)

과	목	제17기 3분기	제16기	제15기	비고
연구개팀	89,449	128,321	112,265	_	
취계취기	판매비와관리비	89,449	128,321	112,265	_
회계처리	개발비(무형자산)	_	_	_	_
,	/ 매출액 비율 :-당기매출액×100]	2.94%	2.64%	2.53%	_

### (3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2020	화장품	설화수 진설라인	탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	헤라 셀 바이오	거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	라네즈 워터뱅크	미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용

2020	화장품	아이오페 슈퍼 바이탈 크림	히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
			독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림
2021	화장품	설화수 자음생크림	강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과
			피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
			초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름). 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료
			레티놀 안정화 위한 특수 포장재. 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
			진화된 바이오 사이언스로 엉킨 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있
			는 피부
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환
			경으로부터 피부를 보호
			빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
			민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림
2021	되자프	일리윤 세라마이드 아토크림	
2021	화장품	일디츈 세다마이는 아도그님	민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러
			지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션
			24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드
			'겉보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션
			24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크
			피부과테스트 완료된 마일드 포뮬라
			설페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질
		품 려 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능
2021	생활용품		정량적 최초 소구)
			특허 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중
			효능 방어
		III이타바다 사파크기계	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐	국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용
		(골드/프리미엄/에센스)	국내 최다 피부개선 임상지표 확보
		립 팩토리 바이 컬러 테일러	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리
2021	화장품	(Lip Factory by Color Tailor Smart Factory	인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조
		System)	해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
		포뮬라리티 토너 패드 메이커	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Welness 카테고리
2021	화장품	(Formularity, Instant ampoule diluting and cooling	피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조해줍니다. 그리고 이를 화장솜에 흡수시켜 피부에 적합
		device)	한 온도로 조절해 제공
		초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기	
2021	화장품	술	녹색기술인증 획득(2021)
		아이오페 랩 테일러드 3D 마스크	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정
2021	화장품	(Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
		(, cycles)	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 자생력 강화
			피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림
2022	2022 = 7.7.7	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부에 빠르게 흡수되어 걸 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꽉 채워주는 텍스쳐
2022	화장품	다네스 캐니 뻥그 글두 이럴두노닉 그림	
			물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 틴트
			무게감 Down & 부피감 Up시킨 뉴 질감의 신제형

			바르기만 해도 자연스럽고 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스
2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	15년이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구
			12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플
2022	장성도	설와수 자금생범들 브라이트링	피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한율 부들밤 말끔피지 모공팩	밤 껍질을 그대로 갈아 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주
2022	장성도	언플 구들임 달급피시 모중씩	는 클레이 타입 모공팩
			처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실키한 밀착 파운데이션, 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현
			글로우픽 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인의 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	M ST O II	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 설페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력
2022	생활용품	스킨류 이도센트 사케필	기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	기가시프	비의탈비디 대자스노	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고함량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 액상 앰플
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수녹	천생녹TM기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토텐산 고함량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플래티넘	바이탈뷰티 최대 항량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임
2022	2070	비에르파니 ㅠ피르니만 르네니ㅁ	앰플 + 정제 이중제형 고기능성, 퀵슬라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수천 은상 수상
2022	화장품	아이오페 PDRN 카페인샷	바르는 입체각 리프팅: 볼, 턱, 입가 피부를 끌어올려 단 2주만에 마스크존 리프팅
2022	최승류	이어모떼 ( 어제 기페건옷	정제수 대신 독자 개발한 리페어 워터인 '식물성 Bio-PDRNTM'을 38% 고함량 처방
			수분 광채 텍스쳐가 다음 단계의 메이크업 룩을 더 예쁘게 연출해주는 결 프렙 프라이머
2022	화장품	헤라 하이드레이팅 래디언스 프라이머 SPF30 PA++	임상으로 검증된 메이크업 부스팅 효과: 파운데이션 단독 사용 대비 함께 사용 시 24시간 메이크업 효과
			1.6배 상승
			살롱 기술을 포뮬러에 적용한 프리미엄 염색약, 살롱에서만 경험했던 고급스러운 컬러 구현 및 피부톤을 보
			완해줄 염색 컬러 솔루션(피부 맞춤)
2022	생활용품	미쟝센 살롱플러스 클리닉10	3제 인텐시브 인핸서: 특별한 윤기 컬러 코팅 기술로 은은한 광택 표현의 고도 살롱 기술(웜 인핸서, 쿨 인핸
			AI)
			식약처 인정 수면 건강기능식품, 아모레퍼시픽 만의 특수 정제 기술을 적용하여 목 넘김이 쉬운 소형 정제
			제품
2022	건강식품	바이탈뷰티 굿슬립가바365	기능성원료 인체시험결과 최초로 비렘수면 3단계/PSQI 수면의 질 설문 총점 및 세부항목 개선 확인(총 7가
			지 지표에서 유의적 개선)
		2022 대한민국 올해의 녹색상품:	건강기능식품 최초로 대한민국 올해의 녹색상품 선정
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 비오틴	보존제 및 인공색소 무첨가, 용기 플라스틱 사용량 64.2% 감소의 성과 인정
		이 하는 가의 가의는데는 에는 그 이고는	

## 7. 기타 참고사항

### 가. 업계의 현황

#### (1) 화장품 산업

화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유

통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 디지털 및 멀티브랜드숍 채널을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국은 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 높으며, 온라인 채널의 경우 숏클립 중심의 신규 성장 플랫폼이 온라인 매출 성장을 견인하고 있습니다. 또한 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티 브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다. 최근 아시아 및 북미 지역은 코로나19 영향에서 벗어나면서 리오프닝이 본격화 되고 있으며, 이에 따라 화장품 소비도 점차 회복세를 보이고 있습니다.

#### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루 어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활 용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

#### 나. 회사의 현황

#### (1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2022년 3분기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 13.9% 하락한 3조 472억원을, 영업이익은 전년 대비 50.5% 하락한 1,573억원을 기록하였습니다. 올해도 (주)아모레퍼시픽은 경영 방침인 'Winning Together'를 기반으로 고객 니즈를 반영 한 제품 혁신을 지속 추구하고 다양한 이해관계자와의 전략적 협업을 강화하며, 친환경 등 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응하고 있습니다. 특히, 2022년 CES에서는 고객 맞춤형 기술을 선보이며 혁신상을 수상하는 쾌거를 이뤘습니다. 뇌파로 감정을 분석하여 입욕제를 제조해주는 '마인드 링크드 배스봇'과 인공지능을 활용한 피부 진단을 통해 화장품을 처방해 주는 '마이스킨 리커버리 플렛폼'이 상을 수상하였으며, 이를 통해 맞춤형 화장품과 스마트 뷰티 기술 개발 성과를 인정 받았습니다. 또한, 지속가능경영 활동의 일환으로 SK E&S와 재 생에너지를 직접 공급받는 전력거래 계약을 국내 최초로 체결하였고, 화장품이 환경에 미치 는 영향을 평가하고 측정하는 시스템을 구축하기 위해 설립된 'Eco Beauty Score' 컨소시엄 에 국내 화장품 업체 최초로 가입하였습니다. 추가적으로 오산에 위치한 아모레퍼시픽 뷰티 파크는 국내 화장품 업계 최초로 폐기물 매립 제로 국제 검증을 획득하기도 하였습니다. 마 지막으로 '2022 레드닷 디자인 어워드'에서 헤어 및 바디케어 제품에 걸어 사용하는 시각장 애인을 위한 점자 태그 개발로 본상을 수상하는 등 사회적 책임을 다하는 기업이 되고자 노 력하고 있습니다.

#### <국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 14.5% 하락한 1조 9,476억원을 기록하였으며, 영업이 익은 1,781억원으로 전년 대비 33.0% 하락하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전년 대비 감소하였습니다. 하지만 온라인 채널은 순수 국내 화장품 e커머스 사업 중심으로 성장하며 지속적인 매출 성장세를 이어 나갔습니다.

#### 1) 국내 사업 - 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 14.5% 하락한 1조 6,272억원을 기록하였습니다. 면세 채널은 중국 내 코로나19 영향 지속 및 보수적인 국내 면세 채널 운영으로 인해 매출이 감소하였지만, 온라인 채널은 플랫폼과의 협업을 강화하며 순수 국내 시장의 럭셔리 브랜드를 중심으로 매출이 성장하였습니다. 온라인 채널 매출이 성장하면서 면세 채널을 제외한전체 순수 국내 매출도 전년 대비 소폭 증가했습니다.

3분기 누계 화장품 부문의 럭셔리 브랜드들은 리브랜딩 활동을 통해 재정립된 브랜드 가치 를 발신하고 타겟 고객 저변을 확대함으로써 미래 성장 기반을 강화하였습니다. 설화수는 '설 화, 다시 피어나다' 캠페인을 전개하며 브랜드 선망성을 강화하였고, 프리메라는 신규 브랜드 로고를 적용한 안티에이징 제품을 출시하며 기능성 스킨케어 브랜드 입지를 공고히 하였습 니다. 향수 브랜드인 구딸은 '향기로 기억되는 삶의 순간' 캠페인을 통해 새로운 브랜드명과 함께 브랜드 헤리티지를 강화한 패키지 디자인을 선보였습니다. 또한 헤라와 바이탈뷰티는 다양한 마케팅 활동과 함께 혁신 상품 및 한정판 제품을 출시하였습니다. 헤라는 댄스 크루 'MVP'와 함께 'Build Up For Crown' 캠페인을 전개하며 대표 상품인 '블랙 쿠션' 한정판 제 품을 출시하였고, 바이탈뷰티는 수면 질 개선에 도움을 주는 '굿슬립가바 365' 제품 론칭을 기념하여 수면 건강과 힐링을 테마로 한 팝업 스토어를 운영하였습니다. 프리미엄 브랜드들 은 리미티드 에디션을 출시하며 차별화된 브랜드 경험을 제공하고자 노력하였습니다. 라네 즈는 프랑스 패션 브랜드인 '메종 키츠네'와 함께 작년에 이어 두번째 협업을 진행하였고, 한 율은 한국의 전통 시장을 콘셉트로 한 '한율시장' 팝업 스토어를 운영하고 쌀, 쑥, 유자, 콩 등 브랜드 대표 원료의 생산지, 효능을 담은 패키지를 적용한 리미티드 에디션을 출시하며 브랜 드 매력도를 제고하였습니다. 또한 핵심 카테고리 중심으로 프리미엄 제품 경쟁력을 강화하 기도 하였습니다. 에스트라는 국내 최초로 소아 사용 의료기기 인증을 받은 '더마 베이비 프 로 MD 라인' 출시로 병의원 전용 라인업을 확대하였고, 아이오페는 피부 탄력 및 리프팅에 도움을 주는 고기능성 앰플인 'PDRN 카페인 샷' 출시로 기능성 브랜드 자산을 공고히 하였 습니다.

#### 2) 국내 사업 - DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 14.1% 감소한 3,204억원을 기록하였습니다. 수익성 중심으로 사업을 운영하고자 프리미엄 라인 중심으로 상품 포트폴리오를 재편하고, 글로벌 현지 사업 집중 영향으로 주요 브랜드 매출이 감소함에 따라 전체 매출이 하락하였습니다.

3분기 누계 Daily Beauty 부문은 주요 엔진 상품 매출이 고성장함에 따라 프리미엄 매출 비중이 증가하였습니다. 미쟝센은 '살롱10 염색약'을 출시하며 프리미엄 염모 카테고리를 확장하였고 일리윤은 '세라마이드 아토'가 고성장하며 브랜드 전체 매출 성장을 견인하였으며 해피바스는 '스킨유' 라인이 판매 호조를 보이며 프리미엄 매출이 확대되었습니다. 해피바스는 체험형 전시인 '거품멍전'을 개최하고 미쟝센은 '헬로버블' 팝업스토어 내 퍼스널 컬러 시뮬레이션 프로그램을 운영하는 등 이색적인 오프라인 행사를 통해 브랜드 이미지를 제고하였습니다.

더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다. 또한 라보에이치가 제로 웨이스트 제품인 '두피강화샴푸바'를 출시하는 등 지속가능 경영을 실천하고자 노력하고 있습니다.

#### <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 17.6% 하락한 1조 519억원, 영업이익은 96억원 적자를 기록하였습니다. 해외 사업 매출은 아시아 지역 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다. 아시아 지역 매출은 전년 대비 24% 감소하였습니다. 특히, 중국은 주요 브랜드 오프라인 매장 효율화, 제로 코로나 정책에 따른 도시 봉쇄 조치 지속 및 화장품 소비 둔화 영향으로 매출이 하락하였습니다. 반면, 설화수 브랜드는 '자음생세럼' 및 '자음생아이크림'을 리뉴얼 론칭하며 자음생 라인 매출 비중이 전년 대비 확대되었습니다. 기타 아시아 지역은 리오프닝영향으로 2분기 이후 실적이 성장하며 매출이 증가하였습니다. 특히 아세안 지역에서는 코로나19 관련 규제가 완화되며 오프라인 중심으로 매출이 성장하였고, 설화수, 라네즈, 이니스 프리가 기능성 라인을 집중 육성하며 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다. 또한 라네즈는 일본시장에 공식 론칭하며 글로벌 고객 접점을 확대하였습니다.

북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출이 확대되며 매출이 전년 대비 77% 증가하였습니다. 라네즈는 시드니 스위니와 협업하여 마케팅 활동을 강화하였고, 대표 상품인 립슬리핑 마스크 팩은 아마존 프라임 데이에서 뷰티/퍼스널케어 카테고리 1위 제품에 등극하기도 하였습니다. 또한 설화수는 아마존 등 신규 e커머스 플랫폼 진출로 온라인 채널을 다변화하고, 자음생 라인 리뉴얼을 통해 대표 상품 경쟁력을 강화하며 브랜드 매출이 성장하였습니다.

유럽 지역은 라네즈 브랜드가 성장을 견인하며 전체 매출이 23% 증가하였습니다. 구딸은 수출 물량이 감소하며 전체 매출이 감소하였으나, 라네즈는 온라인 및 멀티브랜드숍 채널 중심으로 워터뱅크, 크림스킨 라인 등 대표 상품 판매가 확대되며 매출이 성장하였습니다. 한편, 아시아 지역 영업이익은 중국 매출 감소 영향으로 적자 전환하였으나 북미 및 유럽 지역은 매출 성장 및 채널 믹스 개선으로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

#### 다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2022년 3분기	2021년	2020년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.2%	17.5%	18.3%
생활용품	헤어, 바디 등	12.1%	13.0%	13.5%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품: 헤어부분 5대(삼푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

주3) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

주4) 2022년 1분기부터 에스트라 스킨케어 제품을 제외한 바디 시장분류 체계 변경으로 인한 점유율

변경 소폭 있음.

주5) 2022년 1분기부터 바디케어 데이터는 가구패널 모집단 업데이트 기준 적용에 따라 점유율 재산출됨.

주6) 통계 시스템 업데이트에 따라 전년 및 전전년 점유율이 변경됨.

#### 라. 주요 특허현황

2022년 09월 30일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,488건, 해외 1,557건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

					취득소요	
발명의 명칭	특허일자	요약	배타적 권리기간	근거법령	인력/기간	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이 를 포함하는 건강기능 식	2016년 10월 17일	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼,	향후 7년간 배타적	특허법	5명, 7년 7개월	예진생 천삼액
품		산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼침을 포함할 수 있다.	사용권 보유		·	
		본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민				
두피 저자극 및 항염 효과		옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제				
가 우수한 모발 화장료 조	2017년 1월 17일	공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와	향후 8년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 6년 8개월	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
성물		두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 엄중 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두	사용전 포ㅠ			구피드개글니
		피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.				
		본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항 영증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은				
천연 추출물을 포함하는	2018년 6월 07일	인동, 자초, 율피 및 고삼 추촐물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니	향후 10년간 배타적	특허법	8명, 6년 3개월	한율 극진라인
조성물		라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효	사용권 보유			
		과가 있다.				
		본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에				
생분해가 가능한 프럭토 스 1,6-비스포스페이트		관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와			4명, 6년 4개월	
		분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분	향후 11년간 배타적			헤라 에이지어웨이모디
안정화 캡슐, 이의 제조	2019년 11월 20일	해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비	사용권 보유	특허법		파이어
방법 및 이를 포함하는 화		스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐				
장료 조성물		을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.				
탈수소 아비에틱산 및 컴		본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써				
파운드 K를 포함하는 피	2020년 2월 19일	, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신	향후 14년간 배타적 사용권 보유	특허법	3명, 3년 5개월	설화수 진설라인
부 항노화용 조성물		(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	N62 In			
		본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 추두엽 사이의 연				
인상열매 추출물을 포함	2021년 1월 04일	결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을	향후 12년간 배타적	특허법	5명, 6년 10개월	명작수
하는 뇌 활성화 조성물	20210 12 042	단촉시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있	사용권 보유	7018	53, 50 10/112	
		는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.				

#### 마. 환경보호 정책 및 현황

#### 1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

#### - 환경방침

#### (1) 제품 및 서비스 개발

제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물 질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

#### (2) 협력사의 선정 및 평가

협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이 드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

#### (3) 생산 및 사업장 환경 관리

쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인 을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.

지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전 보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.

전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

(4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호 연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용 량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적 으로 노력합니다.

#### (5) 주요 비즈니스 파트너

기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경 관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지 역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

#### (6) 인수 및 합병 시 사전 실사

인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

#### (7) 기타

임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건 환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

#### 2) 기후변화

#### - 탄소중립위원회 발족 및 운영

(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주

)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 대생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률을 평균 10%에서 35%까지 확대할 예정입니다.

#### - 기후변화 대응 및 적응 노력

(1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표

(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

#### (2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력

2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(\*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.

2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너지 직접전력구매계약(\*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워크와 2.8MW 규모의 제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(\*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아2022년 내 재생에너지를 통해 100% 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년 기준으로 상해뷰티 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.

- (\*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.
- (\*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약 (\*3) 녹색프리미엄: 기업, 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식

#### (3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화

온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로 젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

#### - 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물 ·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술·품질 경쟁 우위확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등 으로 원가 절감
	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화	
제품 및	·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가
서비스	화	·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
	·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점

·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장

물리적

위험 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등)

·설비 손상에 따른 비용 증가

·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

#### - 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
		총량	47,703 (46,093)	52,326	53,897	56,524
온실가스 배출량 (*1)	Scope1,2	국내	46,093	45,003	48,096	48,881
매돌당 (*1) (tCO2eq)		해외	1,610 (0)	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	9,320(*2)	1,667	1,994	3,757

#### (\*1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상쇄분을 포함한 배출량임
- (\*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: 업스트림 운송&물류(기존), 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

#### (4) 폐기물 재활용 자원화

(주)아모레퍼시픽이 지난해 선언한 AMORE Beautiful Promise의 일환으로 폐기물의 최종처분 단계인 매립으로 가는 생산 사업장의 폐기물을 '0'에 가깝게 줄여 순환 경제를 구축하도록 노력하고 있습니다. 이에 따라, 아모레퍼시픽 오산 뷰티파크는 전체 발생 폐기물량 4,292톤 중 4,043톤을 순환자원화하여 94%의 재활용 전환하며, 국내 화장품 업계 최초로 글로벌 안전과학기업인 UL사로부터 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill)(\*1)의 실버 등급 인증을 획득하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 폐기물을 자원화하고자 환경운영지수를 자체 개발하고, 폐기물 배출 감량 및 재활용률을 포함한 목표를 관리하고 있습니다. 더 나아가, 아모레퍼시픽은 전 사업장의 폐기물 발생량을 줄이기 위한 인프라를 조성하고, 폐기물 관리 프로세스를 개선하며, 구성원 참여형 캠페인을 추진하고, 제품 개발 및 사용에 따른 폐기물 등 기업활동 전과정에서의 자원이 순환할 수 있도록 개선하여 지속가능한 공급망을 구축하고 폐기물처리로 인해 발생하는 온실가스를 저감할 계획입니다.

(\*1) 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL: Zero Waste To Landfill): UL사의 평가 규격에 따라 사업장에서 발생하는 폐기물의 재활용 수준을 평가 및 검증하여, 재활용률에 따라 실버(90~94%), 골드 (95~99%), 플래티넘(100%) 등급 인증을 부여하는 인증

#### 3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE,

RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

#### - 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.

또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

#### - 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)

해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.

2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

#### - 리필 서비스의 확대(REUSE)

(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광교'와이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

#### - 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)

2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50% 로 확대 적용할 예정입니다.

#### 4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

### 5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul> <li>아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

#### 6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	<ul> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20- 01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)
제품 환경성 인증 (Carbon Trust社)	● 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification(CERT-12896, 13214, 13245, 13250) ● '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972) ● 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀젼, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)

폐기물 매립제로 인증

● 아모레 뷰티파크, 국내 화장품업계 최초로 폐기물 매립제로 실버등급 인증 획득, UL社(제 290034-4160호)

# III. 재무에 관한 사항

## 1. 요약재무정보

### 1. 요약 연결재무정보

(단위:백만원,주당순이익:원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
	2022년 3분기말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,941,459	2,018,527	1,825,732
- 현금및현금성자산	550,541	537,694	793,728
- 금융기관예치금	74,716	101,826	57,882
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	392,364	490,839	166,463
- 매출채권	358,382	295,769	283,770
- 기타수취채권	30,163	41,647	24,724
- 당기법인세자산	4,488	3,331	19,236
- 기타유동자산	46,859	50,131	65,446
- 재고자산	483,947	493,224	414,483
- 매각예정비유동자산	_	4,066	-
[비 유 동 자 산]	3,927,044	4,098,187	3,876,186
- 금융기관예치금	21,444	19,513	17,557
- 기타수취채권	100,659	115,163	100,547
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	21,611	104,256	1,129
- 상각후원가측정 금융자산	431	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	6,883	4,672	706
- 유형자산	2,486,277	2,541,362	2,566,328
- 무형자산	200,740	201,680	208,774
- 투자부동산	526,057	534,229	488,815
- 사용권자산	134,158	146,466	227,453
- 관계기업투자주식	250,526	238,445	52,514
- 순확정급여자산	100,574	94,730	110,633
- 이연법인세자산	64,655	84,608	82,890
- 기타비유동자산	13,030	12,252	16,714
[자 산 총 계]	5,868,503	6,116,714	5,701,918
[유 동 부 채]	896,083	1,157,485	965,947
[비 유 동 부 채]	183,674	214,929	271,574
[부 채 총 계]	1,079,757	1,372,414	1,237,520
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	75,541	75,353	10,807
[기타자본구성요소]	(19,606)	(19,004)	(117,632)

[기타포괄손익누계액]	26,637	11,879	(20,279)
[이익잉여금]	3,976,338	3,937,775	3,847,747
[비지배지분]	(25,171)	(16,709)	(3,456)
[자 본 총 계]	4,788,746	4,744,300	4,464,398
	2022년 1월 1일~	2021년 1월 1일~	2020년 1월 1일~
	2022년 9월 30일	2021년 12월 31일	2020년 12월 31일
매출액	3,047,164	4,863,128	4,432,179
영업이익	157,276	343,358	143,009
법인세비용차감전순이익	202,526	297,877	25,293
연결 당기순이익	104,676	180,858	21,869
지배기업소유주지분	110,840	193,681	35,132
비지배지분	(6,164)	(12,823)	(13,263)
보통주기본주당이익	1,607	2,820	512
우선주기본주당이익	1,611	2,821	517
연결에 포함된 회사 수	29	28	28

## 2. 요약 별도재무정보

(단위:백만원,주당순이익:원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
구 문	2022년 3분기말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,539,357	1,494,243	1,389,842
- 현금및현금성자산	345,462	219,222	521,080
- 금융기관예치금	56,400	88,100	46,500
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	392,364	490,839	166,463
- 매출채권	415,170	349,195	335,631
- 기타수취채권	37,027	24,021	22,718
- 기타유동자산	24,982	26,128	25,062
- 재고자산	267,953	292,672	259,049
- 당기법인세자산		1	13,339
- 매각예정비유동자산		4,066	_
[비 유 동 자 산]	3,650,169	3,796,809	3,507,769
- 금융기관예치금	16,508	15,008	13,505
- 기타수취채권	49,984	59,429	35,624
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	21,611	104,256	_
- 상각후원가측정 금융자산	431	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	6,883	4,672	706
- 유형자산	2,183,616	2,231,390	2,334,929
- 무형자산	164,719	167,625	179,496
- 투자부동산	515,793	525,900	470,049
- 사용권자산	11,813	15,211	16,125

- 순확정급여자산	99,323	93,625	110,560
- 종속기업및관계기업주식	566,979	566,979	328,252
- 기타비유동자산	12,511	11,903	16,399
[자 산 총 계]	5,189,527	5,291,053	4,897,611
[유 동 부 채]	245,176	451,005	343,686
[비 유 동 부 채]	104,095	114,122	135,507
[부 채 총 계]	349,271	565,127	479,193
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	23,383	23,195	703
[기타자본구성요소]	(3,363)	(2,761)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(480)	(261)	(370)
[이익잉여금]	4,065,709	3,950,747	3,772,264
[자 본 총 계]	4,840,255	4,725,926	4,418,419
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일~	2021년 1월 1일~	2020년 1월 1일~
	2022년 9월 30일	2021년 12월 31일	2020년 12월 31일
매출액	2,178,615	3,475,233	3,016,951
영업이익	196,434	340,131	158,775
법인세비용차감전순이익	257,866	350,515	111,215
당기순이익	187,246	280,076	104,437
보통주기본주당이익	2,714	4,078	1,524
우선주기본주당이익	2,718	4,078	1,529

# 2. 연결재무제표

## 연결 재무상태표

제 17 기 3분기말 2022.09.30 현재 제 16 기말 2021.12.31 현재

	제 17 기 3분기말	제 16 기말
자산		
유동자산	1,941,459,377,076	2,018,526,858,100
현금및현금성자산	550,540,989,153	537,693,630,647
금융기관예치금	74,715,600,000	101,825,500,000
당기손익-공정가치측정금융자산	392,363,547,857	490,839,332,272
매출채권	358,382,377,230	295,769,466,239
기타수취채권	30,163,064,537	41,647,242,846
당기법인세자산	4,487,698,216	3,330,887,323

기타유동자산	46,859,316,861	50,130,929,669
재고자산	483,946,783,222	493,223,642,997
매각예정비유동자산		4,066,226,107
비유동자산	3,927,043,830,520	4,098,187,074,812
금융기관예치금	21,444,024,360	19,512,730,100
기타수취채권	100,658,797,797	115,162,575,008
당기손익-공정가치측정금융자산	21,610,857,367	104,256,383,649
상각후원가측정금융자산	430,509,982	811,274,982
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	6,882,894,368	4,672,325,200
유형자산	2,486,277,441,435	2,541,362,150,975
무형자산	200,739,808,432	201,680,029,794
투자부동산	526,056,611,482	534,228,580,408
사용권자산	134,157,731,558	146,465,714,306
관계기업투자주식	250,526,258,312	238,445,368,790
순확정급여자산	100,573,664,860	94,729,521,034
이연법인세자산	64,655,411,231	84,608,399,877
기타비유동자산	13,029,819,336	12,252,020,689
자산총계	5,868,503,207,596	6,116,713,932,912
부채		
유동부채	896,083,498,525	1,157,485,393,842
매입채무	120,802,192,656	123,410,292,397
단기차입금	246,660,108,920	199,124,082,671
기타지급채무	111,078,332,260	324,998,426,639
당기법인세부채	48,635,782,773	89,962,740,389
계약부채	38,431,349,367	37,465,486,262
기타충당부채	47,831,520,324	8,906,185,258
유동리스부채	77,521,889,142	94,760,913,961
기타유동부채	205,122,323,083	278,857,266,265
비유동부채	183,673,886,540	214,928,661,448
순확정급여부채	4,239,483,919	4,059,129,237
이연법인세부채	75,191,606,620	79,488,075,447
기타충당부채	10,357,160,879	11,556,811,260
비유동리스부채	72,059,226,255	96,221,153,680
기타비유동부채	21,826,408,867	23,603,491,824
부채총계	1,079,757,385,065	1,372,414,055,290
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,813,916,570,675	4,761,008,405,615
자본금	34,525,294,500	34,525,294,500
주식발행초과금	720,480,827,092	720,480,827,092
	· ·	

자본잉여금	75,541,333,431	75,352,826,661
기타자본구성요소	(19,605,934,952)	(19,004,134,338)
기타포괄손익누계액	26,637,367,703	11,879,036,721
이익잉여금	3,976,337,682,901	3,937,774,554,979
비지배지분	(25,170,748,144)	(16,708,527,993)
자본총계	4,788,745,822,531	4,744,299,877,622
부채와 자본총계	5,868,503,207,596	6,116,713,932,912

#### 연결 포괄손익계산서

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지 제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

	제 17 기 3분기		제 16 기	Ⅰ 3분기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	936,411,432,151	3,047,163,750,600	1,108,940,816,390	3,538,380,384,564
매출원가	314,693,546,117	999,007,994,313	315,333,762,854	982,525,894,799
매출총이익	621,717,886,034	2,048,155,756,287	793,607,053,536	2,555,854,489,765
판매비와관리비	602,913,642,558	1,890,879,756,917	743,267,465,359	2,238,051,364,640
영업이익(손실)	18,804,243,476	157,275,999,370	50,339,588,177	317,803,125,125
금융수익	5,652,013,128	14,627,084,909	1,822,637,962	7,241,029,662
금융비용	8,926,680,453	27,474,413,645	2,983,574,226	8,274,093,813
기타영업외손익	39,654,863,286	51,880,484,875	5,015,543,626	6,711,121,351
관계기업손익	3,681,410,592	6,216,409,391	(45,676,377)	64,438,728
법인세비용차감전순이익(손실)	58,865,850,029	202,525,564,900	54,148,519,162	323,545,621,053
법인세비용	37,058,499,322	97,849,803,027	15,696,039,639	88,247,648,546
분기순이익(손실)	21,807,350,707	104,675,761,873	38,452,479,523	235,297,972,507
분기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	24,207,516,419	110,839,859,628	39,875,908,009	236,149,651,715
비지배지분	(2,400,165,712)	(6,164,097,755)	(1,423,428,486)	(851,679,208)
세후기타포괄손익	5,740,379,860	8,354,672,412	15,472,725,647	27,558,680,953
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(970,667,553)	(4,652,182,781)	(459,920,223)	(1,733,427,115)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	(103,436,363)	(219,391,724)	(86,901,195)	(102,756,773)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	2,838,081,129	5,421,998,142	12,595,796	35,088,768
해외사업환산손익	3,976,402,647	7,804,248,775	16,006,951,269	29,359,776,073
분기총포괄손익	27,547,730,567	113,030,434,285	53,925,205,170	262,856,653,460
분기총포괄손익의 귀속				
지배기업의 소유주지분	30,810,820,696	120,946,007,829	55,304,079,090	263,764,113,861
비지배지분	(3,263,090,129)	(7,915,573,544)	(1,378,873,920)	(907,460,401)
주당손익				
보통주기본주당이익(손실) (단위 : 원)	351	1,607	579	3,444

보통주희석주당이익(손실) (단위 : 원)	351	1,606	579	3,444
우선주기본주당이익(손실) (단위 : 원)	352	1,611	581	3,448
우선주희석주당이익(손실) (단위 : 원)	352	1,611	581	3,448

#### 연결 자본변동표

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지 제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

					자본				
				배기업의 소유주에게					
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금	지배기업의 소유주에 게 귀속되는 자본 합 계	비지배지분	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,00	712,701,764,0	10,807,414,05	(117,631,782,49	(20,278,648,131)	3,847,747,137,4	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,19
분기순이익(손실)						236,149,651,715	236,149,651,715	(851,679,208)	235,297,972,507
순확정급여부채 재측정요소						(1,733,427,115)	(1,733,427,115)		(1,733,427,115)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가 손익					(102,756,773)		(102,756,773)		(102,756,773)
관계기업기타포괄손익지분					31,579,890		31,579,890	3,508,878	35,088,768
해외사업환산손익					29,419,066,144		29,419,066,144	(59,290,071)	29,359,776,073
연차배당						(54,853,570,065	(54,853,570,065)		(54,853,570,065)
주식발행	17,134,500	7,779,063,000					7,796,197,500		7,796,197,500
자기주식의 처분			14,558,249,09	101,259,270,904			115,817,520,000		115,817,520,000
주식기준보상거래									
연결범위의 변동			50,014,145,50			(1,430,107,868)	48,584,037,641		48,584,037,641
2021.09.30 (기말자본)	34,525,294,50	720,480,827,0 92	75,379,808,66	(16,372,511,595	9,069,241,130	4,025,879,684,1 02	4,848,962,343,890	(4,363,761,159)	4,844,598,582,73
2022.01.01 (기초자본)	34,525,294,50	720,480,827,0 92	75,352,826,66 1	(19,004,134,338	11,879,036,721	3,937,774,554,9	4,761,008,405,615	(16,708,527,993)	4,744,299,877,62
분기순이익(손실)						110,839,859,628	110,839,859,628	(6,164,097,755)	104,675,761,873
순확정급여부채 재측정요소						(4,652,182,781)	(4,652,182,781)		(4,652,182,781)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가 손익					(219,391,724)		(219,391,724)		(219,391,724)
관계기업기타포괄손익지분					5,452,308,036		5,452,308,036	(30,309,894)	5,421,998,142
해외사업환산손익					9,525,414,670		9,525,414,670	(1,721,165,895)	7,804,248,775
연차배당						(67,624,548,925	(67,624,548,925)	(546,646,607)	(68,171,195,532)
주식발행									
자기주식의 처분			188,506,770	9,863,882,230			10,052,389,000		10,052,389,000
주식기준보상거래				(10,465,682,844			(10,465,682,844)		(10,465,682,844)
연결범위의 변동									
2022.09.30 (기말자본)	34,525,294,50	720,480,827,0 92	75,541,333,43 1	(19,605,934,952	26,637,367,703	3,976,337,682,9	4,813,916,570,675	(25,170,748,144)	4,788,745,822,53

### 연결 현금흐름표

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지 제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

		(271.2)
	제 17 기 3분기	제 16 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	(9,212,482,882)	373,304,382,330
영업으로부터 창출된 현금흐름	117,773,057,261	394,497,319,468
이자의 수취	3,933,293,394	2,031,358,317
이자의 지급	(7,799,223,577)	(7,496,740,739)
법인세의 납부	(123,119,609,960)	(15,727,554,716)
투자활동으로 인한 현금흐름	132,659,457,784	(436,690,138,552)
유동성 금융기관예치금의 순감소	28,955,000,000	6,940,000,000
유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소	191,903,945,786	
기타수취채권의 감소	18,979,832,452	26,475,450,811
상각후원가측정금융자산의 처분	460,385,000	
유형자산의 처분	2,078,976,899	3,102,281,214
무형자산의 처분	25,540,821	57,843,333
투자부동산의 처분	3,105,500,000	4,226,483,920
매각예정비유동자산의 처분	6,246,100,000	
사업결합으로 인한 순현금유입		44,874,437,794
기타의 현금유입액		10,734,877,000
유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가		(293,977,706,860)
비유동성 당기손익공정가치금융자산의 취득	(18,848,338,331)	(101,344,588,029)
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(2,500,004,160)	(3,000,080,160)
기타수취채권의 증가	(4,969,047,901)	(22,736,870,683)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,503,002,760)
유형자산의 취득	(65,860,011,262)	(70,637,923,982)
무형자산의 취득	(25,339,448,760)	(20,377,369,150)
사용권자산의 증가	(78,970,000)	(23,971,000)
관계기업투자주식의 취득		(19,500,000,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	(134,555,830,768)	(150,610,932,367)
단기차입금의 증가	21,173,609,735	11,786,247,184
임대보증금의 수취	961,523,000	3,587,448,373
단기차입금의 감소	(1,196,005,000)	(2,987,743,468)
배당금의 지급	(68,147,576,757)	(54,834,267,960)
자기주식의 취득	(2,484,434,450)	
리스부채의 상환	(83,548,176,079)	(107,671,147,496)

임대보증금의 반환	(1,314,771,217)	(491,469,000)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	23,956,214,372	(8,103,476,300)
현금및현금성자산의 순증감	12,847,358,506	(222,100,164,889)
기초의 현금및현금성자산	537,693,630,647	793,728,286,323
분기말의 현금및현금성자산	550,540,989,153	571,628,121,434

## 3. 연결재무제표 주석

제 17 기 3분기 : 2022년 1월 1일 부터 2022년 9월 30일 까지

제 16 기 3분기 : 2021년 1월 1일 부터 2021년 9월 30일 까지

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 28개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적 인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

회사는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2022년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2022년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적 · 비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 주당이익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한보통주로 구분되어 별도표시됩니다.

2022년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.1
서경배	6,266,226	10.7
기타(*)	29,975,664	51.2
Э	58,492,759	100.0

(\*) 자기주식 50,901주(전기말: 107,817주) 포함

#### 1.2 종속기업의 현황

2022년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 주요 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

			자본금	지분율		
투자회사	피투자회사	업종	(백만원)	(%)	결산일	소재국
		지주회사업 및 화장품 판				
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	OH	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(7701 (72)   171   171	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.		44 000	100.00	1081 0101	BI ZILOL LI OL
㈜아모레퍼시픽	вно.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
(7701 (7 3)) (7 1)	(m) 2 4 111 T	화장품, 세정제, 유무기	10.075	100.00	1081 0101	CII TI OL T
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화합물 제조 및 판매	18,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	지주회사업	-	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations		-1 -1 -1 -1 -1 -1 -1				
Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREA OF COMMANDER STEELS	-1 T. T. T. O.	05.004	100.00	1081 0101	1131 = 3
Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations		-1 -1 -1 -1 -1 -1 -1				
Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	9,415 100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽				2.29		
AMOREPACIFIC Global Operations	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584		12월 31일	인도네시아
Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
	L	1				ļ

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	3,776	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

<sup>(\*)</sup> Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 연결대상범위의 변동

당분기 중 (주)아모레퍼시픽이 100% 출자하여 AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.를 설립했습니다.

- 2. 중요한 회계정책
- 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 중간요약재무제표는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차연결재무제표의정보도 함께 참고하여야 합니다.

2.2 연결회사가 채택한 제 · 개정 기준서 및 해석서

연결회사가 중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 연결회사의 분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예: 그계약을 이행하는데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리및 감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

연결회사는 이 개정 기준서를 최초 적용하는 회계연도의 시작일에 아직 의무를 모두 이행하지는 않는 계약에 적용합니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서제 2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계 기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속 기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 이와 관련하여 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농립어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의공정가 치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 연결회사는 보고기간말 현재 동 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않습니다.

#### 2.3 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

#### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용 된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니 다.

#### 3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차연결재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 연결회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계 추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검 토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화		
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등		

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당틥	분기	전분기		
十七	매출액	영업이익	매출액	영업이익	
화장품 사업부문	2,700,559	152,459	3,143,364	310,132	
DB(Daily Beauty) 사업부문	346,605	4,817	395,016	7,671	
합 계	3,047,164	157,276	3,538,380	317,803	

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

지역	당분기	전분기
한 국	1,821,555	2,073,377
017101	1,063,966	1,369,415
북 미	126,890	71,283
기타	34,753	24,305
합 계	3,047,164	3,538,380

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

#### 5. 금융자산

### 5.1 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기말		전기말		
구군	유동	비유동	유동	비유동	
금융기관예치금:					
수익형증권	24,400		18,100	_	
변액연금보험	_	16,500	_	15,000	
당기손익-공정가치측정금융자산:					
수익형증권	392,364	13,594	490,839	100,739	
전환상환우선주 등 금융상품	_	8,017	_	3,517	
합계	416,764	38,111	508,939	119,256	

- 5.2 기타포괄손익-공정가치측정금융자산
- (1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분기말	전기말
지분상품:		
상장주식		
㈜지엘팜텍	262	436
㈜휴메딕스	404	519
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	588	588
㈜에이치이엠파마	5,500	3,000
합계	6,883	4,672

상기 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기 손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	4,672	706
취득	2,500	3,000
평가손익	(289)	(58)
사업결합 등	_	727
분기말 장부금액	6,883	4,375

- 5.3 매출채권, 기타수취채권 및 기타 상각후원가측정금융자산
- (1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분기말	전기말
매출채권	363,279	299,174
차감: 손실충당금	(4,897)	(3,405)
장부금액	358,382	295,769

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

78	당분	기말 전기말		l말
구분	유동	비유동	유동	비유동
미수금	14,185	_	32,017	_
금융리스채권	216	3,262	1,277	2,313
대여금	3,672	41,331	1,634	43,817
보증금	12,752	56,066	6,922	69,033
차감: 손실충당금	(662)	_	(203)	_
장부금액	30,163	100,659	41,647	115,163

(3) 보고기간말 현재 상각후원가측정금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분	당분기말		전기말		
꾸문	유동	비유동	유동	비유동		
금융기관예치금	50,316	4,944	83,726	4,513		
국공채	_	431	_	811		
미수수익	542	_	159	_		
합계	50,858	5,375	83,885	5,324		

(4) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

#### 6. 재고자산

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
재고자산평가 및 폐기손실	26,546	27,686

### 7. 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

회사명	۸ ال ال	주요영업활동	당분기말		전기말	
집사용	소재지		지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,538	50.0	2,350
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	54,072	49.0	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,447	29.7	1,467
㈜코스알엑스	대한민국	화장품 판매	40.0	192,469	40.0	182,832
	합계			250,526		238,445

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당분기

(단위:백만원)

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	(주)코스알엑스	합계
기초 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	238,445
지분법 손익	49	(2,020)	(20)	8,208	6,217
지분법 자본변동	(303)	4,296	-	1,429	5,422
환산차이	442	_	_	_	442
분기말 장부금액	2,538	54,072	1,447	192,469	250,526

### 2) 전분기

(단위 : 백만원)

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	합계
기초 장부금액	2,152	50,362	-	52,514
취득(*)	-	-	1,500	1,500
지분법 손익	9	70	(14)	65
지분법 자본변동	35	-	-	35
환산차이	184	810	-	994
분기말 장부금액	2,380	51,242	1,486	55,108

(\*) 전분기 중 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%를 취득하였습니다.

#### 8. 유형자산

### (1) 당분기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인	기타의	합계
7-2	エハ		T T	7,7,16,7,1	ם מ	자산	유형자산	E 기		
기초 장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
취득	-	1,671	494	9,677	283	7,468	22,331	12,473	506	54,903
대체	144	16,496	80	7,584	-	38	977	(25,319)	-	-
처분	-	(5)	-	(233)	(13)	-	(5,616)	(29)	(123)	(6,019)
감가상각비	-	(31,460)	(2,588)	(36,309)	(155)	(11,261)	(37,242)	-	(373)	(119,388)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산차이	-	9,539	(3)	1,472	-	285	4,154	(21)	(8)	15,418
분기말 장부금액	816,198	1,167,999	35,151	272,984	675	21,177	159,585	11,939	569	2,486,277

### (2) 전분기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인	기타의	합계
72	포시	25	干亏益	기계당시	<b>バら</b> 正己十	5T/IT	합기미품	자산	유형자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,156,738	38,191	267,724	384	24,654	231,040	14,661	1,412	2,566,328
취득	-	550	313	8,598	383	9,336	27,480	12,208	-	58,868
사업결합 등	13,677	86,766	4,373	44,068	45	16	311	353	-	149,609
대체	6,404	8,449	-	6,751	-	20	655	(6,969)	(439)	14,871
처분	-	(2,273)	(164)	(704)	(73)	-	(6,456)	-	(224)	(9,894)
손상차손	-	-	(2,290)	-	-	-	(429)	-	126	(2,593)
감가상각비	-	(30,335)	(2,842)	(32,493)	(130)	(11,136)	(67,064)	-	(343)	(144,343)
기타(*)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
환산차이	-	11,800	137	2,154	-	389	3,930	(35)	281	18,656
분기말 장부금액	845,333	1,231,695	37,718	296,098	609	23,279	189,467	20,218	813	2,645,230

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

### 9. 무형자산

(1) 당분기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	9,605	31,001	123,619	37,455	201,680
취득	_	_	10,707	15,908	26,615
대체	_	2,628	5,513	(8,141)	_
처분	_	_	(356)	(648)	(1,004)
무형자산상각비	_	(2,749)	(26,379)	(31)	(29,159)
환산차이	993	5	1,469	141	2,608
분기말 장부금액	10,598	30,885	114,573	44,684	200,740

(2) 전분기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774
취득	_	_	9,780	10,597	20,377
사업결합 등	_	104	479	452	1,035
대체	_	2,740	8,172	(10,929)	(17)
처분	_	(1)	(43)	(898)	(942)
무형자산상각비	_	(2,560)	(26,447)	(151)	(29,158)
환산차이	752	3	1,680	42	2,477
분기말 장부금액	9,515	30,466	124,876	37,689	202,546

### 10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초 장부금액	255,707	277,618	904	534,229
처분	(2,709)	-	_	(2,709)
대체	_	_	(670)	(670)
감가상각비	_	(6,441)	(106)	(6,547)
기타	(35)	_	_	(35)
환산차이	1,789	_	_	1,789
분기말 장부금액	254,752	271,177	128	526,057

(2) 전분기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	243,445	244,102	1,268	488,815
처분	(3,936)	(2,365)	ı	(6,301)
대체	(6,404)	(8,449)	-	(14,853)
감가상각비	_	(5,601)	(50)	(5,651)
기타(*)	(4,463)	_	_	(4,463)
환산차이	951	-	-	951
분기말 장부금액	229,593	227,687	1,218	458,498

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

#### 11. 리스

- (1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 리스계약을 체결하고 있으며, 리스기간은  $1 \sim 40$ 년입니다.
- 1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초장부금액	17,972	125,529	694	2,269	146,464
취득	_	47,493	328	307	48,128
재측정	(492)	(26)		_	(518)
처분	(4,160)	(5,741)	(91)	_	(9,992)
대체	_	670	_	_	670
손상차손	_	(298)	_	_	(298)
감가상각비	(392)	(60,738)	(479)	(974)	(62,583)
환산차이	842	11,401	(22)	66	12,287
분기말 장부금액	13,770	118,290	430	1,668	134,158

2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초장부금액	15,095	209,321	1,045	1,992	227,453
취득	_	41,332	22	722	42,076
사업결합 등	2,149	-	-	19	2,168
처분	_	(13,313)	-	(12)	(13,325)
손상차손	_	(4,678)	-	_	(4,678)
감가상각	(330)	(95,622)	(498)	(810)	(97,260)
환산차이	961	11,415	58	82	12,516
분기말 장부금액	17,875	148,455	627	1,993	168,950

(2) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용	5,102	6,149
단기리스료	5,354	8,070
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	3,145	3,005
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	325,576	501,363

당분기 중 리스의 총 현금유출은 422,726백만원(전분기: 626,257백만원)입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

· COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 당분기 중 당기손익으로 인식한 금액은 1,659백만원(전분기: 6,474백만원)입니다.

## 12. 차입금

## 보고기간말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	이자율(%)	당분기말	전기말
		당분기말		
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	8,163	5,747
			(EUR 5,794,450)	(EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M + 0.85	65,283	45,049
			(USD 45,500,000)	(USD 38,000,000)
	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ,		16,885	17,514
일반운전자금대출	Ltd.	Tibor 6M + 0.2	(JPY 1,700,000,000)	(JPY 1,700,000,000)
	Azabu Branch			
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,862	9,396
			(EUR 7,000,000)	(EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG	HIBOR 3M + 0.85	23,761	19,764
	BRANCH		(HKD 130,000,000)	(HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,226	4,027
	2.1.2.1		(EUR 3,000,000)	(EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	3.26	57,211	47,585
		0,20	(HKD 313,000,000)	(HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	7,044	6,712
eccenose	The Figure Bully and Brunen	WWW.COTHEOTTOWN, 07 - 0.00	(EUR 5,000,000)	(EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	(EURIBOR 1M + 1.24)	7,044	_
20001112	The Figure Dallet alls Digited	(201110011 1101 1 1.24)	(EUR 5,000,000)	
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	7,185	6,012
20001112	Ollibarik W.A. Oyuney Branch	BB01 0W17 0.00	(AUD 7,700,000)	(AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab	EIBOR 3M + 1.90	_	484
글근근전자금대글	Emirates	LIBOR SWI 1.30		(AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab	EIBOR 3M + 1.20	_	517
글린군엔지 급대를	Emirates	LIBOR SWI + 1,20		(AED 1,600,000)
일반운전자금대출 	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.20	793	717
글 근 군 전 지 금 대 글	Ollibarik N.A. Iridia	11011 0111 1 2.20	(INR 45,000,000)	(INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	7,071	6,251
글린군선자금대물	Citibalik N.A. Illuollesia	LIBON 3WI +1.23	(USD 5,300,000)	(USD 5,300,000)
이바이저지그대초	Citibank N. A. Canadian Dranch	CDOD 2M + 1 F0	3,147	2,792
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.50	(CAD 3,000,000)	(CAD 3,000,000)
		0.00	1,905	1,928
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	(PHP 77,700,000)	(PHP 83,000,000)
이비오라고그대로	Oikik - ala Dank - d	2M 110D 00E :1 E0	2,321	2,129
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF +1.50	(USD 1,800,000)	(USD 1,800,000)
시설자금대출	KDB산업은행	CD 3M + 0.85	16,000	16,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.50	8,000	6,000
일반운전자금대출	㈜우리은행	5.63	259	-
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500

합계 246,660 199,124

### 13. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당분기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	389,225	379,029
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,271	4,059
소 계	393,496	383,088
사외적립자산의 공정가치	(489,830)	(473,758)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(96,334)	(90,670)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당틥	큰기	전분기		
T E	3개월	누적	3개월	누적	
당기근무원가	8,774	26,306	7,226	21,784	
순이자원가	(881)	(2,644)	(897)	(2,665)	
합 계	7,893	23,662	6,329	19,119	

(3) 당분기와 전분기 중 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다.

구 분	당분	른기	전분기		
7 2	3개월	누적	3개월	누적	
매출원가	1,232	3,699	908	2,617	
판매비와관리비	6,661	19,963	5,421	16,502	
합 계	7,893	23,662	6,329	19,119	

### 14. 충당부채

(1) 당분기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

		유동					비유동					
구 분	이익분배및	느펐ㅇ그들기	비그중다비케	보유세	זוכו	≑L 7JI	장기종업원	비그동다티웨	<b>≑</b> L7JI			
	상여금	누적유급휴가	복구충당부채	충당부채	기타	합계	압계	압계	압계	급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	-	6,441	2,272	-	194	8,907	3,789	7,767	11,556			
증가	12,309	18,766	-	4,378	3,597	39,050	-	286	286			
감소	(72)	-	(420)	-	(95)	(587)	-	(2,145)	(2,145)			
환산차이	291	19	-	-	152	462	-	660	660			
분기말 장부금액	12,528	25,226	1,852	4,378	3,848	47,832	3,789	6,568	10,357			

(2) 전분기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

	유동						비유동		
구 분	이익분배및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	보유세 충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	-	5,737	753	-	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618
사업결합등	2,912	795	-	-	-	3,707	322	-	322
증가	102,939	18,155	1,262	3,791	88	126,235	-	168	168
감소	-	-	-	-	(1,705)	(1,705)	-	(2,740)	(2,740)
환산차이	723	3	-	-	72	798	-	554	554
분기말 장부금액	106,574	24,690	2,015	3,791	617	137,687	8,285	8,637	16,922

### 15. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	22,642	14,823	37,465
증감	1,212	(246)	966
분기말 장부금액	23,854	14,577	38,431

#### (2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	27,899	14,377	42,276
증감	(6,858)	(1,145)	(8,003)
분기말 장부금액	21,041	13,232	34,273

#### 16. 비용의 성격별 분류

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

7 🖰	당분	분기	전분기		
구 분	3개월	누적	3개월	누적	
재고자산의 변동	16,993	9,277	(58,836)	(110,899)	
원부재료 및 상품매입액	209,163	740,026	269,309	853,564	
종업원급여	189,530	552,593	201,803	578,055	
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	73,944	217,677	90,698	276,342	
광고선전비 및 판매촉진비	109,440	364,178	134,388	399,512	
지급수수료	100,765	318,329	107,722	337,958	
유통수수료	121,287	382,532	185,335	563,915	
기타비용	96,485	305,276	128,182	322,130	
총 영업비용(*2)	917,607	2,889,888	1,058,601	3,220,577	

<sup>(\*1)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

<sup>(\*2)</sup> 포괄손익계산서 상의 매출원가 및 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

### 17. 판매비와관리비

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

ם ח	당분	분기	전분기		
구 분	3개월	누적	3개월	누적	
급여 및 퇴직급여	121,133	353,200	143,720	407,319	
복리후생비	28,307	78,416	20,664	61,760	
광고선전비 및 판매촉진비	109,440	364,178	134,388	399,512	
감가상각비 및 무형자산상각비 (*)	53,920	157,091	71,916	221,377	
지급수수료	86,845	272,215	93,566	294,744	
유통수수료	121,287	382,532	185,335	563,915	
운반비	24,718	76,552	25,762	73,465	
세금과공과	3,084	20,751	4,428	22,873	
연구개발비	23,872	71,371	24,182	71,430	
기타	30,308	114,574	39,306	121,656	
합 계	602,914	1,890,880	743,267	2,238,051	

<sup>(\*)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

### 18. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당분기	전분기
분기순이익	104,676	235,298
조정 항목 :	374,397	427,684
금융손익	3,094	4,919
외화환산손익	(29,615)	(9,579)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	217,677	276,339
유・무형자산처분손익	4,331	7,628
사용권자산처분손익	(10,122)	(782)
투자부동산처분손익	(397)	2,075
매각예정비유동자산처분이익	(2,926)	_
유・무형자산손상차손	-	2,593
사용권자산손상차손	298	4,678
당기손익-공정가치금융자산평가손익	9,997	(3,886)
충당부채 순전입액	36,603	3,791
법인세비용	97,850	88,248
관계기업손익	(6,216)	(64)
퇴직급여	23,662	19,088
재고자산평가 및 폐기손실	26,546	27,686
기타	3,615	4,950
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(361,300)	(268,485)
매출채권의 증감	(35,164)	(119,565)
기타수취채권의 증감	18,993	5,778
재고자산의 증감	(17,269)	(104,064)
기타자산의 증감	468	(8,367)
매입채무의 증감	(15,767)	11,538
기타지급채무의 증감	(201,896)	(150,044)
계약부채의 증감	966	(8,004)
충당부채의 증감	-	117,906
기타부채의 증감	(75,935)	(13,624)
퇴직금 지급액	(27,260)	(49,070)
관계사 퇴직금 순전입액	1,450	941
사외적립자산의 증감	(9,886)	48,090
영업으로부터 창출된 현금흐름	117,773	394,497

<sup>(\*)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	25,319	6,969
개발중인 무형자산의 본계정 대체	8,140	10,929
유형자산에서 매각예정비유동자산으로 대체	(46)	_
투자부동산에서 유형자산으로 대체	-	14,853
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	670	_
무형자산의 교환	1,277	_
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	37,617	30,919
유·무형자산 취득 미지급금의 증감	(10,957)	(11,770)

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

구분	단기차입금	리스부채	합계
전기초	154,160	266,616	420,776
리스계약체결		11,982	11,982
현금흐름(이자비용)	_	(6,149)	(6,149)
현금흐름(원금해당분)	8,799	(107,673)	(98,874)
사업결합 등	52,000	2,168	54,168
외환차이	10,074	14,208	24,282
전분기말	225,033	181,152	406,185
당기초	199,124	190,982	390,106
리스계약체결 등		31,405	31,405
현금흐름(이자비용)		(5,102)	(5,102)
현금흐름(원금해당분)	19,978	(83,548)	(63,570)
외환차이	27,558	15,844	43,402
당분기말	246,660	149,581	396,241

- 19. 우발채무 및 약정사항
- (1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:백만원, USD천)

금융기관명	약정종류	당분기말		전기말	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	72	6,000	30
	L/C 거래	USD 2,000	USD 64	USD 3,000	_

- (2) 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위해 지급보증 31,280백만원(전기말: 34,546백만원)을 제공받고 있습니다.
- (3) 당분기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: AUD천)

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

## (4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

종속기업명	금융기관명		당분기말		전기말	
		약정 종류	한도액	실행액	한도액	실행액
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
Amorepacific Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG		HKD 220,000		HKD 220,000	HKD 130,000
	KONG BRANCH	단기차입금		HKD 130,000		
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
Hong Kong	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
Co.,Limited						
AMOREPACIFIC Japan		단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
CO.,LTD.	Ltd. Azabu Branch					
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris	ELTI-LOI	5115.0.000	5110 5 704	5115.0.000	5115 4 000
	Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,794	EUR 6,000	EUR 4,282
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000
	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,700	AUD 8,500	AUD 7,000
	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	_
Amorepacific US Inc	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFC	Citibant N. A. Philippina Propah	다기된이크	DLID 00 000	DLID 77 700	DLID 00 000	DLID 92 000
Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	[단기차입금 PHP 90,000	PHP 77,700	PHP 90,000	PHP 83,000	
AMOREPACIFIC  MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	_	-
	JP Morgan Chase Bank	당좌차월	CNY 140,000	-	_	_
Amorepacific Trading Co., Ltd	Citi Bank	단기한도대출약정	CNY 150,000	-	-	_
	DBS Bank	단기회전대출약정	USD 20,000	-	-	_
	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	42,000	16,000
㈜코스비전	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
(㈜코어테크놀로지	㈜우리은행	당좌차월	450	259	450	-

### (5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

구분	당분기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	24,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	31,200	-	담보제공
비유동성 금융기관예치금	11	8	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허 가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보 증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보 증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대 한 보증금

### (6) 주요약정

당분기말 현재 연결회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와2022년 11월까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니다.

#### (7) 주주가 약정

전기 중 연결회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, "콜옵션")이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

#### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

#### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

### 20. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1) ㈜코스알엑스(*2)
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장
지배기업의 관계기업	(취비비디오코리아 (취베르상스퍼시픽(*3, 4) AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 (취스파크펫(*5) 티비티글로벌성장제2호투자조합(*6)
기타특수관계자	태신인팩㈜ 서경배과학재단 등

- (\*1) 전기 중 29.7%의 지분을 취득하였습니다.
- (\*2) 전기 중 회사가 지분 40.0%를 취득하였습니다.
- (\*3) 전기 중 지배기업이 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
- (\*4) 2021년 7월 중 상호명이 ㈜베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
- (\*5) 당분기 중 지배기업이 지분을 추가 취득함에 따라 관계기업으로 분류되었습니다.
- (\*6) 전기 중 지배기업이 지분 53.7%를 취득하였고, 당분기 중 관계기업으로 분류를 변경하였습니다.

(2) 당분기 및 전분기 중 특수관계자 등과의 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

# 1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	애출	매입	유/무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,373	-	-	-	6,727	77
관계기업	㈜코스알엑스	1,649	-	1	4	-	-
	㈜이니스프리	64,855	51,818	-	8	574	-
	㈜에뛰드	23,121	10,994	-	5	8	-
	㈜아모스프로페셔널	19,673	246	-	1	4	-
지배기업의 종속기	㈜에스쁘아	16,306	648	-	1	-	-
	㈜오설록	19,833	693	-	1	1	-
접	㈜퍼시픽패키지	319	31,364	1	ı	6	-
	농업회사법인 ㈜오설록농 장	243	4,071	-	20	229	-
	㈜그린파트너즈	61	_	_	-	1,271	-
지배기업의 관계기	㈜비비디오코리아	738	_	_	-	12,259	-
ਹੀ	㈜베르상스퍼시픽	293	32,040	237	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	6,081	_	-	-	_
	합계	148,464	137,955	237	40	21,079	77

# 2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산	유/무형자산	기타수익	기타비용	리스
1 =	4/10	61 Z	제글 제급 취득		매각	71417	714016	이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,693	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	889	-	-	-	-	3,871	55
	㈜이니스프리	19,045	58,168	-	-	6	1,231	-
	㈜에뛰드	8,531	12,355	-	-	4	104	-
	㈜아모스프로페셔널	17,289	410	-	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	2,749	3,504	-	-	1	-	-
	㈜오설록	12,182	639	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기	㈜에스트라(*1)	2,267	56,496	-	-	-	-	-
업	㈜퍼시픽패키지	203	33,968	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농	101	0.400				10	
	장	121	2,438	_	_	11	16	_
	㈜코스비전(*2)	1,152	22,338	-	-	-	167	114
	㈜그린파트너즈	43	-	-	-	-	1,001	-
지배기업의 관계기	㈜비비디오코리아	721	-	-	-	-	14,227	-
업	㈜베르상스퍼시픽(*2,3)	279	50,698	253	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	8,659	_	_	_	-	-
	합계	65,471	249,673	253	2,693	22	20,617	169

(\*1) 전기 중 회사가 흡수합병하였습니다.

- (\*2) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
- (\*3) 전기 중 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 사명을 변경하였습니다.
- (3) 보고기간말 현재 특수관계자 등에 대한 주요 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	회사명		채권			채무	
十七	저 / / 요	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	108	1,967	-	-	1,248	2,475
관계기업	㈜코스알엑스	470	-	-	-	-	-
	㈜이니스프리	6,612	1,330	6	37,348	2,840	-
	㈜에뛰드	2,372	658	-	3,781	1,209	-
	㈜아모스프로페셔널	1,887	3	-	35	4,055	-
지배기업의 종속기업	㈜에스쁘아	1,611	_	_	105	1,080	-
지배기합의 중국기합	㈜오설록	2,234	27	_	29	1,955	-
	㈜퍼시픽패키지	28	_	_	3,439	5	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	31	_	_	462	1,099	-
	㈜그린파트너즈	13	_	_	-	106	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	_	-	-	5,795	-
지배기합의 전계기합	㈜베르상스퍼시픽	22	-	-	3,925	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	369	_	-
	합계	15,388	3,985	6	49,493	19,859	2,475

### 2) 전기말

(단위: 백만원)

7.8	회사명		채권			채무	
구분	최 시 요	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	1,169	4,049
	㈜이니스프리	8,541	23,449	11	30,973	3,982	-
	㈜에뛰드	3,095	1,000	_	6,729	1,703	-
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	45	4,075	-
지배기업의 종속기업	㈜에스쁘아	1,388	7	-	361	1,080	-
시배기합의 중독기합	㈜오설록	2,118	75	-	118	1,947	-
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	6,339	33	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-
지배기합의 전계기합	㈜베르상스퍼시픽(*)	22	-	-	5,283	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	484	-	-
	합계	16,892	26,536	11	50,518	21,449	4,049

(\*) 전기 중 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 사명을 변경하였습니다.

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당분기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	4,049	(156)	(1,495)	77	2,475

#### 나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	11	(5)		6

다. 연결회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 29,980백만원입니다.

#### 2) 전분기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	사업결합등	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,095	(1,379)	54	1	4,731
종속기업	㈜코스비전	4,630	-	(162)	114	(4,582)	-
합	л Л	8,591	2,095	(1,541)	168	(4,582)	4,731

## 나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(5)	_	13

## 다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	구분 회사명	
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

- 라. 연결회사가 전분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원입니다.
- 마. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	거래내용	현금	주식
지배기업 (주)아모레퍼시픽그룹		(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
시메기립	(구/아모네피지릭 <u>그룹</u> 	(주)코스비전 주식교환		129,543주

## (5) 지급보증

당분기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

# (6) 주요 약정

당분기말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2017년부터 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와 상호업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
단기급여	6,613	4,984
퇴직급여	570	498
합계	7,183	5,482

### 21. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 중 발생한 전기법인세 조정항목 6,769백만원(전분기: (-)645백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 45.0%(2021년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 27.5%)입니다.

#### 22. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금으로서 2022년 4월 중 67,601백만원이 지급되었습니다(전기 지급액: 54,834백만원).

#### 23. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음 과 같습니다.

#### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지	- 용역제공조건: 2년	
	급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급.	(2년 이상 용역 제공 임원에게 근무	2022년 50%, 2023년
임원 장기인센티브	단. 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또	기간 비례하여 지급)	25%, 2024년 25% 분할
	는 현금)	- 중장기 성과 달성 조건: 달성률에	지급
		비례하여 지급수량 결정	

#### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대
기다당기중립천립어	식수를 산정하여 자사주 지급		상 직원에게 지급
	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로	- 용역제공조건: 해당 년도(재원산정	
자사주 매입 리워드	,이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에	- 용독제공조단: 해당 된도(제편전당    회계기간) 근무기간 비례 지급	2022년 5월 지급
자자구 매립 디커드	게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며	회계기진/ 근무기진 미네 지급     - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월 자급
	리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 자자구 배합 작권 내성 -	

# (2) 당분기 주식기준보상과 관련한 손익 등

- 1) 주식보상기준에 따라 당분기 지급된 주식은 4,861주, 현금지급으로 행사된 주식수는 6,599주이며, 당분기말 미행사 수량은 14,135주입니다.
- 2) 주식보상기준에 따라 당분기 기타장기종업원급여로 장기근속 종업원에 지급된 주식은 8,328주입니다.
- 3) 주식보상기준에 따라 당분기 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 37,212주, 현금지급으로 행사된 주식수는 62주입니다.
- 4) 당분기 중 회사의 자기주식 6,516주를 회사의 직원에게 성과급으로써 지급하였으며, 이에 따라 당분기 중 인식된 비용 1,162백만원은 손익계산서 상 매출원가와 판매비와관리비에 포함되어 있습니다.

#### 24. 공정가치

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음 과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

#### 1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	_	446,858	8,017	454,875
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	666	-	6,217	6,883
합계	666	446,858	14,234	461,758

#### 2) 전기말

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	_	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	955	_	3,717	4,672
합계	955	624,678	7,234	632,867

## 25. 보고기간 후 사건

연결회사는 2022년 9월 1일 이사회에서 Tata's Natural Alchemy, LLC의 지분 100%를 USD 125,000천에 취득하기로 결의한 바, 2022년 10월 27일자로 회사의 종속기업인 Amorepacific US Investment, Inc.가 이전대가를 지급함에 따라 취득이 완료되었습니다.

# 4. 재무제표

#### 재무상태표

제 17 기 3분기말 2022.09.30 현재 제 16 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 17 기 3분기말	제 16 기말
자산		
유동자산	1,539,357,228,463	1,494,243,228,821
현금및현금성자산	345,461,762,693	219,222,057,626
금융기관예치금	56,400,000,000	88,100,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산	392,363,547,857	490,839,332,272
매출채권	415,169,503,412	349,194,890,548
기타수취채권	37,027,280,015	24,020,738,003
기타유동자산	24,982,351,182	26,127,595,706
재고자산	267,952,783,304	292,672,388,559
매각예정비유동자산		4,066,226,107
비유동자산	3,650,169,440,126	3,796,809,426,809
금융기관예치금	16,508,030,360	15,008,027,600
기타수취채권	49,984,144,771	59,428,919,812
당기손익-공정가치측정금융자산	21,610,857,367	104,256,383,649
상각후원가측정금융자산	430,509,982	811,274,982
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	6,882,894,368	4,672,325,200
유형자산	2,183,615,899,584	2,231,389,735,436
무형자산	164,718,847,136	167,625,262,582
투자부동산	515,793,269,996	525,899,590,788
사용권자산	11,812,803,927	15,210,783,024
종속기업및관계기업투자주식	566,979,039,414	566,979,039,414
순확정급여자산	99,322,622,075	93,625,070,656
기타비유동자산	12,510,521,146	11,903,013,666
자산총계	5,189,526,668,589	5,291,052,655,630
부채		
유동부채	245,176,153,992	451,004,870,181
매입채무	39,688,031,783	63,734,360,267

기타지급채무	67,492,719,775	214,547,213,557
당기법인세부채	11,552,396,467	53,307,981,105
계약부채	13,974,322,785	14,188,934,219
기타충당부채	37,904,287,814	8,675,918,813
유동리스부채	3,735,635,507	5,619,610,976
기타유동부채	70,828,759,861	90,930,851,244
비유동부채	104,095,137,341	114,121,971,892
이연법인세부채	70,509,819,628	76,755,211,103
기타충당부채	4,069,134,870	4,128,062,861
비유동리스부채	7,856,354,731	9,802,618,794
기타비유동부채	21,659,828,112	23,436,079,134
부채총계	349,271,291,333	565,126,842,073
자본		
자본금	34,525,294,500	34,525,294,500
주식발행초과금	720,480,827,092	720,480,827,092
자본잉여금	23,383,130,293	23,194,623,523
기타자본구성요소	(3,362,532,749)	(2,760,732,135)
기타포괄손익누계액	(480,299,640)	(260,907,916)
이익잉여금	4,065,708,957,760	3,950,746,708,493
자본총계	4,840,255,377,256	4,725,925,813,557
부채와 자본총계	5,189,526,668,589	5,291,052,655,630

# 포괄손익계산서

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지 제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 17 기 3분기		제 16 :	기 3분기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	653,848,208,496	2,178,615,010,342	862,799,489,628	2,599,137,236,058
매출원가	227,469,790,558	756,841,582,010	298,911,005,822	860,004,493,533
매출총이익	426,378,417,938	1,421,773,428,332	563,888,483,806	1,739,132,742,525
판매비와관리비	390,961,856,220	1,225,339,302,358	483,325,777,034	1,434,074,983,655
영업이익(손실)	35,416,561,718	196,434,125,974	80,562,706,772	305,057,758,870
금융수익	6,838,694,024	15,891,396,604	1,389,110,784	5,817,342,636
금융비용	7,507,670,069	22,838,531,256	283,522,616	835,001,737
기타영업외손익	42,828,692,865	68,379,087,162	10,514,543,063	25,701,107,748
법인세비용차감전순이익(손실)	77,576,278,538	257,866,078,484	92,182,838,003	335,741,207,517
법인세비용	20,735,880,600	70,620,404,035	25,342,211,767	87,401,135,848
분기순이익(손실)	56,840,397,938	187,245,674,449	66,840,626,236	248,340,071,669
세후기타포괄손익	(1,104,720,516)	(4,878,267,981)	(747,858,150)	(2,032,412,488)

당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(1,001,284,153)	(4,658,876,257)	(660,956,955)	(1,929,655,715)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	(103,436,363)	(219,391,724)	(86,901,195)	(102,756,773)
분기총포괄손익	55,735,677,422	182,367,406,468	66,092,768,086	246,307,659,181
주당손익				
보통주기본주당이익 (단위 : 원)	823	2,714	972	3,621
보통주희석주당이익 (단위 : 원)	824	2,713	971	3,620
우선주기본주당이익 (단위 : 원)	825	2,718	977	3,629
우선주희석주당이익 (단위 : 원)	825	2,718	977	3,629

#### 자본변동표

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지 제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
0001 01 01 (71 7 7 1 11)	04 500 100 000	712,701,764,09	700 070 400	(101,388,380,296		3,772,263,785,93	4,418,418,515,64
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	2	703,379,489	)	(370,193,575)	3	3
분기순이익(손실)						248,340,071,669	248,340,071,669
순확정급여부채 재측정요소						(1,929,655,715)	(1,929,655,715)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손					(102,756,773)		(102,756,773)
익					(102,756,773)		(102,750,773)
연차배당						(54,853,570,065)	(54,853,570,065)
주식발행	17,134,500	7,779,063,000					7,796,197,500
자기주식의 처분			14,558,249,096	101,259,270,904			115,817,520,000
주식기준보상거래			7,932,994,938				7,932,994,938
2021 00 20 (31811111111111111111111111111111111111	24 525 204 500	720,480,827,09	23,194,623,523	(129,109,392)	(472,950,348)	3,963,820,631,82	4,741,419,317,19
2021.09.30 (기말자본)	34,525,294,500	2	23,194,023,323	(129,109,392)	(472,950,346)	2	7
0000 04 04 (7) 5 71 11	04 505 004 500	720,480,827,09	00 404 000 500	(0.700.700.405)	(000 007 010)	3,950,746,708,49	4,725,925,813,55
2022.01.01 (기초자본)	34,525,294,500	2	23,194,623,523	(2,760,732,135)	(260,907,916)	3	7
분기순이익(손실)						187,245,674,449	187,245,674,449
순확정급여부채 재측정요소						(4,658,876,257)	(4,658,876,257)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손					(010 001 701)		(010 001 701)
익					(219,391,724)		(219,391,724)
연차배당						(67,624,548,925)	(67,624,548,925)
주식발행							
자기주식의 처분			188,506,770	9,863,882,230			10,052,389,000
주식기준보상거래				(10,465,682,844)			(10,465,682,844)
2022 00 20 (31011 =)	24 525 204 522	720,480,827,09	00 000 100 000	(2.260.520.740)	(480,000,040)	4,065,708,957,76	4,840,255,377,25
2022.09.30 (기말자본)	34,525,294,500	2	23,383,130,293	(3,362,532,749)	(480,299,640)	0	6

# 현금흐름표

제 17 기 3분기 2022.01.01 부터 2022.09.30 까지

(단위 : 원)

영업활동으로 인한 현금호름 45,085,631,447 341,069,244,2 영업으로부터 창출된 현금호름 154,823,037,733 341,811,058,6 이자의 수취 2,709,107,575 1,051,540,1 이자의 지급 (311,315,186) (346,186,31 배당금의 수취 4,928,739,716 법인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금호름 145,058,300,215 (425,941,505,08 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,000 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 4,226,483,9 마각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
영업으로부터 창출된 현금흐름 154,823,037,733 341,811,058,6 이자의 수취 2,709,107,575 1,051,540,1 이자의 지급 (311,315,186) (346,186,31 배당금의 수취 4,928,739,716 법인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,09 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,00 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
이자의 수취 2,709,107,575 1,051,540,1 이자의 지급 (311,315,186) (346,186,31 배당금의 수취 4,928,739,716 법인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,08) 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
이자의 지급 (311,315,186) (346,186,31 배당금의 수취 4,928,739,716 범인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,08 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,00 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
배당금의 수취 4,928,739,716 법인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,05 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유임 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
법인세의 납부 (117,063,938,391) (1,447,168,22 투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,09 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,000 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,866
투자활동으로 인한 현금흐름 145,058,300,215 (425,941,505,05) 유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
유동성 금융기관예치금의 순감소 31,700,000,000 9,400,000,000 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
유동성 당기손익공정가치금융자산의 순감소 191,903,945,786 상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
상각후원가측정금융자산의 처분 460,385,000 기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
기타수취채권의 감소 6,536,141,068 16,338,707,4 유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
유형자산의 처분 994,246,112 3,079,054,7 무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
무형자산의 처분 25,543,550 19,246,5 투자부동산의 처분 3,105,500,000 4,226,483,9 매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
투자부동산의 처분3,105,500,0004,226,483,9매각예정비유동자산의 처분6,246,100,000사업결합으로 인한 순현금유입36,969,919,5기타의 현금유입액10,734,877,0유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가(293,977,706,86
매각예정비유동자산의 처분 6,246,100,000 사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
사업결합으로 인한 순현금유입 36,969,919,5 기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
기타의 현금유입액 10,734,877,0 유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
유동성 당기손익공정가치금융자산의 순증가 (293,977,706,86
(1) 0 5 (1) 7 0 7 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7
비유동성 금융기관예치금의 증가 (1,500,002,760) (1,500,002,76
비유동성 당기손익공정가치금융자산의 취득 (18,848,338,331) (103,516,979,92
기타수취채권의 증가 (5,027,015,825) (22,503,546,49
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득 (2,500,004,160) (3,000,080,16
종속기업및관계기업투자주식의 취득 (19,500,224,22
유형자산의 취득 (45,252,460,552) (45,433,468,86
무형자산의 취득 (22,706,769,673) (17,253,814,09
사용권자산의 증가 (78,970,000) (23,971,00
재무활동으로 인한 현금흐름 (74,976,656,306) (57,377,897,57
임대보증금의 수취 961,523,000 3,705,044,2
배당금의 지급 (67,600,930,150) (54,834,267,96
리스부채의 상환 (4,656,287,706) (5,757,204,81
임대보증금의 반환 (1,196,527,000) (491,469,00
자기주식의 취득 (2,484,434,450)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감 11,072,429,711 1,775,304,2
현금및현금성자산의 순증감 126,239,705,067 (140,474,854,18
기초의 현금및현금성자산 219,222,057,626 521,080,097,5
분기말의 현금및현금성자산 345,461,762,693 380,605,243,3

## 이익잉여금 처분계산서

(단위:원)

2021년 1월 1일 부터 2020년 1월 1일 부터 2019년 1월 1일 부터

제 16기 2021년 12월 제 15기 제 14기

까지 2020년 12월 31일 까지 2019년 12월 31일 까지 2019년 12월 31일 까지

처분확정일 2022년 3월 24일 2021년 3월 19일 처분확정일 2020년 3월 20일 처분확정일 제 16기 제 15기 제 14기 1,823,637,423,8 1,645,154,501,2 1,601,862,978,0 I. 미처분이익잉여금 33 1.590.300.931.2 1.533.309.202.9 1,281,557,275,5 1. 전기이월미처분이익잉여금 23 63 18 2. 전기조정효과 3. 당기순이익 280,076,338,528 104,437,154,292 329,297,060,650 4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분 (196,325,160) (46 739 845 903 5. 순확정급여부채의 재측정요소 7,408,144,033 (8,795,032,975) II. 이익잉여금 처분액 67.624.548.925 54.853.570.065 68.553.775.070 1. 배당금 67.624.548.925 54.853.570.065 68.553.775.070 현금배당 보통주배당금(률): 당기 980원(196%) 57,231,210,120 46,359,521,600 57,949,403,000 전기 800원(160%) 전전기 1,000원(200%) 우선주배당금(률): 당기 985원(197%) 10 393 338 805 8 494 048 465 10 604 372 070 전기 805원(161%) 전전기 1,005원(201%) 2. 시설적립금 1.756.012.874.9 1.590.300.931.2 1.533.309.202.9 III. 차기이월미처분이익잉여금 23 23 63

# 5. 재무제표 주석

제 17 기 3분기 : 2022년 1월 1일 부터 2022년 9월 30일 까지

제 16 기 3분기 : 2021년 1월 1일 부터 2021년 9월 30일 까지

주식회사 아모레퍼시픽

# 1. 일반사항

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2022년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2022년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적 · 비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 주당이익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한보통주로 구분되어 별도표시됩니다.

2022년 9월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
㈜아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.1
서경배	6,266,226	10.7
기타(*)	29,975,664	51.2
Э	58,492,759	100.0

(\*) 자기주식 50.901주(전기말: 107.817주) 포함

- 2. 중요한 회계정책
- 2.1 재무제표 작성기준

회사의 중간요약재무제표는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 희계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

2.2 회사가 채택한 제 · 개정 기준서 및 해석서

회사가 중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일 부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 회사의 분기재무제표에 미치는 중 요한 영향은 없습니다.

(1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예: 그 계약을 이행하는데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리 및 감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

회사는 이 개정 기준서를 최초 적용하는 회계연도의 시작일에 아직 의무를 모두 이행하지는 않는 계약에 적용합니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서제 2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계 기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속 기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농립어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의공정가

치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 회사는 보고기간말 현재 동 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않습니다.

#### 2.3 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자

회사의 분기재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### 2.4 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

#### 2.4.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용 된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니 다.

#### 3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 재무제표 작성 시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검 토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분	불기	전분기		
千亡	매출액 영업이익		매출액	영업이익	
화장품 사업부문	1,832,010	191,617	2,204,121	297,387	
DB(Daily Beauty) 사업부문	346,605	4,817	395,016	7,671	
합 계	2,178,615	196,434	2,599,137	305,058	

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

지 역	당분기	전분기
한국	1,738,778	2,063,470
017101	373,396	502,131
북미	54,970	29,677
기타	11,471	3,859
합계	2,178,615	2,599,137

(3) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

# 5. 금융자산

# 5.1 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

구분	당분	기말	전기말		
十七	유동	비유동	유동	비유동	
금융기관예치금:					
수익형증권	24,400	_	18,100	_	
변액연금보험	_	16,500		15,000	
당기손익-공정가치측정금융자산:					
수익형증권	392,364	13,594	490,839	100,739	
전환상환우선주 등 금융상품	_	8,017	_	3,517	
합계	416,764	38,111	508,939	119,256	

- 5.2 기타포괄손익-공정가치측정금융자산
- (1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분기말	전기말
지분상품:		
상장주식		
㈜지엘팜텍	262	436
㈜휴메딕스	404	519
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	588	588
㈜에이치이엠파마	5,500	3,000
합계	6,883	4,672

상기 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기 손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	4,672	706
취득	2,500	3,000
평가손익	(289)	(58)
사업결합 등	-	727
분기말 장부금액	6,883	4,375

# 5.3 매출채권, 기타수취채권 및 상각후원가측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분기말	전기말
매출채권	417,432	350,433
차감: 손실충당금	(2,262)	(1,238)
장부금액	415,170	349,195

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

구분	당분	기말	전기말		
十七	유동	비유동	유동	비유동	
미수금	20,834	_	15,660	_	
금융리스채권	6	_	10	4	
대여금	4,098	41,331	1,634	43,817	
보증금	12,752	8,653	6,919	15,608	
차감: 손실충당금	(662)	_	(202)	_	
장부금액	37,028	49,984	24,021	59,429	

(3) 보고기간말 현재 상각후원가측정금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당분기말		전기말		
十七	유동	비유동	유동	비유동	
금융기관예치금	32,000	8	70,000	8	
국공채	_	431	_	811	
미수수익	452	_	115	_	
합계	32,452	439	70,115	819	

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

## 6. 재고자산

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

구분	당분기	전분기
재고자산평가 및 폐기손실	11,148	15,311

# 7. 종속기업 및 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당분기말	전기말
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 연구개발	말레이시아	28,828	28,828
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.29	화장품 판매	인도네시아	-	-
Amorepacific US Investment, Inc.	100.0	특수목적법인	미국	-	-
㈜위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
㈜코어테크놀러지	80.0	설비설계 및 제작	대한민국	1,000	1,000
㈜코스비전	100.0	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	대한민국	55,471	55,471
	334,720	334,720			

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"원을 간주원가로 적용하였습니다. 한편, 당분기말 현재 회사 및 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

회사명	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당분기말	전기말
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	49,003	49,003
파트너원 밸류업 제2호 PEF	29.7	벤처투자	대한민국	1,500	1,500
㈜코스알엑스	40.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	181,756	181,756
	합계			232,259	232,259

(3) 당분기와 전분기 중 종속기업 및 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

구분	당분기		전분	본기
<b>十</b> 正	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업
기초 장부금액	334,720	232,259	279,249	49,003
취득(*)	_	_	29,471	1,500
분기말 장부금액	334,720	232,259	308,720	50,503

<sup>(\*)</sup> 전분기 중 (주)코스비전에 대한 지분 100%와 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%를 취득하였습니다.

# 8. 유형자산

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인	합계
		J				0 , 1 , 1		자산	0 =
기초 장부금액	811,517	969,536	32,566	237,192	460	20,269	134,814	25,036	2,231,390
취득	_	1,580	378	9,130	197	6,697	8,963	10,061	37,006
대체	144	16,496	80	5,587	-	-	976	(23,283)	-
처분	-	(5)	-	(233)	(3)	-	(798)	(29)	(1,068)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	1
감가상각비	-	(26,918)	(2,072)	(28,910)	(115)	(9,850)	(15,848)	-	(83,713)
분기말 장부금액	811,616	960,735	30,952	222,766	539	17,116	128,107	11,785	2,183,616

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,032,761	34,512	243,517	288	20,503	156,643	15,180	2,334,928
사업결합 등	13,677	25,243	305	11,700	4	16	134	69	51,148
취득	-	550	305	8,275	383	8,083	8,777	11,652	38,025
대체	6,404	8,449	-	6,694	-	-	195	(6,889)	14,853
처분	-	(2,273)	(165)	(590)	(73)	-	(790)	-	(3,891)
기타(*)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
감가상각비	-	(27,361)	(2,083)	(28,590)	(107)	(9,763)	(26,317)	-	(94,221)
분기말 장부금액	845,333	1,037,369	32,874	241,006	495	18,839	138,642	20,012	2,334,570

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

# 9. 무형자산

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의 무형자산	합계
기초장부금액	30,844	105,153	31,628	167,625
취득		8,421	15,562	23,983
대체	2,627	5,389	(8,016)	_
처분	(1)	_	(648)	(649)
무형자산상각비	(2,705)	(23,511)	(24)	(26,240)
분기말 장부금액	30,765	95,452	38,502	164,719

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의 무형자산	합계
기초장부금액	30,090	116,188	33,217	179,495
사업결합 등	97	256	255	608
취득		7,072	10,184	17,256
대체	2,740	8,072	(10,812)	_
처분	(1)	_	(898)	(899)
무형자산상각비	(2,536)	(24,128)	(146)	(26,810)
분기말 장부금액	30,390	107,460	31,800	169,650

# 10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	240,523	284,473	904	525,900
처분	(2,709)		_	(2,709)
대체	_		(670)	(670)
감가상각비	_	(6,588)	(106)	(6,694)
기타	(34)	_	_	(34)
분기말 장부금액	237,780	277,885	128	515,793

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	224,679	244,102	1,268	470,049
처분	(3,936)	(2,365)	_	(6,301)
대체	(6,404)	(8,449)	_	(14,853)
감가상각비	-	(5,601)	(50)	(5,651)
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)
분기말 장부금액	209,876	227,687	1,218	438,781

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

# 11. 리스

- (1) 회사는 일부 유형자산에 대해 리스계약을 체결하고 있으며, 리스기간은 1~40년입니다.
- 1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	6,598	6,731	526	1,355	15,210
취득	_	2,196	-	_	2,196
재측정	(492)	(26)	_	_	(518)
처분	_	(139)	-	_	(139)
대체	_	670	_	_	670
손상차손	_	(298)	-	_	(298)
감가상각비	(138)	(4,232)	(430)	(508)	(5,308)
분기말 장부금액	5,968	4,902	96	847	11,813

2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	4,595	9,447	874	1,209	16,125
사업결합 등	2,149	ı	I	_	2,149
취득	_	2,005	-	_	2,005
재측정	_	(184)	_	_	(184)
처분	_	(123)	-	_	(123)
감가상각비	(98)	(4,059)	(437)	(302)	(4,896)
분기말 장부금액	6,646	7,086	437	907	15,076

(2) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용	311	346
단기리스료	85	19
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	420	234
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	286,913	449,237

당분기 중 리스의 총 현금유출은 292,386백만원(전분기: 455,594백만원)입니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음 의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

· COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

회사는 COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였으며 당분기에는 당기손익으로 반영할 임차료 할인액이 발생하지 않았습니다(전분기: 9백만원).

# 12. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당분기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	384,086	374,151
사외적립자산의 공정가치	(483,409)	(467,776)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(99,323)	(93,625)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당틥	분기	전분기		
一	3개월	누적	3개월	누적	
당기근무원가	8,588	25,765	7,141	21,293	
순이자원가	(871)	(2,614)	(892)	(2,659)	
합계	7,717	23,151	6,249	18,634	

(3) 당분기와 전분기 중 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다.

구 분	당분	클기	전분기		
ਜੋ ਦ	3개월 누적		3개월 누적		
매출원가	1,132	3,395	882	2,591	
판매비와관리비	6,585	19,756	5,367	16,043	
합계	7,717	23,151	6,249	18,634	

# 13. 충당부채

(1) 당분기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

	유동						비유동	
구 분	이익분배 및	누적	복구	보유세	합계	장기종업원	복구	합계
	상여금	유급휴가	충당부채	충당부채	합계	급여	충당부채	합계
기초 장부금액	-	6,404	2,272	_	8,676	3,652	476	4,128
증가	7,125	18,145	-	4,378	29,648	-	286	286
감소	_	_	(420)	-	(420)	-	(345)	(345)
분기말 장부금액	7,125	24,549	1,852	4,378	37,904	3,652	417	4,069

(2) 전분기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

	유동						비유동	
구 분	이익분배 및	누적	복구	보유세	합계	장기종업원	복구	합계
	상여금	유급휴가	충당부채	충당부채	압계	급여	충당부채	입계
기초 장부금액	_	5,712	753	-	6,465	7,962	1,995	9,957
증가	89,408	18,211	1,262	3,791	112,672	186	-	186
감소	_	-	-	-	-	-	(1,282)	(1,282)
분기말 장부금액	89,408	23,923	2,015	3,791	119,137	8,148	713	8,861

# 14. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	11,146	3,043	14,189
증감	1,303	(1,518)	(215)
분기말 장부금액	12,449	1,525	13,974

# (2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	14,319	2,872	17,191
증감	(3,962)	(719)	(4,681)
분기말 장부금액	10,357	2,153	12,510

## 15. 비용의 성격별 분류

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당분	크기	전분기		
구 군	3개월	누적	3개월	누적	
재고자산의 변동	28,878	24,720	14,385	(12,355)	
원부재료 및 상품매입액	139,304	541,644	205,473	668,946	
종업원급여	126,036	379,100	144,669	415,284	
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	40,119	121,955	43,504	131,578	
광고선전비 및 판매촉진비	54,911	181,796	59,267	176,944	
지급수수료	62,104	192,249	63,222	186,739	
유통수수료	109,634	343,914	170,264	512,684	
기타비용	57,446	196,803	81,453	214,259	
총 영업비용(*2)	618,432	1,982,181	782,237	2,294,079	

<sup>(\*1)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

<sup>(\*2)</sup> 포괄손익계산서 상의 매출원가 및 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

# 16. 판매비와관리비

당분기와 전분기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

7 8	당분	분기	전분기		
구 분	3개월	누적	3개월	누적	
급여 및 퇴직급여	71,305	217,706	98,033	275,343	
복리후생비	18,410	53,152	13,638	41,124	
광고선전비 및 판매촉진비	54,911	181,796	59,267	176,944	
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	24,769	75,313	28,038	85,195	
지급수수료	50,311	152,661	49,953	144,108	
유통수수료	109,634	343,914	170,264	512,684	
운반비	16,369	50,987	17,263	48,913	
세금과공과	1,080	13,221	1,907	13,531	
연구개발비	24,306	73,753	24,204	73,564	
기타	19,867	62,836	20,759	62,669	
합 계	390,962	1,225,339	483,326	1,434,075	

<sup>(\*)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

# 17. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당분기	전분기
분기순이익	187,246	248,340
조정 항목 :	214,531	248,236
금융손익	(3,050)	(1,096)
배당수익	(4,929)	-
외화환산손익	(43,294)	(11,271)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	121,955	131,578
유・무형자산처분손익	104	1,516
투자부동산처분손익	(397)	2,075
사용권자산처분손익	(158)	66
사용권자산손상차손	298	-
매각예정비유동자산처분손익	(2,926)	-
당기손익-공정가치금융자산평가손익	9,997	(2,885)
충당부채 순전입액	29,169	3,791
법인세비용	70,620	87,401
퇴직급여	23,151	18,634
재고자산평가 및 폐기손실	11,148	15,289
기타	2,843	3,138
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 :	(246,954)	(154,765)
매출채권의 증감	(38,023)	(102,159)
기타수취채권의 증감	(4,268)	(1,868)
재고자산의 증감	13,572	(5,919)
기타자산의 증감	(245)	1,495
매입채무의 증감	(24,057)	(15,398)
기타지급채무의 증감	(136,215)	(124,809)
충당부채의 증감	_	104,436
기타부채의 증감	(22,508)	(5,822)
계약부채의 증감	(215)	(4,682)
퇴직금 지급액	(26,924)	(49,032)
관계사 퇴직금 순전입액	1,450	941
사외적립자산의 증감	(9,521)	48,052
영업으로부터 창출된 현금흐름	154,823	341,811

<sup>(\*)</sup> 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	23,283	6,890
개발중인 무형자산의 본계정 대체	8,016	10,812
유형자산에서 매각예정비유동자산으로 대체	(46)	_
유형자산에서 투자부동산으로 대체	_	14,853
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	670	_
무형자산의 교환	1,277	_
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	1,678	1,821
유·무형자산 취득 미지급금의 증감	(8,246)	(7,406)

(3) 재무활동에서 발생하는 주요 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

78	리스부채			
구분	당분기	전분기		
기초	15,422	18,204		
대체 등	1,137	1,536		
현금흐름(이자비용)	(311)	(346)		
현금흐름(원금해당분)	(4,656)	(5,757)		
사업결합 효과	_	2,202		
분기말	11,592	15,839		

## 18. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, USD천)

금융기관명	약 정 종 류	당분	기말	전기말	
8/12/8	3/100		실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	72	6,000	30
テリモ8	L/C 거래	USD 2,000	USD 64	USD 3,000	_

(2) 당분기말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 10,200	EUR 7,000	2022.04.19~2023.04.19
Annick Goutal S.A.S(*)	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 7,200	EUR 5,794	2022.07.19~2023.07.19
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,000	2022.07.30~2023.07.30
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,000	2022.04.22~2023.04.22
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 3,600	EUR 3,000	2022.06.18~2023.06.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 375,600	HKD 313,000	2022.07.20~2023.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 130,000	2021.12.23~2022.12.23
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	단기차입금	JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY LIMITED, SHANGHAI BRANCH	CNY 168,000	-	2022.07.01~2023.06.27
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	단기차입금	Citibank (China) Co., Ltd	CNY 180,000	-	2022.07.05~2023.06.27
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	단기차입금	DBS Bank (China) Limited	USD 20,000	-	2022.07.06~2023.06.27
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	2022.02.21~2023.02.20
Amorepacific US Inc.	단기차입금	DBS BANK LTD	USD 50,000	USD 45,500	2021.12.27~2022.12.27
Amorepacific US Inc.	단기차입금	Citibank N.A.	USD 24,000	-	2021.12.31~2022.12.31
Amorepacific Australia PTY Ltd	단기차입금	Citibank N.A. Sydney Branch	AUD 10,200	AUD 7,700	2022.04.27~2023.04.27
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 6,120	CAD 3,000	2022.05.20~2023.05.20
Innisfree Cosmetics India Private Limited	단기차입금	Citibank N.A. India	INR 84,000	INR 45,000	2021.12.14~2022.12.14
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	단기차입금	Citibank N.A. Indonesia	USD 6,360	USD 5,300	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	단기차입금	Citibank Malaysia	USD 2,160	USD 1,800	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 108,000	PHP 77,700	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC Russia LLC	법인 카드 한도 보증	Citibank Russia	RUB 7,200	-	2022.03.25~2023.03.25
Amorepacific US Investment, Inc.	이전 대가 지급 보증	Tata's Natural Alchemy, LLC	USD 107,000	-	2022.09.01~2022.10.27
㈜코스비전	단기차입금	KDB산업은행	19,200	16,000	2022.08.12~2023.08.11
㈜코스비전	단기차입금	BNP Paribas S.A.	12,000	8,000	2022.03.22~2023.03.21

(\*) 전기 중 해당 법인과 관련된 금융보증부채에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하였다고 판단하여, 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S와 Annick Goutal S.A.S 관련하여 각각 4,560백만원과 14,258백만원을 계상하였습 니다. (3) 당분기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 지급보증 31,280백만원(전기말: 34,546백만원)을 제공받고 있습니다.

## (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당분기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	24,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	31,200	_	담보제공
비유동성 금융기관예치금	8	8	당좌개설보증금

### (5) 주요약정

당분기말 현재 회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2022년 11월 까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니 다.

#### (6) 주주간 약정

1) 전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

#### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, "콜옵션"이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도 (2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

#### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션 행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유 함.

#### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

## 19. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 당사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. ㈜코스비전(*1) ㈜위드림 ㈜코어테크놀러지 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC Amorepacific US Investment, Inc.(*2)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*3) ㈜코스알엑스(*4)

	㈜이니스프리
	㈜에뛰드
	㈜아모스프로페셔널
기베기어이 조소기어	㈜에스쁘아
지배기업의 종속기업 	㈜오설록
	㈜퍼시픽패키지
	농업회사법인 ㈜오설록농장
	㈜그린파트너즈
	㈜비비디오코리아
	AP&M뷰티패션 합자조합
	스마트AP-WE언택트펀드1호
지배기업의 관계기업	㈜베르상스퍼시픽(*5,6)
	㈜스파크펫(*7)
	티비티글로벌성장제2호투자조합(*8)
기디트 시 과게 피	태신인팩㈜
기타특수관계자 	서경배과학재단 등

- (\*1) 전기 중 회사와 지배기업간의 지분교환으로 회사가 해당 종속기업의 지분 100%를 취득하였습니다.
- (\*2) 당분기 중 설립되었습니다.
- (\*3) 전기 중 회사가 지분 29.7%를 취득하였습니다.
- (\*4) 전기 중 회사가 지분 40.0%를 취득하였습니다.
- (\*5) 전기 중 지배기업이 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
- (\*6) 2021년 7월 중 상호명이 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
- (\*7) 당분기 중 지배기업이 지분을 추가 취득함에 따라 관계기업으로 분류되었습니다.
- (\*8) 전기 중 지배기업이 지분 53.7%를 취득하였고, 당분기 중 관계기업으로 분류를 변경하였습니다.

## (2) 당분기 및 전분기 중 특수관계자 등과의 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당분기

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산	유/무형자산	기타수익	기타비용	리스
12	4/10	on 2	011 0	취득	매각	Γ	714016	이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,373	-	-	-	-	6,727	77
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	137,048	-	-	-	ı	-	ı
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	991	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	5,483	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	6,791	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	5,285	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,993	-	-	-	-	1,126	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,220	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	8,891	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,096	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,505	-	-	-	-	-	-
종속기업	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	281	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	41,616	-	-	-	-	946	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	8,622	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	7,419	-	-	-	-	439	-
	Annick Goutal S.A.S	161	1,258	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	473	631	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,394	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	1,430	-	-	-	-	-	-
	㈜코스비전	1,123	38,186	-	4	95	5	104
	㈜위드림	80	_	-	-	-	2,547	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	5,113	-	-	467	-
관계기업	㈜코스알엑스	1,649	-	-	-	4	-	-
	㈜이니스프리	11,690	1,321	-	-	8	-	-
	㈜에뛰드	6,670	2,481	-	-	5	-	-
	㈜아모스프로페셔널	19,673	234	-	-	1	4	-
지배기업의	㈜에스쁘아	2,669	567	-	-	1	-	-
종속기업	㈜오설록	19,807	693	-	-	1	1	-
	㈜퍼시픽패키지	319	27,880	-	-	-	6	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	243	4,071	-	-	20	229	-
	㈜그린파트너즈	61	-	-	-	-	1,271	-
지배기업의	㈜비비디오코리아	739	-	-	-	-	12,259	-
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	293	29,561	237	-	-	-	-
기타	태신인팩㈜	-	5,925	-	-	-	-	-
	합 계	299,605	112,808	5,350	4	135	31,510	181

### 2) 전분기

				유/무형자산	유/무형자산			리스
구분	회사명	매출	매입	취득	애각	기타수익	기타비용	이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,693	-	-	_
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	889	-	-	-	-	3,871	55
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS							
	Limited	_	_	_	_	-	108	_
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	243,083	-	_	-	-	_	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	908	-	_	_	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center							
	Co.,Ltd.	_	-	-	-	-	4,768	_
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS							
	CO., LTD	1,781	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	6,735	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,051	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,166	_	_	_	_	1,039	_
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,675	_	_	_	_	- 1,000	_
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	14,508	_	_	_	_	_	_
종속기업	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,452	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,050	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	- 0,000	153	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC US, INC.	23,640	-	_	_	_	589	_
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,791	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1,651	_	_	_	_	434	_
	Annick Goutal S.A.S	25	1,143	_	_	_	-	_
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	_	984	_	_	_	_	_
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	531	_	_	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	935	_	_	_	_	_	_
	㈜코스비전(*1)	1,058	26,320	_	_		6	114
	㈜위드림	60		_	_	_	2,158	_
	㈜코어테크놀로지	_	_	3,682	_	_	476	_
	㈜이니스프리	12,669	2,203	_	_	6	463	-
	(취에뛰드	7,152	596	-	_	4	210	-
	(취아모스프로페셔널	17,289	360	_	_	_	_	_
	㈜에스쁘아	1,758	2,371	_	_	1	-	_
지배기업의	-   ㈜오설록	12,182	639	-	_		-	-
종속기업	㈜퍼시픽패키지	203	33,398	-	_		_	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	121	2,438	-	_	11	16	-
	㈜에스트라(*2)	1,840	55,979	_	_	-	_	-
	㈜그린파트너즈	43	-	-	_	-	1,001	-
지배기업의	㈜비비디오코리아	721	-	-	-	-	14,227	_
관계기업	㈜베르상스퍼시픽(*1,3)	279	50,683	253	_	_	-	_
기타	태신인팩㈜	_	8,659	_	_	_	_	-
	합계	371,246	185,926	3,935	2,693	22	29,366	169
	<u> </u>	5. 1,210	. 55,520	0,000				

- (\*1) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
- (\*2) 회사에 합병되기전 지배기업의 종속기업일때의 거래내역입니다.
- (\*3) 전기 중 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 사명을 변경하였습니다.

## (3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당분기말

	-1.1164		채권			채	무	
구분	회사명	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	대여금	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	108	1,967	-	-	-	774	2,475
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS							
	Limited.	-	467	-	_	_	_	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	141,611	3,217	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2,192	413	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	148	-	-	-	598	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	4,225	258	-	-	-	679	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,271	178	-	-	-	316	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2,223	760	-	-	-	179	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2,283	234	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,006	100	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	628	-	-	-	-	-	-
종속기업	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,201	90	-	-	-	-	-
중독기합	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	230	10	-	-	-	206	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,771	2,763	-	-	-	265	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,526	366	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,378	223	-	-	-	66	-
	Annick Goutal S.A.S	-	18	-	54	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	473	129	-	329	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	941	97	-	-	-	75	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	597	15	-	-	-	-	-
	Amorepacific Russia LLC	-	40	-	-	499	-	-
	㈜코스비전	89	606	-	3,443	-	41	4,171
	㈜위드림	23	-	-	-	-	309	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	-	-	1,203	-
관계기업	㈜코스알엑스	470	-	-	-	-	-	-
	㈜이니스프리	345	744	6	51	-	2,243	ı
	㈜에뛰드	671	5	-	219	-	1,202	-
	㈜아모스프로페셔널	1,887	3	-	30	-	4,055	-
지배기업의	㈜에스쁘아	229	-	-	105	-	1,080	-
종속기업	㈜오설록	2,225	27	-	29	-	1,955	-
	㈜퍼시픽패키지	28	-	-	3,049	ı	5	ı
	농업회사법인 ㈜오설록농장	31	_	-	462	-	1,099	-
	㈜그린파트너즈	13	_	_	-	-	106	_
지배기업의	㈜비비디오코리아	_			-	-	5,795	
관계기업	㈜베르상스퍼시픽	23	-		3,806	-	467	-
기타	태신인팩㈜	-	-	-	369	-	-	-
	합계	201,698	12,878	6	11,946	499	22,718	6,646

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)

n H	211104		채권			채무		
구분	회사명	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채	
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	949	4,049	
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	26	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	127,822	3,914	-	-	-	-	
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2,072	554	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	161	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	4,904	159	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1,950	445	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,800	65	-	-	4	-	
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,402	334	-	-	1	1	
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,044	68	-	-	-	1	
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	628	104	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,124	191	-	-	15	1	
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	129	30	-	-	220	-	
종속기업	AMOREPACIFIC US, INC.	15,151	2,176	-	-	17	-	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,375	322	-	-	4	-	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	858	294	-	-	-	-	
	Annick Goutal S.A.S	3	146	-	250	-	-	
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	169	-	1,294	-	-	
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	353	61	-	-	31	-	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	365	23	-	-	-		
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	6	-	-	-	-	
	Amorepacific Russia LLC	-	2	-	-	-	-	
	㈜코스비전	100	909	-	7,274	20	4,566	
	㈜위드림	4	-	-	-	261	-	
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	1,583	-	-	
	㈜이니스프리	1,552	-	11	67	3,628		
	㈜에뛰드	759	21	-	70	1,627	_	
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	35	4,075	_	
지배기업의	㈜에스쁘아	143	7	-	322	1,080	_	
종속기업	㈜오설록	2,089	75	-	118	1,947	-	
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	5,666	33	-	
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-	
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-	
지배기업의	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-	
관계기업	㈜베르상스퍼시픽(*)	22	-	-	4,875	467	-	
기타	태신인팩㈜	-	-	_	484	-	-	
	합 계	170,377	12,267	11	22,224	21,371	8,615	

(\*) 전기 중 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 사명을 변경하였습니다.

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

- (4) 당분기와 전분기 중 회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.
- 1) 당분기
- 가. 특수관계자에게 금전 대여하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	당기초	대여	외화환산	당분기말	
종속기업	Amorepacific Russia	_	426	73	499	
	LLC		.20			

#### 나. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	4,049	(155)	(1,495)	77	2,475
종속기업	㈜코스비전	4,566	(337)	(162)	104	4,171
ioL	ł Л	8,615	(492)	(1,657)	181	6,646

#### 다. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	당기초	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	11	(5)	_	6

라. 회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 29,433백만원이고, 특수관계자로부터 수취한 배당금은 4,920백만원 입니다.

#### 2) 전분기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스재측정	현금지급액	이자비용	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,094	(1,379)	55	4,731
종속기업 ㈜코스비전(*)		4,630	-	(162)	114	4,582
핞	л Л	8,591	2,094	(1,541)	169	9,313

- (\*) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
- 나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

		 구분	회사명	기초	리스채권처분	현금회수	이자수익	전분기말
--	--	--------	-----	----	--------	------	------	------

지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(40)	(6)	_	13
' " ' = ' = ' ' = '	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		` '	` ′		

#### 다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

#### 라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	거래내용	현금	주식(*)
TIMITIO		(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전 주식교환	-	129,543주

(\*) 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 지급하였습니다.

마. 회사가 전분기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원 입니다.

#### (5) 제공한 지급보증

당분기말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

#### (6) 주요 약정

당분기말 현재 회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2017년 부터 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급 하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기	전분기
단기급여	6,413	4,984
퇴직급여	546	498
합계	6,959	5,482

#### 20. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당분기 중 발생한 전기법인세 조정항목 6,769백만원 (전분기: (-)645백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에반영하지 않습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.8%(2021년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 26.2%)입니다.

#### 21. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 회사의 소유주 배당금으로서 2022년 4월 중 67,601백만원이 지급되었습니다(전기 지급액: 54,834백만원).

#### 22. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음 과 같습니다.

#### 1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지	- 용역제공 조건: 2년	
	급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급.	(2년 이상 용역 제공 임원에게 근무	- 2022년 50%, 2023년
임원 장기인센티브		기간 비례하여 지급)	25%, 2024년 25% 분할
	는 현금)	- 중장기 성과 달성 조건: 달성률에	지급
		비례하여 지급수량 결정	

#### 2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기디자기조에이그십	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주		- 2022년 부터 매년
기타장기종업원급여	식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공 조건: 10년	대상 직원에게 지급 - 2022년 8월 지급
	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로	- 용역제공 조건 : 해당 년도(재원산	
자사주 매입 리워드	,이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에		- 2022년 5월 지급
지시구 매립 디거드	게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며	- 자사주 매입 직원 대상	2022 J 3 N G
	리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	지까구 매립 그런 네ㅎ	

- (2) 당분기 주식기준보상과 관련한 손익 등
- 1) 주식보상기준에 따라 당분기 임원 장기인센티브로 지급된 주식은 4,861주, 현금지급으로 행사된 주식수는 6,599주이며, 당분기말 미행사 수량은 14.135주 입니다.
- 2) 주식보상기준에 따라 당분기 기타장기종업원급여로 장기근속 종업원에 지급된 주식은 8,328주입니다.
- 3) 주식보상기준에 따라 당분기 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 37,212주, 현금지급으로 행사된 주식수는 62주입니다.
- 4) 당분기 중 회사의 자기주식 6,516주를 회사의 직원에게 성과급으로써 지급하였으며, 이에 따라 당분기 중 인식된 비용 1,162백만원은 손익계산서 상 매출원가와 판매비와관리비에 포함되어 있습니다.

#### 23. 공정가치

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

#### 1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	_	446,858	8,017	454,875
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	666	_	6,217	6,883
합계	666	446,858	14,234	461,758

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	_	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	956	_	3,716	4,672
합계	956	624,678	7,233	632,867

#### 24. 보고기간 후 사건

회사는 2022년9월1일 이사회에서Tata's Natural Alchemy, LLC의 지분100%를 USD 125,000천에 취득하기로 결의한 바, 2022년10월27일자로 회사의 종속기업인 Amorepacific US Investment, Inc.가 이전대가를 지급함에 따라 취득이 완료되었습니 다.

## 6. 배당에 관한 사항

#### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2021년 34.9%, 2020년 156.1%, 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으 로 확대하고 있습니다. 참고로, 제15기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표하였습니다. 해당 공표 이후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다. 상기 공표한 배당성향은 연간 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다. 또한, 잉여현금흐름(Free Cash Flow)은 영업현금흐름에 CAPEX를 차감한 금액이며 영업현금흐름은 영업이익-법인세 비용+감가상각비-운전자본증감으로 계산합니다.

#### <배당에 관한 회사의 정관 내용>

#### 제9조(종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 "종류주식"이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연3% 이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한 다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

#### 제13조 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이모두 동등하게 배당한다.

#### 제53조 (이익금의 처분)

- 이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.
- 1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
- 2. 기타의 법정적립금
- 3. 배당금
- 4. 임의적립금
- 5. 기타의 이익잉여금처분액
- 6. 차기 이월이익잉여금

#### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 제18조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에

지급한다.

#### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익배당을 할수 있다.
- ② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로 부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로한다.
- 1. 직전결산기의 자본금의 액
- 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
- 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
- 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
- 5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 이익준비금
- 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙

#### 제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

#### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	조사이 조근	당기	전기	전전기
<b>→</b> ±	주식의 종류	제16기(2021년)	제15기(2020년)	제14기(2019년)
주당액면가액	t(원)	500	500	500
(연결)당기순이익	(백만원)	180,858	21,869	238,804
(별도)당기순이익	(백만원)	280,076	104,437	329,297
(연결)주당순이	익(원)	2,820	512	3,477
현금배당금총액(	현금배당금총액(백만원)		54,854	68,554
주식배당금총액(	(백만원)		1	_
(연결)현금배당	성향(%)	34.9	156.1	28.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	0.4	0.5
언교배경구역활(%)	우선주	1.3	1.4	1.1
조시베다스이르(%/ \	보통주	_		_
주식배당수익률(%)	우선주	_	_	_
주당 현금배당금(원)	보통주	980	800	1,000

	우선주	985	805	1,005
<b>オロ オ ハ 川 ロ / オ /</b>	보통주		_	_
주당 주식배당(주)	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임. 주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

#### 다. 과거 배당 이력

과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 바	당횟수	평균 배당수익률		
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간	
_	16	0.5	0.5	

주1) 상기 과거 배당 이력은 보통주 기준임.

주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

2) 과거 배당 이력(우선주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배	당횟수	평균 배당수익률		
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간	
-	16	1.3	1.2	

주1) 상기 과거 배당 이력은 우선주 기준임.

주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위:원,주)

주식발행	바해/가시		발행(감소)한 주식의 내용				
(감소)일자	발행(감소) 형태	종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고	
2021.09.01	_	보통주	34,269	500	282,644	(주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 신주발	

			लं((

### 나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항

: 해당사항 없음

## 다. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 채무증권 발행실적

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위: 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등 록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
_	-	-	-	_	-	-	-	-	-
_	-	-	-	_	_	-	-	-	-
합 계	-	-	-	_	_	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위: 백만원)

잔여	חנטו	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	이브 중기	하게
산대	반기	10일 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	3년 초과	합계
미상환	공모	-	-	-	-	_	-	-	-	_
- 마양된 	사모	-	-	-	-	_	_	-	-	-
신백	합계	_	_	_	_	_	_	-	_	_

#### 단기사채 미상환 잔액

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위: 백만원)

잔여	만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합계	발행 한도	잔여 한도
	공모	_	1	-	_	_	_	-	1
미상환 자액	사모	_	_	-	-	-	-	_	_
( O =	합계	_	_	-	-	-	-	_	-

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위: 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	합 계
		1	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하		3 / 11
미사하	공모	-	_	_	-	_	_	_	-
미상환 잔액	사모	_	_	_	_	_	_	_	_
[ 25	합계	_	_	_	-	_	-	-	_

#### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2022년 09월 30일)

잔여	만기	1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
	공모	_	-	-	-	_	-	-	_
미상환 잔액	사모	_	_	-	-	_	-	_	_
23	합계	_	_	_	-	_	_	_	_

#### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2022년 09월 30일 )

잔여	ורוח	1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	30년초과	합 계
전 어	인기	1년 이야	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30단소파	밥 게
미상환	공모	-	_	-	-	-	-	-	-	1	1
잔액	사모	-	_	-	-	-	-	-	-	1	1
신학	합계	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

: 해당사항 없음

## 8. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)

- 합병기일: 2021.09.01

- 존속회사: (주)아모레퍼시픽

- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(단위:백만원)

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각' 주요사항 보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.
- (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

- 1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전
- 2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각' 주요 사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.
- (3) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

연결회사는 2020년 3월 26일 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.

또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

#### (4) 특수관계자 지분 매각

연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

연결회사와 Verescence사는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다

- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

#### (5) (주)코스알엑스 주식 인수

회사는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

#### 다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발부채 등에 관한 사항의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

#### 라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

: 해당사항 없음

#### 2. 대손충당금 설정현황

#### 가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
	매출채권	363,279	4,897	1.3%
제17기 3분기	미수금	14,185	662	4.7%
	합 계	377,464	5,559	1.5%
	매출채권	299,174	3,405	1.1%
제16기	미수금	32,017	202	0.6%
	합 계	331,191	3,607	1.1%
	매출채권	286,727	2,957	1.0%
제15기	미수금	12,352	202	1.6%
	합 계	299,079	3,159	1.1%

#### 나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위:백만원)

구 분	제17기 3분기	제16기	제15기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,607	3,159	2,752
2. 순대손처리액(①-②±③)	_	(1,131)	(702)
① 대손처리액(상각채권액)	_	(361)	(291)
② 상각채권회수액	_	_	-
③ 기타증감액	329	(770)	(411)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,623	1,580	1,108
4. 기말 대손충당금 잔액합계	5,559	3,607	3,159

#### 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

#### (1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대 손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

#### (2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률: 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액: 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.
- (3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시
- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
  - 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
  - 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
  - 소멸시효가 완성된 채권
  - 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

#### 라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	358,913	4,074	293	363,279
구성비율	98.8%	1.1%	0.1%	100.0%

#### 3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

#### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위:백만원)

사업부문	계정과목	제17기 3분기	제16기	제15기
	상품 및 제품	295,247	310,042	268,406
	반제품 및 재공품	26,596	26,417	19,403
화장품 사업부문	원부재료	84,183	81,475	53,695
	저장품 및 미착품	22,874	23,173	23,603
	소계	428,899	441,108	365,107
	상품 및 제품	37,894	36,630	36,298
	반제품 및 재공품	3,413	3,121	2,624
DB(Daily Beauty) 사업부문	원부재료	10,805	9,626	7,261
	저장품 및 미착품	2,936	2,738	3,192
	소계	55,047	52,115	49,376
	상품 및 제품	333,141	346,673	304,705
	반제품 및 재공품	30,009	29,538	22,027
합 계	원부재료	94,988	91,101	60,956
	저장품 및 미착품	25,809	25,911	26,795
	합계	483,947	493,224	414,483
총자산대비 재고자산 = [재고자산합계÷기말자		8.2%	8.1%	7.3%
재고자산회전율( [연환산 매출원가÷{(기초재]		2.7회	3.0회	2.9회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

#### (1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

#### (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

#### 4. 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음 과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분		2022.09.30						
구군	수준1	수준2	수준3	합계				
반복적인 공정가치 측정치								
당기손익-공정가치금융자산	_	446,858	8,017	454,875				
기타포괄손익-공정가치금융자산	666	_	6,217	6,883				
합계	666	446,858	14,234	461,758				

구분	2021.12.31								
<b>・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・</b> ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	수준1	수준2	수준3	합계					
반복적인 공정가치 측정치									
당기손익-공정가치금융자산	_	624,678	3,517	628,195					
기타포괄손익-공정가치금융자산	955	_	3,717	4,672					
합계	955	624,678	7,234	632,867					

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

## V. 회계감사인의 감사의견 등

## 1. 외부감사에 관한 사항

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제17기 3분기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제16기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검
XII 1021(E21)	0 2 4 7 1 0 C	10	성	사
			COVID-19(코로나) 관련 불확실	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제15기(전전기)	삼일회계법인	적정		(2) 현금창출단위에 대한 손상검
			3	٨ŀ

#### 나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제17기 3분기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제16기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실 성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제15기(전전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실 성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가

## 2. 감사용역 체결현황

(단위:천원,소요시간:시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약	<b>뱍내역</b>	실제수행내역		
	금사인	네 ㅎ 	보수	시간	보수	시간	
제17기 3분기(당기)	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사 내부회계제도에 대한 감사	950,000	8,650	950,000	6,350	
제16기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	870,000	8,500	870,000	8,656	
제15기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	7,900	810,000	7,885	

#### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 천원)

사업연도	계약체결일	약체결일 용역내용 용역수행기간 용		용역보수	비고
제17기 3분기(당기)	-	_	_	-	-
제16기(전기)	2021.08.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 8월 ~ 2021년 12월	30,000	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항
제16기(전기)	2021.01.01	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 1월 ~ 2022년 3월	134,815	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항
제15기(전전기)	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항

### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용		
1	2022.02.07	회사측 : 감사위원 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항,		
	2022.02.07	감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	내한외크	감사인의 독립성 등		
2	2022.03.15	회사측 : 감사위원 3인	서면회의	연간감사 종결보고		
	2022.03.15	감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인		한단당자 중달포포		
3	2022 04 25	회사측 : 감사위원 3인	대면회의	2022년 1분기 검토 결과, 2022년 통합감사계획 등		
3	2022.04.25	감사인측 : 업무담당이사 등 3인	내면외의			
4	0000 07 00	회사측 : 감사위원 3인	디메를이	000이네 비가 거든 거기 000이네 트립가니다라 드		
4	2022.07.22	감사인측 : 업무담당이사 등 3인	대면회의	2022년 반기 검토 결과, 2022년 통합감사전략 등		
_	2022.10.26	회사측 : 감사위원 3인	디메를이	2022년 3분기 검토 결과, 핵심감사사항 선정,		
5		감사인측 : 업무담당이사 등 3인	대면회의	2022년 내부회계관리제도 감사 경과 등		

### 5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음

## 6. 조정협의회 주요사항

: 해당사항 없음

## 2. 내부통제에 관한 사항

: 해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

## 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 10명의 이사 중 4인의 사내이사와 6인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다. 또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의위원회를 설치・운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회				
서경배	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회				
(이사회 의장)						
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회				
이동순	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회				
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회				
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회				
차상균	사외이사	보상위원회				
조성진	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회				
김종대	사외이사	보상위원회, ESG위원회				
안희준	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회				
최인아	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회				

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주 총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래 와 같습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황					
	사회에서 누	선임	해임	중도퇴임			
10	6	4	-	_			

주) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이휘성 사외이사가 3년의 임기로

재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 3년의 임기로 신규선임되었습니다

## 나. 중요의결사항 등

									이사의	l 성명					
				서경배	안세홍	이동순	이상목	엄영호	김경자	이휘성	차상균	조성진	김종대	안희준	최인아
회	개최일자	의안내용	가결	(출석률:											
차			여부	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)
									찬반	여부					
		정기에사회													
		<보고사항>													
		가. 2021년 경영현황 보고	-	(보고사항)											
		나. 2021년 글로벌 경쟁사의 경영실적 리뷰 보고		(보고사항)											
		다. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)											
		라. 자금 내부통제구조 보고	-	(보고사항)											
		<회의 목적사항>													
1	2022.02.09	- 제1호 의안: 제16기(2021년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	-	-	-								
		- 제2호 의안: 대표이사 선임의 건	가결	찬성											
		- 제3호 의만: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성											
		- 제4호 의만: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성											
		- 제5호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공 승인의 건	가결	찬성											
		- 제6호 의안: 사규 개정 및 폐지의 건	가결	찬성											
		- 제7호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성											
		임시이사회													
		<보고사항>													
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)											
		나. 안전 및 보건에 관한 계획 보고	-	(보고사항)											
2	2022.02.23	다. 디지털 정보보안 현황 및 계획 보고	_	(보고사항)	_	_	_								
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의만: 제16기(2021년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승민의 건	가결	찬성											
		- 제2호 의안: 제16기(2021년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성											
		- 제3호 의만: 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성											
H		임사이사회													
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2022.03.24	- 제2호 의안: 이사보수한도 집행 위임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 사규 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		정기이사회													
		<보고사항>													
		가. 2022년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
4	2022.04.27	<회의 목적사항>						-	-						
		- 제1호 의안: 임원규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의만: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
Ь.	L		L	L	L				L		L			L	ш

		정기이사회													
		<보고사항>													
		가. 2022년 상반기 경명현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		나. BY2023 전략방향 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2022.07.28	다. 전략적 지분 투자 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		라. 전사 내부통제 현황 및 개선방향 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의안: 계열회사에 대한 당보 제공의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의만: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	친	전 찬	찬성			찬성	찬성	찬성	천 찬	찬성	찬성
		임시이사회													
		<회의 목적사항>													
6	2022.09.01	- 제1호 의안: 해외 종속회사 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 해외 종속회사에 대한 채무보증의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

주1) 2022년 2월 9일 개최된 정기이사회에서 이동순 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다. 주2) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이상목 사내이사와 이휘성 사외이 사가 재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 신규 선임되었습니다. 한편, 엄영호 사외이사와 김경자 사외이사는 2022년 3월 24일에 임기만료로 퇴임하였습니다.

#### 다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	<b>가정</b> 사내이사 3명	<b>오독 이사당</b> 안세홍 서경배 이동순	일시국적 및 권인사왕  ① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한  - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.  - 부의사항: 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	- - - -
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 4명	안세홍 서경배 이동순 이상목	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항: 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 이휘성)	사외이사 3명 사내이사 1명	이휘성 조성진 안희준 이상목	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하 여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의 또는 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관 련한 사항을 심의 또는 의결합니다.	-

			① 설치목적				
보상위원회	사외이사 2명	차상균	보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.				
고영되전되 (위원장: 차상균)		김종대	② 권한	_			
	사내이사 1명	안세홍	안세홍 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임				
		원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.					
			① 설치목적				
		김종대	외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이				
	사외이사 3명	이휘성	션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대				
ESG위원회 (위원장: 김종대)	사비이사 2명	최인아	응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다.	-			
(귀전경· 김동대)	사내에서 28	안세홍	② 권한				
		이동순	이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타				
			ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.				

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

#### (2) 위원회 활동내용

### 1) 경영위원회

	개최일자	의안내용		이사의 성명			
이이된데			717161	안세홍	서경배	이동순	
위원회명			가결여부	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	
				찬반여부			
경영위원회	2022.07.14	(결의사항) 홍콩 AGO의 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성	찬성	

#### 2) 리스크관리위원회

		의안내용		이사의 성명				
	JUST OF T		가결여부	안세홍	서경배	이동순	이상목	
위원회명	개최일자			(출석률: -)	(출석률: -)	(출석률: -)	(출석률: -)	
				찬반여부				
리스크관리위원회	-	-	-	-	-	-	-	

주) 리스크관리위원회는 당사의 경영주기 변경으로 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 의 개시일부터 공시서류 작성기준일까지 개최되지 않았습니다.

#### 3) 내부거래위원회

		의안내용				이사의 성명			
				이휘성	엄영호	조성진	안희준	이상목	
위원회명	개최일자		가결여부	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	
				100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	
				찬반여부					
		(심의사항) 계열회사 간 거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)		(심의사항)	
내부거래위원회	2022.02.07	(심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)	
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)		(심의사항)	
		(결의사항) 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	
내구기대위천외	2022.07.22	(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	

#### 4) 보상위원회

		의안내용		이사의 성명					
위원회명	개최일자		가결여부	김경자	차상균	김종대	안세홍		
#편외공	개최필자			(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)		
				찬반여부					
보상위원회	2022.02.09	(결의사항) 사규 개정 및 폐지의 건	가결	찬성	찬성		찬성		
조영취전회	2022.02.09	(결의사항) 이사 보수 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성		찬성		
보상위원회	2022.04.27	(결의사항) 보상위원회 위원장 선임의 건	가결		찬성	찬성	찬성		
포공취전외		(심의사항) 임원규정 개정의 건	-	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)		

#### 5) ESG위원회

	개최일자						이사의 성명			
위원회명		의안내용	가결여부	김경자 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	김종대 (출석률: 100)	최인아 (출석률: 100)	안세홍 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)
							찬반여부			
ESG위원회	2022.02.07	(보고사항) ESG 거버넌스 강화 방안에 대한 보고 (보고사항) ESG 글로벌 트렌드 및 대외 평가 개선안에 대한 보고	-	(보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항)	-	-	(보고사항) (보고사항)	(보고사항) (보고사항)
ESG위원회	2022.04.27	(결의사항) ESG위원회 위원장 선임 (보고사항) 2030 A MORE Beautiful Promise '21년 성과 리뷰 및 '22년 추진 계획	가결 -	-	1	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)
ESG위원회	2022.07.28	(보고사항) ESG 성과의 경영진 성과평가 도입의 건	-	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

#### 라. 이사의 독립성

#### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 10명의 이사 중 4인의 사내이사와 6인의 사외이 사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에 서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위 원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와 같습니다.

			연임여부			이사로서의	해당법인과의	최대주주 또는
구분	성명	임기	(연임횟수)	선임배경	추천인	활동분야	최근3년간 거래내역	주요주주와의 관계

				1	Ι	1	1	
		2021.03.23				이사회 의장,		주요주주,
사내이사	서경배	~	연임	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	대표이사,	- 자산거래(2021.05)	임원,
лагогл	71001		(5회)	0002 첫 네뵈그 밥푸르 같이그프로 푸하에게 게임.	UNIS	경영위원회,	- 자산거래(2022.03)	
		2024.03.23				리스크관리위원회		계열회사 임원
						대표이사,		
	안세홍	2021.03.19				경영위원회,		
사내이사		~	연임	마케팅 및 영업 전문가로서 회사의 사업 성장과 발전에	이사회	리스크관리위원회,	자산거래(2022.03)	계열회사 임원
		2024.03.19	(1회)	기여하기 위함.		보상위원회,		
						ESG위원회		
						대표이사		
		2021.03.19		풍부한 SCM 경력과 전문성을 바탕으로 생산성 향상		경영위원회		
사내이사	이동순	~	×		이사회		자산거래(2022.03)	계열회사 임원
		2024.03.19		과 경쟁력 강화를 위함.		리스크관리위원회		
						ESG위원회		
		2022.03.24	연임	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며,		리스크관리위원회,		
사내이사	이상목	~	(2회)	현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경	이사회	내부거래위원회	자산거래(2022.03)	계열회사 임원
		2025.03.24		영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.				
		2022.03.24		IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT		감사위원회,		
사외이사	이휘성	~	연임	역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회,	없음	계열회사 임원
		2025 02 24	(1회)			내부거래위원회,		
		2025.03.24		자 함		ESG위원회		
				서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터				
		2020.03.20		연구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을				
사외이사	차상균	~		바탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
		2023.03.20		넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하				
				기 위함				
				서울대학교 경제학부 교수이며 한국응용경제학회 회장				
		2021.03.19		및 한국산업조직학회 이사로서 활동하는 등 경제 분야		감사위원회,		
사외이사	조성진	~	×	의 풍부한 전문 지식을 통해 사외이사로서 주요 의사결	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회,	없음	계열회사 임원
		2024.03.19		정에 참여하여 주주 및 이해관계자의 가치 제고에 기여		내부거래위원회		
				하고자 함. 현재 인하대학교 경영학과 교수 및 지속가능경영대학				
		2022.03.24		원 주임교수이며 인천시 녹색성장 위원회 공동위원장		보상위원회,		
사외이사	김종대	~	×		사외이사후보추천위원회		없음	계열회사 임원
		2025.03.24		및 국민연금기금 책임투자 전문위원을 역임한 ESG 전		ESG위원회		
				문가로서 회사의 ESG 경영활동 강화에 기여하고자 함.				
				한국증권학회 회장을 역임하고 현재 성균관대학교 경				
		2022.03.24		영대학 교수로 재직하며 코스닥협회 자문위원으로 활		감사위원회,		
사외이사	안희준	~	×	동하는 등 관련 분야의 풍부한 전문 지식을 통해 재무	사외이사후보추천위원회	내부거래위원회	없음	계열회사 임원
		2025.03.24		전문가로서 회사의 주요 의사결정에 참여하여 이사회				
				운영·발전에 기여하고자 함.				
		2022.03.24		제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장을				
Moiorii	£10101			역임하는 등 오랜기간 실무 경험을 쌓은 마케팅 전문가	사이이사중터중웨이이의	사외이사후보추천위원회,	어요	게여워보이이
사외이사	최인아	~	X	로서 관련 분야에 지식과 경험을 발휘하여 회사의 성장	사외이사후보추천위원회	ESG위원회	없음	계열회사 임원
		2025.03.24		과 경쟁력 제고를 위한 조언을 구하고자 함.				
L			·	1	ı	1		

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다. 주2) 2022년 2월 9일 개최된 정기이사회에서 이동순 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다. 주3) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이상목 사내이사와 이휘성 사외이 사가 재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 신규 선임되었습니다. 한편, 엄영호 사외이사와 김경자 사외이사는 2022년 3월 24일에 임기만료로 퇴임하였습니다. 주4) 상기 해당법인과의 최근3년간 거래내역 중 자산거래(2022.03)의 경우, 임원 장기인센티브를 자 기주식으로 지급한 내역입니다.

#### (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있 습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회 에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

#### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
			① 설치목적	
		이휘성 조성진	위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다.	
사외이사후보추천위원회	사외이사 3명		② 권한	_
사되어사루모두전위전회			사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하	
			고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌	
			기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	

#### 주) 상법 제542조의8 제4항 충족

#### ▶ 위원회 활동내용

				사외이사후보추천위원회의 위원 성명					
CICIAIN	711 - 101 - 71		가결 여부	엄영호	이휘성	김경자	조성진	최인아	
위원회명	개최일자	의안내용		(출석률: 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : -)	(출석률: -)	
				찬반여부					
사외이사후보추천위원회	2022.02.07	(심의사항) 사외이사 후보자 추천의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	-	
	2022.02.23	제16기(2021년) 정기주주총회에서 선임할 사외이							
사외이사후보추천위원회		사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	_	-	

주) 2022년 3월 24일 이사회 결의로 이휘성 사외이사후보추천위원회 위원이 재선임 되었으며, 조성 진 사외이사후보추천위원회 위원과 최인아 사외이사후보추천위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

#### 마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
-----	------	---------------------	---------

이사회사무국		담당 4명 (평균 9년 / 평균 4년)	- 이사회 안건 수집 및 이사회 실무 운영
	4명		- 이사회내 위원회 운영 및 지원
	_		- 사외이사에 대한 회사 주요 현안 관련 정보 제공
			- 사외이사 직무수행 및 교육 지원

## (2) 사외이사 교육실시 현황 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020.03.20	회사	차상균	_	신임 사외이사 대상 교육
2020.03.20	Ν	사용진	_	- 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2020.04.27	회사	엄영호, 김진영, 김경자, 이휘성, 차상균	ı	2020 안전보건 트랜드 및 회사 운영계획
2021.03.19	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 조성진	주주총회 참석 대상 이사 교육	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.14	회사	조성진		신임 사외이사 대상 교육
2021.04.14	회사	78C	_	- 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
0001 04 07	회사	회사 엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진		오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰
2021.04.27			_	- SCM 현황 및 소개
2021.10.29	회사	김경자	-	내부회계관리제도의 운용현황
				중국세션
2021.10.29	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	- 최근 중국 정세에 대한 이해
				- 중국법인 성장 전략
	-1	71751 01717 110101		신임 사외이사 대상 교육
2022.04.22	회사	김종대, 안희준, 최인아	-	- 회사소개 / 위원회 소개 / 재무현황 / 지배구조 / 임원 인사제도
2022.04.27	회사	이휘성, 차상균, 조성진, 김종대, 최인아, 안희준	-	뉴뷰티 비전 세션
2022.07.28	김종대 이사	이휘성, 최인아	ESG위원회 위원 대상 교육	글로벌 투자사 및 기업 동향으로 살펴본 ESG의 미래

## 2. 감사제도에 관한 사항

# (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

	사외이사	경력		회계ㆍ재무전문가 관련				
성명	여부			전문가 유형	관련 경력			
안희준 (위원장)	ΟΙ	미국 펜실베니아주립대학교 MBA(1992), 재무학 박사(1996) 홍콩 시립대학교 교수 (1996~2000) 숙명여자대학교 교수 (2000~2005) (현재) 성관관대학교 교수(2005~현재) 및 경영대학장/경영대학원장	Oll	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	강원대 경영학과 학사('90) 미국 펜실베니아주립대학교 MBA('92), 재무학 박사('96) (현재) 성균관대학교 경영대학장/경영대학원장('05~현재)			
이휘성	ΟΙΙ	한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12), 미국IBM 본사 전략당당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 쉘위 대표 ('15~'19) 공호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원 ('18~'21) (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)	-	-	-			
조성진	ФІ	한양대학교 경제금융학부 교수 ('03~'08) (현재) 한국은용경제학회 회장 ('21~현재) (현재) 한국산업조직학회 이사 ('19~현재) (현재) 서울대학교 경제학부 교수 ('08~현재)	-	-	-			

#### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

#### 1. 업무감사권:

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권:

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권:

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권:

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권:

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권:

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

- 8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
- 9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
- 10. 기타 법령.정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

#### ▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등	
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	사버 게시15곳이의 게이하	
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	상법 제415조의2 제2항	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(안희준 1인)	사버 피드40 포이크 피오하	
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(안희준 사외이사)	상법 제542조의11 제2항	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항	

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
안희준	성균관대학교 경영대학 교수로 재직하며 재무 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고, 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추 천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	-	이미 건설	계열회사 임원
이휘성	한국 IBM 대표이사 사장을 역임하는 등 회사 경 영활동 전반에 대한 풍부한 이해를 기반으로 투 명하고 효율적인 기업경영 발전에 기여하고, 감 사위원회 독립성과 공정성을 강화하고자 함.	사외이사후보추 천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	없음	계열회사 임원
조성진	서울대학교 경제학부 교수로서 금융위원회 경쟁 도 평가위원회 위원으로 활동하는 등 다양한 경 험을 바탕으로 회사와 경영진으로부터 독립적인 감사업무를 수행하기 위함.	사외이사후보추 천위원회	2021.03.19 ~ 2024.03.19	-	없음	계열회사 임원

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

#### (3) 감사위원회의 활동

	개최일자	의안내용		가결여부	감사위원			
회차					엄영호	안희준	이휘성	조성진
					(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
					찬반여부			
	2022.02.07	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	보고사항
			- (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의					
1			- 내부회계관리제도 운영 상황 보고					
			- 지정감사인 선임 관련 보고					
	2022.02.23	보고	- 감사위원회의 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
2			- 감사위원회의 감사보고서 제출					
			- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출					
3	2022.03.24	결의	- 감사위원장 선임건	가결	-	찬성	찬성	찬성
	2022.04.25	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
4			- 내부회계관리제도 운영 상황 보고					
			- (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의					
	2022.07.22	2 보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5			- 내부회계관리제도 운영 상황 보고					
			- (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의					
			- 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 계획보고					

주) 2022년 3월 24일 제16기(2021년) 주주총회 결의로 이휘성 감사위원회 위원이 재선임 되었으며, 안희준 감사위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

#### (4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상

으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

### (5) 감사위원회 교육실시 현황 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020.10.28	우리회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2020.12.17	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	감사위원회의 내부회계관리제도 감독
2021.10.29	우리회계법인	엄영호, 이휘성, 조성진	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역 할

### (6) 감사위원회 지원조직 현황 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역		
내부통제팀	7	팀장 1명, 담당 6명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영		
이사회사무국	4	담당 4명 (평균 4년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지 원		
감사팀	9	팀장 1명, 담당 8명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고		

### 나. 준법지원인 등

### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과 (박사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	2015.10 ~ 2024.10 (연임)

#### 주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

#### (2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다.

	점검 현황	처리결과	
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	시니날파	
	1. 공정거래 관련 법령 준법 교육 (1월, 4월, 5월, 9월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고	
사전 예방활동	2. 지역 영업지점 직원 준법 교육 (연중)		
	3. 임직원 대상 준법/윤리경영 교육 (2월, 6월, 8월)	(2022.10.31)	

	4. 해외법인 주재원 등 교육 (4월, 5월, 10월)
	1. 정기 사전협의제 실시 (연중)
	2. 주요 유통경로에 대한 법무 점검 (5월, 9월, 10월)
준법 점검활동	3. 법령 등의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공(연중)
	4. 해외법인 샘플계약 도입 등 리스크 관리(연중)
	5. 해외법인 법무 절차 및 준법 검토(연중)

### (3) 준법지원인 등 지원조직 현황 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	9	팀장 1명, 담당 8명 (평균 7년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	3	팀장 1명, 담당 2명 (평균 1년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수 행

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제 14기(2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

#### 투표제도 현황

(기준일: 2022.09.30 )

투표제도 종류 집중투표제		서면투표제	전자투표제	
도입여부	배제	미도입	도입	
실시여부	_	_	제16기(2021년) 정기주주총회	

주) 당사는 제16기(2021년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

#### 라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,492,759	_
28775T(A)	종류주	10,557,830	_
의결권없는 주식수(B)	보통주	50,901	자기주식
의할권없는 구역구(b)	종류주	10,557,830	_
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된	보통주	_	_
주식수(C)	종류주	-	_
기타 법률에 의하여	보통주	ı	_
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	종류주	_	_
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	_	_
의달전이 구불된 구역구(대)	종류주	-	_
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	58,441,858	_
(F = A - B - C - D + E)	종류주		_

주1) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다

주2) 당사는 2022년 2월 10일 자기주식 보통주 240주를 처분하였으며, 2022년 3월 25일 자기주식 보통주 4,861주를 처분하였습니다. 2022년 5월 2일 보통주 43,407주를 처분하였습니다. 2022년 8월 1일 보통주 8,409주를 처분하였습니다.

주3) 당사는 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주인 보통주 1주를 자기주식에 입고하였습니다.

### 마. 주식사무

① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.

- 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식
- 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주 인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식
- 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식
- ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.

### 정관상 신주인수권 의 내용

- 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신
- 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신 주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식
- 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특 정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식
- 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준 에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식
- ③ 제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.
- ④ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결

	의로 정한다.					
	⑤ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생					
	하는 경우에 그 처리방법	법은 발행가액의	적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.			
	⑥ 회사는 신주를 배정히	하면서 발생하는 [	단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.			
	⑦ 회사는 제1항 제1호(	에 따라 신주를 바	정하는 경우에는 주주에게 신주인수권증서를 발행하여야 한다.			
결 산 일	10위 21이	저기즈즈초등	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집			
물 앤 골	12월 31일 <b>정기주주총회</b> 한다.					
	① 이 회사는 매년 12월	31일 최종의 주	주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할			
주주명부	주주로 한다.					
폐쇄시기	② 임시주주총회의 소집	기타 필요한 경우	우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행			
	사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.					
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록					
무편의 승규	됨에 따라 '주권의 종류	'를 기재하지 않음	2.			
명의개서	의 그에르크 TIO , 보니 제어 II I 그 무취 그 오크 46/무취도 보니 그 제 그 오세티 ) /대표 및 된 , 4 F 27 - 6666 \					
대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)					
	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재					
주주의 특전	없음	공고방법	(다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를			
			할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)			

### 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비고
	제1호 의안 : 제16기 재무제표(이익잉여금처분계산	- 원안대로 승인가결	_
	서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	배당금 : 보통주 980원(196%), 우선주 985원(197%)	_
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 이사 선임의 건		
	제3-1호 의안: 이휘성 사외이사 선임의 건		
	제3-2호 의안: 김종대 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결	
제16기	제3-3호 의안: 안희준 사외이사 선임의 건	선임 이사 : 이휘성, 김종대, 안희준, 최인아, 이상목	_
정기주주총회	제3-4호 의안: 최인아 사외이사 선임의 건		
(2022.03.24)	제3-5호 의안: 이상목 사내이사 선임의 건		
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	이이디크 스이기거	
	제4-1호 의안: 이휘성 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결	-
	재4-2호 의안: 안희준 감사위원회 위원 선임의 건	선임되는 감사위원회 위원 : 이휘성, 안희준   	
	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결	-
	페르는 이어나이지 먼저하는 스이어 건	- 원안대로 승인가결	
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 	150억원을 한도로 이사회에 위임	_
	제1호 의안 : 제15기 재무제표(이익잉여금처분계산	- 원안대로 승인가결	
	서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	배당금 : 보통주 800원(160%), 우선주 805원(161%)	_
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
제15기	제3호 의안: 사내이사 선임의 건		
정기주주총회	제3-1호 의안: 사내이사 서경배 선임	- 원안대로 승인가결	
(2021.03.19)	제3-2호 의안: 사내이사 안세홍 선임	선임 이사 : 서경배, 안세홍, 이동순	_
(2021.03.19)	제3-3호 의안: 사내이사 이동순 선임		
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선	- 원안대로 승인가결	
	임의 건	선임되는 감사위원회 위원이 되는 사외이사 : 조성진	_

	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결			
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결			
	제6호 의언 · 이사 모두면도 등인의 건 	100억원을 한도로 이사회에 위임	_		
	제4 등 이어나 제4시 제무제표/이어이어크린넥사	- 원안대로 승인가결			
	제1호 의안: 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산	배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원	_		
제14기	서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	(201%)			
정기주주총회	THO = 0101 - 11010111 HOLD 74	- 원안대로 승인가결			
(2020.03.20)	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	선임 이사 : 차상균	_		
		- 원안대로 승인가결			
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	150억원을 한도로 이사회에 위임	_		

### VII. 주주에 관한 사항

### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 9인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.82%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드: 002795) 그리고 3우선주(전환)(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주, %)

		•					
	관 계	주식의	:	소유주식수	및 지분율		
성 명			기 초		기 말		มอ
		종류	주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	22,250,869	38.04	22,250,869	38.04	-
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.71	6,266,226	10.71	임원 장기인센티브로 자기주식 1,776주 부여(2022.03.25)
서호정	친인척	보통주	0	0	7,880	0.01	장내매수
서송숙	친인척	보통주	144,085	0.25	144,085	0.25	-
안세홍	발행회사 임원	보통주	0	0	1,046	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 1,046주 부여(2022.03.25)
이동순	발행회사 임원	보통주	0	0	336	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 336주 부여(2022.03.25)
이상목	발행회사 임원	보통주	0	0	340	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 340주 부여(2022.03.25)
김경자	발행회사 임원	보통주	390	0.00	0	0	임원 퇴임(2022.03.24)
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
이병곤	계열회사 임원	보통주	0	0	33	0.00	임원 선임(2022.08.01)
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
Э		보통주	29,357,484	50.19	29,368,505	50.21	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	30,938,044	44.80	30,949,065	44.82	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

#### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

	ネココ人	대표	1V 10	업무	집행자	최대주주		
명 칭	출자자수 (명)	(대표조합원)		(업무집행조합원)		(최대출자자)		
	(6)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	
(주)아모레퍼시픽그룹	FF 720	서경배	49.90	_	_	서경배	49.90	
(무)아모데피지릭그룹	55,730	김승환	_	_	_	_	_	

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 2021년 12월 31일자 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이人 (대표조합			집행자 행조합원)	최대주주 (최대출자자)		
	성명	지분(%)	성명 지분(%)		성명	지분(%)	
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	_	_	서경배	51.16	
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	_	_	서경배	51.07	
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	_	_	서경배	50.73	
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	_	_	서경배	50.21	
2021.02.08	서경배, 김승환	50.00	-	_	서경배	50.00	
2021.03.10	서경배, 김승환	49.79	_	_	서경배	49.79	
2021.05.21	서경배, 김승환	49.90	_	_	서경배	49.90	
2022.04.26	서경배, 김승환	49.64	_	_	서경배	49.64	

#### (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,115,979
부채총계	82,896
자본총계	2,033,083
매출액	36,094
영업이익	11,242
당기순이익	112,346

<sup>※</sup> 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 2021년말 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

2021년말 기준 (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 8개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비고
------------------------------	----

- 1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업
- 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업
- 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업
- 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업
- 5. 경영자문 및 컨설팅업
- 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업
- 7. 시장조사 및 경영상담업
- 8. 부동산 매매 및 임대
- 9. 체육시설 및 주차장 운영
- 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자

### 2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	_
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	_
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	_
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	_
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	_
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	_
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	_
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	_
2020.04.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,396,402	44.04	장내매수	_
2021.09.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,524,230	44.21	주식교환	_
2021.09.02	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,938,044	44.80	합병	_

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 주식의 장내매수에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.

주3) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 및 신주를 각각 95,274주와 34,269주 취득하였습니다.

주4) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 2일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽 자기주식 413,814주를 취득하였습니다.

### 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위:주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
	(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.04	_
5% 이상 주주	서경배	6,266,226	10.71	_
	국민연금공단	3,729,153	6.38	_
C	- - 리사주조합	_	_	_

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서 '(2021년 10월 6일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주 식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일 (기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 주)

			주주					
	구 분	소액	전체	비율	소액	총발행	비율	비고
		주주수	주주수	(%)	주식수	주식수	(%)	
Ī	소액주주	167,006	167,015	99.97	23,980,610	58,492,759	41.00	_

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

### 4. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

	종 :	 	2022년 4월	2022년 5월	2022년 6월	2022년 7월	2022년 8월	2022년 9월
		최고주가	181,000	179,000	166,500	141,500	129,000	124,000
보통주	주가	최저주가	154,000	153,000	126,500	127,500	121,000	102,000
		평균주가	164,262	162,000	143,250	133,619	125,773	116,050
エラテ	거래량	최고 일거래량	1,554,177	686,754	867,468	858,036	528,983	530,005
		최저 일거래량	158,908	126,697	157,140	75,381	114,764	113,774
		월간거래량	8,174,802	6,703,488	6,571,126	4,443,913	4,445,754	4,853,632
		최고주가	79,300	75,900	68,500	51,300	49,000	48,800
우선주	주가	최저주가	71,000	67,200	50,800	46,950	46,550	42,000
		평균주가	76,014	70,090	59,350	48,995	48,180	45,825

	최고 일거래량	37,500	17,841	19,031	50,817	20,181	26,753
거래량	최저 일거래량	4,583	1,964	2,777	3,191	3,793	4,422
	월간거래량	312,176	113,947	179,099	416,963	168,137	207,889

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

# 1. 임원 및 직원 등의 현황

### 가. 임원 현황

임원 현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위:주)

								소유	주식수										
성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	의결권	의결권	최대주주와의	재직기간	임기							
				여부	여부	업무		있는 주식	없는 주식	관계		만료일							
							- 연세대학교 경영학 학사, 미국 Cornell University 경영대학원 석사												
							- (주)대평양 기획조정 실장			임원.									
서경배	늉	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- (주)태평양 대표이사 사장	6,266,226	-	계열회사 임원	2021.03.23~	2024.03.23							
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)												
							- 부산대학교 화학과 학사, 서강대학교 경영학 석사												
							- (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무												
안세홍	to	1961.02	경영자	사내이사	상근	대표이사		1,046	-	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19							
							- (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017)												
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)												
							- 동아대학교 산업공학 학사, 석사												
이동순	늄	1962.06	경영자	사내이사	상근	태표이사	- (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016)	336	_	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19							
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장 (2017~현재)												
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2022~현재)												
							- 연세대학교 경영학 학사												
							- 상정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무												
이상목	늉	1970.03	경영자	사내이사	상근	근 경영지원 - (주)아모레퍼시틱 재경Division장 (2011~2015)		340	340 –	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24							
														- (현재) (주)아모레페시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 경					
							(주)아모레퍼시퍽그룹 그룹기확실장 (2019~현재)												
							- 서강대학교 회계학 학사												
						감사위원	- 한국IBM(주) 대표이사 사장 (2005~2012)												
이취성	io	1961.01	1410	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원	- 미국IBM 본사 전략당당 부사장 (2013~2014)	_	_	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24							
						내부거래위원													
						ESG위원	- 핵신기업 쉞위 대표 (2015~2018)												
							- (현재) 학신기업 웰위 선임자문역 (2019~현재) - 서울대학교 전기공학 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982)												
							- 미국 Stanford University 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991)												
차상균	'n	1958.02	이사	사외이사	비상근	보상위원	- 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20~	2023.03.20							
							- 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019)												
							- (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)												
							- 미국 Northwestern University 경제학 학사												
						감사위원	- 미국 Yale University 대학원 경제학 석사, 박사												
조성진	뱌	1969.08	1410	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원	- 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19							
						내부거래위원	- 한국응용경제학회 회장(2021~현재), 한국산업조직학회 이사 (2019~현재)												
							- (현재) 서울대학교 경제학부 교수(2008~현재)												

							- 서울대학교 경제학 학사 (1981), 동 대학 경영학 석사 (1983)					
							- 미국 George Washington University 회계학 박사 (1993)					
						보상위원	<ul> <li>- 민천시 녹색성장위원회 공동위원장 (2014~2017)</li> </ul>					
김종대	낭	1958.09	1410	사외이사	비상근			-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
						ESG위원	- (현재) 인하대학교 지속가능경영연구소 ESG 센터장 (2020~현재)					
							- (현재) 인하대학교 경영학과 교수 (2008~현재) 및 녹색금용대학원 주임교수					
							(2021~현재)					
							- 강원대학교 경영학 학사 (1990)					
							- 미국 Pennsylvania state University MBA(1992), 재무학 박사(1996)					
안희준	낭	1963.03	1410	사외이사	비상근	감사위원	- 홍콩 시립대학교 교수 (1996~2000)	_	_	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
						내부거래위원	- 숙명여자대학교 교수 (2000~2005)					
							- (현재) 성균관대학교 교수(2005~현재) 및 경영대학장/경영대학원장					
							- 이화여자대학교 정치외교학 학사 (1984)					
						사외이사후보추천위원	- 제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장 (1984~2012)					
최인아	여	1961.06	1410	사외이사	비상근		- 칸느국제광고제 심사위원 (1998), 알랭 드 보통 인생학교 서울 강사(2015~2017)	-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
						ESG위원	- (현재) 동아일보 객원 논설위원 (2019~현재)					
							- (현재) 최민아 책방 대표 (2016~현재)					
							- 연세대학교 경영학 학사, 미국 University of Chicago 경영학 석사					
김승환	낭	1969.03	경영자	미동기	상근	HR	- (현재) (주)아모레퍼시픽 및 인사조직 Unit장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사	-	-	임원	2006.01.01~	-
							- 서울대학교 공업화학 학사, 석사, 응용화학 박사					
강병영	낭	1969.07	경영자	미동기	상근	Innovation Center		178	-	-	1995.01.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center Division장 - 한국외국어대학교 서반어학 학사					
김영수	낭	1967.09	경영자	미등기	상근	해외		-	-	-	1992.09.16~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ Unit장					
							- 서울대학교 컴퓨터공학 학사. 석사					
박종만	낭	1966.03	경영자	미동기	상근	디지털 전략	- 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브	763	_	_	2018.04.01~	_
							000					
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장					
							- 서울대학교 제약학 학사, 약학 석사, 박사					
박영호	남	1968.11	경영자	미등기	상근	R&I	- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit장	284	-	-	1996.03.01~	-
							- 중앙대학교 광고홍보학 학사, 고려대학교 경영학 석사					
정혜진	OH	1975.09	경영자	미등기	상근	라네즈	- (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	307	-	-	1999.01.01~	-
							- 건국대학교 법학 학사					
심재완	낭	1968.03	경영자	미동기	상근	설화수 브랜드	- (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	31	-	-	2021.09.01~	-
							- 연세대학교 경영학 학사, 국제경영학 석사					
이창규	낭	1972.11	경영자	미동기	상근	라네즈 브랜드	- (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	-	-	계열회사 임원	2007.09.10~	-
							- 고려대학교 동양사학 학사					
나정균	낭	1972.02	경영자	미등기	상근	해외		-	-	-	1998.05.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장 겸 튁미 RHQ Division장 - 서울대학교 경영학 학사, 석사, 미국 Boston University J.D.					
이상호	낭	1970.10	경영자	미동기	상근	커뮤니케이션		-	-	-	2014.02.05~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장					
이준식	낭	1970.02	경영자	미동기	상근	비서실	- 서울대학교 경영학 학사, 회계학 석사, Duke University MBA 졸업	_	-	-	2015.01.01~	-
							- (현재) (주)야모레퍼시픽 비서실장					
전승창	ъ	1966.03	경영자	미등기	상근	미술관	- 홍익대학교 미술사학 학사, 역사학 석사, 미술학 박사	_	-	-	2012.07.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장					
강명구	남	1969.10	경영자	미동기	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학 학사	_	_	계열회사 임원	1996.01.01~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장					
고광만	Li	1960 11	Zd Od Ti	ורבות	사고	운영지원	- 송실대학교 경제학 학사			_	1996 01 01-	_
SE	낭	1969.11	경영자	미동기	상근	도당시전	- (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장				1996.01.01~	
71		40	~	a			- 서울대학교 의류학 학사, Queen Mary and Westfield 법학 석사					
권수정	Ol	1972.01	경영자	미동기	상근	지식재산	- (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산팀장	_	-	-	2014.12.01~	-
							- 이화여자대학교 화학 석사, 광주과학기술된 신소재공학 석사					
김영소	OH	1972.08	경영자	미동기	상근	품질안전연구	- (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13~	-
	L				L	<u> </u>		l				

김왕기	'n	1969.10	경영자	미동기	상근	HBD연구	- 연세대학교 화학공학 학사. 석사	_	_	-	1995.02.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티몰루션 연구센터					
김효정	OH	1973.01	경영자	미동기	상근	라네즈	- 미국 Southernillinois University 마케팅학 학사, 서울대학교 경영학 석사	-	-	-	2005.01.10~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장					
박두배	낭	1971.05	경영자	미동기	상근	TR	- 경희대학교 섬유공학 학사	-	-	-	2009.08.15~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장					
박찬규	to	1971.11	경영자	미동기	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학 학사	-	-	계열회사 임원	1997.01.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division장					
박태호	낭	1973.12	경영자	미동기	상근	사업기획	- 강남대학교 산업공학 학사	-	-	계열회사 임원	2000.08.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장 - 동아대학교 산업공학 학사					
이성우	to	1968.10	경영자	미동기	상근	헬스케어생산		-	-	-	2021.09.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division장 - 중앙대학교 화학공학 학사, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사					
이영진	늉	1969.10	경영자	미동기	상근	넥스트 뷰티		-	-	-	2001.06.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 넥스트 뷰티 Division장 - 부산대학교 산업공학 학사					
이정열	'n	1967.03	경영자	미동기	상근	물류		-	-	계열회사 임원	1992.12.08~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장 - 경희대학교 화학 학사					
이지면	OH	1971.01	경영자	미동기	상근	헤라	- (현재) (주)아모레퍼시픽 해라 브랜드 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01~	-
							- 서울대학교 약학 학사, 석사					
임운섭	남	1971.01	경영자	미동기	상근	에스트라	- (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장	-	-	-	2021.09.01~	-
							- 성균관대학교 화학 학사					
채병근	늄	1967.05	경영자	미동기	상근	R&I	- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&i Unit 연구명원	-	-	-	1992.12.08~	-
							- 홍익대학교 경영학 학사					
최명종	늄	1968.04	경영자	미동기	상근	SCP	- (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01~	-
							- 서울대학교 전기공학 학사. 석사					
홍성봉	남	1972.07	경영자	미동기	상근	디지털기술개발	- (주)스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술당당 이사	_	_	_	2018.09.15~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장					
							- (현재) (구)아도네피시틱 데시티/크게를 Division(8) - 면세대학교 중어중문학 학사					
홍지선	OH	1974.08	경영자	미동기	상근	헬스케어	- (현재) (주)아모레퍼시픽 웹스케어 Division장	-	-	-	2001.03.01~	-
							- 부산대학교 영어영문학 학사					
구애란	Ol	1975.02	경영자	미동기	상근	프레스티지 브랜드	- (현재) (주)아모레퍼시픽 프레스티지 브랜드 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
							- 경희대학교 영어교육학 학사					
김경연	CH	1971.05	경영자	미동기	상근	e커머스	- (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전락 Unit e커머스 Division장	-	-	-	2021.01.01~	-
							- 중앙대학교 경영학 학사					
김만규	to	1975.08	경영자	미동기	상근	재경	- (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.01~	-
							- 고려대학교 농화학 학사, 석사					
김완기	to	1967.08	경영자	미동기	상근	헬스케어연구	- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 헬스케어연구 Division장	-	-	-	1995.01.01~	-
							- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA					
김종하	to	1975.02	경영자	미동기	상근	력셔리 브랜드	- (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장	-	-	-	2021.02.01~	-
1.0		1075	20-	p. = -:		The state of the	- 미국 Cornell University 전자컴퓨터공학 학사				0010 00 -	
노은석	늄	1975.04	경영자	미동기	상근	라네즈 GTM	- (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장	_	_	-	2013.09.01~	-
BL TH TI	1.6	1070 01	250171	n = ?		Mal v OT · ·	- 홍익대학교 무역학 학사				2002 21 21	
박경전	남	1976.01	경영자	미동기	상근	설화수 GTM	- (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 GTM Division장				2002.01.01~	
바리니	Li	1071 04	28.08.71	DIE 31	A1-7	JIHLM ALM T	- 면세대학교 식품생물공학 학사, 석사, 서울대학교 의학 박사				2000 04 17	_
박원석	남	1971.04	경영자	미동기	상근	기반혁신연구	- (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 검 설화수 찬방과학 연구센터				2000.04.17~	
서병휘	ĵo.	1972.11	경영자	미동기	상근	스킨케어연구	- 면세대학교 생명공학 학사, 석사	_		_	2002.01.01~	_
	J	. 27 2,11	304	-10/1			- (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소					
오정화	ОН	1971.11	경영자	미동기	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 학사, 석사	4		_	1996.01.01~	_
			33%	,			- (현재) (주)아모래퍼시픽 지속가능경영 Division장					
이명길	of.	1971.04	경영자	미동기	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학 학사, 부산대학교 산업공학 석사	_		_	2000.01.01~	_
			33%				- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장					
정창욱	낭	1974.09	경영자	미동기	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학 학사, 성균관대학교 MBA 졸업	_	_	계열회사 임원	2001.01.01~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장					

허정원	妆	1976.06	경영자	미동기	상근	크리에이티브	- 언세대학교 주거환경학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장	322	-	-	2014.10.01~	-
홍재욱	낭	1974.06	경영자	미동기	상근	뉴커머스	- 영남대학교 영어영문학 학사, 경북대학교 경영학 석사				2002.01.01~	_
9/11/1	0	1374.00	8	5007	J	#2101=	- (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴커머스 Division장					
							- 서울대학교 경영학 학사					
노병권	'n	1978.05	경영자	미동기	상근	데일리뷰티 마케팅	- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 마케팅 부문장	-	-	계열회사 임원	2021.06.01~	-
안재성	낭	1974.03	경영자	미동기	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학 학사			계열회사 임원	2013.03.25~	_
2/11/0	'제상 등 1974.03 상당자 비용기 상근 일구		eT.	- (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	:		지원되지 마다					
							- 고려대학교 경영학 학사					
정가윤	O4	1984.09	경영자	미동기	상근	설화수 마케팅		-	-	-	2022.01.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장					
박대훈	뱌	1975.08	경영자	미동기	상근	데일리뷰티 영업	- 한국외국어대학교 이란어학 학사				2001 01 01	_
막내운	10	1975.06	884	비용기	8E	네덜더뮤디 8합	- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장	_		-	2001.01.01~	-
							- 경상대학교 전자계산학 학사					
조영길	늄	1969.09	경영자	미등기	상근	디지털 기술운영	(	33	-	-	1995.07.19~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털 기술운영 Division장					
심혜영	O#	1975.03	경영자	미동기	상근	인사	- 성신여자대학교 경영학 학사, 석사	33			2000 04 01	_
9018	ч	19/5.03	884	비하기	9	2.4	- (현재) (주)아모레퍼시픽 인사 Division장	33			2009.04.01~	
							- 경희대학교 행정학 학사, 성균관대학교 MBA 졸업					
심재경	늄	1975.04	경영자	미등기	상근	해외	(ALTILATE) ALCOHOLIST AT MINISTER AND ALCOHOLIST	133	-	-	2002.01.01~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 홍콩 법인 Division장					

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회 에서의 선임일 및 임기 기준임.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다.

### ■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

	겸직임원				겸임ㆍ	결직회사	
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
			(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리	1994.03 ~ 2013.09 ~ 2022.09	대표이사	지주회사 화작품 판매	47,649,419주 (지분율: 49.64%)
서경배	회장	상근	(주)에뛰드 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2013.09 ~ 2022.09 2017.01 ~ 2022.09	사내이사 사내이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
김승환	경영자	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03 ~	대표이사	지주회사	687주 (지분율: 0.00%)
이동순	경영자	상근	(주)베르상스퍼시픽	2021.02 ~	기타비상무이사	초자 용기 제조 및 판매	-
이상목	경영자	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	-
이지연	경영자	상근	(주)에스쁘아	2015.01 ~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	경영자	상근	(주)위드림	2016.06 ~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	경영자	상근	(주)코어테크놀로지 (주)코스비전	2021.01 ~ 2022.03 ~	대표이사 사내이사	일반 목적용 기계 제조업 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판 매	
박찬규	경영자	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01 ~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

안재성	경영자	상근	(주)이니스프리 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농 장 (주)코어테크놀로지 (주)비비디오코리아 (주)베르상스퍼시픽	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.08 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사 감사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업 초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판 매	-
김만규	경영자	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.10 ~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화함물 제조 및 판 애 일반 목적용 기계 제조업	-
정창욱	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지	2022.03 ~	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	-
노병권	경영자	상근	(주)아모스프로페셔널	2022.09 ~	사내이사	두발용 화장품 판매	-
박태호	경영자	상근	(주)그린파트너즈	2022.07 ~	사내이사	사업 지원 서비스업	-
김종대	사외이사	비상근	국도화학 주식회사	2021.03 ~	사외이사	에폭시 수지 및 폴리아마이드수지 아염 산소다 및 동 가공품의 제조 판매업	-
최인아	사외이사	비상근	주식회사 더보이스	2016.07 ~	공동대표이사	컨텐츠 기획 및 운영	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

### 나. 직원의 현황

직원 등 현황

(기준일: 2022.09.30 ) (단위: 백만원)

				직	원					소속 외 근로자			
				직 원 수									
사업부문	성별		l 정함이 근로자		간제  로자		1인평균 급여액	남 여		계	비고		
		전체	(단시간 근로자)	단시간   (단시간   전체	합계		% % %	급어액					
화장품/생활용품	남	645	_	8	-	653	11.8	41,541	68				_
화장품/생활용품	여	1,935	44	141	1	2,076	11.5	80,131	43				-
지원/R&D/SCM	남	1,145	2	40	1	1,185	11.7	71,766	68	-	-	-	-
지원/R&D/SCM	여	1,153	32	127	1	1,280	11.8	57,563	53				_
합 계		4,878	78	316	3	5,194	11.6	251,001	55				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임. 주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

미등기임원 보수 현황

(기준일:

2022.09.30

)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	51	12,108	246	_

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

### 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위:백만원)

(단위:백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
01 71	12	15,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위:백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
12	4,438	370	_

### 2-2. 유형별

(단위:백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	4,198	1,049	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	4	87	22	-
감사위원회 위원	4	153	38	_
감사	_	_	_	_

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일 이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기

재함.

주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

#### 3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원규정에 따라 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되 어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

### 〈보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황〉

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다.

### 〈보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황〉

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다.

### <주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

# IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시 서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

계열회사 현황(요약)

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위:사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수					
기급답한의 88	상장	비상장	Л			
아모레퍼시픽	2	11	13			

<sup>※</sup>상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

### 나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

			자 본 금	지분율		
투자회사	피투자회사	업 종	(백만원)	(%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.1	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.8	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.5	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.5	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.0	12월 31일	대한민국
(TO O O N TO U TO TO TO	(C)	인쇄 및 지기가공 제조 및 판	11 505	100.0	108 010	CII = 1 CI = 7
㈜아모레퍼시픽그룹	(취퍼시픽패키지 	ОН	11,505	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장 느		5,083	98.4	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.0	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.0	12월 31일	중국
(m) 01 G 31 T 1 1 T	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.		41 600			51311011101
㈜아모레퍼시픽	BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.0	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.0	12월 31일	대한민국
		화장품, 세정제, 유무기 화합				
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	물 제조 및 판매	18,875	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	지주회사업	-	100.00	12월 31일	미국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	12	100.0	12월 31일	홍
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.0	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.0	12월 31일	말레이시아

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.0	12월 31일	태국	
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8.584	2.3	12월 31일	인도네시아	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	와영품 판매	0,304	97.7	12월 31월	진포네시아	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.0	12월 31일	베트남	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.0	12월 31일	필리핀	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.0	12월 31일	미국	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.0	12월 31일	캐나다	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.0	12월 31일	프랑스	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.0	12월 31일	프랑스	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.0	12월 31일	일본	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.0	3월 31일	인도	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	3,776	100.0	12월 31일	아랍에미리트	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.0	12월 31일	호주	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.0	12월 31일	러시아	
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.0	12월 31일	중국	

- (\*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나, 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.
- (\*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

### 다. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

### 라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

	겸직임원				겸임•	겸직회사	
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
				1994.03 ~			
서경배	회장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2013.09 ~ 2022.09 2013.09 ~ 2022.09 2017.01 ~ 2022.09	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,649,419주 (지분율: 49.64%) - -
김승환	경영자	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03 ~	대표이사	지주회사	687주 (지분율: 0.00%)
이상목	경영자	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	-
이지연	경영자	상근	(주)에스쁘아	2015.01 ~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	경영자	상근	(주)위드림	2016.06 ~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	경영자	상근	(주)코어테크놀로지 (주)코스비전	2021.01 ~ 2022.03 ~	대표이사 사내이사	일반 목적용 기계 제조업 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판 매	-
박찬규	경영자	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01 ~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

			(주)이니스프리	2021.09 ~	감사	화장품 판매	
			(주)퍼시픽패키지	2021.09 ~	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
			농업회사법인 (주)오설록농	2021.10 ~	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매	
안재성	경영자	상근	장			일반 목적용 기계 제조업	-
			(주)코어테크놀로지	2021.07 ~	감사	국내외 광고 대행업	
			(주)비비디오코리아	2021.07 ~	감사	초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판	
			(주)베르상스퍼시픽	2021.08 ~	감사	OH	
						화장품 판매	
			(주)아모스프로페셔널	2021.09 ~	감사	화장품 판매	
			(주)에스쁘아	2021.07 ~	감사		
김만규	경영자	상근	(주)오설록	2021.07 ~	감사	식품(다류) 판매	_
			(=)			화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판	
			(주)코스비전	2021.10 ~	기타비상무이사	OH	
			(주)코어테크놀로지	2021.10 ~	기타비상무이사	일반 목적용 기계 제조업	
저라이	71 OI TI	AL 7	/x\=\u_=\=\=\=\=\	2022.02	11110111		
정창욱	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지	2022.03 ~	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	_
노병권	경영자	상근	(주)아모스프로페셔널	2022.09 ~	사내이사	두발용 화장품 판매	-
박태호	경영자	상근	(주)그린파트너즈	2022.07 ~	사내이사	사업 지원 서비스업	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임ㆍ겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황 입니다.

# 2. 타법인출자 현황 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 09월 30일 ) (단위:백만원)

		출자회사수		총 출자금액				
출자				기초	증가(	감소)	기말	
목적	상장	비상장	계	장부	취득	평가	장부	
				가액	(처분)	손익	가액	
경영참여	_	9	9	334,720	-	-	334,720	
일반투자	_	3	3	232,259	_	_	232,259	
단순투자	2	8	10	8,189	7,000	-289	14,900	
계	2	20	22	575,168	7,000	-289	581,879	

<sup>፠</sup>상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

# X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

### 가. 국내 계열회사와의 신용공여 등

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여동을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)코스비전 (국내 계열회사)	담보제공	2022-03-22	본 당보제공 건은 (주)코스비 전 자금 차임에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 당보 설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기예금	<ol> <li>담보제공기간: 2022.03.22 ~</li> <li>2023.03.21</li> <li>담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액</li> <li>담보수수료로 수취예정</li> </ol>	(주)코스비전의 차입내역 - 차입금액: 100억원 - 차입은행: BNP Paribas - 차입기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21	이사회 (2022.02.09)
(주)코스비전 (국내 계열회사)	당보제공	2022-08-11	본 당보제공 건은 (주)코스비 전 자금 차임에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 당보 설정임.	19,200,000,000줻	당사의 200억원 정기예금	1. 당보제공기간: 2022.08.11 ~2023.08.11 2. 당보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액 을 당보수수료로 수취예정	(주)코스비전의 차입내역 - 차입금액: 160억원 - 차입은행: 산업은행 - 차입기간: 2022.08.11 ~ 2023.08.11	이사회 (2022.07.28)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자인 (주)코스비전의 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 31,200백만원입니다. 주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

### 나. 해외 계열회사와의 신용공여 등

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	보증시작일 (신용공여등을 행한 일자)	보증종료일	신용공여등의 목적	통화	채무보증금액	채무금액	신용공여등의 조건 (주채무의 주요내용)	내부통제절 차
	채무보증	2021-01-18	2022-01-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	USD	12,000,000.00	-	(OV LIBOR + 1.00%)	
AMOREPACIFIC Global	채무보증	2021-07-20	2022-07-	자금차임에 따른 당사의 지급보증 설정 임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.40% (고정)	경영위원회 (2021.07.14 )
Operations Limited. (해외 계 열회사)	채무보증	2022-07-20	2023-07-	자금차임에 따른 당사의 지급보증 설정 임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	3.26% (고정)	경영위원회 (2022.07.14 )
	채무보증	2021-12-23	2022-12-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	(HIBOR 3M + 0.85%)	
AMOREPACIFIC Trading	채무보증	2022-07-01	2023-06- 27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	CNY	168,000,000.00	_	(LPR - 1.10%)	
Co.,Ltd. (해외 계열회사)	채무보증	2022-07-05	2023-06- 27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	CNY	180,000,000.00	-	(Term SOFR + 0.76%)	

			2002 00	지그런이에 따른 다시의 친구님들 쓰기					
	채무보증	2022-07-06	2023-06-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	USD	20,000,000.00	-	(O/N SOFR + 0.91%)	
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	2021-12-27	2022-12- 27	현지 영업 배장 임차 보증금 및 임차료 관련 지급보증 설정임	USD	50,000,000.00	45,500,000.00	(LIBOR 3M + 0.85%)	경영위원회 (2021.12.13 )
(해외 계열회사)	채무보증	2021-12-31	2022-12-	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임차료 관련 지급보증 설정임	USD	24,000,000.00	-	(Term SOFR + 0.90%)	
Amorepacific US Investment, INC. (해외 계열회사)	채무보증	2022-09-01	2022-10- 27	합병 대가 지급보증 설정임	USD	107,000,000.00	-	-	이사회 (2022.09.01 )
AMOREPACIFIC CANADA	채무보증	2021-05-20	2022-05-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	CAD	4,800,000.00	3,000,000.00	(CDOR 3M + 1.20%)	
INC.	채무보증	2021-12-14	2022-05-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	CAD	1,320,000.00	-	(CDOR 3M + 1.20%)	
(해외 계열회사)	채무보증	2022-05-20	2023-05-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	CAD	6,120,000.00	3,000,000.00	(CDOR 3M + 1.50%)	
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.(해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	USD	2,160,000.00	1,800,000.00	(3M USD COF +1.50%)	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	USD	6,360,000.00	5,300,000.00	(LIBOR 3M +1.25%)	
AMOREPACIFIC AUSTRALIA	채무보증	2021-04-27	2022-04-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	(BBSY 3M + 0.80%)	
PTY LTD (해외 계열회사)	채무보증	2022-04-27	2023-04-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	AUD	10,200,000.00	7,700,000.00	(BBSY 3M + 0.80%)	
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-	자금차임에 따른 당사의 지급보증 설정 임	PHP	108,000,000.00	77,700,000.00	(2.887% for 3 months)	
Innisfree Cosmetics India Private Limited (해외 계열회 사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-	자금차임에 따른 당사의 지급보증 설정 임	INR	84,000,000.00	45,000,000.00	(1M T Bill + 2.20%)	
	채무보증	2021-05-20	2022-05-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	(EIBOR 3M + 1.90%)	
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-05-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	AED	1,920,000.00	1,600,000.00	(EIBOR 3M + 1.20%)	
	채무보증	2022-05-20	2022-09-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	AED	3,720,000.00	-	(EIBOR 3M + 1.20%)	
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	채무보증	2021-02-22	2022-02-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	JPY	2,000,000,000.0	1,700,000,000.0	(Tibor1M + 0.20%)	
(해외 계열회사)	채무보증	2022-02-21	2023-02-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	JPY	2,000,000,000.0	1,700,000,000.0	(Tibor6M + 0.20%)	
	채무보증	2021-07-19	2022-07- 19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	EUR	7,200,000.00	5,742,176.44	(EURIBOR 1M + 1.60%)	
	채무보증	2022-07-19	2023-07- 19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	EUR	7,200,000.00	5,794,449.90	(EURIBOR 1M + 1.60%)	
Annick Goutal S.A.S	채무보증	2021-07-30	2022-07- 30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
(해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-07- 30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	EUR	2,400,000.00	2,000,000.00	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2022-07-30	2023-07- 30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 임	EUR	6,000,000.00	5,000,000.00	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2022-04-22	2023-04-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	EUR	6,000,000.00	5,000,000.00	(EURIBOR 1M + 1.24%)	

			22	임					
	채무보증	2021-06-18	2022-06-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	EUR	3.600.000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	새무보증	2021-06-16	18	임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2022-06-18	2023-06-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	₹10	2022 00 10	18	임	LOIT	3,000,000.00	3,000,000.00	(WAX(EOTHBOTTOW, 0) 1 1.03/6)	
AMOREPACIFIC EUROPE	채무보증	2021-04-20	2022-04-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	EUR	10.200.000.00	7,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
S.A.S.	<b>ル</b> ーエの	2021 04 20	19	임	LOIT	10,200,000.00	7,000,000.00	(WAX(EOTHBOTTOW, 0) 1 1.03%)	
	채무보증	2022-04-19	2023-04-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	EUR	10,200,000,00	7.000.000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
(해외 계열회사)	전 구 보 0	2022-04-19	19	임	EUN	10,200,000.00	7,000,000.00	(MAX(EURIBON SWI, 0) + 1.05%)	
AMOREPACIFIC Russia LLC	채무보증	2022-03-25	2023-03-	법인 카드 사용한도 보증 설정임	RUB	7,200,000.00			
(해외 계열회사)	%II ± 0	2022 00 23	25	BC 1 - 40CT TO 500	1100	7,200,000.00			

주1) 회사는 해외 계열회사의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 해외 계열회사와의 신용공여 등에 관한 내용은 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기 준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

거래상대방			거래대상물					
(회사와의 관계)	거래종류 거래§	거래일자	(금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제절차	
서경배	T.1101-C	0000 00 05	자기주식 보통주 1,776주			당사의 자기주식 계좌에서 부여 대상자의	이사회 결의	
(대표이사 및 주요주주)	주식양도	2022.03.25	(자기주식 처분일의 종가 기준)	임원 장기인센티브로 자기주식을 지급	275,280,000원	증권계좌로 직접 이체하는 방식	(2022.03.24)	
안세홍	T-1101-F	0000 00 05	자기주식 보통주 1,046주			당사의 자기주식 계좌에서 부여 대상자의	이사회 결의	
(대표이사)	주식양도	2022.03.25	(자기주식 처분일의 종가 기준)	임원 장기인센티브로 자기주식을 지급	162,130,000원	증권계좌로 직접 이체하는 방식	(2022.03.24)	

주) 거래금액이 1억원 미만인 경우에는 기재를 생략하였습니다.

# 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음 • 수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 23건, 채무보증 금액은 570,133백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 283,956백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	57,210	68,652	2022-07-20	2023-07-20
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	23,761	40,212	2021-12-23	2022-12-23
		JPMORGAN CHASE BANK (CHINA) COMPANY				
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	LIMITED, SHANGHAI BRANCH	_	33,543	2022-07-01	2023-06-27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	Citibank (China) Co., Ltd	-	35,939	2022-07-05	2023-06-27
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	DBS Bank (China) Limited	-	28,696	2022-07-06	2023-06-27
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	65,283	71,740	2021-12-27	2022-12-27
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	34,435	2021-12-31	2022-12-31
	Amorepacific US Investment, INC.	Tata's Natural Alchemy, LLC	-	153,524	2022-09-01	2022-10-27
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	3,146	6,419	2022-05-20	2023-05-20
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,583	3,099	2021-12-14	2022-12-14
(1)01201117113	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	7,604	9,125	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	7,185	9,518	2022-04-27	2023-04-27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,904	2,647	2021-12-14	2022-12-14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	792	1,479	2021-12-14	2022-12-14
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	16,885	19,865	2022-02-21	2023-02-20
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	8,163	10,144	2022-07-19	2023-07-19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,044	8,453	2022-07-30	2023-07-30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,044	8,453	2022-04-22	2023-04-22
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,226	5,072	2022-06-18	2023-06-18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,862	14,370	2022-04-19	2023-04-19
	AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	-	180	2022-03-25	2023-03-25
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Bank of East Asia	_	1,828	2022-07-31	2023-07-31
Amorepacine Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Hang Seng Bank	-	2,742	2022-04-30	2023-04-30
	총 계		222,696	570,133	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 22건이며, 채무보 증 금액은 286,177백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	-	14,400	2021-01-18	2022-01-18
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021-07-20	2022-07-20
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021-12-23	2022-12-23
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021-12-27	2022-12-27
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	28,800	2021-12-31	2022-12-31
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,840	4,544	2021-05-20	2022-05-20
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,250	2021-12-14	2022-05-20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,592	2021-12-14	2022-12-14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,632	2021-12-14	2022-12-14
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021-04-27	2022-04-27
(수)아모레퍼지픽	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,534	2021-12-14	2022-12-14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	729	1,361	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	588	2021-05-20	2022-05-20
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	627	2021-12-14	2022-05-20
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021-02-22	2022-02-21
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,787	2021-07-19	2022-07-19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,894	2021-07-30	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,262	2021-12-14	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,078	4,894	2021-06-18	2022-06-18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,865	2021-04-20	2022-04-19
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Bank of East Asia	-	1,539	2019-08-01	2022-07-31
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Hang Seng Bank	-	2,309	2019-04-30	2022-04-30
	총 계		178,787	286,177	-	-

### 라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

### 마. 우발채무 및 약정사항

(1) 당반기말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다 (단위: 백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	당반	기말	전기말		
급평기선당	105 <del>1</del>	한도액	실행액	한도액	실행액	
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	72	6,000	30	
ナリモ8	L/C 거래	USD 2,000	USD 64	USD 3,000	_	

- (2) 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위해 지급보증 31,280백만원(전기말: 34,654백만원)을 제공받고 있습니다.
- (3) 당반기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다. (단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty	(주)아모레퍼시픽그룹	ALID 5 104	Melbourne Central Custodian Pty
Ltd	[H]아모네피지릭그룹 	AUD 5,194	Ltd

### (4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

			당분기	기말	전기말		
종속기업명	금융기관명	약정 종류	한도액	실행액	한도액	실행액	
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	
Amorepacific Global	DBS BANK LTD., HONG						
Operations Limited.	KONG BRANCH	[단기차입금 	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000	
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-	
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-	
Hong Kong	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-	
Co.,Limited							
AMOREPACIFIC Japan		단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	
CO.,LTD.	Ltd. Azabu Branch						
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000	
	KEB Hana Bank Paris	ELTI-LOI	5115.0.000	5110 5 704	5115.0.000	5115 4 000	
	Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,794	EUR 6,000	EUR 4,282	
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000	
	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,700	AUD 8,500	AUD 7,000	
	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	_	
Amorepacific US Inc	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000	
Amorepacific Canada	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000	
Amorepacific ME FZ-	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,500	AED 1,500	
LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	-	-	AED 1,600	AED 1,600	
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	
AMOREPACIFC	Citibant N. A. Philippina Propah	다기된이크	DLID 00 000	DLID 77 700	DLID 00 000	DLID 92 000	
Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 77,700	PHP 90,000	PHP 83,000	
AMOREPACIFIC  MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	_	-	
	JP Morgan Chase Bank	당좌차월	CNY 140,000	-	_	_	
Amorepacific Trading	Citi Bank	단기한도대출약정	CNY 150,000	-	-	_	
Co., Ltd	DBS Bank	단기회전대출약정	USD 20,000	-	-	_	
	KDB산업은행	시설자금대출	16,000	16,000	42,000	16,000	
㈜코스비전	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000	
(㈜코어테크놀로지	㈜우리은행	당좌차월	450	259	450	-	

### (5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

구분	당분기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	24,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	31,200	-	담보제공
비유동성 금융기관예치금	11	8	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허 가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보 증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보 증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대 한 보증금

### (6) 주요약정

당분기말 현재 연결회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와2022년 11월까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니다.

#### (7) 주주가 약정

전기 중 연결회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

### [콜옵션(Call Option)]

매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션(Call Option)이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

#### [공동매도권(Tag Along Rights)]

매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

### [매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

### [매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]

매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주 식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### ■ 제재현황

1)수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

#### 2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

: 해당사항 없음

#### 나. 공정거래위원회의 제재현황

0171	71712121	AW 61 TAGUT	처벌 또는 조치내용	U.O. D. 2278124	처벌 또는 조치에 대한	
일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	(금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
				- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위		
2020.05.25	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거 래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.
				제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항		대의 동생생들 성화아고사 도둑아고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

### : 해당사항 없음

### 라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회	재발방지를 위한 회사의 대책
					사의 이행현황	
				- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결		산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등),
2020.02.04	고용노동부 중부지	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	과 시정명령/지시	과태료 납부완료 시정조	동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평
	방노동청 경기지청			- 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제	치 이행 결과 보고완료	가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립
				1항		실행
				- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매		
				장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생		(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세
2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	교육미이수	과태료 납부완료	스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
				- 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제		
				13조제1항		
			- 해당품목 광고업무정지 2개			
			卵			
2020.02.17	서울지방	(주)아모레퍼시픽	(2020.3.2~2020.5.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세
	식품의약품안전청		- 해당품목 광고업무정지 3개	- 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 중	스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
			ल्य			
			(2020.3.2~2020.6.1)			
				- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사		
2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	결과 15.4%)	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
2020.00.01	2020.03.04 보전지	, , , , , , , , , , , ,	3412 000,000	- 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에	3412 6 7 22	
				관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조		
				- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획	과태료 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발
2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	미수립	시정조치 이행계획 보고	방지를 위하여 노력하고 있습니다.
				- 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	완료	SAP TOOL YOUR WELL.
			- 해당품목 판매업무정지			
			2개월	- 사유 : 화장품의 부당한 표시 · 광고 행위		
2020.10.28	서울지방	(주)아모레퍼시픽	(2020.11.11~2021.1.10)	등의 금지 위반	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세
2020.10.20	식품의약품안전청	(무/이모네퍼지크	- 해당품목 광고업무정지	- 근거법령 : 화장품법 제13조	지근지당 이당 근표	스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
			2/3/4개월	- 근거입청 - 와성품입 제 13조		
			(2020.11.11~2021.3.10)			
				- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법		(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세
2021 11 01	중부지방고용노동	/ <u>₹</u> \0\□ 개피 니피	11247111	위반 (직장 내 성희롱 관련 교육 미이수)	[[전자] [] 방향이 있다.	
2021.11.01	청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 근거법률 : 남녀고용평등과 일ㆍ가정 양	시성시시 사양 이성 관묘	스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고
				립 지원에 관한 법률 제13조		있습니다.
	중부지방고용노동			- 사유 : 고용보험 피보험자격신고 지연에		(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발
2021.09.13		(주)위드림	- 과태료 156,000원	따른 과태료 부과	과태료 납부완료	
	청 평택지청			- 근거법령 : 고용보험법 제15조		방지를 위하여 노력하고 있습니다.
				- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따		(주)코어테크놀로지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기
2022.05.01	수원지방법원	(주)코어테크놀로지	- 과태료 10,000원	른 등기신청 해태(1개월 1일)	과태료 납부완료	신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여
				- 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호		재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
				- 사유 : 자동차검사지연		(주)코어테크놀로지는 관련 업무에 관한 임직원 교육
2022.08.05	오산시	(주)코어테크놀로지	- 과태료 32,000원	- 근거법령 : 자동차 관리법 제43조, 동법	과태료 납부완료	및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여
				시행령 제20조, 질서위반행위규제법		노력하고 있습니다.

2020.06.01	대전대덕소방서	(주)코스비젼	- 과태료 200,000원	- 사유: 옥내저장소 프로판디올 경고표지 미비 - 근거법령: 화재예방, 소방시설 설치, 유 지및 안전관리에 관한 법률 시행령 제7조에 관한 사항	과대료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.04.09	대전지방 고용노동청	(주)코스비젼	- 과태료 560,000원	- 사유: 공정안전보고서 이행상태 정검 결과 위반사항 - 근거법령: 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.05.21	수원지방법원 성남 지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.

### ■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

### ■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

### 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

### 나. 합병등의 사후정보

#### (1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병

(주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

#### 2) 합병의 상대방

	회사명	(주)아모레퍼시픽
합병 후	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
존속회사	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
	회사명	(주)에스트라
합병 후	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
소멸회사	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

- 3) 계약내용
- ① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고
- ② 법적형태: 소규모 합병
- ③ 구체적 내용
- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병 비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병후 (주)에스트라는 소멸하였으며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

#### - 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향

본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생 산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것 으로 기대하고 있습니다.

본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

#### - 합병비율

보통주 합병비율

(주)아모레퍼시픽: (주)에스트라 = 1:0.1962185

#### 우선주 합병비율

(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4.319.480.000원을 지급하였습니다.

### - 주요일정

₹	1 분	합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 준일 설정 공고	할 주주 확정을 위한 기	2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기	준일	2021.07.06.	_
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지	시작일	2021.07.06.	_
접수기간	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
이의제출기간	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
	시작일	-	2021.07.30.
구주권 제출 기간	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

### 4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구 분	합병	합병 후	
± ਦ	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	_	-1,869,930,333

기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

- 5) 합병등 전후의 재무사항 비교표 합병등 전후의 재무사항 비교표
- \* 합병등(합병, 중요한 영업 · 자산양수도, 주식의 포괄적교환 · 이전, 분할)

(단위:백만원)

		예측		실적				
대상회사 계정과목	1차연도 2차연	2차연도	1차연도		2차	연도	비고	
		1사인도	2사인도	실적	괴리율	실적	괴리율	
	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	_	-	-
(주)에스트라	영업이익	_	_	-	_	_	_	-
	당기순이익	_	_	-	_	_	_	-

- 주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
- 주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 합병전 (주)에스트라는 건강기능식품을 생산하여 (주)아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병후 (주)에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 (주)아모레퍼시픽의 재고자산 인바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1, 2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.

주4) 2021년 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

#### (2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환

(주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

- 1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01
- 2) 주식교환의 상대방

	회사명	(주)코스비전
상대방 회사	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
영대당 최사	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

- 3) 계약내용
- ① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치제고
- ② 법적형태: 소규모 주식교환

#### ③ 구체적 내용

-회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과

본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식 교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

### - 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.

본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

#### - 교환비율

(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

#### - 주요일정

구 분	(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회	2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고	2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일	2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일	2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고	2021.07.08	2021.07.08

소규모/간이 주식교환 반대의사	시작일	2021.07.08	2021.07.08
통지 접수기간	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	_	_
구역매구성구선 왕자 기선 	종료일	_	_
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		_	2021.07.30
구주권 제출기간		_	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		_	_
주식매수청구대금 지급일		_	_
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	_

### 4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	_
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	_
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	_
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	_
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	_
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	_
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	_
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	_
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	_
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	_
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	_
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	_
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	_
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	_
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	_
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	_
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	_
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	_
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	_
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	

매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	_
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	_
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	_
기타충당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	
기타충당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	_
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	_
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	_
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	_
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다. 주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증 가분만 고려한 것으로서 교환전 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다. 주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교 환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

□(주)코스비전 (단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	_
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	_
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	_
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	_
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	_
당기법인세자산	660,090	660,090	_
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	_
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	_
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	_
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	_

유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	_
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타충당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	_
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	_
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타충당부채	136,138,824	136,138,824	_
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	_
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	_
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	_
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	_

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표 (주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위:백만원)

대상회사 계정과목 의		બા	측					
	계정과목	1 1 0 0 0 1 0 0		1차	연도	2克	비고	
	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	-	_	-
(주)코스비전	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	-		_
	당기순이익	_		1	-	-		-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.

주3) 매출원가율·판관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 괴리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 괴리율이 -25.6% 발생하였습니다. (영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

### 다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul> <li>● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)</li> <li>● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2024)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024)</li> <li>● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)</li> </ul>
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	<ul> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)</li> <li>● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)</li> </ul>
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-22-02971호, 제 GTP-22-02973호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20- 01881~01890, 제 GTP-21-02299~02301, GTP-22-03139)
제품 환경성 인증 (Carbon Trust社)	● 라네즈 워터뱅크 전 제품(14종), Product Water Footprint Certification(CERT-12896, 13214, 13245, 13250) ● '라네즈 워터 슬리핑 마스크(70mL)', Product Carbon Footprint Certification(CERT-12972) ● 설화수 에센셜 밸런싱 워터·에멀젼, Product Carbon Footprint Certification(CERT-13150~51)
폐기물 매립제로 인증	● 아모레 뷰티파크, 국내화장품업계 최초로 폐기물 매립제로 실버등급 인증 획득, UL社(제 290034-4160호)

# XII. 상세표

# 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

### ☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말	지배관계 근거	주요종속	
0.1	202	11	1 1 1 1 1	자산총액	7010711071	회사 여부	
			지주회사업 및 화장품 판			해당(직전면도 자산총액이 750억	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	DH	180,103	기업 의결권의 과반수 소유	원 이상인 종속회사)	
		No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	Sil.			해당(직전면도 자산총액이 750억	
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	2000.11		348,823	기업 의결권의 과반수 소유		
		201801				원 이상인 종속회사)	
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	연구개발	6,582	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		201801					
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.	2016.1	Suite 13.01 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed	화장품 제조 및 연구개발	30.317	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음	
BHD.	2010.1	Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	와당당 제도 및 근무개를	30,317	기압의물건의 퍼런구 모ㅠ	ws ws	
(주)위드럼	2014.09	경기도 오산시 펠리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,697	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	설비설계 및 제작	2,605	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
						해당(직전면도 자산총액이 750억	
(주)코스비전	2008.01	대전광역시 대덕구 대화로 80	화장품 제조 및 판매	104,861	기업 의결권의 과반수 소유	원 이상인 종속회사)	
		7F, HKRI Taikoo Hui 1st, ShimenyiLu 288hao, JinganQu, Shanghai, China				해당(직전면도 자산총액이 750억	
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	200041	화장품 판매	581,242	기업 의결권의 과반수 소유	원 이상인 종속회사)	
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431.No.458,North Fute Road,(Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품 판매	311	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchal, Hong Kong	화장품 판매	66.504	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist.,					
AMOREPACIFIC Talwan Co.,Ltd.	1989.06		화장품 판매	37,905	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Taipel City 110, Taiwan (R.O.C)					
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	33,707	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed	화장품 판매	19,932	19,932	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
		Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia					
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road,	화장품 판매	35,011	35,011	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorte non to (manard) climites	2010.11	Pathumwan, Bangkok, Thailand	300 25	55,611	718 4264 461 47	90 80	
		Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business					
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190,	화장품 판매	16,034	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMODERA DISTANA LET	0040.05	Indonesia	et 71 77 77 011	04.000	70.03770.70	ALC: NO	
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.  Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center,	화장품 판매	21,360	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Onit 2205 The Foundin west Tower 12 ADB Avenue, Origas Center,	화장품 판매	5,045	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Mandaluyong City, 1550 Philippines					
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1407 Broadway, Sulte 210, New York, NY 10018	화장품 판매	46,489	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	2022.08	1209 North Orange Street, in the City of Wilmington, County of New Castle,	지주회사업	_	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Delaware 19801					
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	175 Bloor Street East, Suite 302, Toronto Ontario M4W 3R8, CANADA	화장품 판매	5,359	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조 및 판매	7,984	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
Annick Goutal S.A.S	2011.08	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Parls 75008	화장품 판매	6,924	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012	화장품 판매	56,237	기업 의결권의 과반수 소유	체단 연유	
ninone non to dapan out, etc.	2555.02	Japan	403 60	50,207		해당 없음	
		Innisfree Cosmetics India Pvt Ltd, 15th Floor, Tower B, Vatika Towers, Golf					
Innisfree Cosmetics India Private Limited	nisfree Cosmetics India Private Limited 2012.11  Course Road, Sector 54 Gurgaon 122002		화장품 판매	15,102	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Po Box 333204 / 401, 4th Floor Building No.1B, Dubai Design District, Dubai,					
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	U.A.E	화장품 판매	589	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	U.A.E Level 5, 108 Elizabeth St, Melbourne, VIC, 3000	화장품 판매	10,350	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
Amorepacific Russia LLC	2017.12	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	987		해당 없음	
, who repaine Hussia CCO	20,0.04		400 00	367	9 9 2 2 4 2 7 2 7	410 W.O	

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2021년 말 기준임.

주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있음.

### 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위:사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
(Ö (Ö	۷	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
		(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
비상장	11	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스): (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.

주2) (주)에스트라: (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라를 2021년 9월 1일 흡수합병 하였습니다.

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일: 2022년 09월 30일 ) (단위: 백만원, 천주, %)

Wala	상장		출자	71.0015 701		기초잔액		nje	증가(감소	)		기말잔액		최근사 재무												
법인명	여부	최초취득일자	목적		목적	목적	목적	목적	목적	목적	목적		최초취득금액 적				지분율	장부	취득(	(처분)	평가	수량	지분율	장부	총자산	당기
					T 6	구당 시간	구 시간설	가액	수량	금액	손익	7.0	시판판	가액	공사선	순손익										
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	비상장	2010.06.08	경영참여	68,883	125,100	90.0	188,632	-	-	-	125,100	90.0	188,632	180,103	14,561											
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	비상장	2006.06.01	경영참여	12,744	-	100.0	58,188	-	-	-	-	100.0	58,188	348,823	15,867											
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	비상장	2012.11.13	경영참여	2,195	-	100.0	2,195	1	-	-	-	100.0	2,195	6,582	-12											

AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	비상장	2016.10.31	경영참여	41,690	150,000	100.0	28,827	-	-	-	150,000	100.0	28,827	30,317	-22
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	비상장	2006.06.01	경영참여	172	2	2.3	-	-	-	-	2	2.3	-	16,034	1,905
Rationale Group Pty Ltd	비상장	2020.03.26	일반투자	49,003	28,600	49.0	49,003	-	-	-	28,600	49.0	49,003	44,656	2,008
AMOREPACIFIC US INVESTMENT, INC.	비상장	2022.08.29	경영참여	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
(주)코스비전	비상장	2021.09.01	경영참여	29,471	37,750	100.0	55,471	-	-	-	37,750	100.0	55,471	104,861	-358
(주)위드림	비상장	2014.09.01	경영참여	50	81	100.0	406	-	-	-	81	100.0	406	1,697	321
(주)코어테크놀로지	비상장	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80.0	1,000	-	-	-	200	80.0	1,000	2,605	554
파트너원 밸류업 제2호 PEF	비상장	2021.04.08	일반투자	1,500	-	29.7	1,500	-	-	-	-	29.7	1,500	4,983	-110
(주)코스알엑스	비상장	2021.10.29	일반투자	181,756	192	38.4	181,756	-	-	-	192	38.4	181,756	78,217	4,160
(주)웰스킨	비상장	2006.06.01	단순투자	48	10	0.3	48	-	-	-	10	0.3	48	-	-
(주)한국경제신문	비상장	2006.06.01	단순투자	81	5	0.0	81	-	-	-	5	0.0	81	446,273	41,775
(주)바이오제닉스	비상장	2008.05.29	단순투자	1,000	200	4.1	587	-	-	-	200	4.1	587	14,797	1,670
(주)지엘팜텍	상장	2006.06.01	단순투자	191	352	0.7	436	-	-	-175	352	0.6	262	25,584	-3,514
(주)에이치이엠파마	비상장	2021.02.10	단순투자	3,000	144	2.4	3,000	120	2,500	-	263	3.9	5,500	27,007	-10,919
(주)알엑스씨(RXC)	비상장	2021.05.28	단순투자	3,017	10	6.0	3,017	-	-	-	10	4.8	3,017	17,091	-3,066
(주)프로젝트노아	비상장	2021.08.09	단순투자	500	36	2.7	500	-	-	-	36	2.8	500	5,534	1,633
(주)휴메딕스	상장	2021.09.01	단순투자	727	22	0.2	519	-	-	-115	22	0.2	404	195,867	8,990
(주)아이스크리에이티브	비상장	2022.03.24	단순투자	3,000	-	-	-	14	3,000	_	14	10.2	3,000	4,554	-2,495
(주)엘리나	비상장	2022.05.31	단순투자	1,500	-	-	-	16	1,500	-	16	10.7	1,500	654	-840
합	Я		•	·	342,704	-	575,168	150	7,000	-289	342,854	-	581,879	-	-

- 주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
- 주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
- 주3) 공시대상 투자회사는 감사보고서 기준으로 재무현황을 기재하였으며, 비공시대상 투자회사는 회사 제공 자료 기준으로 재무현황을 기재하였음.
- 주4) (주)코스알엑스의 자기주식을 제외한 유효지분율은 40%임.

# 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

# 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음