

# 목 차

분기 보고서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	6
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	12
II. 사업의 내용 .....	16
III. 재무에 관한 사항 .....	39
1. 요약재무정보 .....	39
2. 연결재무제표 .....	41
3. 연결재무제표 주석 .....	46
4. 재무제표 .....	80
5. 재무제표 주석 .....	84
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	122
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	127
V. 감사인의 감사의견 등 .....	128
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	129
1. 이사회에 관한 사항 .....	129
2. 감사제도에 관한 사항 .....	133
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	137
VII. 주주에 관한 사항 .....	138
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	143
1. 임원 및 직원의 현황 .....	143
2. 임원의 보수 등 .....	148
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	150
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	154
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	156
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	163
1. 전문가의 확인 .....	163
2. 전문가와의 이해관계 .....	163

# 분기보고서

(제 14 기)

사업연도            2019.01.01            부터  
                         2019.09.30            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2019년 11 월 14 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

안세홍

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전 무            (성 명) 이 상 목

(전 화) 02-6040-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

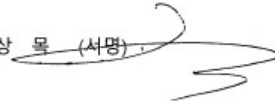
2019년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 흥 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	229,024	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	288,379	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구개발	4,003	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Millenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	40,630	기업 의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 결리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	853	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)그린파트너즈	2018. 11	서울특별시 용산구 한강대로 350, 5층 (갈월동, 갈월빌딩)	제품판매 및 인력관리	785	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)코어테크놀로지	2019.05	경기 오산시 가창산서로 56-8(가창동)	산업기계제조	-	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd	2003.03	HKRI Centre One, HKRI Talkoo Hul, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품 판매	529,399	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431.No.458,North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China	화장품 판매	277	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	81,702	기업 의결권의 과반수 소유	해당(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품 판매	32,570	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품 판매	45,233	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepoint North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품 판매	29,534	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품 판매	27,870	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품 판매	15,217	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품 판매	10,207	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor. 26th Street, E-Sq Crescent Park West, Bonifacio Global CityTaguig 1634 Philippines	화장품 판매	2,285	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1385, Broadway ste. 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품 판매	45,486	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	5,238	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	27,560	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	19,371	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품 판매	34,050	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon- 122001, Haryana, India	화장품 판매	6,250	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,146	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품 판매	3,780	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Amorepacific Russia LLC	2019.04	121099, Moscow, Smolenskaya sq., 3, premises 1, room 34	화장품 판매	-	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(주)코어테크놀로지	당반기에 종속기업인 (주)아모레퍼시픽이 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	Amorepacific Russia LLC	당반기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
연결 제외	-	-
	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- (2) 전화번호 : 02-6040-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.apgroup.com>

### 마. 중소기업 해당 여부

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

#### 사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속

회사로 편입통지 받았습니니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니니다.

### 아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2019.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2018.06.28	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

#### ▶ 등급의 정의

A 1	단기적인 재무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 재무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 재무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 재무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 재무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

### 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

## 2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

**나. 경영진의 중요한 변동**

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제13기 정기주주총회	2019.03.15	사외이사 중임 : 엄영호 사외이사 신임 : 김경자, 이휘성 사내이사 중임 : 이상목	-
임시 이사회	2018.03.16	대표이사 중임 : 서경배 대표이사 신임 : 안세홍	-
제12기 정기주주총회	2018.03.16	사외이사 신임 : 김진영 사내이사 중임 : 서경배 사내이사 신임 : 안세홍	-
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 신임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	-
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 신임 : 엄영호 사내이사 신임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 신임: 박동원	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2019.01.01)			기 말(2019.09.30)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,803,980	47.56%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	27,804,190	47.56%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

**라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용**

: 해당사항 없음



마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용  
【 분할 전 】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의

2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한울 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
2017. 12.	본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
2018. 11.	자회사 '(주)그린파트너즈' 설립
2019. 05.	자회사 '(주)코어테크놀로지' 설립

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 증자(감자)현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
------------	------	-----	-----------	-----	---	-------------------

**나. 전환사채 등 발행현황**

: 해당사항 없음

**4. 주식의 총수 등**

**가. 주식의 총수**

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 57,949,403주, 종류주 10,551,614주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	509,087	6,216	515,303	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	57,949,403	10,551,614	68,501,017	-

**나. 자기주식**

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		

배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	0	476,045	-	-	476,045	주1)	
			-	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	0	476,045	-	-	476,045	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	33,041	1	-	-	33,042	주2)	
			종류주	6,214	2	-	-	6,216	주2)	
총 계(a+b+c)			보통주	33,041	476,046	-	-	509,087	-	
			종류주	6,214	2	-	-	6,216	-	

주1) 회사는 2019년 2월 20일 이사회 결의로 자기주식 취득 결정을 하였으며, 체결일 기준 2019년 2월 22일 부터 2019년 5월 20일까지 자기주식 취득을 완료 하였습니다.

주2) 기타 취득은 구 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생 하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

#### 다. 다양한 종류의 주식

##### 종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
1년 이내 상환 예정인 경우		-	

	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식	
기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	509,087	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	57,949,403	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해

오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2018년 24.5%, 2017년 22.4%, 2016년 17.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

## 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

### 제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  - 1. 직전결산기의 자본금의 액
  - 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  - 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  - 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  - 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  - 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제13기(2018년)	제12기(2017년)	제11기(2016년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		332,195	394,011	639,255
(별도)당기순이익(백만원)		274,661	317,769	593,919
(연결)주당순이익(원)		4,815	5,711	9,267
현금배당금총액(백만원)		81,446	88,343	109,037
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		24.5	22.4	17.1
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	0.4	0.5

	우선주	1.2	0.8	0.8
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,180	1,280	1,580
	우선주	1,185	1,285	1,585
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.



## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내 시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다. 한편, 국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 `18년 방한 관광객 증가에 힘입어 성장하였습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다.

전반적으로 화장품 산업은 빠른 유통 환경 변화와 경쟁 심화가 지속될 것으로 예상하나, 세분화, 다양화되고 있는 고객의 니즈에 대응할 수 있는 혁신 역량을 중심으로 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망합니다.

##### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

##### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

#### 나. 회사의 현황

##### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

## (가) 영업개황

2018년은 대외적으로 자국 보호무역주의 확산, 미국 기준 금리 인상, 브렉시트와 같은 불확실성이 부각되었고 국내 경기 또한 고용 시장 부진, 소비 심리 위축 등으로 전반적으로 어려운 상황이 지속되었습니다. 화장품 산업은 디지털 채널을 중심으로 다양한 소형 브랜드가 급부상하고, 멀티 브랜드 채널의 지속 성장, 원브랜드숍 채널의 재편 등 시장 경쟁 환경이 빠르게 변화했습니다.

이처럼 불확실한 거시경제와 급변하는 영업환경 속에서 아모레퍼시픽은 변화를 기회로 삼아 사업 체질을 개선하고 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 2018년 아모레퍼시픽은 △독보적인 ‘브랜드 특이성(Brand Singularity)’을 기반으로 한 혁신상품 개발, △‘밀레니얼 세대’와 ‘옴니(Omni) 고객’을 사로잡기 위한 고객경험 강화, △데이터 분석 및 활용을 통한 디지털 혁신, △전략적 거점 국가 성장 및 신규 국가 진출을 통한 글로벌 확산, △변화하고 있는 유통 패러다임에 대응하는 미래경영 준비, △책임 있는 기업시민으로서 지속가능경영 및 인재육성 개발 등을 중점 추진 전략으로 삼고 경영 목표와 비전 달성을 위해 노력하였습니다.

2019년 3분기 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 4.8% 증가한 4조 2,465억 원, 영업이익은 전년 대비 16.6% 감소한 3,819억 원을 기록하였습니다.

## <국내사업>

국내 시장은 인구 구조의 변화, 밀레니얼과 Z세대를 중심으로 소비 가치의 변화, 디지털을 중심으로 한 유통 환경의 변화 등으로 더욱 빠르게 다변화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 내외부 혁신을 통해 이러한 변화에 대응하고 성장의 기회로 삼고자 노력하였습니다. 차별화된 혁신 신제품을 출시하여 브랜드 매력도를 제고하고 고객 저변을 확대하였으며, 온오프라인 매장의 체험 콘텐츠 강화, 전사 브랜드와 채널을 통합한 마케팅 캠페인을 전개하며 고객 경험을 고도화하였습니다. 또한, 온라인 플랫폼 투자 확대, 디지털 마케팅 다각화 등 디지털 경쟁력을 지속적으로 제고하였습니다. 그 결과, 설화수, 라네즈, 바이탈뷰티, 러 등의 주요 브랜드는 혁신 신제품의 반응 호조에 힘입어 국내 매출이 성장하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 4.0% 증가한 2조 7,633억 원, 영업이익은 4.4% 감소한 2,859억 원을 기록하였습니다.

### 1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. 중국인 관광객은 전년 대비 증가하였지만 순수 내수 저성장으로 국내 화장품 사업부문 매출은 전년 대비 소폭 증가한 2조 3,411억원을 기록하였습니다.

매출과 영업이익은 감소하였으나 브랜드 매력도 향상을 위한 노력은 계속되었습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장 및 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오페’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다.

또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2018년 피부 전문 이너뷰티 브랜드 ‘큐브미’, 프라그랑스 전문 브랜드 ‘프라도어’를 출시했습니다.

## 2) DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문

DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문은 신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 브랜드 런칭 10주년을 기념한 두피 과학 컨퍼런스 개최하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다. 하지만, 생활용품 시장 내에서의 경쟁 강도 심화, 국내 소비 심리 둔화 등으로 DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부 매출은 전년수준인 4,222억원을 기록하였습니다.

### <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 6.7% 성장한 1조5,205 원, 영업이익은 34.2% 감소한 1,008억 원을 달성하였습니다. 채널 확장 및 필리핀, 호주, 두바이 등 신규 국가에 진입하는 등 진출 지역을 다변화하고 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드 하우스)를 중심으로 글로벌 성장 확대를 지속하였습니다.

‘설화수’는 중국 및 아세안 지역에 온·오프라인 출점을 지속하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 안티에이징 에센스 카테고리 신제품 출시와 글로벌 브랜드 캠페인을 전개하며 아시아 대표 럭셔리 뷰티 브랜드로서의 리더십을 공고히 하였습니다.

‘라네즈’는 혁신 신제품 출시를 지속하는 한편, 북미 시장에서의 출점을 가속화하였습니다. 더불어 호주, 인도, 필리핀에 신규 진출하여 본격적인 글로벌 사업 확장에 나섰습니다.

‘마몽드’는 채널 재정비를 통한 아시아 내 질적 성장 기반 마련과 동시에 북미 시장에 새로 진입하여 성장의 축을 다변화하고 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.

‘이니스프리’는 현지 고객 니즈에 맞는 제품 출시와 글로벌 브랜드 마케팅 캠페인을 전개하여 자연주의 브랜드를 강화하였습니다. 국가별 출점 도시를 확대하고 호주 시장에 신규 진출하는 등 글로벌 사업 확장에 집중하였습니다.

‘에뛰드하우스’는 중동 시장에 신규 진입하고 현지 고객 맞춤 소통을 강화하며 글로벌 영 메이크업 브랜드로서 입지 강화를 위해 노력하였습니다.

아시아 지역은 브랜드 마케팅 강화, 온·오프라인 신규 매장 출점 확산, 디지털 콘텐츠 투자 확대로 경쟁력을 제고하며 매출이 전년대비 5.8% 성장하여 1조 4,354억 원을 달성하였습니다. 중화권과 기진출 아세안 지역의 사업 확산과 더불어, 필리핀 등 신규 시장에도 진입하며 사업 확장을 가속화하였습니다.

북미 매출은 전년대비 42.4% 성장한 685억 원 달성하였습니다. 라네즈, 이니스프리 등 스킨케어 브랜드 중심으로 역량을 강화하고 유통 채널을 다변화하며 견고한 성장을 지속하였습니다. 유럽 매출은 전년대비 18.7% 감소한 165억 원을 기록하였습니다. 향수 브랜드 '구딸파리'리뉴얼을 통해 질적 성장을 위한 기반을 다졌습니다. 이외에도 호주, 중동 시장에 새롭게 진출하여 아모레퍼시픽의 핵심 가치인 ‘아시아 뷰티’를 전세계 고객에게 전파하였습니다.

### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	88.9%

Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	11.1%
----------------------------	---------------	-------

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

## 라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2019년 3분기	2018년말	2017년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	24.5%	27.2%	29.0%
생활용품	헤어, 바디 등	15.6%	15.2%	15.5%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 구매 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함.  
 - 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임.

단, 외국인 구매 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 2018년부터 업데이트 함에 따라 2017년 이전에 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 데이터는 계열사((주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)아모스프로페셔널)의 성과 포함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	3,774,897	88.9%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	471,570	11.1%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계				-	4,246,467	100%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제14기 3분기	제13기	제12기	
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	95,090	12.9%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	272,062	37.0%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	87,225	11.9%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			454,378	61.8%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업 부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	92,230	12.5%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	109,581	14.9%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	79,501	10.8%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			281,312	38.2%	-
합 계	원 재료			187,320	25.5%	-
	부 재료			381,644	51.9%	-
	상 품			166,726	22.7%	-
	합 계			735,690	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	41,998	39,423	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	6,284	4,724	4,407
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	5,010	4,824	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) 작황(수급불균형)으로 인한 가격인상 [대체원료 대체중]

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 일본(아세안) 내수시장 급성장으로 인한 가격인상 [대체원료 7월 도입]

주3) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,668,203	2,107,242	1,871,149
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	491,403	675,412	673,606
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	898,431	1,085,311	1,041,345
	녹차 등	설록차사업장(진천)	36,487	46,982	41,760
합 계			3,094,524	3,914,947	3,627,860

주) 주요 국내 사업장 기준임.

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.1	175
메이크업사업장(오산)	8.4	175
데일리뷰티사업장(대전)	9.8	187
설록차사업장(진천)	5.2	175

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,805,472	2,300,929	2,098,246
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	552,056	797,274	799,116
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,179,011	1,343,595	1,302,573
	녹차 등	설록차사업장(진천)	25,280	33,403	28,192
합 계			3,561,819	4,475,201	4,228,127

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,313	1,421	108.2%
메이크업사업장(오산)	1,313	1,475	112.3%
데일리뷰티사업장(대전)	1,403	1,841	131.2%
설록차사업장(진천)	1,313	909	69.3%
합 계	5,342	5,646	105.7%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	674,937	30,312	-2,779	0	0	702,470
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	26,067	1,649	-29,453	0	1,737	0
합계			835,361	31,960	-32,231	0	1,737	836,827

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	194,020	976	0	-3,297	0	191,699
데일리뷰티	자가보유	대전	64,884	0	0	-1,758	0	63,126
설록	자가보유	진천	1,008	0	0	-52	0	956
기타	자가보유	본사, 연구소 등	716,777	25,502	0	-20,486	0	721,792
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	127,143	374	0	-2,498	4,507	129,526
합계			1,103,832	26,852	0	-28,091	4,507	1,107,100

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			

				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	11,524	1,061	0	-665	0	11,920
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,466	415	0	-243	0	3,638
설록사업장	자가보유	진천	166	0	0	-16	0	151
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,493	2,829	0	-901	0	15,420
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,287	3,894	-51	-1,630	404	7,905
합계			33,936	8,199	-51	-3,455	404	39,034

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	102,950	8,276	-17	-12,530	0	98,679
매스뷰티사업장	자가보유	대전	71,815	4,736	0	-6,565	0	69,986
설록사업장	자가보유	진천	2,519	271	0	-423	0	2,366
기타	자가보유	본사, 연구소 등	113,445	2,101	-25	-8,599	0	106,922
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	29,086	2,293	-31	-2,963	1,026	29,410
합계			319,815	17,678	-74	-31,081	1,026	307,364

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	114	0	0	-25	0	89
매스뷰티사업장	자가보유	대전	18	0	0	-6	0	12
설록사업장	자가보유	진천	3	0	0	-2	0	1
기타	자가보유	본사, 연구소 등	345	47	-1	-95	0	296
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	14	132	0	-15	0	131
합계			494	178	-1	-142	0	529

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	16,480	0	0	-30	0	16,451
매스뷰티사업장	자가보유	대전	3,690	0	0	-100	0	3,590
설록사업장	자가보유	진천	4	0	0	0	0	4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	1,843	6,652	-3	-10,386	0	-1,894
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	5,344	1,401	-100	-1,369	183	5,459
합계			27,361	8,053	-103	-11,885	183	23,608



[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품사업장	자가보유	오산	4,769	608	-48	-1,735	0	3,595
매스뷰티사업장	자가보유	대전	480	36	0	-132	0	384
설록사업장	자가보유	진천	2	8	0	-2	0	8
기타	자가보유	본사, 연구소 등	180,347	38,035	-743	-39,322	0	178,316
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,005	69,970	-2,987	-62,059	6,903	120,833
합계			294,603	108,657	-3,778	-103,249	6,903	303,136

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제14기 3분기 투자액
영업	매입기타	2019.01.01 ~ 2019.09.30	집기, 공사비 등	판매증대	26,017
생산	증설수선	2019.01.01 ~ 2019.09.30	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	17,549
연구	기타	2019.01.01 ~ 2019.09.30	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	1,570
기타	신설매입	2019.01.01 ~ 2019.09.30	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	54,028
합 계				-	99,164

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	3,774,897	4,735,051	4,666,235
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	471,570	542,794	457,591
합계				4,246,467	5,277,845	5,123,826

\* 제12기(전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	32%	28%	8%	32%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2018년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30		2018.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :	-	-	-	-

통화선도계약	-	-	-	-
--------	---	---	---	---

## 8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목	제14기 3분기	제13기	제12기	비고	
연구개발비용 계	90,117	121,327	118,573	-	
회계처리	판매비와관리비	90,117	121,327	118,573	-

	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.12%	2.30%	2.31%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정

<p>펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스</p>	<p>2006년 9월</p>	<p>피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.</p>	<p>라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터 뱅크 라인</p>
<p>피부탄력 개선용 유화 조성물</p>	<p>2006년 11월</p>	<p>본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄</p>	<p>헤라 카타노 크림</p>
<p>케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물</p>	<p>2007년 3월</p>	<p>본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함</p>	<p>미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라</p>
<p>커피롤의 제조방법</p>	<p>2007년 5월</p>	<p>본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.</p>	<p>헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스</p>
<p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2007년 9월</p>	<p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, <math>\alpha</math>-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>	<p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p>
<p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>	<p>2007년 12월</p>	<p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5<math>\mu</math>m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>

고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등



탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

<p>여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2015년 10월</p>	<p>본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-<math>\alpha</math>의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.</p>	<p>헤라 기초라인</p>
<p>염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2016년 1월</p>	<p>본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.</p>	<p>한울 극진라인</p>
<p>천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물</p>	<p>2016년 4월</p>	<p>본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.</p>	<p>헤라 V콜라제닉 라인</p>
<p>홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법</p>	<p>2016년 9월</p>	<p>본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.</p>	<p>려 흥진단 진결모 라인</p>
<p>숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품</p>	<p>2016년 10월</p>	<p>본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.</p>	<p>예진생 천삼액</p>
<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>

<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>
<p>메이크업 세정제 조성물</p>	<p>2018년 2월</p>	<p>본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>해피바스 클렌징폼</p>
<p>천연 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2018년 6월</p>	<p>본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.</p>	<p>한울 극진라인</p>

에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제 를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능 을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 1월	본 발명은 포제 처리 인삼의 추출물 및 포제 처리 녹차의 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔
숙면 효과를 갖는 향료 조성물	2019년 5월	본 발명은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일 등 천연 오일을 함유함으로써 숙면 효과를 갖는 향료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 본 발명에 의한 향료 조성물은 유칼립투스잎오일, 시더우드오일, 페네틸알코올, 메틸디히드로자스모네이트 및 리날롤 중 2종 이상을 함유함으로써 각각의 향료조합물에 의한 숙면 효과를 이용하여 편안한 잠자리를 유도하는 향료 조성물에 관한 것이다.	한울 고결미백파우더 세럼
포제 추출물을 포함하는 조성물	2019년 9월	본 발명은 인삼의 포제 추출물 및 녹차의 포제 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것이다.	설화수 미안피니셔

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽그룹은 다양한 안전·환경·보건SHE(Safety, Health, Environment) 관련 위험요인으로부터 임직원을 보호하고, 책임과 의무를 다하기 위해 노력하고 있습니다. 온실가스 저감 Mitigation을 통한 기후변화 대응 및 기후변화 적응Adaptation을 위해 에너지 혁신 TF를 구성하여, 보다 직접적인 활동을 진행하고 있으며, 우수 활용을 높이고 물의 재순환을 확대하는 등 용수 절감을 위한 활동을 이행하고 있습니다. 더불어 최근 이슈화된 국가차원의 폐기물 재활용 문제를 깊이 인식하고, 생산단계에서부터 폐기물 발생을 최소화하기 위한 제품 디자인 구성, 재활용 용이한 재질 활용 등 순환 경제를 위한 적극적인 활동으로 글로벌 수준의 환경적 책임을 다하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 또한 공급망에서의 SHE 관리 개선을 위해 협력사의 평가를 지원하고 개선을 위해서도 노력하고 있습니다.

## 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

대상		구분	2018년	2017년	2016년	2015년
온실가스 배출량 (tCO2eq)주1)	Scope1,2	총량	56,524	41,902	40,128	37,097
		국내	48,881	35,163	34,106	31,454
		해외	7,643	6,739	6,022	5,643
	Scope3	총량	3,757	3,531	3,348	-

주1) 온실가스 배출량 산정범위

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사업부), '18년 용산 본사 입주로 인해 배출량 증가

- 해외: 상해 SCM 사업장

- 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 '저에너지 유화 기술'을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 '에너지기술 교류회' 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)등의 대외평가를 통해 환경정보를 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

## 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다.

다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

### 라. 순환경제

#### - 폐기물 절감

아모레퍼시픽은 2018년부터 국내 물류센터에서 에어캡 대신 FSC 인증을 받은 종이 소재의 완충재를 사용하고 있습니다. 각 브랜드 특성을 반영해 컬러를 코팅했던 박스는 크라프트 박스로, 비닐 테이프는 종이테이프로 대체했습니다. 고객이 택배를 받으면 따로 분리할 필요 없이 한 번에 종이로 재활용할 수 있어 편리해졌을 뿐만 아니라, 운송 과정에서 쓰이는 플라스틱 사용량도 기존 대비 70% 이상 절감할 수 있는 효과를 거두었습니다.

매장에서 사용되는 일회용 플라스틱의 양도 크게 줄였습니다. 오설록은 플라스틱 소재였던 일회용 빨대를 각각 종이 빨대와 생분해 가능한 친환경 빨대로 변경했습니다. 또한 빨대 없이도 음료를 마실 수 있는 새로운 컵 리드를 적용해 일회용 빨대 사용량을 줄였습니다.

또한 프리메라는 망고버터 핸드크림 3종 세트에 플라스틱 대신 종이로 만든 고정재를 사용했습니다. 플라스틱보다 분해가 빠르고 재활용이 쉬운 종이를 사용하면서도 플라스틱만큼 튼튼하게 제품을 고정하고 보호할 수 있는 디자인을 적용하여 타 제품 대비 환경영향을 감소하였습니다.

#### - 에코디자인

아모레퍼시픽은 제품의 생산부터 폐기까지 전 과정에 걸쳐 고객에게 'Less Plastic'을 제안합니다. 포장재의 구조를 변경해 불필요하게 사용되는 플라스틱 양을 최소화하는 노력도 지속하고 있습니다. 아이오페의 슈퍼바이탈 크림은 용기의 오목한 부분에 채워졌던 플라스틱을 비우면서도 제품을 단단하게 보호할 수 있도록 구조를 변경해, 기존 대비 20% 이상 플라스틱 사용량을 줄였습니다. 한울 역시 극진 스킨과 에멀전 제품에서 제품의 캡과 용기 구조를 변경함으로써 5% 이상 중량을 절감했습니다.

#### - 미세플라스틱

2014년부터 위시오프 화장품에 미세플라스틱 사용을 전면 배제하고 있으며, 2018년에는 그 기능을 대체할 소재를 새롭게 개발했습니다. 사탕수수 유래의 생분해 고분자를 도입하고 화산석송이 복합분체를 개발하였으며, 이를 통해 미세플라스틱이 함유된 제품보다 피지 흡수 성능을 2배 이상 높이면서도 제품의 환경 영향은 크게 줄였습니다

#### - 재활용 제품 확대

플라스틱 용기에 직접 색을 입히지 않으면 재활용할 때 플라스틱을 색깔별로 분류할 필요가 없어서 용기의 재활용 가능성이 더욱 높아집니다. 해피바스는 크리미밀크 바디워시 용기를 투명 PET로 만들어 내용물을 담고, 접착제 없이도 기능하는 수축 라벨을 용기에 둘러 제품의 특색과 꼭 필요한 정보를 담았습니다. 수축 라벨에는 누구나 쉽게 뜯어서 분리할 수 있도록

록 절취선을 표시했습니다. 이렇게 재활용률과 편의성을 높인 제품 덕분에 고객과 함께 환경을 지키는 활동에 동참하고 있습니다.

**마. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2018년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 9년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 8년 연속 편입</li> <li>● 한국에서 가장 존경받는 기업 2018 올스타(All Star)기업 및 화장품 산업 부문 1위</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티 생산사업장(1995~2019)</li> <li>● 데일리뷰티 생산사업장(2000~2021)</li> <li>● 오설록 생산사업장(2000~2021)</li> <li>● 물류 사업장(2009~2021)</li> <li>● 상하이뷰티 생산사업장(2015~2021)</li> </ul>
<p>녹색기술 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 녹차 추출잔사로부터 생리활성을 지닌 기능성 녹차 소재 제조기술(제 GT-19-00782호)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 3분기말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,757,985	1,567,236	1,677,479
현금및현금성자산	663,259	735,511	604,188
금융기관예치금	52,703	15,100	32,000
매출채권	437,541	286,689	324,665
기타수취채권	22,373	31,275	55,312
당기손익 공정가치측정 금융자산	72,450	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
기타유동자산	84,223	65,357	55,401
재고자산	425,435	403,305	374,759
매각예정자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	4,228,000	3,803,901	3,698,205
금융기관예치금	16,523	14,828	13,872
기타수취채권	167,501	168,382	170,367
당기손익공정가치측정 금융자산	4,245	3,956	-
상각후원가측정 금융자산	2,916	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,135	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	13,281
유형자산	2,659,961	2,713,128	2,613,172
무형자산	237,422	254,115	239,735
투자부동산	525,346	501,437	560,045
사용권자산	454,508	-	-
관계기업주식	2,556	2,346	2,381
순확정급여자산	63,413	58,529	25,380
이연법인세자산	70,741	57,526	42,712
기타비유동자산	21,735	23,871	17,261
자 산 총 계	5,985,985	5,371,137	5,375,684
유 동 부 채	1,044,600	763,212	1,046,448



비 유 동 부 채	371,301	161,508	153,862
부 채 총 계	1,415,901	924,720	1,200,310
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,770
기타자본구성요소	-117,632	-17,624	-17,624
기타포괄손익누계액	-16,231	-41,312	-40,076
이익잉여금	3,930,715	3,726,003	3,456,503
비지배주주지분	18,251	24,371	21,592
자 본 총 계	4,570,084	4,446,417	4,175,374
	2019년 1월 1일~ 2019년 9월 30일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	4,246,467	5,277,845	5,123,826
영업이익	381,920	481,981	596,399
법인세비용차감전순이익	404,403	452,987	567,344
연결 총당기순이익	281,643	334,845	398,003
지배기업소유주지분	288,192	332,195	394,011
비지배주주지분	-6,549	2,649	3,992
보통주기본주당순이익(*1)	4,199	4,815	5,711
우선주기본주당순이익(*1)	4,181	4,820	5,717
연결에 포함된 회사 수	26	24	23

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

\*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원 )

구 분	제 14기	제 13기	제 12기
	2019년 3분기말	2018년 말	2017년 말
유 동 자 산	1,321,316	1,074,549	1,239,768
현금및현금성자산	450,300	462,301	357,551
금융기관예치금	50,113	15,100	32,000
당기손익 공정가치측정 금융자산	72,450	-	-
상각후원가측정 금융자산	-	30,000	-
매도가능금융자산	-	-	30,000
매출채권	474,767	274,092	294,106
기타수취채권	24,027	18,163	65,137
기타유동자산	22,400	23,081	20,792
재고자산	227,260	251,812	239,027

매각예정비유동자산	-	-	201,155
비 유 동 자 산	3,596,551	3,604,392	3,546,504
금융기관예치금	12,005	10,505	9,006
기타수취채권	94,683	106,837	117,663
상각후원가측정 금융자산	2,916	3,092	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	1,135	2,690	-
매도가능금융자산	-	-	9,139
유형자산	2,364,351	2,407,008	2,343,515
무형자산	195,049	198,706	183,685
투자부동산	495,893	501,437	560,045
사용권자산	56,447	-	-
순확정급여자산	63,413	58,503	25,339
종속기업및관계기업주식	289,201	291,911	281,012
기타비유동자산	21,459	23,703	17,100
자 산 총 계	4,917,868	4,678,941	4,786,272
유 동 부 채	404,504	330,368	654,400
비 유 동 부 채	128,043	111,763	105,317
부 채 총 계	532,547	442,130	759,717
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-101,388	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-95	166	1,815
이익잉여금	3,738,891	3,490,112	3,278,208
자 본 총 계	4,385,320	4,236,811	4,026,555
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일~ 2019년 9월 30일	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일
매출액	3,080,149	3,670,705	3,627,543
영업이익	398,197	372,275	474,371
법인세비용차감전순이익	448,366	361,109	446,222
당기순이익	332,258	274,661	317,769
보통주기본주당순이익(*1)	4,841	3,981	4,606
우선주기본주당순이익(*1)	4,820	3,986	4,611

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

\*2) 제12기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 14 기 3분기말 2019.09.30 현재

제 13 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기말	제 13 기말
자산		
유동자산	1,757,985,030,301	1,567,235,920,188
현금및현금성자산	663,259,420,076	735,510,637,941
금융기관예치금	52,703,000,000	15,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	72,449,830,410	0
상각후원가측정금융자산	0	30,000,000,000
매출채권	437,541,343,064	286,688,931,692
기타수취채권	22,373,326,401	31,274,766,157
당기법인세자산	5,611,364,774	4,286,808,310
기타유동자산	78,611,505,099	61,069,998,973
재고자산	425,435,240,477	403,304,777,115
비유동자산	4,227,999,817,448	3,803,901,297,634
금융기관예치금	16,522,663,580	14,828,004,820
기타수취채권	167,501,381,028	168,382,199,625
당기손익-공정가치금융자산	4,244,618,940	3,955,641,293
상각후원가측정금융자산	2,916,095,000	3,092,380,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,135,247,220	2,689,834,184
유형자산	2,659,960,504,329	2,713,128,203,422
투자부동산	525,345,962,991	501,437,478,949
사용권자산	454,507,711,901	0
무형자산	237,421,564,103	254,114,866,421
관계기업주식	2,555,591,159	2,345,921,573
순확정급여자산	63,412,677,410	58,528,790,183
이연법인세자산	70,740,598,901	57,526,495,689
기타비유동자산	21,735,200,886	23,871,481,475
자산총계	5,985,984,847,749	5,371,137,217,822
부채		
유동부채	1,044,600,298,163	763,211,930,043
매입채무	161,634,151,207	111,832,729,984
차입금	117,071,451,757	71,453,273,137
기타지급채무	149,055,103,616	249,628,796,027
당기법인세부채	95,024,302,056	62,967,163,816
계약부채	46,374,880,077	56,177,685,389
기타충당부채	66,801,971,861	11,085,175,074
리스부채	198,705,314,215	0

기타유동부채	209,933,123,374	200,067,106,616
비유동부채	371,300,806,751	161,508,205,332
차입금	0	44,687,010,000
순확정급여부채	3,438,413,137	3,210,941,058
이연법인세부채	75,258,200,729	78,768,879,835
기타총당부채	13,483,165,664	13,781,214,554
리스부채	259,159,241,089	0
기타비유동부채	19,961,786,132	21,060,159,885
부채총계	1,415,901,104,914	924,720,135,375
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,551,832,379,994	4,422,046,574,241
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,770,057,440	7,770,057,440
기타자본구성요소	(117,631,782,499)	(17,624,266,599)
기타포괄손익누계액	(16,230,587,498)	(41,311,913,173)
이익잉여금	3,930,714,768,459	3,726,002,772,481
비지배주주지분	18,251,362,841	24,370,508,206
자본총계	4,570,083,742,835	4,446,417,082,447
부채와 자본총계	5,985,984,847,749	5,371,137,217,822

### 연결 포괄손익계산서

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기		제 13 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,402,002,246,177	4,246,466,658,590	1,278,422,479,795	4,053,694,663,444
매출원가	376,860,080,976	1,148,744,235,464	347,302,324,309	1,088,576,114,332
매출총이익	1,025,142,165,201	3,097,722,423,126	931,120,155,486	2,965,118,549,112
판매비와관리비	917,621,793,154	2,715,802,821,129	854,633,427,684	2,506,918,006,380
영업이익	107,520,372,047	381,919,601,997	76,486,727,802	458,200,542,732
금융수익	3,885,357,120	11,117,515,064	2,869,058,611	9,008,202,898
금융비용	5,099,507,000	14,120,728,632	357,037,612	1,789,982,834
기타영업외손익	31,896,887,100	25,414,985,601	(10,997,527,285)	(16,903,400,189)
관계기업손익	30,231,171	71,950,133	6,958,637	55,235,442
법인세비용차감전순이익	138,233,340,438	404,403,324,163	68,008,180,153	448,570,598,049
법인세비용	35,912,393,329	122,759,980,184	19,956,797,547	114,192,524,501
분기순이익	102,320,947,109	281,643,343,979	48,051,382,606	334,378,073,548
분기순이익의 귀속				

지배기업소유주지분	103,984,655,387	288,192,242,080	48,882,575,933	330,691,868,224
비지배주주지분	(1,663,708,278)	(6,548,898,101)	(831,193,327)	3,686,205,324
분기 법인세차감후 기타포괄손익	5,980,512,199	23,226,527,089	(6,731,329,204)	10,613,554,368
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(513,122,602)	(2,295,956,718)	13,828,864,191	14,452,442,364
순확정급여부채 재측정요소	(356,492,446)	(1,838,226,162)	14,183,329,610	12,081,483,836
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(156,630,156)	(457,730,556)	(354,465,419)	2,370,958,528
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	6,493,634,801	25,522,483,807	(20,560,193,395)	(3,838,887,996)
관계기업기타포괄손익지분	1,494,406	(34,900,777)	(3,130,111)	(54,735,061)
해외사업환산손익	6,492,140,395	25,557,384,584	(20,557,063,284)	(3,784,152,935)
분기총포괄이익	108,301,459,308	304,869,871,068	41,320,053,402	344,991,627,916
분기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	109,480,100,441	311,239,016,433	43,235,891,344	341,494,592,819
비지배주주지분	(1,178,641,133)	(6,369,145,365)	(1,915,837,942)	3,497,035,097
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,519	4,199	708	4,794
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,508	4,181	710	4,797

연결 자본변동표

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,456,502,861.6	4,153,782,100,714	21,592,054,06	4,175,374,154.7
	0	2	0			70		9	83
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	979,482,406	979,482,406	4,577,929	984,060,335
수경후 금액	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,457,482,344.0	4,154,761,583,120	21,596,631,99	4,176,358,215.1
	0	2	0			76		8	18
분기순이익	0	0	0	0	0	330,691,868,224	330,691,868,224	3,686,205,324	334,378,073,548
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,081,483,836	12,081,483,836	0	12,081,483,836
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	2,370,958,528	0	2,370,958,528	0	2,370,958,528
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분손익	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(49,261,555)	0	(49,261,555)	(5,473,506)	(54,735,061)
해외사업환산손익	0	0	0	0	(3,600,456,214)	0	(3,600,456,214)	(183,696,721)	(3,784,152,935)
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)	0	(88,343,402,565)
자기주식취득	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.09.30 (기말자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(44,523,456,697)	3,715,080,515.1	4,407,912,773,374	25,093,667.09	4,433,006,440.4
	0	2	0			38		5	69
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772.4	4,422,046,574,241	24,370,508.20	4,446,417,082.4
	0	2	0			81		6	47
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0

수정후 금액	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772.4	4,422,046,574,241	24,370,508.20	4,446,417,082.4
	0	2	0			81		6	47
분기손이익	0	0	0	0	0	288,192,242,080	288,192,242,080	(6,548,898,101)	281,643,343,979
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,838,226,162)	(1,838,226,162)	0	(1,838,226,162)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	(457,730,556)	0	(457,730,556)	0	(457,730,556)
기타포괄손익-공정가치금융자산 처분손익	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(31,410,699)	0	(31,410,699)	(3,490,078)	(34,900,777)
해외사업환산손익	0	0	0	0	25,374,141,770	0	25,374,141,770	183,242,814	25,557,384,584
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)	0	(81,445,694,780)
자기주식취득	0	0	0	(100,007,515,900)	0	0	(100,007,515,900)	0	(100,007,515,900)
비지배주주의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	250,000,000	250,000,000
2019.09.30 (기말자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(117,631,782,499)	(16,230,587,498)	3,930,714,768.4	4,551,832,379,994	18,251,362.84	4,570,083,742.8
	0	2	0	9		59		1	35

### 연결 현금흐름표

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기	제 13 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	496,013,608,821	505,294,322,677
영업으로부터 창출된 현금흐름	608,993,499,324	623,845,274,128
이자의 수취	7,355,343,937	6,098,826,920
이자의 지급	(12,520,138,914)	(1,447,759,071)
법인세의 납부	(107,815,095,526)	(123,202,019,300)
투자활동으로 인한 현금흐름	(261,926,364,043)	(372,374,497,722)
유동성 금융기관예치금의 순감소	0	7,311,000,000
유동성 상각후원가 금융자산의 감소	30,094,000,000	0
기타수취채권의 감소	5,329,002,766	4,620,523,430
비유동성 금융기관예치금의 감소	0	434,333,594
상각후원가측정금융자산의 처분	188,240,000	651,890,000
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분	1,070,751,960	3,198,767,940
유형자산의 처분	14,350,294,045	1,242,038,528
무형자산의 처분	14,251,018	755,652,624
관계기업으로부터의 배당금수익	0	106,536,869
기타의 현금유입액	5,110,503,360	15,256,413,670
당기손익공정가치금융자산의 취득	(71,419,441,111)	(20,000,000,000)
유동성 금융기관예치금의 순증가	(37,466,000,000)	0
기타수취채권의 증가	(2,160,168,330)	(3,151,750,007)

비유동성 금융기관예치금의 증가	0	(1,500,002,760)
상각후원가측정금융자산의 취득	(11,955,000)	(326,620,000)
유형자산의 취득	(181,944,866,837)	(344,155,517,767)
무형자산의 취득	(25,041,101,914)	(36,817,763,843)
사용권자산의 증가	(39,874,000)	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(314,362,304,722)	(106,623,468,425)
단기차입금의 증가	143,972,810	19,012,227,938
비지배주주의 유상증자	250,000,000	0
단기차입금의 감소	(5,929,600,000)	(37,323,775,428)
배당금의 지급	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)
리스부채의 상환	(127,402,124,547)	0
자기주식의 취득	(100,007,515,900)	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	8,023,842,079	606,339,661
현금및현금성자산의 순증감	(72,251,217,865)	26,902,696,191
기초의 현금및현금성자산	735,510,637,941	604,187,522,778
분기말의 현금및현금성자산	663,259,420,076	631,090,218,969

### 3. 연결재무제표 주석

당분기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 9월 30일까지

전분기 : 2018년 1월 1일부터 2018년 9월 30일까지

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 26개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2019년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 23개의 해외 현지 법인과 국내 소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2019년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.



2019년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 509,087주(전기말: 33,041주) 포함(당분기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 100,008백만원을 취득하였습니다.)

## 1.2 종속기업의 현황

2019년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)그린파트너즈	제품판매 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)코여테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	3,633	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Amorepacific Russia LLC	화장품 판매	1,048	100.00	12월 31일	러시아
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

### 1.3 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
(주)코어테크놀로지	당분기에 회사가 지분 80%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
Amorepacific Russia LLC	당분기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2019년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2019년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 24에서 설명하고 있습니다.

## (2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (6) 연차개선 2015-2017

### ① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 2.2.2 리스

연결회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~6년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

### ① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

### ② 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

### ③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치 보증을 종종 제공합니다.

연결회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	3,774,897	349,308	3,616,199	443,160
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	471,570	32,612	437,496	15,041
합 계	4,246,467	381,920	4,053,695	458,201

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당분기	전분기
한 국	2,622,878	2,516,310
아시아	1,530,554	1,457,933
북 미	69,042	52,818
기 타	23,993	26,634
합 계	4,246,467	4,053,695

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구 분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
채무상품 :				
수익형증권(*)	102,544	4,245	78,565	3,956
합 계	102,544	4,245	78,565	3,956

(\*) 당분기말 현재 현금및현금성자산에 포함된 금액은 30,094백만원(전기말: 78,565백만원)입니다.

5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2019.9.30	2018.12.31
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융증권(주)	-	832
(주)지엘팜텍	556	1,275
비상장주식		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	-	3
(주)바이오제닉스	450	450
합 계	1,135	2,689



위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초장부금액	2,689	4,948
처분(*)	(1,071)	(3,199)
평가손익	(483)	2,399
기말 장부금액	1,135	4,148

(\*) 당분기중 메리츠종금증권 등의 주식을 매각하였으며, 처분손익 196백만원은 자본으로 분류하였습니다.

### 5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30	2018.12.31
매출채권	440,763	289,404
차감: 손실충당금	(3,221)	(2,715)
장부금액	437,541	286,689

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	16,143	-	31,748	-
금융리스채권	882	1,745	-	-
대여금	-	24,281	4	27,529
보증금	5,824	141,475	-	140,853
차감: 손실충당금	(476)	-	(477)	-
장부금액	22,373	167,501	31,275	168,382

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.9.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	52,703	-	15,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	16,523	-	14,828
자산담보부유동화채권	-	-	30,000	-
국공채	-	2,916	-	3,092
미수수익	913	-	563	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	53,616	19,439	45,663	17,920

## 6. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가및폐기손실	43,284	30,779

7. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2019.9.30			2018.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,556	2,556	131	2,346	2,346

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	2,346	2,381
취득	-	-
관계기업 손익에 대한 지분	72	55
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(35)	(55)
배당	-	(107)
환산차이	173	91
분기말 장부금액	2,556	2,365

8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	494	27,361	294,603	410	97,317	2,713,128
취득	1,649	517	3,053	3,072	178	7,873	82,879	289	53,847	153,356
대체	30,312	29,315	5,146	14,607	-	180	25,779	-	(105,880)	(542)
처분 및 손상	(2,779)	-	(51)	(74)	(1)	(103)	(3,778)	(18)	(3,639)	(10,443)
투자부동산 재분류	(29,453)	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,453)
감가상각비	-	(28,091)	(3,455)	(31,081)	(142)	(11,885)	(103,249)	(189)	-	(178,092)
기타(*)	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	-	(2,980)
환산차이	1,737	4,507	404	1,026	-	183	6,903	13	212	14,986
분기말 장부금액	836,827	1,107,100	39,034	307,364	529	23,608	303,136	505	41,857	2,659,961

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,980백만원).

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	775,135	1,070,523	31,602	255,016	747	27,530	298,843	133	153,643	2,613,172
취득	-	2	1,217	6,662	-	9,539	73,451	324	134,096	225,291
대체	67,805	34,246	2,604	22,148	-	1,427	18,900	-	(145,954)	1,176
처분	-	-	-	(74)	-	-	(1,992)	(8)	(442)	(2,516)
감가상각비	-	(25,580)	(2,697)	(26,104)	(161)	(12,605)	(102,134)	(67)	-	(169,348)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	-	(8,895)
환산차이	522	(868)	117	(221)	-	(50)	598	(13)	(1,128)	(1,043)
분기말 장부금액	836,884	1,076,006	32,843	257,427	586	25,841	287,666	369	140,215	2,657,837

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원).

### 9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115
취득	401	3	4,435	20,202	25,041
대체	-	4,371	12,957	(28,140)	(10,812)
처분	-	-	(1)	-	(1)
무형자산상각비	-	(2,409)	(22,376)	(1,259)	(26,044)
손상차손	(6,261)	-	-	(774)	(7,035)
환산차이	1,282	73	541	262	2,158
분기말 장부금액	17,732	27,674	116,721	75,295	237,422

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	24,921	21,173	121,346	72,295	239,735
취득	-	-	9,384	27,434	36,818
대체	-	7,097	6,302	(14,575)	(1,176)
처분	-	(57)	-	(201)	(258)
무형자산상각비	-	(1,995)	(20,260)	(515)	(22,770)
손상차손	-	-	-	(743)	(743)
환산차이	413	25	(12)	(77)	349
분기말 장부금액	25,334	26,243	116,760	83,618	251,955

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	231,862	269,576	-	501,438
취득	-	-	-	-
대체	29,453	-	2,776	32,229
감가상각비	-	(5,599)	(590)	(6,189)
기타(*)	-	(2,131)	-	(2,131)
분기말 장부금액	261,315	261,846	2,186	525,346

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,131백만원).

(2) 전분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	합 계
기초장부금액	239,183	320,827	35	560,045
취득	-	-	-	-
대체	-	-	-	-
감가상각비	-	(7,231)	(2)	(7,233)
기타(*)	(4,704)	(1,657)	-	(6,361)
분기말 장부금액	234,479	311,939	33	546,451

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 4,704백만원, 건물 1,657백만원).

(3) 운용리스 제공 내역

연결회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
원가	2,776	-
상각누계액	(590)	-
장부금액	2,186	-

11. 리스

(1) 연결회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은 1~6년입니다. 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	환산차이	분기말
토지	11,147	-	-	(380)	383	11,150
건물	389,551	209,599	(36,673)	(142,289)	20,048	440,236
집기비품	2,470	-	-	(523)	24	1,971
기타의 유형자산	1,335	220	-	(424)	20	1,151
합계	404,503	209,819	(36,673)	(143,616)	20,475	454,508

(\*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 24 참조).

(2) 당분기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
판매비와관리비	143,450
매출원가	166
합 계	143,616

(3) 당분기말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
최소리스료 총액	
1년 이내	205,372
1년 초과 5년 이내	245,132
5년 초과	41,074
합계	491,578
미실현이자수익	(33,714)
최소리스료 순액	
1년 이내	198,705
1년 초과 5년 이내	228,763
5년 초과	30,396
합계	457,865

당분기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 2,801백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	12,062
단기리스료	52,222
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	3,368
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	718,020

당분기 중 리스의 총 현금유출은 913,074백만원입니다.

(5) 당분기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
금융리스채권	
채권원금	2,801
이연대출부대비용(수익)	(174)
손실충당금	-
장부금액	2,627
해지금융리스채권	-
합계	2,627

(6) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	895	882
1년 초과 5년 이내	1,885	1,726
5년 초과	22	19
합계	2,801	2,627

(7) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
리스총투자	2,801
리스순투자	
최소리스료의 현재가치	2,627
무보증잔존가치의 현재가치	-
합계	2,627
미실현이자수익	174



12. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2019.9.30	2018.12.31
		2019.9.30		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	653 (EUR 496,361)	621 (EUR 485,629)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,680 (EUR 5,842,014)	7,346 (EUR 5,742,476)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.20	11,133 (JPY 1,000,000,000)	10,131 (JPY 1,000,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	9,202 (EUR 7,000,000)	8,954 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	HIBOR + 0.85	10,724 (HKD 70,000,000)	15,705 (HKD 110,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	16,434 (EUR 12,500,000)	15,990 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.65+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	7,888 (EUR 6,000,000)	7,675 (EUR 6,000,000)
특수관계자차입금	㈜이니스프리	3.00	5,406 (USD 4,500,000)	5,031 (USD 4,500,000)
일반운전자금대출 (유동성 대체)	CITI N.A HONG KONG	1.65	47,952 (HKD 313,000,000)	-
소 계			117,072	71,453
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	-	44,687 (HKD 313,000,000)
소 계			-	44,687
합 계			117,072	116,140

13. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2019.9.30	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	315,629	294,165
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,392	3,211
소 계	319,021	297,376
사외적립자산의 공정가치	(378,995)	(352,694)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(59,974)	(55,318)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	7,961	23,865	23,874	51,340
순이자원가	(317)	(952)	(121)	(780)
합 계	7,643	22,913	23,753	50,560

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,026	3,076	2,192	4,488
판매비와관리비	6,617	19,837	21,561	46,072
합 계	7,643	22,913	23,753	50,560

14. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구분	유동						비유동		
	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	종부세 총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	3,771	5,784	-	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781
증 가	33,203	17,912	2,665	3,414	-	57,194	-	2,615	2,615
감 소	(1,655)	-	-	-	(65)	(1,720)	-	(3,293)	(3,293)
환산차이	210	20	-	-	12	243	-	380	380
반 기 말	35,529	23,716	2,665	3,414	1,478	66,802	7,622	5,861	13,483

(2) 전분기

구분	유동							비유동		
	반품총당부채	이익분배및 상여	누적유급휴가	복구총당부채	종부세 총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	합계	합계
기 초	3,778	2,879	4,377	2,632	-	1,665	15,331	4,105	901	5,006
증 가	-	24,146	16,936	-	3,723	-	44,805	-	35	35
감 소	-	(272)	-	(2,632)	-	23	(2,881)	-	-	-
대체(*)	(3,778)	-	-	-	-	-	(3,778)	-	-	-
환산차이	-	89	7	-	-	12	108	-	13	13
분 기 말	-	26,842	21,320	-	3,723	1,700	53,585	4,105	949	5,054

(\*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

15. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	39,160	17,018	56,178
증감	(7,070)	(2,733)	(9,803)
분기말	32,090	14,285	46,375

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	51,839	12,122	63,961
증감	(7,440)	(310)	(7,750)
분기말	44,399	11,812	56,211

16. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		당분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	20,774	(22,130)	5,929	(9,071)
원부재료 및 상품매입액	264,243	945,405	274,587	955,756
종업원급여	195,849	579,965	211,754	577,945
감가상각비, 무형자산상각비	124,065	353,811	66,789	199,175
광고선전비	145,445	488,684	150,907	425,036
지급수수료	121,566	368,836	133,656	403,909
유통수수료	274,594	762,004	214,279	646,150
기타비용	147,946	387,972	144,035	396,594
총 영업비용(*)	1,294,482	3,864,547	1,201,936	3,595,494

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

17. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	134,303	393,400	145,968	395,528
복리후생비	25,552	75,446	23,376	67,242
광고선전비	145,446	488,684	150,907	425,036
감가상각비	104,242	294,295	47,865	143,177
지급수수료	105,674	320,849	118,602	357,275
유통수수료	274,595	762,004	214,279	646,150
운반비	28,235	80,302	25,713	77,971
세금과공과	5,703	30,311	7,714	31,227
연구개발비	24,072	72,248	24,822	70,334
기타	69,800	198,264	95,387	292,978
합계	917,622	2,715,803	854,633	2,506,918

18. 현금흐름표

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	105,880	145,954
건설중인 무형자산의 본계정 대체	28,140	14,575
건설중인 유형자산의 투자부동산 대체	29,453	-
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	2,776	-
무형자산에서 사용권자산으로 대체	10,812	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	209,819	-
유·무형자산 취득 미지급금 증감	(32,214)	(118,865)

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	장기차입금	리스부채	합계
전기말	71,453	44,687	-	116,140
회계정책의 변경효과	-	-	386,586	386,586
리스 체결 등	-	-	190,347	190,347

유동성 대체	44,687	(44,687)	-	-
현금흐름(이자비용)	-	-	(12,062)	(12,062)
현금흐름(원금해당분)	(5,786)	-	(127,402)	(133,188)
외화차이	6,718	-	20,396	27,114
당분기말	117,072	-	457,865	574,937

19. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2019.9.30		2018.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	95	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,078백만원(2018년 기말: 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2019.9.30		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 495	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,842	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2019.9.30	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.



20. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에워드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜오설록 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	기타수익	기타비용	리스수익	리스비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,378	-	201	15,566	-	127	26,212
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	15,291	109,572	5,216	1,377	7	-	-
	㈜에뛰드	5,633	21,726	762	215	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	16,489	802	23	-	-	-	-
	㈜에스쁘아	1,419	6,885	23	4	-	-	-
	㈜에스트라	2,236	67,465	9	-	-	-	-
	㈜퍼시픽글라스	344	37,008	-	3	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	150	30,824	-	1	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	116	2,138	-	283	-	1	-
	㈜코스비전	1,411	21,674	254	6	-	4	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	684	-	-	24,134	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,432	-	-	-	-	-
합 계		45,151	308,526	6,488	41,589	7	132	26,212

### 2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산취득	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,832	-	-	172	13,084	28,432
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	14,831	81,262	-	5,516	-	-
	㈜에뛰드	6,843	22,176	158	3,894	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,422	2,422	-	30	-	-
	㈜에스쁘아	1,549	4,089	-	17	-	-
	㈜에스트라	1,486	63,913	-	15	-	-
	㈜퍼시픽글라스	328	32,056	-	4	-	-
	㈜퍼시픽패키지	259	34,725	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	103	1,684	-	-	240	-
	㈜코스비전	787	22,127	325	351	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	543	-	-	-	18,976	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	11,899	-	-	-	-
합 계		48,983	276,353	483	9,999	32,300	28,432

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권			채무			
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	차입금	기타채무	리스부채
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	172	2,090	-	-	-	2,200	5,615
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	2,680	3,534	163	73,544	5,406	3,136	-
	㈜에뛰드	1,041	717	-	12,916	-	2,457	-
	㈜아모스프로페셔널	1,455	10	-	166	-	4,076	-
	㈜에스쁘아	265	8	-	354	-	791	-
	㈜에스트라	841	15	-	4,518	-	779	-
	㈜퍼시픽글라스	52	2	-	4,124	-	467	-
	㈜퍼시픽패키지	20	-	-	3,514	-	-	-
	농업회사법인(주)오설록농장	13	1	-	26	-	9	86
	㈜코스비전	322	518	-	1,884	-	35	111
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	6,332	-
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	-	741	-	-	-
합계		6,861	6,895	163	101,787	5,406	20,282	5,812

2) 전기말

(단위:백만원)

구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	차입금	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	-	-	2,238
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	3,341	3,973	46,620	5,031	4,349
	㈜에뛰드	1,412	3,013	10,160	-	3,037
	㈜아모스프로페셔널	2,871	-	221	-	4,385
	㈜에스쁘아	621	1	621	-	1,301
	㈜에스트라	508	38	3,648	-	777
	㈜퍼시픽글라스	40	1	4,485	-	467
	㈜퍼시픽패키지	51	-	3,992	-	24
	농업회사법인(주)오설록농장	11	2	19	-	9
	㈜코스비전	150	789	3,153	-	79
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	-	7,880
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	1,107	-	-
합계		9,104	10,221	74,026	5,031	24,546

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	7,362	6,648	(7,362)	(1,160)	127	5,615
지배기업의 종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장	84	-	-	-	1	86
	㈜코스비전	251	-	-	(144)	4	111
합 계		7,697	6,648	(7,362)	(1,304)	132	5,812

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(328)	7	163

다. 당분기 중 특수관계자와의 차입 거래 내역

(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	외화환산	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	5,031	375	5,406

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	4,616	4,160
퇴직급여	1,195	720
합계	5,811	4,881

21. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 12,316백만원(전기 : (7,009)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 27.3%(2018년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 23.9%)입니다.

22. 배당금 :

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 81,417백만원은 2019년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 88,312백만원).

23. 공정가치 :

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,245	102,544	-	106,789
기타포괄손익-공정가치금융자산	556	-	579	1,135
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	530,703	530,703

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

## 24. 회계정책의 변경 :

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.79%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

전기말 운용리스약정을 연결회사의 증분차입이자율로 할인한 금액과 최초적용일에 인식된 리스부채의 차이는 단기리스 및 소액자산 리스, 연장선택권 조정금액 등으로 구성되어 있습니다.

① 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	당기초
사용권자산		
토지	11,150	11,147
건물	440,236	389,551
집기비품	1,971	2,470
기타의 유형자산	1,151	1,335
합계	454,508	404,503

구분	당분기말	당기초
리스부채(*)		
유동	198,705	148,878
비유동	259,159	237,708
합계	457,865	386,586

(\*) 전기말 연결회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계정책 변경의 상세내역은 주석 2에서 설명하고 있습니다.

당분기 중 증가된 사용권자산은 209,819백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

구분	당분기말
사용권자산의 증가	404,503
리스부채의 증가	386,586
기타비유동자산의 감소	(21,181)
기타비유동부채의 감소	(3,264)

② 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용



또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제 1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

#### 4. 재무제표

##### 재무상태표

제 14 기 3분기말 2019.09.30 현재

제 13 기말 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기말	제 13 기말
자산		
유동자산	1,321,316,417,872	1,074,549,004,391
현금및현금성자산	450,299,677,537	462,301,352,340
금융기관예치금	50,113,000,000	15,100,000,000
당기손익-공정가치금융자산	72,449,830,410	0
상각후원가측정금융자산	0	30,000,000,000
매출채권	474,766,964,615	274,092,189,742
기타수취채권	24,027,303,362	18,162,570,124
기타유동자산	22,400,085,625	23,081,129,816
재고자산	227,259,556,323	251,811,762,369
비유동자산	3,596,551,234,074	3,604,392,050,517
금융기관예치금	12,005,022,080	10,505,019,320
기타수취채권	94,682,726,667	106,836,602,259
상각후원가측정금융자산	2,916,095,000	3,092,380,000
기타포괄손익-공정가치금융자산	1,135,247,220	2,689,834,184
유형자산	2,364,350,528,518	2,407,007,722,564
무형자산	195,048,512,549	198,705,633,142
투자부동산	495,893,319,564	501,437,478,949
사용권자산	56,446,696,234	0
종속/관계회사주식	289,201,399,825	291,911,055,077
순확정급여자산	63,412,677,410	58,503,110,233
기타비유동자산	21,459,009,007	23,703,214,789
자산총계	4,917,867,651,946	4,678,941,054,908
부채		
유동부채	404,503,965,300	330,367,534,923
매입채무	61,587,791,983	66,308,696,445
기타지급채무	80,683,591,351	145,354,936,971

당기법인세부채	92,014,670,532	41,244,939,267
계약부채	27,053,280,849	41,632,470,205
기타총당부채	61,930,321,911	5,054,126,160
기타유동부채	52,127,818,957	30,772,365,875
리스부채	29,106,489,717	0
비유동부채	128,043,297,013	111,762,829,305
이연법인세부채	67,877,024,937	76,837,221,773
기타총당부채	9,144,881,128	12,437,386,565
기타비유동부채	21,878,752,541	22,488,220,967
리스부채	29,142,638,407	0
부채총계	532,547,262,313	442,130,364,228
자본		
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(101,388,380,296)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	(95,408,844)	165,996,552
이익잉여금	3,738,890,875,192	3,490,112,254,943
자본총계	4,385,320,389,633	4,236,810,690,680
부채와 자본총계	4,917,867,651,946	4,678,941,054,908

### 포괄손익계산서

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기		제 13 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,053,821,776,145	3,080,148,614,754	916,327,339,320	2,871,616,682,200
매출원가	321,006,378,818	929,384,825,617	287,576,487,429	890,520,284,769
매출총이익	732,815,397,327	2,150,763,789,137	628,750,851,891	1,981,096,397,431
판매비와관리비	604,439,298,215	1,752,567,230,592	563,073,689,944	1,628,641,484,608
영업이익	128,376,099,112	398,196,558,545	65,677,161,947	352,454,912,823
금융수익	3,302,594,215	9,375,507,816	3,047,941,216	7,783,808,836
금융비용	367,815,423	1,782,028,433	87,366,696	342,223,763
기타영업외손익	43,638,362,779	42,576,367,608	(5,552,884,495)	(7,090,677,194)
법인세비용차감전순이익	174,949,240,683	448,366,405,536	63,084,851,972	352,805,820,702
법인세비용	45,021,840,622	116,108,211,665	16,893,231,934	85,703,592,489
분기순이익	129,927,400,061	332,258,193,871	46,191,620,038	267,102,228,213
분기 법인세차감후 기타포괄손익	(513,459,132)	(2,295,284,238)	13,829,198,764	14,453,572,093
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(513,459,132)	(2,295,284,238)	13,829,198,764	14,453,572,093

순확정급여부채 재측정요소	(356,828,976)	(1,837,553,682)	14,183,664,183	12,082,613,565
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	(156,630,156)	(457,730,556)	(354,465,419)	2,370,958,528
분기총포괄이익	129,413,940,929	329,962,909,633	60,020,818,802	281,555,800,306
주당손익				
보통주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,899	4,841	670	3,872
우선주기본주당분기순이익 (단위 : 원)	1,885	4,820	671	3,876

**자본변동표**

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	938,281,048	938,281,048
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,279,145,863,676	4,027,492,917,782
분기순이익	0	0	0	0	0	267,102,228,213	267,102,228,213
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,082,613,565	12,082,613,565
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	2,370,958,528	0	2,370,958,528
기타포괄손익-공정가치지분상품 처분	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)
자기주식취득	0	0	0	0	0	0	0
2018.09.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,017,351,882	3,473,155,524,456	4,220,705,315,523
2019.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680
분기순이익	0	0	0	0	0	332,258,193,871	332,258,193,871
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,837,553,682)	(1,837,553,682)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	0	0	0	0	(457,730,556)	0	(457,730,556)
기타포괄손익-공정가치지분상품 처분	0	0	0	0	196,325,160	(196,325,160)	0
연차배당	0	0	0	0	0	(81,445,694,780)	(81,445,694,780)
자기주식취득	0	0	0	(100,007,515,900)	0	0	(100,007,515,900)
2019.09.30 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(101,388,380,296)	(95,408,844)	3,738,890,875,192	4,385,320,389,633

**현금흐름표**

제 14 기 3분기 2019.01.01 부터 2019.09.30 까지

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 14 기 3분기	제 13 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	366,497,286,330	421,444,913,423

영업으로부터 창출된 현금흐름	435,317,482,319	493,166,532,455
이자의 수취	6,382,857,566	5,370,439,611
이자의 지급	(1,517,140,386)	0
법인세의 납부	(73,685,913,169)	(77,092,058,643)
투자활동으로 인한 현금흐름	(176,900,036,253)	(287,842,958,435)
유동성 금융기관예치금의 순감소	0	7,311,000,000
유동성 상각후원가측정금융자산의 처분	30,946,000,000	0
기타수취채권의 감소	5,325,466,028	4,603,657,688
유형자산의 처분	1,291,864,418	268,931,698
무형자산의 처분	13,401,236	728,000,004
기타금융자산의 처분	0	1,000,000
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	1,070,751,960	3,198,767,940
상각후원가측정금융자산의 처분	188,240,000	651,890,000
기타현금유입	5,110,503,360	15,256,413,670
유동성 금융기관예치금의 순증가	(34,876,000,000)	0
당기손익-공정가치금융자산의 취득	(71,419,441,111)	(20,000,000,000)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
기타수취채권의 증가	(2,160,168,330)	(3,151,750,007)
상각후원가측정금융자산의 취득	(11,955,000)	(326,620,000)
종속회사및관계회사주식의 취득	(1,000,000,000)	(15,195,600,000)
유형자산의 취득	(88,856,766,668)	(246,623,148,674)
무형자산의 취득	(20,982,055,386)	(33,065,497,994)
사용권자산의 증가	(39,874,000)	0
재무활동으로 인한 현금흐름	(203,696,155,830)	(88,311,920,935)
배당금의 지급	(81,417,037,085)	(88,311,920,935)
자기주식의 취득	(100,007,515,900)	0
리스부채의 상환	(22,271,602,845)	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	2,097,230,950	516,527,184
현금및현금성자산의 순증감	(12,001,674,803)	45,806,561,237
기초의 현금및현금성자산	462,301,352,340	357,550,718,531
분기말의 현금및현금성자산	450,299,677,537	403,357,279,768

## 이익잉여금 처분계산서

(단위:원)

2018년 1월 1일 부터	2017년 1월 1일 부터	2016년 1월 1일 부터
제 13기 2018년 12월 31일 까지	제 12기 2017년 12월 31일 까지	제 11기 2016년 12월 31일 까지
처분확정일 2019년 3월 15일	처분확정일 2018년 3월 16일	처분확정일 2017년 3월 17일

과 목	제 13기		제 12기		제 11기	
I. 미처분이익잉여금		1,363,002,970,298		1,151,098,297,983		929,504,261,315
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,062,754,895,418		820,467,735,780		346,073,366,859	
2. 전기조정효과	938,281,048		-		-	
3. 당기순이익	274,660,919,151		317,768,946,505		593,918,586,545	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	3,168,221,567		-		-	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	21,480,653,114		12,861,615,698		(10,487,692,089)	
II. 이익잉여금 처분액		81,445,694,780		88,343,402,565		109,036,525,535
1. 배당금	81,445,694,780		88,343,402,565		109,036,525,535	
현금배당						
보통주배당금(률): 당기 1,180원(236%) 전기 1,280원(256%)	68,942,029,820		74,784,574,720		92,312,209,420	
우선주배당금(률): 당기 1,185원(237%) 전기 1,285원(257%)	12,503,664,960		13,558,827,845		16,724,316,115	
2. 시설적립금	-		-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,281,557,275,518		1,062,754,895,418		820,467,735,780

## 5. 재무제표 주석

당분기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 9월 30일까지

전분기 : 2018년 1월 1일부터 2018년 9월 30일까지

주식회사 아모레퍼시픽

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2019년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 23개의 해외 현지 법인과 국내소재 3개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2019년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보

다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2019년 9월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 509,087주(전기말: 33,041주) 포함(당분기 중 회사는 주가 안정을 통한 주주가치 제고 목적으로 자기주식 100,008백만원을 취득하였습니다.)

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2019년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2019년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 23에서 설명하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자률 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (6) 연차개선 2015-2017

### ① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.



## 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 2.3.2 리스

회사는 다양한 소매매장, 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~6년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실비품 등으로 구성되어 있습니다.

### ① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출에 연동되는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르며 리스료 산정시 매출액에 적용되는 비율 또한 그 범위가 넓습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

### ② 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인이 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지를 다시 평가합니다.

### ③ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 시설장치 리스와 관련하여 잔존가치보증을 종종 제공합니다.

회사는 최초 인식시점에 잔존가치보증에 따라 지급할 것으로 예상되는 금액을 추정하여 리스부채의 일부로 인식합니다. 해당 금액은 매 보고기간말에 검토되며 적절한 경우 조정됩니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
화장품사업부문	2,608,579	365,584	2,434,121	337,414
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	471,570	32,613	437,496	15,041
합 계	3,080,149	398,197	2,871,617	352,455

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지 역	당분기	전분기
한국	2,622,632	2,515,719
아시아	418,188	319,341
북미	31,292	24,295
기타	8,037	12,262
합계	3,080,149	2,871,617

(3) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산 :

5.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2019.09.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
채무상품 :				
수익형증권 등(*)	102,544	-	78,565	-
합 계	102,544	-	78,565	-

(\*) 당분기말 현재 현금및현금성자산에 포함된 금액은 30,094백만원(전기말: 78,565백만원)입니다.

5.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구 분	2019.09.30	2018.12.31
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융증권(주)	-	832
(주)지엘팜텍	556	1,275
비상장주식		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	-	3
(주)바이오제닉스	450	450
합 계	1,135	2,689

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	당분기	전분기
기초장부금액	2,689	4,948
처분(*)	(1,071)	(3,199)
평가손익	(481)	2,091

기말 장부금액	1,135	3,840
---------	-------	-------

(\*) 당분기중 메리츠종금증권 등의 주식을 매각하였으며, 처분손익 196백만원은 이익잉여금으로 분류하였습니다.

5.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30	2018.12.31
매출채권	476,339	275,230
차감: 손실충당금	(1,572)	(1,138)
장부금액	474,767	274,092

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	17,801	-	18,639	-
대여금	-	24,281	-	27,529
보증금	-	68,656	-	79,308
보증금-리스	5,821	-	-	-
금융리스채권	882	1,746	-	-
차감: 손실충당금	(477)	-	(477)	-
장부금액	24,027	94,683	18,162	106,837

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30		2018.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
유동성 금융기관예치금	50,113	-	15,100	-
비유동성 금융기관예치금	-	12,005	-	10,505
자산담보부유동화채권	-	-	30,000	-
국공채	-	2,916	-	3,092
미수수익	1,027	-	862	-
차감: 손실충당금	-	-	-	-
장부금액	51,140	14,921	45,962	13,597

## 6. 재고자산

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가/폐기손실	36,713	19,966

7. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2019.09.30	2018.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	58,188
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	37,980	41,690
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
(주)그린파트너즈	100.0	제품판매 및 인력관리	대한민국	800	800
(주)코어테크놀러지	80.0	산업기계 제조	대한민국	1,000	-
합 계				289,201	291,911

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당분기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
기초장부금액	291,911	281,012
취득	1,000	15,195
손상평가(*)	(3,710)	-
분기말장부금액	289,201	296,207

(\*) AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.의 회수가능액의 하락을 고려하여 3,710 백만원의 손상을 인식하였습니다.



8. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008
취득	-	143	19	2,062	47	6,652	20,464	42,553	71,940
대체	30,312	29,315	4,286	13,323	-	-	18,223	(96,083)	(624)
처분	(2,779)	-	-	(43)	(1)	(3)	(791)	(6)	(3,623)
감가상각비	-	(25,593)	(1,825)	(28,117)	(128)	(10,516)	(41,191)	-	(107,370)
기타(*)	-	(2,980)	-	-	-	-	-	-	(2,980)
분기말 장부금액	836,827	977,574	31,129	277,954	398	18,149	182,303	40,017	2,364,351

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(건물 2,980백만원).

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	748,067	968,650	27,212	235,526	730	23,077	192,682	147,571	2,343,515
취득	-	2	489	5,720	-	8,637	23,285	97,211	135,344
대체	67,805	34,246	1,752	20,326	-	634	18,200	(142,963)	-
처분	-	-	-	(74)	-	-	(636)	-	(710)
감가상각비	-	(23,551)	(1,648)	(23,990)	(159)	(11,428)	(44,919)	-	(105,695)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	(8,895)
분기말 장부금액	809,294	977,030	27,805	237,508	571	20,920	188,612	101,819	2,363,559

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원).

9. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706
취득	-	1,162	19,195	20,357
대체	4,372	13,062	(16,809)	625
처분	(1)	-	-	(1)
감가상각비	(2,296)	(20,350)	(1,219)	(23,865)
손상차손/환입	-	-	(774)	(774)
분기말 장부금액	25,060	104,189	65,799	195,048

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초장부가액	18,937	113,018	51,730	183,685
취득	-	7,027	26,038	33,065
대체	6,813	6,038	(12,851)	-
처분	(57)	-	(201)	(258)
무형자산상각비	(1,995)	(18,785)	(291)	(21,071)
손상차손/환입	-	-	(743)	(743)
분기말 장부가액	23,698	107,298	63,682	194,678

10. 투자부동산

(1) 당분기 중 투자부동산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	사용권자산	합 계
기초장부금액	231,862	269,576	-	501,438
취득	-	-	-	-
대체	-	-	2,776	2,776
감가상각비	-	(5,599)	(590)	(6,189)
기타(*)	-	(2,131)	-	(2,131)
분기말 장부금액	231,862	261,846	2,186	495,894

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.(건물 2,131백만원)

(2) 전분기 중 투자자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	합 계
기초장부금액	239,183	320,827	35	560,045
취득	-	-	-	-
대체	-	-	-	-
감가상각비	-	(7,231)	(2)	(7,233)
기타(*)	(4,704)	(1,657)	-	(6,361)
분기말 장부금액	234,479	311,939	33	546,451

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다.(토지분 4,704백만원, 건물 1,657백만원)

(3) 운용리스 제공 내역

회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 동 운용리스자산의 장부금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	전기말
취득원가	2,776	-
상각누계액	(590)	-
장부금액	2,186	-

11. 리스

(1) 회사는 일부 유형자산에 대해 취소 불가능한 리스계약을 체결했으며, 리스기간은1~6년 입니다. 당분기 중 사용권자산 장부금액의 주요 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	기초(*)	취득	처분	감가상각	분기말
토지	335	-	-	(156)	179
건물	65,523	28,663	(16,251)	(23,955)	53,980
집기비품	2,092	-	-	(448)	1,644
기타의 유형자산	866	-	-	(222)	644
합계	68,816	28,663	(16,251)	(24,781)	56,447

(\*) 기초금액은 기준서 1116호를 적용하여 재분류된 금액에 해당합니다(주석 23 참조).

(2) 당분기 중 사용권자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
판매비와관리비	24,616
매출원가	166
합 계	24,782

(3) 당분기말 현재 회사가 리스제공자에게 지급할 최소 리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
최소리스료 총액	
1년 이내	29,564
1년 초과 5년 이내	30,312
5년 초과	892
합계	60,768
미실현이자수익	(2,519)
최소리스료 순액	-
1년 이내	29,106
1년 초과 5년 이내	28,413
5년 초과	730
합계	58,249

당분기말 현재 해지불능 전대리스에서 수령하게 될 것으로 기대되는 미래의 최소 전대리스료의 합계는 2,801백만원입니다. 리스계약서 상 리스갱신, 매수선택권은 존재하지 않습니다. 한편, 배당, 추가채무 및 추가리스 등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약사항은 없습니다.

(4) 당분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	1,517
단기리스료	6,796
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	377
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	640,173

당분기 중 리스의 총 현금유출은 671,135백만원입니다.

(5) 당분기말 현재 금융리스채권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
금융리스채권	
채권원금	2,801
이연대출부대비용(수익)	(174)
대손충당금	-
장부금액	2,627
해지금융리스채권	-
합계	2,627

(6) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 리스 총투자와 최소 리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	895	882
1년 초과 5년 이내	1,884	1,726
5년 초과	22	19
합계	2,801	2,627

(7) 당분기말 현재 제공된 금융리스의 미실현 이자수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말
리스총투자	2,801
리스순투자	
최소리스료의 현재가치	2,627
무보증잔존가치의 현재가치	-
합계	2,627
미실현이자수익	174

## 12. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30	2018.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	315,344	294,044
사외적립자산의 공정가치	(378,757)	(352,547)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(63,413)	(58,503)

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	7,872	23,616	23,835	51,222
순이자원가	(318)	(951)	(121)	(780)
합 계	7,554	22,665	23,714	50,442

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,026	3,076	2,175	4,438
판매비와관리비	6,528	19,589	21,539	46,004
합 계	7,554	22,665	23,714	50,442

13. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구 분	유동					비유동		
	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	종부세 총당부채	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	-	5,054	-	-	5,054	7,622	4,815	12,437
증 가	32,942	17,864	2,656	3,414	56,876	-	-	-
감 소	-	-	-	-	-	-	(3,293)	(3,293)
분 기 말	32,942	22,918	2,656	3,414	61,930	7,622	1,523	9,145

(2) 전분기

구 분	유동						비유동
	환불부채(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	종부세 총당부채	합계	장기종업원 급여
기 초	2,687	-	3,697	2,632	-	9,016	4,105
증 가	-	23,624	16,897	-	3,723	44,244	-
감 소	-	-	-	(2,632)	-	(2,632)	-
대체(*)	(2,687)	-	-	-	-	(2,687)	-
분 기 말	-	23,624	20,594	-	3,723	47,941	4,105

(\*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.



14. 계약부채

(1) 당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	34,345	7,287	41,632
증감	(11,480)	(3,099)	(14,579)
분기말	22,865	4,188	27,053

(2) 전분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	45,423	2,914	48,337
증감	(5,649)	(179)	(5,828)
분기말	39,774	2,735	42,509

15. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	42,259	24,552	17,510	13,231
원부재료 및 상품매입액	199,640	704,589	212,033	715,328
종업원급여	130,821	393,342	153,258	417,782
감가상각비, 무형자산상각비	54,150	162,076	45,238	133,822
광고선전비, 판매촉진비	67,313	226,211	71,587	211,893
지급수수료	75,870	227,512	76,284	229,185
유통수수료	252,191	688,330	190,126	568,262
기타비용	103,202	255,340	84,614	229,659
총 영업비용(*)	925,446	2,681,952	850,650	2,519,162

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

16. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	80,755	242,251	99,934	266,493
복리후생비	16,208	48,256	15,286	44,498
광고선전비, 판매촉진비	67,313	226,211	71,587	211,893
감가상각비, 무형자산상각비	37,240	110,738	28,065	83,135
지급수수료	60,169	180,779	61,495	183,078
유통수수료	252,191	688,330	190,126	568,262
운반비	18,181	52,182	17,437	53,483
세금과공과	2,144	19,078	3,391	18,337
연구개발비	24,274	74,344	25,535	72,894
기타	45,964	110,398	50,218	126,571
합 계	604,439	1,752,567	563,074	1,628,641

17. 현금흐름표 :

(1) 당분기와 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	96,083	142,963
건설중인 무형자산의 본계정 대체	17,187	13,164
사용권자산에서 투자부동산으로 대체	2,776	-
리스부채 등의 인식으로 인한 사용권자산의 증가	28,620	-
유·무형자산 취득 미지급금 증감	(17,542)	(111,291)

(2) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	리스부채
전기말	-
회계정책의 변경효과	63,131
리스 체결 등	17,390
현금흐름(이자비용)	(1,517)
현금흐름(원금해당분)	(22,272)
당분기말	56,732

18. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천).

금융기관명	약정종류	2019.09.30		2018.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	95	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 496	2019.08.30~2020.08.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2019.04.19~2020.04.19
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 12,500	EUR 12,500	2018.10.17~2019.10.16
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,842	2019.07.19~2020.07.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 7,200	EUR 6,000	2019.07.19~2020.07.19
Amorepacific Global Operations Limited.	장기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 313,000	HKD 313,000	2017.07.20~2020.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2019.01.19~2020.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 264,000	HKD 70,000	2018.12.21~2019.12.21
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 2,000,000	JPY 1,000,000	2019.02.20~2020.02.20
Amorepacific Hong Kong Co., Limited	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	-	2019.08.01~2020.07.31
Amorepacific Hong Kong Co., Limited	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	-	2019.04.30~2020.04.30
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 16,255	-	2017.02.01~2027.03.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	USD 3,434	-	2018.07.30~2028.07.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	USD 1,949	-	2018.08.16~2028.04.15
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	INTERNATIONAL PLAZA ASSOCIATES, L.P.	USD 13,757	-	2019.01.01~2029.01.01

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,078백만

원(2018년 기말 : 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2019.09.30	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금

(5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

19. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. (주)위드림 (주)그린파트너즈 (주)코어테크놀로지(*1) AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD Amorepacific Russia LLC(*2)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.

지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)오설록(*3) (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\*1) 당기 중 회사가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*2) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*3) 당기 중 회사의 지배기업인 (주) 아모레퍼시픽그룹이 지분 100% 출자하여 신규설립하였습니다.



(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	기타수익	기타비용	리스이자수 익	리스이자비 용	배당금지급
지배기업	쑤아모레퍼시픽그룹	1,378	-	-	201	15,565	-	127	26,212
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	2	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	227,041	-	-	1,074	571	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	580	-	-	21	89	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	27	3,741	-	-	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	3,697	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	19,771	-	-	75	8,870	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,541	-	-	150	5,322	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,867	-	-	223	3,917	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,484	-	-	223	1,797	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	4,727	-	-	127	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,859	-	-	89	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,514	-	-	93	713	-	-	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	511	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,929	-	-	412	4,048	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,168	-	-	22	139	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,697	1,319	-	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	203	979	-	109	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	236	19,232	-	158	183	-	-	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	431	-	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	471	-	-	10	49	-	-	-
	쑤워드림	37	-	-	-	1,592	-	-	-
쑤그린파트너즈	20	-	-	2	4,439	-	-	-	
쑤코어테크놀로지	-	254	257	-	-	-	-	-	
지배기업의 종속기업	쑤이니스프리	15,291	2,887	-	179	1	7	-	-
	쑤에워드	5,633	833	-	82	2	-	-	-
	쑤아모스프로페셔널	16,489	611	-	23	-	-	-	-
	쑤코스비전	1,367	21,674	-	204	6	-	4	-
	쑤에스쁘아	1,419	6,532	-	23	4	-	-	-
	쑤퍼시픽글라스	344	36,983	-	-	3	-	-	-
	쑤퍼시픽패키지	150	30,824	-	-	1	-	-	-
	농업회사법인 쑤오설록농장	116	2,138	-	-	283	-	1	-
	쑤에스트라	2,180	67,325	-	9	-	-	-	-
지배기업의 관계기업	쑤비비디오코리아	681	-	-	-	24,134	-	-	-
기타 특수관계자	태신인팩쑤	-	10,433	-	-	-	-	-	-
합 계		359,832	202,024	257	3,538	75,469	7	132	26,212

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산취득	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,832	-	-	172	13,084	28,432
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	2	266	-
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	123,100	-	-	1,410	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	209	-	-	216	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	-	-	29	3,727	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	31,792	-	-	51	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	8,397	-	-	209	4,908	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	5,814	-	-	326	6,426	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	8,225	-	-	129	2,338	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,919	-	-	141	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,030	-	-	56	435	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,923	-	-	69	526	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	16,922	-	-	365	4,751	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,553	-	-	11	622	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1,104	4,293	-	245	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	1,303	-	109	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	575	15,004	-	82	242	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	68	-	-	-	-
	㈜위드림	14	484	-	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	14,359	6,783	-	167	-	-
	㈜에워드	6,843	1,276	-	75	-	-
	㈜아모스프로페셔널	20,422	2,317	-	30	-	-
	㈜코스비전	787	22,127	325	351	-	-
	㈜에스쁘아	1,549	4,089	-	17	-	-
	㈜퍼시픽글라스	328	32,053	-	4	-	-
	㈜퍼시픽패키지	259	34,724	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	103	1,684	-	-	240	-
	㈜에스트라	1,451	63,445	-	15	-	-
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	543	-	-	-	18,976	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	11,899	-	-	-	-
합 계		258,053	201,549	325	4,281	56,541	28,432

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권·채무 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권			채무		
		매출채권	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
지배기업	쥬아모레퍼시픽그룹	173	2,092	-	-	2,184	5,615
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	111,431	4,202	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,212	212	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	57	-	-	535	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	1,123	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,507	-	-	-	6,505	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	5,418	9	-	-	2,857	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,353	1,492	-	-	1,117	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,087	958	-	-	601	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,052	626	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,367	487	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,402	477	-	-	714	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	561	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	30,829	2,184	-	-	738	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,909	1,044	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	3,605	81	-	1,036	2	-
	Annick Goutal S.A.S	5	614	-	129	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	146	20	-	2,649	30	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	195	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	302	-	-	-	-	-
	쥬위드림	11	1	-	-	236	-
쥬그린파트너즈	16	-	-	-	614	-	
쥬코어테크놀로지	-	-	-	70	-	-	
지배기업의종속기업	쥬이니스프리	2,680	-	163	231	3,035	-
	쥬에뛰드	1,041	68	-	82	2,349	-
	쥬아모스프로페셔널	1,455	10	-	47	4,076	-
	쥬코스비전	321	518	-	1,884	35	111
	쥬에스쁘아	265	8	-	-	791	-
	쥬퍼시픽글라스	52	2	-	4,120	467	-
	쥬퍼시픽패키지	20	-	-	3,514	-	-
	농업회사법인 쥬오섬록농장	13	1	-	26	9	86
	쥬에스트라	841	15	-	4,463	779	-
지배기업의관계기업	쥬비비디오코리아	-	-	-	-	6,332	-
기타특수관계자	태신인팩㈜	-	-	-	741	-	-
합 계		195,392	15,178	163	18,992	34,006	5,812

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	-	2,187
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	99	-	252
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	47,312	4,261	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	603	867	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	70	-	1402
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	134	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	20,466	148	-	12
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,242	113	-	1,829
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,667	1,678	-	756
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,206	736	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,076	525	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,968	70	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1021	384	-	1011
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	50	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	13,521	1,887	-	5,236
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,416	59	-	577
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,820	2,128	369	2
	Annick Goutal S.A.S	-	653	383	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	627	492	2,854	39
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	215	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	8	-	-
㈜위드림	-	1	-	153	
㈜그린파트너즈	-	-	-	-	
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	3,341	3	200	4,269
	㈜에워드	1,412	4	73	2,656
	㈜아모스프로페셔널	2,871	-	29	4,385
	㈜코스비전	150	789	3,153	79
	㈜에스쁘아	621	1	621	1,301
	㈜퍼시픽글라스	40	1	4,471	467
	㈜퍼시픽패키지	51	-	3,992	24
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	2	19	9
	㈜에스트라	508	38	3,648	777
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	7,289
기타특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,112	-
합 계		123,448	17,421	20,924	34,712

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 특수관계자로부터 제공받은 리스로 인한 자금거래 내역(단위:백만원).

구분	회사명	당기초	리스차입액	리스처분액	현금지급액	이자비용	당분기말
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	7,362	6,648	(7,362)	(1,160)	127	5,615
지배기업의 종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장	84	-	-	-	2	86
	㈜코스비전	251	-	-	(144)	4	111
합 계		7,697	6,648	(7,362)	(1,304)	133	5,812

나. 특수관계자에게 전대하여 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

구분	회사명	당기초	리스채권취득	현금회수	이자수익	당분기말
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	-	484	(328)	7	163

다. 종속기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	(주)코어테크놀러지	1,000

2) 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

가. 종속기업 취득으로 발생한 자금거래 내역(단위:백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	15,195

(5) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
단 기 급 여	4,616	4,160
퇴 직 급 여	1,195	720
합 계	5,811	4,880

20. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 6,878백만원(전분기 : 7,009백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.9%(2018년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 22.3%)입니다.

21. 배당금 :

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 81,417백만원은 보고기간종료일 이후인 2019년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 88,312백만원).

22. 공정가치 :

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.09.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	102,544	-	102,544
기타포괄손익-공정가치금융자산	556	-	579	1,135
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	530,703	530,703

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	-	78,565	-	78,565
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	583	2,690
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

## 23. 회계정책의 변경

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.18%입니다.

회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정 금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.



전기말 공시된 운용리스약정과 최초 적용일 현재 인식된 리스부채와의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기초
전기말 공시된 운용리스약정	74,773
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	(4,370)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료 등	(7,272)
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	63,131
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	22,804
비유동 리스부채	40,327
합계	63,131

회사는 리스계약에 대한 사용권자산을 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기말	당기초
사용권자산		
토지	179	335
건물	53,980	65,523
집기비품	1,644	2,092
기타의 유형자산	644	866
합계	56,447	68,816

구분	당분기말	당기초
리스부채		
유동	29,106	22,804
비유동	29,143	40,327
합계	58,249	63,131

당분기 중 증가된 사용권자산은 26,153백만원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

구분	당분기
사용권자산의 증가	68,816
리스부채의 증가	63,131
기타비유동자산의 감소	(7,042)
기타비유동부채의 감소	(1,356)

## ② 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제14기 3분기	매출채권	440,763	3,221	0.7%
	미수금	16,144	477	3.0%
	합 계	456,907	3,698	0.8%
제13기	매출채권	289,404	2,715	0.9%
	미수금	31,748	477	1.5%
	합 계	321,152	3,192	1.0%
제12기	매출채권	328,313	3,648	1.1%
	미수금	44,773	477	1.1%
	합 계	373,086	4,125	1.1%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제14기 3분기	제13기	제12기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,192	4,125	3,905
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-

② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	507	-934	220
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,698	3,192	4,125

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	439,986	371	406	440,763
구성비율	99.8%	0.1%	0.1%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제14기 3분기	제13기	제12기
화장품 사업부문	상품 및 제품	272,809	247,864	236,684
	반제품 및 재공품	16,903	23,932	26,904

	원부재료	54,931	50,293	39,199
	저장품 및 미착품	33,547	39,740	38,503
	소계	378,191	361,827	341,291
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부 문	상품 및 제품	34,080	28,413	23,210
	반제품 및 재공품	2,112	2,743	2,638
	원부재료	6,862	5,765	3,844
	저장품 및 미착품	4,191	4,555	3,776
	소계	47,245	41,477	33,468
합 계	상품 및 제품	306,889	276,277	259,894
	반제품 및 재공품	19,015	26,675	29,542
	원부재료	61,794	56,058	43,043
	저장품 및 미착품	37,738	44,295	42,279
	합계	425,435	403,305	374,759
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.1%	7.5%	7.0%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.7회	3.7회	3.5회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

(1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

(3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2019.9.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	4,245	102,544	-	106,789
기타포괄손익-공정가치금융자산	556	-	579	1,135
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	530,703	530,703

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다.  
(사업보고서에 기재 예정)



## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제14기 3분기	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제13기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제12기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제14기 3분기	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	707,000	5,100
제13기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	420,000	5,040
제12기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	394,000	4,331

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기 3분기	2019.09.16	말레이시아 생산법인 세무자문	2019년 9월 ~ 완료시	130,000	-
	2019.05.31	국제조세 관련 세무자문 용역	2019년 5월 ~ 2019년 12월	30,000	-
제13기(전기)	-	-	-	-	-
제12기(전전기)	2017.08.09	신사옥 관련 지방세 세무자문	2017년 08월 ~ 2018년 7월	80,000	-

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회 등 총 4개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
이상목	사내이사	리스크관리위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
박승호	사외이사	-
김진영	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
김경자	사외이사	-
이휘성	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회사	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명									
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	박승호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	김경자 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)	
				찬반여부									
1	2019.01.31	정기이사회 <보고사항>											
		1. 2018년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		2. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)		
		<회의 목적사항>											
		-제1호 의안 : 제13기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 회사 사규 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제3호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

2	2019.02.20	임시이사회 <보고사항> 1. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	-	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : 제13기(2018년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제2호 의안 : 제13기(2018년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제3호 의안 : '아모레 뷰티 컬리지' 학원 설립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		-제4호 의안 : 자기주식 취득의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
3	2019.04.26	정기이사회 <보고사항> 1. 2019년 1분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : 이사회 내 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 임원 규정 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4	2019.07.31	정기이사회 <보고사항> 1. 2019년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항> -제1호 의안 : (주)코어테크놀로지와의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
5	2019.08.20	임시이사회 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : (주)오설록과의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

주1) 김성수 사외이사는 2019.03.15. 사임하였습니다.

주2) 김경자 사외이사, 이회성 사외이사는 2019.03.15. 주주총회에서 3년의 임기로 선임되었습니다.

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 2명	서경배, 안세홍,	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-

리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	서경배, 안세홍, 이상목	①설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	-
------------------------	---------	---------------------	--	---

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에서 제외하였습니다.

## (2) 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부		
경영위원회	2019.06.05	<보고사항> 지속가능경영 상반기 실적 및 하반기 계획	-	(보고사항)	(보고사항)	-
	2019.06.10	<회의 목적사항> 제1호 의안 : 수입신용장 한도 약정의 건 제2호 의안 : B2B PLUS 협력기업 상호지원 약정의 건	가결	찬성	찬성	-
리스크관리위원회	2019.03.07	<보고사항> 가. 2019년 리스크 환경 나. 2018년 리스크 발생 현황 분석 다. 2019년 중점 관리 리스크 및 대응 방향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3인의 사내이사와 5인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계
----	----	----	----------------	------	-----	---------------	---------	---------------------

사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임 (4회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	주요주주, 최대주주의 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스 프리의 대표이사를 역임한 2009년~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	없음
사내이사	이상목	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	당사에서 회계팀장과 재정Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	리스크관리위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	엄영호	2019.03.18 ~ 2022.03.18	연임 (1회)	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영·발전에 기여하기 위함.	사외이사후보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	박승호	2017.03.17 ~ 2020.03.17	X	북경상성경제연구소 소장과 중국 CEIBS 교수를 역임하는 등 글로벌 현장의 경험과 지식을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.	사외이사후보 추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	김진영	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 경험을 토대로 신사업의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운영을 위한 전문가로서 역량을 발휘해 회사 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	자문용역계약 (2017.04.01~ 2017.12.31)	없음
사외이사	김경자	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	소비자 분야의 전문가로서 관련 분야의 전문지식을 바탕으로 회사의 소비자 정책을 효과적으로 수립하고 소비자 문제에 적극 대응하는 방안을 마련하여 회사 발전에 기여하기 위함	사외이사후보 추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	이휘성	2019.03.15 ~ 2022.03.15	X	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 회사의 IT역량 강화와 디지털 사업의 성장을 위한 조건을 구하고자 함	사외이사후보 추천위원회	감사위원회 사외이사후보추천위원회	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준임.

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

사외이사후보추천 위원회	사외이사 3명	임영호, 김진영, 이휘성	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
-----------------	---------	---------------------	---	---

▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				김성수 (출석률: 100%)	임영호 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보추천위원회	2019.01.31	사외이사후보 추천의 건 - 선임 : 김경자, 이휘성 - 중임 : 임영호	가결	찬성	찬성	찬성	-
사외이사후보추천위원회	2019.04.26	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성

주) 이휘성 위원은 2019년 4월 26일 이사회에서 신규 선임되었으며, 김성수 위원은 2019년 3월 15일 사임하였습니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	3명	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 8년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

(2) 사외이사 교육 실시 내역

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	이휘성, 김경자	-	신임 사외이사 후보자 대상 교육 - 회사소개, 재무현황, 지배구조

## 2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	임기	타회사 겸직현황	사외이사 여부 (회계·재무전문가 여부)

영영호	1961.09	연세대 경영학과 학사('84), 석사('86) 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사('95), 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사('96) 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트('96~'98) 한국거래소 규율위원회 위원장('15), 한국 파생상품학회 회장('18) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 ('98~현재)	2019.03.18 ~ 2022.03.18	미래에셋생명보험(주) (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (재무전문가)
김진영	1963.03	경희대 국제경영학 박사, 차의과학대학교 보건행정학과 교수 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) ('10~'13) 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 ('13~'18') (현재) 연세대학교 의과대학 인문사회학교실 객원교수 ('19~현재)	2018.03.16 ~ 2021.03.16	디앤디인베스트먼트(주) (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (미해당)
이취성	1961.01	서강대 회계학과 졸업 한국IBM(주) 대표이사 사장 ('05~'12) 미국IBM 본사 전략담당 부사장 ('13~'14) 혁신기업 셀위 대표 ('15~'18) (현재) 혁신기업 셀위 선임자문역 ('19~현재)	2019.03.15 ~ 2022.03.15	금호석유화학(주) (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (미해당)

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준임.

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회의 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

### 4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

### 6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

### 7. 주주총회 소집청구권 :

- 위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등

성명	선임배경	추천인	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음
김진영	신세계조선회텔 업무지원실장(CFO) 을 역임하는 등 관련 분야의 많은 경험을 바탕으로 독립적이고 투명한 감사위원 활동을 위함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음
이휘성	IBM에서의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 기업 경영 발전을 위한 독립적이고 공정한 감사업무를 위함	사외이사후보추천위원회	없음	없음

(3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사			
				엄영호 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)	이휘성 (출석률: 100%)
1	2019.01.31	보고 - 내부회계관리제도 관리·운영 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		결의 의 건 - 제13기(2018년) 재무제표 및 영업보고서 승인 - 내부회계관리규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		보고 - 2018년 회계감사 진행일정 - 감사에서의 유의적 발견사항 - 핵심감사사항 - 독립성	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2019.02.20	보고 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-



			출 - 감사위원회의 감사보고서 제출					
3	2019.04.26	보고	- 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사제도 동향 - 외부감사인과의 주요사항 협의	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
		결의	- 대표 감사위원 선임의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성
4	2019.07.31	보고	- 내부회계관리제도 운영 상황 보고 - 외부감사인과의 주요사항 협의 - 내부감사부서의 내부감사 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
5	2019.09.18	보고	- 내부회계관리제도 관련 사항 - 내부회계관리제도 운영상황 보고	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

주) 이취성 위원은 2019.03.15 신규 선임되었으며, 김성수 위원은 2019.03.15 사임하였습니다.

#### (4) 교육 실시 계획

회사는 감사위원회와 이사회 결의로 2019년 1월 31일 '내부회계관리규정'을 개정하였으며, 내부회계관리규정의 하위 규정인 '내부회계관리규정 업무지침'에 따라 감사위원회를 대상으로 내부회계관리제도의 목적을 반영하는 주기적인 내부통제 관련 교육을 실시하고 있습니다.

#### (5) 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.26	회사	엄영호, 김진영, 이취성	-	리스 회계기준 변경에 따른 영향분석
2019.08.29	사단법인 감사위원회포럼	엄영호	-	감사위원 및 감사를 위한 2019년 제2회 정기포럼
2019.09.18	삼정회계법인	엄영호, 김진영, 이취성	-	내부회계관리제도 실효성 확보를 위한 감사위원회의 역할

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
회계팀	15	Leader 6명, Professional 3명, Associate 6명 (평균 3년)	감사위원회 업무 및 업무집행 지원
법무팀	3	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 8년)	감사위원회 운영, 감사위원 직무수행 지원
내부회계관리사무국	1	Professional 1명(평균 1년)	내부통제시스템 관리/운영

### 나. 준법지원인 등

#### (1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
----	------	------	----

김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	2015.10 ~ 2021.10 (연임)
-----	------------	---	---------------------------

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

주요 활동내역		처리결과
점검 일시(기간)	주요 점검 내용 / 결과	
2019년 3분기	사전 예방활동	1. 지역사업부 준법교육 2. 신입사원 대상 준법교육 3. 해외법인 주재원 교육
	준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 2. 법령의 제·개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공 3. 해외법인 법무 체계 구축 및 해외법인 법무 점

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	Leader 3명, Professional 5명 (평균 4년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행
글로벌 법무팀	4	Leader 2명, Professional 2명(평균 2년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

**가. 투표제도**

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

**나. 소수주주권**

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

**다. 경영권 경쟁**

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 5인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.58%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스앤아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 총 11개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	친인척	보통주	146,000	0.25	146,000	0.25	-
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
김경자	발행회사 임원	보통주	0	0.00	190	0.00	임원 신규선임
조규정	계열회사 임원	보통주	0	0.00	20	0.00	임원 신규선임
계		보통주	27,803,980	47.56	27,804,190	47.56	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	29,384,540	42.58	29,384,750	42.58	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	18,118	서경배	50.73	-	-	서경배	50.73
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2018년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2017.09.27	서경배, 배동현	51.28	-	-	서경배	51.28
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07
2019.07.15	서경배, 배동현	50.73	-	-	서경배	50.73

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	1,760,509
부채총계	48,361
자본총계	1,712,148
매출액	73,340
영업이익	44,803
당기순이익	49,452

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사를 포함하여 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)오설록, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 11개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
------------------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

## 2. 최대주주 변동현황

### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2017.03.30	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,391,663	42.58	장내매도	-
2017.04.24	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,388,601	42.58	장내매도	-
2017.12.11	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,540	42.58	장내매도	-
2017.12.12	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,385,040	42.58	장내매도	-
2017.12.13	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,740	42.58	장내매도	-
2018.03.14	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,590	42.58	장내매도	-
2018.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	29,384,540	42.58	장내매도	-
2019.03.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 4명	29,384,730	42.58	임원선임	-
2019.07.01	(주)아모레퍼시픽그룹 외 5명	29,384,750	42.58	계열회사 임원선임	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주의 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였으며, 보통주와 종류주를 합산한 기준입니다.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	3,536,501	6.05	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2019년 1월 4일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

## 나. 소액주주현황

### 소액주주현황

(기준일 : 2019.09.30 ) (단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	68,151	99.97	22,036,846	37.69	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2018년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권 의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		

주주의 특전	없음	광고방법	회사의 인터넷 홈페이지(http://www.apgroup.com)에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 광고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)
--------	----	------	---

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		2019년 4월	2019년 5월	2019년 6월	2019년 7월	2019년 8월	2019년 9월	
보통주	주가	최고주가	235,500	216,500	180,000	169,000	133,500	145,000
		최저주가	192,500	176,000	163,500	140,000	120,500	131,500
		평균주가	215,727	194,667	172,395	158,500	125,500	139,447
	거래량	최고 일거래량	827,285	278,621	320,374	695,519	710,909	838,557
		최저 일거래량	96,460	96,783	116,299	77,981	135,151	114,319
		월간거래량	5,847,433	3,840,306	3,324,743	5,119,223	6,176,789	6,313,145
우선주	주가	최고주가	131,000	119,000	98,600	89,200	73,100	77,800
		최저주가	111,000	94,500	83,900	77,900	67,300	71,500
		평균주가	120,932	105,776	91,505	85,383	70,014	74,300
	거래량	최고 일거래량	34,257	29,359	23,614	23,188	255,337	28,710
		최저 일거래량	1,509	5,022	3,123	1,398	3,256	1,906
		월간거래량	220,856	206,612	180,267	160,280	682,256	189,900

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 임원 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업, 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	0	최대주주 임원, 계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
안세홍	남	1961.02	사장	등기임원	상근	경영총괄	부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 (주)이니스프리 대표이사 (2013~2017) (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	0	0	임원	2018.03.16~	2021.03.16
이상록	남	1970.03	전무	등기임원	상근	경영지원	연세대 경영학과 졸업 상정회계법인, 안전회계법인, PWC 컨설팅 근무 (주)아모레퍼시픽 재정Division장 (2011~2015) (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재) ) 경 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹재경법무실장(2019~현재)	0	0	임원, 계열회사 임원	2019.03.18~	2022.03.18
엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사(1984), 석사(1986), 미국 뉴욕 대학교 대학원 재무 석사(1995), 뉴욕대학교 스타튼스쿨 박사(1996) 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트(1996~1998) 한국거래소 규율위원회 위원장(2015), 한국 파생상품 학회 회장(2018) (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	0	0	임원	2019.03.18~	2022.03.18
박승훈	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	University of Oregon 전략경영 박사 북경삼성경제연구소 소장 (2004~2008), Skolkovo-EY 신흥시장연구원 원장 (2009~2013) 중국 CEIBS 석좌교수 (2001~2004, 2014~2017), 미국 Willamette Univ. 경영대학장 (2018) (현재) 싱가포르 Nanyang Business School 석좌교수 및 신흥시장연구원 원장 (2019~현재)	0	0	임원	2017.03.17~	2020.03.17
김진영	남	1963.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	경희대 국제경영학 박사 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010~2013) 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013~2018) (현재) 이화여자대학교 의료원 스마트혁신 단장 (2019~현재)	0	0	임원	2018.03.16~	2021.03.16



김경자	여	1960.07	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 가정관리학과 학사, 석사 미국 알리노이 주립대(UC) 소비경제학 PH. D. 가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) 한국 소비자학회 회장 (2015~2016) (현재) 가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	190	0	임원	2019.03.15~	2022.03.15
이휘성	남	1961.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서강대 회계학과 졸업 한국IBM주 대표이사 사장 (2005~2012) 미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) 혁신기업 셀워 대표 (2015~2018) (현재) 혁신기업 셀워 선임자문역 (2019~현재)	0	0	임원	2019.03.15~	2022.03.15

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

## ■ 미등기임원

(기준일 : 2019.09.30. )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기만료일
								보통주	종류주			
김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	HR	연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 (현재) ㈜아모레퍼시픽 인사조직 Unit장 겸 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹인사조직실장	-	-	임원	2006.01.01~	-
김영수	남	1967.09	전무	미등기임원	상근	TR	한국외국어대 서반어과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Unit장	-	-	-	1992.09.16~	-
강병영	남	1969.07	전무	미등기임원	상근	엑서리브랜드	서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 엑서리브랜드 Unit장	-	-	-	1995.01.01~	-
이우동	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	뷰티영업	경북대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit장	-	-	-	1994.01.01~	-
이동순	남	1962.06	전무	미등기임원	상근	SCM	동아대 산업공학과 졸업, 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장	-	-	계열회사 임원	1989.01.01~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기임원	상근	디지털전략	서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 네이버(주) e-commerce본부장, 컴프모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit장	200	-	-	2018.04.01~	-
임혜영	여	1970.06	전무	미등기임원	상근	데일리뷰티	충남대 화학공학과 졸업, 고려대 마케팅 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장	-	-	-	1992.12.08~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	홍보	인천전통대 기계설계학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 홍보 Division장 겸 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장	-	-	-	1987.06.01~	-
박영호	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	R&D	서울대 제약학과 졸업, 약학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장	-	-	계열회사 임원	1996.03.01~	-
전진수	여	1971.01	상무	미등기임원	상근	인재원	서원대 지리교육학과 졸업, 중앙대 의약학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재원 연구원	-	-	-	1992.12.08~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기임원	상근	e커머스	연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01~	-
최명중	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	SCP	홍익대 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01~	-
최영진	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	메이크업연구	성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26~	-
이영문	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장	-	-	-	1997.09.01~	-
정혜진	여	1975.09	상무	미등기임원	상근	프리미엄브랜드	중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄브랜드 Unit장	-	-	-	1999.01.01~	-

김진우	남	1961.04	상무	미등기임원	상근	정보기술	강북대 전자공학과 졸업, KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장, Microsoft KOREA 상무 (현재) ㈜아모레퍼시픽 디지털전략 Unit 정보기술 Division장	-	-	-	2007.04.10~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기임원	상근	R&D	중앙대 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26~	-
전승창	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	미술관	홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	고려대 법학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.15~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	지식재산	서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 지식재산Division장	-	-	-	2014.12.01~	-
김선자	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	고객전략	숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	-	2002.01.10~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08~	-
신성철	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	방판	경문대 국문학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 방판 Division장	3	-	-	1995.07.01~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기임원	상근	비서실	서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남	1970.07	상무	미등기임원	상근	R&D	숭실대 화학공학과 졸업, 아주대 화학공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	-	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업, 경북대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division장	-	-	-	1997.01.01~	-
김영소	여	1972.08	상무	미등기임원	상근	품질안전연구	이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13~	-
고광만	남	1969.11	상무	미등기임원	상근	간접구매	숭실대 경제학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 간접구매 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기임원	상근	Global TR	경희대 섬유공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 Global TR Division장	-	-	-	2009.08.15~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	사업전략	강남대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 사업전략 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
채병근	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	R&D	성균관대 화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	-	-	-	1992.12.08~	-
김광기	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	HBDO연구	연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 HBDO연구 Division장 겸 안티폴루션 연구센터	-	-	-	1995.02.01~	-
권오빈	남	1967.06	상무	미등기임원	상근	재경	고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) Annick Goutal 법인장 겸 Amorepacific Europe 법인장	-	-	-	2007.03.20~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기임원	상근	IOPE	서울대 식품영양학과 졸업, 분자생물 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 IOPE Division장	-	-	-	2000.09.01~	-
신해진	여	1969.10	상무	미등기임원	상근	인재현	경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인재현장	-	-	-	2016.07.01~	-
김종식	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	HR	울산대 수학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 인사조직 Unit 인사 Division장	-	-	계열회사 임원	1997.04.25~	-
강영구	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	뷰티 생산	인하대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 뷰티 생산 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
강원권	남	1973.04	상무	미등기임원	상근	SCM 경영관리	고려대학교 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
김효정	여	1973.01	상무	미등기임원	상근	프리미엄 GBD	Southern Illinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 프리미엄 GBD Division장	-	-	-	2005.01.10~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기임원	상근	러&미장센	조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
서병희	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	스킨케어연구	연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장	-	-	-	2002.01.01~	-

위대호	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
유승철	남	1973.11	상무	미등기임원	상근	품질	아주대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
유치호	남	1971.12	상무	미등기임원	상근	MBS	한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 MBS Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
조규정	남	1967.08	상무	미등기임원	상근	SCM Infra	아주대학교 기계공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Infra TF장	20	-	-	1994.01.01~	-
최병주	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division장	-	-	-	1997.01.01~	-
황동희	남	1974.10	상무	미등기임원	상근	아리따움	홍익대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장	-	-	-	1994.04.03~	-
이영진	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	NGI	중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01~	-
정구열	남	1971.08	상무	미등기임원	상근	TR	영남대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01~	-
노은석	남	1975.04	상무	미등기임원	상근	마케팅전략	Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 Key Account Division장	-	-	-	2013.09.01~	-
허정원	남	1976.06	상무	미등기임원	상근	디자인	연세대학교 주거환경학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 디자인센터장	322	-	-	2014.10.01~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기임원	상근	마몽드	이화여자대학교 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division장	-	-	-	2001.09.01~	-
이영길	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	대일리뷰티 생산	경성대학교 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 Daily Beauty 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
윤대일	남	1972.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 지역개발학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1998.08.01~	-
나경관	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	해외	고려대 통역사학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 APAC RHQ 상무	-	-	-	1998.05.01~	-
박진규	남	1971.11	상무	미등기임원	상근	해외	건국대학교 공업화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 상해사업장 상무	-	-	-	1997.01.01~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	준법경영	서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. (현재) (주)아모레퍼시픽 준법경영Division장	-	-	-	2014.02.05~	-
임번수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	운영지원	건국대 경영학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 운영지원 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기임원	상근	디지털기술개발	서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 ㈜스마일게이트스토프 플랫폼개발본부 기술담당 이사 (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.01~	-
이지연	여	1971.01.	상무	미등기임원	상근	헤어	경희대학교 화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 헤어 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기임원	상근	바이탈뷰티	연세대학교 영어중문학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리브랜즈Unit 바이탈뷰티 Division장	-	-	-	2001.03.01~	-
서학재	남	1972.04	상무	미등기임원	상근	오설록	한국외국어대학교 경영학과 졸업 (현재) (주)오설록 대표이사	-	-	-	1999.01.01~	2019.09.30
박원석	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	기술혁신연구	연세대학교 식품생물공학과 졸업, 식품생물공학과 석사, 서울대학교 의학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 기술혁신연구 Division장 겸 설화수 한방과학 연구센터	-	-	-	2000.04.17~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	설화수&AP	연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 설화수&AP Division장	-	-	-	2007.08.10~	-
이해진	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	라네즈	덕성여자대학교 일어일본학과 졸업, 이화여자대학교 정치외교학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장	40	-	-	2003.11.01~	-
한나현	여	1978.09	상무	미등기임원	상근	해피바스&메디안	숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01~	-
유효영	남	1973.05	상무	미등기임원	상근	대일리뷰티 e커머스	인천시립대학교 행정학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대일리뷰티 e커머스 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-

이영훈	남	1968.09	상무	미등기임원	상근	박화점	경원대학교 경제학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 박화점 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
정창욱	남	1974.09	상무	미등기임원	상근	개발&구매	경성대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01~	-

## ■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

겸직임원			겸임·겸직회사		
성명	직위	상근 여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스	사내이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스뵤아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스뵤아	감사	화장품 판매
			(주)오설록	감사	식품(다류) 판매
			(주)에스트라	감사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	감사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	감사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
(주)코어테크놀로지	감사	일반 목적용 기계 제조업			
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강일권	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업
엄영호	사외이사	비상근	미래에셋생명보험(주)	사외이사 및 감사위원	생명 보험업
김진영	사외이사	비상근	디앤디인베스트먼트(주)	사외이사 및 감사위원	부동산업
이휘성	사외이사	비상근	금호석유화학(주)	사외이사 및 감사위원	기초 화학물질 제조업

주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

## ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2019.11.14) 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 없습니다.

## 나. 직원의 현황

### ■ 직원 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
화장품 / 생활용품 / 녹차	남	769	0	15	1	785	10.1년	41,911	55	-
화장품 / 생활용품 / 녹차	여	2,764	21	152	0	2,937	9.2년	99,433	36	-
지원 / R&D / SCM	남	1,189	1	29	0	1,219	10.8년	62,587	57	-
지원 / R&D / SCM	여	1,090	5	93	2	1,190	9.7년	46,604	44	-
합 계		5,812	27	289	3	6,131	9.7년	250,535	44	-

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득 지급명세서의 근로소득 기준임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

## ■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	69	10,669	167	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	20,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	2,437	271	-

## 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	2,228	743	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	65	33	-
감사위원회 위원	4	144	36	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 감사위원회 위원 인원수 4명은 김성수 감사위원, 엄영호 감사위원, 김진영 감사위원, 이희성 감사위원임

- 김성수 감사위원회 위원은 2019년 3월 15일 퇴임함.

주3) 사외이사 인원수 2명은 박승호 사외이사, 김경자 사외이사임.

주4) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

### <이사·감사의 개인별 보수현황>

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

## 나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사에는 당사를 포함하여 15개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 13개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	13개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)오설록	110111-7200837	식품(다류) 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)코어테크놀로지	134811-0502056	일반 목적용 기계 제조업		
(주)그린파트너즈	110111-6925171	매장운영 및 판매촉진업		
계	-	-	-	15개사

주1) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주2) (주)코어테크놀로지: (주)코어테크놀로지는 (주)아모레퍼시픽에서 80% 출자하여 2019년 5월 31일 설립되었으며, 2019년 7월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

주3) (주)오설록: (주)오설록은 (주)아모레퍼시픽그룹에서 100% 출자하여 2019년 8월 12일 설립되었으며, 2019년 9월 4일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국

(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
<b>(주)아모레퍼시픽</b>	(주)그린파트너즈	제품판매 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	<b>대한민국</b>
<b>(주)아모레퍼시픽</b>	(주)코어테크놀로지	설비설계 및 제작	1,250	80.00	12월 31일	<b>대한민국</b>
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	23,021	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
<b>AMOREPACIFIC Global Operations Limited.</b>	<b>AMOREPACIFIC Vietnam LTD.</b>	화장품 판매	10,367	100.00	<b>12월 31일</b>	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	<b>화장품 판매</b>	3,633	100.00	<b>12월 31일</b>	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	105,509	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	28,617	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	9,351	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	2,767	100.00	12월 31일	아랍에미리트
<b>AMOREPACIFIC Global Operations Limited.</b>	<b>AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD</b>	화장품 판매	7,542	100.00	12월 31일	호주
<b>AMOREPACIFIC Global Operations Limited.</b>	<b>Amorepacific Russia LLC</b>	<b>화장품 판매</b>	1,048	100.00	<b>12월 31일</b>	러시아
<b>AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.</b>	<b>AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD</b>	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국

(\*1) 지배기업이 보유한 의결권 있는 지분율은 50% 미만이나 최상위지배자를 포함한 특수관계인의 의결권 있는 지분율은 48.0%이고, 나머지 주주는 기관투자자 및 1% 이하 주주로 넓게 분산되어 있으며 과거 주주총회 참석을 및 안건 찬성율을 고려할 때, 지배기업의 지분율만으로도 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 사실상의 지배력이 있다고 판단되어 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*2) 당기 중 종속기업의 자기주식 취득으로 인하여 연결실체의 지분율이 변동하였습니다

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

#### 라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

#### 마. 회사와 국내계열회사간 임원 겸직 현황

당사의 임원			경영·경직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매



김승환	전무	상근	(주)아오레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
박영호	상무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스쁘아 (주)오설록 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)코어테크놀로지	감사 감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 판매 식품(다류) 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 일반 목적용 기계 제조업
조규정	상무	상근	(주)코어테크놀로지	대표이사	일반 목적용 기계 제조업
강일권	상무	상근	(주)코어테크놀로지	사내이사	일반 목적용 기계 제조업

## 2. 타법인출자 현황

### 타법인출자 현황

(기준일 : 2019.09.30 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	125,100	90	188,632	-	-	-	125,100	90	188,632	229,024	-1,926
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	-	100	58,188	-	-	-	-	100	58,188	288,379	38,442
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장 )	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	-	-	-3,710	150,000	100	37,980	40,630	121
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	4,003	392
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	2	-	-	-	-	2	2	-	15,217	225
주식회사 위드림(비상장)	2014.09.01	경영참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	853	118
주식회사 그린파트너즈(비상장)(*1)	2018.11.14	경영참여	800	160	100	800	-	-	-	160	100	800	785	-20
주식회사 코어테크놀로지(비상장)(*2)	2019.05.31	경영참여	1,000	-	-	-	200	1,000	-	200	80	1,000	-	-
㈜엘스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	8	48	-	-	-	10	8	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	-	81	-	-	-	5	-	81	348,436	31,324
㈜이랜드리테일(비상장)	2006.06.01	투자	3	-	-	3	-	-7	4	-	-	-	4,562,528	728,502
㈜바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	200	11	450	-	-	-	200	11	450	14,345	-1,119
㈜지엘팜텍(상장)	2006.06.01	투자	191	352	-	1,275	-	-	-719	352	1	556	15,021	-4,237
메리츠종합금융증권㈜(상장)	2015.06.17	투자	619	194	-	832	-194	-1,064	232	-	-	-	23,450,565	355,237
합 계				-	-	294,600	-	-71	-4,193	-	-	290,336	-	-

(\*1) 주식회사 그린파트너즈는 2018년 11월 14일 신규설립되었습니다

(\*2) 주식회사 코어테크놀로지는 2019년 5월 31일 신규설립되었습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사와의 관계)	신용공여등의 종류	신용공여등을 행한 일자 (담보제공일 자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제절 차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. (해외법인)	채무보증	2019.08.30	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 500,000.00 (EUR 496,361.27)	지급보증 기간 : 2019.08.30~2020.08.30	1.10% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2019.04.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 8,400,000.00 (EUR 7,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.04.19~2020.04.19	0.54% (EURIBOR 1M + 1.05%)	
	채무보증	2018.10.17	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 12,500,000.00 (EUR 12,500,000.00)	지급보증 기간 : 2018.10.17~2019.10.16	0.95% (0.95%+ MAX(EURIBOR 3M, 0))	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2019.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 6,000,000.00 (EUR 5,842,014.07)	지급보증 기간 : 2019.07.19~2020.07.19	0.99% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2019.07.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 7,200,000.00 (EUR 6,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.07.19~2020.07.19	0.65% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2019.01.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	USD 12,000,000.00 (사용금액없음)	지급보증 기간 : 2019.01.19~2020.01.18	3.42% (OV LIBOR + 1.60%)	
	채무보증	2017.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	HKD 313,000,000.00 (HKD 313,000,000.00)	지급보증 기간 : 2017.07.20~2020.07.20	1.65% (3년 고정)	경영위원회 (‘17.07.12)
	채무보증	2018.12.21	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	HKD 264,000,000.00 (HKD 70,000,000.00)	지급보증 기간 : 2018.12.21~2019.12.21	3.11% (HIBOR 3M + 0.85%)	경영위원회 (‘18.12.19)
Amorepacific Japan Co. Ltd (해 외법인)	채무보증	2019.02.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	JPY 2,000,000,000.00 (JPY 1,000,000,000.00)	지급보증 기간 : 2019.02.20~2020.02.20	0.33% (TIBOR 6M + 0.20%)	
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	2017.02.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 16,254,569.83 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2017.02.01~2027.03.31	-	
	채무보증	2018.07.30	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 3,434,000.00 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.07.30~2028.07.31	-	
	채무보증	2018.08.16	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 1,948,859.55 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.08.16~2028.04.15	-	
	채무보증	2019.01.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 13,756,655.29 (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2019.01.01~2029.01.01	-	

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결채무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물 (금액산정기준)	거래목적	거래금액	거래조건	내부통제일자
(주)오설록 (계열회사)	영업양도	2019.10.01	1) (주)아모레퍼시픽의 오설록 사업부 관련 자산, 부채, 인력 및 계약 일체 (법인세법 제52조와 동법 시행령 제89조에 따라 2개 감정평가법인이 감정 한 감정가액의 산술평균금액으로 산정) 2) 오설록 매장 운영/판촉 도급업체인 (주)그린파트너즈 지분 100% (상속세 및 증여세법 제63조와 동법 시행령 제54조에서 규정하고 있는 방 법에 따라 평가)	오설록 사업의 확장 및 경쟁력 강화	31,384	거래금액은 거래 진행과정에서 당 사자간의 합의에 따라 변경할 수 있음.	이사회 결의 (2019.08.20)

주) 당사 이사회에서는 (주)오설록에 대한 오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도를 결의(2019.08.20)하였으며, 2019년 10월 1일을 기준일로 하는 영업양수도 및 지분양수도 계약을 2019년 8월 20일 체결하였습니다. 이후 (주)오설록은 해당 거래에 관하여 공정거래위원회의 기업결합심사결과를 2019년 9월 4일 수령하였으며 양수도 기준일인 2019년 10월 1일 영업양수도 및 지분양수도 거래를 이행하였습니다.

## 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

## 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

: 해당사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제13기 정기주주총회 (2019.03.15)	제1호 의안 : 제13기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,180원(236%), 우선주 1,185원(237%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안 : 이사 선임의 건 제3-1호 의안 : 사외이사 엄영호 선임 제3-2호 의안 : 사외이사 김경자 선임 제3-3호 의안 : 사외이사 이휘성 선임 제3-4호 의안 : 사내이사 이상목 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 김경자, 이휘성, 이상목	-
	제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4-1호 의안 : 감사위원 엄영호 선임 제4-2호 의안 : 감사위원 이휘성 선임	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호, 이휘성	-
	제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
	제12기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안: 제12기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원(257%)
제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임 제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임		- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍	-
제3호 의안: 감사위원회 위원 김진영 선임의 건		- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김진영	-
제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건		- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제1호 의안: 제11기 재무제표 승인의 건		- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원(317%)	-
제11기 정기주주총회 (2017.03.17)	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수, 박승호	-
	제4호 의안:	- 원안대로 승인가결	-

감사위원회 위원 선임의 건	선임 위원: 김성수	
제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 15건이며, 채무보증 금액은 216,916백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 38,966백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	653	657	2019.08.30~2020.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	9,202	11,043	2019.04.19~2020.04.19
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB	16,433	16,433	2018.10.17~2019.10.16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,680	7,888	2019.07.19~2020.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,888	9,465	2019.07.19~2020.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	47,952	47,952	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	14,416	2019.01.19~2020.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	10,724	40,445	2018.12.21~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	11,134	22,268	2019.02.20~2020.02.20
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	19,527	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	4,125	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,341	2018.08.16~2028.04.15
	AMOREPACIFIC US, INC.	International Plaza Associates, L.P.	-	16,526	2019.01.01~2029.01.01
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,532
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd		Hang Seng Bank	-	2,298	2019.04.30~2020.04.30

					30
	총 계		111,666	216,916	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보증 금액은 177,950백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증금액	채무보증기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	620	640	2018.08.31~2019.08.30
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	8,954	10,745	2018.04.20~2019.04.19
	PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	15,990	15,990	2018.10.17~2019.10.16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,346	7,675	2018.07.20~2019.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,675	9,210	2018.07.20~2019.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	44,687	44,687	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,417	2018.01.19~2019.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,705	37,691	2018.12.22~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	10,132	10,132	2018.03.22~2019.03.22
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	-	18,174	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	-	3,840	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	-	2,179	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,428	2018.08.02~2019.08.01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,142	2018.06.01~2019.04.30
	총 계		111,109	177,950	

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 우발채무 및 약정사항**

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2019.9.30		2018.12.31	

		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	5,400	95	15,000	160
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 131

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 83,078백만원(2018년 기말: 131,889백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.



(3) 보고기간말 현재 증속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

증속기업명	금융기관명	약정종류	2019.9.30		2018.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 70,000	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMOREPACIFIC Hong Kong Co., Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO., LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 2,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 495	EUR 500	EUR 485
	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,842	EUR 6,000	EUR 5,742
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 6,000

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, RMB천, HKD천).

구분	2019.9.30	2018.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	18,100	15,100	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	5	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	HKD 5,000	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	USD 194	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

#### (5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등의 특수관계자와 2022년11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

: 해당사항 없음

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 당사 이사회에서는 (주)오설록에 대한 오설록 사업부 영업양도 및 (주)그린파트너즈 지분양도를 결의(2019.08.20)하였으며, 2019년 10월 1일을 기준일로 하는 영업양수도 및 지분양수도 계약을 2019년 8월 20일 체결하였습니다. 이후 (주)오설록은 해당 거래에 관하여 공정거래위원회의 기업결합심사결과를 2019년 9월 4일 수령하였으며 양수도 기준일인 2019년 10월 1일 영업양수도 및 지분양수도 거래를 이행하였습니다.

#### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

#### 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

#### 마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음



## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음