목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 5
3. 자본금 변동사항 8
4. 주식의 총수 등 8
5. 정관에 관한 사항 11
II. 사업의 내용 15
1. 사업의 개요 15
2. 주요 제품 및 서비스 15
3. 원재료 및 생산설비 16
4. 매출 및 수주상황 19
5. 위험관리 및 파생거래 20
6. 주요계약 및 연구개발활동 24
7. 기타 참고사항 26
III. 재무에 관한 사항 35
1. 요약재무정보 35
2. 연결재무제표 37
3. 연결재무제표 주석 42
4. 재무제표 130
5. 재무제표 주석 135
6. 배당에 관한 사항 218
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 221
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 221
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 223
8. 기타 재무에 관한 사항 223
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 233
V. 회계감사인의 감사의견 등 242
1. 외부감사에 관한 사항 242
2. 내부통제에 관한 사항 243
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 245
1. 이사회에 관한 사항 245
2. 감사제도에 관한 사항 252
3. 주주총회 등에 관한 사항 256
VII. 주주에 관한 사항 260
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 265
1. 임원 및 직원 등의 현황 265
2. 임원의 보수 등 272
IX. 계열회사 등에 관한 사항 278
X. 대주주 등과의 거래내용 281
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 284
1. 공시내용 진행 및 변경사항 284
2. 우발부채 등에 관한 사항 284
3. 제재 등과 관련된 사항 289

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 291
XII. 상세표 300
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 300
2. 계열회사 현황(상세) 301
3. 타법인출자 현황(상세) 301
【 전문가의 확인 】 302
1. 전문가의 확인 302
2. 전문가와의 이해관계 302

사 업 보 고 서

(제 16 기)

사업연도	2021년 01월 01일	부터
	2021년 12월 31일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2022년 03월 16일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 아모레퍼시픽
대 표 이 사 :	안세홍
본 점 소 재 지 :	서울특별시 용산구 한강대로 100 (전 화) 02-6040-5114 (홈페이지) http://www.apgroup.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 경영지원부문장 (성 명) 이 상 목 (전 화) 02-6040-4753

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는「주식회사등의외부감사에관한법률」제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022년 3월 16일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 (서명)

신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	27	1	1	27	4
합계	27	1	1	27	4

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	(주)코스비전	당사와의 주식교환으로 100% 자회사 편입
	-	-
연결 제외	Info-Billion Enterprise Limited	청산
	-	-

나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
(2) 전화번호 : 02-6040-5114
(3) 홈페이지 : http://www.apgroup.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당

중견기업 해당 여부	해당

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다.

사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다.

판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있으며, 2021년 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2021.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2020.06.25	기업어음	A 1	한국신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

▶ NICE신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임.
A 2	적기상환능력이 우수하지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음.
A 3	적기상환능력이 양호하하진 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음.
B	적기상환능력이 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음.
C	적기상환능력이 의문시됨.
D	지급불능상태에 있음.

▶ 한국신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임.
A 2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임.
A 3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임.
B	적기상환능력이 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음.
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼.
D	상환 불능상태임.

▶ 한국기업평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다

나. 경영진의 중요한 변동

경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021.03.19	-	-	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 대표이사 안세홍	-
2021.03.19	정기주총	사외이사 조성진 사내이사 이동순	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주) 사내이사 안세홍	사외이사 김진영
2020.03.20	정기주총	사외이사 차상균	-	사외이사 박승호
2019.03.15	정기주총	사외이사 김경자 사외이사 이휘성	사외이사 엄영호 사내이사 이상목	-
2018.03.16	-	대표이사 안세홍	대표이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	-
2018.03.16	정기주총	사외이사 김진영 사내이사 안세홍	사내이사 서경배 (최대주주 및 주요주주)	사외이사 남궁은

2017.03.17	정기주총	사외이사 박승호	사외이사 김성수	-

주1) 이언오 사외이사 및 박동원 사외이사의 사임일: 2017년 3월 17일
주2) 심상배 대표이사의 사임일: 2017년 12월 31일
주3) 김성수 사외이사의 사임일: 2019년 3월 15일
주4) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정하고 있습니다.
주5) 공시서류제출일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍, 이동순 각자 대표이사(3인) 체제입니다.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2017.01.01			기준일: 2021.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	27,810,303	47.57%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,357,484	50.19%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.
- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도
- 2021. 09. 당사의 (주)에스트라 소규모 합병
- 2021. 09. 당사와 (주)코스비전의 소규모 주식교환

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

1945. 9. 5	태평양화학공업사 설립
1951. 1.	ABC브랜드 발매
1959. 3	태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
1963. 7.	국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
1964. 5.	국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
1964. 9.	방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
1973. 4.	태평양화학공업(주) 기업공개
1973. 1.	국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매 (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
1973.11.	수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
1978.10.	태평양 기술연구소 설립
1979. 2.	슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
1980. 7.	대전공장 준공 (생활용품 생산)
1980.12.	제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
1984. 5.	뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
1987. 3.	화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
1987. 6.	태평양화학(주) 로 상호변경
1990. 9.	프랑스 현지법인 설립
1990.10.	김천공장 준공 (색조화장품 생산)

1991.10.	마몽드 브랜드 발매
1992. 1.	경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
1992. 8.	태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
1993. 3.	(주)태평양 으로 상호변경
1993. 9.	무한책임주의 선언
1994. 8.	라네즈 브랜드 발매
1995. 7.	진천공장 준공(녹차 생산)
1995.10.	헤라 브랜드 발매
1996.10.	아이오페 브랜드 발매
1997. 4.	설화수 브랜드 발매
2000. 1.	미쟝센 브랜드 발매
2000. 6.	태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
2002. 3.	글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
2002. 7.	중국 상하이공장 준공
2003. 9.	윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
2004. 4.	프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
2004. 7.	브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
2004. 9.	한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
2005. 4.	(주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
2005. 7.	(주)퍼시픽글라스 흡수합병
2005.12.	장원산업(주) 흡수합병
2005.12.	설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
2005.12.	프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
2006. 3.	회사 분할 이사회 결의
2006. 4.	임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한율 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수

2012. 5. 오산공장 완공 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100) 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할) 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100) 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립 2019. 10. 오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범 2021. 09. '(주)에스트라' 흡수합병 2021. 09. '(주)코스비전' 자회사 편입

3. 자본금 변동사항

당사는 2021년 9월 17일에 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 보통주 34,269주를 신주발행하여 17,134,500원의 자본금이 증가하였습니다.

자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말 (2021년말)	제15기 (2020년말)	제14기 (2019년말)	제13기 (2018년말)	제12기 (2017년말)
보통주	발행주식총수	58,492,759	58,458,490	58,458,490	58,458,490	58,458,490
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	29,246,379,500	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000	29,229,245,000
우선주	발행주식총수	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830	10,557,830
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000	5,278,915,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

주식의 총수 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	

Ⅰ. 발행할 주식의 총수		235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		58,492,759	10,557,830	69,050,589	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		58,492,759	10,557,830	69,050,589	-
Ⅴ. 자기주식수		93,565	6,217	99,782	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		58,399,194	10,551,613	68,950,807	-

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413,814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.
주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.
주3) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다. 체결일 기준 2021년 12월 29일에 취득한 보통주 14,252주는 상기 자기주식수에 포함되지 않습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	476,045	93,565	476,045	-	93,565	1) (주)에스트라와의 소규모합병에 따른 처분 - 처분주식수: 413,814주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 2) (주)코스비전과의 소규모 주식교환에 따른 처분 - 처분주식수: 보통주 95,274주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 - 처분대상: (주)아모레퍼시픽그룹 3) 자기주식 취득결정에 따른 자기주식 취득 - 취득 주식수 : 보통주 93,565주
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	476,045	93,565	476,045	-	93,565	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-

	취득	현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	33,043	-	33,043	-	-	1) (주)에스트라와의 소규모합병에 따른 처분 - 처분주식수: 413,814주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 2) (주)코스비전과의 소규모 주식교환에 따른 처분 - 처분주식수: 보통주 95,274주 - 처분일자: 2021년 9월 1일 - 처분대상: (주)아모레퍼시픽그룹
			종류주	6,217	-	-	-	6,217	-
총 계(a+b+c)			보통주	509,088	93,565	509,088	-	93,565	-
			종류주	6,217	-	-	-	6,217	-

주) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다. 체결일 기준 2021년 12월 29일에 취득한 보통주 14,252주는 상기 자기주식수에 포함되지 않습니다.

다. 자기주식 직접 취득・처분 이행현황

자기주식 직접 취득・처분 이행현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2021.12.02	2021.12.29	107,817	107,817	100	2022.01.03
직접 처분	2021.09.01	2021.09.01	509,088	509,088	100	2021.09.02
직접 취득	2019.02.22	2019.05.20	537,635	476,045	88.54	2019.05.23

주) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다.

라. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	

	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			-

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2021년 3월 19일이며, 제16기 정기주주총회(2022년 3월 24일 개최예정) 안건에는 아래와 같이 '정관 일부 변경의 건'이 포함되어 있습니다.

[제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건]

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적

(전문 신설)	주식회사 아모레퍼시픽은 기술과 정성으로 아름다움과 건강을 창조하여 인류에 공헌한다는 창업 정신을 바탕으로, 회사의 소명을 “사람을 아름답게, 세상을 아름답게”로 정의한다. 모든 경영 활동은 인류와 대자연에 대한 깊은 공감으로부터 시작된다. 이에 기반해 경제, 사회, 환경의 모든 측면에서 기업 가치를 균형 있게 창출한다. 자연과 사람에 대한 이해와 끊임없는 기술 혁신을 통해 회사의 장기적 가치를 높이고 지속가능한 발전을 추구한다. 주식회사 아모레퍼시픽은 고객이 자신의 고유한 아름다움을 발견하고 실현하는 삶을 누리는 데 기여한다. 고객에게 보다 안전하고 유익하며, 사회 및 환경적 가치를 반영한 제품과 서비스를 제공한다. 구성원 모두의 참여 아래 다양성과 포용의 가치를 기반으로 기업 생태계를 깊이 이해하고 협력하여 조화로운 성장을 구현한다. 경영 활동 전반에 걸쳐 자연 생태계에 미치는 부정적 영향을 줄여나가며, 사람과 기업, 대자연의 아름다운 공존을 실현하는 데 앞장선다.	기업 소명의 실현과 책임 있는 기업시민으로서의 소임을 다하기 위해 회사의 존재 이유와 경영 철학을 명문화하고자 함
제1장 총 칙 제2조 (목 적) 이 회사는 다음의 사업을 영위함을 목적으로 한다. (1) 화장품의 제조 및 판매 (2) 생활용품(비누, 칫솔, 세제 포함)의 제조 및 판매	제1장 총 칙 제2조 (목 적) 이 회사는 다음의 사업을 영위함을 목적으로 한다. (1) 화장품의 제조 및 판매 (2) 생활용품(비누, 칫솔, 세제 포함)의 제조 및 판매 (3) 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 (4) 의약품 및 의약외품의 제조 및	

(3) 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 (4) 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 (5) 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 (6) 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 (7) 전자상거래 및 인터넷 관련사업 (8) 프렌차이즈점 모집 및 운영 (9) 사업지원관련 서비스업 (10) 부동산개발업 및 매매・임대업 (11) 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 (12) 교육서비스업 (13) 도서출판 및 판매업	판매 (5) 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 (6) 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 (7) 전자상거래 및 인터넷 관련사업 (8) 프렌차이즈점 모집 및 운영 (9) 사업지원관련 서비스업 (10) 부동산개발업 및 매매・임대업 (11) 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 (12) 교육서비스업 (13) 도서출판 및 판매업 (14) 의료기기 제조업 및 판매업	
(14) 위 각항에 부대되는 수출・입 및 도・소매 (15) 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	(15) 위 각항에 부대되는 수출・입 및 도・소매 (16) 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	당사와 ㈜에스트라의 합병에 따라 피합병법인의 기존 사업을 계속적으로 영위하기 위해 해당사업을 추가함.
제4장 주주총회	**제4장 주주총회**	
제23조 (소집권자) ① (생략) ② 대표이사의 유고시에는 부회장, 사장, 부사장, 전무이사, 상무이사의 순으로 그 직무를 대행한다.	**제23조 (소집권자)** ① (좌동) ② 대표이사의 유고시에는 사장, 부사장, 상무이사의 순으로 그 직무를 대행한다.	임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합
제5장 이사, 이사회	**제5장 이사, 이사회**	
제38조 (대표이사등의 선임) ① (생략) ② 대표이사의 유고시에는 부회장, 사장, 부사장, 전무이사, 상무이사의 순으로 그 직무를 대	**제38조 (대표이사등의 선임)** ① (좌동) ② 대표이사의 유고시에는 사장, 부사장, 상무이사의 순으로 그 직무를 대행한다.	임원 인사제도 변경에 따른 직급체계 통합
	부 칙	

행한다. (부칙 신설)	제1조 (시행일) 이 개정 정관은 제16기 사업연도에 관한 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 결의하는 즉시 시행한다.	

나. 정관 변경 이력

정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021.03.19	제15기 정기주주총회	1) 신주의 배당기산일 관련 규정, 정기주주총회 소집시기, 배당기준일 규정, 감사위원 분리선출 규정 등을 정비 2) 전자등록이 의무화되지 않은 사채의 전자등록 제외 근거 신설	1) 개정 상법이 2020년 12월부터 시행됨에 따라 그 내용을 반영 2) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률에 따른 사채의 등록 관련 사항을 추가 반영
2019.03.15	제13기 정기주주총회	1) 주식, 사채, 신주인수권의 전자등록 2) 외부감사인 선임방법 개정내용 반영	1) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률이 2019년 9월부터 시행될 예정임에 따라 주식, 사채, 신주인수권 등의 전자등록 사항을 반영 2) 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에서 감사위원회가 외부감사인을 선정하도록 함에 따라 그 내용을 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 건강기능식품의 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다. 화장품 사업부문은 설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드 등 다양한 럭셔리 및 프리미엄 브랜드 포트폴리오를 갖고 있습니다. 주요 럭셔리 브랜드인 설화수와 주요 프리미엄 브랜드인 라네즈는 국내뿐 아니라 해외에서도 좋은 반응을 얻고 있으며, 견고한 시장 지위를 유지하고 있습니다. DB(Daily Beauty) 사업부문 또한 려, 미쟝센, 해피바스 등 다양한 생활용품 브랜드로 사업을 전개하고 있습니다. 주요 브랜드인 려는 프리미엄 제품 출시 및 육성을 통해 프리미엄 카테고리 리더십을 강화하고 있습니다.
판매 경로는 크게 순수 국내, 면세와 해외법인 및 수출로 구분되어 있습니다. 순수 국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등의 매출을 포함합니다. 2021년 4분기 누계 기준 경로별 매출 비중은 순수 국내 40%, 면세 24%, 해외법인 및 수출은 36%입니다.
또한 당사는 환경, 사회 등 지속가능경영을 실천하고자 힘쓰고 있습니다. 제품에 환경 또는 사회 친화적 속성을 구현하고, 고객의 지속가능한 라이프스타일 영위에 기여하는 브랜드 활동을 전개하고 있습니다. 또한 기후 위기를 해결하고 대자연과 공존하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,349,278	89.4%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려, 송염, 메디안 등	513,850	10.6%
합 계				-	4,863,128	100%

주1) 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.
주2) Sulloc 사업부는 전전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.
주3) 당기 흡수합병한 (주)에스트라 및 주식교환한 (주)코스비전의 실적은 화장품 사업부문에 포함됩니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	설화수 자음2종	140,000	120,000	120,000

	라네즈 스킨베일베이스	36,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	60,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미쟝센 헬로버블폼컬러	15,000	15,000	15,000
	려 자양윤모샴푸	16,000	16,000	16,000

주1) 설화수 자음2종: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동 ('21.11월)
주2) 라네즈 스킨베일베이스: 원부자재 단가상승 대응 및 브랜드 수익성 제고를 위한 가격조정 ('21.10월)
주3) 헤라 블랙쿠션: 신제품 리뉴얼로 인한 가격변동('21.4월)

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	125,520	13.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜현대바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	369,525	40.8%	㈜퍼시픽패키지,㈜베르상스퍼시픽등
	상품	V=B 등	건강식품	66,449	7.3%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			561,494	62.0%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	128,468	14.2%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, (주)가온케미칼, 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	136,871	15.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜베르상스퍼시픽 등
	상품	칫솔 등	생활용품	78,691	8.7%	㈜비비씨 등
	소 계			344,031	38.0%	-
합 계	원 재 료			253,988	28.0%	-
	부 재 료			506,396	55.9%	-
	상 품			145,141	16.0%	-
	합 계			905,525	100.0%	-

주1) ㈜아모레퍼시픽 기준
주2) 2021년 9월 1일자로 ㈜에스트라를 흡수합병함에 따라, 상기 ㈜에스트라로부터의 상품 매입액은 2021년 8월까지의 실적만 포함됨

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	42,000

	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	3,905	4,593	7,115
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	6,315	5,010	5,010
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보
※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임
※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

나. 생산 및 설비

(1) 생산능력 및 생산능력의 산출근거

1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,363,079	2,086,566	2,195,800
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	643,525	552,915	639,615
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	64,906	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,117,799	1,149,009	1,242,774
	녹차 등	설록차사업장(진천)	45,579	35,908	46,291
합 계			4,234,887	3,824,398	4,124,480

주1) 주요 국내 사업장 기준임.
주2) 헬스케어사업장(안성)은 당사가 2021년 9월 흡수합병한 (주)에스트라의 사업장이며, 합병 이후의 실적만 반영함('21년 9월 이후 실적). 하단 표 동일.

2) 생산능력의 산출근거

- 산출방법 등
① 산출기준 : 표준생산능력
 - 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
 - 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
② 산출방법
 생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

- 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	243
메이크업사업장(오산)	8.3	243

헬스케어사업장(안성)	9.2	80
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	244
설록차사업장(진천)	6.8	244

주) 국내 주요사업장 기준임

3) 생산실적 및 가동률

① 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,650,927	2,071,129	2,432,984
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	711,320	549,175	733,533
	건식 외	헬스케어사업장(안성)	79,510	-	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,462,301	1,447,846	1,602,885
	녹차 등	설록차사업장(진천)	41,383	31,924	33,397
합 계			4,945,441	4,100,075	4,802,799

주) 국내 주요사업장 기준임

② 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,823	2,045	112.2%
메이크업사업장(오산)	1,823	2,015	110.5%
헬스케어사업장(안성)	600	735	122.5%
데일리뷰티사업장(대전)	1,830	2,394	130.8%
설록차사업장(진천)	1,830	1,662	90.8%
합 계	7,905	8,850	111.9%

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산설비의 현황 등

1) 주요 사업장 현황

사업장	주소	비고
본사	서울 용산구 한강대로 100	㈜아모레퍼시픽
광주 지역사업부	광주 동구 금남로5가 57	㈜아모레퍼시픽
대구 지역사업부	대구 동구 신천동 300-12	㈜아모레퍼시픽
대전 지역사업부	대전 서구 둔산동 1025	㈜아모레퍼시픽
부산 지역사업부	부산 동구 초량동 1164-9	㈜아모레퍼시픽

강원 지역사업부	강원 원주시 단구동 143-19	㈜아모레퍼시픽
화장품사업장(오산)	경기 오산시 가장동 382	㈜아모레퍼시픽
데일리뷰티사업장(대전)	대전 대덕구 대화동 227	㈜아모레퍼시픽
헬스케어사업장(안성)	경기 안성시 신건지동 59-6	㈜아모레퍼시픽
설록차사업장(진천)	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 373-1	㈜아모레퍼시픽
용인기술연구원	경기 용인시 보라동 314-1	㈜아모레퍼시픽
코스비전	대전 대덕구 대화동 227	㈜코스비전
중국공장	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.

2) 주요 생산설비 현황

당사 및 연결대상 회사의 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 비품 등이 있습니다. 세부현황은 아래를 참조하시기 바랍니다.

(2021.12.31 기준) (단위:백만원)

과목	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	기타의유형자산	합계
기초장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	14,661	1,411	2,566,328
사업결합 등	13,677	86,766	4,373	44,068	45	16	311	353	0	149,609
취득	103	1,063	694	15,277	383	14,128	38,822	18,204	0	88,674
대체	(22,933)	(43,631)	0	7,114	0	228	1,018	(8,322)	(443)	(66,970)
처분	0	(2,273)	(164)	(1,032)	(73)	0	(9,141)	0	(645)	(13,327)
손상차손	0	0	(2,312)	0	0	0	(7,683)	0	313	(9,682)
감가상각비	0	(41,091)	(3,772)	(44,923)	(179)	(14,829)	(85,022)	0	(384)	(190,201)
기타	(6,272)	0	0	0	0	0	0	0	0	(6,272)
환산손익	0	14,141	158	2,563	0	451	5,636	(62)	315	23,203
기말장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	24,835	567	2,541,362

주1) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가 판단이 어려워 시가 기재를 생략했습니다.

3) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제16기 투자액
영업	매입기타	2021.01.01 ~ 2021.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	9,623
생산	증설수선	2021.01.01 ~ 2021.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	34,685
연구	기타	2021.01.01 ~ 2021.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,740
기타	신설매입	2021.01.01 ~ 2021.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	43,810
합 계					90,857

4. 매출 및 수주상황

가. 매출

(1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,349,278	3,904,191	4,996,276
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	513,850	527,988	583,866
합계				4,863,128	4,432,179	5,580,142

주) 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고 바랍니다.

(2) 판매경로 및 판매방법 등

1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	순수국내	면세	해외법인 및 수출
비중	40%	24%	36%

주) 순수국내는 온라인, 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

2) 판매방법 및 조건
① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

3) 판매전략
① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
② 시장조사 기능의 강화
③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

4) 주요 매출처
당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

나. 수주상황
(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매・공급계약체결" 을 참조바랍니다..

5. 위험관리 및 파생거래

가. 위험관리

(1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.
위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

1) 시장위험

① 외환위험
연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 각 개별회사들이 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	229,768	189,281	205,770	186,275
EUR	3	325	333	2,298
JPY	938	2,422	49	843

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	4,049	(4,049)	1,950	(1,950)
EUR	(32)	32	(197)	197
JPY	(148)	148	(79)	79
합계	3,868	(3,868)	1,674	(1,674)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

② 이자율 위험
이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익

및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 952백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	123,410	-	-	123,410	123,410
차입금	200,260	-	-	200,260	199,124
기타지급채무	324,998	-	-	324,998	324,998
기타부채	191,913	14,105	11,933	217,951	215,375
리스부채	98,157	91,949	15,097	205,203	190,982

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

(2) 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	1,372,414	1,237,520
자본 (B)	4,744,300	4,464,398
예금 (C)	659,032	869,167
차입금 (D)	199,124	154,160
부채비율 (A/B)	28.93%	27.7%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.69%	(-)16.0%

나. 파생거래

당기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라

함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도
(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

6. 주요계약 및 연구개발활동

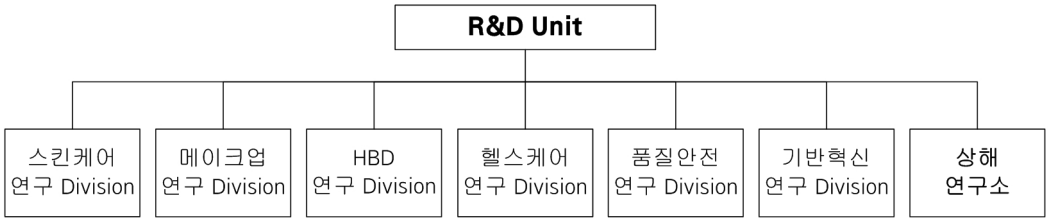
가. 경영상의 주요 계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매・공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
(주)코스알엑스의 최대주주 외 1인	기능성 화장품 포트폴리오 강화	2021.09.17	180,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "타법인 주식 및 출자증권 취득결정"(2021.09.17 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

나. 연구 개발 활동

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제16기	제15기	제14기	비고
연구개발비용 계		128,321	112,265	120,268	-
회계처리	판매비와관리비	128,321	112,265	120,268	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		2.64%	2.53%	2.16%	-

(3) 연구개발 실적

년도	사업	주요 제품 / 기술	내용
2021	화장품	설화수 자음생크림	독보적인 진세노믹스TM의 피부자생력으로 더욱 강력해 진 탄력 안티에이징 크림 강력한 효능감, 산뜻한 흡수력의 지속되는 강력한 안티에이징 효과 피부 치밀도/피부 탄력 개선 효과 확인
2021	화장품	헤라 선 메이트 에어리 선 밀크 SPF50+/PA++++	공기처럼 가벼운 에어핏 텍스처가 피부에 얇게 밀착되어 피지와 유분을 케어해주는 산뜻한 선케어 다공성 파우더의 필름 포밍 효과로 마무리는 보송하고 매끈하게 핏팅되는 선밀크 유*무기 자외선 차단제 최적 조합 비율으로 완성된 에어리핏 텍스처가 백탁현상 없이 피부톤을 자연스럽게 밝혀줌
2021	화장품	라네즈 퍼펙트 리뉴 유스 레티놀	초순수 레티놀이 피부 속 콜라겐 생성을 촉진 해 모공 탄력과 주름을 개선해주는 고기능성 레티놀 크림 주름 개선 효과(이마/눈가/미간/팔자/입가/목주름). 모공 수/면적/길이 개선 임상 완료 레티놀 안정화 위한 특수 포장재. 독자적인 기술력의 레티놀 안정화 시스템 적용
2021	화장품	아이오페 슈퍼바이탈크림 바이오 포텐셜	진화된 바이오 사이언스로 엉킨노화를 개선하고 가속화된 노화속도를 되돌려 스스로 힘이 생긴 잠재력 있는 피부 바이오 셀레티노이드와 녹차 유산균에서 찾은 락토-엑소좀의 바이오 성분이 피부 장벽을 강화하고 외부 환경으로 부터 피부를 보호 빠르게 밀착되어 탄탄한 보호막을 형성하는 고밀착 베리어 제형
2021	화장품	일리윤 세라마이드 아토크림	민감/건조피부에 강력하고 순한 보습과 진정 효과를 주는 피부 장벽 강화 크림 민감 피부 특화 세라마이드 솔루션으로 검증된 저자극 포뮬러 지속 가능한 '재활용 우수 등급' 플라스틱 사용
2021	화장품	헤라 블랙 쿠션	레이어리스 매트 커버가 초밀착 핏팅되어 무결점 피부 표현이 하루종일 지속되는 쿠션 24hr 밀착/커버/다크닝 없는 컬러' 지속, 마스크 묻어남 방지 94% 효과
2021	화장품	헤라 센슈얼 파우더 매트	자연스러운 컬러감과 가볍게 입술을 감싸는 듯한 피니쉬를 선사하는 소프트 매트 리퀴드 '겉보속촉'의 새로운 소프트 매트 스머징 립 기술
2021	화장품	설화수 퍼펙팅 쿠션	하루 종일 숨 쉬듯 편안하면서도 완벽한 피부를 연출해주는 스킨케어링 쿠션 24시간 커버 / 윤기 / 보습 지속 효과
2021	화장품	라네즈 립슬리핑마스크EX	밤 사이 입술 각질을 부드럽게 녹여주고 매끈 탱탱한 입술로 가꿔주는 립 전용 슬리핑 마스크 피부과테스트 완료된 마일드 포뮬라
2021	생활용품	아모스 리페어시카 프로틴 인텐시브 크림	아모스 살롱 리페어시카 클리닉의 극손상모 데일리 홈케어 단백질 크림 단쇄 지방알코올 적용 밤타입 제형이 체온에 부드럽게 펴발려, 세럼보다 산뜻한 크림제형으로 즉각적인 손상모 케어효과 제공 큐티클손상 141% 개선, 염색손상모 엉킴 43% 개선, 230℃ 고데기 열보호 효과 임상검증

2021	생활용품	려 1973 헤리티지 탈모증상완화 샴푸	설페이트/실리콘프리 최고 거품 및 부드러움 인지품질 인체적용시험으로 검증된 효과, 10개 빠지던 머리카락이 5.1개만 빠지는 탈모증상완화 샴푸 (탈락모발 효능 정량적 최초 소구) 특허 비타민 복합체의 두피/모낭 방어력: 비타민+카페인 탈모효능 시너지, 항산화/모근강화/두피장벽 3중 효능 방어
2021	생활용품	려 촘촘커버 헤어쿠션	48시간 초밀착 헤어라인&새치커버 탈모증상완화 기능성 헤어쿠션: 2주 사용후 탈락모발수 27.7% 개선 젤리쿠션 제형으로 일반 파우더제형 대비 가루날림 32배 감소
2021	생활용품	스킨유 락토크림 버블워시	전신 '초밀도 고지속 거품' 버블 워시 기존 대비 250% 향상된 세계 최고 수준의 기포력
2021	건강식품	바이탈뷰티 슈퍼콜라겐 (골드/프리미엄/에센스)	건강기능식품 최초/최고 기능성 콜라겐으로서 빠른 흡수를 통한 이너뷰티 제품개발 국내 최초 식약처 기능성 인정 콜라겐 핵심 제조 기술 자산화 및 개별인정형 제품 적용 국내 최다 피부개선 임상지표 확보
2021	건강식품	바이탈뷰티 프로틴파워	흡수 빠르고 속 편한 단백질 제품 프로틴파워, AP균주로 천연발효시킨 녹차효소를 함유하여 빠른 단백질 분해와 흡수를 할 수 있는 단백질제품 아미노산스코어 110점이상, PDCAAS 만점 등 고품질 고함량 단백질로 설계된 프리미엄 제품 AP 과립화기술을 바탕으로 용해성이 우수하고 가루날림 없이 섭취 편의성이 뛰어난 단백질 제품
2021	화장품	립 팩토리 바이 컬러 테일러 (Lip Factory by Color Tailor Smart Factory System)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Welness 카테고리 인공지능을 활용해 고객의 피부톤에 적합한 입술 색상을 추천하고, 현장에서 즉시 립 메이크업 제품을 제조해주는 온&오프라인 연계 맞춤형 기술
2021	화장품	포뮬라리티 토너 패드 메이커 (Formularity, Instant ampoule diluting and cooling device)	CES INNOVATION AWARDS (CES 혁신상) 수상, Health & Welness 카테고리 피부 고민에 맞춘 효능 앰플로 즉석에서 토너를 제조해줍니다. 그리고 이를 화장솜에 흡수시켜 피부에 적합한 온도로 조절해 제공
2021	건강식품	바이탈뷰티 축하해홍, 큐브미 레드진생플러스, 큐브미 홍삼스틱큐브	녹색기술제품인증, 초고압 인삼 가공 기술 (녹색인증(2020) 적용 제품 인정
2021	화장품	프리메라 스킨릴리프 UV 프로텍터	소비자가 직접 뽑는 2021 대한민국 올해의 녹색상품 수상 클린 뷰티 브랜드 프리메라의 스킨릴리프 UV 프로텍터 EX 선정됨 해양 생태계 보전 노력과 플라스틱 사용량 절감 성과 인정받은 결과
2021	화장품	초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술	녹색기술인증 획득(2021)
2021	화장품	아이오페 랩 테일러드 3D 마스크 (Tailored Facial Mask Pack 3D Printing System)	미 타임지 주관 '최고 발명품 특별 언급 항목'에 선정 소비자 맞춤형 마스크팩을 만들 수 있는 핵심 제조 기술

7. 기타 참고사항

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.
화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.
패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우

다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.
해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 지속되었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.
한편 2020년 이후 코로나19 확산은 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도는 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업 개황 및 사업부문의 구분
2021년 4분기 누계 (주)아모레퍼시픽 연결재무제표 기준 매출은 전년 대비 9.7% 증가한 4조 8,631억원을, 영업이익은 전년 대비 140.1% 증가한 3,434억원을 기록하였습니다.
(주)아모레퍼시픽은 화장품 시장 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 사업 체질 개선을 도모하였습니다. 또한 '아모레성수', '아모레광교' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 설화수 북촌 플래그십 스토어, 디지털 팝업 스토어, SNS 채널 운영 및 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 더불어 대표 상품을 집중 육성하고 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도를 제고하였습니다.
당사는 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)에스트라를 2021년 9월 1일에 흡수합병하였습니다. 이를 통해 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화하고, 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조 개편 및 경영 효율성을 제고하고자 합니다. 또한 아모레퍼시픽그룹의 자회사였던 (주)코스비전도 당사와의 주식교환을 통해 2021년 9월 1일에 당사의 완전자회사가 되었습니다. 핵심 브랜드 생산법인을 수직계열화함으로써 사업 경쟁력 강화를 강화하고자 하며, 신속한 의사결정 체제 정립을 통해 유연하게 시장 상황에 대응하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 기대합니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 13.6% 증가한 3조 757억원을 기록하였으며, 영업이익은 3,000억원으로 전년 대비 156.1% 증가하였습니다. 국내 사업은 면세 및 온라인 채널이 성장하며 전체 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 채널 재정비 영향으로 매출이 전년 대비 감소하였으나, 매출 감소폭은 전년 대비 축소되었습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 17.3% 증가한 2조 5,932억원을 기록하였습니다. 특히 온라인 채널은 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 매출이 성장하며 전체 국내 매출 성장을 견인하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소했습니다.
올해도 핵심 카테고리 중심으로 차별화된 혁신 신제품을 출시하고 대표 제품을 리뉴얼하며 제품 경쟁력을 강화하기 위해 노력하였습니다. 설화수는 '자음생' 및 '에센셜 컴포트' 라인, 한율은 '극진' 라인 등을 리뉴얼하였고, 라네즈는 '네오파운데이션', '네오파우더'를 출시하며 대표 상품 라인업을 확대하였습니다. 아이오페는 '슈퍼바이탈 크림 바이오 포텐셜' 출시로 안티에이징 라인업을 확대하며 기능성 카테고리 리더십을 공고히 하였습니다. 마몽드는 '레티놀 앰플 토너' 및 '바쿠치올 레티놀 크림' 론칭을 통해 기능성 카테고리 제품 포트폴리오를 확대하며 미래 성장 기반을 마련하였습니다. 더불어 다양한 컬래버레이션 제품 출시를 통해 상품 매력도를 제고하였습니다. 헤라 하이엔드 디자이너 브랜드 협업 '블랙쿠션 쿠튀르', 라네즈 프랑스 패션 브랜드 협업 '네오쿠션', 라네즈 갤럭시 버즈 프로 협업 '네오쿠션 팬텀 바이올렛' 등 한정판 제품을 출시하며 트렌드를 선도하였습니다.
아모레퍼시픽은 새로운 도전과 변화, 내외부 협업 강화를 통해 고객 라이프 스타일 및 사회적 가치 변화에 적극적으로 대응함으로써 미래 성장 기반을 강화하고 있습니다. 그 일환으로, 아모레퍼시픽은 다양한 개인 맞춤형 서비스를 신규 출시하였습니다. 개인의 건강상태 및 생활 습관을 기반으로 맞춤형 건강기능식품을 추천 및 판매하는 서비스인 'MY 바이탈뷰티' 서비스와 맞춤 파운데이션 서비스인 '베이스 피커'를 아모레스토어를 통해 정식 출시하였습니다. 그리고 미국 매사추세츠공대(MIT) 연구팀과의 공동 연구를 통해 외부 환경 변화에도 안정적으로 장기간 피부 상태를 측정할 수 있는 초박막 피부 측정 기술도 개발하였습니다.
또한, 아모레퍼시픽은 다양한 이해관계자와의 업무 협업을 강화했습니다. 한솔제지주식회사와 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 MOU를 체결하였고, 마이크로바이옴 전문 연구 기업 (주)에이치이엠파마와 사업 협력 및 투자 협약을 체결함으로써 향후 미생물 연구 및 제품 개발 역량을 향상시키고자 합니다. 또한 친환경 에너지 기업인 SK E&S와 탄소중립을 위한 재생에너지 공급 업무협약을 체결하며 저탄소 제품 생산 기반을 마련함으로써 지속가능경영 약속 이행을 가속화 하는 발판을 마련하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 2.7% 감소한 4,825억원을 기록하였습니다. 고도화된 디지털 마케팅 적용으로 순수 국내 온라인 매출은 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출이 하락하였습니다.
Daily Beauty 부문은 려, 미쟝센, 해피바스, 일리윤 등을 중심으로 신제품 출시 및 리뉴얼하며 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하였습니다. 려는 탈모 기능성 라인 자양윤모를 리뉴얼하며 기능성 브랜드 이미지를 제고하였고, 미쟝센은 두피 케어 및 향 지속 기능을 강화한 '스킨케어 퍼퓸'을 출시하며 프리미엄 라인을 강화하였습니다. 해피바스는 스킨케어 성분을 함유한 '스킨유' 라인을 확장하였고, 일리윤은 핵심 제품 '세라마이드 아토' 라인을 리뉴얼 출시하며 고객의 세분화된 니즈에 적극적으로 대응하기 위해 노력하였습니다.
더불어 고객 경험 강화를 위해 샴푸, 바디워시 등 다양한 생활용품을 직접 체험할 수 있는 '아모레스토어 헤어&바디' 매장을 운영하고 있습니다. 해당 매장에서는 친환경 가치를 담은 '리필 스테이션'을 운영하고 있으며, 재활용 플라스틱으로 만든 리필 전용 용기를 활용해 샴푸와 바디워시 제품들을 판매하고 있습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 3.3% 증가한 1조 8,023억 원, 영업이익은 518억 원을 기록하며 전년 대비 190.4% 증가하였습니다. 해외 사업 매출은 아시아 중심으로 럭셔리 브랜드 매출이 성장하며 전체 성장을 이끌었습니다.
아시아 지역 매출은 중국 매출 성장에 힘입어 전년 대비 2% 증가하였습니다. 특히, 중국에서는 설화수가 e커머스 중심으로 자음생 라인을 집중 육성하고 중국 무형 문화재 행사 등으로 브랜드 이미지를 제고하며 긍정적인 판매 성과를 달성하였습니다. 또한, 진설 명작 라인을 추가적으로 론칭하며 럭셔리 브랜드 이미지를 강화해 나갔습니다. 아세안 지역에서는 코로나19 재확산 영향으로 사회적 거리두기 조치가 강화되면서 오프라인 매장의 고객 트래픽이 감소함에 따라, 수익성 중심으로 사업을 전개하기 위해 백화점 및 로드숍 채널을 효율화 하였습니다. 반면, e커머스 플랫폼과의 협업을 강화하고 디지털 마케팅에 집중하며 온라인 채널에 대한 대응을 강화하였습니다.
북미 지역은 e커머스 및 멀티브랜드숍 채널 매출 성장으로 매출이 전년 대비 29% 증가하였습니다. 이니스프리는 전년 오프라인 매장 효율화 후 올해 '세포라' 매장 입점을 확대하였으며, 온라인 플랫폼인 '아마존'에도 입점하며 온라인 채널 매출이 성장하였습니다. 라네즈는 '방탄소년단|아모레퍼시픽 립 슬리핑 마스크' 컬래버레이션 제품 운영으로 고객 기반을 확대하였습니다. 설화수는 윤조에센스 중심으로 세포라 채널에서 견고한 성장을 하였고, 신규 e커머스 플랫폼 진출을 통해 온라인 채널을 다변화하였습니다.
유럽 지역은 라네즈가 e커머스 중심으로 매출이 성장하며 전체 매출이 16% 성장했습니다. 라네즈는 세포라 채널과의 협업을 강화하며 립 중심으로 핵심 카테고리를 집중 육성하였고, 영국 e커머스 채널에 신규 입점하며 채널을 다각화하였습니다. 이니스프리는 세포라에 신규 입점하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 구딸 파리 브랜드는 리뉴얼 및 마케팅 강화로 브랜드 매력도를 제고하였습니다.
한편, 아시아 지역 영업이익은 럭셔리 브랜드 믹스 개선 및 오프라인 매장 효율화로 전년 대비 개선되었으며, 북미와 유럽 지역 또한 e커머스 매출 성장 및 비용 효율화로 영업이익이 전년 대비 개선되었습니다.

다. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2021년	2020년	2019년
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	17.5%	18.3%	23.3%
생활용품	헤어, 바디 등	14.4%	14.6%	15.3%

주1) 칸타월드패널 데이터 기준
- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(삼푸,린스,트리트먼트,정발,염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시,바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
주2) 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.
주3) 2020년 1월부터 온라인 다이어리 방식에서 모바일 어플리케이션을 통한 바코드, 제품사진, 정보 등을 통한 구매 기록 방법으로 집계 방식이 변경되어, 전년 및 전전년 점유율이 변경됨.

주4) 상기 시장점유율은 데이터 집계 기준시점의 최근 1년 누계 기준임
주5) 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

라. 주요 특허현황

2021년 12월 31일 기준 당사에서 등록유지 중인 특허권은 국내 1,329건, 해외 1,349건이며, 주요 특허권의 내용은 다음과 같습니다.

발명의 명칭	특허일자	요약	적용제품
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트;및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다.	한율 극진라인
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
인삼열매 추출물을 포함하는 뇌 활성화 조성물	2021년 1월	본 발명에 따른 조성물은 뇌를 활성화 시키고, 그로 인하여 전두엽과 후두엽 사이의 연결 강도를 강화시켜 인지능력 영역에서의 문제 해결 정확도를 향상시키고 해결 시간을 단축시키는 효과를 가진다. 이에 따라 본 명세서의 조성물은 만성피로증후군을 겪고 있는 환자에게 약학 조성물 또는 식품 조성물로 사용될 수 있다.	명작수

마. 환경보호 정책 및 현황

1) 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개

선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.
(주)아모레퍼시픽은 2021년, 2030년 달성을 목표로 하는 지속가능경영 5대 약속인 '2030 어 모어 뷰티풀 프로미스(2030 A MORE Beautiful Promise)'를 공개했습니다. 이중 '대자연과의 공존'을 위해, 글로벌 생산 사업장의 탄소 중립과 폐기물 매립 제로화, 포장재 플라스틱 사용량 절감과 플라스틱 포장재 100% 재활용, 재사용 또는 퇴비화, 생물 다양성에 100억 원 투자와 팜유 사용량 90% 'RSPO 인증 팜유'로 대체의 3가지 실천 목표를 수립하였습니다.

2) 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2020년	2019년	2018년	2017년
온실가스 배출량 (tCO2eq)(*1)	Scope1,2	총량	52,326	53,897	56,524	41,902
		국내	45,003	48,096	48,881	35,163
		해외	7,323	5,801	7,643	6,739
	Scope3	총량	1,667	1,994	3,757	3,531

주1) 온실가스 배출량 산정 범위
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 세계본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장
- 2021년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2022년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발과 에너지 사용량 절감
(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위해, 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 또한, 생산·물류 사업장 및 사무실의 에너지 사용을 분석하고, 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산하고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance) 등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다. 2021년에는CDP한국 어워즈에서 탄소경영 섹터 아너스를 수상하였습니다.

- 신재생에너지로의 전환
(주)아모레퍼시픽은 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템 등 국내외 생산 사업장 및 사무용 건물 내에 재생에너지 발전 설비를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다.
2021년 3월, (주)아모레퍼시픽은 국내 뷰티 업계 최초로 글로벌 RE100(*1) 에 가입하고,

2021년 녹색프리미엄 제도를 통해, 오산 뷰티파크 2021년 예상 전력수요 30% 이상을 대체할 수 있는 재생에너지 프리미엄을 구매했으며, 정부 규제가 시행됨에 따라 다양한 구매 방안을 적극적으로 활용할 예정입니다.
(*1) RE100: 기업이 필요한 전력의 100%를 재생에너지로 조달하겠다는 글로벌 신재생에너지 이니셔티브.

3) 순환경제

(주)아모레퍼시픽은 플라스틱 중장기 목표를 달성하기 위해, 플라스틱 사용량을 감축하고 플라스틱 포장재의 100%를 재활용, 재사용, 퇴비화하기 위하여, 책임 있는 소비와 생산에 기여함으로써 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다. 본 목표 실현을 위하여 4R(REDUCE, RECYCLE, REUSE, RETURN) 관점에서 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다.

- 불필요한 플라스틱의 사용 절감(REDUCE)
(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재, 코팅하지 않은 크라프트 박스, 종이테이프로 대체하여, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량을 기존 대비 70% 이상 절감하였습니다.
또한 세트 제품의 플라스틱 사용량을 줄이기 위하여 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용하거나, 고정재를 제거한 세트 디자인을 적용하였습니다.
(주)아모레퍼시픽과 한솔제지와 지난 2021년 지속가능 친환경 포장재 및 원료 개발을 위한 업무협약(MOU)을 체결하여, 100% 생분해 가능한 친환경 용기를 개발하고, 플라스틱 튜브를 대신한 종이튜브 제품을 출시하였습니다.

- 제품의 재활용 용이성 개선(RECYCLE)
해피바스 바디워시를 중심으로 투명 PET를 적용하고, 접착제 없는 수축 필름, 종이 슬리브 등의 라벨을 용기에 둘러, 제품의 정보를 제공하면서도, 쉽게 분리배출하고, 더 많이 재활용될 수 있도록 합니다.
2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업 없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 용이하게 하는 펌프 속 금속 스프링을 제거한 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 적용한 제품을 점차 늘리고 있습니다.

- 리필 서비스의 확대(REUSE)
(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, '아모레스토어 광교'와 이마트 자양점의 '아모레스토어 헤어&바디'에 리필 스테이션을 운영하고 있습니다. 리필 스테이션은 (주)아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 100% 재활용 플라스틱(PCR PET)으로 만든 리필 전용 투명 용기가 추가로 도입되었으며, 1회 리필 시, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절감할 수 있습니다.

- 공병수거의 확대 및 재활용 기술 확보(RETURN)
2021년 (주)아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무협약을 체결했습니다. 협약을 통해, 매년 그린사이클을 통해 모은 플라스틱 공병 100톤을 물질재활용하고 이를 (주)아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하고, 그 적용 비율은 2021년 20%, 2025년에는 50% 수준까지 끌어올릴 예정입니다.

4) 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 무분별한 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널) 유래 원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속해서 전개하고자 합니다.

5) 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정받았으며, 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020

6) 친환경 제품·기술 인증

(주)아모레퍼시픽은 여러 기관으로부터 친환경 제품과 기술 인증을 획득하였습니다.

녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)

제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 틴캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	2,018,527	1,825,732	1,803,064
- 현금및현금성자산	537,694	793,728	673,580
- 금융기관예치금	101,826	57,882	70,600
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523
- 매출채권	295,769	283,770	365,884
- 기타수취채권	41,647	24,724	32,485
- 당기법인세자산	3,331	19,236	4,015
- 기타유동자산	50,131	65,446	66,387
- 재고자산	493,224	414,483	452,589
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	4,098,187	3,876,186	4,185,944
- 금융기관예치금	19,513	17,557	16,426
- 기타수취채권	115,163	100,547	145,165
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	104,256	1,129	4,119
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114
- 유형자산	2,541,362	2,566,328	2,661,842
- 투자부동산	534,229	488,815	493,011
- 사용권자산	146,466	227,453	432,396
- 무형자산	201,680	208,774	226,517
- 관계기업주식	238,445	52,514	2,160
- 순확정급여자산	94,730	110,633	106,099
- 이연법인세자산	84,608	82,890	72,705
- 기타비유동자산	12,252	16,714	22,261
자 산 총 계	6,116,714	5,701,918	5,989,008
[유 동 부 채]	1,157,485	965,947	1,066,567
[비 유 동 부 채]	214,929	271,574	423,600
부 채 총 계	1,372,414	1,237,520	1,490,167
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702

[자본잉여금]	75,353	10,807	10,807
[기타자본구성요소]	(19,004)	(117,632)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	11,879	(20,279)	(24,679)
[이익잉여금]	3,937,775	3,847,747	3,873,790
[비지배주주지분]	(16,709)	(3,456)	9,344
자 본 총 계	4,744,300	4,464,398	4,498,841
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	4,863,128	4,432,179	5,580,142
영업이익	343,358	143,009	427,835
법인세비용차감전순이익	297,877	25,293	370,602
연결 총당기순이익	180,858	21,869	223,761
지배기업소유주지분	193,681	35,132	238,804
비지배주주지분	(12,823)	(13,263)	(15,043)
보통주기본주당순이익	2,820	512	3,477
우선주기본주당순이익	2,821	517	3,490
연결에 포함된 회사 수	28	28	28

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	1,494,243	1,389,842	1,363,249
- 현금및현금성자산	219,222	521,080	436,205
- 금융기관예치금	88,100	46,500	68,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523
- 매출채권	349,195	335,631	389,253
- 기타수취채권	24,021	22,718	33,788
- 기타유동자산	26,128	25,062	23,601
- 재고자산	292,672	259,049	274,779
- 당기법인세자산	0	13,339	0
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	3,796,809	3,507,769	3,586,985
- 금융기관예치금	15,008	13,505	12,005
- 기타수취채권	59,429	35,624	72,208
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	104,256	0	0
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114

- 유형자산	2,231,390	2,334,929	2,381,895
- 무형자산	167,625	179,496	190,144
- 투자부동산	525,900	470,049	469,646
- 사용권자산	15,211	16,125	47,029
- 순확정급여자산	93,625	110,560	105,948
- 종속기업및관계기업주식	566,979	328,252	282,816
- 기타비유동자산	11,903	16,399	22,048
자 산 총 계	5,291,053	4,897,611	4,950,234
[유 동 부 채]	451,005	343,686	407,791
[비 유 동 부 채]	114,122	135,507	167,009
부 채 총 계	565,127	479,193	574,800
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	23,195	703	703
[기타자본구성요소]	(2,761)	(101,388)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(261)	(370)	(63)
[이익잉여금]	3,950,747	3,772,264	3,728,972
자 본 총 계	4,725,926	4,418,419	4,375,434
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	3,475,233	3,016,951	3,913,830
영업이익	340,131	158,775	440,473
법인세비용차감전순이익	350,515	111,215	467,843
당기순이익	280,076	104,437	329,297
보통주기본주당순이익	4,078	1,524	4,795
우선주기본주당순이익	4,078	1,529	4,811

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 16 기 2021.12.31 현재

제 15 기 2020.12.31 현재

제 14 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
자산			
유동자산	2,018,526,858,100	1,825,732,428,259	1,803,063,670,498
현금및현금성자산	537,693,630,647	793,728,286,323	673,580,375,450

금융기관예치금	101,825,500,000	57,882,300,000	70,600,000,000
당기손익-공정가치금융자산	490,839,332,272	166,463,243,160	137,522,926,040
매출채권	295,769,466,239	283,770,117,119	365,884,445,662
기타수취채권	41,647,242,846	24,723,686,702	32,485,367,549
당기법인세자산	3,330,887,323	19,235,955,917	4,014,569,938
기타유동자산	50,130,929,669	65,445,877,705	66,386,913,917
재고자산	493,223,642,997	414,482,961,333	452,589,071,942
매각예정자산	4,066,226,107		
비유동자산	4,098,187,074,812	3,876,185,747,488	4,185,944,120,149
금융기관예치금	19,512,730,100	17,556,864,840	16,425,521,080
기타수취채권	115,162,575,008	100,546,922,493	145,164,887,090
당기손익-공정가치금융자산	104,256,383,649	1,128,984,127	4,118,831,930
상각후원가측정금융자산	811,274,982	2,125,074,983	2,131,335,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,672,325,200	705,503,210	1,113,546,260
유형자산	2,541,362,150,975	2,566,328,198,231	2,661,841,508,240
투자부동산	534,228,580,408	488,815,300,039	493,010,504,975
사용권자산	146,465,714,306	227,453,263,601	432,396,245,094
무형자산	201,680,029,794	208,773,970,177	226,517,106,409
관계기업주식	238,445,368,790	52,514,140,370	2,160,253,079
순확정급여자산	94,729,521,034	110,633,427,860	106,098,704,183
이연법인세자산	84,608,399,877	82,890,358,531	72,704,996,238
기타비유동자산	12,252,020,689	16,713,739,026	22,260,680,571
자산총계	6,116,713,932,912	5,701,918,175,747	5,989,007,790,647
부채			
유동부채	1,157,485,393,842	965,946,712,547	1,066,567,435,582
매입채무	123,410,292,397	117,617,730,697	172,459,191,473
단기차입금	199,124,082,671	154,160,189,044	99,346,553,098
기타지급채무	324,998,426,639	275,762,504,709	264,808,700,940
당기법인세부채	89,962,740,389	6,097,005,496	67,399,350,946
계약부채	37,465,486,262	42,275,345,834	50,058,558,388
기타충당부채	8,906,185,258	8,652,202,062	12,871,685,529
리스유동부채	94,760,913,961	132,867,105,541	197,591,533,621
기타유동부채	278,857,266,265	228,514,629,164	202,031,861,587
비유동부채	214,928,661,448	271,573,719,005	423,599,551,940
순확정급여부채	4,059,129,237	3,831,674,238	3,424,822,481
이연법인세부채	79,488,075,447	90,075,514,181	101,731,472,413
기타충당부채	11,556,811,260	18,617,523,307	19,135,594,489
리스비유동부채	96,221,153,680	133,748,488,854	267,922,153,243
기타비유동부채	23,603,491,824	25,300,518,425	31,385,509,314
부채총계	1,372,414,055,290	1,237,520,431,552	1,490,166,987,522
자본			

지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,761,008,405,615	4,467,854,044,953	4,489,496,528,903
자본금	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	720,480,827,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	75,352,826,661	10,807,414,056	10,807,414,056
기타자본구성요소	(19,004,134,338)	(117,631,782,499)	(117,631,782,499)
기타포괄손익누계액	11,879,036,721	(20,278,648,131)	(24,678,605,598)
이익잉여금	3,937,774,554,979	3,847,747,137,435	3,873,789,578,852
비지배주주지분	(16,708,527,993)	(3,456,300,758)	9,344,274,222
자본총계	4,744,299,877,622	4,464,397,744,195	4,498,840,803,125
부채와 자본총계	6,116,713,932,912	5,701,918,175,747	5,989,007,790,647

연결 포괄손익계산서

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
매출액	4,863,128,496,699	4,432,179,039,394	5,580,142,192,519
매출원가	1,362,639,202,428	1,265,398,064,748	1,500,515,578,424
매출총이익	3,500,489,294,271	3,166,780,974,646	4,079,626,614,095
판매비와관리비	3,157,131,485,221	3,023,771,855,339	3,651,792,017,591
영업이익	343,357,809,050	143,009,119,307	427,834,596,504
금융수익	10,499,109,599	11,882,548,495	14,739,081,054
금융비용	11,410,260,207	17,026,833,385	19,976,729,196
기타영업외손익	(45,496,828,367)	(113,231,972,208)	(51,693,123,255)
관계기업손익	927,626,457	660,159,537	(301,604,380)
법인세비용차감전순이익	297,877,456,532	25,293,021,746	370,602,220,727
법인세비용	117,019,762,555	3,424,010,057	146,841,192,961
당기순이익	180,857,693,977	21,869,011,689	223,761,027,766
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	193,680,578,727	35,132,159,662	238,804,191,604
비지배주주지분	(12,822,884,750)	(13,263,147,973)	(15,043,163,838)
세후기타포괄손익	(15,641,140,883)	12,241,704,451	7,286,612,210
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(47,369,483,250)	7,379,173,991	(8,917,300,059)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	109,285,659	(306,779,895)	(425,735,392)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
관계기업기타포괄손익지분	260,637,659	141,746,006	18,983,206
해외사업환산손익	31,358,419,049	5,027,564,349	16,610,664,455

당기총포괄이익	165,216,553,094	34,110,716,140	231,047,639,976
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	178,468,780,329	46,911,291,120	246,323,873,960
비지배주주지분	(13,252,227,235)	(12,800,574,980)	(15,276,233,984)
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	2,820	512	3,477
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	2,818	512	3,477
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	2,821	517	3,490
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	2,821	517	3,490

연결 자본변동표

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772,481	4,422,046,574,241	24,370,508,206	4,446,417,082,447
당기순이익						238,804,191,604	238,804,191,604	(15,043,163,838)	223,761,027,766
순확정급여부채 재측정요소						(8,917,300,059)	(8,917,300,059)		(8,917,300,059)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					(425,735,392)		(425,735,392)		(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분					196,325,160	(196,325,160)			
관계기업기타포괄손익지분					17,084,885		17,084,885	1,898,321	18,983,206
해외사업환산손익					16,845,632,922		16,845,632,922	(234,968,467)	16,610,664,455
연차배당						(81,445,694,780)	(81,445,694,780)		(81,445,694,780)
주식발행									
자기주식처분									
자기주식취득				(100,007,515,900)			(100,007,515,900)		(100,007,515,900)
연결범위의 변동			3,037,356,616				3,037,356,616		3,037,356,616
비지배주주의 유상증자								250,000,000	250,000,000
기타						(458,065,234)	(458,065,234)		(458,065,234)
2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
당기순이익						35,132,159,662	35,132,159,662	(13,263,147,973)	21,869,011,689
순확정급여부채 재측정요소						7,379,173,991	7,379,173,991		7,379,173,991
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					(306,779,895)		(306,779,895)		(306,779,895)

기타포괄손익-공정가치금융자산처분									
관계기업기타포괄손익지분					127,571,405		127,571,405	14,174,601	141,746,006
해외사업환산손익					4,579,165,957		4,579,165,957	448,398,392	5,027,564,349
연차배당						(68,553,775,070)	(68,553,775,070)		(68,553,775,070)
주식발행									
자기주식처분									
자기주식취득									
연결범위의 변동									
비지배주주의 유상증자									
기타									
2020.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(20,278,648,131)	3,847,747,137,435	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,195
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(20,278,648,131)	3,847,747,137,435	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,195
당기순이익						193,680,578,727	193,680,578,727	(12,822,884,750)	180,857,693,977
순확정급여부채 재측정요소						(47,369,483,250)	(47,369,483,250)		(47,369,483,250)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					109,285,659		109,285,659		109,285,659
기타포괄손익-공정가치금융자산처분									
관계기업기타포괄손익지분					255,539,339		255,539,339	5,098,320	260,637,659
해외사업환산손익					31,792,859,854		31,792,859,854	(434,440,805)	31,358,419,049
연차배당						(54,853,570,065)	(54,853,570,065)		(54,853,570,065)
주식발행	17,134,500	7,779,063,000					7,796,197,500		7,796,197,500
자기주식처분			14,558,249,096	101,259,270,904			115,817,520,000		115,817,520,000
자기주식취득				(18,685,151,180)			(18,685,151,180)		(18,685,151,180)
연결범위의 변동			49,987,163,509			(1,430,107,868)	48,557,055,641		48,557,055,641
비지배주주의 유상증자									
기타				16,053,528,437			16,053,528,437		16,053,528,437
2021.12.31 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	75,352,826,661	(19,004,134,338)	11,879,036,721	3,937,774,554,979	4,761,008,405,615	(16,708,527,993)	4,744,299,877,622

연결 현금흐름표

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
영업활동으로 인한 현금흐름	691,434,410,702	554,358,724,380	718,300,781,333
영업으로부터 창출된 현금흐름	714,854,553,223	670,456,654,579	857,524,382,916
이자의 수취	4,026,044,240	4,028,241,642	10,135,538,607
이자의 지급	(9,899,193,484)	(16,008,008,153)	(18,049,090,334)
법인세의 납부	(17,546,993,277)	(104,118,163,688)	(131,310,049,856)
투자활동으로 인한 현금흐름	(708,415,251,302)	(206,408,840,887)	(403,233,395,816)
유동성 금융기관예치금의 순감소		12,162,100,000	
당기손익공정가치금융자산의?감소	1,184,085,953	2,991,229,925	

기타수취채권의 감소	31,526,378,078	45,815,639,463	7,616,143,350
비유동성 금융기관예치금의 감소		353,988,000	
상각후원가측정금융자산의 처분	1,313,800,001	6,260,017	31,484,000,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분			1,070,751,960
유형자산의 처분	3,276,022,744	24,769,903,712	27,798,931,056
무형자산의 처분	414,580,271	349,269,754	2,517,072,752
투자부동산의 처분	4,226,483,920		
관계기업으로부터의 배당금수익		3,750,046	
사업결합 등으로 인한 순현금유입	44,874,437,795		
기타의 현금유입액	11,434,877,000		5,110,503,360
유동성 금융기관예치금의 순증가	(43,094,000,000)		(55,439,000,000)
당기손익공정가치금융자산의 증가	(425,223,672,742)	(23,523,394,856)	(136,299,644,042)
기타포괄손익공정가치금융자산의 취득	(3,000,080,160)		
기타수취채권의 증가	(29,564,010,651)	(3,826,463,221)	(4,137,112,924)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,503,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
상각후원가측정금융자산의 취득			(11,955,000)
유형자산의 취득	(91,182,844,178)	(183,021,787,650)	(246,549,723,931)
무형자산의 취득	(29,815,783,627)	(31,983,791,822)	(34,863,960,005)
사용권자산의 증가	(26,671,000)	(2,269,650)	(29,399,632)
관계기업투자주식의 증가	(183,255,851,946)	(49,003,271,845)	
재무활동으로 인한 현금흐름	(225,980,969,342)	(215,987,303,706)	(387,437,264,460)
단기차입금의 증가	17,070,110,907	110,605,478,453	12,048,075,210
임대보증금의 수취	5,297,434,200	578,239,965	
비지배주주의 유상증자			250,000,000
단기차입금의 감소	(33,166,492,045)	(49,138,368,262)	(32,682,146,763)
자사주 매입	(18,685,151,180)		(100,007,515,900)
리스부채의 상환	(140,273,953,288)	(206,758,281,113)	(185,628,639,922)
배당금의 지급	(54,834,267,960)	(68,530,023,595)	(81,417,037,085)
임대보증금의 반환	(1,388,649,976)	(2,744,349,154)	
외화환산으로 인한 현금의 증감	(13,072,845,734)	(11,814,668,914)	10,439,616,452
현금및현금성자산의 증감	(256,034,655,676)	120,147,910,873	(61,930,262,491)
기초의 현금및현금성자산	793,728,286,323	673,580,375,450	735,510,637,941
기말의 현금및현금성자산	537,693,630,647	793,728,286,323	673,580,375,450

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

3. 연결재무제표 주석

제 16기 : 2021년 12월 31일 현재

제 15기 : 2020년 12월 31일 현재

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2021년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 24개의 해외 현지법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2021년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38
서경배	6,264,450	11
기타(*)	29,977,440	51
계	58,492,759	100

(*) 자기주식 107,817주(전기말: 509,088주) 포함

1.2 종속기업의 현황

2021년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	18,875	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 종속기업의 재무정보 요약

(1) 보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2021.12.31		당기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	180,103	78,950	26,380	14,561
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	348,823	23,712	132,228	15,867
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	6,582	1,260	6,810	(12)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	30,317	86	-	(22)
㈜위드림	1,697	290	4,271	321
㈜코어테크놀로지	2,605	1,932	8,404	554
㈜코스비전	104,861	42,779	57,655	(358)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	581,242	665,782	1,183,785	(115,184)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	66,504	51,118	84,250	(2,850)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	37,905	17,207	61,904	2,532
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	33,707	20,620	48,553	(487)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	19,932	11,667	36,647	(513)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,011	9,373	47,269	(69)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	16,034	7,614	25,060	1,905
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	21,360	9,309	31,651	1,408
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	5,045	2,849	3,026	(544)
AMOREPACIFIC US, INC.	46,489	98,229	85,566	6,353
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,359	9,183	13,332	(5,218)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	7,984	12,544	10,479	114
Annick Goutal S.A.S	6,924	21,182	11,563	(3,108)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	56,237	43,915	69,264	(4,680)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	15,102	9,110	8,959	(929)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	589	1,156	905	(132)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	10,350	25,754	13,766	(14,008)
Amorepacific Russia LLC	987	658	1,156	15
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	311	(108)	2,751	44

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

(2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 동 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%, 백만원).

구분	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD
매출총이익률	76.76
매출성장률(*1)	4.82
가중평균자본비용	11.90
영구성장률	-
사용가치	7,226
손상인식금액(*2)	10,749

(*1) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.
(*2) 세부내역 주석 10, 11, 14참조

(3) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.에 대해손상검사를 수행하였으나, 회수가능액이 장부가액을 초과하므로 손상을 인식하지 않았습니다. 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.
매출총이익률	59.01
매출성장률(*)	6.17
가중평균자본비용	14.35
영구성장률	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(4) 전기말 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2020.12.31		전기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	161,474	81,976	27,731	(35,711)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	307,880	31,392	146,307	25,990
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	5,315	533	5,726	440

AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	28,748	23	-	(3,172)
㈜위드림	1,435	279	3,510	360
㈜코어테크놀로지	1,486	1,367	3,660	(572)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	575,278	532,623	1,142,572	(56,547)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	62,453	45,535	76,296	(11,579)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	38,159	21,864	66,196	420
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	46,362	29,565	50,823	(5,055)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	27,176	18,827	43,736	(3,693)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	32,659	6,397	45,429	1,504
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	17,563	11,564	25,201	587
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	23,470	13,904	34,090	2,598
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	4,991	2,318	2,834	(2,667)
AMOREPACIFIC US, INC.	65,038	118,565	63,989	(29,267)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	12,273	10,903	12,629	(1,137)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,396	17,055	8,186	1,108
Annick Goutal S.A.S	9,753	20,893	10,811	(2,847)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	72,558	55,212	80,281	3,740
Innisfree Cosmetics India Private Limited	18,892	12,409	9,183	(135)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	743	1,138	2,322	(802)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,945	31,312	11,482	(4,465)
Amorepacific Russia LLC	752	463	663	(390)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,474	2,139	5,055	146

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

- 당기 중 Info-Billion Enterprise Limited가 청산됐습니다.
- 당기 중 (주)에스트라를 연결회사와 합병했습니다.
- 당기 중 연결회사는 (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽그룹과 주식교환하여 종속기업으로 편입했습니다.

2. 중요한 회계정책 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 연결회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며,

조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.
동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.
·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

2.4 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리 됩니다. 사업결합으로 이전받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

2.5 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.
해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산・부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.6 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는

사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.7 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.9 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.10 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
구축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.11 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.12 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련 보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련 보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.13 무형자산

영업권은 주석 2.3.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.14 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.15 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.16 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.17 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.18 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.20 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(3) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

2.21 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.22 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는
다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

2.23 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

2.24 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2022년 2월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.
재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 26참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 환불부채

연결회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다(주석 18 참조).

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 37 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다. (주석 7 참조)

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.(주석 14 참조)

(9) 재고자산의 순실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

(10) 비금융자산의 손상

연결회사는 종업원급여에서 발생한 자산, 이연법인세자산 및 매각예정자산을 제외한모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말 마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선, 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,349,278	343,612	3,904,191	139,493
DB(Daily Beauty) 사업부문	513,850	(254)	527,988	3,516
합 계	4,863,128	343,358	4,432,179	143,009

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한 국	2,811,396	2,494,168
아시아	1,913,081	1,831,765
북 미	101,800	76,038
기 타	36,851	30,208
합 계	4,863,128	4,432,179

(3) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	537,694	545,156
	유동성 금융기관예치금	83,726	43,382
	비유동성 금융기관예치금	4,513	4,057
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	811	2,125
	매출채권	295,769	283,770
	유동성 기타수취채권	41,647	24,724
	비유동성 기타수취채권	115,163	100,547
	기타유동자산(*2)	159	123
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*3)	4,672	706
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*4)	-	248,572
	유동성 금융기관예치금(*4)	18,100	14,500
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	490,839	166,463
	비유동성 금융기관예치금(*6)	15,000	13,500
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	104,256	1,129
금융자산 합계		1,712,349	1,448,754
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	123,410	117,618
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	199,124	154,160
	기타지급채무	324,998	275,763
	기타유동부채(*7)	191,913	180,950
	기타비유동부채(*8)	23,462	25,247
금융부채 합계		862,907	753,738

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).
(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*5) 수익형증권, 전환상환우선주로 구성되어 있습니다(주석7 참조).
(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*7) 예수보증금, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).
(*8) 예수보증금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 19 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가 및 처분손익	4,452	5,417
이자수익(*)	-	195
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	109	(307)
상각후원가측정금융자산		
이자수익(*)	5,629	5,659
외환손익	25,357	(22,336)
대손상각비	(1,545)	(1,658)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(3,356)	(2,048)
외환손익	1,227	10,164

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
현금	218	200
보통예금	120,007	194,730
당좌예금	49,941	71,927
기타예금	367,528	526,871
합계	537,694	793,728

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)
.

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	-	-	248,572	-
금융기관예치금:				
수익형증권	18,100	-	14,500	-
변액연금보험	-	15,000	-	13,500
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	490,839	100,739	166,463	1,129
전환상환우선주 등 채무상품	-	3,517	-	-
합계	508,939	119,256	429,535	14,629

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위
:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	436	510
㈜휴메딕스	519	-
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	588	66
㈜HEM	3,000	-
합계	4,672	705

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손
익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단
위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	705	1,114
취득	3,000	-
사업결합	727	-
평가손익	239	(409)
기말 장부금액	4,672	705

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
매출채권	299,174	286,727
차감: 손실충당금	(3,405)	(2,957)
장부금액	295,769	283,770

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	32,017	-	12,352	-
금융리스채권	1,277	2,313	1,248	3,164
대여금	1,634	43,817	1,059	18,867
보증금	6,922	69,033	10,266	78,516
차감: 손실충당금	(203)	-	(201)	-
장부금액	41,647	115,163	24,724	100,547

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	83,726	-	43,382	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,513	-	4,057
국공채	-	811	-	2,125
미수수익	159	-	123	-
장부금액	83,885	5,324	43,505	6,182

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,957	2,276
사업결합 등	204	-
대손상각비	1,580	1,383
매출채권 상각	(1,506)	(291)
환산차이	170	(411)
기말금액	3,405	2,957

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석 29)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상제품	346,673	304,705
원재료	61,803	36,420
보조재료	29,299	24,536
기타	55,449	48,822
합계	493,224	414,483

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,012,426백만원(전기: 1,039,646백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	46,703	38,418

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2021.12.31		2020.12.31	
			지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50	2,350	50	2,152
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49	51,796	49	50,362
파트너원 밸류업 제2호 PEF	한국	국내외 기업투자	29.7	1,467	-	-
㈜코스알엑스	한국	화장품 판매	40	182,832	-	-
합계				238,445		52,514

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	당기				
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF	(주)코스알엑스	합계
기초 장부금액	2,152	50,362	-	-	52,514
취득(*)	-	-	1,500	181,756	183,256
지분법 손익	(27)	120	(33)	866	926
지분법 자본변동	51	-	-	210	261
배당	(7)	-	-	-	(7)
환산차이	181	1,314	-	-	1,495
기말 장부금액	2,350	51,796	1,467	182,832	238,445

(*) 당기 중 파트너원 밸류업 제2호 PEF에 대한 지분 29.7%와 (주)코스알엑스에 대한 지분 40.0%를 취득하였습니다.

2) 전기

구 분	전기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	합계
기초 장부금액	2,160	-	2,160
취득(*)	-	49,003	49,003
지분법 손익	(15)	675	660
지분법 자본변동	142	-	142
배당	(4)	-	(4)
환산차이	(131)	684	553
기말 장부금액	2,152	50,362	52,514

(*) 전기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	당기			
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	파트너원 밸류업 제2호 PEF(*)	(주)코스알엑스(*)
당기말 :				
유동자산	5,316	21,915	4,983	59,425
비유동자산	570	22,741	-	18,792
유동부채	779	8,871	45	14,620
비유동부채	407	12,383	-	9,491
당기 :				
매출액	4,452	25,699	13	22,811
영업손익	(92)	2,518	(110)	3,364
당기순손익	(53)	2,008	(110)	4,160

(*) 파트너원 밸류업 제2호 PEF와 (주)코스알엑스 손익은 당기 취득 시점 이후 발생 내역 입니다.

2) 전기

구 분	전기	
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd(*)
당기말 :		
유동자산	4,460	21,199
비유동자산	519	10,328
유동부채	567	4,544
비유동부채	107	6,143
당기 :		
매출액	4,568	12,577
영업손익	(74)	4,613
당기순손익	(31)	2,213

(*) Rationale Group Pty Ltd 손익은 전기 취득 시점 이후 발생 내역 입니다.

(4) 당기와 전기의 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

1) 당기

회사명	당기말 순자산(a)	지분율(b)	순자산 지분금액(a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,700	50%	2,350	-	2,350
Rationale Group Pty Ltd	23,402	49%	11,467	40,329	51,796
파트너원 밸류업 제2호 PEF	4,938	29.7%	1,467	-	1,467
㈜코스알엑스	54,106	40%	21,642	161,190	182,832

2) 전기

회사명	당기말 순자산(a)	지분율(b)	순자산 지분금액(a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,305	50%	2,152	-	2,152
Rationale Group Pty Ltd	20,840	49%	10,212	40,150	50,362

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	816,099	-	816,099	831,524	-	831,524
건물	1,481,063	(309,351)	1,171,712	1,418,038	(261,300)	1,156,738
구축물	74,039	(36,871)	37,168	69,178	(30,986)	38,192
기계장치	647,779	(356,986)	290,793	546,867	(279,142)	267,725
차량운반구	2,410	(1,850)	560	2,121	(1,737)	384
공구기구	159,410	(134,763)	24,647	153,457	(128,803)	24,654
집기비품	772,921	(597,940)	174,981	818,202	(587,163)	231,039
기타의유형자산	3,557	(2,990)	567	4,190	(2,779)	1,411
건설중인자산	24,835	-	24,835	14,661	-	14,661
합계	3,982,113	(1,440,751)	2,541,362	3,858,238	(1,291,910)	2,566,328

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	1,411	14,661	2,566,328
사업결합 등	13,677	86,766	4,373	44,068	45	16	311	-	353	149,609
취득	103	1,063	694	15,277	383	14,128	38,822	-	18,204	88,674
대체	(22,933)	(43,632)	-	7,114	-	228	1,018	(443)	(8,322)	(66,970)
처분	-	(2,273)	(164)	(1,031)	(73)	-	(9,141)	(645)	-	(13,327)
손상차손(*1)	-	-	(2,312)	-	-	-	(7,683)	313	-	(9,682)
감가상각비	-	(41,091)	(3,773)	(44,923)	(179)	(14,829)	(85,022)	(384)	-	(190,201)
기타(*2)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
환산차이	-	14,141	158	2,563	-	451	5,636	315	(61)	23,203
기말 장부금액	816,099	1,171,712	37,168	290,793	560	24,647	174,981	567	24,835	2,541,362

(*1) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행된 결과, 유형자산 863백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3참조), 개별 자산 손상으로 8,819백만원을 인식했습니다.
(*2) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,135,670	43,981	279,420	481	26,213	288,780	417	33,324	2,661,842
취득	5,826	44,481	2,590	21,104	72	14,463	68,633	175	16,205	173,551
대체	(9,328)	14,800	(2,659)	8,318	-	(507)	13,731	2,623	(33,215)	(6,236)
처분	(18,530)	(9)	(250)	(257)	-	(108)	(16,083)	(588)	(78)	(35,903)
손상차손(*)	-	-	(562)	-	-	-	(3,480)	-	(1,707)	(5,749)
감가상각비	-	(39,219)	(4,435)	(41,164)	(170)	(15,478)	(120,384)	(1,178)	-	(222,027)
환산차이	-	1,015	(473)	303	-	70	(158)	(38)	131	850
기말 장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	1,411	14,661	2,566,328

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 1,727백만원의 손상이 발생하였으며 개별 자산 손상으로 4,022백만원을 인식했습니다.

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	126,760	159,584
매출원가	63,441	62,443
합계	190,201	222,027

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774
사업결합 등	-	103	479	452	1,034
취득	-	-	17,399	12,416	29,815
대체	-	4,159	8,281	(12,436)	4
처분	-	(1)	(415)	(1,286)	(1,702)
손상차손(*)	-	-	(21)	-	(21)
무형자산상각비	-	(3,441)	(35,421)	(171)	(39,033)
환산차이	842	1	2,062	(96)	2,809
기말 장부금액	9,605	31,001	123,619	37,455	201,680

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 8백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산 손상으로 13백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	17,266	28,712	137,945	42,594	226,517
취득	-	-	17,121	14,862	31,984
대체	-	4,726	10,735	(15,347)	115
처분	-	(52)	(381)	(1,993)	(2,425)
손상차손(*)	(8,456)	-	(51)	(1,251)	(9,758)
무형자산상각비	-	(3,290)	(33,898)	(513)	(37,702)
환산차이	(47)	84	(216)	223	44
기말 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 8,501백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산 손상으로 1,257백만원을 인식했습니다.

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	36,207	35,157
매출원가	2,826	2,545
합계	39,033	37,702

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	4,529	4,059
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,785	3,422
기타	1,291	1,282
합계	9,605	8,763

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
매출총이익률	59.01	70.11
매출성장률(*)	6.17	18.58
가중평균자본비용	14.35	7.48
영구성장률	-	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	255,707	-	255,707	243,445	-	243,445
건물	317,970	(40,351)	277,618	271,734	(27,632)	244,102
사용권자산	1,992	(1,088)	904	1,992	(724)	1,268
합계	575,669	(41,439)	534,229	517,171	(28,356)	488,815

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권자산	합계	토지	건물	사용권자산	합계
기초 장부금액	243,445	244,102	1,268	488,815	238,715	251,647	2,649	493,011
대체	19,662	43,237	-	62,899	9,328	-	(694)	8,634
감가상각	-	(7,356)	(364)	(7,720)	-	(7,545)	(687)	(8,232)
손상차손(*1)	-	-	-	-	(3,716)	-	-	(3,716)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)	-	-	-	-
기타(*2)	(4,463)	-	-	(4,463)	-	-	-	-
환산차이	999	-	-	999	(882)	-	-	(882)
기말 장부금액	255,707	277,618	904	534,229	243,445	244,102	1,268	488,815

(*1) 전기 중 개별 자산의 손상으로 0원(전기 3,716백만원)을 인식했습니다.
(*2) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	1,992	1,992
상각누계액	(1,088)	(724)
장부금액	904	1,268

(4) 당기말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 602,115백만원(전기말: 575,977백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 18,606백만원(전기: 18,067백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 4,868백만원(전기: 4,868백만원)입니다.

(6) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 연결회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래 현금 유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
1년 이내	38,513	33,834
1년 초과 5년 이내	87,693	81,097
5년 초과	19,450	36,226
합계	145,656	151,157

(7) 연결회사가 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,866	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,157	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물		658	임대보증금	658	근로복지공단
건물	2,867	102	임대보증금	102	한화손해보험
건물	14,757	78	임대보증금	78	삼성화재애니카손해사정주식회사
건물	24,296	2,363	임대보증금	2,363	퀄컴씨디엠에이테크날러지코리아유한회사

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

13. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	3,588	-	3,588	-	-	-
건물	1,838	(1,360)	478	-	-	-
합계	5,426	(1,360)	4,066	-	-	-

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	-	-	-
대체(*)	3,588	478	4,066
기말 장부금액	3,588	478	4,066

(*) 당기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

14. 리스 :

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다. 당기와 전기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	취득	사업결합 등	재측정	처분	손상차손(*)	감가상각	환산차이	기말
토지	15,096	-	2,149	-	-	-	(460)	1,188	17,972
건물	209,321	84,268	-	(183)	(16,567)	(41,289)	(122,680)	12,659	125,529
집기비품	1,045	22	-	235	-	(18)	(665)	75	694
기타의 유형자산	1,991	732	19	571	(12)	-	(1,122)	89	2,269
합계	227,453	85,023	2,168	624	(16,579)	(41,307)	(124,926)	14,010	146,464

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 9,879백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산 손상으로 31,428백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	기초	취득	재측정	처분	대체	손상차손(*)	감가상각	환산차이	기말
토지	14,898	-	532	-	-	-	(420)	86	15,096
건물	413,804	100,545	10	(75,183)	(2,503)	(40,295)	(188,498)	1,441	209,321
집기비품	1,824	48	(47)	(22)	-	(45)	(706)	(8)	1,045
기타의 유형자산	1,869	360	711	(20)	-	-	(941)	12	1,991
합계	432,396	100,953	1,206	(75,224)	(2,503)	(40,341)	(190,565)	1,531	227,453

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 10,965백만원의 손상이 발생하였으며, 개별 자산 손상으로 29,376백만원을 인식했습니다.

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	124,233	189,893
매출원가	693	672
합계	124,926	190,565

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	98,157	136,775
1년 초과 5년 이내	91,985	127,452
5년 초과	15,061	21,846
합계	205,203	286,073
미실현이자수익	(14,221)	(19,457)
최소리스료 순액	-	
1년 이내	94,761	132,867
1년 초과 5년 이내	86,890	118,914
5년 초과	9,332	14,834
합계	190,982	266,616

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 3,865백만원(전기: 4,843백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	8,054	14,970
단기리스료	12,065	5,219
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,045	5,077
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	709,583	609,292

당기 중 리스의 총 현금유출은 874,021백만원(전기 841,316백만원)입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 9,660백만원(전기: 20,302백만원)입니다.

(5) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융리스채권		
채권원금	3,851	4,806
이연대출부대비용(수익)	(262)	(394)
손실충당금	-	-
장부금액	3,589	4,412
해지금융리스채권	-	-
합계	3,589	4,412

(6) 당기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,088	1,065	1,272	1,248
1년 초과 5년 이내	2,763	2,524	3,533	3,164
합계	3,851	3,589	4,805	4,412

(7) 당기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
리스총투자	3,851	4,805
리스순투자	-	
최소리스료의 현재가치	3,589	4,412
무보증잔존가치의 현재가치	-	-
합계	3,589	4,412
미실현이자수익	262	393

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	159	-	123	-
선급금	15,478	-	20,732	-
선급비용	30,032	12,252	35,448	16,714
선급부가가치세	2,390	-	3,643	-
기타	2,072	-	5,500	-
합계	50,131	12,252	65,446	16,714

16. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD, AED, INR, AUD, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
		2021.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	- (EUR 0)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	5,747 (EUR 4,281,575)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	Term SOFR + 0.90	- (USD 0)	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M +0.85	45,049 (USD 38,000,000)	- (USD 0)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,514 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,396 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	19,764 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,027 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	47,585 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,712 (EUR 5,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,012 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	517 (AED 1,600,000)	- (AED 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	717 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,251 (USD 5,300,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,792 (CAD 3,000,000)	- (CAD 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,928 (PHP 83,000,000)	- (PHP 0)
일반운전자금대출	Citibank Berhad	3M USD COF +1.50	2,129 (USD 1,800,000)	- (USD 0)

시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	-
일반운전자금대출	BNP파리바은행	1.25	6,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	-	209
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500
합계			199,124	154,160

17. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	-	5,737	753	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618
사업결합 등	2,912	795	-	-	3,707	322	-	322
증가	-	110	1,519	168	1,797	2	168	170
감소	(2,912)	(201)	-	(2,215)	(5,328)	(4,498)	(3,632)	(8,130)
환산차이	-	-	-	79	79	-	576	576
기말	-	6,441	2,272	194	8,907	3,789	7,767	11,556

1) 전기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	2,786	6,205	1,973	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136
증가	-	-	-	1,534	1,534	269	-	269
감소	(2,866)	(480)	(1,220)	(1,225)	(5,791)	-	(1,986)	(1,986)
환산차이	80	12	-	(55)	37	-	1,199	1,199
기말	-	5,737	753	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618

18. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	27,899	14,376	42,275
증감	(5,257)	447	(4,810)
기말	22,642	14,823	37,465

(1) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	32,741	17,318	50,059
증감	(4,842)	(2,942)	(7,784)
기말	27,899	14,376	42,275

19. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	35,475	-	23,528	-
부가세예수금	42,015	-	15,753	-
선수금	4,544	-	3,081	-
예수보증금	10,156	23,139	4,524	24,994
미지급비용	175,212	323	170,130	253
미지급배당금	458	-	439	-
환불부채	6,087	-	5,857	-
기타	4,910	141	5,203	54
합계	278,857	23,603	228,515	25,301

20. 퇴직급여 :

20.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	379,029	337,419
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	4,059	3,832
소계	383,088	341,251
사외적립자산의 공정가치(*)	(473,758)	(448,053)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(90,670)	(106,802)

(*) 전기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 46백만원이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	341,251	322,958
당기근무원가	29,092	34,053
이자비용	8,939	9,804
사업결합 등	13,510	-
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(605)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	37,410	(19,735)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	21,101	5,096
환산차이	25	71
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(68,863)	(11,572)
- 관계기업 순전출입	1,203	576
- 기타	25	-
기말금액	383,088	341,251

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	448,053	425,632
이자수익	12,550	13,197
사업결합 등	17,613	-
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,608)	(4,829)
기여금:		
- 사용자	67,770	25,110
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(68,823)	(11,625)
- 관계기업 순전출입	1,203	568
기말금액	473,758	448,053

(*) 보고기간말 현재 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2021.12.31	2020.12.31
할인율	3.66~3.72	3.15~3.18
임금상승률	4.00	2.10

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)6.54%	7.41%
임금상승률	1%P	7.32%	(-)6.58%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	473,758	100	448,006	99.99
국민연금전환금	-	0	46	0.01
합계	473,758	100	448,052	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.3년이며, 향후 10년까지의 할인 되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	43,178	50,269	118,774	231,406	443,627

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 43,599백만원(전기 : 37,167백만원)입니다.

20.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 460백만원(전기: 528백만원)입니다.

21. 자본금등

21.1 자본금과 주식발행초과금

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자본금		
- 보통주자본금	29,246	29,229
- 우선주자본금(*)	5,279	5,279
합계	34,525	34,508

(*) 연결회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	10,557,830주	비참가적, 비누적적

(2) 보고기간 중 연결회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
기초	29,229	5,279	712,702	747,210
증가(*)	17	-	7,779	7,796
기말	29,246	5,279	720,481	755,006

(*) 연결회사는 당기중 (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)코스비전 주식교환을 위해 신주를 발행(보통주 34,269주)하였습니다(주석 34 참조).

21.2 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자기주식(*1)	(18,814)	(101,389)
주식기준보상(*2)	16,054	-
기타자본조정	(16,244)	(16,243)
합계	(19,004)	(117,632)

(*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 107,817주(전기말: 509,088주)와 우선주 6,217주(전기말: 6,217주)를 보유하고 있습니다.
(*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

22. 주식기준보상

(1) 연결회사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

(2) 당기 중 주식보상 비용으로 인식한 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당기 인식 비용	산정근거
임원장기인센티브	4,718	임원 중장기 성과목표('19~'21년) 달성률을 추정하여 지급 수량 산정 (약정일의 공정가치: 166,000원, 추정 지급수량: 28,422)
기타장기종업원급여	3,678	계리평가에 따른 추정
자사주매입리워드	7,658	관리회계기준 성장이익의 5%
합계	16,054	

구분	결제방식	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	주식결제형	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급	용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급)	'22년 50%, '23년 25%, '24년 25% 분할지급
기타장기종업원급여	주식결제형	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	용역제공조건: 10년	'22년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	주식결제형	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급	'22년 5월 지급 예정

23. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(164)	(274)
해외사업환산손익	11,515	(20,278)
관계기업기타포괄손익지분	528	273
합계	11,879	(20,279)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(274)	110	-	-	(164)
해외사업환산손익	(20,278)	31,358	-	435	11,515
관계기업기타포괄손익지분	273	261	-	(6)	528
합계	(20,279)	31,729	-	429	11,879

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	33	(307)	-	-	(274)
해외사업환산손익	(24,857)	5,028	-	(449)	(20,278)
관계기업기타포괄손익지분	145	142	-	(14)	273
합계	(24,679)	4,863	-	(463)	(20,279)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

24. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
법정적립금(*)	18,306	18,306
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,810,469	1,720,441
합계	3,937,775	3,847,747

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

25. 배당금 :

당기 및 전기에 지급될 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	46,360백만원	8,494백만원	57,949백만원	10,604백만원
주당 배당금	800원	805원	1,000원	1,005원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 980원, 우선주 985원과 보통주 57,231백만원, 우선주 10,393백만원이며 2022년 3월 24일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

26. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세(*)	110,421	27,794
이연법인세	6,599	(24,370)
법인세비용	117,020	3,424

(*) 회사는 한국 및 중국 과세당국에 신청한 한-중 정상가격산출방법 사전승인(APA)에 대해 양국 과세당국의 타결가능성이 매우 높다고 판단하여 법인세처리의 불확실성에 근거하여 30,701백만원을 당기법인세에서 조정 반영하였습니다.

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	297,877	25,293
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	70,344	5,883
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(1,079)	(1,731)
- 세무상 차감되지 않는 비용	13,553	9,084
- 인식하지 않은 이연법인세의 변동	2,868	10,599
- 세액공제	(864)	(516)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	30,062	(14,723)
- 기타	2,136	(5,172)
법인세비용	117,020	3,424

당기 연결회사의 가중평균세율은 39.36%(전기: 13.54%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	239	(130)	109	(408)	101	(307)
순확정급여부채의 재측정요소	(62,515)	15,146	(47,369)	9,809	(2,430)	7,379
관계기업기타포괄손익지분	261	-	261	142	-	142
해외사업환산차이	31,358	-	31,358	5,028	-	5,028
합계	(30,657)	15,016	(15,641)	14,571	(2,329)	12,242

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 :백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	161,012	142,996
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	84,064	64,113
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(220,492)	(212,994)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(19,464)	(1,300)
이연법인세자산(부채) 순액	5,120	(7,185)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	합병으로인한증가	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)						
매출채권	3,145	-	7,190	-	672	11,007
재고자산	11,527	102	928	-	4	12,561
리스부채	4,533	739	17,015	-	929	23,216
유형자산	(58,799)	(2,384)	4,062	-	486	(56,635)
무형자산	(3,532)	41	23	-	(316)	(3,784)
기타포괄손익-공정가치금융자산	698	(80)	(16)	(130)	-	472
종속기업주식	3,344	-	860	-	(79)	4,125
계약부채	6,695	-	(1,493)	-	308	5,510
퇴직급여채무	62,888	1,708	(52)	13,823	2	78,369
미지급비용	36,150	-	3,970	-	4,333	44,453
세무상결손금	21,028	-	(15,918)	-	1,199	6,309
사외적립자산	(100,247)	(2,604)	(8,583)	1,140	-	(110,294)
사용권자산	(4,367)	(724)	(16,529)	-	(887)	(22,507)
기타	9,753	354	1,944	183	88	12,319
합계	(7,185)	(2,848)	(6,599)	15,016	6,738	5,120

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	1,901	1,277	-	(33)	3,145
재고자산	13,864	(2,335)	-	(2)	11,527
리스부채	51,188	(47,829)	-	1,174	4,533
유형자산	(71,803)	13,028	-	(24)	(58,799)
무형자산	(4,470)	1,000	-	(62)	(3,532)
기타포괄손익-공정가치금융자산	606	(9)	101	-	698
종속기업주식	516	2,779	-	48	3,343
계약부채	7,577	(877)	-	(5)	6,695
퇴직급여채무	69,966	(3,432)	(3,663)	17	62,888
미지급비용	32,993	2,987	-	170	36,150
세무상결손금	12,910	8,312	-	(194)	21,028
사외적립자산	(107,567)	6,087	1,233	-	(100,247)
사용권자산	(50,065)	46,832	-	(1,134)	(4,367)
기타	13,358	(3,450)	-	(155)	9,753
합계	(29,026)	24,370	(2,329)	(200)	(7,185)

(6) 세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 결손금은 390,123백만원입니다. 당기말 현재 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	금액
2022년 ~ 2023년	2,753
2024년 ~ 2039년	94,670
만기 제한 없음	292,700
합계	390,123

(7) 보고기간말 현재 종속기업 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
가산할 일시적차이	-	-
차감할 일시적차이	114,817	30,400
합계	114,817	30,400

27. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		4,770,944	4,352,316
용역의 제공		48,195	41,497
기타	임대료수익	35,546	35,830
	로열티수익	107	5
	기타매출	8,336	2,531
	소계	43,989	38,366
합계		4,863,128	4,432,179

28. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(78,741)	38,106
원부재료 및 상품매입액	1,091,167	995,767
종업원급여	794,269	790,732
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	361,880	458,352
광고선전비, 판매촉진비	604,950	510,936
지급수수료	484,658	460,475
유통수수료	797,360	697,754
기타비용	464,228	337,047
총 영업비용(*2)	4,519,771	4,289,170

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

29. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	549,358	560,963
복리후생비	86,158	95,635
광고선전비, 판매촉진비	604,950	510,936
감가상각비, 무형자산상각비(*)	286,442	384,061
지급수수료	421,415	403,341
유통수수료	797,360	697,754
운반비	103,059	94,277
세금과공과	28,494	31,185
연구개발비	103,878	89,073
기타	176,017	156,547
합계	3,157,131	3,023,772

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

30. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	5,629	5,855
이자수익-기타	418	611
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가 및 처분이익	4,452	5,417
합계	10,499	11,883
금융비용		
이자비용	(3,356)	(2,048)
이자비용-기타	(8,054)	(14,979)
합계	(11,410)	(17,027)

31. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	32,547	48,110
외화환산이익	4,865	8,285
유형자산처분이익	825	5,853
무형자산처분이익	23	253
사용권자산처분이익	896	16,010
기타	19,838	4,531
소계	58,994	83,042
기타영업외비용		
외환차손	(9,601)	(53,226)
외화환산손실	(1,227)	(15,341)
유형자산처분손실	(11,093)	(16,986)
무형자산처분손실	(1,311)	(2,329)
사용권자산처분손실	(109)	(5,016)
투자부동산처분손실	(2,077)	-
유형자산손상차손	(9,682)	(5,749)
무형자산손상차손	(21)	(9,758)
사용권자산손상차손	(41,307)	(40,341)
투자부동산손상차손	-	(3,716)
기부금	(12,727)	(12,396)
기타	(15,336)	(31,416)
소계	(104,491)	(196,274)
합계	(45,497)	(113,232)

32. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주석 21 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	193,681	35,132
보통주 당기순이익(단위:백만원)	163,919	29,676
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,125,764	57,949,402
보통주 기본주당순이익(단위:원)	2,820	512

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	193,681	35,132
우선주 당기순이익(단위:백만원)	29,762	5,456
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,613	10,551,613
우선주 기본주당순이익(단위:원)	2,821	517

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당손익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	193,681	35,132
보통주 당기순이익(단위:백만원)	163,919	29,676
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	58,169,408	57,949,402
보통주 희석주당순이익(단위:원)(*)	2,818	512

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 전기의 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다(단위:주).

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	58,125,764	57,949,402
주식기준보상 행사효과(*)	43,644	-
가중평균희석유통보통주식수	58,169,408	57,949,402

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 주식선택권 행사효과를 고려하지 않았습니다.

연결회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

33. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	180,858	21,869
조정 항목 :	628,475	608,834
금융손익	5,363	10,561
외화환산손익	(3,638)	7,057
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	361,880	458,525
유・무형자산처분손익	11,555	13,209
사용권자산처분손익	(787)	(10,994)
투자부동산처분손익	2,075	-
유・무형자산손상차손	9,703	15,507
투자부동산손상차손	-	3,716
사용권자산손상차손	41,307	40,341
당기손익-공정가치금융자산평가이익	1,980	(5,417)
당기손익-공정가치금융자산처분이익	(5,352)	-
법인세비용	117,020	3,424
관계기업손익	(928)	(660)
퇴직급여	25,480	30,660
임직원주식보상	16,054	-
재고자산폐기및평가손실	46,703	38,418
기타	60	4,487
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동:	(94,479)	39,754
매출채권의 감소(증가)	(3,356)	69,811
기타수취채권의 감소(증가)	(17,121)	11,882
재고자산의 증가	(90,923)	(312)
기타자산의 감소	26,208	6,104
매입채무의 감소	(13,158)	(47,868)
기타지급채무의 증가	47,567	17,455
계약부채의 감소	(4,812)	(7,783)
충당부채의 감소	(11,427)	(5,298)
기타부채의 증가	40,353	20,812
퇴직급여 지급액	(68,863)	(11,572)
관계사 퇴직금 순전입액	1,203	576
사외적립자산의 증가	(150)	(14,053)
영업으로부터 창출된 현금흐름	714,854	670,457

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	8,322	33,215
건설중인 무형자산의 본계정 대체	12,436	15,347
유형자산의 투자부동산 대체	62,899	9,328
유형자산의 매각예정자산 대체	4,066	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	-	(695)
사용권자산에서 유형자산으로 대체	-	3,198
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	71,216	26,935
유・무형자산 취득 미지급금	18,318	20,827

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	리스부채	합계
전기초	52,816	46,531	465,514	564,861
유동성대체	-	-	24,159	24,159
현금흐름(이자비용)	-	-	(14,970)	(14,970)
현금흐름(원금해당분)	110,470	(49,003)	(206,758)	(145,291)
외화차이	(9,126)	2,472	(1,329)	(7,983)
전기말	154,160	-	266,616	420,776
당기초	154,160	-	266,616	420,776
사업결합 등	52,000	-	2,168	54,168
대체	-	-	53,586	53,586
현금흐름(이자비용)	-	-	(8,054)	(8,054)
현금흐름(원금해당분)	(16,096)	-	(140,274)	(156,370)
외화차이	9,060	-	16,941	26,001
당기말	199,124	-	190,982	390,106

(*) 연결재무상태표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

34. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2021.12.31		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	30	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	277

(2) 보고기간말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,546백만원 (전기말: 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2021.12.31		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 4,282	EUR 6,000	EUR 3,920
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 45,200	USD 33,500
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 38,000	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHP 90,000	PHP 83,000	PHP 23,000	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank Berhad	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	-	-
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	-	-
	BNP파리바은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	-	-
(주)코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	500	209

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2021.12.31	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액
회사 피소	8	205

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정
보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(8) 타법인 주식 인수

① 당기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션

행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도
(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

② 전기 중 연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의
Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

35. 특수관계자 거래 :

(1) 지배・종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1) ㈜코스알엑스(*2)
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라(*3) ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전(*4) ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*5)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 ㈜베르상스퍼시픽(*6, 7) AP&M 뷰티 패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당기 중 29.7%의 지분을 신규 취득하였습니다.
(*2) 당기 중 40%의 지분을 신규 취득하였습니다.
(*3) 당기 중 아모레퍼시픽으로 흡수 합병 되었습니다.
(*4) 당기 중 지배회사와 주식교환을 통해 (주)아모레퍼시픽의 100% 종속기업으로 편입되었습니다.
(*5) 당기 중 지배회사가 지분 53.70%를 취득하였습니다.
(*6) 당기 중 지배회사가 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*7) 2021년 7월 중 상호명이 (주)퍼시픽글라스에서 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배(*3)	-	-	-	2,693	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,299	-	-	-	-	5,214	83
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	43,598	51,095	-	-	10	1,434	-
	㈜에뛰드	16,647	15,797	-	-	6	282	-
	㈜아모스프로페셔널	21,695	493	-	-	1	-	-
	㈜에스쁘아	5,858	4,357	-	-	1	-	-
	㈜오설록	16,583	883	-	-	-	-	-
	㈜에스트라(*1)	2,267	56,496	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	48,481	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	160	2,793	-	-	16	53	-
	㈜코스비전(*2)	1,152	22,338	-	-	-	6	101
	㈜그린파트너즈	49	-	-	-	-	1,430	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	939	-	-	-	-	20,370	-
	㈜베르상스퍼시픽(*2)	337	64,129	360	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	11,879	-	-	-	-	-
합계		110,847	278,741	360	2,693	33	28,790	184

(*1) 연결회사로 흡수합병되기 전까지의 거래내역입니다.
(*2) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
(*3) 최상위지배자에 대한 배당 및 급여, 상여, 퇴직급여는 동 주석 (4) 특수관계자와의 자금거래, (7) 주요 경영진에 대한 보상에 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,950	-	-	-	13	10,787	-	133
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	24,337	80,858	-	-	63	1,841	8	-
	㈜에뛰드	9,839	19,245	-	-	62	152	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,112	2,269	-	-	17	-	-	-
	㈜에스쁘아	2,167	7,310	-	-	3	-	-	-
	㈜오설록	12,717	536	-	-	38	-	-	-
	㈜에스트라	2,970	66,884	-	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	484	48,720	332	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	38,276	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	137	2,010	3,034	-	6	271	-	-
	㈜코스비전	1,759	23,398	-	186	-	19	-	123
	㈜그린파트너즈	67	-	-	-	-	1,135	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	908	-	-	-	-	23,611	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,531	-	-	-	-	-	-

합계	77,710	300,037	3,366	186	202	37,816	8	256

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	1,169	4,049
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	8,541	23,449	11	30,973	3,982	-
	㈜에뛰드	3,095	1,000	-	6,729	1,703	-
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	45	4,075	-
	㈜에스쁘아	1,388	7	-	361	1,080	-
	㈜오설록	2,118	75	-	118	1,947	-
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	6,339	33	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-
	㈜베르상스퍼시픽	22	-	-	5,283	467	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	484	-	-
합계		16,891	26,536	11	50,518	21,448	4,049

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	530	3,961
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	3,637	59	46,319	3,387	-
	㈜에뛰드	639	1,772	-	8,245	2,216	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	72	4,075	-
	㈜에스쁘아	113	2	-	139	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜에스트라	910	-	-	4,043	1,056	-
	㈜퍼시픽글라스	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜코스비전	164	586	-	2,729	36	4,630
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합계		7,780	8,083	59	74,230	17,692	8,591

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특

수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	사업결합 등	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,102	(2,097)	83	-	4,049
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,630	-	(144)	101	(4,587)	-
합계		8,591	2,102	(2,241)	184	(4,587)	4,049

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(7)	-	11

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	거래내용	현금	주식
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
		(주)코스비전 주식교환(*)	-	129,543주

(*) 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 지급하였습니다.

마. 연결회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원입니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	802	-	(2,052)	133	3,961
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	532	-	(207)	123	4,630
합계		9,260	1,334	-	(2,259)	256	8,591

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(496)	8	59

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

라. 특수관계자와의 차입거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	전기초	상환	외화환산	전기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	5,210	(5,203)	(7)	-

마. 연결회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 28,614백만원입니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	14,519	6,006
퇴직급여	669	950
합계	15,188	6,955

36. 위험관리 :

36.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

36.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 각 개별회사의 다양한 통화로부터의 환율 변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 각 개별회사들이 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	229,768	189,281	205,770	186,275
EUR	3	325	333	2,298
JPY	938	2,422	49	843

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	4,049	(4,049)	1,950	(1,950)
EUR	(32)	32	(197)	197
JPY	(148)	148	(79)	79
합계	3,868	(3,868)	1,674	(1,674)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 법인세차감전순이익은 952백만원 감소 또는 증가할 것 입니다.

36.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

36.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	123,410	-	-	123,410	123,410
차입금	200,260	-	-	200,260	199,124
기타지급채무	324,998	-	-	324,998	324,998
기타부채	191,913	14,105	11,933	217,951	215,375
리스부채	98,157	91,949	15,097	205,203	190,982

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

36.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	1,372,414	1,237,520
자본 (B)	4,744,300	4,464,398
예금 (C)	659,032	869,167
차입금 (D)	199,124	154,160
부채비율 (A/B)	28.93%	27.7%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.69%	(-)16.0%

37. 공정가치 :

37.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치금융자산	955	-	3,717	4,672
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	602,115	602,115

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

37.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 금융자산	비상장주식	3,717	3	EBITDA 배수	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치 금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	3,517	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	수익형증권	624,678	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

37.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	811	2,125
합계	811	2,125

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

38. 사업결합 :

2021년 9월 1일 연결회사는 지배기업인 (주)아모레퍼시픽그룹으로부터 (주)에스트라지분 100%를 취득하였으며, (주)코스비전 지분 100%를 (주)아모레퍼시픽그룹과 주식교환하여 종속기업으로 편입했습니다. 이는 동일지배 하의 사업결합에 해당합니다. 연결회사는 동일지배 하의 사업결합을 장부금액법으로 회계처리하고 있으며, 이전받은 자산과 부채는 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하고 있습니다.

(주)에스트라와의 사업결합으로 인하여 이전된 자산과 부채금액은 각각 132,371백만원 및 25,975백만원이며, (주)코스비전과의 사업결합으로 이전된 자산과 부채금액은 각 139,851백만원 및 68,299백만원 입니다.

(단위: 백만원)

구분	에스트라	코스비전
이전대가		
현금	4,320	-
지분상품	94,142	29,471
이전대가 합계	98,462	29,471
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액		
현금 및 현금성자산	41,292	7,905
유형자산	51,147	95,148
사용권자산	2,149	5,525
무형자산	608	426
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	727	3
재고자산	21,725	12,796
매출채권 및 기타채권	12,032	11,800
순확정급여자산	2,684	1,419
기타자산	6	4,829
매입채무 및 기타채무	(14,661)	(9,768)
미지급법인세	(1,361)	1
단기차입금	-	(52,000)
충당부채	(3,371)	(660)
이연법인세부채	(2,848)	-
리스부채	(2,202)	(5,626)
기타부채	(1,532)	(245)
순자산의 장부금액	106,395	71,552
취득 관련 직접원가		
지급수수료 (당기 연결손익계산서 상 관리비에 계상)	132	163

4. 재무제표

재무상태표

제 16 기 2021.12.31 현재

제 15 기 2020.12.31 현재

제 14 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
자산			
유동자산	1,494,243,228,821	1,389,842,161,973	1,363,248,695,076
현금및현금성자산	219,222,057,626	521,080,097,521	436,204,549,391
금융기관예치금	88,100,000,000	46,500,000,000	68,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	490,839,332,272	166,463,243,160	137,522,926,040
매출채권	349,194,890,548	335,631,476,779	389,253,128,367
기타수취채권	24,020,738,003	22,717,677,811	33,787,511,360
기타유동자산	26,127,595,706	25,062,088,270	23,601,393,758
재고자산	292,672,388,559	259,048,944,888	274,779,186,160
당기법인세자산		13,338,633,544	
매각예정비유동자산	4,066,226,107		
비유동자산	3,796,809,426,809	3,507,768,993,312	3,586,984,959,833
금융기관예치금	15,008,027,600	13,505,024,840	12,005,022,080
기타수취채권	59,428,919,812	35,624,144,747	72,208,389,484
당기손익-공정가치금융자산	104,256,383,649		
상각후원가측정금융자산	811,274,982	2,125,074,983	2,131,335,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	4,672,325,200	705,503,210	1,113,546,260
유형자산	2,231,389,735,436	2,334,929,115,923	2,381,895,007,867
무형자산	167,625,262,582	179,495,838,927	190,143,869,921
투자부동산	525,899,590,788	470,048,602,139	469,646,137,175
사용권자산	15,210,783,024	16,125,303,338	47,029,095,929
종속회사및관계회사주식	566,979,039,414	328,251,930,744	282,816,254,699
순확정급여자산	93,625,070,656	110,559,537,210	105,948,132,921
기타비유동자산	11,903,013,666	16,398,917,251	22,048,168,497
자산총계	5,291,052,655,630	4,897,611,155,285	4,950,233,654,909
부채			
유동부채	451,004,870,181	343,685,509,858	407,790,973,247
매입채무	63,734,360,267	63,650,793,449	70,625,715,616
기타지급채무	214,547,213,557	197,472,340,727	163,905,557,986
당기법인세부채	53,307,981,105		62,863,270,080
계약부채	14,188,934,219	17,190,577,510	27,080,941,471
기타충당부채	8,675,918,813	6,465,063,251	7,731,908,891
기타유동부채	90,930,851,244	51,554,418,201	51,316,203,539
리스유동부채	5,619,610,976	7,352,316,720	24,267,375,664

비유동부채	114,121,971,892	135,507,129,784	167,008,909,379
이연법인세부채	76,755,211,103	86,740,075,515	96,020,879,066
기타충당부채	4,128,062,861	9,957,552,751	9,547,736,424
기타비유동부채	23,436,079,134	27,957,426,350	33,617,299,043
리스비유동부채	9,802,618,794	10,852,075,168	27,822,994,846
부채총계	565,126,842,073	479,192,639,642	574,799,882,626
자본			
자본금	34,525,294,500	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	720,480,827,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	23,194,623,523	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(2,760,732,135)	(101,388,380,296)	(101,388,380,296)
기타포괄손익누계액	(260,907,916)	(370,193,575)	(63,413,680)
이익잉여금	3,950,746,708,493	3,772,263,785,933	3,728,972,262,678
자본총계	4,725,925,813,557	4,418,418,515,643	4,375,433,772,283
부채와 자본총계	5,291,052,655,630	4,897,611,155,285	4,950,233,654,909

포괄손익계산서

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
매출액	3,475,232,779,753	3,016,950,982,776	3,913,830,165,757
매출원가	1,129,672,101,887	999,436,136,442	1,165,353,568,496
매출총이익	2,345,560,677,866	2,017,514,846,334	2,748,476,597,261
판매비와관리비	2,005,430,070,556	1,858,739,594,604	2,308,003,987,251
영업이익	340,130,607,310	158,775,251,730	440,472,610,010
금융수익	8,811,618,252	11,692,259,376	14,048,528,444
금융비용	20,623,028,292	3,455,673,770	3,656,813,524
기타영업외손익	22,195,859,258	(55,796,578,024)	16,979,038,592
법인세비용차감전순이익	350,515,056,528	111,215,259,312	467,843,363,522
법인세비용	70,438,718,000	6,778,105,020	138,546,302,872
당기순이익	280,076,338,528	104,437,154,292	329,297,060,650
세후기타포괄손익	(46,630,560,244)	7,101,364,138	(9,220,768,367)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(46,739,845,903)	7,408,144,033	(8,795,032,975)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	109,285,659	(306,779,895)	(425,735,392)
당기총포괄이익	233,445,778,284	111,538,518,430	320,076,292,283

주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,078	1,524	4,795
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	4,075	1,524	4,795
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,078	1,529	4,811
우선주희석주당순이익 (단위 : 원)	4,078	1,529	4,811

자본변동표

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
당기순이익						329,297,060,650	329,297,060,650
순확정급여부채 재측정요소						(8,795,032,975)	(8,795,032,975)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					(425,735,392)		(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분					196,325,160	(196,325,160)	
연차배당						(81,445,694,780)	(81,445,694,780)
주식발행							
자기주식 처분							
자기주식 취득				(100,007,515,900)			(100,007,515,900)
사업결합							
주식기준보상							
2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
당기순이익						104,437,154,292	104,437,154,292
순확정급여부채 재측정요소						7,408,144,033	7,408,144,033
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					(306,779,895)		(306,779,895)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분							
연차배당						(68,553,775,070)	(68,553,775,070)
주식발행							
자기주식 처분							
자기주식 취득							
사업결합							
주식기준보상							
2020.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(370,193,575)	3,772,263,785,933	4,418,418,515,643
2021.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(370,193,575)	3,772,263,785,933	4,418,418,515,643
당기순이익						280,076,338,528	280,076,338,528
순확정급여부채 재측정요소						(46,739,845,903)	(46,739,845,903)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익					109,285,659		109,285,659
기타포괄손익-공정가치금융자산처분							
연차배당						(54,853,570,065)	(54,853,570,065)

주식발행	17,134,500	7,779,063,000					7,796,197,500
자기주식 처분			14,558,249,096	101,259,270,904			115,817,520,000
자기주식 취득				(18,685,151,180)			(18,685,151,180)
사업결합			7,932,994,938				7,932,994,938
주식기준보상				16,053,528,437			16,053,528,437
2021.12.31 (기말자본)	34,525,294,500	720,480,827,092	23,194,623,523	(2,760,732,135)	(260,907,916)	3,950,746,708,493	4,725,925,813,557

현금흐름표

제 16 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 16 기	제 15 기	제 14 기
영업활동으로 인한 현금흐름	490,711,599,519	327,676,632,735	471,437,111,861
영업으로부터 창출된 현금흐름	491,761,742,296	419,780,684,367	559,266,578,659
이자의 수취	2,602,614,057	3,678,168,556	8,744,664,379
이자의 지급	(458,312,249)	(1,166,442,302)	(1,888,389,865)
법인세의 납부	(3,194,444,585)	(94,615,777,886)	(94,685,741,312)
투자활동으로 인한 현금흐름	(719,171,827,502)	(143,453,668,485)	(286,604,614,830)
유동성 금융기관예치금의 순감소		21,600,000,000	
기타수취채권의 감소	18,207,955,105	40,527,940,232	7,463,536,728
유형자산의 처분	3,069,776,978	22,330,057,814	13,842,691,161
무형자산의 처분	24,246,580	113,671,456	2,406,336,526
투자부동산의 처분	4,226,483,920		
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분			1,070,751,960
상각후원가측정금융자산의 처분	1,313,800,001	6,260,017	31,545,000,000
종속기업및관계회사주식의 회수 및 처분			1,304,000,000
기타현금유입	11,434,877,000		5,110,503,360
사업결합등	36,969,919,579		
유동성 금융기관예치금의 순증가	(41,600,000,000)		(53,000,000,000)
당기손익공정가치금융자산의 증가	(425,301,450,282)	(25,169,891,151)	(136,299,644,042)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
기타수취채권의 증가	(29,551,572,842)	(5,360,774,507)	(3,984,918,480)
기타포괄손익공정가치금융자산의 취득	(3,000,080,160)		
상각후원가측정금융자산의 취득			(11,955,000)
종속회사및관계회사주식의 취득	(209,256,076,170)	(49,003,271,845)	(1,000,000,000)
유형자산의 취득	(59,631,661,222)	(120,653,131,581)	(124,917,150,313)
무형자산의 취득	(24,551,372,229)	(26,342,256,510)	(28,582,398,477)
사용권자산의 증가	(26,671,000)	(2,269,650)	(51,365,493)
재무활동으로 인한 현금흐름	(74,045,799,254)	(96,698,405,185)	(211,125,487,285)
임대보증금의 수취	5,297,434,200	484,070,000	

배당금의 지급	(54,834,267,960)	(68,530,023,595)	(81,417,037,085)
자사주 매입	(16,200,716,730)		(100,007,515,900)
리스부채의 상환	(7,458,806,939)	(26,700,328,497)	(29,700,934,300)
임대보증금의 반환	(849,441,825)	(1,952,123,093)	
외화환산으로 인한 현금의 증감	647,987,342	(2,649,010,935)	196,187,305
현금및현금성자산의 증감	(301,858,039,895)	84,875,548,130	(26,096,802,949)
기초의 현금및현금성자산	521,080,097,521	436,204,549,391	462,301,352,340
기말의 현금및현금성자산	219,222,057,626	521,080,097,521	436,204,549,391

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 16기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 15기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 14기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지
처분예정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일

과 목	제 16기		제 15기		제 14기	
I. 미처분이익잉여금		1,823,637,423,848		1,645,154,501,288		1,601,862,978,033
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,590,300,931,223		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518	
2. 전기조정효과	-		-		-	
3. 당기순이익	280,076,338,528		104,437,154,292		329,297,060,650	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	-		-		(196,325,160)	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	(46,739,845,903)		7,408,144,033		(8,795,032,975)	
II. 이익잉여금 처분액		67,624,548,925		54,853,570,065		68,553,775,070
1. 배당금	67,624,548,925		54,853,570,065		68,553,775,070	
현금배당						
보통주배당금(률): 당기 980원(196%) 전기 800원(160%) 전전기 1,000원(200%)	57,231,210,120		46,359,521,600		57,949,403,000	
우선주배당금(률): 당기 985원(197%) 전기 805원(161%) 전전기 1,005원(201%)	10,393,338,805		8,494,048,465		10,604,372,070	
2. 시설적립금	-		-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,756,012,874,923		1,590,300,931,223		1,533,309,202,963

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

5. 재무제표 주석

제 16 기 : 2021년 12월 31일 현재

제 15 기 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2021년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 24개의 해외 현지법인과 국내소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,525백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2021년 12월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
㈜아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.1
서경배	6,264,450	10.7
기타(*)	29,977,440	51.2
계	58,492,759	100

(*) 자기주식 107,817주(전기말: 509,088주) 포함

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특

성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 회사는 전기부터 기업회계기준서 제1116호의 개정을 조기도입하여 조건을 충족하는 모든 임차료 할인에 대해 실무적 간편법을 적용하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 제정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.
동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항

은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.
·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리 됩니다. 사업결합으로 이전받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
구축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산 업 재 산 권	5 - 20년
소 프 트 웨 어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 5년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타지급채무' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

(1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
(2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.18 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부

할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.20 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(3) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

2.21 수익인식

(1) 수행의무 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.22 리스

회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별

매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

2.23 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

2.24 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2022년 2월 9일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2021년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.
재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 환불부채

회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 36 참조).

(5) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(6) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다. (주석 19 참조)

(7) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다. (주석 14 참조)

(8) 재고자산의 순실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

(9) 금융보증부채

금융보증계약에 따른 금융보증부채는 최초에 공정가치로 인식하고, 최초 인식 후 신용위험의 유의적인 변경에 근거한 기대신용손실 손실충당금을 추정하고 있습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업손익	매출액	영업손익
화장품 사업부문	2,961,383	340,385	2,488,963	155,259
DB(Daily Beauty) 사업부문	513,850	(254)	527,988	3,516
합계	3,475,233	340,131	3,016,951	158,775

(2) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	2,772,790	2,492,998
아시아	651,236	494,747
북미	45,457	23,073
기타	5,750	6,133
합계	3,475,233	3,016,951

(3) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가로 측정하는 금융자산	현금및현금성자산	219,222	272,508
	유동성 금융기관예치금	70,000	32,000
	비유동성 금융기관예치금	8	5
	비유동성 상각후원가측정 금융자산(*1)	811	2,125
	매출채권	349,195	335,631
	유동성 기타수취채권	24,021	22,718
	비유동성 기타수취채권	59,429	35,624
	기타유동자산(*2)	115	160
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산(*3)	4,672	706
당기손익-공정가치측정 금융자산	현금및현금성자산(*4)	-	248,572
	유동성 금융기관예치금(*4)	18,100	14,500
	유동성 당기손익-공정가치측정 금융자산(*4)	490,839	166,463
	비유동성 당기손익-공정가치측정 금융자산(*5)	104,256	-
	비유동성 금융기관예치금(*6)	15,000	13,500
금융자산 합계		1,355,668	1,144,512
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	63,734	63,651
	기타지급채무	214,547	197,472
	기타유동부채(*7)	40,906	20,748
	기타비유동부채(*8)	23,436	27,957
금융부채 합계		342,623	309,828

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).
(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*5) 수익형증권, 전환상환우선주로 구성되어 있습니다(주석7 참조).
(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*7) 보증금, 금융보증부채, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).
(*8) 보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가/처분손익(당기손익)	4,452	5,417
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	109	(307)
상각후원가로 측정하는 금융자산		
이자수익(*)	3,401	4,191
외환손익	26,512	(24,148)
대손상각비	(601)	(714)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(20,164)	(2,280)
외환손익	449	(894)
이자수익-금융보증부채상각액(*)	685	1,650

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
현금	84	65
보통예금	22,569	26,523
기타예금	196,569	494,492
합계	219,222	521,080

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치측정 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	-	-	248,572	-
금융기관예치금:				
수익형증권	18,100	-	14,500	-
변액연금보험	-	15,000	-	13,500
당기손익-공정가치측정 금융자산:				
수익형증권	490,839	100,739	166,463	-
전환상환우선주 등 채무상품	-	3,517	-	-
합계	508,939	119,256	429,535	13,500

7.2 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	436	510
㈜휴메딕스	519	-
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	588	67
㈜HEM	3,000	-
합계	4,672	706

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	706	1,114
취득	3,000	-
평가손익	239	(408)
사업결합 등	727	-
기말 장부금액	4,672	706

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
매출채권	350,433	336,216
차감: 손실충당금	(1,238)	(585)
장부금액	349,195	335,631

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	15,660	-	11,467	-
금융리스채권	10	4	133	11
대여금	1,634	43,817	1,056	18,867
보증금	-	4,426	-	912
보증금-리스	6,919	11,182	10,263	15,835
차감: 손실충당금	(202)	-	(202)	-
장부금액	24,021	59,429	22,718	35,624

(3) 기타 상각후원가측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	70,000	-	32,000	-
비유동성 금융기관예치금	-	8	-	5
국공채	-	811	-	2,125
미수수익	115	-	160	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	70,115	819	32,160	2,130

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	585	397
사업결합등	204	-
대손상각비	566	192
매출채권제각 등	(117)	(4)
기말 장부금액	1,238	585

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석28)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상품	38,013	50,244
제품	152,876	135,308
원재료	51,476	31,383
보조재료	21,439	19,353
기타	28,868	22,761
합계	292,672	259,049

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 849,645백만원(전기: 781,138백만원)입니다(주석 27 참조).

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	20,671	19,109

9. 종속기업주식 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업 및 관계기업 주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
종속기업주식	334,720	279,249
관계기업주식	232,259	49,003
합계	566,979	328,252

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.12.31	2020.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100	화장품 제조 및 판매	말레이시아	28,828	28,828
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*1)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
(주)코어테크놀러지	80	산업기계 제조	대한민국	1,000	1,000
(주)코스비전	100	화장품 제조	대한민국	55,471	-
합계				334,720	279,249

(*1) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2021.12.31	2020.12.31
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	49,003	49,003
파트너원 밸류업 제2호 PEF(*1)	29.7	벤처투자	대한민국	1,500	-
코스알엑스(*2)	40.0	화장품 제조 및 판매	대한민국	181,756	-
합계				232,259	49,003

(*1) 외부 쇼핑몰 관리 솔루션 "OneSell" 운영사인 (주)더커머스 투자 목적의 프로젝트 펀드로, e커머스 역량 강화 및 전략적 제휴 목적으로 지분을 보유하고 있습니다.
(*2) 글로벌 뷰티 시장 공략 노하우 상호 교환 및 높은 시너지 창출 등 전략적 제휴 목적으로 코스알엑스 지분을 보유하고 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업

기초장부금액	279,249	49,003	282,816	-
취득(*1)	55,471	183,256	-	49,003
손상평가(*2)	-	-	(3,567)	-
기말장부금액	334,720	232,259	279,249	49,003

(*1) 당기 중 코스비전, 파트너원 밸류업 제2호 사모펀드, 코스알엑스에 대한 지분을 취득하였으며, 전기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분을 취득하였습니다.
(*2) 전기 중 AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.의 회수가능액의 하락을 고려하여 3,567백만원의 손상을 인식하였습니다.

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	811,517	-	811,517	831,524	-	831,524
건물	1,243,423	(273,887)	969,536	1,276,159	(243,398)	1,032,761
구축물	60,378	(27,812)	32,566	58,929	(24,418)	34,511
기계장치	547,218	(310,026)	237,192	504,652	(261,134)	243,518
차량운반구	1,854	(1,394)	460	1,914	(1,626)	288
공구기구	143,892	(123,623)	20,269	140,879	(120,375)	20,504
집기비품	414,957	(280,143)	134,814	425,275	(268,632)	156,643
건설중인자산	25,036	-	25,036	15,180	-	15,180
합계	3,248,275	(1,016,885)	2,231,390	3,254,512	(919,583)	2,334,929

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	831,524	1,032,761	34,512	243,518	288	20,503	156,643	15,180	2,334,929
사업결합등	13,677	25,243	305	11,699	4	16	134	69	51,147
취득	103	1,063	685	14,594	383	12,727	12,360	17,038	58,953
대체	(27,515)	(50,570)	-	6,661	-	-	274	(7,251)	(78,401)
처분	-	(2,273)	(164)	(807)	(73)	-	(852)	-	(4,169)
감가상각비	-	(36,688)	(2,772)	(38,473)	(142)	(12,977)	(33,745)	-	(124,797)
기타(*)	(6,272)	-	-	-	-	-	-	-	(6,272)
당기말 장부금액	811,517	969,536	32,566	237,192	460	20,269	134,814	25,036	2,231,390

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,241백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895
취득	5,826	44,450	1,648	20,730	66	13,173	22,350	12,159	120,402
대체	(9,328)	14,800	2,543	8,274	-	-	4,604	(30,221)	(9,328)
처분	(18,530)	(9)	-	(169)	-	-	(4,838)	(78)	(23,624)
감가상각비	-	(35,552)	(2,751)	(36,556)	(138)	(13,505)	(45,914)	-	(134,416)
당기말 장부금액	831,524	1,032,760	34,512	243,518	288	20,504	156,643	15,180	2,334,929

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	73,930	80,366
매출원가	50,747	54,050
영업외	120	-
합계	124,797	134,416

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

11. 무형자산 :

(1) 당기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	30,090	116,188	33,218	179,496
사업결합등	97	256	255	608
취득	-	12,751	11,800	24,551
대체	4,065	8,130	(12,195)	-
처분	(1)	-	(1,287)	(1,288)
무형자산상각비	(3,407)	(32,172)	(163)	(35,742)
기말 장부금액	30,844	105,153	31,628	167,625

(2) 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144
취득	-	11,941	14,402	26,343
대체	7,408	5,260	(12,668)	-
처분	(52)	-	(1,993)	(2,045)
무형자산상각비	(3,299)	(31,140)	(507)	(34,946)
기말 장부금액	30,090	116,188	33,218	179,496

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	33,213	32,614
매출원가	2,529	2,332
합계	35,742	34,946

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

12. 투자부동산

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	240,523	-	240,523	224,679	-	224,679
건물	327,727	(43,254)	284,473	271,734	(27,632)	244,102
사용권자산	1,992	(1,089)	903	1,992	(725)	1,267
합계	570,242	(44,343)	525,899	498,405	(28,357)	470,048

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권 자산	합 계	토지	건물	사용권 자산	합 계
기초 장부금액	224,679	244,102	1,268	470,049	215,350	251,647	2,649	469,646
대체	24,243	50,092	-	74,335	9,328	-	(694)	8,634
감가상각	-	(7,356)	(365)	(7,721)	-	(7,545)	(687)	(8,232)
처분	(3,936)	(2,365)	-	(6,301)	-	-	-	-
기타(*)	(4,463)	-	-	(4,463)	-	-	-	-
기말 장부금액	240,523	284,473	903	525,899	224,678	244,102	1,268	470,048

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 4,463백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
취득원가	1,992	1,992
상각누계액	(1,088)	(725)
장부금액	904	1,267

당기 중 운용리스자산에서 발생한 감가상각비는 364백만원(전기: 1,449백만원)입니다.

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 582,350백만원(전기말: 557,210백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 29,999백만원(전기: 30,043백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,284백만원(전기: 7,372백만원)입니다.

(6) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
1년 이내	38,513	33,834
1년 초과 5년 이내	87,693	81,097
5년 초과	19,450	36,226
합계	145,656	151,157

(7) 회사가 담보제공한 투자부동산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,866	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,157	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물		658	임대보증금	658	근로복지공단
건물	2,867	102	임대보증금	102	한화손해보험
건물	14,757	78	임대보증금	78	삼성화재애니카손해사정주식회사
건물	24,296	2,363	임대보증금	2,363	퀄컴씨디엠에이테크날러지코리아유한회사

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

13. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31			2020.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	3,588	-	3,588	-	-	-
건물	1,838	(1,360)	478	-	-	-
합계	5,426	(1,360)	4,066	-	-	-

(2) 당기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	합계
기초 장부금액	-	-	-
대체(*)	3,588	478	4,066
기말 장부금액	3,588	478	4,066

(*) 당기 중 원주사옥(원주시 단구동 143-19)을 매각예정비유동자산으로 변경하였습니다.

14. 리스

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은1~40년입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	사업결합등	취득	재측정	처분	감가상각	당기말
토지	4,595	2,149	-	-	-	(146)	6,598
건물	9,448	-	2,739	(183)	(133)	(5,140)	6,731
집기비품	873	-	-	235	-	(582)	526
기타의 유형자산	1,210	-	-	571	-	(426)	1,355
합계	16,126	2,149	2,739	623	(133)	(6,294)	15,210

2) 전기

구분	기초	취득	재측정	처분	대체	손상차손	감가상각	당기말
토지	4,181	-	532	-	-	-	(118)	4,595
건물	40,531	6,324	10	(14,561)	694	(4,915)	(18,635)	9,448
집기비품	1,530	-	(47)	-	-	-	(610)	873
기타의 유형자산	787	-	711	-	-	-	(288)	1,210
합계	47,029	6,324	1,206	(14,561)	694	(4,915)	(19,651)	16,126

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	6,090	19,114
매출원가	204	537
합계	6,294	19,651

(3) 보고기간말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	5,690	7,458
1년 초과 5년 이내	4,853	7,350
5년 초과	9,748	7,389
합계	20,291	22,197
미실현이자수익	(4,869)	(3,993)
최소리스료 순액		
1년 이내	5,620	7,352
1년 초과 5년 이내	4,504	6,864
5년 초과	5,298	3,988
합계	15,422	18,204

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 28백만원(전기: 184백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	458	1,166
단기리스료	44	373
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	347	466
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	636,749	537,938

당기 중 리스의 총 현금유출은 645,057백만원(전기: 566,644백만원)입니다.

주석2.2에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 9백만원입니다.

(5) 보고기간말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
금융리스채권		
채권원금	14	146
이연대출부대비용(수익)	-	(2)
손실충당금	-	-
장부금액	14	144
해지금융리스채권	-	-
합계	14	144

(6) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	10	10	134	133
1년 초과 5년 이내	4	4	12	11
합계	14	14	146	144

(7) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
리스총투자	14	146
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	14	144
무보증잔존가치의 현재가치	-	-
합계	14	144
미실현이자수익	-	2

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	115	-	160	-
선급금	6,771	-	2,721	-
선급비용	17,889	11,903	20,814	16,399
기타	1,353	-	1,367	-
합 계	26,128	11,903	25,062	16,399

16. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구분	유동			비유동		
	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	5,712	753	6,465	7,963	1,995	9,958
증가	693	1,518	2,211	-	-	-
감소	-	-	-	(4,311)	(1,519)	(5,830)
기말 장부금액	6,405	2,271	8,676	3,652	476	4,128

(2) 전기

구분	유동			비유동		
	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	5,759	1,973	7,732	7,694	1,854	9,548
증가	-	-	-	269	141	410
감소	(47)	(1,220)	(1,267)	-	-	-
기말 장부금액	5,712	753	6,465	7,963	1,995	9,958

17. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	14,319	2,872	17,191
증감	(3,173)	171	(3,002)
당기말	11,146	3,043	14,189

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	20,679	6,402	27,081
증감	(6,360)	(3,530)	(9,890)
전기말	14,319	2,872	17,191

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	33,368	-	19,993	-
부가세예수금	12,918	-	7,470	-
선수금	3,740	-	3,343	-
보증금	10,156	23,113	4,524	24,955
미지급비용	6,289	323	12,235	253
미지급배당금	458	-	439	-
환불부채	3,890	-	3,550	-
금융보증부채(*)	20,112	-	-	2,749
합계	90,931	23,436	51,554	27,957

(*) 금융보증부채 관련내역은 주석 33 참조

19. 퇴직급여

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	374,151	336,992
사외적립자산의 공정가치(*)	(467,776)	(447,552)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(93,625)	(110,560)

(*) 보고기간말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 0원(전기말: 46백만원)이 포함된 금액입니다

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	336,992	319,257
당기근무원가	28,563	33,581
이자비용	8,895	9,796
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(579)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	36,931	(19,785)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	20,735	5,096
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(68,772)	(11,527)
- 관계기업 순전출입	1,203	576
합병으로 인한 증가	10,183	-
기말금액	374,151	336,992

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	447,552	425,205
이자수익	12,461	13,184
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,575)	(4,825)
기여금:		
- 사용자	67,000	25,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(68,732)	(11,580)
- 관계기업 순전출입	1,203	568
합병으로 인한 증가	12,867	-
기말금액	467,776	447,552

※ 당년 12월 31일자로 지급 의무가 확정되었으나 미지급된 금액은 급여지급액에 포함하였습니다.

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2021.12.31	2020.12.31
할인율	3.66	3.15
임금상승율	4.00	2.10

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)6.60%	7.50%
임금상승률	1%P	7.40%	(-)6.70%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	467,776	100.00	447,505	99.99
국민연금전환금	-	-	46	0.01
합계	467,776	100.00	447,552	100.00

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.3년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년이상	합계
급여지급액	42,597	49,409	116,927	223,942	432,875

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 42,683백만원입니다.

19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 460백만원(전기: 528백만원)입니다.

20. 자본금등

20.1 자본금과 주식발행초과금

(1) 보고기간말 현재 회사의 자본금의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자본금		
- 보통주자본금	29,246	29,229
- 우선주자본금(*)	5,279	5,279
합계	34,525	34,508

(*) 회사가 발행한 우선주의 종류와 내용은 다음과 같습니다.

종류	배당률	주식수	비고
우선주	보통주 배당률+1%	10,557,830주	비참가적, 비누적적

(2) 보고기간 중 회사의 자본금과 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	보통주자본금	우선주자본금	주식발행초과금	합계
기초	29,229	5,279	712,702	747,210
증가(*)	17	-	7,779	7,796
기말	29,246	5,279	720,481	755,006

(*) 회사는 당기중 (주)아모레퍼시픽그룹과 (주)코스비전 주식교환을 위해 신주를 발행(보통주 34,269주)하였습니다(주석 34 참조).

20.2 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
자기주식(*1)	(18,815)	(101,388)
주식기준보상(*2)	16,054	-
합계	(2,761)	(101,388)

(*1) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 107,817주(전기말: 509,088주)와 우선주 6,217주(전기말: 6,217주)를 보유하고 있습니다.
(*2) 임직원 대상으로 근로용역에 대한 대가로 인식하고 있습니다.

21. 주식기준보상

(1) 자사는 임직원에게 자사주를 지급하는 주식보상제도를 도입했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

(2) 당기중 주식보상 비용으로 인식한 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당기 인식 비용	산정근거
임원장기인센티브	4,718	임원 중장기 성과목표('19~'21년) 달성률을 추정하여 지급 수량 산정 (약정일의 공정가치: 166,000원, 추정 지급수량: 28,422)
기타장기종업원급여	3,678	계리평가에 따른 추정
자사주매입리워드	7,658	관리회계기준 성장이익의 5%
합계	16,054	

구분	결제방식	내용	가득조건	지급시기
임원 장기인센티브	주식결제형	중장기 성과 목표 달성률을 바탕으로 약정된 지급률에 해당하는 자사주를 대상 임원에게 지급	용역제공조건: 2년 (2년 이상 용역 제공 임원에게 근무기간 비례하여 지급)	'22년 50%, '23년 25%, '24년 25% 분할지급
기타장기종업원급여	주식결제형	10년 근속 대상자에게 금 10돈의 가치에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주 지급	용역제공조건: 10년	'22년 부터 매년 대상 직원에게 지급
자사주 매입 리워드	주식결제형	전년 대비 관리회계기준 성장이익의 5%를 재원으로, 이에 상응하는 주식수를 산정하여 자사주를 직원에게 부여. 단, 자사주를 매입한 직원에게만 부여하며 리워드 비율은 2:1임 (매입 주수: 주식리워드)	해당 년도(재원산정 회계기간) 근무기간 비례 지급	'22년 5월 지급 예정

22. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(261)	(370)

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(370)	109	-	(261)

2) 전기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(63)	(307)	-	(370)

상기 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

23. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,823,638	1,645,155
합계	3,950,747	3,772,264

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 16(당) 기	2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지	제 15(전) 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지
처분예정일	2022년 3월 24일	처분확정일	2021년 3월 19일

과목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		1,823,637,423,848		1,645,154,501,288
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,590,300,931,223		1,533,309,202,963	
2. 당기순이익	280,076,338,528		104,437,154,292	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(46,739,845,903)		7,408,144,033	
II. 이익잉여금 처분액		67,624,548,925		54,853,570,065
1. 배당금	67,624,548,925		54,853,570,065	
현금배당				
보통주배당금(률): 당기 980원(196%) 전기 800원(160%)	57,231,210,120		46,359,521,600	
우선주배당금(률): 당기 985원(197%) 전기 805원(161%)	10,393,338,805		8,494,048,465	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,756,012,874,923		1,590,300,931,223

24. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	46,360백만원	8,494백만원	57,949백만원	10,604백만원
주당 배당금	800원	805원	1,000원	1,005원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 980원, 우선주 985원과 보통주 57,231백만원, 우선주 10,393백만원이며 2022년 3월 24일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

25. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세(*)	68,480	18,413
이연법인세	1,959	(11,635)
법인세비용	70,439	6,778

(*) 회사는 한국 및 중국 과세당국에 신청한 한-중 정상가격산출방법 사전승인(APA)에 대해 양국 과세당국의 타결가능성이 매우 높다고 판단하여 법인세처리의 불확실성에 근거하여 19,167백만원을 당기법인세에서 조정 반영하였습니다.

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	350,515	111,215
국내법인세율로 계산된 법인세비용	86,437	26,452
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(190)	(1,731)
- 세무상 차감되지 않는 비용	2,625	1,448
- 세액공제	(750)	(495)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	(19,826)	(14,780)
- 기타	2,143	(4,115)
법인세비용	70,439	6,778
유효법인세율	20.1%	6.1%

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	239	(130)	109	(408)	102	(306)
순확정급여부채의 재측정요소	(61,662)	14,922	(46,740)	9,864	(2,456)	7,408
합계	(61,423)	14,792	(46,631)	9,456	(2,355)	7,102

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 :백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	124,538	109,339
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	15,104	12,688
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(215,498)	(207,467)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(899)	(1,300)
이연법인세부채 순액	(76,755)	(86,740)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	합병으로인한증가	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :					
매출채권	270	(8)	-	-	262
재고자산	4,885	184	102	-	5,171
리스부채	4,533	(1,540)	739	-	3,732
유형자산	35,060	1,929	427	-	37,416
무형자산	190	(1)	41	-	230
정부보조금	195	(16)	-	-	179
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	698	(16)	(80)	(130)	472
이연수익	3,566	(868)	-	-	2,698
반품충당부채	883	(98)	155	-	940
복구충당부채	684	(93)	74	-	665
누적유급휴가	1,422	128	-	-	1,550
퇴직급여채무	62,283	(74)	1,708	13,815	77,732
장기종업원급여	1,982	(1,099)	-	-	883
기타유동부채	1,221	241	-	-	1,462
종속기업주식	3,271	(147)	-	-	3,124
기타수취채권	97	(97)	-	-	-
기타	786	2,215	125	-	3,126
소계	122,026	640	3,291	13,685	139,642
이연법인세부채 :		-	-		
미수수익	(55)	11	-	-	(44)
기타수취채권	-	(216)	-	-	(216)
유형자산	(101,965)	3,694	(2,811)	-	(101,082)
무형자산	(113)	24	-	-	(89)
사외적립자산	(100,191)	(8,509)	(2,604)	1,107	(110,197)
사용권자산	(4,331)	1,155	(724)	-	(3,900)
기타	(2,112)	1,243	-	-	(869)
소계	(208,767)	(2,598)	(6,139)	1,107	(216,397)
합계	(86,741)	(1,958)	(2,848)	14,792	(76,755)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	274	(4)	-	270
재고자산	1,967	2,918	-	4,885
리스부채	13,179	(8,646)	-	4,533
유형자산	28,462	6,598	-	35,060
무형자산	193	(3)	-	190
정부보조금	172	23	-	195
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	606	(10)	102	698
이연수익	5,232	(1,666)	-	3,566
반품충당부채	1,305	(422)	-	883
복구충당부채	968	(284)	-	684
누적유급휴가	1,457	(35)	-	1,422
퇴직급여채무	69,426	(3,485)	(3,658)	62,283
장기종업원급여	1,946	36	-	1,982
기타유동부채	5,876	(4,655)	-	1,221
종속기업주식	2,421	850	-	3,271
기타수취채권	-	97	-	97
기타	1,747	(961)	-	786
소계	135,231	(9,649)	(3,556)	122,026
이연법인세부채 :				
미수수익	(128)	73	-	(55)
기타수취채권	(101)	101	-	-
재고자산	-	-	-	-
유형자산	(108,513)	6,548	-	(101,965)
무형자산	(699)	586	-	(113)
사외적립자산	(107,551)	6,158	1,202	(100,191)
사용권자산	(12,569)	8,238	-	(4,331)
기타	(1,692)	(420)	-	(2,112)
소계	(231,253)	21,284	1,202	(208,767)
합계	(96,022)	11,635	(2,354)	(86,741)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
차감할 일시적차이	66,851	62,246

26. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		3,392,327	2,943,185
용역의 제공 등		38,836	34,844
기타	임대료수익	36,902	36,363
	로열티수익	5,880	782
	기타매출	1,288	1,777
	소계	44,070	38,922
합계		3,475,233	3,016,951

27. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(33,623)	15,730
원부재료 및 상품매입액	883,269	759,635
종업원급여	570,613	557,657
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	174,553	197,071
광고선전비, 판매촉진비	256,621	210,364
지급수수료	260,938	261,673
유통수수료	725,378	625,019
기타비용	297,353	231,027
총 영업비용(*2)	3,135,102	2,858,176

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

28. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	374,463	370,860
복리후생비	56,522	62,643
광고선전비, 판매촉진비	256,621	210,364
감가상각비,무형자산상각비(*)	112,473	131,517
지급수수료	201,868	205,532
유통수수료	725,378	625,019
운반비	66,693	61,694
세금과공과	15,352	17,075
연구개발비	106,718	92,220
기타	89,342	81,816
총 영업비용	2,005,430	1,858,740

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

29. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	4,360	6,275
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가/처분손익	4,452	5,417
합계	8,812	11,692
금융비용		
이자비용	(20,164)	(2,280)
이자비용-기타	(459)	(1,176)
합계	(20,623)	(3,456)

30. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	27,948	24,501
외화환산이익	3,121	917
유형자산처분이익	805	5,794
무형자산처분이익	23	253
사용권자산처분이익	7	4,478
유가증권처분이익	-	186
기타	14,133	1,546
소계	46,037	37,675
기타영업외비용		
외환차손	(3,695)	(35,497)
외화환산손실	(413)	(14,963)
유형자산처분손실	(1,450)	(7,005)
무형자산처분손실	(1,286)	(1,993)
투자부동산처분손실	(2,077)	-
사용권자산처분손실	(67)	(4,989)
사용권자산손상차손	-	(4,915)
운휴자산상각비	(120)	-
유가증권처분손실	-	(244)
종속기업투자주식손상차손	-	(3,568)
기부금	(9,754)	(9,976)
기타	(4,979)	(10,322)
소계	(23,841)	(93,472)
합계	22,196	(55,797)

31. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 20 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	280,076	104,437
보통주 당기순이익(단위:백만원)	237,042	88,305
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,125,764	57,949,402
보통주 기본주당순이익(단위:원)	4,078	1,524

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	280,076	104,437
우선주 당기순이익(단위:백만원)	43,034	16,131
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,613	10,551,613
우선주 기본주당순이익(단위:원)	4,078	1,529

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당손익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

보통주 희석주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	280,076	104,437
보통주 당기순이익(단위:백만원)	237,042	88,305
가중평균유통희석보통주식수(단위:주)	58,169,408	57,949,402
보통주 희석주당순이익(단위:원)(*)	4,075	1,524

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 전기의 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

당기 및 전기 중 희석주당이익을 계산하기 위한 가중평균희석유통보통주식수의 산출근거는 다음과 같습니다(단위:주).

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	58,125,764	57,949,402
주식기준보상 행사효과(*)	43,644	-
가중평균희석유통보통주식수	58,169,408	57,949,402

(*) 전기의 경우 주식기준보상에 대한 희석효과가 없으므로 주식선택권 행사효과를 고려하지 않았습니다.

회사는 잠재적 우선주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 우선주 기본주당이익과희석주당이익은 동일합니다.

32. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	280,076	104,437
조정 항목 :	324,315	273,881
금융손익	16,263	(2,820)
외화환산손익	(2,708)	14,046
외환차손	-	(436)
당기손익공정가치측정 금융자산처분이익	(5,352)	(2,640)
당기손익공정가치측정 금융자산평가손익	2,058	(694)
종속기업주식 손상차손	-	3,567
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	174,553	197,244
유・무형자산처분손익	1,908	2,950
사용권자산손상차손	-	4,915
사용권자산처분손익	60	511
투자부동산처분손익	2,075	-
법인세비용	70,439	6,778
재고자산폐기및평가손실	20,671	19,109
퇴직급여	24,997	30,192
임직원 주식보상	16,054	-
기타	3,297	1,159
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동:	(112,629)	41,463
매출채권의 감소(증가)	(15,193)	41,980
기타수취채권의 감소(증가)	(1,010)	12,339
재고자산의 증가	(32,570)	(3,378)
기타자산의 감소	1,168	1,051
매입채무의 감소	(11,626)	(6,938)
기타지급채무의 증가	12,027	33,890
계약부채의 감소	(3,004)	(9,890)
충당부채의 증가(감소)	(6,987)	221
기타부채의 증가(감소)	11,606	(2,873)
퇴직급여 지급액	(68,772)	(11,527)
관계사 퇴직금 순전출입액	1,203	576
사외적립자산의 증가	529	(13,988)
영업으로부터 창출된 현금흐름	491,762	419,781

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	7,252	30,221
건설중인 무형자산의 본계정 대체	12,195	12,668
유형자산의 투자부동산 대체	89,188	9,328
유형자산의 매각예정자산 대체	4,066	-
투자부동산의 유형자산 대체	(14,853)	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	-	(694)
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	3,363	7,530
유・무형자산 취득 미지급금	13,572	14,111
자본항목의 종속기업주식 대체	29,471	-

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초	18,204	52,090
대체 등	2,933	(6,019)
현금흐름(이자비용)	(458)	(1,166)
현금흐름(원금해당분)	(7,459)	(26,700)
사업결합등	2,202	-
당기말	15,422	18,205

33. 우발사항 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2021.12.31		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	30	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	USD 277

(2) 당기말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위 :USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 10,200	EUR 7,000	2021.04.20~2022.04.19
Annick Goutal S.A.S(*)	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 7,200	EUR 4,282	2021.07.19~2022.07.19
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,600	EUR 3,000	2021.07.30~2022.07.30
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 2,400	EUR 2,000	2021.12.14~2022.07.30
Annick Goutal S.A.S(*)	단기차입금	Citibank Europe Plc	EUR 3,600	EUR 3,000	2021.06.18~2022.06.18
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2021.01.18~2022.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 375,600	HKD 313,000	2021.07.20~2022.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 130,000	2021.12.23~2022.12.23
AmorepacificJapan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	2021.02.22~2022.02.21
Amorepacific US Inc.	단기차입금	DBS BANK LTD	USD 50,000	USD 38,000	2021.12.27~2022.12.27
Amorepacific US Inc.	단기차입금	Citibank N.A.	USD 24,000	-	2021.12.31~2022.12.31
Amorepacific Australia PTY Ltd	단기차입금	Citibank N.A. Sydney Branch	AUD 10,200	AUD 7,000	2021.04.27~2022.04.27
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 4,800	CAD 3,000	2021.05.20~2022.05.20
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 1,320	-	2021.12.14~2022.05.20
Amorepacific ME FZ-LLC	단기차입금	Citibank N.A. United Arab Emirates	AED 1,800	AED 1,500	2021.05.20~2022.05.20
Amorepacific ME FZ-LLC	단기차입금	Citibank N.A. United Arab Emirates	AED 1,920	AED 1,600	2021.12.14~2022.05.20

Innisfree Cosmetics India Private Limited	단기차입금	Citibank N.A. India	INR 84,000	INR 45,000	2021.12.14~2022.12.14
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	단기차입금	Citibank N.A. Indonesia	USD 6,360	USD 5,300	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	단기차입금	Citibank berhad	USD 2,160	USD 1,800	2021.12.14~2022.12.14
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 108,000	PHP 83,000	2021.12.14~2022.12.14

(*) 해당 법인과 관련된 금융보증부채에 대한 신용위험이 유의적으로 증가하여 전체 기간 기대신용손실로 금융보증부채를 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S와 Annick Goutal S.A.S 각각 4,560백만원과 14,258백만원을 계상하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,546백만원(전기말 : 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

현재 회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중에 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(7) 타법인 주식 인수

① 당기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션 행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

② 전기 중 회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

34. 특수관계자 거래 :

(1) 지배・종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. ㈜코스비전(*1) ㈜위드림 ㈜코어테크놀러지 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd 파트너원 밸류업 제2호 PEF(*2) ㈜코스알엑스(*3)

지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라(*4) ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜그린파트너즈 티비티글로벌성장제2호투자조합(*5)
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 AP&M뷰티패션 합자조합 스마트AP-WE언택트펀드1호 ㈜베르상스퍼시픽(*6, 7)
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당기 중 지배회사와의 지분교환으로 회사가 100% 취득하였습니다.
(*2) 당기 중 회사가 지분 29.7%를 취득하였습니다.
(*3) 당기 중 회사가 지분 40.0%를 취득하였습니다.
(*4) 당기 중 회사가 (주)에스트라를 흡수합병하였습니다.
(*5) 당기 중 지배회사가 지분 53.7%를 취득하였습니다.
(*6) 당기 중 지배회사가 지분 60%를 매각하여 관계기업으로 변경되었습니다.
(*7) 2021년 7월 중 상호명이 (주)베르상스퍼시픽으로 변경되었습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	리스 이자비용
최상위지배자	서경배	-	-	-	2,693	-	-	-
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,299	-	-	-	-	5,214	83
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited	-	-	-	-	-	240	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	301,576	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,210	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	6,654	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	1,781	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,425	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,808	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	5,564	-	-	-	-	1,328	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,752	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	18,170	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,968	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,912	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	-	286	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	37,123	-	-	-	-	842	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	4,522	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,170	-	-	-	-	586	-
	Annick Goutal S.A.S	71	1,528	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	1,393	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	634	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	1,156	-	-	-	-	-	-
	㈜코스비전(*1)	1,402	42,950	-	-	-	6	151
	㈜위드림	66	-	-	-	-	2,866	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	6,681	-	-	842	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	16,763	2,659	-	-	10	463	-
	㈜에뛰드	9,238	783	-	-	6	210	-
	㈜아모스프로페셔널	21,695	432	-	-	1	-	-
	㈜에스쁘아	2,342	3,188	-	-	1	-	-
	㈜오설록	16,553	883	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	46,257	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	160	2,793	-	-	16	53	-
	㈜에스트라(*2)	1,840	55,979	-	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	49	-	-	-	-	1,430	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	939	-	-	-	-	20,370	-
	㈜베르상스퍼시픽(*1)	337	64,114	360	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	11,880	-	-	-	-	-
합 계		474,788	235,125	7,041	2,693	34	41,104	234

(*1) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.
(*2) 회사에 합병되기전 지배기업의 종속기업일때의 거래내역입니다.

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,950	-	-	13	10,787	-	133
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	480	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	228,230	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	776	-	-	19	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	3	5,974	-	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	4,926	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	323	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,328	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	5,274	-	-	2	1,555	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,413	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,139	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,427	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,939	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	552	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	18,125	-	-	-	980	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	4,387	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,018	-	-	-	478	-	-
	Annick Goutal S.A.S	207	2,316	-	-	23	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	1,296	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,192	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	854	-	-	-	4	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	-	-	-	-	-	-
	㈜위드림	41	-	-	-	2,540	-	-
	㈜코어테크놀로지	1	-	3,014	-	404	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	24,337	2,631	-	63	-	8	-
	㈜에뛰드	9,839	1,221	-	62	123	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,112	2,226	-	17	-	-	-
	㈜코스비전	1,563	23,398	-	-	19	-	123
	㈜에스쁘아	2,167	2,828	-	3	-	-	-
	㈜오설록	12,336	536	-	38	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	484	48,683	332	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	38,273	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	137	2,010	3,034	6	271	-	-
	㈜에스트라	2,963	66,464	-	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	67	-	-	-	1,135	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	908	-	-	-	23,611	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,531	-	-	-	-	-
합계		367,955	202,736	6,380	226	48,384	8	256

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권・채무 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	88	1,964	-	-	949	4,049
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	26	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	127,822	3,914	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2,072	554	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	161	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	4,904	159	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1,950	445	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,800	65	-	-	4	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,402	334	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,044	68	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	628	104	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,124	191	-	-	15	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	129	30	-	-	220	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	15,151	2,176	-	-	17	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,375	322	-	-	4	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	858	294	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	3	146	-	250	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	169	-	1,294	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	353	61	-	-	31	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	365	23	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	6	-	-	-	-
	Amorepacific Russia LLC	-	2	-	-	-	-
	㈜코스비전	100	909	-	7,274	20	4,566
	㈜위드림	4	-	-	-	261	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	1,583	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,552	-	11	67	3,628	-
	㈜에뛰드	759	21	-	70	1,627	-
	㈜아모스프로페셔널	1,598	34	-	35	4,075	-
	㈜에스쁘아	143	7	-	322	1,080	-
	㈜오설록	2,089	75	-	118	1,947	-
	㈜퍼시픽패키지	22	-	-	5,666	33	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	16	7	-	186	1,084	-
	㈜그린파트너즈	4	-	-	-	158	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	5,751	-
	㈜베르상스퍼시픽	22	-	-	4,875	467	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	484	-	-
합 계		170,377	12,267	11	22,224	21,371	8,615

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	382	3,961
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	45	-	-	256	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	108,584	2,408	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	1,144	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	124	-	-	425	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,230	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	5,817	287	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,239	86	-	-	796	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,317	85	-	-	402	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,789	383	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	1,188	54	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,941	103	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	924	109	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	530	22	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,195	1,043	-	-	2,232	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,585	119	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,010	203	-	-	284	-
	Annick Goutal S.A.S	49	260	-	465	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	162	-	1,874	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,562	97	-	-	29	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	854	13	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	3	-	-	-	-
	㈜위드림	2	-	-	-	301	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	745	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	-	59	200	2,955	-
	㈜에뛰드	639	49	-	54	1,850	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	53	4,075	-
	㈜코스비전	108	586	-	2,729	36	4,630
	㈜에스쁘아	113	2	-	33	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜베르상스퍼시픽	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜에스트라	910	-	-	3,839	1,030	-
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합 계		178,415	9,473	59	22,675	21,445	8,591

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스 차입/ 재측정	현금지급액	이자비용	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	3,961	2,102	(2,097)	83	4,049
종속기업	㈜코스비전(*)	4,630	-	(216)	152	4,566
합계		8,591	2,102	(2,313)	235	8,615

(*) 지배기업의 종속기업일때의 거래내역을 포함하고 있습니다.

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권처분	현금회수	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	59	(41)	(7)	11

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	현금 출자
관계기업	파트너원 밸류업 제2호 PEF	1,500

라. 특수관계자와의 주식거래로 인해 지급한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	거래내용	현금	주식(*)
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라 합병	4,320	413,814주
		(주)코스비전 주식교환	-	129,543주

(*) 자기주식 및 신주발행(보통주 34,269주)하여 지급하였습니다.

마. 회사가 당기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 23,594백만원입니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스차입액	현금지급액	이자비용	전기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	802	(2,052)	133	3,961
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	532	(208)	124	4,630
합계		9,260	1,334	(2,260)	257	8,591

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(496)	8	59

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

라. 회사가 전기 중 특수관계자에게 지급한 배당금은 28,614백만원입니다.

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 33 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	14,366	6,006
퇴직급여	664	950
합계	15,030	6,956

35. 위험관리 :

35.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.
위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

35.1.1 시장위험

(1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이있습니다. 회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	205,092	3,458	200,410	6,935
EUR	3	309	49	730
JPY	938	1,375	333	1,943

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31		2020.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	20,163	(20,163)	19,348	(19,348)
EUR	(31)	31	(68)	68
JPY	(44)	44	(161)	161
합계	20,088	(20,088)	19,119	(19,119)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 은행 차입금 등의 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 아니합니다.

35.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

35.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2021.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	63,734	-	-	63,734	63,734
기타지급채무	214,547	-	-	214,547	214,547
기타부채	20,794	14,080	11,933	46,807	44,231

금융보증계약	278,954	-	-	278,954	20,112
리스부채	5,690	4,853	9,748	20,291	15,422

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	63,651	-	-	63,651	63,651
기타지급채무	197,472	-	-	197,472	197,472
기타부채	20,748	16,002	11,933	48,683	45,956
금융보증계약	267,910	-	-	267,910	2,749
리스부채	7,458	7,350	7,389	22,197	18,204

35.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
부채 (A)	565,127	479,193
자본 (B)	4,725,926	4,418,419
예금 (C)	322,330	581,085
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	11.96%	10.80%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)6.8%	(-)13.2%

36. 공정가치

36.1 공정가치 측정

당기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	956	-	3,716	4,672
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	582,350	582,350

(단위:백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	443,035	-	443,035
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	557,210	557,210

36.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 및 당기손익-공정가치측정 금융자산

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류된 금융자산에 대해 다음의가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비상장주식	3,716	3	EBITDA 배수	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치측정 금융자산	전환상환우선주 등 채무상품	3,517	3	옵션모델	기초자산 주식가격 등
	수익형증권	624,678	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

36.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2021.12.31	2020.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국공채	811	2,125
합계	811	2,125

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

37. 사업결합

회사는 2021년 9월 1일 지배기업인 ㈜아모레퍼시픽그룹으로부터 주식회사 에스트라 지분 100%를 취득하였으며, 이는 동일지배 하의 사업결합에 해당합니다. 회사는 동일지배 하의 사업결합을 장부금액법으로 회계처리하고 있으며, 이전받은 자산과 부채는 재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하고 있습니다. 동 사업결합으로 인하여 이전된 자산과 부채금액은 각각 132,371백만원 및 25,975백만원입니다.

(단위: 백만원)

구분	금액
이전대가	
현금	4,320
지분상품(보통주 413,814주)	94,142
이전대가 합계	98,462
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	41,292
유형자산	51,147
사용권자산	2,149
무형자산	608
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	727
재고자산	21,725
기타유동자산	6
매출채권 및 기타채권	12,032
순확정급여자산	2,684
매입채무 및 기타채무	(14,661)
미지급법인세	(1,361)
기타유동부채	(1,532)
충당부채	(3,371)
이연법인세부채	(2,848)
리스부채	(2,202)
순자산의 장부금액	106,395
취득 관련 직접원가	
지급수수료(당분기 손익계산서 상 관리비에 계상)	132

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습

니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2021년 34.9%, 2020년 156.1%, 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 제 16기(2021년)의 경우 정기주주총회 승인 전 연결현금배당성향입니다. 참고로, 제15기(2020년)의 경우 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표하였습니다. 해당 공표 이후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다. 상기 공표한 배당성향은 연간 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다. 또한, 잉여현금흐름(Free Cash Flow)은 영업현금흐름에 CAPEX를 차감한 금액이며 영업현금흐름은 영업이익-법인세 비용+감가상각비-운전자본증감 으로 계산합니다.

<배당에 관한 회사의 정관 내용>

제9조(종류주식의 수와 내용)

① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.

② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.

③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.

④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.

⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한다.

⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.

제13조 (동등배당)

회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.

제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금

4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)
① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
③ 제1항의 배당은 제18조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)
① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익배당을 할 수 있다.
② 제1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로 부터 45일 내에 하여야 한다.
③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
④ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙
제6조 (우선주식에 대한 경과조치)
제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제16기(2021년)	제15기(2020년)	제14기(2019년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		180,858	21,869	238,804
(별도)당기순이익(백만원)		280,076	104,437	329,297
(연결)주당순이익(원)		2,820	512	3,477

현금배당금총액(백만원)		67,625	54,854	68,554
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		34.9	156.1	28.7
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	0.4	0.5
	우선주	1.3	1.4	1.1
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	980	800	1,000
	우선주	985	805	1,005
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.
주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.
주3) 상기 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정임.

다. 과거 배당 이력

(1) 과거 배당 이력(보통주 기준)

과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	0.5	0.5

주1) 상기 과거 배당 이력은 보통주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

(2) 과거 배당 이력(우선주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	16	1.3	1.2

주1) 상기 과거 배당 이력은 우선주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제16기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2021.09.01	-	보통주	34,269	500	282,644	(주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 신주발행

나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항

: 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도

미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

: 해당사항 없음

8. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향
: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(1) (주)아모레퍼시픽과 (주)오설록의 영업양수도

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 양도일자: 2019.10.01
- 영업양도자: (주)아모레퍼시픽
- 영업양수자: (주)오설록

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체에 대하여 (주)오설록에 영업양도 하였습니다. 또한, 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100%를 (주)오설록에 지분양도하였습니다. 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다.

양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	금액
현금	31,535,515

양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	금액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163
유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788
보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517

리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 영업양수도에 대하여 (주)아모레퍼시픽은 공정거래위원회 공시인 '특수관계인에 대한 영업양도' 공시를 2019년 8월 20일 실시하였습니다. 해당 영업양수도는 증권신고서, 주요사항보고서 제출 대상에 해당하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 합병

(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽이 (주)에스트라를 흡수합병하는 사항에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 합병을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 합병기일: 2021.09.01
- 존속회사: (주)아모레퍼시픽
- 소멸회사: (주)에스트라

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 합병에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라는 각각' 주요사항보고서(회사합병결정)'와 공정거래위원회 공시인 '회사합병결정'을 공시하였습니다.

(3) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환

(주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 2021년 6월 21일 이사회에서 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전의 주식교환에 대하여 결의하였으며, 2021년 9월 1일 주식교환을 완료하였습니다.

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 주식교환기일: 2021.09.01
- 완전모회사가 되는 회사: (주)아모레퍼시픽
- 완전자회사가 되는 회사: (주)코스비전

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향

(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전은 각각' 주요사항보고서(주식교환·이전결정)'와 공정거래위원회 공시인 '주식교환·이전결정'을 공시하였습니다.

(4) Rationale Group Pty Ltd 주식 인수

연결회사는 전기 중 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

(5) 특수관계자 지분 매각

연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 ㈜퍼시픽글라스 지분 60%를 Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 2021년 2월 26일에 매각하였습니다.

연결회사와 Verescence는 주주간 계약을 체결하였으며, 해당 계약의 주요 내용은 다음과같습니다
- 양사는 10년간 지분매각제한, 경쟁업체 지분양도를 금지함.
- Verescence 사는 우선매수청구권(Right of First Refusal)을 보유함.
- ㈜아모레퍼시픽그룹은 동반매도청구권 (Tag-Along Right)를 보유함.
- Verescence사는 일정한 경우 공동매도청구권(Drag-Along Right)를 보유함.

(6) (주)코스알엑스 주식 인수

회사는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주로부터 1,800억원에 취득하기로 2021년 9월 17일 계약을 체결하였으며, 2021년 10월 29일 취득을 완료하였습니다.

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발부채 등에 관한 사항의 내용을 참조해주시기 바랍니

다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

<연결>

1) 핵심감사사항

가) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유
연결재무제표에 대한 주석 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 상품 및 제품 재고자산은 346,673백만원입니다. 재고자산은 최초에 원가로측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고평가 프로세스 관련하여 연결회사가 수립한 내부통제를 이해하고 회계정책에 부합하는지 확인하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

나) AMOREPACIFIC Australia Pty Ltd 등 현금창출단위에 대한 손상검사

핵심감사사항으로 결정된 이유
2021년 12월 31일 현재 연결회사는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD, AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. 2개 현금창출단위의 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 연결회사는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등의 현금창출단위 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치 계산을 활용해 손상검사를 수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 연결회사 경영진의 유의적인 가정과 판단을 수반하므로 우리는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등의 현금창출단위 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 연결회사의 재무제표 주석 1.3에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD 등에 대한 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다. 우리는 이와 같은 감사절차 수행 시 가치평가전문가를 감사팀에 포함하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 현금창출단위의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.
- 회수가능액 산정 기준, 연결회사가 사용한 주요 가정치 등 연결회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

<별도>

1) 핵심감사사항

가) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유
재무제표에 대한 주석 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2021년 12월 31일 현재 회사의 상품 및 제품 재고자산은 190,889백만원 입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제16기	매출채권	299,174	3,405	1.1%
	미수금	32,017	202	0.6%
	합 계	331,191	3,607	1.1%
제15기	매출채권	286,727	2,957	1.0%
	미수금	12,352	202	1.6%
	합 계	299,079	3,159	1.1%
제14기	매출채권	368,160	2,276	0.6%
	미수금	22,037	477	2.2%
	합 계	390,197	2,752	0.7%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제16기	제15기	제14기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,159	2,752	3,192
2. 순대손처리액(①－②±③)	(1,131)	(702)	(267)
① 대손처리액(상각채권액)	(361)	(291)	(317)
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(770)	(411)	50
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,580	1,108	(172)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,607	3,159	2,752

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우

회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시
- 파산, 부도 , 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	296,115	1,221	1,839	299,174
구성비율	98.98%	0.41%	0.61%	100.00%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제16기	제15기	제14기
화장품 사업부문	상품 및 제품	310,042	268,406	299,881
	반제품 및 재공품	26,417	19,403	19,622
	원부재료	81,475	53,695	59,571
	저장품 및 미착품	23,173	23,603	26,159
	소계	441,108	365,107	405,233
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품 및 제품	36,630	36,298	35,044
	반제품 및 재공품	3,121	2,624	2,293
	원부재료	9,626	7,261	6,962
	저장품 및 미착품	2,738	3,192	3,057
	소계	52,115	49,376	47,356
합 계	상품 및 제품	346,673	304,705	334,925
	반제품 및 재공품	29,538	22,027	21,915
	원부재료	91,101	60,956	66,533
	저장품 및 미착품	25,911	26,795	29,216
	합계	493,224	414,483	452,589

총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	8.1%	7.3%	7.6%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	3.0회	2.9회	2.7회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자
당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황
: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2021.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	624,678	3,517	628,195
기타포괄손익-공정가치금융자산	955	-	3,717	4,672
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	602,115	602,115

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

2. 개 요

2020년부터 전 세계적으로 영향을 미친 코로나바이러스감염증(COVID-19)은 2021년 올해에도 경제.산업 전반에 큰 영향을 미쳤습니다. 세계 각 국의 오프라인 활동은 여전히 자유롭지 못하며, 국가간 이동역시 여전히 제약이 있습니다.
당사 연결기준 매출은 전년대비 9.7% 증가한 4조 8,631억, 영업이익은 140.1% 증가한 3,434억이며, 별도기준 매출은 전년대비 15.2% 증가한 3조 4,752억, 영업이익은 114.2% 증가한 3,401억 입니다. 경영 효율성 제고위해, 지배구조 일부를 개편하였으며, 오프라인 매장 구조조정을 지속 시행하였습니다. 또한 사회적으로 관심이 높아지고 있는 '친환경' 등, ESG에 대한 사내 전파 및 투자를 가속하였습니다.
최근 러시아가 우크라이나를 침공하였습니다. 당사에 직접적으로 미치는 영향은 미미할 것으로 판단하고 있지만, 러시아와의 정치적 관계에 따라 주요 국가 일부는 서로 다른 의견을 가질 수 있으며, 그 여파로 세계 금융.경제 전반에 영향을 미칠 수 있는 불확실성이 증가하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	2,018,527	1,825,732	1,803,064
- 현금및현금성자산	537,694	793,728	673,580
- 금융기관예치금	101,826	57,882	70,600
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523

- 매출채권	295,769	283,770	365,884
- 기타수취채권	41,647	24,724	32,485
- 당기법인세자산	3,331	19,236	4,015
- 기타유동자산	50,131	65,446	66,387
- 재고자산	493,224	414,483	452,589
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	4,098,187	3,876,186	4,185,944
- 금융기관예치금	19,513	17,557	16,426
- 기타수취채권	115,163	100,547	145,165
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	104,256	1,129	4,119
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114
- 유형자산	2,541,362	2,566,328	2,661,842
- 투자부동산	534,229	488,815	493,011
- 사용권자산	146,466	227,453	432,396
- 무형자산	201,680	208,774	226,517
- 관계기업주식	238,445	52,514	2,160
- 순확정급여자산	94,730	110,633	106,099
- 이연법인세자산	84,608	82,890	72,705
- 기타비유동자산	12,252	16,714	22,261
자 산 총 계	6,116,714	5,701,918	5,989,008
[유 동 부 채]	1,157,485	965,947	1,066,567
[비 유 동 부 채]	214,929	271,574	423,600
부 채 총 계	1,372,414	1,237,520	1,490,167
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	75,353	10,807	10,807
[기타자본구성요소]	(19,004)	(117,632)	(117,632)
[기타포괄손익누계액]	11,879	(20,279)	(24,679)
[이익잉여금]	3,937,775	3,847,747	3,873,790
[비지배주주지분]	(16,709)	(3,456)	9,344
자 본 총 계	4,744,300	4,464,398	4,498,841
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	4,863,128	4,432,179	5,580,142
영업이익	343,358	143,009	427,835
법인세비용차감전순이익	297,877	25,293	370,602
연결 총당기순이익	180,858	21,869	223,761
지배기업소유주지분	193,681	35,132	238,804
비지배주주지분	(12,823)	(13,263)	(15,043)
보통주기본주당순이익	2,820	512	3,477

우선주기본주당순이익	2,821	517	3,490
연결에 포함된 회사 수	28	28	28

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 16기	제 15기	제 14기
	2021년 말	2020년 말	2019년 말
[유 동 자 산]	1,494,243	1,389,842	1,363,249
- 현금및현금성자산	219,222	521,080	436,205
- 금융기관예치금	88,100	46,500	68,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	490,839	166,463	137,523
- 매출채권	349,195	335,631	389,253
- 기타수취채권	24,021	22,718	33,788
- 기타유동자산	26,128	25,062	23,601
- 재고자산	292,672	259,049	274,779
- 당기법인세자산	0	13,339	0
- 매각예정자산	4,066	0	0
[비 유 동 자 산]	3,796,809	3,507,769	3,586,985
- 금융기관예치금	15,008	13,505	12,005
- 기타수취채권	59,429	35,624	72,208
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	104,256	0	0
- 상각후원가측정 금융자산	811	2,125	2,131
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	4,672	706	1,114
- 유형자산	2,231,390	2,334,929	2,381,895
- 무형자산	167,625	179,496	190,144
- 투자부동산	525,900	470,049	469,646
- 사용권자산	15,211	16,125	47,029
- 순확정급여자산	93,625	110,560	105,948
- 종속기업및관계기업주식	566,979	328,252	282,816
- 기타비유동자산	11,903	16,399	22,048
자 산 총 계	5,291,053	4,897,611	4,950,234
[유 동 부 채]	451,005	343,686	407,791
[비 유 동 부 채]	114,122	135,507	167,009
부 채 총 계	565,127	479,193	574,800
[자본금]	34,525	34,508	34,508
[주식발행초과금]	720,481	712,702	712,702
[자본잉여금]	23,195	703	703

[기타자본구성요소]	(2,761)	(101,388)	(101,388)
[기타포괄손익누계액]	(261)	(370)	(63)
[이익잉여금]	3,950,747	3,772,264	3,728,972
자 본 총 계	4,725,926	4,418,419	4,375,434
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2021년 1월 1일~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일
매출액	3,475,233	3,016,951	3,913,830
영업이익	340,131	158,775	440,473
법인세비용차감전순이익	350,515	111,215	467,843
당기순이익	280,076	104,437	329,297
보통주기본주당순이익	4,078	1,524	4,795
우선주기본주당순이익	4,078	1,529	4,811

* 제16기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

가. 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 4,148억 증가(+7.3%)한 6조 1,167억이며, 유동자산 1,928억, 비유동자산 2,220억 각각 증가 하였습니다. 영업활동에 따른 유동자금 증가 및 당기에 시행한 지배구조변경효과가 주요 원인입니다. 사업구조 개편 통한 경영효율 증대, 시너지 창출, 기업가치 제고를 위해, 당사의 지배기업인 ㈜아모레퍼시픽그룹의 종속기업 중 ㈜에스트라를 흡수합병하였으며, ㈜코스비전을 당사 지배로 변경하였습니다. 이에 따른 자산총액 증가효과는 약 2,700억 입니다.

부채는 전기대비 1,349억 증가(+10.9%)한 1조 3,724억입니다. 법인세 과세대상 이익증가에 따른 법인세부채 839억 증가 및 지배구조변경에 따른 부채 증가효과 약 680억이 주요 원인입니다.

자본은 전기대비 2,799억 증가(+6.3%)한 4조 7,443억으로, 지배구조변경에 따른 자본 증가효과 약 2,000억이 포함되어 있습니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 28.9%로, 전기말 대비 1.2%p 상승하였으나, 유의적인 변동은 아니며, 견실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

나. 영업실적

당기 연결기준 매출은 전년대비 4,309억 증가(+9.7%)한 4조 8,631억, 영업이익은 2,003억 증가(+140.1%)한 3,434억을 기록하였습니다.

[부문별 영업실적]

(단위: 억원)

	2020	매출 비중(%)	2021	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액 1)	44,322	100.0	48,631	100.0	+9.7
국내	27,064	61.1	30,757	63.2	+13.6
화장품	22,103	49.9	25,932	53.3	+17.3
Daily Beauty	4,961	11.2	4,825	9.9	-2.7
해외	17,453	39.4	18,023	37.1	+3.3
	2020	이익률(%)	2021	이익률(%)	YoY(%)
영업이익 1)	1,430	3.2	3,434	7.1	+140.1
국내	1,172	4.3	3,000	9.8	+156.1
화장품	1,125	5.1	2,998	11.6	+166.4
Daily Beauty	46	0.9	2	0.0	-95.3
해외	179	1.0	518	2.9	+190.4
당기순이익	219	0.5	1,809	3.7	+727.0

1) 연결 조정 포함 기준. '21년 9월부터 에스트라 및 코스비전 매출 및 영업이익 실적 반영

<국내 사업>

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업부문의 매출은 전년 대비 17.3% 증가한 2조 5,932억을 기록하였습니다. 면세채널과 온라인채널이 성장을 주도하였으며, 특히 온라인 채널은 플랫폼과의 협업 강화 및 디지털 마케팅 고도화를 통해 고성장을 지속하였습니다. 전통 오프라인 채널은 사회적 거리두기 및 채널 재정비 영향으로 매출이 감소하였으나, 전기 대비 감소폭 완화되었으며, 적자폭 역시 개선되었습니다.
최근 화장품 시장은 젊은 고객층의 소비성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 감성과 경험요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되는 등, 경쟁이 치열해지고 있습니다. 더마 및 맞춤형 화장품, 다양한 컨텐츠와의 콜라보, 남성 화장품, 친환경 소비에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 당사는 혁신 신제품 개발 출시와 더불어, 라네즈 '네오쿠션', 헤라 '블랙쿠션 쿠튀르' 등 고객 감성기반 디자인 제품 출시 등 트렌드를 선도하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 2.7% 감소한 4,825억원을 기록하였습니다. 고도화된 디지털 마케팅 적용으로 순수 국내 온라인 매출은 성장하였으나, 오프라인 채널 및 글로벌 e커머스 채널 매출이 감소하며 전체 매출은 소폭 하락하였습니다.
생활용품은 필수 소비재로서 수요 변동성은 낮으나, 시장경쟁 강도는 높습니다. 특히 세분화된 고객 니즈에 맞춘, 기능성, 프리미엄, 친환경 등 다양한 제품 출시가 증가하고 있습니다. 당사는 려, 미쟝센, 해피바스, 일리윤 등을 중심으로 기능성 프리미엄 라인을 집중 육성하고 있으며, '아모레스토어' 리필스테이션 운영 등 친환경 가치 실천에 관심을 기울이고 있습니다.

<해외 사업>

아시아 중심으로 럭셔리 브랜드 성장이 해외 전체 사업을 견인하였습니다. 중국 설화수의 경

우 온라인.오프라인 모든 채널에서 고성장하였으며, 중국 무형 문화재 연계 행사를 통하여 브랜드 이미지를 더욱 공고히 하였습니다. 해외 사업 전반에 걸쳐 직영매장 효율화를 진행하였으며, 멀티브랜드샵, 온라인 플랫폼 진출 등 비즈니스 채널 재정립을 가속하였습니다.

다. 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 원화기준 당기말 미국달러 환율은 1,185.5원으로, 전기말 환율 1,088.0원 대비 97.5원 상승(+9.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.

지배.종속회사간 내부거래에서 발생한 채권.채무는 연결재무상태표에서 제거됩니다. 그러나 해당 채권.채무는 각 개별국가 통화로의 환산과정에서 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 보고기간말 현재, 환율변동 위험에 노출되어 있는 내부거래 제거 전 화폐성 자산.부채 장부금액은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
USD	229,768	189,281	205,770	186,275
EUR	3	325	333	2,298
JPY	938	2,422	49	843

USD등의 기능통화와 연결대상 회사가 소재하고 있는 각 국가의 통화간 환율변동 민감도는 상이합니다. 각 국 통화의 환율변동 민감도 등 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화 환율이 10% 변동시, 법인세차감전순이익에 미치는 영향에 대한 민감도 분석은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	4,049	(4,049)	1,950	(1,950)
EUR	(32)	32	(197)	197
JPY	(148)	148	(79)	79
합계	3,868	(3,868)	1,674	(1,674)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 원화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산.부채를 대상으로 하였습니다.

라. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금

창출단위별로 결정됩니다.
사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.
해외법인의 매장효율화, 저수익성 지속 이유로 손상을 인식하였으며, 당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 97억, 사용권자산 413억입니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석' 및 '5. 재무제표 주석'의 '유형자산' 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당기의 연결기준 영업활동현금 순유입은 6,914억, 투자.재무활동현금 순유출은 9,344억이며, 현금및현금성자산은 전기말 대비 2,560억 감소한 5,377억 입니다. 현금및현금성자산 2,560억 감소하였으나, 회계기준에 의하여 현금및현금성자산으로 분류되지 않은 단기 금융기관예치금 및 공정가치금융자산은 3,683억 증가하였습니다. 공정가치금융자산은 증권사 금융상품으로서, ABCP, 전자단기사채, 환매조건부 채권 등 여러 상품에 투자되고 있습니다. 전기 보고서에서는 유동자금을 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금으로 정의하였으나, 당기부터는 공정가치금융자산을 포함합니다. 전기의 공정가치금융자산은 전전기 대비 290억 증가 수준이었으나, 당기의 공정가치금융자산은 전기 대비 3,244억 증가하여, 해당 금융자산을 제외한 유동자금 분석은 왜곡이 있습니다. 또한 해당 금융상품 기초자산의 신용위험이 발생하더라도, 신용등급 A1의 금융기관등이 기초자산을 인수하는 바, 원금손실 가능성은 거의 없다고 판단하고 있습니다. 공정가치금융자산을 유동자금에 포함하기 전.후 유동성 금액은 아래와 같습니다. (단위: 억원)

	당기말	전기말	증감액
현금및현금성자산	5,377	7,937	-2,560
금융기관예치금	1,018	579	+439
유동성 금액 Ⅰ	6,395	8,516	-2,121
공정가치금융자산	4,908	1,665	+3,244
유동성 금액 Ⅱ	11,303	10,181	+1,123

당기말 이자부 부채는 1,991억이며, 공정가치금융자산을 포함한 유동자금은 11,303억으로, 이자부 부채의 568% 입니다.

투자.재무활동 주요지출로는, 상기 표의 금융기관예치금 및 공정가치금융자산 투자증가 3,683억, 유.무형자산 취득 1,210억, COSRX 지분취득 1,818억, 리스부채 1,403억 및 배당금 548억 지급 등입니다.

나. 자금조달과 지출

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD,

AED, INR, AUD, PHP, CAD).

구분	차입처	이자율(%)	2021.12.31	2020.12.31
		2021.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.8	- (EUR 0)	2,543 (EUR 1,900,594)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.6	5,747 (EUR 4,281,575)	5,246 (EUR 3,919,826)
일반운전자금대출	Citibank N.A	Term SOFR + 0.90	- (USD 0)	36,449 (USD 33,500,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD	LIBOR 3M +0.85	45,049 (USD 38,000,000)	- (USD 0)
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,514 (JPY 1,700,000,000)	17,922 (JPY 1,700,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,396 (EUR 7,000,000)	9,368 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.85	19,764 (HKD 130,000,000)	18,245 (HKD 130,000,000)
일반운전자금대출	Citibank Europe Plc	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,027 (EUR 3,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.4	47,585 (HKD 313,000,000)	43,929 (HKD 313,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	6,712 (EUR 5,000,000)	4,015 (EUR 3,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	6,012 (AUD 7,000,000)	5,856 (AUD 7,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	484 (AED 1,500,000)	444 (AED 1,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.20	517 (AED 1,600,000)	- (AED 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. India	1M T Bill + 2.81	717 (INR 45,000,000)	1,040 (INR 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	6,251 (USD 5,300,000)	4,379 (USD 4,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Canadian Branch	CDOR 3M + 1.20	2,792 (CAD 3,000,000)	- (CAD 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Philippine Branch	2.89	1,928 (PHP 83,000,000)	- (PHP 0)
일반운전자금대출	Citibank N.A. Malaysia	3M USD COF +1.50	2,129 (USD 1,800,000)	- (USD 0)
시설자금대출	산업은행	2.01	16,000	-
일반운전자금대출	BNP파리바은행	1.25	6,000	-
당좌차월	우리은행	4.62	-	209
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	500

합계	199,124	154,160

5. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택.변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택.변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'Ⅹ Ⅰ.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.
종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 종업원 현황 등 사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'Ⅹ Ⅰ.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '5.위험관리 및 파생거래' 를 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제16기(당기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사
제15기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사
제14기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제16기(당기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제15기(전기)	삼일회계법인	적정	COVID-19(코로나) 관련 불확실성	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제14기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제16기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	870,000	8,500	870,000	8,656
제15기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	7,900	810,000	7,885
제14기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	7,400	707,000	7,796

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제16기(당기)	2021.08.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 8월 ~ 2021년 12월	30,000	-
	2021.01.01	국제조세 관련 세무자문 용역	2021년 1월 ~ 완료시	시간당 보수	용역보수는 용역 제공 시간에 비례하여 책정
제15기(전기)	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	-
제14기(전전기)	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	-
	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 02월 03일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2021년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2021년 04월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
4	2021년 07월 23일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
5	2021년 10월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
6	2022년 02월 07일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
7	2022년 03월 15일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견
: 2021년말 기준 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

6. 조정협의회 주요사항
: 해당사항 없음

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부통제
감사위원회가 2021년 사업연도 내부통제의 유효성에 대해 감사한 결과, 내부회계관리제도는 모범규준에 근거하여 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됩니다.

나. 내부회계관리제도
내부회계관리자는 2021년 내부회계관리제도 운영 실태를 평가하였으며, '내부회계 관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼 때 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단하였습니다.

독립된 감사인은 내부회계관리제도운영위원회가 발표한 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 2021년 12월 31일 현재 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다고 적정의견을 표명하였습니다.

다. 내부통제구조의 평가
2021년 외부감사인으로부터 내부회계관리제도 이외에 내부통제구조에 대하여 중대한 결함이 지적된 사실이 없습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 9명의 이사 중 4인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회 등 총 7개의 위원회를 설치・운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
이동순	사내이사	ESG위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
김경자	사외이사	사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회
차상균	사외이사	보상위원회
조성진	사외이사	감사위원회, 내부거래위원회

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	5	1	-	-

주) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 조성진 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명									
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: 89%)	조성진 (출석률: 100%)
				찬반여부									
1	2021.02.03	정기이사회											
		<보고사항>											
		가. 2020년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		다. 안전 및 보건에 관한 계획 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 제15기(2020년) 재무제표와 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제4호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2021.02.24	임시이사회											
		<보고사항>											
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 제15기(2020년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 제15기(2020년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
3	2021.03.19	임시이사회											
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 이사보수한도 집행 위임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
4	2021.04.27	정기이사회											
		<보고사항>											
		가. 2021년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: ESG위원회 설치 및 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 회사와 이사 간의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
5	2021.06.21	임시이사회											
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: (주)코스비전과의 소규모주식교환 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: 소규모합병 및 소규모주식교환 기준일 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안: 자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
6	2021.07.28	정기이사회											
		<보고사항>											
		가. 2021년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>											
		- 제1호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: (주)코스비전과의 소규모주식교환 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제3호 의안: (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식 교환에 따른 (주)아모레퍼시픽그룹과의 대규모 내부거래의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제4호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성

7	2021.09.01	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)에스트라와의 합병종료 보고 및 공고(안) 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2021.09.17	임시이사회 <회의 목적사항> - 제1호 의안: 전략적 지분 투자의 건 - 제2호 의안: 지점 설치의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	-	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
9	2021.10.29	정기이사회 <보고사항> 가. 2021년 3분기 경영현황 보고 나. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 다. 주식 보상 프로그램 보고 <회의 목적사항> - 제1호 의안: (주)코스비전 유상증자에 따른 주식 취득의 건 - 제2호 의안: (주)오설록과의 임대차 계약 승인의 건 - 제3호 의안: 자기주식 취득의 건 - 제4호 의안: 준법지원인 선임의 건	- - - 가결 가결 가결 가결	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	-	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성	(불참)	(보고사항) (보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성 찬성

주) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 이동순 사내이사와 조성진 사외이사가 신규선임 되었습니다. 한편, 김진영 사외이사는 2021년 3월 19일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 2명	안세홍 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	안세홍 서경배 이상목	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 이휘성)	사외이사 3명 사내이사 1명	이휘성 엄영호 조성진 이상목	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의 또는 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의 또는 의결합니다.	-

보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	김경자 차상균 안세홍	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-
ESG위원회 (위원장: 김경자)	사외이사 3명 사내이사 2명	김경자 엄영호 이휘성 안세홍 이동순	① 설치목적 외부 규제 등 ESG 리스크에 대한 감독과 대응, ESG 관련 이해관계자와의 커뮤니케이션 대응, ESG 전략 수립과 세부 실행 계획 사항, ESG 관련 이행 모니터링 및 개선 대응을 위하여 ESG위원회를 설치하였습니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 ESG 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2021.03.19	경영위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.05.17	Amorepacific US Inc차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.07.14	홍콩 AGO의 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2021.12.13	Amorepacific US Inc차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부		
리스크관리위원회	2021.03.18	21년 주요 리스크 이슈 현황	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
리스크관리위원회	2021.03.19	리스크관리위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
리스크관리위원회	2021.11.17	21년 주요 발생 리스크 및 대응현황, 예상리스크 전망	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				이휘성 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)
				찬반여부				
내부거래위원회	2021.02.03	(심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 심의의 건 (심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	-

내부거래위원회	2021.04.27	(심의사항) 회사와 이사 간의 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-	(심의사항)
내부거래위원회	2021.07.23	(심의사항) (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽그룹과의 대규모 내부거래의 건 (심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래의 건	-	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	-	(심의사항) (심의사항)
내부거래위원회	2021.10.27	(심의사항) (주)코스비전 유상증자에 따른 주식 취득의 건 (심의사항) (주)오설록과의 임대차 계약의 건	-	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	(심의사항) (심의사항)	-	(심의사항) (심의사항)

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 조성진 내부거래위원회 위원이 선임되었습니다.

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: -)	안세홍 (출석률: 100%)
				찬반여부			
보상위원회	2021.02.24	(결의사항) 임원 퇴직금 지급규정 개정의 건 (결의사항) 이사 보수 한도 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	-	찬성 찬성

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 차상균 보상위원회 위원이 선임되었습니다.

5) ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명				
				김경자 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 50%)	안세홍 (출석률: 100%)	이동순 (출석률: 100%)
				찬반여부				
ESG위원회	2021.04.27	(결의사항) ESG위원회 위원장 선임의 건 (결의사항) 2030 지속가능경영 전략 및 세부 목표에 대한 승인	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
ESG위원회	2021.10.29	(결의사항) ESG 투자 계획 (보고사항) 지속가능한 팜유 대응 현황에 대한 보고	가결 -	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)	(불참)	찬성 (보고사항)	찬성 (보고사항)

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 9명의 이사 중 4인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보

를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사	서경배	2021.03.23 ~ 2024.03.23	연임 (5회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	자산거래 (2021.05)	주요주주, 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2021.03.19 ~ 2024.03.19	연임 (1회)	마케팅 및 영업 전문가로서 회사의 사업 성장과 발전에 기여하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사내이사	이동순	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	풍부한 SCM 경력과 전문성을 바탕으로 생산성 향상과 경쟁력 강화를 위함.	이사회	ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	엄영호	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영・발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전에 기여하기 위함	사외이사후보추천위원회	사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	이휘성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT 역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고자 함	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회, ESG위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	차상균	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터연구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을 바탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하기 위함..	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	조성진	2021.03.19 ~ 2024.03.19	X	서울대학교 경제학부 교수이며 한국응용경제학회 부회장 및 한국산업조직학회 이사로서 활동하는 등 경제 분야의 풍부한 전문 지식을 통해 사외이사로서 주요 의사결정에 참여하여 주주 및 이해관계자의 가치 제고에 기여하고자 함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.
주2) 2021년 3월 19일 개최된 제15기(2020년) 정기주주총회에서 이동순 사내이사와 조성진 사외이사가 신규선임 되었습니다. 한편, 김진영 사외이사는 2021년 3월 19일 임기만료로 퇴임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.
사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.
당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적, 인종 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.
공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 엄영호)	사외이사 3명	엄영호 이휘성 김경자	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-.

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률 : 100%)	이휘성 (출석률 : 100%)	김경자 (출석률 : -)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2021.02.03	(심의사항) 감사위원이 되는 사외이사 후보자 추천 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
사외이사후보추천위원회	2021.02.24	감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-

주) 2021년 3월 19일 이사회 결의로 김경자 사외이사후보추천위원회 위원이 선임되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	4명	팀장 1명, 담당 3명 (평균 9년 / 평균 5년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용

2019.04.26	회사	김경자, 이휘성	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2019.10.30	회사	엄영호, 박승호, 김진영, 김경자, 이휘성	-	- CSR 활동 - 지속가능경영 활동
2020.03.20	회사	차상균	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2020.04.27	회사	엄영호, 김진영, 김경자, 이휘성, 차상균	-	2020 안전보건 트랜드 및 회사 운영계획
2021.03.19	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 조성진	주주총회 참석 대상 이사 교육	ESG 동향 및 현황 보고
2021.04.14	회사	조성진	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2021.04.27	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	오산 뷰티캠퍼스 현장 시찰 - SCM 현황 및 소개
2021.10.29	회사	김경자	-	내부회계관리제도의 운용현황
2021.10.29	회사	엄영호, 김경자, 이휘성, 차상균, 조성진	-	중국세션 - 최근 중국 정세에 대한 이해 - 중국법인 성장 전략

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부
감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
엄영호 (위원장)	예	미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 ('96~'98) 한국거래소 규율위원회 위원장 ('15), 한국 파생상품학회 회장 ('18) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재) (현재) 유진투자증권 주식회사 사외이사 및 감사위원 ('20~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	연세대 경영학과 학사('84), 재무전공 석사('86) 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95) 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사('96) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)
이휘성	예	한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12), 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 쉘위 대표 ('15~'18) 금호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원 ('18~'21) (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)	-	-	-
조성진	예	한양대학교 경제금융학부 교수 ('03~'08) (현재) 한국응용경제학회 회장 ('21~현재) (현재) 한국산업조직학회 이사 ('19~현재) (현재) 서울대학교 경제학부 교수 ('08~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는

주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	없음	계열회사 임원
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감사업무를 위함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	계열회사 임원
조성진	금융위원회 경쟁도 평가위원회 위원으로서 활동하는 등 다양한 경험을 바탕으로 회사와 경영진으로부터 독립적인 감사업무를 수행하기 위함.	사외이사후보추천위원회	2021.03.19 ~ 2024.03.19	-	없음	계열회사 임원

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용		가결여부	감사위원			
					엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	조성진 (출석률: 100%)
					찬반여부			
1	2021.02.03	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2021.02.24	보고	- 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2021.04.27	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
4	2021.07.23	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 계획보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
5	2021.10.27	보고	- 내부감사부서의 내부감사 보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
		결의	- 감사인 재지정 요청의 결의	가결	찬성	-	찬성	찬성

주) 2021년 3월 19일 제15기(2020년) 주주총회 결의로 조성진 감사위원회 위원이 선임되었습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이휘성	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2020.10.28	우리회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2020.12.17	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	감사위원회의 내부회계관리제도 감독
2021.10.29	우리회계법인	엄영호, 이휘성, 조성진	-	내부회계관리제도의 운용현황 및 감사위원회의 역할

(6) 감사위원회 지원조직 현황
감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계관리팀	5	팀장 1명, 담당 4명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영
법무팀	4	팀장 1명, 담당 3명 (평균 5년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원
감사팀	12	팀장 1명, 담당 11명 (평균 3년)	내부감사활동 지원 및 보고

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력
당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과 (박사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	2015.10 ~ 2024.10 (연임)

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과
당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고하였습니다.

점검현황		처리결과
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	1. 공정거래 관련 법령 준법 교육 (3월, 4월, 5월, 6월, 8월, 10월) 2. 각 지역사업부 준법 교육 (연중) 3. 임직원 대상 준법/윤리경영 교육(3월, 9월) 4. 해외법인 주재원 등 교육 (8월, 9월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2021.10.29)

준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 (연중) 2. 주요 유통경로에 대한 법무 점검 (5월, 9월, 10월) 3. 법령 등의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 (연중)	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황
준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	9	팀장 1명, 담당 8명 (평균 6년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	3	팀장 1명, 담당 2명 (평균 1년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제14기(2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.
한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

투표제도 현황

(기준일 : 2021.12.31)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제15기(2020년) 정기주주총회

주) 당사는 제15기(2020년) 정기주총에서 전자위임장, 직접교부, 우편 또는 모사전송, 인터넷 홈페이지, 전자우편 등의 방법으로 의결권대리행사권유제도를 실시하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

라. 의결권 현황

의결권 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,492,759	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	93,565	자기주식

	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,399,194	-
	종류주	-	-

주1) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)에스트라와의 소규모 합병의 대가로 자기주식 보통주 413,814주를 (주)에스트라의 주주에게 교부하였습니다.
주2) 당사는 2021년 9월 1일에 (주)코스비전과의 소규모 주식교환의 대가로 자기주식 보통주 95,274주 및 발행신주 보통주 34,269주를 (주)코스비전의 주주에게 교부하였습니다.
주3) 당사는 2021년 10월 29일 이사회의 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2021년 12월 2일 부터 2021년 12월 29일까지 자기주식 보통주 107,817주 취득을 완료 하였습니다. 체결일 기준 2021년 12월 29일에 취득한 보통주 14,252주는 상기 자기주식수에 포함되지 않습니다.

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. ④ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑥ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ⑦ 회사는 제1항 제1호에 따라 신주를 배정하는 경우에는 주주에게 신주인수권증서를 발행하여야 한다.

결 산 일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.		
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제15기 정기주주총회 (2021.03.19)	제1호 의안 : 제15기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 800원(160%), 우선주 805원(161%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사내이사 선임의 건 제3-1호 의안: 사내이사 서경배 선임 제3-2호 의안: 사내이사 안세홍 선임 제3-3호 의안: 사내이사 이동순 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 서경배, 안세홍, 이동순	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임되는 감사위원회 위원이 되는 사외이사 : 조성진	-
	제5호 의안 : 임원퇴직금지급규정 개정의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제14기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원(201%)	-
	제2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 차상균	-
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-

	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.80%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드: 002795) 그리고 3우선주(전환)(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 총 8개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	21,707,512	37.13	22,250,869	38.04	1) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 취득(보통주 95,274주) 2) (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 취득(보통주 413,814주) 3) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 신주 취득(보통주 34,269주)
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.71	-
서송숙	친인척	보통주	146,000	0.25	144,085	0.21	장내매도, 증여
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	190	0.00	390	0.00	장내매수
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
계		보통주	28,815,842	49.29	29,357,484	50.19	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	30,396,402	44.04	30,938,044	44.80	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	55,730	서경배	49.90	-	-	서경배	49.90
		김승환	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 상기 지분은 2021년 12월 31일자 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	-	-	서경배	50.21
2021.02.08	서경배, 김승환	50.00	-	-	서경배	50.00
2021.03.10	서경배, 김승환	49.79	-	-	서경배	49.79
2021.05.21	서경배, 김승환	49.90	-	-	서경배	49.90

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,001,906
부채총계	55,936
자본총계	1,945,970
매출액	52,398
영업이익	30,834
당기순이익	-10,935

※ 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 2020년말 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

2021년말 기준 (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장 등 8개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	-
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	-
2019.12.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,465,882	42.69	장내매수	-
2019.12.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,519,894	42.77	장내매수	-
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	-
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	-
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	-
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	-
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	-
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	-
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	-
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	-
2020.04.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,396,402	44.04	장내매수	-
2021.09.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,524,230	44.21	주식교환	-

2021.09.02	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,938,044	44.80	합병	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.
주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 주식의 장내매수에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.
주3) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 1일 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 주식교환에 따른 (주)아모레퍼시픽의 자기주식 및 신주를 각각 95,274주와 34,269주 취득하였습니다.
주4) (주)아모레퍼시픽그룹은 2021년 9월 2일 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 합병에 따른 (주)아모레퍼시픽 자기주식 413,814주를 취득하였습니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	22,250,869	38.04	-
	서경배	6,264,450	10.71	-
	국민연금공단	3,729,153	6.38	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2021년 10월 6일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.
주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	167,006	167,015	99.97	23,980,610	58,492,759	41.00	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.
주2) 소액주주현황은 2021년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류			2021년 7월	2021년 8월	2021년 9월	2021년 10월	2021년 11월	2021년 12월
보통주	주가	최고주가	249,500	232,000	227,500	192,500	191,000	189,500
		최저주가	221,500	214,000	178,000	173,500	157,000	160,500
		평균주가	240,523	222,905	198,632	183,605	180,341	175,091
	거래량	최고 일거래량	422,152	314,098	972,461	414,339	473,538	501,753
		최저 일거래량	89,551	95,240	110,882	158,610	87,776	86,638
		월간거래량	4,179,931	3,608,554	6,207,278	5,088,541	4,291,481	4,470,400
우선주	주가	최고주가	88,400	83,300	80,600	75,000	74,200	74,400
		최저주가	79,300	76,900	71,000	68,800	61,800	63,700
		평균주가	86,105	79,624	75,063	72,168	69,382	71,786
	거래량	최고 일거래량	59,714	38,415	99,860	47,445	114,439	28,640
		최저 일거래량	11,253	14,550	7,751	9,383	5,601	3,842
		월간거래량	688,633	477,557	467,553	487,777	538,401	293,081

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

임원 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	사내이사	상근	대표이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜태평양 대표이사 사장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	-	임원, 계열회사 임원	2021.03.23 ~	2024.03.23
안세홍	남	1961.02	사장	사내이사	상근	대표이사	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
이상목	남	1970.03	전무	사내이사	상근	경영지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹기획실장 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
이동순	남	1962.06	전무	사내이사	상근	SCM	- 동아대학교 산업공학 학사, 석사 - (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) - (현재) ㈜아모레퍼시픽 SCM Unit장 (2017~현재) - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2022~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
엄영호	남	1961.09	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986) - 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사(1996) - 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 (1996~1998) - 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품학회 회장(2018) - (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18 ~	2022.03.18
김경자	여	1960.07	이사	사외이사	비상근	사외이사후보추천위원 보상위원 ESG위원	- 서울대 가정관리학과 학사, 석사 - 미국 일리노이 주립대(UC) 소비경제학 PH. D. - 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) - 한국 소비자학회 회장 (2015~2016) - (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	390	-	계열회사 임원	2019.03.15 ~	2022.03.15
이휘성	남	1961.01	이사	사외이사	비상근	감사위원 사외이사후보추천위원 내부거래위원 ESG위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 쉘위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.15 ~	2022.03.15

차상균	남	1958.02	이사	사외이사	비상근	보상위원	- 서울대학교 전기공학과 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982) - 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991) - 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016) - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20 ~	2023.03.20
조성진	남	1969.08	이사	사외이사	비상근	감사위원, 내부거래위원	- 노스웨스턴대학교 경제학 학사 - 예일대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008) - 한국응용경제학회 회장(2021~현재), 한국산업조직학회 이사 (2019~현재) - (현재) 서울대학교 경제학부 교수(2008~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.03.19 ~	2024.03.19
김승환	남	1969.03	부사장	미등기	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 및 인사조직 Unit장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사	-	-	임원	2006.01.01 ~	-
강병영	남	1969.07	전무	미등기	상근	Innovation Center	- 서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center장	-	-	-	1995.01.01 ~	-
김영수	남	1967.09	전무	미등기	상근	해외	- 한국외국어대 서반아어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무	-	-	-	1992.09.16 ~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기	상근	디지털 전략	- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 - 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	200	-	-	2018.04.01 ~	-
박영호	남	1968.11	전무	미등기	상근	R&I	- 서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit장	-	-	-	1996.03.01 ~	-
정혜진	여	1975.09	전무	미등기	상근	라네즈	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	-	-	-	1999.01.01 ~	-
심재완	남	1968.03	전무	미등기	상근	설화수 브랜드	- 건국대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	-	-	-	2021.09.01 ~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기	상근	커뮤니케이션	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장	-	-	-	1987.06.01 ~	2021.12.31
나정균	남	1972.02	상무	미등기	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장 겸 북미 RHQ장	-	-	-	1998.05.01 ~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기	상근	e커머스	- 연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01 ~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기	상근	커뮤니케이션	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장	-	-	-	2014.02.05 ~	-
이영운	남	1970.10	상무	미등기	상근	데일리뷰티	-강남대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장 겸 데일리뷰티 플랫폼 영업 Division장	-	-	-	1997.09.01 ~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기	상근	비서실	- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01 ~	-
전승창	남	1966.03	상무	미등기	상근	미술관	- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01 ~	-

최영진	남	1966.03	상무	미등기	상근	메이크업연구	- 성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 - (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26 ~	2021.12.31
강명구	남	1969.10	상무	미등기	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장	-	-	계열회사 임원	1996.01.01 ~	-
고광만	남	1969.11	상무	미등기	상근	운영지원	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산팀장	-	-	-	2014.12.01 ~	-
김선자	여	1971.11	상무	미등기	상근	연구임원	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 연구임원	-	-	-	2002.01.10 ~	-
김영목	남	1973.01	상무	미등기	상근	뷰티영업	- 중앙대 경제학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit N프로젝트 TF	-	-	-	1998.01.01 ~	2021.12.31
김영소	여	1972.08	상무	미등기	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13 ~	-
김왕기	남	1969.10	상무	미등기	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01 ~	-
김효정	여	1973.01	상무	미등기	상근	라네즈	- Southernillinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장	-	-	-	2005.01.10 ~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기	상근	글로벌 TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 TR Division장	-	-	-	2009.08.15 ~	-
박찬규	남	1971.11	상무	미등기	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.01.01 ~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기	상근	리테일	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 리테일 Division장	-	-	-	2000.08.01 ~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기	상근	NGI	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division 연구임원	-	-	-	2000.09.01 ~	-
신해진	여	1969.10	상무	미등기	상근	인재원	- 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원장	-	-	-	2016.07.01 ~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기	상근	R&D	- 중앙대 화학공학과 졸업, 동대학 석사, 중국약과대학교 약학 박사 - (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26 ~	2021.12.31
유승철	남	1973.11	상무	미등기	상근	품질	- 아주대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01 ~	-
유치호	남	1971.12	상무	미등기	상근	방판	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
이성우	남	1968.10	상무	미등기	상근	헬스케어생산	- 동아대학교 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어생산 Division 장	-	-	-	2021.09.01 ~	-
이영진	남	1969.10	상무	미등기	상근	NGI	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01 ~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08 ~	-
이지연	여	1971.01	상무	미등기	상근	헤라	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01 ~	-
임운섭	남	1971.01	상무	미등기	상근	에스트라	- 서울대학교 약학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 에스트라 Division장	-	-	-	2021.09.01 ~	-

정구열	남	1971.08	상무	미등기	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01 ~	-
채병근	남	1967.05	상무	미등기	상근	R&I	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08 ~	-
최명종	남	1968.04	상무	미등기	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01 ~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15 ~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기	상근	헬스케어	- 연세대학교 중어중문학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어 Division장	-	-	-	2001.03.01 ~	-
구애란	여	1975.02	상무	미등기	상근	프리미엄 브랜드	- 부산대학교 영어영문 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 브랜드 Division장	-	-	-	1998.01.01 ~	-
김경연	여	1971.05	상무	미등기	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit e커머스 Division장	-	-	-	2021.01.01 ~	-
김만규	남	1975.08	상무	미등기	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.01 ~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기	상근	설화수	- 연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장	-	-	-	2007.08.10 ~	2021.12.31
김완기	남	1967.08	상무	미등기	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&I Unit 헬스케어연구 DIvision장	-	-	-	1995.01.01 ~	-
김종하	남	1975.02	상무	미등기	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장	-	-	-	2021.02.01 ~	-
노은석	남	1975.04	상무	미등기	상근	라네즈 GTM	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장	-	-	-	2013.09.01 ~	-
박경전	남	1976.01	상무	미등기	상근	해외	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) 중국 RHQ 상무	-	-	-	2002.01.01 ~	-
박원석	남	1971.04	상무	미등기	상근	기반혁신연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17 ~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기	상근	이노베이션센터	- 조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 - (주)아모레퍼시픽 이노베이션센터 연구임원	-	-	-	2000.08.01 ~	2021.12.31
서병휘	남	1972.11	상무	미등기	상근	스킨케어연구	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소	-	-	-	2002.01.01 ~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기	상근	프리미엄 브랜드	- 이화여자대학교 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 프리미엄 브랜드 Division장	-	-	-	2001.09.01 ~	2021.12.31
오정화	여	1971.11	상무	미등기	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
유호영	남	1972.12	상무	미등기	상근	데일리뷰티 플랫폼 영업	- 인천시립대학교 행정학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 플랫폼 영업 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	2022.02.10
윤대일	남	1972.03	상무	미등기	상근	영업	- 전남대학교 지역개발학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1999.08.01 ~	-
이명길	남	1971.04	상무	미등기	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
이영훈	남	1968.09	상무	미등기	상근	백화점	- 경원대학교 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
정창욱	남	1974.09	상무	미등기	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01 ~	-

한나현	여	1978.09	상무	미등기	상근	해피바스&메디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
허정원	남	1976.06	상무	미등기	상근	크리에이티브	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장	322	-	-	2014.10.01 ~	-
홍재욱	남	1974.06	상무	미등기	상근	사업기획	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
노병권	남	1978.05	상무	미등기	상근	려&미장센	- 서울대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 려&미장센 Divsion장 겸 데일리뷰티 마케팅 부문장	-	-	-	2021.06.01 ~	-
안재성	남	1974.03	상무	미등기	상근	법무	- 한국외국어대학교 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹경영진단실장	-	-	계열회사 임원	2021.07.01 ~	-
정가윤	여	1984.09	상무	미등기	상근	설화수	- 고려대학교 경영학과 졸업 - (현재) 설화수 마케팅 Division장	-	-	-	2022.01.01 ~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
퇴임	유호영	남	1972.12	상무	미등기	상근	데일리뷰티 플랫폼 영업	- 인천시립대학교 행정학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 플랫폼 영업 Division장	퇴임(2022.02.10)

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

겸직임원			겸임·겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,898,741주 (지분율: 49.90%) - - -
김승환	부사장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	-
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이동순	전무 (사내이사)	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전 (주)베르상스퍼시픽	2014.01~ 2017.01~ 2021.02~	사내이사 사내이사 기타비상무이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매	- - -
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	상무	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	대표이사	일반 목적용 기계 제조업	-
박찬규	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

안재성	상무	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지 ㈜비비디오코리아 (주)베르상스퍼시픽	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~ 2021.07 ~ 2021.08 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사 감사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업 초자용기, 합성수지 등 제조, 가공 및 판매	-
김만규	상무	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스뽀아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-
엄영호	사외이사	비상근	유진투자증권(주)	2020.03~	사외이사 및 감사위원	증권 중개업	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

나. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021.12.31)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선・해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	이휘성	남	1961.01	사외이사	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 쉘위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 (2019~현재)	2022.03.24	계열회사 임원
선임	김종대	남	1958.09	사외이사	-서울대 경제학 학사 (1981), 동 대학원 경영학과 석사 (1983) - 미국 조지워싱턴 대학 회계학 박사 (1993) -인천시 녹색성장위원회 공동위원장 (2014~2017) -(현재) 인하대학교 지속가능경영연구소 ESG 센터장 (2020~현재) -(현재) 인하대학교 경영학과 교수 (2008~현재) 및 녹색금융대학원 주임교수 (2021~현재)	2022.03.24	-
선임	안희준	남	1963.03	사외이사	-강원대 경영학과 학사 (1990) -미국 펜실베니아주립대학교 MBA(1992), 재무학 박사(1996) -홍콩 시립대학교 교수 (1996~2000) -숙명여자대학교 교수 (2000~2005) -(현재) 성균관대학교 교수(2005~현재) 및 경영대학장/경영대학원장	2022.03.24	-
선임	최인아	여	1961.06	사외이사	-이화여대 정치외교학과 졸업 (1984) -제일기획 카피라이터, 크리에이티브 디렉터 부사장 (1984~2012) -칸느국제광고제 심사위원 (1998), 알랭 드 보통 인생학교 서울 강사 (2015~2017) -(현재) 동아일보 객원 논설위원 (2019~현재) -(현재) 최인아 책방 대표 (2016~현재)	2022.03.24	-

선임	이상목	남	1970.03	사내이사	-연세대 경영학과 졸업 (1996) -삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 (1996~2003) -(주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 (2011~2015) -(현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무 (2016~현재)	2022.03.24	계열회사 임원

주) 당사는 제16기 정기주주총회(2022.03.24 개최예정)에서 사외이사 후보자 4인과 사내이사 후보자 1인을 선임할 예정입니다. 정기주주총회에서 안건이 부결된 경우에는 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

다. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

직원 등 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	727	-	4	-	731	11.8	81,506	116	1,212	1,984	3,196	-
화장품/생활용품	여	2,083	37	124	-	2,207	11.3	146,936	72				-
지원/R&D/SCM	남	1,153	2	45	-	1,198	11.2	117,170	113				-
지원/R&D/SCM	여	1,147	16	125	-	1,272	11.4	94,692	87				-
합 계		5,110	55	298	-	5,408	11.4	440,304	90				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.
주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.
주4) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.
주5) 상기 소속 외 근로자는 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 고용정책 기본법에 따라 근로자의 고용형태 현황을 공시하는 회사가 해당 사업체(법인)에서 사용(파견, 하도급, 용역 등)하는 근로자를 말함.

■ 미등기임원 보수 현황

미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021.12.31) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	64	20,738	333	-

주1) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주2) 상기 1인 평균 급여액은 사업연도 개시일로부터 공시서류작성기준일까지의 월별 평균 급여액의 합이며, 월별 평균 급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월의 평균 근무인원 수로 나눈 값임.
주3) 실 지급 인원의 평균으로 산출한 1인 평균 급여액은 376백만원임.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	10	10,000	사외이사포함

2. 보수지급금액
2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	5,931	593	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	5,691	1,423	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	60	30	-
감사위원회 위원	4	180	45	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.
주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준
당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.
당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 <보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사

의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장(대표이사)	3,257	-
안세홍	사장(대표이사)	1,242	-
이상목	전무(사내이사)	746	-
이동순	전무(사내이사)	523	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	2,242	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 1,130백만원으로 설정하고, 1~12월 중 94백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 1,112백만원으로 설정하고, 1~12월 중 93백만원을 매 월 지급함.
		상여	940	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 42%인 940백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	75	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	723	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 373백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 349백만원으로 설정하고, 1~12월 중 29백만원을 매 월 지급함.
		상여	517	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브

				이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 72%인 517백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이상목	근로소득	급여	376	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 188백만원으로 설정하고, 1~12월 중 16백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 171백만원으로 설정하고, 1~12월 중 14백만원을 매 월 지급함.
		상여	370	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 소속 조직의 전략지표를 기반으로하는 개인지표에 따라 총 기본급 대비 0%~60%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성하였음. 개인지표에 있어서는 전사 수익성 체질 개선 과제 102% 달성 등이 고려되었음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표 및 개인지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 47%인 170백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 또한 2021년 전사 수익성 개선에 대한 노고를 치하하기 위해 임원 보수 규정 중 특별 성과급 지급규정에 의거 200백만원을 지급함 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이동순	근로소득	급여	354	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 188백만원으로 설정하고, 1~12월 중 16백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 158백만원으로 설정하고, 1~12월 중 13백만원을 매 월 지급함.
		상여	169	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 소속 조직의 전략지표를 기반으로하는 개인지표에 따라 총 기본급 대비 0%~60%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음.

				개인지표에 있어서는 비용 구조 혁신 과제 114% 달성, 특화 기술 인증 과제 105%달성 등이 고려되었음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표 및 개인지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 49%인 169백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	0	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장(대표이사)	3,257	-
안세홍	사장(대표이사)	1,242	-
신희철	상무	1,034	-
이희복	전무	928	-
최영진	상무	836	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 :)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	2,242	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 1,130백만원으로 설정하고, 1~12월 중 94백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 1,112백만원으로 설정하고, 1~12월 중 93백만원을 매 월 지급함.
		상여	940	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 42%인 940백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.

		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	75	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	723	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 373백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 349백만원으로 설정하고, 1~12월 중 29백만원을 매 월 지급함.
		상여	517	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 기본급 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 72%인 517백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
신희철	근로소득	급여	131	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 169백만원으로 설정하고, 1~5월 중 14백만원을 매 월 지급하고 6월은 일할 하여 4백만원을 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 127백만원으로 설정하고, 1~5월 중 11백만원을 매 월 지급하고 6월은 일할 하여 3백만원을 지급함.
		상여	300	임원 보수 규정 중 특별성과급 지급 규정에 따라 300백만원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		603	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지급 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액 25백만원에 직위별 퇴직금 지급률(21년 04월 이전 기준 : 상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2,75, 사장이상 재직 1년당 3) / 21년 04월 이후 기준 : 상무I, 상무II 재직 1년당 2.5, 부사장, 전무 재직 1년당 3, 사장이상 재직 1년당 4)인 12.32(8.5년 재직)를 곱하여 산출한 303백만원을 지급하였으며, 동 규정 내 특별퇴직금 지급 규정에 따라 300백만원을 지급함.
	기타소득		-	-
이희복	근로소득	급여	330	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 188백만원으로 설정하고, 1~12월 중 16백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 142백만원으로 설정하고, 1~12월 중 12백만원을 매 월 지급함.
		상여	140	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 소속 조직의 전략지표를 기반으로하는 개인지표에 따라 총 기본급 대비 0%~60%를 지급할 수 있음.

				2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성하였음. 개인지표에 있어서는 디지털 커뮤니케이션 103% 달성, 지속가능 경영활동 강화 113%달성 등이 고려되었음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표 및 개인지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 43%인 140백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2019~2021년 중장기 성과 목표 달성 수준에 기반하여 22년부터 3개년에 걸쳐 분할 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		458	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지급 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액 27백만원에 직위별 퇴직금 지급률(21년 04월 이전 기준 : 상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2,75, 사장이상 재직 1년당 3) / 21년 04월 이후 기준 : 상무I, 상무II 재직 1년당 2.5, 부사장, 전무 재직 1년당 3, 사장이상 재직 1년당 4)인 16.67(8년 재직)를 곱하여 산출한 458백만원을 지급하였음.
	기타소득		-	-
최영진	근로소득	급여	308	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 기준급을 169백만원으로 설정하고, 1~12월 중 14백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 능력급을 139백만원으로 설정하고, 1~12월 중 12백만원을 매 월 지급함.
		상여	108	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 이사회에서 승인된 임원보수규정 중 인센티브 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 소속 조직의 전략지표를 기반으로하는 개인지표에 따라 총 기본급 대비 0%~54%를 지급할 수 있음. 2021년의 경우, 정량지표와 관련해서는 전사 매출 목표 달성률 102.3%달성, 영업이익 목표 달성률 119.1%달성 하였음. 개인지표에 있어서는 강한상품 초격차 기술 확보 95% 달성 등이 고려되었음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표 및 개인지표를 고려하여, 총 연봉대비 약 35%인 108백만원을 단기 인센티브로 지급하였음. 2. 장기 인센티브 이사회에서 승인된 임원 장기 인센티브 운영 규정에 따라 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 해당 임원은 장기 인센티브 미대상임.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		420	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지급 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액 26백만원에 직위별 퇴직금 지급률(21년 04월 이전 기준 : 상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2,75, 사장이상 재직 1년당 3) / 21년 04월 이후 기준 : 상무I, 상무II 재직 1년당 2.5, 부사장, 전무 재직 1년당 3, 사장이상 재직 1년당 4)인 16.37(10년 재직)를 곱하여 산출한 420백만원을 지급하였음.
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
아모레퍼시픽	2	11	13

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽(주1, 주2)	화장품 제조 및 판매	34,525	38.11	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	티비티글로벌성장제2호투자조합	국내외 기업투자	27,633	53.74	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	18,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(주3)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국

㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

주1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 50.28%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및
1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석률 및 안건 찬성률을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.
주2) 당기 중 지배기업의 주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다
주3) Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

다. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

라. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사				
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	재임기간	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	1994.03~ 2013.09~ 2013.09~ 2017.01~	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	47,898,741주 (지분율: 49.90%) - - -
김승환	부사장	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	2013.03~	대표이사	지주회사	-
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	2021.09 ~ 2021.09 ~ 2021.09 ~	기타비상무이사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
이동순	전무 (사내이사)	상근	(주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	2014.01~ 2017.01~	사내이사 사내이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	- -
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	2015.01~	사내이사	화장품 판매	-
이정열	상무	상근	(주)위드림	2016.06~	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	대표이사	일반 목적용 기계 제조업	-
박찬규	상무	상근	(주)코어테크놀로지	2021.01~	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-

안재성	상무	상근	㈜이니스프리 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코어테크놀로지	2021.09 ~ 2021.10 ~ 2021.10 ~ 2021.07 ~	감사 기타비상무이사 기타비상무이사 감사	화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-
김만규	상무	상근	(주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	2021.09~ 2021.07~ 2021.07~ 2021.10~ 2021.10~	감사 감사 감사 기타비상무이사 기타비상무이사	화장품 판매 화장품 판매 식품(다류) 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소) 취득 (처분)	증가(감소) 평가 손익	기말 장부 가액
경영참여	-	8	8	279,248	55,471	-	334,720
일반투자	-	3	3	49,003	183,256	-	232,259
단순투자	2	6	8	705	7,244	239	8,189
계	2	17	19	328,957	245,972	239	575,168

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	보증시작일 (신용공여등을 행한 일자)	보증종료일	신용공여등의 목적	통화	채무보증금액	채무금액	신용공여등의 조건 (주채무의 주요내용)		내부통제절차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. (해외법인)	채무보증	2020-08-30	2021-08-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	364.36	1.11%	(EURIBOR 1M + 1.70%)	
	채무보증	2021-08-30	2021-12-17	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	394.66	1.23%	(EURIBOR 1M + 1.80%)	
	채무보증	2020-04-19	2021-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2021-04-20	2022-04-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2020-07-19	2021-07-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	5,391,646.33	0.91%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2021-07-19	2022-07-19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	4,281,575.22	0.98%	(EURIBOR 1M + 1.60%)	
	채무보증	2020-07-30	2021-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2021-07-30	2022-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-07-30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	2,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 1M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2020-07-19	2021-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2021-06-18	2022-06-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2020-01-18	2021-01-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	1.08%	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2021-01-18	2022-01-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	1.06%	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2020-07-20	2021-07-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.50%	(1年 고정)	경영위원회 ('20.07.14)
	채무보증	2021-07-20	2022-07-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.40%	(1年 고정)	경영위원회 ('21.07.14)
	채무보증	2020-12-23	2021-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	0.62%	(HIBOR 3M + 0.45%)	
	채무보증	2021-12-23	2022-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	1.11%	(HIBOR 3M + 0.85%)	
Amorepacific Japan Co. Ltd (해외법인)	채무보증	2020-02-20	2021-02-22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	0.28%	(Tibor1M + 0.20%)	
	채무보증	2021-02-22	2022-02-21	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	0.28%	(Tibor1M + 0.20%)	
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	2021-12-27	2022-12-	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료	USD	50,000,000.00	38,000,000.00	1.06%	(LIBOR 3M + 0.85%)	경영위원회

			27	관련 지급보증 설정임						('21.12.13)
	채무보증	2020-05-20	2021-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	54,240,000.00	38,000,000.00	1.79%	(LIBOR 3M +1.60%)	
	채무보증	2021-05-20	2021-12-31	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	54,240,000.00	38,000,000.00	1.95%	(LIBOR 3M +1.80%)	경영위원회 ('21.05.17)
	채무보증	2021-12-31	2022-12-31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	24,000,000.00	-	1.11%	(Term SOFR + 0.90%)	
(해외법인)	채무보증	2021-01-13	2021-12-31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	10,800,000.00	10,800,000.00	0.60%	(1年 고정)	
	채무보증	2017-02-01	2021-01-13	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	16,254,569.83	-	-	-	
	채무보증	2021-01-15	2021-12-31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	9,000,000.00	-	-	-	
	채무보증	2019-01-01	2021-03-05	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	13,756,655.29	-	-	-	
	채무보증	2018-08-16	2021-03-03	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	1,948,859.55	-	-	-	
Amorepacific Australia PTY Ltd (해외법인)	채무보증	2020-04-27	2021-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	0.89%	(BBSY 3M + 0.80%)	
	채무보증	2021-04-27	2022-04-27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	0.92%	(BBSY 3M + 0.80%)	
Amorepacific Canada Inc. (해외법인)	채무보증	2020-05-20	2021-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	-	2.99%	(CDOR 3M + 2.00%)	
	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	30,000,000.00	2.19%	(CDOR 3M + 1.20%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	1,320,000.00	-	2.19%	(CDOR 3M + 1.20%)	
Amorepacific ME FZ-LLC (해외법인)	채무보증	2020-05-18	2021-05-18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	2.27%	(EIBOR 3M + 1.90%)	
	채무보증	2021-05-20	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	2.26%	(EIBOR 3M + 1.90%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-05-20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,920,000.00	1,600,000.00	1.56%	(EIBOR 3M + 1.20%)	
Innisfree Cosmetics India Private Limited (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	INR	84,000,000.00	45,000,000.00	6.04%	(1M T Bill + 2.81%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	INR	84,000,000.00	45,000,000.00	6.04%	(1M T Bill + 2.81%)	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	4,800,000.00	4,000,000.00	1.40%	(LIBOR 3M +1.25%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	6,360,000.00	5,300,000.00	1.46%	(LIBOR 3M +1.25%)	
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	2,160,000.00	-	1.60%	(LIBOR 1M +1.50%)	
	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	2,160,000.00	1,800,000.00	1.71%	(3M USD COF +1.50%)	
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. (해외법인)	채무보증	2020-12-14	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	27,600,000.00	23,000,000.00	2.78%	(2.779% for 3 months)	
	채무보증	2021-08-20	2021-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	80,400,000.00	30,000,000.00	2.76%	(2.761% for 3 months)	
	채무보증	2021-12-14	2022-12-14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	108,000,000.00	83,000,000.00	2.89%	(2.887% for 3 months)	

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.
주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	내부통제절차
서경배 (대표이사 및 주요주주)	자산양도	2021.05.03	1) 경기도 고양시 덕양구 대자동 735-1번지 건물 2동(439.22㎡), 입목, 집기비품 등 2) 금액산정 기준: 2개 감정평가법인(제일, 정일) 평가결과의 산술평균금액	아모레퍼시픽 기업역사관 이전에 따른 자산 매각	2,713,787,000원	이사회 결의 (2021.04.27)
(주)아모레퍼시픽그룹 (계열회사)	주식양도	2021.09.01	1) (주)아모레퍼시픽의 보통주 주식(액면가 500원) 및 현금 2) 금액산정 기준: 외부평가기관의 평가결과 금액	(주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라와의 소규모합병 및 (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 따라 (주)에스트라 및 (주)코스비전의 주주인 (주)아모레퍼시픽그룹에게 합병 및 주식교환 대가 지급	157,896,075,908원	이사회 결의 (2021.07.28)

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

: 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음・수표현황

: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 25건, 채무보증 금액은 375,025백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 97,424백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank Europe PLC	9,516	13,865	2021-04-20	2022-04-19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,820	9,787	2021-07-19	2022-07-19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,078	4,894	2021-07-30	2022-07-30
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	2,719	3,262	2021-12-14	2022-07-30
	ANNICK GOUTAL	Citibank Europe PLC	4,078	4,894	2021-06-18	2022-06-18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	14,400	2021-01-18	2022-01-18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	48,183	57,820	2021-07-20	2022-07-20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	20,012	33,867	2021-12-23	2022-12-23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,704	20,829	2021-02-22	2022-02-21
	Amorepacific US Inc.	DBS BANK LTD	45,600	60,000	2021-12-27	2022-12-27
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	45,600	65,088	2021-05-20	2021-12-31
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	0	28,800	2021-12-31	2022-12-31
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	12,960	12,960	2021-01-13	2021-12-31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	10,800	2021-01-15	2021-12-31
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	6,027	8,783	2021-04-27	2022-04-27
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	28,400	4,544	2021-05-20	2022-05-20
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	0	1,250	2021-12-14	2022-05-20
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	490	588	2021-05-20	2022-05-20
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	523	627	2021-12-14	2022-05-20
	Innisfree Cosmetics India Private	Citibank India	729	1,361	2021-12-14	2022-12-14

	Limited					
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	6,360	7,632	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	2,160	2,592	2021-12-14	2022-12-14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	1,947	2,534	2021-12-14	2022-12-14
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,539	2019-08-01	2022-07-31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,309	2019-04-30	2022-04-30
총 계			262,906	375,025	-	-

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 23건이며, 채무보증 금액은 277,601백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	2,543	3,212	2020.08.30	2021.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank N.A France	9,368	13,650	2020.04.19	2021.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,246	9,635	2020.07.19	2021.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,015	4,818	2020.07.30	2021.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank N.A France	4,015	4,818	2020.07.19	2021.06.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,056	2020.01.18	2021.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	43,930	52,715	2020.07.20	2021.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	18,246	30,877	2020.12.23	2021.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,922	21,085	2020.02.20	2021.02.22
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	36,448	59,013	2020.05.20	2021.05.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	17,685	2017.02.01	2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,736	2018.07.30	2020.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	14,967	2019.01.01	2029.01.01
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,120	2018.08.16	2028.04.15
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,856	8,533	2020.04.27	2021.04.27
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	0	4,096	2020.05.12	2021.05.12
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	444	533	2020.05.18	2021.05.18
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	1,040	1,248	2020.12.14	2021.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,352	5,222	2020.12.14	2021.12.23
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN BHD	Citibank Berhad(Citibank Malaysia)	0	2,448	2020.12.14	2021.12.14
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	0	625	2020.12.14	2021.12.14
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,404	2019.08.01	2021.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,105	2019.04.30	2021.04.30
총 계			153,425	277,601	-	-

라. 채무인수약정 현황
: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2021.12.31		2020.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	6,000	30	4,300	83
	L/C 거래	USD 3,000	-	USD 4,000	277

(2) 보고기간말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 34,546백만원 (전기말: 50,526백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2021.12.31		2020.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 130,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank Europe Plc	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 8,500	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 2,000	EUR 1,901
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 4,282	EUR 6,000	EUR 3,920
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 5,000	EUR 5,000	EUR 3,000	EUR 3,000
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 3,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	AUD 8,500	AUD 7,000
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 20,000	-	USD 45,200	USD 33,500
	DBS BANK LTD	단기차입금	USD 50,000	USD 38,000	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 5,100	CAD 3,000	CAD 4,000	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500	AED 1,500
	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,600	AED 1,600	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 45,000	INR 70,000	INR 70,000
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 5,300	USD 5,300	USD 4,000	USD 4,000
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Philippine Branch	단기차입금	PHD 90,000	PHD 83,000	PHP 23,000	-
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	Citibank N.A. Malaysia	단기차입금	USD 1,800	USD 1,800	-	-
(주)코스비전	산업은행	시설자금대출	42,000	16,000	-	-
	BNP파리바은행	기업운전일반대출	10,000	6,000	-	-
(주)코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	450	-	500	209

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2021.12.31	2020.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	16,500	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	8	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,054	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 655	USD655	미국 매장 및 사무실에 대한 보증금

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액
회사 피소	8	205

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정
보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년까지, 외부 거래처들과 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(8) 타법인 주식 인수

① 당기 중 회사(이하, 매수인이라 함)는 주식회사 코스알엑스의 주식 192,000주(지분율 40.0%(코스알엑스 회사보유 자기주식 20,000주 제외기준))를 기존주주(이하, 매도인이라 함)로부터 매입하였습니다. 계약 관련하여 기타 주요내용은 다음과 같습니다.

[콜옵션(Call Option]
매수인은 매도인이 보유하고 있는 잔여지분에 대하여, 위 최초취득 계약체결일로부터 2년이 되는 날까지의 기간 중에 매수를 청구할 수 있는 권리(이하, 콜옵션이라 함)가 있으며 콜옵션

행사가격은 양 당사자가 합의한 (주)코스알엑스 미래 사업연도
(2022년 ~ 2024년)의 영업성과에 기초하여 산정됨.

[공동매도권(Tag Along Rights)]
매수인이 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 제3자에게 (주)코스알엑스의 지분을 매도할 수 있으며, 이때 매수인은 매수인이 보유한 지분의 전부 또는 일부를 매도인이 제3자에게 함께 매도할 것을 매도인에게 청구할 수 있는 권리를 가짐.

[매도인의 우선매수권(Right of First Refusals)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니하고 매수인이 보유한 주식을 제3자에게 매각하는 경우, 매도인이 우선매수권(Right of First Refusals)을 보유함.

[매도인의 동반매각요구권(Drag Along Rights)]
매수인이 콜옵션행사기간 내에 콜옵션을 행사하지 아니한 경우, 매도인은 매수인의 보유주식 전부를 매도인의 보유주식과 함께 제3자에게 매각하도록 요구할 수 있는 권리를 가짐.

② 전기 중 연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

■ 제재현황
1) 수사·사법기관의 제재현황
: 해당사항 없음

2) 행정기관의 제재현황
가. 금융감독당국의 제재현황
: 해당사항 없음

나. 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용 (금전적 제재금액)	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 500,000,000원	- 사유 : 거래상지위남용 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래독점규제 및 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

2019.03.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45,000,000원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
2019.12.05	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황
: 해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2018.12.11	대전지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 1개월 (2018.12.12~2019.01.11)	- 사유 : 의약외품(치약)의 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법령 : 약사법 제68조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2019.03.20	중부지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법령: 근로기준법 제43조 제1항, 근로자참여법 제12조 제1항, 근로자참여법 제26조	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.03.21	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고 완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.02.17	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

2020.10.28	서울지방 식품의약품안 전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 2개월 (2020.11.11~2021.1.10) - 해당품목 광고업무정지 2/3/4개월 (2020.11.11~2021.3.10)	- 사유 : 화장품의 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2021.11.01	중부지방고용노동청 평택지청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 (직장 내 성희롱 관련 교육 미이수) - 근거법률 : 남녀고용평등과 일・가정 양립 지원에 관한 법률 제13조	시정지시 사항 이행 완료	㈜아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2021.09.13	중부지방고용노동청 평택지청	(주)위드림	- 과태료 156,000원	- 사유 : 고용보험 피보험자격신고 지연에 따른 과태료 부과 - 근거법령 : 고용보험법 제15조	과태료 납부완료	(주)위드림은 관련 직원 교육을 통하여 위반사항 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

■ 한국거래소 등으로부터 받은 제재
: 해당사항 없음

■ 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한사항
: 해당사항 없음

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
: 해당사항 없음

나. 합병등의 사후정보

(1) (주)아모레퍼시픽의 (주)에스트라 소규모합병
(주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라와의 소규모합병에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 합병기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 합병의 종료일: 2021.09.01

2) 합병의 상대방

합병 후 존속회사	회사명	(주)아모레퍼시픽
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	서경배, 안세홍
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인

합병 후 소멸회사	회사명	(주)에스트라
	본점소재지	서울특별시 용산구 한강대로 100
	대표이사	임운섭
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용
① 합병배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 합병

③ 구체적 내용
- 회사의 경영에 미치는 영향
본건 합병 당사회사인 (주)아모레퍼시픽, (주)에스트라는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 아모레퍼시픽 기업집단 소속의 계열회사입니다.
본건 합병은 (주)에스트라의 주주가 합병신주 배정 기준일 현재 소유한 주식에 대하여 합병비율에 따라 (주)아모레퍼시픽의 주식을 배정받는 방법으로 진행되었습니다.
합병기일 전 2021년 6월 21일 기준 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로, (주)아모레퍼시픽의 지분 37.13%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, (주)에스트라의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 (주)에스트라 지분 100.00%를 보유하고 있습니다. 본건 합병 이후 합병법인인 (주)아모레퍼시픽의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 전체 발행주식 수의 38.04%(보통주 기준)를 보유하고 있으며, 실질적 경영권 변동은 없습니다. 합병 후 (주)에스트라는 소멸 할 예정이며, (주)아모레퍼시픽은 합병 후에도 존속회사로 계속 남아 (주)에스트라의 모든 지위를 승계하였습니다.
한편, 합병 계약에 따라 본건 합병 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 합병으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 재무 및 영업에 미치는 영향
본건 합병을 통해 합병법인은 최근 성장하는 더마 코스메틱 시장에 대비하여 더마 사업 및 건강기능식품사업에 대한 경쟁력을 강화한다는 목표를 하고 있습니다. 또한 더마 브랜드 생산/판매 자회사 흡수합병을 통해 인적·물적 자원을 효율적으로 결합하여 사업구조를 개편 및 경영 효율성을 제고할 것이며 본건 합병이 궁극적으로 회사의 재무에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대하고 있습니다.
본건 합병 이후 합병기일 현재 (주)에스트라에서 근무하는 모든 근로자의 고용 및 관련 법률관계(근로계약 등)를 승계하였습니다.

- 합병비율
보통주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

우선주 합병비율
(주)아모레퍼시픽 : (주)에스트라 = 1:0.1962185

(주)아모레퍼시픽은 본건 합병에 따른 합병대가로 합병기일 현재 (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 보통주식 0.1962185주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 413,814주 교부하고, (주)에스트라의 주주가 소유하는 (주)에스트라의 기명식우선주식 1주당 (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주(합병비율)를 배정하되, (주)아모레퍼시픽의 기명식 우선주식 0.1962185주에 갈음하여 금 19,634원을 지급하였으며 본건 합병기일 현재 (주)에스트라의 우선주 주주에게 총 4,319,480,000원을 지급하였습니다.

- 주요일정

구 분		합병회사 주식회사 아모레퍼시픽	피합병회사 주식회사 에스트라
합병 이사회 결의일		2021.06.21.	2021.06.21.
합병반대 의사표시를 할 주주 확정을 위한 기준일 설정 공고		2021.06.21.	-
주요사항보고서 제출		2021.06.21.	-
기업결합신고		2021.06.22.	-
합병계약일		2021.06.22.	2021.06.22.
합병반대 주주확정 기준일		2021.07.06.	-
소규모/간이 합병공고		2021.07.06.	2021.07.06.
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.06.	-
	종료일	2021.07.20.	-
합병승인 이사회 결의		2021.07.28.	2021.07.28.
채권자 이의제출 공고		2021.07.30.	2021.07.30
채권자 이의제출기간	시작일	2021.07.30.	2021.07.30.
	종료일	2021.08.31.	2021.08.31.
구주권 제출 공고		-	2021.07.30
구주권 제출 기간	시작일	-	2021.07.30.
	종료일	-	2021.08.31.
합병기일		2021.09.01.	2021.09.01.
합병 종료보고 이사회		2021.09.01.	-
합병 종료보고 공고		2021.09.01.	-
합병 등기		2021.09.02.	2021.09.02.

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

(단위 : 원)

구 분	합병 전		합병 후
	(주)아모레퍼시픽	(주)에스트라	(주)아모레퍼시픽
유동자산	1,561,266,668,706	78,436,831,543	1,635,383,915,185
비유동자산	3,446,931,022,039	59,080,282,523	3,506,011,304,562
자산총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747
유동부채	330,612,260,478	26,034,386,408	356,646,646,886
비유동부채	133,805,593,594	5,455,324,416	139,260,918,010
부채총계	464,417,854,072	31,489,710,824	495,907,564,896
자본금	34,508,160,000	11,644,735,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	3,557,420,640	712,701,764,092

자본잉여금	703,379,489	-	-1,869,930,333
기타자본구성요소	-101,388,380,296	-2,077,885,931	2,892,747,704
기타포괄손익누계액	-386,049,153	541,479,098	-386,049,153
이익잉여금	3,897,640,962,541	92,361,654,435	3,897,640,962,541
자본총계	4,543,779,836,673	106,027,403,242	4,645,487,654,851
부채 및 자본 총계	5,008,197,690,745	137,517,114,066	5,141,395,219,747

주1) 상기 요약재무상태표는 (주)아모레퍼시픽과 (주)에스트라의 2021년 6월 30일 현재 별도 재무상태표를 기준으로 작성하였으며, 실제 합병기일(2021년 9월 1일) 기준으로 작성될 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.
주2) 상기 합병 후 (주)아모레퍼시픽의 재무상태표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표

합병등 전후의 재무사항 비교표
* 합병등(합병, 중요한 영업・자산양수도, 주식의 포괄적교환・이전, 분할)

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
(주)에스트라	매출액	45,446	47,871	45,127	0.7	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 합병기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.
주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 합병전 에스트라는 건강기능식품을 생산하여 아모레퍼시픽에 납품(매출)하였습니다. 합병 후 에스트라 공장에서 생산한 건강기능식품은 아모레퍼시픽의 재고자산 인 바, 합병이후 건강기능식품 관련 실적은 산출할 수 없습니다. 1.2차 예측 매출액은 외부평가기관 평가의견서의 건강기능식품 제외 매출액이며, 동 의견서에 건강기능식품 제외 영업이익이 구분되어 있지 않는 관계로, 예측 영업이익을 기재하지 않았습니다.
주4) 3분기 보고서상 공시된 예측치는 건강기능식품 실적을 포함한 수치이므로 상기 수치와 일치하지 않습니다.

(2) (주)아모레퍼시픽과 (주)코스비전과의 소규모주식교환
(주)아모레퍼시픽은 (주)코스비전과의 소규모주식교환에 대하여 2021년 6월 21일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 주식교환기일은 2021년 9월 1일입니다.

1) 주식교환의 종료일: 2021.09.01

2) 주식교환의 상대방

상대방 회사	회사명	(주)코스비전

	본점소재지	대전광역시 대덕구 대화로 80
	대표이사	전봉철
	상장 여부	주권비상장법인

3) 계약내용
① 주식교환 배경: 사업구조 개편을 통한 경영 효율성 증대 및 시너지 창출을 통한 기업가치 제고

② 법적형태: 소규모 주식교환

③ 구체적 내용
-회사의 경영에 미치는 중요 영향 및 효과
본건 주식교환 완료 시, (주)아모레퍼시픽은 교환대가로 (주)코스비전 주주에게 자기주식 95,274주, 신주 34,269주를 교부하는 것 이외에 지배구조 관련 경영권 변동은 없으며, 주식교환 이후에도 완전모회사인 (주)아모레퍼시픽은 주권상장법인으로 완전자회사인 (주)코스비전은 주권비상장법인으로 유지됩니다. 한편, 주식의 포괄적 교환 계약에 따라 본건 주식교환 이전에 취임한 (주)아모레퍼시픽의 이사 및 감사위원회 위원의 임기는 상법 제360조의 13에도 불구하고 종전의 임기를 그대로 적용하며, 본건 주식교환으로 인하여 새로 선임되는 임원은 없습니다.

- 회사의 영업/재무에 미치는 중요 영향 및 효과
(주)아모레퍼시픽의 경우 주식교환으로 인한 신주발행에 따른 자본 확충이 가능합니다. (주)코스비전은 자산 및 부채의 변동 없이 오직 주주구성만 변동되며, 지배구조가 안정됨에 따라 신용도 제고 및 영업 경쟁력 강화가 기대됩니다. 본건 주식교환 완료 시 (주)코스비전은 (주)아모레퍼시픽의 완전자회사가 되며, 이를 통해 양사간 인적, 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영 효율성 증대를 기대할 수 있습니다.
본건 주식교환을 통해 핵심 브랜드 생산법인 수직계열화를 통한 사업 경쟁력 강화를 기대할 수 있습니다. 또한, 신속한 의사결정 체제 정립을 통한 유연한 시장 상황 대응이 가능하고 화장품 개발/생산, 마케팅/판매 등 영역에서 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 예상합니다. 이에 본건 주식교환은 양사 영업 및 재무에 긍정적인 효과가 기대됩니다.

- 교환비율
(주)아모레퍼시픽: (주)코스비전 = 1:0.0046683

주식교환의 종료일에 (주)코스비전의 주주(이하 "주식교환 대상주주")가 소유하고 있는 (주)코스비전 주식을 (주)아모레퍼시픽에게 이전하고, 그 대가로 주식교환 대상주주에게 (주)코스비전 보통주식 1주당 (주)아모레퍼시픽 보통주식 0.0046683주의 비율로 (주)아모레퍼시픽의 자기주식을 95,274주 교부하고, 나머지 34,269주는 새로이 발행하는 보통주식 34,269주로 교부하였습니다.

- 주요일정

구 분	(주)아모레퍼시픽	(주)코스비전
주식교환계약 체결 승인 이사회	2021.06.21	2021.06.21
권리주주 확정 기준일 공고	2021.06.23	2021.06.23

주식 교환 계약일		2021.06.24	2021.06.24
권리주주 확정 기준일		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 공고		2021.07.08	2021.07.08
소규모/간이 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2021.07.08	2021.07.08
	종료일	2021.07.22	2021.07.22
주식교환 승인 주주총회 갈음 이사회		2021.07.28	2021.07.28
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
주권실효 및 구주권 제출 공고, 통지		-	2021.07.30
구주권 제출기간		-	2021.07.30 ~ 2021.08.31
매매거래정지 기간		-	-
주식매수청구대금 지급일		-	-
주식교환일		2021.09.01	2021.09.01
신주 상장 예정일		2021.09.17	-

4) 합병등 전·후의 요약재무정보

□(주)아모레퍼시픽
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	1,561,266,668,706	1,561,266,668,706	-
현금및현금성자산	342,039,566,260	342,039,566,260	-
금융기관예치금	36,500,000,000	36,500,000,000	-
당기손익-공정가치측정금융자산	497,665,065,939	497,665,065,939	-
매출채권	351,667,432,248	351,667,432,248	-
기타수취채권	20,377,576,192	20,377,576,192	-
기타유동자산	27,228,534,047	27,228,534,047	-
재고자산	285,788,494,020	285,788,494,020	-
2. 비유동자산	3,446,931,022,039	3,479,575,858,039	32,644,836,000
금융기관예치금	13,505,024,840	13,505,024,840	-
기타수취채권	57,959,961,964	57,959,961,964	-
당기손익-공정가치금융자산	3,016,980,000	3,016,980,000	-
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,125,074,983	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,684,470,750	3,684,470,750	-
유형자산	2,285,009,441,616	2,285,009,441,616	-
무형자산	171,968,697,940	171,968,697,940	-
투자부동산	455,484,420,616	455,484,420,616	-
사용권자산	14,075,787,319	14,075,787,319	-
종속기업및관계기업주식	329,751,930,744	362,396,766,744	32,644,836,000
순확정급여자산	96,485,416,623	96,485,416,623	-

기타비유동자산	13,863,814,644	13,863,814,644	-
[자산총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000
1. 유동부채	330,612,260,478	330,612,260,478	-
매입채무	65,070,880,165	65,070,880,165	-
기타지급채무	63,537,108,930	63,537,108,930	-
당기법인세부채	63,941,375,119	63,941,375,119	-
계약부채	11,775,553,225	11,775,553,225	-
기타충당부채	82,904,165,561	82,904,165,561	-
기타유동부채	37,706,790,843	37,706,790,843	-
리스유동부채	5,676,386,635	5,676,386,635	-
2. 비유동부채	133,805,593,594	133,805,593,594	-
이연법인세부채	85,362,346,161	85,362,346,161	-
기타충당부채	8,519,808,487	8,519,808,487	-
기타비유동부채	30,769,788,652	30,769,788,652	-
리스비유동부채	9,153,650,294	9,153,650,294	-
[부채총계]	464,417,854,072	464,417,854,072	-
1. 자본금	34,508,160,000	34,525,294,500	17,134,500
2. 주식발행초과금	712,701,764,092	721,320,417,592	8,618,653,500
3. 자본잉여금	703,379,489	5,762,116,784	5,058,737,295
4. 기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(82,438,069,591)	18,950,310,705
5. 기타포괄손익누계액	(386,049,153)	(386,049,153)	-
6. 이익잉여금	3,897,640,962,541	3,897,640,962,541	-
[자본총계]	4,543,779,836,673	4,576,424,672,673	32,644,836,000
[부채와 자본총계]	5,008,197,690,745	5,040,842,526,745	32,644,836,000

주1) 교환전 재무상태표는 (주)아모레퍼시픽의 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치입니다.
주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 (주)아모레퍼시픽이 보유하게 되는 (주)코스비전의 지분증가분만 고려한 것으로서 현재 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 않습니다.
주3) 당사 발행주식의 주당 공정가액은 2021년 6월 30일 종가(252,000원)로 가정하였으며, 주식교환일의 공정가치와는 차이가 있을 수 있습니다.
주4) 교환후 재무상태표는 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

□(주)코스비전
(단위: 원)

과목	교환전	교환후	증감
1. 유동자산	38,758,854,570	38,758,854,570	-
현금및현금성자산	6,884,737,306	6,884,737,306	-
매출채권	19,162,496,174	19,162,496,174	-
기타수취채권	519,429,043	519,429,043	-
재고자산	12,187,061,989	12,187,061,989	-
당기법인세자산	660,090	660,090	-

기타유동자산	4,469,968	4,469,968	-
2. 비유동자산	73,089,731,793	73,089,731,793	-
금융기관예치금	3,000,000	3,000,000	-
기타수취채권	4,669,411,204	4,669,411,204	-
유형자산	62,834,264,701	62,834,264,701	-
무형자산	452,314,122	452,314,122	-
순확정급여자산	1,477,807,496	1,477,807,496	-
사용권자산	3,652,934,270	3,652,934,270	-
[자산총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-
1. 유동부채	69,887,291,936	69,887,291,936	-
매입채무	10,632,810,588	10,632,810,588	-
기타지급채무	1,971,701,049	1,971,701,049	-
차입금	56,000,000,000	56,000,000,000	-
리스유동부채	270,551,717	270,551,717	-
기타충당부채	520,215,010	520,215,010	-
기타유동부채	492,013,572	492,013,572	-
2. 비유동부채	5,505,854,827	5,505,854,827	-
리스비유동부채	5,369,716,003	5,369,716,003	-
기타충당부채	136,138,824	136,138,824	-
[부채총계]	75,393,146,763	75,393,146,763	-
1. 자본금	13,875,000,000	13,875,000,000	-
2. 자본잉여금	59,657,310,136	59,657,310,136	-
3. 이익잉여금	(37,076,870,536)	(37,076,870,536)	-
[자본총계]	36,455,439,600	36,455,439,600	-
[부채와 자본총계]	111,848,586,363	111,848,586,363	-

주) 상기 재무상태표는 2021년 2분기 별도재무상태표상 수치이며 감사받지 않은 재무제표입니다. 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 발생할 수 있습니다.

5) 합병등 전후의 재무사항 비교표
(주)코스비전 주식교환 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
(주)코스비전	매출액	161,594	178,540	170,630	-5.6	-	-	-
	영업이익	3,792	6,130	4,763	-25.6	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

주1) 1차연도: 주식교환기일(2021년 9월 1일)이 속한 2021년 입니다.

주2) 예측치는 외부평가기관의 평가의견서 자료이며, 당기순이익은 추정하지 않아 기재하지 않았습니다.
주3) 매출원가율·판관비의 예측치와 실적치 차이는 크지 않으나, 매출액 괴리율이 -5.6% 발생함에 따라 영업이익 괴리율이 -25.6% 발생하였습니다. (영업이익률 +0.44%p (예측 2.35% →실적 2.79%))

다. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2021년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 지수 12년 연속 편입 ● FTSE4Good 11년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ● CDP 한국, 탄소경영 섹터 아너스 수상 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2021 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장 (2000~2024) ● 오설록 생산사업장(2000~2024) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2024) ● 아모레퍼시픽 헬스케어사업장(2005~2023)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술 (제 GT-19-00682호) ● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호) ● 초고압 인삼 가공 기술을 활용한 화장품 원료 제조 기술(제 GT-21-01271)
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품 13종 (제 GTP-20-01890~ 01881, 제 GTP-21-02299~02301)
제품 환경성 인증	● '라네즈, 워터 슬리핑 마스크(70ml)', Carbon Trust社, Product Water Footprint Certification(CERT-12896) ● '오설록, 세작 틴캔(80g)', Carbon Trust社, Product Carbon Footprint Certification(CERT-11207)

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	Unit 1202, 12/F, Harbour East, 218 Electric Road, Hong Kong	**지주회사업 및 화장품 판매**	180,103	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	화장품 제조 및 판매	348,823	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768, Boxue Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, China 201801	연구개발	6,582	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 1301 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	30,317	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 궐리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,522	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	설비설계 및 제작	2,605	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코스비전	2008.01	대전광역시 대덕구 대화로 80	화장품 제조 및 판매	104,861	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	7F, HKRI Taikoo Hui 1st, ShimenyiLu 288hao, JinganQu, Shanghai, China 200041	화장품 판매	567,677	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai) Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	311	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	15th Floor, Luk Kwok Centre, 72 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	화장품 판매	66,500	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 4F, No.106, Sec. 5, Xinyi Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	37,905	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, SIngapore 048424	화장품 판매	33,707	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	19,932	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	35,011	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	16,034	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	21,360	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	5,045	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	46,489	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	5,359	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조 및 판매	7,984	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	5,676	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	56,237	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit no. 304 -305, Third floor , JMD megapolis , sector 48, Gurgaon , Haryana 122018	화장품 판매	15,102	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B401, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E	화장품 판매	589	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	10,350	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	987	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2021년 말 기준임.
주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있음.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644
		(주)아모레퍼시픽	110111-3471036
비상장	11	(주)이니스프리	110111-4216522
		(주)에뛰드	134511-0002979
		(주)아모스프로페셔널	110111-0190829
		(주)에스쁘아	110111-5605013
		(주)오설록	110111-7200837
		(주)퍼시픽패키지	150111-0136495
		농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610
		(주)코스비전	134511-0121547
		(주)위드림	134811-0310665
		(주)코어테크놀로지	134811-0502056
		(주)그린파트너즈	110111-6925171

주1) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주2) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주3) (주)퍼시픽글라스: (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스의 지분 60%를 2021년 2월 26일 매각하였으며, 2021년 4월 6일자로 공정거래위원회로부터 (주)퍼시픽글라스가 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사에서 제외됨을 통지받았습니다.
주4) (주)에스트라: (주)아모레퍼시픽은 (주)에스트라를 2021년 9월 1일 흡수합병 하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	비상장	2010.06.08	경영참여	68,883	125,100	90.0	188,632	-	-	-	125,100	90.0	188,632	180,103	14,561
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.	비상장	2006.06.01	경영참여	12,744	-	100.0	58,188	-	-	-	-	100.0	58,188	348,823	15,867
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	비상장	2016.10.31	경영참여	41,690	150,000	100.0	28,827	-	-	-	150,000	100.0	28,827	30,317	-22
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	비상장	2012.11.13	경영참여	2,195	-	100.0	2,195	-	-	-	-	100.0	2,195	6,582	-12
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	비상장	2006.06.01	경영참여	172	2	2.0	-	-	-	-	2	2.0	-	16,034	1,905
Rationale Group Pty Ltd	비상장	2020.03.26	일반투자	49,003	28,600	49.0	49,003	-	-	-	28,600	49.0	49,003	31,527	2,213
주식회사 코스비전	비상장	2021.09.01	경영참여	29,471	-	0.0	-	37,750	55,471	-	37,750	100.0	55,471	104,861	3,310
주식회사 위드림	비상장	2014.09.01	경영참여	50	81	100.0	406	-	-	-	81	100.0	406	1,697	321

주식회사 코어테크놀로지	비상장	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80.0	1,000	-	-	-	200	80.0	1,000	2,605	554
파트너원 밸류업 제2호 PEF	비상장	2021.04.08	일반투자	1,500	-	0.0	-	-	1,500	-	-	29.7	1,500	-	-
㈜COSRX(코스알엑스)	비상장	2021.10.29	일반투자	181,756	-	0.0	-	192	181,756	-	192	38.4	181,756	-	-
㈜웰스킨	비상장	2006.06.01	단순투자	48	10	0.3	48	-	-	-	10	0.3	48	-	-
㈜한국경제신문	비상장	2006.06.01	단순투자	81	5	0.0	81	-	-	-	5	0.0	81	392,927	237,168
㈜바이오제닉스	비상장	2008.05.29	단순투자	1,000	200	4.1	66	-	-	521	200	4.1	587	-	-
㈜지엘팜텍	상장	2006.06.01	단순투자	191	352	0.7	510	-	-	-74	352	0.7	436	27,708	-3,531
㈜에이치이엠파마 (舊 ㈜HEM)	비상장	2021.02.10	단순투자	3,000	-	0.0	-	144	3,000	-	144	2.4	3,000	29,153	-5,068
(주)알엑스씨(RXC)	비상장	2021.05.28	단순투자	3,017	-	0.0	-	10	3,017	-	10	6.0	3,017	-	-
㈜프로젝트노아	비상장	2021.08.09	단순투자	500	-	0.0	-	36	500	-	36	2.7	500	-	-
㈜휴메딕스	상장	2021.09.01	단순투자	727	-	0.0	-	22	727	-208	22	0.2	519	155,053	13,278
합 계					304,551	-	328,957	38,153	245,972	239	342,704	-	575,168	-	-

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
주3) ㈜휴메딕스는 ㈜에스트라를 합병함에 따라 활성시장가를 반영하여 편입하였음.
주4) ㈜코스알엑스의 자기주식을 제외한 유효지분율은 40%임.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음