목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 7
3. 자본금 변동사항 9
4. 주식의 총수 등 10
5. 의결권 현황 12
6. 배당에 관한 사항 등 12
7. 정관에 관한 사항 16
II. 사업의 내용 23
III. 재무에 관한 사항 50
1. 요약재무정보 50
2. 연결재무제표 52
3. 연결재무제표 주석 57
4. 재무제표 143
5. 재무제표 주석 148
6. 기타 재무에 관한 사항 225
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 234
V. 감사인의 감사의견 등 243
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 246
1. 이사회에 관한 사항 246
2. 감사제도에 관한 사항 252
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 255
VII. 주주에 관한 사항 257
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 262
1. 임원 및 직원 등의 현황 262
2. 임원의 보수 등 268
IX. 계열회사 등에 관한 사항 273
X. 이해관계자와의 거래내용 277
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 279
【 전문가의 확인 】 286
1. 전문가의 확인 286
2. 전문가와의 이해관계 286

사 업 보 고 서

(제 15 기)

사업연도	2020년 01월 01일	부터
	2020년 12월 31일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2021년 03월 11일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 아모레퍼시픽
대 표 이 사 :	안세홍
본 점 소 재 지 :	서울특별시 용산구 한강대로 100 (전 화) 02-6040-5114 (홈페이지) http://www.apgroup.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) 전 무 (성 명) 이 상 목 (전 화) 02-6040-5460

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021년 3월 11일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 (서명)

신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	**지주회사업 및 화장품 판매**	161,476	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	318,704	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구개발	5,315	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 1301 Level 13, Centerpoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	화장품 제조 및 연구개발	28,748	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 궐리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,435	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	설비설계 및 제작	1,486	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	574,341	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	2,474	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	Room 1601-03, 16/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	62,453	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	2Amorepacific TAIWAN, Co., Ltd. 22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품 판매	38,159	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	8 Cross Street, Level 25, Manulife Tower, Singapore 048424	화장품 판매	46,361	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	27,176	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Unit 3, 35th Floor, CRC Tower, All Seasons Place 87/2, Witthayu Road, Pathumwan, Bangkok, Thailand	화장품 판매	32,659	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	Pacific Century Place Level 11 / Unit 1101-3, Sudirman Central Business District (SCBD) Lot 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	화장품 판매	17,563	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	23,470	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 2205 The Podium West Tower 12 ADB Avenue, Ortigas Center, Mandaluyong City, 1550 Philippines	화장품 판매	4,991	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1407 Broadway, Suite 210, New York, NY 10018	화장품 판매	65,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	12,273	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 제조 및 판매	14,979	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	6th Floor, 49/53 Champs Elysees Avenue, Paris 75008	화장품 판매	12,281	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	2nd Floor, Ebisu East Building, 1-13-7 Hiroo, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012 Japan	화장품 판매	72,558	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit No. 303-305 at JMD Megapolis, Sohna Road, Sector 48, Gurgaon - 122018, Haryana	화장품 판매	18,892	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	743	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,945	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 44	화장품 판매	752	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주1) 상기 최근사업연도 말 자산총액은 2020년 말 기준임.
주2) AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited 는 Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있음.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

나. 회사의 법적・상업적 명칭
당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자
당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소
(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
(2) 전화번호 : 02-6040-5114
(3) 홈페이지 : http://www.apgroup.com

마. 중소기업 해당 여부
당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용
당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
	(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업	
	(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업	
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2020.06.25	기업어음	A 1	한국신용평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2018.06.28	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

▶ 한국신용평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임.
A 2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임.
A 3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임.
B	적기상환능력이 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음.
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼.
D	상환 불능상태임.

▶ 한국기업평가주식회사 평가등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

자. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사 체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제14기 정기주주총회	2020.03.20	사외이사 신임 : 차상균	임기 : 3년
제13기 정기주주총회	2019.03.15	사외이사 중임 : 엄영호 사외이사 신임 : 김경자, 이휘성 사내이사 중임 : 이상목	임기 : 3년 임기 : 3년 -
임시 이사회	2018.03.16	대표이사 중임 : 서경배 대표이사 신임 : 안세홍	- -
제12기 정기주주총회	2018.03.16	사외이사 신임 : 김진영 사내이사 중임 : 서경배 사내이사 신임 : 안세홍	임기 : 3년 - -
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 신임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	임기 : 3년 임기 : 3년
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 신임 : 엄영호 사내이사 신임 : 이상목	임기 : 3년 -

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.
주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.

다. 최대주주의 변동

공시대상기간 동안 당사의 최대주주의 변동은 아래와 같습니다.

기준일: 2016.01.01			기준일: 2020.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 8명	28,810,810	49.28%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	28,815,842	49.29%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
1951. 1. ABC브랜드 발매
1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
1978.10. 태평양 기술연구소 설립
1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
1991.10. 마몽드 브랜드 발매
1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
1993. 9. 무한책임주의 선언
1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
1995.10. 헤라 브랜드 발매
1996.10. 아이오페 브랜드 발매
1997. 4. 설화수 브랜드 발매
2000. 1. 미쟝센 브랜드 발매
2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
2002. 7. 중국 상하이공장 준공

2003. 9.	윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
2004. 4.	프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
2004. 7.	브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
2004. 9.	한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
2005. 4.	(주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
2005. 7.	(주)퍼시픽글라스 흡수합병
2005.12.	장원산업(주) 흡수합병
2005.12.	설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
2005.12.	프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
2006. 3.	회사 분할 이사회 결의
2006. 4.	임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한율 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
2017. 12.	본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
2018. 11.	자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
2019. 05.	자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
2019. 10.	오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범

3. 자본금 변동사항

가. 증자(감자)현황
: 해당사항 없음

(기준일 : -)　　(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

나. 미상환 주권관련 사채권 등에 관한 사항
: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수
공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 57,949,403주, 종류주 10,551,614주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)　　(단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
Ⅴ. 자기주식수		509,088	6,217	515,305	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		57,949,402	10,551,613	68,501,015	-

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	476,045	-	-	-	476,045	-
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	476,045	-	-	-	476,045	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	33,042	1	-	-	33,043	분할단주
			종류주	6,216	1	-	-	6,217	분할단주
총 계(a+b+c)			보통주	509,087	1	-	-	509,088	-
			종류주	6,216	1	-	-	6,217	-

다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자			2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)			5,000	5,000
발행총액(발행주식수)			5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)			5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	

		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			-

주) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각각 액면가 기준으로 작성하였습니다.

5. 의결권 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	509,088	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	57,949,402	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습

니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2020년 156.1%, 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다. 참고로, 제15기(2020년)의 경우 정기주주총회 승인 전 연결현금배당성향이며, 코로나19 및 영업 외 일회성 비용 발생으로 인해 순이익이 하락하면서 비율이 높아졌습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 공시서류작성기준일 이후인 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표했습니다. 향후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다. 상기 공표한 배당성향은 연간 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금배당금 총액의 비율입니다. 또한, 잉여현금흐름(Free Cash Flow)은 영업현금흐름에 CAPEX를 차감한 금액이며 영업현금흐름은 영업이익-법인세 비용+ 감가상각비-운전자본증감 으로 계산합니다.

또한, 당사는 주주가치 제고를 위하여 체결일 기준 2019년 2월 22일부터 2019년 5월 20일까지 1,000억원 규모의 자기주식을 취득하였습니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제9조 (종류주식의 수와 내용)
① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한다.
⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)
회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)
⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)
이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.
1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)
① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)
① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙
제6조 (우선주식에 대한 경과조치)
제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제15기(2020년)	제14기(2019년)	제13기(2018년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		35,132	238,804	332,195
(별도)당기순이익(백만원)		104,437	329,297	274,661
(연결)주당순이익(원)		512	3,477	4,815
현금배당금총액(백만원)		54,854	68,554	81,446
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		156.1	28.7	24.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.5	0.6
	우선주	1.4	1.1	1.2
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	800	1,000	1,180
	우선주	805	1,005	1,185
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.
주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.
주3) 상기 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정임.

라. 과거 배당 이력

(1) 과거 배당 이력(보통주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	0.5	0.5

주1) 상기 과거 배당 이력은 보통주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제15기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

(2) 과거 배당 이력(우선주 기준)

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	1.2	1.1

주1) 상기 과거 배당 이력은 우선주 기준임.
주2) 상기 연속 배당횟수 및 평균 배당수익률은 제15기를 포함하여 산출하였으며, 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산함.

7. 정관에 관한 사항

가. 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2019년 3월 15일이며, 제15기 정기주주총회(2021년 3월 19일 개최예정) 안건에는 아래와 같이 '정관 일부 변경의 건'이 포함되어 있습니다.

[제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건]

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적

제2장 주 식	제2장 주 식	
제9조 (종류주식의 수와 내용) ① ~ ⑤ (생 략) ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.	제9조 (종류주식의 수와 내용) ① ~ ⑤ (생 략) ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다.	상법 개정에 따라 제13조를 동등배당하는 취지로 개정하고자 하며, 이에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제
제13조 (신주의 배당기산일) 회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.	제13조 (동등배당) 회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.	상법 개정에 따라 배당기준일 및 주식의 발행 시기와 관계없이 모든 주식에 대하여 동등배당함
제15조 (주식매수선택권) ① ~ ⑦ (생 략) ⑧ 주식매수선택권의 행사로 인하여 발행한 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다. ⑨ (생 략)	제15조 (주식매수선택권) ① ~ ⑦ (좌 동) ⑧ (삭 제) ⑨ (좌 동)	제13조(동등배당) 개정에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제
제16조 (명의개서대리인) ① ~ ③ (생 략) ④ 제3항의 사무취급에 관한 절차는 명의개서대리인의 유가증권의 명의개서대행등에 관한 규정에 따른다.	제16조 (명의개서대리인) ① ~ ③ (좌 동) ④ 제3항의 사무취급에 관한 절차는 명의개서대리인이 정한 관련 업무규정에 따른다.	전자등록제도 도입에 따른 명의개서대리인의 현황을 반영
제17조 (삭 제)	제17조 (주주명부 작성·비치) ① 회사는 전자등록기관으로부터	

	소유자명세를 통지받은 경우 통지받은 사항과 통지 연원일을 기재하여 주주명부를 작성·비치하여야 한다. ② 회사는 5% 이상 지분을 보유한 주주(특수관계인 등을 포함한다)의 현황에 변경이 있는 등 필요한 경우에 전자등록기관에 소유자명세의 작성을 요청할 수 있다.	전자증권법 제37조 제6항 규정 반영 전자증권법 시행령 제31조 제4항에 따라 회사가 소유자명세의 작성요청이 가능하도록 규정을 마련
제18조 (주주명부 폐쇄 및 기준일) ① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서 등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.	제18조 (기준일) (삭 제) ① (생 략) ② 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 이사회의 결의로 정한 날의 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.	전자등록제도 도입에 따라 주주확정방법으로 주주명부폐쇄 절차는 불필요
제3장 사 채 **제19조 (전환사채의 발행)** ① ~ ④ (생 략) ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.	**제3장 사 채** **제19조 (전환사채의 발행)** ① ~ ④ (좌 동) ⑤ 주식으로 전환된 경우 회사는전환 전에 지급시기가 도래한 이자에 대하여만 이자를 지급한다.	전환사채의 전환에 따라 발행일에 관계 없이 동등하게 배당이 지급 가능하므로 이자지급시기 이후 전환일까지 발생할 수 있는 이자에 대한 지급의무가 발생하지 않음을 규정
제20조 (신주인수권부사채의 발행		

) ① ~ ④ (생 략) ⑤ 신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.	제20조 (신주인수권부사채의 발행) ① ~ ④ (생 략) ⑤ (삭 제)	제13조(동등배당) 개정에 따라 배당기산일 준용규정을 삭제
제20조의2 (사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록) 이 회사는 사채권 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. (단서 신설)	제20조의2 (사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록) 이 회사는 사채권 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 사채권 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. 다만, 사채의 경우 법령에 따라 전자등록이 의무화된 상장사채 등을 제외하고는 전자등록을 하지 않을 수 있다.	문구를 명확히 함 전자등록이 의무화되지 않은 사채에 대하여 전자등록을 하지 않을 수 있는 근거 신설
제4장 주주총회 제22조 (소집시기) ① (생 략) ② 정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.	제4장 주주총회 제22조 (소집시기) ① (좌 동) ② 정기주주총회는 제18조 제1항에서 정한 기준일로부터 3개월 이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.	상법 개정에 따라정기주주총회 개최시기를 기준일로부터 3개월 이내에 개최하는 것으로 개정
제5장 이사, 이사회 제34조 (이사의 수) ① ~ ② (생 략) (신 설)	제5장 이사, 이사회 제34조 (이사의 수) ① ~ ② (좌 동) ③ 이 회사의 이사회는 이사 전원을 특정 성(性)의 이사로 구성하지 아니한다.	자본시장법 제165조의20 반영
제36조 (이사의 임기) (신 설) 이사의 임기는 다음 각호와 같다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기에 관한 정기주주총회전에	제36조 (이사의 임기) ① 이사의 임기는 다음 각호와 같다. 그러나 그 임기가 최종의 결산	

종료될 경우에는 그 총회의 종결시까지 그 임기를 연장한다. 1. 사내이사 : 3년 2. 사외이사 : 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임 시 그 임기를 정한다.	기에 관한 정기주주총회전에 종료될 경우에는 그 총회의 종결시까지 그 임기를 연장한다. 1. 사내이사 : 3년 2. 사외이사 : 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임 시 그 임기를 정한다.	
(신 설)	② 사외이사의 총 재임 기간은 6년을 초과할 수 없다. 다만, 제1항 단서에 의한 임기 연장의 경우에는 그러하지 아니하다.	상법 시행령 제34조 제5항 반영
제6장 감사위원회	**제6장 감사위원회**	
제47조 (감사위원회의 구성) ① ~ ② (생 략)	**제47조 (감사위원회의 구성)** ① ~ ② (좌 동)	
(신 설)	③ 위원의 3분의 2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사 아닌 위원은 상법 제542조의10 제2항의 요건을 갖추어야 한다.	
(신 설)	④ 감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 감사위원을 선임하여야 한다. 이 경우 감사위원회 위원 중 1명은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임하여야 한다.	상법 제415조의2제2항과 제542조의11 제3항 반영 상법 제542조의12 제2항 반영
(신 설)	⑤ 감사위원회 위원의 선임은 출석한 주주의 의결권의 과반수로 하되 발행주식총수의 4분의 1이상의 수로 하여야 한다. 다만, 상법 제368조의4 제1항에 따라 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있도록 한 경우에는 출석한 주주의 의결권의 과반수로써 감사위원회 위원의 선임을 결의할 수 있다.	상법 제542조의12 제8항 반영
(신 설)	⑥ 감사위원회 위원은 상법 제434조에 따른 주주총회의 결의로 해임할 수 있다. 이 경우 제4항 단서에 따른 감사위원회 위원은 이사와 감사위원회 위원의 지위를 모두 상실한다.	
(신 설)	⑦ 감사위원회 위원의 선임과 해임에는 의결권 없는 주식을 제외한	상법 제542조의12 제3항 반영

	발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 사외이사가 아닌 감사위원회 위원을 선임 또는 해임할 때에는 그의 특수관계인, 그 밖에 상법시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.	상법 제542조의12 제4항 반영
③ 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 수인의 위원이 공동으로 위원회를 대표할 것을 정할 수 있다.	⑧ 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. 이 경우 위원장은 사외이사이어야 하며, 수인의 위원이 공동으로 위원회를 대표할 것을 정할 수 있다.	
(신 설)	⑨ 사외이사의 사임·사망 등의 사유로 인하여 사외이사의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.	상법 제542조의11 제2항 반영
		상법 제542조의11 제4항 반영
	제7장 계 산	
제7장 계 산	제55조 (이익배당)	
제55조 (이익배당) ① ~ ② (생 략) ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.	① ~ ② (좌 동) ③ 제1항의 배당은 제18조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.	
	제56조 (중간배당)	
제56조 (중간배당) ① ~ ③ (생 략)	① ~ ③ (좌 동) ④ (삭 제)	상법 개정에 따라 의결권행사기준일에 맞추어 배당기준일을 정함
④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.	④ (좌 동)	제13조(동등배당)에 따라 배당기산일을 직전 사업년도말

⑤ (생 략) (신 설)	부 칙 제1조 (시행일) 본 개정 정관은 본 개정 정관은 제15기 사업연도에 관한 정기주주총회(2021년 3월 19일)에서 결의하는 즉시 시행한다.	에 소급하는 규정을 삭제

나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019.03.15	제13기 정기주주총회	1) 주식, 사채, 신주인수권의 전자등록 2) 외부감사인 선임방법 개정내용 반영	1) 주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률이 2019년 9월부터 시행될 예정임에 따라 주식, 사채, 신주인수권 등의 전자등록 사항을 반영 2) 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에서 감사위원회가 외부감사인을 선정하도록 함에 따라 그 내용을 반영

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀 감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티브랜드숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.
화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치 증대 및 이미지 제고를 위해 디자인, 포장, 광고 등의 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류 기반 확보도 필요합니다.
패션 트렌드에 민감하며, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 더마 화장품, 럭셔리 향수, 맞춤형 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다. 남성 화장품에 대한 수요도 증가하며 보다 다양한 상품 유형이 출시되고 있습니다.
해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 동남아시아 또한 화장품 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리에 대한 관심이 높아졌고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드숍, 온라인 채널로의 유입이 확대되는 등 소비 채널 트렌드 변화가 두드러지고 있습니다.
한편 2020년은 코로나19 확산으로 국내외 화장품 시장 및 소비 행태에도 영향을 끼쳤습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 사회적 거리두기 및 오프라인 매장 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 필수 소비재로서 수요의 변동성은 낮으나 경쟁 강도 또한 높은 산업입니다. 특히 최근 온라인 채널, 멀티브랜드숍 채널에서의 구매가 확대되면서 채널의 다변화가 이루어지고 있으며, 소비자의 니즈 또한 세분화되면서 기능성 및 프리미엄 제품, 친환경 소재 활용 제품 등 다양한 수요에 대응한 제품 출시가 증가하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황

2020년은 유례없는 코로나19 발발로 글로벌 경기 위축, 소비 및 유통 환경의 전면적 변화 등 도전적인 경영 환경을 직면한 한 해 였습니다. 하지만, 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어 경영방침 '변화를 즐기자'를 기반으로 변화를 혁신의 기회로 삼고 사업 경쟁력을

강화하고자 노력하였습니다.
2020년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 20.6% 감소한 4조 4,322억 원, 영업이익은 전년 대비 66.6% 감소한 1,430억 원을 기록하였습니다.

(2) 사업부문별 영업개황

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 23.1% 감소한 2조 7,064억 원을 기록하였으며, 영업이익은 1,172억 원으로 전년 대비 63.3% 감소하였습니다.
국내 사업은 코로나19로 인해 오프라인 채널을 중심으로 제한적인 영업 환경이 이어졌습니다. 유동 인구 감소, 일부 매장 단축 영업 등으로 오프라인 채널의 매출이 전년 대비 하락하였으며, 면세 채널 또한 방한 외국인 관광객 감소로 매출이 축소되었습니다. 반면, 온라인 채널은 견고한 매출 성장세를 지속하였습니다.
국내 화장품 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되었고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 또한, '아모레성수', '아모레광교' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영, 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 26.3% 감소한 2조 2,103억원을 기록하였습니다. 오프라인 채널은 코로나19 및 채널 재정비의 영향으로 매출이 하락한 반면, 온라인 채널은 디지털 플랫폼과의 협업 강화 및 마케팅 다변화를 통해 매출이 꾸준히 성장하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고, 차별화된 혁신 신제품을 출시하는 등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.
설화수는 '윤조에센스' 및 '자음생' 라인을 중심으로 고기능성 럭셔리 브랜드로서의 자산을 강화하였습니다. 헤라는 페이스 메이크업 포트폴리오를 강화하고, 립 메이크업 혁신 제품 '센슈얼' 라인의 판매 호조로 고객 저변을 확대하였습니다. 라네즈는 감각적인 새로운 디자인과 혁신적인 기술을 담은 '네오쿠션'을 출시하고 높은 고객 반응을 이끌어내며 브랜드의 혁신 리더십을 재입증하였습니다. 아이오페는 국내 최초 고함량 레티놀인 '레티놀 엑스퍼트 0.1%'를 선보이고, 아이오페 랩의 전문성을 강화하는 등 연구소 기반의 고기능성 브랜드 가치를 강화하였습니다. 바이탈뷰티는 '메타그린', '슈퍼콜라겐'을 중심으로 이너뷰티 카테고리 역량을 증대하였습니다.
한편, 신규 럭셔리 브랜드 시예누를 출시하여 럭셔리 포트폴리오를 강화하였고, 고객의 세부 니즈 및 신규 수요에 대응하기 위해 큐브미, 브로앤팁스, 순플러스 등 다양한 신성장 브랜드를 육성하며 미래 성장의 기반을 더욱 공고히 하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 3.5% 성장한 4,961억원을 기록하였습니다.

홈케어 수요가 확대됨에 따라, 염모제, 세정제 카테고리의 신제품 출시를 확대하였고, 주요 제품 위주로 판매 호조를 보이는 등 고객 니즈 대응력을 제고하였습니다. 미쟝센, 해피바스, 일리윤 등 주요 브랜드의 매출이 견고하게 성장하였고, 디지털 마케팅 강화로 온라인 매출의 고성장이 지속되며 부문 전체 매출의 성장을 견인하였습니다. 더불어, 신규 브랜드 라보에이치, 해피바스 신규 라인 '스킨유', 미쟝센 신제품 '살롱 플러스 클리닉 10' 등을 출시하며 Daily Beauty 사업의 프리미엄 포트폴리오도 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 16.0% 감소한 1조 7,453억 원, 영업이익은 82.8% 감소한 179억 원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 오프라인 매장의 임시 휴점, 국가별 사회적 거리두기 권고 조치 등의 영향으로 전체 매출이 하락하였지만, 디지털 채널 입점 확대 및 마케팅 강화로 온라인 매출은 확대되는 성과를 이뤘습니다.
아시아 지역의 매출은 전년 대비 16.0% 하락하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 브랜드가 핵심 제품 위주로 판매를 강화하고, 디지털 주요 행사 대응을 강화하며 온라인 매출이 고성장하는 성과를 거두었습니다. 또한 국가별로 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.
북미 지역은 매출이 전년 대비 17.6% 감소하였습니다. 오프라인 수요 침체, 백화점 매장 축소, 직영 로드숍 매장 효율화 영향으로 전체 매출이 하락하였으나, 주요 브랜드의 온라인 매출은 고성장하였습니다.
유럽 지역 또한 코로나19로 인한 오프라인 매장 휴점의 영향으로 전체 매출이 13.4% 감소하였지만, 디지털 마케팅 집중 및 멀티브랜드숍 플랫폼 협업 확대로 라네즈 브랜드의 매출이 확대되었으며, 성장 채널 대응 역량을 강화하고자 노력하였습니다.
한편, 해외 사업의 전체 영업이익은 오프라인 매출 감소 영향으로 하락하였으나, 북미와 유럽 지역은 수익성 중심의 사업 전개로 적자가 축소되었습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	**기초 화장품, 메이크업 제품 등**	88.1%
DB(Daily Beauty) 사업부문	**개인 생활용품 등**	11.9%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.
※ Sulloc 사업부는 전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2020년말	2019년말	2018년말
화장품	**기초화장품, 색조화장품 등**	17.2%	22.8%	27.2%
생활용품	**헤어, 바디 등**	14.6%	15.4%	15.6%

※ 칸타월드패널 데이터 기준
- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서

제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(삼푸,린스,트리트먼트,정발,염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시,바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
- 헤어부문은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경
- 바디보습 20Q2 DB 부터 일리윤 일부 제품 카테고리 이동으로 인한 구매액 변동 있음
  단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.
※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율, 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,904,191	88.1%
		메이크업	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려, 송염, 메디안 등	527,988	11.9%
합 계				-	4,432,179	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	미쟝센 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000
	려 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000

*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	87,808	11.4%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	296,405	38.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	66,010	8.5%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등

	소 계			450,223	58.2%	-
DB(Daily Beauty) 사업부문	원재료	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion, **SP-2049/R, N5023, Miami L-30, 송염 치약캡슐, 녹차 등**	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	105,123	13.6%	㈜삼미캠, 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd), 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	132,054	17.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	85,855	11.1%	㈜비비씨 등
	소 계			323,033	41.8%	-
합 계	원 재 료			192,931	25.0%	-
	부 재 료			428,459	55.4%	-
	상 품			151,865	19.6%	-
	합 계			773,256	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,593	7,115	4,724
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보
※ 산출기준: 각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임
※ 주요 가격변동원인: 시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,086,566	2,195,800	2,107,242
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,915	639,615	675,412
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,149,009	1,242,774	1,085,311
	녹차 등	설록차사업장(진천)	35,908	46,291	46,982
합 계			3,824,398	4,124,480	3,914,947

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거
1) 산출방법 등
① 산출기준 : 표준생산능력
- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
② 산출방법
생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	225
메이크업사업장(오산)	7.9	228
데일리뷰티사업장(대전)	9.5	243
설록차사업장(진천)	6.7	237

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,071,129	2,432,984	2,300,929
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	549,175	733,533	797,274
DB(Daily Beauty) 사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,447,846	1,602,885	1,343,595
	녹차 등	설록차사업장(진천)	31,924	33,397	33,403
합 계			4,100,075	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,815	1,802	99.3%
메이크업사업장(오산)	1,815	1,803	99.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,823	2,297	126.0%
설록차사업장(진천)	1,778	1,580	88.9%
합 계	7,230	7,481	103.5%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	-7,569	0		35,292
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	5,826	-20,290	0		704,735
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	0	0	0	0	0	0
합계			853,556	5,826	-27,859	0	0	831,524

[자산항목:건물]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	145,731	3,789	0	-4,414		145,105
데일리뷰티	자가보유	대전	63,203	619	0	-2,292		61,531
설록	자가보유	진천	939	512	-9	-70		1,372
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	54,359	0	-28,775		824,781
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	3	0	-3,667	1,015	123,949
합계			1,135,669	59,282	-9	-39,219	1,015	1,156,738

[자산항목:구축물]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	12,092	474	0	-939		11,627
데일리뷰티	자가보유	대전	4,288	0	0	-335		3,953
설록	자가보유	진천	145	0	0	-21		124
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	3,717	0	-1,455		18,808
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	0	-5,071	-1,684	-473	3,680
합계			43,981	4,191	-5,071	-4,435	-473	38,192

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	112,060	11,909	-154	-17,984		105,832
데일리뷰티	자가보유	대전	69,696	3,778	-9	-8,600		64,866
설록	자가보유	진천	2,312	325	0	-571		2,066
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	12,929	-6	-9,403		70,691
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	42,002	-41,609	-4,608	303	24,270
합계			279,420	70,944	-41,778	-41,164	303	267,725

[자산항목:차량운반구]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	81	0	0	-32		49
데일리뷰티	자가보유	대전	10	0	0	-5		5
설록	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	66	0	-101		234
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	6	0	-32	0	96
합계			481	72	0	-170	0	384

[자산항목:공구기구]
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	8	0	0	-6		3
데일리뷰티	자가보유	대전	232	0	0	-133		98
설록	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	13,173	0	-13,366		20,402
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	784	-108	-1,972	70	4,150
합계			26,213	13,957	-108	-15,478	70	24,654

[자산항목:집기비품] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	3,689	679	0	-2,145		2,223
데일리뷰티	자가보유	대전	859	137	0	-338		658
설록	자가보유	진천	7	0	0	-2		5

기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	26,139	-4,838	-43,428		153,759
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	55,410	-14,725	-74,470	-158	74,396
합계			288,780	82,364	-19,563	-120,384	-158	231,040

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제15기 투자액
영업	매입기타	2020.01.01 ~ 2020.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	20,917
생산	증설수선	2020.01.01 ~ 2020.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	85,923
연구	기타	2020.01.01 ~ 2020.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,680
기타	신설매입	2020.01.01 ~ 2020.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	41,167
합 계				-	150,687

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,904,191	4,996,276	4,735,051
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	527,988	583,866	542,794
합계				4,432,179	5,580,142	5,277,845

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	26%	22%	14%	38%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.
주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건
① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략
① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
② 시장조사 기능의 강화
③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

(4) 주요 매출처
당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매・공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소
연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

가-1. 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	205,770	186,275	245,894	250,264
EUR	333	2,298	244	411

JPY	49	843	135	2,080

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	1,950	(1,950)	(437)	437
EUR	(197)	197	(17)	17
JPY	(79)	79	(195)	195
합계	1,674	(1,674)	(649)	649

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 651백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하

여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.
연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	172,459	-	-	172,459	172,459
차입금	100,100	-	-	100,100	99,347
기타지급채무	264,809	-	-	264,809	264,809
기타부채	144,700	22,644	11,933	179,277	175,990
리스부채	205,050	254,306	42,987	502,343	465,514

나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	1,237,520	1,490,167
자본 (B)	4,464,398	4,498,841
예금 (C)	869,167	760,606
차입금 (D)	154,160	99,347
부채비율 (A/B)	27.7%	33.1%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)16.0%	(-)14.7%

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

: 보고기간말 현재 연결회사의 파생금융상품은 없습니다.

8. 경영상의 주요계약 등

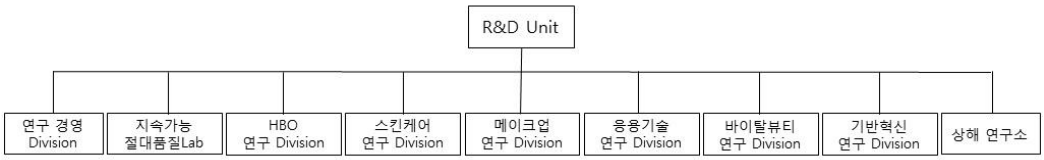
계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2018.09.26	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매・공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 계약체결시점의 회사의 직전 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제15기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계		88,096	120,268	121,327	-
회계처리	판매비와관리비	112,265	120,268	121,327	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		2.53%	2.16%	2.30%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약용 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약용 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴므스킨컨트롤, 아이오페 옴므스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기제에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기제내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기제에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우러나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용

호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 뭉글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 슬폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터 뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미쟝센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포집한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용

매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀젼 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀젼 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로 덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀젼 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀젼 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀젼으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한율 미백 라인

캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고형화 파우더를 함유한 고형 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고형화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고형화 파우더만을 함유하여 고형 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 펴발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고형 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제
번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물	2010년 2월	본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함.상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.	2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용
히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물	2010년 6월	본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.	2008년 라네즈 초수분 제품에 적용

피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.	설화수 예서 베이스, 파운데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효과 가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
율피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 율피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한율 등 한방 제품군

녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부 염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01～2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01～2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01～2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	몸 화윤생 흑운모 샴푸, 몸 흑윤생기 흑운모,몸 홍진단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백분해효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트롤 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica camperstris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미쟝센 블랙펄 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 담현 파운데이션, 마몽드 BB크림

과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-ɣ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자 도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한율 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시 아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 홍진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액

두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트;및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희첨 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희첨 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림
세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼

천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한율 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제 를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능 을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
숙면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로쟈스모네이트 및 리날룰 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한율 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어
탈수소 아비에틱산 및 컴파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인
거즈의 표면을 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 이용한 미용 방법	2020년 4월	본 발명은 거즈의 표면을 부드럽게 개질시키는 조성물 및 표면이 개질된 거즈를 사용하는 미용 방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 알코올, 폴리올 및 pH 조절제를 적절하게 조합하여 사용함으로써 거즈의 표면을 피부에의 사용에 적합하도록 부드럽게 개질시키면서 피부에는 자극이 없는 조성물, 이를 적용함으로써 화장료, 특히 크림 제형의 피부에의 도포시 효과적으로 사용할 수 있는 표면 개질된 거즈, 및 상기 거즈를 이용하는 피부 미용 방법에 관한 것이다.	헤라 셀 바이오 크림
미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물	2020년 8월	본 발명은 미네랄 성분 및 퀴노아 추출물을 포함하는 피부 보습용 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈 워터뱅크
히드록시 피라논 유도체 화합물을 포함하는 지방세포 분화 촉진용 화장료 조성물	2020년 11월	본 발명은 히드록시 피라논 유도체를 유효성분으로 함유하는 지방세포 분화 촉진용 조성물에 관한 것으로 지방세포의 분화를 촉진하는 효과를 가지며, 이에 따라서 피부층의 지방세포를 분화하게 하여 피부의 볼륨 또는 탄력을 증진시킬 수 있는 효과를 가진다.	아이오페 슈퍼 바이탈 크림

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수

준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.
2020년, '아모레 뷰티 파크'는 화장품 업계 최초로 환경부의 '환경오염시설의 통합관리에 관한 법률'에 따라 통합환경허가를 취득하였습니다. 환경부가2017년 처음 도입한 통합환경허가 제도는 대기·수질 등 분산된 환경오염물질 배출시설 별 인허가를 하나의 사업장 단위로 통합해 맞춤형 허가 기준을 설정하는 제도입니다. 아모레퍼시픽은 약2년간 환경부와의 협업을 통해 뷰티 파크의 배출시설과 운영 전반에 관한 사항 등을 점검하여 통합환경허가를 조기 취득하였습니다. 이와 같이 환경부의 정책에 따라, 오염물질의 배출을 효과적으로 줄이고 사업장에서 실질적으로 환경을 개선하기 위한 방안을 마련하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량 (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,897	56,524	41,902	40,128
		국내	48,096	48,881	35,163	34,106
		해외	5,801	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	1,994	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장
주2) 온실가스 배출량 산정 기간
- 2020년 온실가스 배출량은 현재 검증 중으로 2021년 분기보고서에 업데이트 예정

- 에너지 절감 기술 개발
(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파크와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감
(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 ㈜아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업

장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입
(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전
생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용
(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다.

라. 순환경제
- 폐기물 절감
(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.
매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다.또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.
또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용 하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인
(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한율 역시 극진 스킨과 에멀젼 제품에서 제품의 캡과 용기

구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱
2014년부터 워시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다.

- 협업을 통한 재활용플라스틱 사용 확대
아모레퍼시픽은 GS칼텍스와 플라스틱 공병의 체계적인 재활용을 위한 업무 협약을 체결했습니다(2021년 1월). 협약을 통해 매년 플라스틱 공병 100톤을 물질 재활용하고 이를 아모레퍼시픽 제품과 집기 등에 적용하며, 그 적용 비율은 올해 20%, 2025년에는 50%수준까지 끌어올릴 예정입니다.
아모레퍼시픽에서 그린사이클을 통해 수거한 다양한 물성의 플라스틱 공병을, GS칼텍스에서 재료로 혼합하여 성능, 품질의 향상 등 새로운 가치를 창출하는 업사이클링에 힘을 모으기로 했습니다. 이처럼 아모레퍼시픽은 기술력을 갖춘 협력사와의 적극적인 협업을 통해 책임 있는 소비와 생산에 기여하여 기업시민으로서 최선을 다하고자 합니다.

- 재활용 제품 확대
플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다.
2020년에는 다 쓴 화장품 용기를 별도의 분리 작업없이 그대로 분리배출하여 재활용할 수 있도록, 내용물의 토출을 돕기 위해 사용해 온 금속 스프링을 적용하지 않은 메탈프리(Metal-Free) 펌프를 사용하거나 쉽게 탈착할 수 있는 라벨을 부착한 제품들을 점차 늘리고 있습니다. 이 펌프를 적용한 대표 제품으로는 해피바스 자몽에센스 바디워시가 있습니다.
또, 2021년 설 명절 생활용품 선물세트에도 업사이클링(Upcycling)의 가치를 담아, '지구를 부탁해'를 출시하였습니다. 해당 세트는 생분해가 가능한 사탕수수 원료와 FSC(Forest Stewardship Council, 산림관리협의회) 인증을 받은 종이로 포장재를 구성해 플라스틱 사용을 줄였습니다. 또한, 무색 페트(PET) 용기를 사용하여 재활용 용이성을 개선하였습니다. 접착제 라벨 대신 종이 슬리브를 활용하였고, 슬리브를 제거한 후 제품 구분을 돕는 리무버블 스티커도 함께 동봉해 소비자에게 재미와 만족감도 제공하고 있습니다. 또한 해당 세트에는 재활용 페트로 만든 업사이클링 제품인 '리사이클 페트 에코백'이 포함되어 있습니다.
이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

- 리필 스테이션
(주)아모레퍼시픽은 Less Plastic 정책을 고객과 함께 실천하고자, 신규 오픈한 '아모레스토어 광교'에 리필 스테이션을 런칭하였습니다. 리필 스테이션은 아모레퍼시픽의 인기 헤어/바디 제품의 '내용물'을 고객이 원하는 만큼 무게를 재어 구매할 수 있는 친환경 리필샵입니다. 리필 스테이션을 1번 이용하면, 생수병 3개를 만들 수 있는 플라스틱을 절약할 수 있습니다.
리필 스테이션에서는 제조일로부터 100일 미만인 아모레퍼시픽의 인기 헤어 제품 7종과 바디 제품 8종의 내용물을 판매하고 있습니다. 고객들은 이를 필요한 만큼 소분하여, 본품 대비 50%의 저렴한 가격으로 구매할 수 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2020년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Asia-Pacific 지수 편입, Korea 지수 11년 연속 편입 ● FTSE4Good 10년 연속 편입 ● MSCI ESG rating A등급 ●한국에서 가장 존경받는 기업 2020올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 2위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
통합환경허가 획득	● 아모레 뷰티파크, 화장품업계 최초로 통합환경허가 취득 (제0294-01호), 2020
녹색기술 인증	**● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호)** **● 초고압 인삼 가공 기술(제 GT-20-00928 호)**
녹색기술제품 인증	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호, 제 GTP-20-01727호, 제 GTP-20-01726호) ● 초고압 인삼 가공 기술인 '천삼화' 기술 적용 식품10종(제 GTP-20-01890~01881)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,825,732	1,803,064	1,567,236
- 현금및현금성자산	793,728	673,580	735,511
- 금융기관예치금	57,882	70,600	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	283,770	365,884	286,689
- 기타수취채권	24,724	32,485	31,275
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 당기법인세자산	19,236	4,015	4,287
- 기타유동자산	65,446	66,387	61,070
- 재고자산	414,483	452,589	403,305
[비 유 동 자 산]	3,876,186	4,185,944	3,803,901
- 금융기관예치금	17,557	16,426	14,828
- 기타수취채권	100,547	145,165	168,382
- 당기손익공정가치측정 금융자산	1,129	4,119	3,956
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,566,328	2,661,842	2,713,128
- 투자부동산	488,815	493,011	501,437
- 사용권자산	227,453	432,396	0
- 무형자산	208,774	226,517	254,115
- 관계기업주식	52,514	2,160	2,346
- 순확정급여자산	110,633	106,099	58,529
- 이연법인세자산	82,890	72,705	57,526
- 기타비유동자산	16,714	22,261	23,871
자 산 총 계	5,701,918	5,989,008	5,371,137
[유 동 부 채]	965,947	1,066,567	763,212
[비 유 동 부 채]	271,574	423,600	161,508
부 채 총 계	1,237,520	1,490,167	924,720
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	10,807	10,807	7,770
[기타자본구성요소]	(117,632)	(117,632)	(17,624)

[기타포괄손익누계액]	(20,279)	(24,679)	(41,312)
[이익잉여금]	3,847,747	3,873,790	3,726,003
[비지배주주지분]	(3,456)	9,344	24,371
자 본 총 계	4,464,398	4,498,841	4,446,417
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
매출액	4,432,179	5,580,142	5,277,845
영업이익	143,009	427,835	481,981
법인세비용차감전순이익	25,293	370,602	452,987
연결 총당기순이익	21,869	223,761	334,845
지배기업소유주지분	35,132	238,804	332,195
비지배주주지분	(13,263)	(15,043)	2,649
보통주기본주당순이익	512	3,477	4,815
우선주기본주당순이익	517	3,490	4,820
연결에 포함된 회사 수	28	28	25

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,389,842	1,363,249	1,074,549
- 현금및현금성자산	521,080	436,205	462,301
- 금융기관예치금	46,500	68,100	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	335,631	389,253	274,092
- 기타수취채권	22,718	33,788	18,163
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 기타유동자산	25,062	23,601	23,081
- 재고자산	259,049	274,779	251,812
- 당기법인세자산	13,339	0	0
[비 유 동 자 산]	3,507,769	3,586,985	3,604,392
- 금융기관예치금	13,505	12,005	10,505
- 기타수취채권	35,624	72,208	106,837
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,334,929	2,381,895	2,407,008
- 무형자산	179,496	190,144	198,706
- 투자부동산	470,049	469,646	501,437

- 사용권자산	16,125	47,029	0
- 순확정급여자산	110,560	105,948	58,503
- 종속기업및관계기업주식	328,252	282,816	291,911
- 기타비유동자산	16,399	22,048	23,703
자 산 총 계	4,897,611	4,950,234	4,678,941
[유 동 부 채]	343,686	407,791	330,368
[비 유 동 부 채]	135,507	167,009	111,763
부 채 총 계	479,193	574,800	442,130
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	703	703	703
[기타자본구성요소]	(101,388)	(101,388)	(1,381)
[기타포괄손익누계액]	(370)	(63)	166
[이익잉여금]	3,772,264	3,728,972	3,490,112
자 본 총 계	4,418,419	4,375,434	4,236,811
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
매출액	3,016,951	3,913,830	3,670,705
영업이익	158,775	440,473	372,275
법인세비용차감전순이익	111,215	467,843	361,109
당기순이익	104,437	329,297	274,661
보통주기본주당순이익	1,524	4,795	3,981
우선주기본주당순이익	1,529	4,811	3,986

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 15 기 2020.12.31 현재

제 14 기 2019.12.31 현재

제 13 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
자산			
유동자산	1,825,732,428,259	1,803,063,670,498	1,567,235,920,188
현금및현금성자산	793,728,286,323	673,580,375,450	735,510,637,941
금융기관예치금	57,882,300,000	70,600,000,000	15,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	166,463,243,160	137,522,926,040	0
상각후원가측정금융자산	0	0	30,000,000,000

매출채권	283,770,117,119	365,884,445,662	286,688,931,692
기타수취채권	24,723,686,702	32,485,367,549	31,274,766,157
당기법인세자산	19,235,955,917	4,014,569,938	4,286,808,310
기타유동자산	65,445,877,705	66,386,913,917	61,069,998,973
재고자산	414,482,961,333	452,589,071,942	403,304,777,115
비유동자산	3,876,185,747,488	4,185,944,120,149	3,803,901,297,634
금융기관예치금	17,556,864,840	16,425,521,080	14,828,004,820
기타수취채권	100,546,922,493	145,164,887,090	168,382,199,625
당기손익-공정가치금융자산	1,128,984,127	4,118,831,930	3,955,641,293
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,131,335,000	3,092,380,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	705,503,210	1,113,546,260	2,689,834,184
유형자산	2,566,328,198,231	2,661,841,508,240	2,713,128,203,422
투자부동산	488,815,300,039	493,010,504,975	501,437,478,949
사용권자산	227,453,263,601	432,396,245,094	0
무형자산	208,773,970,177	226,517,106,409	254,114,866,421
관계기업주식	52,514,140,370	2,160,253,079	2,345,921,573
순확정급여자산	110,633,427,860	106,098,704,183	58,528,790,183
이연법인세자산	82,890,358,531	72,704,996,238	57,526,495,689
기타비유동자산	16,713,739,026	22,260,680,571	23,871,481,475
자산총계	5,701,918,175,747	5,989,007,790,647	5,371,137,217,822
부채			
유동부채	965,946,712,547	1,066,567,435,582	763,211,930,043
매입채무	117,617,730,697	172,459,191,473	111,832,729,984
단기차입금	154,160,189,044	99,346,553,098	71,453,273,137
기타지급채무	275,762,504,709	264,808,700,940	249,628,796,027
당기법인세부채	6,097,005,496	67,399,350,946	62,967,163,816
계약부채	42,275,345,834	50,058,558,388	56,177,685,389
기타충당부채	8,652,202,062	12,871,685,529	11,085,175,074
리스유동부채	132,867,105,541	197,591,533,621	0
기타유동부채	228,514,629,164	202,031,861,587	200,067,106,616
비유동부채	271,573,719,005	423,599,551,940	161,508,205,332
장기차입금	0	0	44,687,010,000
순확정급여부채	3,831,674,238	3,424,822,481	3,210,941,058
이연법인세부채	90,075,514,181	101,731,472,413	78,768,879,835
기타충당부채	18,617,523,307	19,135,594,489	13,781,214,554
리스비유동부채	133,748,488,854	267,922,153,243	0
기타비유동부채	25,300,518,425	31,385,509,314	21,060,159,885
부채총계	1,237,520,431,552	1,490,166,987,522	924,720,135,375
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,467,854,044,953	4,489,496,528,903	4,422,046,574,241
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000

주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	10,807,414,056	10,807,414,056	7,770,057,440
기타자본구성요소	(117,631,782,499)	(117,631,782,499)	(17,624,266,599)
기타포괄손익누계액	(20,278,648,131)	(24,678,605,598)	(41,311,913,173)
이익잉여금	3,847,747,137,435	3,873,789,578,852	3,726,002,772,481
비지배주주지분	(3,456,300,758)	9,344,274,222	24,370,508,206
자본총계	4,464,397,744,195	4,498,840,803,125	4,446,417,082,447
부채와 자본총계	5,701,918,175,747	5,989,007,790,647	5,371,137,217,822

연결 포괄손익계산서

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
매출액	4,432,179,039,394	5,580,142,192,519	5,277,844,561,808
매출원가	1,265,398,064,748	1,500,515,578,424	1,434,875,630,857
매출총이익	3,166,780,974,646	4,079,626,614,095	3,842,968,930,951
판매비와관리비	3,023,771,855,339	3,651,792,017,591	3,360,988,103,012
영업이익	143,009,119,307	427,834,596,504	481,980,827,939
금융수익	11,882,548,495	14,739,081,054	12,690,124,378
금융비용	17,026,833,385	19,976,729,196	2,686,931,594
기타영업외손익	(113,231,972,208)	(51,693,123,255)	(39,028,127,872)
관계기업손익	660,159,537	(301,604,380)	30,813,947
법인세비용차감전순이익	25,293,021,746	370,602,220,727	452,986,706,798
법인세비용	3,424,010,057	146,841,192,961	118,142,142,832
당기순이익	21,869,011,689	223,761,027,766	334,844,563,966
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	35,132,159,662	238,804,191,604	332,195,459,028
비지배주주지분	(13,263,147,973)	(15,043,163,838)	2,649,104,938
세후기타포괄손익	12,241,704,451	7,286,612,210	23,557,705,928
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	7,379,173,991	(8,917,300,059)	21,500,150,375
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(306,779,895)	(425,735,392)	1,646,093,788
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
관계기업기타포괄손익지분	141,746,006	18,983,206	(55,193,664)
해외사업환산손익	5,027,564,349	16,610,664,455	466,655,430
당기총포괄이익	34,110,716,140	231,047,639,976	358,402,269,894
당기총포괄이익의 귀속			

지배기업소유주지분	46,911,291,120	246,323,873,960	355,628,393,686
비지배주주지분	(12,800,574,980)	(15,276,233,984)	2,773,876,208
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	512	3,477	4,815
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	517	3,490	4,820

연결 자본변동표

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,456,502,861,670	4,153,782,100,714	21,592,054,069	4,175,374,154,783
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	979,482,406	979,482,406	4,577,929	984,060,335
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,457,482,344,076	4,154,761,583,120	21,596,631,998	4,176,358,215,118
당기순이익	0	0	0	0	0	332,195,459,028	332,195,459,028	2,649,104,938	334,844,563,966
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,500,150,375	21,500,150,375	0	21,500,150,375
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	1,633,444,729	0	1,633,444,729	12,649,059	1,646,093,788
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(49,674,298)	0	(49,674,298)	(5,519,366)	(55,193,664)
해외사업환산손익	0	0	0	0	349,013,852	0	349,013,852	117,641,578	466,655,430
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)	0	(88,343,402,565)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772,481	4,422,046,574,241	24,370,508,206	4,446,417,082,447
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772,481	4,422,046,574,241	24,370,508,206	4,446,417,082,447
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772,481	4,422,046,574,241	24,370,508,206	4,446,417,082,447
당기순이익	0	0	0	0	0	238,804,191,604	238,804,191,604	(15,043,163,838)	223,761,027,766
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(8,917,300,059)	(8,917,300,059)	0	(8,917,300,059)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	17,084,885	0	17,084,885	1,898,321	18,983,206
해외사업환산손익	0	0	0	0	16,845,632,922	0	16,845,632,922	(234,968,467)	16,610,664,455
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)	0	(81,445,694,780)

자기주식 취득	0	0	0	(100,007,515,900)	0	0	(100,007,515,900)	0	(100,007,515,900)
연결범위의 변동	0	0	3,037,356,616	0	0	0	3,037,356,616	0	3,037,356,616
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	250,000,000	250,000,000
기타	0	0	0	0	0	(458,065,234)	(458,065,234)	0	(458,065,234)
2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578,852	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803,125
당기순이익	0	0	0	0	0	35,132,159,662	35,132,159,662	(13,263,147,973)	21,869,011,689
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	7,379,173,991	7,379,173,991	0	7,379,173,991
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(306,779,895)	0	(306,779,895)	0	(306,779,895)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	127,571,405	0	127,571,405	14,174,601	141,746,006
해외사업환산손익	0	0	0	0	4,579,165,957	0	4,579,165,957	448,398,392	5,027,564,349
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)	0	(68,553,775,070)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(20,278,648,131)	3,847,747,137,435	4,467,854,044,953	(3,456,300,758)	4,464,397,744,195

연결 현금흐름표

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
영업활동으로 인한 현금흐름	554,358,724,380	718,300,781,333	646,677,307,033
영업으로부터 창출된 현금흐름	670,456,654,579	857,524,382,916	791,112,221,268
이자의 수취	4,028,241,642	10,135,538,607	11,766,290,224
이자의 지급	(16,008,008,153)	(18,049,090,334)	(1,903,403,292)
법인세의 납부	(104,118,163,688)	(131,310,049,856)	(154,297,801,167)
투자활동으로 인한 현금흐름	(206,408,840,887)	(403,233,395,816)	(413,917,719,397)
유동성 금융기관예치금의 순감소	12,162,100,000	0	17,569,000,000
유동성 상각후원가측정금융자산의 감소	0	30,511,000,000	0
당기손익공정가치금융자산의 감소	2,991,229,925	0	20,101,369,863
기타수취채권의 감소	45,815,639,463	7,616,143,350	5,977,550,749
비유동성 금융기관예치금의 감소	353,988,000	0	579,033,207
상각후원가측정금융자산의 처분	6,260,017	973,000,000	1,435,365,000

기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	0	1,070,751,960	3,198,767,940
유형자산의 처분	24,769,903,712	27,798,931,056	1,698,472,223
무형자산의 처분	349,269,754	2,517,072,752	1,056,370,318
투자부동산의 처분	0	0	2,016,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	0	504,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	3,750,046	0	107,494,108
기타의 현금유입액	0	5,110,503,360	15,256,413,670
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(55,439,000,000)	0
당기손익공정가치금융자산의 증가	(23,523,394,856)	(136,299,644,042)	(20,000,000,000)
기타수취채권의 증가	(3,826,463,221)	(4,137,112,924)	(4,877,583,342)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
상각후원가측정금융자산의 취득	0	(11,955,000)	(337,180,000)
유형자산의 취득	(183,021,787,650)	(246,549,723,931)	(405,477,300,427)
무형자산의 취득	(31,983,791,822)	(34,863,960,005)	(51,225,489,946)
사용권자산의 증가	(2,269,650)	(29,399,632)	0
관계기업투자주식의 증가	(49,003,271,845)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(215,987,303,706)	(387,437,264,460)	(103,444,987,469)
단기차입금의 증가	110,605,478,453	12,048,075,210	24,495,222,450
임대보증금의 수취	578,239,965	0	0
비지배주주의 유상증자	0	250,000,000	0
단기차입금의 감소	(49,138,368,262)	(32,682,146,763)	(39,628,288,984)
자사주 매입	0	(100,007,515,900)	0
리스부채의 상환	(206,758,281,113)	(185,628,639,922)	0
배당금의 지급	(68,530,023,595)	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)
임대보증금의 반환	(2,744,349,154)	0	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	(11,814,668,914)	10,439,616,452	2,008,514,996
현금의 증가	120,147,910,873	(61,930,262,491)	131,323,115,163
기초의 현금	673,580,375,450	735,510,637,941	604,187,522,778
기말의 현금	793,728,286,323	673,580,375,450	735,510,637,941

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

3. 연결재무제표 주석

제 15기 : 2020년 12월 31일 현재

제 14기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2020년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내 소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2020년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2020년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	21,707,512	37
서경배	6,264,450	11
기타(*)	30,486,528	52
계	58,458,490	100

(*) 자기주식 509,088주(전기말: 509,087주) 포함

1.2 종속기업의 현황

2020년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*) Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

1.3 종속기업의 재무정보 요약

(1) 보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2020.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	161,476	82,018	27,731	(35,755)	(39,644)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	318,704	33,733	146,307	25,990	27,292
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	5,315	533	5,726	440	462
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	28,748	23	-	(3,172)	(4,510)
㈜위드림	1,435	279	3,510	360	331
㈜코어테크놀로지	1,486	1,367	3,660	(572)	(572)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	574,341	532,623	1,142,572	(56,547)	(54,548)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	62,453	45,535	76,296	(11,579)	(12,318)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	38,159	21,864	66,196	420	484
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	46,361	30,113	50,823	(5,055)	(5,638)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	27,176	18,827	43,736	(3,693)	(4,094)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	32,659	6,397	45,429	1,504	(135)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	17,563	11,396	25,201	587	145
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	23,470	13,904	34,090	2,598	1,968
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	4,991	2,318	2,834	(2,667)	(2,572)
AMOREPACIFIC US, INC.	65,038	118,565	63,989	(29,267)	(25,284)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	12,273	10,903	12,629	(1,137)	(1,199)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	14,979	19,637	8,186	1,104	922
Annick Goutal S.A.S	12,281	23,421	10,811	(2,847)	(3,084)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	72,558	55,212	80,281	3,740	3,449
Innisfree Cosmetics India Private Limited	18,892	12,409	9,183	(135)	(735)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	743	1,138	2,322	(802)	(762)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,945	31,312	11,482	(4,465)	(4,490)
Amorepacific Russia LLC	752	463	663	(390)	(524)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,474	2,139	5,055	146	144

(2) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 동 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%, 백만원).

구분	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited
매출총이익률	79.82	76.60
매출성장률(*1)	0.71	4.69
가중평균자본비용	10.63	10.63
영구성장률	-	-
사용가치	2,328	26,234
손상인식금액(*2)	11,319	9,874

(*1) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.
(*2) 세부내역 주석 10, 11, 13참조

(3) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd., AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD에 대해 손상검사를 수행하였으나, 회수가능액이 장부가액을 초과하므로 손상을 인식하지 않았습니다. 동 회수가능액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다 (단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD
매출총이익률	55.01	77.59
매출성장률(*)	11.63	27.59
가중평균자본비용	15.11	9.55
영구성장률	-	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

(4) 전기말 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2019.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	211,335	92,233	48,817	(29,704)	(23,791)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	298,533	40,856	176,982	40,129	43,374
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,743	423	5,785	433	496
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	33,260	24	-	(9,206)	(7,318)
㈜위드림	1,038	213	2,528	262	140
㈜코어테크놀로지	1,505	814	1,061	(559)	(559)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	670,199	573,933	1,322,681	(61,746)	(57,729)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	116,133	86,899	142,582	937	2,666
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	51,414	35,603	64,542	854	1,609
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	60,118	38,231	72,579	(2,117)	(1,002)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	41,688	29,246	57,750	(243)	327
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,889	9,492	50,870	669	3,341
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	19,623	13,601	32,027	685	1,095
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	22,119	14,521	27,213	1,770	2,469
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	7,221	1,975	5,221	1,225	1,387
AMOREPACIFIC US, INC.	95,496	123,738	80,074	(41,524)	(40,805)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	15,957	13,388	12,883	(114)	86
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,126	17,706	8,910	(3,552)	(3,827)
Annick Goutal S.A.S	12,263	20,319	13,027	(11,288)	(11,392)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	73,202	59,304	78,893	5,122	5,295
Innisfree Cosmetics India Private Limited	16,492	9,275	7,760	(19)	(97)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2,047	1,681	2,151	(796)	(766)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,052	25,928	11,237	(3,161)	(3,149)
Amorepacific Russia LLC	940	128	274	(244)	(236)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,867	2,677	5,371	38	40

전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited 등은 영업손익 악화 등의손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 유형자산 17,857백만원, 무형자산 6,442백만원, 사용권자산 25,252백만원의 손상을 인식했습니다. 동 손상금액은현금창출단위에 배분된 영업권이 존재하지 않았으므로 계상된 유·무형자산에 배분되었습니다. 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 사용가치 산정에 사용된 할인율은 각각 각각 9.7%과 11.4%입니다(주석 10, 11, 13참조).

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

당기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

2. 중요한 회계정책 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다.예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제・할인・유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정에 따라 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 회계정책의 소급 적용에 따라 2020년 1월 1일 기초 이익잉여금에 반영할 최초 적용으로 인한 누적효과는 없고 비교 표시된 전기 재무제표도 재작성되지 않았습니다. 리스기준서의 개정에 따른 영향은 주석 13에서 보여주고 있습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.
해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산・부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
구축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여
자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주석 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.20 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.21 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는
다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출

액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2021년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.
재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 환불부채

연결회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다(주석 17 참조).

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 35 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다. (주석 7 참조)

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.(주석 13 참조)

(9) 재고자산의 순실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

(10) 비금융자산의 손상

연결회사는 종업원급여에서 발생한 자산, 이연법인세자산 및 매각예정자산을 제외한모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말 마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선, 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기(*)	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	3,904,191	139,493	4,996,276	412,086
DB(Daily Beauty) 사업부문	527,988	3,516	583,866	15,749
합 계	4,432,179	143,009	5,580,142	427,835

(*)전기 중 매각한 Sulloc 사업부의 매출액과 영업이익이 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한 국	2,494,168	3,360,392
아시아	1,831,765	2,092,008
북 미	76,038	93,570
기 타	30,208	34,172
합 계	4,432,179	5,580,142

(3) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	545,156	603,223
	유동성 금융기관예치금	43,382	32,500
	비유동성 금융기관예치금	4,057	4,426
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	2,125	2,131
	매출채권	283,770	365,884
	유동성 기타수취채권	24,724	32,485
	비유동성 기타수취채권	100,547	145,165
	기타유동자산(*2)	123	411
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*3)	706	1,114
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*4)	248,572	70,357
	유동성 금융기관예치금(*4)	14,500	38,100
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	166,463	137,523
	비유동성 금융기관예치금(*5)	13,500	12,000
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*4)	1,129	4,119
금융자산 합계		1,448,754	1,449,438
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	117,618	172,459
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	154,160	99,347
	기타지급채무	275,763	264,809
	기타유동부채(*6)	180,950	144,700
	기타비유동부채(*7)	25,247	31,290
금융부채 합계		753,738	712,605

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).
(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*5) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*6) 예수보증금, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).
(*7) 예수보증금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가이익	5,417	1,825
이자수익(*)	195	718
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(307)	(580)
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	-	154
배당수익	-	39
상각후원가측정금융자산		
이자수익(*)	5,659	12,018
외환손익	(22,336)	4,877
대손상각비환입(비용)	(1,658)	172
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(2,048)	(2,739)
외환손익	10,164	(2,092)

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
현금	200	295
보통예금	194,730	213,554
당좌예금	71,927	65,828
기타예금	526,871	393,903
합계	793,728	673,580

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)
.

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	248,572	-	70,357	-
금융기관예치금:				
수익형증권	14,500	-	38,100	-
변액연금보험	-	13,500	-	12,000
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	166,463	1,129	137,523	4,119
합계	429,535	14,629	245,980	16,119

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위
:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	510	387
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	66	598
합계	705	1,114

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손
익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단
위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	1,114	2,689
처분	-	(1,069)

평가손익	(409)	(506)
기말 장부금액	705	1,114

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
매출채권	286,727	368,160
차감: 손실충당금	(2,957)	(2,276)
장부금액	283,770	365,884

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	12,352	-	22,037	-
금융리스채권	1,248	3,164	2,546	3,747
대여금	1,059	18,867	3	22,459
보증금	10,266	78,516	8,376	118,959
차감: 손실충당금	(201)	-	(477)	-
장부금액	24,724	100,547	32,485	145,165

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	43,382	-	32,500	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,057	-	4,426
국공채	-	2,125	-	2,131
미수수익	123	-	411	-
장부금액	43,505	6,182	32,911	6,557

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,276	2,715
대손상각비(환입)	1,383	(172)
매출채권 상각	(291)	(317)
환산차이	(411)	50
기말금액	2,957	2,276

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석27)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상제품	304,705	334,925
원재료	36,420	41,313
보조재료	24,536	25,220
기타	48,822	51,131
합계	414,483	452,589

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,039,646백만원(전기: 1,217,795백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	38,418	44,647

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	소재지	주요영업활동	2020.12.31		2019.12.31	
			지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	대만	화장품 판매	50	2,152	50	2,160
Rationale Group Pty Ltd	호주	화장품 제조 및 판매	49	50,362	-	-
합계				52,514		2,160

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	당기		
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	합계
기초 장부금액	2,160	-	2,160
취득(*)	-	49,003	49,003
지분법 손익	(15)	675	660
지분법 자본변동	142	-	142
배당	(4)	-	(4)
환산차이	(131)	684	553
기말 장부금액	2,152	50,362	52,514

(*) 당기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

2) 전기

구 분	전기	
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	합계
기초 장부금액	2,346	2,346
취득	-	-
지분법 손익	(301)	(301)
지분법 자본변동	19	19
환산차이	96	96
기말 장부금액	2,160	2,160

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	당기	
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd
당기말 :		
유동자산	4,460	21,199
비유동자산	519	10,328
유동부채	567	4,544
비유동부채	107	6,143
당기 :		
매출액	4,568	12,577
영업손익	(74)	4,613
당기순손익	(31)	2,213

2) 전기

구 분	당기
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
당기말 :	
유동자산	4,448
비유동자산	492
유동부채	389
비유동부채	231
당기 :	
매출액	4,663
영업손익	20
당기순손익	(603)

(4) 당기와 전기의 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

1) 당기

회사명	당기말 순자산 (a)	지분율(%) (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,305	50	2,152	-	2,152
Rationale Group Pty Ltd	20,840	49	10,212	40,150	50,362

2)전기

회사명	당기말 순자산 (a)	지분율(%) (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,320	50	2,160	-	2,160

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	831,524	-	831,524	853,556	-	853,556
건물	1,418,038	(261,300)	1,156,738	1,357,773	(222,103)	1,135,670
구축물	69,178	(30,986)	38,192	71,139	(27,158)	43,981
기계장치	546,867	(279,142)	267,725	522,959	(243,539)	279,420
차량운반구	2,121	(1,737)	384	2,114	(1,633)	481
공구기구	153,457	(128,803)	24,654	145,473	(119,260)	26,213
집기비품	818,202	(587,163)	231,039	860,701	(571,921)	288,780
기타의유형자산	4,190	(2,779)	1,411	917	(500)	417
건설중인자산	14,661	-	14,661	33,324	-	33,324
합계	3,858,238	(1,291,910)	2,566,328	3,847,956	(1,186,114)	2,661,842

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,135,670	43,981	279,420	481	26,213	288,780	417	33,324	2,661,842
취득	5,826	44,481	2,590	21,104	72	14,463	68,633	175	16,205	173,551
대체	(9,328)	14,800	(2,659)	8,318	-	(507)	13,731	2,623	(33,215)	(6,236)
처분	(18,530)	(9)	(250)	(257)	-	(108)	(16,083)	(588)	(78)	(35,903)
손상차손(*)	-	-	(562)	-	-	-	(3,480)	-	(1,707)	(5,749)
감가상각비	-	(39,219)	(4,435)	(41,164)	(170)	(15,478)	(120,384)	(1,178)	-	(222,027)
환산차이	-	1,015	(473)	303	-	70	(158)	(38)	131	850
기말 장부금액	831,524	1,156,738	38,192	267,725	384	24,654	231,040	1,411	14,661	2,566,328

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 1,727백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산 손상으로 4,022백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	493	27,361	294,603	410	97,317	2,713,128
취득	1,651	4,484	7,127	11,853	178	14,564	129,020	24	61,118	230,019
대체	18,159	73,882	8,323	(10,297)	-	339	24,875	-	(120,554)	(5,273)
처분	(2,778)	(8,109)	(520)	(983)	-	(132)	(8,572)	(42)	(4,723)	(25,859)
손상차손(*)	-	-	-	-	-	-	(17,857)	-	-	(17,857)
감가상각비	-	(37,814)	(5,064)	(41,524)	(190)	(16,014)	(137,005)	(299)	-	(237,910)
기타	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	-	(2,980)
환산차이	1,163	2,375	179	556	-	95	3,716	324	166	8,574
기말 장부금액	853,556	1,135,670	43,981	279,420	481	26,213	288,780	417	33,324	2,661,842

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 유형자산 17,857백만원의 손상이 발생했습니다.(주석 1.3참조)

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	159,584	172,400
매출원가	62,443	65,510
합계	222,027	237,910

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,731	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드㈜
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	17,266	28,712	137,945	42,594	226,517
취득	-	-	17,121	14,862	31,984
대체	-	4,726	10,735	(15,347)	115
처분	-	(52)	(381)	(1,993)	(2,425)
손상차손(*)	(8,456)	-	(51)	(1,251)	(9,758)
무형자산상각비	-	(3,290)	(33,898)	(513)	(37,702)
환산차이	(47)	84	(216)	223	44
기말 장부금액	8,763	30,180	131,255	38,576	208,774

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 8,501백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산 손상의 손상으로 1,257백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115
취득	401	3	15,004	19,455	34,863
대체	-	6,611	39,737	(56,535)	(10,187)
처분	-	(360)	(316)	(3,208)	(3,884)
손상차손(*)	(6,271)	-	(6,442)	(774)	(13,487)
무형자산상각비	-	(3,216)	(31,484)	(1,488)	(36,188)
환산차이	826	38	282	139	1,285
기말 장부금액	17,266	28,712	137,946	42,593	226,517

(*) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 무형자산 6,442백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3참조), 영업권 6,271백만원 및 개별 자산 손상으로 774백만원을 인식했습니다.

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	35,157	34,123
매출원가	2,545	2,065
합계	37,702	36,188

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited (*)	-	8,263
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	4,059	4,030
기타	4,704	4,973
합계	8,763	17,266

(*) 영업권에 대한 손상평가 수행결과 당기말 현재 AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문 등의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 8,456백만원을 인식했습니다.

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 경영진의 승인을 받은 미래 사업계획을 반영한 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited
매출총이익률	55.01	76.60
매출성장률(*)	11.63	4.69
가중평균자본비용	15.11	10.63
영구성장률	-	-

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장률이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	243,445	-	243,445	238,715	-	238,715
건물	271,734	(27,632)	244,102	271,734	(20,087)	251,647
사용권자산	1,992	(724)	1,268	3,708	(1,059)	2,649
합계	517,171	(28,356)	488,815	514,157	(21,146)	493,011

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권자산	합계	토지	건물	사용권자산	합계
기초 장부금액	238,715	251,647	2,649	493,011	231,862	269,575	-	501,437
대체	9,328	-	(694)	8,634	12,371	(8,328)	3,363	7,406
감가상각	-	(7,545)	(687)	(8,232)	-	(7,469)	(714)	(8,183)
손상차손(*)	(3,716)	-	-	(3,716)	(5,572)	-	-	(5,572)
기타	-	-	-	-	-	(2,131)	-	(2,131)
환산차이	(882)	-	-	(882)	54	-	-	54
기말 장부금액	243,445	244,102	1,268	488,815	238,715	251,647	2,649	493,011

(*)당기 중 개별 자산 손상의 손상으로 3,716백만원(전기 5,572백만원)을 인식했습니다.

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	1,992	3,708
상각누계액	(725)	(1,059)
장부금액	1,268	2,649

(4) 당기말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 575,977백만원(전기말: 527,180백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 30,043백만원(전기: 30,917백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,372백만원(전기: 7,297백만원)입니다.

(6) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 연결회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래 현금 유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
1년 이내	33,834	34,364
1년 초과 5년 이내	81,097	95,033
5년 초과	36,226	53,221
합계	151,157	182,618

13. 리스 :

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다. 당기와 전기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	취득	재측정	처분	대체	손상차손(*)	감가상각	환산차이	기말
토지	14,898	-	532	-	-	-	(420)	86	15,096
건물	413,804	100,545	10	(75,183)	(2,503)	(40,295)	(188,498)	1,441	209,321
집기비품	1,824	48	(47)	(22)	-	(45)	(706)	(8)	1,045
기타의 유형자산	1,869	360	711	(20)	-	-	(941)	12	1,991
합계	432,396	100,953	1,206	(75,224)	(2,503)	(40,341)	(190,565)	1,531	227,453

(*) 당기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited , AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 10,965백만원의 손상이 발생하였으며(주석 1.3 참조), 개별 자산 손상의 손상으로 29,376백만원을 인식했습니다.

2) 전기

구분	기초(*1)	취득	처분	대체	손상차손(*2)	감가상각	환산차이	기말
토지	15,266	-	(69)	-	-	(501)	202	14,898
건물	395,959	275,784	(38,621)	(3,363)	(25,252)	(201,186)	10,483	413,804
집기비품	2,506	-	-	-	-	(698)	16	1,824
기타의 유형자산	1,552	1,140	-	-	-	(824)	2	1,870
합계	415,283	276,924	(38,690)	(3,363)	(25,252)	(203,209)	10,703	432,396

(*1) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다.
(*2) 전기 중 연결회사의 현금창출단위 중 AMOREPACIFIC US, INC, AMOREPACIFIC Global Operations Limited 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되어 사용권자산 25,252백만원의 손상이 발생했습니다.(주석 1.3참조)

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	189,893	202,679
매출원가	672	530
합계	190,565	203,209

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	136,775	205,050
1년 초과 5년 이내	127,452	254,306
5년 초과	21,846	42,987
합계	286,073	502,343
미실현이자수익	(19,457)	(36,829)
최소리스료 순액		
1년 이내	132,867	197,592
1년 초과 5년 이내	118,914	237,482
5년 초과	14,834	30,440
합계	266,616	465,514

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 4,843백만원(전기: 6,899백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	14,970	17,238
단기리스료	5,219	62,269
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	5,077	4,825
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	609,292	952,550

당기 중 리스의 총 현금유출은 841,316백만원(전기 1,222,511백만원)입니다.

주석2.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 20,302백만원입니다.

(5) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융리스채권		
채권원금	4,806	6,736
이연대출부대비용(수익)	(394)	(443)
손실충당금	-	-
장부금액	4,412	6,293
해지금융리스채권	-	-
합계	4,412	6,293

(6) 당기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,272	1,248	2,592	2,546
1년 초과 5년 이내	3,533	3,164	4,028	3,597
5년 초과	-	-	116	92
합계	4,805	4,412	6,736	6,235

(7) 당기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
리스총투자	4,805	6,736
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	4,412	6,235
무보증잔존가치의 현재가치	-	58
합계	4,412	6,293
미실현이자수익	393	443

14. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	123	-	411	-
선급금	20,732	-	15,397	-
선급비용	35,448	16,714	42,011	22,261
선급부가가치세	3,643	-	6,459	-
기타	5,500	-	2,109	-
합계	65,446	16,714	66,387	22,261

15. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD,AED,INR,AUD).

구분	차입처	이자율(%)	2020.12.31	2019.12.31
		2020.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.7	2,543 (EUR 1,900,594)	619 (EUR 477,276.87)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	5,246 (EUR 3,919,826)	7,600 (EUR 5,857,564.10)
일반운전자금대출	Citibank N.A	LIBOR 3M + 1.8	36,449 (USD 33,500,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,922 (JPY 1,700,000,000)	11,698 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	9,368 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	18,245 (HKD 130,000,000)	10,406 (HKD 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,015 (EUR 3,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.5	43,929 (HKD 313,000,000)	-
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,015 (EUR 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	5,856 (AUD 7,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	EIBOR 3M + 1.90	444 (AED 1,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank India	1M T Bill + 2.81	1,040 (INR 70,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	LIBOR 3M +1.25	4,379 (USD 4,000,000)	-
관계사차입금	㈜이니스프리	-	-	5,210 (USD 4,500,000)
당좌차월	우리은행	4.62	209	266
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	150
소계			154,160	52,816
유동성 장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	-	-	46,531 (HKD 313,000,000)
소계			-	46,531
합계			154,160	99,347

16. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	2,786	6,205	1,973	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136
증가	-	-	-	1,534	1,534	269	-	269
감소	(2,866)	(480)	(1,220)	(1,225)	(5,791)	-	(1,986)	(1,986)
환산차이	80	12	-	(55)	37	-	1,199	1,199
기말	-	5,737	753	2,162	8,652	7,963	10,655	18,618

2) 전기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기초	3,771	5,784	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781
증가	490	408	1,973	441	3,312	72	5,281	5,353
감소	(1,640)	-	-	-	(1,640)	-	-	-
환산차이	165	13	-	(63)	115	-	2	2
기말	2,786	6,205	1,973	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136

17. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	32,741	17,318	50,059
증감	(4,842)	(2,942)	(7,784)
기말	27,899	14,376	42,275

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	39,160	17,018	56,178
증감	(6,419)	300	(6,119)
기말	32,741	17,318	50,059

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	23,528	-	22,161	-
부가세예수금	15,753	-	24,581	-
선수금	3,081	-	3,433	-
예수보증금	4,524	24,994	-	31,085
미지급비용	170,130	253	137,992	205
미지급배당금	439	-	415	-
환불부채	5,857	-	6,293	-
기타	5,203	54	7,157	96
합계	228,515	25,301	202,032	31,386

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	337,419	319,534
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,832	3,424
소계	341,251	322,958
사외적립자산의 공정가치(*)	(448,053)	(425,632)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(106,802)	(102,674)

(*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 46백만원 (전기말: 102백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	322,958	297,376
당기근무원가	34,053	32,648
이자비용	9,804	9,071
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(2)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(19,735)	264
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	5,096	7,175
환산차이	71	61
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(11,572)	(21,956)
- 관계기업 순전출입	576	(1,679)
기말금액	341,251	322,958

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	425,632	352,694
이자수익	13,197	10,614
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,829)	(4,443)
기여금:		
- 사용자	25,110	90,300
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(11,625)	(21,974)
- 관계기업 순전출입	568	(1,559)
기말금액	448,053	425,632

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2020.12.31	2019.12.31
할인율	3.15~3.18	3.18~3.19
임금상승률	2.10	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)6.91%	7.90%
임금상승률	1%P	7.90%	(-)7.11%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	448,006	99.99	425,530	99.98
국민연금전환금	46	0.01	102	0.02
합계	448,052	100	425,632	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.72년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	32,367	30,895	94,044	177,436	334,741

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 37,167백만원(전기 : 44,668백만원)입니다.

19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 528백만원(전기: 454백만원)입니다.

20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자기주식(*)	(101,389)	(101,389)
기타자본조정	(16,243)	(16,243)
합계	(117,632)	(117,632)

(*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 509,088주와 우선주 6,217주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다(주석 1 참조).

21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(274)	32
해외사업환산손익	(20,278)	(24,856)
관계기업기타포괄손익지분	273	145
합계	(20,279)	(24,679)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	33	(307)	-	-	(274)
해외사업환산손익	(24,857)	5,028	-	(449)	(20,278)
관계기업기타포괄손익지분	145	142	-	(14)	273
합계	(24,679)	4,863	-	(463)	(20,279)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	262	(426)	196	-	32
해외사업환산손익	(41,702)	16,611	-	235	(24,856)
관계기업기타포괄손익지분	128	19	-	(2)	145
합계	(41,312)	16,204	196	233	(24,679)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
법정적립금(*)	18,306	18,306
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,720,441	1,746,484
합계	3,847,747	3,873,790

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	57,949백만원	10,604백만원	68,942백만원	12,504백만원
주당 배당금	1,000원	1,005원	1,180원	1,185원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 800원, 우선주 805원과 보통주 46,360백만원, 우선주 8,494백만원이며 2021년 3월 19일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

24. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	27,794	135,463
이연법인세	(24,370)	11,378
법인세비용	3,424	146,841

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	25,293	370,602
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	5,883	91,913
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(1,731)	(8,035)
- 세무상 차감되지 않는 비용	9,084	25,319
- 인식하지 않은 이연법인세의 변동	10,599	32,096
- 세액공제	(516)	(378)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	(14,723)	(2,017)
- 기타	(5,172)	7,943
법인세비용	3,424	146,841

당기 연결회사의 가중평균세율은 13.54%(전기: 39.62%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(408)	101	(307)	(506)	80	(426)
순확정급여부채의 재측정요소	9,809	(2,430)	7,379	(11,880)	2,963	(8,917)
관계기업기타포괄손익지분	142	-	142	19	-	19
해외사업환산차이	5,028	-	5,028	16,611	-	16,611
합계	14,571	(2,329)	12,242	4,244	3,043	7,287

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 :백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	142,996	187,989
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	64,113	59,194
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(212,994)	(274,487)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(1,300)	(1,722)
이연법인세부채 순액	(7,185)	(29,026)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	1,901	1,277	-	(33)	3,145
재고자산	13,864	(2,335)	-	(2)	11,527
리스부채	51,188	(47,829)	-	1,174	4,533
유형자산	(71,803)	13,028	-	(24)	(58,799)
무형자산	(4,470)	1,000	-	(62)	(3,532)
기타포괄손익-공정가치금융자산	606	(9)	101	-	698
종속기업주식	516	2,779	-	48	3,343
계약부채	7,577	(877)	-	(5)	6,695
퇴직급여채무	69,966	(3,432)	(3,663)	17	62,888
미지급비용	32,993	2,987	-	170	36,150
세무상결손금	12,910	8,312	-	(194)	21,028
사외적립자산	(107,567)	6,087	1,233	-	(100,247)
사용권자산	(50,065)	46,832	-	(1,134)	(4,367)
기타	13,358	(3,450)	-	(155)	9,753
합계	(29,026)	24,370	(2,329)	(200)	(7,185)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	16,659	(14,780)	-	22	1,901
재고자산	11,879	1,985	-	-	13,864
리스부채	-	51,832	-	(644)	51,188
유형자산	(76,441)	4,522	-	116	(71,803)
무형자산	(4,446)	(83)	-	59	(4,470)
기타포괄손익-공정가치금융자산	558	(32)	80	-	606
종속기업주식	1,974	(1,458)	-	-	516
계약부채	9,809	(2,225)	-	(7)	7,577
퇴직급여채무	66,373	1,849	1,862	(118)	69,966
미지급비용	33,525	(1,169)	-	637	32,993
세무상결손금	832	12,219	-	(141)	12,910
사외적립자산	(91,629)	(17,039)	1,101	-	(107,567)
사용권자산	-	(50,687)	-	622	(50,065)
기타	9,665	3,688	-	5	13,358
합계	(21,242)	(11,378)	3,043	551	(29,026)

(6) 세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 결손금은 289,761백만원입니다. 당기말 현재 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	금액
2021년 ~ 2022년	85
2023년 ~ 2038년	66,959
만기 제한 없음	222,717
합계	289,761

(7) 보고기간말 현재 종속기업 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
가산할 일시적차이	-	(69,329)
차감할 일시적차이	30,400	-
합계	30,400	(69,329)

25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		4,352,316	5,493,134
용역의 제공		41,497	46,419
기타	임대료수익	35,830	37,583
	로열티수익	5	154
	기타매출	2,531	2,852
	소계	38,366	40,589
합계		4,432,179	5,580,142

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	38,106	(49,284)
원부재료 및 상품매입액	995,767	1,267,079
종업원급여	790,732	779,003
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	458,352	485,320
광고선전비, 판매촉진비	510,936	652,241
지급수수료	460,475	511,969
유통수수료	697,754	1,018,217
기타비용	337,047	487,763
총 영업비용(*2)	4,289,170	5,152,308

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	560,963	527,668
복리후생비	95,635	107,184
광고선전비, 판매촉진비	510,936	652,241
감가상각비, 무형자산상각비(*)	384,061	407,793
지급수수료	403,341	446,045
유통수수료	697,754	1,018,217
운반비	94,277	102,327
세금과공과	31,185	34,319
연구개발비	89,073	96,391
기타	156,547	259,607
합계	3,023,772	3,651,792

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	5,855	12,757
이자수익-기타	611	157
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가이익	5,417	1,825
합계	11,883	14,739
금융비용		
이자비용	(2,048)	(2,739)
이자비용-기타	(14,979)	(17,238)
합계	(17,027)	(19,977)

29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	48,110	23,281
외화환산이익	8,285	3,783
유형자산처분이익	5,853	414
무형자산처분이익	253	1,432
사용권자산처분이익	16,010	340
배당금수익	-	39
기타	4,531	49,399
소계	83,042	78,688
기타영업외비용		
외환차손	(53,226)	(17,536)
외화환산손실	(15,341)	(6,743)
유형자산처분손실	(16,986)	(10,355)
무형자산처분손실	(2,329)	(2,799)
사용권자산처분손실	(5,016)	(5,348)
유형자산손상차손	(5,749)	(17,857)
무형자산손상차손	(9,758)	(13,487)
사용권자산손상차손	(40,341)	(25,252)
투자부동산손상차손	(3,716)	(5,572)
기부금	(12,396)	(13,542)
기타	(31,416)	(11,890)
소계	(196,274)	(130,381)
합계	(113,232)	(51,693)

30. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주석 20)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	35,132	238,804
보통주 당기순이익(단위:백만원)	29,676	201,975
가중평균유통보통주식수(단위:주)	57,949,402	58,082,955
보통주 기본주당순이익(단위:원)	512	3,477

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	35,132	238,804
우선주 당기순이익(단위:백만원)	5,456	36,829
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,613	10,551,614
우선주 기본주당순이익(단위:원)	517	3,490

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당손익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	21,869	223,761
조정 항목 :	608,834	795,172
금융손익	10,561	7,063
외화환산손익	7,057	2,960
외환차손익	-	(913)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	458,525	485,492
유・무형자산처분손익	13,209	11,308
사용권자산처분손익	(10,994)	5,008
유・무형자산손상차손	15,507	31,344
투자부동산손상차손	3,716	5,572
사용권자산손상차손	40,341	25,252
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(5,417)	(1,825)
법인세비용	3,424	146,841
관계기업손익	(660)	301
퇴직급여	30,660	31,105
재고자산폐기및평가손실	38,418	44,647
기타	4,487	1,017
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동:	39,754	(161,409)
매출채권의 감소(증가)	69,811	(83,039)
기타수취채권의 감소	11,882	14,895
재고자산의 증가	(312)	(93,931)
기타자산의 감소(증가)	6,104	(19,216)
매입채무의 증가(감소)	(47,868)	62,148
기타지급채무의 증가	17,455	35,364
계약부채의 감소	(7,783)	(6,119)
충당부채의 증가(감소)	(5,298)	7,140
기타부채의 증가	20,812	11,751
퇴직급여 지급액	(11,572)	(21,956)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	576	(1,679)
사외적립자산의 증가	(14,053)	(66,767)
영업으로부터 창출된 현금흐름	670,457	857,524

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위

:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	33,215	119,928
건설중인 무형자산의 본계정 대체	15,347	46,349
무형자산의 사용권자산 대체	-	10,812
투자부동산의 유형자산 대체	-	24,839
유형자산의 투자부동산 대체	9,328	28,882
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	(695)	3,363
사용권자산에서 유형자산으로 대체	3,198	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증감	26,935	238,234
유・무형자산 취득 미지급금	20,827	30,298

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	장기차입금	리스부채	합계
전기초	71,453	-	44,687	-	116,140
회계정책의 변경효과	-	-	-	396,561	396,561
리스체결 등	-	-	-	261,525	261,525
유동성대체	-	46,559	(46,559)	-	-
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(17,240)	(17,240)
현금흐름(원금해당분)	(20,634)	-	-	(185,628)	(206,262)
외환차이	1,997	(28)	1,872	10,296	14,137
전기말	52,816	46,531	-	465,514	564,861
당기초	52,816	46,531	-	465,514	564,861
유동성대체	-	-	-	24,159	24,159
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(14,970)	(14,970)
현금흐름(원금해당분)	110,470	(49,003)	-	(206,758)	(145,291)
외화차이	(9,126)	2,472	-	(1,329)	(7,983)
당기말	154,160	-	-	266,616	420,776

(*) 연결재무상태표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2020.12.31		2019.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	4,300	83	5,400	222
	L/C 거래	USD 4,000	277	USD 4,000	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 50,526백만원 (전기말: 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2020.12.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	-	-	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	EUR 1,901	EUR 500	EUR 477
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,920	EUR 6,000	EUR 5,858
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 6,000	EUR 6,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	-	-
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 33,500	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	-	-	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 70,000	-	-
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	-	-
AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Manila	단기차입금	PHP 23,000	-	-	-
코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	209	500	266

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2020.12.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	16,500	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	12	9,071	손해배상, 특허침해금지 등

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정
보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(8) 타법인 주식 인수
연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

33. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd(*1)
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전 ㈜그린파트너즈
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 AP&M 뷰티 패션 합자조합(*2) 스마트AP-WE언택트펀드1호(*3)
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당기 중 연결회사가 지분 49% 취득하였습니다.
(*2) 당기 중 지배회사가 지분 49% 취득하였습니다.
(*3) 당기 중 지배회사가 지분 44.8%를 취득하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,950	-	-	-	13	10,787	-	133	22,350
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	24,337	80,858	-	-	63	1,841	8	-	-
	㈜에뛰드	9,839	19,245	-	-	62	152	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,112	2,269	-	-	17	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	2,167	7,310	-	-	3	-	-	-	-
	㈜오설록	12,717	536	-	-	38	-	-	-	-
	㈜에스트라	2,970	66,884	-	-	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	484	48,720	332	-	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	38,276	-	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	137	2,010	3,034	-	6	271	-	-	-
	㈜코스비전	1,759	23,398	-	186	-	19	-	123	-
	㈜그린파트너즈	67	-	-	-	-	1,135	-	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	908	-	-	-	-	23,611	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,531	-	-	-	-	-	-	-
합계		77,710	300,037	3,366	186	202	37,816	8	256	22,350

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각(*)	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,889	-	-	-	267	19,801	-	170	26,212
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	20,503	146,287	22	-	10,919	2,250	8	-	-
	㈜에뛰드	7,902	32,501	95	-	1,538	59	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	21,467	893	-	-	31	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	1,898	6,819	-	-	29	4	-	-	-
	㈜오설록	3,270	6	-	31,536	20	41	-	-	-
	㈜에스트라	2,773	81,714	-	-	12	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	436	52,616	334	-	-	36	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	205	43,243	-	-	-	1	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	152	2,431	-	-	-	365	-	1	-
	㈜코스비전	2,091	26,942	49	80	267	8	-	4	-
	㈜그린파트너즈	25	-	-	-	2	4,690	-	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	888	-	-	-	-	31,758	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	15,012	-	-	-	-	-	-	-
합계		63,499	408,464	500	31,616	13,085	59,013	8	175	26,212

(*) 전기 중 ㈜오설록에 양도한 유무형자산 등의 처분대가가 포함되어 있습니다.

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	530	3,961
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	3,637	59	46,319	3,387	-
	㈜에뛰드	639	1,772	-	8,245	2,216	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	72	4,075	-
	㈜에스쁘아	113	2	-	139	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜에스트라	910	-	-	4,043	1,056	-
	㈜퍼시픽글라스	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜코스비전	164	586	-	2,729	36	4,630
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합계		7,780	8,083	59	74,230	17,692	8,591

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무			
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	차입금	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	-	1,554	5,078
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,993	5,989	41	71,558	5,210	3,298	-
	㈜에뛰드	552	1,755	-	16,766	-	2,476	-
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	168	-	4,076	-
	㈜에스쁘아	99	1,441	-	751	-	791	-
	㈜오설록	1,780	1,857	-	19	-	1,312	-
	㈜에스트라	801	20	-	6,897	-	778	-
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,255	-	503	-
	㈜퍼시픽패키지	20	1	-	5,275	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	1	-	29	-	430	-
	㈜코스비전	224	887	-	2,394	-	93	4,182
	㈜그린파트너즈	-	-	-	-	-	92	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	7,559	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	723	-	-	-
합계		7,343	14,148	41	110,835	5,210	22,962	9,260

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	802	-	(2,052)	133	3,961
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	532	-	(207)	123	4,630
합계		9,260	1,334	-	(2,259)	256	8,591

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(496)	8	59

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

라. 특수관계자와의 차입거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	기초	상환	외화환산	기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	5,210	(5,203)	(7)	-

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	회계정책변경	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	-	7,362	6,648	(7,362)	(1,740)	170	5,078
지배기업의종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장	-	84	-	(86)	-	2	-
	㈜코스비전	-	4,370	-	-	(192)	4	4,182
합계		-	11,816	6,648	(7,448)	(1,932)	176	9,260

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(451)	8	41

다. 종속기업 취득 및 처분으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 회수

지배기업의 종속기업	㈜오설록(*)	1,304

(*) 전기 중 ㈜오설록에 ㈜그린파트너즈의 지분을 매각하였습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	6,006	8,374
퇴직급여	950	742
합계	6,955	9,116

34. 위험관리 :

34.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

34.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	205,770	186,275	245,894	250,264
EUR	333	2,298	244	411
JPY	49	843	135	2,080

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	1,950	(1,950)	(437)	437
EUR	(197)	197	(17)	17
JPY	(79)	79	(195)	195
합계	1,674	(1,674)	(649)	649

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 651백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

34.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

34.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	117,618	-	-	117,618	117,618
차입금	155,168	-	-	155,168	154,160
기타지급채무	275,763	-	-	275,763	275,763
기타부채	180,950	16,040	11,933	208,923	206,196
리스부채	136,775	127,452	21,846	286,073	266,616

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	172,459	-	-	172,459	172,459
차입금	100,100	-	-	100,100	99,347
기타지급채무	264,809	-	-	264,809	264,809
기타부채	144,700	22,644	11,933	179,277	175,990
리스부채	205,050	254,306	42,987	502,343	465,514

34.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	1,237,520	1,490,167
자본 (B)	4,464,398	4,498,841
예금 (C)	869,167	760,606
차입금 (D)	154,160	99,347
부채비율 (A/B)	27.7%	33.1%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)16.0%	(-)14.7%

35. 공정가치 :

35.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	-	262,099
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	527,180	527,180

35.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

2) 기타포괄손익-공정가치금융자산 및 당기손익-공정가치금융자산

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 금융자산에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원)

당기말	구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치금융자산	비상장주식	195	3	현재가치기법	장기 수익성장률 등
당기손익-공정가치금융자산	수익형증권	429,535	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율
	변액연금보험	13,500	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율

35.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
국채 및 공채	2,125	2,131
합계	2,125	2,131

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 15 기 2020.12.31 현재

제 14 기 2019.12.31 현재

제 13 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
자산			
유동자산	1,389,842,161,973	1,363,248,695,076	1,074,549,004,391
현금및현금성자산	521,080,097,521	436,204,549,391	462,301,352,340
금융기관예치금	46,500,000,000	68,100,000,000	15,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	166,463,243,160	137,522,926,040	0
상각후원가측정금융자산	0	0	30,000,000,000

매출채권	335,631,476,779	389,253,128,367	274,092,189,742
기타수취채권	22,717,677,811	33,787,511,360	18,162,570,124
기타유동자산	25,062,088,270	23,601,393,758	23,081,129,816
재고자산	259,048,944,888	274,779,186,160	251,811,762,369
당기법인세자산	13,338,633,544	0	0
비유동자산	3,507,768,993,312	3,586,984,959,833	3,604,392,050,517
금융기관예치금	13,505,024,840	12,005,022,080	10,505,019,320
기타수취채권	35,624,144,747	72,208,389,484	106,836,602,259
상각후원가측정금융자산	2,125,074,983	2,131,335,000	3,092,380,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	705,503,210	1,113,546,260	2,689,834,184
유형자산	2,334,929,115,923	2,381,895,007,867	2,407,007,722,564
무형자산	179,495,838,927	190,143,869,921	198,705,633,142
투자부동산	470,048,602,139	469,646,137,175	501,437,478,949
사용권자산	16,125,303,338	47,029,095,929	0
종속회사및관계회사주식	328,251,930,744	282,816,254,699	291,911,055,077
순확정급여자산	110,559,537,210	105,948,132,921	58,503,110,233
기타비유동자산	16,398,917,251	22,048,168,497	23,703,214,789
자산총계	4,897,611,155,285	4,950,233,654,909	4,678,941,054,908
부채			
유동부채	343,685,509,858	407,790,973,247	330,367,534,923
매입채무	63,650,793,449	70,625,715,616	66,308,696,445
기타지급채무	197,472,340,727	163,905,557,986	145,354,936,971
당기법인세부채	0	62,863,270,080	41,244,939,267
계약부채	17,190,577,510	27,080,941,471	41,632,470,205
기타충당부채	6,465,063,251	7,731,908,891	5,054,126,160
기타유동부채	51,554,418,201	51,316,203,539	30,772,365,875
리스유동부채	7,352,316,720	24,267,375,664	0
비유동부채	135,507,129,784	167,008,909,379	111,762,829,305
이연법인세부채	86,740,075,515	96,020,879,066	76,837,221,773
기타충당부채	9,957,552,751	9,547,736,424	12,437,386,565
기타비유동부채	27,957,426,350	33,617,299,043	22,488,220,967
리스비유동부채	10,852,075,168	27,822,994,846	0
부채총계	479,192,639,642	574,799,882,626	442,130,364,228
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(101,388,380,296)	(1,380,864,396)

기타포괄손익누계액	(370,193,575)	(63,413,680)	165,996,552
이익잉여금	3,772,263,785,933	3,728,972,262,678	3,490,112,254,943
자본총계	4,418,418,515,643	4,375,433,772,283	4,236,810,690,680
부채와 자본총계	4,897,611,155,285	4,950,233,654,909	4,678,941,054,908

포괄손익계산서

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
매출액	3,016,950,982,776	3,913,830,165,757	3,670,704,956,645
매출원가	999,436,136,442	1,165,353,568,496	1,154,975,320,724
매출총이익	2,017,514,846,334	2,748,476,597,261	2,515,729,635,921
판매비와관리비	1,858,739,594,604	2,308,003,987,251	2,143,454,636,984
영업이익	158,775,251,730	440,472,610,010	372,274,998,937
금융수익	11,692,259,376	14,048,528,444	12,588,587,984
금융비용	3,455,673,770	3,656,813,524	1,865,412,220
기타영업외손익	(55,796,578,024)	16,979,038,592	(21,888,981,065)
법인세비용차감전순이익	111,215,259,312	467,843,363,522	361,109,193,636
법인세비용	6,778,105,020	138,546,302,872	86,448,274,485
당기순이익	104,437,154,292	329,297,060,650	274,660,919,151
세후기타포괄손익	7,101,364,138	(9,220,768,367)	23,000,256,312
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	7,408,144,033	(8,795,032,975)	21,480,653,114
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(306,779,895)	(425,735,392)	1,519,603,198
당기총포괄이익	111,538,518,430	320,076,292,283	297,661,175,463
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,524	4,795	3,981
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,529	4,811	3,986

자본변동표

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2018.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	938,281,048	938,281,048
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,279,145,863,676	4,027,492,917,782
당기순이익	0	0	0	0	0	274,660,919,151	274,660,919,151
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,480,653,114	21,480,653,114
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	1,519,603,198	0	1,519,603,198
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
당기순이익	0	0	0	0	0	329,297,060,650	329,297,060,650
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(8,795,032,975)	(8,795,032,975)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)
자기주식 취득	0	0	0	(100,007,515,900)	0	0	(100,007,515,900)
2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
당기순이익	0	0	0	0	0	104,437,154,292	104,437,154,292
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	7,408,144,033	7,408,144,033
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(306,779,895)	0	(306,779,895)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0
2020.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(370,193,575)	3,772,263,785,933	4,418,418,515,643

현금흐름표

제 15 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
영업활동으로 인한 현금흐름	327,676,632,735	471,437,111,861	500,155,934,542
영업으로부터 창출된 현금흐름	419,780,684,367	559,266,578,659	596,710,352,017
이자의 수취	3,678,168,556	8,744,664,379	8,866,263,852
이자의 지급	(1,166,442,302)	(1,888,389,865)	0
법인세의 납부	(94,615,777,886)	(94,685,741,312)	(105,420,681,327)
투자활동으로 인한 현금흐름	(143,453,668,485)	(286,604,614,830)	(307,506,499,272)
유동성 금융기관예치금의 순감소	21,600,000,000	0	17,569,000,000
유동성 상각후원가측정금융자산의 감소	0	30,572,000,000	0
당기손익공정가치금융자산의 감소	0	0	20,101,369,863

기타수취채권의 감소	40,527,940,232	7,463,536,728	5,964,221,745
유형자산의 처분	22,330,057,814	13,842,691,161	480,338,605
무형자산의 처분	113,671,456	2,406,336,526	1,025,000,004
투자부동산의 처분	0	0	2,016,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	0	504,000,000
기타금융자산의 처분	0	0	1,000,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	0	1,070,751,960	3,198,767,940
상각후원가측정금융자산의 처분	6,260,017	973,000,000	1,435,365,000
종속회사및관계회사주식의 회수 및 처분	0	1,304,000,000	3,540,312,488
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(53,000,000,000)	0
기타의 현금유입액	0	5,110,503,360	15,256,413,670
당기손익공정가치금융자산의 증가	(25,169,891,151)	(136,299,644,042)	(20,000,000,000)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
기타수취채권의 증가	(5,360,774,507)	(3,984,918,480)	(4,877,583,342)
상각후원가측정금융자산의 취득	0	(11,955,000)	(337,180,000)
종속회사및관계회사주식의 취득	(49,003,271,845)	(1,000,000,000)	(15,995,600,000)
유형자산의 취득	(120,653,131,581)	(124,917,150,313)	(289,909,525,830)
무형자산의 취득	(26,342,256,510)	(28,582,398,477)	(45,978,396,655)
사용권자산의 증가	(2,269,650)	(51,365,493)	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(96,698,405,185)	(211,125,487,285)	(88,311,920,935)
임대보증금의 수취	484,070,000	0	0
배당금의 지급	(68,530,023,595)	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)
자사주 매입	0	(100,007,515,900)	0
리스부채의 상환	(26,700,328,497)	(29,700,934,300)	0
임대보증금의 반환	(1,952,123,093)	0	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	(2,649,010,935)	196,187,305	413,119,474
현금의 증가	84,875,548,130	(26,096,802,949)	104,750,633,809
기초의 현금	436,204,549,391	462,301,352,340	357,550,718,531
기말의 현금	521,080,097,521	436,204,549,391	462,301,352,340

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

제 15기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 14기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	제 13기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
처분예정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일	처분확정일	2019년 3월 15일

과 목	제 15기		제 14기		제 13기	
I. 미처분이익잉여금		1,645,154,501,288		1,601,862,978,033		1,363,002,970,298
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,533,309,202,963		1,281,557,275,518		1,062,754,895,418	

2. 전기조정효과	-		-		938,281,048	
3. 당기순이익	104,437,154,292		329,297,060,650		274,660,919,151	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	-		(196,325,160)		3,168,221,567	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	7,408,144,033		(8,795,032,975)		21,480,653,114	
II. 이익잉여금 처분액		54,853,570,065		68,553,775,070		81,445,694,780
1. 배당금	54,853,570,065		68,553,775,070		81,445,694,780	
현금배당						
보통주배당금(률): 당기 800원(160%) 전기 1,000원(200%) 전전기 1,180원(236%)	46,359,521,600		57,949,403,000		68,942,029,820	
우선주배당금(률): 당기 805원(161%) 전기 1,005원(201%) 전전기 1,185원(237%)	8,494,048,465		10,604,372,070		12,503,664,960	
2. 시설적립금					-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,590,300,931,223		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

5. 재무제표 주석

제 15 기 : 2020년 12월 31일 현재

제 14 기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2020년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2020년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적・비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보

다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2020년 12월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
㈜아모레퍼시픽그룹	21,707,512	37
서경배	6,264,450	11
기타(*)	30,486,528	52
계	58,458,490	100

(*) 자기주식 509,088주(전기말: 509,087주) 포함

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다.예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (Covid-19) 관련 임차료 면제・할인・유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정에 따라 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 회계정책의 소급 적용에 따라 2020년 1월 1일 기초 이익잉여금에 반영할 최초 적용으로 인한 누적효과는 없고 비교 표시된 전기 재무제표도 재작성되지 않았습니다. 리스기준서의 개정에 따른 영향은 주석 13에서 보여주고 있습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
구축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산 업 재 산 권	5 - 20년
소 프 트 웨 어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 5년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타지급채무' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

(1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
(2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.18 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부

할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.20 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.21 수익인식

(1) 수행의무 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다
.

(3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.22 리스

회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

2.23 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

2.24 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2021년 2월 3일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 당분간 지속될 것으로 예상됩니다.
재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 환불부채

회사는 고객에게 재화 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 재화에 대하여 환불부채를 인식하고 있습니다. 판매시점에 판매경로별로 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 회사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.

(3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 34 참조).

(5) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(6) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다. (주석 18 참조)

(7) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다. (주석 13 참조)

(8) 재고자산의 순실현가능가치 측정

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요하며, 이러한 추정에 경영진의 판단이 중요한 역할을 하게 됩니다(주석 8 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품 사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기(*)	
	매출액	영업손익	매출액	영업손익
화장품 사업부문	2,488,963	155,259	3,329,964	424,724
DB(Daily Beauty) 사업부문(*)	527,988	3,516	583,866	15,749
합계	3,016,951	158,775	3,913,830	440,473

(*) 전기 중 매각한 Sulloc 사업부의 매출액과 영업이익이 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	2,492,998	3,359,969
아시아	494,747	513,022
북미	23,073	30,058
기타	6,132	10,781
합계	3,016,951	3,913,830

(3) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가로 측정하는 금융자산	현금및현금성자산	272,508	365,848
	유동성 금융기관예치금	32,000	30,000
	비유동성 금융기관예치금	5	5
	비유동성 상각후원가측정 금융자산(*1)	2,125	2,131
	매출채권	335,631	389,253
	유동성 기타수취채권	22,718	33,788
	비유동성 기타수취채권	35,624	72,208
	기타유동자산(*2)	160	506
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산(*3)	706	1,114
당기손익-공정가치측정 금융자산	현금및현금성자산(*4)	248,572	70,357
	유동성 금융기관예치금(*4)	14,500	38,100
	유동성 당기손익-공정가치측정 금융자산(*4)	166,463	137,523
	비유동성 금융기관예치금(*5)	13,500	12,000
금융자산 합계		1,144,512	1,152,833
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	63,651	70,626
	기타지급채무	197,472	163,906
	기타유동부채(*6)	20,748	11,824
	기타비유동부채(*7)	27,957	33,617
금융부채 합계		309,828	279,973

(*1) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*2) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).
(*3) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*4) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*5) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).
(*6) 보증금, 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).
(*7) 보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(당기손익)	5,417	1,825
이자수익(*)	-	718
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(307)	(580)
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	-	154
배당수익	-	39
상각후원가로 측정하는 금융자산		
이자수익(*)	4,191	10,415
외환손익	(24,148)	6,722
대손상각비	714	(739)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(2,280)	(1,768)
외환손익	(894)	(511)
이자수익-금융보증부채상각액(*)	1,650	985

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
현금	65	85
보통예금	26,523	61,732
기타예금	494,492	374,388
합계	521,080	436,205

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치측정 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	248,572	-	70,357	-
금융기관예치금:				
수익형증권	14,500	-	38,100	-
변액연금보험	-	13,500	-	12,000
당기손익-공정가치측정 금융자산:				
수익형증권	166,463	-	137,523	-
합계	429,535	13,500	245,980	12,000

7.2 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
지분상품 :		
상장주식		
㈜지엘팜텍	510	387
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	66	598
합계	706	1,114

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	1,114	2,689
처분	-	(1,069)
평가손익	(408)	(506)
기말 장부금액	706	1,114

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
매출채권	336,216	389,650
차감: 손실충당금	(585)	(397)
장부금액	335,631	389,253

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	11,467	-	24,270	-
금융리스채권	133	11	1,622	1,497
대여금	1,056	18,867	-	22,459
보증금	-	912	-	24,825
보증금-리스	10,263	15,835	8,373	23,427
차감: 손실충당금	(202)	-	(477)	-
장부금액	22,718	35,624	33,788	72,208

(3) 기타 상각후원가측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	32,000	-	30,000	-
비유동성 금융기관예치금	-	5	-	5
국공채	-	2,125	-	2,131
미수수익	160	-	506	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	32,160	2,130	30,506	2,136

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	397	1,138
대손상각비	192	(739)
매출채권제각 등	(4)	(2)
기말 장부금액	585	397

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석26)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상품	50,244	47,508
제품	135,308	149,210
원재료	31,383	36,085
보조재료	19,353	19,758
기타	22,761	22,218
합계	259,049	274,779

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 781,138백만원(전기: 912,413백만원)입니다(주석 25 참조).

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	19,109	30,185

9. 종속기업주식 및 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업 및 관계기업 주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
종속기업주식	279,249	282,816
관계기업주식	49,003	-
합계	328,252	282,816

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.12.31	2019.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	28,828	32,395
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
㈜위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
㈜코어테크놀러지	80.0	산업기계 제조	대한민국	1,000	1,000
합계				279,249	282,816

(*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.12.31	2019.12.31
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	49,003	-

(4) 당기와 전기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	종속기업	관계기업	종속기업	관계기업
기초장부금액	282,816	-	291,911	-
취득(*1)	-	49,003	1,000	-
처분(*2)	-	-	(800)	-
손상평가(*3)	(3,567)	-	(9,295)	-
기말장부금액	279,249	49,003	282,816	-

(*1) 당기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.
(*2) 전기 중 (주)그린파트너즈에 대한 지분을 회사의 지배기업의 종속기업인 (주)오설록에 매각하였습니다.
(*3) 당기 중 AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.의 회수가능액의 하락을 고려하여 3,567백만원(전기: 9,295백만원)의 손상을 인식하였습니다.

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액	취득원가	감가상각 누계액(*)	장부금액
토지	831,524	-	831,524	853,556	-	853,556
건물	1,276,159	(243,398)	1,032,761	1,216,960	(207,889)	1,009,071
구축물	58,929	(24,418)	34,511	55,022	(21,950)	33,072
기계장치	504,652	(261,134)	243,518	481,278	(230,039)	251,239
차량운반구	1,914	(1,626)	288	1,885	(1,525)	360
공구기구	140,879	(120,375)	20,504	133,371	(112,535)	20,836
집기비품	425,275	(268,632)	156,643	449,389	(268,948)	180,441
건설중인자산	15,180	-	15,180	33,320	-	33,320
합계	3,254,512	(919,583)	2,334,929	3,224,781	(842,886)	2,381,895

(*) 손상차손누계액을 포함하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895
취득	5,826	44,450	1,648	20,730	66	13,173	22,350	12,159	120,402
대체	(9,328)	14,800	2,543	8,274	-	-	4,604	(30,221)	(9,328)
처분	(18,530)	(9)	-	(169)	-	-	(4,838)	(78)	(23,624)
감가상각비	-	(35,552)	(2,751)	(36,556)	(138)	(13,505)	(45,914)	-	(134,416)
당기말 장부금액	831,524	1,032,760	34,512	243,518	288	20,504	156,643	15,180	2,334,929

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008
취득	-	4,085	1,106	10,592	47	13,052	37,643	48,311	114,836
대체	47,041	73,882	6,260	(11,578)	-	-	16,070	(107,459)	24,216
처분	(2,779)	(8,112)	(353)	(949)	(1)	(32)	(3,647)	(1,085)	(16,958)
감가상각비	-	(34,493)	(2,590)	(37,555)	(166)	(14,200)	(55,223)	-	(144,227)
기타(*)	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	(2,980)
당기말 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,980백만원).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	80,366	87,258
매출원가	54,050	56,969
합계	134,416	144,227

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,299	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		50	임대보증금	50	한국소방시설협회
건물	15,710	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단
건물	3,040	102	임대보증금	102	한화손해보험

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,730	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드㈜
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		719	임대보증금	719	근로복지공단

11. 무형자산 :

(1) 당기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144
취득	-	11,941	14,402	26,343
대체	7,408	5,260	(12,668)	-
처분	(52)	-	(1,993)	(2,045)
무형자산상각비	(3,299)	(31,140)	(507)	(34,946)
기말 장부금액	30,090	116,188	33,218	179,496

(2) 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706
취득	-	10,351	18,231	28,582
대체	6,472	38,389	(44,236)	625
처분	(360)	(281)	(3,208)	(3,849)
무형자산상각비	(3,064)	(28,647)	(1,435)	(33,146)
손상차손	-	-	(774)	(774)
기말 장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144

(3) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	32,614	31,247
매출원가	2,332	1,899
합계	34,946	33,146

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

12. 투자부동산

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31			2019.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	224,679	-	224,679	215,350	-	215,350
건물	271,734	(27,632)	244,102	271,734	(20,087)	251,647
사용권자산	1,992	(725)	1,267	3,708	(1,059)	2,649
합계	498,405	(28,357)	470,048	490,792	(21,146)	469,646

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권 자산	합 계	토지	건물	사용권 자산	합 계
기초 장부금액	215,350	251,647	2,649	469,646	231,862	269,575	-	501,437
대체	9,328	-	(694)	8,634	(16,512)	(8,327)	3,362	(21,477)
감가상각	-	(7,545)	(687)	(8,232)	-	(7,470)	(713)	(8,183)
기타(*)	-	-	-	-	-	(2,131)	-	(2,131)
기말 장부금액	224,678	244,102	1,268	470,048	215,350	251,647	2,649	469,646

(*) 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 일부(건물 2,131백만원)가 환급되었습니다.

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
취득원가	1,992	3,708
상각누계액	(725)	(1,059)
장부금액	1,267	2,649

당기 중 운용리스자산에서 발생한 감가상각비는 1,449백만원(전기: 1,059백만원)입니다.

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 557,210백만원(2019년말: 503,816백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 30,043백만원(전기: 30,917백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,372백만원(전기: 7,297백만원)입니다.

(6) 투자부동산에 대한 운용리스 제공으로 회사가 받게 될 것으로 기대되는 계약상 미래현금유입액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
1년 이내	33,834	34,364
1년 초과 5년 이내	81,097	95,033
5년 초과	36,226	53,221
합계	151,157	182,618

13. 리스

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은1~40년입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	취득	재측정	처분	대체	손상차손	감가상각	당기말
토지	4,181	-	532	-	-	-	(118)	4,595
건물	40,531	6,324	10	(14,561)	694	(4,915)	(18,635)	9,448
집기비품	1,530	-	(47)	-	-	-	(610)	873
기타의 유형자산	787	-	711	-	-	-	(288)	1,210
합계	47,029	6,324	1,206	(14,561)	694	(4,915)	(19,651)	16,126

2) 전기

구분	전기초	취득	처분	대체	감가상각	전기말
토지	4,454	-	(69)	-	(203)	4,182
건물	71,931	30,164	(27,129)	(3,362)	(31,073)	40,531
집기비품	2,129	-	-	-	(599)	1,530
기타의 유형자산	1,082	-	-	-	(296)	786
합계	79,596	30,164	(27,198)	(3,362)	(32,171)	47,029

(2) 당기와 전기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비	19,114	31,946
매출원가	537	225
합계	19,651	32,171

(3) 보고기간말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	7,458	24,656
1년 초과 5년 이내	7,350	25,447
5년 초과	7,389	7,166
합계	22,197	57,269
미실현이자수익	(3,993)	(5,179)
최소리스료 순액		
1년 이내	7,352	24,267
1년 초과 5년 이내	6,864	23,885
5년 초과	3,988	3,938
합계	18,204	52,090

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 184백만원(전기: 3,397백만원)입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기와 전기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	1,166	1,888
단기리스료	373	8,154
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	466	492
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	537,938	846,962

당기 중 리스의 총 현금유출은 566,644백만원(전기: 887,197백만원)입니다.

주석2.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호의 개정사항을 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.
・코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않음.

회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기손익으로 인식한 금액은 145백만원입니다.

(5) 보고기간말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
금융리스채권		
채권원금	146	3,234
이연대출부대비용(수익)	(2)	(116)
손실충당금	-	-
장부금액	144	3,118
해지금융리스채권	-	-
합계	144	3,118

(6) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	134	133	1,647	1,622
1년 초과 5년 이내	12	11	1,587	1,439
합계	146	144	3,234	3,060

(7) 보고기간말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
리스총투자	146	3,234
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	144	3,060
무보증잔존가치의 현재가치	-	58
합계	144	3,118
미실현이자수익	2	116

14. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	160	-	506	-
선급금	2,721	-	1,691	-
선급비용	20,814	16,399	19,603	22,048
기타	1,367	-	1,801	-
합 계	25,062	16,399	23,601	22,048

15. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구분	유동			비유동		
	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	5,759	1,973	7,732	7,694	1,854	9,548
증가	-	-	-	269	141	410
감소	(47)	(1,220)	(1,267)	-	-	-
기말 장부금액	5,712	753	6,465	7,963	1,995	9,958

(2) 전기

구분	유동			비유동		
	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원급여	복구충당부채	합계
기초 장부금액	5,054	-	5,054	7,622	4,815	12,437
증가	705	1,973	2,678	72	-	72
감소	-	-	-	-	(2,961)	(2,961)
기말 장부금액	5,759	1,973	7,732	7,694	1,854	9,548

16. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	20,679	6,402	27,081
증감	(6,360)	(3,530)	(9,890)
당기말	14,319	2,872	17,191

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	34,345	7,290	41,635
증감	(13,666)	(888)	(14,554)
전기말	20,679	6,402	27,081

17. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	19,993	-	19,346	-
부가세예수금	7,470	-	15,809	-
선수금	3,343	-	4,337	-
보증금	4,524	24,955	-	31,002
미지급비용	12,235	253	6,249	205
미지급배당금	439	-	415	-
환불부채	3,550	-	5,160	-
금융보증부채	-	2,749	-	2,410
합계	51,554	27,957	51,316	33,617

18. 퇴직급여

18.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	336,992	319,257
사외적립자산의 공정가치	(447,552)	(425,205)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(110,560)	(105,948)

(*) 보고기간말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 46백만원(전기말: 102백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	319,257	294,044
당기근무원가	33,581	32,306
이자비용	9,796	9,067
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(2)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(19,785)	264
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	5,096	7,071
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(11,527)	(21,934)
- 관계사 순전출입	576	(1,559)
기말금액	336,992	319,257

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	425,205	352,547
이자수익	13,184	10,609
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,825)	(4,440)
기여금:		
- 사용자	25,000	90,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(11,580)	(21,952)
- 관계기업 순전출입	568	(1,559)
기말금액	447,552	425,205

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2020.12.31	2019.12.31
할인율	3.15	3.19
임금상승율	2.10	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.00%	8.00%
임금상승률	1%P	8.00%	(-)7.20%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	447,505	99.99	425,102	99.98
국민연금전환금	46	0.01	102	0.02
합계	447,552	100.00	425,205	100.00

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.7년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만(*)	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	32,304	30,821	93,784	172,987	329,896

(*) 1년미만 급여지급액에는 12월 말 기준 퇴직자에 대한 미지급금액은 포함되어 있지 않습니다.

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 36,943백만원입니다.

18.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 528백만원(전기: 454백만원)입니다.

19. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
자기주식	(101,388)	(101,388)

(*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 509,088주와 우선주 6,217주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다(주석 1 참조).

20. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(370)	(63)

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(63)	(307)	-	(370)

2) 전기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	166	(426)	197	(63)

상기 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

21. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,645,155	1,601,863
합계	3,772,264	3,728,972

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 15(당) 기	2020년 1월 1일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 14(전) 기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지
처분예정일	2021년 3월 19일	처분확정일	2020년 3월 20일

과목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		1,645,154,501,288		1,601,862,978,033
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,533,309,202,963		1,281,557,275,518	
2. 전기조정효과	-		-	
3. 당기순이익	104,437,154,292		329,297,060,650	
4. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 처분손익	-		(196,325,160)	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	7,408,144,033		(8,795,032,975)	
II. 이익잉여금 처분액		54,853,570,065		68,553,775,070
1. 배당금	54,853,570,065		68,553,775,070	
현금배당				
보통주배당금(률): 당기 800원(160%) 전기 1,000원(200%)	46,359,521,600		57,949,403,000	
우선주배당금(률): 당기 805원(161%) 전기 1,005원(201%)	8,494,048,465		10,604,372,070	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,590,300,931,223		1,533,309,202,963

22. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	57,949백만원	10,604백만원	68,942백만원	12,504백만원
주당 배당금	1,000원	1,005원	1,180원	1,185원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 800원, 우선주 805원과 보통주 46,360백만원, 우선주 8,494백만원이며 2021년 3월 19일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

23. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	18,413	116,303
이연법인세	(11,635)	22,243
법인세비용	6,778	138,546

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	111,215	467,843
국내법인세율로 계산된 법인세비용	26,452	118,295
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(1,731)	(2,828)
- 세무상 차감되지 않는 비용	1,448	18,577
- 세액공제	(495)	(443)
- 과거기간의 법인세에 대하여 당기에 조정	(14,780)	(2,017)
- 기타	(4,115)	6,963
법인세비용	6,778	138,546
유효법인세율	6.1%	29.6%

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	(408)	102	(306)	(506)	80	(426)
순확정급여부채의 재측정요소	9,864	(2,456)	7,408	(11,773)	2,978	(8,795)
합계	9,456	(2,355)	7,102	(12,279)	3,058	(9,221)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 :백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	109,339	118,447
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	12,688	16,784
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(207,467)	(230,830)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(1,300)	(423)
이연법인세부채 순액	(86,740)	(96,022)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	274	(4)	-	270
재고자산	1,967	2,918	-	4,885
리스부채	13,179	(8,646)	-	4,533
유형자산	28,462	6,598	-	35,060
무형자산	193	(3)	-	190
정부보조금	172	23	-	195
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	606	(10)	102	698
이연수익	5,232	(1,666)	-	3,566
반품충당부채	1,305	(422)	-	883
복구충당부채	968	(284)	-	684
누적유급휴가	1,457	(35)	-	1,422
퇴직급여채무	69,426	(3,485)	(3,658)	62,283
장기종업원급여	1,946	36	-	1,982
기타유동부채	5,876	(4,655)	-	1,221
종속기업주식	2,421	850	-	3,271
기타수취채권	-	97	-	97
기타	1,747	(960)	-	787
소계	135,231	(9,648)	(3,556)	122,027
이연법인세부채 :				
미수수익	(128)	73	-	(55)
기타수취채권	(101)	101	-	-
재고자산	-	-	-	-
유형자산	(108,513)	6,548	-	(101,965)
무형자산	(699)	586	-	(113)
사외적립자산	(107,551)	6,158	1,202	(100,191)
사용권자산	(12,569)	8,238	-	(4,331)
기타	(1,692)	(420)	-	(2,112)
소계	(231,253)	21,284	1,202	(208,767)
합계	(96,022)	11,635	(2,354)	(86,741)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	15,729	(15,455)	-	274
재고자산	959	1,008	-	1,967
유형자산	28,130	332	-	28,462
무형자산	317	(124)	-	193
정부보조금	191	(19)	-	172
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	556	(30)	80	606
이연수익	8,930	(3,698)	-	5,232
반품충당부채	1,100	205	-	1,305
복구충당부채	1,252	(284)	-	968
누적유급휴가	1,314	143	-	1,457
퇴직급여채무	65,714	1,857	1,855	69,426
장기종업원급여	1,982	(36)	-	1,946
기타유동부채	4,934	942	-	5,876
종속기업주식	71	2,350	-	2,421
리스부채	-	13,179	-	13,179
기타	1,699	48	-	1,747
소계	132,878	418	1,935	135,231
이연법인세부채 :				
미수수익	(179)	51	-	(128)
기타수취채권	(1,970)	1,869	-	(101)
재고자산	(2,775)	2,775	-	-
유형자산	(111,873)	3,360	-	(108,513)
무형자산	(740)	41	-	(699)
사외적립자산	(91,629)	(17,045)	1,123	(107,551)
사용권자산	-	(12,569)	-	(12,569)
기타	(549)	(1,143)	-	(1,692)
소계	(209,715)	(22,661)	1,123	(231,253)
합계	(76,837)	(22,243)	3,058	(96,022)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
차감할 일시적차이	62,246	62,246

24. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		2,943,185	3,842,407
용역의 제공 등		34,844	31,374
기타	임대료수익	36,363	37,583
	로열티수익	782	943
	기타매출	1,777	1,523
	소계	38,922	40,049
합계		3,016,951	3,913,830

25. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	15,730	(22,967)
원부재료 및 상품매입액	759,635	935,380
종업원급여	557,657	532,101
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	197,071	217,553
광고선전비, 판매촉진비	210,364	299,994
지급수수료	261,673	308,261
유통수수료	625,019	917,807
기타비용	231,027	285,229
총 영업비용(*2)	2,858,176	3,473,358

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.
(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

26. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	370,860	323,197
복리후생비	62,643	70,946
광고선전비, 판매촉진비	210,364	299,994
감가상각비,무형자산상각비(*)	131,517	149,042
지급수수료	205,532	245,610
유통수수료	625,019	917,807
운반비	61,694	67,810
세금과공과	17,075	19,780
연구개발비	92,220	97,684
기타	81,816	116,134
총 영업비용	1,858,740	2,308,004

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

27. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	6,275	12,224
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가이익	5,417	1,825
합계	11,692	14,049
금융비용		
상각후원가측정 금융부채 이자비용	(2,280)	(1,769)
이자비용-기타	(1,176)	(1,888)
합계	(3,456)	(3,657)

28. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	24,501	18,833
외화환산이익	917	1,606
유형자산처분이익	5,794	548
무형자산처분이익	253	1,432
사용권자산처분이익	4,478	299
유가증권처분이익	186	526
배당금수익	-	39
기타	1,546	43,325
소계	37,675	66,608
기타영업외비용		
외환차손	(35,497)	(7,821)
외화환산손실	(14,963)	(6,407)
유형자산처분손실	(7,005)	(3,663)
무형자산처분손실	(1,993)	(2,875)
무형자산손상차손	-	(774)
사용권자산처분손실	(4,989)	(4,076)
사용권자산손상차손	(4,915)	-
유가증권처분손실	(244)	(213)
종속기업투자주식손상차손	(3,568)	(9,295)
기부금	(9,976)	(12,973)
기타	(10,322)	(1,532)
소계	(93,472)	(49,629)
합계	(55,797)	16,979

29. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 19 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	104,437	329,297
보통주 당기순이익(단위:백만원)	88,305	278,529
가중평균유통보통주식수(단위:주)	57,949,402	58,083,026
보통주 기본주당순이익(단위:원)	1,524	4,795

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	104,437	329,297
우선주 당기순이익(단위:백만원)	16,131	50,768
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,613	10,551,614
우선주 기본주당순이익(단위:원)	1,529	4,811

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당손익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

30. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	104,437	329,297
조정 항목 :	273,881	429,739
금융손익	(2,820)	(8,567)
외화환산손익	14,046	4,801
외환차손	(436)	(913)
당기손익공정가치측정 금융자산처분이익	(2,640)	-
당기손익공정가치측정 금융자산평가손익	(694)	(1,825)
종속기업주식 처분손익	-	(504)
종속기업주식 손상차손	3,567	9,295
감가상각비 및 무형자산상각비	197,244	217,727
유・무형자산손상차손	-	774
유・무형자산처분손익	2,950	4,558
사용권자산손상차손	4,915	-
사용권자산처분손익	511	3,777
법인세비용	6,778	138,546
재고자산폐기및평가손실	19,109	30,185
퇴직급여	30,192	30,764
기타	1,159	1,121
영업활동으로 인한 자산・부채의 변동:	41,463	(199,769)
매출채권의 감소(증가)	41,980	(118,691)
기타수취채권의 감소	12,339	17,741
재고자산의 증가	(3,378)	(53,152)
기타자산의 감소(증가)	1,051	(6,214)
매입채무의 증가(감소)	(6,938)	4,344
기타지급채무의 증가	33,890	28,638
계약부채의 감소	(9,890)	(14,551)
충당부채의 증가	221	567
기타부채의 증가(감소)	(2,873)	31,531
퇴직급여 지급액	(11,527)	(21,934)
관계사 퇴직금 순전출입액	576	(1,559)
사외적립자산의 증가	(13,988)	(66,489)
영업으로부터 창출된 현금흐름	419,781	559,267

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입・유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	30,221	107,459
건설중인 무형자산의 본계정 대체	12,668	44,236
유형자산의 투자부동산 대체	9,328	-
투자부동산의 유형자산 대체	-	24,839
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	(694)	3,362
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	7,530	30,135
유・무형자산 취득 미지급금	14,111	14,362

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초	52,090	-
회계정책의 변경효과	-	73,106
대체 등	(6,019)	10,573
현금흐름(이자비용)	(1,166)	(1,888)
현금흐름(원금해당분)	(26,700)	(29,701)
당기말	18,205	52,090

31. 우발사항 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2020.12.31		2019.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	4,300	83	5,400	222
	L/C 거래	USD 4,000	USD 277	USD 4,000	-

(2) 당기말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위 :USD천, EUR천, HKD천, JPY천, AUD천, CAD천, AED천, INR천, PHP천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 2,400	EUR 1,901	2020.08.30~2021.08.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 10,200	EUR 7,000	2020.04.19~2021.04.19
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 7,200	EUR 3,920	2020.07.19~2021.07.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,600	EUR 3,000	2020.07.30~2021.07.30
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 3,600	EUR 3,000	2020.07.19~2021.06.18
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2020.01.18~2021.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 375,600	HKD 313,000	2020.07.20~2021.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 130,000	2020.12.23~2021.12.23
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	2020.02.20~2021.02.22
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 16,255	-	2017.02.01~2027.03.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	International Plaza Associates, L.P.	USD 13,757	-	2019.01.01~2029.01.01
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	USD 1,949	-	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Australia PTY Ltd	단기차입금	Citibank N.A. Sydney Branch	AUD 10,200	AUD 7,000	2020.04.27~2021.04.27
Amorepacific US Inc.	단기차입금	Citibank N.A.	USD 54,240	USD 33,500	2020.05.20~2021.05.20
Amorepacific Canada Inc.	단기차입금	Citibank N.A. Canadian Branch	CAD 4,800	-	2020.05.12~2021.05.12
Amorepacific ME FZ-LLC	단기차입금	Citibank N.A. United Arab Emirates	AED 1,800	AED 1,500	2020.05.18~2021.05.18

Innisfree Cosmetics India Private Limited	단기차입금	Citibank India	INR 84,000	INR 70,000	2020.12.14~2021.12.14
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	단기차입금	Citibank N.A. Indonesia	USD 4,800	USD 4,000	2020.12.14~2021.12.23
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	단기차입금	Citibank N.A. Philippine Branch	PHP 27,600	-	2020.12.14~2021.12.14

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 50,526백만원(전기말 : 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	16,500	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	4	849	손해배상, 특허침해금지 등

현재 회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 회사가 피소된 사건도 있고 회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(7) 타법인 주식 인수

회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

32. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. ㈜위드림 ㈜코어테크놀러지 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited Info-Billion Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTDAmorepacific Russia LLC
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd. Rationale Group Pty Ltd(*1)

지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전 ㈜그린파트너즈
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아 AP&M뷰티패션 합자조합(*2) 스마트AP-WE언택트펀드1호(*3)
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당기 중 회사가 지분 49% 취득하였습니다.
(*2) 당기 중 지배회사가 지분 49% 출자하였습니다.
(*3) 당기 중 지배회사가 지분 44.8% 출자하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,950	-	-	13	10,787	-	133	22,350
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	480	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	228,230	-	-	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	776	-	-	19	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	3	5,974	-	-	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	4,926	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	-	323	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,328	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	5,274	-	-	2	1,555	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,413	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,139	-	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,427	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,939	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	552	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	18,125	-	-	-	980	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	4,387	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,018	-	-	-	478	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	207	2,316	-	-	23	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	1,296	-	-	-	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,192	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	854	-	-	-	4	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	-	-	-	-	-	-	-
	㈜위드림	41	-	-	-	2,540	-	-	-
	㈜코어테크놀로지	1	-	3,014	-	404	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	24,337	2,631	-	63	-	8	-	-
	㈜에뛰드	9,839	1,221	-	62	123	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,112	2,226	-	17	-	-	-	-
	㈜코스비전	1,563	23,398	-	-	19	-	123	-
	㈜에스쁘아	2,167	2,828	-	3	-	-	-	-
	㈜오설록	12,336	536	-	38	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	484	48,683	332	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	263	38,273	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	137	2,010	3,034	6	271	-	-	-
	㈜에스트라	2,963	66,464	-	-	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	67	-	-	-	1,135	-	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	908	-	-	-	23,611	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,531	-	-	-	-	-	-
합계		367,955	202,736	6,381	228	48,383	8	256	22,350

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각(*)	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,889	-	-	-	267	19,801	-	170	26,212
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	-	503	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	281,164	-	-	-	3,102	569	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	800	-	-	-	25	12	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	47	5,055	-	-	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	5,479	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,833	-	-	-	248	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,717	-	-	-	303	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,125	-	-	-	440	1,568	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,183	-	-	-	400	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	6,507	-	-	-	279	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,760	-	-	-	178	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,891	-	-	-	217	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	711	-	-	-	8	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	23,066	-	-	-	903	781	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,593	-	-	-	30	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,879	1,318	-	-	-	64	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	307	1,298	-	-	210	6	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	1,759	-	-	325	146	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	504	-	-	-	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	667	-	-	-	27	65	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	-	-	-	5	-	-	-	-
	㈜위드림	40	-	-	-	-	2,129	-	-	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	838	-	-	140	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	20,503	3,540	-	-	224	1	8	-	-
	㈜에뛰드	7,902	1,083	-	-	103	2	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	21,467	641	-	-	31	-	-	-	-
	㈜코스비전	2,007	26,942	49	-	267	8	-	4	-
	㈜에스쁘아	1,898	5,937	-	-	29	4	-	-	-
	㈜오설록	3,230	6	-	31,536	20	41	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	436	52,590	334	-	-	36	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	205	43,243	-	-	-	1	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	152	2,431	-	-	-	365	-	1	-
	㈜에스트라	2,767	81,487	-	-	12	-	-	-	-
	㈜그린파트너즈	25	-	-	-	2	4,690	-	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	888	-	-	-	-	31,758	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	15,012	-	-	-	-	-	-	-
합계		425,595	237,287	1,221	31,536	7,718	67,745	8	175	26,212

(*) 전기 중 ㈜오설록에 양도한 유무형자산 등의 처분대가가 포함되어 있습니다.

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권・채무 잔액

1) 당기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	424	1,994	-	-	382	3,961
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	45	-	-	256	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	108,584	2,408	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	1,144	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	124	-	-	425	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,230	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	5,817	287	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,239	86	-	-	796	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,317	85	-	-	402	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,789	383	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	1,188	54	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,941	103	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	924	109	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	530	22	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,195	1,043	-	-	2,232	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,585	119	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,010	203	-	-	284	-
	Annick Goutal S.A.S	49	260	-	465	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	162	-	1,874	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,562	97	-	-	29	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	854	13	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	3	-	-	-	-
	㈜위드림	2	-	-	-	301	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	745	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,432	-	59	200	2,955	-
	㈜에뛰드	639	49	-	54	1,850	-
	㈜아모스프로페셔널	1,830	1	-	53	4,075	-
	㈜코스비전	108	586	-	2,729	36	4,630
	㈜에스쁘아	113	2	-	33	791	-
	㈜오설록	1,188	89	-	59	1,263	-
	㈜퍼시픽글라스	37	-	-	6,951	466	-
	㈜퍼시픽패키지	24	-	-	4,931	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	2	-	5	453	-
	㈜에스트라	910	-	-	3,839	1,030	-
	㈜그린파트너즈	6	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	3,419	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	634	-	-
합계		178,414	9,473	59	22,677	21,443	8,591

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	1,512	5,078
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	596	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100,504	5,482	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	789	397	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	84	-	-	843	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,674	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,873	172	-	-	346	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,844	101	-	-	2,142	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,623	1,709	-	-	404	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,493	433	-	-	19	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,402	306	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,756	275	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,772	604	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	271	8	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	31,320	2,785	-	-	3,120	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,597	1,053	-	-	518	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,659	73	-	-	69	-
	Annick Goutal S.A.S	5	198	-	118	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	96	187	-	1,927	251	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	268	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	343	17	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	5	-	-	-	-
	㈜위드림	2	1	-	-	190	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	421	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,993	464	41	248	2,940	-
	㈜에뛰드	552	79	-	61	2,328	-
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	16	4,076	-
	㈜코스비전	223	887	-	2,394	93	4,182
	㈜에스쁘아	99	1,441	-	182	791	-
	㈜오설록	1,764	1,857	-	19	1,312	-
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,254	503	-
	㈜퍼시픽패키지	20	1	-	5,275	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	12	1	-	29	430	-
	㈜에스트라	801	20	-	6,767	778	-
	㈜그린파트너즈	-	-	-	-	92	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	7,493	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	723	-	-
합계		187,616	20,853	41	24,434	30,846	9,260

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	802	-	(2,052)	133	3,961
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	532	-	(208)	123	4,630
합계		9,260	1,334	-	(2,260)	256	8,591

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	506	(496)	8	59

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	회계정책변경	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	-	7,362	6,648	(7,362)	(1,740)	170	5,078
지배기업의종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장	-	84	-	(86)	-	2	-
	㈜코스비전	-	4,370	-	-	(192)	4	4,182
합계		-	11,816	6,648	(7,448)	(1,932)	176	9,260

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	전기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(451)	8	41

다. 종속기업 취득 및 처분으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자	현금 회수
종속기업	㈜코어테크놀러지	1,000	-
지배기업의 종속기업	㈜오설록(*)	-	1,304

(*) 전기 중 ㈜오설록에 ㈜그린파트너즈의 지분을 매각하였습니다.

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 31 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	6,006	8,374
퇴직급여	950	742
합계	6,956	9,116

33. 위험관리 :

33.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.
위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

33.1.1 시장위험

(1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이있습니다. 회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	200,410	6,935	234,106	12,916
EUR	49	730	244	404
JPY	333	1,943	135	1,873

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	19,348	(19,348)	22,119	(22,119)
EUR	(68)	68	(16)	16
JPY	(161)	161	(174)	174
합계	19,119	(19,119)	21,929	(21,929)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 은행 차입금 등의 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 아니합니다.

33.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단

되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

33.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2020.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	63,651	-	-	63,651	63,651
기타지급채무	197,472	-	-	197,472	197,472
기타부채	20,748	16,002	11,933	48,683	45,956
금융보증계약	267,910	-	-	267,910	2,749
리스부채	7,458	7,350	7,389	22,197	18,204

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	70,626	-	-	70,626	70,626
기타지급채무	163,906	-	-	163,906	163,906
기타부채	11,824	22,655	11,933	46,412	43,031
금융보증계약	187,769	-	-	187,769	2,410
리스부채	24,655	25,447	7,167	57,269	52,090

33.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
부채 (A)	479,193	574,800
자본 (B)	4,418,419	4,375,434
예금 (C)	581,085	516,310
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	10.80%	13.10%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)13.2%	(-)11.8%

34. 공정가치

34.1 공정가치 측정

당기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	443,035	-	443,035
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	557,210	557,210

(단위:백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	257,980	-	257,980
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	503,816	503,816

34.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

34.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.12.31	2019.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	-
국공채	2,125	2,131
합계	2,125	2,131

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향
: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

1) 시기 및 대상회사(거래상대방)
- 양도일자: 2019.10.01
- 영업양도자: (주)아모레퍼시픽
- 영업양수자: (주)오설록

2) 주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향
(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체에 대하여 (주)오설

록에 영업양도 하였습니다. 또한, 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100%를 (주)오설록에 자분양도하였습니다. 양도사업의 2019년 6월말 자산 및 부채는 각각 367억원과 82억원이며, 2018년 매출액은 504억원입니다.

양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	금액
현금	31,535,515

양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	금액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163
유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788
보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517
리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

3) 관련 공시서류(증권신고서, 주요사항보고서 등)를 제출한 경우 제출일자
- 해당 영업양수도에 대하여 (주)아모레퍼시픽은 공정거래위원회 공시인 '특수관계인에 대한 영업양도' 공시를 2019년 8월 20일 실시하였습니다. 해당 영업양수도는 증권신고서, 주요사항보고서 제출 대상에 해당하지 않습니다.

다. 특수관계자 지분 매각
연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스 지분을 100% 보유하고

있었으나, Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 지분 60%를 매각하기로 결정하였습니다.
이와 관련하여 당사는 향후 10년간 (주)퍼시픽글라스로부터 독점 구입의무가 있으며, (주)퍼시픽글라스 역시 당사의 주문에 대해 우선공급의 의무가 있습니다.

라. 타법인 주식 인수
 연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

마. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등 의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

바. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

<연결>

1) 핵심감사사항

가) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유
연결재무제표에 대한 주석 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 상품 및 제품 재고자산은304,705백만원 입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 연결회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거 경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.

- 연결회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

나) AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출집단에 대한 손상검사

핵심감사사항으로 결정된 이유
2020년 12월 31일 현재 연결회사는 AP Hong Kong Co.,Ltd., AP Global Operations Ltd., Amore Trading Co., Ltd., AP Australia Pty Ltd 등 4개 현금창출집단의 장기적으로 지속되는 실적 하락 등에 따라 손상징후가 있다고 판단하였습니다. 연결회사는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출단위 손상징후에 대하여 할인된 현금흐름법 등에 근거한 사용가치계산을 활용해 손상검사를 수행하였습니다. 사용가치는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 예측 등 연결회사 경영진의 유의적인 판단과 추정치를 수반하므로 우리는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등 현금창출단위 손상 관련 회계처리를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다. 관련 내용은 연결회사의 재무제표 주석 11에 표시되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 AP Hong Kong Co.,Ltd. 등에 대한 회수가능액 평가와 연관되어 있는 가치평가모델, 주요 가정 및 판단에 대한 감사절차를 다음과 같이 수행하였습니다. 우리는 이와 같은 감사절차 수행 시 가치평가전문가를 감사팀에 포함하였습니다.

- 경영진 측 외부전문가의 적격성과 독립성을 평가하였습니다.
- 현금창출집단의 향후 현금흐름에 대해 이해하고, 향후 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획에 근거하였는지 검토하였습니다.
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성을 평가하였습니다.
- 관측 가능한 정보를 사용하여 독립적으로 계산된 할인율을 경영진이 적용한 할인율과 비교하였습니다.
- 주요 가정의 변경이 손상 평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석결과를 평가하였습니다.
- 회수가능액 계산의 정확성과 손상금액 배분의 적절성을 검토하였습니다.

- 회수가능액 산정 기준, 연결회사가 사용한 주요 가정치 등 연결회사의 자산손상 관련 공시사항의 완전성에 대하여 확인하였습니다.

<별도>

1) 핵심감사사항

가) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유
재무제표에 대한 주석 7에 기술되어 있는 바와 같이, 2020년 12월 31일 현재 회사의 상품 및 제품 재고자산은185,552백만원 입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법
우리는 회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제15기	매출채권	286,727	2,957	1.0%
	미수금	12,352	202	1.6%
	합 계	299,079	3,159	1.1%
제14기	매출채권	368,160	2,276	0.6%
	미수금	22,037	477	2.2%
	합 계	390,197	2,752	0.7%
제13기	매출채권	289,404	2,715	0.9%
	미수금	31,748	477	1.5%
	합 계	321,152	3,192	1.0%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제15기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,752	3,192	4,125
2. 순대손처리액(① - ②±③)	(702)	(267)	(3,781)
① 대손처리액(상각채권액)	(291)	(317)	(3,639)

② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(411)	50	(142)
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,108	(172)	2,848
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,159	2,752	3,192

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침
(1) 대손충당금 설정방침
재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거
- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시
- 파산, 부도 , 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	285,329	1,331	67	286,727
구성비율	99.51%	0.46%	0.02%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제15기	제14기	제13기
화장품 사업부문	상품 및 제품	268,406	299,881	247,864
	반제품 및 재공품	19,403	19,622	23,932

	원부재료	53,695	59,571	50,293
	저장품 및 미착품	23,603	26,159	39,740
	소계	365,107	405,233	361,827
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품 및 제품	36,298	35,044	28,413
	반제품 및 재공품	2,624	2,293	2,743
	원부재료	7,261	6,962	5,765
	저장품 및 미착품	3,192	3,057	4,555
	소계	49,376	47,356	41,477
합 계	상품 및 제품	304,705	334,925	276,277
	반제품 및 재공품	22,027	21,915	26,675
	원부재료	60,956	66,533	56,058
	저장품 및 미착품	26,795	29,216	44,295
	합계	414,483	452,589	403,305
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.3%	7.6%	7.5%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.9회	2.7회	3.7회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자
당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황
: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2020.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	1,129	443,035	-	444,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	510	-	195	705
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	575,977	575,977

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	-	262,099
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	527,180	527,180

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계

			30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 국한하지 않습니다.

당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

2. 개 요

2020년은 코로나바이러스감염증(COVID-19)이 전례를 찾아보기 힘들 정도로 전 세계적으로 영향을 미쳤습니다. 감염증 확산을 막기 위해 국가마다 오프라인 활동 통제.제재를 시행하였으며, 해외여행 등 국가간 이동에도 제약이 발생하였습니다. 코로나19가 장기화됨에 따라 생활 패러다임이 변화되었고, 그 변화는 글로벌 경제.산업에 커다란 영향을 미쳤으며, 회사가 영위하는 산업 특성에 따라 유.불리한 경영실적 영향을 받았습니다.

화장품 산업은 오프라인 활동 제약 여파로, 수요 감소 등 불리한 영향을 받았으며, 당사의 당기 사업연도 영업실적 역시 부정적 영향을 피하지 못하였습니다. 당사 연결기준 매출은 전년대비 20.6% 감소한 4조 4,322억, 영업이익은 66.6% 감소한 1,430억이며, 별도기준 매출은 전년대비 22.9% 감소한 3조 170억, 영업이익은 64.0% 감소한 1,588억 입니다.

코로나19는 오프라인 비즈니스 모델 수익성에 큰 영향을 미쳤으며, 그 여파가 언제까지 지속될 지 예측하기도 어려운 상황입니다. 이에 경영합리화 기틀 마련을 위해 인력 구조조정을 시행하고, 수익성이 악화된 해외법인에 대해 손상을 인식하였습니다.

국내.외 화장품산업의 온라인시장 비중 증가추세는 코로나19에 의해 더욱 가속화되었습니다. 당사는 2020년에 시행한 경영합리화 기틀을 토대로, 온.오프라인 사업인력 재배분, 신규 온라인 비즈니스 컨텐츠 개발, 오프라인 수익성 개선 등, 사업체질을 혁신하고 디지털로의 대전환을 통해, 재도약의 2021년이 될 수 있도록 총력을 기울이겠습니다.

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,825,732	1,803,064	1,567,236
- 현금및현금성자산	793,728	673,580	735,511
- 금융기관예치금	57,882	70,600	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	283,770	365,884	286,689
- 기타수취채권	24,724	32,485	31,275
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 당기법인세자산	19,236	4,015	4,287
- 기타유동자산	65,446	66,387	61,070
- 재고자산	414,483	452,589	403,305
[비 유 동 자 산]	3,876,186	4,185,944	3,803,901
- 금융기관예치금	17,557	16,426	14,828
- 기타수취채권	100,547	145,165	168,382
- 당기손익공정가치측정 금융자산	1,129	4,119	3,956
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,566,328	2,661,842	2,713,128
- 투자부동산	488,815	493,011	501,437
- 사용권자산	227,453	432,396	0
- 무형자산	208,774	226,517	254,115
- 관계기업주식	52,514	2,160	2,346
- 순확정급여자산	110,633	106,099	58,529
- 이연법인세자산	82,890	72,705	57,526
- 기타비유동자산	16,714	22,261	23,871
자 산 총 계	5,701,918	5,989,008	5,371,137
[유 동 부 채]	965,947	1,066,567	763,212
[비 유 동 부 채]	271,574	423,600	161,508
부 채 총 계	1,237,520	1,490,167	924,720
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	10,807	10,807	7,770
[기타자본구성요소]	(117,632)	(117,632)	(17,624)
[기타포괄손익누계액]	(20,279)	(24,679)	(41,312)
[이익잉여금]	3,847,747	3,873,790	3,726,003
[비지배주주지분]	(3,456)	9,344	24,371
자 본 총 계	4,464,398	4,498,841	4,446,417
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일

매출액	4,432,179	5,580,142	5,277,845
영업이익	143,009	427,835	481,981
법인세비용차감전순이익	25,293	370,602	452,987
연결 총당기순이익	21,869	223,761	334,845
지배기업소유주지분	35,132	238,804	332,195
비지배주주지분	(13,263)	(15,043)	2,649
보통주기본주당순이익	512	3,477	4,815
우선주기본주당순이익	517	3,490	4,820
연결에 포함된 회사 수	28	28	25

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 말	2019년 말	2018년 말
[유 동 자 산]	1,389,842	1,363,249	1,074,549
- 현금및현금성자산	521,080	436,205	462,301
- 금융기관예치금	46,500	68,100	15,100
- 당기손익 공정가치측정 금융자산	166,463	137,523	0
- 매출채권	335,631	389,253	274,092
- 기타수취채권	22,718	33,788	18,163
- 상각후원가측정 금융자산	0	0	30,000
- 기타유동자산	25,062	23,601	23,081
- 재고자산	259,049	274,779	251,812
- 당기법인세자산	13,339	0	0
[비 유 동 자 산]	3,507,769	3,586,985	3,604,392
- 금융기관예치금	13,505	12,005	10,505
- 기타수취채권	35,624	72,208	106,837
- 상각후원가측정 금융자산	2,125	2,131	3,092
- 기타포괄손익공정가치측정 금융자산	706	1,114	2,690
- 유형자산	2,334,929	2,381,895	2,407,008
- 무형자산	179,496	190,144	198,706
- 투자부동산	470,049	469,646	501,437
- 사용권자산	16,125	47,029	0
- 순확정급여자산	110,560	105,948	58,503
- 종속기업및관계기업주식	328,252	282,816	291,911
- 기타비유동자산	16,399	22,048	23,703
자 산 총 계	4,897,611	4,950,234	4,678,941
[유 동 부 채]	343,686	407,791	330,368

[비 유 동 부 채]	135,507	167,009	111,763
부 채 총 계	479,193	574,800	442,130
[자본금]	34,508	34,508	34,508
[주식발행초과금]	712,702	712,702	712,702
[자본잉여금]	703	703	703
[기타자본구성요소]	(101,388)	(101,388)	(1,381)
[기타포괄손익누계액]	(370)	(63)	166
[이익잉여금]	3,772,264	3,728,972	3,490,112
자 본 총 계	4,418,419	4,375,434	4,236,811
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일~ 2020년 12월 31일	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일
매출액	3,016,951	3,913,830	3,670,705
영업이익	158,775	440,473	372,275
법인세비용차감전순이익	111,215	467,843	361,109
당기순이익	104,437	329,297	274,661
보통주기본주당순이익	1,524	4,795	3,981
우선주기본주당순이익	1,529	4,811	3,986

* 제15기(당기)는 정기 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정임.

가. 재무상태

당기말 자산은 전기대비 2,871억 감소(-4.8%)한 5조 7,019억입니다. 유동자산은 227억 증가하였으나, 비유동자산 3,097억 감소하였습니다. 비유동자산 감소 주요 원인은, 사용권자산 2,049억 감소(-47.4%), 유무형자산 1,132억 감소(-3.9%)이며, 사용권자산의 경우 감가상각비 인식, 리스계약 합의종료 등으로 상당한 감소가 발생하였습니다.

부채는 전기대비 2,526억 감소(-17.0%)한 1조 2,375억입니다. 유동부채 1,006억, 비유동부채 1,520억 각각 감소하였으며, 유동리스부채 647억 감소, 비유동리스부채 1,342억 감소, 총 리스부채 1,989억 감소(-42.7%)가 주요 원인입니다. 사용권자산 감소와 같은 사유로서, 리스부채의 결제, 리스계약 합의종료로 감소된 것입니다.

자본은 전기대비 344억 감소(-0.8%)한 4조 4,644억으로, 전기 사업연도에 대한 연차배당 686억이 주된 원인입니다.

재무비율 측면에서는 당기말 부채비율 27.7%으로, 전년말 대비 5.4%p 감소하였습니다. 당사의 당.전기말 부채비율 모두 견실한 재무구조 비율임은 분명하지만, 부채비율 감소원인으로 리스부채의 감소가 상당한 영향을 미치고 있습니다. 리스이용계약 회계처리 과정에서 발생하는 리스부채 변동은 부채비율에 영향을 미치며, 미래 지급의무부담규모의 변동을 의미함은 사실이나, 이를 근거로 당기말 현재의 재무구조가 개선 혹은 악화되었다라는 사실판단과는 차이가 있습니다.

나. 영업실적

코로나19 영향으로, 당기 연결기준 매출은 전년대비 20.6% 감소한 4조 4,322억, 영업이익은 66.6% 감소한 1,430억을 기록하였습니다. 또한 미국 대선 등, 불안정한 국내외 정세 및 무역관계에 따른 환율하락 영향, 수익성 악화된 일부 해외법인 손상인식으로, 법인세차감전순이익은 전년대비 93.2% 감소한 253억을 기록하였습니다.
비록 당기는 다소 부진한 실적을 거두었으나, 인력 구조조정, 매장 폐점진행 등 사업체질 혁신을 위한 상당한 비용을 당기실적에 반영한 만큼, 개선된 사업체질을 바탕으로 2021년 영업실적은 대폭 개선될 것으로 기대하고 있습니다.

[부문별 영업실적]

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2019	매출 비중(%)	2020	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액	**55,801**	**100.0**	**44,322**	**100.0**	**-20.6**
국내	35,181	63.0	27,064	61.1	-23.1
화장품	29,973	53.7	22,103	49.9	-26.3
Daily Beauty & Osulloc[1]	5,207	9.3	4,961	11.2	-4.7 (LFL +3.5) [2]
해외	20,784	37.2	17,453	39.4	-16.0
기타*	-163		-196		
	2019	이익률(%)	2020	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	**4,278**	**7.7**	**1,430**	**3.2**	**-66.6**
국내	3,195	9.1	1,172	4.3	-63.3
화장품	3,162	10.5	1,125	5.1	-64.4
Daily Beauty & Osulloc[1]	33	0.6	46	0.9	+41.2 (LFL +47.3) [2]
해외	1,040	5.0	179	1.0	-82.8
기타*	44		80		
당기순이익	**2,238**	**4.0**	**219**	**0.5**	**-90.2**

1) 오설록 독립법인 출범으로 인해 오설록 브랜드 매출/영업이익은 2019년 4분기부터 제외
2) LFL(Like-for-like): 오설록 분사 영향을 제외한 동일 기준 성장률

기타* : 연결조정

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 23.1% 감소한 2조 7,064억 원을 기록하였으며, 영업이익은 1,172억 원으로 전년 대비 63.3% 감소하였습니다.
국내 사업은 코로나19로 인해 오프라인 채널을 중심으로 제한적인 영업 환경이 이어졌습니다. 유동 인구 감소, 일부 매장 단축 영업 등으로 오프라인 채널의 매출이 전년 대비 하락하였으며, 면세 채널 또한 방한 외국인 관광객 감소로 매출이 축소되었습니다. 반면, 온라인 채널은 견고한 매출 성장세를 지속하였습니다.
국내 화장품 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되었고, 소비 행태 또한 보다

세분화, 전문화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 또한, '아모레성수', '아모레광교' 등 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 경험할 수 있는 체험형 매장 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영, 고객 소통 강화 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업 부문의 매출은 전년 대비 26.3% 감소한 2조 2,103억원을 기록하였습니다. 오프라인 채널은 코로나19 및 채널 재정비의 영향으로 매출이 하락한 반면, 온라인 채널은 디지털 플랫폼과의 협업 강화 및 마케팅 다변화를 통해 매출이 꾸준히 성장하였습니다. 더불어, 브랜드별 핵심 카테고리를 중심으로 역량을 강화하고, 차별화된 혁신 신제품을 출시하는 등 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.
설화수는 '윤조에센스' 및 '자음생' 라인을 중심으로 고기능성 럭셔리 브랜드로서의 자산을 강화하였습니다. 헤라는 페이스 메이크업 포트폴리오를 강화하고, 립 메이크업 혁신 제품 '센슈얼' 라인의 판매 호조로 고객 저변을 확대하였습니다. 라네즈는 감각적인 새로운 디자인과 혁신적인 기술을 담은 '네오쿠션'을 출시하고 높은 고객 반응을 이끌어내며 브랜드의 혁신 리더십을 재입증하였습니다. 아이오페는 국내 최초 고함량 레티놀인 '레티놀 엑스퍼트 0.1%'를 선보이고, 아이오페 랩의 전문성을 강화하는 등 연구소 기반의 고기능성 브랜드 가치를 강화하였습니다. 바이탈뷰티는 '메타그린', '슈퍼콜라겐'을 중심으로 이너뷰티 카테고리 역량을 증대하였습니다.
한편, 신규 럭셔리 브랜드 시예누를 출시하여 럭셔리 포트폴리오를 강화하였고, 고객의 세부 니즈 및 신규 수요에 대응하기 위해 큐브미, 브로앤팁스, 순플러스 등 다양한 신성장 브랜드를 육성하며 미래 성장의 기반을 더욱 공고히 하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

국내 DB(Daily Beauty) 사업의 매출은 전년 대비 3.5% 성장한 4,961억원을 기록하였습니다.
홈케어 수요가 확대됨에 따라, 염모제, 세정제 카테고리의 신제품 출시를 확대하였고, 주요 제품 위주로 판매 호조를 보이는 등 고객 니즈 대응력을 제고하였습니다. 미쟝센, 해피바스, 일리윤 등 주요 브랜드의 매출이 견고하게 성장하였고, 디지털 마케팅 강화로 온라인 매출의 고성장이 지속되며 부문 전체 매출의 성장을 견인하였습니다. 더불어, 신규 브랜드 라보에이치, 해피바스 신규 라인 '스킨유', 미쟝센 신제품 '살롱 플러스 클리닉 10' 등을 출시하며 Daily Beauty 사업의 프리미엄 포트폴리오도 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 16.0% 감소한 1조 7,453억 원, 영업이익은 82.8% 감소한 179억 원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 오프라인 매장의 임시 휴점, 국가별 사회적 거리두기 권고 조치 등의 영향으로 전체 매출이 하락하였지만, 디지털 채널 입점 확대 및 마케팅 강화로 온라인 매출은 확대되는 성과를 이뤘습니다.
아시아 지역의 매출은 전년 대비 16.0% 하락하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만 온라인 매출은 견고하게 성장하였습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 브랜드가 핵심 제품 위주로 판매를 강화하고, 디지털 주요 행사 대응을 강화하며 온라인 매출

이 고성장하는 성과를 거두었습니다. 또한 국가별로 디지털, 멀티브랜드숍 등 성장 채널에 대한 입점 및 대응을 강화하는 한편, 백화점, 로드숍 채널에 대한 재정비와 효율화를 통해 비즈니스의 체질 및 수익성 개선의 기반을 마련하고자 노력하였습니다.
북미 지역은 매출이 전년 대비 17.6% 감소하였습니다. 오프라인 수요 침체, 백화점 매장 축소, 직영 로드숍 매장 효율화 영향으로 전체 매출이 하락하였으나, 주요 브랜드의 온라인 매출은 고성장하였습니다.
유럽 지역 또한 코로나19로 인한 오프라인 매장 휴점의 영향으로 전체 매출이 13.4% 감소하였지만, 디지털 마케팅 집중 및 멀티브랜드숍 플랫폼 협업 확대로 라네즈 브랜드의 매출이 확대되었으며, 성장 채널 대응 역량을 강화하고자 노력하였습니다.

다. 경영합리화

최근 몇 년간 급변하는 시장 환경과 더불어, 코로나19 장기화로 불확실성이 확대되었습니다. 비용 절감, 인력 재배치 등 강도 높은 자구노력에 불구, 인력 운영에 대한 근본적 개선이 필요한 불가피한 상황을 타개코자, 당기 중 종업원 희망퇴직을 시행하였습니다. 동 경영합리화는 당기에 시행완료 되었으며, 관련비용 863억은 당기 비용에 반영되었으며, 2021년 사업연도에 반영될 추가 비용은 없습니다. 관련 비용은 당기말 유동부채에 포함되어 있으며, 21년에 지급완료되었으며, 재원은 당사보유 여유현금입니다.

라. 환율변동 영향

국제적으로 영업활동을 영위하고 있어, 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 이 중 미국달러에 대한 환율변동위험이 대부분을 차지하고 있으며, 당기말 미국달러 환율은 1,088.0원으로, 전기말 환율 1,157.8원 대비 69.8원 하락(-6.0%) 하였습니다. 당사는 환율변동으로 인한 불확실성을 최소화하기 위해 환율추세를 모니터링하고, 필요한 경우 적절한 조치를 취하고 있습니다.
보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “위험관리”를 참조하시기 바랍니다.

마. 자산 손상 인식

매 보고기간말에 자산 손상을 시사하는 징후가 존재하는지 검토하고 있습니다. 그러한 징후가 있는 경우, 또는 매년 손상검사가 요구되는 영업권 등의 경우, 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액이며, 개별자산별 혹은 현금창출단위별로 결정됩니다.
사용가치의 계산은 향후 5년의 예상 재무예산에 근거하여 산출하되, 5년을 초과하는 기간에 대해서는 시장의 장기성장율을 적용하고 있습니다. 장부금액이 회수가능액을 초과하는 경우, 자산은 손상된 것으로 보며, 자산의 장부금액을 회수가능액으로 감소시킵니다.
당기 연결재무제표에 인식한 계정과목별 손상인식액은 유형자산 58억, 무형자산 98억, 투자부동산 37억, 사용권자산 403억 이며, 저수익성이 지속되고 있는 일부 해외법인에 대해 손상을 인식하였습니다. 보다 자세한 내용은 본 사업보고서 “Ⅲ.재무에 관한 사항”의 “3.연결재무제표 주석” 및 “5.재무제표 주석”의 “유형자산” 등 해당 계정과목 주석을 참조하시기 바랍니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당기말 연결기준 현금및현금성자산은 영업활동현금 순유입 5,544억, 투자.재무활동현금 순유출 4,224억으로, 전기말 대비 1,201억 증가한 7,937억 입니다. 투자.재무활동 주요지출로는 유.무형자산 취득 2,150억, 더마라인 경쟁력 강화위한 호주 Rationale Group Pty 지분투자 490억 등 미래 성장동력 확보위한 투자를 실행하였으며, 배당금 685억 지급하였습니다. 당기말 이자부 부채는 1,542억이며, 현금및현금성자산과 단기금융기관예치금의 합계 유동자금은 8,516억으로, 이자부 부채의 552% 입니다.
(단위: 원)

구 분	2020.12.31	2019.12.31
기초의 현금	673,580,375,450	735,510,637,941
영업활동으로 인한 현금흐름	554,358,724,380	718,300,781,333
투자활동으로 인한 현금흐름	(206,408,840,887)	(403,233,395,816)
재무활동으로 인한 현금흐름	(215,987,303,706)	(387,437,264,460)
외화환산으로 인한 현금증감	(11,814,668,914)	10,439,616,452
기말의 현금	793,728,286,323	673,580,375,450

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD,AED,INR).

구분	차입처	이자율(%)	2020.12.31	2019.12.31
		2020.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.7	2,543 (EUR 1,900,594)	619 (EUR 477,276.87)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.5	5,246 (EUR 3,919,826)	7,600 (EUR 5,857,564.10)
당좌차월	Citibank N.A	LIBOR 3M + 1.8	36,449 (USD 33,500,000)	-
일반운전자금대출	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor1M + 0.2	17,922 (JPY 1,700,000,000)	11,698 (JPY 1,100,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,368 (EUR 7,000,000)	9,082 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	HIBOR 3M + 0.45	18,245 (HKD 130,000,000)	10,406 (HKD 70,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05	4,015 (EUR 3,000,000)	7,785 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.5	43,929 (HKD 313,000,000)	-
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	46,531 (HKD 313,000,000)

일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88	4,015 (EUR 3,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Sydney Branch	BBSY 3M + 0.80	5,856 (AUD 7,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. United Arab Emirates	(EIBOR 3M + 1.90%)	444 (AED 1,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank India	(1M T Bill + 2.81%)	1,040 (INR 70,000,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A. Indonesia	(LIBOR 3M +1.25%)	4,379 (USD 4,000,000)	-
관계사차입금	㈜이니스프리	3.0	-	5,210 (USD 4,500,000)
당좌차월	우리은행	4.62	209	266
기타차입금	㈜나라기술	4.60	500	150
합계			154,160	99,347

5. 부외거래

부외거래 내용은 본 사업보고서 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당기에 최초로 채택.변경된 회계정책 또는 회계추정에 관한 사항은 'Ⅲ.재무에 관한 사항'의 '3.연결재무제표 주석' 및 '5.재무제표 주석'의 '회계정책'을 참조하시기 바랍니다. 최초 채택.변경된 회계정책 또는 회계추정이 당기 재무상태, 영업실적에 미친 유의적 영향은 없습니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재현황 등 그 밖의 사항'을 참조하시기 바랍니다.
종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 기타 종업원 관련 변동사항은 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3.제재현황 등 그 밖의 사항'을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

파생상품 및 위험관리정책은 'Ⅱ.사업의 내용'의 '6.시장위험과 위험관리' 및 '7.파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황'을 참조하시기 바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제15기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 있음	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가 (2) 현금창출단위에 대한 손상검사
제14기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제13기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초 적용 (2) 퇴직급여부채의 평가

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제15기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 있음	(1) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제14기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제13기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초 적용 (2) 퇴직급여부채의 평가

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제15기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	7,900	810,000	7,885
제14기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	7,400	707,000	7,796
제13기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	420,000	4,200	420,000	5,040

※ 제15기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

구분		기간
중간기간 재무제표	1분기	2020.4.9 ~ 2020.4.22
	반기	2020.7.9 ~ 2020.7.27
	3분기	2020.10.7 ~ 2020.10.27

연결 및 별도 재무제표	2021.1.18 ~ 2021.2.5

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황
(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제15기(당기)	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	-
제14기(전기)	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	-
	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-
제13기(전전기)	-	-	-	-	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 02월 05일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
2	2020년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고
3	2020년 04월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
4	2020년 07월 31일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
5	2020년 10월 28일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
6	2021년 02월 03일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
7	2021년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	서면회의	연간감사 종결보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견
2020년말 기준 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

6. 조정협의회 주요사항
: 해당사항 없음

2. 내부 통제에 관한 사항

가. 내부통제 유효성 감사
감사위원회는 2020년 내부통제의 유효성에 대해 감사하였으며, 감사 결과 내부회계관리제도는 모범규준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됨.

나. 내부회계관리제도
회사 내부회계관리자의 제15기 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태 평가결과, 현재 회사

의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

회계감사인은 제15기 내부회계관리제도를 감사하였으며, 회사의 내부회계관리제도가 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

감사위원회는 내부회계관리자가 감사위원회에 제출한 제15기 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 참고로 회사의 내부회계관리제도가 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지를 평가하였으며, 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때 회사의 내부회계관리제도는 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다. 이는 경영환경에 따라 신속하고 전문성 있는 의사결정을 할 수 있으며 이사회 관련 법령 및 내부 규정에 따른 역할을 원활하게 수행할 수 있는 대표이사가 이사회 의장을 수행하도록 함으로써 이사회가 보다 효율적으로 운영될 수 있도록 한 것입니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 등 총 6개의 위원회를 설치・운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
김진영	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, 내부거래위원회
김경자	사외이사	보상위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
차상균	사외이사	-

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지 기간동안 주주총회에서 사외이사가 선임되거나 임기만료 외의 사유로 해임 또는 중도퇴임한 현황은 아래와 같습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
8	5	1	-	-

주) 2020년 3월 20일 개최된 제14기(2019년) 정기주주총회에서 차상균 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명								
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	박승호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 80%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	차상균 (출석률: 100%)
				찬반여부								
1	2020.02.05	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2019년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		다. 이사회 연간 활동내역 평가 관련 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 제14기(2019년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 회사 사규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2020.03.04	임시이사회										
		<보고사항>										
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 제14기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안: 제14기(2019년) 정기주주총회 소집과 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 제14기(2019년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제4호 의안: 전자투표제도 도입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제5호 의안: 회사 사규 제·개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
3	2020.04.27	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2020년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 계열회사 간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
4	2020.07.31	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2020년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제2호 의안: 내부거래위원회 규정 개정 및 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
5	2020.10.28	정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2020년 3분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(불참)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		나. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		다. ESG 동향과 현황	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)			(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		<회의 목적사항>										
		-제1호 의안 : (주)아모레퍼시픽그룹과의 상표권 계약 해지의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성

주) 2020년 3월 20일 개최된 제14기(2019년) 정기주주총회에서 차상균 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 박승호 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 2명	안세홍 서경배	① 설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	안세홍 서경배 이상목	① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
내부거래위원회 (위원장: 이휘성)	사외이사 3명 사내이사 1명	이휘성 엄영호 이상목 김진영	① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의 또는 의결합니다. ② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의 또는 의결합니다.	-
보상위원회 (위원장: 김진영)	사외이사 2명 사내이사 1명	김진영 김경자 안세홍	① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다. ② 권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명	
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)
				찬반여부	
경영위원회	2020.02.28	Amorepacific Trading Co., Ltd. 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.03.20	Rationale Group Pty Ltd 지분 투자 승인의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.05.14	(보고사항) 2030 지속가능경영 중장기 방향성 및 추진 계획 (보고사항) 플라스틱 감량 및 혁신 상반기 실적 및 하반기 계획 (보고사항) 환경 규제 대응 계획	-	(보고사항)	(보고사항)
경영위원회	2020.07.14	홍콩 AGO의 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				안세홍 (출석률: 100%)	서경배 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부		
리스크관리위원회	2020.12.10	(보고사항) 2020년 연간 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

3) 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				이휘성 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)
				찬반여부			
내부거래위원회	2020.02.05	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.04.27	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.07.31	(심의사항) 계열회사와의 대규모 상품·용역거래 승인의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	-
내부거래위원회	2020.10.28	(심의사항) (주)아모레퍼시픽그룹과의 상표권 계약 해지의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

주) 2020년 7월 31일 이사회 결의로 김진영 내부거래위원회 위원이 선임되었습니다.

4) 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)
				찬반여부		
보상위원회	2020.03.04	(심의사항) 회사 사규 제·개정의 건 (결의사항) 제14기 정기주주총회 부의안건 이사보수한도 승인의 건	- 가결	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성	(심의사항) 찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다. 나아가 당사는 이사의 독립성을 검증하기 위해 회사 홈페이지에 [이사의 독립성 기준 가이드라인]을 공개하고 있으며, 해당 가이드라인에 따라 독립적인 이사를 선임하고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와

같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (4회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	주요주주, 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스프리의 대표이사를 역임한 2009년~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	없음	계열회사 임원
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	엄영호	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영・발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김진영	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 경험을 토대로 신사옥의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운영을 위한 전문가로서 역량을 발휘해 회사 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전에 기여하기 위함	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	이휘성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT 역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고자 함	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	차상균	2020.03.20 ~ 2023.03.20	X	서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터연구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을 바탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하기 위함..	사외이사후보추천위원회	경영 전반에 관한 업무	없음	계열회사 임원

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.
주2) 2020년 3월 20일 개최된 제14기(2019년) 정기주주총회에서 차상균 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 박승호 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국

적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.
공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 엄영호)	사외이사 3명	엄영호 김진영 이휘성	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-.

주) 상법 제542조의8 제4항 충족

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명		
				엄영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률 : 100%)	이휘성 (출석률 : 100%)
				찬반여부		
사외이사후보추천위원회	2020.02.05	(심의사항) 사외이사 후보자 추천 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
사외이사후보추천위원회	2020.03.04	사외이사후보 추천의 건 (후보자: 차상균)	가결	찬성	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직위 (근속연수/지원업무 담당기간)	주요 활동내역
법무팀	3명	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년 / 평균 4년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	김경자, 이휘성	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2019.10.30	회사	엄영호, 박승호, 김진영, 김경자, 이휘성	-	- CSR 활동 - 지속가능경영 활동
2020.03.20	회사	차상균	-	신임 사외이사 대상 교육 - 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2020.04.27	회사	엄영호, 김진영, 김경자, 이휘성, 차상균	-	2020 안전보건 트랜드 및 회사 운영계획

2. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
엄영호 (위원장)	예	미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트('96~'98) 한국거래소 규율위원회 위원장('15) 한국 파생상품학회 회장('18) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재) (현재) 유진투자증권 주식회사 사외이사 및 감사위원 ('20~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자 (상법 시행령 제37조 제2항 2호)	연세대 경영학과 학사('84), 재무전공 석사('86) 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95) 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사('96) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)
김진영	예	신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) ('10~'13) 연세대의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 ('13~'15) 이화여자대학교 의료원 스마트혁신단장 ('19~'20) (현재) 디앤디인베스트먼트㈜ 사외이사 및 감사위원('18~현재) (현재) 고려대학교 의과대학 교수 겸 고려대학교의료원 서비스혁신아카데미 센터장('20~현재)	-	-	-
이휘성	예	한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12) 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 쉘위 대표 ('15~'18) (현재) 금호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원('18~현재) (현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :
위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.
2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :
위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
3. 이사보고의 수령권 :
이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.
4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요

구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
  이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
  위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
  위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	없음	계열회사 임원
김진영	신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) 을 역임하는 등 관련 분야의 많은 경험을 바탕으로 독립적이고 투명한 감사위원 활동을 위함.	사외이사후보추천위원회	2018.03.16 ~ 2021.03.16	-	없음	계열회사 임원
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감사업무를 위함	사외이사후보추천위원회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	계열회사 임원

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	감사위원		
				엄영호	김진영	이휘성

					(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
					찬반여부		
1	2020.02.05	보고	- 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 보고 - 감사위원회 규정 개정 필요성에 대한 검토 보고 - 2019년 감사위원회 평가 관련 설명 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사 보고 - 윤리강령 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
2	2020.03.04	보고	- 내부회계관리제도 운영실태평가서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		결의	- 제14기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
3	2020.04.27	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 감사위원회 지원 용역 체결 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
4	2020.07.31	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
5	2020.10.28	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - (경영진 참석 없는) 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
6	2020.12.17	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		결의	- 외부감사인 선정의 건	가결	찬성	찬성	찬성

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이휘성	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할
2020.10.28	우리회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	환경 변화 및 내부회계관리제도의 이해
2020.12.17	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	감사위원회의 내부회계관리제도 감독

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
내부회계관리팀	6	Leader 2명, Professional 2명, Associate 2명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영
법무팀	3	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 4년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원
감사팀	11	Leader 4명, Professional 7명 (평균 2년)	내부감사활동 지원 및 보고

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력
당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과 (박사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	2015.10 ~ 2021.10 (연임)

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과
당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다.

점검 현황		처리결과
주요 점검 내용	점검 결과 (점검 시기)	
사전 예방활동	1. 공정거래 관련 법령 준법 교육 (4월, 5월, 6월, 7월, 8월, 9월, 10월) 2. 임직원 컨플라이언스 교육 및 가이드 제공 (연중) 3. 해외법인 주재원 등 교육 (6월, 8월)	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 이사회 보고 (2020.10.28)
준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 (4월, 5월, 6월, 7월, 8월, 9월) 2. 주요 유통경로에 대한 법무 점검 (3월, 6월, 9월, 10월) 3. 법령 등의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 (연중)	

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	Leader 3명, Professional 5명 (평균 7년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	4	Leader 3명, Professional 1명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 전자투표제 도입 및 시행을 2020년 3월 4일 이사회에서 결의하였습니다. 이에 따라 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제14기(2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.04%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드: 002795) 그리고 3우선주(전환)(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 총 11개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	20,831,004	35.63	21,707,512	37.13	장내매수
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	친인척	보통주	146,000	0.25	146,000	0.25	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	190	0.00	190	0.00	-
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
계		보통주	27,939,334	47.79	28,815,842	49.29	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	29,519,894	42.77	30,396,402	44.04	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	30,076	서경배	50.21	-	-	서경배	50.21
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.
주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

- 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	-	-	서경배	50.21

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,038,710
부채총계	50,883
자본총계	1,987,827
매출액	153,702
영업이익	125,077
당기순이익	118,328

※ 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 2019년말 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.
(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 11개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

2. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2018.03.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,590	42.58	장내매도	-
2018.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,540	42.58	장내매도	-
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	-
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	-
2019.12.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,465,882	42.69	장내매수	-
2019.12.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,519,894	42.77	장내매수	-
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	-
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	-
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	-
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	-
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	-
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	-
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	-
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	-
2020.04.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,396,402	44.04	장내매수	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.
주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 주식의 장내매수에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원・주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	21,707,512	37.13	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	3,803,870	6.51	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.
주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2020년 7월 3일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.
주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	76,370	76,379	99.98	23,962,279	58,458,490	40.98	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.
주2) 소액주주현황은 2020년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우

결 산 일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류			2020년 7월	2020년 8월	2020년 9월	2020년 10월	2020년 11월	2020년 12월
보통주	주가	최고주가	171,000	196,500	172,000	174,500	197,000	217,000
		최저주가	157,000	160,500	159,500	158,000	158,500	187,500
		평균주가	164,217	173,775	166,762	166,447	177,905	203,974
	거래량	최고 일거래량	661,902	1,022,633	498,818	456,095	1,072,147	909,898
		최저 일거래량	104,358	188,454	122,143	74,236	100,019	124,874
		월간거래량	6,180,359	8,995,972	4,137,527	4,106,912	7,684,232	5,824,459
우선주	주가	최고주가	64,000	68,500	61,400	58,800	59,000	62,900
		최저주가	59,900	59,600	56,000	52,400	52,500	55,400
		평균주가	61,578	61,720	59,690	56,063	55,795	59,343
	거래량	최고 일거래량	392,266	205.397	67,062	94,180	810,177	437,233
		최저 일거래량	30,258	29,487	14,638	20,856	20,527	51,919
		월간거래량	2,004,026	1,720,498	726,321	820,316	2,447,947	2,634,305

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜태평양 대표이사 사장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	-	임원, 계열회사 임원	2018.03.23~	2021.03.23
안세홍	남	1961.02	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	-	-	계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
이상목	남	1970.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	경영지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 - (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경법무실장 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986) - 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사(1996) - 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 (1996~1998) - 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품학회 회장(2018) - (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
김진영	남	1963.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 경희대 국제경영학 박사 - 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010~2013) - 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013~2018) - 이화여자대학교 의료원 스마트혁신 단장 (2019~2020) - (현재) 고려대학교 의과대학 교수 겸 고려대학교의료원 서비스혁신아카데미 센터장 (2020~현재)	-	-	계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
김경자	여	1960.07	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	- 서울대 가정관리학과 학사, 석사 - 미국 일리노이 주립대(UC) 소비경제학 PH. D. - 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) - 한국 소비자학회 회장 (2015~2016) - (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	190	-	계열회사 임원	2019.03.15~	2022.03.15
이휘성	남	1961.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서강대 회계학과 졸업 - 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) - 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) - 혁신기업 웰위 대표 (2015~2018) - (현재) 혁신기업 웰위 선임자문역 (2019~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.03.15~	2022.03.15

차상균	남	1958.02	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	- 서울대학교 전기공학과 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982) - 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991) - 국립 서울대학교 법인 이사 (2014~2016) - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20~	2023.03.20
김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 및 인사조직 Unit장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사	-	-	임원	2006.01.01~	-
강병영	남	1969.07	전무	미등기임원	상근	Innovation Center	- 서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Innovation Center장	-	-	-	1995.01.01~	-
김영수	남	1967.09	전무	미등기임원	상근	해외	- 한국외국어대 서반아어과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무	-	-	-	1992.09.16~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기임원	상근	디지털전략	- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 - 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	200	-	-	2018.04.01~	-
이동순	남	1962.06	전무	미등기임원	상근	SCM	- 동아대 산업공학과 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장	-	-	계열회사 임원	1989.01.01~	-
이우동	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	뷰티영업	- 경북대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit장	-	-	-	1994.01.01~	2020.12.31
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	커뮤니케이션	- 인천전문대 기계설계학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장	-	-	-	1987.06.01~	-
나정균	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	해외	- 고려대 동양사학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 미국법인장	-	-	-	1998.05.01~	-
박영호	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	R&D	- 서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장 겸 R&D Unit 녹차유산균 연구센터	-	-	계열회사 임원	1996.03.01~	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	- 고려대 법학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.15~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기임원	상근	e커머스	- 연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	홍보	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. - (현재) (주)아모레퍼시픽 홍보 Division장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 대외협력실장	-	-	-	2014.02.05~	-
이영운	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	데일리뷰티	- 강남대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장	-	-	-	1997.09.01~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기임원	상근	비서실	- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01~	-
전승창	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	미술관	- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01~	-
정혜진	여	1975.09	상무	미등기임원	상근	라네즈	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 브랜드 Unit장	-	-	-	1999.01.01~	-
최영진	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	메이크업연구	- 성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26~	-
황동희	남	1974.10	상무	미등기임원	상근	혁신TF	- 홍익대학교 무역학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 혁신TF 상무	-	-	-	1999.04.03~	2020.12.31
강명구	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 생산 기술 Division장	-	-	계열회사 임원	1996.01.01~	-
고광만	남	1969.11	상무	미등기임원	상근	간접구매	- 숭실대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division장	-	-	-	2014.12.01~	-
권오빈	남	1967.06	상무	미등기임원	상근	해외	- 고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 Annick Goutal 법인장 겸 Amorepacific Europe 법인장	-	-	-	2007.03.20~	-

김선자	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	마케팅전략	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	-	2002.01.10~	-
김영묵	남	1973.01	상무	미등기임원	상근	뷰티영업	- 중앙대 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit N프로젝트 TF	-	-	-	1998.01.01~	-
김영소	여	1972.08	상무	미등기임원	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13~	-
김광기	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01~	-
김종식	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	HR	- 울산대 수학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인사 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.04.25~	2020.12.31
김효정	여	1973.01	상무	미등기임원	상근	라네즈	- Southernillinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 마케팅 Division장	-	-	-	2005.01.10~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기임원	상근	글로벌 TR	- 경희대 섬유공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 TR Division장	-	-	-	2009.08.15~	-
박찬규	남	1971.11	상무	미등기임원	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.01.01~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	아리따움	- 강남대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기임원	상근	IOPE	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 IOPE 브랜드 Division장	-	-	-	2000.09.01~	-
신해진	여	1969.10	상무	미등기임원	상근	인재원	- 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원장	-	-	-	2016.07.01~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기임원	상근	R&D	- 중앙대 화학공학과 졸업, 동대학 석사, 중국약과대학교 약학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26~	-
유승철	남	1973.11	상무	미등기임원	상근	품질	- 아주대학교 화학공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
유치호	남	1971.12	상무	미등기임원	상근	방판	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
이영진	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	NGI	- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사,박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기임원	상근	물류	- 부산대 산업공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08~	-
이지연	여	1971.01	상무	미등기임원	상근	헤라	- 경희대학교 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 브랜드 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01~	-
정구열	남	1971.08	상무	미등기임원	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01~	-
조규정	남	1967.08	상무	미등기임원	상근	SCM 경영관리	- 아주대학교 기계공학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장 - (현재) (주)퍼시픽패키지 대표이사	20	-	계열회사 임원	1994.01.01~	2020.12.31
채병근	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	R&D	- 성균관대 화학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08~	-
최명종	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기임원	상근	디지털기술개발	- 서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 - ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기임원	상근	헬스케어	- 연세대학교 중어중문학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 헬스케어 Division장	-	-	-	2001.03.01~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	설화수	- 연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 마케팅 Division장	-	-	-	2007.08.10~	-
노은석	남	1975.04	상무	미등기임원	상근	라네즈 GTM	- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 GTM Division장	-	-	-	2013.09.01~	-

박원석	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	기반혁신연구	- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 석사, 서울대학교 의학 박사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기임원	상근	려&미장센	- 조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 려&미장센 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
서병휘	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	스킨케어연구	- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장 겸 Asian Beauty 연구소	-	-	-	2002.01.01~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기임원	상근	프리미엄 브랜드	- 이화여자대학교 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 브랜드 Division장	-	-	-	2001.09.01~	-
오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	지속가능경영	- 충남대학교 환경공학 졸업, 동대학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 지속가능경영 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
유호영	남	1972.12	상무	미등기임원	상근	데일리뷰티 플랫폼 영업	- 인천시립대학교 행정학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 플랫폼 영업 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
윤대일	남	1972.03	상무	미등기임원	상근	영업	- 전남대학교 지역개발학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1999.08.01~	-
이명길	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	데일리뷰티 생산	- 경성대학교 산업공학과 졸업, 부산대 산업공학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
이영훈	남	1968.09	상무	미등기임원	상근	백화점	- 경원대학교 경제학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
이혜진	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	라네즈	- 덕성여자대학교 일어일문학과 졸업, 이화여자대학교 정치외교학 석사 - (주)아모레퍼시픽 프리미엄브랜드 Unit 라네즈 Division장 - (현재) (주)이니스프리 마케팅 Division장	40	-	-	2003.11.01~	2020.12.31
임번수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	운영지원	- 건국대 경영학과 졸업, 고려대 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 운영지원 Division장	-	-	-	1999.01.01~	2020.12.31
정창욱	남	1974.09	상무	미등기임원	상근	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01~	-
한나현	여	1978.09	상무	미등기임원	상근	해피바스&메디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01~	-
허정원	남	1976.06	상무	미등기임원	상근	크리에이티브	- 연세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 크리에이티브 센터장	322	-	-	2014.10.01~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.

■ 임원의 타회사 겸임・겸직 현황

겸직임원			겸임・겸직회사			
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적	지분보유 현황
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	48,198,741주 (지분율: 50.21%) - - -
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	감사 감사 감사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매	- - -
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사	-
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매	- - -
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매	-
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장	-

김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업	-
신희철	상무	상근	(주)에스뽀아	감사	화장품 판매	-
			(주)오설록	감사	식품(다류) 판매	-
			(주)에스트라	감사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	-
			(주)퍼시픽글라스	감사	초자 용기 제조 및 판매	-
			(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	-
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매	-
			(주)코스비전	감사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매	-
			(주)코어테크놀로지	감사	일반 목적용 기계 제조업	-
			(주)비비디오코리아	감사	국내외 광고 대행업	-
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업	-
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업	-
엄영호	사외이사	비상근	유진투자증권(주)	사외이사 및 감사위원	증권 중개업	-
김진영	사외이사	비상근	디앤디인베스트먼트(주)	사외이사 및 감사위원	부동산업	-
이휘성	사외이사	비상근	금호석유화학(주)	사외이사 및 감사위원	기초 화학물질 제조업	-

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임・겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	김완기	남	1967.08	상무	미등기임원	상근	헬스케어연구	- 고려대학교 농화학 학사, 고려대학교 농화학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 헬스케어연구 Division장	신규선임 (2021.01.01)
선임	김만규	남	1975.08	상무	미등기임원	상근	재경	- 중앙대학교 경영학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 재경 Division장	신규선임 (2021.01.01)
선임	박경전	남	1976.01	상무	미등기임원	상근	해외	- 홍익대학교 무역학 학사 - (현재) 중국 RHQ 상무	신규선임 (2021.01.01)
선임	홍재욱	남	1974.06	상무	미등기임원	상근	사업기획	- 영남대학교 영어영문 학사, 경북대학교 경영학 석사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 사업기획 Division장	신규선임 (2021.01.01)
선임	구애란	여	1975.02	상무	미등기임원	상근	상품혁신	- 부산대학교 영어영문 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 이노베이션 센터 상품혁신팀	신규선임 (2021.01.01)
선임	임중식	남	1971.09	상무	미등기임원	상근	설화수	- 국민대학교 행정학 학사, 연세대학교 마케팅 MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수 브랜드 Unit장	신규선임 (2021.01.01)
선임	김경연	여	1971.05	상무	미등기임원	상근	e커머스	- 경희대학교 영어교육학 학사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit e커머스 Division장	신규선임 (2021.01.01)
선임	김종하	남	1975.02	상무	미등기임원	상근	럭셔리 브랜드	- 홍익대학교 예술학 학사, ESSEC MBA - (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리 브랜드 Division장	신규선임 (2021.01.01)

■ 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021년 03월 19일

구분	성명	성별	출생년월	사외이사	주요경력	선・해임	최대주주와의

				후보자 해당여부		예정일	관계
선임	서경배	남	1963.03	사내이사	- 연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜태평양 대표이사 사장 - (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	2021.03.19	임원, 계열회사 임원
선임	안세홍	남	1961.02	사내이사	- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 - (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 - (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) - (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	2021.03.19	계열회사 임원
선임	이동순	남	1962.06	사내이사	- 동아대학교 산업공학 학사, 석사 - (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 지원/구매/품질 사업부장 (2010~2013) - (주)퍼시픽패키지 대표이사 (2014~2016) - (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 전무 (2017~현재)	2021.03.19	계열회사 임원
선임	조성진	남	1969.08	사외이사	- 노스웨스턴대학교 경제학 학사, 예일대학교 대학원 경제학 석사, 박사 - 한양대학교 경제금융학부 교수 (2003~2008) - 한국응용경제학회 부회장 (2020~현재), 한국산업조직학회 이사 (2019~현재) - (현재) 서울대학교 경제학부 교수 (2008~현재)	2021.03.19	-

주) 당사는 제15기 정기주주총회(2021.03.19 개최예정)에서 사내이사 후보자 3인과 감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보자 1인을 선임할 예정입니다. 정기주주총회에서 안건이 부결된 경우에는 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	759	0	11	0	770	11.1	63,767	84	1,266	2,156	3,422	-
화장품/생활용품	여	2,615	32	93	1	2,708	10.4	138,596	53				-
지원/R&D/SCM	남	1,125	0	32	0	1,157	11.4	87,556	84				-
지원/R&D/SCM	여	1,123	13	72	2	1,195	10.7	70,167	67				-
합 계		5,622	45	208	3	5,830	10.9	360,086	66				-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.
주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.
주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.
주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총

원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	61	13,182	231	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	15,000	사외이사포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	2,967	330	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,707	902	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	80	27	-
감사위원회 위원	3	180	60	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기

재함.
주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준
 당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.
 당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 <이사・감사의 개인별 보수현황>에서 '2. 산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장(대표이사)	1,697	-
안세홍	사장(대표이사)	643	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 :백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,631	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 1,119백만원으로 설정하고, 월 93백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 47백만원을 지급하여 총 839백만원을 지급함. 2. 능력급 총 1,056백만원으로 설정하고, 월 88백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 44백만원을 지급하여 총 792백만원을 지급함.
		상여	-	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음. 2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 창여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	66	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	642	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 339백만원을 지급함.

				2. 능력급 총 331백만원으로 설정하고, 월 28백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 22백만원을 지급하여 총 303백만원을 지급함.
		상여	-	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음. 2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장(대표이사)	1,697	-
이우동	전무	861	-
안세홍	사장(대표이사)	643	-
황동희	상무	578	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,631	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(회장)의 총 기준급을 1,119백만원으로 설정하고, 월 93백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 47백만원을 지급하여 총 839백만원을 지급함. 2. 능력급 총 1,056백만원으로 설정하고, 월 88백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 4~9월까지 기준급 50%를 자진 감액하여 매 월 44백만원을 지급하여 총 792백만원을 지급함.
		상여	-	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음. 2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
		주식매수선택권	-	-

		행사이익		
		기타 근로소득	66	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이우동	근로소득	급여	297	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(전무)의 총 기준급을 186백만원으로 설정하고, 월 16백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 12백만원을 지급하여 총 171백만원을 지급함. 2. 능력급 총 137백만원으로 설정하고, 월 11백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 9백만원을 지급하여 총 126백만월을 지급함.
		상여	16	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~75%를 지급할 수 있음. 개인지표에 있어서는 이커머스 사업의 주요몰 MS확대에 기여하여 사업성장을 이끈 점을 고려하여 총 연봉 대비 약 5.1%인 16백만원을 단기 인센티브로 지급함. 2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		548	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지급 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 27백만원에 직위별 퇴직금 지급률(상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 19.6(10년 재직)를 곱하여 산출한 528백만원을 지급하였으며, 동 규정 내 특별공로금 지급 규정에 따라 특별퇴직금 20백만원을 지급함.
	기타소득		-	-
안세홍	근로소득	급여	642	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 370백만원으로 설정하고, 월 31백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 25백만원을 지급하여 총 339백만원을 지급함. 2. 능력급 총 331백만원으로 설정하고, 월 28백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 22백만원을 지급하여 총 303백만원을 지급함.
		상여	-	회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 1. 단기인센티브 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 2020년의 경우 목표 미달성으로 지급되지 않음. 2. 장기인센티브 장기 인센티브는 Unit장급 이상을 대상으로 지급할 수 있는 인센티브로서, 중장기 성과 목표 달성 기여에 대한 보상 수단으로, 중장기 경영 목표 달성을 위한 적극적인 참여 및 협업을 유도하기 위해 지급함. 2020년의 경우, 장기인센티브 지급시기에 해당하지 않음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
황동희	근로소득	급여	269	이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 직위(상무)의 총 기준급을 167백만원으로 설정하고, 월 14백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 11백만원을 지급하여 총 153백만원을 지급함. 2. 능력급

				총 126백만원으로 설정하고, 월 11백만원을 매 월 지급함. 코로나 19에 따라 당면한 경영 환경 극복을 위해 5~9월까지 기준급 20%를 자진 감액하여 매 월 8백만원을 지급하여 총 116백만을 지급함.
		상여	40	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~54%를 지급할 수 있음. 개인지표에 있어서는 경영 혁신에 기여한 부분이 고려되어 총 연봉 대비 약 13.5%인 40백만원을 단기 인센티브로 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득		269	주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금지급 규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 24백만원에 직위별 퇴직금 지급률(상무II 재직 1년당 1.2, 상무I 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 10.2(6.5년 재직)를 곱하여 산출한 249백만원을 지급하였으며, 동 규정 내 특별공로금 지급 규정에 따라 특별퇴직금 20백만원을 지급 함.
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
	(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업	
	(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업	
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.
주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽	화장품 제조 및 판매	34,508	37.46	12월 31일	대한민국

㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited(*1)	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) Billion-Wide Enterprise Limited, Info-Billion Enterprise Limited의 재무정보를 포함하고 있습니다.

라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

마. 회사와 국내계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임・겸직회사		
성명	직위	상근여부	회 사 명	직책	회사의 주된 사업목적

서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	감사 감사 감사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 판매 식품(다류) 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지법인	68,883	125,100	90	188,632	-	-	-	125,100	90	188,632	161,476	-35,755
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지법인	12,744	-	100	58,188	-	-	-	-	100	58,188	318,704	25,990
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.10.31	현지법인	41,690	150,000	100	32,395	-	-	-3,568	150,000	100	28,827	28,748	-3,172
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지법인	2,195	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	5,315	440
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지법인	172	2	2	-	-	-	-	2	2	-	17,563	587
주식회사 위드림(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	1,435	360
주식회사 코어테크놀로지(비상장)	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80	1,000	-	-	-	200	80	1,000	1,486	-572
㈜웰스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	0.3	48	-	-	-	10	0.3	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0.03	81	-	-	-	5	0.0	81	386,096	30,104
㈜바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	4.1	597	-	-	-531	200	4.1	66	16,577	114
㈜지엘팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	0.8	387	-	-	123	352	0.7	510	26,547	-5,515
Rationale Group Pty Ltd (비상장)	2020.03.26	투자	49,003	-	-	-	28,600	49,003	-	28,600	49	49,003	31,527	2,213
합 계				275,950	-	283,929	28,600	49,003	-3,976	304,551	-	328,957	995,474	14,793

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.
주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.
주3) 당기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였음.
주4) ㈜한국경제신문, ㈜지엘팜텍, ㈜바이오제닉스의 재무정보는 19년말 기준임
주5) 당기 중 AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.의 회수가능액의 하락을 고려하여 3,567백만원의 손상을 인식함
주6) ㈜지엘팜텍, ㈜바이오제닉스는 당기말 시점의 공정가치 평가를 반영함.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	보증시작일 (신용공여등을 행한 일자)	보증종료일 (신용공여등의 조건)	신용공여등의 목적	통화	채무보증금액	채무금액	주채무의 주요내용		내부통제절차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. (해외법인)	채무보증	2019.04.19	2020.04.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	8,400,000.00	7,000,000.00	0.66%	(EURIBOR 1M + 1.05%)	
	채무보증	2019.08.30	2020.08.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	480,272.15	1.02%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2020.04.19	2021.04.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	10,200,000.00	7,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
	채무보증	2020.08.30	2021.08.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	2,400,000.00	1,900,593.60	0.91%	(EURIBOR 1M + 1.70%)	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2019.07.19	2020.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	6,000,000.00	3,888,817.81	1.02%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2019.07.19	2020.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	6,000,000.00	0.65%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.65%)	
	채무보증	2020.07.19	2021.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	7,200,000.00	3,919,826.22	0.91%	(EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2020.07.30	2021.07.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	0.88%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.88%)	
	채무보증	2020.07.19	2021.06.18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	EUR	3,600,000.00	3,000,000.00	1.05%	(MAX(EURIBOR 3M, 0) + 1.05%)	
AMOREPACIFIC TRADING CO., LTD (해외법인)	채무보증	2020.02.28	2020.12.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CNY	504,000,000.00	-	3.61%	(중국 1년 기준금리 x 83%)	경영위원회 ('20.02.28)
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2019.01.19	2020.01.18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	3.13%	(OV LIBOR + 1.60%)	
	채무보증	2020.01.18	2021.01.18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	12,000,000.00	-	1.08%	(OV LIBOR + 1.00%)	
	채무보증	2017.07.20	2020.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	313,000,000.00	313,000,000.00	1.65%	(3年 고정)	경영위원회 ('17.07.12)
	채무보증	2020.07.20	2021.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	375,600,000.00	313,000,000.00	1.50%	(1年 고정)	경영위원회 ('20.07.14)
	채무보증	2019.12.23	2020.12.23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	100,000,000.00	1.06%	(HIBOR 3M + 0.45%)	
	채무보증	2020.12.23	2021.12.23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	HKD	220,000,000.00	130,000,000.00	0.80%	(HIBOR 3M + 0.45%)	
Amorepacific Japan Co. Ltd (해외법인)	채무보증	2019.02.20	2020.02.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,100,000,000.00	0.27%	(Tibor 1M + 0.20%)	
	채무보증	2020.02.20	2021.02.22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	JPY	2,000,000,000.00	1,700,000,000.00	0.29%	(Tibor1M + 0.20%)	
AMOREPACIFIC US, INC. (해외법인)	채무보증	2020.05.20	2021.05.20	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	54,240,000.00	33,500,000.00	1.84%	(LIBOR 3M +1.60%)	
	채무보증	2017.02.01	2027.03.31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	16,254,569.83	-		-	
	채무보증	2018.07.30	2020.12.31	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	3,434,000.00	-		-	
	채무보증	2019.01.01	2029.01.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정임	USD	13,756,655.29	-		-	
	채무보증	2018.08.16	2028.04.15	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	1,948,859.55	-		-	
Amorepacific Australia PTY Ltd (해외법인)	채무보증	2020.04.27	2021.04.27	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AUD	10,200,000.00	7,000,000.00	0.86%	(BBSY 3M + 0.80%)	
Amorepacific Canada Inc. (해외법인)	채무보증	2020.05.12	2021.05.12	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	CAD	4,800,000.00	-	2.99%	(CDOR 3M + 2.00%)	
Amorepacific ME FZ-LLC (해외법인)	채무보증	2020.05.18	2021.05.18	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	AED	1,800,000.00	1,500,000.00	2.36%	(EIBOR 3M + 1.90%)	
Innisfree Cosmetics India Private Limited (해외법인)	채무보증	2020.12.14	2021.12.14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	INR	84,000,000.00	70,000,000.00	5.90%	(1M T Bill + 2.81%)	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC (해외법인)	채무보증	2020.12.14	2021.12.23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	USD	4,800,000.00	4,000,000.00	1.49%	(LIBOR 3M +1.25%)	

AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. (해외법인)	채무보증	2020.12.14	2021.12.14	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정임	PHP	27,600,000.00	-	2.78%	(2.779% for 3 months)	

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.
주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제절차
농업회사법인 (주)오설록농장 (계열회사)	토지매매	2020.02.21	1) 제주도 서귀포시 안덕면 서광리 2489-49, 1235-14, 1235-15,10,548㎡ 2) 금액산정 기준은 2개 감정평가법인(미래세한, 제일) 평가결과의 산술평균금액	제주 오설록 티뮤지엄 증축	3,034	거래금액은 거래 진행과정에서 당사자간의 합의에 따라 변경할 수 있음.	이사회 결의 (2020.02.05)

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행・변경상황 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행・변경상황

: 해당사항 없음

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제14기 정기주주총회 (2020.03.20)	제1호 의안 : 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원(201%)	-
	제2호 의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 차상균	-
	제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제12기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안: 제12기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원(257%)	-
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임 제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍	-
	제3호 의안: 감사위원회 위원 김진영 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김진영	-
	제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건
: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음・수표현황
: 해당 사항 없음

다. 채무보증 현황
공시서류작성기준일 현재 채무보증 건수는 총 22건, 채무보증 금액은 275,153백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 87,385백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증 개시일	채무보증 완료일
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Hana Bank Paris Branch	2,543	3,212	2020.08.30	2021.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citibank N.A France	9,368	13,650	2020.04.19	2021.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	5,246	9,635	2020.07.19	2021.07.19
	ANNICK GOUTAL	KEB Hana Bank Paris Branch	4,015	4,818	2020.07.30	2021.07.30
	ANNICK GOUTAL	Citibank N.A France	4,015	4,818	2020.07.19	2021.06.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,056	2020.01.18	2021.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	43,930	52,715	2020.07.20	2021.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	18,246	30,877	2020.12.23	2021.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	17,922	21,085	2020.02.20	2021.02.22
	Amorepacific US Inc.	Citibank N.A.	36,448	59,013	2020.05.20	2021.05.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	17,685	2017.02.01	2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC. (*1)	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,736	2018.07.30	2020.12.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	14,967	2019.01.01	2029.01.01
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,120	2018.08.16	2028.04.15
	Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	5,856	8,533	2020.04.27	2021.04.27
	Amorepacific Canada Inc.	Citibank N.A. Canadian Branch	0	4,096	2020.05.12	2021.05.12
	Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	444	533	2020.05.18	2021.05.18
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	Citibank India	1,040	1,248	2020.12.14	2021.12.14
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	4,352	5,222	2020.12.14	2021.12.23
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	Citibank N.A. Philippine Branch	0	625	2020.12.14	2021.12.14
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,404	2019.08.01	2021.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,105	2019.04.30	2021.04.30
총 계			153,425	275,153		

(*1) 당기중 계약기간이 변경되었습니다.

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보증 금액은 187,768백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.
(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	2019.04.19~2020.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	46,531	46,531	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,894	2019.01.19~2020.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	10,406	32,705	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,698	21,269	2019.02.20~2020.02.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	18,820	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,976	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,256	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	15,927	2019.01.01~2029.01.01
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,487	2019.08.01~2020.07.31
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,230	2019.04.30~2020.04.30
총 계			93,721	187,768	

라. 채무인수약정 현황
: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 연결회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2020.12.31		2019.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	4,300	83	5,400	222

	L/C 거래	USD 4,000	277	USD 4,000	-

(2) 보고기간말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 50,526백만원 (전기말: 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CAD천, AED천, INR천, PHP천, AUD천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2020.12.31		2019.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	-	-	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	단기차입금	HKD 220,000	HKD 130,000	HKD 220,000	HKD 70,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	단기차입금	JPY 2,000,000	JPY 1,700,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 8,500	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 2,000	EUR 1,901	EUR 500	EUR 477
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,920	EUR 6,000	EUR 5,858
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	EUR 6,000	EUR 6,000
Amorepacific Australia PTY Ltd	Citibank N.A. Sydney Branch	단기차입금	AUD 8,500	AUD 7,000	-	-
Amorepacific US Inc	Citibank N.A.	단기차입금	USD 45,200	USD 33,500	-	-
Amorepacific Canada Inc	Citibank N.A. Canadian Branch	단기차입금	CAD 4,000	-	-	-
Amorepacific ME FZ-LLC	Citibank N.A. United Arab Emirates	단기차입금	AED 1,500	AED 1,500	-	-
Innisfree Cosmetics India PVT LTD	Citibank N.A. India	단기차입금	INR 70,000	INR 70,000	-	-
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	Citibank N.A. Indonesia	단기차입금	USD 4,000	USD 4,000	-	-

AMOREPACIFC Philippines Co.,LTD	Citibank N.A. Manila	단기차입금	PHP 23,000	-	-	-
코어테크놀로지	우리은행	당좌차월	500	209	500	266

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2020.12.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	16,500	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,054	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	12	9,071	손해배상, 특허침해금지 등

연결회사는 정상적인 영업과정에서 발생한 다수의 소송사건이 진행 중이며, 연결회사가 피소된 사건도 있고 연결회사가 제소한 사건도 있습니다. 각 소송사건의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정
보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(8) 특수관계자 지분 매각
연결회사의 지배회사인 (주)아모레퍼시픽그룹은 (주)퍼시픽글라스 지분을 100% 보유하고 있었으나, Verescence Luxembourg Perfumery Holdings SaRL (이하 'Verescence')에게 지분 60%를 매각하기로 결정하였습니다.
이와 관련하여 당사는 향후 10년간 (주)퍼시픽글라스로부터 독점 구입의무가 있으며, (주)퍼시픽글라스 역시 당사의 주문에 대해 우선공급의 의무가 있습니다.

(9) 타법인 주식 인수
연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다.
또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2018.02.14	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 1개월(2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 사유 : 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법률 : 약사법 제68조, 제76조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.05.14	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 15일(2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 사유 : 화장품의 기재사항 위반 - 근거법률 : 화장품법 제10조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.09.28	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 시정명령	- 사유 : 영업자 준수사항 위반 - 근거법률 : 건강기능식품에 관한 법률 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.10.22.	서울지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률 : 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간근로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.10	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월(2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시・광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2019.12.16	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 500,000,000원	- 사유 : 거래상지위남용 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래독점규제 및 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2019.03.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45,000,000원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
2020.02.04	고용노동부 중부지방노동청 경기지청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 880,000원	- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명령/지시 - 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	과태료 납부완료 시정조치 이행 결과 보고완료	산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법 시행규칙 제 54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준 준수 및 PSM 12대 실천과제 이행 계획 수립 실행
2020.02.07	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 160,000원	- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매장(건강기능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수 - 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다

2020.02.17	서울지방 식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 2개월 (2020.3.2~2020.5.1) - 해당품목 광고업무정지 3개월 (2020.3.2~2020.6.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고 - 근거법령 : 화장품법 제13조	처분사항 이행 완료 처분사항 이행 중	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2020.03.04	오산시	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 800,000원	- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과 15.4%) - 근거법령 : 제품의 포장재질, 포장방법에 관한 기준 등에 관한 규칙 제 4조	과태료 납부 완료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
2020.05.20	중부지방노동청	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 2,400,000원	- 사유 : 국소배기장치 유해위험방지계획 미수립 - 근거법령: 산업안전보건법 42조 2항	과태료 납부 완료 시정조치 이행계획 보고 완료	㈜아모레퍼시픽은 업무 프로세스 개선을 통하여 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.05	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8,000,000원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음