목 차

분 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 5
3. 자본금 변동사항 8
4. 주식의 총수 등 8
5. 정관에 관한 사항 10
II. 사업의 내용 12
1. 사업의 개요 12
2. 주요 제품 및 서비스 12
3. 원재료 및 생산설비 13
4. 매출 및 수주상황 18
5. 위험관리 및 파생거래 19
6. 주요계약 및 연구개발활동 19
7. 기타 참고사항 20
III. 재무에 관한 사항 29
1. 요약재무정보 29
2. 연결재무제표 31
3. 연결재무제표 주석 35
4. 재무제표 71
5. 재무제표 주석 76
6. 배당에 관한 사항 109
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 112
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 112
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 113
8. 기타 재무에 관한 사항 114
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 121
V. 회계감사인의 감사의견 등 122
1. 외부감사에 관한 사항 122
2. 내부통제에 관한 사항 123
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 124
1. 이사회에 관한 사항 124
2. 감사제도에 관한 사항 131
3. 주주총회 등에 관한 사항 134
VII. 주주에 관한 사항 138
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 143
1. 임원 및 직원 등의 현황 143
2. 임원의 보수 등 149
IX. 계열회사 등에 관한 사항 151
X. 대주주 등과의 거래내용 154
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 157
1. 공시내용 진행 및 변경사항 157
2. 우발부채 등에 관한 사항 157
3. 제재 등과 관련된 사항 161

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 162
XII. 상세표 172
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 172
2. 계열회사 현황(상세) 173
3. 타법인출자 현황(상세) 173
【 전문가의 확인 】 174
1. 전문가의 확인 174
2. 전문가와의 이해관계 174

분 기 보 고 서

(제 16 기)

사업연도	2021년 01월 01일	부터
	2021년 09월 30일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2021년 11월 15일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 아모레퍼시픽
대 표 이 사 :	안 세 홍
본 점 소 재 지 :	서울특별시 용산구 한강대로 100 (전 화) 02-6040-5114 (홈페이지) http://www.apgroup.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 경영지원부문장 (성 명) 이 상 목 (전 화) 02-6040-4753

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021년 11월 15일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 (서명)

신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	27	1	1	27	4
합계	27	1	1	27	4

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	(주)코스비전	당사와의 주식교환으로 100% 자회사 편입
	-	-
연결 제외	Info-Billion Enterprise Limited	청산
	-	-

나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
(2) 전화번호 : 02-6040-5114
(3) 홈페이지 : http://www.apgroup.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당

중견기업 해당 여부	해당

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 2020년 기준 화장품 사업부문 매출 비중은 88.1%이며, DB(Daily Beauty) 사업부문의 매출 비중은 11.9%입니다. 판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 2020년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 22%, 해외법인 및 수출은 38%입니다.

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2021.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2020.06.25	기업어음	A 1	한국신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

▶ NICE신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임.
A 2	적기상환능력이 우수하지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음.
A 3	적기상환능력이 양호하하진 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음.
B	적기상환능력이 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음.
C	적기상환능력이 의문시됨.
D	지급불능상태에 있음.

▶ 한국신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임.
A 2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임.
A 3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임.
B	적기상환능력이 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음.
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼.
D	상환 불능상태임.

▶ 한국기업평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

경영진의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 대표이사 안세홍	-
2021.03.19	정기주총	사외이사 조성진 사내이사 이동순	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사내이사 안세홍	사외이사 김진영
2020.03.20	정기주총	사외이사 차상균	-	사외이사 박승호
2019.03.15	정기주총	사외이사 김경자 사외이사 이휘성	사외이사 엄영호 사내이사 이상목	-
2018.03.16	-	대표이사 안세홍	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	사외이사 김진영 사내이사 안세홍	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	사외이사 남궁은
2017.03.17	정기주총	사외이사 박승호	사외이사 김성수	-

주1) 이언오 사외이사 및 박동원 사외이사의 사임일: 2017년 3월 17일
주2) 심상배 대표이사의 사임일: 2017년 12월 31일
주3) 김성수 사외이사의 사임일: 2019년 3월 15일
주4) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.
주5) 당사는 대표이사를 이사회에서 선임하고 있습니다. 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제입니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2017.01.01			기준일: 2021.09.30		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	27,810,303	47.57%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,357,484	50.19%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.
- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도
- 2021. 09. 당사의 (주)에스트라 소규모 합병
- 2021. 09. 당사와 (주)코스비전의 소규모 주식교환

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
1951. 1. ABC브랜드 발매
1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
1978.10. 태평양 기술연구소 설립
1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
1991.10. 마몽드 브랜드 발매

1992. 1.	경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
1992. 8.	태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
1993. 3.	(주)태평양 으로 상호변경
1993. 9.	무한책임주의 선언
1994. 8.	라네즈 브랜드 발매
1995. 7.	진천공장 준공(녹차 생산)
1995.10.	헤라 브랜드 발매
1996.10.	아이오페 브랜드 발매
1997. 4.	설화수 브랜드 발매
2000. 1.	미쟝센 브랜드 발매
2000. 6.	태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
2002. 3.	글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
2002. 7.	중국 상하이공장 준공
2003. 9.	윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
2004. 4.	프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
2004. 7.	브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
2004. 9.	한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
2005. 4.	(주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
2005. 7.	(주)퍼시픽글라스 흡수합병
2005.12.	장원산업(주) 흡수합병
2005.12.	설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
2005.12.	프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
2006. 3.	회사 분할 이사회 결의
2006. 4.	임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한율 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공

2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
2017. 12.	본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
2018. 11.	자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
2019. 05.	자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
2019. 10.	오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범
2021. 09.	'(주)에스트라' 흡수합병
2021. 09.	'(주)코스비전' 자회사 편입

3. 자본금 변동사항

당사는 2021년 9월 17일에 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 보통주 34,269주를 신주발행하여 17,134,500원의 자본금이 증가하였습니다.

자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말	제15기 (2020년말)	제14기 (2019년말)	제13기 (2018년말)	제12기 (2017년말)	제11기 (2016년말)
보통주	발행주식총수	58,492,759	58,458,490	58,458,490	58,458,490	58,458,490	58,458,490
	액면금액	500	500	500	500	500	500
	자본금	29,246,379,500	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000
우선주	발행주식총수	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830
	액면금액	500	500	500	500	500	500
	자본금	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-	-
합계	자본금	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,492,759	10,557,830	69,050,589	-

Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	-	-	-	-
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	58,492,759	10,557,830	69,050,589	-
Ⅴ. 자기주식수	0	6,217	6,217	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)	58,492,759	10,551,613	69,044,372	-

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413,814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.
주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	476,045	-	476,045	-	-	1) (주)에스트라와의 소규모합병에 따른 처분 - 처분주식수: 413,814주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 2) (주)코스비전과의 소규모 주식교환에 따른 처분 - 처분주식수: 보통주 95,274주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 - 처분대상: (주)아모레퍼시픽그룹
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	476,045	-	476,045	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	33,043	-	33,043	-	-	1) (주)에스트라와의 소규모합병에 따른 처분 - 처분주식수: 413,814주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 2) (주)코스비전과의 소규모 주식교환에 따른 처분

							- 처분주식수: 보통주 95,274주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 - 처분대상: (주)아모레퍼시픽그룹
	종류주	6,217	-	-	-	6,217	-
총 계(a+b+c)	보통주	509,088	-	509,088	-	-	-
	종류주	6,217	-	-	-	6,217	-

다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자			2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)			5,000	5,000
발행총액(발행주식수)			5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)			5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	
		전환으로 발행할 주식수	-	
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			-	

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

: 해당사항 없음.

나. 정관 변경 이력

정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021.03.19	제15기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영
2019.03.15	제13기 정기주주총회	1) 주식, 사채, 신주인수권의 전자등록 2) 외부감사인 선임방법 개정내용 반영	1) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률이 2019년 9월부터 시행될 예정임에 따라 주식, 사채, 신주인수권 등의 전자등록 사항을 반영 2) 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에서 감사위원회가 외부감사인을 선정하도록 함에 따라 그 내용을 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 려는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.
판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2021년 3분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 42%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 34%입니다.
또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,143,364	88.8%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려, 송염, 메디안 등	395,016	11.2%
합 계				-	3,538,380	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.
주2) Sulloc 사업부는 전전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.
주3) 당분기 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	120,000	120,000	120,000

	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미쟝센 헬로버블폼컬러	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 헤라 블랙쿠션: 21.4월 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	93,519	13.8%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜현대바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	284,747	41.9%	㈜퍼시픽패키지,㈜베르상스퍼시픽등
	상품	V=B 등	건강식품	45,332	6.7%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			423,597	62.3%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	86,289	12.7%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, (주)가온케미칼, 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	97,175	14.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	72,376	10.7%	㈜비비씨 등
	소 계			255,839	37.7%	-
합 계	원 재 료			179,807	26.5%	-
	부 재 료			381,922	56.2%	-
	상 품			117,708	17.3%	-
	합 계			679,436	100.0%	-

주1) ㈜아모레퍼시픽 기준
주2) 2021년 9월 1일자로 ㈜에스트라를 흡수합병함에 따라, 상기 ㈜에스트라로부터의 상품 매입액은 2021년 8월까지의 실적만 포함됨

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	42,000
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,953	4,593	7,115
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부	(PF) Dow Corning CE-7136 P	5,125	5,010	5,010

문	Emulsion			
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보
※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임
※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,809,107	2,086,566	2,195,800
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	472,240	552,915	639,615
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	12,331	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	808,482	1,149,009	1,242,774
	녹차 등	설록차사업장(진천)	38,915	35,908	46,291
합 계			3,141,074	3,824,398	4,124,480

주1) 주요 국내 사업장 기준임.
주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함('21년 9월 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등
① 산출기준 : 표준생산능력
 - 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
 - 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
② 산출방법
 생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.5	180
메이크업사업장(오산)	8.3	179
헬스케어사업장(안성)	9.2	19
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	180
설록차사업장(진천)	5.8	180

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,046,301	2,071,129	2,432,984
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	523,948	549,175	733,533
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	15,143	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,051,026	1,447,846	1,602,885
	녹차 등	설록차사업장(진천)	29,891	31,924	33,397
합 계			3,666,310	4,100,075	4,802,799

주) 국내 주요사업장 기준임

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,350	1,527	113.1%
메이크업사업장(오산)	1,343	1,490	110.9%
헬스케어사업장(안성)	143	175	122.8%
데일리뷰티사업장(대전)	1,350	1,755	130.0%
설록차사업장(진천)	1,350	1,037	76.8%
합 계	5,535	5,983	108.1%

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산설비의 현황 등

1) 생산설비의 현황

[자산항목: 토지] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	-	-	-	-	-	85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	35,292	-	-	-	-	-	35,292
설록	자가보유	진천	6,126	-	-	-	-	-	6,126
헬스케어	자가보유	안성	-	13,677	-	-	-	-	13,677
코스비전	자가보유	대전	-	-	-	-	-	-	-
기타	자가보유	본사, 연구소 등	704,735	-	6,404	-6,272	-	-	704,867
해외	자가보유	-	-	-	-	-	-	-	-

합계	831,524	13,677	6,404	-6,272	-	-	845,333

주1) 헬스케어사업소: 당사가 2021년 9월 흡수합병한 에스트라의 사업소입니다.
주2) 코스비전사업소: 2021년 9월 주식교환으로 (주)코스비전이 (주)아모레퍼시픽의 100% 자회사가 되어 사업소를 별도 표기하였습니다.

[자산항목:건물] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	145,105	-	189	-	-2,545	-	142,749
데일리뷰티	자가보유	대전	61,531	-	162	-	-1,579	-	60,114
설록	자가보유	진천	1,372	-	-	-	-78	-	1,294
헬스케어	자가보유	안성	-	23,656	-	-	-74	-	23,582
코스비전	자가보유	대전	-	61,524	-	-	-161	-	61,363
기타	자가보유	본사, 연구소 등	824,781	1,586	8,449	-2,273	-23,085	-	809,459
해외	자가보유	중국	123,949	-	200	-	-2,814	11,800	133,134
합계			1,156,738	86,766	8,999	-2,273	-30,335	11,800	1,231,695

[자산항목:구축물] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	11,627	-	42	-	-657	-	11,012
데일리뷰티	자가보유	대전	3,953	-	43	-	-253	-	3,743
설록	자가보유	진천	124	-	41	-	-21	-	145
헬스케어	자가보유	안성	-	305	-	-	-2	-	302
코스비전	자가보유	대전	-	4,069	-	-	-22	-	4,047
기타	자가보유	본사, 연구소 등	18,808	-	178	-164	-1,149	-	17,672
해외	자가보유	프랑스, 미국, 캐나다 등	3,680	-	9	-2,290	-739	137	797
합계			38,192	4,373	313	-2,454	-2,843	137	37,719

[자산항목:기계장치] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	105,832	-	3,974	-583	-13,637	-	95,585
데일리뷰티	자가보유	대전	64,866	-	875	-1	-6,426	-	59,314
설록	자가보유	진천	2,066	-	544	-	-435	-	2,175
헬스케어	자가보유	안성	-	10,040	-	-	-172	-	9,868
코스비전	자가보유	대전	-	32,368	40	-	-399	-	32,008
기타	자가보유	본사, 연구소 등	70,691	1,660	9,578	-5	-7,921	-	74,002
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	24,270	-	338	-115	-3,501	2,154	23,146
합계			267,725	44,068	15,347	-704	-32,491	2,154	296,098

[자산항목:차량운반구] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	49	-	-	-	-20	-	29
데일리뷰티	자가보유	대전	5	-	-	-	-4	-	2
설록	자가보유	진천	-	-	-	-	-	-	-
헬스케어	자가보유	안성	-	4	-	-	0	-	4
코스비전	자가보유	대전	-	41	-	-	-2	-	39
기타	자가보유	본사, 연구소 등	329	-	383	-73	-97	-	542
해외	자가보유	-	-	-	-	-	-7	-	-7
합계			384	45	383	-73	-130	-	609

[자산항목:공구기구] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	3	-	-	-	-3	-	-
데일리뷰티	자가보유	대전	98	-	-	-	-98	-	-
설록	자가보유	진천	-	-	-	-	-	-	-
헬스케어	자가보유	안성	-	2	-	-	0	-	1
코스비전	자가보유	대전	-	-	-	-	-	-	-
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,402	14	8,102	-	-9,662	-	18,856
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	4,150	-	1,255	-	-1,373	389	4,421
합계			24,654	16	9,356	-	-11,136	389	23,279

[자산항목:집기비품] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	사업결합 등	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
					증가	감소			
화장품	자가보유	오산	2,223	-	187	-	-893	-	1,517
데일리뷰티	자가보유	대전	658	-	33	-	-216	-	475
설록	자가보유	진천	5	-	-	-	-2	-	3
헬스케어	자가보유	안성	-	82	-	-	-5	-	77
코스비전	자가보유	대전	-	177	-	-	-11	-	166
기타	자가보유	본사, 연구소 등	153,759	52	8,816	-790	-25,202	-	136,635
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	74,396	-	19,099	-6,047	-40,736	3,883	50,594
합계			231,040	311	28,135	-6,837	-67,064	3,883	189,467

2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제16기 3분기 투자액
영업	매입기타	2021.01.01 ~ 2021.09.30	집기, 공사비 등	판매증대	5,644
생산	증설수선	2021.01.01 ~ 2021.09.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	19,766
연구	기타	2021.01.01 ~ 2021.09.30	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,006
기타	신설매입	2021.01.01 ~ 2021.09.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	31,625
합 계				-	59,041

4. 매출 및 수주상황

가. 매출

(1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,143,364	3,904,191	4,996,276
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	395,016	527,988	583,866
합계				3,538,380	4,432,179	5,580,142

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고 바랍니다.

(2) 판매경로 및 판매방법 등

1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	순수국내	면세	해외법인 및 수출
비중	42%	24%	34%

주) 순수국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

2) 판매방법 및 조건
① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

3) 판매전략
① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
② 시장조사 기능의 강화
③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성

④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

4) 주요 매출처
당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

나. 수주상황
(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매・공급계약체결" 을 참조바랍니다..

5. 위험관리 및 파생거래

가. 위험관리

(1) 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2020년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.
연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이없습니다.

(2) 유동성 위험
전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

나. 파생거래
당사는 2021년 9월 17일에 체결된 주식매매 계약에 따라, (주)코스알엑스의 발행주식총수 대비 38.4%의 지분(보통주 192,000주)을 공시서류작성기준일 이후인 2021년 10월 29일에 취득하였습니다. 해당 계약에 따라 (주)코스알엑스의 자기주식을 제외한 잔여지분 57.6%에 대하여 2024년~2025년에 걸쳐 매수할 수 있는 콜옵션을 보유하고 있습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요 계약 등

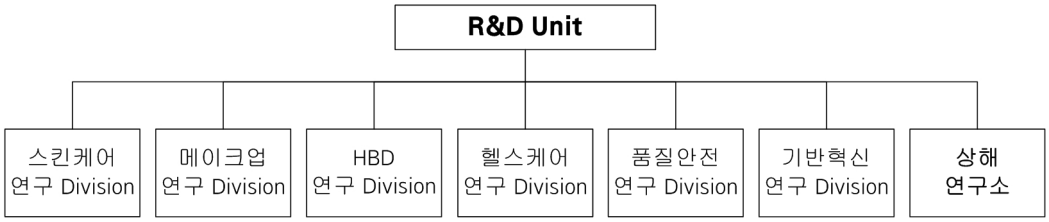
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고

삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매・공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제16기 3분기	제15기	제14기	비고
연구개발비용 계		87,874	112,265	120,268	-
회계처리	판매비와관리비	87,874	112,265	120,268	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		2.48%	2.53%	2.16%	-

(3) 연구개발 실적
연구개발 실적은 7. 기타 참고사항의 라. 주요 특허현황을 참고해주시기 바랍니다.

7. 기타 참고사항

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.
화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.
패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 럭셔리 향수, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.
해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 지속되었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.
한편 2020년 이후 코로나19 확산은 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황 및 사업부문의 구분
2021년 3분기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 8.0% 증가한 3조 5,384억원을, 영업이익은 전년 대비 108.8% 증가한 3,178억원을 기록하였습니다.
(주)아모레퍼시픽은 화장품 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다. 또한 '아모레성수', '아모레광교' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 디지털 팝업 스토어, SNS 채널 운영 및 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 더불어 대표 상품을 집중 육성하고 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다.
당사는 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)에스트라를 2021년 9월 1일에 흡수합병하였습니다. 이를 통해 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화하고, 인적·물적 자원

을 효율적으로 결합하여 사업구조 개편 및 경영 효율성을 제고하고자 합니다. 또한 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)코스비전도 당사와의 주식교환을 통해 2021년 9월 1일에 당사의 완전자회사가 되었습니다. 핵심 브랜드 생산법인을 수직계열화함으로써 사업 경쟁력 강화를 강화하고자 하며, 신속한 의사결정 체제 정립을 통해 유연하게 시장 상황에 대응하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 기대합니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 8.9% 증가한 2조 2,768억원을 기록하였으며, 영업이익은 2,660억원으로 전년 대비 53.7% 증가하였습니다. 국내 사업은 면세 및 온라인 채널이 성장하며 전체 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 채널 재정비 영향으로 매출이 전년 대비 감소하였으나, 매출 감소폭은 축소되었습니다.
1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 13.0% 증가한 1조 9,036억원을 기록하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소한 반면, 온라인 채널은 디지털 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 매출이 성장하였습니다.
브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고 차별화된 혁신 신제품을 출시하는 등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다. 설화수 '자음생 라인', 한율 '극진 라인' 등 대표 라인을 리뉴얼하였고, 라네즈 '네오파운데이션', '네오파우더'를 출시하며 대표 상품 라인업을 확대하였습니다. 마몽드는 '레티놀 앰플 토너'를 출시로 기능성 카테고리 제품 포트폴리오를 확대하며 브랜드 입지를 강화하였습니다. 더불어 다양한 콜라보레이션 제품 출시를 통해 상품 매력도를 제고하였습니다. 헤라 하이엔드 디자이너 브랜드 협업 '블랙쿠션 쿠튀르', 라네즈 프랑스 패션 브랜드 협업 '네오쿠션' 등 한정판 제품을 출시하며 카테고리 리더십을 공고히 하였습니다.
(주)아모레퍼시픽은 새로운 도전과 변화, 내외부 협업 강화를 통해 고객 라이프 스타일 및 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응함으로써 미래 성장 기반을 강화하고 있습니다. 그 일환으로, (주)아모레퍼시픽은 다양한 개인 맞춤형 서비스를 신규 출시하였습니다. 개인의 건강 상태 및 생활 습관을 기반으로 맞춤형 건강기능식품을 추천 및 판매하는 서비스인 'MY 바이탈뷰티' 서비스와 맞춤 파운데이션 서비스인 '베이스 피커'를 아모레스토어를 통해 정식 출시하였습니다. 또한, 미국 매사추세츠공대(MIT) 연구팀과의 공동 연구를 통해 외부 환경 변화에도 안정적으로 장기간 피부 상태를 측정할 수 있는 초박막 피부 측정 기술을 개발하였습니다.
또한, (주)아모레퍼시픽은 다양한 이해관계자와의 업무 협업을 강화했습니다. 한솔제지와 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 MOU를 체결하였고, 마이크로바이옴 전문 연구 기업 'HEM'과 사업 협력 및 투자 협약을 체결함으로써 향후 미생물 연구 및 제품 개발 역량을 향상시키고자 합니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 8.0% 감소한 3,732억원을 기록하였습니다. 디지털 마케팅 강화로 순수 국내 온라인 매출은 지속 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다.
또한 려, 미쟝센, 해피바스, 일리윤 중심으로 제품을 신규 출시 및 리뉴얼함으로써 Daily Beauty 사업의 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하였습니다. 미쟝센은 두피 케어 및 향 지

속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼퓸'을 출시했고 해피바스는 스킨케어 성분을 함유한 '스킨유' 라인을 확장하였으며 일리윤은 핵심 제품 '세라마이드 아토'라인 리뉴얼 출시하였습니다.
 더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

<해외 사업>

 해외 사업 매출은 전년 대비 6.2% 증가한 1조 2,767억 원, 영업이익은 703억 원을 기록하며 흑자 전환하였습니다. 해외 사업 매출은 주요 국가 중심으로 온라인 매출이 성장하며 전체 성장을 이끌었습니다.
 아시아 지역의 매출은 중국 매출 성장에 힘입어 전년 대비 6% 증가하였습니다. 특히, 중국에서는 설화수가 자음생 라인을 집중 육성하며 성장하였습니다. 또한, 진설 명작 라인을 추가적으로 론칭하며 럭셔리 브랜드 이미지를 강화해 나갔습니다. 아세안 지역에서 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.
 북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출 성장으로 매출이 전년 대비 15% 증가하였습니다. 이니스프리가 '아마존'에 입점하며 온라인 채널 매출이 증가하였습니다. 설화수는 윤조에센스 중심으로 세포라 채널에서 견고한 성장을 하였고, 신규 e커머스 플랫폼 진출을 통해 온라인 채널을 다변화하였습니다.
 유럽 지역도 e커머스 및 멀티브랜드숍 등 성장 채널 육성으로 전체 매출이 16% 성장했습니다. 이니스프리와 라네즈의 세포라 채널 매출이 확대되었으며, 라네즈는 영국 e커머스 채널 'Cult Beauty'에 신규 입점하였습니다.
 한편, 해외 사업의 전체 영업이익은 흑자 전환하였습니다. 아시아 지역은 럭셔리 브랜드 집중 육성 및 온라인 매출 성장으로 영업이익이 흑자 전환하였으며, 북미와 유럽 지역 또한 매출 확대 및 비용 효율화로 영업이익이 흑자 전환하였습니다.

다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2021년 3분기	2020년	2019년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	18.2%	19.1%	24.3%
생활용품	헤어, 바디 등	14.4%	14.6%	15.4%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준
- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(삼푸,린스,트리트먼트,정발,염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시,바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.
주3) 2020년 1월부터 온라인 다이어리 방식에서 모바일 어플리케이션을 통한 바코드, 제품사진, 정보 등을 통한 구매 기록 방법으로 집계 방식이 변경되어, 전년 및 전전년 점유율이 변경됨.

주4) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

라. 주요 특허현황

2021년 9월 30일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,789건, 해외 1,554건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트;및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한율 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

마. 환경보호 정책 및 현황

1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험 요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.
(주)아모레퍼시픽은 지난 6월 2일, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립과 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

2) 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2020년	2019년	2018년	2017년
온실가스 배출량 (tCO2eq)(*1)	Scope1,2	총량	52,326	53,897	56,524	41,902
		국내	45,003	48,096	48,881	35,163
		해외	7,323	5,801	7,643	6,739
	Scope3	총량	1,667	1,994	3,757	3,531

(*1) 온실가스 배출량 산정 범위
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

- 에너지 절감 기술 개발과 에너지 사용량 절감
(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체,

보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지로의 전환
(주)아모레퍼시픽은 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템 등 국내외 생산 사업장 및 사무용 건물 내에 재생에너지 발전 설비를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다.
2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 최초로 글로벌 RE100(*1) 에 가입하고, 2021년 2월 녹색프리미엄 제도를 통해, 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 대체할 수 있는 재생에너지 프리미엄을 구매했으며, 정부 규제가 시행됨에 따라 다양한 구매 방안을 적극적으로 활용할 예정입니다.
(*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)
(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.
또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.
(주)아모레퍼시픽과 한솔제지와 지난 4월 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)
해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.
2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)
(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광교'와

이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)
지난 1월 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%, 2025년에는 50% 수준까지 끌어올릴 예정입니다.

4) 생물다양성 보전
생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용
(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황
(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2020년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Asia-Pacific 지수 편입, Korea 지수 11년 연속 편입, ● FTSE4Good 10년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2020 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증
(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 틴캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 3분기말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	2,149,365	1,825,732	1,803,064
- 현금및현금성자산	571,628	793,728	673,580
- 금융기관예치금	51,847	57,882	70,600
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	466,329	166,463	137,523
- 매출채권	416,971	283,770	365,884
- 기타수취채권	17,554	24,724	32,485
- 당기법인세자산	4,566	19,236	4,015
- 기타유동자산	95,089	65,446	66,387
- 재고자산	525,382	414,483	452,589
[비 유 동 자 산]	3,976,277	3,876,186	4,185,944
- 금융기관예치금	19,448	17,557	16,426
- 기타수취채권	116,195	100,547	145,165
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	102,662	1,129	4,119
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,375	706	1,114
- 유형자산	2,645,230	2,566,328	2,661,842
- 투자부동산	458,498	488,815	493,011
- 사용권자산	168,951	227,453	432,396
- 무형자산	202,545	208,774	226,517
- 관계기업주식	55,108	52,514	2,160
- 순확정급여자산	93,458	110,633	106,099
- 이연법인세자산	95,029	82,890	72,705
- 기타비유동자산	12,655	16,714	22,261
자 산 총 계	6,125,642	5,701,918	5,989,008
[유 동 부 채]	1,050,514	965,947	1,066,567
[비 유 동 부 채]	230,529	271,574	423,600
부 채 총 계	1,281,043	1,237,520	1,490,167
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	75,380	10,807	10,807
[기타자본구성요소]	(16,373)	(117,632)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	9,069	(20,279)	(24,679)

[이익잉여금]	4,025,880	3,847,747	3,873,790
[비지배주주지분]	(4,364)	(3,456)	9,344
자 본 총 계	4,844,599	4,464,398	4,498,841
	2021년 1월 1일~ 2021년 9월 30일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	3,538,380	4,432,179	5,580,142
영업이익	317,803	143,009	427,835
법인세비용차감전순이익	323,546	25,293	370,602
연결 총당기순이익	235,298	21,869	223,761
지배기업소유주지분	236,150	35,132	238,804
비지배주주지분	(852)	(13,263)	(15,043)
보통주기본주당순이익	3,444	512	3,477
우선주기본주당순이익	3,448	517	3,490
연결에 포함된 회사 수	28	28	28

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 3분기말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	1,664,766	1,389,842	1,363,249
- 현금및현금성자산	380,605	521,080	436,205
- 금융기관예치금	37,100	46,500	68,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	466,329	166,463	137,523
- 매출채권	441,103	335,631	389,253
- 기타수취채권	23,041	22,718	33,788
- 기타유동자산	45,185	25,062	23,601
- 재고자산	271,404	259,049	274,779
- 당기법인세자산	0	13,339	0
[비 유 동 자 산]	3,601,816	3,507,769	3,586,985
- 금융기관예치금	15,008	13,505	12,005
- 기타수취채권	55,910	35,624	72,208
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	102,662	0	0
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,375	706	1,114
- 유형자산	2,334,571	2,334,929	2,381,895
- 무형자산	169,648	179,496	190,144
- 투자부동산	438,781	470,049	469,646
- 사용권자산	15,076	16,125	47,029
- 순확정급여자산	92,080	110,560	105,948
- 종속기업및관계기업주식	359,223	328,252	282,816

- 기타비유동자산	12,357	16,399	22,048
자 산 총 계	5,266,583	4,897,611	4,950,234
[유 동 부 채]	388,442	343,686	407,791
[비 유 동 부 채]	136,721	135,507	167,009
부 채 총 계	525,163	479,193	574,800
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	23,195	703	703
[기타자본구성요소]	(129)	(101,388)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(473)	(370)	(63)
[이익잉여금]	3,963,821	3,772,264	3,728,972
자 본 총 계	4,741,419	4,418,419	4,375,434
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일~ 2021년 9월 30일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	2,599,137	3,016,951	3,913,830
영업이익	305,058	158,775	440,473
법인세비용차감전순이익	335,741	111,215	467,843
당기순이익	248,340	104,437	329,297
보통주기본주당순이익	3,621	1,524	4,795
우선주기본주당순이익	3,629	1,529	4,811

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 16 기 3분기말 2021.09.30 현재

제 15 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기말	제 15 기말
자산		
유동자산	2,149,364,607,960	1,825,732,428,259
현금및현금성자산	571,628,121,434	793,728,286,323
금융기관예치금	51,846,500,000	57,882,300,000
당기손익-공정가치금융자산	466,328,920,744	166,463,243,160
매출채권	416,970,572,983	283,770,117,119
기타수취채권	17,553,520,705	24,723,686,702
당기법인세자산	4,566,449,461	19,235,955,917
기타유동자산	95,088,804,051	65,445,877,705
재고자산	525,381,718,582	414,482,961,333

비유동자산	3,976,277,147,454	3,876,185,747,488
금융기관예치금	19,447,737,100	17,556,864,840
기타수취채권	116,194,716,845	100,546,922,493
당기손익-공정가치금융자산	102,661,655,422	1,128,984,127
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,375,171,355	705,503,210
유형자산	2,645,230,379,901	2,566,328,198,231
투자부동산	458,497,555,800	488,815,300,039
사용권자산	168,950,654,408	227,453,263,601
무형자산	202,545,089,370	208,773,970,177
관계기업주식	55,107,570,700	52,514,140,370
순확정급여자산	93,458,142,951	110,633,427,860
이연법인세자산	95,028,888,201	82,890,358,531
기타비유동자산	12,654,510,418	16,713,739,026
자산총계	6,125,641,755,414	5,701,918,175,747
부채		
유동부채	1,050,514,045,610	965,946,712,547
매입채무	150,645,376,392	117,617,730,697
단기차입금	225,033,127,739	154,160,189,044
기타지급채무	118,472,318,280	275,762,504,709
당기법인세부채	80,079,769,763	6,097,005,496
계약부채	34,273,070,491	42,275,345,834
기타충당부채	137,686,782,286	8,652,202,062
리스유동부채	90,061,002,260	132,867,105,541
기타유동부채	214,262,598,399	228,514,629,164
비유동부채	230,529,127,073	271,573,719,005
순확정급여부채	4,323,640,757	3,831,674,238
이연법인세부채	87,860,274,831	90,075,514,181
기타충당부채	16,921,812,297	18,617,523,307
리스비유동부채	91,092,487,680	133,748,488,854
기타비유동부채	30,330,911,508	25,300,518,425
부채총계	1,281,043,172,683	1,237,520,431,552
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,848,962,343,890	4,467,854,044,953
자본금	34,525,294,500	34,508,160,000
주식발행초과금	720,480,827,092	712,701,764,092
자본잉여금	75,379,808,661	10,807,414,056
기타자본구성요소	(16,372,511,595)	(117,631,782,499)
기타포괄손익누계액	9,069,241,130	(20,278,648,131)

이익잉여금	4,025,879,684,102	3,847,747,137,435
비지배주주지분	(4,363,761,159)	(3,456,300,758)
자본총계	4,844,598,582,731	4,464,397,744,195
부채와 자본총계	6,125,641,755,414	5,701,918,175,747

연결 포괄손익계산서

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기		제 15 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,108,940,816,390	3,538,380,384,564	1,088,641,056,331	3,275,232,853,200
매출원가	315,333,762,854	982,525,894,799	313,278,889,603	925,599,720,446
매출총이익	793,607,053,536	2,555,854,489,765	775,362,166,728	2,349,633,132,754
판매비와관리비	743,267,465,359	2,238,051,364,640	719,318,055,660	2,197,415,622,323
영업이익	50,339,588,177	317,803,125,125	56,044,111,068	152,217,510,431
금융수익	1,822,637,962	7,241,029,662	2,387,133,640	8,503,368,741
금융비용	2,983,574,226	8,274,093,813	4,370,145,894	14,094,567,980
기타영업외손익	5,015,543,626	6,711,121,351	(35,633,696,886)	(43,888,041,674)
관계기업손익	(45,676,377)	64,438,728	858,821,297	867,410,181
법인세비용차감전순이익	54,148,519,162	323,545,621,053	19,286,223,225	103,605,679,699
법인세비용	15,696,039,639	88,247,648,546	12,239,038,135	22,852,288,857
분기순이익	38,452,479,523	235,297,972,507	7,047,185,090	80,753,390,842
분기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	39,875,908,009	236,149,651,715	9,622,316,738	92,300,286,802
비지배주주지분	(1,423,428,486)	(851,679,208)	(2,575,131,648)	(11,546,895,960)
세후기타포괄손익	15,472,725,647	27,558,680,953	3,172,192,381	10,358,893,268
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(459,920,223)	(1,733,427,115)	(613,772,921)	(2,075,797,605)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(86,901,195)	(102,756,773)	2,365,669	(40,216,374)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	12,595,796	35,088,768	28,485,999	64,661,607
해외사업환산손익	16,006,951,269	29,359,776,073	3,755,113,634	12,410,245,640
분기총포괄이익	53,925,205,170	262,856,653,460	10,219,377,471	91,112,284,110
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	55,304,079,090	263,764,113,861	12,783,035,999	102,341,948,533
비지배주주지분	(1,378,873,920)	(907,460,401)	(2,563,658,528)	(11,229,664,423)
주당손익				
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	579	3,444	140	1,347
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	581	3,448	142	1,351

연결 자본변동표

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
분기순이익	0	0	0	0	0	92,300,286,802	92,300,286,802	(11,546,895,960)	80,753,390,842
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(2,075,797,605)	(2,075,797,605)	0	(2,075,797,605)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	0	0	0	0	(40,216,374)	0	(40,216,374)	0	(40,216,374)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	58,195,446	0	58,195,446	6,466,161	64,661,607
해외사업환산손익	0	0	0	0	12,099,480,264	0	12,099,480,264	310,765,376	12,410,245,640
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)	0	(68,553,775,070)
주식발행	0	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020.09.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(12,561,146,262)	3,895,460,292,979	4,523,284,702,366	(1,885,390,201)	4,521,399,312,165
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(20,278,648,131)	3,847,747,137,435	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,195
분기순이익	0	0	0	0	0	236,149,651,715	236,149,651,715	(851,679,208)	235,297,972,507
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,733,427,115)	(1,733,427,115)	0	(1,733,427,115)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	0	0	0	0	(102,756,773)	0	(102,756,773)	0	(102,756,773)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	31,579,890	0	31,579,890	3,508,878	35,088,768
해외사업환산손익	0	0	0	0	29,419,066,144	0	29,419,066,144	(59,290,071)	29,359,776,073
연차배당	0	0	0	0	0	(54,853,570,065)	(54,853,570,065)	0	(54,853,570,065)
주식발행	17,134,500	7,779,063,000	0	0	0	0	7,796,197,500	0	7,796,197,500
자기주식처분	0	0	14,558,249,096	101,259,270,904	0	0	115,817,520,000	0	115,817,520,000
연결범위의 변동	0	0	50,014,145,509	0	0	(1,430,107,868)	48,584,037,641	0	48,584,037,641
2021.09.30 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	75,379,808,661	(16,372,511,595)	9,069,241,130	4,025,879,684,102	4,848,962,343,890	(4,363,761,159)	4,844,598,582,731

연결 현금흐름표

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기	제 15 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	373,304,382,330	327,633,591,012
영업으로부터 창출된 현금흐름	394,497,319,468	417,822,890,353
이자의 수취	2,031,358,317	3,379,480,624
이자의 지급	(7,496,740,739)	(12,765,546,269)
법인세의 납부	(15,727,554,716)	(80,803,233,696)
투자활동으로 인한 현금흐름	(436,690,138,552)	(207,383,186,156)
유동성 금융기관예치금의 순감소	6,940,000,000	6,244,900,000
당기손익공정가치금융자산의?감소	1,171,135,013	5,257,264,170
기타수취채권의 감소	26,475,450,811	5,167,113,653
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	362,010,000
상각후원가측정금융자산의 처분	0	5,285,011
유형자산의 처분	3,102,281,214	265,769,908
무형자산의 처분	57,843,333	318,894,141
투자부동산의 처분	4,226,483,920	0
사업결합 등으로 인한 순현금유입	44,874,437,794	0
기타의 현금유입액	10,734,877,000	0
당기손익공정가치금융자산의 취득	(396,493,429,902)	0
기타포괄손익공정가치금융자산의 취득	(3,000,080,160)	0
기타수취채권의 증가	(22,736,870,683)	(2,149,417,840)
비유동성 금융기관예치금의 순증가	(1,503,002,760)	(1,500,002,760)
유형자산의 취득	(70,637,923,982)	(151,520,987,273)
무형자산의 취득	(20,377,369,150)	(20,859,467,321)
사용권자산의 증가	(23,971,000)	(1,276,000)
관계기업투자주식의 증가	(19,500,000,000)	(48,973,271,845)
재무활동으로 인한 현금흐름	(150,610,932,367)	(212,407,903,824)
단기차입금의 증가	11,786,247,184	63,405,056,246
임대보증금의 수취	3,587,448,373	0
단기차입금의 감소	(2,987,743,468)	(49,789,277,628)
배당금의 지급	(54,834,267,960)	(68,529,618,845)
리스부채의 상환	(107,671,147,496)	(157,494,063,597)
임대보증금의 상환	(491,469,000)	0
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	(8,103,476,300)	6,856,811,796
현금및현금성자산의 증감	(222,100,164,889)	(85,300,687,172)
기초의 현금및현금성자산	793,728,286,323	673,580,375,450
분기말의 현금및현금성자산	571,628,121,434	588,279,688,278

3. 연결재무제표 주석

제 16 기 3분기 : 2021년 09월 30일 현재
제 15 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2021년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 24개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2021년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2021년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38
서경배	6,264,450	11
기타	29,977,440	51
계	58,492,759	100

1.2 종속기업의 현황

2021년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 연결대상범위의 변동

- 당분기 중 Info-Billion Enterprise Limited가 청산됐습니다.
- 당분기 중 (주)에스트라를 연결회사와 합병했습니다.
- 당분기 중 연결회사는 (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽그룹과 주식교환하여 종속회사로 편입했습니다.

2. 중요한 회계정책 :

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2021년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2021년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 연결회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농립어업': 공정가치 측정

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정
기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	3,143,364	310,132	2,845,627	121,912
DB(Daily Beauty) 사업부문	395,016	7,671	429,606	30,306
합 계	3,538,380	317,803	3,275,233	152,218

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당분기	전분기
한 국	2,073,377	1,910,368
아시아	1,369,415	1,283,621
북 미	71,283	60,474
기 타	24,305	20,770
합 계	3,538,380	3,275,233

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)
.

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	50,005	-	248,572	-
금융기관예치금:				
수익형증권	17,100	-	14,500	-
변액연금보험	-	15,000	-	13,500
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	466,329	99,145	166,463	1,129
전환상환우선주 등 채무상품	-	3,517	-	-
합계	533,434	117,662	429,535	14,629

5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2021.9.30	2020.12.31
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	442	510
㈜휴메딕스	738	-
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	66	66
㈜HEM	3,000	-
합 계	4,375	705

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초장부금액	705	1,113
취득	3,000	-
사업결합등	728	-
평가손익	(58)	(54)
기말 장부금액	4,375	1,059

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31
매출채권	420,507	286,727
차감: 손실충당금	(3,536)	(2,957)
장부금액	416,971	283,770

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	10,367	-	12,352	-
금융리스채권	232	3,596	1,248	3,164
대여금	1,189	43,459	1,059	18,867
보증금	5,967	69,140	10,266	78,516
차감: 손실충당금	(201)	-	(201)	-
장부금액	17,554	116,195	24,724	100,547

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	34,747	-	43,382	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,448	-	4,057
국공채	-	2,125	-	2,125
미수수익	693	-	123	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	35,440	6,573	43,505	6,182

(4) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가/폐기손실	27,686	26,862

7. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2021.9.30		2020.12.31	
			지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50	2,380	50	2,152
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49	51,242	49	50,362
파트너원 밸류업 제2호 PEF	한국	국내외 기업투자	29.7	1,486	-	-
합계				55,108		52,514

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	합계
기초 장부금액	2,152	50,362	-	52,514
취득(*)	-	-	1,500	1,500
지분법 손익	9	70	(14)	65
지분법 자본변동	35	-	-	35
환산차이	184	810	-	994
분기말 장부금액	2,380	51,242	1,486	55,108

(*) 당분기 중 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%를 취득하였습니다.

2) 전분기

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	합계
기초 장부금액	2,160	-	2,160
취득(*)	-	48,973	48,973
지분법 손익	31	837	868
지분법 자본변동	65	-	65
환산차이	38	-	38
분기말 장부금액	2,294	49,810	52,104

(*) 전기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,156,738	38,191	267,724	384	24,654	231,040	1,412	14,661	2,566,328
취득	-	550	313	8,598	383	9,336	27,480	-	12,208	58,868
사업결합등	13,677	86,766	4,373	44,068	45	16	311	-	353	149,609
대체	6,404	8,449	-	6,751	-	20	655	(439)	(6,969)	14,871
처분	-	(2,273)	(164)	(704)	(73)	-	(6,456)	(224)	-	(9,894)
손상차손	-	-	(2,290)	-	-	-	(429)	126	-	(2,593)
감가상각비	-	(30,335)	(2,842)	(32,493)	(130)	(11,136)	(67,064)	(343)	-	(144,343)
기타(*)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
환산차이	-	11,800	137	2,154	-	389	3,930	281	(35)	18,656
분기말 장부금액	845,333	1,231,695	37,718	296,098	609	23,279	189,467	813	20,218	2,645,230

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,135,669	43,981	279,420	481	26,213	288,780	416	33,326	2,661,842
취득	3,249	1,661	1,321	10,378	12	7,971	54,340	34	51,440	130,406
대체	-	926	2,994	3,403	-	69	5,421	-	(12,813)	-
처분	-	(9)	(567)	(145)	-	(108)	(8,453)	-	(84)	(9,366)
손상차손	-	-	-	-	-	-	(1,347)	-	-	(1,347)
감가상각비	-	(29,388)	(3,206)	(30,792)	(135)	(11,729)	(95,283)	(27)	-	(170,560)
환산차이	-	4,695	157	1,030	-	208	2,608	20	(39)	8,679
분기말 장부금액	856,805	1,113,554	44,680	263,294	358	22,624	246,066	443	71,830	2,619,654

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774
취득	-	-	9,780	10,597	20,377
사업결합등	-	104	479	452	1,035
대체	-	2,740	8,172	(10,929)	(17)
처분	-	(1)	(43)	(898)	(942)
무형자산상각비	-	(2,560)	(26,447)	(151)	(29,158)
환산차이	752	3	1,680	42	2,477
분기말 장부금액	9,515	30,466	124,876	37,689	202,546

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	17,266	28,712	137,945	42,594	226,517
취득	-	-	9,521	11,338	20,859
대체	-	6,432	2,994	(9,426)	-
처분	-	(51)	(787)	(1,652)	(2,490)
무형자산상각비	-	(2,470)	(25,277)	(425)	(28,172)
환산차이	305	149	191	436	1,081
분기말 장부금액	17,571	32,772	124,587	42,865	217,795

10. 투자부동산 :

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	243,445	244,102	1,268	488,815
대체	(6,404)	(8,449)	-	(14,853)
감가상각비	-	(5,601)	(50)	(5,651)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)
환산차이	951	-	-	951
분기말 장부금액	229,593	227,687	1,218	458,498

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	238,715	251,647	2,649	493,011
대체	-	-	(694)	(694)
감가상각비	-	(5,658)	(596)	(6,254)
환산차이	(76)	-	-	(76)
분기말 장부금액	238,639	245,989	1,359	485,987

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
취득원가	1,992	1,992
감가상각누계액	(774)	(725)
장부금액	1,218	1,267

11. 리스 :

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다. 당분기와 전분기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	기초	취득	사업결합등	처분	손상차손	감가상각	환산차이	당분기말
토지	15,095	-	2,149	-	-	(330)	961	17,875
건물	209,321	41,332	-	(13,313)	(4,678)	(95,622)	11,415	148,455
집기비품	1,045	22	-	-	-	(498)	58	627
기타의 유형자산	1,992	722	19	(12)	-	(810)	82	1,993
합계	227,453	42,076	2,168	(13,325)	(4,678)	(97,260)	12,516	168,950

2) 전분기

구분	기초	취득	처분	대체	손상차손	감가상각	환산차이	분기말
토지	14,898	532	-	-	-	(315)	398	15,513
건물	413,804	62,394	(29,937)	695	(29,856)	(150,673)	10,921	277,348
집기비품	1,824	49	(21)	-	-	(529)	5	1,328
기타의 유형자산	1,870	250	-	-	-	(703)	37	1,454
합계	432,396	63,225	(29,958)	695	(29,856)	(152,220)	11,361	295,643

(2) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

1) 당분기

구 분	금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	6,149
단기리스료	8,070
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	3,005
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	501,363

당분기 중 리스의 총 현금유출은 626,257백만원입니다.

2) 전분기

구 분	금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	12,044
단기리스료	4,731
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,141
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	438,850

전분기 중 리스의 총 현금유출은 617,261백만원입니다.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 6,474백만원입니다.

12. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, AED, INR, AUD, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.9.30	2020.12.31
		2021.9.30		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	1 (EUR 395)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	8,190 (EUR 5,959,076)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	LIBOR 3M +1.8	45,026 (USD 38,000,000)	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,989 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,620 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	19,785 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,123 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.40	47,635 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,123 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	5,952 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	718 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M + 1.25	4,690 (USD 4,000,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.75	2,786 (CAD 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.78	536 (PHP 23,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.76	699 (PHP 30,000,000)	-
시설자금대출	산업은행	2.01	42,000	-
일반운전자금대출	BNP파리바은행	1.25	10,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	176	209
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합계			225,033	154,160

13. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2021.9.30	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	330,948	337,419
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,250	3,832
소 계	335,198	341,251
사외적립자산의 공정가치	(424,333)	(448,053)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(89,135)	(106,802)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	7,226	21,784	8,432	25,291
순이자원가	(897)	(2,665)	(848)	(2,545)
합 계	6,329	19,119	7,584	22,746

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	908	2,617	990	2,976
판매비와관리비	5,421	16,502	6,594	19,770
합 계	6,329	19,119	7,584	22,746

14. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구 분	유동						비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구충당부채	종부세 충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	-	5,737	753	-	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618
사업결합등	2,912	795	-	-	-	3,707	322	-	322
증가	102,939	18,155	1,262	3,791	88	126,235	-	168	168
감소	-	-	-	-	(1,705)	(1,705)	-	(2,740)	(2,740)
환산차이	723	3	-	-	72	798	-	554	554
분기말	106,574	24,690	2,015	3,791	617	137,687	8,285	8,637	16,922

(2) 전분기

구 분	유동						비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구충당부채	종부세 충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	2,786	6,205	1,973	-	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136
증가	45,725	18,018	591	3,160	7,197	74,691	-	-	-
감소	(751)	-	-	-	(1,229)	(1,980)	-	(1,464)	(1,464)
환산차이	71	22	-	-	(75)	18	-	253	253
분기말	47,831	24,245	2,564	3,160	7,801	85,601	7,694	10,231	17,925

15. 계약부채 :

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	27,899	14,377	42,276
증감	(6,858)	(1,145)	(8,003)
분기말	21,041	13,232	34,273

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	32,741	17,317	50,058
증감	(4,256)	(3,110)	(7,366)
분기말	28,485	14,207	42,692

16. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(58,836)	(110,899)	30,688	23,421
원부재료 및 상품매입액	269,309	853,564	219,328	720,027
종업원급여	201,803	578,055	188,812	554,516
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	90,698	276,342	114,020	357,076
광고선전비	134,388	399,512	117,835	357,953
지급수수료	107,722	337,958	103,597	332,298
유통수수료	185,335	563,915	171,955	522,188
기타비용	128,182	322,130	86,362	255,536
총 영업비용(*2)	1,058,601	3,220,577	1,032,597	3,123,015

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

17. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	143,720	407,319	132,335	379,305
복리후생비	20,664	61,760	23,990	72,268
광고선전비, 판매촉진비	134,388	399,512	117,835	357,953
감가상각비, 무형자산상각비(*)	71,916	221,377	95,422	298,869
지급수수료	93,566	294,744	90,863	291,391
유통수수료	185,335	563,915	171,955	522,188
운반비	25,762	73,465	22,776	69,581
세금과공과	4,428	22,873	5,230	24,345
연구개발비	24,182	71,430	21,422	69,319
기타	39,306	121,656	37,490	112,197
합 계	743,267	2,238,051	719,318	2,197,416

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

18. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	6,969	12,812
건설중인 무형자산의 본계정 대체	10,929	9,426
투자부동산에서 유형자산으로 대체	14,853	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	-	(695)
리스부채 인식 등으로 인한 사용권자산의 증감(*)	30,919	33,267
유・무형자산 취득 미지급금	9,057	9,183

(*) 사업결합 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금	리스부채	합계
전기초	52,816	46,531	465,514	564,861
리스체결 등	-	-	30,006	30,006
현금흐름(이자비용)	-	-	(12,044)	(12,044)
현금흐름(원금해당분)	60,147	(46,531)	(157,494)	(143,878)
외환차이	2,947	-	11,464	14,411
전분기말	115,910	-	337,446	453,356
당기초	154,160	-	266,616	420,776
리스체결 등(*)	-	-	14,150	14,150
현금흐름(이자비용)	-	-	(6,149)	(6,149)
현금흐름(원금해당분)	8,799	-	(107,673)	(98,874)
사업결합등	52,000	-	-	52,000
외환차이	10,074	-	14,208	24,282
당분기말	225,033	-	181,152	406,185

(*) 사업결합 등의 금액이 포함되어 있습니다.

19. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 당분기말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2021.9.30		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	138	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	277

(2) 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,745백만원 (전기말: 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당분기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 당분기말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2021.9.30		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,959	EUR 6,000	EUR 3,920
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 38,000	USD 45,200	USD 33,500
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 23,000	PHD 23,000	PHP 23,000	-
	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 67,000	PHD 30,000	-	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank N.A. Malaysia	단기차입금	USD 1,800	-	-	-
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	42,000	-	-
	BNP파리바은행	기업운전일반대출	10,000	10,000	-	-
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	176	500	209

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2021.9.30	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	17,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(7) 타법인 주식인수

① 연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

② 당기 중 회사는 주식회사 코스알엑스의 주주인 전상훈등이 보유하고 있는 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 38.4%)를 전상훈등으로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

20. 특수관계자 거래 :

(1) 지배・종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1)
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전(*2) ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*3)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 ㈜베르상스퍼시픽(*4, 5) AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당분기 중 29.7%의 지분을 신규 취득하였습니다.
(*2) 당분기 중 지배회사와 주식교환을 통해 (주)아모레퍼시픽의 100% 종속회사에 편입되었습니다.
(*3) 당분기 중 지배회사가 지분 74.06%를 취득하였습니다.
(*4) 당분기 중 지배회사가 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*5) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,693	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	889	-	-	-	-	3,871	55
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	19,045	58,168	-	-	6	1,231	-
	㈜에뛰드	8,531	12,355	-	-	4	104	-
	㈜아모스프로페셔널	17,289	410	-	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	2,749	3,504	-	-	1	-	-
	㈜오설록	12,182	639	-	-	-	-	-
	㈜에스트라(*1)	2,267	56,496	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	203	33,968	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	121	2,438	-	-	11	16	-
	㈜코스비전(*2)	1,152	22,338	-	-	-	167	114
	㈜그린파트너즈	43	-	-	-	-	1,001	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	721	-	-	-	-	14,227	-
	㈜베르상스퍼시픽(*2)	279	50,698	253	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	8,659	-	-	-	-	-
합계		65,471	249,673	253	2,693	22	20,617	169

(*1) 연결회사로 흡수합병되기 전까지의 거래내역입니다.
(*2) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 의 매각	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,442	-	-	-	13	8,755	-	108
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	19,414	57,961	-	-	62	1,304	-	-
	㈜에뛰드	7,584	15,181	-	-	33	32	-	-
	㈜아모스프로페셔널	15,917	2,191	-	-	17	-	-	-
	㈜에스쁘아	1,647	6,320	-	-	2	-	-	-
	㈜오설록	9,637	363	-	-	38	-	-	-
	㈜에스트라	2,101	51,740	-	-	-	-	-	-
	㈜베르상스퍼시픽	383	32,235	239	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	198	27,015	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	101	1,843	3,034	-	4	208	-	-
	㈜코스비전	1,321	18,157	-	87	-	14	-	85
	㈜그린파트너즈	60	-	-	-	-	855	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	696	-	-	-	-	19,031	-	-
기타 특수관계자	㈜태신인팩	-	7,923	-	-	-	-	-	-
합계		60,501	220,929	3,273	87	169	30,199	-	193

(3) 특수관계자에 대한 채권・채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	96	1,995	-	-	1,212	4,731
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,601	2,757	13	48,198	3,938	-
	㈜에뛰드	570	22	-	7,069	2,000	-
	㈜아모스프로페셔널	1,960	-	-	63	4,096	-
	㈜에스쁘아	134	1	-	916	705	-
	㈜오설록	1,374	81	-	65	1,289	-
	㈜퍼시픽패키지	29	-	-	5,637	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	14	2	-	21	862	-
	㈜그린파트너즈	12	-	-	144	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	4,359	-
	㈜베르상스퍼시픽	41	-	-	4,408	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	453	-	-
합계		5,831	4,858	13	66,974	18,928	4,731

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	530	3,961
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	3,637	59	46,319	3,387	-
	㈜에뛰드	639	1,772	-	8,245	2,216	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	72	4,075	-
	㈜에스쁘아	113	2	-	139	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜에스트라	910	-	-	4,043	1,056	-
	㈜베르상스퍼시픽	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜코스비전	164	586	-	2,729	36	4,630
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합계		7,780	8,083	59	74,230	17,692	8,591

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

1) 당분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입 및 재측정	현금지급액	이자비용	사업결합등	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,095	(1,379)	54	-	4,731
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,630	-	(162)	114	(4,582)	-
합 계		8,591	2,095	(1,541)	168	(4,582)	4,731

2) 전분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	773	(1,356)	108	4,603
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	532	(154)	85	4,645
합 계		9,260	1,305	(1,510)	193	9,248

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

1) 당분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권처분	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(5)	0	13

2) 전분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(371)	7	183

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

1) 당분기

(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

2)전분기

(단위:백만원)

구분	회사명	현금출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	거래내용	현금	주식
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
		(주)코스비전 주식교환	-	129,543주

(5) 지급보증 및 담보

보고기간말 현재 연결회사는 지배기업인 ㈜아모레퍼시픽그룹으로 부터 종속기업 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD의 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 19 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	4,984	4,149
퇴직급여	498	712
합계	5,482	4,861

21. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (645)백만원(전분기: (11,919)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 27.5%(2020년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 33.6%)입니다.

22. 배당금 :

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 54,834백만원은 2021년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 68,530백만원).

23. 공정가치 :

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2021.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	548,434	102,662	651,096
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,180	-	3,195	4,375
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	563,983	563,983

(단위: 백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

24. 사업결합 :

2021년 9월 1일 연결회사는 지배기업인 (주)아모레퍼시픽그룹으로부터 (주)에스트라지분 100%를 취득하였으며, (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽그룹과 주식교환하여 종속회사로 편입했습니다. 이는 동일지배 하의 사업결합에 해당합니다. 연결회사는 동일지배 하의 사업결합을 장부금액법으로 회계처리하고 있으며, 이전받은 자산과 부채는 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하고 있습니다.

(주)에스트라와의 사업결합으로 인하여 이전된 자산과 부채금액은 각각 132,371백만원 및 25,975백만원이며, (주)코스비전과의 사업결합으로 이전된 자산과 부채금액은 각 139,851백만원 및 68,299백만원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	에스트라	코스비전
이전대가		
현금	4,320	-
지분상품	94,142	29,471
이전대가 합계	98,462	29,471
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액		
현금 및 현금성자산	41,292	7,905
유형자산	51,147	95,148
사용권자산	2,149	5,525
무형자산	608	426
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	727	3
재고자산	21,725	12,796
매출채권 및 기타채권	12,032	4,829
순확정급여자산	2,684	11,800
기타자산	6	1,419
매입채무 및 기타채무	(14,661)	(9,768)
미지급법인세	(1,361)	1
단기차입금	-	(52,000)
충당부채	(3,371)	(660)
이연법인세부채	(2,848)	-
리스부채	(2,202)	(5,355)
기타부채	(1,532)	(516)
순자산의 장부금액	106,395	71,552
취득 관련 직접원가		
지급수수료 (당분기 연결손익계산서 상 관리비에 계상)	132	163

4. 재무제표

재무상태표

제 16 기 3분기말 2021.09.30 현재

제 15 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기말	제 15 기말
자산		
유동자산	1,664,766,356,243	1,389,842,161,973
현금및현금성자산	380,605,243,335	521,080,097,521
금융기관예치금	37,100,000,000	46,500,000,000
당기손익-공정가치금융자산	466,328,920,744	166,463,243,160
매출채권	441,102,539,894	335,631,476,779
기타수취채권	23,040,786,276	22,717,677,811
기타유동자산	45,185,324,942	25,062,088,270
재고자산	271,403,541,052	259,048,944,888
당기법인세자산	0	13,338,633,544
비유동자산	3,601,816,291,249	3,507,768,993,312
금융기관예치금	15,008,027,600	13,505,024,840
기타수취채권	55,910,194,695	35,624,144,747
당기손익-공정가치금융자산	102,661,655,422	0
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,375,171,355	705,503,210
유형자산	2,334,570,679,143	2,334,929,115,923
무형자산	169,648,207,067	179,495,838,927
투자부동산	438,781,068,432	470,048,602,139
사용권자산	15,075,587,327	16,125,303,338
종속기업및관계기업주식	359,223,187,468	328,251,930,744
순확정급여자산	92,080,308,404	110,559,537,210
기타비유동자산	12,357,129,353	16,398,917,251
자산총계	5,266,582,647,492	4,897,611,155,285
부채		
유동부채	388,442,047,568	343,685,509,858
매입채무	59,968,544,747	63,650,793,449
기타지급채무	68,219,971,947	197,472,340,727
당기법인세부채	78,370,076,039	0
계약부채	12,510,667,979	17,190,577,510
기타충당부채	119,136,872,702	6,465,063,251
기타유동부채	44,741,742,686	51,554,418,201
리스유동부채	5,494,171,468	7,352,316,720
비유동부채	136,721,282,727	135,507,129,784
이연법인세부채	84,600,126,259	86,740,075,515
기타충당부채	8,861,503,149	9,957,552,751

기타비유동부채	32,914,706,839	27,957,426,350
리스비유동부채	10,344,946,480	10,852,075,168
부채총계	525,163,330,295	479,192,639,642
자본		
자본금	34,525,294,500	34,508,160,000
주식발행초과금	720,480,827,092	712,701,764,092
자본잉여금	23,194,623,523	703,379,489
기타자본구성요소	(129,109,392)	(101,388,380,296)
기타포괄손익누계액	(472,950,348)	(370,193,575)
이익잉여금	3,963,820,631,822	3,772,263,785,933
자본총계	4,741,419,317,197	4,418,418,515,643
부채와 자본총계	5,266,582,647,492	4,897,611,155,285

포괄손익계산서

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기		제 15 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	862,799,489,628	2,599,137,236,058	752,371,505,909	2,321,569,087,678
매출원가	298,911,005,822	860,004,493,533	259,128,525,973	757,152,437,996
매출총이익	563,888,483,806	1,739,132,742,525	493,242,979,936	1,564,416,649,682
판매비와관리비	483,325,777,034	1,434,074,983,655	447,378,277,801	1,355,063,703,606
영업이익	80,562,706,772	305,057,758,870	45,864,702,135	209,352,946,076
금융수익	1,389,110,784	5,817,342,636	2,156,202,607	7,218,983,734
금융비용	283,522,616	835,001,737	427,466,333	2,088,221,743
기타영업외손익	10,514,543,063	25,701,107,748	(16,691,668,166)	(13,656,171,413)
법인세비용차감전순이익	92,182,838,003	335,741,207,517	30,901,770,243	200,827,536,654
법인세비용	25,342,211,767	87,401,135,848	8,742,133,762	35,174,155,039
분기순이익	66,840,626,236	248,340,071,669	22,159,636,481	165,653,381,615
세후기타포괄손익	(747,858,150)	(2,032,412,488)	(609,393,196)	(2,144,085,983)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(660,956,955)	(1,929,655,715)	(611,758,865)	(2,103,869,609)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(86,901,195)	(102,756,773)	2,365,669	(40,216,374)
분기총포괄이익	66,092,768,086	246,307,659,181	21,550,243,285	163,509,295,632
주당손익				
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	972	3,621	324	2,418
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	977	3,629	324	2,421

자본변동표

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
분기순이익	0	0	0	0	0	165,653,381,615	165,653,381,615
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(2,103,869,609)	(2,103,869,609)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	0	0	0	0	(40,216,374)	0	(40,216,374)
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)
주식발행	0	0	0	0	0	0	0
자기주식처분	0	0	0	0	0	0	0
기타자본거래	0	0	0	0	0	0	0
2020.09.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(103,630,054)	3,823,967,999,614	4,470,389,292,845
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(370,193,575)	3,772,263,785,933	4,418,418,515,643
분기순이익	0	0	0	0	0	248,340,071,669	248,340,071,669
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,929,655,715)	(1,929,655,715)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	0	0	0	0	(102,756,773)	0	(102,756,773)
연차배당	0	0	0	0	0	(54,853,570,065)	(54,853,570,065)
주식발행	17,134,500	7,779,063,000	0	0	0	0	7,796,197,500
자기주식처분	0	0	14,558,249,096	101,259,270,904	0	0	115,817,520,000
기타자본거래	0	0	7,932,994,938	0	0	0	7,932,994,938
2021.09.30 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	23,194,623,523	(129,109,392)	(472,950,348)	3,963,820,631,822	4,741,419,317,197

현금흐름표

제 16 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 15 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 16 기 3분기	제 15 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	341,069,244,225	196,135,897,256
영업으로부터 창출된 현금흐름	341,811,058,654	264,717,768,474
이자의 수취	1,051,540,105	2,553,105,402
이자의 지급	(346,186,313)	(988,012,371)
법인세의 납부	(1,447,168,221)	(70,146,964,249)
투자활동으로 인한 현금흐름	(425,941,505,090)	(140,617,674,207)

유동성 금융기관예치금의 순감소	9,400,000,000	15,800,000,000
유동성 당기손익인식금융자산의 처분	0	5,112,264,170
기타수취채권의 감소	16,338,707,412	5,167,113,653
유형자산의 처분	3,079,054,790	163,441,365
무형자산의 처분	19,246,580	73,811,677
투자부동산의 처분	4,226,483,920	0
상각후원가측정금융자산의 처분	0	5,285,011
기타현금유입	10,734,877,000	0
합병으로 인한 현금 증가	36,969,919,579	0
유동성 당기손익-공정가치금융자산의 순증가	(293,977,706,860)	0
비유동성 금융기관예치금의 순증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
비유동성 당기손익-공정가치금융자산의 순증가	(103,516,979,920)	0
기타수취채권의 증가	(22,503,546,490)	(2,149,417,840)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(3,000,080,160)	0
종속회사및관계회사주식의 취득	(19,500,224,224)	(48,973,271,845)
유형자산의 취득	(45,433,468,863)	(97,397,764,447)
무형자산의 취득	(17,253,814,094)	(16,916,863,541)
사용권자산의 증가	(23,971,000)	(2,269,650)
재무활동으로 인한 현금흐름	(57,377,897,576)	(88,305,608,343)
임대보증금의 수취	3,705,044,200	0
배당금의 지급	(54,834,267,960)	(68,529,618,845)
리스부채의 상환	(5,757,204,816)	(19,775,989,498)
임대보증금의 상환	(491,469,000)	0
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	1,775,304,255	3,399,783,443
현금및현금성자산의 증감	(140,474,854,186)	(29,387,601,851)
기초의 현금및현금성자산	521,080,097,521	436,204,549,391
분기말의 현금및현금성자산	380,605,243,335	406,816,947,540

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 15기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 14기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	제 13기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
처분확정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일	처분확정일	2019년 3월 15일

과 목	제 15기		제 14기		제 13기	
I. 미처분이익잉여금		1,645,154,501,288		1,601,862,978,033		1,363,002,970,298
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,533,309,202,963		1,281,557,275,518		1,062,754,895,418	
2. 전기조정효과	-		-		938,281,048	

3. 당기순이익	104,437,154,292		329,297,060,650		274,660,919,151	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	-		(196,325,160)		3,168,221,567	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	7,408,144,033		(8,795,032,975)		21,480,653,114	
II. 이익잉여금 처분액		54,853,570,065		68,553,775,070		81,445,694,780
1. 배당금	54,853,570,065		68,553,775,070		81,445,694,780	
현금배당						
보통주배당금(률): 당기 800원(160%) 전기 1,000원(200%) 전전기 1,180원(236%)	46,359,521,600		57,949,403,000		68,942,029,820	
우선주배당금(률): 당기 805원(161%) 전기 1,005원(201%) 전전기 1,185원(237%)	8,494,048,465		10,604,372,070		12,503,664,960	
2. 시설적립금	-		-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,590,300,931,223		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518

5. 재무제표 주석

제 16 기 3분기 : 2021년 09월 30일 현재

제 15 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2021년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2021년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2021년 9월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
㈜아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38
서경배	6,264,450	11
기타	29,977,440	51
계	58,492,759	100

2. 중요한 회계정책 :

2.1 재무제표 작성기준

회사의 2021년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간말인 2021년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.1.2 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동

개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약이행을 위한 증분원가와 계약이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농립어업': 공정가치 측정

(5) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정
기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제・개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	2,204,121	297,387	1,891,962	179,047
DB(Daily Beauty) 사업부문	395,016	7,671	429,607	30,306
합 계	2,599,137	305,058	2,321,569	209,353

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지 역	당분기	전분기
한국	2,063,470	1,909,603
아시아	502,131	388,531
북미	29,677	18,643
기타	3,859	4,792
합계	2,599,137	2,321,569

(3) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 측정 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	50,005	-	248,572	-
금융기관예치금:				
수익형증권	17,100	-	14,500	-
변액연금보험	-	15,000	-	13,500
당기손익-공정가치측정금융자산:				
수익형증권	466,329	99,145	166,463	-
전환상환우선주 등 채무상품	-	3,517	-	-
합계	533,434	117,662	429,535	13,500

5.2 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31
지분상품:		
상장주식		
㈜지엘팜텍	442	511
㈜휴메딕스	738	-
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	66	66
㈜HEM	3,000	-
합계	4,375	706

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기

기초장부금액	706	1,113
취득	3,000	-
평가손익	(58)	(54)
사업결합등	727	-
기말 장부금액	4,375	1,059

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31
매출채권	442,596	336,216
차감: 손실충당금	(1,493)	(585)
장부금액	441,103	335,631

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	16,069	-	11,467	-
금융리스채권	20	6	134	10
대여금	1,189	43,459	1,056	18,867
보증금	5,964	12,446	10,263	16,747
차감: 손실충당금	(202)	-	(202)	-
장부금액	23,040	55,911	22,718	35,624

(3) 기타 상각후원가측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	20,000	-	32,000	-
비유동성 금융기관예치금	-	8	-	5
국공채	-	2,125	-	2,125
미수수익	650	-	160	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	20,650	2,133	32,160	2,130

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가/폐기손실	15,311	12,470

7. 종속기업주식 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업 및 관계기업 주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31
종속기업주식	308,720	279,249
관계기업주식	50,503	49,003
합계	359,223	328,252

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.9.30	2020.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100	화장품 제조 및 판매	말레이시아	28,828	28,828
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
(주)코어테크놀러지	80	산업기계 제조	대한민국	1,000	1,000
(주)코스비전	100	화장품 제조	대한민국	29,471	-
합 계				308,720	279,249

(*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당분기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.9.30	2020.12.31
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	49,003	49,003
파트너원 밸류업 제2호 PEF	29.7	벤처투자	대한민국	1,500	-
합 계				50,503	49,003

(4) 당분기와 전분기 중 관계기업 및 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업
기초장부금액	279,249	49,003	282,816	-
취득(*1)	29,471	1,500	-	48,973
분기말장부금액	308,720	50,503	282,816	48,973

(*1) 당기 중 (주)코스비전에 대한 지분 100%와 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7% 취득하였으며, 전기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,032,761	34,512	243,517	288	20,503	156,643	15,180	2,334,928
사업결합등	13,677	25,243	305	11,700	4	16	134	69	51,148
취득	-	550	305	8,275	383	8,083	8,777	11,652	38,025
대체	6,404	8,449	-	6,694	-	-	195	(6,889)	14,853
처분	-	(2,273)	(165)	(590)	(73)	-	(790)	-	(3,891)
감가상각비	-	(27,361)	(2,083)	(28,590)	(107)	(9,763)	(26,317)	-	(94,221)
기타(*)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
분기말 장부금액	845,333	1,037,369	32,874	241,006	495	18,839	138,642	20,012	2,334,570

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895
취득	3,249	1,661	380	9,996	-	7,188	17,540	47,654	87,668
대체	-	926	2,337	3,355	-	-	4,313	(10,931)	-
처분	-	(9)	-	(111)	-	-	(2,501)	(78)	(2,699)
감가상각비	-	(26,631)	(2,055)	(27,306)	(105)	(10,186)	(35,914)	-	(102,197)
분기말 장부금액	856,805	985,018	33,734	237,173	255	17,838	163,879	69,965	2,364,667

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	30,090	116,188	33,217	179,495
사업결합등	97	256	255	608
취득	-	7,072	10,184	17,256
대체	2,740	8,072	(10,812)	-
처분	(1)	-	(898)	(899)
무형자산상각비	(2,536)	(24,128)	(146)	(26,810)
분기말 장부금액	30,390	107,460	31,800	169,650

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144
취득	-	5,917	10,999	16,916
대체	6,432	2,614	(9,046)	-
처분	(51)	-	(1,652)	(1,703)
무형자산상각비	(2,470)	(23,258)	(419)	(26,147)
분기말 장부금액	29,944	115,400	33,866	179,210

10. 투자부동산 :

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	224,679	244,102	1,268	470,049
대체	(6,404)	(8,449)	-	(14,853)
감가상각비	-	(5,601)	(50)	(5,651)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)
분기말 장부금액	209,876	227,687	1,218	438,781

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	215,350	251,647	2,649	469,646
대체	-	-	(695)	(695)
감가상각비	-	(5,658)	(596)	(6,254)
분기말 장부금액	215,350	245,989	1,358	462,697

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31
취득원가	1,992	1,992
감가상각누계액	(774)	(725)
장부금액	1,218	1,267

11. 리스 :

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	기초	사업결합등	취득	재측정	처분	감가상각	분기말
토지	4,595	2,149	-	-	-	(98)	6,646
건물	9,447	-	2,005	(184)	(123)	(4,059)	7,086
집기비품	874	-	-	-	-	(437)	437
기타의 유형자산	1,209	-	-	-	-	(302)	907
합계	16,125	2,149	2,005	(184)	(123)	(4,896)	15,076

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	기초	취득	재측정	처분	대체	감가상각	손상차손	분기말
토지	4,182	532	-	-	-	(88)	-	4,626
건물	40,530	5,479	492	(8,392)	695	(15,881)	(4,915)	18,008
집기비품	1,530	-	-	-	-	(459)	-	1,071
기타의 유형자산	787	-	-	-	-	(208)	-	579
합계	47,029	6,011	492	(8,392)	695	(16,636)	(4,915)	24,284

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	346	988
단기리스료	19	272
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	234	353
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	449,237	389,127

당분기 중 리스의 총 현금유출은 455,594백만원(전분기: 410,515백만원)입니다.

주석2.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 9백만원입니다.

12. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2021.9.30	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	327,001	336,992
사외적립자산의 공정가치	(419,081)	(447,552)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(92,080)	(110,560)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	7,141	21,293	8,395	25,185
순이자원가	(892)	(2,659)	(847)	(2,541)
합 계	6,249	18,634	7,548	22,644

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	882	2,591	990	2,976
판매비와관리비	5,367	16,043	6,558	19,668
합 계	6,249	18,634	7,548	22,644

13. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구 분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적 유급휴가	복구 충당부채	종부세 충당부채	합계	장기종업원 급여	복구 충당부채	합계
기 초	-	5,712	753	-	6,465	7,962	1,995	9,957
증 가	89,408	18,211	1,262	3,791	112,672	186	-	186
감 소	-	-	-	-	-	-	(1,282)	(1,282)
분기말	89,408	23,923	2,015	3,791	119,137	8,148	713	8,861

(2) 전분기

구 분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적 유급휴가	복구 충당부채	종부세 충당부채	합계	장기종업원 급여	복구 충당부채	합계
기 초	-	5,759	1,973	-	7,732	7,694	1,854	9,548
증 가	32,498	17,967	591	3,160	54,216	-	-	-
감 소	-	-	-	-	-	-	(974)	(974)
분기말	32,498	23,726	2,564	3,160	61,948	7,694	880	8,574

14. 계약부채 :

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	14,319	2,872	17,191
증감	(3,962)	(719)	(4,681)
분기말	10,357	2,153	12,510

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	20,679	6,402	27,081
증감	(1,394)	(4,211)	(5,605)
분기말	19,285	2,191	21,476

15. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	14,385	(12,355)	30,216	41,803
원부재료 및 상품매입액	205,473	668,946	170,978	547,689
종업원급여	144,669	415,284	134,207	380,932
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	43,504	131,578	48,021	151,105
광고선전비, 판매촉진비	59,267	176,944	52,116	156,128
지급수수료	63,222	186,739	60,320	191,306
유통수수료	170,264	512,684	153,223	471,211
기타비용	81,453	214,259	57,426	172,042
총 영업비용(*2)	782,237	2,294,079	706,507	2,112,216

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

16. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	98,033	275,343	89,263	236,749
복리후생비	13,192	39,776	14,684	48,313
광고선전비, 판매촉진비	59,267	176,944	52,117	156,128
감가상각비,무형자산상각비(*)	28,038	85,195	31,867	101,415
지급수수료	49,954	144,108	46,916	150,265
유통수수료	170,264	512,684	153,223	471,211
운반비	17,263	48,913	15,800	46,803
세금과공과	1,907	13,531	1,969	14,235
연구개발비	24,204	73,564	21,876	72,804
기타	21,204	64,017	19,664	57,141
합 계	483,326	1,434,075	447,379	1,355,064

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

17. 현금흐름표 :

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	6,890	10,931
건설중인 무형자산의 본계정 대체	10,812	9,046
투자부동산의 유형자산 대체	(14,853)	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	-	(695)
리스부채 인식 등으로 인한 사용권자산의 증감	1,821	(1,889)
유・무형자산 취득 미지급금 잔액	6,841	4,632

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
	리스부채	리스부채
전기말	18,204	52,090
대체 등	1,536	(2,117)
현금흐름(이자비용)	(346)	(988)
현금흐름(원금해당분)	(5,757)	(19,776)
사업결합 효과	2,202	-
분기말	15,839	29,209

18. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천).

금융기관명	약 정 종 류	2021.9.30		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	138	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	USD 277

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, PHP천, INR천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 2,400	EUR 0.4	2021.08.30~2022.08.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 10,200	EUR 7,000	2021.04.20~2022.04.19
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 7,200	EUR 5,959	2021.07.19~2022.07.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,600	EUR 3,000	2021.07.30~2022.07.30
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 3,600	EUR 3,000	2021.06.18~2022.06.18
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2021.01.18~2022.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 375,600	HKD 313,000	2021.07.20~2022.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 130,000	2020.12.23~2021.12.23
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	2021.02.22~2022.02.21
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 9,000	-	2021.01.15~2021.12.31
Amorepacific Australia PTY Ltd	단기차입금	Citibank N.A. Sydney Branch	AUD 10,200	AUD 7,000	2021.04.27~2022.04.27
Amorepacific US Inc.	단기차입금	Citibank N.A.	USD 54,240	USD 38,000	2021.05.20~2021.12.31
Amorepacific US Inc.	채무보증	Citibank N.A.	USD 10,800	-	2021.01.13~2022.01.13
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 4,800	CAD 3,000	2021.05.20~2022.05.20
Amorepacific ME FZ-LLC	단기차입금	Citibank N.A. United Arab Emirates	AED 1,800	AED 1,500	2021.05.20~2022.05.20
Innisfree Cosmetics India Private Limited	단기차입금	Citibank N.A. India	INR 84,000	INR 45,000	2020.12.14~2021.12.14
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	단기차입금	Citibank N.A. Indonesia	USD 4,800	USD 4,000	2020.12.14~2021.12.23
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	단기차입금	Citibank Malaysia	USD 2,160	-	2021.01.04~2022.01.04
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 27,600	PHP 23,000	2020.12.14~2021.12.14
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 80,400	PHP 30,000	2021.08.20~2021.12.14

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,745백만원(전기말: 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.9.30	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	17,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금

(5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(6) 타법인 주식 인수

① 전기 중 회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

② 당기 중 회사는 주식회사 코스알엑스의 주주인 전상훈등이 보유하고 있는 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 38.4%)를 전상훈등으로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

19. 특수관계자 거래 :

(1) 지배・종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. ㈜코스비전(*1) ㈜위드림 ㈜코어테크놀러지 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited Info-Billion Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*2)

지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라(*3) ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*4)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 AP&M뷰티패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 ㈜베르상스퍼시픽(*5, 6)
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당기 중 지배회사와의 지분교환으로 회사가 100% 취득하였습니다.
(*2) 당기 중 회사가 지분 29.7%를 취득하였습니다.
(*3) 당기 중 회사가 (주)에스트라를 흡수합병하였습니다.
(*4) 당기 중 지배회사가 지분 53.74%를 취득하였습니다.
(*5) 당기 중 지배회사가 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*6) 2021년 7월 중 상호명이 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,693	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	889	-	-	-	-	3,871	55
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited	-	-	-	-	-	108	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	243,083	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	908	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	4,768	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	1,781	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	6,735	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,051	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,166	-	-	-	-	1,039	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,675	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	14,508	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,452	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,050	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	-	153	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	23,640	-	-	-	-	589	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,791	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1,651	-	-	-	-	434	-
	Annick Goutal S.A.S	25	1,143	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	984	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	531	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	935	-	-	-	-	-	-
	㈜코스비전(*1)	1,058	26,320	-	-	-	6	114
	㈜위드림	60	-	-	-	-	2,158	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	3,682	-	-	476	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	12,669	2,203	-	-	6	463	-
	㈜에뛰드	7,152	596	-	-	4	210	-
	㈜아모스프로페셔널	17,289	360	-	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	1,758	2,371	-	-	1	-	-
	㈜오설록	12,182	639	-	-		-	-
	㈜퍼시픽패키지	203	33,398	-	-		-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	121	2,438	-	-	11	16	-
	㈜에스트라(*2)	1,840	55,979	-	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	43	-	-	-	-	1,001	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	721	-	-	-	-	14,227	-
	㈜베르상스퍼시픽(*1)	279	50,683	253	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	8,659	-	-	-	-	-
합 계		371,246	185,926	3,935	2,693	22	29,366	169

(*1) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
(*2) 회사에 합병되기전 지배기업의 종속기업일때의 거래내역입니다.

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,442	-	-	13	8,755	108
종속기업	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	167,671	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	398	-	-	19	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	3	4,581	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	3,269	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	6,318	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,446	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2,958	-	-	2	1,210	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,603	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,708	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,776	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,560	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	406	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	14,467	-	-	-	487	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,779	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,399	-	-	-	335	-
	Annick Goutal S.A.S	191	1,984	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1,107	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,279	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	664	-	-	-	4	-
	㈜위드림	38	-	-	-	1,814	-
	㈜코어테크놀로지	1	-	1,625	-	211	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	19,414	1,684	-	62	-	-
	㈜에뛰드	7,584	1,005	-	33	-	-
	㈜아모스프로페셔널	15,917	2,155	-	17	-	-
	㈜코스비전	1,232	18,157	-	-	14	85
	㈜에스쁘아	1,647	1,927	-	2	-	-
	㈜오설록	9,332	363	-	38	-	-
	㈜베르상스퍼시픽	383	32,198	239	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	198	27,012	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	101	1,843	3,034	4	208	-
	㈜에스트라	2,106	51,524	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	60	-	-	-	855	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	696	-	-	-	19,031	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	7,923	-	-	-	-
합 계		282,150	147,775	4,898	193	37,505	193

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권・채무 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	96	1,995	-	-	858	4,731
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	295	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	136,189	4,060	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	870	1,485	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	161	-	-	657	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	7,557	613	-	-	3,823	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,021	110	-	-	2,469	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,175	646	-	-	106	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2,707	590	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,142	53	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,593	196	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,824	119	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	732	70	-	-	160	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	17,767	1,656	-	-	127	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,414	230	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1,515	239	-	-	667	-
	Annick Goutal S.A.S	3	98	-	88	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	135	-	359	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	519	128	-	-	31	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	748	13	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	3	-	-	-	-
	Amorepacific Russia LLC	-	38	-	-	-	-
	㈜코스비전	69	589	-	4,443	69	4,582
	㈜위드림	23	-	-	-	270	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	924	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,561	-	13	149	3,677	-
	㈜에뛰드	551	22	-	53	1,858	-
	㈜아모스프로페셔널	1,960	-	-	18	4,096	-
	㈜에스쁘아	134	1	-	318	705	-
	㈜오설록	1,374	81	-	65	1,289	-
	㈜퍼시픽패키지	29	-	-	5,637	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	14	2	-	21	862	-
	㈜그린파트너즈	12	-	-	144	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	4,359	-
	㈜베르상스퍼시픽	41	-	-	4,404	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	453	-	-
합 계		192,640	13,628	13	17,076	26,550	9,313

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	382	3,961
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	45	-	-	256	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	108,584	2,408	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	1,144	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	124	-	-	425	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,230	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	5,817	287	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,239	86	-	-	796	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,317	85	-	-	402	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,789	383	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	1,188	54	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,941	103	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	924	109	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	530	22	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,195	1,043	-	-	2,232	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,585	119	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,010	203	-	-	284	-
	Annick Goutal S.A.S	49	260	-	465	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	162	-	1,874	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,562	97	-	-	29	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	854	13	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	3	-	-	-	-
	㈜위드림	2	-	-	-	301	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	745	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	-	59	200	2,955	-
	㈜에뛰드	639	49	-	54	1,850	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	53	4,075	-
	㈜코스비전	108	586	-	2,729	36	4,630
	㈜에스쁘아	113	2	-	33	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜베르상스퍼시픽	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜에스트라	910	-	-	3,839	1,030	-
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합 계		178,415	9,473	59	22,675	21,445	8,591

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스 차입/ 재측정	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,094	(1,379)	55	4,731
종속기업	㈜코스비전(*)	4,630	-	(162)	114	4,582
합계		8,591	2,094	(1,541)	169	9,313

(*) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권처분	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(40)	(6)	-	13

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	거래내용	현금	주식(*)
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
		(주)코스비전 주식교환	-	129,543주

(*) 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 지급하였습니다.

마. 회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급결의한 배당금은 23,594백만원입니다.

2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	773	(1,357)	108	4,602
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	533	(154)	85	4,646
합계		9,260	1,306	(1,511)	193	9,248

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(371)	7	183

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

라. 회사가 전분기 중 특수관계자에게 지급결의한 배당금은 28,614백만원입니다.

(5) 제공한 지급보증

보고기간말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

(6) 주요 약정

① 보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

② 당사는 2021년 9월 (주)에스트라를 당사와 합병하고 (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽그룹과 주식교환 하였습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	4,984	4,149
퇴직급여	498	712
합계	5,482	4,861

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (645)백만원(전분기 : (11,919)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 26.2%(2020년 09월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 23.4%)입니다.

21. 배당금 :

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 54,834백만원은 보고기간종료일 이후인 2021년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 68,530백만원).

22. 공정가치 :

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2021.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	647,579	3,517	651,096
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,180	-	3,195	4,375
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	544,267	544,267

(단위: 백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	443,035	-	443,035
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	557,210	557,210

23. 사업결합 :

회사는 2021년 9월 1일 지배기업인 ㈜아모레퍼시픽그룹으로부터 주식회사 에스트라 지분 100%를 취득하였으며, 이는 동일지배 하의 사업결합에 해당합니다. 회사는 동일지배 하의 사업결합을 장부금액법으로 회계처리하고 있으며, 이전받은 자산과 부채는 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하고 있습니다. 동 사업결합으로 인하여 이전된 자산과 부채금액은 각각 132,371백만원 및 25,975백만원입니다.

(단위: 백만원)

구분	금액
이전대가	
현금	4,320
지분상품(보통주 413,814주)	94,142
이전대가 합계	98,462
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	41,292
유형자산	51,147
사용권자산	2,149
무형자산	608
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	727
재고자산	21,725
기타유동자산	6
매출채권 및 기타채권	12,032
순확정급여자산	2,684
매입채무 및 기타채무	(14,661)
미지급법인세	(1,361)
기타유동부채	(1,532)
충당부채	(3,371)
이연법인세부채	(2,848)
리스부채	(2,202)
순자산의 장부금액	106,395
취득 관련 직접원가	
지급수수료(당분기 손익계산서 상 관리비에 계상)	132

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2020년 156.1%, 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 참고로, 제15기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표하였습니다. 해당 공표 이후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다. 상기 공표한 배당성향은 연간 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다. 또한, 잉여현금흐름(Free Cash Flow)은 영업현금흐름에 CAPEX를 차감한 금액이며 영업현금흐름은 영업이익-법인세 비용+감가상각비-운전자본증감 으로 계산합니다.

<배당에 관한 회사의 정관 내용>

제9조 (종류주식의 수와 내용)
① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한다.
⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)
회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)
⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)
이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.
1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)
① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)
① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙
제6조 (우선주식에 대한 경과조치)
제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을

보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제15기(2020년)	제14기(2019년)	제13기(2018년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		35,132	238,804	332,195
(별도)당기순이익(백만원)		104,437	329,297	274,661
(연결)주당순이익(원)		512	3,477	4,815
현금배당금총액(백만원)		54,854	68,554	81,446
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		156.1	28.7	24.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.5	0.6
	우선주	1.4	1.1	1.2
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	800	1,000	1,180
	우선주	805	1,005	1,185
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.
주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

다. 과거 배당 이력

(1) 과거 배당 이력(보통주 기준)

과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	0.5	0.5

주1) 상기 과거 배당 이력은 보통주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제15기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

(2) 과거 배당 이력(우선주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	1.2	1.1

주1) 상기 과거 배당 이력은 우선주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제15기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2021.09.01	-	보통주	34,269	500	282,644	(주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 신주발행

나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항

: 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

: 해당사항 없음

8. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향

: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 양도일자: 2019.10.01
- 영업양도자: (주)아모레퍼시픽
- 영업양수자: (주)오설록

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체에 대하여 (주)오설록에 영업양도 하였습니다. 또한, 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100%를 (주)오설록에 지분양도하였습니다. 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다.

양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	금액
현금	31,535,515

양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	금액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163
유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788

보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517
리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 영업양수도에 대하여 (주)아모레퍼시픽은 공정거래위원회 공시인 '특수관계인에 대한 영업양도' 공시를 2019년 8월 20일 실시하였습니다. 해당 영업양수도는 증권신고서, 주요사항보고서 제출 대상에 해당하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각' 주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

(3) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각' 주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

(4) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

(5) 특수관계자 지분 매각

연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 ㈜퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과같습니다
- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- ㈜아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(6) (주)코스알엑스 주식 인수
당기 중 회사는 주식회사 코스알엑스의 주주인 전상훈등이 보유하고 있는 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 38.4%)를 전상훈등으로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발부채 등에 관한 사항의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항
: 해당사항 없음

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제16기 3분기	매출채권	420,507	3,536	0.8%
	미수금	10,367	202	1.9%
	합 계	430,873	3,738	0.9%
제15기	매출채권	286,727	2,957	1.0%
	미수금	12,352	202	1.6%
	합 계	299,079	3,159	1.1%
제14기	매출채권	368,160	2,276	0.6%
	미수금	22,037	477	2.2%
	합 계	390,197	2,752	0.7%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제16기 3분기	제15기	제14기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,159	2,752	3,192
2. 순대손처리액(① - ②±③)	(1,152)	(702)	(267)
① 대손처리액(상각채권액)	(1,547)	(291)	(317)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	395	(411)	50
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,732	1,108	(172)

4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,738	3,159	2,752

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도 , 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	417,044	1,904	1,559	368,769
구성비율	99.18%	0.45%	0.37%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제16기 3분기	제15기	제14기
화장품 사업부문	상품 및 제품	320,945	268,406	299,881
	반제품 및 재공품	27,004	19,403	19,622
	원부재료	79,024	53,695	59,571
	저장품 및 미착품	39,756	23,603	26,159
	소계	466,729	365,107	405,233

DB(Daily Beauty) 사업부문	상품 및 제품	40,332	36,298	35,044
	반제품 및 재공품	3,394	2,624	2,293
	원부재료	9,931	7,261	6,962
	저장품 및 미착품	4,996	3,192	3,057
	소계	58,652	49,376	47,356
합 계	상품 및 제품	361,277	304,705	334,925
	반제품 및 재공품	30,398	22,027	21,915
	원부재료	88,955	60,956	66,533
	저장품 및 미착품	44,752	26,795	29,216
	합계	525,382	414,483	452,589
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		8.6%	7.3%	7.6%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.8회	2.9회	2.7회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자
당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황
: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측

불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2021.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	548,434	102,662	651,096
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,180	-	3,195	4,375
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	563,983	563,983

(단위: 백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제16기 3분기	삼일회계법인	해당사항 없음	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	해당사항 없음
제15기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사
제14기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제16기 3분기	삼일회계법인	해당사항 없음	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	해당사항 없음
제15기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제14기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제16기 3분기	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	870,000	8,500	870,000	3,300
제15기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	7,900	810,000	7,885
제14기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	7,400	707,000	7,796

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제16기 3분기	2021.08.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 8월 ~ 2021년 12월	30,000	-
제15기(전기)	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	-
제14기(전전기)	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	-
	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 02월 03일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2021년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2021년 04월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
4	2021년 07월 23일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
5	2021년 10월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음

6. 조정협의회 주요사항

: 해당사항 없음

2. 내부통제에 관한 사항

: 해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 9명의 이사 중 4인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치・운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
이동순	사내이사	ESG위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
김경자	사외이사	사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
차상균	사외이사	보상위원회
조성진	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	5	1	-	-

주) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 조성진 사외이사가 3년의 임기로

신규선임 되었습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명									
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)
				찬반여부									
1	2021.02.03	정기이사회											
		<보고사항>											
		가. 2020년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		다. 안전 및 보건에 관한 계획 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 제15기(2020년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제4호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2021.02.24	임시이사회											
		<보고사항>											
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 제15기(2020년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 제15기(2020년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
3	2021.03.19	임시이사회											
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 이사보수한도 집행 위임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
4	2021.04.27	정기이사회											
		<보고사항>											
		가. 2021년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: ESG위원회 설치 및 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 회사와 이사 간의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
5	2021.06.21	임시이사회											
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: (주)코스비전과의 소규모주식교환 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 소규모합병 및 소규모주식교환 기준일 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성

6	2021.07.28	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 승인의 건 - 제2호 의안: (주)코스비전과의 소규모주식교환 승인의 건 - 제3호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽그룹과의 대규모 내부거래의 건 - 제4호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	- 가결 가결 가결 가결	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	-	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성
7	2021.09.01	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)에스트라와의 합병종료 보고 및 공고(안) 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2021.09.17	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 전략적 지분 투자의 건 - 제2호 의안: 지점 설치의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	-	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

주) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 이동순 사내이사와 조성진 사외이사가 신규선임 되었습니다. 한편, 김진영 사외이사는 2021년 3월 19일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 2명	안세홍 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	안세홍 서경배 이상목	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 이휘성)	사외이사 3명 사내이사 1명	이휘성 엄영호 조성진 이상목	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의 또는 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의 또는 의결합니다.	-

보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	김경자 차상균 안세홍	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-
ESG위원회 (위원장: 김경자)	사외이사 3명 사내이사 2명	김경자 엄영호 이휘성 안세홍 이동순	① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2021.03.19	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.05.17	Amorepacific US Inc차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.07.14	홍콩 AGO의 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부		
리스크관리위원회	2021.03.18	21년 주요 리스크 이슈 현황	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
리스크관리위원회	2021.03.19	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				이휘성 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)
				찬반여부				
내부거래위원회	2021.02.03	(심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 심의의 건 (심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	-
내부거래위원회	2021.04.27	(심의사항) 회사와 이사 간의 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)

내부거래위원회	2021.07.23	(심의사항) (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽그룹과의 대규모 내부거래의 건 (심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래의 건	-	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	-	(심의사항) (심의사항)

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 조성진 내부거래위원회 위원이 선임되었습니다.

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: -)	안세홍 (출석률: 100%)
				찬반여부			
보상위원회	2021.02.24	(결의사항) 임원 퇴직금 지급규정 개정의 건 (결의사항) 이사 보수 한도 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	-	찬성 찬성

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 차상균 보상위원회 위원이 선임되었습니다.

5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김경자 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)
				찬반여부				
ESG위원회	2021.04.27	ESG위원회 위원장 선임의 건 2030 지속가능경영 전략 및 세부 목표에 대한 승인	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 9명의 이사 중 4인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계

사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (5회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	자산거래 (2021.05)	주요주주, 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2021.03.19 ~ 2024.03.19	연임 (1회)	마케팅 및 영업 전문가로서 회사의 사업 성장과 발전에 기여하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사내이사	이동순	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	풍부한 SCM 경력과 전문성을 바탕으로 생산성 향상과 경쟁력 강화를 위함.	이사회	ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	엄영호	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영・발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전에 기여하기 위함	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	이휘성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT 역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고자 함	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	차상균	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터연구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을 바탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하기 위함..	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	조성진	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	서울대학교 경제학부 교수이며 한국응용경제학회 부회장 및 한국산업조직학회 이사로서 활동하는 등 경제 분야의 풍부한 전문 지식을 통해 사외이사로서 주요 의사결정에 참여하여 주주 및 이해관계자의 가치 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.
주2) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 이동순 사내이사와 조성진 사외이사가 신규선임 되었습니다. 한편, 김진영 사외이사는 2021년 3월 19일 임기만료로 퇴임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있

습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.
 당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.
 공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 엄영호)	사외이사 3명	엄영호 이휘성 김경자	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-.

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률 : 100%)	이휘성 (출석률 : 100%)	김경자 (출석률 : -)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2021.02.03	(심의사항) 감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
사외이사후보추천위원회	2021.02.24	감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 김경자 사외이사후보추천위원회 위원이 선임되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	4명	팀장 1명, 담당 3명 (평균 9년 / 평균 5년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황
사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	김경자, 이휘성	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2019.10.30	회사	엄영호, 박승호, 김진영, 김경자, 이휘성	-	- CSR 활동 - 지속가능경영 활동

2020.03.20	회사	차상균	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2020.04.27	회사	엄영호, 김진영, 김경자, 이휘성, 차상균	-	2020 안전보건 트랜드 및 회사 운영계획
2021.03.19	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 조성진	주주총회 참석 대상 이사 교육	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.14	회사	조성진	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2021.04.27	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부
감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
엄영호 (위원장)	예	미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 ('96~'98) 한국거래소 규율위원회 위원장 ('15), 한국 파생상품학회 회장 ('18) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재) (현재) 유진투자증권 주식회사 사외이사 및 감사위원 ('20~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	연세대 경영학과 학사('84), 재무전공 석사 ('86) 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95) 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사('96) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)
이휘성	예	한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12), 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 쉘위 대표 ('15~'18) 금호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원 ('18~'21) (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)	-	-	-
조성진	예	한양대학교 경제금융학부 교수 ('03~'08) (현재) 한국응용경제학회 부회장 ('20~현재) (현재) 한국산업조직학회 이사 ('19~현재) (현재) 서울대학교 경제학부 교수 ('08~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성
당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.
또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	없음	계열회사 임원
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감사업무를 위함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	계열회사 임원

조성진	금융위원회 경쟁도 평가위원회 위원으로서 활동하는 등 다양한 경험을 바탕으로 회사와 경영진으로부터 독립적인 감사업무를 수행하기 위함.	사외이사후보추천위원회	2021.03.19 ~ 2024.03.19	-	없음	계열회사 임원

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용		가결여부	감사위원			
					엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)
					찬반여부			
1	2021.02.03	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2021.02.24	보고	- 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2021.04.27	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
4	2021.07.23	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 계획보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

주) 2021년 3월 19일 제15기(2020년) 주주총회 결의로 조성진 감사위원회 위원이 선임되었습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이휘성	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2020.10.28	우리회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2020.12.17	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	감사위원회의 내부회계관리제도 감독

(6) 감사위원회 지원조직 현황

감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계관리팀	6	팀장 1명, 담당 5명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영

법무팀	4	팀장 1명, 담당 3명 (평균 5년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원
감사팀	11	팀장 1명, 담당 10명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과 (박사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	2015.10 ~ 2021.10 (연임)

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고하였습니다.

점검현황		처리결과
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	1. 공정거래 관련 법령 준법 교육 (3월, 4월, 5월, 6월, 8월, 10월) 2. 각 지역사업부 준법 교육 (연중) 3. 임직원 대상 준법/윤리경영 교육(3월, 9월) 4. 해외법인 주재원 등 교육 (8월, 9월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2021.10.29)
준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 (연중) 2. 주요 유통경로에 대한 법무 점검 (5월, 9월, 10월) 3. 법령 등의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 (연중)	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	팀장 1명, 담당 7명 (평균 7년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	2	팀장 1명, 담당 1명 (평균 1년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제14기(2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

투표제도 현황

(기준일 : 2021.09.30)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제15기(2020년) 정기주주총회

주) 당사는 제15기(2020년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,492,759	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,492,759	-
	종류주	-	-

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413,814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.

주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제15기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제15기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 800원(160%), 우선주 805원(161%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사내이사 선임의 건 제3-1호 의안: 사내이사 서경배 선임 제3-2호 의안: 사내이사 안세홍 선임 제3-3호 의안: 사내이사 이동순 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 서경배, 안세홍, 이동순	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임되는 감사위원회 위원이 되는 사외이사 : 조성진	-
	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결	-

	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제14기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원(201%)	-
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 차상균	-
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.80%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드: 002795) 그리고 3우선주(전환)(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	21,707,512	37.13	22,250,869	38.04	1) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 취득(보통주 95,274주) 2) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 취득(보통주 413,814주) 3) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 신주 취득(보통주 34,269주)
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	친인척	보통주	146,000	0.25	144,085	0.25	장내매도, 증여
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	190	0.00	390	0.00	장내매수
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
계		보통주	28,815,842	49.29	29,357,484	50.19	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	30,396,402	44.04	30,938,044	44.80	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	30,076	서경배	50.21	-	-	서경배	50.21
		김승환	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 상기 지분은 2020년 12월 31일자 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	-	-	서경배	50.21
2021.02.08	서경배, 김승환	50.00	-	-	서경배	50.00
2021.03.10	서경배, 김승환	49.79	-	-	서경배	49.79
2021.05.21	서경배, 김승환	49.90	-	-	서경배	49.90

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,001,906
부채총계	55,936
자본총계	1,945,970
매출액	52,398
영업이익	30,834
당기순이익	-10,935

※ 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 2020년말 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

2020년말 기준 (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 11개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	-
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	-
2019.12.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,465,882	42.69	장내매수	-
2019.12.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,519,894	42.77	장내매수	-
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	-
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	-
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	-
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	-
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	-
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	-
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	-
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	-
2020.04.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,396,402	44.04	장내매수	-
2021.09.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,524,230	44.21	주식교환	-

2021.09.02	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,938,044	44.80	합병	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.
주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 주식의 장내매수에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.
주3) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 및 신주를 각각 95,274주와 34,269주 취득하였습니다.
주4) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 2일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽 자기주식 413,814주를 취득하였습니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.04	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	3,729,153	6.38	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.
주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2021년 10월 6일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.
주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	76,370	76,379	99.98	23,962,279	58,458,490	40.98	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.
주2) 소액주주현황은 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류			2021년 4월	2021년 5월	2021년 6월	2021년 7월	2021년 8월	2021년 9월
보통주	주가	최고주가	277,000	297,000	285,000	249,500	232,000	227,500
		최저주가	252,500	270,000	252,000	221,500	214,000	178,000
		평균주가	262,250	286,526	273,614	240,523	222,905	198,632
	거래량	최고 일거래량	635,279	614,629	617,487	422,152	314,098	972,461
		최저 일거래량	63,044	124,517	84,138	89,551	95,240	110,882
		월간거래량	4,208,432	4,473,953	4,423,552	4,179,931	3,608,554	6,207,278
우선주	주가	최고주가	89,100	107,000	103,000	88,400	83,300	80,600
		최저주가	83,200	90,000	88,100	79,300	76,900	71,000
		평균주가	86,173	100,526	97,200	86,105	79,624	75,063
	거래량	최고 일거래량	166,378	206,665	126,040	59,714	38,415	99,860
		최저 일거래량	22,094	32,246	10,124	11,253	14,550	7,751
		월간거래량	1,178,458	1,540,821	962,920	688,633	477,557	467,553

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜태평양 대표이사 사장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	-	임원, 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
안세홍	남	1961.02	사장	사내이사	상근	대표이사	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
이상목	남	1970.03	전무	사내이사	상근	경영지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹기획실장 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
이동순	남	1962.06	전무	사내이사	상근	SCM	-동아대학교 산업공학 학사, 석사 -(주)아모레퍼시픽 SCM Unit지원/구매/품질 사업부장 (2010~2013) -(주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) -(현재) ㈜아모레퍼시픽 SCM Unit 전무 (2017~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
엄영호	남	1961.09	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986) - 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사(1996) - 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 (1996~1998) - 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품학회 회장(2018) - (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
김경자	여	1960.07	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 보상위원 ESG위원	- 서울대 가정관리학과 학사, 석사 - 미국 일리노이 주립대(UC) 소비경제학 PH. D. - 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) - 한국 소비자학회 회장 (2015~2016) - (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	390	-	계열회사 임원	2019.03.15 ~	2022.03.15
이휘성	남	1961.01	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 쉘위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.15 ~	2022.03.15

차상균	남	1958.02	이사	사외이사	비상근	보상위원	- 서울대학교 전기공학과 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982) - 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991) - 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016) - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20 ~	2023.03.20
조성진	남	1969.08	이사	사외이사	비상근	감사위원, 내부거래위원	- 노스웨스턴대학교 경제학 학사 - 예일대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008) - 한국응용경제학회 부회장(2020~현재), 한국산업조직학회 이사 (2019~현재) -(현재) 서울대학교 경제학부 교수(2008~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
김승환	남	1969.03	부사장	미등기	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 및 인사조직 Unit장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사	-	-	임원	2006.01.01 ~	-
강병영	남	1969.07	전무	미등기	상근	Innovation Center	- 서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center장	-	-	-	1995.01.01 ~	-
김영수	남	1967.09	전무	미등기	상근	해외	- 한국외국어대 서반아어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무	-	-	-	1992.09.16 ~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기	상근	디지털전략	- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 - 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	200	-	-	2018.04.01 ~	-
박영호	남	1968.11	전무	미등기	상근	R&D	- 서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장 겸 R&D Unit 녹차유산균 연구센터	-	-	계열회사 임원	1996.03.01 ~	-
정혜진	여	1975.09	전무	미등기	상근	라네즈	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	-	-	-	1999.01.01 ~	-
심재완	남	1968.03	전무	미등기	상근	설화수 브랜드	- 건국대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	-	-	-	2021.09.01 ~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기	상근	커뮤니케이션	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장	-	-	-	1987.06.01 ~	-
나정균	남	1972.02	상무	미등기	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장	-	-	-	1998.05.01 ~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기	상근	e커머스	- 연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01 ~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기	상근	홍보	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 홍보 Division장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대외협력실장	-	-	-	2014.02.05 ~	-
이영운	남	1970.10	상무	미등기	상근	데일리뷰티	- 강남대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장	-	-	-	1997.09.01 ~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기	상근	비서실	- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01 ~	-
전승창	남	1966.03	상무	미등기	상근	미술관	- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01 ~	-
최영진	남	1966.03	상무	미등기	상근	메이크업연구	- 성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26 ~	-

강명구	남	1969.10	상무	미등기	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장	-	-	계열회사 임원	1996.01.01 ~	-
고광만	남	1969.11	상무	미등기	상근	간접구매	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division장	-	-	-	2014.12.01 ~	-
권오빈	남	1967.06	상무	미등기	상근	해외	- 고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 Annick Goutal 법인장 겸 Amorepacific Europe 법인장	-	-	-	2007.03.20 ~	2021.09.30
김선자	여	1971.11	상무	미등기	상근	마케팅전략	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	-	2002.01.10 ~	-
김영목	남	1973.01	상무	미등기	상근	뷰티영업	- 중앙대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit N프로젝트 TF	-	-	-	1998.01.01 ~	-
김영소	여	1972.08	상무	미등기	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13 ~	-
김왕기	남	1969.10	상무	미등기	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01 ~	-
김효정	여	1973.01	상무	미등기	상근	라네즈	- Southernillinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장	-	-	-	2005.01.10 ~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기	상근	글로벌 TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 TR Division장	-	-	-	2009.08.15 ~	-
박찬규	남	1971.11	상무	미등기	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.01.01 ~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기	상근	아리따움	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장	-	-	-	2000.08.01 ~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기	상근	IOPE	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 IOPE 브랜드 Division장	-	-	-	2000.09.01 ~	-
신해진	여	1969.10	상무	미등기	상근	인재원	- 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원장	-	-	-	2016.07.01 ~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기	상근	R&D	- 중앙대 화학공학과 졸업, 동대학 석사, 중국약과대학교 약학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26 ~	-
유승철	남	1973.11	상무	미등기	상근	품질	- 아주대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01 ~	-
유치호	남	1971.12	상무	미등기	상근	방판	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
이성우	남	1968.10	상무	미등기	상근	헬스케어생산	- 동아대학교 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division 장	-	-	-	2021.09.01 ~	-
이영진	남	1969.10	상무	미등기	상근	NGI	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01 ~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08 ~	-
이지연	여	1971.01	상무	미등기	상근	헤라	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01 ~	-
임운섭	남	1971.01	상무	미등기	상근	에스트라	- 서울대학교 약학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장	-	-	-	2021.09.01 ~	-

임중식	남	1971.09	상무	미등기	상근	설화수	- 국민대학교 행정학 학사, 연세대학교 마케팅 MBA - (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	-	-	-	1999.04.03 ~	2021.08.19
정구열	남	1971.08	상무	미등기	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01 ~	-
채병근	남	1967.05	상무	미등기	상근	R&D	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08 ~	-
최명종	남	1968.04	상무	미등기	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01 ~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15 ~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기	상근	헬스케어	- 연세대학교 중어중문학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어 Division장	-	-	-	2001.03.01 ~	-
구애란	여	1975.02	상무	미등기	상근	상품혁신	- 부산대학교 영어영문 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 이노베이션 센터 상품혁신팀	-	-	-	1998.01.01 ~	-
김경연	여	1971.05	상무	미등기	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit e커머스 Division장	-	-	-	2021.01.01 ~	-
김만규	남	1975.08	상무	미등기	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.01 ~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기	상근	설화수	- 연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장	-	-	-	2007.08.10 ~	-
김완기	남	1967.08	상무	미등기	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 헬스케어연구 DIvision장	-	-	-	1995.01.01 ~	-
김종하	남	1975.02	상무	미등기	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장	-	-	-	2021.02.01 ~	-
노은석	남	1975.04	상무	미등기	상근	라네즈 GTM	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장	-	-	-	2013.09.01 ~	-
박경전	남	1976.01	상무	미등기	상근	해외	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) 중국 RHQ 상무	-	-	-	2002.01.01 ~	-
박원석	남	1971.04	상무	미등기	상근	기반혁신연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17 ~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기	상근	이노베이션센터	- 조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 이노베이션센터 연구임원	-	-	-	2000.08.01 ~	-
서병휘	남	1972.11	상무	미등기	상근	스킨케어연구	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소	-	-	-	2002.01.01 ~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기	상근	프리미엄 브랜드	- 이화여자대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 브랜드 Division장	-	-	-	2001.09.01 ~	-
오정화	여	1971.11	상무	미등기	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
유호영	남	1972.12	상무	미등기	상근	데일리뷰티 플랫폼 영업	- 인천시립대학교 행정학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 플랫폼 영업 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
윤대일	남	1972.03	상무	미등기	상근	영업	- 전남대학교 지역개발학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1999.08.01 ~	-
이명길	남	1971.04	상무	미등기	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
이영훈	남	1968.09	상무	미등기	상근	백화점	- 경원대학교 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-

정창욱	남	1974.09	상무	미등기	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01 ~	-
한나현	여	1978.09	상무	미등기	상근	해피바스&메디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
허정원	남	1976.06	상무	미등기	상근	크리에이티브	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장	322	-	-	2014.10.01 ~	-
홍재욱	남	1974.06	상무	미등기	상근	사업기획	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
노병권	남	1978.05	상무	미등기	상근	려&미쟝센	- 서울대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 려&미쟝센 Divsion장	-	-	-	2021.06.01 ~	-
안재성	남	1974.03	상무	미등기	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	계열회사 임원	2021.07.01 ~	-
김철	남	1974.05	상무	미등기	상근	남성성장	- 한림대학교 물리학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 남성성장 TF장	50	-	-	2021.08.01 ~	2021.09.30

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.

■ 임원의 타회사 겸임・겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,898,741주 (지분율: 49.90%) - - -
김승환	부사장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	-
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2017.03 ~ 2017.03 ~ 2017.03 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이동순	전무 (사내이사)	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전 (주)베르상스퍼시픽	2017.01~ 2017.01~ 2021.02~	사내이사 사내이사 기타비상무이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매	- - -
박영호	상무	상근	(주)에스트라	2019.03 ~ 2021.08	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	상무	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2020.01~	대표이사	일반 목적용 기계 제조업	-
박찬규	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-
임운섭	상무	상근	(주)에스트라	2014.07 ~ 2021.08	대표이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-

안재성	상무	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지 ㈜비비디오코리아 (주)베르상스퍼시픽	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.08 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사 감사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업 초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매	-
김만규	상무	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스뽀아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-
엄영호	사외이사	비상근	유진투자증권(주)	2020.03~	사외이사 및 감사위원	증권 중개업	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다.

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	729	-	7	-	736	11.5	40,873	59	-	-	-	-
화장품/생활용품	여	2,095	29	131	-	2,226	11.0	78,550	38				-
지원/R&D/SCM	남	1,153	1	40	-	1,193	11.3	60,922	60				-
지원/R&D/SCM	여	1,133	14	104	1	1,237	11.2	49,575	47				-
합 계		5,110	44	282	1	5,392	11.2	229,921	48				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.
주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준임.
주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.

■ 미등기임원 보수 현황

미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021.09.30) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	66	10,622	174	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.
주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.
주3) 실 지급 인원의 평균으로 산출한 1인 평균 급여액은 198백만원임.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	10	10,000	사외이사포함

2. 보수지급금액
2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	2,957	296	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	2,777	694	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	45	23	-
감사위원회 위원	4	135	34	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일

이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.
주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준
 당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.
 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 당사 사업보고서의 <이사・감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>
자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다.
<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>
자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 기재하지 않습니다
<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>
: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽 (주1)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.04	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	19,343	53.74	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited (주2)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국

㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(주1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.19%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.
(주2) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

다. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,898,741주 (지분율: 49.90%) - - -
김승환	부사장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	-
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2017.03 ~ 2017.03 ~ 2017.03 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이동순	전무 (사내이사)	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	2017.01~ 2017.01~	사내이사 사내이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	- -
박영호	상무	상근	(주)에스트라	2019.03 ~ 2021.08	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-
이지연	상무	상근	(주)에스뽀아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	상무	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2020.01~	대표이사	일반 목적용 기계 제조업	-
박찬규	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-
임운섭	상무	상근	(주)에스트라	2014.07 ~ 2021.08	대표이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-

안재성	상무	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	- - - -
김만규	상무	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	- - - - -

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소) 취득 (처분)	증가(감소) 평가 손익	기말 장부 가액
경영참여	0	8	8	279,248	29,471	0	308,720
일반투자	0	2	2	49,003	1,500	0	50,503
단순투자	2	6	8	705	7,244	-58	7,892
계	2	16	18	328,957	38,216	-58	367,115

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	보증시작일 (신용공여등을 행한 일자)	보증종료일	신용공여등의 목적	통화	채무보증금액	채무금액	신용공여등의 조건 (주채무의 주요내용)		내부통제절차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. (해외법인)	채무보증	2020-08-30	2021-08-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	364.36	1.11%	(EURIBOR 1M + 1.70%)	
	채무보증	2021-08-30	2022-08-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	394.66	1.23%	(EURIBOR 1M + 1.80%)	
	채무보증	2020-04-19	2021-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2021-04-20	2022-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2020-07-19	2021-07-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	5,391,646.33	0.91%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2021-07-19	2022-07-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	5,959,075.77	0.91%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2020-07-30	2021-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2021-07-30	2022-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2020-07-19	2021-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2021-06-18	2022-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2020-01-18	2021-01-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	1.08%	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2021-01-18	2022-01-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	1.09%	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2020-07-20	2021-07-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.50%	(1年 고정)	경영위원회 ('20.07.14)
	채무보증	2021-07-20	2022-07-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.40%	(1年 고정)	경영위원회 ('21.07.14)
	채무보증	2020-12-23	2021-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	0.62%	(HIBOR 3M + 0.45%)	
Amorepacific Japan Co. Ltd (해외법인)	채무보증	2020-02-20	2021-02-22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	0.28%	(Tibor1M + 0.20%)	
	채무보증	2021-02-22	2022-02-21	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	0.29%	(Tibor1M + 0.20%)	
AMOREPACIFIC US, INC. (해외법인)	채무보증	2020-05-20	2021-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	54,240,000.00	38,000,000.00	1.79%	(LIBOR 3M +1.60%)	
	채무보증	2021-05-20	2021-12-31	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	54,240,000.00	38,000,000.00	1.95%	(LIBOR 3M +1.80%)	경영위원회 ('21.05.17)

	채무보증	2021-01-13	2022-01-13	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	10,800,000.00	10,800,000.00	0.60%	(1年 고정)	
	채무보증	2017-02-01	2021-01-13	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	16,254,569.83	-	-	-	
	채무보증	2021-01-15	2021-12-31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	9,000,000.00	-	-	-	
	채무보증	2019-01-01	2021-03-05	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	13,756,655.29	-	-	-	
	채무보증	2018-08-16	2021-03-03	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	1,948,859.55	-	-	-	
Amorepacific Australia PTY Ltd (해외법인)	채무보증	2020-04-27	2021-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	0.89%	(BBSY 3M + 0.80%)	
	채무보증	2021-04-27	2022-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	0.87%	(BBSY 3M + 0.80%)	
Amorepacific Canada Inc. (해외법인)	채무보증	2020-05-20	2021-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	-	2.99%	(CDOR 3M + 2.00%)	
	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	-	2.74%	(CDOR 3M + 1.75%)	
Amorepacific ME FZ-LLC (해외법인)	채무보증	2020-05-18	2021-05-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	2.27%	(EIBOR 3M + 1.90%)	
	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	2.29%	(EIBOR 3M + 1.90%)	
Innisfree Cosmetics India Private Limited (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	INR	84,000,000.00	45,000,000.00	6.04%	(1M T Bill + 2.81%)	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	4,800,000.00	4,000,000.00	1.40%	(LIBOR 3M +1.25%)	
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	2,160,000.00	-	1.60%	(LIBOR 1M +1.50%)	
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	27,600,000.00	23,000,000.00	2.78%	(2.779% for 3 months)	
	채무보증	2021-08-20	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	80,400,000.00	30,000,000.00	2.76%	(2.761% for 3 months)	

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.
주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	내부통제절차
서경배 (대표이사 및 주요주주)	자산양도	2021.05.03	1) 경기도 고양시 덕양구 대자동 735-1번지 건물 2동(439.22㎡), 입목, 집기비품 등 2) 금액산정 기준: 2개 감정평가법인(제일, 정일) 평가결과의 산술평균금액	아모레퍼시픽 기업역사관 이전에 따른 자산 매각	2,713,787,000원	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)아모레퍼시픽그룹 (계열회사)	주식양도	2021.09.01	1) (주)아모레퍼시픽의 보통주 주식(액면가 500원) 및 현금 2) 금액산정 기준: 외부평가기관의 평가결과 금액	(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따라 (주)에스트라 및 (주)코스비전의 주주인 (주)아모레퍼시픽그룹에게 합병 및 주식교환 대가 지급	157,896,075,908원	이사회 결의 (2021.07.28)

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음・수표현황

: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 22건, 채무보증 금액은 280,485백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 2,884백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	1	3,298	2021-08-30	2022-08-30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,620	14,018	2021-04-20	2022-04-19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	8,190	9,895	2021-07-19	2022-07-19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,123	4,948	2021-07-30	2022-07-30
	ANNICK GOUTAL	Citibank Europe PLC	4,123	4,948	2021-06-18	2022-06-18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	14,219	2021-01-18	2022-01-18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	47,635	57,163	2021-07-20	2022-07-20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	19,785	33,482	2020-12-23	2021-12-23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,989	21,164	2021-02-22	2022-02-21
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	45,026	64,269	2021-05-20	2021-12-31
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	12,797	12,797	2021-01-13	2022-01-13
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	10,664	2021-01-15	2021-12-31
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,952	8,673	2021-04-27	2022-04-27
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	0	4,457	2021-05-20	2022-05-20
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	484	581	2021-05-20	2022-05-20
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	718	1,340	2020-12-14	2021-12-14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,740	5,688	2020-12-14	2021-12-23
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	0	2,559	2020-12-14	2021-12-14

	BHD					
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	536	643	2020-12-14	2021-12-14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	699	1,874	2021-08-20	2021-12-14
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,522	2019-08-01	2022-07-31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,283	2019-04-30	2022-04-30
총 계			182,418	280,485	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 23건이며, 채무보증 금액은 277,601백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	2,543	3,212	2020.08.30	2021.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank N.A France	9,368	13,650	2020.04.19	2021.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,246	9,635	2020.07.19	2021.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,015	4,818	2020.07.30	2021.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank N.A France	4,015	4,818	2020.07.19	2021.06.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,056	2020.01.18	2021.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	43,930	52,715	2020.07.20	2021.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	18,246	30,877	2020.12.23	2021.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,922	21,085	2020.02.20	2021.02.22
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	36,448	59,013	2020.05.20	2021.05.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	17,685	2017.02.01	2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,736	2018.07.30	2020.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	14,967	2019.01.01	2029.01.01
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,120	2018.08.16	2028.04.15
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,856	8,533	2020.04.27	2021.04.27
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	0	4,096	2020.05.12	2021.05.12
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	444	533	2020.05.18	2021.05.18
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	1,040	1,248	2020.12.14	2021.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,352	5,222	2020.12.14	2021.12.23
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	0	2,448	2020.12.14	2021.12.14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	0	625	2020.12.14	2021.12.14
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,404	2019.08.01	2021.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,105	2019.04.30	2021.04.30
총 계			153,425	277,601	-	-

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 당분기말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2021.9.30		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	138	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	277

(2) 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,745백만원 (전기말: 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당분기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 당분기말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2021.9.30		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,959	EUR 6,000	EUR 3,920
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000

Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 38,000	USD 45,200	USD 33,500
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 23,000	PHD 23,000	PHP 23,000	-
	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 67,000	PHD 30,000	-	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank N.A. Malaysia	단기차입금	USD 1,800	-	-	-
㈜코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	42,000	-	-
	BNP파리바은행	기업운전일반대출	10,000	10,000	-	-
㈜코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	176	500	209

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2021.9.30	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	17,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD 655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(7) 타법인 주식인수

① 연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

② 당기 중 회사는 주식회사 코스알엑스의 주주인 전상훈등이 보유하고 있는 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 38.4%)를 전상훈등으로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

■ 제재현황

1) 수사·사법기관의 제재현황

: 해당사항 없음

2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

: 해당사항 없음

나. 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 500,000,000원	- 사유 : 거래상지위남용 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래독점규제 및 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2019.03.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45,000,000원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
2019.12.05	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책

2018.12.11	대전지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 1개월 (2018.12.12~2019.01.11)	- 사유 : 의약외품(치약)의 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법령 : 약사법 제68조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2019.03.20	중부지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령: 근로기준법 제43조 제1항, 근로자참여법 제12조 제1항, 근로자참여법 제26조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.03.21	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고 완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.02.17	서울지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2020.10.28	서울지방 식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2021.09.13	중부지방고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유 : 고용보험 피보험자격신고 지연에 따른 과태료 부과 - 근거법령 : 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재

: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항

: 해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
: 해당사항 없음

나. 합병등의 사후정보

(1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병
(주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용
① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용
- 회사의 경영에 미치는 영향
본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.
본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.
합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸 할 예정이며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.
한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위

원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 합병비율
보통주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구 분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.

이의제출기간	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구 분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 현재 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준으로 작성될 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.
주2) 상기 합병 후 (주)아모레퍼시픽의 재무상태표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
(주)에스트라 합병 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	

(주)에스트라	매출액	118,166	124,660	-	-	-	-	-
	영업이익	10,412	11,586	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 현금흐름할인법을 적용하여 산정한 결과입니다. 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 2021년 종료 후 실적과 예상치와의 괴리율을 기재할 예정입니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환
(주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전
	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용
① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용
-회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과
본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과
(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할

수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율
(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분		(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회		2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고		2021.06.23	2021.06.23
주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-

당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-
기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타충당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타충당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다.
주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 현재 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.
주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.
주4) 교환후 재무상태표는 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

□(주)코스비전
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-
기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타충당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타충당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-

[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다. 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
(주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	-	-	-	-	-
	영업이익	3,792	6,130	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 현금흐름할인법을 적용하여 산정한 결과입니다. 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 2021년 종료 후 실적과 예상치와의 괴리율을 기재할 예정입니다.

다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2020년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Asia-Pacific 지수 편입, Korea 지수 11년 연속 편입, ● FTSE4Good 10년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2020 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)

녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 ‘천삼화’ 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 틴캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	161,476	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	318,704	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구개발	5,315	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 1301 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	28,748	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 궐리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,435	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	설비설계 및 제작	1,486	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코스비전	2008.01	대전광역시 대덕구 대화로 80	화장품 제조 및 판매	104,515	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	574,341	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	2,474	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	Room 1601-03, 16/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	62,453	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	2Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	38,159	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	46,361	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	27,176	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	32,659	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	17,563	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	23,470	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	4,991	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	65,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	12,273	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조 및 판매	14,979	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	12,281	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	72,558	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit No. 303-305 at JMD Megapolis, Sohna Road, Sector 48, Gurgaon - 122018, Haryana	화장품 판매	18,892	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	743	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,945	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	752	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2020년 말 기준임.

주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를

포함하고 있음.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주2) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주3) (주)퍼시픽글라스: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 공시서류작성기준일 이후인 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.
주4) (주)에스트라: (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라를 2021년 9월 1일 흡수합병 하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 09월 30일) (단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	비상장	2010.06.08	경영참여	68,883	125,100	90.0	188,632	0	0	0	125,100	90.0	188,632	161,476	-35,755
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.	비상장	2006.06.01	경영참여	12,744	0	100.0	58,188	0	0	0	0	100.0	58,188	318,704	25,990
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	비상장	2016.10.31	경영참여	41,690	150,000	100.0	28,827	0	0	0	150,000	100.0	28,827	28,748	-3,172
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	비상장	2012.11.13	경영참여	2,195	0	100.0	2,195	0	0	0	0	100.0	2,195	5,315	440
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	비상장	2006.06.01	경영참여	172	2	2.0	0	0	0	0	2	2.0	0	17,563	587

Rationale Group Pty Ltd	비상장	2020.03.26	일반투자	49,003	28,600	49.0	49,003	0	0	0	28,600	49.0	49,003	31,527	2,213
주식회사 코스비전	비상장	2021.09.01	경영참여	0	0	0.0	0	27,750	29,471	0	27,750	100.0	29,471	104,515	70,899
주식회사 위드림	비상장	2014.09.01	경영참여	50	81	100.0	406	0	0	0	81	100.0	406	1,435	360
주식회사 코어테크놀로지	비상장	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80.0	1,000	0	0	0	200	80.0	1,000	1,486	-572
파트너원 밸류업 제2호 PEF	비상장	2021.04.08	일반투자	1,500	0	0.0	0	0	1,500	0	0	29.7	1,500	-	-
㈜웰스킨	비상장	2006.06.01	단순투자	48	10	0.3	48	0	0	0	10	0.3	48	-	-
㈜한국경제신문	비상장	2006.06.01	단순투자	81	5	0.0	81	0	0	0	5	0.0	81	392,927	237,168
㈜바이오제닉스	비상장	2008.05.29	단순투자	1,000	200	4.1	66	0	0	0	200	4.1	66	-	-
㈜지엘팜텍	상장	2006.06.01	단순투자	191	352	0.7	510	0	0	-21	352	0.7	489	27,708	-3,531
㈜에이치이엠파마	비상장	2021.02.10	단순투자	3,000	0	0.0	0	144	3,000	0	144	2.4	3,000	29,153	-5,068
㈜알엑스씨(RXC)	비상장	2021.05.28	단순투자	3,017	0	0.0	0	10	3,017	0	10	6.0	3,017	-	-
㈜프로젝트노아	비상장	2021.08.09	단순투자	500	0	0.0	0	36	500	0	36	2.7	500	-	-
㈜휴메딕스	상장	2021.09.01	단순투자	727	0	0.0	0	22	727	11	22	0.2	738	155,053	13,278
합 계					304,551	-	328,957	27,961	38,216	-58	332,512	-	367,115	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
주3) ㈜휴메딕스는 ㈜에스트라를 합병함에 따라 활성시장가를 반영하여 편입하였음.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음