분기보고서	1
【 대표이사 등의 확인 】	
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	6
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	10
5. 의결권 현황	12
6. 배당에 관한 사항 등	12
II. 사업의 내용	
III. 재무에 관한 사항	39
1. 요약재무정보	39
2. 연결재무제표	41
3. 연결재무제표 주석	
4. 재무제표	78
5. 재무제표 주석	82
6. 기타 재무에 관한 사항	
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	
V. 감사인의 감사의견 등	
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	
1. 이사회에 관한 사항	
2. 감사제도에 관한 사항	
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원 등의 현황	
2. 임원의 보수 등	
IX. 계열회사 등에 관한 사항	
X. 이해관계자와의 거래내용	
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
【 전문가의 확인 】	
1. 전문가의 확인	
2. 전문가와의 이해관계	160

분기보고서

(제 15 기)

2020년 01월 01일 부터 사업연도

2020년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2020년 5월 15일

제출대상법인 유형: 주권상장법인 면제사유발생: 해당사항 없음

회 사 명: 주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사: 안세홍

본 점 소 재 지: 서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) http://www.apgroup.com

작 성 책 임 자: (직 책) 전 무 (성 명) 이 상 목

(전 화) 02-6040-5460

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락 아나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제 도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 5월 15일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍

고업무담당이사 : 이 상 목<u>(서명)</u>

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

1. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

	43101	T.,	TO UN	최근사업연도말		주요종속	
상호	설립일	주소	주요사업	자산총액	지배관계 근거	회사 여부	
		1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280	지주회사업 및				
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.06	Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	211,335	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전면도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)	
		No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading	화장품 제조 및				
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	District, Shanghai, P.R.China 201801	판매	298,533	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전면도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)	
		No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading	2 01				
AMOREPACIFIC (Shanghal) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1		연구개발 4,743	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음		
		District, Shanghai, P.R.China 201801 Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara,					
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.	2016.1	Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar	화장품 제조	33,260	기업의결권의 과반수 소유	해당없음	
BHD.		Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah					
		Persekutuan					
			제품포장 및				
(주)위드럼	2014.09	경기도 오산시 켈리사로8, 119호	시설관리	1,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가장동)	산업기계제조	1,505	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		HKRI Centre One, HKRI Talkoo Hui, 288 Shimen					
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	2003.03	Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	670,199	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전면도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)	
		Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai)Pilot					
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018		화장품 판매	2,867	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Free Trade Zone, China 34/F. World Trade Centre, 280 Gloucester Road.					
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Hade Certife, 250 Gloucester Hoad,	화장품 판매	116,133	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전면도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)	
		Causeway Bay, Hong Kong					
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi	화장품 판매	51,414	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)					
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore	화장품 판매	60,118	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
AMORE AGING GINGAL ONE FIE GO Etc.	2000.00	238881	300 Cui	60,116	기합 의물전의 화안무 소류	애당 없음	
		Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley					
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200,	화장품 판매	41,688	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Malaysia					
		87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place,					
MADERA DISIR (T. N. A. INVITED			el T. T. T. (1)	05.000	7101 01747101 7141 4 4 0	WELD O	
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok	화장품 판매	35,889	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		10330					
		The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar					
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950,	화장품 판매	19,623	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Indonesia					
		4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1,					
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	HCMC, Vietnam.	화장품 판매	22,119	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-Sq					
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Crescent Park West, Bonifacio Global CityTaguig	화장품 판매	7,221	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
	-5.0		-00 64	,,,,,,,	, o -, c c -, 4 c , ± T		
		1634 Philippines					
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1385, Broadway ste. 1005 New York, NY 10018,	화장품 판매	95,496	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전면도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)	
		U.S.A					
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R	화장품 판매	15,957	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음	
		3K4, Canada	-00 00	15,557	, o -, c -, 4 - , ± 1		

AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	12,126	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysees, 75008 Paris, France	화장품 판매	12,263	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	73,202	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품 판매	16,492	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	2,047	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,052	기업 의결권의 과반수 소유	해당 성성 성성
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises I, room 34	화장품 판매	940	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결		_
연결	_	_
연결 제외	-	_
제외	-	_

나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)

(2) 전화번호: 02-6040-5114

(3) 홈페이지: http://www.apgroup.com

마. 중소기업 해당 여부

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) 사업부문으로 구분되어 있습니다.

목 적 사 업(정관제2조)	비고
1. 화장품의 제조 및 판매	
2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매	
3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매	
4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매	
5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공	
6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업	
7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업	
8. 프랜차이즈점 모집 및 운영	_
9. 사업지원관련 서비스업	
10. 부동산개발업 및 매매, 임대업	
11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영	
12. 교육서비스업	
13. 도서출판 및 판매업	
14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매	
15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호 주요사업		회사수
사자	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
상장 (주)아모레퍼시픽		110111-3471036	110111-3471036 화장품 제조 및 판매	
	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
비상장	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	13개사
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
	(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업	
	(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업	
계	-	_	_	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지받았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비고
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	_
2018.06.28	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	_
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	_

▶ 등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가 능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상 위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있 다.
В	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
С	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

자. 회사의 주권상장(또는 등록ㆍ지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 등	특례상장 등
(또는 등록・지정)여부	(또는 등록・지정)일자	여부	적용법규
유가증권시장	2006.06.29	_	_

2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사 체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제14기 정기주주총회	2020.03.20	사외이사 신임 : 차상균	임기 : 3년
제13기 정기주주총회	2019.03.15	사외이사 중임 : 엄영호 사외이사 신임 : 김경자, 이휘성 사내이사 중임 : 이상목	임기 : 3년 임기 : 3년 -
임시 이사회	2018.03.16	대표이사 중임 : 서경배 대표이사 신임 : 안세홍	-
제12기 정기주주총회	2018.03.16	사외이사 신임 : 김진영 사내이사 중임 : 서경배 사내이사 신임 : 안세홍	임기 : 3년 - -
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 신임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	임기 : 3년 임기 : 3년
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 신임 : 엄영호 사내이사 신임 : 이상목	임기 : 3년 -

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 따라 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.

다. 최대주주의 변동

기 초(2020.01.01)			기 말(2020.03.31)			
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주 소유주식수 지			
(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	27,939,334	47.79%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	28,795,190	49.26%	

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용 【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립 1951. 1. ABC브랜드 발매 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환) 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품) 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매 1973. 1. (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경) 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산) 태평양 기술연구소 설립 1978.10. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족 1979. 2. 대전공장 준공 (생활용품 생산) 1980. 7. 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성) 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공) 1984. 5. 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경 프랑스 현지법인 설립 1990. 9. 김천공장 준공 (색조화장품 생산) 1990.10. 1991.10. 마몽드 브랜드 발매 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조) 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍) 1992. 8. 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경 1993. 9. 무한책임주의 선언 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산) 1995.10. 헤라 브랜드 발매 1996.10. 아이오페 브랜드 발매 1997. 4. 설화수 브랜드 발매 미쟝센 브랜드 발매 2000. 1. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정 2000. 6. 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경 2002. 7. 중국 상하이공장 준공 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천) 프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공 2004. 4. 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전화 발표 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성 2005.12.

2006. 3.

2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈

회사 분할 이사회 결의

【 분할 후 】

2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합) 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점) 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공 한율 브랜드 발매 2007.12. 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(몸)' 출시 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공 부산사업부 신사옥 준공 2009. 6. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범 2010. 1. 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공 2010. 9. DJSI World 지수 편입 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수 2011. 7. 2012. 5. 오산공장 완공 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100) 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5.000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할) 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100) 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립 2018. 11. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립 2019.05. 2019. 10. 오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범

3. 자본금 변동사항

가. 증자(감자)현황

: 해당사항 없음

나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 57,949,402주, 종류주 10,551,613주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

구 분		비고		
ㅜ 正	보통주	우선주	합계	01.17
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	_
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	_
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	_	_	_	_
1. 감자	_	_	_	_
2. 이익소각	_	_	_	_
3. 상환주식의 상환	_	_	_	_
4. 기타	_	_	_	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	_
V. 자기주식수	509,088	6,217	515,305	_
VI. 유통주식수 (IV-V)	57,949,402	10,551,613	68,501,015	_

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

	취득방법		주식의 종류 기초수량 -		변동 수량			기미나시라	비고	
			- 구역의 중 류	기소구당	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말수량	미끄	
		장내	보통주	476,045	-	-	-	476,045	-	
		직접 취득	_	_	1	-	_	-	_	
배당		장외	I	_	1	l	-	ı	-	
가능	직접	직접	직접 취득	ı	_	-	ı	-	1	_
이익	취득	취득 공개매수	I	_	1	l	-	ı	_	
범위		6개메구	I	_	_	l	-	ı	_	
이내		소계(a)	보통주	476,045	-	ı	-	476,045	_	
취득	조게(a)	ı	_	_	ı	-	-	_		
	신탁	신탁 수탁자 보유물량	_	_	-	ı	-	_	_	
	계약에		_	_	_	_	_	_	_	

<u>.</u>		현물보유물량	-	_	-	-	_	_	-
	의한	Catheo	I	-	1	I	ı	ı	-
	취득	소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
		조계(D)	-	-	_		-	-	-
	חובו ג	1=(a)	보통주	33,042	1	ı	ı	33,043	주)
	기타 취득(c)		종류주	6,216	1	ı	_	6,217	주)
조 게/)			보통주	509,087	1	I	I	509,088	-
	총 계(a+b+c)		종류주	6,216	1	_	_	6,217	_

주) 기타 취득은 구) 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

	발행일	자	2006.	06.01	
	주당 발행가액	(액면가액)	5,000	5,000	
발행총액(발행주식수)			5,278,915,000 1,055,		
	현재 잔액(현	대 주식수)	5,278,915,000	10,557,830	
	이익바	l당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참: 금배당에 있어서만 보통: 으로 하여 연1%를 더 배 이 있을 경우에는 이를 작	주보다 액면금액을 기준 당하고 다만, 주식배당	
	잔 여 재 신	분분배에 관한 사항	-	-	
		상환조건	-	-	
		상환방법	-	-	
	상환에 관한 사항	상환기간	_		
		주당 상환가액	-	-	
주식의 내용		1년 이내 상환 예정인 경우	_		
		전환조건 (전환비율 변동여부 포 함)	-	-	
	전환에	전환청구기간	-		
	관한 사항	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-	
		전환으로 발행할 주식수	-	-	
	의결	권에 관한 사항	의결권이 없는 종류주식		
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)			-	-	

5. 의결권 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	_
287957(A)	종류주	10,557,830	_
의결권없는 주식수(B)	보통주	509,088	자기주식
기르션 W.C. 구역구(b)	종류주	10,557,830	_
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된	보통주	ı	_
주식수(C)	종류주	I	_
기타 법률에 의하여	보통주	_	_
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	종류주	ı	_
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	I	_
의글전에 구설된 구역구(다)	종류주	_	_
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	57,949,402	_
(F = A - B - C - D + E)	종류주	_	_

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련 사항(공정공시))를 통해 공표했습니다. 향후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다.

나, 배당에 관한 회사의 정관 내용

제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 "종류주식"이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지는 의결권이 있는 것으로 한 다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)

- 이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.
- 1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
- 2. 기타의 법정적립금
- 3. 배당금
- 4. 임의적립금
- 5. 기타의 이익잉여금처분액
- 6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로한다.
- 1. 직전결산기의 자본금의 액

- 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
- 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
- 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
- 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
- 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

7 🖽	조사이 조근	당기	전기	전전기
구 분	주식의 종류	제14기(2019년)	제13기(2018년)	제12기(2017년)
주당액면가액	((원)	500	500	500
(연결)당기순이익	(백만원)	238,804	332,195	394,011
(별도)당기순이익	(백만원)	329,297	274,661	317,769
(연결)주당순이	익(원)	3,477	4,815	5,711
현금배당금총액((백만원)	68,554	81,446	88,343
주식배당금총액((백만원)	_	-	_
(연결)현금배당성	성향(%)	28.7	24.5	22.4
청그베다스이르(%/)	보통주	0.5	0.6	0.4
현금배당수익률(%)	우선주	1.1	1.2	0.8
ᄌᄭᄢ다ᄉᅁᄅᄵᄼ	보통주	_	_	_
주식배당수익률(%)	우선주	_	_	_
ㅈ다 청그베다그/이\	보통주	1,000	1,180	1,280
주당 현금배당금(원)	우선주	1,005	1,185	1,285
주당 주식배당(주)	보통주	_	-	_

우선주	_	_	_
	I .	1	1

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임. 주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 젊은 고객을 공략하기 위하여 '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성을 가지고 있으며 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 럭셔리색조 및 향수, 더마 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 컨텐츠와의 콜라보 제품확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드 숍, 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 등 소비 트렌드변화가 두드러지고 있습니다.

한편 2020년 1분기는 코로나19 확산으로 국내외 화장품 시장과 소비 행태에도 변화가 나타났습니다. 스킨케어 대비 색조 화장품에 대한 수요가 둔화되었고, 외부 활동 자제 및 오프라인 매장의 휴점 등으로 온라인 채널 중심의 소비가 크게 증가하였습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 온라인 채널, 드럭스토어 채널에서의 구매가 확대되면서 과거 대형 마트에서 구매했던 소비 트렌드가 빠르게 변화하고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖춘 제품 출시가 지속되고 있으며 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

2020년 1분기는 코로나19가 전세계로 확산되며 글로벌 경기의 위축이 이어졌습니다. 불확실한 대내외 상황과 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불

어 경영방침 '변화를 즐기자'를 기반으로 변화를 혁신의 기회로 삼고 사업 경쟁력을 강화하고 자 노력하였습니다.

2020년 1분기 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 22.1% 감소한 1조 1,309억원을, 영업이익은 전년 대비 67.3% 감소한 609억원을 기록하였습니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 19.1% 감소한 7,608억원을, 영업이익은 33.1% 감소한 866억원을 기록하였습니다.

국내 사업의 경우 코로나19로 인해 다수의 오프라인 매장이 단축 영업을 시행하는 등 어려운 영업환경이 이어졌습니다. 방한 외국인 수가 감소하며 면세 채널 매출이 축소되었으며, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 기타 오프라인 채널 또한 코로나19 영향 및 채널 재정비 작업등으로 매출이 하락하였습니다. 반면, 온라인 채널은 고성장을 달성하며 견고한 성장세를 이어갔습니다.

한편, 국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화되고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 운영, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 더불어 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다.

1) 화장품 사업부문

국내 화장품 사업부문은 온라인 채널은 고성장한 반면 오프라인 채널의 부진으로 전체 매출이 21.6% 감소한 6,186억원을 기록하였습니다. 한편, 브랜드별 핵심 카테고리의 신제품출시를 확대하며 브랜드 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 노력하였습니다.

'설화수'는 진설명작라인, 설린아이크림을 새롭게 출시하며 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 포트폴리오를 강화하였습니다. '헤라'는 신제품 글로우 래스팅 파운데이션, 센슈얼 스파이시 누드 글로스 등을 선보이며 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 래디언-C 크림 출시 및 타깃 밀레니얼 고객과의 소통형 마케팅을 확대하였습니다. '아이오페'는 레티놀 엑스퍼트 0.1%를 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다. 또한 아이오페의 맞춤형 3D 마스크가 2020년 CES에서 혁신상을 수상하며 아모레퍼시픽의 기술 혁신을 입증하는 쾌거를 이루기도 했습니다.

더불어 면세 전용 럭셔리 브랜드 '시예누', 홈에스테틱 브랜드 '홀리추얼', 욕실 제품 위주의 감각주의 라이프 스타일 브랜드 '필보이드' 등 새로운 컨셉의 신규 브랜드를 출시하며 보다 세분화된 고객의 니즈에 대응하는 역량을 강화하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) 사업부문

2020년 1분기 DB(Daily Beauty) 사업부 매출은 1,421억원을 기록하였습니다. 전년도 Osulloc 사업부의 분사 영향을 제외한 동일 기준으로 매출이 전년 대비 3.3% 증가하였습니다.

코로나19 영향으로 홈케어 수요가 확대되며 주요 브랜드의 염모제, 세정제, 보습제 판매가 증가하였고, 디지털 채널의 고성장이 이어지며 전체 부문 매출의 성장을 이끌었습니다. 한편, 신규 브랜드 '라보에이치'를 출시하며 프리미엄 헤어케어 포트폴리오를 강화하였습니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 28.3% 하락한 3,739억원을 기록하였습니다. 코로나19로 인한 글로벌 매장의 임시 휴점 영향에 의해 매출이 하락했으며, 이에 따른 적자 전환으로 영업적자 324억원을 기록하였습니다.

아시아 지역의 매출은 전년 대비 30.6% 하락한 3,456억원을 기록하였습니다. 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 매출이 하락하였지만, 브랜드별 신제품 출시를 확대하며 제품 경쟁력을 제고하였고, 오프라인 채널 재정비, 성장 채널에 집중 강화하며 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

북미 지역은 매출이 전년 대비 26.4% 증가한 230억원을 기록하였습니다. 라네즈와 이니스 프리가 멀티브랜드숍 및 온라인 채널을 중심으로 성장하며 전체 매출 성장을 견인했습니다. 설화수는 미국 세포라에 최초 진출하며 고객 접점을 확대하였습니다. 한편, 북미 지역은 1월과 2월은 견고한 성장이 이어졌으나, 3월부터 코로나19로 인해 주요 오프라인 매장이 임시휴점하며 매출 감소의 영향을 받았습니다.

유럽 지역 또한 코로나19로 3월 이후 시작된 오프라인 매장 휴점 등의 영향으로 전체 매출이 7.3% 감소한 54억원을 기록하였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	86.6%
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인 생활용품 등	13.4%

- ※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.
- ※ Sulloc 사업부는 전기 독립법인으로 출범하여 사업부문에서 제외하였습니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2020년 1분기	2019년말	2018년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	22.2%	22.8%	27.2%
생활용품	헤어, 바디 등	15.4%	15.4%	15.6%

- ※ 칸타월드패널 데이터 기준
- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품: 헤어부분 5대(삼푸,린스,트리트먼트,정발,염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시,바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
- 헤어부문은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경 단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상 에서 제외함.
- ※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔녈)의 성과 포함.
- ※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위:백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
		기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한율		
화장품 사업부문	제품 및 상품	메이컵	피부화장	- 잘와구, 에다, 아이오페, 인율 - 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	978,776	86.6%
		기 타	향수 등	다네스, 마당크, 오닷제이 등		
DD(Deily Results) HOLES	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미쟝센, 해피바스, 덴트롤, 려	152.081	13.4%
DB(Daily Beauty) 사업부문	제품 및 성품	생활용품	바디 케어 제품	, 송염, 메디안 등	152,001	13.4%
र्हे	계			-	1,130,857	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품	제15기 1분기	제14기	제13기	
	설화수 윤조에센스	70,000	70,000	70,000
화장품 사업부문	라네즈 스킨베일베이스	34,000	34,000	34,000
	헤라 블랙쿠션	55,000	55,000	55,000
DD/Daily Basyty) Udd B	미쟝센 헬로버블폼컬러	13,000	13,000	13,000
DB(Daily Beauty) 사업부문	려 함빛샴푸	12,000	12,000	12,000

^{*}당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업	매입	품 목	구체적용도	매입액	비율	비고
부문	유형	0 7	T 州 ¬ 5 エ	ה ה	пe	01 12
		PRIPURE3759(Phytosqualane),	스킨,로션 등			세일(Sophim),
	원재료	BUTYLENE GLYCOL, 자음단,	각종 화장품	21,084	11.0%	. ,
화장품		ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	원료			동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
사업부문	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	83,917	43.7%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B 등	건강식품	18,653	9.7%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
		소 계		123,654	64.5%	-
		(PF) Dow Corning CE-7136 P	샴푸.비누.			㈜삼미캠,
	원재료	Emulsion,		20,850	10.00/	서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn.
DB(Daily	전세뇨	FRUITY FRESH SH-9200, N5023,	치약,녹차		10.9%	Bhd),
Beauty) 사		Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	등의 원료			미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
업부문	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	27,647	14.4%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔 등	생활용품	19,708	10.3%	(주)씨.앤.씨 등
		소 계		68,204	35.5%	-
		원 재 료		41,934	21.9%	-
합 계		부 재 료		111,564	58.1%	-
		상 품		38,361	20.0%	-
		합 계		191,858	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구	제15기 1분기	제14기	제13기	
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	42,000	39,423
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	5,103	7,115	4,724
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) 사업부문	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	5,010	4,824
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 다원화 도입으로 인한 가격 경쟁력 확보

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위:백만원)

사업부문	품 목	사업소	제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품 스킨케어사업장(오산)		525,105	2,195,800	2,107,242
와성품 사업구군 	색조화장품	메이크업사업장(오산)	177,558	639,615	675,412
	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	224,638	1,242,774	1,085,311
DB(Daily Beauty) 사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	12,567	46,291	46,982
ē	939,868	4,124,480	3,914,947		

- 주) 주요 국내 사업장 기준임.
- (2) 생산능력의 산출근거
- 1) 산출방법 등
- ① 산출기준: 표준생산능력
 - 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.
- ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 : 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.0	60
메이크업사업장(오산)	8.0	60
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	60
설록차사업장(진천)	6.1	60

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위:백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제15기 1분기	제14기	제13기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	560,112	2,432,984	2,300,929
일 성당 사립구문 	색조화장품	메이크업사업장(오산)	188,212	733,533	797,274
	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	293,527	1,602,885	1,343,595
DB(Daily Beauty) 사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	10,169	33,397	33,403
합	ı́Л		1,052,020	4,802,799	4,475,201

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위:시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률	
스킨케어사업장(오산)	450	480	106.7%	
메이크업사업장(오산)	450	477	106.0%	
데일리뷰티사업장(대전)	450	588	130.7%	
설록차사업장(진천)	450	364	80.9%	
합 계	1,800	1,909	106.1%	

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지] (단위:백만원)

사업소 소유형태	人이침데	소재지	기초장부가액 -	당기	당기증감		기타	기말장부가액
	<u> </u>	조세시	기조영구가학	증가	감소	당기상각	기나	<u> </u>
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0		42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	719,199	0	0	0		719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	0	0	0	0	0	0
	합계		853,556	0	0	0	0	853,556

[자산항목:건물] (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액 :	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
사라고	Σπ8대	조세시	기소영구가역 	증가	감소	8/184	기나	<u> </u>

화장품	자가보유	오산	145,731	0	0	-1,098		144,633
데일리뷰티	자가보유	대전	63,203	60	0	-585		62,678
설록	자가보유	진천	939	0	-9	-17		913
기타	자가보유	본사, 연구소 등	799,198	766	0	-7,325		792,639
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	126,598	0	0	-843	5,103	130,858
합계		1,135,669	826	-9	-9,868	5,103	1,131,721	

[자산항목:구축물] (단위:백만원)

사업소 소유형태	사이형데	소재지	기초장부가액 -	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
	조세시	기조영구가학	증가	감소	0/101	기다		
화장품	자가보유	오산	12,092	25	0	-232		11,885
데일리뷰티	자가보유	대전	4,288	0	0	-84		4,204
설록사업장	자가보유	진천	145	0	0	-5		140
기타	자가보유	본사, 연구소 등	16,546	2,370	0	-356		18,560
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	10,909	463	-561	-373	288	10,726
합계		43,981	2,858	-561	-1,050	288	45,516	

[자산항목:기계장치] (단위:백만원)

사업소 소유형태	人이형데	소재지	기초장부가액 -	당기증감		당기상각	기타	 기말장부가액
	工 F 6 4	고세시	<u> </u>	증가	감소	0 7 0 7	기니	7/2017/1
화장품사업장	자가보유	오산	112,060	1,586	-21	-4,428		109,197
데일리뷰티	자가보유	대전	69,696	1,101	-8	-2,197		68,592
설록사업장	자가보유	진천	2,312	28	0	-142		2,199
기타	자가보유	본사, 연구소 등	67,171	172	0	-2,307		65,035
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	28,181	41,628	-41,543	-1,024	1,118	28,360
	합계			44,516	-41,572	-10,099	1,118	273,383

[자산항목:차량운반구] (단위:백만원)

사업소 소유형태	사이하데	소재지	기초장부가액	당기증감		に よコレストコト	기타	기말장부가액
	소규정대	조세시	기소성구가학	증가	감소	당기상각	기다	<u> </u>
화장품사업장	자가보유	오산	81	0	0	-8		73
데일리뷰티	자가보유	대전	10	0	0	-1		9
설록사업장	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	269	0	0	-27		242
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	121	5	0	-7	0	120
	합계		481	5	0	-43	0	444

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

LIOLA	사이하다 사제지	기둥자ㅂ기애	당기증감		C+コ! 사+コ+	기타	기말장부가액	
사업소	소유형태	스째지 	기초장부가액	증가	감소	당기상각	기다	<u> </u>
화장품사업장	자가보유	오산	8	0	0	-2		6
데일리뷰티	자가보유	대전	232	0	0	-33		198
설록사업장	자가보유	진천	0	0	0	0		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	20,596	2,210	0	-3,421		19,386
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,377	202	0	-406	214	5,387
	합계 합계	•	26,213	2,413	0	-3,862	214	24,977

[자산항목:집기비품] (단위

:백만원)

사업소 소유형태	人이형데	소재지	기초장부가액 -	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
	소 ㅠ 50 대	조세시	기소경구가곡	증가	감소	8785	기다	7/2017/1
화장품사업장	자가보유	오산	3,689	212	0	-571		3,329
데일리뷰티	자가보유	대전	859	10	0	-80		788
설록사업장	자가보유	진천	7	0	0	-1		7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	175,886	7,764	-1,327	-11,656		170,667
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	108,339	14,624	-307	-19,110	2,696	106,242
	합계		288,780	22,610	-1,634	-31,418	2,696	281,034

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제15기 1분기 투자액
영업	매입기타	2020.01.01 ~	집기, 공사비 등	판매증대	5,821
0 11	매립기다	2020.03.31	[합기, 등 Mill 등	12 in 6 in	5,621
VH VI	조서 스 서	2020.01.01 ~	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	22,941
생산 증설수선		2020.03.31	[신골, 기계경시, 신경절비 등	영산요물경 제고	22,341
연구	기타	2020.01.01 ~	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	539
인구	기다	2020.03.31	기골개글, 시작세산권 등	[877] 	339
기타	신설매입	2020.01.01 ~	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	0 504
기나	선절배함	2020.03.31	[등사미, 선선장미, 납기 등 	 요요표요 세고	8,584
	합 계			_	37,886

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위:백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제15기 1분 기	제14기	제13기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	978,776	4,996,276	4,735,051
DB(Daily Beauty) 사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	152,081	583,866	542,794
	1,130,857	5,580,142	5,277,845			

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경 로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	32%	23%	14%	31%

- 주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.
- 주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.
- (2) 판매방법 및 조건
- ① 대금회수: 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담: 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)
- (3) 판매전략
- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등
- (4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차

연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이없습니다.

나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.	03.31	2019.12.31		
十 正	자산	부채	자산	부채	
비유동성 파생상품 :	_	_	_	_	
통화선도계약	_	_	_	_	

8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	ыэ
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인 시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공 시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될수 있음 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매・공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위:백만원)

과	목	제15기 1분기	제14기	제13기	비고
연구개팀	발비용 계	31,095	120,268	121,327	_
회계처리	판매비와관리비	31,095	120,268	121,327	
외계지니	개발비(무형자산)	_	-		_
	/ 매출액 비율 :-당기매출액×100]	2.75%	2.16%	2.30%	_

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조		나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성	아이오페 파워리프팅, 아
및 이를 함유하는 화장료	2004년 3월	분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있	이오페 옴므스킨컨트롤,
및 의약용 외용제 개발	2004년 0월	으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약	아이오페 옴므스킨모이스
夫 ㅋㄱㅇ 뙤ㅇ새 개크		용 외용제를 구성할 수 있음.	처 등
		수용성 또는 염 형태의 약물을 기제에 고농도로 함	
		유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기	
친수성 또는 염의 형태로		제내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한	근육이완제, 천식패치 등
된 약물을 함유하는 경피	2004년 6월	기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보	는퓩이전제, 전략패치 등 에 적용
흡수제제		다 쉽게 점착기제에 함유시키고 피부에 침투시킬 수	[에 작용
		있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를	
		넓힐 수 있음.	
		녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정	
용출성과 분산성이 우수한		제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로	찬물에 흔들어 마시는 설 -
동결건조 녹차 및 그의 제	2005년 1월	분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건	
	2005년 1월	조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에	록차, 찬물에 잘 우러나는
조 방법		서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수	설록차
		있음	
니 요됩지수에 이렇 팀하		6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소	
나노유화기술에 의한 화합		를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을	
물 K를 함유하는 미세 유	2005년 1월	사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에	'AMOREPACIFIC' 브랜드
화 입자 및 이를 사용한 피		BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시	전 제품에 적용
부 외용제 조성물		키는 기술임.	

호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 뭉글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일 과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르 트팩
미백 효과를 나타내는 신 규 슬폰아미드 유도체 화 합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포 함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보 이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조 방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화 장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대 표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터 뱅크 라 인
피부탄력 개선용 유화 조 성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성 제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료로 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도 포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부 탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면 활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것 으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료 의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아 니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨 디셔닝 효과도 우수함	미쟝센 샤이닝 에센스 헤 어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰 스
유용성 활성성분을 포집한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용

매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀젼 조성 물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀젼 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼 에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합 체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로 덱스트 린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키 고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나 노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이 드 나노 캡슐 포함 에멀젼 조성물 및 이를 이용한 피 부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀젼 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀젼으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품 에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미 백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신 (rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수 분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유 효성분으로 함유하는 화장 료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발 효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한율 미백 라인

캄페롤-3-0-루티노사이 드를 유효 성분으로 함유 하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차 (Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고형화 파우더 를 함유한 고형 파우더 화 장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고형화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌고형화 파우더만을 함유하여 고형 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 펴발리고 피지나땀에 대한 지속성이 뛰어난 고형 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지 한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자 외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이 션, 아이오페 자외선 차단제
번들거림 및 지속성을 개 선시키는 메이크업 화장료 조성물	2010년 2월	본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로함.상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌,트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.	2008년 헤라 트윈팩트 어 드밴스 제품에 적용
히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나도입자를 함유하는 화장료조성물	2010년 6월	본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.	2008년 라네즈 초수분 제 품에 적용

피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화 제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화 입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.	설화수 예서 베이스, 파운 데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효 과 가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가 피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로 서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하 여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조 성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
율피 추출물 및 라벤더 워 터를 함유하는 아토피 개 선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 율피 추출 물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민 감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가 려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효 과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화 장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도 포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방 판용)
발포 우레탄 폼에 함침시 켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형 의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안 내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한율 등 한방 제품 군

	I		1
녹차 다당체와 송이 추출 물을 함유하여 항염 및 항		녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버 섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부	AMOREPACIEIC Euturo
	2012년 10월		
산화 효과를 갖는 피부 화		염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가	Response Creme
장료 조성물		탁월한 화장료 조성물	
인삼 열매 추출물을 함유		 인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용	
하는 남성 성기능 개선용	2013년 3월		예진생 진생베리 보액
조성물		조성물 	
		화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인	
화장료 조성물이 함침된		 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도	아이오페 에어쿠션 선블록
발포 우레탄 폼을 포함하	2013년 4월	를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시	EX, 헤라 UV 미스트쿠션
는 화장품		킨	П
		아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유 	
		효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조	
		성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총	
탈모방지 및 모발 성장 촉		중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의	몸 화윤생 흑운모 샴푸, 몸
진 효과를 위한 모발 또는	2013년 9월	함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량	흑윤생기 흑운모,몸 홍진
두피 화장료 조성물		%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에	단 흑운모 샴푸
		대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모	
		 방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발	
		- · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
바까지 충추모은 교하되는			
방껍질 추출물을 포함하는	001011 1001	방껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백분해	
건강 식품 또는 약학 조성 _	2013년 12월 	효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또	[덴드돌 샴푸
물		는 억제용 약학 조성물	
발포 우레탄의 층 구조를		본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장	
포함하는 화장료 조성물	2014년 1월	료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화	에어쿠션 AD
당체		장료 조성물 담체를 개시	
홍삼 다당체 추출물을 함		홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부	
유하는 피부 외용제 조성	2014년 4월	주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과	설화수 자정미백에센스
물		를 줌.	
		화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고,	
		사나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃	
화산석 송이를 함유하는		 (Brassica camperstris(rapeseed) flower) 추출물,	
화장료 조성물	2014년 7월	대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차	이니스프리 화산석 송이팩
		(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을	
		특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	
모발 노화 방지용 모발 화	004 413 155	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출	미쟝센 블랙펄 흑진주 샴
 장료 조성물	2014년 10월	물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성	푸
		물	
 피부 노화 방지용 화장료		사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간	
	2015년 1월	오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화	헤라 화이트릭서 세럼EX
조성물		장료 조성물	
		내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크	
		릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선	2012년 3월 출시 설화수
내상점증 유중수형 화장료	2015년 6월	택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성	당현 파운데이션, 마몽드
조성물	_ 2013년 0월		
		(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조	BB크림
		성물	

과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및폴리감마글루탐산(Poly-ɣ-glutamic acid)인 것을특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하 는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상 처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자	한율 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화 장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마 이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제 를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시 아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방 지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 홍진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이 를 포함하는 건강기능 식 품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건 강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액

두피 저자극 및 항염 효과 가 우수한 모발 화장료 조 성물		본 발명은 소듐라우레스설페이트;및 라우릴폴리글		
		루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에		
		서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발		
	2017년 1월	화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료	려 흑윤생기 자양윤모 두	
	2017년 1월	조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제	피스케일러	
0 2		거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증		
		예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감		
		을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.		
		본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장		
		료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희첨 추		
희첨 추출물 및 동릉초 추		출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추		
출물을 함유하는 피부 투	001713 491	출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로	 헤라 화이트프로그램라인	
명도 증진용 및 피부 미백	2017년 4월	써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억	에다 와이드프도그램다인	
용 화장료 조성물		제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의		
		양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하		
		게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.		
		본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화		
		장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유		
파티 중도 무지용 이렇게		기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는		
피부 효능 물질을 안정하		약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약	아모레퍼시픽 라이브화이	
게 함유하는 화장료 조성	2017년 9월	염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유	트 멜라디파잉 크림	
물	2017년 11월	하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인		
		유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화		
		화장료 조성물에 관한 것이다.		
		본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다		
		층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이		
		를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명		
세라마이드를 포함하는 피		의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정	헤라 화이트프로그램 바이	
부 외용제 조성물		 을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가	오제닉크림	
		 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로		
		형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과		
		및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.		
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사		
		용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동		
		시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제	해피바스 클렌징폼	
		조성물에 관한 것이다.		

천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및 /또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한율 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하 는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제 를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및	프리메라
호 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액 포제 추출물을 포함하는	2018년 10월 2019년 1월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다. 본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹	예진생 홍삼진액청 설화수 미안피니셔
조성물 숙면 효과를 갖는 향료 조 성물	2019년 5월	차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다. 본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물 에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향 료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네 틸알코올, 메틸디히드로쟈스모네이트 및 리날룰 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향 료 조성물에 관한 것이다.	한율 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출 물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정 화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트 의 포스페이트 기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩 티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트 를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하 는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에	헤라 에이지어웨이모디파 이어
		관한 것이다.	
탈수소 아비에틱산 및 컴 파운드 K를 포함하는 피부 항노화용 조성물	2020년 2월	본 발명은 탈수소 아비에틱산과 컴파운드 케이의 혼합물을 유효성분으로 포함함으로써, 피부 부작용을 유발하지 않으면서도 피부 세포 증식, 콜라겐 생성 촉진 및 리포푸신(Lipofuscin) 축적 억제 효과가 우 수한 피부노화 방지용 조성물을 제공한다.	설화수 진설라인

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요 인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저 감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량 (tCO2eq)	Scope1,2	총량	53,897	56,524	41,902	40,128
		국내	48,096	48,881	35,163	34,106
		해외	5,801	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	1,994	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위

- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상하이뷰티 생산사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파트와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀젼 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도 입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프

트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다. 매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없

이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다. 또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용 했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용 하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소 하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한율 역시 극진 스킨과 에멀젼 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 워시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2019년 기준)

- DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 10년 연속 편입
- FTSE4Good 9년 연속 편입
- ●한국에서 가장 존경받는 기업 2019 올스타(All Star) 기업 포함 및 화장품 산업 부문 1위

	● 아모레 뷰티 파크(1995~2022)
환경경영시스템	● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021)
(ISO 14001)	● 오설록 생산사업장(2000~2021)
인증	● 물류 센터(2009~2021)
	● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
	● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재
녹색기술 인증	제조기술(제 GT-19-00782호)
국석기술 인당 	● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술
	(제 GTP-19-01505호)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결재무정보

(단위:백만원,주당순이익:원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기
	2020년 1분기 말	2019년 말	2018년 말
유 동 자 산	1,705,831	1,803,064	1,567,236
현금및현금성자산	542,693	673,580	735,511
금융기관예치금	50,685	70,600	15,100
매출채권	352,705	365,884	286,689
기타수취채권	33,456	32,485	31,275
당기손익 공정가치측정 금융자산	190,813	137,523	_
상각후원가측정 금융자산	_	1	30,000
기타유동자산	78,694	70,401	65,357
재고자산	456,786	452,589	403,305
매각예정비유동자산	-	-	-
비 유 동 자 산	4,199,189	4,185,944	3,803,901
금융기관예치금	16,621	16,426	14,828
기타수취채권	134,112	145,165	168,382
당기손익공정가치측정 금융자산	4,368	4,119	3,956
상각후원가측정 금융자산	2,127	2,131	3,092
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	980	1,114	2,690
유형자산	2,663,698	2,661,842	2,713,128
무형자산	222,373	226,517	254,115
투자부동산	490,465	493,011	501,437
사용권자산	406,253	432,396	_
관계기업주식	51,127	2,160	2,346
순확정급여자산	97,264	106,099	58,529
이연법인세자산	88,305	72,705	57,526
기타비유동자산	21,496	22,261	23,871
자 산 총 계	5,905,020	5,989,008	5,371,137
유 동 부 채	1,005,797	1,066,567	763,212
비 유 동 부 채	391,548	423,600	161,508
부 채 총 계	1,397,344	1,490,167	924,720
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	10,807	10,807	7,770
기타자본구성요소	-117,632	-117,632	-17,624

기타포괄손익누계액	-13,473	-24,679	-41,312
이익잉여금	3,876,000	3,873,790	3,726,003
비지배주주지분	4,762	9,344	24,371
자 본 총 계	4,507,676	4,498,841	4,446,417
	2020년 1월 1일~	2019년 1월 1일~	2018년 1월 1일~
	2020년 3월 31일	2019년 12월 31일	2018년 12월 31일
매출액	1,130,857	5,580,142	5,277,845
영업이익	60,942	427,835	481,981
법인세비용차감전순이익	65,591	370,602	452,987
연결 총당기순이익	66,967	223,761	334,845
지배기업소유주지분	71,665	238,804	332,195
비지배주주지분	-4,698	-15,043	2,649
보통주기본주당순이익	1,046	3,477	4,815
우선주기본주당순이익	1,047	3,490	4,820
연결에 포함된 회사 수	25	25	24

2. 요약 별도재무정보

(단위:백만원,주당순이익:원)

구 분	제 15기	제 14기	제 13기	
	2020년 1분기 말	2019년 말	2018년 말	
유 동 자 산	1,335,067	1,363,249	1,074,549	
현금및현금성자산	373,557	436,205	462,301	
금융기관예치금	48,100	68,100	15,100	
당기손익 공정가치측정 금융자산	190,813	137,523	_	
상각후원가측정 금융자산	_	_	30,000	
매출채권	410,826	389,253	274,092	
기타수취채권	37,086	33,788	18,163	
기타유동자산	20,187	23,601	23,081	
재고자산	254,498	274,779	251,812	
매각예정비유동자산	_	l	_	
비 유 동 자 산	3,597,909	3,586,985	3,604,392	
금융기관예치금	12,005	12,005	10,505	
기타수취채권	57,489	72,208	106,837	
상각후원가측정 금융자산	2,127	2,131	3,092	
기타포괄손익공정가치측정 금융자 산	980	1,114	2,690	
유형자산	2,380,151	2,381,895	2,407,008	
무형자산	184,628	190,144	198,706	

투자부동산	467,080	469,646	501,437
사용권자산	43,468	47,029	_
순확정급여자산	97,148	105,948	58,503
종속기업및관계기업주식	331,661	282,816	291,911
기타비유동자산	21,172	22,048	23,703
자 산 총 계	4,932,976	4,950,234	4,678,941
유 동 부 채	365,754	407,791	330,368
비 유 동 부 채	154,693	167,009	111,763
부 채 총 계	520,447	574,800	442,130
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-101,388	-101,388	-1,381
기타포괄손익누계액	-163	-63	166
이익잉여금	3,766,167	3,728,972	3,490,112
자 본 총 계	4,412,529	4,375,434	4,236,811
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2020년 1월 1일~	2019년 1월 1일~	2018년 1월 1일~
	2020년 3월 31일	2019년 12월 31일	2018년 12월 31일
매출액	841,631	3,913,830	3,670,705
영업이익	102,763	440,473	372,275
법인세비용차감전순이익	119,957	467,843	361,109
당기순이익	106,680	329,297	274,661
보통주기본주당순이익	1,557	4,795	3,981
우선주기본주당순이익	1,558	4,811	3,986

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 15 기 1분기말 2020.03.31 현재 제 14 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기말	제 14 기말
자산		
유동자산	1,705,831,255,383	1,803,063,670,498
현금및현금성자산	542,692,856,186	673,580,375,450
금융기관예치금	50,685,000,000	70,600,000,000
당기손익-공정가치금융자산	190,813,175,448	137,522,926,040
매출채권	352,704,663,673	365,884,445,662

기타수취채권	33,456,080,334	32,485,367,549
당기법인세자산	8,270,822,872	4,014,569,938
기타유동자산	70,422,852,092	66,386,913,917
재고자산	456,785,804,778	452,589,071,942
비유동자산	4,199,188,758,177	4,185,944,120,149
금융기관예치금	16,621,205,080	16,425,521,080
기타수취채권	134,111,662,350	145,164,887,090
당기손익-공정가치금융자산	4,368,189,440	4,118,831,930
상각후원가측정금융자산	2,127,285,000	2,131,335,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	979,833,000	1,113,546,260
유형자산	2,663,697,872,358	2,661,841,508,240
투자부동산	490,464,874,843	493,010,504,975
사용권자산	406,253,175,813	432,396,245,094
무형자산	222,372,830,085	226,517,106,409
관계기업주식	51,126,631,107	2,160,253,079
순확정급여자산	97,264,343,448	106,098,704,183
이연법인세자산	88,305,304,894	72,704,996,238
기타비유동자산	21,495,550,759	22,260,680,571
자산총계	5,905,020,013,560	5,989,007,790,647
부채		
유동부채	1,005,796,772,430	1,066,567,435,582
매입채무	160,742,599,445	172,459,191,473
단기차입금	108,046,085,173	99,346,553,098
기타지급채무	103,542,389,930	264,808,700,940
당기법인세부채	73,837,690,012	67,399,350,946
계약부채	45,232,069,476	50,058,558,388
기타충당부채	28,280,108,873	12,871,685,529
리스유동부채	196,283,691,027	197,591,533,621
기타유동부채	289,832,138,494	202,031,861,587
비유동부채	391,547,726,673	423,599,551,940
순확정급여부채	3,541,070,764	3,424,822,481
이연법인세부채	93,061,249,026	101,731,472,413
기타충당부채	19,001,050,553	19,135,594,489
리스비유동부채	244,323,414,828	267,922,153,243
기타비유동부채	31,620,941,502	31,385,509,314
부채총계	1,397,344,499,103	1,490,166,987,522
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,502,913,156,386	4,489,496,528,903
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000
·		

주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	10,807,414,056	10,807,414,056
기타자본구성요소	(117,631,782,499)	(117,631,782,499)
기타포괄손익누계액	(13,472,789,466)	(24,678,605,598)
이익잉여금	3,876,000,390,203	3,873,789,578,852
비지배주주지분	4,762,358,071	9,344,274,222
자본총계	4,507,675,514,457	4,498,840,803,125
부채와 자본총계	5,905,020,013,560	5,989,007,790,647

연결 포괄손익계산서

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기		제 14 기	l 1분기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,130,856,907,044	1,130,856,907,044	1,451,329,780,083	1,451,329,780,083
매출원가	312,230,698,219	312,230,698,219	395,143,603,857	395,143,603,857
매출총이익	818,626,208,825	818,626,208,825	1,056,186,176,226	1,056,186,176,226
판매비와관리비	757,684,499,811	757,684,499,811	869,559,590,008	869,559,590,008
영업이익	60,941,709,014	60,941,709,014	186,626,586,218	186,626,586,218
금융수익	2,949,792,105	2,949,792,105	3,816,572,328	3,816,572,328
금융비용	4,572,085,272	4,572,085,272	3,686,997,343	3,686,997,343
기타영업외손익	6,256,481,078	6,256,481,078	(2,784,736,455)	(2,784,736,455)
관계기업손익	15,466,176	15,466,176	39,002,130	39,002,130
법인세비용차감전순이익	65,591,363,101	65,591,363,101	184,010,426,878	184,010,426,878
법인세비용	(1,375,377,517)	(1,375,377,517)	61,809,021,207	61,809,021,207
분기순이익	66,966,740,618	66,966,740,618	122,201,405,671	122,201,405,671
분기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	71,664,675,166	71,664,675,166	123,477,880,042	123,477,880,042
비지배주주지분	(4,697,934,548)	(4,697,934,548)	(1,276,474,371)	(1,276,474,371)
세후기타포괄손익	10,421,745,784	10,421,745,784	16,480,785,227	16,480,785,227
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(900,088,745)	(900,088,745)	(1,132,446,799)	(1,132,446,799)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(99,883,805)	(99,883,805)	(100,441,814)	(100,441,814)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
관계기업기타포괄손익지분	(24,164,198)	(24,164,198)	(17,710,819)	(17,710,819)
해외사업환산손익	11,445,882,532	11,445,882,532	17,731,384,659	17,731,384,659
분기총포괄이익	77,388,486,402	77,388,486,402	138,682,190,898	138,682,190,898
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	81,970,402,553	81,970,402,553	140,502,566,984	140,502,566,984
비지배주주지분	(4,581,916,151)	(4,581,916,151)	(1,820,376,086)	(1,820,376,086)
주당손익				

보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,046	1,046	1,791	1,791
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,047	1,047	1,791	1,791

연결 자본변동표

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
		지배기업의 소유주지분							
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합	비지배주주지분	자본 합계
					액		Л		
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,00	712,701,764,09	7 770 057 440	(17.624.266.599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772,4	4,422,046,574,241	24,370,508,20	4,446,417,082,4
בסוס.יסו.יסו (אובאיבי)	0	2		(17,021,200,000)	(11,011,010,110,	81	1, 122,0 10,07 1,2 11	6	47
분기순이익	0	0	0	0	0	123,477,880,042	123,477,880,042	(1,276,474,371	122,201,405,671
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,132,446,799)	(1,132,446,799)	0	(1,132,446,799)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가									
손익	0	0	0	0	(100,441,814)	0	(100,441,814)	0	(100,441,814)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(15,939,737)	0	(15,939,737)	(1,771,082)	(17,710,819)
해외사업환산손익	0	0	0	0	18,273,515,292	0	18,273,515,292	(542,130,633)	17,731,384,659
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)	0	(81,445,694,780)
자기주식 취득	0	0	0	(28,770,515,450)	0	0	(28,770,515,450)	0	(28,770,515,450)
	34,508,160,00	712,701,764,09				3,766,902,510,9		22,550,132,12	4,474,883,063,1
2019.03.31 (기말자본)	0	2	7,770,057,440	(46,394,782,049)	(23,154,779,432)	44	4,452,332,930,995	0	15
	34,508,160,00	712,701,764,09	10,807,414,05	(117,631,782,49		3,873,789,578,8			4,498,840,803,1
2020.01.01 (기초자본)	0	2	6	9)	(24,678,605,598)	52	4,489,496,528,903	9,344,274,222	25
분기순이익	0	0	0	0	0	71,664,675,166	71,664,675,166	(4,697,934,548	66,966,740,618
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(900,088,745)	(900,088,745)	0	(900,088,745)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가					(00.000.005)		(00.000.005)		(00.000.005)
손익	0	0	0	0	(99,883,805)	0	(99,883,805)	0	(99,883,805)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(21,747,778)	0	(21,747,778)	(2,416,420)	(24,164,198)
해외사업환산손익	0	0	0	0	11,327,447,715	0	11,327,447,715	118,434,817	11,445,882,532
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)	0	(68,553,775,070)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	
2020.03.31 (기말자본)	34,508,160,00	712,701,764,09	10,807,414,05	(117,631,782,49	(13,472,789,466)	3,876,000,390,2	4,502,913,156,386	4,762,358,071	4,507,675,514,4
	0	2	6	9)		03			57

연결 현금흐름표

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기	제 14 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	61,729,295,239	155,660,153,175

명업으로부터 창출된 현금흐름 83,846,981,447 167,542,503,664 이자의 수취 2.638,283,840 2.616,462,450 이자의 자급 (4,392,088,080) (3.598,588,411) 법인세의 납부 (20,363,881,968) (10,900,224,528) 투자활동으로 인한 현금흐름 (152,665,857,383) (72,464,934,430) 유동성 금융기관에처금의 순감소 20,000,000,000 0 기타수취채권의 감소 1,695,227,643 1,785,575,273 상각후원가축정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유령자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무령자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가축정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무령자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화관산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941 분기말의 현금및현금성자산 542,692,856,186 758,948,071,951			
이자의 지급 (4,392,088,080) (3,598,588,411) 범인세의 납부 (20,363,881,968) (10,900,224,528) 투자활동으로 인한 현금호름 (152,685,857,383) (72,464,934,430) 유동성 금융기관에처금의 순감소 20,000,000,000 0 기타수취재권의 감소 1,695,227,643 1,785,575,273 상각후원가측정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손의공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취재권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금호름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차임금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화완산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010	영업으로부터 창출된 현금흐름	83,846,981,447	167,542,503,664
범인세의 납부 (20,363,881,968) (10,900,224,528) 투자활동으로 인한 현금호름 (152,685,857,383) (72,464,934,430) 유동성 금융기관예치금의 순감소 20,000,000,000 0 기타수취재권의 감소 1,695,227,643 1,785,575,273 상각후원가측정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유형자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손의공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금호름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차임금의 강소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 삼환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010	이자의 수취	2,638,283,840	2,616,462,450
투자활동으로 인한 현금호름 (152,685,857,383) (72,464,934,430) 유동성 금융기관에치금의 순감소 20,000,000,000 0 기타수취채권의 감소 1,695,227,643 1,785,575,273 삼각후뭔가측정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유형자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 삼각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금호름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화완산으로 인한 현금의 증감 (8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010	이자의 지급	(4,392,088,080)	(3,598,588,411)
유통성 금융기관에치금의 순감소 1,695,227,643 1,785,575,273 성각후원가측정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유형자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 삼각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,276,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 735,510,637,941	법인세의 납부	(20,363,881,968)	(10,900,224,528)
기타수취채권의 감소 1,695,227,643 1,785,575,273 상각후원가측정금융자산의 처분 4,050,000 44,950,000 유형자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 0 (390,000) 유형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 공가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010	투자활동으로 인한 현금흐름	(152,685,857,383)	(72,464,934,430)
상각후원가측정금융자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 (186,215,123) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증강 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증강 (51,927,978,861) (36,473,155,613)	유동성 금융기관예치금의 순감소	20,000,000,000	0
유형자산의 처분 152,637,343 12,830,175,542 무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 (3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	기타수취채권의 감소	1,695,227,643	1,785,575,273
무형자산의 처분 52,617,933 7,786,330 당기손익공정가지금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 0 (390,000) 유형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	상각후원가측정금융자산의 처분	4,050,000	44,950,000
당기손익공정가치금융자산의 취득 (52,643,723,895) (11,245,000,000) 기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 0 (390,000) 유형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	유형자산의 처분	152,637,343	12,830,175,542
기타수취채권의 증가 (200,000,860) (318,394,470) 상각후원가측정 금융자산의 취득 0 (390,000) 유형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	무형자산의 처분	52,617,933	7,786,330
상각후원가측정 금융자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	당기손익공정가치금융자산의 취득	(52,643,723,895)	(11,245,000,000)
유형자산의 취득 (68,168,265,110) (69,590,737,171) 무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	기타수취채권의 증가	(200,000,860)	(318,394,470)
무형자산의 취득 (4,732,597,346) (5,977,895,934) 사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	상각후원가측정 금융자산의 취득	0	(390,000)
사용권자산의 증가 (1,276,000) (1,004,000) 관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산	유형자산의 취득	(68,168,265,110)	(69,590,737,171)
관계기업투자주식의 증가 (48,844,527,091) 0 재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	무형자산의 취득	(4,732,597,346)	(5,977,895,934)
재무활동으로 인한 현금흐름 (48,804,168,183) (65,844,526,864) 단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	사용권자산의 증가	(1,276,000)	(1,004,000)
단기차입금의 증가 3,310,025,801 19,729,498 단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	관계기업투자주식의 증가	(48,844,527,091)	0
단기차입금의 감소 (186,215,123) (620,585,299) 자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	재무활동으로 인한 현금흐름	(48,804,168,183)	(65,844,526,864)
자기주식의 취득 0 (28,770,515,450) 리스부채의 상환 (51,927,978,861) (36,473,155,613) 외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	단기차입금의 증가	3,310,025,801	19,729,498
리스부채의 상환(51,927,978,861)(36,473,155,613)외화환산으로 인한 현금의 증감8,873,211,0636,086,742,129현금및현금성자산의 증가(130,887,519,264)23,437,434,010기초의 현금및현금성자산673,580,375,450735,510,637,941	단기차입금의 감소	(186,215,123)	(620,585,299)
외화환산으로 인한 현금의 증감 8,873,211,063 6,086,742,129 현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	자기주식의 취득	0	(28,770,515,450)
현금및현금성자산의 증가 (130,887,519,264) 23,437,434,010 기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	리스부채의 상환	(51,927,978,861)	(36,473,155,613)
기초의 현금및현금성자산 673,580,375,450 735,510,637,941	외화환산으로 인한 현금의 증감	8,873,211,063	6,086,742,129
	현금및현금성자산의 증가	(130,887,519,264)	23,437,434,010
분기말의 현금및현금성자산 542,692,856,186 758,948,071,951	기초의 현금및현금성자산	673,580,375,450	735,510,637,941
	분기말의 현금및현금성자산	542,692,856,186	758,948,071,951

3. 연결재무제표 주석

제 15 기 1분기 : 2020년 03월 31일 현재

제 14 기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

1. 일반사항:

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적

인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2020년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내 소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2020년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적 · 비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어별도 표시됩니다.

2020년 3월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	21,696,860	37
서경배	6,264,450	11
기타(*)	30,497,180	52
Э	58,458,490	100

(*) 자기주식 509,088주(전기말: 509,087주) 포함

1.2 종속기업의 현황

2020년 3월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
			(522)	(76)		
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판 매	201,910	90.00	12월 31일	홍징
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.					
㈜아모레퍼시픽	BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations						
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
Limited.	Aworld Aon to (manant) clivings	300 000	20,021	100.00	12월 31월	내폭
㈜아모레퍼시픽				2.29		
AMOREPACIFIC Global Operations	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	77.7	12월 31일	인도네시아
Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations						
Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations						
,	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
Limited.						
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
Limited.						

AMOREPACIFIC Global Operations	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28.617	100.00	12월 31일	프랑스
Limited.	Allillek doutal 3.A.3	최 중 참 한 때	20,017	100.00	12 9 10	_6=
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	와영품 판매	33,105	100.00	12월 31월	2년
AMOREPACIFIC Global Operations	Innisfree Cosmetics India Private Limited	-1 TL II II III	0.051	100.00	3월 31일	인도
Limited.	Immistree Cosmetics india Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3절 31절	인도
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREDA OISIO ME EZ LLO	화장품 판매	0.707	100.00	12월 31일	01510101316
Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	와성품 판매	2,767	100.00	12월 31월	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations	AMODEDAOIEIO ALIOTDALIA DTV.LTD	된지표 피메	7.540	100.00	109 010	호주
Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	오수
AMOREPACIFIC Global Operations		- T T T 0	000	100.00	108 010	21.1101
Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

1.3 연결대상범위의 변동

당분기와 전분기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

- 2. 중요한 회계정책:
- 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제 표는 보고기간말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 연결회사가 채택한 제 · 개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금 융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다.예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중

요한 영향은 없습니다.

2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정:

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

3.1 COVID-19 영향

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보:

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검 토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기(*)	
+ 正	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	978,776	45,927	1,284,121	170,170
DB(Daily Beauty) 사업부문	152,081	15,015	167,209	16,457
합계	1,130,857	60,942	1,451,330	186,627

- (*) 전기 중 매각한 Sulloc 사업부의 매출액과 영업이익이 포함되어 있습니다
- (2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

TICH	애출	들어
지역	당분기	전분기
한 국	705,528	896,381
0 FY I O F	394,818	529,333
북 미	22,885	18,295
기타	7,626	7,321
합 계	1,130,857	1,451,330

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31		2019.12.31	
十 世	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	111,331		70,357	_
금융기관예치금:				
수익형증권	8,100		38,100	_
변액연금보험	-	12,000	_	12,000
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	190,813	4,368	137,523	4,119
합계	310,244	16,368	245,980	16,119

- 5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산
- (1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.3.31	2019.12.31
지분상품:		
상장주식		
(주)지엘팜텍	253	387
비상장주식		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)바이오제닉스	597	598
합 계	979	1,114

- 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손 익으로 재분류되지 않습니다.
- (2) 당분기와 전분기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초장부금액	1,114	2,689
평가손익	(135)	(135)
기말 장부금액	979	2,554

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
매출채권	358,293	368,160
차감: 손실충당금	(5,589)	(2,276)
장부금액	352,705	365,884

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020	.3.31	2019.12.31		
十七	유동	비유동	유동	비유동	
미수금	17,352	_	22,036	_	
금융리스채권	1,480	4,335	2,546	3,747	
대여금	-	22,026	3	22,459	
보증금	15,100	107,751	8,376	118,959	
차감: 손실충당금	(476)	_	(476)	_	
장부금액	33,456	134,112	32,485	145,165	

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020	.3.31	2019.12.31		
ㅜ굔	유동	비유동	유동	비유동	
유동성 금융기관예치금	42,585	_	32,500	_	
비유동성 금융기관예치금	_	4,621	_	4,426	
국공채	_	2,127	_	2,131	
미수수익	(339)	_	411	_	
차감: 손실충당금	_	_	_	_	
장부금액	42,246	6,748	32,911	6,557	

6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가/폐기손실	5,793	13,725

7. 관계기업주식:

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

TIS		2020.3.31			2019.12.31			
회사명	지분율 - (%)	취득가액	장부가액	소유지분	취득가액	장부가액	소유지분	
		위탁가박	경구가학	순자산가액	위탁가학	경구가족	순자산가액	
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,282	2,282	131	2,160	2,160	
Rationale Group Pty Ltd	49.0	48,845	48,845	48,845	-	-	-	
합계		48,976	51,127	51,127	131	2,160	2,160	

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Rationale Group Pty Ltd	합계
기초 장부금액	2,160	-	2,160
취득(*)	-	48,845	48,845
관계기업 손익에 대한 지분	15	-	15
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(24)	-	(24)
환산차이	131	-	131
분기말 장부금액	2,282	48,845	51,127

(*) 당분기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다. 당분기말 현재 연결회사는 관계기업 주식 취득과 관련하여 Rationale Group Pty Ltd가 보유하고 있는 식별가능한 자산의 공정가치에 대한 평가를 진행중에 있습니다. 피취득대상 회사의 식별가능한 자산의 공정가치는 최종 가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

2) 전분기

구 분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초 장부금액	2,346
취득	_
관계기업 손익에 대한 지분	39
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(18)
환산차이	36
분기말 장부금액	2,403

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	710	구축물	기계자원	차량운반구	7717		기타의	건설중인	합계
구군	노시	건물	구독골	기계장치	사용도반구	공구기구	집기비품	유형자산	자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,135,669	43,981	279,420	481	26,213	288,780	416	33,324	2,661,842
취득	-	-	488	704	5	2,367	20,591	9	26,775	50,940
대체	-	826	2,370	2,290	-	46	2,019	-	(7,551)	-
처분	-	(9)	(561)	(50)	-	(0)	(1,634)	(7)	(6)	(2,268)
감가상각비	-	(9,868)	(1,050)	(10,099)	(43)	(3,862)	(31,418)	83	-	(56,256)
환산차이	-	5,103	288	1,118	-	214	2,696	(5)	27	9,441
분기말 장부금액	853,556	1,131,721	45,516	273,383	444	24,977	281,034	497	52,569	2,663,698

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

78	ETI	710	7.5.0	기계자원	차량운반구 공구기구	2222	7 7777	지기비교	기타의	건설중인	용되게
구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	おイソイ	집기비품	유형자산	자산	합계	
기초 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	494	27,361	294,603	410	97,316	2,713,128	
취득	1	215	1,443	565	47	1,927	23,625	41	18,396	46,259	
대체	-	-	2,480	5,389	-	103	5,694	-	(13,666)	-	
처분	(2,779)	-	(6)	(31)	(1)	-	(551)	-	-	(3,368)	
감가상각비	-	(9,064)	(1,060)	(10,184)	(47)	(4,079)	(34,259)	(4)	-	(58,697)	
환산차이	944	4,663	76	1,060	-	170	3,165	9	145	10,232	
분기말 장부금액	833,526	1,099,646	36,869	316,614	493	25,482	292,277	456	102,191	2,707,554	

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	17,266	28,712	137,945	42,594	226,517
취득	-	-	1,744	2,989	4,733
대체	-	246	1,812	(2,058)	-
처분	-	(1)	(620)	(440)	(1,060)
무형자산상각비	-	(789)	(8,368)	(159)	(9,316)
환산차이	735	106	316	343	1,500
분기말 장부금액	18,001	28,274	132,829	43,269	222,373

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115
취득	-	-	1,165	4,813	5,978
대체	-	2,917	1,871	(4,788)	-
처분	-	-	(1)	-	(1)
무형자산상각비	-	(795)	(7,284)	(497)	(8,576)
환산차이	439	(3)	333	479	1,248
분기말 장부금액	22,749	27,755	117,249	85,011	252,764

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	238,715	251,647	2,649	493,011
대체	_	_	(519)	(519)
감가상각비	_	(1,886)	(161)	(2,047)
환산차이	21	_	_	21
분기말 장부금액	238,735	249,761	1,969	490,465

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	231,862	269,576	_	501,437
대체	_	-	2,776	2,776
감가상각비	_	(1,872)	(178)	(2,050)
분기말 장부금액	231,862	267,704	2,598	502,163

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
취득원가	2,626	3,708
감가상각누계액	(657)	(1,059)
장부금액	1,969	2,649

11. 리스

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~6년입니다. 당분기와 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	환산차이	당분기말
토지	14,898	-	-	-	(103)	459	15,254
건물	413,804	16,257	(4,326)	519	(51,792)	13,099	387,561
집기비품	1,824	49	(20)	-	(177)	14	1,690
기타의 유형자산	1,870	64	-	_	(227)	41	1,748
합계	432,396	16,370	(4,347)	519	(52,299)	13,613	406,253

2) 전분기

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	환산차이	전분기말
토지	15,266	ı	-	1	(126)	396	15,536
건물	395,959	42,032	(12,119)	(2,776)	(41,512)	8,156	389,740
집기비품	2,506	-	-	-	(173)	6	2,339
기타의 유형자산	1,552	_	-	_	(129)	16	1,439
합계	415,283	42,032	(12,119)	(2,776)	(41,940)	8,574	409,054

(2) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당분기

구 분	금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	4,232
단기리스료	3,654
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,167
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	164,378

당분기 중 리스의 총 현금유출은 225,359백만원입니다.

2) 전분기

구 분	금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	3,261
단기리스료	21,197
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,623
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	229,983

전분기 중 리스의 총 현금유출은 292,537백만원입니다.

12. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

7 H	=101=1	이자율(%)	0000 0 04	2019.12.31	
구분	차입처	2020.3.31	2020.3.31		
단기차입금					
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	646	619	
01/12	RED Halla Ballk Falls Bialicii EUNIBUN IM + 1.30		(EUR 478,914)	(EUR 477,277)	
당좌차월 	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,921	7,600	
01/12	THE HAIR DAIN FAILS DIGITED	LOTTIBOTT TWO T.30	(EUR 5,873,253)	(EUR 5,857,564)	
	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ,		15,830	11,698	
당좌차월	Ltd.	Tibor + 0.2	(JPY 1,400,000,000)	(JPY 1,100,000,000)	
	Azabu Branch		(61 1 1, 100,000,000)	(01 1 1,100,000,000)	
당좌차월	우리은행	3.09	80	266	
일반운전자금대출 일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,441	9,082	
ECCCAGGE			(EUR 7,000,000)	(EUR 7,000,000)	
일반운전자금대출 일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	11,036	10,406	
	DOCTIONS NOTE.	7 H2 3 T 3 H	(HKD 70,000,000)	(HKD 70,000,000)	
일반운전자금대출 일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65%+ MAX(EURIBOR, 0)	8,092	7,785	
ECCCNOSIE	Olibarii (1., 1 Farios	0.0070 - 1411 (77(201112011, 0)	(EUR 6,000,000)	(EUR 6,000,000)	
기타차입금	㈜나라기술	4.6	150	150	
 특수관계자차입금	[㈜이니스프리	3.0	5,502	5,210	
7 1 2 3 3 3 4 6 6		0.0	(USD 4,500,000)	(USD 4,500,000)	
	소계		58,698	52,817	
유동성 장기차입금					
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	49,348	46,531	
	PER		(HKD 313,000,000)	(HKD 313,000,000)	
	소계	49,348	46,530		
	합계		108,046	99,347	

13. 순확정급여부채(자산):

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.3.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	326,462	319,534
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,541	3,424
소 계	330,003	322,958
사외적립자산의 공정가치	(423,726)	(425,632)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(93,723)	(102,674)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기	
당기근무원가	8,430	7,929	
순이자원가	(848)	(317)	
합계	7,582	7,612	

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
매출원가	994	1,024
판매비와관리비	6,587	6,588
합 계	7,581	7,612

14. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

유동							비유동	
구 분	이익분배및	느저ㅇ그ㅎ기	보기초다비테	기타	합계	장기종업원	보기초다비테	합계
	상여	누적유급휴가	복구충당부채	기다	합계	급여	복구충당부채	압계
기 초	2,786	6,205	1,973	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136
증 가	10,580	6,555	747	-	17,882	_	_	1
감 소	(1,436)	-	-	(1,198)	(2,634)	-	(537)	(537)
환산차이	114	3	_	44	161	_	403	403
분기 말	12,044	12,762	2,720	754	28,280	7,694	11,307	19,001

(2) 전분기

유동						비유동		
구 분	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	3,771	5,784	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781
증 가	10,761	6,396	2,282	1	19,439	-	2,149	2,149
감 소	(2,124)	(3)	-	(64)	(2,191)	-	(3,171)	(3,171)
환산차이	32	-	-	(13)	19	-	63	63
분기 말	12,440	12,177	2,282	1,453	28,352	7,622	5,200	12,822

15. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계	
기초	32,741	17,317	50,058	
증감	(2,290)	(2,536)	(4,826)	
분기말	30,451	14,781	45,232	

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	39,160	17,018	56,178
증감	(2,294)	(2,723)	(5,017)
분기말	36,866	14,295	51,161

16. 비용의 성격별 분류:

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산의 변동	(4,197)	2,762
원부재료 및 상품매입액	256,441	324,246
종업원급여	194,012	187,104
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	119,876	111,147
광고선전비, 판매촉진비	112,157	153,709
지급수수료	118,149	119,814
유통수수료	188,222	245,360
기타비용	85,255	120,561
총 영업비용(*2)	1,069,915	1,264,703

^(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

^(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

17. 판매비와관리비:

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만 원).

구분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	130,642	124,920
복리후생비	27,832	25,224
광고선전비, 판매촉진비	112,157	153,709
감가상각비, 무형자산상각비(*)	100,063	94,972
지급수수료	104,604	104,331
유통수수료	188,222	245,360
운반비	22,836	25,288
세금과공과	6,174	8,859
연구개발비	23,375	23,515
기타	41,779	63,382
합계	757,684	869,560

^(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

18. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	7,551	13,666
건설중인 무형자산의 본계정 대체	2,058	4,788
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	(519)	2,776
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	16,370	42,031
유・무형자산 취득 미지급금	13,074	23,495
관계기업주식 취득 미지급금	970	-

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금	장기차입금	리스부채	합계
전기초	71,453	1	44,687	1	116,140
회계정책의 변경효과	-	_	_	396,561	396,561
리스체결 등	-	_	_	39,179	39,179
현금흐름(이자비용)	-	_	_	(3,261)	(3,261)
현금흐름(원금해당분)	(601)	-	_	(36,473)	(37,074)
외환차이	426	-	682	8,160	9,268
전분기말	71,278	-	45,369	404,166	520,813
당기초	52,816	46,531	_	465,514	564,861
리스체결 등	-	-	-	16,082	16,082
현금흐름(이자비용)	_	_	_	(4,201)	(4,201)
현금흐름(원금해당분)	3,124	-	_	(51,928)	(48,804)
외환차이	2,758	2,817	_	15,140	20,715
당분기말	58,698	49,348	_	440,607	548,653

19. 우발채무 및 약정사항:

(1) 당분기말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

O_ J 7 L CH	야저조근	2020	.3.31	2019.12.31	
금융기관명 약정종류		한도액	실행액	한도액	실행액
	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	47	5,400	222
우리은행	L/C 거래	USD 4,000	USD 35	USD 4,000	_

(2) 당분기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 2,593백만원(전기말: 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당분기말 현재 회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 당분기말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2020.3.31		2019.12.31	
중축기합성			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
Operations Limited.	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 70,000
Operations climited.	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	1	USD 10,000	_
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	ı	HKD 15,000	_
Hong Kong	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000		HKD 10,000	
Co.,Limited	Dalik Of East Asia	[양화사물 등	HKD 10,000		HKD 10,000	_
AMOREPACIFIC	Bank of Tokyo-					
Japan	Mitsubishi UFJ, Ltd.	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,400,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000
CO.,LTD.	Azabu Branch					
AMOREPACIFIC	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
EUROPE S.A.S	KEB Hana Bank	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 477
EUROPE S.A.S	Paris Branch	당좌자결	EUR 500	EUR 4/9	EUR 300	EUR 4//
	KEB Hana Bank Paris	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5.873	EUR 6,000	EUR 5,858
Annick Goutal S.A.S	Branch	당좌자결	EUR 6,000	EUR 5,673	EUR 6,000	EUR 3,838
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000
Amorepacific Trading Co., Ltd	Citibank	당좌차월	CNY420,000	_	_	_

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2020.3.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	8,100	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(7) 타법인 주식 인수

연결회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율 49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가 없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

20. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구 분	내 용		
최상위지배자	서경배		
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹		
외부공표용 연결재무제표 작성	㈜아모레퍼시픽그룹		
최상위지배기업	HMV로데퍼지릭그룹		
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.		
전계기법	Rationale Group Pty Ltd		
	㈜이니스프리		
	㈜에뛰드		
	㈜아모스프로페셔널		
	㈜에스쁘아		
	㈜오설록		
지배기업의 종속기업	㈜에스트라		
	㈜퍼시픽글라스		
	㈜퍼시픽패키지		
	농업회사법인 ㈜오설록농장		
	㈜코스비전		
	㈜그린파트너즈		
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아		
기타특수관계자	태신인팩㈜		

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산	유무형자산의	기타수익	기타비용	리스	리스	배당금지급
TE	최 시 요	매골	un ei	취득	애각	기대구의	기다미등	이자수익	이자비용	(*)
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	488	_	-	-	7	2,478	_	29	22,214
	㈜이니스프리	7,670	21,615	-	-	11	275	_	1	-
	㈜에뛰드	2,778	5,908	ı	_	10	9	-	ı	-
	㈜아모스프로페셔널	6,116	164	-	_	1	1	1	1	-
	㈜에스쁘아	518	3,745	-	-	1	1	-	1	-
	㈜오설록	3,882	5	-	-	13	1	-	-	-
지배기업의 종속기	㈜에스트라	859	15,618	-	-	-	-	-	-	-
업	㈜퍼시픽글라스	139	12,263	137	-	-	-	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	59	9,856	-	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농		(00)							
	장	31	(83)	3,034	_	1	68	_	_	_
	㈜코스비전	468	5,869	-	43	-	11	-	23	-
	㈜그린파트너즈	25	-	-	-	-	293	-	-	-
지배기업의 관계기										
ධ	㈜비비디오코리아	207	_	_	_	_	6,331	_	_	_
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	3,040	-	-	-	-	-	-	-
	합계	23,240	78,000	3,171	43	44	9,465	-	52	22,214

(*) 당분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	기타수익	기타비용	리스수익	리스비용	배당금지급(*)
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	419	-	72	6,153	-	34	26,212
	㈜이니스프리	5,376	38,565	60	536	2	-	-
	㈜에뛰드	1,602	6,811	2,369	19	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	5,203	384	6	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	517	2,044	7	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에스트라	738	20,634	3	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	106	11,325	-	3	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	15	10,147	-	1	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	41	201	-	88	-	1	-
	㈜코스비전	284	7,256	69	50	-	1	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	227	-	-	6,060	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	_	3,133	-	-	-	-	-
	합계	14,528	100,500	2,586	12,910	2	36	26,212

(*) 전분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위:백만원)

7.8	회사명	채	권			채무		
구분	최시·Q	매출채권	기타채권	매입채무	차입금	기타채무	리스부채	미지급배당금
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	239	2,187	-	-	1,764	5,188	22,214
	㈜이니스프리	6,037	2,499	74,039	5,502	3,300	1	-
	㈜에뛰드	1,696	2,545	12,374	_	2,352	ı	-
	㈜아모스프로페셔널	2,293	3	130	_	4,076	ı	-
	㈜에스쁘아	203	52	1,733	_	791	1	-
	㈜오설록	1,315	1,808	15	-	1,285	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에스트라	938	15	5,176	_	785	ı	-
	㈜퍼시픽글라스	53	2	2,066	_	467	1	-
	㈜퍼시픽패키지	15	1	1,611	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	7	1	(75)	_	430	ı	-
	㈜코스비전	48	779	2,341	_	70	4,157	-
	㈜그린파트너즈	16	-	-	-	103	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	_	-	-	_	4,355		-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	439	_	-	-	-
	합계	12,860	9,892	99,849	5,502	19,778	9,345	22,214

2) 전기말

(단위:백만원)

7.6	회사명		채권			채	무	
구분	최세요	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	차입금	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	-	1,554	5,078
	㈜이니스프리	1,993	5,989	41	71,558	5,210	3,298	-
	㈜에뛰드	552	1,755	-	16,766	-	2,476	-
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	168	-	4,076	-
	㈜에스쁘아	99	1,441	-	751	-	791	-
	㈜오설록	1,780	1,857	-	19	-	1,312	-
지배기업의 종속기업	㈜에스트라	801	20	-	6,897	-	778	-
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,255	-	503	-
	㈜퍼시픽패키지	20	1	-	5,275	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	1	-	29	-	430	-
	㈜코스비전	224	887	-	2,394	-	93	4,182
	㈜그린파트너즈	-	-	-	_	-	92	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	7,559	
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	_	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	723	-	-	_
	합계	7,343	14,148	41	110,835	5,210	22,962	9,260

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

1) 당분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,077	518	1	(438)	30	5,188
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	1	1	(48)	22	4,156
讨	Э	9,260	518	_	(486)	52	9,344

2) 전분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	7,362	6,648	(7,362)	(387)	34	6,295
지배기업의종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장	84	1	-	-	1	85
	㈜코스비전	4,370	1	-	(48)	1	4,323
	합 계	11,816	6,648	(7,362)	(435)	36	10,703

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

1) 당분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	-	(41)	-	-

2) 전분기

(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1	484	(82)	2	404

다. 당분기 중 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	현금출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	1,688	1,547
퇴직급여	237	837
합계	1,925	2,384

21. 법인세비용:

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (14,577)백만원(전분기: 14,646백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 20.1%(2019년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.6%)입니다.

22. 배당금:

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 68,530백만원은 2020년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 81,417백만원).

23. 공정가치:

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음 과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.3.31						
十七	수준1	수준2	수준3	합계			
반복적인 공정가치 측정치							
당기손익-공정가치금융자산	4,368	322,244	_	326,612			
기타포괄손익-공정가치금융자산	253	_	726	979			
공시대상 공정가치 측정치							
투자부동산	_	_	517,249	517,249			

(단위: 백만원)

구분	2019.12.31						
구군	수준1	수준2	수준3	합계			
반복적인 공정가치 측정치							
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	_	262,099			
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	_	727	1,114			
공시대상 공정가치 측정치							
투자부동산	_	_	527,180	527,180			

4. 재무제표

재무상태표

제 15 기 1분기말 2020.03.31 현재 제 14 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기말	제 14 기말
자산		
유동자산	1,335,066,892,094	1,363,248,695,076
현금및현금성자산	373,557,105,674	436,204,549,391
금융기관예치금	48,100,000,000	68,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	190,813,175,448	137,522,926,040
매출채권	410,825,951,708	389,253,128,367
기타수취채권	37,085,764,558	33,787,511,360
기타유동자산	20,186,969,857	23,601,393,758
재고자산	254,497,924,849	274,779,186,160
비유동자산	3,597,909,413,667	3,586,984,959,833
금융기관예치금	12,005,022,080	12,005,022,080
기타수취채권	57,489,492,321	72,208,389,484
상각후원가측정금융자산	2,127,285,000	2,131,335,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	979,833,000	1,113,546,260
유형자산	2,380,151,390,859	2,381,895,007,867
무형자산	184,628,094,866	190,143,869,921
투자부동산	467,079,789,543	469,646,137,175
사용권자산	43,467,949,608	47,029,095,929
종속기업및관계기업주식	331,660,781,790	282,816,254,699
순확정급여자산	97,147,605,061	105,948,132,921
기타비유동자산	21,172,169,539	22,048,168,497
자산총계	4,932,976,305,761	4,950,233,654,909
부채		
유동부채	365,754,376,343	407,790,973,247
매입채무	46,013,362,139	70,625,715,616
기타지급채무	58,115,948,727	163,905,557,986
당기법인세부채	71,253,822,950	62,863,270,080
계약부채	22,547,646,394	27,080,941,471
기타충당부채	25,723,076,769	7,731,908,891
기타유동부채	117,461,659,341	51,316,203,539
리스유동부채	24,638,860,023	24,267,375,664
비유동부채	154,693,108,805	167,008,909,379

88,854,606,550	96,020,879,066
9,035,909,808	9,547,736,424
33,856,189,504	33,617,299,043
22,946,402,943	27,822,994,846
520,447,485,148	574,799,882,626
34,508,160,000	34,508,160,000
712,701,764,092	712,701,764,092
703,379,489	703,379,489
(101,388,380,296)	(101,388,380,296)
(163,297,485)	(63,413,680)
3,766,167,194,813	3,728,972,262,678
4,412,528,820,613	4,375,433,772,283
4,932,976,305,761	4,950,233,654,909
	9,035,909,808 33,856,189,504 22,946,402,943 520,447,485,148 34,508,160,000 712,701,764,092 703,379,489 (101,388,380,296) (163,297,485) 3,766,167,194,813 4,412,528,820,613

포괄손익계산서

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기		제 14 기	1 1분기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	841,631,176,721	841,631,176,721	1,032,649,381,627	1,032,649,381,627
매출원가	266,852,208,917	266,852,208,917	316,236,037,554	316,236,037,554
매출총이익	574,778,967,804	574,778,967,804	716,413,344,073	716,413,344,073
판매비와관리비	472,016,116,115	472,016,116,115	555,518,079,056	555,518,079,056
영업이 익	102,762,851,689	102,762,851,689	160,895,265,017	160,895,265,017
금융수익	2,583,505,462	2,583,505,462	2,152,159,619	2,152,159,619
금융비용	484,722,256	484,722,256	589,939,071	589,939,071
기타영업외손익	15,095,057,287	15,095,057,287	(1,023,878,681)	(1,023,878,681)
법인세비용차감전순이익	119,956,692,182	119,956,692,182	161,433,606,884	161,433,606,884
법인세비용	13,276,871,708	13,276,871,708	46,725,417,758	46,725,417,758
분기순이익	106,679,820,474	106,679,820,474	114,708,189,126	114,708,189,126
세후기타포괄손익	(1,030,997,074)	(1,030,997,074)	(1,232,677,284)	(1,232,677,284)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(931,113,269)	(931,113,269)	(1,132,235,470)	(1,132,235,470)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(99,883,805)	(99,883,805)	(100,441,814)	(100,441,814)
분기총포괄이익	105,648,823,400	105,648,823,400	113,475,511,842	113,475,511,842
주당손익				
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,557	1,557	1,664	1,664
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	1,558	1,558	1,664	1,664

자본변동표

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

				자본			
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
분기순이익	0	0	0	0	0	114,708,189,126	114,708,189,126
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,132,235,470)	(1,132,235,470)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(100,441,814)	0	(100,441,814)
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)
자기주식 취득	0	0	0	(28,770,515,450)	0	0	(28,770,515,450)
2019.03.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(30,151,379,846)	65,554,738	3,522,242,513,819	4,240,069,992,292
2020.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283
분기순이익	0	0	0	0	0	106,679,820,474	106,679,820,474
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(931,113,269)	(931,113,269)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(99,883,805)	0	(99,883,805)
연차배당	0	0	0	0	0	(68,553,775,070)	(68,553,775,070)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0
2020.03.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(163,297,485)	3,766,167,194,813	4,412,528,820,613

현금흐름표

제 15 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지 제 14 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기 1분기	제 14 기 1분기
영업활동으로 인한 현금흐름	63,562,986,915	117,958,180,780
영업으로부터 창출된 현금흐름	73,982,495,885	117,263,938,479
이자의 수취	1,667,635,809	1,760,014,191
이자의 지급	(383,739,851)	(501,530,139)
법인세의 납부	(11,703,404,928)	(564,241,751)
투자활동으로 인한 현금흐름	(123,623,859,631)	(47,655,202,292)
유동성 금융기관예치금의 순감소	20,000,000,000	0
기타수취채권의 감소	1,695,227,643	1,785,575,273
유형자산의 처분	111,021,413	1,088,775,286
무형자산의 처분	52,617,992	6,954,545
상각후원가측정금융자산의 처분	4,050,000	44,950,000
당기손익공정가치금융자산의 취득	(51,995,723,895)	(11,245,000,000)
기타수취채권의 증가	(200,000,860)	(318,251,710)

0	(390,000)
(47,875,389,951)	0
(41,828,492,792)	(34,014,590,140)
(3,585,893,181)	(5,002,221,546)
(1,276,000)	(1,004,000)
(7,034,662,069)	(35,487,978,467)
0	(28,770,515,450)
(7,034,662,069)	(6,717,463,017)
4,448,091,068	714,682,922
(62,647,443,717)	35,529,682,943
436,204,549,391	462,301,352,340
373,557,105,674	497,831,035,283
	(47,875,389,951) (41,828,492,792) (3,585,893,181) (1,276,000) (7,034,662,069) 0 (7,034,662,069) 4,448,091,068 (62,647,443,717)

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

2019년 1월 1일 부터 2018년 1월 1일 부터 2017년 1월 1일 부터

제 14기 2019년 12월 까지 31일 제 13기 제 12기

2018년 12월 31일 까지

2017년 12월 31일 까지

처분확정일 2020년 3월 20일 처분확정일 2019년 3월 15일 처분확정일 2018년 3월 16일

과 목	제 14기		제 13기		제 12기	
I. 미처분이익잉여금		1,601,862,978,0		1,363,002,970,2		1,151,098,297,9
1. 미저군이익형여름		33		98		83
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,281,557,275,5		1,062,754,895,4		820,467,735,78	
1. 전기이월미저군이익성여름	18		18		0	
2. 전기조정효과	-		938,281,048		-	
3. 당기순이익	329,297,060,650		274,660,919,151		317,768,946,50	
3. 87EVI =	329,297,000,030		274,000,919,131		5	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분	(196,325,160)		3,168,221,567			
손익	(196,325,160)		3,100,221,307		_	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	(8,795,032,975)		21,480,653,114		12,861,615,698	
Ⅱ. 이익잉여금 처분액		68,553,775,070		81,445,694,780		88,343,402,565
1. 배당금	68,553,775,070		81,445,694,780		88,343,402,565	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 1,000원(200%)	F7.040.400.000		00 040 000 000		74 704 574 700	
전기 1,180원(236%)	57,949,403,000		68,942,029,820		74,784,574,720	
전전기 1,280원(256%)						
우선주배당금(률):						
당기 1,005원(201%)						
전기 1,185원(237%)	10,604,372,070		12,503,664,960		13,558,827,845	
전전기 1,285원(257%)						
2. 시설적립금			-		-	

III	1,533,309,202,9	1,281,557,275,5	1,062,754,895,4
III. 차기이월미처분이익잉여금	63	18	18

5. 재무제표 주석

제 15 기 1분기 : 2020년 03월 31일 현재

제 14 기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항:

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2020년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지법인과 국내소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2020년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2020년 3월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
㈜아모레퍼시픽그룹	21,696,860	37
서경배	6,264,450	11
기타(*)	30,497,180	52
계	58,458,490	100

- (*) 자기주식 509,088주(전기말: 509,087주) 포함
- 2. 중요한 회계정책:
- 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계 기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

2.1.1 회사가 채택한 제 · 개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제 · 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금 융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁 개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다.예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.1.2 회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정:

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용 된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니 다.

3.1 COVID-19 영향

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할수 있으며, 이러한 영향은 2020년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실 성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성 과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

4. 부문별 정보:

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서영업정보를 검 토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) 사업부문	개인용 생활용품 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

78	당틥	분기	전분기(*)		
구분 	매출액	영업이익	매출액	영업이익	
화장품사업부문	689,550	87,748	865,440	144,439	
DB(Daily Beauty) 사업부문	152,081	15,015	167,209	16,456	
합 계	841,631	102,763	1,032,649	160,895	

- (*) 전기 중 매각한 Sulloc 사업부의 매출액과 영업이익이 포함되어 있습니다
- (2) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지 역	당분기	전분기
한국	705,281	896,320
101740	127,552	126,457
북미	7,811	7,840
기타	987	2,032
합계	841,631	1,032,649

(3) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020	.3.31	2019.12.31		
千正	유동	비유동	유동	비유동	
현금및현금성자산:					
수익형증권	111,331		70,357	_	
금융기관예치금:					
수익형증권	8,100		38,100	_	
변액연금보험	_	12,000	-	12,000	
당기손익-공정가치금융자산:					
수익형증권	190,813		137,523	_	
합계	310,244	12,000	245,980	12,000	

- 5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산
- (1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
지분상품:		
상장주식		
㈜지엘팜텍	253	387
비상장주식		
㈜웰스킨	48	48
㈜한국경제신문	81	81
㈜바이오제닉스	598	598
합계	980	1,114

- 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손 익으로 재분류되지 않습니다.
- (2) 보고기간말 현재기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31	
기초장부금액	1,114	2,689	
평가손익	(134)	(135)	
기말 장부금액	980	2,554	

- (3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.
- (4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.
- 5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :
- (1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31	
매출채권	411,267	389,650	
차감: 손실충당금	(441)	(397)	
장부금액	410,826	389,253	

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020	.3.31	2019.12.31		
70	유동 비유동		유동	비유동	
미수금	20,986	ı	24,270	_	
금융리스채권	1,480	1,187	1,622	1,497	
대여금	_	22,026	_	22,459	
보증금	15,097	34,276	8,373	48,252	
차감: 손실충당금	(477)	_	(477)	_	
장부금액	37,086	57,489	33,788	72,208	

(3) 기타 상각후원가측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만 원).

구분	2020	.3.31	2019.12.31		
十七	유동 비유동		유동	비유동	
유동성 금융기관예치금	40,000	-	30,000	-	
비유동성 금융기관예치금	_	5	_	5	
국공채	_	2,127	_	2,131	
미수수익	(288)	_	506	-	
차감: 손실충당금	_	-	_	-	
장부금액	39,712	2,132	30,506	2,136	

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

6. 재고자산:

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가/폐기손실	4,748	10,970

7. 종속기업주식 및 관계기업주식

(1) 보고기간말 현재 종속기업 및 관계기업 주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
종속기업주식	282,816	282,816
관계기업주식	48,845	-
합계	331,661	282,816

(2) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	지분율(%) 주요 영업활동		2020.3.31	2019.12.31	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	콩	188,632	188,632	
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188	
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	0.0 화장품 제조 및 판매 말리		32,395	32,395	
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195	
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-	
㈜위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406	
㈜코어테크놀러지	80.0 산업기계 제조		대한민국	1,000	1,000	
may i	합계					

- (*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금 액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당분기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.
- (3) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2020.3.31	2019.12.31
Rationale Group Pty Ltd	49.0	화장품 제조 및 판매	호주	48,845	-

(4) 당분기와 전분기 중 관계기업 및 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당틥	본기	전분기		
70	종속기업 관계		종속기업	관계기업	
기초장부금액	282,816	_	291,911	_	
취득(*)	_	48,845	-	_	
분기말장부금액	282,816	48,845	291,911	_	

(*) 당분기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895
취득	-	-	25	597	-	2,211	6,135	25,230	34,198
대체	-	826	2,370	2,290	-	-	1,851	(7,337)	-
처분	-	(9)	-	(28)	-	-	(1,327)	-	(1,364)
감가상각비	-	(9,025)	(678)	(9,075)	(36)	(3,456)	(12,308)	-	(34,578)
분기말 장부금액	853,556	1,000,863	34,789	245,023	324	19,591	174,792	51,213	2,380,151

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008
취득	-	-	_	421	47	1,567	4,980	15,783	22,798
대체	-	-	2,480	4,658	-	-	5,423	(12,562)	-
처분	(2,779)	-	-	-	(1)	-	(215)	-	(2,994)
감가상각비	-	(8,246)	(595)	(9,237)	(46)	(3,638)	(14,846)	-	(36,606)
분기말 장부금액	806,515	968,444	30,534	286,572	480	19,945	180,940	96,774	2,390,205

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144
취득	_	714	2,871	3,585
대체	246	1,812	(2,058)	_
처분	(1)	-	(439)	(440)
무형자산상각비	(789)	(7,712)	(160)	(8,661)
분기말 장부금액	25,489	124,941	34,198	184,628

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706
취득	_	449	4,553	5,002
대체	2,917	1,847	(4,764)	_
무형자산상각비	(758)	(6,653)	(411)	(7,823)
분기말 장부금액	25,144	105,958	64,784	195,885

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	215,350	251,647	2,649	469,646
대체	_	_	(519)	(519)
감가상각비	_	(1,886)	(161)	(2,047)
분기말 장부금액	215,350	249,761	1,969	467,080

(2) 전분기 중 투자자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	231,862	269,576	-	501,437
대체		-	2,776	2,776
감가상각비	_	(1,872)	(178)	(2,050)
분기말 장부금액	231,862	267,704	2,598	502,163

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31
취득원가	2,626	3,708
감가상각누계액	(657)	(1,059)
장부금액	1,969	2,649

11. 리스

(1) 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	분기말
토지	4,182	ı	_	_	(27)	4,154
건물	40,531	4,813	(2,248)	519	(6,395)	37,219
집기비품	1,530	_	_	_	(153)	1,377
기타의 유형자산	787	-	_	_	(69)	717
합계	47,029	4,813	(2,248)	519	(6,645)	43,468

(2) 전분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	기초	취득	처분	대체	감가상각	분기말
토지	4,454	-	-	1	(52)	4,402
건물	71,931	23,033	(11,959)	(2,776)	(7,544)	72,685
집기비품	2,129	_	_	_	(149)	1,980
기타의 유형자산	1,082	-	-	1	(74)	1,008
합계	79,596	23,033	(11,959)	(2,776)	(7,819)	80,075

(3) 당분기와 전분기 중 리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	384	502
단기리스료	224	3,123
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	114	130
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	148,153	201,387

당분기 중 리스의 총 현금유출은 155,910백만원(전분기: 211,859백만원)입니다.

12. 순확정급여부채(자산):

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2020.3.31	2019.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	326,166	319,257
사외적립자산의 공정가치	(423,314)	(425,205)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(97,148)	(105,948)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	8,395	7,872
순이자원가	(847)	(316)
합 계	7,548	7,556

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
매출원가	994	1,024
판매비와관리비	6,554	6,531
합 계	7,548	7,556

13. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

		ភ	동		비유동		
구 분	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	_	5,759	1,973	7,732	7,694	1,854	9,548
증 가	10,680	6,564	747	17,991	-	-	-
감 소	-	-	-	-	-	(512)	(512)
분 기 말	10,680	12,323	2,720	25,723	7,694	1,342	9,036

(2) 전분기

		ភ	동		비유동		
구 분	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	-	5,054	-	5,054	7,622	4,815	12,437
증 가	10,680	6,396	2,273	19,348	-	-	_
감 소	_	-	-	-	-	(3,171)	(3,171)
분 기 말	10,680	11,450	2,273	24,402	7,622	1,644	9,266

14. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	20,679	6,402	27,081
증감	(1,563)	(2,970)	(4,533)
분기말	19,116	3,432	22,548

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	34,345	7,288	41,632
증감	(5,739)	(2,896)	(8,634)
분기말	28,606	4,392	32,998

15. 비용의 성격별 분류:

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
재고자산의 변동	20,281	20,444
원부재료 및 상품매입액	189,144	236,768
종업원급여	133,192	130,325
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	51,887	54,255
광고선전비, 판매촉진비	48,449	61,040
지급수수료	67,955	74,708
유통수수료	172,587	218,060
기타비용	55,373	76,154
총 영업비용(*2)	738,868	871,754

^(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

^(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

16. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	80,220	79,455
복리후생비	19,417	16,697
광고선전비, 판매촉진비	48,449	61,040
감가상각비, 무형자산상각비(*)	34,947	40,453
지급수수료	54,342	59,636
유통수수료	172,587	218,060
운반비	15,453	16,671
세금과공과	3,225	3,818
연구개발비	25,555	24,863
기타	17,821	34,825
합계	472,016	555,518

^(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

17. 현금흐름표 :

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	7,337	12,562
건설중인 무형자산의 본계정 대체	2,058	4,764
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	(519)	2,776
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	4,812	23,033
유・무형자산 취득 미지급금	6,732	13,227
관계기업주식 취득 미지급금	970	_

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기	
十 世	리스부채	리스부채	
전기말	52,090	_	
회계정책의 변경효과	_	63,131	
대체 등	2,914	14,428	
현금흐름(이자비용)	(384)	(502)	
현금흐름(원금해당분)	(7,035)	(6,717)	
분기말	47,585	70,340	

18. 우발채무 및 약정사항:

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천).

금융기관명	약 정 종 류	2020.3.31		2019.12.31	
_ 금평기원왕 		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	47	5,400	222
구디는병	L/C 거래	USD 4,000	USD 35	USD 4,000	_

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천, CNY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 479	2019.08.30~2020.08
AMOREFACIFIC EUROFE 3,A,3	당의사결	NED Halla Dalik Falls Dialicii	EUN 300	EUN 4/9	.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7.000	2019.04.19~2020.04
AMONEI AOII IO EONOI E 3.A.3	건기사답답	Citibalik N.A France	LOTT 0,400	LON 7,000	.19
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,873	2019.07.19~2020.07
Annick Goddai S.A.S	8 의 시 설	NED Halla Dalik Falls Dialicii	LOTT 0,000	LON 3,073	.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Othina ali Ni A Cara	EUR 7,200	EUR 6,000	2019.07.19~2020.07
Annick Gouldi S.A.S	단기사합금	Citibank N.A France	EUR 7,200	EUR 6,000	.19
AMOREPACIFIC TRADING CO., LTD	당좌차월	Citibank (China) Co., Ltd.	CNY 504,000		2020.02.28~2021.02
ANIONEFACIFIC TRADING CO., LTD	당의사결	Citibalik (Cilila) Co., Etd.	CN1 504,000		.28
Amorepacific Global Operations	자기되어그	CITENEA LIONG KONG	LIKD 212 000	LIKD 212 000	2017.07.20~2020.07
Limited.	장기차입금	F입금 CITI N.A HONG KONG	HKD 313,000	HKD 313,000	.20
Amorepacific Global Operations	FLT1 구1 오1	OLT N. A. LIONO LYONO	1100 10 000		2020.01.18~2021.01
Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	_	.18
Amorepacific Global Operations	C し コ き し ロ コ	DDS BANK LTD. HONG KONG BRANCH	LIKD 220 000	LUZD 70 000	2019.12.23~2020.12
Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 70,000	.23
AMORERACIEIO Japan Ca. Ltd	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu	JPY	JPY	2020.02.20~2021.02
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	선기사합금	Branch	2,000,000	1,400,000	.22
Amorepacific Hong Kong	다 기 뒤 의 이	Double of Food Asia	LUCD 10 000		2019.08.01~2020.07
Co.,Limited	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	_	.31
Amorepacific Hong Kong	다기카의 이	Hann Cana Bank	LUCD 15 000		2019.04.30~2020.04
Co.,Limited	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	_	.30
AMORERACIEIO LIC. INC	ᆌᄆᆸᄌ	Drandius Investors II C	1100 16 055	-	2017.02.01~2027.03
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 16,255		.31
AMORERA CIEIO LIO INIO	레디브즈	DAIN SHI TON SHIIDHING OWNED I LO	1100 2 424		2018.07.30~2028.07
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	USD 3,434	_	.31
AMORERACIEIO LIC. INO	ᆒᄆᄇᄌ	Westland Garden State Plaza Limited	1100 1 040		2018.08.16~2028.04
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Partnership	USD 1,949	_	.15
AMORERACIEIO LIC. INO	ᆌᄆᄇᄌ	INTERNATIONAL DI AZA ACCOCIATEO I S	1100 10 757		2019.01.01~2029.01
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	INTERNATIONAL PLAZA ASSOCIATES, L.P.	USD 13,757	_	.01

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 2,593백만원

(전기말: 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2020.3.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	8,100	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금

(5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

(6) 타법인 주식 인수

회사는 Rationale Group Pty Ltd의 주주인 Richard John Parker 등이 보유하고 있는 Rationale Group Pty Ltd의 주식 28,600,435주(지분율 49%)를 Richard John Parker 등으로부터 65,810,810 AUD 에 양수하였습니다. 또한 계약완료 후 양사의 협의가없는 경우, 18개월 간 양사 지분 매각 불가 등의 Rationale Group Pty Ltd의 인수와 관련한 주주간 계약을 체결하였습니다.

19. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구 분	내 용	
최상위지배자	서경배	
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	
외부공표용 연결재무제표 작성	(취)아모레퍼시픽그룹	
최상위지배기업	[위아모데피시곡그룹	
	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	
	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	
	㈜위드림	
	㈜코어테크놀러지	
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	
	Billion-Wide Enterprise Limited	
	Info-Billion Enterprise Limited	
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	
종속기업	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	
	AMOREPACIFIC US, INC.	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	
	Annick Goutal S.A.S	
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	
	Amorepacific Russia LLC	
אַר ויר וער אַ	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	
관계기업 	Rationale Group Pty Ltd(*1)	

	㈜이니스프리
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드
	㈜아모스프로페셔널
	㈜에스쁘아
	㈜오설록
	㈜에스트라
	㈜퍼시픽글라스
	㈜퍼시픽패키지
	농업회사법인 ㈜오설록농장
	㈜코스비전
	㈜그린파트너즈
지배기업의 관계기업	위비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

(*1) 당분기 중 회사가 지분 49% 취득하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

				00000	SCRITTLE CORTELL						
구분	회사명	매출	매입	유무형자산	유무형자산	기타수익	기타비용	리스	리스	배당금지급	
지배기업	(취아모레퍼시픽그룹	488	_	취득 _	매각 _	7	2,478	이자수익	이자비용	(*)	
Autoria	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS	100				,	2,170			22,211	
	Limited.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	57,032	_	_	_	_	_	_	_	_	
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	172		_	_	_	_		_	_	
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center	172									
	Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	1,691	-	-	-	
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	1,397	-	-	-	-	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2,036	-	-	-		-	ı	Г		
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1,188	-	-	-	-	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	630	_	-	-	2	516	-	-	-	
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	912	-	-	-	-	-	-	-	_	
종속기업	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	1,664	_	-	-	-	-	-	-	-	
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,134	_	_	-	-	_	-	_	-	
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,318	_	-			-	-	-		
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	71	_	-	-	-	_	_	-	-	
	AMOREPACIFIC US, INC.	6,385	_	-	-	-	224	_	-	-	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,198	_	-	-	-	-	_	-	-	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	383	_	-	_	-	91	_	_	_	
	Annick Goutal S.A.S	154	823	_	_	-	_	_	_	-	
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	253	_			_	_	-	-	
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	82		-	-	-	_	-	-	-	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	266		-	-	-	4	_	-	-	
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-		_	_	_	_	_	_	_	
	㈜위드림	12			_	_	523		_	_	
	㈜코어테크놀로지	-	-	398	_	-	44	_	_	_	
	㈜이니스프리	7,671	499	_		11	_		_	_	
	(취에뛰드	2,778	227			10				_	
	㈜아모스프로페셔널 	6,116 424	5,869		_	1	10	_	23	_	
	(위고스미션 (위에스쁘아	518	904			1	-		23		
지배기업의	(취) 스트아 (취)오설록	3,785	5			13				_	
종속기업	[위도일국 	139	12,262	137		-				_	
	(위퍼시픽퍼키지	59	9,856	-	_	_		_	_		
	농업회사법인 ㈜오설록농장	31	(83)	3,034	_	1	68	_	_	_	
	(취에스트라	857	15,591	-	_	-	-	_	_	_	
	㈜그린파트너즈	25	-	_	_	_	293	_	_	_	
지배기업의							250				
관계기업	㈜비비디오코리아	207	-	-	-	-	6,331	-	-	_	
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	3,042	-	-	-	-	-	-	-	
	l 합계	99,132	49,388	3,569	_	46	12,273	_	53	22,214	
			· -	· · · · ·		-			_		

(*) 당분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	기타수익	기타비용	리스이자수익	리스이자비용	배당금지급(*)
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	419	-	72	6,153	-	34	26,212
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS							
	Limited.	_	_	_	_	-	_	_
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	62,464	-	37	423	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	268	-	-	19	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center							
	Co.,Ltd.	_	-	-	1,511	-	-	_
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS							
	CO., LTD	1,785	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	8,007	_	_	_	_		_
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,042	_	-	2,173	_	-	_
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,812	_	_	2,128	_	_	_
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,397	-	_	629	_	_	_
종속기업	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,014	_	_	_	_	-	_
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,154	_	_	108	_	-	_
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,019	-	_	411	-	_	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	330	-	-	_	_	_	_
	AMOREPACIFIC US, INC.	6,250	_	-	2,895	_	_	_
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,296	-	-	213	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	979	426	-	-	_	-	-
	Annick Goutal S.A.S	5	119	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	35	358	-	95	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	343	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	32	-	-	18	-	-	_
	㈜위드림	16	-	-	432	-	-	-
	㈜그린파트너즈	-	-	-	1,424	-	-	-
	㈜이니스프리	5,376	1,225	60	1	2	-	-
	㈜에뛰드	1,602	89	34	2	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	5,203	267	6	-	-	-	-
지배기업의	㈜코스비전	284	7,256	69	50	-	1	-
	㈜에스쁘아	517	2,044	7	-	-		-
종속기업	㈜퍼시픽글라스	106	11,312	_	3	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	15	10,147	-	1	ı	ı	_
	농업회사법인 ㈜오설록농장	41	201	-	88	-	1	-
	㈜에스트라	711	20,592	3	-	-	-	-
지배기업의	(X)HIHICIO 3 3 IOL	007			6.000			
관계기업	㈜비비디오코리아	227	_	-	6,060	_	_	_
기타	51.1.0.171.699							
특수관계자	태신인팩㈜	_	3,133	_	_	_	_	_
	l 합계	106,749	57,169	288	24,837	2	36	26,212

(*) 전분기말 현재 미지급배당금에 계상되어 있습니다.

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권·채무 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

			채권			채	무	
구분	회사명	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채	미지급배당금
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	238	2,186	-	-	1,723	5,188	22,214
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS							
	Limited.	-	10	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	122,842	5,482	-	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	961	409	-	-	-	_	_
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center							
	Co.,Ltd.	-	91	_	-	957	-	_
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS							
	CO., LTD	3,520	-	_	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,063	128	-	-	3,468	_	_
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	5,665	47	-	-	899	_	_
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,466	183	-	-	1,482	_	_
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,806	454	-	-	440	-	_
종속기업	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,209	323	-	-	-	-	_
0 7 7 1 8	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	7,381	283	-	-	127	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,408	622	-	-	-	-	_
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	291	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	33,587	2,684	-	_	71	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,575	1,087	-	-	-	-	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	5,042	112	-	-	165	-	-
	Annick Goutal S.A.S	5	155	-	279	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	37	43	-	1,597	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	420	23	-	-	71	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	609	29	-	-	4	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	1	-	-	-	-	-
	㈜위드림	4		-	-	160	-	-
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	162	-	_	-
	㈜이니스프리	6,037	(481)	-	85	3,004	_	-
	㈜에뛰드	1,696	(231)	_	36	2,350	-	_
	㈜아모스프로페셔널	2,293	3	_	20	4,076		_
	[취코스비전 	48	779	-	2,341	70	4,157	-
지배기업의	㈜에스쁘아	203	52	_	266	791		_
종속기업	㈜오설록	1,272	1,808	_	15	1,285		_
	㈜퍼시픽글라스	53	2	_	2,066	467		_
	㈜퍼시픽패키지	15	1		1,611	400		
	농업회사법인 ㈜오설록농장	7	1	_	(75)	430		
	위에스트라 위그린파트너즈	938	15		5,019	778 103		_
지배기업의	[[[[]]]]	16	_		_	103		
	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	4,355	-	-
관계기업								
기타	태신인팩㈜	_	-	-	439	-	-	_
특수관계자								
	합 계	217,707	16,301	-	13,861	27,276	9,345	22,214

2) 전기말

(단위: 백만원)

			채권			채무	
구분	회사명	매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	1,512	5,078
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS						
	Limited.	-	-	-	-	596	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100,504	5,482	-	-	-	_
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	789	397	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center						
	Co.,Ltd.	-	84	-	-	843	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO.,						
	LTD	2,674	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,873	172	_	_	346	_
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,844	101	-	-	2,142	
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,623	1,709	-	-	404	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,493	433	-	-	19	_
종속기업	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,402	306	-	-	-	_
0 7 7 1 8	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,756	275	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,772	604	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	271	8	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	31,320	2,785	-	-	3,120	_
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,597	1,053	-	-	518	_
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,659	73	-	-	69	_
	Annick Goutal S.A.S	5	198	-	118	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	96	187	-	1,927	251	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	268	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	343	17	-	-	-	_
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	5	-	-	-	_
	㈜위드림	2	1	-	-	190	_
	㈜코어테크놀로지	-	-	-	421	-	
	㈜이니스프리	1,993	464	41	248	2,940	
	㈜에뛰드	552	79	-	61	2,328	
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	16	4,076	
	㈜코스비전	223	887	_	2,394	93	4,182
지배기업의	㈜에스쁘아	99	1,441	-	182	791	
종속기업	㈜오설록	1,764	1,857	-	19	1,312	
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,254	503	
	㈜퍼시픽패키지	20	1	_	5,275	-	_
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	1	-	29	430	
	㈜에스트라	801	20	_	6,767	778	_
TIHIITIOO	㈜그린파트너즈	-	-	-	_	92	
지배기업의	㈜비비디오코리아	_	_	-	-	7,493	-
관계기업							
기타	태신인팩㈜	_	_	_	723	_	-
특수관계자							
	합 계	187,617	20,853	41	24,434	30,846	9,260

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특

수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

- (4) 특수관계자와의 자금거래
- 1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.
- 가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	5,078	518	-	(438)	30	5,188
지배기업의종속기업	㈜코스비전	4,182	-	-	(48)	23	4,157
	합계	9,260	518	-	(486)	53	9,345

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	41	_	(41)	-	-

다. 관계기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금출자
관계기업	Rationale Group Pty Ltd	10,912

- 2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.
- 가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	회계정책변경	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	전분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	ı	7,362	6,648	(7,362)	(387)	34	6,295
TUII 31 01 01 7 4 31 01	농업회사법인 ㈜오설록농장	-	84	-	-	-	1	85
지배기업의종속기업	㈜코스비전	-	4,370	-	-	(48)	1	4,323
	합계	-	11,816	6,648	(7,362)	(435)	36	10,703

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	전분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(82)	2	404

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 18 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 ㈜이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	1,688	1,547
퇴직급여	237	837
합계	1,925	2,384

20. 법인세비용:

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 (14,577)백만원(전분기: 6,878백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.2%(2019년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 24.7%)입니다.

21. 배당금:

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 68,530백만원은 보고기간종료일 이후인 2020년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 81,417백만원).

22. 공정가치:

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2020.3.31						
十七	수준1	수준2	수준3	합계			
반복적인 공정가치 측정치							
당기손익-공정가치금융자산	_	322,244	_	322,244			
기타포괄손익-공정가치금융자산	253	_	727	980			
공시대상 공정가치 측정치							
투자부동산	_	_	493,885	493,885			

(단위: 백만원)

구분	2019.12.31						
十七	수준1	수준2	수준3	합계			
반복적인 공정가치 측정치							
당기손익-공정가치금융자산	_	257,980	_	257,980			
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	_	727	1,114			
공시대상 공정가치 측정치							
투자부동산	_	_	503,816	503,816			

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향: 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항 : 해당사항 없음

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석, 5. 재무제표의 주석 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등 의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항 : 해당사항 없음

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
	매출채권	358,293	5,589	1.6%
제15기 1분기	미수금	17,352	477	2.7%
	합 계	375,645	6,066	1.6%
	매출채권	368,160	2,276	0.6%
제14기	미수금	22,037	477	2.2%
	합 계	390,197	2,752	0.7%
	매출채권	289,404	2,715	0.9%
제13기	미수금	31,748	477	1.5%
	합 계	321,152	3,192	1.0%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위:백만원)

구 분	제15기 1분기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,752	3,192	4,125
2. 순대손처리액(①-②±③)	_	_	_
① 대손처리액(상각채권액)	_	_	-
② 상각채권회수액	_	_	-
③ 기타증감액	_	_	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	3,313	-439	-934
4. 기말 대손충당금 잔액합계	6,066	2,752	3,192

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대 손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률: 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
 - 대손예상액: 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우

회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대 손추산액을 설정하고 있습니다.

- (3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시
- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
 - 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
 - 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
 - 소멸시효가 완성된 채권
 - 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우
- 라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위: 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계	
일반	357,539	520	234	358,293	
구성비율	99.79%	0.15%	0.07%	100.0%	

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위:백만원)

사업부문	계정과목	제15기 1분기	제14기	제13기
	상품 및 제품	303,639	299,881	247,864
	반제품 및 재공품	18,322	19,622	23,932
화장품 사업부문	원부재료	50,074	59,571	50,293
	저장품 및 미착품	23,321	26,159	39,740
	소계	395,356	405,233	361,827
	상품 및 제품	47,179	35,044	28,413
	반제품 및 재공품	2,847	2,293	2,743
DB(Daily Beauty) 사업부문	원부재료	7,780	6,962	5,765
	저장품 및 미착품	3,624	3,057	4,555
	소계	61,430	47,356	41,477
	상품 및 제품	350,818	334,925	276,277
	반제품 및 재공품	21,169	21,915	26,675
합 계	원부재료	57,854	66,533	56,058
	저장품 및 미착품	26,944	29,216	44,295
	합계	456,786	452,589	403,305

총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	7.7%	7.6%	7.5%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	2.7회	2.7회	3.7회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

- (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.
- (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

78		2020.03.31							
구분	수준1	수준2	수준3	합계					
반복적인 공정가치 측정치									
당기손익-공정가치금융자산	4,368	322,244	_	326,612					
기타포괄손익-공정가치금융자산	253	-	726	979					
공시대상 공정가치 측정치									
투자부동산	_	_	517,249	517,249					

(단위: 백만원)

(단위 : 원, %)

구분		2019.12.31							
十七	수준1	수준2	수준3	합계					
반복적인 공정가치 측정치									
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	_	262,099					
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	_	727	1,114					
공시대상 공정가치 측정치									
투자부동산	_	_	527,180	527,180					

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일: 2020년 03월 31일)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
_	-	_	-	_	-	-	_	-	-
_	-	_	_	-	_	-	_	_	-
합 계	-	-	-	_	_	-	_		-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:원)

잔여만기		10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계
		102 0101	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	00 HH	в Л
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- 미정환 	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신박	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:원)

잔여	잔여만기 10일		10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
014151	공모	-	-	-	_	-	-	_	-
미상환 자애	사모	-	_	_	-	_	-	-	-
잔액 -	합계	-	_	-	-	_	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 03월 31일)

잔여	한여만기 1년 이하		1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미사들	모 공0	-	-	-	-	-	-	_	-
미상환 자액	사모	-	-	-	-	-	-	_	_
2 S	합계	-	_	-	-	-	-	_	_

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 03월 31일)

미상환 잔액

잔여만기		1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계	
선어	리기	1번 에이	5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하	50인호피		
공모	-	-	-	-	-	-	-	-		
상환	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	
잔액 <u>합</u> 계	_	_	_	_	_	_	_	_		

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:원)

잔여만기		1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	30년초과	합 계
	1인기	1년 이야	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30년조파	합계
미사하	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환 잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신박	합계	-	-	_	_	_	-	_	-	-	_

(단위 : 원)

(단위 : 원)

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항			
제15기 1분기	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음 해당사항 없음				
TII 1 4 71 / 74 71)	삼일회계법인	적정	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용				
제14기(전기)	삼물외계합인	770	해당사항 없음	(2) 상품 및 제품 재고자산의 평가			
				(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초			
제13기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	적용			
				(2) 퇴직급여부채의 평가			

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항			
제15기 1분기	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음			
TII 4 7 1 / TI 7 1)	사이들게버이	-1311101 TITL -		(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용			
제14기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(2) 상품 및 제품 재고자산의 평가			
				(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초			
제13기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	적용			
				(2) 퇴직급여부채의 평가			

2. 감사용역 체결현황

(단위: 천원, 소요시간: 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제15기 1분기	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	810,000	720
제14기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	7,796
제13기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	420,000	5,040

※ 제15기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

	구분	기간
~ I I I I	1분기	2020.4.9 ~ 2020.4.22
중간기간 재무제표	상반기	_
M T M III	3분기	_
연길	멸 및 별도 재무제표	_

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제15기 1분기	2020.03.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2020년 3월 ~ 2020년 12월	30,000	-
	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	1
제14기(전기)	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-
제13기(전전기)	ı	-	-	_	1

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 04월 27일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 4인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

: 해당사항 없음.

2. 내부 통제에 관한 사항

: 해당사항 없음.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이 사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정 은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사 장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이 사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 내부거래위원회, 보상위원회 등 총 6개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성 명	구분	담당위원회,
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
김진영	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회
김경자	사외이사	보상위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
차상균	사외이사	-

주) 각 이사의 주요경력은 "Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요의결사항 등

								이사의 성명				
				117000	0.00	0.415	0.00		217104	21212	이휘성	
회자	개최일자	의안내용	가결	서경배	안세홍	이상목	엄영호	박승호	김진영	김경자	(출석률:	차상균
			여부	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석륟: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%	100%)	(출석률: -)
								찬반여부				
		정기이사회										
		<보고사항>										
		가. 2019년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		나. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
1	2020.02.05	다. 이사회 연간 활동내역 평가 관련 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안: 제14기(2019년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의만: 회사 사규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안: 계열회사간 거래 승민의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

		임시이사회										
		<보고사항>										
		가. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)								
		<회의 목적사항>										
2	2020.03.04	- 제1호 의만: 제14기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	-							
		- 제2호 의만: 제14기(2019년) 정기주주총회 소집과 부의만건 승인의 건	가결	찬성								
		- 제3호 의만: 제14기(2019년) 현금배당(만) 결의의 건	가결	찬성								
		- 제4호 의안: 전자투표제도 도입의 건	가결	찬성								
		- 제5호 의안: 회사 사규 제·개정의 건	가결	찬성								

주) 2020년 3월 20일 개최된 제14기(2019년) 정기주주총회에서 차상균 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편, 박승호 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
			① 설치목적	
			경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회	
			에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다.	
경영위원회	111110111 OTH	안세홍	② 권한	
(위원장: 안세홍)	사내이사 2명	서경배	- 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타	_
			회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	
			- 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사	
			ēb ē	
			① 설치목적	
			리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	
리스크관리위원회		안세홍	② 권한	
(위원장: 안세홍)	사내이사 3명	서경배	- 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타	-
(커전영: 현재용)		이상목	경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	
			- 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한	
			사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	
			① 설치목적	
			내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하	
내부거래위원회	사외이사 2명	이휘성	여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의합니다.	
(위원장: 이휘성)	사내이사 1명	엄영호	② 권한	-
(귀현영: 이취영)	사대에서 18	이상목	- 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타	
			독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관	
			련한 사항을 심의합니다.	
			① 설치목적	
보상위원회	사외이사 2명	김진영	보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	
(위원장: 김진영)	사내이사 1명	김경자	② 권한	-
(1100.000)	M4101M 10	안세홍	이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임	
			원에 대한 보상과 관련한 사항을 토의, 심의 및 의결합니다.	

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에 기재하지 않습니다.

(2) 위원회 활동내용

1) 경영위원회

				이사의	l 성명
이이동네	위원회명 개최일자 의안내용) 가결여부	안세홍	서경배
귀전외당	개최될사 	의한대 용	기일어구	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
				찬반	여부
경영위원회	2020.02.28	Amorepacific Trading Co., Ltd. 차입에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성
경영위원회	2020.03.20	Rationale Group Pty Ltd 지분 투자 승인의 건	가결	찬성	찬성

2) 리스크관리위원회

				이사의 성명				
이의된데	711 =1 OLT	OLOU II O	가결여부	안세홍	서경배	이상목		
위원회명	개최일자	일자 의안내용 		(출석률: -)	(출석률: -)	(출석률: -)		
					찬반여부			
리스크관리위원회	-	-	-	-	-	-		

주) 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 리스크관리위원 회는 개최되지 않았습니다.

3) 내부거래위원회

					이사의 성명	
이이된데	기II 〒I OI TI	OLOU II O	7174741	이휘성	엄영호	이상목
위원회명	개최일자	의안내용	가결여부 	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
					찬반여부	
내부거래위원회	2020.02.05	(심의사항) 계열회사간 거래 심의의 건	-	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)

4) 보상위원회

				이사의 성명			
위원회명	개최일자	의안내용	717404	김진영	김경자	안세홍	
11년외당	/ 기최 될 사		가결여부	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	
				찬반여부			
		(심의사항) 회사 사규 제·개정의 건	_	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)	
보상위원회	2020.03.04	020.03.04 (결의사항) 제14기 정기주주총회 부의안건 이사보수한도 승인					
		의 건	가결	찬성	찬성	찬성	

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이 사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에 서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위 원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며,

나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 아래와 같습니다.

			연임여부			이사로서의	해당법인과의	최대주주 또는
구분	성명	임기	(연임횟수)	선임배경	추천인	활동분야	최근3년간 거래내역	주요주주와의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (4회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	St 99	주요주주, 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2018.03.16 ~ 2021.03.16	×	마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스프리의 대표이사를 역임한 2009년~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	St Se	계열회사 임원
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경 명지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	연 연	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 언세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영 • 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김진영	2018.03.16 ~ 2021.03.16	х	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 경험을 토대 로 신사옥의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운 명을 위한 전문가로서 역량을 발휘해 회사 발전에 기여 하기 위함.	사외이샤후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	х	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바 탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소 비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전 에 기여하기 위함	사외이사후보추천위원회	보상위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	이취성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	Х	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT 역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조언을 구하고 자 항	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	차상균	2020.03.20 ~ 2023.03.20	х	서울대 전기정보공학부 교수 및 서울대학교 빅데이터연 구원장을 역임하는 등 뛰어난 학문적 식견과 경험을 바 탕으로 회사가 필요로 하는 AI, 빅데이터, 사물인터넷 등 다양한 기술의 디지털 전략 수립에 조언을 구하기 위 함	사외이사후보추천위원회	경영 전반에 관한 업무	없음	계열회사 임원

주1) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다. 주2) 2020년 3월 20일 개최된 제14기(2019년) 정기주주총회에서 차상균 사외이사가 3년의 임기로 신규선임 되었습니다. 한편,박승호 사외이사는 2020년 3월 20일 퇴임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있 습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회 에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 엄영호)	사외이사 3명	엄영호 김진영	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하	
	이휘성	고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.		

▶ 위원회 활동내용

		가결		사외이시	h후보추천위원회의 <i>위</i>	¹ 원 성명
이이된데	개최일자			엄영호	김진영	이휘성
위원회명 개최일		의안내용	여부	(출석률: 100%)	(출석률 : 100%)	(출석률 : 100%)
					찬반여부	
사외이사후보추천위원	2020 02 05	(심의사항) 사외이사 후보자 추천 심의의 건	_	(심의사항)	(심의사항)	(심의사항)
회	2020.02.05	(삼의사항) 사회에서 부모자 추천 삼의의 건		(81/18)	(81/18)	(83/18)
사외이사후보추천위원	2020 03 04	사외이사후보 추천의 건 (후보자: 차상균)	가결	찬성	찬성	찬성
회	2020.03.04	사회에사우로 추진의 건 (우로자: 사영판)	기길	28	28	2 6

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

조직명	직원 수	직원 수 직위 (근속연수/지원업무 담당기간) 주요 활동니	
법무팀	4명	Leader 1명, Professional 2명, Associate 1명 (평균 8년 / 평	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 및 교육 지
UT-0	40	균 4년)	원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	김경자, 이휘성		신임 사외이사 대상 교육
2019.04.20	외사	급경자, 이취경		- 회사소개 / 재무현황 / 지배구조
2019.10.30	0040 40 00 311 0095 1145 3170 3177 01814			- CSR 활동
2019.10.30	회사	엄영호, 박승호, 김진영, 김경자, 이휘성		- 지속가능경영 활동

2020.03.20	회사		_	신임 사외이사 대상 교육
2020.03.20	집사	사용진		- 회사소개 / 재무현황 / 지배구조

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 감사위원 현황

	사외이사			회계・재두	2전문가 관련
성명	여부	경력	해당 여부	전문가 유형	관련 경력
		연세대 경영학과 학사('84), 재무전공 석사('86)			
		미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95)			
		뉴욕대학교 스턴스쿨 박사('96)			
		미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트('96~'98)			연세대 경영학과 학사('84), 재무전공 석사('86)
엄영호	예	한국거래소 규율위원회 위원장('15)	예	회계·재무분야 학위보유자	미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95)
		한국 파생상품학회 회장('18)		(상법 시행령 제37조 제2항 2호)	뉴욕대학교 스턴스쿨 박사('96)
		미래에셋생명보험㈜ 사외이사 및 감사위원('18~'20)			(현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)
		(현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)			
		(현재) 유진투자증권 주식회사('20~현재)			
		경희대 국제경영학 박사			
		신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) ('10~'13)			
		연세대의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 ('13~'15)			
71.71.04	QI.	이화여자대학교 의료원 스마트혁신단장 ('19~'20)			
김진영	예	(현재) 디앤디인베스트먼트㈜ 사외이사 및 감사위원('18~현재	-	_	_
		(현재) 고려대학교 의과대학 교수 겸 고려대학교의료원 서비			
		스 혁신아카데미 센터장('20~현재)			
		서강대 회계학과 졸업			
		한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12)			
OLSI H	QI.	미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14)			
이휘성	예	혁신기업 쉘위 대표 ('15~'18)	-	-	_
		(현재) 금호석유화학㈜ 사외이사 및 감사위원('18~현재)			
		(현재) 혁신기업 쉘위 선임자문역 ('19~현재)			

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권:

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권:

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권:

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권:

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권:

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권:

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

- 8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
- 9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
- 10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	영립 제413소의2 제2명
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	경합 제342소의 FT 제2명
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인 임기		연임여부	해당법인과의	최대주주 또는
66	선습배당	구선인	87	(연임횟수)	최근3년간 거래내역	주요주주와의 관계
	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한					
01 01 =	지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정	01.11=1	2019.03.18 ~	연임	3.6	71 C = 1 1 O O
엄영호	건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을	이사회	2022.03.18	(1회)	없음 	계열회사 임원
	포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.					

김진영	신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) 을 역임 하는 등 관련 분야의 많은 경험을 바탕으로 독립적이고 투명한 감사위원 활동을 위함.	이사회	2018.03.16 ~ 2021.03.16	_	없음	계열회사 임원
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감	이사회	2019.03.15 ~	_	없음	계열회사 임원
	사업무를 위함	01/1124	2022.03.15		₩ B	게르되지 집신

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준입니다.

(3) 감사위원회의 활동

		CIOLUR			감사위원			
회차	711 -1 01 - 1				엄영호	김진영	이휘성	
외사	개최일자		의안내용	가결여부	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	
						찬반여부		
			- 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 보고					
	2020.02.05	92.05 보고	- 감사위원회 규정 개정 필요성에 대한 검토 보고	-	(보고사항)	(보고사항)		
			- 2019년 감사위원회 평가 관련 설명				(보고사항)	
1			- 외부감사인과의 주요사향 협의					
			- 내부감사 보고					
			- 윤리강령 보고					
			- 내부회계관리제도 운영실태평가서 제출					
	0000 00 04	보고	- 감사위원회의 감사보고서 제출	_	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
2	2020.03.04		- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출					
		결의	- 제14기(2019년) 연결재무제표 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	

(4) 교육 실시 계획

회사는 사규인 내부회계관리규정과 내부회계관리규정 업무지침에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도 관련 법령 및 내부통제 변화사항 등 필요한 주기적인 교육계획을 수립하고 있습니다.

(5)감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이휘성	_	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	_	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성		내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역 할

(6)감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명 직원수(명)		직위(근속연수)	주요 활동내역		
내부회계관리팀	4	Leader 2명, Professional 2명 (평균 1년)	감사위원회 운영, 내부통제시스템 관리/운영		
법무팀	4	Leader 1명, Professional 2명, Associate 1명 (평균 4년)	감사위원회 운영지원, 감사위원 직무수행 지원		

나. 준법지원인

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성 명	생년월일	주요경력	임기
		고려대학교 법학과 졸업	
김진봉	1978.06.30	고려대학교 대학원 법학과(박사, 상법전공)	2015.10 ~ 2021.10
1 1 1 1 1 1		사법연수원 제38기 수료	(연임)
		(주)아모레퍼시픽 사내 변호사 (2009~현재)	

주) 상법 제542조의13 제5항 1호 충족

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 법령을 준수하고 회사경영을 적정하게 하기 위하여 임직원이 그 직무를 수행할 때 따라야 할 준법통제기준을 마련하고 있으며, 이에 따라 준법통제기준 준수에 관한 사전 예방 활동과 준법 점검활동을 수행하고 있습니다. 또한, 상법 제542조의13 제3항에 따라 준법지원인은 3분기 정기이사회에서 준법통제기준 준수점검 결과를 보고할 예정입니다.

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명 직원수(명) 직위(근략		직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	Leader 3명, Professional 5명 (평균 7년)	준법통제기준 준수 관련 국내 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	4	Leader 2명, Professional 2명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 글로벌 분야 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 전자투표제 도입 및 시행을 2020년 3월 4일 이사회에서 결의하였습니다. 이에 따라 2020년 3월 20일(금)에 개최한 제14기 (2019년) 정기주주총회부터 주주는 총회에 출석하지 않고 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있습니다. 전자투표제의 관리업무는 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제는 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.01%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795) 그리고 3우선주(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등총 11개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위: 주. %)

		조사이	소유주식수 및 지분율				
성 명	관 계	주식의	기 초		기 말		비고
		종류	주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	20,831,004	35.63	21,686,860	37.10	장내매수
㈜아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임 원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	친인척	보통주	146,000	0.25	146,000	0.25	_
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	190	0.00	190	0.00	-
조규정	계열회사 임원	보통주	20	0.00	20	0.00	-
	보통주	27,939,334	47.79	28,795,190	49.26	-	
	종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-	
		합계	29,519,894	42.77	30,375,750	44.01	_

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	(명)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	교시피그르 12 005		50.21	_	_	서경배	50.21
(구)아모네피시락그룹	13,905	배동현	_	_		_	_

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	_	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	1	_	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	_	_	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	_	_	서경배	50.21

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위:백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,038,710
부채총계	50,883
자본총계	1,987,827
매출액	153,702
영업이익	125,077
당기순이익	118,328

[※] 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에 뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 11개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사	업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비고

- 1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업
- 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업
- 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업
- 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업
- 5. 경영자문 및 컨설팅업
- 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업
- 7. 시장조사 및 경영상담업
- 8. 부동산 매매 및 임대
- 9. 체육시설 및 주차장 운영
- 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자

2. 최대주주 변동현황

최대주주 변동내역

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2017.03.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,391,663	42.58	장내매도	_
2017.04.24	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,388,601	42.58	장내매도	_
2017.12.11	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,540	42.58	장내매도	_
2017.12.12	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,040	42.58	장내매도	_
2017.12.13	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,740	42.58	장내매도	_
2018.03.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,590	42.58	장내매도	_
2018.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,540	42.58	장내매도	1
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	_
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	
2019.12.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,465,882	42.69	장내매수	_
2019.12.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,519,894	42.77	장내매수	_
2020.01.03	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,553,223	42.82	장내매수	
2020.01.09	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,558,388	42.83	장내매수	1
2020.01.16	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,572,688	42.85	장내매수	1
2020.01.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,727,988	43.07	장내매수	
2020.01.31	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,027,988	43.51	장내매수	1
2020.02.07	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,222,750	43.79	장내매수	_
2020.02.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,294,750	43.90	장내매수	_
2020.03.27	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	30,375,750	44.01	장내매수	_

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시

일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 장내매수 건에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

구분 주주명		소유주식수	지분율	비고
	(주)아모레퍼시픽그룹	21,686,860	37.10	_
5% 이상 주주	서경배	6,264,450	10.72	_
	국민연금공단	4,400,426	7.53	-
9	-리사주조합	_	-	_

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서 '(2020년 2월 7일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

구 분	주주		보유주스	4	비고
十 亡	주주수	비율	주식수	비율	미北
소액주주	57,809	99.97	22,338,279	38.21	_

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.

정관상 신주인수권

1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우

② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.

의 내용

2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발

3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우

행하는 경우

	4. 자본시장과 금융투	자업에 관한 법률	를 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경									
	우											
	5. 회사가 경영상 필요	요로 해외합작투지	rtd, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는									
	병우											
	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집											
결 산 일	12월 31일	12월 31일 정기주주총회 한다.										
	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.											
주주명부												
폐쇄시기	③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일											
	정한 기간에 걸쳐 명의기	배서등을 정지하기	너나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의									
	개서의 정지와 기준일을	함께 정할 수 있	다.									
730 AP	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록											
주권의 종류	됨에 따라 '주권의 종류'	'를 기재하지 않음	2.									
명의개서	하그에타겨피의 : ㅂ사기	가여시 나그 모칭.	그으로 40(모형도 보사그레그오세티) (미표저희 · 1677_6600)									
대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600) 											
			회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재									
주주의 특전	없음	공고방법	법 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를									
			할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)									

5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

	종	= =	2019년 10월	2019년 11월	2019년 12월	2020년 1월	2020년 2월	2020년 3월		
		최고주가	192,000	207,500	201,500	236,500	197,000	178,000		
	주가	최저주가	143,500	180,500	186,000	188,000	161,000	147,500		
ㅂ투ㅈ		평균주가	155,500	189,476	194,250	216,150	182,575	164,386		
보통주	최고 일거래량	1,310,133	731,956	295,415	836,404	1,075,027	932,490			
	거래량	최저 일거래량	115,283	148,962	95,794	185,010	200,139	209,291		
		월간거래량	6,768,076	7,064,101	3,462,392	8,008,854	9,270,738	9,255,530		
		최고주가	96,300	101,500	93,500	105,500	90,500	73,500		
	주가	주가	주가	최저주가	73,200	86,400	86,300	83,600	73,400	54,000
우선주		평균주가	77,690	92,167	89,460	96,620	83,770	62,573		
十位十	거래량	거래량	최고 일거래량	67,993	48,993	62,396	40,398	39,997	61,184	
			거래량	거래량	최저 일거래량	3,676	6,263	4,272	7,781	5,280
		월간거래량	341,067	306,902	277,222	364,190	295,335	586,800		

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위:주)

(71 -	(기단철 : 2020년 03월 31월)									(-	コ・干)	
				등기임원	상근	담당		소유주	식수	최대주주와의		임기
성명	성별	출생년월	직위	여부	여부	업무	주요경력	의결권	의결권	관계	재직기간	만료일
								있는 주식	없는 주식			
							- 언세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업					
서경배	낭	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	- ㈜대평양 기획조정 실장	6,264,450	-	임원.	2018.03.16~	2021.03.16
							- ㈜대평양 대표이사 사장			계열회사 임원		
							- (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)					
							- 부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사					
안세홍	남	1961.02	사장	등기임원	상근	경영총괄	- (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무	_	_	계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
							- (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017)					
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)					
							- 연세대 경영학과 졸업					
							- 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무					
이상목	낭	1970.03	전무	등기임원	상근	경영지원	- (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경법무실장					
							(2019~현재)					
							- 연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986)					
							 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스턴스쿨 박사(1996) 					
엄영호	낭	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트(1996~1998)	-	-	계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
							- 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품학회 회장(2018)					
							- (현재) 언세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)					
							- 경희대 국제경영학 박사					
							- 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010~2013)					
김진영	남	1963.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013~2018)	_	_	계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
							- 이화여자대학교 의료렌 스마트핵신 단장 (2019~2020)					
							- (현재) 고려대학교 의과대학 교수 검 고려대학교의료원 서비스학신아카테미 센터장(2020~현재) - 서울대 가정관리학과 학사, 석사					
							- 미국 밀리노이 주칍대(UC) 소비경제학 PH. D.					
김경자	OH	1960.07	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	- 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012)	190	-	계열회사 임원	2019.03.15~	2022.03.15
							- 한국 소비자락회 회장 (2015~2016)					
							- (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)					
							- 서강대 회계학과 졸업					
							- 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012)					
이휘성	낭	1961.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014)	-	-	계열회사 임원	2019.03.15~	2022.03.15
							- 핵신기업 쉪위 대표 (2015~2018)					
							- (현재) 핵신기업 쉘위 선임자문역 (2019~현재)					
							- 서울대학교 전기공학과 학사(1980), 제어계측공학과 석사(1982)					
							- 미국 Stanford 대학교 전기공학 박사(컴퓨터 시스템)(1991)					
차상균	남	1958.02	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	- 국립 서울대학교 법인 이사(2014~2016)	-	-	계열회사 임원	2020.03.20~	2023.03.20
							- 서울대학교 빅데이터연구원장(2014~2019)					
							- (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장(2020~현재)					
							I					

					1							
강병영	낭	1969.07	전무	미등기임원	상근	럭셔리브랜드	- 서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사	_	_	_	1995.01.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리브랜드 Unit장					
김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	HR	- 연세대 경영학과 졸업. 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업	_	_	임원	2006.01.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit장 경 (주)아모레퍼시퍽그룹 그룹인사조직실장					
김영수	남	1967.09	전무	미동기임원	상근	해외	- 한국외국어대 서반아어과 졸업	_	_	_	1992.09.16 ~	_
001		1007.00		0,07,02	0.2	0121	- (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무				1002.00.10	
							- 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사					
박종만	낭	1966.03	전무	미동기임원	상근	디지털전략	- 네이버(주) e-commerce편부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO	200	-	-	2018.04.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장					
							- 동아대 산업공학과 졸업, 석사					
이동순	낭	1962.06	전무	미등기임원	상근	SCM	- (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장	-	-	계열회사 임원	1989.01.01 ~	-
							- 경묵대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사					
이우동	낭	1966.11	전무	미등기임원	상근	뷰티영업	- (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit장	-	-	-	1994.01.01 ~	-
							- 인천전문대 기계설계학과 졸업					
이희복	낭	1963.02	전무	미동기임원	상근	홍보		-	-	-	1987.06.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장 경 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장 - 충남대 화학공학과 졸업, 고려대 마케팅 석사					
임혜영	OH	1970.06	전무	미등기임원	상근	데일리뷰티		-	-	-	1992.12.08 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일라뷰티 Unit장					
박영호	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	R&D	- 서울대 제막학과 졸업, 막학 석사, 박사	-	-	계열회사 임원	1996.03.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장 겸 R&D Unit 녹차유산균 연구센터					
정혜진	OH	1975.09	상무	미등기임원	상근	프리미엄브랜	- 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사	-	-	-	1999.01.01 ~	-
						=	- (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄브랜드 Unit장					
나정균	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	신사업기획	- 고려대 동양사학과 졸업	_	_	-	1998.05.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 핵신TF 상무					
신희철	낭	1970.10	상무	미동기임원	상근	법무	- 고려대 법학과 졸업	_	_	계열회사 임원	2002.02.15 ~	_
			Ŭ,	-,0-,0-			- (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장					
이민규	남	1972.05	상무	미동기임원	상근	e커머스	- 연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사	_	_	_	2004.05.01 ~	_
Ş,)	1072.00	01	0,07,02		67161	- (현재) (주)아모레퍼시픽 e커머스 Division장				200 1.00.01	
이상호		1970.10	상무	미동기임원	417	홍보	- 서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D.				2014 20 25	
이영호	낭	1970.10	8=	미동기원전	상근	용포	- (현재) (주)아모레퍼시픽 홍보Division장		_	_	2014.02.05 ~	-
							- 강남대 경영학과 졸업					
이영운	낭	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일러뷰티 영업 Division장	-	-	-	1997.09.01 ~	-
							- 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업					
이준식	남	1970.02	상무	미등기임원	상근	비서실	- (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01 ~	-
							- 홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사					
전승창	남	1966.03	상무	미동기임원	상근	미술관	- (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술괜장	-	-	-	2012.07.01 ~	-
							- 성균관대 화학과 졸업					
채병근	남	1967.05	상무	미동기임원	상근	R&D	- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08 ~	-
							- 성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사					
최영진	낭	1966.03	상무	미동기임원	상근	메이크업연구	- (현재) (주)야모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26 ~	-
							- 형익대학교 무역학과 졸업					
황동희	낭	1974.10	상무	미등기임원	상근	신사업기획		-	-	-	1999.04.03 ~	-
							- (현재)(주)아모레퍼시픽 핵신TF 상무					
강명구	낭	1969.10	상무	미동기임원	상근	뷰티 생산	- 인하대학교 화학공학과 졸업	-	-	계열회사 임원	1996.01.01 ~	-
					-		- (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티 생산 Division장					
고광만	낭	1969.11	상무	미등기임원	상근	간접구매	- 송실대 경제학과 졸업	-	-	-	1996.01.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 간접구매 Division장					
권수정	OH	1972.01	상무	미동기임원	상근	지식재산	- 서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사	_	-	-	2014.12.01 ~	-
							- (현재) (주)이모레퍼시픽 지식재산Division장					
권오빈	낭	1967.06	상무	미동기임원	상근	재경	- 고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사		_	_	2007.03.20 ~	_
		. 301.00	J.	3/102		74.0	- (현재) (주)아모레퍼시픽 Annick Goutal 법인장 겸 Amorepacific Europe 법인장					
210101	ОН	1070 00	ALC:	DIE JINIOI	A4-7	설립스040	- 언세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사			_	2007 00 10	_
김민아	Ol	1978.02	상무	미등기임원	상근	설화수&AP	- (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수&AP Division장		-	_	2007.08.10 ~	-
-				a.=-: · ·		01	- 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사				0005	
김선자	Ol	1971.11	상무	미등기임원	상근	마케팅전략	- (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	_	2002.01.10 ~	-
				-	-							

				1		1						
김영소	Ol	1972.08	상무	미등기임원	상근	품질안전연구	- 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사	470	_	_	1997.02.13 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전면구 Division장					
김왕기	남	1969.10	상무	미동기임원	상근	HBD연구	- 연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사	_	_	_	1995.02.01 ~	_
0011)		0,	1,0.102			- (현재) (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장 경 안티폴루션 연구센터					
71.7		4000.00		0.531010			- 윧산대 수학과 졸업			211010111 0101	1007.01.05	
김종식	낭	1969.09	상무	미등기임원	상근	HR	- (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인사 Division장	_	_	계열회사 임원	1997.04.25 ~	-
						프리미엄 글	- Southernillinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사					
김효정	OH	1973.01	상무	미등기임원	상근	로벌	- (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 글로벌 Division장	-	-	-	2005.01.10 ~	-
							- Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업					
노은석	남	1975.04	상무	미동기임원	상근	마케팅전략	- (현재) (주)아모레퍼시픽 GBD Division장	-	-	-	2013.09.01 ~	-
							- 경희대 성유공학과 졸업					
박두배	낭	1971.05	상무	미동기임원	상근	글로벌 TR	- (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 TR Division장	-	-	-	2009.08.15 ~	-
							- 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 식품생물공학과 석사, 서울대학교 의학 박사					
박원석	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	기술력신연구		-	-	-	2000.04.17 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 설회수 한방과학 연구센터					
박유현	Оļ	1976.10	상무	미등기임원	상근	려&미쟝센	- 조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사	-	-	-	2000.08.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 려&미쟝센 Division장					
박찬규	낭	1971.11	상무	미등기임원	상근	SCM	- 건국대학교 공업화학과 졸업	_	_	_	1997.01.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 상해사업장 상무					
박태호	낭	1973.12	상무	미등기임원	상근	아리따움	- 강남대 산업공학과 졸업	_	_	_	2000.08.01 ~	_
TGIL)	1070.12	01	0107102	0.2	0,0440	- (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장				2000.00.01	
UII TI 63	2	1075.00	410	015 710101	417	IODE	- 서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사				2000 00 01	
배지현	Ol	1975.02	상무	미등기임원	상근	IOPE	- (현재) (주)아모레퍼시픽 IOPE Division장	_	_	-	2000.09.01 ~	-
							- 연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사					
서병휘	낭	1972.11	상무	미등기임원	상근	스킨케어연구	- (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
							- 이화여자대학교 경영학과 졸업					
송진아	O	1977.05	상무	미동기임원	상근	마몽드	~ (현재) (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division장	-	-	-	2001.09.01 ~	-
							- 경희대 물어물문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사,박사					
신해진	OH	1969.10	상무	미동기임원	상근	인재원	(NIII) (T) OF THE HELD OF THE	-	-	-	2016.07.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재현장 - 중앙대 화학공학과 졸업					
연재호	낭	1968.07	상무	미등기임원	상근	R&D		-	-	-	1994.07.26 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무 - 아주대학교 화학공학과 졸업					
유승철	남	1973.11	상무	미동기임원	상근	품질	- 마구내적교 와락생략과 완집	-	-	-	1998.01.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장					
유치호	남	1971.12	상무	미등기임원	상근	방판	- 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사	_	_	_	2000.01.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장					
유호명	남	1972.12	상무	미동기임원	상근	데일리뷰티	- 인천시립대학교 행정학과 졸업	_	_	_	2000.01.01 ~	_
						e커머스	- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 e커머스 Division장					
911101	u	1079.09	A+D	ni= 110181	At 7	OH OH	- 전남대학교 지역개발학과 졸업			_	1000 09 01	_
윤대일	to	1972.03	상무	미등기임원	상근	영업	~ (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장			_	1999.08.01 ~	
			_			데일리뷰티	- 경성대학교 산업공학과 졸업					
이명길	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	생산	- (현재) (주)아모레퍼시픽 데일러뷰티 생산 Division장	_	-	-	2000.01.01 ~	-
							- 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국교학기술원 화학공학 석사,박사					
이영진	남	1969.10	상무	미동기임원	상근	NGI	- (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01 ~	-
							- 경원대학교 경제학과 졸업					
이영훈	낭	1968.09	상무	미등기임원	상근	백화점	~ (현재) (주)아모레퍼시픽 백화경 Division 장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
							- 부산대 산업공학과 졸업					
이정열	낭	1967.03	상무	미동기임원	상근	물류		-	-	계열회사 임원	1992.12.08 ~	-
							- (현재) (주) 아오레퍼시픽 물류 Division 장 - 경희대학교 화학과 졸업					
이지면	OH	1971.01	상무	미등기임원	상근	헤라				계열회사 임원	2007.06.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라&프리메라 Division장					
이혜진	OH	1978.02	상무	미등기임원	상근	라네즈	- 덕성여자대학교 일어일문학과 졸업. 이화여자대학교 정치외교학 석사	40	-	-	2003.11.01 ~	-
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장					
임번수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	운영지원	- 건국대 경영학과 졸업. 고려대 경영학 석사	_	_	_	1999.01.01 ~	_
							- (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 운영지원 Division장					

정구열	垃	1971.08	상무	미등기임원	상근	TR	- 영남대학교 무역학과 졸업 - (현재) (주)이모레퍼시틱 TR Division장	82	-	-	1997.01.01 ~	-
정창욱	j 0	1974.09	상무	미동기임원	상	개발&구매	- 경상대학교 산업공학과 종업, 성균관대학교 MBA 종업 - (현재) (주)아모레퍼시택 개발&구매 Division장	-	ı	-	2001.01.01 ~	-
조규정	如	1967.08	상무	미동기임원	상근	SCM 경영관 리	- 아주대학교 기계공학과 혼업 - (현재) (주)아모레퍼시틱 SCM 경영관리 Division장	20	-	계열회사 임원	1994.01.01 ~	-
최명종	00,	1968.04	상무	미동기임원	상근	SCP	- 홍익대 경영학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시틱 SCP Division정	-	-	-	1994.01.01 ~	-
한나현	Ö	1978.09	상무	미동기임원	상근	해피바스&메 디안	- 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 언세대학교 MBA 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
허정원	ĴO	1976.06	상무	미동기임원	상근	디자인	- 언세대학교 주거환경학과 졸업 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디자인센터장	322	-	-	2014.10.01 ~	-
홍성봉	ΰĊ	1972.07	상무	미등기임원	상근	디지털기술개 발	- 서울대학교 전기공학과 출입, 전기공학 석사 - ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술당당 이사 - (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15 ~	-
홍지선	Й	1974.08	상무	미등기임원	상근	바이탈뷰티	- 언세대학교 중어중문학과 졸업 - (包재) (주)아모레퍼시막 바이탈뷰티 Division중	-	-	-	2001.03.01 ~	-

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

	겸직임원			겸임	• 겸직회사
성 명	직 위	상근 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
			(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
	회장		(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
서경배	(대표이사)	상근	(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
	F.C		(주)이니스프리	감사	화장품 판매
이상목	전무	상근	(주)에뛰드	감사	화장품 판매
	(사내이사)		(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
			(주)퍼시픽글라스	사내이사	초자 용기 제조 및 판매
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
			(주)에스쁘아	감사	화장품 판매
			(주)오설록	감사	식품(다류) 판매
			(주)에스트라	감사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	감사	초자 용기 제조 및 판매
신희철	상무	상근	(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	감사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
			(주)코어테크놀로지	감사	일반 목적용 기계 제조업
			(주)비비디오코리아	감사	국내외 광고 대행업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업
엄영호	사외이사	비상근	유진투자증권(주)	사외이사 및 감사위원	증권 중개업

	김진영	사외이사	비상근	디앤디인베스트먼트(주)	사외이사 및 감사위원	부동산업
	이휘성	사외이사	비상근	금호석유화학(주)	사외이사 및 감사위원	기초 화학물질 제조업
Ī	차상균	사외이사	비상근	신한금융투자(주)	사외이사	증권 중개업

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	ผฉ
, _)			여부	여부	업무	, _ ,	
								- 충남대학교 환경공학 졸업, 석사	(주)아모레퍼시픽 계열사 전적
선임	오정화	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	지속가능경영	- (현재) ㈜아모레퍼시픽 지속가능경영	
								Division장	(2020.04.01)

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위: 백만원)

	직원													
		직 원 수												
		기간의	정함이	기	간제		평 균	연간급여	1인평균				비고	
사업부문	성별	없는	없는 근로자		로자	하게	항 판 근속연수	총액		ᇻ	여	계		
		전체 (단시간	전체	(단시간	합계	근속연구	9 17	급여학						
		언제	근로자)	건제	근로자)									
화장품/생활용품	山	753	1	12	ı	765	10.2	13,703	18				_	
화장품/생활용품	Ö	2,714	33	145	2	2,859	9.6	32,343	12				_	
지원/R&D/SCM	남	1,124	1	23	ı	1,147	10.9	20,074	19	-	-	-	_	
지원/R&D/SCM	여	1,068	18	83	ı	1,151	10.3	15,375	15				-	
합 계		5,659	52	263	2	5,922	10.1	81,494	15				-	

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임. 주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

주5) 상기 소속 외 근로자는 분·반기보고서에서 기재를 생략함.

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일: 2020년 03월 31일) (단위: 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고

미등기임원	60	3,340	61	_

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위:백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
0171	9	15,000	사외이사포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위:백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	미
8	893	112	-

2-2. 유형별

(단위:백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	813	271	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	35	17	-
감사위원회 위원	3	45	15	_
감사	_	_	_	_

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일 이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 차상균 사외이사는 2020년 3월 20일 정기주주총회에서 신규선임 되었으며, 별도의 사외이사 보수가 지급되지 않았으므로 상기 '2. 보수지급금액' 에서 제외함.

주3) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 사업보고서 또는 반기보고서의 <이사 · 감사의 개인별 보수현황>에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시 서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수	
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	ון וורס	
70 70	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	2개사	
	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매		
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매		
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매		
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매		
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매		
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매		
비상장	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	13개사	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매		
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매		
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매		
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
	(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
	(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	_	_	15개사	

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업 종	자 본 금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모레퍼시픽	화장품 제조 및 판매	34,508	37.44	12월 31일	대한민국

		1				
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜오설록	식품(다류) 판매	2,250	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽글라스	초자 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판 매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 ㈜오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽그룹	㈜코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합 물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비 설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
㈜오설록	㈜그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽 AMOREPACIFIC Global Operations	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29 97.71	12월 31일	인도네시아
Limited. AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미쿡
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도

AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2.767	100.00	108 010	아랍에미리트
Limited.	AWOREPACIFIC ME FZ-LLC	와성품 판매	2,707	100.00	12월 31월	어디에머디드
AMOREPACIFIC Global Operations	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7.542	100.00	12월 31일	호주
Limited.	AMORE ACIDO ACCIDADA FILED	최승읍 단배	7,542	100.00	12 2 312	포ㅜ
AMOREPACIFIC Global Operations	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	검시아
Limited.	Amorepacine riussia EEO	300 CM	202	100.00	129 012	LIMO
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

마. 회사와 국내계열회사간 임원 겸직 현황

	당사의 임원			겸임 • 겸직회	At .
성명	직위	상근여부	회 사 명	직책	회사의 주된 사업목적
			(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
/ L 74 UII	회장	.L.¬	(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
서경배	(대표이사)	상근	(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
	T.O.		(주)이니스프리	감사	화장품 판매
이상목	전무	상근	(주)에뛰드	감사	화장품 판매
	(사내이사)		(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
			(주)퍼시픽글라스	사내이사	초자 용기 제조 및 판매
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	건	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
			(주)에스쁘아	감사	화장품 판매
			(주)오설록	감사	식품(다류) 판매
			(주)에스트라	감사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
신희철	상무	상근	(주)퍼시픽글라스	감사	초자 용기 제조 및 판매
신의절	Ø =	70	(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	감사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
			(주)코어테크놀로지	감사	일반 목적용 기계 제조업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강명구	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일: 2020.03.31) (단위: 백만원, 천주, %)

				기초잔액		증가(감소)		기말잔액			최근사업연도			
Moles	-1	출자	최초취득금액										재무(변황
법인명	최초취득일자	목적	최소취득금액			장부	취득(처분)	평가			장부		당기
				수량	지분율	가액	수량	금액	손익	수량	지분율	가액	총자산	순손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지법인	68,883	125,100	90	188,632	-	-	-	125,100	90	188,632	211,335	-29,704
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지법인	12,744	-	100	58,188	-	-	-	-	100	58,188	298,533	40,129
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상)	2016.10.31	현지법인	41,690	150,000	100	32,395	-	-	-	150,000	100	32,395	33,260	-9,206
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지법인	2,195	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	4,743	433
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지법인	172	2	2	-	-	-	-	2	2	-	19,623	685
주식회사 위드럼(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	1,038	262
주식회사 코어테크놀로지(비상장)	2019.05.31	경영참여	1,000	200	80	1,000	-	-	-	200	80	1,000	1,505	-559
㈜웰스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	6	48	-	-	-	10	6	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0	81	-	-	-	5	0	81	386,096	30,104
㈜바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	4	597	-	-	-	200	4	597	16,577	114
㈜지엘팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	1	387	-	-	-134	352	1	253	26,547	-5,515
Rationale Group Pty Ltd (비상장)	2020.03.26	투자	48,845	-	-	-	28,600	48,845	-	28,600	49	48,845	29,052	-3,161
합 계	합 계				-	283,929	28,600	48,845	-134	304,550	-	332,640	1,028,309	23,582

주1) 최초취득일자, 최초취득금액 및 최근사업연도 재무현황은 현재 파악 가능한 정보 기준임.

주2) 최근사업연도 재무현황을 파악할 수 없는 경우는 기재하지 않았음.

주3) 당분기 중 Rationale Group Pty Ltd에 대한 지분 49.0%를 취득하였습니다.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대 주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

	신용공여등을 신용공여등의 시요고에들이						
대상자	신용공여등의	행한 일자	신용공여등의	금액	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
(회사와의 관계)	종류	(담보제공일자)	목적	(최근의 잔액)			
			자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	EUR 500,000.00	지급보증 기간 :	1.11% (EURIBOR 1M +	
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	채무보증	2019.08.30	정임	(EUR 478,913.70)	2019.08.30~2020.08.30	1.50%)	
(해외법인)			자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	EUR 8,400,000.00	지급보증 기간 :	0.66% (EURIBOR 1M +	
	채무보증	2019.04.19	정임	(EUR 7,000,000.00)	2019.04.19~2020.04.19	1.05%)	
	31047		자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	EUR 6,000,000.00	지급보증 기간 :	1.11% (EURIBOR 1M +	
	채무보증	2019.07.19	정임	(EUR 5,873,253.22)	2019.07.19~2020.07.19	1.50%)	
ANNICK GOUTAL (해외법인)			77200W W 2 CLUO 7724 X 4	5UD 7 000 000 00	T747 77.	0.65%	
	채무보증	2019.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	EUR 7,200,000.00	지급보증 기간 :	(MAX(EURIBOR 3M, 0) +	
			정임	(EUR 6,000,000.00)	2019.07.19~2020.07.19	0.65%)	
AMOREPACIFIC TRADING CO.,						,	
LTD.	채무보증	2020.02.28	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	CNY 504,000,000	지급보증 기간 :	3.61% (중국 1년 기준금리 *	경영위원회
(해외법인)			정임	(CNY 420,000,000)	2020.02.28~2021.02.28	83%)	('20.02.28)
			자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	USD 12,000,000.00	지급보증 기간 :		
	채무보증	2020.01.18	정임	(사용금액없음)	2020.01.18~2021.01.18	1.12% (OV LIBOR + 1.00%)	
Amorepacific Global Operations				HKD 313,000,000.00			
Limited	채무보증	2017.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	(HKD	지급보증 기간 :	1.65% (3年 고정)	경영위원회
(해외법인)			정임	313,000,000.00)	2017.07.20~2020.07.20		('17.07.12)
			자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	HKD 222,000,000.00	지급보증 기간 :		
	채무보증	2019.12.23	정임	(HKD 70,000,000.00)	2019.12.23~2020.12.23	2.38% (HIBOR 3M + 0.45%)	
				JPY			
Amorepacific Japan Co., Ltd. (রা			자금차입에 따른 당사의 지급보증 설	2,000,000,000.00	지급보증 기간 :		
외법인)	채무보증	2020.02.20	정임	(JPY	2020.02.20~2021.02.22	0.28% (Tibor + 0.20%)	
				1,000,000,000.00)			
			현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대	.,,,			
	채무보증	2017.02.01	료	USD 16,254,569.83	지급보증 기간 :	_	
	71110	2017.02.01	관련 지급보증 설정 임	(사용금액 없음)	2017.02.01~2027.03.31		
			현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대				
	채무보증	2018.07.30	료 -	USD 3,434,000.00	지급보증 기간 :	_	
AMOREPACIFIC US, INC. (해외법	제구모이	2010.07.50		(사용금액 없음)	2018.07.30~2028.07.31		
			관련 지급보증 설정 임 현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대				
인)	웨다브조	2010 20 10		USD 1,948,859.55	지급보증 기간 :		
	채무보증	2018.08.16	료 	(사용금액 없음)	2018.08.16~2028.04.15	_	
			관련 지급보증 설정 임				
			현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대	USD 13,756,655.29	지급보증 기간 :		
	채무보증	2019.01.01	료	(사용금액 없음)	2019.01.01~2029.01.01	_	
			관련 지급보증 설정 임				

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결재무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

거래상대방	7777	717110171	거래대상물	2121075	71717 701	3130 731		
(회사와의 관계)	거래종류	거래일자	(금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제절차	
농업회사법인			1) 제주도 서귀포시 안덕면 서광리 2489-49, 1235-14, 1235-15,10,548㎡			거래금액은 거래 진행과		
(주)오설록농장	토지매애	2020.02.21	2) 금액신정 기준은 2개 감정평가법인(미래세한, 제일) 평가결과의 산술평균	제주 오설록 티뮤지엄 증축	3,034	정에서 당사자간의 합의	이사회 결의 (2020.02.05)	
(계열회사)			금액			에 따라 변경할 수 있음.	(2020.02.00)	

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행・변경상황 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행·변경상황

: 해당사항 없음

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비고
제14기	제1호 의안: 제14기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,000원(200%), 우선주 1,005원(201%)	_
정기주주총회	제2호 의안:	- 원안대로 승인가결	
(2020.03.20)	사외이사 선임의 건	선임 이사 : 차상균	
	제3호 의안 :	- 원안대로 승인가결	_
	이사 보수한도 승인의 건	150억원을 한도로 이사회에 위임	
	제1호 의안: 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	_
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	_
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
	제1호 의안: 제12기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원 (257%)	_
제12기 정기주주총회 (2018.03.16)	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임 제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍	-
	제3호 의안: 감사위원회 위원 김진영 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김진영	-
	제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음 • 수표현황

: 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 15건이며, 채무보증 금액은 285,246백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 97,478백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	646	674	2019.08.30~2020.08. 30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,441	11,329	2019.04.19~2020.04. 19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,921	8,092	2019.07.19~2020.07. 19
	ANNICK GOUTAL	Citi	8,092	9,710	2019.07.19~2020.07. 19
	AMOREPACIFIC TRADING CO., LTD Citi		72,421	86,905	2020.02.28~2021.02. 28
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	49,348	49,348	2017.07.20~2020.07. 20
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	14,671	2020.01.18~2021.01. 18
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	11,036	34,685	2019.12.23~2020.12.
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	15,832	22,617	2020.02.20~2021.02.
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	19,873	2017.02.01~2027.03. 31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	4,198	2018.07.30~2028.07. 31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,383	2018.08.16~2028.04. 15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	16,819	2019.01.01~2029.01. 01
Amorepacific Global Operations	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,577	2019.08.01~2020.07. 31
Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,365	2019.04.30~2020.04.
	· 총계	_	174,737	285,246	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보 증 금액은 187,768백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위:백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
	AMODEDAGIEIGELIBORE O A O	VED Desir	010	040	2019.08.30~2020.08.
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	30
		0	0.000	10.000	2019.04.19~2020.04.
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,000	7,705	19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.
	ANNICK GOUTAL	Giti	7,700		19
	Amorepacific Global Operations	CITI N.A HONG KONG	46,531	46 FO1	2017.07.20~2020.07.
	Limited	CITI N.A HONG KONG	40,531	46,531	20
	Amorepacific Global Operations	OLT N. A. LIONO LYONO	0	13,894	2019.01.19~2020.01.
(*) (1	Limited	CITI N.A HONG KONG	0		18
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations	DDG DANKLTD, LIGHG KONG DDANGU	10,406	20.705	2019.12.23~2020.12.
	Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH		32,705	23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu	11.000	21,269	2019.02.20~2020.02.
		Branch	11,698		20
	AMOREDA OIEIO LIO INO		0	18,820	2017.02.01~2027.03.
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC			31
				0.070	2018.07.30~2028.07.
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,976	31
		Westland Garden State Plaza Limited		0.050	2018.08.16~2028.04.
	AMOREPACIFIC US, INC.	Partnership	0	2,256	15
				45.007	2019.01.01~2029.01.
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	15,927	01
		0 1 (5 11)			2019.08.01~2020.07.
Amorepacific Global Operations	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,487	31
Limited			0	2,230	2019.04.30~2020.04.
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank			30
	총 계		93.721	187,768	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 당분기말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

그유기과며	약정종류	01저조금 2020.3.31		2019.12.31	
	-105π	한도액	실행액	한도액	실행액

우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	47	5,400	222
	L/C 거래	USD 4,000	USD 35	USD 4,000	_

(2) 당분기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 2,593백만원(전기말: 83,146백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당분기말 현재 회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	㈜아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 당분기말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	المادة الداكات	약 정 종 류	2020	.3.31	2019.12.31		
중축기합성	금융기관명		한도액	실행액	한도액	실행액	
Amorepacific Global	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	
Operations Limited.	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 70,000	
Operations climited.	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	1	USD 10,000	_	
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	ı	HKD 15,000	_	
Hong Kong	Bank of East Asia	다지원의 드	HKD 10 000		HKD 10,000		
Co.,Limited	Dalik Of East Asia	[양화사물 등	당좌차월 등 HKD 10,000		HKD 10,000		
AMOREPACIFIC	Bank of Tokyo-						
Japan	Mitsubishi UFJ, Ltd.	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,400,000	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	
CO.,LTD.	Azabu Branch						
AMOREPACIFIC	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	
EUROPE S.A.S	KEB Hana Bank	당좌차월	EUD 500	EUD 470	EUR 500	CUD 477	
EUROPE S.A.S	Paris Branch	당좌자결	EUR 500	EUR 479	EUR 300	EUR 477	
	KEB Hana Bank Paris	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,873	EUR 6,000	EUR 5,858	
Annick Goutal S.A.S	Branch	당좌자결	EUR 6,000				
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	
Amorepacific Trading Co., Ltd	Citibank	당좌차월	CNY420,000	_	_	_	

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2020.3.31	2019.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	8,100	18,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

					처벌 또는 조치	
일자	조치기관	처벌 또는 조치대	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령		개바바지를 이용 됩니어 대체
교사	조시기년	상자	서글 포는 도시내용	서π ᆾ 근기目정	에 대한 회사의	재발방지를 위한 회사의 대책
2018.02.1	서울지방식품의약		- 해당품목 광고업무정지1개월	- 사유 : 과장광고 등의 금지 위반	처분 사항	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
4	품안전청	㈜아모레퍼시픽	(2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 근거법률 : 약사법 제68조, 제76조	이행 완료	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.05.1	서울지방식품의약		- 해당품목 판매업무정지 15일	- 사유 : 화장품의 기재사항 위반	처분 사항	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
4	품안전청	㈜아모레퍼시픽	(2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 근거법률 : 화장품법 제10조	이행 완료	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2018.09.2				- 사유 : 영업자 준수사항 위반	처분 사항	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
8	용산구청	㈜아모레퍼시픽	- 시정명령	- 근거법률 : 건강기능식품에 관한 법률 제32조	이행 완료	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
				- 사유 : 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반		(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
2018.10.2	서울지방고용노동	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 근거법률 : 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간근	시정지시 사항	개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습
2.	청			로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	이행 완료	니다.
					조치사항 이행	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을
2019.12.1			- 시정조치	- 사유 : 거래상지위남용	및	도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고
0	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 과징금 5억원	- 근거법률 : 독점규제 및 공정거래독점규제 및 제	과징금 납부 완	있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영
				23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	显	중에 있습니다.
					조치사항 이행	
2019.12.1			- 시정조치	- 사유 : 표시광고 미흡	및	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드
6	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 과징금 45백만원	- 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조,	과징금 납부 완	라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위
			100 to 100	제7조, 제9조		해 노력하고 있습니다.
			- 해당품목 광고업무정지 3개		료	
2019.03.2	서울지방식품의약	㈜아모레퍼시픽	월	- 사유 : 부당한 표시ㆍ광고 행위 등의 금지 위반	처분 사항	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
1	품안전청	(H)아모네피지틱		- 근거법률 : 화장품법 제13조	이행 완료	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
			(2019.04.01 ~ 2019.06.30)		과태료 납부 완	
	고용노동부 중부			- 사유 : 공정안전보고서 이행상태 점검 결과 시정명		산업안전보건법 제 49조(공정안전보고서의 이행 등), 동법
2020.02.0	지방노동청 경기	㈜아모레퍼시픽	- 과태료 88만원	령/지시	료	시행규칙 제54조(공정안전보고서 이행 상태의 평가) 기준
4	지청			- 근거법령 : 산업안전보건법 제46조 제1항	시정조치 이행	준수 및 PSM 12대 실천과제 이행계획 수립 실행
					결과보고 완료	
2020.02.0				- 사유 : 아이파크백화점 1층 헤라설화수매장(건강기	과태료 납부완	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
7	용산구청	㈜아모레퍼시픽	- 과태료 16만원	능식품일반판매업) 2019년 위생교육미이수	료	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
				- 근거법령 : 건강기능식품에 관한 법률 제13조제1항		
			- 해당품목 광고업무정지 2개			
	서울지방		_{여인}		- 처분사항 이	
2020.02.1	식품의약품안전	㈜아모레퍼시픽	(2020.3.2~2020.5.1)	- 사유 : 부당한 화장품 광고	행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스
7	청		- 해당품목 광고업무정지 3개	- 근거법령 : 화장품법 제13조	- 처분사항 이	개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
	3		<u>월</u>		행 중	
			(2020.3.2~2020.6.1)			

				- 사유 : 화장품류 포장공간 10%초과(검사결과		
2020.03.0				15.4%)	과태료 납부 완	
4	오산시	㈜아모레퍼시픽	- 과태료 80만원	- 근거법령 : 제품의 포장재질·포장방법에 관한 기준	료	제품의 개발단계에서 부터 법규적용 강화
				등에 관한 규칙 제4조		
				- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반	정정공시 및	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한
2019.12.0	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8백만원	- 근거법률 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제	과태료 납부 완	외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있
				11조의4, 제69조의2 제1항	료	습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계