목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 5
3. 자본금 변동사항 8
4. 주식의 총수 등 8
5. 정관에 관한 사항 11
II. 사업의 내용 12
1. 사업의 개요 12
2. 주요 제품 및 서비스 12
3. 원재료 및 생산설비 13
4. 매출 및 수주상황 16
5. 위험관리 및 파생거래 17
6. 주요계약 및 연구개발활동 18
7. 기타 참고사항 21
III. 재무에 관한 사항 31
1. 요약재무정보 31
2. 연결재무제표 33
3. 연결재무제표 주석 37
4. 재무제표 74
5. 재무제표 주석 79
6. 배당에 관한 사항 115
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 118
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 118
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 120
8. 기타 재무에 관한 사항 120
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 126
V. 회계감사인의 감사의견 등 127
1. 외부감사에 관한 사항 127
2. 내부통제에 관한 사항 128
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 129
1. 이사회에 관한 사항 129
2. 감사제도에 관한 사항 136
3. 주주총회 등에 관한 사항 139
VII. 주주에 관한 사항 143
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 148
1. 임원 및 직원 등의 현황 148
2. 임원의 보수 등 154
IX. 계열회사 등에 관한 사항 161
X. 대주주 등과의 거래내용 164
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 167
1. 공시내용 진행 및 변경사항 167
2. 우발부채 등에 관한 사항 167
3. 제재 등과 관련된 사항 172

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 174
XII. 상세표 183
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 183
2. 계열회사 현황(상세) 184
3. 타법인출자 현황(상세) 184
【 전문가의 확인 】 185
1. 전문가의 확인 185
2. 전문가와의 이해관계 185

반 기 보 고 서

(제 17 기)

사업연도	2022년 01월 01일	부터
	2022년 06월 30일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2022년 08월 16일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 아모레퍼시픽
대 표 이 사 :	안 세 홍
본 점 소 재 지 :	서울특별시 용산구 한강대로 100 (전 화) 02-6040-5114 (홈페이지) http://www.apgroup.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 경영지원부문장 (성 명) 이 상 목 (전 화) 02-6040-4753

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022년 8월 16일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 (서명)

신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	27	-	-	27	4
합계	27	-	-	27	4

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
(2) 전화번호 : 02-6040-5114
(3) 홈페이지 : http://www.apgroup.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당

	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		해당

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다.

사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있으며, 2021년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2022.06.21	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2021.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2020.06.25	기업어음	A 1	한국신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-

▶ NICE신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임.
A 2	적기상환능력이 우수하지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음.
A 3	적기상환능력이 양호하지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음.
B	적기상환능력이 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음.
C	적기상환능력이 의문시됨.
D	지급불능상태에 있음.

▶ 한국신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임.
A 2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임.
A 3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임.
B	적기상환능력이 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음.
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼.

D	상환 불능상태임.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2022.03.24	정기주총	사외이사 김종대 사외이사 안희준 사외이사 최인아	사외이사 이휘성 사내이사 이상목	사외이사 엄영호 사외이사 김경자
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 대표이사 안세홍	-
2021.03.19	정기주총	사외이사 조성진 사내이사 이동순	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사내이사 안세홍	사외이사 김진영
2020.03.20	정기주총	사외이사 차상균	-	사외이사 박승호
2019.03.15	정기주총	사외이사 김경자 사외이사 이휘성	사외이사 엄영호 사내이사 이상목	-
2018.03.16	-	대표이사 안세홍	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	사외이사 김진영 사내이사 안세홍	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	사외이사 남궁은

주1) 김성수 사외이사의 사임일: 2019년 3월 15일
주2) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.
주3) 공시서류제출일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍, 이동순 각자 대표이사(3인) 체제입니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2018.01.01			기준일: 2022.06.30		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	27,804,180	47.56%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,360,592	50.20%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도
- 2021. 09. 당사의 (주)에스트라 소규모 합병
- 2021. 09. 당사와 (주)코스비전의 소규모 주식교환

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
1951. 1. ABC브랜드 발매
1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
1978.10. 태평양 기술연구소 설립
1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
1991.10. 마몽드 브랜드 발매
1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
1993. 9. 무한책임주의 선언
1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
1995.10. 헤라 브랜드 발매
1996.10. 아이오페 브랜드 발매
1997. 4. 설화수 브랜드 발매

2000. 1.	미쟝센 브랜드 발매
2000. 6.	태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
2002. 3.	글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
2002. 7.	중국 상하이공장 준공
2003. 9.	윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
2004. 4.	프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
2004. 7.	브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
2004. 9.	한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
2005. 4.	(주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
2005. 7.	(주)퍼시픽글라스 흡수합병
2005.12.	장원산업(주) 흡수합병
2005.12.	설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
2005.12.	프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
2006. 3.	회사 분할 이사회 결의
2006. 4.	임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한율 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
2017. 12.	본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
2018. 11.	자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
2019. 05.	자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
2019. 10.	오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범
2021. 09.	'(주)에스트라' 흡수합병

2021. 09.	'(주)코스비전' 자회사 편입

3. 자본금 변동사항

당사는 2021년 9월 17일에 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 보통주 34,269주를 신주발행하여 17,134,500원의 자본금이 증가하였습니다.

자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말 (2022년 반기)	제16기 (2021년말)	제15기 (2020년말)	제14기 (2019년말)	제13기 (2018년말)
보통주	발행주식총수	58,492,759	58,492,759	58,458,490	58,458,490	58,458,490
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	29,246,379,500	29,246,379,500	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000
우선주	발행주식총수	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	34,525,294,500	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		58,492,759	10,557,830	69,050,589	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-

Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	58,492,759	10,557,830	69,050,589	-
Ⅴ. 자기주식수	59,310	6,217	65,527	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)	58,433,449	10,551,613	68,985,062	-

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413,814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.
주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.
주3) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다.
주4) 당사는 2022년 2월 10일 자기주식 보통주 240주를 처분하였으며, 2022년 3월 25일 자기주식 보통주 4,861주를 처분하였습니다. 2022년 5월 2일에는 자기주식 보통주 43,407주를 처분하였습니다.
주5) 당사는 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주인 보통주 1주를 자기주식에 입고하였습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	93,565	14,252	48,508	-	59,309	1) 자기주식 취득결정에 따른 자기주식 취득 - 취득 주식수 : 보통주 14,252주 2) 자기주식 처분결정에 따른 자기주식 처분 - 2022년 2월 10일 보통주 240주 처분 - 2022년 3월 25일 보통주 4,861주 처분 - 2022년 5월 2일 보통주 43,407주 처분
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	93,565	14,252	48,508	-	59,309	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	1	-	-	1	-
			종류주	6,217	-	-	-	6,217	-
총 계(a+b+c)			보통주	93,565	14,253	48,508	-	59,310	-

	종류주	6,217	-	-	-	6,217	-

주1) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다. 위 취득주식 수 중 체결일 기준 2021년 12월 29일에는 자기주식 보통주 14,252주를 취득하였습니다.
주2) 당사는 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주인 보통주 1주를 자기주식에 입고하였습니다.

다. 자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황

자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2022.05.02	2022.05.02	43,407	43,407	100	2022.05.04
직접 처분	2022.03.25	2022.03.25	4,861	4,861	100	2022.03.29
직접 처분	2022.02.10	2022.02.10	240	240	100	2022.02.14
직접 취득	2021.12.02	2021.12.29	107,817	107,817	100	2022.01.03
직접 처분	2021.09.01	2021.09.01	509,088	509,088	100	2021.09.02
직접 취득	2019.02.22	2019.05.20	537,635	476,045	88.54	2019.05.23

라. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자			2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)			5,000	5,000
발행총액(발행주식수)			5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)			5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포	-	

		함)	
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			-

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

: 제16기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 정관 일부 변경되었습니다.

정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2022.03.24	제16기 정기주주총회	1) 전문신설 2) 사업목적 추가 3) 직급체계 통합에 변경내용 반영	1) 기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영 철학을 명문화 2) 당사와 (주)에스트라의 합병에 따라 피합병법인의 기존 사업을 계속적으로 영위하기 위해 해당사업을 추가함. 3) 임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합
2021.03.19	제15기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 려는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.
판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2022년 반기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 51%, 면세 15%, 해외법인 및 수출은 34%입니다.
또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적 용도	주요 상표 등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	1,867,880	88.5%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려, 송염, 메디안 등	242,872	11.5%
합 계				-	2,110,752	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.
주2) 2021년 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제17기 반기	제16기	제15기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	140,000	120,000

	라네즈 스킨베일베이스	39,000	36,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	66,000	60,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미쟝센 퍼펙트세럼	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 (2021년 11월)
주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 (2021년 10월), 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2022년 2월)
주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동(2021년 4월), 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정(2022년 4월)

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	GLYCERINE, Synthetic Ethyl Alcohol 95%, JAUM BALANCING COMPLEX (자음단) 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	64,042	15.7%	(주)욱성물산, 한국알콜산업(주), (주)현대바이오랜드 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	151,189	37.2%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	스킨, 로션 등	상품 판매	35,763	8.8%	㈜코스비전 등
	소 계			250,993	61.7%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	MYRISTIC ACID, ECOROL 16/98P, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	82,693	20.3%	PALM-OLEO SDN.BHD, Ecogreen Oleochemicals (Singapore) Pte Ltd., 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	60,689	14.9%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	12,301	3.0%	㈜비비씨 등
	소 계			155,684	38.3%	-
합 계	원 재 료			146,735	36.1%	-
	부 재 료			211,878	52.1%	-
	상 품			48,064	11.8%	-
	합 계			406,677	100.0%	-

주) (주)아모레퍼시픽 기준

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제17기 반기	제 16기	제15기
화장품 사업부문	GLYCERINE	1,943	1,159	976
	Synthetic Ethyl Alcohol 95%	1,636	1,571	1,707

	JAUM BALANCING COMPLEX (자음단)	20,550	20,550	20,550
DB(Daily Beauty) 사업부문	MYRISTIC ACID	2,995	1,780	1,201
	ECOROL 16/98P	2,967	1,940	1,618

※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임
※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제17기 반기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,005,250	2,363,079	2,086,566
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	330,729	643,525	552,915
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	114,770	64,906	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	455,532	1,117,799	1,149,009
	녹차 등	설록차사업장(진천)	28,189	45,579	35,908
합 계			1,934,470	4,234,887	3,824,398

주1) 주요 국내 사업장 기준임.
주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등
① 산출기준 : 표준생산능력
 - 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있음.
 - 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
② 산출방법
 생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	118
메이크업사업장(오산)	8.7	119
헬스케어사업장(안성)	9.5	119
데일리뷰티사업장(대전)	8.9	119

설록차사업장(진천)	9.1	120

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제17기 반기	제16기	제15기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,114,294	2,650,927	2,071,129
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	381,867	711,320	549,175
	건강기능식품 외	헬스케어사업장(안성)	145,311	79,510	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	543,576	1,462,301	1,447,846
	녹차 등	설록차사업장(진천)	34,295	41,383	31,924
합 계			2,219,343	4,945,441	4,100,075

주1) 국내 주요사업장 기준임
주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함(2021년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	885	981	110.8%
메이크업사업장(오산)	893	1,031	115.5%
헬스케어사업장(안성)	893	1,130	126.6%
데일리뷰티사업장(대전)	893	1,065	119.3%
설록차사업장(진천)	900	1,095	121.7%
합 계	4,463	5,301	118.8%

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산설비의 현황 등

1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	㈜아모레퍼시픽

데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	㈜아모레퍼시픽
설록차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

주) 강원 지역사업부는 당기 중 매각하였습니다.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2022.06.30 기준) (단위 : 백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
취득	-	1,063	197	5,705	258	5,495	11,495	8,414	467	33,094
대체	144	16,496	80	6,168	-	26	906	(23,820)	-	-
처분	-	-	-	(211)	(3)	-	(3,812)	(29)	(72)	(4,127)
손상차손	-	-	-	-	-	-		-	-	
감가상각비	-	(20,954)	(1,736)	(24,316)	(107)	(7,517)	(25,093)	-	(269)	(79,992)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산손익	-	4,651	25	749	-	133	1,343	(21)	4	6,884
기말장부금액	816,198	1,173,014	35,734	278,888	708	22,784	159,820	9,379	697	2,497,222

주1) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위 : 백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제17기 반기 투자액
영업	매입기타	2022.01.01 ~ 2022.06.30	집기, 공사비 등	판매증대	3,635
생산	증설수선	2022.01.01 ~ 2022.06.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	16,365
연구	기타	2022.01.01 ~ 2022.06.30	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	1,193
기타	신설매입	2022.01.01 ~ 2022.06.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	18,921
합 계					40,115

4. 매출 및 수주상황

가. 매출

(1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제17기 반기	제16기	제15기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	1,867,880	4,349,278	3,904,191
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	242,872	513,850	527,988
합계				2,110,752	4,863,128	4,432,179

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고 바랍니다.

(2) 판매경로 및 판매방법 등

1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	순수국내	면세	해외법인 및 수출
비중	51%	15%	34%

주) 순수국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

2) 판매방법 및 조건
① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

3) 판매전략
① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
② 시장조사 기능의 강화
③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

4) 주요 매출처
당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

나. 수주상황
(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매・공급계약체결" 을 참조바랍니다..

5. 위험관리 및 파생거래

가. 위험관리

(1) 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2021년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.
연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이없습니다.

(2) 유동성 위험
전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

나. 파생거래
전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도
(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요 계약 등

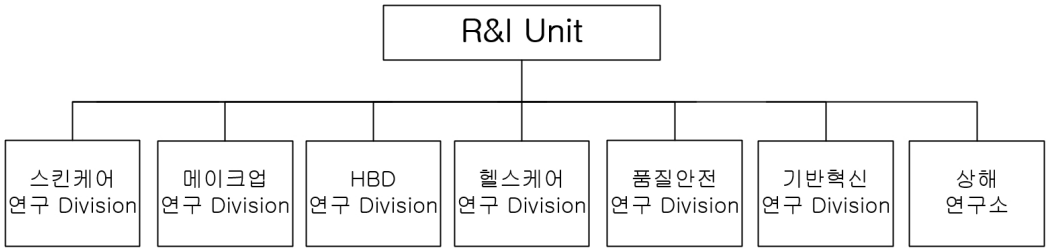
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고

삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매・공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제17기 반기	제16기	제15기	비고
연구개발비용 계		59,699	128,321	112,265	-
회계처리	판매비와관리비	59,699	128,321	112,265	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용 계÷당기매출액×100]		2.83%	2.64%	2.53%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2020	화장품	설화수 진설라인	탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	헤라 셀 바이오	거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	라네즈 워터뱅크	미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용
2020	화장품	아이오페 슈퍼 바이탈 크림	히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물 특허 취득 및 해당 기술 적용

2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스™의 피부자생력으로 더욱 강력해진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름). 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재. 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	진화된 바이오 사이언스로 엉킨 노화를 개선하고 가속화된 노화 속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리윤 세라마이드 아토크림	민감/건조 피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루 종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겉보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬라
2021	생활용품	려 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	설페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특허 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최다 피부개선 임상지표 확보
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Wellness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포뮬라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Welness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조해줍니다. 그리고 이를 화장솜에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	화장품	초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술
2022	화장품	설화수 자음생 세럼	진세노믹스™ 성분을 온전히 담아 더욱 강력해진 캡슐 제형은 피부에 빠르게 흡수되는 세럼 기존(AD 전)보다 빠른 탄력 효능을 선사하고 진세노믹스™가 콜라겐을 활성화 해 피부 자생력 강화
2022	화장품	라네즈 워터 뱅크 블루 히알루로닉 크림	피부 리페어와 보습을 아우르는 블루 히알루론산의 강력한 수분 리페어 효과의 크림 피부에 빠르게 흡수되어 겉 피부는 번들거림없이 촉촉하고 속보습은 꽉 채워주는 텍스쳐 물 발자국 인증 완료(인증 기관:영국 carbon Trust)
2022	화장품	헤라 센슈얼 파우더매트 리퀴드	가볍게 밀착되어 편안한 부드러움이 오래 지속되는 뉴 소프트 벨벳 틴트 무게감 Down & 부피감 Up시킨 뉴 질감의 신제형

2022	화장품	라네즈 스킨베일 베이스 EX	바르기만 해도 자연스럽고 화사한 피부로 표현해주는 톤 코렉팅 메이크업 베이스 15년이상의 피부톤 연구 데이터 기반으로 노란기에 특화된 피부톤 주파수 연구 12HR & 안티폴루션 임상 RTB 확보
2022	화장품	설화수 자음생앰플 브라이트닝	기미와 잡티를 빠르게 개선해주는 스팟 집중 케어 앰플 피부톤과 탄력을 동시에 케어하는 탄력 광채 솔루션
2022	화장품	한율 부들밤 말끔피지 모공팩	밤 껍질을 그대로 갈아 넣어 과잉 유분으로 인해 가로로 넓어진 모공 속의 노폐물과 피지를 말끔히 케어해주는 클레이 타입 모공팩
2022	화장품	헤라 실키스테이 24H 롱웨어	처음 바른 피부결 그대로 가볍고 실키한 밀착 파운데이션, 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 Hydro-wrapping pigment + silky fit film의 지속 및 얇고 균일한 피부표현 동시구현 글로우픽 '22 상반기 어워드 매트파운데이션 1위
2022	화장품	라네즈 비스포크 네오 파운데이션	라네즈 네오 라인의 고객 컬러 맞춤 파운데이션
2022	생활용품	스킨유 이노센트 샤워젤	약산성 설페이트 프리 투명 외관의 초고밀도 기포력 기존 퍼퓸워시 대비 3.9배 향 잔류 및 24시간 향 지속
2022	건강식품	바이탈뷰티 명작수녹	빠른 활력과 육체/정신 피로 개선을 위한 고함량 녹용/인삼열매/홍삼 함유 액상 앰플 천생녹TM기술 개발 적용 (뉴질랜드 인증, 최상등급 SA 녹용)
2022	건강식품	바이탈뷰티 메타그린 슬림업	지방대사 특화 컨셉 판토텐산 고함량 적용(1일 영양성분 기준치 대비 500%)
2022	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 플래티넘	바이탈뷰티 최대 함량 콜라겐(AP콜라겐 1,500mg 최대함량 + MMC 콜라겐 2,500mg), 6중 기능성 클레임 앰플 + 정제 이중제형 고기능성, 퀵슬라이딩 이중 코팅 기술
2022	건강식품	몽드셀렉션(벨기에) 수상 4건	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 에센스 금상, 명작수 금상, 메타그린 골드 금상, 명작수천 은상 수상

7. 기타 참고사항

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.

패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.

해외 화장품 시장은 디지털 및 멀티브랜드숍 채널을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국은 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 높으며, 온라인 채널의 경우 숏클립 중심의 신규 성장 플랫폼이 온라인 매출 성장을 견인하고 있습니다. 또한 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다. 최근 아시아 및 북미 지역은 코로나19 영향에서 벗어나면서 리오프닝이 본격화 되고 있

으며, 이에 따라 화장품 소비도 점차 회복세를 보이고 있습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황 및 사업부문의 구분

2022년 상반기 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 13.1% 하락한 2조 1,108억원을, 영업이익은 전년 대비 48.2% 하락한 1,385억원을 기록하였습니다.
올해도 (주)아모레퍼시픽은 경영 방침인 'Winning Together'를 기반으로 고객 니즈를 반영한 제품 혁신을 지속 추구하고 다양한 이해관계자와의 전략적 협업을 강화하며, 친환경 등 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응하고 있습니다. 특히, 2022년 CES에서는 고객 맞춤형 기술을 선보이며 혁신상을 수상하는 쾌거를 이뤘습니다. 뇌파로 감정을 분석하여 입욕제를 제조해주는 '마인드 링크드 배스봇'과 인공지능을 활용한 피부 진단을 통해 화장품을 처방해주는 '마이스킨 리커버리 플렛폼'이 상을 수상하였으며, 이를 통해 맞춤형 화장품과 스마트 뷰티 기술 개발 성과를 인정 받았습니다. 또한, 지속가능경영 활동의 일환으로 SK E&S와 재생에너지를 직접 공급받는 전력거래 계약을 국내 최초로 체결하였고, 화장품이 환경에 미치는 영향을 평가하고 측정하는 시스템을 구축하기 위해 설립된 'Eco Beauty Score' 컨소시엄에 국내 화장품 업체 최초로 가입하였습니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 12.5% 하락한 1조 3,606억원을 기록하였으며, 영업이익은 1,487억원으로 전년 대비 28.3% 하락하였습니다. 국내 사업은 면세 채널 매출이 하락하며 전년 대비 감소하였습니다. 하지만 온라인 채널은 화장품 e커머스 중심으로 플랫폼 대응을 강화하며 견고한 매출 성장세를 지속하였습니다.

1) 국내 사업 - 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 12.8% 하락한 1조 1,384억원을 기록하였습니다. 면세 채널은 중국 내 코로나19 재확산 영향으로 매출이 감소하였지만, 온라인 채널은 다변화된 이벤트 운영 및 신제품 출시로 럭셔리 브랜드 중심으로 매출이 확대되며 성장하였습니다. 온라인 채널 매출이 성장하면서 면세 채널을 제외한 전체 순수 국내 매출도 전년 대비 소폭 증가했습니다.
상반기 화장품 사업부문은 대표 상품 중심으로 다양한 컬래버레이션 제품을 출시함으로써 핵심 카테고리 경쟁력을 강화하였습니다. 헤라는 복합 문화 공간인 아우프글렛과 함께 '씬넘버블랙' 캠페인을 운영하며 대표 상품인 블랙 쿠션의 매력도를 제고하였고, 바이탈뷰티는 MZ세대 인기 캐릭터인 '잔망루피'와 협업해 '슈퍼콜라겐 에센스 비오틴' 잔망루피 에디션을 출시하였습니다. 그리고 신규 성장 카테고리를 육성하며 미래 성장 기반을 공고히 하였습니다. 라네즈는 개인 맞춤형으로 쿠션, 파운데이션을 제조해주는 '비스포크 네오' 서비스를 출

시하며 세분화된 고객 니즈 대응을 강화하였고, 에스트라는 '에이시카 365' 라인을 지속적으로 육성함과 동시에 '아토베리어 AI 크림 MD'를 출시하며 병의원 전용 라인업을 확대하였습니다. 비레디는 '마그네틱 피팅 쿠션'을 리뉴얼 출시하며 남성 메이크업 카테고리에 대한 브랜드 리더십을 확보하고자 노력하였습니다. 또한 라네즈가 지속가능 캠페인인 'HUG for Universal Goodness'를 전개하고, 한율은 고객과 함께 환경보호 가치를 실천할 수 있는 '어린쑥 크림 플로깅 기획 세트'를 출시하는 등 지속가능 가치를 접목한 브랜드 활동을 확대하기도 하였습니다.

2) 국내 사업 - DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 10.9% 감소한 2,221억원을 기록하였습니다. 상품 포트폴리오를 프리미엄 라인 중심으로 재정비하고, 글로벌 현지 사업 집중 영향으로 주요 브랜드 기능성 라인의 매출이 감소함에 따라 전체 매출이 하락하였습니다.
상반기 Daily Beauty 부문은 프리미엄 라인 중심으로 신규 라인 및 제품을 출시하며 고수익 상품 매출 비중을 지속 확대하였습니다. 려는 새치커버 및 탈모증상완화 기능성 제품인 '더블이펙터 블랙 샴푸/트리트먼트'를 출시하고, 미쟝센은 '살롱10 염색약'을 신규 론칭하며 프리미엄 카테고리 고객 저변을 확대하였습니다. 또한 프리미엄 덴탈케어 브랜드인 '젠티스트'를 새롭게 출시하며 기능성 치약인 '젠티스트 투엑스'를 론칭하는 등 기능성 브랜드 자산을 강화하고자 노력하였습니다.
더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다. 또한 라보에이치가 제로 웨이스트 제품인 '두피강화 샴푸바'를 출시하는 등 지속가능 경영을 실천하고자 노력하고 있습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 19.7% 하락한 7,171억원, 영업이익은 4억원 적자를 기록하였습니다. 해외 사업 매출은 아시아 지역 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다.
아시아 지역 매출은 전년 대비 24% 감소하였습니다. 특히, 중국은 제로 코로나 정책에 따른 상하이 등 주요 도시 봉쇄 조치로 생산, 물류 및 매장 운영이 제한되었습니다. 이로 인해 온/오프라인 매출이 모두 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다. 반면, 설화수 브랜드는 '자음생세럼' 및 '자음생아이크림'을 리뉴얼 론칭하며 자음생 라인 매출 비중이 확대되었습니다.
기타 아시아 지역은 리오프닝 영향으로 2분기 실적이 성장하며 상반기 매출이 소폭 상승하였습니다. 특히 아세안 지역에서는 코로나19 관련 규제가 완화되며 오프라인 중심으로 매출이 성장하였고, 설화수, 라네즈, 이니스프리가 기능성 라인을 집중 육성하며 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.
북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출이 확대되며 매출이 전년 대비 65% 증가하였습니다. 라네즈는 시드니 스위니와 협업하여 대표상품인 워터뱅크 라인 마케팅 활동을 강화하였습니다. 또한 설화수는 아마존 등 신규 e커머스 플랫폼 진출로 온라인 채널을 다변화하며 브랜드 매출이 성장하였습니다.
유럽 지역은 성장 채널 중심으로 라네즈 브랜드 매출이 성장하며 전체 매출이 6% 증가하였습니다. 구딸 파리는 수출 물량이 감소하며 전체 매출이 감소하였으나, 라네즈가 영국 e커머스 채널 신규 진입하며 온라인 중심으로 매출이 확대되며 전체 매출 성장을 견인하였습니다.

한편, 아시아 지역 영업이익은 중국 매출 감소 영향으로 적자 전환하였으나 북미 및 유럽 지

역은 매출 성장 및 채널 믹스 개선으로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2022년 반기	2021년	2020년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.2%	17.5%	18.3%
생활용품	헤어, 바디 등	12.5%	13.0%	13.5%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준
- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸,린스,트리트먼트,정발,염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시,바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.
주3) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.
주4) 2022년 1분기부터 에스트라 스킨케어 제품을 제외한 바디 시장분류 체계 변경으로 인한 점유율 변경 소폭 있음.
주5) 2022년 1분기부터 바디케어 데이터는 가구패널 모집단 업데이트 기준 적용에 따라 점유율 재산출됨.
주6) 통계 시스템 업데이트에 따라 전년 및 전전년 점유율이 변경됨.

라. 주요 특허현황

2022년 06월 30일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,429건, 해외 1,499건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한율 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어

탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

마. 환경보호 정책 및 현황

1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 아모레퍼시픽 활동 전과정이 환경에 영향을 주고 있음을 인식하여 환경경영 시스템 구축과 지속적인 평가 및 개선을 통해 환경영향을 최소화해 나갑니다.

- 환경방침
(1) 제품 및 서비스 개발
제품의 개발에서 사용 후 폐기까지 사전오염 예방 및 청정생산기술개발을 통해 환경오염물질의 발생을 최소화함으로써 쾌적한 환경을 도모하고 고객의 환경에 대한 기대에 부응합니다.

(2) 협력사의 선정 및 평가
협력사 지속가능경영 가이드라인을 통해 협력사의 안전한 작업 환경을 구축, 근로자 존중 및 환경 친화적이고 윤리적 기업운영의 책임을 다하도록 하기 위한 요구사항을 정의하고, 가이드라인 준수 평가를 통해 협력사의 환경리스크 감소를 위해 노력합니다.

(3) 생산 및 사업장 환경 관리
쾌적하고 안전한 업무 환경을 구축하여, 임직원의 건강과 안전을 보장합니다. 임직원 모두가 건강하고 안전하게 근무할 수 있는 업무 환경을 조성하도록 지속적으로 사업장 내 위해 요인을 점검하고 발견 시 이를 신속하게 제거하고, 임직원 업무 효율을 높일 수 있는 작업 환경을 구축하기 위하여 노력합니다.
지속적인 개선을 위하여 주기적으로 목표수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다. 안전보건환경 관리 수준을 지속적으로 향상시키기 위하여 주기적으로 목표 수립, 실행, 점검 및 개선 활동을 실시합니다.
전체 비즈니스 활동에 대하여 관련 법규를 준수하며, 사내 관련 규정을 준수합니다. 안전·보건·환경과 관련된 국제기준, 관계법령 등을 준수하며, 사내 관련 규정 및 기준을 준수합니다.

(4) 물류, 폐기물 관리를 포함하여 사업의 전생애주기(Lifecycle)에서 환경 보호
연구, 구매, 생산, 운송, 판매, 사용, 폐기 전과정에서 에너지, 수자원 등 자원을 미사용, 사용량 최소화, 재사용 및 재활용하며 폐기물 등 오염물질 발생량 예방 및 저감을 위하여 적극적으로 노력합니다.

(5) 주요 비즈니스 파트너
기업의 안전보건환경 관리에 대한 사항을 이해관계자와 적절하게 소통합니다. 안전보건환경

관리에 대하여 위험요인, 성과 등 주요 이슈에 대하여 협력회사, 주요 비즈니스 파트너와 지역사회 등 대내외 이해관계자와 지속적으로 소통하기 위하여 노력합니다.

(6) 인수 및 합병 시 사전 실사
인수 및 합병 시, 환경리스크를 파악하기 위해 노력합니다. (주)아모레퍼시픽은 인수 및 합병 전, 해당기업의 사업활동 전과정에서 환경리스크를 파악하여 주요 의사결정에 반영합니다.

(7) 기타
임직원에게 안전보건환경에 대한 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다. 전사적으로 안전보건환경에 대한 의식을 높이고, 모든 임직원이 적극적으로 참여하도록 적절한 교육 및 훈련을 제공합니다.

2) 기후변화 대응

- 탄소중립위원회 발족 및 운영
(주)아모레퍼시픽의 탄소중립위원회는 지속가능경영위원회 산하 세부위원회로서 2030 (주)아모레퍼시픽의 탄소중립계획에 대한 적절성과 실현가능성을 검토하고, 기술적 자문을 위해 산업계 학계 전문가분들이 함께하는 기후변화 의사결정 기구입니다. 연간 2회 이상 상시로 개최되며, 2021년 첫 회의에서는 뷰티파크·세계본사·기술연구원 등 전 사업장에서 진행한 에너지 저감 노력과 태양광 설치, 녹색프리미엄요금제(신재생 전기요금) 낙찰, SK E&S와 재생에너지 공급 협력 체결, 인천 물류사업장의 전기차 전환 노력 등을 제고하고, 2025년 조기달성을 위한 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립 실현 및 국내외 건물 등을 포함한 전 사업장의 재생에너지 100% 전환 목표에 대한 구체적 로드맵을 확정하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 2022년 전사 재생에너지 사용률을 평균 10%에서 35%까지 확대할 예정입니다.

- 기후변화 대응 및 적응 노력
(1) 2030년 생산사업장 온실가스 배출량 제로 목표
(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립을 선언했습니다. 또한 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다. 또한, 2022년 7월 (주)아모레퍼시픽은 파리기후협약을 달성하기 위한 기업의 탄소 감축 목표를 수립하고 모니터링하는 이니셔티브인 과학기반감축목표이니셔티브(Science-based Target Initiative, SBTi)를 가입하였습니다. 향후 2년내 과학적 기반을 근거로 표준화된 방법으로 목표를 공개/검증하여 감축목표에 대한 객관성과 신뢰성을 확보할 예정입니다.

(2) 100% 재생에너지를 통한 제품 생산 노력
2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 기업이 사용하는 전기를 100% 재생에너지로 전환하는 '글로벌 RE100(*1)'에 동참할 것을 선언했습니다. 이에 따라 2030년까지 전 생산 사업장 및 기술 연구원, 물류 등 (주)아모레퍼시픽에서 사용하는 모든 전기를 재생에너지로 조달할 계획입니다.
2021년에는 녹색프리미엄 제도를 통해 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 시범 대체하고, 2022년 2월에는 2022년 사용 전력을 예측하여 100% 재생에너지가 사용될 수 있도록 녹색프리미엄 인증서를 확보하였습니다. 2022년 3월에는 국내 최초로 재생에너

지 직접전력구매계약(*2)을 체결했습니다. 이를 통해 대전 데일리뷰티파크가 2022년 4분기부터 20년간 연 5MW의 재생에너지를 공급받게 됨에 따라 연간 약 2,700톤의 온실가스를 감축하는 효과를 기대하고 있습니다. 또한 2022년 6월에는 한국전력공사, 에코네트워크와 2.8MW 규모의 제3자간 전력거래계약(PPA)도 체결했습니다. 설화수, 라네즈 등 (주)아모레퍼시픽의 주요 제품을 생산하는 아모레 뷰티 파크는 이미 2.6MW 규모의 자체 태양광 발전 인프라를 확보한 상태이며, 여기에 태양광 전력을 생산하지 않는 시간대나 발전량이 부족한 상황을 고려해 한국전력공사에서 녹색프리미엄(*3)으로 재생에너지 사용 실적도 인정 받아 2022년 내 재생에너지를 통해 100% 제품 생산이 가능해졌습니다. 2021년 기준으로 상해뷰티 사업장은 신재생에너지 공급인증서(I REC)를 통해 모든 전력을 재생에너지로 전환하고, LNG, 경유 등 직접 배출하는 온실가스는 CER 인증서를 구매하여 상쇄함으로써, (주)아모레퍼시픽의 첫 탄소중립 사업장이 되었습니다.
(*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.
(*2) 직접전력구매계약: 전기 공급사업자와 전기 구매를 원하는 기업간에 전력을 직거래하는 계약)
(*3) 녹색프리미엄: 기업, 기관이 입찰을 통해 한국전력공사에 전기요금 외의 프리미엄을 추가 지불하고, 재생에너지를 구매하는 방식

(3) 전과정 온실가스 감축 및 에너지 효율화
온실가스 저감(Mitigation)을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응(Adaptation)을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.
특히 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지/환경 소위원회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는 CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향도 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

- 기후변화 위험 및 기회 요인

구분	기후변화 위험(Risk)	기후변화 기회(Opportunity)
규제	·강화된 온실가스 배출량 보고 의무 ·포장재, 폐기물 관리 규제의 심화로 제품 수출 리스크 및 비용 증가	·2030년 생산사업장 탄소중립 목표에 따른 규제 관리 사업장 제외 예상 ·신재생 발전 확대 → 연료 가격 상승에 대한 비용 노출 감소 ·재활용 가능한 제품생산에 따른 재활용 분담금(EPR) 금액 감소
기술	·제품 품질 수준 고도화(설비 도입 등)에 따른 사업장 물·에너지 사용량 증가 ·저탄소·물저감 제품/기술에 대한 연구 비용 증가	·변화하는 소비자 선호에 따른 기술· 품질 경쟁 우위확보 ·제품생산 시 물 재사용, 우수 사용 등 으로 원가 절감
제품 및 서비스	·소비자 변화로 시장 수요/매출 변화 ·화석연료 및 원부자재 비용 증가로 인한 생산 비용의 변화 ·공급망 불확실성에 따른 원부자재 공급망 전환	·저탄소·물저감 제품의 수요/매출 증가 ·효율적인 운송/판매 방식에 따른 변화로 운영비용 감소
평판	·이해관계자(NGO 등)의 부정적 견해/평가	·저탄소 제품/서비스 확보로 친환경 기업 이미지 선점
물리적 위험	·극심한 기후 현상 증가(태풍, 홍수 등)에 따른 생산 장애 (운송, 공급망 중단, 건강, 안전, 결근 등) ·설비 손상에 따른 비용 증가	·기후변화 적응에 따른 새로운 시장가치 창출 ex. 극심한 더위에 활용할 수 있는 쿨링 로션 등

- 온실가스 배출 현황

대상		구분	2021년	2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량 (*1) (tCO2eq)	Scope1,2	총량	47,703 (46,093)	52,326	53,897	56,524
		국내	46,093	45,003	48,096	48,881
		해외	1,610 (0)	7,323	5,801	7,643
	Scope3	총량	9,320(*2)	1,667	1,994	3,757

(*1) 온실가스 배출량 산정 범위
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 헬스케어사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장, ()의 데이터는 CER(Certified Emission Reductions)을 통한 Scope1 상쇄분을 포함한 배출량임
(*2) Scope3 배출량 산정범위 확대: 업스트림 운송&물류(기존), 기타 에너지관련 활동, 운영과정에서 발생된 폐기물, 임직원 통근, 판매된 제품의 폐기, 다운스트림 임대자산

3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.
또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.
(주)아모레퍼시픽은 한솔제지와 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.
또한 두피 스킨케어 전문 브랜드 라보에이치(LABO-H)에서는 탈모증상을 완화하는 기능성과 최초 비건인증을 받은 고체형 샴푸바를 출시하였습니다. 이는 포장재로 FSC인증을 받은 친환경 종이로 제작하고, 스티커 접착제를 사용하지 않아, 샴푸용기 및 외포장재에 플라스틱을 사용하지 않는 샴푸 제품입니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)
해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.
2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 처음 출시하고, 2021년부터는 소용량 스킨케어 제품으로 적용 제품군을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)
(주)아모레퍼시픽은 'Less Plastic' 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광교'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)
2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%(이니스프리 포함)의 목표를 달성하였고, 2025년에는 50% 로 확대 적용할 예정입니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용
(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게

생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
	2022년 반기말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,851,626	2,018,527	1,825,732
- 현금및현금성자산	471,497	537,694	793,728
- 금융기관예치금	47,776	101,826	57,882
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	391,009	490,839	166,463
- 매출채권	346,000	295,769	283,770
- 기타수취채권	26,377	41,647	24,724
- 당기법인세자산	3,371	3,331	19,236
- 기타유동자산	64,656	50,131	65,446
- 재고자산	500,939	493,224	414,483
- 매각예정비유동자산	-	4,066	-
[비 유 동 자 산]	4,042,111	4,098,187	3,876,186
- 금융기관예치금	19,713	19,513	17,557
- 기타수취채권	105,199	115,163	100,547
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	115,082	104,256	1,129
- 상각후원가측정 금융자산	431	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	7,019	4,672	706
- 유형자산	2,497,222	2,541,362	2,566,328
- 무형자산	200,096	201,680	208,774
- 투자부동산	527,120	534,229	488,815
- 사용권자산	126,034	146,466	227,453
- 관계기업투자주식	243,755	238,445	52,514
- 순확정급여자산	109,790	94,730	110,633
- 이연법인세자산	77,768	84,608	82,890
- 기타비유동자산	12,881	12,252	16,714
[자 산 총 계]	5,893,737	6,116,714	5,701,918
[유 동 부 채]	948,477	1,157,485	965,947
[비 유 동 부 채]	184,073	214,929	271,574
[부 채 총 계]	1,132,549	1,372,414	1,237,520
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	75,546	75,353	10,807
[기타자본구성요소]	(19,621)	(19,004)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	19,063	11,879	(20,279)

[이익잉여금]	3,953,101	3,937,775	3,847,747
[비지배지분]	(21,908)	(16,709)	(3,456)
[자 본 총 계]	4,761,188	4,744,300	4,464,398
	2022년 1월 1일~ 2022년 6월 30일	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일
매출액	2,110,752	4,863,128	4,432,179
영업이익	138,472	343,358	143,009
법인세비용차감전순이익	143,660	297,877	25,293
연결 당기순이익	82,868	180,858	21,869
지배기업소유주지분	86,632	193,681	35,132
비지배지분	(3,764)	(12,823)	(13,263)
보통주기본주당이익	1,256	2,820	512
우선주기본주당이익	1,259	2,821	517
연결에 포함된 회사 수	28	28	28

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 17기	제 16기	제 15기
	2022년 반기말	2021년 말	2020년 말
[유 동 자 산]	1,405,688	1,494,243	1,389,842
- 현금및현금성자산	249,665	219,222	521,080
- 금융기관예치금	33,400	88,100	46,500
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	391,009	490,839	166,463
- 매출채권	379,348	349,195	335,631
- 기타수취채권	30,798	24,021	22,718
- 기타유동자산	24,638	26,128	25,062
- 재고자산	296,831	292,672	259,049
- 당기법인세자산	-	-	13,339
- 매각예정비유동자산	-	4,066	-
[비 유 동 자 산]	3,772,772	3,796,809	3,507,769
- 금융기관예치금	15,008	15,008	13,505
- 기타수취채권	52,813	59,429	35,624
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	115,082	104,256	-
- 상각후원가측정 금융자산	431	811	2,125
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	7,019	4,672	706
- 유형자산	2,197,782	2,231,390	2,334,929
- 무형자산	165,352	167,625	179,496
- 투자부동산	517,996	525,900	470,049
- 사용권자산	13,431	15,211	16,125
- 순확정급여자산	108,362	93,625	110,560

- 종속기업및관계기업주식	566,979	566,979	328,252
- 기타비유동자산	12,515	11,903	16,399
[자 산 총 계]	5,178,459	5,291,053	4,897,611
[유 동 부 채]	290,529	451,005	343,686
[비 유 동 부 채]	103,421	114,122	135,507
[부 채 총 계]	393,950	565,127	479,193
[자본금]	34,525	34,525	34,508
[주식발행초과금]	720,481	720,481	712,702
[자본잉여금]	23,387	23,195	703
[기타자본구성요소]	(3,377)	(2,761)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(377)	(261)	(370)
[이익잉여금]	4,009,870	3,950,747	3,772,264
[자 본 총 계]	4,784,509	4,725,926	4,418,419
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일~ 2022년 6월 30일	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일
매출액	1,524,767	3,475,233	3,016,951
영업이익	161,018	340,131	158,775
법인세비용차감전순이익	180,290	350,515	111,215
당기순이익	130,405	280,076	104,437
보통주기본주당이익	1,891	4,078	1,524
우선주기본주당이익	1,893	4,078	1,529

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 17 기 반기말 2022.06.30 현재

제 16 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 17 기 반기말	제 16 기말
자산		
유동자산	1,851,625,709,659	2,018,526,858,100
현금및현금성자산	471,497,464,738	537,693,630,647
금융기관예치금	47,775,800,000	101,825,500,000
당기손익-공정가치측정금융자산	391,008,525,964	490,839,332,272
매출채권	346,000,418,208	295,769,466,239
기타수취채권	26,376,804,144	41,647,242,846
당기법인세자산	3,370,976,267	3,330,887,323
기타유동자산	64,656,375,924	50,130,929,669

재고자산	500,939,344,414	493,223,642,997
매각예정비유동자산		4,066,226,107
비유동자산	4,042,111,216,632	4,098,187,074,812
금융기관예치금	19,712,877,100	19,512,730,100
기타수취채권	105,199,180,974	115,162,575,008
당기손익-공정가치측정금융자산	115,082,308,898	104,256,383,649
상각후원가측정금융자산	431,059,982	811,274,982
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	7,019,353,950	4,672,325,200
유형자산	2,497,221,882,794	2,541,362,150,975
무형자산	200,095,844,312	201,680,029,794
투자부동산	527,120,350,783	534,228,580,408
사용권자산	126,033,803,916	146,465,714,306
관계기업투자주식	243,755,276,977	238,445,368,790
순확정급여자산	109,790,090,336	94,729,521,034
이연법인세자산	77,768,017,649	84,608,399,877
기타비유동자산	12,881,168,961	12,252,020,689
자산총계	5,893,736,926,291	6,116,713,932,912
부채		
유동부채	948,476,502,643	1,157,485,393,842
매입채무	110,503,442,364	123,410,292,397
단기차입금	228,831,207,118	199,124,082,671
기타지급채무	138,367,351,676	324,998,426,639
당기법인세부채	74,237,692,159	89,962,740,389
계약부채	54,482,509,745	37,465,486,262
기타충당부채	38,918,744,913	8,906,185,258
유동리스부채	81,333,635,491	94,760,913,961
기타유동부채	221,801,919,177	278,857,266,265
비유동부채	184,072,699,684	214,928,661,448
순확정급여부채	4,085,183,722	4,059,129,237
이연법인세부채	73,716,179,471	79,488,075,447
기타충당부채	11,123,592,055	11,556,811,260
비유동리스부채	73,803,228,986	96,221,153,680
기타비유동부채	21,344,515,450	23,603,491,824
부채총계	1,132,549,202,327	1,372,414,055,290
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,783,095,381,979	4,761,008,405,615
자본금	34,525,294,500	34,525,294,500
주식발행초과금	720,480,827,092	720,480,827,092
자본잉여금	75,545,545,380	75,352,826,661

기타자본구성요소	(19,620,514,901)	(19,004,134,338)
기타포괄손익누계액	19,063,395,873	11,879,036,721
이익잉여금	3,953,100,834,035	3,937,774,554,979
비지배지분	(21,907,658,015)	(16,708,527,993)
자본총계	4,761,187,723,964	4,744,299,877,622
부채와 자본총계	5,893,736,926,291	6,116,713,932,912

연결 포괄손익계산서

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 17 기 반기		제 16 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	945,722,009,548	2,110,752,318,449	1,176,655,740,224	2,429,439,568,174
매출원가	321,212,380,302	684,314,448,196	322,783,028,092	667,192,131,945
매출총이익	624,509,629,246	1,426,437,870,253	853,872,712,132	1,762,247,436,229
판매비와관리비	644,034,221,460	1,287,966,114,359	762,653,550,754	1,494,783,899,281
영업이익(손실)	(19,524,592,214)	138,471,755,894	91,219,161,378	267,463,536,948
금융수익	3,347,814,091	8,975,071,781	3,044,841,196	5,418,391,700
금융비용	9,850,078,618	18,547,733,192	2,466,879,117	5,290,519,587
기타영업외손익	6,734,490,618	12,225,621,589	(3,617,703,118)	1,695,577,725
관계기업손익	661,582,387	2,534,998,799	(66,221,324)	110,115,105
법인세비용차감전순이익(손실)	(18,630,783,736)	143,659,714,871	88,113,199,015	269,397,101,891
법인세비용	18,585,295,993	60,791,303,705	28,914,532,358	72,551,608,907
반기순손익	(37,216,079,729)	82,868,411,166	59,198,666,657	196,845,492,984
반기순손익의 귀속				
지배기업의 소유주지분	(30,785,588,208)	86,632,343,209	61,088,059,357	196,273,743,706
비지배지분	(6,430,491,521)	(3,763,932,043)	(1,889,392,700)	571,749,278
세후기타포괄손익	(2,404,582,375)	2,614,292,552	2,992,341,602	12,085,955,306
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(2,139,101,951)	(3,681,515,228)	(633,476,636)	(1,273,506,892)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	26,353,868	(115,955,361)	33,032,453	(15,855,578)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	2,131,618,879	2,583,917,013	41,228,276	22,492,972
해외사업환산손익	(2,423,453,171)	3,827,846,128	3,551,557,509	13,352,824,804
반기총포괄손익	(39,620,662,104)	85,482,703,718	62,191,008,259	208,931,448,290
반기총포괄손익의 귀속				
지배기업의 소유주지분	(32,680,065,181)	90,135,187,133	64,069,599,231	208,460,034,771
비지배지분	(6,940,596,923)	(4,652,483,415)	(1,878,590,972)	471,413,519
주당손익				
보통주기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(447)	1,256	892	2,865
보통주희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(446)	1,255	892	2,865
우선주기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(445)	1,259	892	2,867

우선주희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(445)	1,259	892	2,867

연결 자본변동표

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(20,278,648,131)	3,847,747,137,435	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,195
반기순손익						196,273,743,706	196,273,743,706	571,749,278	196,845,492,984
순확정급여부채 재측정요소						(1,273,506,892)	(1,273,506,892)		(1,273,506,892)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익					(15,855,578)		(15,855,578)		(15,855,578)
관계기업기타포괄손익지분					20,243,674		20,243,674	2,249,298	22,492,972
해외사업환산손익					13,455,409,861		13,455,409,861	(102,585,057)	13,352,824,804
연차배당						(54,853,570,065)	(54,853,570,065)		(54,853,570,065)
자기주식의 처분									
주식기준보상거래									
2021.06.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(6,818,850,174)	3,987,893,804,184	4,621,460,509,659	(2,984,887,239)	4,618,475,622,420
2022.01.01 (기초자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	75,352,826,661	(19,004,134,338)	11,879,036,721	3,937,774,554,979	4,761,008,405,615	(16,708,527,993)	4,744,299,877,622
반기순손익						86,632,343,209	86,632,343,209	(3,763,932,043)	82,868,411,166
순확정급여부채 재측정요소						(3,681,515,228)	(3,681,515,228)		(3,681,515,228)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익					(115,955,361)		(115,955,361)		(115,955,361)
관계기업기타포괄손익지분					2,599,471,950		2,599,471,950	(15,554,937)	2,583,917,013
해외사업환산손익					4,700,842,563		4,700,842,563	(872,996,435)	3,827,846,128
연차배당						(67,624,548,925)	(67,624,548,925)	(546,646,607)	(68,171,195,532)
자기주식의 처분			192,718,719	8,371,082,281			8,563,801,000		8,563,801,000
주식기준보상거래				(8,987,462,844)			(8,987,462,844)		(8,987,462,844)
2022.06.30 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	75,545,545,380	(19,620,514,901)	19,063,395,873	3,953,100,834,035	4,783,095,381,979	(21,907,658,015)	4,761,187,723,964

연결 현금흐름표

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 17 기 반기	제 16 기 반기

영업활동으로 인한 현금흐름	(62,950,648,624)	270,749,837,418
영업으로부터 창출된 현금흐름	13,367,579,346	268,018,174,111
이자의 수취	2,649,438,489	1,185,600,757
이자의 지급	(4,684,459,175)	(4,685,714,687)
법인세의 환급(납부)	(74,283,207,284)	6,231,777,237
투자활동으로 인한 현금흐름	99,106,739,555	(370,580,008,521)
유동성 금융기관예치금의 순감소	54,700,000,000	7,575,000,000
유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 순감소	101,207,307,780	
기타수취채권의 감소	10,995,073,207	19,903,054,070
상각후원가측정금융자산의 처분	459,835,000	
유형자산의 처분	1,393,252,582	3,050,022,564
무형자산의 처분	11,930,101	41,092,767
투자부동산의 처분		4,226,483,920
매각예정비유동자산의 처분	9,351,600,000	
기타의 현금유입액		10,702,913,390
유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 순증가		(326,121,276,162)
비유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(17,429,338,331)	(3,016,980,000)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(2,500,004,160)	(3,000,080,160)
기타수취채권의 증가	(3,197,365,063)	(22,919,817,635)
유형자산의 취득	(39,822,557,936)	(46,524,859,338)
무형자산의 취득	(15,988,433,625)	(12,988,590,937)
사용권자산의 증가	(74,560,000)	(6,971,000)
관계기업투자주식의 취득		(1,500,000,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	(106,662,153,432)	(124,207,902,123)
단기차입금의 증가	21,046,474,860	7,661,819,644
임대보증금의 수취		640,352,538
단기차입금의 감소	(1,094,386,940)	(2,559,525,726)
배당금의 지급	(68,147,576,757)	(54,834,267,960)
자기주식의 취득	(2,484,434,450)	
리스부채의 상환	(55,154,439,426)	(74,973,646,369)
임대보증금의 상환	(827,790,719)	(142,634,250)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	4,309,896,592	4,897,679,936
현금및현금성자산의 증감	(66,196,165,909)	(219,140,393,290)
기초의 현금및현금성자산	537,693,630,647	793,728,286,323
반기말의 현금및현금성자산	471,497,464,738	574,587,893,033

3. 연결재무제표 주석

1. 일반사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2022년 6월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 24개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2022년 6월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 주당이익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2022년 6월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.1
서경배	6,266,226	10.7
기타(*)	29,975,664	51.2
계	58,492,759	100.0

(*) 자기주식 59,310주(전기말: 107,817주) 포함

1.2 종속기업의 현황

2022년 6월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	18,875	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	3,776	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 연결대상범위의 변동

당반기와 전반기 중 연결대상범위의 변동은 없습니다.

2. 중요한 회계정책

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 중간요약재무제표는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차연결재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

2.2 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사가 중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 연결회사의 반기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무 이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예: 그 계약을 이행하는데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리 및 감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

연결회사는 이 개정 기준서를 최초 적용하는 회계연도의 시작일에 아직 의무를 모두 이행하지는 않는 계약에 적용합니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서제 2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 이와 관련하여 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려
동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농립어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 연결회사는 보고기간말 현재 동 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않습니다.

2.3 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차연결재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 연결회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품 사업부문	1,867,880	134,033	2,163,157	261,098
DB(Daily Beauty) 사업부문	242,872	4,439	266,283	6,366
합 계	2,110,752	138,472	2,429,440	267,464

(2) 당반기와 전반기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지역	당반기	전반기
한 국	1,255,807	1,386,019
아시아	760,586	982,457
북 미	73,448	43,526
기 타	20,911	17,438
합 계	2,110,752	2,429,440

(3) 당반기와 전반기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산

5.1 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금:				
수익형증권	21,400	-	18,100	-
변액연금보험	-	15,000	-	15,000
당기손익-공정가치측정금융자산:				
수익형증권	389,529	107,065	490,839	100,739
전환상환우선주 등 채무상품	-	8,017	-	3,517
합계	412,409	130,082	508,939	119,256

5.2 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	320	436
㈜휴메딕스	482	519
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	587	588
㈜HEM	5,500	3,000
합계	7,019	4,672

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	4,672	705
취득	2,500	3,000
평가손익	(153)	(21)
반기말 장부금액	7,019	3,684

5.3 매출채권, 기타수취채권 및 기타 상각후원가측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	350,749	299,174
차감: 손실충당금	(4,749)	(3,405)
장부금액	346,000	295,769

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	11,907	-	32,017	-
금융리스채권	220	3,180	1,277	2,313
대여금	3,691	42,019	1,634	43,817
보증금	11,221	60,000	6,922	69,033
차감: 손실충당금	(662)	-	(203)	-
장부금액	26,377	105,199	41,647	115,163

(3) 보고기간말 현재 상각후원가측정금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	26,376	4,713	83,726	4,513
국공채	-	431	-	811
미수수익	-	-	159	-
합계	26,376	5,144	83,885	5,324

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산

당반기와 전반기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
재고자산평가 및 폐기손실	16,110	19,783

7. 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	소재지	주요영업활동	당반기말		전기말	
			지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50.0	2,413	50.0	2,350
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49.0	52,286	49.0	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	대한민국	국내외 기업투자	29.7	1,454	29.7	1,467
㈜코스알엑스	대한민국	화장품 판매	40.0	187,602	40.0	182,832
합계				243,755		238,445

(2) 당반기와 전반기 중 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위 : 백만원)

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	(주)코스알엑스	합계
기초 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	238,445
지분법 손익	27	(1,313)	(13)	3,834	2,535
지분법 자본변동	(155)	1,803	-	936	2,584
환산차이	191	-	-	-	191
반기말 장부금액	2,413	52,286	1,454	187,602	243,755

2) 전반기

(단위 : 백만원)

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	합계
기초 장부금액	2,152	50,362	-	52,514
취득(*)	-	-	1,500	1,500
지분법 손익	15	95	-	110
지분법 자본변동	22	-	-	22
환산차이	81	722	-	803
반기말 장부금액	2,270	51,179	1,500	54,949

(*) 전반기 중 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%를 취득하였습니다.

8. 유형자산

(1) 당반기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362
취득	-	1,063	197	5,705	258	5,495	11,495	8,414	467	33,094
대체	144	16,496	80	6,168	-	26	906	(23,820)	-	-
처분	-	-	-	(211)	(3)	-	(3,812)	(29)	(72)	(4,127)
감가상각비	-	(20,954)	(1,736)	(24,316)	(107)	(7,517)	(25,093)	-	(269)	(79,992)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	-	1
환산차이	-	4,651	25	749	-	133	1,343	(21)	4	6,884
반기말 장부금액	816,198	1,173,014	35,734	278,888	708	22,784	159,820	9,379	697	2,497,222

(2) 전반기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	14,661	1,411	2,566,328
취득	-	296	50	5,731	87	6,542	16,917	7,466	-	37,090
대체	-	-	-	6,675	-	10	579	(6,829)	(434)	-
처분	-	(2,273)	(164)	(525)	-	-	(4,671)	-	(206)	(7,839)
손상차손	-	-	(2,270)	-	-	-	(424)	-	-	(2,694)
감가상각비	-	(20,125)	(1,937)	(21,293)	(82)	(7,359)	(45,667)	-	(188)	(96,651)
기타(*)	(6,241)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,240)
환산차이	-	5,828	170	1,107	-	194	1,791	(21)	56	9,124
반기말 장부금액	825,283	1,140,464	34,041	259,420	389	24,040	199,565	15,277	639	2,499,118

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

9. 무형자산

(1) 당반기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	9,605	31,001	123,619	37,455	201,680
취득	-	-	5,040	12,224	17,264
대체	-	1,843	5,120	(6,963)	-
처분	-	-	(108)	(448)	(556)
무형자산상각비	-	(1,824)	(17,571)	(26)	(19,421)
환산차이	446	1	615	67	1,129
반기말 장부금액	10,051	31,021	116,715	42,309	200,096

(2) 전반기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774
취득	-	-	4,377	8,613	12,989
대체	-	1,527	6,461	(7,988)	-
처분	-	(1)	(34)	(588)	(623)
무형자산상각비	-	(1,700)	(17,587)	(132)	(19,419)
환산차이	321	1	816	(34)	1,104
반기말 장부금액	9,084	30,007	125,288	38,446	202,825

10. 투자부동산

(1) 당반기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초 장부금액	255,707	277,618	904	534,229
처분	-	-	(670)	(670)
대체	(2,709)	-	-	(2,709)
감가상각비	-	(4,294)	(99)	(4,393)
기타	(35)	-	-	(35)
환산차이	698	-	-	698
반기말 장부금액	253,661	273,324	135	527,120

(2) 전반기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	243,445	244,102	1,268	488,815
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
감가상각비	-	(3,758)	(43)	(3,801)
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)
환산차이	188	-	-	188
반기말 장부금액	235,233	237,979	1,225	474,438

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

11. 리스

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결하고 있으며, 리스기간은 1~40년입니다.

1) 당반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초장부금액	17,972	125,529	694	2,269	146,464
취득	-	23,452	243	213	23,908
재측정	(492)	-	-	-	(492)
처분	(4,160)	(4,692)	(89)	-	(8,941)
대체	-	670	-	-	670
손상차손	-	(45)	-	-	(45)
감가상각	(261)	(38,672)	(320)	(674)	(39,927)
환산차이	412	3,940	12	32	4,396
반기말 장부금액	13,471	110,182	540	1,840	126,033

2) 전반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초장부금액	15,095	209,321	1,045	1,992	227,453
취득	-	30,058	-	582	30,640
처분	-	(8,453)	-	(12)	(8,465)
손상차손	-	(4,637)	-	-	(4,637)
감가상각	(214)	(64,772)	(329)	(530)	(65,845)
환산차이	494	5,635	5	38	6,171
반기말 장부금액	15,375	167,152	721	2,070	185,318

(2) 당반기와 전반기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기	전반기
리스부채에 대한 이자비용	3,349	4,305
단기리스료	6,164	7,003
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	2,110	1,986
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	221,534	338,290

당반기 중 리스의 총 현금유출은 288,312백만원입니다(전반기: 426,558백만원).

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 당반기 중 당기손익으로 인식한 금액은 1,659백만원(전반기: 3,960백만원)입니다.

12. 차입금

보고기간말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	이자율(%)	당반기말	전기말
		당반기말		
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	7,752 (EUR 5,742,176)	5,747 (EUR 4,281,575)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M + 0.85	58,827 (USD 45,500,000)	45,049 (USD 38,000,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor 6M + 0.2	17,036 (JPY 1,800,000,000)	17,514 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,450 (EUR 7,000,000)	9,396 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	21,420 (HKD 130,000,000)	19,764 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,050 (EUR 3,000,000)	4,027 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	51,573 (HKD 313,000,000)	47,585 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,750 (EUR 5,000,000)	6,712 (EUR 5,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	(EURIBOR 1M + 1.24)	6,750 (EUR 5,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,227 (AUD 7,000,000)	6,012 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	-	484 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	-	517 (AED 1,600,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.20	737 (INR 45,000,000)	717 (INR 45,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,552 (USD 5,300,000)	6,251 (USD 5,300,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.50	3,009 (CAD 3,000,000)	2,792 (CAD 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,896 (PHP 80,700,000)	1,928 (PHP 83,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF +1.50	2,205 (USD 1,800,000)	2,129 (USD 1,800,000)
시설자금대출	한국산업은행	2.01	16,000	16,000
일반운전자금대출	BNP Paribas S.A.	CD 3M + 0.50	8,000	6,000
일반운전자금대출	우리은행	5.63	97	-
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500

합계	228,831	199,124

13. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	394,455	379,029
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,085	4,059
소 계	398,540	383,088
사외적립자산의 공정가치	(504,245)	(473,758)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(105,705)	(90,670)

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	8,764	17,532	7,423	14,558
순이자원가	(882)	(1,763)	(883)	(1,768)
합 계	7,882	15,769	6,540	12,790

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,233	2,467	855	1,709
판매비와관리비	6,649	13,302	5,685	11,080
합 계	7,882	15,769	6,540	12,790

14. 충당부채

(1) 당반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	유동						비유동		
	이익분배및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	보유세 충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	-	6,441	2,272	-	194	8,907	3,789	7,767	11,556
증가	5,300	13,239	-	11,635	-	30,174	-	145	145
감소	-	-	(193)	-	(95)	(288)	-	(804)	(804)
환산차이	124	1	-	-	1	126	-	226	226
반기말 장부금액	5,424	19,681	2,079	11,635	100	38,919	3,789	7,334	11,124

(2) 전반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	유동						비유동		
	이익분배및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	보유세 충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	-	5,737	753	-	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618
증가	65,033	12,705	1,394	10,212	88	89,432	-	-	-
감소	-	-	-	-	(1,687)	(1,687)	-	(2,591)	(2,591)
환산차이	128	(4)	-	-	41	165	-	231	231
반기말 장부금액	65,161	18,438	2,147	10,212	604	96,562	7,963	8,295	16,258

15. 계약부채

(1) 당반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	22,642	14,823	37,465
증감	856	16,162	17,018
반기말 장부금액	23,498	30,985	54,483

(2) 전반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	27,899	14,377	42,276
증감	(6,732)	(913)	(7,645)
반기말 장부금액	21,167	13,464	34,631

16. 비용의 성격별 분류

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(17,728)	(7,716)	(43,763)	(52,063)
원부재료 및 상품매입액	253,751	530,863	298,700	584,255
종업원급여	181,431	363,063	186,910	376,252
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	70,488	143,733	90,764	185,644
광고선전비 및 판매촉진비	130,944	254,738	149,716	265,124
지급수수료	108,147	217,564	122,527	230,237
유통수수료	118,780	261,245	176,642	378,580
기타비용	119,434	208,791	103,941	193,947
총 영업비용(*2)	965,247	1,972,281	1,085,437	2,161,976

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가 및 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

17. 판매비와관리비

당반기와 전반기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	112,624	232,067	131,681	263,599
복리후생비	27,650	50,109	19,200	41,096
광고선전비 및 판매촉진비	130,944	254,738	149,716	265,124
감가상각비 및 무형자산상각비 (*)	50,299	103,171	72,226	149,461
지급수수료	92,838	185,370	108,341	201,178
유통수수료	118,779	261,245	176,642	378,580
운반비	25,566	51,834	25,046	47,703
세금과공과	12,297	17,667	12,108	18,445
연구개발비	25,643	47,499	24,238	47,248
기타	47,394	84,266	43,456	82,350
합 계	644,034	1,287,966	762,654	1,494,784

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

18. 현금흐름표

(1) 당반기와 전반기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
반기순이익	82,868	196,845
조정 항목 :	264,671	375,525
금융손익	1,690	3,075
외화환산손익	(9,135)	(2,538)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	143,733	185,716
유・무형자산처분손익	2,725	5,371
사용권자산처분손익	(1,249)	(7,600)
투자부동산처분손익	-	2,075
매각예정비유동자산처분손익	(3,323)	-
유・무형자산손상차손	-	2,694
사용권자산손상차손	45	4,637
당기손익-공정가치금융자산평가손익	7,883	(3,202)
충당부채 순전입액	29,227	85,468
법인세비용	60,791	72,552
관계기업손익	(2,535)	(110)
퇴직급여	15,769	12,790
재고자산평가 및 폐기손실	16,110	19,783
기타	2,940	(5,186)
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동 :	(334,171)	(304,352)
매출채권의 증감	(40,695)	(93,229)
기타수취채권의 증감	19,937	6,174
재고자산의 증감	(23,826)	(71,846)
기타자산의 증감	(15,849)	(10,802)
매입채무의 증감	(17,920)	25,388
기타지급채무의 증감	(178,097)	(143,185)
계약부채의 증감	17,017	(7,644)
기타부채의 증감	(58,221)	(9,207)
장기인센티브 지급액	(821)	-
퇴직금 지급액	(10,214)	(46,620)
관계사 퇴직금 순전입액	1,622	426
사외적립자산의 증감	(27,104)	46,193
영업으로부터 창출된 현금흐름	13,368	268,018

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	23,820	6,829
개발중인 무형자산의 본계정 대체	6,963	7,988
유형자산에서 매각예정비유동자산으로 대체	(46)	-
투자부동산에서 매각예정비유동자산으로 대체	2,709	-
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	670	-
무형자산의 교환	1,277	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	14,476	22,175
유・무형자산 취득 미지급금의 증감	(6,728)	(9,435)

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	단기차입금	리스부채	합계
전기초	154,160	266,616	420,776
리스계약체결 등	-	8,344	8,344
현금흐름(이자비용)	-	(4,308)	(4,308)
현금흐름(원금해당분)	5,102	(74,974)	(69,872)
외환차이	3,503	7,196	10,699
전반기말	162,765	202,874	365,639
당기초	199,124	190,982	390,106
리스계약체결 등	-	16,259	16,259
현금흐름(이자비용)	-	(3,349)	(3,349)
현금흐름(원금해당분)	19,952	(55,154)	(35,202)
외환차이	9,755	6,399	16,154
당반기말	228,831	155,137	383,968

19. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:백만원, USD천)

금융기관명	약정종류	당반기말		전기말	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	31	6,000	30
	L/C 거래	USD 2,000	-	USD 3,000	-

(2) 당반기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위해 지급보증 31,332백만원(전기말: 34,654백만원)을 제공받고 있습니다.

(3) 당반기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: AUD천)

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

종속기업명	금융기관명	약정 종류	당반기말		전기말	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,742	EUR 6,000	EUR 4,282
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	-	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	-	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 80,700	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	-	-
㈜코스비전	한국산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	42,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	㈜우리은행	당좌차월	450	-	450	-

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

구분	당반기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	21,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	12,000	-	담보제공
비유동성 금융기관예치금	11	8	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 주요약정

당반기말 현재 연결회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와2022년 11월까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니다.

(7) 주주간 약정

전기 중 연결회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션(Call Option)이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

20. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1) ㈜코스알엑스(*2)
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*3)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 ㈜베르상스퍼시픽(*4, 5) AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 ㈜엘리나(*6) ㈜스파크펫(*7)
기타특수관계자	태신인팩㈜ 서경배과학재단

(*1) 전기 중 29.7%의 지분을 취득하였습니다.
(*2) 전기 중 회사가 지분 40.0%를 취득하였습니다.
(*3) 전기 중 지배기업이 지분 53.7%를 취득하였습니다.
(*4) 전기 중 지배기업이 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*5) 2021년 7월 중 상호명이 ㈜베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
(*6) 당반기 중 지배기업의 종속기업이 지분 20.7%를 취득하였습니다.
(*7) 당반기 중 지배기업이 지분을 추가 취득함에 따라 관계기업으로 분류되었습니다.

(2) 당반기 및 전반기 중 특수관계자 등과의 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	949	-	-	-	5,169	53
관계기업	㈜코스알엑스	241	-	-	4	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	42,663	31,423	-	5	260	-
	㈜에뛰드	16,643	7,559	-	3	7	-
	㈜아모스프로페셔널	13,767	167	-	1	4	-
	㈜에스쁘아	11,636	312	-	1	-	-
	㈜오설록	13,941	540	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	235	23,805	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	166	2,599	-	12	131	-
	㈜그린파트너즈	46	-	-	-	883	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	512	-	-	-	9,244	-
	㈜베르상스퍼시픽	211	23,273	139	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	4,640	-	-	-	-
합계		101,010	94,318	139	26	15,698	53

2) 전반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산 취득	유/무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,714	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	516	-	-	-	-	2,398	34
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	9,138	43,588	-	-	5	628	-
	㈜에뛰드	5,075	7,683	-	-	3	50	-
	㈜아모스프로페셔널	12,495	326	-	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	1,217	2,247	-	-	-	-	-
	㈜오설록	8,604	378	-	-	-	-	-
	㈜에스트라(*1)	1,373	42,334	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	137	22,703	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	82	1,593	-	-	7	1	-
	㈜코스비전	801	16,255	-	-	-	1	76
	㈜그린파트너즈	27	-	-	-	-	608	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	501	-	-	-	-	11,855	-
	㈜퍼시픽글라스(*2)	185	36,855	137	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	6,849	-	-	-	-	-
합계		40,152	180,811	137	2,714	15	15,541	110

(*1) 전기 중 회사가 흡수합병하였습니다.

(*2) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 특수관계자 등에 대한 주요 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	107	1,975	-	-	3,309	2,950
관계기업	㈜코스알엑스	120	4	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	8,414	592	8	31,090	2,567	-
	㈜에뛰드	3,411	508	-	5,119	1,421	-
	㈜아모스프로페셔널	1,971	10	-	32	4,055	-
	㈜에스쁘아	2,146	2	-	27	1,080	-
	㈜오설록	2,345	9	-	73	1,949	-
	㈜퍼시픽패키지	28	-	-	3,332	9	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	30	-	-	1,099	1,094	-
	㈜그린파트너즈	6	-	-	-	160	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,761	-
	㈜베르상스퍼시픽	24	-	-	4,311	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	542	-	-
합계		18,602	3,100	8	45,625	19,872	2,950

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	1,169	4,049
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	8,541	23,449	11	30,973	3,982	-
	㈜에뛰드	3,095	1,000	-	6,729	1,703	-
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	45	4,075	-
	㈜에스쁘아	1,388	7	-	361	1,080	-
	㈜오설록	2,118	75	-	118	1,947	-
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	6,339	33	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-
	㈜퍼시픽글라스	22	-	-	5,283	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	484	-	-
합계		16,892	26,536	11	50,518	21,449	4,049

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당반기와 전반기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기
가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	당반기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	4,049	(155)	(997)	53	2,950

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	현금회수	이자수익	당반기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	11	(4)	-	7

다. 연결회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 29,980백만원입니다.

2) 전반기
가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	전반기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	(108)	(913)	34	2,974
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,630	-	(108)	76	4,598
합계		8,591	(108)	(1,021)	110	7,572

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전반기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(4)	1	15

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

라. 연결회사가 전반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원입니다.

(5) 지급보증

당반기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(6) 주요 약정

당반기말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2017년부터 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당반기	전반기
단기급여	4,709	3,312
퇴직급여	376	332
합계	5,085	3,644

21. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당반기 중 발생한 전기법인세 조정항목 6,776백만원(전반기: (-)624백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 37.6%(2021년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 27.2%)입니다.

22. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금으로서 2022년 4월 중 67,601백만원이 지급되었습니다(전기 지급액: 54,834백만원).

23. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로 ,이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월 지급

(2) 당반기 주식기준보상과 관련한 손익 등

1) 주식보상기준에 따라 당반기 지급된 주식은 4,861주, 현금지급으로 행사된 주식수는 6,599주이며, 당반기말 미행사 수량은 14,135주입니다.

2) 주식보상기준에 따라 당반기 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 37,212주, 현금지급으로 행사된 주식수는 62주입니다.

3) 당반기 중 회사의 자기주식6,435주를 회사의 직원에게 성과급으로써 지급하였으며, 이에 따라 당반기 중 인식된 비용 1,152백만원은 손익계산서 상 매출원가와 판매비와관리비에 포함되어 있습니다

24. 공정가치

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	534,474	8,017	542,491
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	803	-	6,216	7,019
합계	803	534,474	14,233	549,510

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	955	-	3,717	4,672
합계	955	624,678	7,234	632,867

4. 재무제표

재무상태표

제 17 기 반기말 2022.06.30 현재
제 16 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 17 기 반기말	제 16 기말
자산		

유동자산	1,405,687,767,561	1,494,243,228,821
현금및현금성자산	249,665,143,255	219,222,057,626
금융기관예치금	33,400,000,000	88,100,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산	391,008,525,964	490,839,332,272
매출채권	379,347,723,210	349,194,890,548
기타수취채권	30,797,683,931	24,020,738,003
기타유동자산	24,638,139,197	26,127,595,706
재고자산	296,830,552,004	292,672,388,559
매각예정비유동자산		4,066,226,107
비유동자산	3,772,771,555,686	3,796,809,426,809
금융기관예치금	15,008,027,600	15,008,027,600
기타수취채권	52,813,374,889	59,428,919,812
당기손익-공정가치측정금융자산	115,082,308,898	104,256,383,649
상각후원가측정금융자산	431,059,982	811,274,982
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	7,019,353,950	4,672,325,200
유형자산	2,197,782,278,481	2,231,389,735,436
무형자산	165,352,265,145	167,625,262,582
투자부동산	517,996,417,240	525,899,590,788
사용권자산	13,430,893,989	15,210,783,024
종속기업및관계기업투자주식	566,979,039,414	566,979,039,414
순확정급여자산	108,361,851,978	93,625,070,656
기타비유동자산	12,514,684,120	11,903,013,666
자산총계	5,178,459,323,247	5,291,052,655,630
부채		
유동부채	290,528,547,158	451,004,870,181
매입채무	43,403,205,915	63,734,360,267
기타지급채무	91,703,037,168	214,547,213,557
당기법인세부채	37,391,372,091	53,307,981,105
계약부채	13,272,165,870	14,188,934,219
기타충당부채	32,621,358,891	8,675,918,813
유동리스부채	4,548,331,145	5,619,610,976
기타유동부채	67,589,076,078	90,930,851,244
비유동부채	103,421,444,255	114,121,971,892
이연법인세부채	70,165,565,761	76,755,211,103
기타충당부채	4,069,781,985	4,128,062,861
비유동리스부채	8,433,354,823	9,802,618,794
기타비유동부채	20,752,741,686	23,436,079,134
부채총계	393,949,991,413	565,126,842,073
자본		

자본금	34,525,294,500	34,525,294,500
주식발행초과금	720,480,827,092	720,480,827,092
자본잉여금	23,387,342,242	23,194,623,523
기타자본구성요소	(3,377,112,698)	(2,760,732,135)
기타포괄손익누계액	(376,863,277)	(260,907,916)
이익잉여금	4,009,869,843,975	3,950,746,708,493
자본총계	4,784,509,331,834	4,725,925,813,557
부채와 자본총계	5,178,459,323,247	5,291,052,655,630

포괄손익계산서

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 17 기 반기		제 16 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	728,343,943,849	1,524,766,801,846	836,488,591,739	1,736,337,746,430
매출원가	261,605,457,230	529,371,791,452	269,816,347,959	561,093,487,711
매출총이익	466,738,486,619	995,395,010,394	566,672,243,780	1,175,244,258,719
판매비와관리비	421,586,943,209	834,377,446,138	476,992,469,727	950,749,206,621
영업이익(손실)	45,151,543,410	161,017,564,256	89,679,774,053	224,495,052,098
금융수익	4,141,958,902	9,052,702,580	2,526,858,781	4,428,231,852
금융비용	8,891,468,666	15,330,861,187	281,484,383	551,479,121
기타영업외손익	18,818,497,318	25,550,394,297	7,290,182,173	15,186,564,685
법인세비용차감전순이익(손실)	59,220,530,964	180,289,799,946	99,215,330,624	243,558,369,514
법인세비용	16,881,485,554	49,884,523,435	27,641,345,089	62,058,924,081
반기순손익	42,339,045,410	130,405,276,511	71,573,985,535	181,499,445,433
세후기타포괄손익	(2,134,034,428)	(3,773,547,465)	(596,622,116)	(1,284,554,338)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(2,160,388,296)	(3,657,592,104)	(629,654,569)	(1,268,698,760)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	26,353,868	(115,955,361)	33,032,453	(15,855,578)
반기총포괄손익	40,205,010,982	126,631,729,046	70,977,363,419	180,214,891,095
주당손익				
보통주기본주당이익 (단위 : 원)	614	1,891	1,044	2,649
보통주희석주당이익 (단위 : 원)	613	1,889	1,044	2,648
우선주기본주당이익 (단위 : 원)	615	1,893	1,046	2,652
우선주희석주당이익 (단위 : 원)	615	1,893	1,046	2,652

자본변동표

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(370,193,575)	3,772,263,785,933	4,418,418,515,643
반기순손익						181,499,445,433	181,499,445,433
순확정급여부채 재측정요소						(1,268,698,760)	(1,268,698,760)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익					(15,855,578)		(15,855,578)
연차배당						(54,853,570,065)	(54,853,570,065)
자기주식의 처분							
주식기준보상거래							
2021.06.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(386,049,153)	3,897,640,962,541	4,543,779,836,673
2022.01.01 (기초자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	23,194,623,523	(2,760,732,135)	(260,907,916)	3,950,746,708,493	4,725,925,813,557
반기순손익						130,405,276,511	130,405,276,511
순확정급여부채 재측정요소						(3,657,592,104)	(3,657,592,104)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익					(115,955,361)		(115,955,361)
연차배당						(67,624,548,925)	(67,624,548,925)
자기주식의 처분			192,718,719	8,371,082,281			8,563,801,000
주식기준보상거래				(8,987,462,844)			(8,987,462,844)
2022.06.30 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	23,387,342,242	(3,377,112,698)	(376,863,277)	4,009,869,843,975	4,784,509,331,834

현금흐름표

제 17 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 16 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 17 기 반기	제 16 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	(1,485,667,900)	238,380,208,006
영업으로부터 창출된 현금흐름	63,468,783,844	223,698,656,770
이자의 수취	1,509,365,081	647,630,817
이자의 지급	(206,526,093)	(235,338,976)
배당금의 수취	4,928,739,716	
법인세의 환급(납부)	(71,186,030,448)	14,269,259,395
투자활동으로 인한 현금흐름	105,606,275,036	(359,181,065,373)
유동성 금융기관예치금의 순감소	54,700,000,000	10,000,000,000
유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 순감소	101,207,307,780	
상각후원가측정금융자산의 처분	459,835,000	
기타수취채권의 감소	4,569,145,460	10,358,670,315

유형자산의 처분	989,368,007	2,970,359,927
무형자산의 처분	11,930,101	11,101,600
투자부동산의 처분		4,226,483,920
매각예정비유동자산의 처분	9,351,600,000	
기타의 현금유입액		10,702,913,390
유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 순증가		(328,176,905,204)
비유동성 당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(17,429,338,331)	(3,016,980,000)
기타수취채권의 증가	(4,283,703,320)	(20,045,811,340)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(2,500,004,160)	(3,000,080,160)
종속기업및관계기업투자주식의 취득		(1,500,000,000)
유형자산의 취득	(27,008,286,921)	(30,766,538,674)
무형자산의 취득	(14,387,018,580)	(10,937,308,147)
사용권자산의 증가	(74,560,000)	(6,971,000)
재무활동으로 인한 현금흐름	(74,040,143,345)	(58,548,846,070)
임대보증금의 수취		726,500,200
배당금의 지급	(67,600,930,150)	(54,834,267,960)
리스부채의 상환	(3,116,536,745)	(4,298,444,060)
임대보증금의 상환	(838,242,000)	(142,634,250)
자기주식의 취득	(2,484,434,450)	
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	362,621,838	309,172,176
현금및현금성자산의 증감	30,443,085,629	(179,040,531,261)
기초의 현금및현금성자산	219,222,057,626	521,080,097,521
반기말의 현금및현금성자산	249,665,143,255	342,039,566,260

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 16기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 15기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 14기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지
처분확정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일

과 목	제 16기		제 15기		제 14기	
I. 미처분이익잉여금		1,823,637,423,848		1,645,154,501,288		1,601,862,978,033
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,590,300,931,223		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518	
2. 전기조정효과	-		-		-	
3. 당기순이익	280,076,338,528		104,437,154,292		329,297,060,650	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	-		-		(196,325,160)	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	(46,739,845,903)		7,408,144,033		(8,795,032,975)	

II. 이익잉여금 처분액		67,624,548,925		54,853,570,065		68,553,775,070
1. 배당금	67,624,548,925		54,853,570,065		68,553,775,070	
현금배당						
보통주배당금(률): 당기 980원(196%) 전기 800원(160%) 전전기 1,000원(200%)	57,231,210,120		46,359,521,600		57,949,403,000	
우선주배당금(률): 당기 985원(197%) 전기 805원(161%) 전전기 1,005원(201%)	10,393,338,805		8,494,048,465		10,604,372,070	
2. 시설적립금	-		-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,756,012,874,923		1,590,300,931,223		1,533,309,202,963

5. 재무제표 주석

제 17 기 반기 : 2022년 1월 1일 부터 2022년 6월 30일 까지

제 16 기 반기 : 2021년 1월 1일 부터 2021년 6월 30일 까지

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2022년 6월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 24개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2022년 6월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 주당이익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2022년 6월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)

㈜아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.1
서경배	6,266,226	10.7
기타(*)	29,975,664	51.2
계	58,492,759	100.0

(*) 자기주식 59,310주(전기말: 107,817주) 포함

2. 중요한 회계정책

2.1 재무제표 작성기준

회사의 중간요약재무제표는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

2.2 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사가 중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2022년 1월 1일 부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

다음의 개정사항과 해석서가 2022년부터 최초 적용되며, 회사의 반기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무 이행에 필요한 회피 불가능 원가가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다. 동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 판단할 때 재화나 용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가는 계약을이행하는 데 드는 증분원가(예: 재료원가 및 노무원가)와 계약 이행에 직접 관련되는 그 밖의 원가 배분액(예 : 그 계약을 이행하는데 사용하는 유형자산 항목에 대한 감가상각비 배분액이나 그 계약을 관리 및 감독하는 데 드는 원가의 배분액) 모두 포함하도록 합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

회사는 이 개정 기준서를 최초 적용하는 회계연도의 시작일에 아직 의무를 모두 이행하지는 않는 계약에 적용합니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항은 이전에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 합니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 기준을 적용하도록 요구합니다.

동 개정사항은 또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

동 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

(4) 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

동 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

(5) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료

동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 제한된 유사한 개정사항은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

동 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농립어업'의 적용 범위에 해당되는 자산의공정가

치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 회사는 보고기간말 현재 동 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않습니다.

2.3 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자

회사의 반기재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.4.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한, 도시 봉쇄 등을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위하고 중대한 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2022년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

COVID-19 상황에서 COVID-19의 종식시점 및 COVID-19가 회사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다. 중간기간의 재무제표 작성 시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품 사업부문	1,281,895	156,579	1,470,055	218,129
DB(Daily Beauty) 사업부문	242,872	4,439	266,283	6,366
합 계	1,524,767	161,018	1,736,338	224,495

(2) 당반기와 전반기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지 역	당반기	전반기
한국	1,199,576	1,384,804
아시아	274,118	327,691
북미	42,582	20,629
기타	8,491	3,214
합계	1,524,767	1,736,338

(3) 당반기와 전반기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산

5.1 당기손익-공정가치측정금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금:				
수익형증권	21,400	-	18,100	-
변액연금보험	-	15,000	-	15,000
당기손익-공정가치측정금융자산:				
수익형증권	391,009	107,065	490,839	100,739
전환상환우선주 등 금융상품	-	8,017	-	3,517
합계	412,409	130,082	508,939	119,256

5.2 기타포괄손익-공정가치측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	320	436
㈜휴메딕스	483	519
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	587	587
㈜HEM	5,500	3,000
합계	7,019	4,671

위 지분상품의 처분 시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초 장부금액	4,672	705
취득	2,500	3,000
평가손익	(153)	(21)
반기말 장부금액	7,019	3,684

5.3 매출채권, 기타수취채권 및 상각후원가측정금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
매출채권	381,558	350,433
차감: 손실충당금	(2,210)	(1,238)
장부금액	379,348	349,195

(2) 보고기간말 현재 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	16,540	-	15,660	-
금융리스채권	8	-	10	4
대여금	3,691	42,018	1,634	43,817
보증금	11,221	10,795	6,919	15,608
차감: 손실충당금	(662)	-	(202)	-
장부금액	30,798	52,813	24,021	59,429

(3) 보고기간말 현재 상각후원가측정금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융기관예치금	12,000	8	70,000	8
국공채	-	431	-	811
미수수익	-	-	115	-
합계	12,000	439	70,115	819

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산

당반기와 전반기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
재고자산평가 및 폐기손실	5,918	11,895

7. 종속기업 및 관계기업투자주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당반기말	전기말
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 연구개발	말레이시아	28,828	28,828
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.29	화장품 판매	인도네시아	-	-
㈜위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
㈜코어테크놀러지	80.0	설비설계 및 제작	대한민국	1,000	1,000
㈜코스비전	100.0	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	대한민국	55,471	55,471
합계				334,720	334,720

(*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"원을 간주원가로 적용하였습니다. 한편, 당반기말 현재 회사 및 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 관계기업투자주식의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	당반기말	전기말
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	49,003	49,003
파트너원 밸류업 제2호 PEF	29.7	벤처투자	대한민국	1,500	1,500
㈜코스알엑스	40.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	181,756	181,756
합계				232,259	232,259

(3) 당반기와 전반기 중 종속기업 및 관계기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기		전반기	
	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업
기초 장부금액	334,720	232,259	279,249	49,003
취득(*)	-	-		1,500
반기말 장부금액	334,720	232,259	279,249	50,503

(*) 전반기 중 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%를 취득하였습니다.

8. 유형자산

(1) 당반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	811,517	969,536	32,566	237,192	460	20,269	134,814	25,036	2,231,390
취득	-	1,046	197	5,219	198	5,370	4,748	6,878	23,656
대체	144	16,496	79	5,306	-	-	905	(22,930)	-
처분	-	-	-	(211)	(3)	-	(701)	(29)	(944)
기타	(45)	46	-	-	-	-	-	-	1
감가상각비	-	(17,945)	(1,380)	(19,400)	(78)	(6,576)	(10,943)	-	(56,322)
반기말 장부금액	811,616	969,179	31,462	228,106	577	19,063	128,823	8,955	2,197,781

(2) 전반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,032,761	34,512	243,517	288	20,503	156,643	15,180	2,334,928
취득	-	296	42	5,449	87	5,606	4,642	7,087	23,209
대체	-	-	-	6,660	-	-	142	(6,802)	-
처분	-	(2,273)	(164)	(481)	-	-	(774)	-	(3,692)
기타(*)	(6,241)	-	-	-	-	-	-	-	(6,241)
감가상각비	-	(18,271)	(1,403)	(18,987)	(68)	(6,463)	(18,003)	-	(63,195)
반기말 장부금액	825,283	1,012,513	32,987	236,158	307	19,646	142,650	15,465	2,285,009

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

9. 무형자산

(1) 당반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	30,844	105,153	31,628	167,625
취득	-	3,687	11,974	15,661
대체	1,843	4,998	(6,841)	-
처분	-	-	(448)	(448)
무형자산상각비	(1,794)	(15,671)	(22)	(17,487)
반기말 장부금액	30,893	98,167	36,292	165,352

(2) 전반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	30,090	116,188	33,217	179,495
취득	-	2,627	8,313	10,940
대체	1,527	6,461	(7,988)	-
처분	(1)	-	(588)	(589)
무형자산상각비	(1,692)	(16,055)	(128)	(17,875)
반기말 장부금액	29,924	109,221	32,826	171,971

10. 투자부동산

(1) 당반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	240,523	284,473	904	525,900
대체	(2,709)	-	(670)	(3,379)
감가상각비	-	(4,392)	(98)	(4,490)
기타	(35)	-	-	(35)
반기말 장부금액	237,779	280,081	136	517,996

(2) 전반기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	224,679	244,102	1,268	470,049
감가상각비	-	(3,758)	(43)	(3,801)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)
반기말 장부금액	216,280	237,979	1,225	455,484

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

11. 리스

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결하고 있으며, 리스기간은 1~40년입니다.

1) 당반기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	6,598	6,731	527	1,355	15,211
취득	-	1,711	-	-	1,711
재측정	(492)	-	-	-	(492)
처분	-	(87)	-	-	(87)
대체	-	670	-	-	670
손상차손	-	(45)	-	-	(45)
감가상각비	(93)	(2,817)	(288)	(339)	(3,537)
반기말 장부금액	6,013	6,163	239	1,016	13,431

2) 전반기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물	집기비품	기타의 유형자산	합계
기초 장부금액	4,595	9,447	874	1,209	16,125
취득	-	1,522	-	-	1,522
재측정	-	(183)	-	-	(183)
처분	-	(111)	-	-	(111)
감가상각비	(62)	(2,722)	(291)	(202)	(3,277)
반기말 장부금액	4,533	7,953	583	1,007	14,076

(2) 당반기와 전반기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기	전반기
리스부채에 대한 이자비용	207	235
단기리스료	66	11
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	246	136
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	194,299	301,631

당반기 중 리스의 총 현금유출은 197,935백만원(전반기: 306,311백만원)입니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

회사는 COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였으며 당반기(전반기: 6백만원)에는 당기손익으로 반영할 임차료 할인액이 발생하지 않았습니다.

12. 순확정급여부채(자산)

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	389,280	374,151
사외적립자산의 공정가치	(497,642)	(467,776)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(108,362)	(93,625)

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	8,588	17,176	7,076	14,152
순이자원가	(871)	(1,742)	(883)	(1,767)
합계	7,717	15,434	6,193	12,385

(3) 당반기와 전반기 중 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,131	2,263	855	1,709
판매비와관리비	6,586	13,171	5,338	10,676
합계	7,717	15,434	6,193	12,385

13. 충당부채

(1) 당반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	유동				비유동		
	누적 유급휴가	복구 충당부채	보유세 충당부채	합계	장기종업원 급여	복구 충당부채	합계
기초 장부금액	6,404	2,272	-	8,676	3,652	476	4,128
증가	12,618	-	11,521	24,139	-	-	-
감소	-	(194)	-	(194)	-	(58)	(58)
반기말 장부금액	19,022	2,078	11,521	32,621	3,652	418	4,070

(2) 전반기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적 유급휴가	복구 충당부채	보유세 충당부채	합계	장기종업원 급여	복구 충당부채	합계
기초 장부금액	-	5,712	753	-	6,465	7,962	1,995	9,957
증가	52,662	12,171	1,394	10,212	76,439	-	-	-
감소	-	-	-	-	-	-	(1,438)	(1,438)
반기말 장부금액	52,662	17,883	2,147	10,212	82,904	7,962	557	8,519

14. 계약부채

(1) 당반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	11,146	3,042	14,188
증감	679	(1,595)	(916)
반기말 장부금액	11,825	1,447	13,272

(2) 전반기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초 장부금액	14,319	2,872	17,191
증감	(4,858)	(557)	(5,415)
반기말 장부금액	9,461	2,315	11,776

15. 비용의 성격별 분류

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	7,998	(4,158)	(31,203)	(26,739)
원부재료 및 상품매입액	186,677	402,340	235,938	463,473
종업원급여	126,991	253,064	133,460	270,615
감가상각비 및 무형자산상각비(*1)	40,685	81,836	43,283	88,074
광고선전비 및 판매촉진비	68,076	126,885	67,862	117,677
지급수수료	64,148	130,145	62,994	123,517
유통수수료	108,729	234,280	160,338	342,420
기타비용	79,888	139,357	74,137	132,806
총 영업비용(*2)	683,192	1,363,749	746,809	1,511,843

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가 및 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

16. 판매비와관리비

당반기와 전반기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	71,181	146,401	88,243	177,310
복리후생비	19,667	34,742	12,510	27,487
광고선전비 및 판매촉진비	68,076	126,885	67,861	117,677
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	25,069	50,544	27,903	57,157
지급수수료	50,815	102,350	48,505	94,155
유통수수료	108,729	234,280	160,338	342,420
운반비	16,946	34,618	15,848	31,649
세금과공과	10,187	12,141	9,596	11,624
연구개발비	26,163	49,447	24,721	49,360
기타	24,754	42,969	21,467	41,910
합 계	421,587	834,377	476,992	950,749

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

17. 현금흐름표

(1) 당반기와 전반기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
반기순이익	130,405	181,499
조정 항목 :	162,900	250,069
금융손익	(1,605)	(674)
배당수익	(4,929)	-
외화환산손익	(14,466)	(3,045)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	81,836	88,146
유・무형자산처분손익	(169)	1,133
투자부동산처분손익	-	2,075
사용권자산처분손익	47	23
사용권자산손상차손	45	-
매각예정비유동자산처분손익	(3,323)	-
당기손익-공정가치금융자산평가손익	7,883	(2,306)
충당부채 순전입액	23,887	75,001
법인세비용	49,885	62,059
퇴직급여	15,434	12,385
재고자산평가 및 폐기손실	5,918	11,895
기타	2,457	3,377
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동 :	(229,836)	(207,869)
매출채권의 증감	(20,201)	(27,642)
기타수취채권의 증감	(845)	(243)
재고자산의 증감	(10,076)	(38,635)
기타자산의 증감	(476)	668
매입채무의 증감	(20,331)	1,429
기타지급채무의 증감	(116,761)	(126,394)
기타부채의 증감	(25,233)	(11,636)
계약부채의 증감	(917)	(5,415)
퇴직금 지급액	(10,099)	(46,620)
관계사 퇴직금 순전입액	1,622	426
사외적립자산의 증감	(26,519)	46,193
영업으로부터 창출된 현금흐름	63,469	223,699

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당반기	전반기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	22,931	6,802
개발중인 무형자산의 본계정 대체	6,840	7,988
유형자산에서 매각예정비유동자산으로 대체	(46)	-
투자부동산에서 매각예정비유동자산으로 대체	2,709	-
투자부동산에서 사용권자산으로 대체	670	-
무형자산의 교환	1,277	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	1,219	1,337
유・무형자산 취득 미지급금의 증감	3,353	6,434

(3) 재무활동에서 발생하는 주요 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	리스부채	
	당반기	전반기
기초	15,422	18,204
대체 등	884	1,159
현금흐름(이자비용)	(207)	(235)
현금흐름(원금해당분)	(3,117)	(4,298)
반기말	12,982	14,830

18. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, USD천)

금융기관명	약 정 종 류	당반기말		전기말	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	31	6,000	30
	L/C 거래	USD 2,000	-	USD 3,000	-

(2) 당반기말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 10,200	EUR 7,000	2022.04.19~2023.04.19
Annick Goutal S.A.S(*)	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 7,200	EUR 5,742	2021.07.19~2022.07.19
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,600	EUR 3,000	2021.07.30~2022.07.30
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 2,400	EUR 2,000	2021.12.14~2022.07.30
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,000	2022.04.22~2023.04.22
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 3,600	EUR 3,000	2022.06.18~2023.06.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 375,600	HKD 313,000	2021.07.20~2022.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 130,000	2021.12.23~2022.12.23
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	2022.02.21~2023.02.20
Amorepacific US Inc.	단기차입금	DBS BANK LTD	USD 50,000	USD 45,500	2021.12.27~2022.12.27
Amorepacific US Inc.	단기차입금	Citibank N.A.	USD 24,000	-	2021.12.31~2022.12.31
Amorepacific Australia PTY Ltd	단기차입금	Citibank N.A. Sydney Branch	AUD 10,200	AUD 7,000	2022.04.27~2023.04.27
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 6,120	CAD 3,000	2022.05.20~2023.05.20
Amorepacific ME FZ-LLC	단기차입금	Citibank N.A. United Arab Emirates	AED 3,720	-	2022.05.20~2022.09.14
Innisfree Cosmetics India Private Limited	단기차입금	Citibank N.A. India	INR 84,000	INR 45,000	2021.12.14~2022.12.14
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	단기차입금	Citibank N.A. Indonesia	USD 6,360	USD 5,300	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	단기차입금	Citibank Malaysia	USD 2,160	USD 1,800	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 108,000	PHP 80,700	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC Russia LLC	법인 카드 한도 보증	Citibank Russia	RUB 7,200	-	2022.03.25~2023.03.25
㈜코스비전	단기차입금	BNP Paribas S.A.	12,000	8,000	2022.03.22~2023.03.21

(*) 전기 중 해당 법인과 관련된 금융보증부채에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하였다고 판단하여, 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S와 Annick Goutal S.A.S 관련하여 각각 4,560백만원과 14,258백만원을 계상하였습니다.

(3) 당반기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 지급보증 31,332백만원(전기말: 34,546백만원)을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당반기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	21,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	12,000	-	담보제공
비유동성 금융기관예치금	8	8	당좌개설보증금

(5) 주요약정

당반기말 현재 회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니 다.

(6) 주주간 약정

전기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, "콜옵션"이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도 (2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션 행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유 함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

19. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 당사의 특수관계자 등 현황은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. ㈜코스비전(*1) ㈜위드림 ㈜코어테크놀러지 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*2) ㈜코스알엑스(*3)

지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*4)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 AP&M뷰티패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 ㈜베르상스퍼시픽(*5,6) ㈜엘리나(*7) ㈜스파크펫(*8)
기타특수관계자	태신인팩㈜ 서경배과학재단

(*1) 전기 중 회사와 지배기업간의 지분교환으로 회사가 해당 종속기업의 지분 100%를 취득하였습니다.
(*2) 전기 중 회사가 지분 29.7%를 취득하였습니다.
(*3) 전기 중 회사가 지분 40.0%를 취득하였습니다.
(*4) 전기 중 지배기업이 지분 53.7%를 취득하였습니다.
(*5) 전기 중 지배기업이 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*6) 2021년 7월 중 상호명이 ㈜퍼시픽글라스에서 ㈜베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.
(*7) 당반기 중 지배기업의 종속기업이 지분 20.7%를 취득하였습니다.
(*8) 당반기 중 지배기업이 지분을 추가 취득함에 따라 관계기업으로 분류되었습니다.

(2) 당반기 및 전반기 중 특수관계자 등과의 주요 거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산 취득	유/무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	949	-	-	-	-	5,169	53
종속기업	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	96,471	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	454	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	3,388	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	3,719	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,614	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2,056	-	-	-	-	764	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2,318	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	6,490	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,585	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,632	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	315	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	31,860	-	-	-	-	625	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	7,307	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	5,567	-	-	-	-	313	-
	Annick Goutal S.A.S	160	520	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	460	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,259	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	971	-	-	-	-	-	-
	㈜코스비전	800	28,504	-	4	40	3	64
	㈜위드림	56	-	-	-	-	1,743	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	3,318	-	-	293	-
관계기업	㈜코스알엑스	241	-	-	-	4	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	7,869	1,024	-	-	5	-	-
	㈜에뛰드	4,492	1,546	-	-	3	-	-
	㈜아모스프로페셔널	13,767	161	-	-	1	4	-
	㈜에스쁘아	1,928	231	-	-	1	-	-
	㈜오설록	13,932	540	-	-	0	-	-
	㈜퍼시픽패키지	235	21,226	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	166	2,599	-	-	12	131	-
	㈜그린파트너즈	46	-	-	-	-	883	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	514	-	-	-	-	9,243	-
	㈜베르상스퍼시픽	211	21,476	139	-	-	-	-
기타	태신인팩㈜	-	4,496	-	-	-	-	-
합 계		210,984	82,783	3,457	4	66	22,559	117

2) 전반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유/무형자산 취득	유/무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,714	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	516	-	-	-	-	2,398	34
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited	-	-	-	-	-	107	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	123,960	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	652	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	3,067	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	1,781	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	7,029	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,873	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2,837	-	-	-	-	637	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2,345	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	9,127	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,716	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,305	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	-	67	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	17,607	-	-	-	-	397	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,106	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1,892	-	-	-	-	286	-
	Annick Goutal S.A.S	21	885	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	732	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	276	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	536	-	-	-	-	-	-
	㈜위드림	38	-	-	-	-	1,435	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	1,410	-	-	297	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	8,789	1,765	-	-	5	-	-
	㈜에뛰드	5,075	410	-	-	3	-	-
	㈜아모스프로페셔널	12,495	301	-	-	-	-	-
	㈜코스비전	705	16,255	-	-	-	1	76
	㈜에스쁘아	1,217	1,690	-	-	-	-	-
	㈜오설록	8,604	378	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	137	22,702	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	82	1,593	-	-	7	1	-
	㈜에스트라(*1)	1,369	41,986	-	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	27	-	-	-	-	608	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	501	-	-	-	-	11,855	-
	㈜퍼시픽글라스(*2)	185	36,847	137	-	-	-	-
기타	태신인팩㈜	-	6,849	-	-	-	-	-
합 계		218,803	132,460	1,547	2,714	15	21,089	110

(*1) 전기 중 회사가 흡수합병하였습니다.
(*2) 지배기업의 종속기업일 때의 거래내역을 포함하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	107	1,975	-	-	2,543	2,950
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	11	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	114,717	2,153	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,656	134	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	35	-	-	455	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	4,151	217	-	-	614	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,386	462	-	-	167	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,201	19	-	-	65	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,467	402	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,190	78	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,070	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,151	240	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	289	42	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	32,234	2,374	-	-	11	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	7,631	352	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,318	739	-	-	16	-
	Annick Goutal S.A.S	140	121	-	108	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	105	-	177	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,331	84	-	-	32	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	754	39	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	-	-	-	-	-
	Amorepacific Russia LLC	-	38	-	-	-	-
	㈜코스비전	93	630	-	3,735	63	4,184
	㈜위드림	6	-	-	-	346	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	-	839	-
관계기업	㈜코스알엑스	120	4	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	962	39	8	73	2,444	-
	㈜에뛰드	542	13	-	537	1,415	-
	㈜아모스프로페셔널	1,971	10	-	25	4,055	-
	㈜에스쁘아	193	2	-	27	1,080	-
	㈜오설록	2,345	9	-	73	1,949	-
	㈜퍼시픽패키지	28	-	-	2,922	9	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	30	-	-	1,099	1,094	-
	㈜그린파트너즈	6	-	-	-	160	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,761	-
	㈜베르상스퍼시픽	23	-	-	3,944	467	-
기타	태신인팩㈜	-	-	-	540	-	-
합 계		184,112	10,327	8	13,260	21,585	7,134

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	949	4,049
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	26	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	127,822	3,914	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2,072	554	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	161	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	4,904	159	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1,950	445	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,800	65	-	-	4	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,402	334	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,044	68	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	628	104	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,124	191	-	-	15	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	129	30	-	-	220	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	15,151	2,176	-	-	17	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,375	322	-	-	4	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	858	294	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	3	146	-	250	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	169	-	1,294	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	353	61	-	-	31	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	365	23	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	6	-	-	-	-
	Amorepacific Russia LLC	-	2	-	-	-	-
	㈜코스비전	100	909	-	7,274	20	4,566
	㈜위드림	4	-	-	-	261	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	1,583	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,552	-	11	67	3,628	-
	㈜에뛰드	759	21	-	70	1,627	-
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	35	4,075	-
	㈜에스쁘아	143	7	-	322	1,080	-
	㈜오설록	2,089	75	-	118	1,947	-
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	5,666	33	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-
	㈜퍼시픽글라스	22	-	-	4,875	467	-
기타	태신인팩㈜	-	-	-	484	-	-
합 계		170,377	12,267	11	22,224	21,371	8,615

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당반기와 전반기 중 회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당반기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	당반기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	4,049	(155)	(997)	53	2,950
종속기업	㈜코스비전	4,566	(337)	(108)	64	4,185
합계		8,615	(492)	(1,105)	117	7,135

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	당기초	현금회수	이자수익	당반기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	11	(4)	-	7

다. 회사가 당반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 29,433백만원이고, 특수관계자로부터 수취한 배당금은 4,920백만원 입니다.

2) 전반기

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스재측정	현금지급액	이자비용	전반기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	(108)	(913)	34	2,974
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,630	-	(108)	76	4,598
합계		8,591	(108)	(1,021)	110	7,572

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

구분	회사명	기초	리스채권처분	현금회수	이자수익	전반기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(4)	-	14

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

라. 회사가 전반기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원 입니다.

(5) 제공한 지급보증

당반기말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

(6) 주요 약정

당기말 현재 회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 2017년 부터 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급 하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당반기	전반기
단기급여	4,577	3,312
퇴직급여	362	332
합계	4,939	3,644

20. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당반기 중 발생한 전기법인세 조정항목 6,776백만원 (전반기: (-)624백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영하지 않습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.9%(2021년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.7%)입니다.

21. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 회사의 소유주 배당금으로서 2022년 4월 중 67,601백만원이 지급되었습니다(전기 지급액: 54,834백만원).

22. 주식기준보상

(1) 회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

1) 선택형 주식선택권

구분	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급. 단, 회사가 지급수단을 선택할 수 있음(주식 또는 현금)	- 용역제공 조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급) - 중장기 성과 달성 조건: 달성률에 비례하여 지급수량 결정	2022년 50%, 2023년 25%, 2024년 25% 분할 지급

2) 자기주식 부여형

구분	내용	가득조건	지급시기
기타장기종업원급여	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	- 용역제공 조건: 10년	2022년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로 ,이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	- 용역제공 조건 : 해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급 - 자사주 매입 직원 대상	2022년 5월 지급

(2) 당반기 주식기준보상과 관련한 손익 등

1) 주식보상기준에 따라 당반기 지급된 주식은 4,861주, 현금지급으로 행사된 주식수는 6,599주이며, 당반기말 미행사 수량은 14,135주 입니다.

2) 주식보상기준에 따라 당반기 자사주 매입 리워드로 지급된 주식은 37,212주, 현금지급으로 행사된 주식수는 62주입니다.

3) 당반기 중 회사의 자기주식 6,435주를 회사의 직원에게 성과급으로써 지급하였으며, 이에 따라 당반기 중 인식된 비용 1,152백만원은 손익계산서 상 매출원가와 판매비와관리비에 포함되어 있습니다.

23. 공정가치

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	534,474	8,017	542,491
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	803	-	6,216	7,019
합계	803	534,474	14,233	549,510

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치 :				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	956	-	3,716	4,672
합계	956	624,678	7,233	632,867

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2021년 34.9%, 2020년 156.1%, 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 참고로, 제15기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표하였습니다. 해당 공표 이후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다. 상기 공표한 배당성향은 연간 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다. 또한, 잉여현금흐름(Free Cash

Flow)은 영업현금흐름에 CAPEX를 차감한 금액이며 영업현금흐름은 영업이익-법인세 비용+감가상각비-운전자본증감 으로 계산합니다.

<배당에 관한 회사의 정관 내용>

제9조(종류주식의 수와 내용)
① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 "종류주식"이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한다.
⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

제13조 (동등배당)
회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

제53조 (이익금의 처분)
이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.
1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)
① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
③ 제1항의 배당은 제18조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)
① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익배당을 할 수 있다.
② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로 부터 45일 내에 하여야 한다.
③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로

한다.
1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙
제6조 (우선주식에 대한 경과조치)
제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제16기(2021년)	제15기(2020년)	제14기(2019년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		180,858	21,869	238,804
(별도)당기순이익(백만원)		280,076	104,437	329,297
(연결)주당순이익(원)		2,820	512	3,477
현금배당금총액(백만원)		67,625	54,854	68,554
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		34.9	156.1	28.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	0.4	0.5
	우선주	1.3	1.4	1.1
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	980	800	1,000
	우선주	985	805	1,005
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금

배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.
주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

다. 과거 배당 이력

(1) 과거 배당 이력(보통주 기준)
과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	0.5	0.5

주1) 상기 과거 배당 이력은 보통주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

(2) 과거 배당 이력(우선주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	1.3	1.2

주1) 상기 과거 배당 이력은 우선주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2021.09.01	-	보통주	34,269	500	282,644	(주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 신주발행

나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항

: 해당사항 없음

다. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

: 해당사항 없음

8. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향

: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및

경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
 본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각' 주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
 - 주식교환기일: 2021.09.01
 - 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
 - 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
 (주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
 본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각' 주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

(3) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

 연결회사는 2020년 3월 26일 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

(4) 특수관계자 지분 매각

 연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스 지분 60%를

Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

연결회사와 Verescence사는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과 같습니다
- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- (주)아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(5) (주)코스알엑스 주식 인수

회사는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발부채 등에 관한 사항의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항
: 해당사항 없음

2. 대손충당금 설정현황
가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제17기 반기	매출채권	350,749	4,749	1.4%
	미수금	11,907	662	5.6%
	합 계	362,657	5,411	1.5%
제16기	매출채권	299,174	3,405	1.1%
	미수금	32,017	202	0.6%
	합 계	331,191	3,607	1.1%
제15기	매출채권	286,727	2,957	1.0%
	미수금	12,352	202	1.6%
	합 계	299,079	3,159	1.1%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제17기 반기	제16기	제15기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,607	3,159	2,752
2. 순대손처리액(①－②±③)	-	(1,131)	(702)
① 대손처리액(상각채권액)	-	(361)	(291)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	120	(770)	(411)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,684	1,580	1,108
4. 기말 대손충당금 잔액합계	5,411	3,607	3,159

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도 , 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	346,050	2,236	2,464	350,749
구성비율	98.7%	0.6%	0.7%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제17기 반기	제16기	제15기
화장품 사업부문	상품 및 제품	288,883	310,042	268,406
	반제품 및 재공품	31,412	26,417	19,403
	원부재료	89,589	81,475	53,695
	저장품 및 미착품	33,416	23,173	23,603
	소계	443,299	441,108	365,107
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품 및 제품	37,562	36,630	36,298
	반제품 및 재공품	4,084	3,121	2,624
	원부재료	11,649	9,626	7,261
	저장품 및 미착품	4,345	2,738	3,192
	소계	57,640	52,115	49,376
합 계	상품 및 제품	326,445	346,673	304,705
	반제품 및 재공품	35,496	29,538	22,027
	원부재료	101,238	91,101	60,956
	저장품 및 미착품	37,761	25,911	26,795
	합계	500,939	493,224	414,483
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		8.5%	8.1%	7.3%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.8회	3.0회	2.9회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자
당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황
: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위 : 백만원)

구분	2022.06.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	534,474	8,017	542,491
기타포괄손익-공정가치금융자산	803	-	6,216	7,019
합계	803	534,474	14,233	549,510

(단위 : 백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치금융자산	955	-	3,717	4,672
합계	955	624,678	7,234	632,867

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제17기 반기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제16기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사
제15기(전전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제17기 반기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제16기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제15기(전전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제17기 반기(당기)	한영회계법인	재무제표 검토 및 감사 내부회계제도에 대한 감사	950,000	8,650	950,000	3,600
제16기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	870,000	8,500	870,000	8,656
제15기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	7,900	810,000	7,885

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제17기 반기(당기)	-	-	-	-	-
제16기(전기)	2021.08.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 8월 ~ 2021년 12월	30,000	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항
	2021.01.01	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 1월 ~ 2022년 3월	134,815	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항
제15기(전전기)	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	변경 전 감사인(삼일회계법인)과의 계약사항

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022.02.07	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2022.03.15	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2022.04.25	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사 등 3인	대면회의	2022년 1분기 검토 결과, 2022년 통합감사계획 등
4	2022.07.22	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사 등 3인	대면회의	2022년 반기 검토 결과, 2022년 통합감사전략 등

5. 연결대상 종속회사의 감사의견
: 해당사항 없음

6. 조정협의회 주요사항
: 해당사항 없음

2. 내부통제에 관한 사항

: 해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 10명의 이사 중 4인의 사내이사와 6인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치・운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회
이동순	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
차상균	사외이사	보상위원회
조성진	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
김종대	사외이사	보상위원회, ESG위원회
안희준	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회
최인아	사외이사	사외이사후보추천위원회, ESG위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
10	6	4	-	-

주) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이휘성 사외이사가 3년의 임기로

재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 3년의 임기로 신규선임되었습니다

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명											
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	염영호 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)	김종대 (출석률: 100%)	안희준 (출석률: 100%)	최인아 (출석률: 100%)
				찬반여부											
1	2022.02.09	정기이사회													
		<보고사항>													
		가. 2021년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		나. 2021년 글로벌 경쟁사의 경영실적 리뷰 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		다. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		라. 자금 내부통제구조 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		<회의 목적사항>											-	-	-
		- 제1호 의안: 제16기(2021년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제2호 의안: 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제4호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제5호 의안: 계열회사에 대한 담보 제공 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제6호 의안: 사규 개정 및 폐지의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제7호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
2	2022.02.23	임시이사회													
		<보고사항>													
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		나. 안전 및 보건에 관한 계획 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			
		다. 디지털 정보보안 현황 및 계획 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	-
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의안: 제16기(2021년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제2호 의안: 제16기(2021년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 제3호 의안: 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
3	2022.03.24	임시이사회													
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 이사보수한도 집행 위임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 사규 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2022.04.27	정기이사회													
		<보고사항>													
		가. 2022년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>													
		- 제1호 의안: 임원규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

주1) 2022년 2월 9일 개최된 정기이사회에서 이동순 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.
주2) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이상목 사내이사와 이휘성 사외이

사가 재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 신규 선임되었습니다. 한편, 엄영호 사외이사와 김경자 사외이사는 2022년 3월 24일에 임기만료로 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	안세홍 서경배 이동순	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 4명	안세홍 서경배 이동순 이상목	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: -)	사외이사 3명 사내이사 1명	이휘성 조성진 안희준 이상목	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의 또는 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의 또는 의결합니다.	-
보상위원회 (위원장: 차상균)	사외이사 2명 사내이사 1명	차상균 김종대 안세홍	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-
ESG위원회 (위원장: 김종대)	사외이사 3명 사내이사 2명	김종대 이휘성 최인아 안세홍 이동순	① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				안세홍 (출석률: -)	서경배 (출석률: -)	이동순 (출석률: -)
				찬반여부		
경영위원회	-	-	-	-	-	-

주) 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 경영위원회는 개최되지 않았습니다.

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				안세홍 (출석률: -)	서경배 (출석률: -)	이동순 (출석률: -)	이상목 (출석률: -)
				찬반여부			
리스크관리위원회	-	-	-	-	-	-	-

주) 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 리스크관리위원회는 개최되지 않았습니다.

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				이휘성 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)	안희준 (출석률: -)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부				
내부거래위원회	2022.02.07	(심의사항) 계열회사 간 거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)
		(심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)		(심의사항)
		(심의사항) 계열회사에 대한 담보제공의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)		(심의사항)

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김경자 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: 100%)	김종대 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)
				찬반여부			
보상위원회	2022.02.09	(결의사항) 사규 개정 및 폐지의 건	가결	찬성	찬성	-	찬성
		(결의사항) 이사 보수 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성		찬성
보상위원회	2022.04.27	(결의사항) 보상위원회 위원장 선임의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성
		(심의사항) 임원규정 개정의 건	-		(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명						
				김경자 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	김종대 (출석률: 100)	최인아 (출석률: 100)	안세홍 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)
				찬반여부						
ESG위원회	2022.02.07	(보고사항) ESG 거버넌스 강화 방안에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	(보고사항)	(보고사항)

		(보고사항) ESG 글로벌 트렌드 및 대외 평가 개선안에 대한 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)
ESG위원회	2022.04.27	(결의사항) ESG위원회 위원장 선임 (보고사항) 2030 A MORE Beautiful Promise '21년 성과 리뷰 및 '22년 추진 계획	가결 -	-	-	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 10명의 이사 중 4인의 사내이사와 6인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (5회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	- 자산거래(2021.05) - 자산거래(2022.03)	주요주주, 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2021.03.19 ~ 2024.03.19	연임 (1회)	마케팅 및 영업 전문가로서 회사의 사업 성장과 발전에 기여하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회	자산거래(2022.03)	계열회사 임원
사내이사	이동순	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	풍부한 SCM 경력과 전문성을 바탕으로 생산성 향상과 경쟁력 강화를 위함.	이사회	대표이사 경영위원회 리스크관리위원회 ESG위원회	자산거래(2022.03)	계열회사 임원
사내이사	이상목	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (2회)	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	자산거래(2022.03)	계열회사 임원
사외이사	이휘성	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT 역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고자 함	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원

사외이사	차상균	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터 연구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을 바탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하기 위함..	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	조성진	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	서울대학교 경제학부 교수이며 한국응용경제학회 회장 및 한국산업조직학회 이사로서 활동하는 등 경제 분야의 풍부한 전문 지식을 통해 사외이사로서 주요 의사결정에 참여하여 주주 및 이해관계자의 가치 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김종대	2022.03.24 ~ 2025.03.24	X	현재 인하대학교 경영학과 교수 및 지속가능경영대학원 주임교수이며 인천시 녹색성장 위원회 공동위원장 및 국민연금기금 책임투자 전문위원을 역임한 ESG 전문가로서 회사의 ESG 경영활동 강화에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	보상위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	안희준	2022.03.24 ~ 2025.03.24	X	한국증권학회 회장을 역임하고 현재 성균관대학교 경영대학 교수로 재직하며 코스닥협회 자문위원으로 활동하는 등 관련 분야의 풍부한 전문 지식을 통해 재무 전문가로서 회사의 주요 의사결정에 참여하여 이사회 운영·발전에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	최인아	2022.03.24 ~ 2025.03.24	X	제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장을 역임하는 등 오랜기간 실무 경험을 쌓은 마케팅 전문가로서 관련 분야에 지식과 경험을 발휘하여 회사의 성장과 경쟁력 제고를 위한 조언을 구하고자 함.	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.
주2) 2022년 2월 9일 개최된 정기이사회에서 이동순 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.
주3) 2022년 3월 24일 개최된 제16기(2021년) 정기주주총회에서 이상목 사내이사와 이휘성 사외이사가 재선임 되었으며, 김종대 사외이사, 안희준 사외이사, 최인아 사외이사가 신규 선임되었습니다. 한편, 엄영호 사외이사와 김경자 사외이사는 2022년 3월 24일에 임기만료로 퇴임하였습니다.
주4) 상기 해당법인과의 최근3년간 거래내역 중 자산거래(2022.03)의 경우, 임원 장기인센티브를 자기주식으로 지급한 내역입니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
사외이사후보추천위원회	사외이사 3명	이휘성 조성진 최인아	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-.

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명				
				엄영호 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률 : 100%)	김경자 (출석률 : 100%)	조성진 (출석률 : -)	최인아 (출석률: -)
				찬반여부				
사외이사후보추천위원회	2022.02.07	(심의사항) 사외이사 후보자 추천의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	-
사외이사후보추천위원회	2022.02.23	제16기(2021년) 정기주주총회에서 선임할 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	-

주) 2022년 3월 24일 이사회 결의로 이휘성 사외이사후보추천위원회 위원이 재선임 되었으며, 조성진 사외이사후보추천위원회 위원과 최인아 사외이사후보추천위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	4명	팀장 1명, 담당 3명 (평균 9년 / 평균 6년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020.03.20	회사	차상균	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2020.04.27	회사	엄영호, 김진영, 김경자, 이휘성, 차상균	-	2020 안전보건 트랜드 및 회사 운영계획
2021.03.19	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 조성진	주주총회 참석 대상 이사 교육	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.14	회사	조성진	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2021.04.27	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.10.29	회사	김경자	-	내부회계관리제도의 운용현황
2021.10.29	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략
2022.04.22	회사	김종대, 안희준, 최인아	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 위원회 소개 / 재무현황 / 지배구조 / 임원 인사제도
2022.04.27	회사	이휘성, 차상균, 조성진, 김종대, 최인아, 안희준	-	뉴뷰티 비전 세션

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부
감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
안희준 (위원장)	예	미국 펜실베니아주립대학교 MBA(1992), 재무학 박사(1996) 홍콩 시립대학교 교수 (1996~2000) 숙명여자대학교 교수 (2000~2005) (현재) 성균관대학교 교수(2005~현재) 및 경영대학장/경영대학원장	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	강원대 경영학과 학사('90) 미국 펜실베니아주립대학교 MBA('92), 재무학 박사('96) (현재) 성균관대학교 경영대학장/경영대학원장('05~현재)
이휘성	예	한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12), 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 쉘위 대표 ('15~'19) 금호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원 ('18~'21) (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)	-	-	-
조성진	예	한양대학교 경제금융학부 교수 ('03~'08) (현재) 한국응용경제학회 회장 ('21~현재) (현재) 한국산업조직학회 이사 ('19~현재) (현재) 서울대학교 경제학부 교수 ('08~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성
당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.
또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염

려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(안희준 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(안희준 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
안희준	성균관대학교 경영대학 교수로 재직하며 재무 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고, 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	-	없음	계열회사 임원
이휘성	한국 IBM 대표이사 사장을 역임하는 등 회사 경영활동 전반에 대한 풍부한 이해를 기반으로 투명하고 효율적인 기업경영 발전에 기여하고, 감사위원회 독립성과 공정성을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2022.03.24 ~ 2025.03.24	연임 (1회)	없음	계열회사 임원
조성진	서울대학교 경제학부 교수로서 금융위원회 경쟁도 평가위원회 위원으로 활동하는 등 다양한 경험을 바탕으로 회사와 경영진으로부터 독립적인 감사업무를 수행하기 위함.	사외이사후보추천위원회	2021.03.19 ~ 2024.03.19	-	없음	계열회사 임원

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원			
				엄영호 (출석률: 100%)	안희준 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)

					찬반여부			
1	2022.02.07	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 지정감사인 선임 관련 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	보고사항
2	2022.02.23	보고	- 감사위원회의 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
3	2022.03.24	결의	- 감사위원장 선임건	가결	-	찬성	찬성	찬성
4	2022.04.25	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 2022년 3월 24일 제16기(2021년) 주주총회 결의로 이휘성 감사위원회 위원이 재선임 되었으며, 안희준 감사위원회 위원이 신규선임 되었습니다.

(4) 교육 실시 계획
회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황
감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020.10.28	우리회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2020.12.17	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	감사위원회의 내부회계관리제도 감독
2021.10.29	우리회계법인	엄영호, 이휘성, 조성진	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할

(6) 감사위원회 지원조직 현황
감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계관리팀	5	팀장 1명, 담당 4명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영
법무팀	4	팀장 1명, 담당 3명 (평균 6년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원
감사팀	11	팀장 1명, 담당 10명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고

나. 준법지원인 등
(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력
당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기

김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과 (박사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	2015.10 ~ 2024.10 (연임)

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과
당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고할 예정입니다.

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황
준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	9	팀장 1명, 담당 8명 (평균 7년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	3	팀장 1명, 담당 2명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도
당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제14기(2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.
한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

투표제도 현황

(기준일 : 2022.06.30)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제16기(2021년) 정기주주총회

주) 당사는 제16기(2021년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

나. 소수주주권
당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁
당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,492,759	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	59,310	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,433,449	-
	종류주	-	-

주1) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다.

주2) 당사는 2022년 2월 10일 자기주식 보통주 240주를 처분하였으며, 2022년 3월 25일 자기주식 보통주 4,861주를 처분하였습니다. 2022년 5월 2일 보통주 43,407주를 처분하였습니다.

주3) 당사는 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주인 보통주 1주를 자기주식에 입고하였습니다.

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준

	에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. ④ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑥ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ⑦ 회사는 제1항 제1호에 따라 신주를 배정하는 경우에는 주주에게 신주인수권증서를 발행하여야 한다.		
결 산 일	12월 31일	**정기주주총회**	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.		
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	**공고방법**	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제16기 정기주주총회 (2022.03.24)	제1호 의안 : 제16기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 980원(196%), 우선주 985원(197%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 이사 선임의 건 제3-1호 의안: 이휘성 사외이사 선임의 건 제3-2호 의안: 김종대 사외이사 선임의 건 제3-3호 의안: 안희준 사외이사 선임의 건 제3-4호 의안: 최인아 사외이사 선임의 건 제3-5호 의안: 이상목 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 이휘성, 김종대, 안희준, 최인아, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안: 이휘성 감사위원회 위원 선임의 건 재4-2호 의안: 안희준 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임되는 감사위원회 위원 : 이휘성, 안희준	-
	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제15기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제15기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 800원(160%), 우선주 805원(161%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결	-

	제3-1호 의안: 사내이사 서경배 선임 제3-2호 의안: 사내이사 안세홍 선임 제3-3호 의안: 사내이사 이동순 선임	선임 이사 : 서경배, 안세홍, 이동순	
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임되는 감사위원회 위원이 되는 사외이사 : 조성진	-
	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제14기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원(201%)	-
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 차상균	-
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 8인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.81%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드: 002795) 그리고 3우선주(전환)(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	22,250,869	38.04	22,250,869	38.04	-
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.71	6,266,226	10.71	임원 장기인센티브로 자기주식 1,776주 부여(2022.03.25)
서송숙	친인척	보통주	144,085	0.25	144,085	0.25	-
안세홍	발행회사 임원	보통주	0	0	1,046	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 1,046주 부여(2022.03.25)
이동순	발행회사 임원	보통주	0	0	336	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 336주 부여(2022.03.25)
이상목	발행회사 임원	보통주	0	0	340	0.00	임원 장기인센티브로 자기주식 340주 부여(2022.03.25)
김경자	발행회사 임원	보통주	390	0.00	0	0	임원 퇴임(2022.03.24)
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
계		보통주	29,357,484	50.19	29,360,592	50.20	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	30,938,044	44.80	30,941,152	44.81	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	55,730	서경배	49.90	-	-	서경배	49.90
		김승환	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 2021년 12월 31일자 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	-	-	서경배	50.21
2021.02.08	서경배, 김승환	50.00	-	-	서경배	50.00
2021.03.10	서경배, 김승환	49.79	-	-	서경배	49.79
2021.05.21	서경배, 김승환	49.90	-	-	서경배	49.90
2022.04.26	서경배, 김승환	49.64	-	-	서경배	49.64

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,115,979
부채총계	82,896
자본총계	2,033,083
매출액	36,094
영업이익	11,242
당기순이익	112,346

※ 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 2021년말 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.
2021년말 기준 (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 8개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	-
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	-
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	-
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	-
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	-
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	-
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	-
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	-
2020.04.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,396,402	44.04	장내매수	-
2021.09.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,524,230	44.21	주식교환	-
2021.09.02	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,938,044	44.80	합병	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.
주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 주식의 장내매수에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.
주3) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 및 신주를 각각 95,274주와 34,269주 취득하였습니다.
주4) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 2일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽 자기주식 413,814주를 취득하였습니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.04	-
	서경배	6,266,226	10.71	-
	국민연금공단	3,729,153	6.38	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2021년 10월 6일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.
주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	167,006	167,015	99.97	23,980,610	58,492,759	41.00	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.
주2) 소액주주현황은 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류			2022년 1월	2022년 2월	2022년 3월	2022년 4월	2022년 5월	2022년 6월
보통주	주가	최고주가	168,000	191,000	186,500	181,000	179,000	166,500
		최저주가	149,500	154,000	151,000	154,000	153,000	126,500
		평균주가	155,750	176,222	162,976	164,262	162,000	143,250
	거래량	최고 일거래량	897,775	1,173,589	772,840	1,554,177	686,754	867,468
		최저 일거래량	110,045	158,497	123,549	158,908	126,697	157,140
		월간거래량	5,032,686	5,711,732	7,570,733	8,174,802	6,703,488	6,571,126
우선주	주가	최고주가	72,900	78,200	79,500	79,300	75,900	68,500
		최저주가	67,100	70,700	77,500	71,000	67,200	50,800
		평균주가	69,265	74,778	78,662	76,014	70,090	59,350
	거래량	최고 일거래량	32,349	64,570	43,173	37,500	17,841	19,031

		최저 일거래량	5,915	8,447	4,316	4,583	1,964	2,777
		월간거래량	338,123	366,578	345,370	312,176	113,947	179,099

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

임원 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜태평양 대표이사 사장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,266,226	-	임원, 계열회사 임원	2021.03.23~	2024.03.23
안세홍	남	1961.02	경영자	사내이사	상근	대표이사	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	1,046	-	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19
이동순	남	1962.06	경영자	사내이사	상근	대표이사	- 동아대학교 산업공학 학사, 석사 - (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) - (현재) ㈜아모레퍼시픽 SCM Unit장 (2017~현재) - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2022~현재)	336	-	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19
이상목	남	1970.03	경영자	사내이사	상근	경영지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹기획실장 (2019~현재)	340	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
이휘성	남	1961.01	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 쉘위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
차상균	남	1958.02	이사	사외이사	비상근	보상위원	- 서울대학교 전기공학과 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982) - 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991) - 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016) - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20~	2023.03.20
조성진	남	1969.08	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원	- 노스웨스턴대학교 경제학 학사 - 예일대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008) - 한국응용경제학회 회장(2021~현재), 한국산업조직학회 이사 (2019~현재) - (현재) 서울대학교 경제학부 교수(2008~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19~	2024.03.19

김종대	남	1958.09	이사	사외이사	비상근	보상위원 ESG위원	- 서울대 경제학 학사 (1981), 동 대학원 경영학과 석사 (1983) - 미국 조지워싱턴 대학 회계학 박사 (1993) - 인천시 녹색성장위원회 공동위원장 (2014~2017) - (현재) 인하대학교 지속가능경영연구소 ESG 센터장 (2020~현재) - (현재) 인하대학교 경영학과 교수 (2008~현재) 및 녹색금융대학원 주임교수 (2021~현재)	-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
안희준	남	1963.03	이사	사외이사	비상근	감사위원 내부거래위원	- 강원대 경영학과 학사 (1990) - 미국 펜실베니아주립대학교 MBA(1992), 재무학 박사(1996) - 홍콩 시립대학교 교수 (1996~2000) - 숙명여자대학교 교수 (2000~2005) - (현재) 성균관대학교 교수(2005~현재) 및 경영대학장/경영대학원장	-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
최인아	여	1961.06	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 ESG위원	- 이화여대 정치외교학과 졸업 (1984) - 제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장 (1984~2012) - 칸느국제광고제 심사위원 (1998),알랭 드 보통 인생학교 서울 강사(2015~2017) - (현재) 동아일보 객원 논설위원 (2019~현재) - (현재) 최인아 책방 대표 (2016~현재)	-	-	계열회사 임원	2022.03.24~	2025.03.24
김승환	남	1969.03	경영자	미등기	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 및 인사조직 Unit장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사	-	-	임원	2006.01.01~	-
강병영	남	1969.07	경영자	미등기	상근	Innovation Center	- 서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center장	178	-	-	1995.01.01~	-
김영수	남	1967.09	경영자	미등기	상근	해외	- 한국외국어대 서반아어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무	-	-	-	1992.09.16~	-
박종만	남	1966.03	경영자	미등기	상근	디지털 전략	- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 - 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	763	-	-	2018.04.01~	-
박영호	남	1968.11	경영자	미등기	상근	R&I	- 서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit장	284	-	-	1996.03.01~	-
정혜진	여	1975.09	경영자	미등기	상근	라네즈	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	307	-	-	1999.01.01~	-
심재완	남	1968.03	경영자	미등기	상근	설화수 브랜드	- 건국대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	31	-	-	2021.09.01~	-
나정균	남	1972.02	경영자	미등기	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장 겸 북미 RHQ장	-	-	-	1998.05.01~	-
이민규	남	1972.05	경영자	미등기	상근	e커머스	- 연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01~	-
이상호	남	1970.10	경영자	미등기	상근	커뮤니케이션	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장	-	-	-	2014.02.05~	-
이영운	남	1970.10	경영자	미등기	상근	데일리뷰티	- 강남대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장 겸 데일리뷰티 플랫폼영업 Division장	-	-	-	1997.09.01~	2022.07.31
이준식	남	1970.02	경영자	미등기	상근	비서실	- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01~	-
전승창	남	1966.03	경영자	미등기	상근	미술관	- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01~	-
강명구	남	1969.10	경영자	미등기	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장	-	-	계열회사 임원	1996.01.01~	-
고광만	남	1969.11	경영자	미등기	상근	운영지원	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
권수정	여	1972.01	경영자	미등기	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산팀장	-	-	-	2014.12.01~	-

김선자	여	1971.11	경영자	미등기	상근	연구임원	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 - (주)아모레퍼시픽 연구임원	-	-	-	2002.01.10~	2022.07.31
김영소	여	1972.08	경영자	미등기	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13~	-
김왕기	남	1969.10	경영자	미등기	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01~	-
김효정	여	1973.01	경영자	미등기	상근	라네즈	- SouthernIllinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장	-	-	-	2005.01.10~	-
박두배	남	1971.05	경영자	미등기	상근	TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	-	-	-	2009.08.15~	-
박찬규	남	1971.11	경영자	미등기	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.01.01~	-
박태호	남	1973.12	경영자	미등기	상근	사업기획	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
배지현	여	1975.02	경영자	미등기	상근	NGI	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 - (주)아모레퍼시픽 NGI Division 연구임원	-	-	-	2000.09.01~	2022.07.31
신해진	여	1969.10	경영자	미등기	상근	인재원	- 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사 - (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원장	-	-	-	2016.07.01~	2022.07.31
유승철	남	1973.11	경영자	미등기	상근	품질	- 아주대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
유치호	남	1971.12	경영자	미등기	상근	연구임원	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 연구임원	-	-	-	2000.01.01~	2022.07.31
이성우	남	1968.10	경영자	미등기	상근	헬스케어생산	- 동아대학교 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division 장	-	-	-	2021.09.01~	-
이영진	남	1969.10	경영자	미등기	상근	넥스트 뷰티	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 넥스트 뷰티 Division장	-	-	-	2001.06.01~	-
이정열	남	1967.03	경영자	미등기	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08~	-
이지연	여	1971.01	경영자	미등기	상근	헤라	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01~	-
임운섭	남	1971.01	경영자	미등기	상근	에스트라	- 서울대학교 약학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장	-	-	-	2021.09.01~	-
정구열	남	1971.08	경영자	미등기	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01~	2022.07.31
채병근	남	1967.05	경영자	미등기	상근	R&I	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08~	-
최명종	남	1968.04	경영자	미등기	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01~	-
홍성봉	남	1972.07	경영자	미등기	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15~	-
홍지선	여	1974.08	경영자	미등기	상근	헬스케어	- 연세대학교 중어중문학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어 Division장	-	-	-	2001.03.01~	-
구애란	여	1975.02	경영자	미등기	상근	프레스티지 브랜드	- 부산대학교 영어영문 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프레스티지 브랜드 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
김경연	여	1971.05	경영자	미등기	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit e커머스 Division장	-	-	-	2021.01.01~	-
김만규	남	1975.08	경영자	미등기	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.01~	-
김완기	남	1967.08	경영자	미등기	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 헬스케어연구 Division장	-	-	-	1995.01.01~	-
김종하	남	1975.02	경영자	미등기	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장	-	-	-	2021.02.01~	-

노은석	남	1975.04	경영자	미등기	상근	라네즈 GTM	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장	-	-	-	2013.09.01~	-
박경전	남	1976.01	경영자	미등기	상근	설화수 GTM	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 GTM Division장	-	-	-	2002.01.01~	-
박원석	남	1971.04	경영자	미등기	상근	기반혁신연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17~	-
서병휘	남	1972.11	경영자	미등기	상근	스킨케어연구	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소	-	-	-	2002.01.01~	-
오정화	여	1971.11	경영자	미등기	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
윤대일	남	1972.03	경영자	미등기	상근	영업	- 전남대학교 지역개발학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1999.08.01~	2022.07.31
이명길	남	1971.04	경영자	미등기	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
이영훈	남	1968.09	경영자	미등기	상근	백화점	- 경원대학교 경제학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01~	2022.07.31
정창욱	남	1974.09	경영자	미등기	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	계열회사 임원	2001.01.01~	-
한나현	여	1978.09	경영자	미등기	상근	해피바스&메디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 - (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01~	2022.07.31
허정원	남	1976.06	경영자	미등기	상근	크리에이티브	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장	322	-	-	2014.10.01~	-
홍재욱	남	1974.06	경영자	미등기	상근	뉴커머스	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뉴커머스 Division장	-	-	계열회사 임원	2002.01.01~	-
노병권	남	1978.05	경영자	미등기	상근	데일리뷰티 마케팅	- 서울대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 마케팅 부문장	-	-	-	2021.06.01~	-
안재성	남	1974.03	경영자	미등기	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	계열회사 임원	2013.03.25~	-
정가윤	여	1984.09	경영자	미등기	상근	설화수 마케팅	- 고려대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장	-	-	-	2022.01.01~	-
박대훈	남	1975.08	경영자	미등기	상근	데일리뷰티 영업	- 한국외국어대학교 이란어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장	-	-	계열회사 임원	2001.01.01~	-
조영길	남	1969.09	경영자	미등기	상근	디지털 기술운영	- 경상대학교 전자계산학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털 기술운영 Division장	33	-	-	1995.07.19~	-
심혜영	여	1975.03	경영자	미등기	상근	인사	- 성신여대 경영학과 학사, 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사 Division장	33	-	-	2009.04.01~	-
심재경	남	1975.04	경영자	미등기	상근	해외	- 경희대학교 행정학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) 홍콩 법인장	133	-	-	2002.01.01~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	박대훈	남	1975.08	경영자	미등기	상근	데일리뷰티 영업	- 한국외국어대학교 이란어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장	선임(2022.08.01)
선임	조영길	남	1969.09	경영자	미등기	상근	디지털 기술운영	- 경상대학교 전자계산학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털 기술운영 Division장	선임(2022.08.01)

선임	심혜영	여	1975.03	경영자	미등기	상근	인사	- 성신여대 경영학과 학사, 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사 Division장	선임(2022.08.01)
선임	심재경	남	1975.04	경영자	미등기	상근	해외	- 경희대학교 행정학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) 홍콩 법인장	선임(2022.08.01)
퇴임	이영운	남	1970.10	경영자	미등기	상근	데일리뷰티	- 강남대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장 겸 데일리뷰티 플랫폼영업 Division장	퇴임(2022.07.31)
퇴임	김선자	여	1971.11	경영자	미등기	상근	연구임원	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 - (주)아모레퍼시픽 연구임원	퇴임(2022.07.31)
퇴임	배지현	여	1975.02	경영자	미등기	상근	NGI	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 - (주)아모레퍼시픽 NGI Division 연구임원	퇴임(2022.07.31)
퇴임	신해진	여	1969.10	경영자	미등기	상근	인재원	- 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사 - (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원장	퇴임(2022.07.31)
퇴임	유치호	남	1971.12	경영자	미등기	상근	연구임원	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 연구임원	퇴임(2022.07.31)
퇴임	정구열	남	1971.08	경영자	미등기	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 TR Division장	퇴임(2022.07.31)
퇴임	윤대일	남	1972.03	경영자	미등기	상근	영업	- 전남대학교 지역개발학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	퇴임(2022.07.31)
퇴임	이영훈	남	1968.09	경영자	미등기	상근	백화점	- 경원대학교 경제학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	퇴임(2022.07.31)
퇴임	한나현	여	1978.09	경영자	미등기	상근	해피바스&메디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 - (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	퇴임(2022.07.31)

■ 임원의 타회사 겸임・겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,649,419주 (지분율: 49.64%) - - -
김승환	경영자	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	687주 (지분율: 0.00%)
이동순	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전 (주)베르상스퍼시픽	2014.01~2022.03 2017.01~2022.03 2021.02~	사내이사 사내이사 기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매	- - -
이상목	경영자	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이지연	경영자	상근	(주)에스쁘아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	경영자	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	경영자	상근	(주)코어테크놀로지 (주)코스비전	2021.01~ 2022.03~	대표이사 사내이사	일반 목적용 기계 제조업 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매	-
박찬규	경영자	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

안재성	경영자	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지 ㈜비비디오코리아 (주)베르상스퍼시픽	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.08 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사 감사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업 초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매	-
김만규	경영자	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스뽀아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-
홍재욱	경영자	상근	(주)그린파트너즈	2022.01~	사내이사	사업 지원 서비스업	-
정창욱	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지	2022.03~	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	-
김종대	사외이사	비상근	국도화학 주식회사	2021.03~	사외이사	에폭시 수지 및 폴리아마이드수지 아염산소다 및 동 가공품의 제조 판매업	-
최인아	사외이사	비상근	주식회사 더보이스	2016.07~	공동대표이사	컨텐츠 기획 및 운영	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

나. 직원의 현황

직원 등 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	690	1	9	1	699	12	32,001	47	-	-	-	-
화장품/생활용품	여	1,976	109	154	1	2,130	11	57,049	30				-
지원/R&D/SCM	남	1,147	2	44	-	1,191	12	50,575	47				-
지원/R&D/SCM	여	1,135	53	130	1	1,265	12	39,965	37				-
합 계		4,948	165	337	3	5,285	12	179,590	38				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.
주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준임.
주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

다. 미등기임원 보수 현황

미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	57	10,078	177	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.
주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	12	15,000	사외이사 포함

2. 보수지급금액
2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
12	3,344	279	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	3,194	798	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	4	51	13	-
감사위원회 위원	4	99	25	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.
주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준
당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.
 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 <보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	1,741	-
안세홍	경영자	757	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,189	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급 총 기본급을 2,198백만원으로 설정하고, 183.1백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 0.15백만원을 지급함.
		상여	552	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직 성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 150%를 지급할 수 있음. - 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상

				으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 552.3백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성율 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급, 결정된 금액의 1회차분을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	384	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급 총 기본급을 588백만원으로 설정하고, 49백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 0.15백만원을 지급함.
		상여	373	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직 성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 112.5%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 27.6백만원을 지급하였음. - 특별성과급 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 조직내 기여를 고려하여 특별 성과급 20백만원을 지급하였음. - 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 325.3백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성율 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급, 결정된 금액의 1회차분을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-

		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	1,741	-
안세홍	경영자	757	-
정가윤	경영자	580	-
박종만	경영자	523	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,189	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급 총 기본급을 2,198백만원으로 설정하고, 183.1백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 0.15백만원을 지급함.
		상여	552	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량 지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 150%를 지급할 수 있음.

				- 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 552.3백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성율 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급, 결정된 금액의 1회차분을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	384	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급 총 기본급을 588백만원으로 설정하고, 49백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 180백만원으로 설정하고, 15백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 0.15백만원을 지급함.
		상여	373	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 112.5%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 27.6백만원을 지급하였음. - 특별성과급 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 조직내 기여를 고려하여 특별 성과급 20백만원을 지급하였음. - 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년

				3월에 1회차 금액 325.3백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성율 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급, 결정된 금액의 1회차분을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
정가윤	근로소득	급여	215	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급 총 기본급을 340백만원으로 설정하고, 28.3백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 40백만원으로 설정하고, 3.3백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 총 25.3백만원을 지급함.
		상여	365	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 지급된 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 계약조건에 따른 기타 상여로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 67.5%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 8.2백만원을 지급하였음. - 기타 상여 계약조건(sign on bonus 등)에 따라 총 356.7백만원을 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
박종만	근로소득	급여	256	이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 따라 기본급과 경영수당으로 항목을 나누어 총 급여를 산정 및 지급함. 기본급은 개인별 역량과 경영자 레벨을 고려하여 책정하며, 경영수당은 경영자 레벨별 고정 금액을 적용함. 1. 기본급

				총 기본급을 412백만원으로 설정하고, 34.3백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 2. 경영수당 총 경영수당을 100백만원으로 설정하고, 8.3백만원을 매 월 지급함. (1~6월) 이밖에 복리후생 지원으로 0.1백만원을 지급함.
		상여	267	공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 회사의 상여는 임원규정에 따른 조직성과급과 특별성과급 및 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따른 장기 인센티브로 구성되어 있음. - 조직성과급 이사회에서 승인된 아모레퍼시픽 임원규정에 의거하여 조직성과급은 계량지표인 성과관리기간의 조직 매출액과 영업이익의 재무성과와 비계량 지표인 다양한 시도와 혁신 수준 등의 전략성과를 종합적으로 판단하여 조직성과를 리뷰하며, 리뷰 결과에 따라 연간 급여의 0% ~ 75%를 지급할 수 있음. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 성과관리기간에 대한 조직 성과 결과에 따라 92.1백만원을 지급하였음. - 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급하며, 22년 3월에 1회차 금액 175.1백만원을 현금 및 주식으로 지급하였음. 해당 성과기간의 매출, 영업이익을 고려한 회사 달성율 및 개인별 지급률에 따라 결정 후 3개년 분할 지급, 결정된 금액의 1회차분을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(*1)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.1	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.8	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.5	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.5	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.4	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	33,159	53.7	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.0	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.0	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.0	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.0	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	18,875	100.0	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.0	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.0	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*2)	화장품 판매	12	100.0	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.0	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.0	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.0	12월 31일	말레이시아

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.0	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.3	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.7		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.0	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.0	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.0	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.0	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.0	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.0	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.0	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	3,776	100.0	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.0	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.0	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.0	12월 31일	중국

(*1) 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나, 피투자회사의 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.
(*2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

다. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,649,419주 (지분율: 49.64%) - - -
김승환	경영자	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	687주 (지분율: 0.00%)
이동순	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전 (주)베르상스퍼시픽	2014.01~2022.03 2017.01~2022.03 2021.02~	사내이사 사내이사 기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매	- - -
이상목	경영자	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이지연	경영자	상근	(주)에스뽀아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	경영자	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	경영자	상근	(주)코어테크놀로지 (주)코스비전	2021.01~ 2022.03~	대표이사 사내이사	일반 목적용 기계 제조업 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매	-
박찬규	경영자	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

안재성	경영자	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지 ㈜비비디오코리아 (주)베르상스퍼시픽	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.08 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사 감사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업 초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매	-
김만규	경영자	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스뽀아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-
홍재욱	경영자	상근	(주)그린파트너즈	2022.01~	사내이사	사업 지원 서비스업	-
정창욱	경영자	상근	(주)퍼시픽패키지	2022.03~	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소) 취득 (처분)	증가(감소) 평가 손익	기말 장부 가액
경영참여	-	8	8	334,720	-	-	334,720
일반투자	-	3	3	232,259	-	-	232,259
단순투자	2	8	10	8,189	7,000	-153	15,036
계	2	19	21	575,168	7,000	-153	582,015

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

가. 국내 계열회사와의 신용공여 등

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액	제공한 담보의 내용	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(주)코스비전 (국내 계열회사)	담보제공	2022-03-22	본 담보제공 건은 (주)코스비전 자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보 설정임.	12,000,000,000원	당사의 120억원 정기예금	1. 담보제공기간: 2022.03.22 ~ 2023.03.21 2. 담보제공 없는 상태의 정상금리와 실제 대출 금리의 차이에 해당되는 금원 상당액을 담보수수료로 수취예정	(주)코스비전의 차입내역 - 차입금액 : 100억원 - 차입은행 : BNP Paribas - 차입기간 : 2022.03.22 ~ 2023.03.21	이사회 (2022.02.09)

주1) 상기 신용공여등의 금액은 이사회에서 결의한 금액 기준이며, 대상자인 (주)코스비전의 최근의 잔액(상기 표에 기재된 최근의 이사회에서 결의된 담보제공일자 기준)은 12,000백만원입니다.
주2) 상기 신용공여등은 상법 제542조의9(주요주주등 이해관계자와의 거래) 제2항과 상법 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항에 따라 계열회사에 대하여 담보를 제공하였습니다.

나. 해외 계열회사와의 신용공여 등

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	보증시작일 (신용공여등을 행한 일자)	보증종료일	신용공여등의 목적	통화	채무보증금액	채무금액	신용공여등의 조건 (주채무의 주요내용)	내부통제절차
AMOREPACIFIC Global Operations Limited. (해외 계열회사)	채무보증	2021-01-18	2022-01-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2021-07-20	2022-07-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.40% (고정)	경영위원회 (2021.07.14)
	채무보증	2021-12-23	2022-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	(HIBOR 3M + 0.85%)	
AMOREPACIFIC US, INC. (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-27	2022-12-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	50,000,000.00	45,500,000.00	(LIBOR 3M + 0.85%)	경영위원회 (2021.12.13)
	채무보증	2021-12-31	2022-12-31	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	24,000,000.00	-	(Term SOFR + 0.90%)	
AMOREPACIFIC CANADA INC. (해외 계열회사)	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	3,000,000.00	(CDOR 3M + 1.20%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	1,320,000.00	-	(CDOR 3M + 1.20%)	
	채무보증	2022-05-20	2023-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	6,120,000.00	3,000,000.00	(CDOR 3M + 1.50%)	
AMOREPACIFIC MALAYSIA	채무보증	2021-12-14	2022-12-	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정	USD	2,160,000.00	1,800,000.00	(3M USD COF +1.50%)	

SDN. BHD.(해외 계열회사)			14	임					
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	6,360,000.00	5,300,000.00	(LIBOR 3M +1.25%)	
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD (해외 계열회사)	채무보증	2021-04-27	2022-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	(BBSY 3M + 0.80%)	
	채무보증	2022-04-27	2023-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	(BBSY 3M + 0.80%)	
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	108,000,000.00	80,700,000.00	(2.887% for 3 months)	
Innisfree Cosmetics India Private Limited (해외 계열회사)	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	INR	84,000,000.00	45,000,000.00	(1M T Bill + 2.20%)	
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC (해외 계열회사)	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	(EIBOR 3M + 1.90%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,920,000.00	1,600,000.00	(EIBOR 3M + 1.20%)	
	채무보증	2022-05-20	2022-09-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	3,720,000.00	-	(EIBOR 3M + 1.20%)	
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. (해외 계열회사)	채무보증	2021-02-22	2022-02-21	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	(Tibor1M + 0.20%)	
	채무보증	2022-02-21	2023-02-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,800,000,000.00	(Tibor6M + 0.20%)	
Annick Goutal S.A.S (해외 계열회사)	채무보증	2021-07-19	2022-07-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	5,742,176.44	(EURIBOR 1M + 1.60%)	
	채무보증	2021-07-30	2022-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	2,000,000.00	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2021-06-18	2022-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2022-04-22	2023-04-22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	6,000,000.00	5,000,000.00	(EURIBOR 1M + 1.24%)	
	채무보증	2022-06-18	2023-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S. (해외 계열회사)	채무보증	2021-04-20	2022-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2022-04-19	2023-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
AMOREPACIFIC Russia LLC (해외 계열회사)	채무보증	2022-03-25	2023-03-25	법인 카드 사용한도 보증 설정임	RUB	7,200,000.00	-	-	

주1) 회사는 해외 계열회사의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 해외 계열회사와의 신용공여 등에 관한 내용은 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제절차
서경배 (대표이사 및 주요주주)	주식양도	2022.03.25	자기주식 보통주 1,776주 (자기주식 처분일의 종가 기준)	임원 장기인센티브로 자기주식을 지급	275,280,000원	당사의 자기주식 계좌에서 부여 대상자의 증권계좌로 직접 이체하는 방식	이사회 결의 (2022.03.24)
안세홍 (대표이사)	주식양도	2022.03.25	자기주식 보통주 1,046주 (자기주식 처분일의 종가 기준)	임원 장기인센티브로 자기주식을 지급	162,130,000원	당사의 자기주식 계좌에서 부여 대상자의 증권계좌로 직접 이체하는 방식	이사회 결의 (2022.03.24)

주) 거래금액이 1억원 미만인 경우에는 기재를 생략하였습니다.

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음・수표현황

: 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 21건, 채무보증 금액은 293,041백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 6,864백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	51,573	61,888	2021-07-20	2022-07-20
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	21,420	36,249	2021-12-23	2022-12-23
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	58,827	64,645	2021-12-27	2022-12-27
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	31,030	2021-12-31	2022-12-31
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	3,009	6,139	2022-05-20	2023-05-20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,327	2,793	2021-12-14	2022-12-14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,852	8,223	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	6,227	9,073	2022-04-27	2023-04-27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,896	2,537	2021-12-14	2022-12-14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	737	1,376	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	-	1,309	2022-05-20	2022-09-14
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,036	18,929	2022-02-21	2023-02-20
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	7,752	9,720	2021-07-19	2022-07-19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,050	4,860	2021-07-30	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,700	3,240	2021-12-14	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	6,750	8,100	2022-04-22	2023-04-22
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,050	4,860	2022-06-18	2023-06-18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,450	13,771	2022-04-19	2023-04-19
	AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	-	179	2022-03-25	2023-03-25
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Bank of East Asia	-	1,648	2019-08-01	2022-07-31
	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Hang Seng Bank	-	2,472	2022-04-30	2023-04-30
총 계			204,656	293,041	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 22건이며, 채무보증 금액은 286,177백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무

보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	-	14,400	2021-01-18	2022-01-18
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021-07-20	2022-07-20
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021-12-23	2022-12-23
	AMOREPACIFIC US, INC.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021-12-27	2022-12-27
	AMOREPACIFIC US, INC.	Citibank N.A.	-	28,800	2021-12-31	2022-12-31
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	2,840	4,544	2021-05-20	2022-05-20
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	Citibank N.A. Canadian Branch	-	1,250	2021-12-14	2022-05-20
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,592	2021-12-14	2022-12-14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,632	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021-04-27	2022-04-27
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,534	2021-12-14	2022-12-14
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	729	1,361	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	588	2021-05-20	2022-05-20
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	627	2021-12-14	2022-05-20
	Amorepacific Japan Co.,Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021-02-22	2022-02-21
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,787	2021-07-19	2022-07-19
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,894	2021-07-30	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,262	2021-12-14	2022-07-30
	Annick Goutal S.A.S	Citibank Europe PLC	4,078	4,894	2021-06-18	2022-06-18
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,865	2021-04-20	2022-04-19
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Bank of East Asia	-	1,539	2019-08-01	2022-07-31
	Amorepacific Hong Kong Co.,Ltd	Hang Seng Bank	-	2,309	2019-04-30	2022-04-30
총 계			178,787	286,177	-	-

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 당반기말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다
(단위: 백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	당반기말		전기말	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	2,000	31	6,000	30
	L/C 거래	USD 2,000	-	USD 3,000	-

(2) 당반기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위해 지급보증 31,332백만원(전기말: 34,654백만원)을 제공받고 있습니다.

(3) 당반기말 현재 연결회사가 제공받은 지급보증 내역은 다음과 같습니다.
(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처

Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.
(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

종속기업명	금융기관명	약정 종류	당반기말		전기말	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	-	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,800,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,742	EUR 6,000	EUR 4,282
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 10,000	EUR 10,000	EUR 5,000	EUR 5,000
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 20,000	-
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 45,500	USD 50,000	USD 38,000
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 5,100	CAD 3,000
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	-	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	-	AED 1,600	AED 1,600
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 45,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300	USD 5,300
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 80,700	PHP 90,000	PHP 83,000
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800	USD 1,800
AMOREPACIFIC Russia LLC	Citibank Russia	법인카드 한도보증	RUB 7,200	-	-	-
㈜코스비전	한국산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	42,000	16,000
	BNP Paribas S.A.	기업운전일반대출	10,000	8,000	10,000	6,000
㈜코어테크놀로지	㈜우리은행	당좌차월	450	-	450	-

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.
(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

구분	당반기말	전기말	내용
유동성 금융기관예치금	21,400	18,100	동반성장 협약
유동성 금융기관예치금	12,000	-	담보제공
비유동성 금융기관예치금	11	8	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 주요약정

당반기말 현재 연결회사의 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와2022년 11월까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하고 있습니다.

(7) 주주간 약정

전기 중 연결회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 동 매입과 관련된 주주간 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option)]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션(Call Option)이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 ㈜코스알엑스 미래 사업연도(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 ㈜코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을제3자

에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

3. 제재 등과 관련된 사항

■ 제재현황

1)수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

: 해당사항 없음

나. 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2020.05.25	공정거래위원회	(주)코스비전	- 과징금 48,000,000원	- 사유: (주)아모레퍼시픽그룹의 부당지원행위 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제7호, 제23조 제2항	과징금 납부	내부거래 검토 및 프로세스 정립 등 계열회사 간 내부거래의 공정성을 강화하고자 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다

2020.02.17	서울지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2020.10.28	서울지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2021.11.01	중부지방고용노동청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 (직장 내 성희롱 관련 교육 미이수) - 근거법률 : 남녀고용평등과 일・가정 양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	㈜아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.09.13	중부지방고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유 : 고용보험 피보험자격신고 지연에 따른 과태료 부과 - 근거법령 : 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2022.05.01	수원지방법원	(주)코어테크놀로지	- 과태료 10,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(1개월 1일) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	㈜코어테크놀로지는 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2020.06.01	대전대덕소방서	(주)코스비전	- 과태료 200,000원	- 사유: 옥내저장소 프로판디올 경고표지 미비 - 근거법령: 화재예방, 소방시설 설치, 유지및 안전관리에 관한 법률 시행령 제7조에 관한 사항	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.04.09	대전지방 고용노동청	(주)코스비전	- 과태료 560,000원	- 사유: 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 위반사항 - 근거법령: 산업안전보건법 제49의2	과태료 납부완료	(주)코스비전은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.05.21	수원지방법원 성남지원	(주)코스비전	- 과태료 60,000원	- 사유 : 등기해태(대표이사 주소변경에 따른 등기신청 해태(5개월 27일)) - 근거법령 : 상법 제635조 제1항 제1호	과태료 납부완료	(주)코스비전은 대표이사 주소지 변경 따른 등기신청 의무사항 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

나. 합병등의 사후정보

(1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병

(주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인

합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용

① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용

- 회사의 경영에 미치는 영향

본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.

본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.

합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸하였으며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.

한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률 관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 합병비율
보통주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구 분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30

채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구 분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
합병등 전후의 재무사항 비교표
* 합병등(합병, 중요한 영업・자산양수도, 주식의 포괄적교환・이전, 분할)

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	

(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 합병전 (주)에스트라는 건강기능식품을 생산하여 (주)아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 (주)에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 (주)아모레퍼시픽의 재고자산 인 바, 합병이후 건강기능식품관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1, 2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.
주4) 2021년 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환
(주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전
	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용
① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용
-회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과
본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율
(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분		(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회		2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고		2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽

(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타충당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타충당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500

3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다.
주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 교환전 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.
주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.

□(주)코스비전
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타충당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타충당부채	136,138,824	136,138,824	-

[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
(주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	-	-	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 매출원가율·판관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 괴리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 괴리율이 -25.6% 발생하였습니다. (영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술 (제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896)

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	180,103	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	화장품 제조 및 판매	348,823	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768, Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	연구개발	6,582	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 13.01 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	30,317	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 궐리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,697	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	설비설계 및 제작	2,605	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코스비전	2008.01	대전광역시 대덕구 대화로 80	화장품 제조 및 판매	104,861	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	7F, HKRI Taikoo Hui 1st, ShimenyiLu 288hao, JinganQu, Shanghai, China 200041	화장품 판매	581,242	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억 원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품 판매	311	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	화장품 판매	66,504	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	37,905	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	33,707	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	19,932	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	35,011	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	16,034	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	21,360	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	5,045	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	46,489	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	175 Bloor Street East, Suite 302, Toronto Ontario M4W 3R8, CANADA	화장품 판매	5,359	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조 및 판매	7,984	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	6,924	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	56,237	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Innisfree Cosmetics India Pvt Ltd, 15th Floor, Tower B, Vatika Towers, Golf Course Road, Sector 54 Gurgaon 122002	화장품 판매	15,102	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	Po Box 333204 / 401, 4th Floor Building No.1B, Dubai Design District, Dubai, U.A.E	화장품 판매	589	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	Level 5, 108 Elizabeth St, Melbourne, VIC, 3000	화장품 판매	10,350	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	987	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2021년 말 기준임.

주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를

포함하고 있음.

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)베르상스퍼시픽(구 (주)퍼시픽글라스): (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)베르상스퍼시픽의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)베르상스퍼시픽이 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.
주2) (주)에스트라: (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라를 2021년 9월 1일 흡수합병 하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022.06.30) (단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	비상장	2010.06.08	경영참여	68,883	125,100	90.0	188,632	-	-	-	125,100	90.0	188,632	180,103	14,561
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	비상장	2006.06.01	경영참여	12,744	-	100.0	58,188	-	-	-	-	100.0	58,188	348,823	15,867
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	비상장	2012.11.13	경영참여	2,195	-	100.0	2,195	-	-	-	-	100.0	2,195	6,582	-12
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	비상장	2016.10.31	경영참여	41,690	150,000	100.0	28,827	-	-	-	150,000	100.0	28,827	30,317	-22
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	비상장	2006.06.01	경영참여	172	2	2.0	-	-	-	-	2	2.0	-	16,034	1,905
Rationale Group Pty Ltd	비상장	2020.03.26	일반투자	49,003	28,600	49.0	49,003	-	-	-	28,600	49.0	49,003	42,005	3,646
주식회사 코스비전	비상장	2021.09.01	경영참여	29,471	37,750	100.0	55,471	-	-	-	37,750	100.0	55,471	104,861	-358
주식회사 위드림	비상장	2014.09.01	경영참여	50	81	100.0	406	-	-	-	81	100.0	406	1,697	321
주식회사 코어테크놀로지	비상장	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80.0	1,000	-	-	-	200	80.0	1,000	2,605	554
파트너원 밸류업 제2호 PEF	비상장	2021.04.08	일반투자	1,500	-	29.7	1,500	-	-	-	-	29.7	1,500	4,973	-121
(주)코스알엑스	비상장	2021.10.29	일반투자	181,756	192	38.4	181,756	-	-	-	192	38.4	181,756	67,239	17,950

(주)웰스킨	비상장	2006.06.01	단순투자	48	10	0.3	48	-	-	-	10	0.3	48	-	-
(주)한국경제신문	비상장	2006.06.01	단순투자	81	5	0.0	81	-	-	-	5	0.0	81	446,273	41,775
(주)바이오제닉스	비상장	2008.05.29	단순투자	1,000	200	4.1	587	-	-	-	200	4.1	587	14,797	1,670
(주)지엘팜텍	상장	2006.06.01	단순투자	191	352	0.7	436	-	-	-116	352	0.6	320	25,584	-3,514
(주)에이치이엠파마	비상장	2021.02.10	단순투자	3,000	144	2.4	3,000	120	2,500	-	263	3.9	5,500	27,007	-10,919
(주)알엑스씨(RXC)	비상장	2021.05.28	단순투자	3,017	10	6.0	3,017	-	-	-	10	6.0	3,017	17,091	-3,066
(주)프로젝트노아	비상장	2021.08.09	단순투자	500	36	2.7	500	-	-	-	36	2.7	500	5,534	1,633
(주)휴메딕스	상장	2021.09.01	단순투자	727	22	0.2	519	-	-	-37	22	0.2	482	195,867	8,990
(주)아이스크리에이티브	비상장	2022.03.24	단순투자	3,000	-	-	-	14	3,000	-	14	10.2	3,000	4,554	-2,495
㈜엘리나	비상장	2022.05.31	단순투자	1,500	-	-	-	16	1,500	-	16	10.7	1,500	654	-840
합 계					342,704	-	575,168	150	7,000	-153	342,854	-	582,015	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
주3) 공시대상 투자회사는 감사보고서 기준으로 재무현황을 기재하였으며, 비공시대상 투자회사는 회사 제공 자료 기준으로 재무현황을 기재하였음.
주4) (주)코스알엑스의 자기주식을 제외한 유효지분율은 40%임.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음