

목 차

정 정 신 고 (보고)	1
【 대표이사 등의 확인 】	4
사 업 보 고 서	5
【 대표이사 등의 확인 】	6
I. 회사의 개요.....	7
1. 회사의 개요.....	7
2. 회사의 연혁.....	10
3. 자본금 변동사항.....	13
4. 주식의 총수 등	14
5. 의결권 현황.....	16
6. 배당에 관한 사항 등	16
II. 사업의 내용	20
III. 재무에 관한 사항	43
1. 요약재무정보	43
2. 연결재무제표	45
3. 연결재무제표 주식	51
4. 재무제표	138
5. 재무제표 주식	143
6. 기타 재무에 관한 사항.....	219
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	230
V. 감사인의 감사의견 등	238
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	241
1. 이사회에 관한 사항	241
2. 감사제도에 관한 사항.....	246
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	250
VII. 주주에 관한 사항.....	251
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	256
1. 임원 및 직원 등의 현황	256
2. 임원의 보수 등	261
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	266
X. 이해관계자와의 거래내용.....	269
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	271
【 전문가의 확인 】	278
1. 전문가의 확인.....	278
2. 전문가와의 이해관계.....	278

정 정 신 고 (보 고)

2020년 4월 29일

1. 정정대상 공시서류 : 사업보고서(2019.12)
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2020.03.30
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 1. 임원 및 직원등의 현황 - 나. 직원의 현황 - ■ 직원 등 현황	기재정정	주1)	주2)
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 1. 임원 및 직원등의 현황 - 나. 직원의 현황 - ■ 미등기임원 보수 현황	기재정정	주3)	주4)
IX. 계열회사 등에 관한 사항 - 2. 타법인 출자 현황 - 타법인 출자 현황	기재정정	주5)	주6)

주1) 정정전

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연 간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	760	0	16	1	777	10.3	59,907	78	1,660	2,801	4,461	-
화장품/생활용품	여	2,730	23	146	0	2,899	9.4	145,146	53				-
지원/R&D/SCM	남	1,182	0	21	0	1,203	11.0	90,365	82				-
지원/R&D/SCM	여	1,077	16	91	1	1,185	9.9	67,487	63				-
합 계		5,749	39	274	2	6,064	10.0	362,904	64				-

주2) 정정후

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	760	0	16	1	777	10.3	67,534	88	1,660	2,801	4,461	-
화장품/생활용품	여	2,730	23	146	0	2,899	9.4	156,971	57				-
지원/R&D/SCM	남	1,182	0	21	0	1,203	11.0	103,343	93				-
지원/R&D/SCM	여	1,077	16	91	1	1,185	9.9	75,310	71				-
합계		5,749	39	274	2	6,064	10.0	403,160	71				-

주3) 정정전

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	68	14,162	225	-

주4) 정정후

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	68	17,554	274	-

주5) 정정전

타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	125,100	90	188,632	0	0	0	125,100	90	188,632	229,024	-1,926
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	0	100	58,188	0	0	0	0	100	58,188	288,379	38,442
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	0	0	-9,295	150,000	100	32,395	40,630	121
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	0	100	2,195	0	0	0	0	100	2,195	4,003	392
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	2	0	0	0	0	2	2	0	15,217	225
주식회사 워드림(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	0	0	0	81	100	406	853	118
주식회사 그린파트너즈(비상장)(+1)	2018.11.14	경영참여	800	160	100	800	-160	0	-800	0	0	0	765	-20

주식회사 코어테크놀로지(비상장)(*2)	2019.05.31	경영참여	1,000	0	0	0	200	1,000	0	200	80	1,000	0	0
우엘스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	8	48	0	0	0	10	8	48	0	0
우한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0	81	0	0	0	5	0	81	348,436	31,324
우이랜드리테일(비상장)	2006.06.01	투자	3	0	0	3	0	-7	4	0	0	0	4,562,528	728,502
우바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	11	450	0	0	147	200	11	597	14,345	-1,119
우지엘팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	0	1,275	0	0	-888	352	0.79%	387	15,021	-4,237
메리츠종합금융증권(상장)	2015.06.17	투자	619	194	0	832	-194	-1,064	232	0	0	0	23,450,565	355,237
합 계				-	-	294,600	-	-71	-10,600	-	-	283,929	-	-

(*1) 주식회사 그린파트너즈는 2018년 11월 14일 신규설립되었으며, 당기 중
(*2) 주식회사 코어테크놀로지는 2019년 5월 31일 신규설립되었습니다.

주6) 정정후
타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	125,100	90	188,632	0	0	0	125,100	90	188,632	211,385	-29,704
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	0	100	58,188	0	0	0	0	100	58,188	298,533	40,129
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상 장)	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	0	0	-9,295	150,000	100	32,395	33,260	-9,206
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	0	100	2,195	0	0	0	0	100	2,195	4,743	433
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	2	0	0	0	0	2	2	0	19,623	685
주식회사 위드림(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	0	0	0	81	100	406	1,038	262
주식회사 그린파트너즈(비상장)(*1)	2018.11.14	경영참여	800	160	100	800	-160	0	-800	0	0	0	1,786	293
주식회사 코어테크놀로지(비상장)(*2)	2019.05.31	경영참여	1,000	0	0	0	200	1,000	0	200	80	1,000	1,505	-559
우엘스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	8	48	0	0	0	10	8	48	-	-
우한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0	81	0	0	0	5	0	81	371,583	23,890
우이랜드리테일(비상장)	2006.06.01	투자	3	0	0	3	0	-7	4	0	0	0	3,498,003	127,009
우바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	11	450	0	0	147	200	4	597	15,649	716
우지엘팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	0	1,275	0	0	-888	352	1	387	21,412	-2,829
메리츠종합금융증권(상장)	2015.06.17	투자	619	194	0	832	-194	-1,064	232	0	0	0	30,899,102	451,768
합 계				276,104	-	294,600	-154	-71	-10,600	275,950	-	283,929	35,377,552	603,087

(*1) 주식회사 그린파트너즈는 당기 중 (주)오설록에게 지분을 매각하였습니다.
(*2) 주식회사 코어테크놀로지는 2019년 5월 31일 신규설립되었습니다.

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 4월 29일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 흥 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



사업보고서

(제 14 기)

사업연도 2019년 01월 01일 부터
2019년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 3월 30일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

안세홍

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전 무 (성 명) 이상목

(전 화) 02-6040-5460

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020년 3월 30일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 흥 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	211,335	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	298,533	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구개발	4,743	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Millenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	33,260	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 갈리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	1,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가장산업서로 56-8(가정동)	산업기계제조	1,505	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03	HKRI Centre One, HKRI Talkoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	670,199	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431.No.458.North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	2,867	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	116,133	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품 판매	51,414	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	60,118	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	41,688	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	35,889	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품 판매	19,623	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	22,119	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-Sq Crescent Park West, Bonifacio Global CityTaguig 1634 Philippines	화장품 판매	7,221	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1385, Broadway ste, 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품 판매	95,496	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상 인 종속회사)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	15,957	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	12,126	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	12,263	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	73,202	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon- 122001, Haryana, India	화장품 판매	16,492	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	2,047	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	29,052	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)코어테크놀로지	당기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
연결 제외	(주)그린파트너즈	당기에 지분을 매각하여 연결대상회사에서 제외되었습니다.
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- (2) 전화번호 : 02-6040-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.apgroup.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속

회사로 편입통지 받았습니니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2018.06.28	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

▶ 등급의 정의

A 1	단기적인 재무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 재무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 재무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 재무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 재무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사 체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제13기 정기주주총회	2019.03.15	사외이사 중임 : 엄영호 사외이사 신임 : 김경자, 이휘성 사내이사 중임 : 이상목	-
임시 이사회	2018.03.16	대표이사 중임 : 서경배 대표이사 신임 : 안세홍	-
제12기 정기주주총회	2018.03.16	사외이사 신임 : 김진영 사내이사 중임 : 서경배 사내이사 신임 : 안세홍	-
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 신임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	-
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 신임 : 엄영호 사내이사 신임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 신임: 박동원	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.

다. 최대주주의 변동

기 초(2019.01.01)			기 말(2019.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,803,980	47.56%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	27,939,334	47.79%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간 동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2019. 10. 당사의 오설록 사업부에 대하여 (주)오설록과의 영업양수도

마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈

2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범
 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
 2007.12. 한울 브랜드 발매
 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
 2010. 9. DJSI World 지수 편입
 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
 2012. 5. 오산공장 완공
 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
 2019. 05. 자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립
 2019. 10. 오설록 사업부 '(주)오설록'으로 독립법인 출범

3. 자본금 변동사항

가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
------------	------	-----	-----------	-----	---	-------------------

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 57,949,403주, 종류주 10,551,614주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	509,087	6,216	515,303	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	57,949,403	10,551,614	68,501,017	-

나. 자기주식

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		

배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	0	476,045	-	-	476,045	주1)	
			-	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	0	476,045	-	-	476,045	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	33,041	1	-	-	33,042	주2)	
			종류주	6,214	2	-	-	6,216	주2)	
총 계(a+b+c)			보통주	33,041	476,046	-	-	509,087	-	
			종류주	6,214	2	-	-	6,216	-	

주1) 회사는 2019년 2월 20일 이사회 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2019년 2월 22일 부터 2019년 5월 20일까지 자기주식 취득을 완료 하였습니다.

주2) 기타 취득은 구 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생 하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01		
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000	
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783	
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건		-
		상환방법		-
		상환기간		-
		주당 상환가액		-
1년 이내 상환 예정인 경우		-		

전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
	전환청구기간	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-
	전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	509,087	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	57,949,403	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2019년 28.7%, 2018년 24.5%, 2017년 22.4%의 배당을 결정하는 등 배당성향을 지속적으로 확대하고 있습니다.

당사는 주주가치 제고를 위한 중장기 배당정책을 공시서류작성기준일 이후인 2020년 1월 23일 공시(수시공시의무관련사항(공정공시))를 통해 공표했습니다. 향후 3년 이내 배당성향을 30% 수준으로 확대하고자 하며, 연간 잉여현금흐름(Free Cash Flow)의 40% 한도 내에서 안정적인 배당을 시행할 방침입니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.

- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액
 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항
주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제14기(2019년)	제13기(2018년)	제12기(2017년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		238,804	332,195	394,011
(별도)당기순이익(백만원)		329,297	274,661	317,769
(연결)주당순이익(원)		3,477	4,815	5,711
현금배당금총액(백만원)		68,554	81,446	88,343

주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		28.7	24.5	22.4
현금배당수익률(%)	보통주	0.5	0.6	0.4
	우선주	1.1	1.2	0.8
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,000	1,180	1,280
	우선주	1,005	1,185	1,285
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 젊은 고객을 공략하기 위하여 '감성'과 '경험' 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 숍 중심의 오프라인 채널 다변화, 다양하고 새로운 체험을 즐길 수 있는 팝업 스토어 확산 등 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다.

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자와 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성을 가지고 있으며 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 젊은 고객층을 중심으로 럭셔리 색조 및 향수, 더마 화장품에 대한 관심이 늘어나고 있으며, 다양한 콘텐츠와의 콜라보 제품 확대, 친환경 패키지 및 개념 있는 소비를 위한 패키징 기술에 대한 관심도 높아지고 있습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 멀티브랜드 숍, 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다.

(2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 온라인 채널, 드럭스토어 채널에서의 구매가 확대되면서 과거 대형 마트에서 구매했던 소비 트렌드가 빠르게 변화하고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖춘 제품 출시가 지속되고 있으며 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

미중 무역분쟁 심화, 중국 경제 성장률 약화 우려 등으로 2019년 글로벌 경기는 불확실성이 큰 한 해였습니다. 국내 경기 또한 경제 성장률 하락, 한일 외교 갈등 심화, 수출 실적 부진 등으로 어려운 시기가 지속되었습니다. 예측이 어려워진 거시경제와 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어, '혁신상품 개발', '고객경험 향상', '디지털화' 등의 세가지 중점 추진과제를 확고하게 실행하고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

니다.

2019년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 5.7% 증가한 5조 5,801억 원, 영업이익은 전년 대비 11.2% 감소한 4,278억 원을 기록하였습니다.

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 5.1% 성장한 3조 5,181억 원, 영업이익은 12.6% 증가한 3,195억 원을 기록하였습니다.

국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화하였고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정제화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 오픈, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다. 이에 따라, 설화수, 라네즈, 프리메라, 한울, 러 등 주요 브랜드들의 국내 매출이 의미 있게 성장하는 성과를 이루었습니다. 한편, 2019년 방한 외국인 수가 전년 대비 증가하여 당사의 면세 채널 매출이 확대되었습니다. 더불어, 국내 유통 채널 트렌드에 따라 당사 또한 온라인 채널과 멀티브랜드 채널의 매출은 성장하였으나, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 오프라인 채널의 매출은 축소되었습니다. 국내 사업은 유통 채널의 재정비를 통한 사업 체질 개선을 이루고자 지속적으로 노력하였고 2019년 하반기부터 수익성이 개선되었습니다.

1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 브랜드의 핵심 가치를 전달하는 혁신 제품군을 강화하고 유통 채널 트렌드에 유연하게 대응하며 역량을 강화했습니다. 온라인, 면세, 멀티브랜드 채널의 판매 확대에 힘입어 국내 화장품 매출은 5.7% 증가한 2조 9,973억 원을 달성하였습니다.

'설화수'는 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 중심의 마케팅을 강화하고 디지털 체험을 강조한 팝업스토어 오픈 등 고객 소통 역량을 제고하며 대한민국 대표 럭셔리 브랜드로서의 입지를 공고히 하였습니다. '헤라'는 페이스 및 립 메이크업 카테고리의 혁신적인 신제품 출시를 확대하고 밀레니얼 고객 유입을 위한 SNS 마케팅 강화, 멀티브랜드숍 입점 확대 등을 통해 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 타깃 밀레니얼 고객의 특성을 반영하여 브랜드 콘셉트를 리뉴얼하고 수분 및 보습 제품을 강화, 디지털 채널의 소통형 콘텐츠를 확대하며 브랜드 경쟁력을 강화했으며, '아이오페'는 스킨케어 혁신 신제품을 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다.

더불어 보다 세분화되는 국내 화장품 시장 트렌드에 맞추어 남성 전용 메이크업 브랜드 '비레디', 메이크업 브랜드 '블랭크', 홈 에스테틱 브랜드 '홀리추얼' 등 소형 브랜드의 출시도 지속하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부문

2019년 DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부 매출은 전년대비 1.5% 성장한 5,207억 원을 기록하였습니다.

DB(Daily Beauty) 부문은 디지털 채널 경쟁력을 강화하였고 매출은 4.1% 증가하며 성장의 기반을 마련하였습니다. Daily Beauty 부문의 모든 브랜드가 핵심 카테고리 집중 육성, 온/오프라인 고객 체험 행사 개최 등을 통해 브랜드 경쟁력을 제고하였으며, 특히 '러'는 대표 제품의 판매가 지속 확대되면서 프리미엄 헤어케어 브랜드로서의 입지를 강화하였습니다. 한편, OSulloc 사업부는 10월 1일 독립법인으로 출범하였습니다. 프리미엄 차 사업의 전문

성과 효율성을 제고하고 브랜드의 명성을 보다 견고히 해 나갈 방침입니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 5.5% 성장한 2조 784억 원, 영업이익은 49.7% 감소한 1,040억 원을 기록하였습니다. 주요 브랜드 확산, 신규 국가 진출을 확대하였으며, 브랜드 역량 강화 및 질적 성장을 위한 사업 체질 개선에도 힘썼습니다.

아시아 지역은 설화수, 라네즈, 이니스프리 등 주요 브랜드의 견고한 성장으로 매출이 전년 대비 4.8% 성장한 1조 9,635억원을 달성하였습니다. 브랜드별 핵심 카테고리 역량 강화, 현지 제품 출시 및 제품 포트폴리오 다변화, 디지털 마케팅 강화 등 브랜드 경쟁력을 제고하며 매출이 확대되었습니다. 더불어, 오프라인 채널 재정비를 통해 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

기 진출한 중화권 및 아세안 지역의 견고한 성장을 도모하는 한편, 인도, 호주 등 신규 지역 확산도 가속화하며 아시아 사업 확대에 박차를 가하고 있습니다.

북미 지역은 스킨케어 브랜드 중심의 성장이 지속되어 매출이 전년대비 37.6% 성장한 930억원을 달성하였습니다. 라네즈는 미국 세포라 채널 내 스킨케어 카테고리 리더십을 강화하였으며, 이니스프리는 멀티브랜드 채널에 최초 진입하고 캐나다에 플래그십스토어 1호 점을 오픈하는 등 고객 접점을 확대하였습니다. 또한, 프리메라 브랜드가 새롭게 미국 시장에 진출하며 브랜드 포트폴리오를 강화하는 등 견고한 성장의 기반을 다졌습니다.

유럽 지역은 프랑스 향수 사업의 부진으로 전체 매출이 219억원으로 전년 대비 24.3% 감소하였으나, 라네즈가 멀티브랜드 채널을 통해 18개 국가에 진입하며 유럽 스킨케어 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 견고한 성장을 위해 브랜드 및 채널 투자 확대를 지속함에 따라 수익성은 하락하였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	89.5%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	10.5%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2019년말	2018년말	2017년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	22.8%	27.2%	29.3%
생활용품	헤어, 바디 등	15.4%	15.6%	16.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.
- 헤어부분은 2018년 1분기부터 개인패널로 구독 서비스 변경 단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 2018년부터 업데이트 함에 따라 2017년 이전에 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율	
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,996,276	89.5%	
		메이컵	피부화장				
		기 타	향수 등				
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	583,866	10.5%	
		생활용품	바디 케어 제품				
		녹차	녹차류				설록차
합 계					-	5,580,142	100%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제14기	제13기	제12기	
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프트너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	126,260	13.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미켄 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	369,042	38.1%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 플라타렘피카 등	화장품	102,531	10.6%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			597,833	61.7%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	121,085	12.5%	㈜삼미켄 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd)

부문	차 등					미원상사(주), 농업회사법인 (주)오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	148,515	15.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	101,578	10.5%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			371,178	38.3%	-
합 계	원 재료			247,344	25.5%	-
	부 재료			517,558	53.4%	-
	상 품			204,110	21.1%	-
	합 계			969,011	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	42,000	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	7,115	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제가격변경

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,195,800	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	639,615	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누, 치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,242,774	1,085,311	1,041,345
	녹차 등	설록차사업장(진천)	46,291	46,982	41,760
합 계			4,124,480	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출
 ※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.3	237
메이크업사업장(오산)	8.6	237
데일리뷰티사업장(대전)	9.7	254
설록차사업장(진천)	5.4	237

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	사업소	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,432,984	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	733,533	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,602,885	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설록차사업장(진천)	33,397	33,403	28,192
합 계			4,802,799	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,778	1,970	110.8%
메이크업사업장(오산)	1,778	2,039	114.7%
데일리뷰티사업장(대전)	1,905	2,457	129.0%
설록차사업장(진천)	1,778	1,282	72.1%
합 계	7,238	7,747	107.0%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]
 (단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0		42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	47,041	-2,779	0		719,199
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,651	-28,882	0	1,164	0
합계			835,361	48,692	-31,661	0	1,164	853,556

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	194,020	3,787	0	-4,293		193,514
데일리뷰티	자가보유	대전	64,884	0	0	-2,343		62,542
설록	자가보유	진천	1,008	0	0	-69		939
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	71,199	-8,111	-27,788		752,077
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	399	0	-3,321	2,377	126,598
합계			1,103,832	75,385	-8,111	-37,814	2,377	1,135,669

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,465	0	-897		12,092
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-327		3,554
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-21		145
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	5,486	-353	-1,345		17,281
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	8,083	-168	-2,474	180	10,909
합계			33,936	15,450	-521	-5,064	180	43,981

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	27,508	-51	-16,951		113,455
매스뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	5,381	-14	-8,771		68,412
설록사업장	자가보유	진천	2,519	402	0	-570		2,351
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	7,259	-42,420	-11,263		67,021
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,527	-18	-3,968	555	28,181

합계	319,815	43,077	-42,503	-41,524	555	279,420
----	---------	--------	---------	---------	-----	---------

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-33		81
매스뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-7		10
설록사업장	자가보유	진천	3	0	0	-3		0
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-122		269
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-25	0	121
합계			494	178	-1	-190	0	481

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-39		16,441
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-133		3,556
설록사업장	자가보유	진천	4	0	0	0		4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	13,052	-32	-14,028		835
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,851	-100	-1,814	95	5,377
합계			27,361	14,903	-132	-16,014	95	26,213

[자산항목:집기비품]

(단위:백만원)

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	1,237	-60	-2,304		3,643
매스뷰티사업장	자가보유	대전	480	584	0	-205		859
설록사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2		7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	52,221	-3,924	-52,711		175,932
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	99,846	-22,442	-81,783	3,714	108,339
합계			294,603	153,895	-26,426	-137,006	3,714	288,780

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제14기 투자액
영업	매입기타	2019.01.01 ~ 2019.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	37,666

생산	증설수선	2019.01.01 ~ 2019.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	35,549
연구	기타	2019.01.01 ~ 2019.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	2,592
기타	신설매입	2019.01.01 ~ 2019.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	75,486
합 계				-	151,293

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,996,276	4,735,051	4,666,235
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	583,866	542,794	457,591
합계				5,580,142	5,277,845	5,123,826

* 제12기(전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	29%	28%	8%	35%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

(4) 주요 매출처

당기와 전기 중 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2018년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :	-	-	-	-
통화선도계약	-	-	-	-

8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

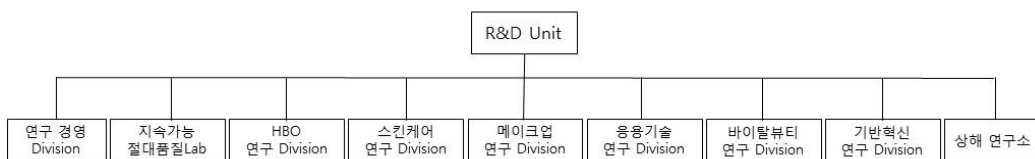
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판 매시 별도로열티 수령	-
--------------------------	--	-----------	--	---

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제14기	제13기	제12기	비고
연구개발비용 계		120,268	121,327	118,573	-
회계처리	판매비와관리비	120,268	121,327	118,573	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.16%	2.30%	2.31%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 숄폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 숄폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 숄폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피를의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 μ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흡화 파우더를 함유한 고흡화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흡화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흡화 파우더만을 함유하여 고흡화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흡화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오펜 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인
피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물	2017년 9월	본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.	아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
메이크업 세정제 조성물	2018년 2월	본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.	해피바스 클렌징폼
천연 추출물을 포함하는 조성물	2018년 6월	본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.	한울 극진라인
에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

속면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 속면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 속면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
생분해가 가능한 프럭토스 1,6-비스포스페이트 안정화 캡슐, 이의 제조 방법 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2019년 11월	본 발명은 프럭토스 1,6-비스포스페이트(fructose 1,6-bisphosphate) 안정화 캡슐에 관한 것으로서, 보다 구체적으로는, 프럭토스 1,6-비스포스페이트의 포스페이트기와 분자량 1,000 내외의 올리고 펩티드 사이의 정전기적 결합에 의해 핵을 생성하고 생분해성 고분자로 이루어진 양친성 블록 고분자로 이를 캡슐화함으로써 프럭토스 1,6-비스포스페이트를 안정화시킬 수 있는 생분해성 캡슐, 이를 제조하는 방법 및 상기 캡슐을 포함하는 화장료 조성물에 관한 것이다.	헤라 에이지어웨이모디파이어

10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스 배출량	Scope1,2	총량	52,823	56,524	41,902	40,128
		국내	47,765	48,881	35,163	34,106

(tCO2eq)		해외	5,058	7,643	6,739	6,022
	Scope3	총량	-	3,757	3,531	3,348

주1) 온실가스 배출량 산정 범위 (2019년 데이터는 제3자 검증 전 데이터 임)

- 2019년의 Scope3 데이터는 집계 중인 관계로, 당기 미작성 함
- 국내: 전 사업장(뷰티파크, 대전사업장, 오설록 생산사업장, 물류센터, 미래파크, 본사 및 지역사업부 등)
- 해외: 상해 SCM 사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 아모레 미래 파트와 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

(주)아모레퍼시픽은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, 아모레퍼시픽 대전사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

라. 순환경제

- 폐기물 절감

(주)아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

- 에코디자인

(주)아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

- 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡유 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다.

- 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

마. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 모든 생산 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2019년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 10년 연속 편입 ● FTSE4Good 9년 연속 편입 ● 한국에서 가장 존경받는 기업 2019 올스타(All Star) 기업 포함
-------------------------	--

	및 화장품 산업 부문 1위
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 아모레 뷰티 파크(1995~2022) ● 아모레퍼시픽 대전사업장(2000~2021) ● 오설록 생산사업장(2000~2021) ● 물류 센터(2009~2021) ● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)
녹색기술 인증	<ul style="list-style-type: none"> ● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호) ● 녹차 추출 부산물로부터 '녹차 식이섬유' 생산 기술 (제 GTP-19-01505호)

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,803,064	1,567,236	1,677,479
현금및현금성자산	673,580	735,511	604,188
금융기관예치금	70,600	15,100	32,000
매출채권	365,884	286,689	324,665
기타수취채권	32,485	31,275	55,312
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
기타유동자산	70,401	65,357	55,401
재고자산	452,589	403,305	374,759
매각예정자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	4,185,944	3,803,901	3,698,205
금융기관예치금	16,426	14,828	13,872
기타수취채권	145,165	168,382	170,367
당기손익공정가치측정 금융자산	4,119	3,956	-
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	13,281
유형자산	2,661,842	2,713,128	2,613,172
무형자산	226,517	254,115	239,735
투자부동산	493,011	501,437	560,045
사용권자산	432,396	-	-
관계기업주식	2,160	2,346	2,381
순확정급여자산	106,099	58,529	25,380
이연법인세자산	72,705	57,526	42,712
기타비유동자산	22,261	23,871	17,261
자 산 총 계	5,989,008	5,371,137	5,375,684
유 동 부 채	1,066,567	763,212	1,046,448
비 유 동 부 채	423,600	161,508	153,862
부 채 총 계	1,490,167	924,720	1,200,310
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702

자본잉여금	10,807	7,770	7,770
기타자본구성요소	-117,632	-17,624	-17,624
기타포괄손익누계액	-24,679	-41,312	-40,076
이익잉여금	3,873,790	3,726,003	3,456,503
비지배주주지분	9,344	24,371	21,592
자 본 총 계	4,498,841	4,446,417	4,175,374
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	5,580,142	5,277,845	5,123,826
영업이익	427,835	481,981	596,399
법인세비용차감전순이익	370,602	452,987	567,344
연결 총당기순이익	223,761	334,845	398,003
지배기업소유주지분	238,804	332,195	394,011
비지배주주지분	-15,043	2,649	3,992
보통주기본주당순이익(*1)	3,477	4,815	5,711
우선주기본주당순이익(*1)	3,490	4,820	5,717
연결에 포함된 회사 수	25	24	23

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,363,249	1,074,549	1,239,768
현금및현금성자산	436,205	462,301	357,551
금융기관예치금	68,100	15,100	32,000
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
매출채권	389,253	274,092	294,106
기타수취채권	33,788	18,163	65,137
기타유동자산	23,601	23,081	20,792
재고자산	274,779	251,812	239,027
매각예정비유동자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	3,586,985	3,604,392	3,546,504
금융기관예치금	12,005	10,505	9,006
기타수취채권	72,208	106,837	117,663
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-

기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	9,139
유형자산	2,381,895	2,407,008	2,343,515
무형자산	190,144	198,706	183,685
투자부동산	469,646	501,437	560,045
사용권자산	47,029	-	-
순확정급여자산	105,948	58,503	25,339
종속기업및관계기업주식	282,816	291,911	281,012
기타비유동자산	22,048	23,703	17,100
자 산 총 계	4,950,234	4,678,941	4,786,272
유 동 부 채	407,791	330,368	654,400
비 유 동 부 채	167,009	111,763	105,317
부 채 총 계	574,800	442,130	759,717
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-101,388	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-63	166	1,815
이익잉여금	3,728,972	3,490,112	3,278,208
자 본 총 계	4,375,434	4,236,811	4,026,555
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	3,913,830	3,670,705	3,627,543
영업이익	440,473	372,275	474,371
법인세비용차감전순이익	467,843	361,109	446,222
당기순이익	329,297	274,661	317,769
보통주기본주당순이익(*1)	4,795	3,981	4,606
우선주기본주당순이익(*1)	4,811	3,986	4,611

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 14 기	2019.12.31 현재
제 13 기	2018.12.31 현재
제 12 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
자산			
유동자산	1,803,063,670,498	1,567,235,920,188	1,677,479,147,969
현금및현금성자산	673,580,375,450	735,510,637,941	604,187,522,778
금융기관예치금	70,600,000,000	15,100,000,000	32,000,000,000
매도가능금융자산	0	0	30,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	137,522,926,040	0	0
상각후원가측정금융자산	0	30,000,000,000	0
매출채권	365,884,445,662	286,688,931,692	324,664,570,187
기타수취채권	32,485,367,549	31,274,766,157	55,312,173,743
당기법인세자산	4,014,569,938	4,286,808,310	3,147,244,894
기타유동자산	66,386,913,917	61,069,998,973	52,253,580,043
재고자산	452,589,071,942	403,304,777,115	374,759,015,556
매각예정비유동자산	0	0	201,155,040,768
비유동자산	4,185,944,120,149	3,803,901,297,634	3,698,205,090,627
금융기관예치금	16,425,521,080	14,828,004,820	13,871,641,856
기타수취채권	145,164,887,090	168,382,199,625	170,367,321,209
매도가능금융자산	0	0	13,280,515,619
당기손익-공정가치금융자산	4,118,831,930	3,955,641,293	0
상각후원가측정금융자산	2,131,335,000	3,092,380,000	0
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,113,546,260	2,689,834,184	0
유형자산	2,661,841,508,240	2,713,128,203,422	2,613,171,909,067
투자부동산	493,010,504,975	501,437,478,949	560,045,219,715
사용권자산	432,396,245,094	0	0
무형자산	226,517,106,409	254,114,866,421	239,734,764,805
관계기업주식	2,160,253,079	2,345,921,573	2,381,035,734
순확정급여자산	106,098,704,183	58,528,790,183	25,379,868,552
이연법인세자산	72,704,996,238	57,526,495,689	42,711,849,454
기타비유동자산	22,260,680,571	23,871,481,475	17,260,964,616
자산총계	5,989,007,790,647	5,371,137,217,822	5,375,684,238,596
부채			
유동부채	1,066,567,435,582	763,211,930,043	1,046,448,068,104
매입채무	172,459,191,473	111,832,729,984	132,083,969,567
단기차입금	99,346,553,098	71,453,273,137	85,051,736,866
기타지급채무	264,808,700,940	249,628,796,027	212,057,324,868
당기법인세부채	67,399,350,946	62,967,163,816	71,222,190,885
이연수익	0	0	52,823,429,858
계약부채	50,058,558,388	56,177,685,389	0
기타충당부채	12,871,685,529	11,085,175,074	15,330,725,020
리스유동부채	197,591,533,621	0	0

기타유동부채	202,031,861,587	200,067,106,616	477,878,691,040
비유동부채	423,599,551,940	161,508,205,332	153,862,015,709
장기차입금	0	44,687,010,000	42,902,910,000
순확정급여부채	3,424,822,481	3,210,941,058	3,116,111,966
이연법인세부채	101,731,472,413	78,768,879,835	83,741,790,016
기타총당부채	19,135,594,489	13,781,214,554	5,005,976,703
리스비유동부채	267,922,153,243	0	0
기타비유동부채	31,385,509,314	21,060,159,885	19,095,227,024
부채총계	1,490,166,987,522	924,720,135,375	1,200,310,083,813
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,489,496,528,903	4,422,046,574,241	4,153,782,100,714
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	10,807,414,056	7,770,057,440	7,770,057,440
기타자본구성요소	(117,631,782,499)	(17,624,266,599)	(17,624,266,599)
기타포괄손익누계액	(24,678,605,598)	(41,311,913,173)	(40,076,475,889)
이익잉여금	3,873,789,578,852	3,726,002,772,481	3,456,502,861,670
비지배주주지분	9,344,274,222	24,370,508,206	21,592,054,069
자본총계	4,498,840,803,125	4,446,417,082,447	4,175,374,154,783
부채와 자본총계	5,989,007,790,647	5,371,137,217,822	5,375,684,238,596

연결 포괄손익계산서

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
매출액	5,580,142,192,519	5,277,844,561,808	5,123,825,882,104
매출원가	1,500,515,578,424	1,434,875,630,857	1,379,726,027,741
매출총이익	4,079,626,614,095	3,842,968,930,951	3,744,099,854,363
판매비와관리비	3,651,792,017,591	3,360,988,103,012	3,147,700,717,455
영업이익	427,834,596,504	481,980,827,939	596,399,136,908
금융수익	14,739,081,054	12,690,124,378	13,817,294,910
금융비용	19,976,729,196	2,686,931,594	3,080,148,811
기타영업외손익	(51,693,123,255)	(39,028,127,872)	(39,871,872,662)
관계기업손익	(301,604,380)	30,813,947	79,453,857
법인세비용차감전순이익	370,602,220,727	452,986,706,798	567,343,864,202
법인세비용	146,841,192,961	118,142,142,832	169,340,851,762
당기순이익	223,761,027,766	334,844,563,966	398,003,012,440

당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	238,804,191,604	332,195,459,028	394,010,904,453
비지배주주지분	(15,043,163,838)	2,649,104,938	3,992,107,987
세후기타포괄손익	7,286,612,210	23,557,705,928	(11,523,111,615)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(8,917,300,059)	21,500,150,375	12,861,615,698
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(425,735,392)	1,646,093,788	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	0	(204,595,110)
관계기업기타포괄손익지분	18,983,206	(55,193,664)	82,264,783
해외사업환산손익	16,610,664,455	466,655,430	(24,262,396,986)
당기총포괄이익	231,047,639,976	358,402,269,894	386,479,900,825
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	246,323,873,960	355,628,393,686	383,991,143,832
비지배주주지분	(15,276,233,984)	2,773,876,208	2,488,756,993
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	3,477	4,815	5,711
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	3,490	4,820	5,717

연결 자본변동표

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2017.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493
당기순이익	0	0	0	0	0	394,010,904,453	394,010,904,453	3,992,107,987	398,003,012,440
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698	0	12,861,615,698
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	74,038,305	0	74,038,305	8,226,478	82,264,783
해외사업환산손익	0	0	0	0	(22,750,819,514)	0	(22,750,819,514)	(1,511,577,472)	(24,262,396,986)

연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525.53 5)	(109,036,525.535)	0	(109,036,525.53 5)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	1,298,709,000	1,298,709,000
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자본)	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(40,076,475.889)	3,456,502,861.6 70	4,153,782,100.714	21,592,054,069	4,175,374,154.7 83
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(40,076,475.889)	3,456,502,861.6 70	4,153,782,100.714	21,592,054,069	4,175,374,154.7 83
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	979,482,406	979,482,406	4,577,929	984,060,335
수정후 금액	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(40,076,475.889)	3,457,482,344.0 76	4,154,761,583.120	21,596,631,998	4,176,358,215.1 18
당기순이익	0	0	0	0	0	332,195,459,028	332,195,459,028	2,649,104,938	334,844,563,966
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,500,150,375	21,500,150,375	0	21,500,150,375
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가 손익	0	0	0	0	1,633,444,729	0	1,633,444,729	12,649,059	1,646,093,788
기타포괄손익-공정가치금융자산처분 손익	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(49,674,298)	0	(49,674,298)	(5,519,366)	(55,193,664)
해외사업환산손익	0	0	0	0	349,013,852	0	349,013,852	117,641,578	466,655,430
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)	0	(88,343,402,565)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(41,311,913.173)	3,726,002,772.4 81	4,422,046,574.241	24,370,508,206	4,446,417,082.4 47
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(41,311,913.173)	3,726,002,772.4 81	4,422,046,574.241	24,370,508,206	4,446,417,082.4 47
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160.00 0	712,701,764.09 2	7,770,057.440	(17,624,266.599)	(41,311,913.173)	3,726,002,772.4 81	4,422,046,574.241	24,370,508,206	4,446,417,082.4 47
당기순이익	0	0	0	0	0	238,804,191,604	238,804,191,604	(15,043,163.83 8)	223,761,027,766
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(8,917,300,059)	(8,917,300,059)	0	(8,917,300,059)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가 손익	0	0	0	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분 손익	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	17,084,885	0	17,084,885	1,898,321	18,983,206
해외사업환산손익	0	0	0	0	16,845,632,922	0	16,845,632,922	(234,968,467)	16,610,664,455
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)	0	(81,445,694,780)
자기주식 취득	0	0	0	(100,007,515.90 0)	0	0	(100,007,515,900)	0	(100,007,515,90 0)
연결범위의 변동	0	0	3,037,356,616	0	0	0	3,037,356,616	0	3,037,356,616
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	250,000,000	250,000,000
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	(458,065,234)	(458,065,234)	0	(458,065,234)

2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	10,807,414,056	(117,631,782,499)	(24,678,605,598)	3,873,789,578.8	4,489,496,528,903	9,344,274,222	4,498,840,803.1
	0	2	6	9)		52			25

연결 현금흐름표

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
영업활동으로 인한 현금흐름	718,300,781,333	646,677,307,033	512,563,468,600
영업으로부터 창출된 현금흐름	857,524,382,916	791,112,221,268	755,689,578,348
이자의 수취	10,135,538,607	11,766,290,224	13,881,600,981
이자의 지급	(18,049,090,334)	(1,903,403,292)	(4,209,689,679)
법인세의 납부	(131,310,049,856)	(154,297,801,167)	(252,798,021,050)
투자활동으로 인한 현금흐름	(403,233,395,816)	(413,917,719,397)	(400,840,861,116)
유동성 금융기관예치금의 순감소	0	17,569,000,000	264,966,000,000
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	0	130,717,834,795
유동성 상각후원가측정금융자산의 감소	30,511,000,000	0	0
당기손익공정가치금융자산의 감소	0	20,101,369,863	0
기타수취채권의 감소	7,616,143,350	5,977,550,749	19,517,221,707
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	579,033,207	1,422,569,522
비유동성 매도가능금융자산의 처분	0	0	454,905,000
상각후원가측정금융자산의 처분	973,000,000	1,435,365,000	0
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분	1,070,751,960	3,198,767,940	0
유형자산의 처분	27,798,931,056	1,698,472,223	1,269,254,322
무형자산의 처분	2,517,072,752	1,056,370,318	578,443,302
투자부동산의 처분	0	2,016,000,000	3,400,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	504,000,000	21,000,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	0	107,494,108	107,760,000
기타현금유입	5,110,503,360	15,256,413,670	0
유동성 금융기관예치금의 증가	(55,439,000,000)	0	0
당기손익공정가치금융자산의 증가	(136,299,644,042)	(20,000,000,000)	0
기타수취채권의 증가	(4,137,112,924)	(4,877,583,342)	(31,015,228,629)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	0	0	(411,645,000)
상각후원가측정금융자산의 취득	(11,955,000)	(337,180,000)	0
유형자산의 취득	(246,549,723,931)	(405,477,300,427)	(768,565,386,822)
무형자산의 취득	(34,863,960,005)	(51,225,489,946)	(42,782,586,553)
사용권자산의 증가	(29,399,632)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(387,437,264,460)	(103,444,987,469)	(110,860,033,553)

단기차입금의 증가	12,048,075,210	24,495,222,450	50,388,101,968
장기차입금의 증가	0	0	45,425,690,000
비지배주주의 유상증자	250,000,000	0	1,298,709,000
단기차입금의 감소	(32,682,146,763)	(39,628,288,984)	(53,982,799,616)
유동성장기차입금의 감소	0	0	(44,992,041,560)
자사주 매입	(100,007,515,900)	0	0
리스부채의 상환	(185,628,639,922)	0	0
배당금의 지급	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	10,439,616,452	2,008,514,996	(20,378,635,015)
현금및현금성자산의 증가	(61,930,262,491)	131,323,115,163	(19,516,061,084)
기초의 현금및현금성자산	735,510,637,941	604,187,522,778	623,703,583,862
기말의 현금및현금성자산	673,580,375,450	735,510,637,941	604,187,522,778

3. 연결재무제표 주석

제 14 기 : 2019년 12월 31일 현재

제 13 기 : 2018년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 27개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2019년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지 법인과 국내 소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우

선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2019년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,831,004	36
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,363,036	53
계	58,458,490	100

(*) 자기주식 509,087주(전기말: 33,041주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 100,008백만원을 취득하였습니다.)

1.2 종속기업의 현황

2019년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2019.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	211,335	92,233	48,817	(29,704)	(23,791)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	298,533	40,856	176,982	40,129	43,374
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,743	423	5,785	433	496
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	33,260	24	-	(9,206)	(7,318)
(주)위드림	1,038	213	2,528	262	140
(주)코어테크놀로지	1,505	814	1,061	(559)	(559)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	670,199	573,933	1,322,681	(61,746)	(57,729)
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	116,133	86,899	142,582	937	2,666
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	51,414	35,603	64,542	854	1,609
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	60,118	38,231	72,579	(2,117)	(1,002)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	41,688	29,246	57,750	(243)	327
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	35,889	9,492	50,870	669	3,341
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	19,623	13,601	32,027	685	1,095
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	22,119	14,521	27,213	1,770	2,469
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	7,221	1,975	5,221	1,225	1,387
AMOREPACIFIC US, INC.	95,496	123,738	80,074	(41,524)	(40,805)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	15,957	13,388	12,883	(114)	86
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	12,126	17,706	8,910	(3,552)	(3,827)
Annick Goutal S.A.S	12,263	20,319	13,027	(11,288)	(11,392)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	73,202	59,304	78,893	5,122	5,295
Innisfree Cosmetics India Private Limited	16,492	9,275	7,760	(19)	(97)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2,047	1,681	2,151	(796)	(766)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	29,052	25,928	11,237	(3,161)	(3,149)
Amorepacific Russia LLC	940	128	274	(244)	(236)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,867	2,677	5,371	38	40

종속기업명	2018.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	212,197	69,304	65,749	(13,701)	(7,673)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	288,379	74,076	182,452	38,442	36,617
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,003	179	5,131	392	364
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	40,630	76	-	121	989
(주)위드림	853	168	1,560	118	137
(주)그린파트너즈	785	5	-	(20)	(20)
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	529,399	355,155	1,280,564	34,274	32,555
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	81,702	44,987	163,602	9,028	11,043
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	32,570	18,368	57,454	992	1,232
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	45,233	22,344	70,814	(279)	220
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	29,534	17,419	49,232	(52)	210
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,870	8,452	47,215	1,508	2,360
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	15,217	10,291	22,813	225	88
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	10,207	5,079	17,075	1,534	1,620
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2,285	961	750	211	226
AMOREPACIFIC US, INC.	45,486	32,923	58,582	(6,819)	(7,027)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,238	2,755	8,951	(153)	(251)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	27,560	35,890	14,406	(6,744)	(6,984)
Annick Goutal S.A.S	19,371	23,979	14,559	(2,692)	(2,529)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	34,050	25,447	49,488	4,428	4,689
Innisfree Cosmetics India Private Limited	6,250	3,479	6,541	686	594
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,146	827	4,457	(917)	(898)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	3,780	2,051	2,793	(1,103)	(1,268)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	277	127	145	(13)	(20)

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)코어테크놀로지	당기에 회사가 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
Amorepacific Russia LLC	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)그린파트너즈	당기에 지분을 매각하였습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 36에서 보여주고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세의 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익

-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.
해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는

금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생

하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.20 수익인식

(1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.21 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기

간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

연결회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고이사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 16에서 설명하는 바와 같이 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

(4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공

정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 35 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익(손실)
화장품사업부문	4,996,276	412,086	4,735,051	484,558
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 (*)	583,866	15,749	542,794	(2,577)
합계	5,580,142	427,835	5,277,845	481,981

(*) (주)오설록에 매각하기 전까지의 매출액과 영업손익이 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한국	3,360,392	3,167,269
아시아	2,092,008	2,003,722
북미	93,570	71,930
기타	34,172	34,924
합계	5,580,142	5,277,845

(3) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	603,223	656,946
	유동성 금융기관예치금	32,500	15,100
	비유동성 금융기관예치금	4,426	14,828
	유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	-	30,000
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*2)	2,131	3,092
	매출채권	365,884	286,689
	유동성 기타수취채권	32,485	31,275
	비유동성 기타수취채권	145,165	168,382
	기타유동자산(*3)	411	563
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*4)	1,114	2,690
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*5)	70,357	78,564
	유동성 금융기관예치금(*5)	38,100	-
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	137,523	-
	비유동성 금융기관예치금(*6)	12,000	-
	비유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	4,119	3,956
금융자산 합계		1,449,438	1,292,086
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	172,459	111,833
	단기차입금(유동성장기차입금포함)	99,347	71,453
	장기차입금	-	44,687
	기타지급채무	264,809	249,629
	기타유동부채(*7)	144,700	139,990
	기타비유동부채(*8)	31,290	20,807
금융부채 합계		712,605	638,399

(*1) 자산담보부유동화채권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*3) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(*4) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*5) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 7 참조).

(*7) 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(*8) 수입보증금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가손실(당기손익)	1,825	(352)
처분이익(당기손익)	-	101
이자수익(*)	718	7,571
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(580)	490
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	154	1,143
배당수익	39	39
상각후원가측정금융자산		
이자수익(*)	12,018	5,018
외환손익	4,877	6,672
대손상각비환입(비용)	172	(6,648)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(2,739)	(2,335)
외환손익	(2,092)	(4,002)

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
현금	295	289
보통예금	213,554	192,456
당좌예금	65,828	58,613
기타예금	393,903	484,153
합계	673,580	735,511

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	70,357	-	78,564	-
금융기관예치금:				
수익형증권	38,100	-	-	-
변액연금보험	-	12,000	-	-
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	137,523	4,119	-	3,956
합계	245,980	16,119	78,564	3,956

7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융증권(주)	-	832
(주)지엘팜텍	387	1,275
비상장주식		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	-	3
(주)바이오제닉스	598	451
합계	1,114	2,690

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	2,689	4,948
처분(*)	(1,069)	(3,198)
평가손익	(506)	940
기말 장부금액	1,114	2,690

(*) 당기 중 메리츠종합금융증권 등의 주식을 매각하였으며 누적손실 197백만원(전기: 누적이익 3,169백만원)은 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

7.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
매출채권	368,160	289,404
차감: 손실충당금	(2,276)	(2,715)
장부금액	365,884	286,689

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	22,037	-	31,748	-
금융리스채권	2,546	3,747	-	-
대여금	3	22,459	4	27,529
보증금	-	95,561	-	140,853
보증금-리스	8,376	23,398	-	-
차감: 손실충당금	(477)	-	(477)	-
장부금액	32,485	145,165	31,275	168,382

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	32,500	-	15,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	4,426	-	14,828
자산담보부유동화채권	-	-	30,000	-
국공채	-	2,131	-	3,092
미수수익	411	-	563	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	32,911	6,557	45,663	17,920

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,715	3,648
대손상각비(환입)	(172)	2,848
매출채권 상각	(317)	(3,639)
환산차이	50	(142)
기말금액	2,276	2,715

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석27)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상제품	334,925	276,277
원재료	41,313	32,270
보조재료	25,220	23,788
기타	51,131	70,970
합계	452,589	403,305

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,217,795백만원(전기: 1,187,036백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	44,647	48,049

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2019.12.31			2018.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,160	2,160	131	2,346	2,346

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,346
관계기업 손익에 대한 지분	(301)
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	19
기타	96
기말장부금액	2,160

2) 전기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,381
관계기업 손익에 대한 지분	31
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(55)
배당금 수령	(107)
기타	96
기말장부금액	2,346

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2019.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	4,940	620	4,663	(603)	(372)

회사명	2018.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,592	900	5,149	62	(48)

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	853,556	-	853,556	835,361	-	835,361
건물	1,357,773	(222,103)	1,135,670	1,288,677	(184,845)	1,103,832
구축물	71,139	(27,158)	43,981	57,202	(23,266)	33,936
기계장치	522,959	(243,539)	279,420	530,617	(210,802)	319,815
차량운반구	2,114	(1,633)	481	2,063	(1,570)	493
공구기구	145,473	(119,260)	26,213	164,075	(136,714)	27,361
집기비품	860,701	(571,921)	288,780	859,230	(564,627)	294,603
기타의유형자산	917	(500)	417	1,516	(1,106)	410
건설중인자산	33,324	-	33,324	97,317	-	97,317
합계	3,847,956	(1,186,114)	2,661,842	3,836,058	(1,122,930)	2,713,128

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	493	27,361	294,603	410	97,317	2,713,128
취득	1,651	4,484	7,127	11,853	178	14,564	129,020	24	61,118	230,019
대체	18,159	73,882	8,323	(10,297)	-	339	24,875	-	(120,554)	(5,273)
처분	(2,778)	(8,109)	(520)	(983)	-	(132)	(8,572)	(42)	(4,723)	(25,859)
손상차손	-	-	-	-	-	-	(17,857)	-	-	(17,857)
감가상각비	-	(37,814)	(5,064)	(41,524)	(190)	(16,014)	(137,005)	(299)	-	(237,910)
기타(*)	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	-	(2,980)
환산차이	1,163	2,375	179	556	-	95	3,716	324	166	8,574
기말 장부금액	853,556	1,135,670	43,981	279,420	481	26,213	288,780	417	33,324	2,661,842

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,980백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	775,135	1,070,523	31,602	255,016	747	27,530	298,843	133	153,643	2,613,172
취득	-	9,649	2,098	30,087	-	14,547	116,121	643	140,426	313,571
대체	67,805	72,864	3,961	73,082	-	2,193	15,652	-	(195,255)	40,302
처분	(1,584)	(11,317)	(131)	(2,189)	(44)	-	(3,119)	-	(1,597)	(19,981)
감가상각비	-	(34,424)	(3,689)	(35,859)	(209)	(16,869)	(134,270)	(363)	-	(225,683)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	-	(8,895)
환산차이	583	(1,146)	95	(322)	-	(40)	1,376	(3)	99	642
기말 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	494	27,361	294,603	410	97,316	2,713,128

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급되었습니다. (토지 6,578백만원, 건물 2,317백만원)

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	163,180	161,939
매출원가	74,730	63,744
합계	237,910	225,683

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사의 현금창출단위 중 미국사업부문과 홍콩사업부문 등은 영업손익 악화 등의 손상징후가 식별되어 손상검사가 수행되었으며, 유형자산 17,857백만원, 무형자산 6,442백만원, 사용권자산 25,252백만원의 손상을 인식했습니다. 동 손상금액은 현금창출단위에 배부된 영업권이 존재하지 않았으므로 계상된 유·무형자산에 배분되었습니다. 동 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하여 산출되었으며, 손상차손은 기타영업외비용으로 계상되었습니다. 사용가치 산정에 사용된 할인율은 각각 각각 9.7%과 11.4%입니다(주석 11, 13 참조).

(5) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,731	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,233	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,814	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115
취득	401	3	15,004	19,455	34,863
대체	-	6,611	39,737	(56,535)	(10,187)
처분	-	(360)	(316)	(3,208)	(3,884)
손상차손	(6,271)	-	(6,442)	(774)	(13,487)
무형자산상각비	-	(3,216)	(31,484)	(1,488)	(36,188)
환산차이	826	38	282	139	1,285
기말 장부금액	17,266	28,712	137,946	42,593	226,517

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	24,921	21,173	121,346	72,295	239,735
취득	-	-	11,091	40,134	51,225
대체	-	7,265	16,233	(24,356)	(858)
처분	-	(57)	(4)	(1,120)	(1,181)
손상차손	(3,113)	-	-	(1,202)	(4,315)
무형자산상각비	-	(2,739)	(27,537)	(688)	(30,964)
환산차이	502	(6)	36	(59)	473
기말 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	33,924	29,507
매출원가	2,264	1,457
합계	36,188	30,964

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
Annick Goutal 부문	-	2,723
AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	8,263	7,935
중국사업부문	4,030	3,957
기타	4,973	7,695
합계	17,266	22,310

2) 현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 주요 현금창출단위 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	중국사업부문
매출총이익율	85.7	58.8
매출성장율(*)	6.6	7.5
세전할인율	10.0	13.7

(*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장 개발에 대한 기대 수준에 근거하여 결정됩니다.

3) 영업권에 대한 손상평가 수행결과 당기말 현재 Annick Goutal 부문 등의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 6,271백만원을 인식하였습니다.

12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	238,715	-	238,715	231,862	-	231,862
건물	271,734	(20,087)	251,647	281,913	(12,338)	269,575
사용권자산	3,708	(1,059)	2,649	-	-	-
합계	514,157	(21,146)	493,011	513,775	(12,338)	501,437

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권자산	합계	토지	건물	구축물	합계
기초 장부금액	231,862	269,575	-	501,437	239,183	320,827	35	560,045
대체	12,371	(8,328)	3,363	7,406	-	(39,445)	-	(39,445)
감가상각	-	(7,469)	(714)	(8,183)	-	(9,460)	(2)	(9,462)
손상차손	(5,572)	-	-	(5,572)	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	(2,617)	(689)	(33)	(3,339)
기타(*)	-	(2,131)	-	(2,131)	(4,704)	(1,657)	-	(6,361)
환산차이	54	-	-	54	-	-	-	-
기말 장부금액	238,715	251,647	2,649	493,011	231,862	269,576	-	501,437

(*) 당기와 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(당기: 건물 2,131백만원, 전기: 토지 4,704백만원, 건물 1,657백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
취득원가	3,708	-
상각누계액	(1,059)	-
장부금액	2,649	-

(4) 당기말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 527,180백만원(전기말: 536,892백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 30,917백만원(전기: 25,092백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,297백만원(전기: 7,328백만원)입니다.

13. 리스 :

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~40년입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	대체	손상차손	감가상각	환산차이	기말
토지	15,266	-	(69)	-	-	(501)	202	14,898
건물	395,959	275,784	(38,621)	(3,363)	(25,252)	(201,186)	10,483	413,804
집기비품	2,506	-	-	-	-	(698)	16	1,824
기타의 유형자산	1,552	1,140	-	-	-	(824)	2	1,870
합계	415,283	276,924	(38,690)	(3,363)	(25,252)	(203,209)	10,703	432,396

(*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 36 참조).

(2) 당기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
판매비와관리비	202,679
매출원가	530
합계	203,209

(3) 당기말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
최소리스료 총액	
1년 이내	205,050
1년 초과 5년 이내	254,306
5년 초과	42,987
합계	502,343
미실현이자수익	(36,829)
최소리스료 순액	
1년 이내	197,592
1년 초과 5년 이내	237,482
5년 초과	30,440
합계	465,514

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 6,899백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	203,209
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	17,238
단기리스료	62,269
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	4,825
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	952,550

당기 중 리스의 총 현금유출은 1,222,511백만원입니다.

(5) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
금융리스채권	
채권원금	6,736
이연대출부대비용(수익)	(443)
손실충당금	-
장부금액	6,293
해지금융리스채권	-
합계	6,293

(6) 당기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	2,592	2,546
1년 초과 5년 이내	4,028	3,597
5년 초과	116	92
합계	6,736	6,235

(7) 당기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
리스총투자	6,736
리스순투자	
최소리스료의 현재가치	6,235
무보증잔존가치의 현재가치	58
합계	6,293
미실현이자수익	443

14. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	411	-	563	-
선급금	15,397	-	17,912	-
선급비용	42,011	22,261	35,203	23,871
선급부가가치세	6,459	-	6,783	-
기타	2,109	-	609	-
합계	66,387	22,261	61,070	23,871

15. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.12.31	2018.12.31
		2019.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	619 (EUR 477,276.87)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,600 (EUR 5,857,564.10)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	11,698 (JPY 1,100,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
당좌차월	우리은행	3.09	266	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,082 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	10,406 (HKD 70,000,000)	15,705 (HKD 110,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	-	15,990 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65%+ MAX(EURIBOR, 0)	7,785 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	46,531 (HKD 313,000,000)	-
기타차입금	㈜나라기술	4.6	150	-
특수관계자차입금	㈜이니스프리	3.0	5,210 (USD 4,500,000)	5,031 (USD 4,500,000)
소계			99,347	71,453
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			99,347	116,140

16. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	3,771	5,784	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781
증가	490	408	1,973	441	3,312	72	5,281	5,353
감소	(1,640)	-	-	-	(1,640)	-	-	-
환산차이	165	13	-	(63)	115	-	2	2
기말	2,786	6,205	1,973	1,908	12,872	7,694	11,442	19,136

2) 전기

구분	유동						비유동		
	환불부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기초	3,778	2,879	4,377	2,632	1,665	15,331	4,105	901	5,006
증가	-	803	1,409	-	-	2,212	3,517	5,242	8,759
감소	-	(17)	-	(2,632)	(125)	(2,774)	-	-	-
대체(*)	(3,778)	-	-	-	-	(3,778)	-	-	-
환산차이	-	106	(2)	-	(10)	94	-	16	16
기말	-	3,771	5,784	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781

(*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

17. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	39,160	17,018	56,178
증감	(6,419)	300	(6,119)
기말	32,741	17,318	50,059

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	51,839	12,122	63,961
증감	(12,679)	4,896	(7,783)
기말	39,160	17,018	56,178

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	22,161	-	11,078	-
부가세예수금	24,581	-	41,002	-
선수금	3,433	-	2,584	-
보증금	-	31,085	-	20,247
미지급비용	137,992	205	134,474	560
미지급배당금	415	-	387	-
환불부채	6,293	-	5,129	-
기타	7,157	96	5,413	253
합계	202,032	31,386	200,067	21,060

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	319,534	294,165
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,424	3,211
소계	322,958	297,376
사외적립자산의 공정가치(*)	(425,632)	(352,694)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(102,674)	(55,318)

(*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 102백만원(전기말: 127백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	297,376	288,263
과거근무원가(*)	-	21,055
당기근무원가	32,648	31,759
이자비용	9,071	10,490
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2)	(2,511)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	264	(49,759)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	7,175	16,139
환산차이	61	1
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(21,956)	(18,898)
- 관계기업 순전출입	(1,679)	837
기말금액	322,958	297,376

(*) 연결회사는 전기 중 급여제도를 변경, 과거근무원가 21,055백만원을 비용으로 인식하였습니다.

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	352,694	310,527
이자수익	10,614	12,331
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,443)	(7,079)
기여금:		

- 사용자	90,300	55,070
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(21,974)	(18,908)
- 관계기업 순전출입	(1,559)	753
기말금액	425,632	352,694

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	3.18~3.19	3.20
임금상승률	3.00	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.31%	8.35%
임금상승률	1%P	8.30%	(-)7.40%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	425,530	99.98	352,566	99.96
국민연금전환금	102	0.02	128	0.04
합계	425,632	100	352,694	100

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 8.7년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	23,550	53,784	85,017	185,425	347,776

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 44,668백만원입니다.

19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 454백만원(전기: 428백만원)입니다.

20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자기주식(*)	(101,389)	(1,381)
기타자본조정	(16,243)	(16,243)
합계	(117,632)	(17,624)

(*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 509,087주와 우선주 6,216주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다(주석 1 참조).

21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	32	262
해외사업환산손익	(24,856)	(41,702)
관계기업기타포괄손익지분	145	128
합계	(24,679)	(41,312)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	262	(426)	196	-	32
해외사업환산손익	(41,702)	16,611	-	235	(24,856)
관계기업기타포괄손익지분	128	19	-	(2)	145
합계	(41,312)	16,204	196	233	(24,679)

2) 전기

구분	기초	증감	당기손익(이익잉여금)으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	1,797	1,646	(3,168)	(13)	262
해외사업환산손익	(42,051)	467	-	(118)	(41,702)
관계기업기타포괄손익지분	178	(55)	-	5	128
합계	(40,076)	2,058	(3,168)	(126)	(41,312)

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
법정적립금(*)	18,306	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,746,484	1,598,894
합계	3,873,790	3,726,003

(*) 연결회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	68,942백만원	12,504백만원	74,785백만원	13,559백만원
주당 배당금	1,180원	1,185원	1,280원	1,285원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,000원, 우선주 1,005원과 보통주 57,949백만원, 우선주 10,604백만원이며 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

24. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	135,463	145,214
이연법인세	11,378	(27,072)
법인세비용	146,841	118,142

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	370,602	452,987
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	91,913	113,263
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(8,035)	(174)
- 세무상 차감되지 않는 비용	25,319	9,405
- 인식하지 않은 이연법인세의 변동	32,096	1,152
- 세액공제	(378)	(1,819)
- 기타	5,926	(3,685)
법인세비용	146,841	118,142

당기 연결회사의 가중평균세율은 39.62%(전기: 26.08%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(506)	80	(426)	940	706	1,646
순확정급여부채의 재측정요소	(11,880)	2,963	(8,917)	29,052	(7,552)	21,500
관계기업기타포괄손익지분	19	-	19	(55)	-	(55)
해외사업환산차이	16,611	-	16,611	467	-	467
합계	4,244	3,043	7,287	30,404	(6,846)	23,558

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	187,989	123,073
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	59,194	69,501
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(274,487)	(210,865)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(1,722)	(2,951)
이연법인세부채 순액	(29,026)	(21,242)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	16,659	(14,780)	-	22	1,901
재고자산	11,879	1,985	-	-	13,864
리스부채	-	51,832	-	(644)	51,188
유형자산	(76,441)	4,522	-	116	(71,803)
무형자산	(4,446)	(83)	-	59	(4,470)
기타포괄손익-공정가치금융자산	558	(32)	80	-	606
종속기업주식	1,974	(1,458)	-	-	516
계약부채	9,809	(2,225)	-	(7)	7,577
퇴직급여채무	66,373	1,849	1,862	(118)	69,966
미지급비용	33,525	(1,169)	-	637	32,993
세무상결손금	832	12,219	-	(141)	12,910
사외적립자산	(91,629)	(17,039)	1,101	-	(107,567)
사용권자산	-	(50,687)	-	622	(50,065)
기타	9,665	3,688	-	5	13,358
합계	(21,242)	(11,378)	3,043	551	(29,026)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산(부채)					
매출채권	12,283	4,377	-	(1)	16,659
재고자산	6,834	5,035	-	10	11,879
유형자산	(81,305)	4,891	-	(27)	(76,441)
무형자산	(4,796)	335	-	15	(4,446)
기타포괄손익-공정가치금융자산	(148)	-	706	-	558
종속기업주식	902	1,072	-	-	1,974
계약부채	13,252	(3,443)	-	-	9,809
퇴직급여채무	65,015	10,745	(9,387)	-	66,373
미지급비용	23,975	9,896	-	(346)	33,525
세무상결손금	(2)	820	-	14	832
사외적립자산	(80,673)	(12,791)	1,835	-	(91,629)
기타	3,633	6,135	-	(103)	9,665
합계	(41,030)	27,072	(6,846)	(438)	(21,242)

(6) 세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 결손금은 265,926백만원입니다. 당기말 현재 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	금액
2020년 ~ 2021년	91
2022년 ~ 2038년	130,956
만기 제한 없음	134,879
합계	265,926

(7) 보고기간말 현재 종속기업 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
가산할 일시적차이	(69,329)	(151,233)

25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		5,493,134	5,206,285
용역의 제공		46,419	40,534
기타	임대료수익	37,583	27,772
	로열티수익	154	277
	기타매출	2,852	2,977
	소계	40,589	31,026
합계		5,580,142	5,277,845

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(49,284)	(28,546)
원부재료 및 상품매입액	1,267,079	1,215,582
종업원급여	779,003	744,279
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	485,320	265,878
광고선전비	652,241	592,663
지급수수료	511,969	548,373
유통수수료	1,018,217	847,342
기타비용	487,763	610,293
총 영업비용(*2)	5,152,308	4,795,864

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	527,668	492,695
복리후생비	107,184	96,731
광고선전비	652,241	592,663
감가상각비, 무형자산상각비(*)	407,793	192,242
지급수수료	446,045	486,774
유통수수료	1,018,217	847,342
운반비	102,327	103,363
세금과공과	34,319	36,788
연구개발비	96,391	95,559
기타	259,607	416,831
합계	3,651,792	3,360,988

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	12,914	12,589
당기손익-공정가치측정 금융자산 처분이익	-	101
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가이익	1,825	-
합계	14,739	12,690
금융비용		
상각후원가측정 금융부채 이자비용	(2,739)	(2,335)
이자비용-기타	(17,238)	-
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	-	(352)
합계	(19,977)	(2,687)

29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	23,281	17,988
외화환산이익	3,783	3,083
유형자산처분이익	414	1,199
무형자산처분이익	1,432	524
사용권자산처분이익	340	-
투자부동산처분이익	-	58
매각예정자산처분이익	-	4,912
배당금수익	39	39
기타	49,399	9,964
소계	78,688	37,767
기타영업외비용		
외환차손	(17,536)	(14,994)
외화환산손실	(6,743)	(3,407)
유형자산처분손실	(10,355)	(6,989)
무형자산처분손실	(2,799)	(649)
사용권자산처분손실	(5,348)	-
투자부동산처분손실	-	(877)
유형자산손상차손	(17,857)	-
무형자산손상차손	(13,487)	(4,315)
투자부동산손상차손	(5,572)	-
사용권자산손상차손	(25,252)	-
기부금	(13,542)	(11,278)
기타	(11,890)	(34,286)
소계	(130,381)	(76,795)
합계	(51,693)	(39,028)

30. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주식 20)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	238,804	332,195
보통주 당기순이익(단위:백만원)	201,975	281,333
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,082,955	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	3,477	4,815

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	238,804	332,195
우선주 당기순이익(단위:백만원)	36,829	50,862
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,614	10,551,616
우선주 기본주당순이익(단위:원)	3,490	4,820

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	223,761	334,845
조정 항목 :	795,172	484,333
금융손익	7,063	(10,254)
외화환산손익	2,960	324
외환차손익	(913)	(669)
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	485,492	266,106
유·무형자산처분손익	11,308	5,915
사용권자산처분손익	5,008	-
투자부동산처분손익	-	819
매각예정비유동자산처분이익	-	(4,912)
유·무형자산손상차손	31,344	4,315
투자부동산손상차손	5,572	-
사용권자산손상차손	25,252	-
당기손익-공정가치금융자산처분이익	-	(101)
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(1,825)	-
당기손익-공정가치금융자산평가손실	-	352
법인세비용	146,841	118,142
관계기업손익	301	(31)
퇴직급여	31,105	50,973
재고자산폐기및평가손실	44,647	48,049
기타	1,017	5,305
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(161,409)	(28,066)
매출채권의 감소(증가)	(83,039)	36,773
기타수취채권의 감소	14,895	27,953
재고자산의 증가	(93,931)	(76,595)
기타자산의 증가	(19,216)	(4,857)
매입채무의 증가(감소)	62,148	(19,967)
기타지급채무의 증가	35,364	35,796
계약부채의 감소	(6,119)	(7,783)
총당부채의 증가	7,140	3,493
기타부채의 증가	11,751	32,097
퇴직급여 지급액	(21,956)	(18,898)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	(1,679)	837
사외적립자산의 증가	(66,767)	(36,915)
영업으로부터 창출된 현금흐름	857,524	791,112

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	119,928	195,254
건설중인 무형자산의 본계정 대체	46,349	24,356
무형자산의 사용권자산 대체	10,812	-
투자부동산의 유형자산 대체	24,839	39,445
유형자산의 투자부동산 대체	28,882	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	3,363	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	276,895	-
유·무형자산 취득 미지급금	30,298	46,829
유·무형자산 처분 미수금	-	11,880

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성 장기차입금(*)	장기차입금	리스부채	합계
전기초	85,052	-	42,903	-	127,955
현금흐름	(15,133)	-	-	-	(15,133)
외환차이	1,534	-	1,784	-	3,318
전기말	71,453	-	44,687	-	116,140
당기초	71,453	-	44,687	-	116,140
회계정책의 변경효과	-	-	-	396,561	396,561
리스체결 등	-	-	-	261,525	261,525
유동성대체	-	46,559	(46,559)	-	-
현금흐름(이자비용)	-	-	-	(17,240)	(17,240)
현금흐름(원금해당분)	(20,634)	-	-	(185,628)	(206,262)
외환차이	1,997	(28)	1,872	10,296	14,137
당기말	52,816	46,531	-	465,514	564,861

(*) 연결재무상태표 상 단기차입금에 포함되어 있습니다.

32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	222	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,146백만원 (전기말: 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	(주)아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 477	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	-	-	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,858	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2019.12.31	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	9	692	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	21	100	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

33. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록(*1) (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)그린파트너즈(*2)
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(*1) 당기 중 연결회사의 지배기업인 (주)아모레퍼시픽그룹이 지분 100% 출자하여 신규 설립 하였습니다.

(*2) 당기 중 연결회사의 지배기업의 종속기업인 (주)오설록에 지분 100% 양도하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등의 매각(*)	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	쥬아모레퍼시픽그룹	1,889	-	-	-	267	19,801	-	170	26,212
지배기업의 종속기업	쥬이니스프리	20,503	146,287	22	-	10,919	2,250	8	-	-
	쥬에워드	7,902	32,501	95	-	1,538	59	-	-	-
	쥬아모스프로페셔널	21,467	893	-	-	31	-	-	-	-
	쥬에스쁘아	1,898	6,819	-	-	29	4	-	-	-
	쥬오설록	3,270	6	-	31,536	20	41	-	-	-
	쥬에스트라	2,773	81,714	-	-	12	-	-	-	-
	쥬퍼시픽글라스	436	52,616	334	-	-	36	-	-	-
	쥬퍼시픽패키지	205	43,243	-	-	-	1	-	-	-
	농업회사법인 쥬오설록농장	152	2,431	-	-	-	365	-	1	-
	쥬코스비전	2,091	26,942	49	80	267	8	-	4	-
쥬그린파트너즈	25	-	-	-	-	2	4,690	-	-	-
지배기업의 관계기업	쥬비비디오코리아	888	-	-	-	-	31,758	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩(쥬)	-	15,012	-	-	-	-	-	-	-
합계		63,499	408,464	500	31,616	13,085	59,013	8	175	26,212

(*) 당기 중 쥬오설록에 양도한 유무형자산 등의 처분대가가 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	기타수익	기타비용	배당금수입	배당금지급
지배기업	쥬아모레퍼시픽그룹	2,545	-	-	241	17,852	-	28,432
지배기업의 종속기업	쥬이니스프리	19,269	103,439	-	7,334	1,925	-	-
	쥬에워드	9,013	28,944	379	6,883	143	-	-
	쥬아모스프로페셔널	27,726	2,566	-	36	-	-	-
	쥬에스쁘아	2,019	5,646	-	30	-	-	-
	쥬에스트라	2,034	76,697	-	24	204	-	-
	쥬퍼시픽글라스	424	45,321	-	51	-	-	-
	쥬퍼시픽패키지	334	45,173	-	-	-	-	-
	농업회사법인 쥬오설록농장	135	1,842	-	-	317	-	-
	쥬코스비전	1,120	28,278	295	420	1	-	-
지배기업의 관계기업	쥬비비디오코리아	749	-	-	-	27,093	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	107	-
기타 특수관계자	태신인팩(쥬)	-	15,703	-	-	-	-	-
합계		65,368	353,609	674	15,019	47,535	107	28,432

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무			
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	차입금	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	-	1,554	5,078
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,993	5,989	41	71,558	5,210	3,298	-
	㈜에워드	552	1,755	-	16,766	-	2,476	-
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	168	-	4,076	-
	㈜에스쁘아	99	1,441	-	751	-	791	-
	㈜오설록	1,780	1,857	-	19	-	1,312	-
	㈜에스트라	801	20	-	6,897	-	778	-
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,255	-	503	-
	㈜퍼시픽패키지	20	1	-	5,275	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	13	1	-	29	-	430	-
	㈜코스비전	224	887	-	2,394	-	93	4,182
㈜그린파트너즈	-	-	-	-	-	92	-	
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	7,559	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	723	-	-	-
합계		7,343	14,148	41	110,835	5,210	22,962	9,260

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	차입금	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	-	-	2,238
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	3,341	3,973	46,620	5,031	4,349
	㈜에워드	1,412	3,013	10,160	-	3,037
	㈜아모스프로페셔널	2,871	-	221	-	4,385
	㈜에스쁘아	621	1	621	-	1,301
	㈜에스트라	508	38	3,648	-	777
	㈜퍼시픽글라스	40	1	4,485	-	467
	㈜퍼시픽패키지	51	-	3,992	-	24
	농업회사법인 ㈜오설록농장	11	2	19	-	9
	㈜코스비전	150	789	3,153	-	79
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	-	7,880
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,107	-	-
합계		9,104	10,221	74,026	5,031	24,546

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	회계정책변경	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	-	7,362	6,648	(7,362)	(1,740)	170	5,078
지배기업의종속기업	농업회사법인 (주)오설록농장	-	84	-	(86)	-	2	-
	㈜코스비전	-	4,370	-	-	(192)	4	4,182
합계		-	11,816	6,648	(7,448)	(1,932)	176	9,260

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(451)	8	41

다. 종속기업 취득 및 처분으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 회수
지배기업의 종속기업	(주)오설록(*)	1,304

(*) 당기 중 (주)오설록에 (주)그린파트너즈의 지분을 매각하였습니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

특수관계구분	회사명	기초	차입	외화환산	기말
지배기업의 종속기업	(주)이니스프리	-	4,951	80	5,031

(5) 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	(주)아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	8,374	6,893
퇴직급여	1,380	1,019
합계	9,754	7,912

34. 위험관리 :

34.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

34.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	245,894	250,264	179,439	119,171
EUR	244	411	1,423	324
JPY	135	2,080	-	3,417

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(437)	437	6,027	(6,027)
EUR	(17)	17	110	(110)
JPY	(195)	195	(342)	342
합계	(649)	649	5,795	(5,795)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

연결회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우시장이 자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당 회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 474백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

34.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

34.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	172,459	-	-	172,459	172,459
차입금	100,100	-	-	100,100	99,347
기타지급채무	264,809	-	-	264,809	264,809
기타부채	144,700	22,644	11,933	179,277	175,990
리스부채	205,050	254,306	42,987	502,343	465,514

구분	2018.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	111,833	-	-	111,833	111,833
차입금	73,020	45,095	-	118,115	116,140
기타지급채무	249,629	-	-	249,629	249,629
기타부채	139,990	22,250	-	162,240	160,797

34.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
부채 (A)	1,490,167	924,720
자본 (B)	4,498,841	4,446,417
예금 (C)	760,606	765,439
차입금 (D)	99,347	116,140
부채비율 (A/B)	33.1%	20.8%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)14.7%	(-)14.6%

35. 공정가치 :

35.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	-	262,099
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	527,180	527,180

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

35.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

35.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	30,000
국채 및 공채	2,131	3,092
합계	2,131	33,092

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

36. 회계정책의 변경

주석 2.2.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.78%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다.

전기말 공시된 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.1.1
전기말 공시된 운용리스약정	415,190
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(29,023)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(1,568)
가산: 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	11,963
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	396,561
인식된 리스부채의 유동분류	
유동성리스부채	150,187
비유동리스부채	246,374
합계	396,561

회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
토지	14,898	15,266
건물	413,804	395,959
집기비품	1,824	2,506
기타의 유형자산	1,870	1,552
합계	432,396	415,283

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채		
유동	197,592	150,187
비유동	267,922	246,374
합계	465,514	396,561

당기 중 증가된 사용권자산은 276,924백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

구분	당기
사용권자산의 증가	415,283
리스부채의 증가	396,561
기타비유동자산의 감소	(11,174)
기타비유동부채의 감소	(3,264)
무형자산의 감소	(10,812)

② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제 1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 14 기	2019.12.31 현재
제 13 기	2018.12.31 현재
제 12 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
자산			
유동자산	1,363,248,695,076	1,074,549,004,391	1,239,768,073,241
현금및현금성자산	436,204,549,391	462,301,352,340	357,550,718,531
금융기관예치금	68,100,000,000	15,100,000,000	32,000,000,000
매도가능금융자산	0	0	30,000,000,000
당기손익-공정가치금융자산	137,522,926,040	0	0
상각후원가측정금융자산	0	30,000,000,000	0
매출채권	389,253,128,367	274,092,189,742	294,105,921,553
기타수취채권	33,787,511,360	18,162,570,124	65,136,956,744
기타유동자산	23,601,393,758	23,081,129,816	20,792,357,561
재고자산	274,779,186,160	251,811,762,369	239,027,078,084
매각예정비유동자산	0	0	201,155,040,768
비유동자산	3,586,984,959,833	3,604,392,050,517	3,546,503,587,648
금융기관예치금	12,005,022,080	10,505,019,320	9,006,016,560
기타수취채권	72,208,389,484	106,836,602,259	117,662,737,511
매도가능금융자산	0	0	9,138,808,219
상각후원가측정금융자산	2,131,335,000	3,092,380,000	0

기타포괄손익-공정가치금융자산	1,113,546,260	2,689,834,184	0
유형자산	2,381,895,007,867	2,407,007,722,564	2,343,514,536,827
무형자산	190,143,869,921	198,705,633,142	183,685,482,349
투자부동산	469,646,137,175	501,437,478,949	560,045,219,715
사용권자산	47,029,095,929	0	0
종속기업주식	282,816,254,699	291,911,055,077	281,011,643,077
순확정급여자산	105,948,132,921	58,503,110,233	25,339,143,390
기타비유동자산	22,048,168,497	23,703,214,789	17,100,000,000
자산총계	4,950,233,654,909	4,678,941,054,908	4,786,271,660,889
부채			
유동부채	407,790,973,247	330,367,534,923	654,399,862,975
매입채무	70,625,715,616	66,308,696,445	84,340,144,718
기타지급채무	163,905,557,986	145,354,936,971	129,802,327,405
당기법인세부채	62,863,270,080	41,244,939,267	48,173,466,255
이연수익	0	0	46,361,411,305
계약부채	27,080,941,471	41,632,470,205	0
기타충당부채	7,731,908,891	5,054,126,160	9,015,663,551
기타유동부채	51,316,203,539	30,772,365,875	336,706,849,741
리스유동부채	24,267,375,664	0	0
비유동부채	167,008,909,379	111,762,829,305	105,317,161,180
이연법인세부채	96,020,879,066	76,837,221,773	81,913,089,420
기타충당부채	9,547,736,424	12,437,386,565	4,105,199,899
기타비유동부채	33,617,299,043	22,488,220,967	19,298,871,861
리스비유동부채	27,822,994,846	0	0
부채총계	574,799,882,626	442,130,364,228	759,717,024,155
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	(63,413,680)	165,996,552	1,814,614,921
이익잉여금	3,728,972,262,678	3,490,112,254,943	3,278,207,582,628
자본총계	4,375,433,772,283	4,236,810,690,680	4,026,554,636,734
부채와 자본총계	4,950,233,654,909	4,678,941,054,908	4,786,271,660,889

포괄손익계산서

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지
제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
매출액	3,913,830,165,757	3,670,704,956,645	3,627,543,045,012
매출원가	1,165,353,568,496	1,154,975,320,724	1,102,357,883,062
매출총이익	2,748,476,597,261	2,515,729,635,921	2,525,185,161,950
판매비와관리비	2,308,003,987,251	2,143,454,636,984	2,050,813,808,085
영업이익	440,472,610,010	372,274,998,937	474,371,353,865
금융수익	14,048,528,444	12,588,587,984	13,207,778,002
금융비용	3,656,813,524	1,865,412,220	1,240,629,915
기타영업외손익	16,979,038,592	(21,888,981,065)	(40,116,741,781)
법인세비용차감전순이익	467,843,363,522	361,109,193,636	446,221,760,171
법인세비용	138,546,302,872	86,448,274,485	128,452,813,666
당기순이익	329,297,060,650	274,660,919,151	317,768,946,505
세후기타포괄손익	(9,220,768,367)	23,000,256,312	12,657,020,588
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(8,795,032,975)	21,480,653,114	12,861,615,698
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(425,735,392)	1,519,603,198	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	0	(204,595,110)
당기총포괄이익	320,076,292,283	297,661,175,463	330,425,967,093
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,795	3,981	4,606
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,811	3,986	4,611

자본변동표

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지
제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지
제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
당기순이익	0	0	0	0	0	317,768,946,505	317,768,946,505
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)

기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	938,281,048	938,281,048
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,279,145,863,676	4,027,492,917,782
당기손이익	0	0	0	0	0	274,660,919,151	274,660,919,151
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,480,653,114	21,480,653,114
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	1,519,603,198	0	1,519,603,198
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)
자기주식 취득	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
당기손이익	0	0	0	0	0	329,297,060,650	329,297,060,650
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(8,795,032,975)	(8,795,032,975)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	(425,735,392)	0	(425,735,392)
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)
자기주식 취득	0	0	0	(100,007,515,900)	0	0	(100,007,515,900)
2019.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(63,413,680)	3,728,972,262,678	4,375,433,772,283

현금흐름표

제 14 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 14 기	제 13 기	제 12 기
영업활동으로 인한 현금흐름	471,437,111,861	500,155,934,542	369,037,803,613
영업으로부터 창출된 현금흐름	559,266,578,659	596,710,352,017	571,236,530,500
이자의 수취	8,744,664,379	8,866,263,852	12,216,334,414
이자의 지급	(1,888,389,865)	0	0
법인세의 납부	(94,685,741,312)	(105,420,681,327)	(214,415,061,301)
투자활동으로 인한 현금흐름	(286,604,614,830)	(307,506,499,272)	(298,326,579,829)
유동성 금융기관예치금의 순감소	0	17,569,000,000	264,966,000,000
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	0	130,717,834,795
유동성 상각후원가측정금융자산의 감소	30,572,000,000	0	0
당기손익공정가치금융자산의 감소	0	20,101,369,863	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	0	0	454,905,000
기타수취채권의 감소	7,463,536,728	5,964,221,745	18,585,011,002

유형자산의 처분	13,842,691,161	480,338,605	975,636,721
무형자산의 처분	2,406,336,526	1,025,000,004	370,000,000
투자부동산의 처분	0	2,016,000,000	3,400,000,000
매각예정비유동자산의 처분	0	504,000,000	21,000,000,000
기타금융자산의 처분	0	1,000,000	0
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분	1,070,751,960	3,198,767,940	0
상각후원가측정금융자산의 처분	973,000,000	1,435,365,000	0
종속회사및관계회사주식의 회수 및 처분	1,304,000,000	3,540,312,488	0
기타현금유입	5,110,503,360	15,256,413,670	0
유동성 금융기관예치금의 증가	(53,000,000,000)	0	0
당기손익공정가치금융자산의 증가	(136,299,644,042)	(20,000,000,000)	0
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	0	0
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
기타수취채권의 증가	(3,984,918,480)	(4,877,583,342)	(21,177,626,951)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	0	0	(411,645,000)
상각후원가측정금융자산의 취득	(11,955,000)	(337,180,000)	0
종속기업주식의 취득	(1,000,000,000)	(15,995,600,000)	(11,688,381,000)
유형자산의 취득	(124,917,150,313)	(289,909,525,830)	(666,839,554,943)
무형자산의 취득	(28,582,398,477)	(45,978,396,655)	(37,178,756,693)
사용권자산의 증가	(51,365,493)	0	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(211,125,487,285)	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)
배당금의 지급	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)
자사주 매입	(100,007,515,900)	0	0
리스부채의 상환	(29,700,934,300)	0	0
외화환산으로 인한 현금및현금성자산의 증감	196,187,305	413,119,474	(6,389,629,973)
현금및현금성자산의 증가	(26,096,802,949)	104,750,633,809	(44,676,099,534)
기초의 현금및현금성자산	462,301,352,340	357,550,718,531	402,226,818,065
기말의 현금및현금성자산	436,204,549,391	462,301,352,340	357,550,718,531

이익잉여금 처분계산서

(단위 : 원)

2019년 1월 1일 부터	2018년 1월 1일 부터	2017년 1월 1일 부터
제 14기	제 13기	제 12기
2019년 12월 31일 까지	2018년 12월 31일 까지	2017년 12월 31일 까지
처분확정일 2020년 3월 20일	처분확정일 2019년 3월 15일	처분확정일 2018년 3월 16일

과 목	제 14기	제 13기	제 12기
I. 미처분이익잉여금	1,601,862,978.0 33	1,363,002,970.2 98	1,151,098,297.9 83
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,281,557,275.5 18	1,062,754,895.4 18	820,467,735.78 0
2. 전기조정효과	-	938,281,048	-

3. 당기순이익	329,297,060,650		274,660,919,151		317,768,946,505	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분 손익	(196,325,160)		3,168,221,567		-	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	(8,795,032,975)		21,480,653,114		12,861,615,698	
II. 이익잉여금 처분액		68,553,775,070		81,445,694,780		88,343,402,565
1. 배당금	68,553,775,070		81,445,694,780		88,343,402,565	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 1,000원(200%)	57,949,403,000		68,942,029,820		74,784,574,720	
전기 1,180원(236%)						
우선주배당금(률):						
당기 1,005원(201%)	10,604,372,070		12,503,664,960		13,558,827,845	
전기 1,185원(237%)						
2. 시설적립금			-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518		1,062,754,895,418

5. 재무제표 주석

제 14 기 : 2019년 12월 31일 현재

제 13 기 : 2018년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2019년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 25개의 해외 현지 법인과 국내소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2019년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2019년 12월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,831,004	36
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,363,036	53
계	58,458,490	100

(*) 자기주식 509,087주(전기말: 33,041주) 포함(당기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 100,008백만원을 취득하였습니다.)

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 34에서 보여주고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세의 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가측정이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
건물	10 - 60년
건축물	10 - 20년
기계장치	5 - 20년
차량운반구	6년
공구기구	3년
집기비품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

2.12 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과목	추정 내용연수
----	---------

산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 5년

2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 채무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타지급채무' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.17 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타부채'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.18 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무 신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.20 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

2.21 수익인식

(1) 수행의무 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

(2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

(3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

2.22 리스

회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~40년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

2.23 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다.

2.24 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 총당부채

회사는 보고기간말 현재 주식 14에서 설명하는 바와 같이 종업원의 누적유급휴가 관련 단기 종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 총당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 총당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

(3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 33 참조).

(5) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(6) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다. (주석 17 참조)

(7) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

매장, 창고, 비품 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- (리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업손익	매출액	영업손익
화장품사업부문	3,329,964	424,724	3,127,911	374,852
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 (*)	583,866	15,749	542,794	(2,577)
합계	3,913,830	440,473	3,670,705	372,275

(*) (주)오설록에 매각하기 전까지의 매출액과 영업손익이 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	3,359,969	3,166,609
아시아	513,022	458,615
북미	30,058	30,971
기타	10,781	14,511
합계	3,913,830	3,670,705

(3) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가로 측정하는 금융자산	현금및현금성자산	365,848	383,736
	유동성 금융기관예치금	30,000	15,100
	비유동성 금융기관예치금	5	10,505
	유동성 상각후원가측정금융자산(*1)	-	30,000
	비유동성 상각후원가측정금융자산(*2)	2,131	3,092
	매출채권	389,253	274,092
	유동성 기타수취채권	33,788	18,163
	비유동성 기타수취채권	72,208	106,837
	기타유동자산(*3)	506	862
기타포괄손익-공정가치금융자산	비유동성 기타포괄손익-공정가치금융자산(*4)	1,114	2,690
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산(*5)	70,357	78,565
	유동성 금융기관예치금(*5)	38,100	-
	유동성 당기손익-공정가치금융자산(*5)	137,523	-
	비유동성 금융기관예치금(*6)	12,000	-
금융자산 합계		1,152,833	923,642
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	70,626	66,309
	기타지급채무	163,906	145,355
	기타유동부채(*7)	11,824	6,738
	기타비유동부채(*8)	33,617	22,488
금융부채 합계		279,973	240,890

(*1) 자산담보부유동화채권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*2) 국공채로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*3) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(*4) 상장주식 등 지분상품으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*5) 수익형증권으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*6) 변액연금보험으로 구성되어 있습니다(주석 6 참조).

(*7) 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).

(*8) 수입보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가손익(당기손익)	1,825	-
처분손익(당기손익)	-	101
이자수익(*)	718	7,571
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(580)	376
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	154	1,143
배당수익	39	39
상각후원가로 측정하는 금융자산		
이자수익(*)	10,415	3,483
외환손익	6,722	8,047
대손상각비	(739)	(6,288)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용(*)	(1,768)	(1,865)
외환손익	(511)	(146)
이자수익-금융보증부채상각액(*)	985	1,434

(*) 제1116호 '리스' 기준서가 적용되는 이자수익과 이자비용은 제외되었습니다.

6. 금융자산 :

6.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	70,357	-	78,565	-
금융기관예치금:				
수익형증권	38,100	-	-	-
변액연금보험	-	12,000	-	-
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권	137,523	-	-	-
합계	245,980	12,000	78,565	-

6.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융증권(주)	-	832
(주)지엘팜텍	387	1,275
비상장주식		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	-	3
(주)바이오제닉스	598	451
합계	1,114	2,690

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	2,689	4,948
처분(*)	(1,069)	(3,198)
평가손익	(506)	940
기말 장부금액	1,114	2,690

(*) 당기 중 메리츠종합금융증권 등의 주식을 매각하였으며 누적손실 197백만원(전기: 누적이익 3,169백만원)은 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

6.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
매출채권	389,650	275,230
차감: 손실충당금	(397)	(1,138)
장부금액	389,253	274,092

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	24,270	-	18,639	-
금융리스채권	1,622	1,497	-	-
대여금	-	22,459	-	27,529
보증금	-	24,825	-	79,308
보증금-리스	8,373	23,427	-	-
차감: 손실충당금	(477)	-	(476)	-
장부금액	33,788	72,208	18,163	106,837

(3) 기타 상각후원가측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	30,000	-	15,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	5	-	10,505
자산담보부유동화채권	-	-	30,000	-
국공채	-	2,131	-	3,092
미수수익	506	-	862	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	30,506	2,136	45,962	13,597

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	1,138	2,282
대손상각비	(739)	2,488
매출채권제각 등	(2)	(3,632)
기말 장부금액	397	1,138

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와 관리비(주석25)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(5) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간 말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

7. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상품	47,508	45,700
제품	149,210	128,443
원재료	36,085	26,413
보조재료	19,758	18,399
기타	22,218	32,857
합계	274,779	251,812

(2) 당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 912,413백만원(전기: 924,409백만원)입니다(주석 24 참조).

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가/폐기손실	30,185	34,102

8. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.12.31	2018.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	32,395	41,690
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
(주)그린파트너즈	100.0	제품판매 및 인력관리	대한민국	-	800
(주)코어테크놀러지	80.0	산업기계 제조	대한민국	1,000	-
합계				282,816	291,911

(*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	291,911	281,012
취득	1,000	15,995
처분(*1)	(800)	(3,540)
손상평가(*2)	(9,295)	(1,556)
기말장부금액	282,816	291,911

(*1) 당기 중 (주)그린파트너즈에 대한 지분을 회사의 지배기업의 종속기업인 (주)오설록에 매각 하였습니다.

(*2) AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.의 회수가능액의 하락을 고려하여 9,295백만원의 손상을 인식하였습니다.

9. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	853,556	-	853,556	809,294	-	809,294
건물	1,216,960	(207,889)	1,009,071	1,150,782	(174,093)	976,689
구축물	55,022	(21,950)	33,072	48,567	(19,918)	28,649
기계장치	481,278	(230,039)	251,239	492,153	(201,424)	290,729
차량운반구	1,885	(1,525)	360	1,968	(1,488)	480
공구기구	133,371	(112,535)	20,836	153,833	(131,817)	22,016
집기비품	449,389	(268,948)	180,441	457,038	(271,440)	185,598
건설중인자산	33,320	-	33,320	93,553	-	93,553
합계	3,224,781	(842,886)	2,381,895	3,207,188	(800,180)	2,407,008

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008
취득	-	4,085	1,106	10,592	47	13,052	37,643	48,311	114,836
대체	47,041	73,882	6,260	(11,578)	-	-	16,070	(107,459)	24,216
처분	(2,779)	(8,112)	(353)	(949)	(1)	(32)	(3,647)	(1,085)	(16,958)
감가상각비	-	(34,493)	(2,590)	(37,555)	(166)	(14,200)	(55,223)	-	(144,227)
기타(*)	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	(2,980)
당기말 장부금액	853,556	1,009,071	33,072	251,239	360	20,836	180,441	33,320	2,381,895

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,980백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	건축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	748,067	968,650	27,212	235,526	730	23,077	192,682	147,571	2,343,515
취득	-	9,138	608	28,597	-	13,103	41,128	88,384	180,958
대체	67,805	34,427	3,053	60,488	-	1,132	13,345	(140,805)	39,445
처분	-	(1,554)	(5)	(939)	(44)	-	(1,364)	(1,597)	(5,503)
감가상각비	-	(31,655)	(2,219)	(32,943)	(206)	(15,296)	(60,193)	-	(142,512)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	(8,895)
당기말 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008

(*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지 6,578백만원, 건물 2,317백만원).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	87,257	83,659
매출원가	56,969	58,853
합계	144,226	142,512

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	19,730	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,262	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,233	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,814	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

10. 무형자산 :

(1) 당기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706
취득	-	10,351	18,231	28,582
대체	6,472	38,389	(44,236)	625
처분	(360)	(281)	(3,208)	(3,849)
무형자산상각비	(3,064)	(28,647)	(1,435)	(33,146)
손상차손	-	-	(774)	(774)
기말 장부금액	26,033	130,127	33,984	190,144

(2) 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	18,937	113,018	51,730	183,685
취득	-	7,939	38,039	45,978
대체	6,813	14,835	(21,648)	-
처분	(56)	-	(1,121)	(1,177)
무형자산상각비	(2,709)	(25,477)	(393)	(28,579)
손상차손	-	-	(1,201)	(1,201)
기말 장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	31,247	27,278
매출원가	1,899	1,301
합계	33,146	28,579

(*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

11. 투자부동산

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31			2018.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	215,350	-	215,350	231,862	-	231,862
건물	271,734	(20,087)	251,647	281,913	(12,338)	269,575
사용권자산	3,708	(1,059)	2,649	-	-	-
합계	490,792	(21,146)	469,646	513,775	(12,338)	501,437

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				전기			
	토지	건물	사용권 자산	합 계	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	231,862	269,575	-	501,437	239,183	320,827	35	560,045
대체	(16,512)	(8,327)	3,362	(21,477)	-	(39,445)	-	(39,445)
감가상각	-	(7,470)	(713)	(8,183)	-	(9,460)	(2)	(9,462)
처분	-	-	-	-	(2,617)	(689)	(33)	(3,339)
기타(*)	-	(2,131)	-	(2,131)	(4,704)	(1,658)	-	(6,362)
기말 장부금액	215,350	251,647	2,649	469,646	231,862	269,575	-	501,437

(*) 당기와 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(당기: 건물 2,131백만원, 전기: 토지 4,704백만원, 건물 1,657백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
취득원가	3,708	-
상각누계액	(1,059)	-
장부금액	2,649	-

(4) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 503,816백만원(2018년말: 536,892백만원)입니다.

(5) 당기 중 투자부동산 중 신사옥과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 30,917백만원(전기: 25,092백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,297백만원(전기: 7,328백만원)입니다.

12. 리스

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은1~40년입니다. 당기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	대체	감가상각	당기말
토지	4,454	-	(69)	-	(203)	4,182
건물	71,931	30,164	(27,129)	(3,362)	(31,073)	40,531
집기비품	2,129	-	-	-	(599)	1,530
기타의 유형자산	1,082	-	-	-	(296)	786
합계	79,596	30,164	(27,198)	(3,362)	(32,171)	47,029

(*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 인식한 금액에 해당합니다(주석 34 참조).

(2) 당기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
판매비와관리비	31,946
매출원가	225
합계	32,171

(3) 당기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31
최소리스료 총액	
1년 이내	24,656
1년 초과 5년 이내	25,447
5년 초과	7,166
합계	57,269
미실현이자수익	(5,179)
최소리스료 순액	
1년 이내	24,267
1년 초과 5년 이내	23,885
5년 초과	3,938
합계	52,090

당기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 3,339백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	32,171
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	1,888
단기리스료	8,154
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	492
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	846,962

당기 중 리스의 총 현금유출은 887,197백만원입니다.

(5) 당기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31
금융리스채권	
채권원금	3,234
이연대출부대비용(수익)	(116)
손실충당금	-
장부금액	3,118
해지금융리스채권	-
합계	3,118

(6) 당기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	1,647	1,622
1년 초과 5년 이내	1,587	1,439
합계	3,234	3,060

(7) 당기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31
리스총투자	3,234
리스순투자	
최소리스료의 현재가치	3,060
무보증잔존가치의 현재가치	58
합계	3,118
미실현이자수익	116

13. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	506	-	862	-
선급금	1,691	-	2,185	-
선급비용	19,603	22,048	19,759	23,703
기타	1,801	-	275	-
합계	23,601	22,048	23,081	23,703

14. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구분	유동			비유동		
	누적유급휴가	복구총당부채	합계	장기종업원급여	복구총당부채	합계
기초 장부금액	5,054	-	5,054	7,622	4,815	12,437
증가	705	1,973	2,678	72	-	72
감소	-	-	-	-	(2,961)	(2,961)
기말 장부금액	5,759	1,973	7,732	7,694	1,854	9,548

(2) 전기

구분	유동				비유동		
	누적유급휴가	복구총당부채	환불부채	합계	장기종업원급여	복구총당부채	합계
기초 장부금액	3,697	2,632	2,687	9,016	4,105	-	4,105
증가	1,357	-	-	1,357	3,517	4,815	8,332
감소(*)	-	(2,632)	(2,687)	(5,319)	-	-	-
기말 장부금액	5,054	-	-	5,054	7,622	4,815	12,437

(*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

15. 계약부채

(1) 당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	34,345	7,290	41,635
증감	(13,666)	(888)	(14,554)
당기말	20,679	6,402	27,081

(2) 전기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	45,423	2,914	48,337
증감	(11,078)	4,376	(6,702)
당기말	34,345	7,290	41,635

16. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	19,346	-	11,464	-
부가세예수금	15,809	-	9,572	-
선수금	4,337	-	2,998	-
보증금	-	31,002	-	20,172
미지급비용	6,249	205	2,120	205
미지급배당금	415	-	385	-
환불부채	5,160	-	4,233	-
금융보증부채	-	2,410	-	2,111
합계	51,316	33,617	30,772	22,488

17. 퇴직급여

17.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	319,257	294,044
사외적립자산의 공정가치	(425,205)	(352,547)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(105,948)	(58,503)

(*) 보고기간말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 102백만원(전기말: 127백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	294,044	285,090
과거근무원가(*)	-	21,055
당기근무원가	32,306	31,556
이자비용	9,067	10,487
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2)	(2,511)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	264	(49,734)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	7,071	16,139
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(21,934)	(18,875)
- 관계사 순전출입	(1,559)	837
기말금액	319,257	294,044

(*) 회사는 전기 중 급여제도를 변경하여 과거근무원가를 비용으로 인식하였습니다.

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	352,547	310,429
이자수익	10,609	12,329
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,440)	(7,078)
기여금:		
- 사용자	90,000	55,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(21,952)	(18,886)
- 관계기업 순전출입	(1,559)	753
기말금액	425,205	352,547

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2019.12.31	2018.12.31
할인율	3.19	3.20
임금상승율	3.00	3.00

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.30%	8.40%
임금상승률	1%P	8.30%	(-)7.40%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	425,102	99.98	352,420	99.96
국민연금전환금	102	0.02	128	0.04
합계	425,205	100.00	352,547	100.00

(7) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 8.7년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	23,513	53,723	84,863	181,552	343,651

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 44,587백만원입니다.

17.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 454백만원(전기: 428백만원)입니다.

18. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
자기주식(*)	(101,388)	(1,381)

(*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 509,087주와 우선주 6,216주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다(주석 1 참조).

19. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(63)	166

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	166	(426)	197	(63)

2) 전기

구분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	1,815	1,520	(3,169)	166

상기 기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

20. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,601,863	1,363,003
합계	3,728,972	3,490,112

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 14(당) 기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	제 13(전) 기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
처분예정일	2020년 3월 20일	처분확정일	2019년 3월 15일

과목	당기		전기	
	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	2019년 3월 20일	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지	2019년 3월 15일
I. 미처분이익잉여금		1,601,862,978,033		1,363,002,970,298
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,281,557,275,518		1,062,754,895,418	
2. 전기조정효과	-		938,281,048	
3. 당기순이익	329,297,060,650		274,660,919,151	
4. 기타포괄손익-공정가치금융자산 처분손익	(196,325,160)		3,168,221,567	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	(8,795,032,975)		21,480,653,114	
II. 이익잉여금 처분액		68,553,775,070		81,445,694,780
1. 배당금	68,553,775,070		81,445,694,780	
현금배당				
보통주배당금(률): 당기 1,000원(200%) 전기 1,180원(236%)	57,949,403,000		68,942,029,820	
우선주배당금(률): 당기 1,005원(201%) 전기 1,185원(237%)	10,604,372,070		12,503,664,960	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,533,309,202,963		1,281,557,275,518

21. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	68,942백만원	12,504백만원	74,785백만원	13,559백만원
주당 배당금	1,180원	1,185원	1,280원	1,285원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,000원, 우선주 1,005원과 보통주 57,949백만원, 우선주 10,604백만원이며 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

22. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기법인세	116,303	98,491
이연법인세	22,243	(12,043)
법인세비용	138,546	86,448

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	467,843	361,109
국내법인세율로 계산된 법인세비용	118,295	88,943
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(2,828)	(174)
- 세무상 차감되지 않는 비용	18,577	3,454
- 세액공제	(443)	(1,818)
- 기타	4,945	(3,957)
법인세비용	138,546	86,448

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	(506)	80	(426)	940	580	1,520
순확정급여부채의 재측정요소	(11,773)	2,978	(8,795)	29,028	(7,547)	21,481
합계	(12,279)	3,058	(9,221)	29,968	(6,967)	23,001

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위 :백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	118,447	98,964
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	16,784	33,914
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(230,830)	(206,762)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(423)	(2,953)
이연법인세부채 순액	(96,022)	(76,837)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	15,729	(15,455)	-	274
재고자산	959	1,008	-	1,967
유형자산	28,130	332	-	28,462
무형자산	317	(124)	-	193
정부보조금	191	(19)	-	172
기타포괄손익-공정가치금융자산	556	(30)	80	606
이연수익	8,930	(3,698)	-	5,232
반품충당부채	1,100	205	-	1,305
복구충당부채	1,252	(284)	-	968
누적유급휴가	1,314	143	-	1,457
퇴직급여채무	65,714	1,857	1,855	69,426
장기종업원급여	1,982	(36)	-	1,946
기타유동부채	4,934	942	-	5,876
종속기업주식	71	2,350	-	2,421
리스부채	-	13,179	-	13,179
기타	1,699	48	-	1,747
소계	132,878	418	1,935	135,231
이연법인세부채 :				
미수수익	(179)	51	-	(128)
기타수취채권	(1,970)	1,869	-	(101)
재고자산	(2,775)	2,775	-	-
유형자산	(111,873)	3,360	-	(108,513)
무형자산	(740)	41	-	(699)
사외적립자산	(91,629)	(17,045)	1,123	(107,551)
사용권자산	-	(12,569)	-	(12,569)
기타	(549)	(1,143)	-	(1,692)
소계	(209,715)	(22,661)	1,123	(231,253)
합계	(76,837)	(22,243)	3,058	(96,022)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	11,226	4,503	-	15,729
재고자산	-	959	-	959
매각예정비유동자산	1,277	(1,277)	-	-
유형자산	4,747	23,383	-	28,130
무형자산	5	312	-	317
정부보조금	112	79	-	191

기타포괄손익-공정가치금융자산	(22)	(2)	580	556
이연수익	12,054	(3,124)	-	8,930
반품충당부채	697	403	-	1,100
복구충당부채	684	568	-	1,252
누적유급휴가	962	352	-	1,314
퇴직급여채무	64,356	10,745	(9,387)	65,714
장기종업원급여	1,068	914	-	1,982
기타유동부채	2,018	2,916	-	4,934
종속기업주식	(1,002)	1,073	-	71
기타	1,326	373	-	1,699
소계	99,508	42,177	(8,807)	132,878
이연법인세부채 :				
미수수익	(312)	133	-	(179)
기타수취채권	(883)	(1,087)	-	(1,970)
재고자산	(2,050)	(725)	-	(2,775)
유형자산	(93,270)	(18,603)	-	(111,873)
무형자산	(763)	23	-	(740)
사외적립자산	(80,672)	(12,797)	1,840	(91,629)
연구인력개발준비금	(3,469)	3,469	-	-
기타	(2)	(547)	-	(549)
소계	(181,421)	(30,134)	1,840	(209,715)
합계	(81,913)	12,043	(6,967)	(76,837)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
차감할 일시적차이	62,845	62,845

23. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		3,842,407	3,606,108
용역의 제공 등		31,374	34,708
기타	임대료수익	37,583	27,772
	로열티수익	943	858
	기타매출	1,523	1,259
	소계	40,049	29,889
합계		3,913,830	3,670,705

24. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산의 변동	(22,967)	(12,785)
원부재료 및 상품매입액	935,380	937,194
종업원급여	532,101	522,284
감가상각비, 무형자산상각비(*1)	217,553	180,322
광고선전비, 판매촉진비	299,994	290,889
지급수수료	308,261	311,594
유통수수료	917,807	739,775
기타비용	285,229	329,157
총 영업비용(*2)	3,473,358	3,298,430

(*1) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(*2) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

25. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	323,197	314,300
복리후생비	70,946	65,002
광고선전비, 판매촉진비	299,994	290,889
감가상각비,무형자산상각비(*)	149,042	111,732
지급수수료	245,610	250,701
유통수수료	917,807	739,775
운반비	67,810	69,066
세금과공과	19,780	20,210
연구개발비	97,684	97,003
기타	116,134	184,777
총 영업비용	2,308,004	2,143,455

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

26. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	12,224	12,488
당기손익-공정가치측정 금융자산 처분이익	-	101
당기손익-공정가치측정 금융자산 평가이익	1,825	-
합계	14,049	12,589
금융비용		
상각후원가측정 금융부채 이자비용	(1,769)	(1,865)
이자비용-기타	(1,888)	-
합계	(3,657)	(1,865)

27. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	18,833	11,185
외화환산이익	1,606	1,278
유형자산처분이익	548	246
무형자산처분이익	1,432	497
사용권자산처분이익	299	-
투자부동산처분이익	-	58
매각예정자산처분이익	-	4,912
유가증권처분이익	526	37
배당금수익	39	39
기타	43,325	7,255
소계	66,608	25,507
기타영업외비용		
외환차손	(7,821)	(3,124)
외화환산손실	(6,407)	(1,438)
유형자산처분손실	(3,663)	(5,269)
무형자산처분손실	(2,875)	(649)
무형자산손상차손	(774)	(1,201)
사용권자산처분손실	(4,076)	-
투자부동산처분손실	-	(877)
유가증권처분손실	(213)	(225)
종속기업투자주식손상차손	(9,295)	(1,556)
기부금	(12,973)	(11,083)
기타	(1,532)	(21,974)
소계	(49,629)	(47,396)
합계	16,979	(21,889)

28. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 18 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	329,297	274,661
보통주 당기순이익(단위:백만원)	278,529	232,600
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,083,026	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	4,795	3,981

우선주(*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	329,297	274,661
우선주 당기순이익(단위:백만원)	50,768	42,061
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,614	10,551,617
우선주 기본주당순이익(단위:원)	4,811	3,986

(*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

29. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	329,297	274,661
조정 항목 :	429,739	353,714
금융손익	(8,567)	(10,622)
외화환산손익	4,801	160
외환차손익	(913)	(669)
당기손익-공정가치금융자산처분손익	-	(101)
당기손익-공정가치금융자산평가손익	(1,825)	-
종속기업투자주식처분이익	(504)	-
종속기업투자주식손상차손	9,295	1,556
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	217,727	180,553
유·무형자산손상차손	774	1,201
유·무형자산처분손익	4,558	5,175
사용권자산처분손익	3,777	-
투자부동산처분손익	-	819
매각예정비유동자산처분손익	-	(4,912)
법인세비용	138,546	86,448
재고자산폐기및평가손실	30,185	34,102
퇴직급여	30,764	50,769
기타	1,121	9,235
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(199,769)	(31,665)
매출채권의 감소(증가)	(118,691)	15,368
기타수취채권의 감소	17,741	54,926
재고자산의 증가	(53,152)	(46,888)
기타자산의 증가	(6,214)	(5,051)
매입채무의 증가(감소)	4,344	(18,036)
기타지급채무의 증가	28,638	22,422
계약부채의 감소	(14,551)	(6,705)
충당부채의 증가	567	2,242
기타부채의 증가	31,531	4,962
퇴직급여 지급액	(21,934)	(18,875)
관계사 퇴직금 순전출입액	(1,559)	837
사외적립자산의 증가	(66,489)	(36,867)
영업으로부터 창출된 현금흐름	559,267	596,710

(*) 투자부동산 및 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	107,459	140,805
건설중인 무형자산의 본계정 대체	44,236	21,648
투자부동산의 유형자산 대체	24,839	39,445
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	3,362	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	30,135	-
유·무형자산 취득 미지급금	14,362	24,443

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기
기초	-
회계정책의 변경효과	73,106
대체 등	10,573
현금흐름(이자비용)	(1,888)
현금흐름(원금해당분)	(29,701)
당기말	52,090

30. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	222	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 당기말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위 :USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 477	2019.08.30~2020.08.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2019.04.19~2020.04.19
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,858	2019.07.19~2020.07.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 7,200	EUR 6,000	2019.07.19~2020.07.19
Amorepacific Global Operations Limited.	장기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 313,000	HKD 313,000	2017.07.20~2020.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2019.01.19~2020.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	DBS BANK LTD, HONG KONG BRANCH	HKD 220,000	HKD 70,000	2019.12.23~2020.12.23
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	2019.02.20~2020.02.20
Amorepacific Hong Kong Co.,Limited	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	-	2019.08.01~2020.07.31
Amorepacific Hong Kong Co.,Limited	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	-	2019.04.30~2020.04.30
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 16,255	-	2017.02.01~2027.03.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	USD 3,434	-	2018.07.30~2028.07.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	USD 1,949	-	2018.08.16~2028.04.15
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	INTERNATIONAL PLAZA ASSOCIATES, L.P.	USD 13,757	-	2019.01.01~2029.01.01

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,146백만원(전기말 : 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	9	692	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	4	100	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

31. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. (주)위드림 (주)코어테크놀러지(*1) AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited Billion-Wide Enterprise Limited Info-Billion Enterprise Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC(*2)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.

지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록(*3) (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)그린파트너즈(*4)
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(*1) 당기 중 회사가 지분 80%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(*2) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(*3) 당기 중 회사의 지배기업인 (주)아모레퍼시픽그룹이 지분 100% 출자하여 신규 설립하였습니다.

(*4) 당기 중 회사의 지배기업의 종속기업인 (주)오설록에 지분 100% 양도하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 등 의 매각(*)	기타수익	기타비용	리스 이자수익	리스 이자비용	배당금지급
지배기업	쑤아모레퍼시픽 그룹	1,889	-	-	-	267	19,801	-	170	26,212
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	-	503	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	281,164	-	-	-	3,102	569	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	800	-	-	-	25	12	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	-	47	5,055	-	-	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	5,479	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,833	-	-	-	248	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,717	-	-	-	303	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,125	-	-	-	440	1,568	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,183	-	-	-	400	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	6,507	-	-	-	279	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,760	-	-	-	178	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,891	-	-	-	217	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	711	-	-	-	8	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	23,066	-	-	-	903	781	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,593	-	-	-	30	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,879	1,318	-	-	-	64	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	307	1,298	-	-	210	6	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	1,759	-	-	325	146	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	504	-	-	-	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	667	-	-	-	27	65	-	-	-
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	-	-	-	5	-	-	-	-	
쑤위드림	40	-	-	-	-	2,129	-	-	-	
쑤코어테크놀로지	-	-	838	-	-	140	-	-	-	
지배기업의 종속기업	쑤이니스프리	20,503	3,540	-	-	224	1	8	-	-
	쑤에뛰드	7,902	1,083	-	-	103	2	-	-	-
	쑤아모스프로페셔널	21,467	641	-	-	31	-	-	-	-
	쑤코스비전	2,007	26,942	49	-	267	8	-	4	-
	쑤에스쁘아	1,898	5,937	-	-	29	4	-	-	-
	쑤오설록	3,230	6	-	31,536	20	41	-	-	-
	쑤퍼시픽글라스	436	52,590	334	-	-	36	-	-	-
	쑤퍼시픽패키지	205	43,243	-	-	-	1	-	-	-
	농업회사법인 쑤오설록농장	152	2,431	-	-	-	365	-	1	-
	쑤에스트라	2,767	81,487	-	-	12	-	-	-	-
쑤그린파트너즈	25	-	-	-	2	4,690	-	-	-	
지배기업의 관계기업	쑤비비디오코리아	888	-	-	-	-	31,758	-	-	-
기타 특수관계자	태신인력쑤	-	15,012	-	-	-	-	-	-	-
합계		425,595	237,287	1,221	31,536	7,718	67,745	8	175	26,212

(*) 당기 중 쑤오설록에 양도한 유무형자산 등의 처분대가가 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위:백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산취득	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	쑤아모레퍼시픽그룹	2,545	-	-	241	17,852	28,432
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	24	516	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	193,540	-	-	2,175	338	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	581	-	-	871	44	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	50	5,134	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	134	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	46,478	-	-	199	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,565	-	-	403	6,995	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	8,571	-	-	582	7,931	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	11,072	-	-	298	2,518	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,829	-	-	257	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,483	-	-	152	549	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,585	-	-	157	1,651	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	50	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	22,049	-	-	991	11,611	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,645	-	-	38	1,137	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,074	4,655	-	461	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	1,508	-	211	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	677	1,655	-	246	315	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	215	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	-	-	8	119	-
쑤위드림	14	-	-	-	-	885	-
지배기업의 종속기업	쑤이니스프리	18,797	7,511	-	277	-	-
	쑤에워드	9,013	1,333	-	128	-	-
	쑤아모스프로세서널	27,726	2,374	-	36	-	-
	쑤코스비전	1,120	28,278	295	420	1	-
	쑤에스뿐아	2,019	5,646	-	30	-	-
	쑤퍼시픽글라스	424	45,301	-	51	-	-
	쑤퍼시픽패키지	334	45,172	-	-	-	-
	농업회사법인 쑤오셀특농장	135	1,842	-	-	317	-
	쑤에스트라	1,993	76,120	-	24	204	-
지배기업의관계기업	쑤비비디오코리아	749	-	-	-	25,993	-
기타특수관계자	태신인팩쑤	-	15,703	-	-	-	-
합계		381,417	237,098	295	8,330	84,110	28,432

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권·채무 잔액

1) 당기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	90	2,183	-	-	1,512	5,078
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	596	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100,504	5,482	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	789	397	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	84	-	-	843	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2,674	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,873	172	-	-	346	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,844	101	-	-	2,142	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,623	1,709	-	-	404	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,493	433	-	-	19	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,402	306	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,756	275	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,772	604	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	271	8	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	31,320	2,785	-	-	3,120	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,597	1,053	-	-	518	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	4,659	73	-	-	69	-
	Annick Goutal S.A.S	5	198	-	118	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	96	187	-	1,927	251	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	268	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	343	17	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	-	5	-	-	-	-
㈜위드림	2	1	-	-	190	-	
㈜코어테크놀로지	-	-	-	421	-	-	
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	1,993	464	41	248	2,940	-
	㈜에뛰드	552	79	-	61	2,328	-
	㈜아모스프로페셔널	1,738	12	-	16	4,076	-
	㈜코스비전	223	887	-	2,394	93	4,182
	㈜에스브이	99	1,441	-	182	791	-
	㈜오설록	1,764	1,857	-	19	1,312	-
	㈜퍼시픽글라스	33	2	-	6,254	503	-
	㈜퍼시픽패키지	20	1	-	5,275	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	12	1	-	29	430	-
	㈜에스트라	801	20	-	6,767	778	-
	㈜그린파트너즈	-	-	-	-	92	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	7,493	-
기타 특수관계자	태산인팩㈜	-	-	-	723	-	-
합계		187,616	20,853	41	24,434	30,846	9,260

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	-	2,187	
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	99	-	252	
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	47,312	4,261	-	-	
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	603	867	-	-	
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	70	-	1,402	
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	134	-	-	-	
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	20,466	148	-	12	
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,242	113	-	1,829	
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,667	1,678	-	756	
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,206	736	-	-	
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,076	525	-	-	
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,968	70	-	-	
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,021	384	-	1,011	
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	50	-	-	-	
	AMOREPACIFIC US, INC.	13,521	1,887	-	5,236	
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,416	59	-	577	
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,820	2,128	369	2	
	Annick Goutal S.A.S	-	653	383	-	
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	627	492	2,854	39	
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	215	-	-	-	
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	8	-	-	
	㈜위드림	-	1	-	153	
	지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	3,341	3	200	4,269
		㈜에뛰드	1,412	4	73	2,656
㈜아모스프로페셔널		2,871	-	29	4,385	
㈜코스비전		150	789	3,153	79	
㈜에스쁘아		621	1	621	1,301	
㈜퍼시픽글라스		40	1	4,471	467	
㈜퍼시픽패키지		51	-	3,992	24	
농업회사법인 ㈜오설록농장		11	2	19	9	
㈜에스트라		508	38	3,648	777	
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	7,289	
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,107	-	
합계		123,448	17,421	20,919	34,712	

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	기초	회계정책변경	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	-	7,362	6,648	(7,362)	(1,740)	170	5,078
지배기업의종속기업	농업회사법인 (주)오설록농장	-	84	-	(86)	-	2	-
	㈜코스비전	-	4,370	-	-	(192)	4	4,182
합계		-	11,816	6,648	(7,448)	(1,932)	176	9,260

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(451)	8	41

다. 종속기업 취득 및 처분으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자	현금 회수
종속기업	㈜코어테크놀러지	1,000	-
지배기업의 종속기업	㈜오설록(*)	-	1,304

(*) 당기 중 (주)오설록에 (주)그린파트너즈의 지분을 매각하였습니다.

2) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 종속기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자	청산 배당
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	15,196	-
종속기업	(주)그린파트너즈	800	-
종속기업	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	-	3,540
합계		15,996	3,540

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 30 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 상호 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취하거나 지급하는 대가를 수익과 비용으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	8,374	6,893
퇴직급여	1,380	1,019
합계	9,754	7,912

32. 위험관리 :

32.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

32.1.1 시장위험

(1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
USD	234,106	12,916	157,630	11,528
EUR	244	404	1,423	324
JPY	135	1,873	-	3,273

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31		2018.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	22,119	(22,119)	14,610	(14,610)
EUR	(16)	16	110	(110)
JPY	(174)	174	(327)	327
합계	21,929	(21,929)	14,393	(14,393)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 은행 차입금 등의 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 아니합니다.

32.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단

되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

32.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구분	2019.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	70,626	-	-	70,626	70,626
기타지급채무	163,906	-	-	163,906	163,906
기타부채	11,824	22,655	11,933	46,412	43,031
금융보증계약	187,769	-	-	187,769	2,410
리스부채	24,655	25,447	7,167	57,269	52,090

구분	2018.12.31				
	1년 미만	1년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	66,309	-	-	66,309	66,309
기타지급채무	145,355	-	-	145,355	145,355
기타부채	6,738	21,820	-	28,558	27,115
금융보증계약	177,948	-	-	177,948	2,111

32.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
부채 (A)	574,800	442,130
자본 (B)	4,375,434	4,236,811
예금 (C)	516,310	487,906
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	13.10%	10.40%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)11.8%	(-)11.5%

33. 공정가치

33.1 공정가치 측정

당기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위:백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	257,980	-	257,980
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	503,816	503,816

(단위:백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	78,565	-	78,565
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,107	-	583	2,690
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

33.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

33.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	-	30,000
국공채	2,131	3,092
합계	2,131	33,092

상각후원가측정 채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

34. 회계정책의 변경

주석 2.2.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기채무채표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.09%입니다.

회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정 금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 공시된 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.1.1
전기말 공시된 운용리스약정	74,773
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(6,357)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(7,273)
가산: 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	11,963
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	73,106
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	24,116
비유동 리스부채	48,990
합계	73,106

회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 사용권자산 및 리스부채로 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
토지	4,182	4,454
건물	40,531	71,931
집기비품	1,530	2,129
기타의 유형자산	786	1,082
합계	47,029	79,596

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채		
유동	24,267	24,116
비유동	27,823	48,990
합계	52,090	73,106

당기 중 증가된 사용권자산은 30,164백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

구분	당기
사용권자산의 증가	79,596
리스부채의 증가	73,106
기타비유동자산의 감소	(7,791)
기타비유동부채의 감소	(1,301)

② 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무제표 재작성 등 유의사항

가. (연결)재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향 : 해당사항 없음

나. 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도와 관련된 사항

(주)아모레퍼시픽은 오설록 사업의 확장 및 경쟁력 강화를 목적으로 2019년 8월 20일 이사회 결의에 따라 2019년 10월 1일자로 (주)아모레퍼시픽이 영위하는 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체를 양도하였습니다.

1) 양도일 현재 사업결합의 이전대가의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	금액
현금	31,535,515

2) 양도일 현재 사업결합으로 인하여 양도한 자산과 부채의 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	금액
식별가능한 자산의 공정가치:	37,003,112
유동자산	4,860,949
매출채권및기타채권	2,663,174
기타	2,197,775
비유동자산	32,142,163

유형자산	12,276,100
무형자산	1,020,309
사용권자산	3,700,788
보증금	13,189,016
금융리스채권	1,155,950
관계기업투자주식	800,000
식별가능한 부채의 공정가치:	8,504,954
유동부채	3,160,437
매입채무	743,211
기타	2,417,226
비유동부채	5,344,517
리스부채	4,596,014
보증금	258,810
기타	489,693
식별가능한 순자산 공정가치 합계	28,498,158

다. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

: 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리는 해당 사항 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주식, 5. 재무제표의 주식 또는 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등의 내용을 참조해주시기 바랍니다.

라. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

1) 핵심감사사항

가) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용

핵심감사사항으로 결정된 이유

우리는 연결회사가 2019년 1월 1일부터 적용한 기준서 제1116호 '리스'의 영향으로 인하여 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향에 관심을 기울였습니다. 연결회사의 경영진은 리스 계약 및 리스를 포함하는 계약을 식별하여 기준서 적용에 따른 영향을 분석하고 회계정책을 수립하였습니다. 기준서 최초 적용 효과는 경과규정을 적용하여 최초 적용 누적효과를 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 인식하는 방법으로 소급 적용하였습니다. 기준서 제1116호 적용과 관련된 상세 내역은 재무제표 주석 36에 기술되어 있습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 기준서 제1116호의 최초 적용과 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 경영진이 제시한 기준서 제1116호 적용에 따른 영향과 분석 내용을 확인하였습니다.
- 기준서 최초 도입 효과를 반영하기 위하여 경영진이 채택한 방법과 기초 잔액에 반영된 최초 도입 효과를 입수하고 적정성을 테스트하였습니다.
- 최초 적용에 따른 주석 공시사항이 연결재무제표에 포함되었는지 확인하였습니다.
- 연결회사의 새로운 리스 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 연결회사가 새로운 기준서 적

용을 위해 수행한 절차 및 관련된 통제 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.

- 연결회사가 계상한 리스부채의 완전성을 확인하기 위해 연결회사의 관련 비용을 분석하고 검토하였습니다.
- 연결회사가 당기 중 신규 취득한 리스계약을 금액적 유의성 등의 기준에 따라 샘플로 추출하여 회계처리의 적정성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 리스부채 및 사용권자산을 산정하기 위해 적용한 증분차입이자율의 적정성을 검토하였습니다.
- 연결회사가 계상한 리스부채의 후속측정의 정확성을 확인하기 위해 일부 샘플을 추출하여 확인하였습니다.
- 연결회사의 사용권자산에 대한 감가상각비 계상의 정확성을 확인하였습니다.

나) 상품 및 제품 재고자산의 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에 대한 주석 8에 기술되어 있는 바와 같이, 2019년 12월 31일 현재 회사의 상품 및 제품 재고자산은 334,925백만원입니다. 재고자산은 최초에 원가로 측정되며 손상되었거나, 진부화되는 경우, 또는 예상 순실현가능가치가 원가에 이르지 못하는 경우에는 평가손실이 인식되어야 합니다. 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 진부화에 대한 결정은 유의적인 경영자의 판단이 포함되므로 상품 및 제품 재고자산의 평가를 감사에 특히 중요한 사항으로 고려하였습니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 상품 및 제품 재고자산의 평가와 관련하여 다음의 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 상품 및 제품 재고자산의 평가에 대한 회계정책을 입수하고 이해하였으며, 그 적정성을 검토하였습니다.
- 상품 및 제품 재고자산의 평가 프로세스와 관련하여 회사가 수립한 내부통제의 설계와 운영의 효과성을 테스트하였습니다.
- 연결회사가 제시한 상품 및 제품 재고자산에 대한 평가충당금 설정내역에 대한 재계산 검증을 수행하였습니다.
- 표본추출을 통하여 상품 및 제품의 연령자료에 대한 정확성과 완전성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 상품 및 제품 재고자산의 진부화로 인한 평가충당금 추정을 위해 사용한 과거 경험률 계산의 정확성을 확인하였습니다.
- 연결회사가 추정한 상품 및 제품의 순실현가능가액의 구성요소인 판매가격, 판매부대비용 등의 정확성을 확인하였습니다.

2) 회계정책의 변경 효과

연결회사 아모레퍼시픽은 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙

에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.78%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다.

전기말 공시된 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.1.1
전기말 공시된 운용리스약정	415,190
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(29,023)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(1,568)
가산: 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	11,963
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	396,561
인식된 리스부채의 유동분류	
유동성리스부채	150,187
비유동리스부채	246,374
합계	396,561

회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.12.31	2019.1.1
사용권자산		
토지	14,898	15,266
건물	413,804	395,959
집기비품	1,824	2,506
기타의 유형자산	1,870	1,552
합계	432,396	415,283

구분	2019.12.31	2019.1.1
리스부채		
유동	197,592	150,187
비유동	267,922	246,374
합계	465,514	396,561

당기 중 증가된 사용권자산은 276,924백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

구분	당기
사용권자산의 증가	415,283
리스부채의 증가	396,561
기타비유동자산의 감소	(11,174)
기타비유동부채의 감소	(3,264)
무형자산의 감소	(10,812)

② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

2. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제14기	매출채권	368,160	2,276	0.6%
	미수금	22,037	477	2.2%
	합 계	390,197	2,752	0.7%
제13기	매출채권	289,404	2,715	0.9%
	미수금	31,748	477	1.5%
	합 계	321,152	3,192	1.0%
제12기	매출채권	328,313	3,648	1.1%
	미수금	44,773	477	1.1%
	합 계	373,086	4,125	1.1%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제14기	제13기	제12기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,192	4,125	3,905
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-

③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	-439	-934	220
4. 기말 대손충당금 잔액합계	2,752	3,192	4,125

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	367,714	355	91	368,160
구성비율	99.88%	0.10%	0.02%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제14기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품 및 제품	299,881	247,864	236,684
	반제품 및 재공품	19,622	23,932	26,904
	원부재료	59,571	50,293	39,199
	저장품 및 미착품	26,159	39,740	38,503

	소계	405,233	361,827	341,291
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품 및 제품	35,044	28,413	23,210
	반제품 및 재공품	2,293	2,743	2,638
	원부재료	6,962	5,765	3,844
	저장품 및 미착품	3,057	4,555	3,776
	소계	47,356	41,477	33,468
합 계	상품 및 제품	334,925	276,277	259,894
	반제품 및 재공품	21,915	26,675	29,542
	원부재료	66,533	56,058	43,043
	저장품 및 미착품	29,216	44,295	42,279
	합계	452,589	403,305	374,759
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.6%	7.5%	7.0%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		2.7회	3.7회	3.5회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

4. 공정가치 추정

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측

불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,119	257,980	-	262,099
기타포괄손익-공정가치금융자산	387	-	727	1,114
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	527,180	527,180

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급(평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

미중 무역분쟁 심화, 중국 경제 성장률 약화 우려 등으로 2019년 글로벌 경기는 불확실성이 큰 한 해였습니다. 국내 경기 또한 경제 성장률 하락, 한일 외교 갈등 심화, 수출 실적 부진 등으로 어려운 시기가 지속되었습니다. 예측이 어려워진 거시경제와 급변하는 경영 환경 속에서 아모레퍼시픽은 '고객 중심'의 대원칙과 더불어, '혁신상품 개발', '고객경험 향상', '디지털화' 등의 세가지 중점 추진과제를 확고하게 실행하고 사업 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다.

2019년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 5.7% 증가한 5조 5,801억 원, 영업이익은 전년 대비 11.2% 감소한 4,278억 원을 기록하였습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 14기 2019년 말	제 13기 2018년 말	제 12기 2017년 말
유 동 자 산	1,803,064	1,567,236	1,677,479
현금및현금성자산	673,580	735,511	604,188
금융기관예치금	70,600	15,100	32,000
매출채권	365,884	286,689	324,665
기타수취채권	32,485	31,275	55,312
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-

상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
기타유동자산	70,401	65,357	55,401
재고자산	452,589	403,305	374,759
매각예정자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	4,185,944	3,803,901	3,698,205
금융기관예치금	16,426	14,828	13,872
기타수취채권	145,165	168,382	170,367
당기손익공정가치측정 금융자산	4,119	3,956	-
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	13,281
유형자산	2,661,842	2,713,128	2,613,172
무형자산	226,517	254,115	239,735
투자부동산	493,011	501,437	560,045
사용권자산	432,396	-	-
관계기업주식	2,160	2,346	2,381
순확정급여자산	106,099	58,529	25,380
이연법인세자산	72,705	57,526	42,712
기타비유동자산	22,261	23,871	17,261
자 산 총 계	5,989,008	5,371,137	5,375,684
유 동 부 채	1,066,567	763,212	1,046,448
비 유 동 부 채	423,600	161,508	153,862
부 채 총 계	1,490,167	924,720	1,200,310
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	10,807	7,770	7,770
기타자본구성요소	-117,632	-17,624	-17,624
기타포괄손익누계액	-24,679	-41,312	-40,076
이익잉여금	3,873,790	3,726,003	3,456,503
비지배주주지분	9,344	24,371	21,592
자 본 총 계	4,498,841	4,446,417	4,175,374
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	5,580,142	5,277,845	5,123,826
영업이익	427,835	481,981	596,399
법인세비용차감전순이익	370,602	452,987	567,344
연결 총당기순이익	223,761	334,845	398,003
지배기업소유주지분	238,804	332,195	394,011
비지배주주지분	-15,043	2,649	3,992
보통주기본주당순이익(*1)	3,477	4,815	5,711

우선주기본주당순이익(*1)	3,490	4,820	5,717
연결에 포함된 회사 수	25	24	23

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,363,249	1,074,549	1,239,768
현금및현금성자산	436,205	462,301	357,551
금융기관예치금	68,100	15,100	32,000
당기손익 공정가치측정 금융자산	137,523	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
매출채권	389,253	274,092	294,106
기타수취채권	33,788	18,163	65,137
기타유동자산	23,601	23,081	20,792
재고자산	274,779	251,812	239,027
매각예정비유동자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	3,586,985	3,604,392	3,546,504
금융기관예치금	12,005	10,505	9,006
기타수취채권	72,208	106,837	117,663
상각후원가측정 금융자산	2,131	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,114	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	9,139
유형자산	2,381,895	2,407,008	2,343,515
무형자산	190,144	198,706	183,685
투자부동산	469,646	501,437	560,045
사용권자산	47,029	-	-
순확정급여자산	105,948	58,503	25,339
종속기업및관계기업주식	282,816	291,911	281,012
기타비유동자산	22,048	23,703	17,100
자 산 총 계	4,950,234	4,678,941	4,786,272
유 동 부 채	407,791	330,368	654,400
비 유 동 부 채	167,009	111,763	105,317

부 채 총 계	574,800	442,130	759,717
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-101,388	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-63	166	1,815
이익잉여금	3,728,972	3,490,112	3,278,208
자 본 총 계	4,375,434	4,236,811	4,026,555
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	3,913,830	3,670,705	3,627,543
영업이익	440,473	372,275	474,371
법인세비용차감전순이익	467,843	361,109	446,222
당기순이익	329,297	274,661	317,769
보통주기본주당순이익(*1)	4,795	3,981	4,606
우선주기본주당순이익(*1)	4,811	3,986	4,611

*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

1) 재무상태 (연결기준)

- 자산

2019년말 자산은 전년대비 6,179억원 증가(11.5)한 5조 9,890억원으로 유동자산과 비유동 자산이 각각 1조 8,030억원(30.1%), 4조 1,859억원(69.9%)입니다.

유동자산은 전년 대비 2,358억원(15.0%) 증가하였으며, 매출채권 792억원, 당기손익 공정 가치측정 금융자산 1,375억원, 재고자산 493억원 증가하였습니다.

비유동자산은 전년 대비 3,820억원(10.0%) 증가하였으며, 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 사용권자산을 인식하게 되었습니다. '19년 1월 1일로 인식된 사용권자 산은 4,153억원이며, '19년말 사용권자산은 4,324억원입니다.

- 부채

20189도말 부채는 전년대비 5,654억원 증가(61.1%)한 1조 4,902억원으로, 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 리스부채를 인식하게 되었습니다. '19년 1월 1일로 인 식된 리스부채는 3,966억원이며, '19년말 리스부채는 4,655억원입니다. 한편 기업회계기준 서 제 1116호 '리스'의 최초 적용에 따라, 부채비율은 전년대비 12.3%p 증가한 33.1% 입니 다.

2) 영업실적

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2018	매출 비중(%)	2019	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액	52,778	100.0	55,801	100.0	+5.7
국내	33,472	63.4	35,181	63.0	+5.1
화장품	28,344	53.7	29,973	53.7	+5.7
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	5,128	9.7	5,207	9.3	+1.5 (LFL +4.1) ²⁾
해외	19,704	37.3	20,784	37.2	+5.5
기타*	-397		-163		
	2018	이익률(%)	2019	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	4,820	9.1	4,278	7.7	-11.2
국내	2,837	8.5	3,195	9.1	+12.6
화장품	2,841	10.0	3,162	10.5	+11.3
Daily Beauty & Osulloc ¹⁾	-4	-0.1	33	0.6	특자전환 (LFL +150.7) ²⁾
해외	2,067	10.5	1,040	5.0	-49.7
기타*	-85		44		
당기순이익	3,348	6.3	2,238	4.0	-33.2

1) 오설록 독립법인 출범으로 인해 오설록 브랜드 매출/영업이익은 2019년 4분기부터 제외
2) LFL(Like-for-like): 오설록 분사 영향을 제외한 동일 기준 성장률

기타*: 연결조정

<국내 사업>

당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 5.1% 성장한 3조 5,181억 원, 영업이익은 12.6% 증가한 3,195억 원을 기록하였습니다.

국내 시장은 디지털 기술과 혁신을 기반으로 온/오프라인이 유기적으로 결합되고 판매 채널의 단위가 더욱 세분화되는 등 유통 환경이 빠르게 변화하였고, 소비 행태 또한 보다 세분화, 전문화되고 있습니다.

아모레퍼시픽은 이러한 변화에 대응하여 오프라인 채널의 질적인 정예화와 더불어 온라인 채널 성장 강화에 집중하며 국내 사업의 체질 개선을 도모하였습니다. 당사의 전 브랜드와 제품을 자유롭게 체험할 수 있는 '아모레성수' 오픈, 주요 브랜드의 디지털 팝업 스토어 및 SNS 채널 운영 등 온/오프라인을 아우르는 고객 경험을 고도화하였습니다. 차별화된 혁신 제품을 지속 출시하며 브랜드 매력도 제고에도 힘썼습니다. 이에 따라, 설화수, 라네즈, 프리메라, 한울, 러 등 주요 브랜드들의 국내 매출이 의미 있게 성장하는 성과를 이루었습니다. 한편, 2019년 방한 외국인 수가 전년 대비 증가하여 당사의 면세 채널 매출이 확대되었습니다. 더불어, 국내 유통 채널 트렌드에 따라 당사 또한 온라인 채널과 멀티브랜드 채널의 매출은 성장하였으나, 방문판매, 백화점, 아리따움 등 오프라인 채널의 매출은 축소되었습니다. 국내 사업은 유통 채널의 재정비를 통한 사업 체질 개선을 이루고자 지속적으로 노력하였고 2019년 하반기부터 수익성이 개선되었습니다.

1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 브랜드의 핵심 가치를 전달하는 혁신 제품군을 강화하고 유통 채널 트렌드에 유연하게 대응하며 역량을 강화했습니다. 온라인, 면세, 멀티브랜드 채널의 판매 확대에 힘입어 국내 화장품 매출은 5.7% 증가한 2조 9,973억원을 달성하였습니다.

'설화수'는 핵심 카테고리인 안티에이징 제품 중심의 마케팅을 강화하고 디지털 체험을 강조한 팝업스토어 오픈 등 고객 소통 역량을 제고하며 대한민국 대표 럭셔리 브랜드로서의 입지

를 공고히 하였습니다. '헤라'는 페이스 및 립 메이크업 카테고리의 혁신적인 신제품 출시를 확대하고 밀레니얼 고객 유입을 위한 SNS 마케팅 강화, 멀티브랜드숍 입점 확대 등을 통해 메이크업 전문 브랜드로서의 매력도를 제고하였습니다. '라네즈'는 타겟 밀레니얼 고객의 특성을 반영하여 브랜드 콘셉트를 리뉴얼하고 수분 및 보습 제품을 강화, 디지털 채널의 소통형 콘텐츠를 확대하며 브랜드 경쟁력을 강화했으며, '아이오펜'은 스킨케어 혁신 신제품을 출시하며 연구소 기반의 고기능성 브랜드로서 성장의 기반을 다졌습니다.

더불어 보다 세분화되는 국내 화장품 시장 트렌드에 맞추어 남성 전용 메이크업 브랜드 '비레디', 메이크업 브랜드 '블랭크', 홈 에스테틱 브랜드 '홀리추얼' 등 소형 브랜드의 출시도 지속하였습니다.

2) DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부문

2019년 DB(Daily Beauty) & OSulloc 사업부 매출은 전년대비 1.5% 성장한 5,207억원을 기록하였습니다.

DB(Daily Beauty) 부문은 디지털 채널 경쟁력을 강화하였고 매출은 4.1% 증가하며 성장의 기반을 마련하였습니다. Daily Beauty 부문의 모든 브랜드가 핵심 카테고리 집중 육성, 온/오프라인 고객 체험 행사 개최 등을 통해 브랜드 경쟁력을 제고하였으며, 특히 '러'는 대표 제품의 판매가 지속 확대되면서 프리미엄 헤어케어 브랜드로서의 입지를 강화하였습니다. 한편, OSulloc 사업부는 10월 1일 독립법인으로 출범하였습니다. 프리미엄 차 사업의 전문성과 효율성을 제고하고 브랜드의 명성을 보다 견고히 해 나갈 방침입니다.

<해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 5.5% 성장한 2조 784억 원, 영업이익은 49.7% 감소한 1,040억 원을 기록하였습니다. 주요 브랜드 확산, 신규 국가 진출을 확대하였으며, 브랜드 역량 강화 및 질적 성장을 위한 사업 체질 개선에도 힘썼습니다.

아시아 지역은 설화수, 라네즈, 이니스프리 등 주요 브랜드의 견고한 성장으로 매출이 전년대비 4.8% 성장한 1조 9,635억 원을 달성하였습니다. 브랜드별 핵심 카테고리 역량 강화, 현지 제품 출시 및 제품 포트폴리오 다변화, 디지털 마케팅 강화 등 브랜드 경쟁력을 제고하며 매출이 확대되었습니다. 더불어, 오프라인 채널 재정비를 통해 비즈니스 체질 개선 및 질적 성장의 기반을 마련하였습니다.

기 진출한 중화권 및 아세안 지역의 견고한 성장을 도모하는 한편, 인도, 호주 등 신규 지역 확산도 가속화하며 아시아 사업 확대에 박차를 가하고 있습니다.

북미 지역은 스킨케어 브랜드 중심의 성장이 지속되어 매출이 전년대비 37.6% 성장한 930억 원을 달성하였습니다. 라네즈는 미국 세포라 채널 내 스킨케어 카테고리 리더십을 강화하였으며, 이니스프리는 멀티브랜드 채널에 최초 진입하고 캐나다에 플래그십스토어 1호점을 오픈하는 등 고객 접점을 확대하였습니다. 또한, 프리메라 브랜드가 새롭게 미국 시장에 진출하며 브랜드 포트폴리오를 강화하는 등 견고한 성장의 기반을 다졌습니다.

유럽 지역은 프랑스 향수 사업의 부진으로 전체 매출이 219억 원으로 전년 대비 24.3% 감소하였으나, 라네즈가 멀티브랜드 채널을 통해 18개 국가에 진입하며 유럽 스킨케어 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

한편, 해외 사업의 견고한 성장을 위해 브랜드 및 채널 투자를 지속함에 따라 수익성은 하락하였습니다.

4. 유동성 및 자금조달

가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 7,183억원이 증가하고, 투자 및 재무활동으로 7,907억원이 감소하는 등 총 619억원이 감소하였습니다(단위 : 원).

구분	2019.12.31	2018.12.31
기초의 현금	735,510,637,941	604,187,522,778
영업활동으로 인한 현금흐름	718,300,781,333	646,677,307,033
투자활동으로 인한 현금흐름	-403,233,395,816	-413,917,719,397
재무활동으로 인한 현금흐름	-387,437,264,460	-103,444,987,469
외화환산으로 인한 현금증감	10,439,616,452	2,008,514,996
기말의 현금	673,580,375,450	735,510,637,941

나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.12.31	2018.12.31
		2019.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	619 (EUR 477,276.87)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,600 (EUR 5,857,564.10)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.2	11,698 (JPY 1,100,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
당좌차월	우리은행	3.09	266	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,082 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	DBS HONG KONG	HIBOR 3M + 0.45	10,406 (HKD 70,000,000)	15,705 (HKD 110,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	-	15,990 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65%+ MAX(EURIBOR, 0)	7,785 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	46,531 (HKD 313,000,000)	-
기타차입금	(주)나라기술	4.6	150	-
특수관계자차입금	(주)이니스프리	3.0	5,210 (USD 4,500,000)	5,031 (USD 4,500,000)
소계			99,347	71,453
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소계			-	44,687
합계			99,347	116,140

5. 부의거래

: 해당 사항 없음

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.
- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

가) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제14기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제13기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초 적용 (2) 퇴직급여부채의 평가
제12기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

나) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제14기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 최초 적용 (2) 상품 및 제품 재고자산의 평가
제13기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	(1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 최초 적용 (2) 퇴직급여부채의 평가
제12기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제14기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	7,796
제13기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	420,000	5,040
제12기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	394,000	4,331

※ 제14기 재무제표에 대한 감사 및 검토 기간은 다음과 같습니다.

구분		기간
중간기간 재무제표	1분기	2019.04.10 ~ 2019.04.23
	상반기	2019.07.10 ~ 2019.07.23
	3분기	2019.10.10~2019.10.23
연결 및 별도 재무제표		2020.01.15~2020.02.07

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기(당기)	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	-
	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-
제13기(전기)	-	-	-	-	-
제12기(전전기)	2017.08.09	신사옥 관련 지방세 세무자문	2017년 08월 ~ 2018년 7월	80,000	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 26일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획 및 연간감사경과보고
2	2019년 07월 31일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	감사계획, 핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
3	2019년 10월 30일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	대면회의	핵심감사사항 논의 및 연간감사 경과보고
4	2020년 02월 05일	회사측 : 감사위원, 재무담당 이사 등 5인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 감사인의 독립성 등
5	2020년 03월 11일	회사측 : 감사위원 3인 감사인측 : 업무담당이사, 담당회계사 등 3인	서면회의	연간감사 종결보고

5. 연결대상 종속회사의 감사의견

2019년말 기준 주요 종속회사는 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

2. 내부 통제에 관한 사항

1. 내부통제 유효성 검사

감사위원회는 2019년 내부통제의 유효성에 대해 감사하였으며, 감사 결과 내부회계관리제도는 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있는 것으로 판단됨.

2. 내부회계관리제도

회사 내부회계관리자의 제14기 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태 평가결과 현재 회사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

회계감사인은 제14기 내부회계관리제도 운영실태보고서를 감사하였으며, 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

감사위원회는 내부회계관리자가 감사위원회에 제출한 제14기 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 참고로 회사의 내부회계관리제도가 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지를 평가하였으며, 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 회사의 내부회계관리제도는 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, 내부거래위원회 등 총 6개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회, 내부거래위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회
박승호	사외이사	-
김진영	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회
김경자	사외이사	보상위원회
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명									
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	박승호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	
				찬반여부									
1	2019.01.31	정기이사회											
		<보고사항>											
		1. 2018년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		2. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		<회의 목적사항>											
		-제1호 의안 : 제13기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
-제2호 의안 : 회사 시규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
-제3호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			

2	2019.02.20	임시이사회 <보고사항> 1. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : 제13기(2018년) 정기주주총회 소집 및 무의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제2호 의안 : 제13기(2018년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제3호 의안 : '아모레 뷰티 컬리지' 학원 설립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제4호 의안 : 자기주식 취득의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
3	2019.04.26	정기이사회 <보고사항> 1. 2019년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : 이사회 내 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 임원 규정 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4	2019.07.31	정기이사회 <보고사항> 1. 2019년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : (주)코어테크놀로지와의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
5	2019.08.20	임시이사회 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 오셀록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너스 지분양도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : (주)오셀록과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6	2019.10.30	정기이사회 <보고사항> 1. 2019년 3분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		2. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 내부거래위원회 설치 및 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제3호 의안 : 보상위원회 설치 및 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
-제4호 의안 : 계열회사 간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			

주1) 김성수 사외이사는 2019.03.15. 사임하였습니다.

주2) 김경자 사외이사, 이휘성 사외이사는 2019.03.15. 주주총회에서 3년의 임기로 선임되었습니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

내부거래위원회 (위원장: 이취성)	사외이사 2명 사내이사 1명	이취성, 엄영호, 이상목	<p>① 설치목적 내부거래위원회는 특수관계인을 상대방으로 하는 거래에 관하여 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항을 심의한다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 독점규제 및 공정거래에 관한 법률과 상법에서 이사회 승인으로 규정한 내부거래와 관련한 사항을 심의한다. - 심의사항: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 및 상법에서 이사회 승인사항으로 규정한 내부거래, 기타 내부거래와 관련하여 이사회 또는 위원회에서 필요하다고 인정된 사항</p>	2019.10.30 내부거래위원회 신규 설치
보상위원회 (위원장: 김진영)	사외이사 2명 사내이사 1명	김진영, 김경자, 안세홍	<p>① 설치목적 보상위원회는 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결한다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 임원에 대한 보상과 관련된 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 부의사항: 이사회가 주주총회에 제출할 등기이사 보수한도의 적정성 평가에 관한 사항, 기타 필요하다고 인정되는 사항</p>	2019.10.30 보상위원회 신규 설치
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 2명	안세홍, 서경배	<p>① 설치목적 경영이사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 부의사항: 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항</p>	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	안세홍, 서경배, 이상목	<p>① 설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다.</p> <p>② 권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 보고 또는 부의사항: 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항</p>	-

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에서 제외하였습니다.

(2) 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명						
				서경배	안세홍	이상목	엄영호	김진영	이취성	김경자
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
찬반여부										
내부거래위원회	2019.10.30	<회의 목적사항> 제1호 의안 : 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	-	-	찬성	찬성	-	찬성	-
보상위원회	2019.10.30	<회의 목적사항> 제1호 의안 : 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	-	찬성	-	-	찬성	-	찬성
경영위원회	2019.06.05	<보고사항>	-	-	-	-	-	-	-	-

		지속가능경영 상반기 실적 및 하반기 계획		(보고사항)	(보고사항)					
	2019.06.10	<회의 목적사항> 제1호 의안 : 수입신용장 한도 약정의 건 제2호 의안 : B2B PLUS 협력기업 상호지원 약정의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	-	-	-	-	-
	2019.11.14	<보고사항> 지속가능경영 연간 성과 보고 및 플라스틱 이슈 대응 방안	-	(보고사항)	(보고사항)	-	-	-	-	-
리스크관리위원회	2019.03.07	<보고사항> 가. 2019년 리스크 환경 나. 2018년 리스크 발생 현황 분석 다. 2019년 중점 관리 리스크 및 대응 방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	-	-
	2019.10.24	<보고사항> 가. 2019년 리스크 환경 나. 2019년 발생 리스크 현황 분석 다. 조직별 리스크 아젠다 라. 향후 중점관리 리스크 및 대응방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	-	-

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 공시서류작성기준일 현재 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (4회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	주요주주, 최대주주의 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스 프리의 대표이사를 역임한 2009년~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회	없음	없음
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재정Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회, 내부거래위원회	없음	계열회사 임원

사외이사	염영호	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영·발전에 기여하기 위함.	사외이사후보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	없음
사외이사	박승호	2017.03.17 ~ 2020.03.20	X	북경상성경제연구소 소장교 중국 CEIBS 교수를 역임하는 등 글로벌 현장의 경험과 지식을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.	사외이사후보 추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	김진영	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 경험을 토대로 신사업의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운영을 위한 전문가로서 역량을 발휘해 회사 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회	자문용역계약 (2017.04.01~ 2017.12.31)	없음
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전에 기여하기 위함	사외이사후보 추천위원회	보상위원회	없음	없음
사외이사	이취성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조건을 구하고자 함	사외이사후보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 내부거래위원회	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준임.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회 (위원장: 염영호)	사외이사 3명	염영호, 김진영, 이취성	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			

			여부	김성수	엄영호	김진영	이휘성
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보추천위원회	2019.01.31	사외이사후보 추천의 건 - 선임 : 김경자, 이휘성 - 중임 : 엄영호	가결	찬성	찬성	찬성	-
사외이사후보추천위원회	2019.04.26	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성

주) 이휘성 위원은 2019년 4월 26일 이사회에서 신규 선임되었으며, 김성수 위원은 2019년 3월 15일 사임하였습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	4명	Leader 1명, Professional 2명, Associate 1명 (평균 7년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	김경자, 이휘성	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개 - 재무현황 - 지배구조
2019.10.30	회사	엄영호, 박승호, 김진영, 김경자, 이휘성	-	-CSR 활동 -지속가능경영 활동 및 전략, 목표

2. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
엄영호	예	연세대 경영학과 학사('84), 석사('86) 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95), 뉴욕대학교 스타튼스쿨 박사('96) 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트('96~'98) 한국거래소 규율위원회 위원장('15) 한국 파생상품학회 회장('18) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재) (현재) 미래에셋생명보험(주) 사외이사 및 감사위원 ('18~현재)	예	회계·재무분야 학위보유자(2호 유형)	미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95), 뉴욕대학교 스타튼스쿨 박사('96) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)

김진영	예	경희대 국제경영학 박사 신세계조선회업무지원실장(CFO) ('10~'13) 연세의료원 세브란스병원 장의센터 센터장 ('13~'18) (현재) 이화여자대학교 의료원 스마트혁신 단장 ('19~현재) (현재) 디앤디인베스트먼트(주) 사외이사 및 감사위원 ('18~현재)	-	-	-
이휘성	예	서강대 회계학과 졸업 한국IBM㈜ 대표이사 사장 ('05~'12) 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 셀위 대표 ('15~'18) (현재) 혁신기업 셀위 선임자문역 ('19~현재) (현재) 금호석유화학(주) 사외이사 및 감사위원 ('18~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계등

성명	선임배경	추천인	임기	연임여부 (연임횟수)	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	이사회	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	없음	없음
김진영	신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) 을 역임하는 등 관련 분야의 많은 경험을 바탕으로 독립적이고 투명한 감사위원 활동을 위함.	이사회	2018.03.16 ~ 2021.03.16	-	없음	없음
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업 경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감사업무를 위함	이사회	2019.03.15 ~ 2022.03.15	-	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 임기 기준임.

(3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사			
				엄영호 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)
1	2019.01.31	보고 - 내부회계관리제도 관리·운영 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		결의 - 제13기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 - 내부회계관리규정 개정의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	-
		보고 - 2018년 회계감사 진행일정 - 감사에서의 유의적 발견사항 - 핵심감사사항 - 독립성	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2019.02.20	보고 - 내부감사장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2019.04.26	보고 - 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사제도 동향 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
		결의 - 대표 감사위원 선임의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성
4	2019.07.31	보고 - 내부회계관리제도 운영 상황 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

			- 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고					
5	2019.09.18	보고	- 내부회계관리제도 관련 사항 - 내부회계관리제도 운영상황 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
6	2019.10.30	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 내부회계관리제도 평가지원 수행 계획 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
7	2019.11.12	보고	- 2019년 아모레퍼시픽 내부회계 설계평가결과	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

주) 이휘성 위원은 2019.03.15 신규 선임되었으며, 김성수 위원은 2019.03.15 사임하였습니다.

(4) 교육 실시 계획

회사는 감사위원회와 이사회 결의로 2019년 1월 31일 '내부회계관리규정'을 개정하였으며, 내부회계관리규정의 하위 규정인 '내부회계관리규정 업무지침'에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도의 목적을 반영하는 주기적인 내부통제 관련 교육을 실시하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이휘성	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이휘성	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
회계팀	15	Leader 6명, Professional 3명, Associate 6명 (평균 9년)	감사위원회 업무 및 업무집행 지원
법무팀	4	Leader 1명, Professional 2명, Associate 1명 (평균 7년)	감사위원회 운영, 감사위원 직무수행 지원
내부회계관리사무국	4	Leader 2명, Professional 2명(평균 1년)	내부통제시스템 관리/운영

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	2015.10 ~ 2021.10 (연임)

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

주요 활동내역		처리결과
점검 일시(기간)	주요 점검 내용 / 결과	
2019년	사전 예방활동	1. 공정거래 관련 준법 교육 (3월, 4월, 5월, 7월, 9월, 10월) 2. 지역사업부 준법교육 (6월, 7월) 3. 신입사원 대상 준법교육 (2월, 8월) 4. 해외법인 주재원 교육 (11월)
	준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 (연중) 2. 주요 유통경로에 대한 법무점검 (6월, 7월, 8월) 3. 법령의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 (연중) 4. 해외법인 법무 체계 구축 및 해외법인 법무 점검 (1월)
2019.10.30	이사회 보고	준법지원인의 준법통제기준 준수 점검 결과 보고

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	Leader 3명, Professional 5명 (평균 4년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	4	Leader 2명, Professional 2명 (평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

공시서류작성기준일 현재 당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.77%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795) 그리고 3우선주(종목코드: 00279K)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 지주회사로서 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 총 11개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	20,695,860	35.40	20,831,004	35.63	장내매수
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서승숙	친인척	보통주	146,000	0.25	146,000	0.25	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	0	0.00	190	0.00	임원 신규선임
조규정	계열회사 임원	보통주	0	0.00	20	0.00	임원 신규선임
계		보통주	27,803,980	47.56	27,939,334	47.79	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	29,384,540	42.58	29,519,894	42.77	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	13,905	서경배	50.21	-	-	서경배	50.21
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2017.09.27	서경배, 배동현	51.28	-	-	서경배	51.28
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73
2019.12.14	서경배, 배동현	50.21	-	-	서경배	50.21

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	2,038,710
부채총계	50,883
자본총계	1,987,827
매출액	153,702
영업이익	125,077
당기순이익	118,328

※ 상기 재무현황은 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 별도재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 11개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
------------------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

2. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2017.03.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,391,663	42.58	장내매도	-
2017.04.24	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,388,601	42.58	장내매도	-
2017.12.11	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,540	42.58	장내매도	-
2017.12.12	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,040	42.58	장내매도	-
2017.12.13	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,740	42.58	장내매도	-
2018.03.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,590	42.58	장내매도	-
2018.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,540	42.58	장내매도	-
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	-
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	-
2019.12.23	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,465,882	42.69	장내매수	-
2019.12.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,519,894	42.77	장내매수	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

주2) (주)아모레퍼시픽그룹은 2019년 10월 10일 이사회에서 당사 주식의 장내매수에 대하여 취득예정기간을 2019년 12월 12일부터 2020년 12월 11일까지로 하는 사항을 결의하였으며, 상기 장내매수 현황은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서" 공시일자 기준으로 작성하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹의 당사 장내매수 건에 관한 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽그룹이 당사에 공시한 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서"를 참고하시기 바랍니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,831,004	35.63	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	4,159,381	7.12	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2020년 1월 6일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	57,809	99.97	22,338,279	38.21	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2019년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권 의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다.		
	② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 의하여 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.

주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.	
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.	
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)	
주주의 특전	없음	공고방법 회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		2019년 7월	2019년 8월	2019년 9월	2019년 10월	2019년 11월	2019년 12월	
보통주	주가	최고주가	169,000	133,500	145,000	192,000	201,500	
		최저주가	140,000	120,500	131,500	143,500	180,500	186,000
		평균주가	158,500	125,500	139,447	155,500	189,476	194,250
	거래량	최고 일거래량	695,519	710,909	838,557	1,310,133	731,956	295,415
		최저 일거래량	77,981	135,151	114,319	115,283	148,962	95,794
		월간거래량	5,119,223	6,176,789	6,313,145	6,768,076	7,064,101	3,462,392
우선주	주가	최고주가	89,200	73,100	77,800	96,300	101,500	93,500
		최저주가	77,900	67,300	71,500	73,200	86,400	86,300
		평균주가	85,383	70,014	74,300	77,690	92,167	89,460
	거래량	최고 일거래량	23,188	255,337	28,710	67,993	48,993	62,396
		최저 일거래량	1,398	3,256	1,906	3,676	6,263	4,272
		월간거래량	160,280	682,256	189,900	341,067	306,902	277,222

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 의결권 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	-	최대주주 임원, 임원, 계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
만세홍	남	1961.02	사장	등기임원	상근	경영총괄	부산대학교 화학과 졸업, 서경대학교 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	-	-	임원	2018.03.16~	2021.03.16
이상록	남	1970.03	전무	등기임원	상근	경영지원	연세대 경영학과 졸업 삼정회계법인, 안진회계법인, PWC 컨설팅 근무 (주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011~2015) (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) 겸 ㈜아모레퍼시픽 그룹 재경법무실장(2019~현재)	-	-	임원, 계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
영영로	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986), 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스티븐슨 박사(1996) 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트(1996~1998) 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품학회 회장(2018) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	-	-	임원	2019.03.18~	2022.03.18
박승호	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	University of Oregon 전략경영 박사 북경성경제제연구소 소장 (2004~2008), Skolkovo-EY 신홍시장연구원 원장 (2009~2013) 중국 CEIBS 석좌교수 (2001~2004, 2014~2017), 미국Willamette Univ. 경영대학장 (2018) (현재) 싱가포르 Nanyang Business School 석좌교수 및 신홍시장연구원 원장 (2019~현재)	-	-	임원	2017.03.17~	2020.03.20
김진영	남	1963.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	경희대 국제경영학 박사 신세계조선통일 업무지원실장(CFO) (2010~2013) 연세의료원 세브란스병원 항의센터 센터장 (2013~2018) (현재) 이화여자대학교 의료원 스마트혁신 단장 (2019~현재)	-	-	임원	2018.03.16~	2021.03.16
김경자	여	1960.07	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 가정관리학과 학사, 석사 미국 알라노이 주립대(UIC) 소비자경제학 PH. D. 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) 한국 소비자학회 회장 (2015~2016) (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	190	-	임원	2019.03.15~	2022.03.15

이희선	남	1961.01	서외이사	등기임원	비상근	감사위원	서강대 회계학과 졸업 한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) 미국IBM 본사 전략담당 부서장 (2013~2014) 혁신기업 율위 대표 (2015~2018) (현재) 혁신기업 율위 선임자문역 (2019~현재)	-	-	임원	2019.03.15~	2022.03.15
강영영	남	1969.07	전무	미등기임원	상근	엑서리브랜드	서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 엑서리브랜드 Unit장	-	-	-	1995.01.01 ~	-
김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	HR	연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장	-	-	임원	2006.01.01 ~	-
김영수	남	1967.09	전무	미등기임원	상근	해외	한국외국어대 서반어학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 전무	-	-	-	1992.09.16 ~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기임원	상근	디지털전략	서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스트브 COO (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	200	-	-	2018.04.01 ~	-
이동순	남	1962.06	전무	미등기임원	상근	SCM	동아대 산업공학과 졸업, 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장	-	-	계열회사 임원	1989.01.01 ~	-
이우동	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	뷰티영업	경북대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit장	-	-	-	1994.01.01 ~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	인천전문대 기계설계학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션 Unit장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 홍보보실장	-	-	-	1987.06.01 ~	-
임해영	여	1970.06	전무	미등기임원	상근	대일리뷰티	충남대 화학공학과 졸업, 고려대 마케팅 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 대일리뷰티 Unit장	-	-	-	1992.12.08 ~	-
박영호	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	R&D	서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장 겸 R&D Unit 녹차유산균 연구센터	-	-	계열회사 임원	1996.03.01 ~	-
정혜진	여	1975.09	상무	미등기임원	상근	프리미엄브랜드	중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄브랜드 Unit장	-	-	-	1999.01.01 ~	-
김진우	남	1961.04	상무	미등기임원	상근	정보기술	경북대 전자공학과 졸업, KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장, Microsoft KOREA 상무 (주)아모레퍼시픽 디지털Unit 정보기술 Division장	-	-	-	2007.04.10 ~	2019.12.31
나정관	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	신사업기획	고려대 동양사학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 혁신TF 상무	-	-	-	1998.05.01 ~	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	고려대 법학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.15 ~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기임원	상근	e커머스	연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01 ~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	홍보	서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. (현재) (주)아모레퍼시픽 홍보Division장	-	-	-	2014.02.05 ~	-
이영문	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대일리뷰티 영업 Division장	-	-	-	1997.09.01 ~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기임원	상근	비서실	서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01 ~	-
전승창	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	미술관	홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01 ~	-
전진수	여	1971.01	상무	미등기임원	상근	인재관	서원대 지리교육학과 졸업, 중앙대 의학학 석사 (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재관 연구원	-	-	-	1992.12.08 ~	2019.12.31
채병근	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	R&D	성균관대 화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구원	-	-	-	1992.12.08 ~	-
최경호	남	1970.07	상무	미등기임원	상근	R&D	숭실대 화학공학과 졸업, 아주대 화학공학 석사 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구원	-	-	-	1996.01.01 ~	2019.12.31

최영진	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	메이크업연구	성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26 ~	-
홍동희	남	1974.10	상무	미등기임원	상근	신사업기획	홍익대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 혁신TF 상무	-	-	-	1999.04.03 ~	-
강영구	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	뷰티 생산	인하대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티 생산 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
강일권	남	1973.04	상무	미등기임원	상근	SCM 경영관리	고려대학교 산업공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장	-	-	-	1999.01.01 ~	2019.12.31
고광만	남	1969.11	상무	미등기임원	상근	간접구매	숭실대 경제학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 간접구매 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
권수경	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	지식재산	서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산Division장	-	-	-	2014.12.01 ~	-
권오빈	남	1967.06	상무	미등기임원	상근	재경	고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 Annick Goutal 법인장 겸 Amorepacific Europe 법인장	-	-	-	2007.03.20 ~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	생활수&AP	연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 생활수&AP Division장	-	-	-	2007.08.10 ~	-
김선자	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	마케팅전략	숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	-	2002.01.10 ~	-
김영소	여	1972.08	상무	미등기임원	상근	품질안전연구	이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13 ~	-
김왕기	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	HBO연구	연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 HBO연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01 ~	-
김종식	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	HR	울산대 수학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인사 Division장	-	-	-	1997.04.25 ~	-
김효정	여	1973.01	상무	미등기임원	상근	프리미엄 글로벌	Southernillinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 글로벌 Division장	-	-	-	2005.01.10 ~	-
노은석	남	1975.04	상무	미등기임원	상근	마케팅전략	Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 Key Account Division장	-	-	-	2013.09.01 ~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기임원	상근	글로벌 TR	경희대 섬유공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 글로벌 TR Division장	-	-	-	2009.08.15 ~	-
박원석	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	기술혁신연구	연세대학교 식품생물공학과 졸업, 식품생물공학과 석사, 서울대학교 의학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장 겸 생활수 향방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17 ~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기임원	상근	러&미장선	조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 러&미장선 Division장	-	-	-	2000.08.01 ~	-
박진규	남	1971.11	상무	미등기임원	상근	SCM	건국대학교 공업화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 상해사업장 상무	-	-	-	1997.01.01 ~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	아리따움	강남대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장	-	-	-	2000.08.01 ~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기임원	상근	IOPE	서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 IOPE Division장	-	-	-	2000.09.01 ~	-
서병희	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	스킨케어연구	연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기임원	상근	마몽드	이화여자대학교 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division장	-	-	-	2001.09.01 ~	-
신성철	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	방편	광운대 국문학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 방편 Division장	3	-	-	1995.07.01 ~	2019.12.31
신해진	여	1969.10	상무	미등기임원	상근	인재관	경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재관장	-	-	-	2016.07.01 ~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기임원	상근	R&D	중앙대 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26 ~	-
위대호	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division장	-	-	-	1999.01.01 ~	2019.12.31

유승철	남	1973.11	상무	미등기임원	상근	품질	아주대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01 ~	-
유지호	남	1971.12	상무	미등기임원	상근	방판	한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
유효영	남	1972.12	상무	미등기임원	상근	대일리뷰티 e커머스	인천시립대학교 행정학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대일리뷰티 e커머스 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
윤대일	남	1972.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 지역개발학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1999.08.01 ~	-
이광우	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업, 경북대 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division장	-	-	-	1997.01.01 ~	2019.12.31
이명길	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	대일리뷰티 생산	경성대학교 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대일리뷰티 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01 ~	-
이영진	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	NGI	중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01 ~	-
이영훈	남	1968.09	상무	미등기임원	상근	백화점	경원대학교 경제학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01 ~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	-	1992.12.08 ~	-
이지연	여	1971.01	상무	미등기임원	상근	메라	경희대학교 화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 메라 Division장	-	-	-	2007.06.01 ~	-
이혜진	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	라네즈	덕성여자대학교 일어일본학과 졸업, 이화여자대학교 정치외교학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장	40	-	-	2003.11.01 ~	-
임번수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	운영지원	건국대 경영학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 운영지원 Division장	-	-	-	1999.01.01 ~	-
정구열	남	1971.08	상무	미등기임원	상근	TR	영남대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01 ~	-
정창욱	남	1974.09	상무	미등기임원	상근	개발&구매	경성대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01 ~	-
조규경	남	1967.08	상무	미등기임원	상근	SCM 경영관리	아주대학교 기계공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장	20	-	-	1994.01.01 ~	-
최명준	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	SCP	홍익대 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01 ~	-
최병주	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division장	-	-	-	1997.01.01 ~	2019.12.31
한나현	여	1978.09	상무	미등기임원	상근	헤피바스&메디안	숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 헤피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01 ~	-
허정현	남	1976.06	상무	미등기임원	상근	디자인	연세대학교 주거환경학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 디자인센터장	322	-	-	2014.10.01 ~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기임원	상근	디지털기술개발	서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 ㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사 (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.15 ~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기임원	상근	바이탈뷰티	연세대학교 영어중문학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 바이탈뷰티 Division장	-	-	-	2001.03.01 ~	-

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 선임 일 및 임기 기준임.

■ 임원의 타회사 겸임 · 겸직 현황

겸직임원			겸임 · 겸직회사		
성명	직위	상근 여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적

서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	감사 감사 감사	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스브아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스브아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지 (주)비비디오코리아	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 판매 식품(다류) 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업 국내외 광고 대행업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강일권	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업
엄영호	사외이사	비상근	미래에셋생명보험(주)	사외이사 및 감사위원	생명 보험업
김진영	사외이사	비상근	디앤디인베스트먼트(주)	사외이사 및 감사위원	부동산업
이휘성	사외이사	비상근	금호석유화학(주)	사외이사 및 감사위원	기초 화학물질 제조업

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	차상균	남	1958.02	사외이사	등기임원	비상근	경영 전반에 관한 업무	- 서울대 전기공학과 학사, 서울대 제어계측공학과 석사- 미국 Stanford대학교 전기공학 박사 - 서울대학교 빅데이터연구원장 (2014~2019) - 서울대학교 전기정보공학부 교수(2012~2020) - (현재) 서울대학교 데이터사이언스 대학원 교수 및 원장 (2020~현재)	신규선임 (2020.03.20)

퇴임	박승호	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전략에 관한 업무	- University of Oregon 전략경영 박사 - 북경삼성경제연구소 소장 (2004~2008), Skolkovo- EY 신홍시장연구원 원장 (2009~2013) - 중국 CEIBS 석좌교수 (2001~2004, 2014~2017), 미국Willamette Univ. 경영대학장 (2018) - (현재) 싱가포르 Nanyang Business School 석좌교 수 및 신홍시장연구원 원장 (2019~현재)	임기만료 (2020.03.20)
----	-----	---	---------	------	------	-----	-------------	---	-------------------

나. 직원의 현황

■ 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
화장품/생활용품	남	760	0	16	1	777	10.3	67,534	88	1,660	2,801	4,461	-
화장품/생활용품	여	2,730	23	146	0	2,899	9.4	156,971	57				-
지원/R&D/SCM	남	1,182	0	21	0	1,203	11.0	103,343	93				-
지원/R&D/SCM	여	1,077	16	91	1	1,185	9.9	75,310	71				-
합 계		5,749	39	274	2	6,064	10.0	403,160	71				-

주1) 상기 현황은 등기임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 기업집단 아모레퍼시픽 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며 연간 급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순 평균한 값과 차이가 있음. (변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 총 급여액, 평균 급여 산출 시 제외)

■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	68	17,554	274	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	20,000	사외이사포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	4,793	533	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,504	1,501	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	100	50	-
감사위원회 위원	4	189	47	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 감사위원회 위원 인원수 4명은 김성수 감사위원(2019.03.15 퇴임), 엄영호 감사위원, 김진영 감사위원, 이희성 감사위원임

주3) 사외이사 인원수 2명은 박승호 사외이사, 김경자 사외이사임.

주4) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 의거하여 직위 및 역할에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 부탁드립니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	3,047	-
안세홍	사장	1,024	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원보수규정(이사회 결의)에 따라 직위(회장), 총 기준급을 1,107백만원으로 설정하고, 1~12월 중 92백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 689백만원으로 설정, 1~12월 중 74백만원을 매 월 지급함.
		상여	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 48.3%인 963백만원을 단기 인센티브로 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-
	기타 근로소득	88	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-
안세홍	근로소득	급여	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장), 총 기준급을 366백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 276백만원으로 설정, 1~12월 중 23백만원을 매 월 지급함.
		상여	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 43.7%인 281백만원을 단기 인센티브로 지급 함. 2019년 비즈니스 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원 보수 규정 중 특별 성과급 지급 규정에 의거 100백만원을 지급 함.
		주식매수선택권 행사이익	-
	기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	3,047	-
김진우	상무	1,167	-
안세홍	사장	1,024	-
전진수	상무	792	-
한상훈	전무	697	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,996	임원보수규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원보수규정(이사회 결의)에 따라 직위(회장), 총 기준급을 1,107백만원으로 설정하고, 1~12월 중 92백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 889백만원으로 설정, 1~12월 중 74백만원을 매 월 지급함.
		상여	963	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 48.3%인 963백만원을 단기 인센티브로 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	88	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
		퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-	
	김진우	근로소득	급여	345
상여			90	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~54%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였으며, 정성지표와 관련하여, 사업 및 일하는 방식의 디지털화가 가속화되는 외부 환경 변화에 효과적으로 대응하기 위해 내부 시스템을 개선하고 일하는 방식 디지털화를 위한 인프라 구축했으며, 이는 주요 채널에서 안정적으로 사업을 운영할 수 있는 기반이 된 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량 지표와 정성지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 26.3%인 90백만원을 단기 인센티브로 지급함.
주식매수선택권 행사이익			-	-
기타 근로소득			1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
퇴직소득		731	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 29백만원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 25.5(12.75년 재직)를 곱하여 산출한 731백만원을 지급하였음.	
기타소득		-	-	
안세홍	근로소득	급여	643	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급

			<p>임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장), 총 기준급을 366백만원으로 설정하고, 1~12월 중 31백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급</p> <p>총 276백만원으로 설정, 1~12월 중 23백만원을 매 월 지급함.</p>	
		상여	381 <p>임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함.</p> <p>매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음.</p> <p>정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였음.</p> <p>위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 43.7%인 281백만원을 단기 인센티브로 지급함.</p> <p>2019년 비즈니스 턴어라운드를 위한 노고를 치하하기 위해 임원 보수 규정 중 특별 성과급 지급 규정에 의거 100백만원을 지급함.</p>	
		주식매수선택권	-	
		행사이익	-	
		기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영
		퇴직소득	-	-
기타소득	-	-		
전진수	근로소득	급여	311 <p>임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급</p> <p>임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(상무), 총 기준급을 165백만원으로 설정하고, 1~12월 중 14백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급</p> <p>총 136백만원으로 설정, 1~12월 중 11백만원을 매 월 지급함..</p>	
		상여	79 <p>임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함.</p> <p>매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~54%를 지급할 수 있음.</p> <p>정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '18년 5,277,844백만원에서 '19년 5,580,142백만원으로 5.7% 증가하였고, 전사 영업이익이 '18년 481,980백만원에서 '19년 427,834백만원으로 11% 감소한 점을 고려하였으며, 정성지표와 관련하여 세계 경기 둔화 및 불확실성 등으로 인한 도전적인 경영환경 속에서 회사의 턴어라운드를 위해 화장품 및 건강식품 상품개발, 마케팅 커뮤니케이션 등 마케팅 전반에 걸친 노하우 전수 및 인사이트를 제공하여 마케팅 역량 향상을 위한 기반을 마련한 점을 고려하였음.</p> <p>위와 같은 회계연도 기준 정량 및 정성지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 26.2%인 79백만원을 단기 인센티브로 지급함.</p>	
		주식매수선택권	-	
		행사이익	-	
		기타 근로소득	-	
		퇴직소득	402	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 25백만원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 16(10년 재직)를 곱하여 산출한 402백만원을 지급하였음.
기타소득	-	-		
한상훈	근로소득	급여	58 <p>임원보수 규정(이사회 결의)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함.</p> <p>1. 기준급</p> <p>임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(전무), 총 기준급을 184백만원으로 설정하고, 1~2월 중 16백만원을 매 월 지급함.</p> <p>2. 능력급</p> <p>총 159백만원으로 설정, 1~2월 중 13백만원을 매 월 지급함.</p>	
		상여	-	
		주식매수선택권	-	
		행사이익	-	
	기타 근로소득	1	법인세법에 따른 법인차량 개인 사용분 소득반영	
	퇴직소득	638	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 28백만원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 22.57(11.17년 재직)를 곱하여 산출한 638백만원을 지급하였음.	
기타소득	-	-		

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등>

: 해당사항 없음

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩

㈜아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
㈜아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
㈜아모레퍼시픽	㈜위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
㈜아모레퍼시픽	㈜코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
㈜아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	202	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.0%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석을 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(*2) 당기 중 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다
주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

마. 회사와 국내계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			겸임·겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사

이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 판매 식품(다류) 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강일권	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	125,100	90	188,632	0	0	0	125,100	90	188,632	211,335	-29,704
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	0	100	58,188	0	0	0	0	100	58,188	298,533	40,129
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	0	0	-9,295	150,000	100	32,395	33,260	-9,206
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	0	100	2,195	0	0	0	0	100	2,195	4,743	433
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	2	0	0	0	0	2	2	0	19,623	685
주식회사 위드림(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	0	0	0	81	100	406	1,038	262
주식회사 그린파트너즈(비상장)(*1)	2018.11.14	경영참여	800	160	100	800	-160	0	-800	0	0	0	1,766	293
주식회사 코어테크놀로지(비상장)(*2)	2019.05.31	경영참여	1,000	0	0	0	200	1,000	0	200	80	1,000	1,505	-559
㈜엘스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	8	48	0	0	0	10	6	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0	81	0	0	0	5	0	81	371,583	23,890
㈜이클드라테일(비상장)	2006.06.01	투자	3	0	0	3	0	-7	4	0	0	0	3,498,003	127,009
㈜비이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	11	450	0	0	147	200	4	597	15,649	716
㈜지웰팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	0	1,275	0	0	-888	352	1	387	21,412	-2,629
메리츠종합금융증권(상장)	2015.06.17	투자	619	194	0	832	-194	-1,064	232	0	0	0	30,899,102	451,768
합 계				276,104	-	294,600	-154	-71	-10,600	275,950	-	283,929	35,377,552	603,087

(*1) 주식회사 그린파트너즈는 당기 중 (주)오설록에게 지분을 매각하였습니다.

(*2) 주식회사 코어테크놀로지는 2019년 5월 31일 신규설립되었습니다.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. (해외법인)	채무보증	2019.08.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	EUR 500,000.00 (EUR 477,276.87)	지급보증 기간 : 2019.08.30~2020.08.30	0.99% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2019.04.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	EUR 8,400,000.00 (EUR 7,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.04.19~2020.04.19	0.54% (EURIBOR 1M + 1.05%)	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2019.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	EUR 6,000,000.00 (EUR 5,857,564.10)	지급보증 기간 : 2019.07.19~2020.07.19	0.99% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2019.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	EUR 7,200,000.00 (EUR 6,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.07.19~2020.07.19	0.65% (MAX(EURIBOR 3M, 0) + 0.65%)	
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2019.01.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	USD 12,000,000.00 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2019.01.19~2020.01.18	3.13% (OV LIBOR + 1.60%)	
	채무보증	2017.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	HKD 313,000,000.00 (HKD 313,000,000.00)	지급보증 기간 : 2017.07.20~2020.07.20	1.65% (3年 고정)	경영위원회 (‘17.07.12)
	채무보증	2019.12.23	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	HKD 222,000,000.00 (HKD 70,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.12.23~2020.12.23	2.88% (HIBOR 3M + 0.45%)	
Amorepacific Japan Co. Ltd (해외 법인)	채무보증	2019.02.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정 정임	JPY 2,000,000,000.00 (JPY 1,000,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.02.20~2020.02.20	0.27% (Tibor + 0.20%)	
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	2017.02.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대 료 관련 지급보증 설정 임	USD 16,254,569.83 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2017.02.01~2027.03.31	-	
	채무보증	2018.07.30	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대 료 관련 지급보증 설정 임	USD 3,434,000.00 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.07.30~2028.07.31	-	
	채무보증	2018.08.16	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대 료 관련 지급보증 설정 임	USD 1,948,859.55 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.08.16~2028.04.15	-	
	채무보증	2019.01.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대 료 관련 지급보증 설정 임	USD 13,756,655.29 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2019.01.01~2029.01.01	-	

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결채무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5%

이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제절차
(주)오설록 (계열회사)	영업양도 및 지분양도	2019.10.01	1) (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체 (법인세법 제52조와 동법 시행령 제89조에 따라 2개 감정평가법인이 감정 한 감정가액의 산술평균금액으로 산정) 2) 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100% (상속세 및 증여세법 제63조와 동법 시행령 제54조에서 규정하고 있는 방 법에 따라 평가)	오설록 사업의 확장 및 경쟁력 강화	31,384	거래금액은 거래 진행과정에서 당 사자간의 합의에 따라 변경할 수 있음.	이사회 결의 (2019.08.20)

주) 당사 이사회에서는 (주)오설록에 대한 오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도를 결의(2019.08.20)하였으며, 상기 거래금액은 이사회 결의 기준입니다. 2019년 10월 1일을 기준으로 하는 영업양수도 및 지분양수도 계약을 2019년 8월 20일 체결하였으며 이후 (주)오설록은 해당 거래에 관하여 공정거래위원회의 기업결합심사결과를 2019년 9월 4일 수령하여 양수도 기준일인 2019년 10월 1일 영업양수도 및 지분양수도 거래를 이행하였습니다.

3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행 · 변경사항

: 해당사항 없음

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
	제12기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안: 제12기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원(257%)
제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임 제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임		- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍	-
제3호 의안: 감사위원회 위원 김진영 선임의 건		- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김진영	-
제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건		- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제1호 의안: 제11기 재무제표 승인의 건		- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원(317%)	-
제11기 정기주주총회 (2017.03.17)	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수, 박승호	-
	제4호 의안:	- 원안대로 승인가결	-

감사위원회 위원 선임의 건	선임 위원: 김성수	
제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보증 금액은 187,768백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 9,818백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	619	649	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,082	10,898	2019.04.19~2020.04.19
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,600	7,785	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,785	9,341	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	46,531	46,531	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,894	2019.01.19~2020.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	DBS BANK LTD., HONG KONG BRANCH	10,406	32,705	2019.12.23~2020.12.23
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,698	21,269	2019.02.20~2020.02.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	18,820	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,976	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,256	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	0	15,927	2019.01.01~2029.01.01
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,487

	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,230	2019.04.30~2020.04. 30
총 계			93,721	187,768	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보증 금액은 177,950백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	620	640	2018.08.31~2019.08. 30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	8,954	10,745	2018.04.20~2019.04. 19
	PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	15,990	15,990	2018.10.17~2019.10. 16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,346	7,675	2018.07.20~2019.07. 19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,675	9,210	2018.07.20~2019.07. 19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	44,687	44,687	2017.07.20~2020.07. 20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,417	2018.01.19~2019.01. 18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,705	37,691	2018.12.22~2019.12. 21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	10,132	10,132	2018.03.22~2019.03. 22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	18,174	2017.02.01~2027.03. 31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,840	2018.07.30~2028.07. 31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,179	2018.08.16~2028.04. 15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,428	2018.08.02~2019.08. 01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,142	2018.06.01~2019.04. 30
총 계			111,109	177,950	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원,

USD 천).

금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	222	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,146백만원 (전기말: 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사가 제공받은 지급 보증 내역은 다음과 같습니다(단위: AUD천).

제공받는 자	제공하는 자	지급 보증액	지급 보증처
Amorepacific Australia Pty Ltd	(주)아모레퍼시픽그룹	AUD 5,194	Melbourne Central Custodian Pty Ltd

(4) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2019.12.31		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	DBS HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	-	-	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,100,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 477	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	-	-	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,858	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2019.12.31	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(6) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	9	692	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	21	100	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(7) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

공시대상 기간 중 당사와 당사의 임·직원, 종속회사가 업무수행과 관련하여 제재 받은 내용은 아래와 같습니다.

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2017.06.15	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2017.06.29 ~ 2017.09.28)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조, 제24조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2017.11.06	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지3개월 (2017.11.20 ~ 2018.02.19)	- 사유: 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률: 화장품법 제13조, 제24조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.02.14	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지1개월 (2018.02.26 ~ 2018.03.25)	- 사유: 과장광고 등의 금지 위반 - 근거법률: 약사법 제68조, 제76조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.05.14	서울지방식품의약품안전청	(주)아모레퍼시픽	- 해당품목 판매업무정지 15일 (2018.05.28 ~ 2018.06.11)	- 사유: 화장품의 기재사항 위반 - 근거법률: 화장품법 제10조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.09.28	용산구청	(주)아모레퍼시픽	- 시정명령	- 사유: 영업자 준수사항 위반 - 근거법률: 건강기능식품에 관한 법률 제32조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.
2018.10.22	서울지방고용노동청	(주)아모레퍼시픽	- 시정지시	- 사유: 근로감독 결과에 따른 노동관계법 위반 - 근거법률: 근로기준법 제17조, 기간제 및 단기간 근로자 보호 등에 관한 법률 제8조 등	시정지시 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 노동 관계법 준수를 위하여 노력하고 있습니다.
2019.12.10	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 5억원	- 사유: 거래상지위남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래법 제23조 제1항 제4호, 제24조, 제24조의2	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

2019.12.1 6	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 시정조치 - 과징금 45백만원	- 사유 : 표시광고 미흡 - 근거법률: 표시광고의 공정화에 관한 법률 제3조, 제7조, 제9조	조치사항 이행 및 과징금 납부 완료	(주)아모레퍼시픽은 광고에 대한 관리를 강화하고 가이드라인 수립을 통해 표시광고 관련 법령 위반 재발방지를 위해 노력하고 있습니다.
2019.03.2 1	서울지방식품의약품안전청	㈜아모레퍼시픽	- 해당품목 광고업무정지 3개월 (2019.04.01 ~ 2019.06.30)	- 사유 : 부당한 표시·광고 행위 등의 금지 위반 - 근거법률 : 화장품법 제13조	처분 사항 이행 완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육 및 업무 프로세스 개선을 통하여 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다
2019.12.0 5	공정거래위원회	(주)위드림	- 과태료 8백만원	- 사유 : 기업집단현황 공시 규정 위반 - 근거법률 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의4, 제69조의2 제1항	정정공시 및 과태료 납부 완료	(주)위드림은 관련 임직원이 정기적으로 해당 공시에 관한 외부교육 참석을 통해 내 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음