

# 목 차

사업보고서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	13
II. 사업의 내용 .....	16
III. 재무에 관한 사항 .....	38
1. 요약재무정보 .....	38
2. 연결재무제표 .....	40
3. 연결재무제표 주석 .....	46
4. 재무제표 .....	127
5. 재무제표 주석 .....	132
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	207
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	212
V. 감사인의 감사의견 등 .....	220
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	221
1. 이사회에 관한 사항 .....	221
2. 감사제도에 관한 사항 .....	225
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	229
VII. 주주에 관한 사항 .....	230
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	235
1. 임원 및 직원의 현황 .....	235
2. 임원의 보수 등 .....	241
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	247
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	251
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	253
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	260
1. 전문가의 확인 .....	260
2. 전문가와의 이해관계 .....	260

# 사업보고서

(제 13 기)

사업연도      2018년 01월 01일      부터  
                  2018년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2019년 4 월 1일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

안세홍

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화) 02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전 무                      (성 명) 이 상 목

(전 화) 02-6040-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2019년 4월 1일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 흥 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	229,024	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	화장품 제조 및 판매	288,379	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.1	No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801	연구개발	4,003	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.1	Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	40,630	기업의결권의 과반수 소유	해당없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 권리사로8, 119호	제품포장 및 시설관리	853	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
(주)그린파트너즈	2018. 11	서울특별시 용산구 한강대로 350, 5층 (갈월동, 감을빌딩)	제품판매 및 인력관리	785	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03	HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041	화장품판매	529,399	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	2018	Room 431, No.458, North Fute Road, (Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China	화장품판매	277	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	81,702	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	1989.06	22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)	화장품판매	32,570	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	45,233	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 13.01 Level 13, Centrepont North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia	화장품판매	29,534	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3, CRC Tower, All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	27,870	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia	화장품판매	15,217	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음

AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품판매	10,207	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2018	Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-Sq Crescent Park West, Bonifacio Global City Taguig 1634 Philippines	화장품판매	2,285	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	1385, Broadway ste. 1005 New York, NY 10018, U.S.A	화장품판매	45,486	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario, M5R 3K4, Canada	화장품 판매	5,238	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	27,560	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	19,371	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105- 0001	화장품판매	34,050	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품판매	6,250	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,146	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품판매	3,780	기업 의결권의 과반수 소 유	해당 없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD (주)그린파트너즈	종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를신규 출자하여 설립되었습니다. (주)아모레퍼시픽이 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	종속기업인 AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.가 청산함에 따라 연결에서 제외되었습니다.
연결 제외	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년

6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- (1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- (2) 전화번호 : 02-6040-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.apgroup.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매	-
2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매	
3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매	
4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매	
5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공	
6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업	
7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업	
8. 프랜차이즈점 모집 및 운영	
9. 사업지원관련 서비스업	
10. 부동산개발업 및 매매, 임대업	
11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영	
12. 교육서비스업	
13. 도서출판 및 판매업	
14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매	
15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'Ⅲ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

**사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수

상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림 (주)그린파트너즈	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665 110111-6925171	화장품 판매 화장품 판매 두발용 화장품 판매 화장품 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업 제품판매 및 인력관리	11개사
계	-	-	-	13개사

주1) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

주2) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속 회사로 편입통지 받았습니다.

#### 아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2018.06.28	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2016.06.30	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-

#### ▶ 등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

## 자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2006.06.29	-	-

## 2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
임시 이사회	2018.03.16	대표이사 중임 : 서경배 대표이사 신임 : 안세홍	-
제12기 정기주주총회	2018.03.16	사외이사 신임 : 김진영 사내이사 중임 : 서경배 사내이사 신임 : 안세홍	-
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 신임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	-
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 신임 : 엄영호 사내이사 신임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 신임: 박동원	-
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 신임: 김성수	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.



## 다. 최대주주의 변동

기 초(2018.01.01)			기 말(2018.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,804,180	47.56%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,803,980	47.56%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

## 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.  
 - 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병

## 마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

### 【 분할 전 】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령포창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매

- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

### 【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
- 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
- 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
- 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 9. DJSI World 지수 편입
- 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
- 2012. 5. 오산공장 완공
- 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)
- 2018. 11. 자회사 '(주)그린파트너즈' 설립

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2018.12.31 ) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,617주입니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2018.12.31 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-

V. 자기주식수	33,041	6,214	39,255	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,425,449	10,551,616	68,977,065	-

## 나. 자기주식

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주으로써 보통주 33,041주와 종류주(기명,무의결권) 6,214주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없습니다.

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	-	-	-	-	-	-	-	
		신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
	소계(b)		-	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)		보통주	33,041	-	-	-	33,041	분할단주	
		종류주	6,213	1	-	-	6,214	분할단주		
	총 계(a+b+c)			보통주	33,041	-	-	-	33,041	-
				종류주	6,213	1	-	-	6,214	-

## 다. 다양한 종류의 주식

### 종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의	이익배당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현	

내용			금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식	
기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	33,041	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,425,449	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 따라 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2018년 24.5%, 2017년 22.4%, 2016년 17.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제19조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙

##### 제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

## 다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제13기(2018년)	제12기(2017년)	제11기(2016년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		332,195	394,011	639,255
(별도)당기순이익(백만원)		274,661	317,769	593,919
(연결)주당순이익(원)		4,815	5,711	9,267
현금배당금총액(백만원)		81,446	88,343	109,037
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		24.5	22.4	17.1
현금배당수익률(%)	보통주	0.6	0.4	0.5
	우선주	1.2	0.8	0.8
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,180	1,280	1,580
	우선주	1,185	1,285	1,585
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주요배당지표는 주식 분할을 반영한 수치입니다.



## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 화장품 산업

최근 화장품 산업은 젊은 고객층의 소비 성향 변화에 따라 빠르게 변화하고 있습니다. 국내 시장에서는 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드 확산과 동시에 초고가의 화장품 및 향수 카테고리 또한 매출이 확대되며 양극화가 일어나고 있습니다. 특히, 젊은 고객을 공략하기 위하여 ‘감성’과 ‘경험’ 요소를 앞세운 새로운 중소형 브랜드들이 꾸준히 출시되며 시장 점유를 넓혀감에 따라 산업 내 경쟁이 보다 치열해지고 있습니다. 이러한 흐름은 온라인 채널의 확대, 멀티 브랜드 스텝 중심의 오프라인 채널 다변화 등 산업 유통 환경의 변화와 함께 지속되고 있습니다. 한편, 국내 화장품 시장에서 높은 비중을 차지하는 면세 채널은 `18년 방한 관광객 증가에 힘입어 성장하였습니다.

해외 화장품 시장은 아시아 지역을 중심으로 성장하고 있습니다. 특히, 중국에서는 럭셔리 화장품 카테고리에 대한 수요가 지속적으로 확대되었고, 디지털 채널 성장세도 가시적이었습니다. 성숙 시장인 북미는 젊은 고객층을 중심으로 스킨케어 카테고리가 성장하였고, 백화점 등 전통 오프라인 채널 대비 온라인 채널로의 유입 및 구매를 선호하는 소비자 행태 변화가 두드러지고 있습니다. 더불어, 글로벌 여행객이 지속적으로 확대되며 해외 면세 화장품 시장 또한 꾸준히 성장하고 있습니다.

전반적으로 화장품 산업은 빠른 유통 환경 변화와 경쟁 심화가 지속될 것으로 예상하나, 세분화·다양화되고 있는 고객의 니즈에 대응할 수 있는 혁신 역량을 중심으로 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망합니다.

##### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 기존 상위 제조사의 신제품 출시 가속화, 중소기업의 진입 증가 및 유통사 PB 브랜드 확대로 산업 내 경쟁이 심화되고 있습니다. 전체적인 생활용품 시장은 저성장하고 있으나 소비자의 니즈가 세분화되면서 다양한 기능성을 갖추고 친환경 소재를 활용한 제품에 대한 관심은 확대되고 있습니다.

과거에는 대형 마트 중심에서 구매가 이루어졌지만 최근에는 온라인 채널과 드럭스토어 확대로 판매 채널이 빠르게 변화하면서 생활용품의 구매 경로가 보다 빠르게 세분화, 다양화되고 있습니다. 이러한 트렌드에 맞추어 기존의 대형 유통사는 자체 상품 개발을 늘리고 온라인 채널의 경쟁력을 강화하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

##### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 심화와 커피 시장의 고성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차 시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 판매 채널의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

#### 나. 회사의 현황

## (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

### (가) 영업개황

2018년은 대외적으로 자국 보호무역주의 확산, 미국 기준 금리 인상, 브렉시트와 같은 불확실성이 부각되었고 국내 경기 또한 고용 시장 부진, 소비 심리 위축 등으로 전반적으로 어려운 상황이 지속되었습니다. 화장품 산업은 디지털 채널을 중심으로 다양한 소형 브랜드가 급부상하고, 멀티 브랜드 채널의 지속 성장, 원브랜드숍 채널의 재편 등 시장 경쟁 환경이 빠르게 변화했습니다.

이처럼 불확실한 거시경제와 급변하는 영업환경 속에서 아모레퍼시픽은 변화를 기회로 삼아 사업 체질을 개선하고 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 2018년 아모레퍼시픽은 △독보적인 ‘브랜드 특이성(Brand Singularity)’을 기반으로 한 혁신상품 개발, △‘밀레니얼 세대’와 ‘옴니(Omni) 고객’을 사로잡기 위한 고객경험 강화, △데이터 분석 및 활용을 통한 디지털 혁신, △전략적 거점 국가 성장 및 신규 국가 진출을 통한 글로벌 확산, △변화하고 있는 유통 패러다임에 대응하는 미래경영 준비, △책임 있는 기업시민으로서 지속가능경영 및 인재육성 개발 등을 중점 추진 전략으로 삼고 경영 목표와 비전 달성을 위해 노력하였습니다.

2018년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 3.0% 증가한 5조 2,778억 원, 영업이익은 전년 대비 19.2% 감소한 4,820억 원을 기록하였습니다.

### <국내사업>

국내 시장은 인구 구조의 변화, 밀레니얼과 Z세대를 중심으로 소비 가치의 변화, 디지털을 중심으로 한 유통 환경의 변화 등으로 더욱 빠르게 다변화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 내외부 혁신을 통해 이러한 변화에 대응하고 성장의 기회로 삼고자 노력하였습니다. 차별화된 혁신 신제품을 출시하여 브랜드 매력도를 제고하고 고객 저변을 확대하였으며, 온오프라인 매장의 체험 콘텐츠 강화, 전사 브랜드와 채널을 통합한 마케팅 캠페인을 전개하며 고객 경험을 고도화하였습니다. 또한, 온라인 플랫폼 투자 확대, 디지털 마케팅 다각화 등 디지털 경쟁력을 지속적으로 제고하였습니다. 그 결과, 설화수, 라네즈, 바이탈뷰티, 러 등의 주요 브랜드는 혁신 신제품의 반응 호조에 힘입어 국내 매출이 성장하였습니다. 방한 외국인 관광객이 2017년 대비 증가하면서 자사 면세점 실적은 회복세를 보였고 온라인 채널 또한 견고한 성장을 이어갔으나 그 외 국내 시장의 매출은 감소하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 수준인 3조 3,472억 원, 영업이익은 32.1% 감소한 2,837억 원을 기록하였습니다.

#### 1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. 중국인 관광객은 전년 대비 증가하였지만 순수 내수 저성장으로 국내 화장품 사업부문 매출은 전년 대비 소폭 증가한 2조 8,344억 원을 기록하였습니다.

매출과 영업이익은 감소하였으나 브랜드 매력도 향상을 위한 노력은 계속되었습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장 및 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이

오페’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2018년 피부 전문 이너뷰티 브랜드 ‘큐브미’, 프라그랑스 전문 브랜드 ‘프라도어’를 출시했습니다.

## 2) DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문

DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문은 신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 브랜드 런칭 10주년을 기념한 두피 과학 컨퍼런스 개최하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다. 하지만 생활용품 시장 내에서의 경쟁 강도 심화, 국내 소비 심리 둔화 등으로 DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부 매출은 전년대비 소폭 하락한 5,128억원을 기록하였습니다.

## <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 8.2% 성장한 1조 9,704억 원, 영업이익은 6.4% 성장한 2,067억 원을 달성하였습니다. 채널 확장 및 필리핀, 호주, 두바이 등 신규 국가에 진입하는 등 진출 지역을 다변화하고 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드 하우스)를 중심으로 글로벌 성장 확대를 지속하였습니다.

‘설화수’는 중국 및 아세안 지역에 온·오프라인 출점을 지속하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 안티에이징 에센스 카테고리 신제품 출시와 글로벌 브랜드 캠페인을 전개하며 아시아 대표 럭셔리 뷰티 브랜드로서의 리더십을 공고히 하였습니다.

‘라네즈’는 혁신 신제품 출시를 지속하는 한편, 북미 시장에서의 출점을 가속화하였습니다. 더불어 호주, 인도, 필리핀에 신규 진출하여 본격적인 글로벌 사업 확장에 나섰습니다.

‘마몽드’는 채널 재정비를 통한 아시아 내 질적 성장 기반 마련과 동시에 북미 시장에 새로 진입하여 성장의 축을 다변화하고 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.

‘이니스프리’는 현지 고객 니즈에 맞는 제품 출시와 글로벌 브랜드 마케팅 캠페인을 전개하여 자연주의 브랜딩을 강화하였습니다. 국가별 출점 도시를 확대하고 호주 시장에 신규 진출하는 등 글로벌 사업 확장에 집중하였습니다.

‘에뛰드하우스’는 중동 시장에 신규 진입하고 현지 고객 맞춤 소통을 강화하며 글로벌 영 메이크업 브랜드로서 입지 강화를 위해 노력하였습니다.

아시아 지역은 브랜드 마케팅 강화, 온·오프라인 신규 매장 출점 확산, 디지털 콘텐츠 투자 확대로 경쟁력을 제고하며 매출이 전년대비 8.2% 성장하여 1조 8,739억 원을 달성하였습니다. 중화권과 기진출 아세안 지역의 사업 확산과 더불어, 필리핀 등 신규 시장에도 진입하며 사업 확장을 가속화하였습니다.

북미 매출은 전년대비 27.8% 성장한 675억 원 달성하였습니다. 라네즈, 이니스프리 등 스킨케어 브랜드 중심으로 역량을 강화하고 유통 채널을 다변화하며 견고한 성장을 지속하였습니다. 유럽 매출은 전년대비 19.0% 감소한 290억 원을 기록하였습니다. 향수 브랜드 ‘구딸파리’ 리뉴얼을 통해 질적 성장을 위한 기반을 다졌습니다. 이외에도 호주, 중동 시장에 새롭게 진출하여 아모레퍼시픽의 핵심 가치인 ‘아시아 뷰티’를 전세계 고객에게 전파하였습니다.

## 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	89.7%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	10.3%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

## 라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2018년말	2017년말	2016년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	27.2%	29.0%	31.9%
생활용품	헤어, 바디 등	15.2%	15.5%	17.2%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 업데이트 됨에 따라 2016년말의 경우 이전 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 해라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,735,051	89.7%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송영, 메디안 등	542,794	10.3%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계				-	5,277,845	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목	제13기	제12기	제11기	
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	113,214	11.6%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	377,379	38.5%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	116,547	11.9%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			607,140	62.0%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업 부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	120,984	12.4%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	154,364	15.8%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	96,832	9.9%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			372,180	38.0%	-
합 계	원 재 료			234,198	23.9%	-
	부 재 료			531,743	54.3%	-
	상 품			213,379	21.8%	-
	합 계			979,320	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제13기	제12기	제11기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	39,423	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,724	4,407	4,842
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	4,824	3,750	3,750
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제13기	제12기	제11기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,107,242	1,871,149	2,045,614
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	675,412	673,606	836,613
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,085,311	1,041,345	773,756
	녹차 등	설록차사업장(진천)	46,982	41,760	15,888
합 계			3,914,947	3,627,860	3,671,870

주) 주요 국내 사업장 기준임.

##### (2) 생산능력의 산출근거

###### 1) 산출방법 등

###### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

###### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실체가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

##### 2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.2	235
메이크업사업장(오산)	8.9	235
데일리뷰티사업장(대전)	9.3	251
설록차사업장(진천)	5.3	236

#### 나. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제13기	제12기	제11기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,300,929	2,098,246	2,478,602
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	797,274	799,116	1,031,822
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,343,595	1,302,573	1,368,571
	녹차 등	설록차사업장(진천)	33,403	28,192	31,246

합 계	4,475,201	4,228,127	4,910,241
-----	-----------	-----------	-----------

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,763	1,925	109.2%
메이크업사업장(오산)	1,763	2,081	118.0%
데일리뷰티사업장(대전)	1,883	2,331	123.8%
설룩차사업장(진천)	1,770	1,258	71.1%
합 계	7,178	7,594	105.8%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0		85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0		42,860
설룩	자가보유	진천	6,126	0	0	0		6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	613,711	61,227	0	0		674,937
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	27,067	0	-1,584	0	584	26,067
합계			775,135	61,227	-1,584	0	584	835,361

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	199,510	181	0	-5,671		194,020
데일리뷰티	자가보유	대전	32,409	34,246	0	-1,770		64,884
설룩	자가보유	진천	1,078	0	0	-69		1,008
기타	자가보유	본사, 연구소 등	735,654	6,821	-1,554	-24,145		716,777
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	101,873	38,948	-9,763	-2,769	-1,146	127,143
합계			1,070,523	80,196	-11,317	-34,424	-1,146	1,103,832

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,303	2,033	0	-811		11,524
데일리뷰티	자가보유	대전	2,801	967	-4	-297		3,466
설록	자가보유	진천	188	0	0	-22		166
기타	자가보유	본사, 연구소 등	13,921	662	-1	-1,089		13,493
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	4,390	2,399	-125	-1,470	94	5,287
합계			31,602	6,060	-131	-3,689	94	33,936

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	97,855	20,758	-141	-15,521		102,950
데일리뷰티	자가보유	대전	58,180	21,910	-569	-7,706		71,815
설록	자가보유	진천	2,267	884	-78	-554		2,519
기타	자가보유	본사, 연구소 등	77,224	45,533	-151	-9,161		113,445
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	19,490	14,085	-1,250	-2,917	-322	29,086
합계			255,016	103,169	-2,189	-35,859	-322	319,815

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	147	0	0	-33		114
데일리뷰티	자가보유	대전	31	0	0	-13		18
설록	자가보유	진천	11	0	0	-8		3
기타	자가보유	본사, 연구소 등	540	0	-44	-151		345
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18	0	0	-4	0	14
합계			747	0	-44	-209	0	494

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	17,343	10,912	0	-11,776		16,480



데일리뷰티	자가보유	대전	3,577	2,338	0	-2,225		3,690
설록	자가보유	진천	7	0	0	-4		4
기타	자가보유	본사, 연구소 등	2,149	985	0	-1,291		1,843
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	4,453	2,505	0	-1,573	-40	5,344
합계			27,530	16,740	0	-16,869	-40	27,361

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	5,104	1,761	0	-2,095		4,769
데일리뷰티	자가보유	대전	356	272	0	-147		480
설록	자가보유	진천	5	2	0	-5		2
기타	자가보유	본사, 연구소 등	187,218	52,439	-1,364	-57,946		180,347
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	106,161	77,299	-1,755	-74,076	1,376	109,005
합계			298,843	131,773	-3,118	-134,270	1,376	294,603

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제13기 투자액
영업	매입기타	2018.01.01 ~ 2018.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	37,726
생산	증설수선	2018.01.01 ~ 2018.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	48,834
연구	기타	2018.01.01 ~ 2018.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	3,303
기타	신설매입	2018.01.01 ~ 2018.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	247,110
합 계					336,974

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	제13기	제12기	제11기	
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,735,051	4,666,235	5,149,392
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	542,794	457,591	496,048
합계				5,277,845	5,123,826	5,645,440

\* 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

## 나. 판매경로 및 판매방법 등

### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	34%	24%	7%	35%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2017년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31		2017.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	-	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
상일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2018.04.01 ~ 2028.03.31	188,911,441,256원	- 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음.. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조
Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제13기	제12기	제11기	비고
연구개발비용 계		121,327	118,573	119,556	-
회계처리	판매비와관리비	121,327	118,573	119,556	-
	개발비(무형자산)		-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.30%	2.31%	2.12%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체 내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정

<p>펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스</p>	<p>2006년 9월</p>	<p>피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.</p>	<p>라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인</p>
<p>피부탄력 개선용 유화 조성물</p>	<p>2006년 11월</p>	<p>본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄</p>	<p>헤라 카타노 크림</p>
<p>케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물</p>	<p>2007년 3월</p>	<p>본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함</p>	<p>미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라</p>
<p>커피롤의 제조방법</p>	<p>2007년 5월</p>	<p>본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.</p>	<p>헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스</p>
<p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2007년 9월</p>	<p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, <math>\alpha</math>-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>	<p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p>
<p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>	<p>2007년 12월</p>	<p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5<math>\mu</math>m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p>	<p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>

고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등



탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑운생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

<p>여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2015년 10월</p>	<p>본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-<math>\alpha</math>의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.</p>	<p>헤라 기초라인</p>
<p>염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2016년 1월</p>	<p>본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.</p>	<p>한울 극진라인</p>
<p>천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물</p>	<p>2016년 4월</p>	<p>본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.</p>	<p>헤라 V콜라제닉 라인</p>
<p>홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법</p>	<p>2016년 9월</p>	<p>본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.</p>	<p>려 흥진단 진결모 라인</p>
<p>숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품</p>	<p>2016년 10월</p>	<p>본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.</p>	<p>예진생 천삼액</p>
<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>

<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림</p>
<p>세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2017년 11월</p>	<p>본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림</p>
<p>메이크업 세정제 조성물</p>	<p>2018년 2월</p>	<p>본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>해피바스 클렌징폼</p>
<p>천연 추출물을 포함하는 조성물</p>	<p>2018년 6월</p>	<p>본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및/또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다.</p>	<p>한울 극진라인</p>

에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물	2018년 8월	본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.	프리메라
숯 여과 시스템을 이용한 홍삼 농축액의 제조 방법 및 홍삼 농축액	2018년 10월	본 발명은 기호성이 우수한 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 홍삼을 숯 여과 시스템을 이용하여 제조한 숯 여과 정제수로 추출함으로써, 진세노사이드 및 아미노당 등의 유효성분의 함량 및 기호성을 높여주는 홍삼 농축액의 제조방법에 관한 것이다.	예진생 홍삼진액청

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

	구분	2018년	2017년	2016년
온실가스배출량 (tCO <sub>2</sub> -eq)주 1)	총량	55,737	41,902	40,128
	국내	48,706	35,163	34,106
	해외	7,031	6,739	6,022

주1) 온실가스 배출량 산정범위 (2018년 데이터는 제3자 검증 전 데이터임)

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥)
- 해외: 중국 SCM 사업장

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다

다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다

- 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 ‘에너지기술 교류회’ 등을 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project), 한국기업지배구조원의 ESG(Environmental Responsibility, Social Responsibility, Governance)평가를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림벌채 없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

라. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2018년 기준)	● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 9년 연속 편입 ● FTSE4Good 8년 연속 편입
-------------------------	---------------------------------------------------------------------------------

<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>
---------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 13기	제 12기	제 11기
	2018년 말	2017년 말	2016년 말
유 동 자 산	1,567,236	1,677,479	2,116,346
현금및현금성자산	735,511	604,188	623,704
금융기관예치금	15,100	32,000	300,340
매출채권	286,689	324,665	294,456
기타수취채권	31,275	55,312	45,372
상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
매도가능금융자산	-	30,000	164,709
기타유동자산	65,357	55,401	76,745
재고자산	403,305	374,759	409,866
매각예정자산	-	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,803,901	3,698,205	3,065,231
금융기관예치금	14,828	13,872	14,129
기타수취채권	168,382	170,367	173,660
당기손익공정가치측정 금융자산	3,956	-	-
상각후원가측정 금융자산	3,092	-	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	2,690	-	-
매도가능금융자산	-	13,281	9,394
유형자산	2,713,128	2,613,172	2,358,639
무형자산	254,115	239,735	228,094
투자부동산	501,437	560,045	234,571
관계기업주식	2,346	2,381	2,656
순확정급여자산	58,529	25,380	-
이연법인세자산	57,526	42,712	43,900
기타비유동자산	23,871	17,261	189
자 산 총 계	5,371,137	5,375,684	5,181,577
유 동 부 채	763,212	1,046,448	1,171,219
비 유 동 부 채	161,508	153,862	113,726
부 채 총 계	924,720	1,200,310	1,284,945

자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,770
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-17,624
기타포괄손익누계액	-41,312	-40,076	-17,195
이익잉여금	3,726,003	3,456,503	3,158,667
비지배주주지분	24,371	21,592	17,805
자 본 총 계	4,446,417	4,175,374	3,896,632
	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일
매출액	5,277,845	5,123,826	5,645,440
영업이익	481,981	596,399	848,103
법인세비용차감전순이익	452,987	567,344	856,558
연결 총당기순이익	334,845	398,003	645,729
지배기업소유주지분	332,195	394,011	639,255
비지배주주지분	2,649	3,992	6,474
보통주기본주당순이익(*1)	4,815	5,711	9,267
우선주기본주당순이익(*1)	4,820	5,717	9,272
연결에 포함된 회사 수	24	23	22

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

\*2) 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원 )

구분	제 13기	제 12기	제 11기
	2018년 말	2017년 말	2016년 말
유 동 자 산	1,074,549	1,239,768	1,701,125
현금및현금성자산	462,301	357,551	402,227
금융기관예치금	15,100	32,000	300,340
상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
매도가능금융자산	-	30,000	160,000
매출채권	274,092	294,106	291,669
기타수취채권	18,163	65,137	42,167
기타유동자산	23,081	20,792	40,947
재고자산	251,812	239,027	262,620
매각예정비유동자산	-	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,604,392	3,546,504	2,917,526
금융기관예치금	10,505	9,006	7,506



기타수취채권	106,837	117,663	126,271
상각후원가측정 금융자산	3,092	-	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	2,690	-	-
매도가능금융자산		9,139	9,394
유형자산	2,407,008	2,343,515	2,097,721
무형자산	198,706	183,685	172,741
투자부동산	501,437	560,045	234,571
순확정급여자산	58,503	25,339	-
종속기업및관계기업주식	291,911	281,012	269,323
기타비유동자산	23,703	17,100	-
자 산 총 계	4,678,941	4,786,272	4,618,650
유 동 부 채	330,368	654,400	708,119
비 유 동 부 채	111,763	105,317	105,366
부 채 총 계	442,130	759,717	813,485
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	166	1,815	2,019
이익잉여금	3,490,112	3,278,208	3,056,614
자 본 총 계	4,236,811	4,026,555	3,805,165
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일
매출액	3,670,705	3,627,543	4,270,867
영업이익	372,275	474,371	761,471
법인세비용차감전순이익	361,109	446,222	785,431
당기순이익	274,661	317,769	593,919
보통주기본주당순이익(*1)	3,981	4,606	8,610
우선주기본주당순이익(*1)	3,986	4,611	8,615

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

\*2) 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성 되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 13 기	2018.12.31 현재
제 12 기	2017.12.31 현재

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
자산			
유동자산	1,567,235,920,188	1,677,479,147,969	2,116,346,294,510
현금및현금성자산	735,510,637,941	604,187,522,778	623,703,583,862
금융기관예치금	15,100,000,000	32,000,000,000	300,340,000,000
매도가능금융자산	0	30,000,000,000	164,708,559,598
상각후원가측정금융자산	30,000,000,000	0	0
매출채권	286,688,931,692	324,664,570,187	294,456,288,751
기타수취채권	31,274,766,157	55,312,173,743	45,372,273,615
당기법인세자산	4,286,808,310	3,147,244,894	1,258,372,603
기타유동자산	61,069,998,973	52,253,580,043	75,486,429,732
재고자산	403,304,777,115	374,759,015,556	409,865,745,581
매각예정비유동자산	0	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,803,901,297,634	3,698,205,090,627	3,065,230,835,225
금융기관예치금	14,828,004,820	13,871,641,856	14,129,404,739
기타수취채권	168,382,199,625	170,367,321,209	173,659,699,664
당기손익-공정가치금융자산	3,955,641,293	0	0
매도가능금융자산	0	13,280,515,619	9,393,751,369
상각후원가측정금융자산	3,092,380,000	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,689,834,184	0	0
유형자산	2,713,128,203,422	2,613,171,909,067	2,358,638,953,598
투자부동산	501,437,478,949	560,045,219,715	234,570,501,614
무형자산	254,114,866,421	239,734,764,805	228,094,002,525
관계기업주식	2,345,921,573	2,381,035,734	2,655,784,922
순확정급여자산	58,528,790,183	25,379,868,552	0
이연법인세자산	57,526,495,689	42,711,849,454	43,900,217,155
기타비유동자산	23,871,481,475	17,260,964,616	188,519,639
자산총계	5,371,137,217,822	5,375,684,238,596	5,181,577,129,735
부채			
유동부채	763,211,930,043	1,046,448,068,104	1,171,219,008,871
매입채무	111,832,729,984	132,083,969,567	165,888,248,697
차입금	71,453,273,137	85,051,736,866	144,685,200,341
기타지급채무	249,628,796,027	212,057,324,868	315,343,173,305
당기법인세부채	62,967,163,816	71,222,190,885	140,460,620,925
이연수익	0	52,823,429,858	56,652,870,161
계약부채	56,177,685,389	0	0
기타총당부채	11,085,175,074	15,330,725,020	19,720,491,468
기타유동부채	200,067,106,616	477,878,691,040	328,468,403,974
비유동부채	161,508,205,332	153,862,015,709	113,726,050,371

차입금	44,687,010,000	42,902,910,000	0
순확정급여부채	3,210,941,058	3,116,111,966	3,309,757,455
이연법인세부채	78,768,879,835	83,741,790,016	93,379,828,473
기타충당부채	13,781,214,554	5,005,976,703	4,286,974,764
기타비유동부채	21,060,159,885	19,095,227,024	12,749,489,679
부채총계	924,720,135,375	1,200,310,083,813	1,284,945,059,242
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,422,046,574,241	4,153,782,100,714	3,878,827,482,417
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,770,057,440	7,770,057,440	7,770,057,440
기타자본구성요소	(17,624,266,599)	(17,624,266,599)	(17,624,266,599)
기타포괄손익누계액	(41,311,913,173)	(40,076,475,889)	(17,195,099,570)
이익잉여금	3,726,002,772,481	3,456,502,861,670	3,158,666,867,054
비지배주주지분	24,370,508,206	21,592,054,069	17,804,588,076
자본총계	4,446,417,082,447	4,175,374,154,783	3,896,632,070,493
부채와 자본총계	5,371,137,217,822	5,375,684,238,596	5,181,577,129,735

### 연결 포괄손익계산서

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
매출액	5,277,844,561,808	5,123,825,882,104	5,645,440,160,699
매출원가	1,434,875,630,857	1,379,726,027,741	1,424,760,833,022
매출총이익	3,842,968,930,951	3,744,099,854,363	4,220,679,327,677
판매비와관리비	3,360,988,103,012	3,147,700,717,455	3,372,575,873,578
영업이익	481,980,827,939	596,399,136,908	848,103,454,099
금융수익	12,690,124,378	13,817,294,910	17,642,299,699
금융비용	2,686,931,594	3,080,148,811	5,933,942,490
기타영업외손익	(39,028,127,872)	(39,871,872,662)	(3,333,972,211)
관계기업손익	30,813,947	79,453,857	80,378,820
법인세비용차감전순이익	452,986,706,798	567,343,864,202	856,558,217,917
법인세비용	118,142,142,832	169,340,851,762	210,829,558,373
당기순이익	334,844,563,966	398,003,012,440	645,728,659,544
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	332,195,459,028	394,010,904,453	639,254,633,795
비지배주주지분	2,649,104,938	3,992,107,987	6,474,025,749

세후기타포괄손익	23,557,705,928	(11,523,111,615)	(13,300,638,449)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	21,500,150,375	12,861,615,698	(10,487,692,089)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	1,646,093,788	0	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	(204,595,110)	2,411,705,695
관계기업기타포괄손익지분	(55,193,664)	82,264,783	128,057,391
해외사업환산손익	466,655,430	(24,262,396,986)	(5,352,709,446)
당기총포괄이익	358,402,269,894	386,479,900,825	632,428,021,095
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	355,628,393,686	383,991,143,832	625,660,495,046
비지배주주지분	2,773,876,208	2,488,756,993	6,767,526,049
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,815	5,711	9,267
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,820	5,717	9,272

연결 자본변동표

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2016.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	0
당기손익	0	0	0	0	0	639,254,633,795	639,254,633,795	6,474,025,749	645,728,659,544
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)	0	(10,487,692,089)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	115,251,652	0	115,251,652	12,805,739	128,057,391
해외사업환산손익	0	0	0	0	(5,633,404,007)	0	(5,633,404,007)	280,694,561	(5,352,709,446)
연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)	(1,419,012,848)	(94,590,815,448)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	(292,058)	(2,906,018)	0	0	(3,198,076)	1,932,156,384	1,928,958,308
취득으로 인한 비지배지분의 변동	0	0	1,578,460	752,991,984	0	0	754,570,444	(16,219,424,862)	(15,464,854,418)

2016.12.31 (기말자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867.0	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070.4
	0	2	0	)		54		0	93
2017.01.01 (기초자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867.0	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070.4
	0	2	0	)		54		0	93
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867.0	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070.4
	0	2	0	)		54		0	93
당기손이익	0	0	0	0	0	394,010,904,453	394,010,904,453	3,992,107,987	398,003,012,440
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698	0	12,861,615,698
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	74,038,305	0	74,038,305	8,226,478	82,264,783
해외사업환산손익	0	0	0	0	(22,750,819,514)	0	(22,750,819,514)	(1,511,577,472)	(24,262,396,986)
연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)	0	(109,036,525,535)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	1,298,709,000	1,298,709,000
취득으로 인한 비지배지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,456,502,861.6	4,153,782,100,714	21,592,054,069	4,175,374,154.7
	0	2	0	)		70			83
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,456,502,861.6	4,153,782,100,714	21,592,054,069	4,175,374,154.7
	0	2	0	)		70			83
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	979,482,406	979,482,406	4,577,929	984,060,335
수정후 금액	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,457,482,344.0	4,154,761,583,120	21,596,631,998	4,176,358,215.1
	0	2	0	)		76			18
당기손이익	0	0	0	0	0	332,195,459,028	332,195,459,028	2,649,104,938	334,844,563,966
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,500,150,375	21,500,150,375	0	21,500,150,375
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	1,633,444,729	0	1,633,444,729	12,649,059	1,646,093,788
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0	0	0
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(49,674,298)	0	(49,674,298)	(5,519,366)	(55,193,664)
해외사업환산손익	0	0	0	0	349,013,852	0	349,013,852	117,641,578	466,655,430
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)	0	(88,343,402,565)
증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
취득으로 인한 비지배지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160.00	712,701,764.09	7,770,057.44	(17,624,266,599)	(41,311,913,173)	3,726,002,772.4	4,422,046,574,241	24,370,508,206	4,446,417,082.4
	0	2	0	)		81			47

**연결 현금흐름표**

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지  
제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지  
제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
영업활동으로 인한 현금흐름	646,677,307,033	512,563,468,600	676,951,762,504

영업으로부터 창출된 현금흐름	791,112,221,268	755,689,578,348	891,031,529,713
이자의 수취	11,766,290,224	13,881,600,981	16,402,028,486
이자의 지급	(1,903,403,292)	(4,209,689,679)	(3,885,760,088)
법인세의 납부	(154,297,801,167)	(252,798,021,050)	(226,596,035,607)
투자활동으로 인한 현금흐름	(413,917,719,397)	(400,840,861,116)	(609,625,476,294)
유동성 금융기관예치금의 순감소	17,569,000,000	264,966,000,000	0
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	130,717,834,795	0
당기손익공정가치금융자산의 처분	20,101,369,863	0	0
기타수취채권의 감소	5,977,550,749	19,517,221,707	19,679,604,493
비유동성 금융기관예치금의 감소	579,033,207	1,422,569,522	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	0	454,905,000	6,922,995,353
상각후원가측정금융자산의 처분	1,435,365,000	0	0
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분	3,198,767,940	0	0
유형자산의 처분	1,698,472,223	1,269,254,322	1,232,913,824
무형자산의 처분	1,056,370,318	578,443,302	156,507,365
투자부동산의 처분	2,016,000,000	3,400,000,000	0
매각예정비유동자산의 처분	504,000,000	21,000,000,000	145,067,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	107,494,108	107,760,000	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	0	(115,287,910,198)
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	0	(102,332,512,292)
기타현금유입	15,256,413,670	0	0
당기손익공정가치금융자산의 취득	(20,000,000,000)	0	0
기타수취채권의 증가	(4,877,583,342)	(31,015,228,629)	(25,256,992,099)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(3,504,076,199)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	0	(411,645,000)	(1,235,095,000)
상각후원가측정금융자산의 취득	(337,180,000)	0	0
유형자산의 취득	(405,477,300,427)	(768,565,386,822)	(494,810,173,273)
무형자산의 취득	(51,225,489,946)	(42,782,586,553)	(40,257,738,268)
재무활동으로 인한 현금흐름	(103,444,987,469)	(110,860,033,553)	(132,975,805,953)
단기차입금의 증가	24,495,222,450	50,388,101,968	74,732,884,301
장기차입금의 증가	0	45,425,690,000	0
비지배주주의 유상증자	0	1,298,709,000	1,932,156,384
단기차입금의 감소	(39,628,288,984)	(53,982,799,616)	(5,438,482,768)
유동성장기차입금의 감소	0	(44,992,041,560)	(73,826,432,727)
배당금의 지급	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)	(94,557,491,018)
비지배주주지분의 취득	0	0	(35,818,440,125)
외화환산으로 인한 현금의 증감	2,008,514,996	(20,378,635,015)	2,185,292,601
현금의 증가(감소)	131,323,115,163	(19,516,061,084)	(63,464,227,142)
기초의 현금	604,187,522,778	623,703,583,862	687,167,811,004
기말의 현금	735,510,637,941	604,187,522,778	623,703,583,862

### 3. 연결재무제표 주식

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 24개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2018년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 22개의 해외 현지 법인과 국내 소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2018년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2018년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2018년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)그린파트너즈	제품판매 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	1,098	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,807	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,953	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	2,997	100.00	12월 31일	호주
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국



### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2018.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	229,024	69,132	65,744	(1,926)	4,848
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	288,379	74,076	182,452	38,442	36,617
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	40,630	76	-	121	989
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	4,003	179	5,131	392	364
(주)위드림	853	168	1,560	118	137
(주)그린파트너즈	785	5	-	(20)	(20)
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	529,399	355,155	1,280,564	34,274	32,555
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	81,702	44,987	163,602	9,028	11,043
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	32,570	18,368	57,454	992	1,232
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	45,233	22,344	70,814	(279)	220
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	29,534	17,419	49,232	(52)	210
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,870	8,452	47,215	1,508	2,360
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	15,217	10,291	22,813	225	88
Innisfree Cosmetics India Private Limited	6,250	3,479	6,541	686	594
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	34,050	25,447	79,245	4,428	4,689
AMOREPACIFIC US, INC.	45,486	32,923	58,582	(6,819)	(7,027)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,238	2,755	8,951	(153)	(251)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	27,560	35,890	14,406	(6,744)	(6,984)
Annick Goutal S.A.S	19,371	23,979	14,559	(2,692)	(2,529)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,146	827	4,457	(917)	(898)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	10,207	5,079	17,075	1,534	1,620
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	2,285	961	750	211	226
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	3,780	2,051	2,793	(1,103)	(1,268)
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	277	127	145	(13)	(20)

종속기업명	2017.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	224,059	68,669	72,906	15,351	(2,479)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE LTD.	3,605	3	-	(1,208)	(1,384)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	250,957	88,474	151,882	35,066	26,761
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	39,564	-	-	44	(858)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,648	188	5,168	515	330
(주)위드림	583	36	1,121	38	38
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	497,600	334,885	1,211,902	41,390	33,246
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	89,463	45,211	161,029	7,949	1,297
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	25,978	13,008	47,159	3,751	3,239
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	55,829	33,161	66,916	3,048	2,143
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	23,060	11,155	38,483	923	691
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,055	9,911	36,732	1,903	1,390
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	9,416	4,578	14,893	289	(322)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	3,660	1,849	3,247	(561)	(697)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	19,212	15,373	61,701	2,306	2,024
AMOREPACIFIC US, INC.	33,209	28,993	45,614	(2,616)	(3,341)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,762	3,028	7,244	259	124
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	32,930	34,616	21,895	(13,164)	(13,033)
Annick Goutal S.A.S	13,422	15,378	13,849	(4,731)	(4,783)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,128	345	60	(452)	(564)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	6,935	8,337	10,140	(247)	(125)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	-	-	-	-

(\*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 및 관계기업주식에 대해 원가로 측정 한별도재무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

## 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
(주)그린파트너즈	당기에 회사가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.가 청산함에 따라 연결에서 제외되었습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

#### - 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1109호 '금융상품'

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 36에서 설명하고 있습니다.

#### - 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적

용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 36에서 설명하고 있습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2019년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

### - 기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

### - 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 K-IFRS 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 K-IFRS 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용 시 기준서 제1109호의 경과규정

을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과는 최초 적용일의 기초이익잉여금에 반영합니다.

- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017

·사업결합(K-IFRS 제1103호)

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·공동약정(K-IFRS 제1111호)

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·법인세(K-IFRS 제1012호)

K-IFRS 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

·차입원가(K-IFRS 제1023호)

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에 생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.  
해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금



용자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

#### (다) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 7.3 참조.

## 2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

## 2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 60년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고

필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

## 2.12 무형자산

영업권은 주석 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타의무형자산	2 - 45년

## 2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.15 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 2.16 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 2.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 2.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.



## 2.19 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.20 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

### (1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

## (2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## (3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

## 2.21 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소 리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간 개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설 직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료 수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.22 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.23 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2019년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 11 참조).

#### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 16에서 설명하는 바와 같이 이익분배 및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

#### (4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(5) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 35 참조).

(6) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(7) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업손익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익(손실)	매출액	영업이익
화장품사업부문	4,735,051	484,558	4,579,225	580,016
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	542,794	(2,577)	544,601	16,383
합 계	5,277,845	481,981	5,123,826	596,399

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액	
	당기	전기
한 국	3,167,269	3,199,541
아시아	2,003,722	1,832,736
북 미	71,930	57,063
기 타	34,924	34,486
합 계	5,277,845	5,123,826

(3) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2018.12.31	2017.12.31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	656,946	-
	유동성 금융기관예치금	15,100	-
	비유동성 금융기관예치금	14,828	-
	유동성 채무증권	30,000	-
	비유동성 채무증권	3,092	-
	매출채권	286,689	-
	유동성 기타수취채권	31,275	-
	비유동성 기타수취채권	168,382	-
	기타유동자산(*1)	563	-
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산	78,565	-
	채무증권	3,956	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	지분증권	2,690	-
대여금및수취채권	현금및현금성자산	-	604,188
	유동성 금융기관예치금	-	32,000
	비유동성 금융기관예치금	-	13,872
	매출채권	-	324,665
	유동성 기타수취채권	-	55,312
	비유동성 기타수취채권	-	170,367
	기타유동자산(*1)	-	1,731
매도가능금융자산	지분증권	-	4,948
	유동성 채무증권	-	30,000
	비유동성 채무증권	-	8,333
금융자산 합계		1,292,086	1,245,416
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	111,833	132,084
	단기차입금	71,453	85,052
	장기차입금	44,687	42,903
	기타지급채무	249,629	212,057
	기타유동부채(*2)	139,990	211,647
	기타비유동부채(*3)	20,807	17,998
금융부채 합계		638,399	701,741

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 14 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(\*3) 수입보증금, 미지급비용로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
평가손실(당기손익)	(352)	-
처분이익(당기손익)	101	-
이자수익	7,571	-
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	490	-
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	1,143	-
배당수익	39	-
상각후원가측정금융자산		
이자수익	5,018	-
외환손익	6,672	-
대손상각비	(6,648)	-
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	-	(205)
처분이익(당기손익)	-	969
처분손실(당기손익)	-	(249)
이자수익	-	1,141
배당수익	-	157
대여금및수취채권		
이자수익	-	12,676
외환손익	-	(31,010)
대손상각비	-	(739)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용	(2,335)	(3,080)
외환손익	(4,002)	9,834



6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
현금	289	212
보통예금	192,456	141,646
당좌예금	58,613	60,152
기타예금	484,153	402,178
합계	735,511	604,188

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 금융자산 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 36을 참고하시기 바랍니다.

7.1 당기손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31(*)	
	유동	비유동	유동	비유동
현금및현금성자산:				
수익형증권	78,565	-	-	-
당기손익-공정가치금융자산:				
수익형증권(*)	-	3,956	-	-
합 계	78,565	3,956	-	-

(\*) 전기말 연결회사는 동 금융상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 금융상품 관련 손익	7,320	-
합 계	7,320	-

## 7.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31(*)
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융증권(주)	832	-
(주)지엘팜텍	1,275	-
비상장주식		
(주)웰스킨	48	-
(주)한국경제신문	81	-
(주)이랜드리테일	3	-
(주)바이오제닉스	450	-
합 계	2,689	-

(\*) 전기말 연결회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기(*1)
기초장부금액	4,948	-
취득	-	-
처분(*2)	(3,199)	-
평가손익	940	-
자본에서 재분류된 손익	-	-
기말 장부금액	2,689	-

(\*1) 전기말 회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

(\*2) 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 평가손익 3,168백만원이 자본으로 대체되었습니다.

### 7.3 매출채권 및 기타수취채권

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
매출채권	289,404	328,313
차감: 손실충당금	(2,715)	(3,648)
장부금액	286,689	324,665

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31		2017.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	31,748	-	44,773	-
대여금	4	27,529	17	32,812
보증금	-	140,853	10,999	137,555
차감: 손실충당금	(477)	-	(477)	-
장부금액	31,275	168,382	55,312	170,367

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,648	3,428
대손상각비	2,848	739
매출채권 상각	(3,639)	(528)
환산차이	(142)	9
기말금액	2,715	3,648

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서상 판매비와관리비(주석 27참조)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 손실충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(4) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
상제품	276,277	259,893
원재료	32,270	23,809
보조재료	23,788	19,235
기타	70,970	71,822
합계	403,305	374,759

(2) 당기 중 비용으로 인식한 재고자산의 금액은 1,187,036백만원(전기: 1,175,125백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실(환입)	4,828	(2,916)
재고자산폐기손실	43,221	33,733
합계	48,049	30,817

9. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2018.12.31			2017.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,346	2,346	131	2,381	2,381

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,381
관계기업 손익에 대한 지분	31
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(55)
배당금 수령	(107)
환산차이	96
기말장부금액	2,346

2) 전기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,656
관계기업 손익에 대한 지분	79
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	82
배당금 수령	(108)
환산차이	(328)
기말장부금액	2,381

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회 사 명	2018.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매 출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,592	900	5,149	62	(48)

회 사 명	2017.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매 출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,248	486	5,768	159	322

10. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	835,361	-	835,361	775,135	-	775,135
건물	1,288,677	(184,845)	1,103,832	1,231,676	(161,153)	1,070,523
구축물	57,202	(23,266)	33,936	51,715	(20,113)	31,602
기계장치	530,617	(210,802)	319,815	442,041	(187,025)	255,016
차량운반구	2,063	(1,569)	494	2,186	(1,439)	747
공구기구	164,075	(136,714)	27,361	155,393	(127,863)	27,530
집기비품	859,230	(564,627)	294,603	746,377	(447,534)	298,843
기타의유형자산	1,516	(1,106)	410	748	(615)	133
건설중인자산	97,316	-	97,316	153,643	-	153,643
합계	3,836,057	(1,122,929)	2,713,128	3,558,914	(945,742)	2,613,172

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	775,135	1,070,523	31,602	255,016	747	27,530	298,843	133	153,643	2,613,172
취득	-	9,649	2,098	30,087	-	14,547	116,121	643	140,426	313,571
대체	67,805	72,864	3,961	73,082	-	2,193	15,652	-	(195,255)	40,302
처분	(1,584)	(11,317)	(131)	(2,189)	(44)	-	(3,119)	-	(1,597)	(19,981)
감가상각비	-	(34,424)	(3,689)	(35,859)	(209)	(16,869)	(134,270)	(363)	-	(225,683)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	-	(8,895)
환산차이	583	(1,146)	95	(322)	-	(40)	1,376	(3)	99	642
기말 장부금액	835,361	1,103,832	33,936	319,815	494	27,361	294,603	410	97,316	2,713,128

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급되었습니다. (토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원)



2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	819,587	559,771	31,304	195,053	739	25,827	258,137	169	468,052	2,358,639
취득	-	5,981	3,076	16,172	23	16,950	125,024	3	635,604	802,833
대체(*)	(44,518)	531,991	478	76,319	260	251	48,971	-	(943,741)	(329,989)
처분	-	-	(157)	(201)	(23)	-	(2,951)	-	(5,525)	(8,857)
감가상각비	-	(21,855)	(2,878)	(31,359)	(251)	(15,279)	(123,783)	(31)	-	(195,436)
환산차이	66	(5,365)	(221)	(968)	(1)	(219)	(6,555)	(8)	(747)	(14,018)
기말 장부금액	775,135	1,070,523	31,602	255,016	747	27,530	298,843	133	153,643	2,613,172

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 임대비용에 해당하는 장부가액 329,989백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 12 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	161,939	134,972
매출원가	63,744	60,464
합 계	225,683	195,436

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,233	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,814	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,596	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,366	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	358	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전되어 당기 중 매각처리 되었습니다.

(6) 운용리스 이용내역

연결회사는 사무실, 영업매장, 일부 물류창고를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1 ~ 5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 255,391백만원(2017년 : 262,817백만원)입니다.

당기말 현재 취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31
1년 이하	171,026
1년 초과 ~ 5년 이하	228,513
5년 초과	15,651
합계	415,190

11. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	24,921	21,173	121,346	72,295	239,735
취득	-	-	11,091	40,134	51,225
대체	-	7,265	16,233	(24,356)	(858)
처분	-	(57)	(4)	(1,120)	(1,181)
무형자산상각비	-	(2,739)	(27,537)	(688)	(30,964)
손상차손	(3,113)	-	-	(1,202)	(4,315)
환산차이	502	(6)	36	(59)	473
기말 장부금액	22,310	25,636	121,165	85,004	254,115

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,768	14,806	116,522	69,998	228,094
취득	-	-	8,008	34,775	42,783
대체	-	8,448	21,979	(30,427)	-
처분	-	(16)	(193)	(670)	(879)
무형자산상각비	-	(2,086)	(24,528)	(595)	(27,209)
손상차손	-	-	-	(40)	(40)
환산차이	(1,847)	21	(442)	(746)	(3,014)
기말 장부금액	24,921	21,173	121,346	72,295	239,735

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	29,508	26,119
매출원가	1,456	1,090
합 계	30,964	27,209

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
Annick Goutal 부문	2,723	5,790
AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	7,935	7,619
중국사업부문	3,957	3,979
베트남사업부문	3,502	3,429
싱가포르 Etude House 사업부문	3,346	3,274
태국사업부문	549	524
인도네시아사업부문	298	306
합 계	22,310	24,921

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 당기말 현재 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구 분	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	중국사업부문	베트남사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출총이익률	74.26	71.13	69.01	65.17	80.78
매출성장률(*)	15.93	10.22	15.67	27.52	5.40
세전할인율	9.28	8.25	16.81	9.29	7.11

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 당기말 현재 Annick Goutal 부문의 장부금액이 회수가능액을 초과하여 손상차손 3,113백만원을 인식하였습니다.

## 12. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	231,862	-	231,862	239,183	-	239,183
건물	281,914	(12,338)	269,576	327,538	(6,711)	320,827
구축물	-	-	-	115	(80)	35
건설중인자산	-	-	-	-	-	-
합 계	513,775	(12,338)	501,437	566,836	(6,791)	560,045

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계
기초 장부금액	239,183	320,827	35	-	560,045	157,850	3,940	38	72,743	234,571
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*1)	-	(39,445)	-	-	(39,445)	84,822	317,910	-	(72,743)	329,989
감가상각	-	(9,460)	(2)	-	(9,462)	-	(1,023)	(3)	-	(1,026)
처분	(2,617)	(689)	(33)	-	(3,339)	(3,489)	-	-	-	(3,489)
기타(*2)	(4,704)	(1,657)	-	-	(6,361)	-	-	-	-	-
기말 장부금액	231,862	269,576	-	-	501,437	239,183	320,827	35	-	560,045

(\*1) 전기 중 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대 계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(\*2) 당기 중 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 4,704백만원, 건물 1,657백만원).

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 536,892백만원(2017년말 : 546,775백만원)입니다.

(4) 당기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 25,092백만원(전기 : 538백만원), 비용으로 인식한 금액은 7,328백만원입니다.

13. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	-	-	-	190,286	-	190,286
건물	-	-	-	31,294	(21,728)	9,566
구축물	-	-	-	5,255	(3,952)	1,303
합 계	-	-	-	226,835	(25,680)	201,155

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기				전기			
	토지	건물	구축물	합 계	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155	190,286	9,566	1,303	201,155
취득	-	-	-	-	-	-	-	-
대체	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각	-	-	-	-	-	-	-	-
처분(*)	(190,286)	(9,566)	(1,303)	(201,155)	-	-	-	-
기말 장부금액	-	-	-	-	190,286	9,566	1,303	201,155

(\*) 전기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 당기 중 매수자가 매도선택권 기한내에 매도선택권 청구를 하지 않아 회사는 해당 토지 및 건물을 장부에서 제거하였습니다.

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

14. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동

미수수익	563	-	1,731	-
선급금	17,912	-	18,794	-
선급비용	35,203	23,871	27,657	17,261
선급부가가치세	6,783	-	3,688	-
기타	609	-	384	-
합 계	61,070	23,871	52,254	17,261



15. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2018.12.31	2017.12.31
		2018.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	621 (EUR 485,629)	613 (EUR 479,352)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,346 (EUR 5,742,476)	4,240 (EUR 3,314,343)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.45	10,131 (JPY 1,000,000,000)	-
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	-	-	4,745 (JPY 500,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	8,954 (EUR 7,000,000)	8,955 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	HIBOR + 0.85	15,705 (HKD 110,000,000)	15,078 (HKD 110,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	-	-	31,592 (USD 30,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	15,990 (EUR 12,500,000)	15,991 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR + 0.65	7,675 (EUR 6,000,000)	3,838 (EUR 3,000,000)
특수관계자차입금	㈜이니스프리	3.0	5,031 (USD 4,500,000)	-
소 계			71,453	85,052
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	44,687 (HKD 313,000,000)	42,903 (HKD 313,000,000)
소 계			44,687	42,903
합 계			116,140	127,955

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2020.7.20	44,687

16. 충당부채 :

당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	유동						비유동		
	환불부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	3,778	2,879	4,377	2,632	1,665	15,331	4,105	901	5,006
증 가	-	803	1,409	-	-	2,212	3,517	5,242	8,759
감 소	-	(17)	-	(2,632)	(125)	(2,774)	-	-	-
대 체(*)	(3,778)	-	-	-	-	(3,778)	-	-	-
환산차이	-	106	(2)	-	(10)	94	-	16	16
기 말	-	3,771	5,784	-	1,530	11,085	7,622	6,159	13,781

(\*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

2) 전기

구 분	유동							비유동		
	반품충당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구충당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구충당부채	합계
기 초	4,369	4,000	4,694	5,109	-	1,548	19,720	3,549	738	4,287
증 가	-	-	1,485	30	5,165	747	7,427	556	193	749
감 소	(439)	(4,000)	(3,091)	(771)	(2,533)	(651)	(11,485)	-	-	-
환산차이	(152)	-	(209)	9	-	21	(331)	-	(30)	(30)
기 말	3,778	-	2,879	4,377	2,632	1,665	15,331	4,105	901	5,006

(\*) 연결회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정 하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 충당부채로 계상하였습니다.

17. 계약부채 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 36을 참고하시기 바랍니다.

당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수대금	합계
기초	51,839	12,122	63,961
증감	(12,679)	4,896	(7,783)
기말	39,160	17,018	56,178

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31		2017.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
예수금	11,078	-	10,808	-
부가세예수금	41,002	-	31,836	-
선수금	2,584	-	219,369	-
보증금	-	20,247	-	17,793
미지급비용	134,474	560	209,731	205
환불부채(*)	5,129	-	-	-
금융리스부채	-	-	1,561	-
미지급배당금	387	-	355	-
기타	5,413	253	4,219	1,097
합계	200,067	21,060	477,879	19,095

(\*) 환불부채는 충당부채에서 대체되었습니다.

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	294,165	285,147
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,211	3,116
소 계	297,376	288,263
사외적립자산의 공정가치(*)	(352,694)	(310,527)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(55,318)	(22,264)

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 128백만원(전기말: 146백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	288,263	275,764
과거근무원가	21,055	-
당기근무원가	31,759	36,355
이자비용	10,490	9,565
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,511)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(49,759)	(24,061)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	16,139	1,938
환산차이	1	16
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(18,898)	(12,739)
- 관계기업 순전출입	837	1,425
- 기타	-	-
기말금액	297,376	288,263

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	310,527	272,454
이자수익	12,331	9,825
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(7,079)	(5,374)
기여금:		
- 사용자	55,070	45,101
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(18,908)	(12,730)
- 관계기업 순전출입	753	1,290
- 기타	-	(39)
기말금액	352,694	310,527

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	3.2	3.5~3.9
임금상승률	3.0	5.61

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.29%	8.39%
임금상승률	1%P	8.32%	(-)7.37%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	352,566	99.96	310,381	99.95
국민연금전환금	128	0.04	146	0.05
합계	352,694	100	310,527	100.00

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.93년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	25,208	26,979	84,799	170,657	307,643

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 34,039백만원(전기: 44,083백만원)입니다.

## 19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 428백만원(전기: 541백만원)입니다.

## 20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)
기타자본조정	(16,243)	(16,243)
합계	(17,624)	(17,624)

(\*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,214주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	262	1,797
해외사업환산손익	(41,702)	(42,051)
관계기업기타포괄손익지분	128	178
합 계	(41,312)	(40,076)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	회계정책변경의 효과(*)	기초	증감	이익잉여금으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	-	1,797	1,646	(3,168)	(13)	262
해외사업환산손익	-	(42,051)	467	-	(118)	(41,702)
관계기업기타포괄손익지분	-	178	(55)	-	5	128
합 계	-	(40,076)	2,058	(3,168)	(126)	(41,312)

(\*) 회계정책 변경의 효과는 주석 36 참고

2) 전기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	2,002	(205)	-	-	1,797
해외사업환산손익	(19,300)	(24,262)	-	1,511	(42,051)
관계기업기타포괄손익지분	103	82	-	(7)	178
합 계	(17,195)	(24,385)	-	1,504	(40,076)



22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,598,894	1,329,394
합계	3,726,003	3,456,503

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	74,785백만원	13,559백만원	92,312백만원	16,724백만원
주당 배당금	1,280원	1,285원	1,580원	1,585원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,180원, 우선주 1,185원과 보통주 68,942백만원, 우선주 12,504백만원이며 2019년 3월 15일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

24. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	145,343	186,002
이연법인세	(27,201)	(16,661)
법인세비용	118,142	169,341

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	452,987	567,344
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	113,263	138,298
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(174)	(15)
- 세무상 차감되지 않는 비용	9,405	6,770
- 이연법인세가 인식되지 않은 이월결손금	3,333	7,365
- 과거에 미인식된 이월결손금의 사용	(2,181)	(5,075)
- 세율변경으로 인한 이연법인세 변동	-	5,628
- 세액공제	(1,819)	(2,168)
- 당기 조정항목	(3,956)	17,542
- 기타	269	996
법인세비용	118,140	169,341

당기 연결회사의 가중평균세율은 26.08%(전기: 29.85%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(212)	7	(205)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	940	579	1,519	-	-	-
재측정요소	29,053	(7,553)	21,500	16,749	(3,887)	12,862
관계기업기타포괄손익지분	(55)	-	(55)	82	-	82
해외사업환산차이	467	-	467	(24,262)	-	(24,262)
합 계	30,405	(6,974)	23,431	(7,643)	(3,880)	(11,523)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	123,077	88,470
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	69,501	57,807
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(210,865)	(183,132)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,954)	(4,175)
이연법인세부채 순액	(21,241)	(41,030)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
손실충당금	1,059	156	-	(1)	1,214
매출채권	11,224	4,221	-	-	15,445
기타수취채권	-	536	-	-	536
매각예정비유동자산	1,276	(1,277)	-	-	(1)
재고자산	8,884	5,760	-	10	14,654
유형자산	11,965	23,493	-	(27)	35,431
무형자산	5	312	-	-	317
정부보조금	112	78	-	-	190
기타포괄손익-공정가치금융자산	(23)	-	579	-	556
종속기업주식	901	1,072	-	-	1,973
이연수익	13,252	(3,443)	-	-	9,809
미지급비용	23,975	9,896	-	(346)	33,525
반품충당부채	743	443	-	(1)	1,185
누적유급휴가	962	353	-	-	1,315
복구충당부채	684	568	-	-	1,252
퇴직급여채무	65,015	10,745	(9,387)	-	66,373
장기종업원급여	1,068	914	-	-	1,982
기타유동부채	2,018	2,380	-	-	4,398
세무상결손금	(2)	820	-	14	832
기타	508	1,180	-	(102)	1,586
소 계	143,626	58,208	(8,808)	(453)	192,574
이연법인세부채 :					
미수수익	(313)	134	-	-	(179)
기타수취채권	(83)	(2,438)	-	-	(2,521)
재고자산	(2,050)	(725)	-	-	(2,775)
유형자산	(93,270)	2,347	-	-	(90,923)
무형자산	(4,801)	23	-	15	(4,763)
기타포괄손익-공정가치금융자산	2	-	-	-	2
종속기업주식	1	-	-	-	1
사외적립자산	(80,673)	(12,796)	1,840	-	(91,629)
연구인력개발준비금	(3,467)	3,467	-	-	-
압축기장충당금	-	(20,949)	-	-	(20,949)
기타유동부채	(2)	(1)	-	-	(3)
기타	-	(72)	(5)	-	(77)
소 계	(184,656)	(31,010)	1,835	15	(213,816)

합 계	(41,030)	27,198	(6,973)	(438)	(21,242)
-----	----------	--------	---------	-------	----------

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세울변동효과	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
손실충당금	711	405	-	-	(57)	1,059
매출채권	14,641	(4,194)	-	777	-	11,224
기타수취채권	2,684	(2,684)	-	-	-	-
매각예정비유동자산	-	1,188	-	88	-	1,276
재고자산	9,983	(1,098)	-	-	(1)	8,884
유형자산	10,668	1,298	-	329	(346)	11,949
무형자산	5	-	-	-	-	5
정부보조금	432	(328)	-	8	-	112
종속기업주식	1,903	-	-	-	-	1,903
이연수익	13,589	(1,082)	-	835	(90)	13,252
미지급비용	26,019	1,892	-	-	(3,936)	23,975
반품충당부채	1,693	(995)	-	48	(3)	743
복구충당부채	-	637	-	47	-	684
누적유급휴가	980	(85)	-	67	-	962
퇴직급여채무	56,063	9,625	(5,134)	4,455	6	65,015
장기종업원급여	859	135	-	74	-	1,068
기타유동부채	2,878	514	-	252	-	3,644
세무상결손금	709	(660)	-	-	(51)	(2)
기타	490	(2)	-	36	-	524
소 계	144,307	4,566	(5,134)	7,016	(4,478)	146,277
이연법인세부채 :						
미수수익	(752)	461	-	(22)	-	(313)
기타수취채권	(82)	5	-	(6)	-	(83)
재고자산	(2,616)	708	-	(142)	-	(2,050)
유형자산	(103,577)	16,764	-	(6,457)	-	(93,270)
무형자산	(4,846)	(48)	-	(53)	146	(4,801)
매도가능금융자산	(72)	-	8	43	-	(21)
종속기업주식	(931)	-	-	(70)	-	(1,001)
사외적립자산	(65,886)	(10,448)	1,246	(5,585)	-	(80,673)
연구인력개발준비금	(12,504)	9,277	-	(240)	-	(3,467)
기타유동부채	(2,520)	1,004	-	(112)	-	(1,628)
소 계	(193,786)	17,723	1,254	(12,644)	146	(187,307)
합 계	(49,479)	22,289	(3,880)	(5,628)	(4,332)	(41,030)

세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 결손금은 196,406백만원입니다. 당기말 현재 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
2019년 ~ 2020년	4,821
2021년 ~ 2037년	76,542
만기 제한 없음	115,043
합 계	196,406

(6) 당기말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
가산할 일시적차이	(151,233)

## 25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		5,206,285	5,089,585
용역의 제공		40,534	28,466
기타	임대료수익	27,772	3,433
	로열티수익	277	554
	기타매출	2,977	1,788
	소 계	31,026	5,775
합 계		5,277,845	5,123,826

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	(28,546)	35,107
원부재료 및 상품매입액	1,215,582	1,140,018
종업원급여	744,279	673,432
감가상각비, 무형자산상각비	265,878	223,431
광고선전비	592,663	534,406
지급수수료	548,373	525,666
유통수수료	847,342	800,031
기타비용	610,293	595,336
총 영업비용(*)	4,795,864	4,527,427

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	492,695	454,790
복리후생비	96,731	84,511
광고선전비	592,663	534,406
감가상각비	192,242	153,570
지급수수료	486,774	469,059
유통수수료	847,342	800,031
운반비	103,363	100,122
세금과공과	36,788	37,009
연구개발비	95,559	91,848
기타	416,831	422,355
합 계	3,360,988	3,147,701

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	12,589	13,817
당기손익공정가치측정 금융자산 처분이익	101	-
합 계	12,690	13,817
금융비용		
이자비용	(2,335)	(3,080)
당기손익공정가치측정 금융자산 평가손실	(352)	-
합 계	(2,687)	(3,080)



29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	17,988	14,044
외화환산이익	3,083	5,800
유형자산처분이익	1,199	1,628
무형자산처분이익	524	-
투자부동산처분이익	58	-
매각예정자산처분이익	4,912	-
배당금수익	39	157
기타	9,965	20,528
소 계	37,768	42,157
기타영업외비용		
외환차손	(14,994)	(27,692)
외화환산손실	(3,407)	(13,328)
유형자산처분손실	(6,989)	(8,622)
무형자산처분손실	(649)	(301)
투자부동산처분손실	(877)	(89)
무형자산손상차손	(4,315)	(40)
기부금	(11,278)	(10,948)
기타	(34,287)	(21,009)
소 계	(76,796)	(82,029)
합 계	(39,028)	(39,872)

30. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주식 20)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	332,195	394,011
보통주 당기순이익(단위:백만원)	281,333	333,692
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	4,815	5,711

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	332,195	394,011
우선주 당기순이익(단위:백만원)	50,862	60,319
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,616	10,551,617
우선주 기본주당순이익(단위:원)	4,820	5,717

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	334,845	398,003
조정 항목 :	484,333	481,522
금융손익	(10,254)	(10,737)
외화환산손익	324	7,528
외환차손익	(669)	3,374
감가상각비 및 무형자산상각비	266,109	223,671
유·무형자산처분손익	4,976	7,294
투자부동산처분손익	819	90
매각예정비유동자산처분이익	(4,912)	-
유·무형자산손상차손	4,315	40
당기손익공정가치금융자산처분이익	(101)	-
당기손익공정가치금융자산평가손실	352	-
법인세비용	118,142	169,341
관계기업손익	(31)	(79)
퇴직급여	50,973	36,095
재고자산폐기및평가손실	48,049	30,817
기타	6,241	14,088
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(28,066)	(123,835)
매출채권의 감소(증가)	36,773	(36,504)
기타수취채권의 감소	27,953	1,043
재고자산의 감소(증가)	(76,595)	4,290
기타자산의 감소(증가)	(4,857)	17,720
매입채무의 감소	(19,967)	(31,618)
기타지급채무의 증가(감소)	35,796	(41,037)
계약부채의 감소	(7,783)	-
충당부채의 증가(감소)	3,493	(8,835)
기타부채의 증가	32,097	16,042
퇴직급여 지급액	(18,898)	(12,739)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	837	1,425
사외적립자산의 증가	(36,915)	(33,622)
영업으로부터 창출된 현금흐름	791,112	755,690

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	195,254	847,809
건설중인 무형자산의 본계정 대체	24,356	30,427
유형자산의 투자부동산 대체	-	329,989
투자부동산의 유형자산 대체	39,445	-
매각예정비유동자산 매각 선수금	(206,067)	21,004
유·무형자산 취득 미지급금 증감	(91,907)	(61,457)

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	합계
전기초	96,376	48,309	-	144,685
현금흐름	(3,595)	(44,992)	45,426	(3,161)
외화차이	(7,729)	(3,317)	(2,523)	(13,569)
전기말	85,052	-	42,903	127,955
현금흐름	(15,134)	-	-	(15,134)
외화차이	1,535	-	1,784	3,319
당기말	71,453	-	44,687	116,140

32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2018.12.31		2017.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	15,000	160	21,000	1,135
	L/C 거래	USD 4,000	USD 131	USD 4,000	-

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 131,889백만원(2017년 기말 : 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2018.12.31		2017.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 110,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	-	-	USD 30,000	USD 30,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	-	-
	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	-	-	JPY 1,000,000	JPY 500,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	-	-	EUR 4,184	EUR 775
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 485	EUR 500	EUR 479
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,742	EUR 6,000	EUR 3,314
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 3,000	EUR 3,000

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천,

HKD천, USD천).

구분	2018.12.31	2017.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	-	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	15,100	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	-	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	-	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	-	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	3	150	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	19	422	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당기 중 매각처리가 완료되었습니다.

33. 특수관계자 거래 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결실체의 특수관계자 등은 다음과 같습니다.

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금수입	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	2,545	17,806	-	-	241	46	-	28,432
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	19,269	105,364	-	-	7,334	-	-	-
	㈜에뛰드	9,013	29,087	379	-	6,883	-	-	-
	㈜아모스프로페셔널	27,726	2,566	-	-	36	-	-	-
	㈜에스쁘아	2,019	5,646	-	-	30	-	-	-
	㈜에스트라	2,034	76,697	-	-	24	204	-	-
	㈜퍼시픽글라스	424	45,321	-	-	51	-	-	-
	㈜퍼시픽패키지	334	45,173	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	135	1,842	-	-	-	317	-	-
	㈜코스비전	1,120	28,278	295	-	420	1	-	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	749	-	-	-	-	27,093	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-	107	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	15,703	-	-	-	-	-	-
합 계		65,368	373,483	674	-	15,019	27,661	107	28,432



2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금수입	배당금지급
지배기업	주아모레퍼시픽그룹	1,952	21,955	57,762	56,962	-	-	-	35,094
지배기업의종 속기업	주이니스프리	11,741	132,638	-	-	1,627	-	-	-
	주에워드	4,988	24,566	78	8	4,587	-	-	-
	주아모스프로페셔널	21,802	1,407	-	-	47	-	-	-
	주에스뿌아	1,152	2,365	235	-	1	-	-	-
	주에스트라	1,645	73,020	39	-	18	-	-	-
	주퍼시픽글라스	392	40,075	-	-	11	-	-	-
	주퍼시픽패키지	320	46,024	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 주오설록농장	136	1,685	2,418	-	-	206	-	-
	주코스비전	1,146	26,884	-	-	-	-	-	-
지배기업의관 계기업	주비비디오코리아	-	-	-	-	-	16,245	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-	108	-
기타 특수관계자	태신인팩주	-	15,627	-	-	-	-	-	-
합 계		45,274	386,246	60,532	56,970	6,291	16,451	108	35,094

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	차입금	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	1,376	-	862
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	3,341	3,973	46,620	5,031	4,349
	㈜에뛰드	1,412	3,013	10,160	-	3,037
	㈜아모스프로페셔널	2,871	-	221	-	4,385
	㈜에스쁘아	621	1	621	-	1,301
	㈜에스트라	508	38	3,648	-	777
	㈜퍼시픽글라스	40	1	4,485	-	467
	㈜퍼시픽패키지	51	-	3,992	-	24
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	2	19	-	9
	㈜코스비전	150	789	3,153	-	79
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	-	7,880
기타특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,107	-	-
합 계		9,104	10,221	75,402	5,031	23,170

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	100	2,308	1,710	1,459
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	1,391	864	59,583	3,416
	㈜에뛰드	967	2,639	10,098	2,707
	㈜아모스프로페셔널	2,085	47	6	4,076
	㈜에스쁘아	82	6	213	791
	㈜에스트라	621	183	4,245	980
	㈜퍼시픽글라스	41	5	4,990	467
	㈜퍼시픽패키지	25	2	5,534	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	-	19	9
	㈜코스비전	86	33,429	3,410	101
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	5,575
기타특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,392	-
합 계		5,409	39,483	91,200	19,581

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기 중 연결회사와 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

특수관계구분	회사명	자금차입 거래
지배기업의 종속기업	(주)이니스프리	4,951
합 계		4,951

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취한 대가를 수익으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
단기급여	9,553	16,440
퇴직급여	1,019	1,017
합 계	10,572	17,457

## 34. 위험관리 :

### 34.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

#### 34.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	179,439	119,171	199,723	114,919
EUR	1,423	324	587	1,464
JPY	-	3,417	-	2,794
합계	180,862	122,912	200,310	119,177

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	6,027	(6,027)	8,480	(8,480)
EUR	110	(110)	(88)	88
JPY	(342)	342	(279)	279

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 617백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

#### 34.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 34.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2018.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	111,833	-	-	-	111,833	111,833
차입금	73,021	45,095	-	-	118,116	116,140
기타지급채무	249,629	-	-	-	249,629	249,629
기타부채	139,990	22,251	-	-	162,241	160,797

구 분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	132,084	-	-	-	132,084	132,084
차입금	86,652	708	43,295	-	130,655	127,955
기타지급채무	212,057	-	-	-	212,057	212,057
기타부채	211,669	19,308	-	-	230,977	229,645

### 34.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
부채 (A)	924,720	1,200,310
자본 (B)	4,446,417	4,175,374
예금 (C)	765,439	650,059
차입금 (D)	116,140	127,955
부채비율 (A/B)	20.80%	28.75%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)14.60%	(-)12.50%

### 35. 공정가치 :

#### 35.1 공정가치 측정

당기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892



구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	7,958	-	-	7,958
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	546,775	546,775

### 35.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 35.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	30,000
국채 및 공채	3,092	4,191
합계	33,092	34,191

상각후원가측정채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 36. 회계정책의 변경

### 36.1 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 없으며, 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

#### (1) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

당기초 금융자산	주석	당기손익- 공정가치	기타포괄손익- 공정가치(전기는 매 도가능금융자산)	상각후원가(전기는 대여금및수취채권) (*2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(*1)		-	43,281	1,202,135	1,245,416
매도가능금융자산에서 당기손익-공 정가치 측정 채무상품으로 재분류	①	4,142	(4,142)	-	-
자산담보부유동화채권 및 국공채를 매도가능금융자산에서 상각후원가 측 정 금융자산으로 재분류	②	-	(34,191)	34,191	-
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매 도가능금융자산에서 기타포괄손익- 공정가치 측정 지분상품으로 재분류	③	-	-	-	-

수익증권 등의 항목을 대여금 및 수취 채권에서 당기손익-공정가치 측정 채 무상품으로 재분류	④	100,868	-	(100,868)	-
기초 장부금액-기준서 제1109호(*1)		105,010	4,948	1,135,458	1,245,416

(\*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시하였습니다.

(\*2) 현금및현금성자산이 포함되어 있습니다.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 채무상품으로 재분류

당기초 수익형증권 4,142백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치측정 채무상품으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다.

② 매도가능금융자산에서 상각후원가측정금융자산으로 재분류

당기초 자산담보부유동화채권 및 국공채는 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 연결회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

③ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 4,948백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 1,815백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

④ 대여금 및 수취채권에서 당기손익-공정가치 채무상품으로 재분류

당기초 수익증권 등은 상각후원가 측정 금융자산에서 당기손익-공정가치 채무상품으로 재분류 되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못하는 항목과 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 당기손익-공정가치 금융자산으로 재분류된 수익증권 등으로 구성되어 있습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가 당기손익-공정가치	604,188	503,320 100,868	-
유동성 금융기관예치금	상각후원가	상각후원가	32,000	32,000	-
유동성 채무증권	매도가능금융자산	상각후원가	30,000	30,000	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	324,665	324,665	-
유동성 기타수취채권	상각후원가	상각후원가	55,312	55,312	-
기타유동자산(*)	상각후원가	상각후원가	1,731	1,731	-
비유동금융자산					
비유동성 금융기관예치금	상각후원가	상각후원가	13,872	13,872	-
비유동성 채무증권	매도가능금융자산	상각후원가 당기손익-공정가치	8,333	4,191 4,142	-
비유동성 기타수취채권	상각후원가	상각후원가	170,367	170,367	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	4,948	4,948	-

(\*) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 두가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 채고자산의 매출 등에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 손상 관련 재무적 영향은 없습니다.

36.2 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

	2017.12.31 수정전	조정	2018.01.01 수정후
자산총계	5,375,684	-	5,375,684
이연수익(*1)	52,823	(52,823)	-
기타유동부채(*2)	477,879	(12,122)	465,757
계약부채	-	63,961	63,961
부채총계	1,200,310	(984)	1,199,326
이익잉여금	3,456,503	979	3,457,482
비지배지분	21,592	5	21,597
자본총계	4,175,374	984	4,176,358

(\*1) 고객충성제도 회계처리

이전 기준에서는 재화의 판매로부터 받은 대가를 잔여가치 접근법을 사용하여 대가의 일부를 보상점수에 배분하고 나머지 금액을 판매된 재화에 배분하였습니다. 기준서 제1115호에서는 총 대가를 상대적인 개별판매가격에 기초하여 보상점수와 재화에 배분합니다. 이러한 기준의 변경으로 당기초 고객충성제도와 관련하여 인식한 계약부채는 과거 회계정책에 따라 인식했던 이연수익보다 984백만원 감소하였으며, 이익잉여금은 979백만원 증가하였습니다.

(\*2) 선수대금 회계처리

기업회계기준서 제1115호에 따라 고객으로부터 선수한 대금 12,122백만원을 기타유동부채에서 계약부채로 재분류하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전에 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 2018년 12월 31일 재무상태표에 미치는 영향

(단위: 백만원)

	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
자산총계	5,371,137	-	5,371,137
이연수익	-	39,500	39,500
기타유동부채	200,067	17,018	217,085
계약부채	56,178	(56,178)	-
부채총계	924,720	340	925,060
이익잉여금	3,726,003	(396)	3,725,607
비지배지분	24,371	71	24,442
기타포괄손익누계액	(41,312)	(15)	(41,327)
자본 총계	4,446,417	(340)	4,446,077

- 2018년 12월 31일 포괄손익계산서(12개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
매출	5,277,845	660	5,278,505
당기순이익	334,845	660	335,505
당기총포괄이익	358,402	644	359,046

- 2018년 12월 31일 현금흐름표(12개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
당기순이익	334,845	660	335,505
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(28,065)	(660)	(28,726)
기타부채의 증가	32,097	(8,444)	23,654
계약부채의 감소	(7,783)	7,783	-
영업활동으로 인한 현금흐름	646,677	-	646,677

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 당기순이익 660백만원 감소하였으나 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

#### 4. 재무제표

##### 재무상태표

제 13 기	2018.12.31 현재
제 12 기	2017.12.31 현재
제 11 기	2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
자산			
유동자산	1,074,549,004,391	1,239,768,073,241	1,701,124,608,413
현금및현금성자산	462,301,352,340	357,550,718,531	402,226,818,065
금융기관예치금	15,100,000,000	32,000,000,000	300,340,000,000
매도가능금융자산	0	30,000,000,000	160,000,000,000
상각후원가측정금융자산	30,000,000,000	0	0
매출채권	274,092,189,742	294,105,921,553	291,669,285,500
기타수취채권	18,162,570,124	65,136,956,744	42,166,735,282
기타유동자산	23,081,129,816	20,792,357,561	40,946,936,162
재고자산	251,811,762,369	239,027,078,084	262,619,792,636



매각예정비유동자산	0	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,604,392,050,517	3,546,503,587,648	2,917,525,614,209
금융기관예치금	10,505,019,320	9,006,016,560	7,506,013,800
기타수취채권	106,836,602,259	117,662,737,511	126,270,556,167
매도가능금융자산	0	9,138,808,219	9,393,751,369
상각후원가측정금융자산	3,092,380,000	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,689,834,184	0	0
유형자산	2,407,007,722,564	2,343,514,536,827	2,097,720,680,817
투자부동산	501,437,478,949	560,045,219,715	234,570,501,614
무형자산	198,705,633,142	183,685,482,349	172,740,848,617
순확정급여자산	58,503,110,233	25,339,143,390	0
종속기업주식	291,911,055,077	281,011,643,077	269,323,261,825
기타비유동자산	23,703,214,789	17,100,000,000	0
자산총계	4,678,941,054,908	4,786,271,660,889	4,618,650,222,622
부채			
유동부채	330,367,534,923	654,399,862,975	708,119,133,721
매입채무	66,308,696,445	84,340,144,718	81,196,822,542
기타지급채무	145,354,936,971	129,802,327,405	236,574,447,644
당기법인세부채	41,244,939,267	48,173,466,255	120,773,589,206
이연수익	0	46,361,411,305	48,050,384,341
계약부채	41,632,470,205	0	0
기타총당부채	5,054,126,160	9,015,663,551	10,365,398,689
기타유동부채	30,772,365,875	336,706,849,741	211,158,491,299
비유동부채	111,762,829,305	105,317,161,180	105,365,893,725
순확정급여부채	0	0	424,106,044
이연법인세부채	76,837,221,773	81,913,089,420	91,395,017,903
기타총당부채	12,437,386,565	4,105,199,899	3,548,542,384
기타비유동부채	22,488,220,967	19,298,871,861	9,998,227,394
부채총계	442,130,364,228	759,717,024,155	813,485,027,446
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	165,996,552	1,814,614,921	2,019,210,031
이익잉여금	3,490,112,254,943	3,278,207,582,628	3,056,613,545,960
자본총계	4,236,810,690,680	4,026,554,636,734	3,805,165,195,176
부채와 자본총계	4,678,941,054,908	4,786,271,660,889	4,618,650,222,622

포괄손익계산서

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
매출액	3,670,704,956,645	3,627,543,045,012	4,270,866,854,669
매출원가	1,154,975,320,724	1,102,357,883,062	1,142,391,763,566
매출총이익	2,515,729,635,921	2,525,185,161,950	3,128,475,091,103
판매비와관리비	2,143,454,636,984	2,050,813,808,085	2,367,003,986,344
영업이익	372,274,998,937	474,371,353,865	761,471,104,759
금융수익	12,588,587,984	13,207,778,002	15,239,489,160
금융비용	1,865,412,220	1,240,629,915	926,733,648
기타영업외손익	(21,888,981,065)	(40,116,741,781)	9,646,658,403
법인세비용차감전순이익	361,109,193,636	446,221,760,171	785,430,518,674
법인세비용	86,448,274,485	128,452,813,666	191,511,932,129
당기순이익	274,660,919,151	317,768,946,505	593,918,586,545
세후기타포괄손익	23,000,256,312	12,657,020,588	(8,075,986,394)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	21,480,653,114	12,861,615,698	(10,487,692,089)
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	1,519,603,198	0	0
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	0	(204,595,110)	2,411,705,695
당기총포괄이익	297,661,175,463	330,425,967,093	585,842,600,151
주당손익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	3,981	4,606	8,610
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	3,986	4,611	8,615

자본변동표

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2016.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
당기순이익	0	0	0	0	0	593,918,586,545	593,918,586,545
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)
2016.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
2017.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
당기순이익	0	0	0	0	0	317,768,946,505	317,768,946,505
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	0	0	0
연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)
2017.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
2018.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734
회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	938,281,048	938,281,048
수정후 금액	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,279,145,863,676	4,027,492,917,782
당기순이익	0	0	0	0	0	274,660,919,151	274,660,919,151
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	21,480,653,114	21,480,653,114
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	1,519,603,198	0	1,519,603,198
기타포괄손익-공정가치금융자산처분손익	0	0	0	0	(3,168,221,567)	3,168,221,567	0
연차배당	0	0	0	0	0	(88,343,402,565)	(88,343,402,565)
2018.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	165,996,552	3,490,112,254,943	4,236,810,690,680

### 현금흐름표

제 13 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 13 기	제 12 기	제 11 기
영업활동으로 인한 현금흐름	500,155,934,542	369,037,803,613	571,879,339,477
영업으로부터 창출된 현금흐름	596,710,352,017	571,236,530,500	762,612,105,204
이자의 수취	8,866,263,852	12,216,334,414	10,863,795,937
법인세의 납부	(105,420,681,327)	(214,415,061,301)	(201,596,561,664)
투자활동으로 인한 현금흐름	(307,506,499,272)	(298,326,579,829)	(562,963,198,470)
유동성 금융기관예치금의 순감소	17,569,000,000	264,966,000,000	0
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	130,717,834,795	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	0	454,905,000	6,922,995,353
당기손익공정가치금융자산의 처분	20,101,369,863	0	0

기타수취채권의 감소	5,964,221,745	18,585,011,002	16,476,410,063
유형자산의 처분	480,338,605	975,636,721	1,104,389,951
무형자산의 처분	1,025,000,004	370,000,000	156,363,636
투자부동산의 처분	2,016,000,000	3,400,000,000	0
매각예정비유동자산의 처분	504,000,000	21,000,000,000	145,067,000,000
기타금융자산의 처분	1,000,000	0	0
기타포괄손익공정가치금융자산의 처분	3,198,767,940	0	0
상각후원가측정금융자산의 처분	1,435,365,000	0	0
종속회사및관계회사주식의 회수 및 처분	3,540,312,488	0	0
기타현금유입	15,256,413,670	0	0
당기손익공정가치금융자산의 취득	(20,000,000,000)	0	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	0	(135,954,000,000)
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	0	(100,000,000,000)
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	0	(411,645,000)	(1,235,095,000)
기타수취채권의 증가	(4,877,583,342)	(21,177,626,951)	(12,010,697,738)
상각후원가측정금융자산의 취득	(337,180,000)	0	0
종속기업주식의 취득	(15,995,600,000)	(11,688,381,000)	(59,468,373,571)
유형자산의 취득	(289,909,525,830)	(666,839,554,943)	(384,100,128,463)
무형자산의 취득	(45,978,396,655)	(37,178,756,693)	(38,422,059,941)
재무활동으로 인한 현금흐름	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)	(93,138,478,170)
배당금의 지급	(88,311,920,935)	(108,997,693,345)	(93,138,478,170)
외화환산으로 인한 현금의 증감	413,119,474	(6,389,629,973)	134,059,619
현금의 증가(감소)	104,750,633,809	(44,676,099,534)	(84,088,277,544)
기초의 현금	357,550,718,531	402,226,818,065	486,315,095,609
기말의 현금	462,301,352,340	357,550,718,531	402,226,818,065

## 이익잉여금 처분계산서

(단위:원)

2018년 1월 1일 부터 2017년 1월 1일 부터 2016년 1월 1일 부터  
제 13기 2018년 12월 31일 까지 제 12기 2017년 12월 31일 까지 제 11기 2016년 12월 31일 까지  
처분확정일 2019년 3월 15일 처분확정일 2018년 3월 16일 처분확정일 2017년 3월 17일

과 목	제 13기		제 12기		제 11기	
I. 미처분이익잉여금		1,363,002,970,298		1,151,098,297,983		929,504,261,315
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,062,754,895,418		820,467,735,780		346,073,366,859	
2. 전기조정효과	938,281,048		-		-	
3. 당기순이익	274,660,919,151		317,768,946,505		593,918,586,545	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	3,168,221,567		-		-	

5. 순확정급여부채의 재측정요소	21,480,653,114		12,861,615,698		(10,487,692,089)	
II. 이익잉여금 처분액		81,445,694,780		88,343,402,565		109,036,525,535
1. 배당금	81,445,694,780		88,343,402,565		109,036,525,535	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 1,180원(236%)	68,942,029,820		74,784,574,720		92,312,209,420	
전기 1,280원(256%)						
우선주배당금(률):						
당기 1,185원(237%)	12,503,664,960		13,558,827,845		16,724,316,115	
전기 1,285원(257%)						
2. 시설적립금	-		-		-	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,281,557,275.51		1,062,754,895.41		820,467,735,780
		8		8		

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2018년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 22개의 해외 현지법인과 국내소재 2개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2018년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2018년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함(주식 18 참조)

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

#### - 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기준서 제1109호 '금융상품'

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 없었습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세정보는 주석 34에서 설명하고 있습니다.

#### - 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적

용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 34에서 설명하고 있습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2019년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

### - 기준서 제1109호 '금융상품' 개정

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산은 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다.

### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 개정내용은 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후 발생한 제도의 개정, 축소, 정산에 전진적으로 적용합니다.

### - 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 K-IFRS 제1109호의 적용대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 K-IFRS 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 동 개정사항은 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도 후부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 또한, 이 기준서의 최초 적용 시 기준서 제1109호의 경과규정을 적용하여 비교정보의 재작성이 요구되지 않으며, 소급적용으로 인한 효과가 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.



- 해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정  
제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리가 과세당국에 의해 인정될지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해석서는 2019년 1월 1일부터 적용되며 비교재무제표를 소급 재작성하거나 최초 적용연도 기초에 변경 효과를 반영하는 방법 중 선택할 수 있습니다.

- 연차개선 2015-2017

·사업결합(K-IFRS 제1103호)

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로, 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 취득일이속하는 사업결합부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·공동약정(K-IFRS 제1111호)

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우, 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도 이후에 공동지배력을 획득하는 거래부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다.

·법인세(K-IFRS 제1012호)

K-IFRS 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 이 개정 내용은 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

·차입원가(K-IFRS 제1023호)

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 이 개정 내용은 해당 개정 내용을 처음 적용하는 회계연도 이후에 생기는 차입원가에 적용하며, 2019년 1월 1일 이후 처음 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다.

## 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

## (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되었습니다.

## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 금융상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

#### (다) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## (3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

#### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

#### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### 2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

### 2.7 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 60년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

## 2.11 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타무형자산	2 - 5년

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타지급채무" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융비용"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.15 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타부채"로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

## 2.16 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.



이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.19 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

### (1) 수행의무 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

## (2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다

## (3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

## 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.21 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2019년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 2.23 매출채권

매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 6.3 참조.

## 2.24 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

채무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 22 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

### (2) 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 14에서 설명하는 바와 같이 종업원의 누적유급휴가 관련 단기 종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

### (3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가

치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 33 참조).

(5) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

(6) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다. (주석 17 참조)

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	매출액	영업이익(손실)	매출액	영업이익
화장품사업부문	3,127,911	374,852	3,082,942	457,988
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	542,794	(2,577)	544,601	16,383
합 계	3,670,705	372,275	3,627,543	474,371

(2) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	3,166,609	3,198,825

아시아	458,615	385,982
북미	30,971	30,591
기타	14,511	12,145
합계	3,670,705	3,627,543

(3) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2018. 12. 31	2017. 12. 31
상각후원가측정금융자산	현금및현금성자산	383,736	-
	유동성 금융기관예치금	15,100	-
	비유동성 금융기관예치금	10,505	-
	유동성 채무증권	30,000	-
	비유동성 채무증권	3,092	-
	매출채권	274,092	-
	유동성 기타수취채권	18,163	-
	비유동성 기타수취채권	106,837	-
	기타유동자산(*1)	862	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	지분증권	2,690	-
당기손익-공정가치금융자산	현금및현금성자산	78,565	
대여금및수취채권	현금및현금성자산	-	357,551
	유동성 금융기관예치금	-	32,000
	비유동성 금융기관예치금	-	9,006
	매출채권	-	294,106
	유동성 기타수취채권	-	65,137
	비유동성 기타수취채권	-	117,663
	기타유동자산(*1)	-	1,202
매도가능금융자산	지분증권	-	4,948
	유동성 채무증권	-	30,000
	비유동성 채무증권	-	4,191
금융자산 합계		923,642	915,804
상각후원가로 측정하는 금융부채	매입채무	66,309	84,340
	기타지급채무	145,355	129,802
	기타유동부채(*2)	6,738	108,869
	기타비유동부채(*3)	22,489	19,299
금융부채 합계		240,890	342,310

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 13 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용, 환불부채로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).

(\*3) 수입보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 16 참조).



(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치측정 금융자산		
처분손익(당기손익)	101	-
이자수익	7,571	-
기타포괄손익-공정가치금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	376	-
자본대체된 평가손익(기타포괄손익)	1,143	-
배당수익	39	-
상각후원가측정금융자산		
이자수익	3,482	-
외환손익	8,047	-
대손상각비	(6,288)	-
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	-	(204)
처분이익(당기손익)	-	969
처분손실(당기손익)	-	(251)
이자수익	-	1,141
배당수익	-	178
대여금및수취채권		
이자수익	-	10,882
외환손익	-	(30,606)
대손상각비	-	(356)
상각후원가로 측정하는 금융부채		
이자비용	(1,865)	(1,241)
외환손익	(146)	913
금융보증부채상각액	1,434	1,185

6. 금융자산 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 34을 참고하시기 바랍니다.

6.1 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31(*)
지분상품 :		
상장주식		
메리츠종합금융(주)	832	-
(주)지엘팜텍	1,275	-
비상장주식		
(주)웰스킨	48	-
(주)한국경제신문	81	-
(주)이랜드리테일	3	-
(주)바이오제닉스	450	-
합 계	2,689	-

(\*) 전기말 회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기와 전기 중 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원)

구분	당기	전기(*1)
기초장부금액	4,948	-
취득	-	-
처분(*2)	(3,199)	-
평가손익	940	-
기말 장부금액	2,689	-

(\*1) 전기말 회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

(\*2) 처분거래 발생시, 기타포괄손익으로 인식되었던 평가손익 3,168백만원이 자본으로 대체되었습니다.

(3) 보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출 금액은 장부금액입니다.

(4) 기타포괄손익-공정가치 금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

## 6.2 당기손익 공정가치 측정 금융자산.

보고기간 말 현재 당기손익-공정가치측정 금융자산의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018. 12. 31		2017. 12. 31	
	유동	비유동	유동	비유동
수익형증권 등	78,565	-	-	-

### 6.3 매출채권 및 기타수취채권.

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018. 12. 31	2017. 12. 31
매출채권	275,230	296,388
차감: 손실충당금	(1,138)	(2,282)
장부금액	274,092	294,106

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018. 12. 31		2017. 12. 31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	18,639	-	54,615	-
대여금	-	27,529	-	32,812
보증금	-	79,308	10,999	84,851
차감: 손실충당금	(477)	-	(477)	-
장부금액	18,162	106,837	65,137	117,663

(3) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,282	2,229
대손상각비	2,488	356
매출채권 제각 등	(3,632)	(303)
기말금액	1,138	2,282

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 25)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 손실충당금으로 상각하고 있습니다.

(4) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

#### 7. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
상품	45,700	42,040
제품	128,443	124,921
원재료	26,413	21,413
보조재료	18,399	14,987
기타	32,857	35,666
합계	251,812	239,027

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 924,409백만원(2017년: 896,043백만원)입니다.(주석24참조)

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	3,690	-
재고자산폐기손실	30,413	19,087
합계	34,103	19,087

#### 8. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2018.12.31	2017.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	188,632
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*1)	0.0	지주회사업	싱가포르	-	5,096
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	58,188	42,993
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	41,690	41,690
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*2)	2.3	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
(주)그린파트너즈	100.0	제품판매 및 인력관리	대한민국	800	-
합계				291,911	281,012

(\*1) 당기 중 청산 완료 하였습니다.

(\*2) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
기초장부금액	281,012	269,323
취득	15,995	11,689
처분	(5,096)	-
기말장부금액	291,911	281,012

9. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	809,294	-	809,294	748,067	-	748,067
건물	1,150,782	(174,093)	976,689	1,114,766	(146,116)	968,650
구축물	48,567	(19,918)	28,649	44,942	(17,730)	27,212
기계장치	492,153	(201,424)	290,729	407,757	(172,231)	235,526
차량운반구	1,968	(1,488)	480	2,075	(1,345)	730
공구기구	153,833	(131,817)	22,016	142,062	(118,985)	23,077
집기비품	457,037	(271,440)	185,598	411,797	(219,115)	192,682
건설중인자산	93,553	-	93,553	147,571	-	147,571
합 계	3,207,188	(800,180)	2,407,008	3,019,037	(675,522)	2,343,515

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	748,067	968,650	27,212	235,526	730	23,077	192,682	147,571	2,343,515
취득	-	9,138	608	28,597	-	13,103	41,128	88,383	180,957
대체	67,805	34,427	3,053	60,488	-	1,132	13,345	(140,805)	39,445
처분	-	(1,554)	(5)	(939)	(44)	-	(1,364)	(1,597)	(5,504)
감가상각비	-	(31,655)	(2,219)	(32,942)	(205)	(15,295)	(60,194)	-	(142,511)
기타(*)	(6,578)	(2,317)	-	-	-	-	-	-	(8,895)
기말 장부금액	809,294	976,689	28,649	290,729	480	22,016	185,598	93,553	2,407,008

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급되었습니다(토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	818,040	450,315	28,810	176,290	716	22,150	161,483	439,917	2,097,721
취득	-	5,509	99	14,359	23	14,867	39,570	625,611	700,038
대체(*)	(69,973)	531,991	451	73,904	260	161	45,648	(912,431)	(329,989)
처분	-	-	-	(201)	(22)	-	(1,231)	(5,526)	(6,980)
감가상각비	-	(19,165)	(2,148)	(28,826)	(247)	(14,101)	(52,788)	-	(117,275)
기말 장부금액	748,067	968,650	27,212	235,526	730	23,077	192,682	147,571	2,343,515

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 임대비용에 해당하는 장부가액 329,989백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 11 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	83,659	63,451
매출원가	58,851	53,824
합 계	142,511	117,275

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.



(4) 회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,233	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	16,814	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물		718	임대보증금	718	근로복지공단

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,596	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,366	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	358	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 운용리스 이용내역

회사는 사무실, 영업매장, 일부 물류창고를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 49,464백만원(2017년 : 66,153백만원)입니다.

보고기간말 현재 취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
1년 이하	34,175	35,929
1년 초과 ~ 5년 이하	40,366	48,511
5년 초과	233	776
합계	74,773	85,217

10. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	18,937	113,018	51,730	183,685
취득	-	7,939	38,039	45,978
대체	6,813	14,835	(21,649)	-
처분	(57)	-	(1,120)	(1,177)
무형자산상각비	(2,709)	(25,478)	(392)	(28,579)
손상차손/환입	-	-	(1,202)	(1,202)
기말 장부금액	22,985	110,315	65,406	198,706

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	12,560	111,210	48,971	172,741
취득	-	4,024	33,155	37,179
대체	8,448	21,099	(29,547)	-
처분	-	-	(671)	(671)
무형자산상각비	(2,071)	(23,315)	(178)	(25,564)
기말 장부금액	18,937	113,018	51,730	183,685

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	27,278	24,603
매출원가	1,302	961
합 계	28,579	25,564

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

11. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	231,862	-	231,862	239,183	-	239,183
건물	281,914	(12,338)	269,576	327,538	(6,711)	320,827
구축물	-	-	-	115	(80)	35
건설중인자산	-	-	-	-	-	-
합 계	513,775	(12,338)	501,437	566,836	(6,791)	560,045

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계
기초 장부금액	239,183	320,827	35	-	560,045	157,850	3,940	38	72,743	234,571
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체	-	(39,445)	-	-	(39,445)	84,822	317,910	-	(72,743)	329,989
감가상각	-	(9,460)	(2)	-	(9,462)	-	(1,023)	(3)	-	(1,026)
처분	(2,617)	(689)	(33)	-	(3,339)	(3,489)	-	-	-	(3,489)
기타(*)	(4,704)	(1,657)	-	-	(6,361)	-	-	-	-	-
기말 장부금액	231,862	269,576	-	-	501,437	239,183	320,827	35	-	560,045

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다(토지분 4,704백만원, 건물 1,657백만원).

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 536,892백만원(2017년말 : 546,775백만원)입니다.

(4) 당기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 25,092백만원(전기 : 538백만원)이고 비용으로 인식한 금액은 7,328백만원 입니다.

12. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31			2017.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	-	-	-	190,286	-	190,286
건물	-	-	-	31,294	(21,728)	9,566
건축물	-	-	-	5,255	(3,952)	1,303
합 계	-	-	-	226,835	(25,680)	201,155

전기 중 회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 당기 중 매수자가 매도선택권 기한내에 매도선택권 청구를 하지 않아 회사는 해당 토지 및 건물을 장부에서 제거하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기				전기			
	토지	건물	구축물	합 계	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155	190,286	9,566	1,303	201,155
취득	-	-	-	-	-	-	-	-
대체	-	-	-	-	-	-	-	-
감가상각	-	-	-	-	-	-	-	-
처분	(190,286)	(9,566)	(1,303)	(201,155)	-	-	-	-
기말 장부금액	-	-	-	-	190,286	9,566	1,303	201,155

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

### 13. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	862	-	1,202	-
선급금	2,185	-	3,532	-
선급비용	19,759	23,703	15,786	17,100
기타	275	-	272	-
합 계	23,081	23,703	20,792	17,100

14. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구 분	유동				비유동		
	누적유급휴가	복구총당부채	환불부채	합계	장기종업원급여	복구총당부채	합계
기초 장부금액	3,697	2,632	2,687	9,016	4,105	-	4,105
증가	1,357	-	-	1,357	3,517	4,815	8,332
감소(*)	-	(2,632)	(2,687)	(5,319)	-	-	-
기말 장부금액	5,054	-	-	5,054	7,622	4,815	12,437

(\*) 환불부채는 기타부채로 대체되었습니다.

(2) 전기

구 분	유동					비유동
	누적유급휴가	복구총당부채	판매보상(*)	반품총당부채	합계	장기종업원급여
기초 장부금액	4,049	-	4,000	2,316	10,365	3,549
증가	-	5,165	-	371	5,536	556
감소	(352)	(2,533)	(4,000)	-	(6,885)	-
기말 장부금액	3,697	2,632	-	2,687	9,016	4,105

(\*) 회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 총당부채로 계상하였습니다.

15. 계약부채

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 34을 참고하시기 바랍니다.

당기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	고객충성제도	선수물품대금	합계
기초	45,423	2,914	48,337
증감	(11,078)	4,373	(6,705)
당기말	34,345	7,287	41,632

16. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동

예수금	11,463	-	11,221	-
부가세예수금	9,572	-	5,914	-
선수금	2,998	-	210,703	-
보증금	-	20,172	-	17,759
미지급비용	2,120	205	108,514	205
미지급배당금	387	-	355	-
환불부채	4,232	-	-	-
금융보증부채	-	2,112	-	1,335
합 계	30,772	22,489	336,707	19,299



## 17. 퇴직급여

### 17.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	294,044	285,090
사외적립자산의 공정가치	(352,547)	(310,429)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(58,503)	(25,339)

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	285,090	272,878
과거근무원가(*)	21,055	-
당기근무원가	31,556	36,085
이자비용	10,487	9,553
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,511)	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(49,734)	(24,061)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	16,139	1,938
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(18,875)	(12,727)
- 관계기업 순전출입	837	1,424
기타	-	-
기말금액	294,044	285,090

(\*) 회사는 당기중 급여제도를 변경, 과거근무원가 21,055백만원을 당기비용으로 인식하였습니다.

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	310,429	272,454
이자수익	12,329	9,825
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(7,078)	(5,374)
기여금:		
- 사용자	55,000	45,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(18,886)	(12,727)
- 관계기업 순전출입	753	1,290
기타	-	(39)
기말금액	352,547	310,429

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2018.12.31	2017.12.31
할인율	3.20	3.90
임금상승율	3.00	5.61

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)7.37%	8.48%
임금상승률	1%P	8.41%	(-)7.45%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	352,420	99.96	310,283	99.95
국민연금전환금	128	0.04	146	0.05
합계	352,547	100.00	310,429	100.00

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.93년이며, 할인되지 않은 연금 급여 지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	25,196	26,952	84,739	167,225	304,112

2) 전기

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	17,090	21,298	74,434	165,432	278,254

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 33,958백만원입니다.

## 17.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 428백만원(전기 : 541백만원)입니다.

## 18. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,214주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.(주석1참조)

## 19. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
공정가치 지분상품 평가손익	166	1,815

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
공정가치 지분상품 평가손익	1,815	1,520	(3,169)	166

2) 전기

구 분	기초	증감	처분으로 인한 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	2,019	(204)	-	1,815

상기 매도가능금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

20. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31	2017.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,363,003	1,151,099
합 계	3,490,112	3,278,208

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 13(당) 기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지	제 12(전) 기	2017년 1월 1일 부터 2017년 12월 31일 까지
처분예정일	2019년 3월 15일	처분확정일	2018년 3월 16일

과 목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		1,363,002,970,298		1,151,098,297,983
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,062,754,895,418		820,467,735,780	
2. 전기조정효과	938,281,048		-	
3. 당기순이익	274,660,919,151		317,768,946,505	
4. 기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	3,168,221,567		-	
5. 순확정급여부채의 재측정요소	21,480,653,114		12,861,615,698	
II. 이익잉여금 처분액		81,445,694,780		88,343,402,565
1. 배당금	81,445,694,780		88,343,402,565	
현금배당				
보통주배당금(률): 당기 1,180원(236%) 전기 1,280원(256%)	68,942,029,820		74,784,574,720	
우선주배당금(률): 당기 1,185원(237%) 전기 1,285원(257%)	12,503,664,960		13,558,827,845	
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,281,557,275,518		1,062,754,895,418

21. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구 분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	74,785백만원	13,559백만원	92,312백만원	16,724백만원
주당 배당금	1,280원	1,285원	1,580원	1,585원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,180원, 우선주 1,185원과 보통주 68,942백만원, 우선주 12,503백만원이며 2019년 3월 15일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

22. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	98,492	141,815
이연법인세	(12,044)	(13,362)
법인세비용	86,448	128,453

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	361,109	446,222
국내법인세율로 계산된 법인세비용	88,943	107,524
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(174)	(15)
- 세무상 차감되지 않는 비용	3,454	2,196
- 세액공제	(1,818)	(2,168)
- 당기 조정항목	(3,957)	20,916
법인세비용	86,448	128,453

당기 회사의 가중평균세율은 23.94%(전기: 28.79%)입니다.

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(211)	7	(204)
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	940	579	1,519	-	-	-
재측정요소	29,028	(7,547)	21,481	16,749	(3,887)	12,862
합 계	29,968	(6,968)	23,000	16,538	(3,880)	12,658



(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2017.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	98,964	70,833
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	33,914	30,516
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(206,762)	(179,094)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,954)	(4,168)
이연법인세부채 순액	(76,837)	(81,913)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	11,226	4,503	-	15,729
재고자산	-	959	-	959
매각예정비유동자산	1,277	(1,277)	-	-
유형자산	4,747	23,383	-	28,130
무형자산	5	312	-	317
정부보조금	112	79	-	191
기타포괄손익-공정가치금융자산	(22)	(1)	579	556
이연수익	12,054	(3,124)	-	8,930
반품충당부채	697	403	-	1,100
복구충당부채	684	568	-	1,252
누적유급휴가	962	352	-	1,314
퇴직급여채무	64,356	10,745	(9,387)	65,714
장기종업원급여	1,068	914	-	1,982
기타유동부채	2,018	2,916	-	4,934
종속기업주식	(1,002)	1,073	-	71
기타	1,325	374	-	1,699
소 계	99,508	42,178	(8,808)	132,878
이연법인세부채 :				
미수수익	(312)	134	-	(179)
기타수취채권	(883)	(1,087)	-	(1,970)
재고자산	(2,050)	(725)	-	(2,775)
유형자산	(93,270)	(18,603)	-	(111,873)
무형자산	(763)	23	-	(740)
사외적립자산	(80,672)	(12,797)	1,840	(91,629)

연구인력개발준비금	(3,469)	3,469	-	-
기타	(2)	(547)	-	(549)
소 계	(181,421)	(30,134)	1,840	(209,715)
합 계	(81,913)	12,043	(6,968)	(76,837)

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세울변동효과	기말잔액
이연법인세자산 :					
매출채권	14,644	(4,194)	-	777	11,227
기타수취채권	2,684	(2,684)	-	-	-
매각예정비유동자산	-	1,188	-	88	1,276
유형자산	6,423	(2,004)	-	329	4,748
무형자산	5	-	-	-	5
정부보조금	432	(328)	-	8	112
이연수익	11,731	(512)	-	835	12,054
반품충당부채	1,638	(989)	-	48	697
복구충당부채	-	637	-	47	684
누적유급휴가	980	(85)	-	67	962
퇴직급여채무	55,446	9,589	(5,134)	4,455	64,356
장기종업원급여	859	135	-	74	1,068
기타유동부채	2,878	514	-	252	3,644
기타	480	-	-	36	516
소 계	98,200	1,267	(5,134)	7,016	101,349
이연법인세부채 :					
미수수익	(751)	461	-	(22)	(312)
기타수취채권	(83)	5	-	(6)	(84)
재고자산	(2,616)	708	-	(142)	(2,050)
유형자산	(103,577)	16,764	-	(6,457)	(93,270)
무형자산	(663)	(48)	-	(53)	(764)
매도가능금융자산	(72)	-	7	43	(22)
종속기업주식	(932)	-	-	(70)	(1,002)
사외적립자산	(65,886)	(10,448)	1,247	(5,585)	(80,672)
연구인력개발준비금	(12,506)	9,277	-	(240)	(3,469)
기타유동부채	(2,509)	1,004	-	(112)	(1,617)
소 계	(189,595)	17,723	1,254	(12,644)	(183,262)
합 계	(91,395)	18,990	(3,880)	(5,628)	(81,913)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
차감할 일시적차이	62,845	62,845

23. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매		3,606,107	3,608,780
용역의 제공 등		34,708	13,538
기타	임대료수익	27,772	3,433
	로열티수익	858	1,214
	기타매출	1,259	578
	소 계	29,890	5,225
합 계		3,670,705	3,627,543

24. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	(12,785)	23,593
원부재료 및 상품매입액	937,194	872,450
종업원급여	522,284	470,113
감가상각비, 무형자산상각비	180,321	143,623
광고선전비, 판매촉진비	290,889	301,392
지급수수료	311,594	303,876
유통수수료	739,775	701,933
기타비용	329,158	336,192
총 영업비용(*)	3,298,430	3,153,172

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

25. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	314,300	286,797
복리후생비	65,002	58,482
광고선전비, 판매촉진비	290,889	301,392
감가상각비, 무형자산상각비	111,732	80,533
지급수수료	250,701	247,713
유통수수료	739,775	701,933
운반비	69,066	69,528
세금과공과	20,210	19,351
연구개발비	97,003	93,324
기타	184,776	191,761
합 계	2,143,454	2,050,814

26. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익	12,488	13,208
당기손익공정가치측정 금융자산 처분이익	101	-
합 계	12,589	13,208
금융비용		
이자비용	(1,865)	(1,241)
합 계	(1,865)	(1,241)

27. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	11,185	6,445
외화환산이익	1,278	122
유형자산처분이익	246	1,626
무형자산처분이익	497	-
투자부동산처분이익	58	-
매각예정자산처분이익	4,912	-
유가증권처분이익	37	969
배당금수익	39	178
기타	7,254	18,490
소 계	25,507	27,830
기타영업외비용		
외환차손	(3,124)	(23,914)
외화환산손실	(1,438)	(12,346)
유형자산처분손실	(5,269)	(7,037)
무형자산처분손실	(649)	(300)
무형자산손상차손	(1,202)	-
투자부동산처분손실	(877)	(89)
유가증권처분손실	(225)	(251)
종속기업투자주식손상차손	(1,556)	-
기부금	(11,083)	(10,691)
기타	(21,974)	(13,319)
소 계	(47,397)	(67,947)
합 계	(21,889)	(40,117)

28. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 18 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	274,661	317,769
보통주 당기순이익(단위:백만원)	232,600	269,114
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	3,981	4,606

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	274,661	317,769
우선주 당기순이익(단위:백만원)	42,061	48,655
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,617	10,551,617
우선주 기본주당순이익(단위:원)	3,986	4,611

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

29. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	274,661	317,769
조정 항목 :	353,714	345,871
금융손익	(10,622)	(11,967)
외화환산손익	160	12,225
외환차손	(669)	3,374
당기손익공정가치금융자산처분이익	(101)	-
종속기업투자주식손상차손	1,556	-
감가상각비 및 무형자산상각비	180,552	143,865
무형자산손상차손	1,202	-
유·무형자산처분손익	5,175	5,711
투자부동산처분손익	819	89
매각예정비유동자산처분손익	(4,912)	-
법인세비용	86,448	128,453
재고자산폐기및평가손실	34,103	19,087
퇴직급여	50,769	35,813
기타	9,234	9,221
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(31,665)	(92,404)
매출채권의 감소(증가)	15,368	(8,703)
기타수취채권의 감소(증가)	54,926	(12,006)
재고자산의 감소(증가)	(46,888)	4,505
기타자산의 감소(증가)	(5,051)	13,970
매입채무의 증가(감소)	(18,036)	3,192
기타지급채무의 증가(감소)	22,422	(139,316)
계약부채의 증가(감소)	(6,705)	-
총당부채의 증가(감소)	2,242	(792)
기타부채의 증가	4,962	91,575
퇴직급여 지급액	(18,875)	(12,727)
관계사 퇴직금 순전출입액	837	1,424
사외적립자산의 증가	(36,867)	(33,525)
영업으로부터 창출된 현금흐름	596,710	571,237

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
----	----	----



건설중인 유형자산의 본계정 대체	140,805	652,414
건설중인 무형자산의 본계정 대체	21,649	33,293
유형자산의 투자부동산대체	-	329,989
투자부동자산의 유형자산대체	39,445	-
매각예정비유동자산 매각 수수료 증감	(206,067)	21,004
유·무형자산 취득 미지급금 증감	(108,952)	32,605

30. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2018.12.31		2017.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	15,000	160	21,000	1,135
	L/C 거래	USD 4,000	USD 131	USD 4,000	-

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 485	2018.08.31~2019.08.30
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2018.04.20~2019.04.19
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 12,500	EUR 12,500	2018.10.17~2019.10.16
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 5,742	2018.07.20~2019.07.19
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 7,200	EUR 6,000	2018.07.20~2019.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	장기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 313,000	HKD 313,000	2017.07.20~2020.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2018.01.19~2019.01.18
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 264,000	HKD 110,000	2018.12.21~2019.12.21
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	2018.03.22~2019.03.22
Amorepacific Hong Kong Co.,Limited	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	-	2018.08.01~2019.07.31
Amorepacific Hong Kong Co.,Limited	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	-	2018.05.01~2019.04.30
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Broadway Investors, LLC	USD 16,255	-	2017.02.01~2027.03.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	USD 3,434	-	2018.07.30~2028.07.31
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	USD 1,949	-	2018.08.16~2028.04.15

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 131,889백만원(2017년 기말 : 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	-	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	15,100	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	6	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	3	150	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	19	422	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업 및 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5~10년입니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당기 중 매각처리가 완료되었습니다.

31. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*1) AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. (주)위드림 (주)그린파트너즈(*2) AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.(*3) AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD (*4)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.

지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\*1) 당기 중 청산 완료 하였습니다.

(\*2) 당기 중 회사가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*3) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*4) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산취득	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	2,545	17,806	-	241	46	28,432
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	-	-	24	516	-
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	193,540	-	-	2,175	338	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	581	-	-	871	44	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	5,131	-	50	3	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	134	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	46,478	-	-	199	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,565	-	-	403	6,995	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	8,571	1,151	-	582	6,781	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	11,072	-	-	298	2,518	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,829	-	-	257	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,483	-	-	152	549	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,585	-	-	157	1,651	-
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	50	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	22,049	761	-	991	10,850	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	3,645	-	-	38	1,137	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,074	4,655	-	461	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	1,508	-	211	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	677	21,328	-	246	315	-
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	215	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	119	-	8	-	-	
㈜위드림	14	885	-	-	-	-	
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	18,797	7,511	-	277	-	-
	㈜에뛰드	9,013	1,333	-	128	-	-
	㈜아모스프로페셔널	27,726	2,374	-	36	-	-
	㈜코스비전	1,120	28,278	295	420	1	-
	㈜에스쁘아	2,019	5,646	-	30	-	-
	㈜퍼시픽클라스	424	45,301	-	51	-	-
	㈜퍼시픽패키지	334	45,172	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	135	1,842	-	-	317	-
㈜에스트라	1,993	76,120	-	24	204	-	
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	749	-	-	-	25,993	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	15,703	-	-	-	-
합 계		381,417	282,624	295	8,330	58,258	28,432

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금 지급
지배기업	주아모레퍼시픽그룹	1,952	21,955	57,762	56,962	-	-	35,094
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	706	-	-	-	3	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	4,344	-	-	-	-	-
	주위드림	6	400	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	165,994	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	42,280	-	-	-	-	3,086	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,017	-	-	-	2	3,968	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	9,125	902	-	-	-	4,586	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	9,667	-	-	-	-	826	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,332	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,732	-	-	-	-	300	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1,002	20,225	-	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	21,269	-	-	-	-	6,166	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	1,333	5,760	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	943	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,073	-	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,204	-	-	-	-	-	626	
지배기업의종 속기업	주이니스프리	11,191	8,065	-	-	124	-	-
	주에워드	4,988	2,095	-	8	25	-	-
	주아모스프로페셔널	21,802	1,407	-	-	47	-	-
	주에스쁘아	1,152	2,365	235	-	1	-	-
	주에스트라	1,616	72,973	39	-	18	-	-
	주퍼시픽글라스	392	40,073	-	-	11	-	-
	주퍼시픽패키지	320	46,005	-	-	-	-	-
	농업회사법인 주오설록농장	136	1,685	2,418	-	-	206	-
	주코스비전	1,142	26,884	-	-	-	-	-
지배기업의관 계기업	주비비디오코리아	-	-	-	-	-	16,245	-
기타 특수관계자	태신인팩주	-	15,627	-	-	-	-	-
합 계		326,431	271,708	60,454	56,970	232	36,009	35,094



(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	99	2,356	1,376	811
종속기업	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.	-	99	-	252
	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	47,312	4,261	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	603	867	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	70	1402	-
	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	134	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	20,466	148	-	12
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,242	113	-	1,829
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,667	1,678	179	578
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	6,206	736	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,076	525	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	4,968	70	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1021	384	-	1011
	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	50	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	13,521	1,887	228	5007
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,416	59	-	577
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	2,820	2,128	369	2
	Annick Goutal S.A.S	-	653	383	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	627	492	2,854	39
	Innisfree Cosmetics India Private Limited	215	-	-	-
	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	8	-	-
㈜위드림	-	1	153	-	
㈜그린파트너즈	-	-	-	-	
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	3,341	3	200	4,269
	㈜에워드	1,412	4	73	2,656
	㈜아모스프로페셔널	2,871	-	29	4,385
	㈜코스비전	150	789	3,153	79
	㈜에스앤아	621	1	621	1,301
	㈜퍼시픽글라스	40	1	4,471	467
	㈜퍼시픽패키지	51	-	3,992	24
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	2	19	9
	㈜에스트라	508	38	3,648	777
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	48	-	7,289
기타특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,107	-
합 계		123,448	17,421	24,257	31,374

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	100	2,308	1,710	1,459
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	12	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	437	974	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	115	-	-
	(주)위드림	-	-	16	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	32,744	6,935	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	25,134	139	-	12
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,849	198	-	966
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	5,024	1,130	296	1,341
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,055	436	-	831
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	4,272	268	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,477	73	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	219	360	2,360	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,690	1,004	-	3,217
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,394	21	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	747	1,490	968	-
	Annick Goutal S.A.S	-	558	35	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,932	3,525	-	308	
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	1,316	290	421	3,390
	㈜에워드	967	70	13	2,435
	㈜아모스프로페셔널	2,085	47	6	4,076
	㈜에스브아	82	6	213	791
	㈜에스트라	621	183	4,235	980
	㈜퍼시픽글라스	41	5	4,990	467
	㈜퍼시픽패키지	25	2	5,534	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	11	-	19	9
	㈜코스비전	86	33,429	3,410	101
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	5,575
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,392	-
합 계		117,308	53,578	25,618	25,958

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자	정산 배당
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	15,196	-
종속기업	(주)그린파트너즈	800	-
종속기업	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	-	3,540
합 계		15,996	3,540

2) 전기

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	11,688

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 30 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취한 대가를 수익으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
단 기 급 여	6,893	13,922
퇴 직 급 여	1,019	1,017
합 계	7,912	14,939

32. 위험관리 :

32.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

### 32.1.1 시장위험

#### (1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이있습니다.

회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	157,630	11,528	190,460	4,824
EUR	1,423	324	587	1,464
JPY	-	3,273	-	2,771

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2018.12.31		2017.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	14,610	(14,610)	18,564	(18,564)
EUR	110	(110)	(88)	88
JPY	(327)	327	(277)	277
합 계	14,393	(14,393)	18,199	(18,199)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

### 32.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 32.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부 채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2018.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	66,309	-	-	-	66,309	66,309
기타지급채무	145,355	-	-	-	145,355	145,355
기타부채	6,739	21,820	-	-	28,559	27,115
금융보증계약	177,948	-	-	-	177,948	2,112

구분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	84,340	-	-	-	84,340	84,340
기타지급채무	129,802	-	-	-	129,802	129,802
기타부채	108,869	19,273	-	-	128,142	126,833
금융보증계약	194,525	-	-	-	194,525	1,335

### 32.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
부채 (A)	442,130	759,717
자본 (B)	4,236,811	4,026,555
예금 (C)	487,906	398,557
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	10.4%	18.9%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)11.5%	(-)9.9%



### 33. 공정가치

#### 33.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익 -공정가치금융자산	-	78,564	-	78,564
기타포괄손익 -공정가치금융자산	2,107	-	583	2,690
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	3,816	-	-	3,816
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	546,775	546,775

### 33.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 33.3 상각후원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 상각후원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
상각후원가측정 채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	30,000
국채 및 공채	3,092	4,191
합계	33,092	34,191

상각후원가측정채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 34. 회계정책의 변경

### 34.1 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 없으며, 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

#### (1) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

당기초 금융자산	주석	기타포괄손익- 공정가치(전기는 매 도가능금융자산)	당기손익-공정가치 (전기는 대여금및수 취채권)(*2)	상각후원가(전기는 대여금및수취채권 (*2))	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(*1)		39,139	-	876,665	915,804
자산담보부유동화채권 및 국공채를 매도가능금융자산에서 상각후원가 측 정 금융자산으로 재분류	①	(34,191)	-	34,191	-
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매 도가능금융자산에서 기타포괄손익- 공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	-	-	-	-
수익증권 등의 항목을 대여금및수취 채권에서 당기손익-공정가치측정채 무상품으로 재분류	③	-	100,868	(100,868)	
기초 장부금액-기준서 제1109호(*1)		4,948	100,868	809,988	915,804

(\*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시하였습니다.

(\*2) 현금및현금성자산이 포함되어 있습니다.

① 매도가능금융자산에서 상각후원가측정금융자산으로 재분류

당기초 자산담보부유동화채권 및 국공채는 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당 금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 4,948백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 1,815백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 수익증권 등의 항목을 대여금및수취채권에서 당기손익-공정가치측정채무상품으로 재분류

당기초 수익증권 등은 상각후원가 측정 금융자산에서 당기손익-공정가치 채무상품으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못하는 항목과 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 수익증권 등으로 구성되어 있습니다.

④ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류  
 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류  
 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	357,551	256,683	-
		당기손익-공정가치		100,868	
유동성 금융기관예치금	상각후원가	상각후원가	32,000	32,000	-
유동성 채무증권	매도가능금융자산	상각후원가	30,000	30,000	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	294,106	294,106	-
유동성 기타수취채권	상각후원가	상각후원가	65,137	65,137	-
기타유동자산(*)	상각후원가	상각후원가	1,202	1,202	-
비유동금융자산					
비유동성 금융기관예치금	상각후원가	상각후원가	9,006	9,006	-
비유동성 채무증권	매도가능금융자산	상각후원가	4,191	4,191	-
비유동성 기타수취채권	상각후원가	상각후원가	117,663	117,663	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치	4,948	4,948	-

(\*) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 두가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 채고자산의 매출 등에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 손상 관련 재무적 영향은 없습니다.

34.2 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31 수정전	조정	2018.01.01 수정후
자산총계	4,786,272	-	4,786,272
이연수익(*1)	46,361	(46,361)	-
기타유동부채(*2)	336,707	(2,914)	333,793
계약부채	-	48,337	48,337
부채총계	759,717	(938)	758,779
이익잉여금	3,278,208	938	3,279,146
자본 총계	4,026,555	938	4,027,493

(\*1) 고객충성제도 회계처리

이전 기준에서는 재화의 판매로부터 받은 대가를 잔여가치 접근법을 사용하여 대가의 일부를 보상점수에 배분하고 나머지 금액을 판매된 재화에 배분하였습니다. 기준서 제1115호에서는 총 대가를 상대적인 개별판매가격에 기초하여 보상점수와 재화에 배분합니다. 이러한 기준의 변경으로 당기초 고객충성제도와 관련하여 인식한 계약부채는 과거 회계정책에 따라 인식했던 이연수익보다 938백만원 감소하였으며, 이익잉여금은 938백만원 증가하였습니다.

(\*2) 선수물품대금 회계처리

기업회계기준서 제1115호에 따라 고객으로부터 선수한 물품대금 2,914백만원을 기타유동부채에서 계약부채로 재분류하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전의 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 2018년 12월 31일 재무상태표에 미치는 영향

(단위: 백만원)

구분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
자산총계	4,678,941	-	4,678,941
이연수익	-	35,394	35,394
기타유동부채	30,772	7,288	38,060
계약부채	41,632	(41,632)	-
부채총계	442,130	1,049	443,179
이익잉여금	3,490,112	(1,049)	3,489,063
자본 총계	4,236,811	(1,049)	4,235,762

- 2018년 12월 31일 포괄손익계산서(12개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

구분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우
매출	3,670,705	(111)	3,670,594
당기순이익	274,661	(111)	274,550
당기총포괄이익	297,661	(111)	297,550

- 2018년 12월 31일 현금흐름표(12개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

구분	보고된 금액	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
당기순이익	274,661	(111)	274,550
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(31,665)	111	(31,554)
기타부채의 증가	4,962	(6,594)	(1,632)
계약부채의 감소	(6,705)	6,705	-
영업활동으로 인한 현금흐름	500,156	-	500,156

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 당기순이익 111 백만원 증가하였으나 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제13기	매출채권	289,404	2,715	0.9%
	미수금	31,748	477	1.5%
	합 계	321,152	3,192	1.0%
제12기	매출채권	328,313	3,648	1.1%
	미수금	44,773	477	1.1%
	합 계	373,086	4,125	1.1%
제11기	매출채권	297,884	3,428	1.15%
	미수금	45,849	477	1.04%
	합 계	343,733	3,905	1.14%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제13기	제12기	제11기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	4,125	3,905	2,889
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-



① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	-934	220	1,016
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,192	4,125	3,905

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	288,769	249	386	289,404
구성비율	99.8%	0.1%	0.1%	100.0%

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제13기	제12기	제11기
화장품 사업부문	상품 및 제품	247,864	236,684	278,931

	반제품 및 재공품	23,932	26,904	22,090
	원부재료	50,293	39,199	39,087
	저장품 및 미착품	39,740	38,503	33,743
	소계	361,827	341,291	373,852
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품 및 제품	28,413	23,210	26,870
	반제품 및 재공품	2,743	2,638	2,128
	원부재료	5,765	3,844	3,765
	저장품 및 미착품	4,555	3,776	3,250
	소계	41,477	33,468	36,014
합 계	상품 및 제품	276,277	259,894	305,801
	반제품 및 재공품	26,675	29,542	24,218
	원부재료	56,058	43,043	42,852
	저장품 및 미착품	44,295	42,279	36,994
	합계	403,305	374,759	409,866
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.5%	7.0%	8.2%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.7회	3.5회	3.1회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2018.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치금융자산	3,956	78,565	-	82,521
기타포괄손익-공정가치금융자산	2,107	-	582	2,689
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	536,892	536,892

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	7,958	-	-	7,958
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	546,775	546,775

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : - )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 :            -            )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에관한법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래 할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

2018년은 대외적으로 자국 보호무역주의 확산, 미국 기준 금리 인상, 브렉시트와 같은 불확실성이 부각되었고 국내 경기 또한 고용 시장 부진, 소비 심리 위축 등으로 전반적으로 어려운 상황이 지속되었습니다. 화장품 산업은 디지털 채널을 중심으로 다양한 소형 브랜드가 급부상하고, 멀티 브랜드 채널의 지속 성장, 원브랜드숍 채널의 재편 등 시장 경쟁 환경이 빠르게 변화했습니다.

이처럼 불확실한 거시경제와 급변하는 영업환경 속에서 아모레퍼시픽은 변화를 기회로 삼아 사업 체질을 개선하고 경쟁력을 강화하고자 노력하였습니다. 2018년 아모레퍼시픽은 △독보적인 ‘브랜드 특이성(Brand Singularity)’을 기반으로 한 혁신상품 개발, △‘밀레니얼 세대’와 ‘옴니(Omni) 고객’을 사로잡기 위한 고객경험 강화, △데이터 분석 및 활용을 통한 디지털 혁신, △전략적 거점 국가 성장 및 신규 국가 진출을 통한 글로벌 확산, △변화하고 있는 유통 패러다임에 대응하는 미래경영 준비, △책임 있는 기업시민으로서 지속가능경영 및 인재육성 개발 등을 중점 추진 전략으로 삼고 경영 목표와 비전 달성을 위해 노력하였습니다.

2018년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 3.0% 증가한 5조 2,778억 원, 영업이익은 전년 대비 19.2% 감소한 4,820억 원을 기록하였습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 13기	제 12기	제 11기
----	-------	-------	-------

	2018년 말	2017년 말	2016년 말
유 동 자 산	1,567,236	1,677,479	2,116,346
현금및현금성자산	735,511	604,188	623,704
금융기관예치금	15,100	32,000	300,340
매출채권	286,689	324,665	294,456
기타수취채권	31,275	55,312	45,372
상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
매도가능금융자산	-	30,000	164,709
기타유동자산	65,357	55,401	76,745
재고자산	403,305	374,759	409,866
매각예정자산	-	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,803,901	3,698,205	3,065,231
금융기관예치금	14,828	13,872	14,129
기타수취채권	168,382	170,367	173,660
당기손익공정가치측정 금융자산	3,956	-	-
상각후원가측정 금융자산	3,092	-	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	2,690	-	-
매도가능금융자산	-	13,281	9,394
유형자산	2,713,128	2,613,172	2,358,639
무형자산	254,115	239,735	228,094
투자부동산	501,437	560,045	234,571
관계기업주식	2,346	2,381	2,656
순확정급여자산	58,529	25,380	-
이연법인세자산	57,526	42,712	43,900
기타비유동자산	23,871	17,261	189
자 산 총 계	5,371,137	5,375,684	5,181,577
유 동 부 채	763,212	1,046,448	1,171,219
비 유 동 부 채	161,508	153,862	113,726
부 채 총 계	924,720	1,200,310	1,284,945
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,770
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-17,624
기타포괄손익누계액	-41,312	-40,076	-17,195
이익잉여금	3,726,003	3,456,503	3,158,667
비지배주주지분	24,371	21,592	17,805
자 본 총 계	4,446,417	4,175,374	3,896,632

	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일
매출액	5,277,845	5,123,826	5,645,440
영업이익	481,981	596,399	848,103
법인세비용차감전순이익	452,987	567,344	856,558
연결 총당기순이익	334,845	398,003	645,729
지배기업소유주지분	332,195	394,011	639,255
비지배주주지분	2,649	3,992	6,474
보통주기본주당순이익(*1)	4,815	5,711	9,267
우선주기본주당순이익(*1)	4,820	5,717	9,272
연결에 포함된 회사 수	24	23	22

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 13기	제 12기	제 11기
	2018년 말	2017년 말	2016년 말
유 동 자 산	1,074,549	1,239,768	1,701,125
현금및현금성자산	462,301	357,551	402,227
금융기관예치금	15,100	32,000	300,340
상각후원가측정 금융자산	30,000	-	-
매도가능금융자산	-	30,000	160,000
매출채권	274,092	294,106	291,669
기타수취채권	18,163	65,137	42,167
기타유동자산	23,081	20,792	40,947
재고자산	251,812	239,027	262,620
매각예정비유동자산	-	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,604,392	3,546,504	2,917,526
금융기관예치금	10,505	9,006	7,506
기타수취채권	106,837	117,663	126,271
상각후원가측정 금융자산	3,092	-	-
기타포괄손익공정가치측정 금융자산	2,690	-	-
매도가능금융자산	-	9,139	9,394
유형자산	2,407,008	2,343,515	2,097,721
무형자산	198,706	183,685	172,741
투자부동산	501,437	560,045	234,571
순확정급여자산	58,503	25,339	-

종속기업및관계기업주식	291,911	281,012	269,323
기타비유동자산	23,703	17,100	-
자 산 총 계	4,678,941	4,786,272	4,618,650
유 동 부 채	330,368	654,400	708,119
비 유 동 부 채	111,763	105,317	105,366
부 채 총 계	442,130	759,717	813,485
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	166	1,815	2,019
이익잉여금	3,490,112	3,278,208	3,056,614
자 본 총 계	4,236,811	4,026,555	3,805,165
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2018년 1월 1일~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일
매출액	3,670,705	3,627,543	4,270,867
영업이익	372,275	474,371	761,471
법인세비용차감전순이익	361,109	446,222	785,431
당기순이익	274,661	317,769	593,919
보통주기본주당순이익(*1)	3,981	4,606	8,610
우선주기본주당순이익(*1)	3,986	4,611	8,615

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 1) 재무상태 (연결기준)

### - 자산

2018년말 자산은 전년대비 45억원 감소한 5조 3,711억원으로 유동자산과 비유동자산이 각각 1조 5,672억원(29.2%), 3조 8,039억원(70.8%)입니다.

아모레퍼시픽그룹은 2000년대부터 양적·질적으로 큰 성장을 이루었고, 임직원의 규모도 자연스럽게 증가하였습니다. 이에 기존 용산(구) 본사로는 아모레퍼시픽그룹 전체 인원의 물리적인 수용이 제한되어, 현재의 신본사를 새롭게 준공하였습니다.

이에 따라 용산 신사옥 완공에 따른 건물 등 유형자산가액이 전기 2,545억원, 당기 999억원이 증가합니다. 전기 중 신사옥 건설과 관련하여, 임대비용에 해당하는 장부가액 3,299억원을 투자부동산으로 대체하였고, 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 계약과 관련하여, 전기 중 잔금 210억원을 수령 후, 당기에 매수자가 매도선택권 청구를 하지 않아 장부에서 제거하였습니다.

또한, IFRS 1109호 도입에 따라, 전기에 유동 및 비유동 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 및 지분상품(433억원)을 당기에 상각후원가측정 금융자산(331억원)과 기타포괄손익 공정가치측정 금융자산(27억원)으로 분류하였습니다.



- 부채

2018년도말 부채는 전년대비 2,756억원 감소 (23.0%) 감소한 9,247억원으로 부채비율은 전년대비 8.0%p 감소한 20.8% 입니다.

2) 영업실적

부문별 매출 및 영업이익

단위 : 억원

	2017	매출 비중(%)	2018	매출 비중(%)	YoY(%)
매출액	51,238	100.0	52,778	100.0	3.0
국내	33,474	65.3	33,472	63.4	-0.0
화장품	28,302	55.2	28,344	53.7	0.1
DailyBeauty & Osulloc	5,171	10.1	5,128	9.7	-0.8
해외	18,205	35.5	19,704	37.3	8.2
기타*	-441		-397		
	2017	이익률(%)	2018	이익률(%)	YoY(%)
영업이익	5,964	11.6	4,820	9.1	-19.2
국내	4,177	12.5	2,837	8.5	-32.1
화장품	4,032	14.2	2,841	10.0	-29.5
DailyBeauty & Osulloc	144	2.8	-4	-0.1	적자전환
해외	1,942	10.7	2,067	10.5	6.4
기타*	-155		-85		
당기순이익	3,980	7.8	3,348	6.3	-15.9

기타\* : 연결조정

<국내사업>

국내 시장은 인구 구조의 변화, 밀레니얼과 Z세대를 중심으로 소비 가치의 변화, 디지털을 중심으로 한 유통 환경의 변화 등으로 더욱 빠르게 다변화되고 있습니다. 아모레퍼시픽은 내외부 혁신을 통해 이러한 변화에 대응하고 성장의 기회로 삼고자 노력하였습니다. 차별화된 혁신 신제품을 출시하여 브랜드 매력도를 제고하고 고객 저변을 확대하였으며, 온오프라인 매장의 체험 콘텐츠 강화, 전사 브랜드와 채널을 통합한 마케팅 캠페인을 전개하며 고객 경험을 고도화하였습니다. 또한, 온라인 플랫폼 투자 확대, 디지털 마케팅 다각화 등 디지털 경쟁력을 지속적으로 제고하였습니다. 그 결과, 설화수, 라네즈, 바이탈뷰티, 러 등의 주요 브랜드는 혁신 신제품의 반응 호조에 힘입어 국내 매출이 성장하였습니다. 방한 외국인 관광객이 2017년 대비 증가하면서 자사 면세점 실적은 회복세를 보였고 온라인 채널 또한 견고한 성장을 이어갔으나 그 외 국내 시장의 매출은 감소하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 수준인 3조 3,472억 원, 영업이익은 32.1% 감소한 2,837억 원을 기록하였습니다.

1) 화장품 사업부문

화장품 사업부문은 지속적인 혁신 상품 출시와 유통 채널 다변화에 힘썼습니다. 차별화된 브랜드 체험 확대를 위해 오프라인 매장을 새롭게 정비하고 새로운 채널에 진입하는 등 신수요

를 발굴하기 위해 노력하였습니다. 중국인 관광객은 전년 대비 증가하였지만 순수 내수 저성장으로 국내 화장품 사업부문 매출은 전년 대비 소폭 증가한 2조 8,344억원을 기록하였습니다.

매출과 영업이익은 감소하였으나 브랜드 매력도 향상을 위한 노력은 계속되었습니다. ‘설화수’는 신규 제품 라인을 선보이고 브랜드 출시 이래 최초로 모델을 선정하여 한국 대표 럭셔리 뷰티 브랜드의 입지를 공고히 하였습니다. ‘헤라’는 브랜드 대표 콘셉트 매장을 오픈하여 고객들에게 차별화된 경험과 전문 뷰티 서비스를 제공하였습니다. ‘바이탈뷰티’는 중장년층 건강 카테고리 확장과 신규 고객 확대에 집중하였습니다. ‘라네즈’는 혁신 카테고리 개발과 매력적인 메이크업 제품들을 신규 출시하며 젊은 고객층 유치를 위해 노력하였습니다. ‘아이오페’는 ‘피부 전문 연구소 기반의 고기능성 스킨케어 브랜드’로 이미지를 재정립하였으며 ‘마몽드’는 신규 제품 출시와 브랜드 체험 행사를 통해 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 보다 세분화, 다양화된 고객의 니즈와 트렌드에 대응하기 위해 소형 브랜드 출시도 지속하였습니다. 사내 벤처를 통해 2018년 피부 전문 이너뷰티 브랜드 ‘큐브미’, 프라그랑스 전문 브랜드 ‘프라도어’를 출시했습니다.

## 2) DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문

DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부문은 신규 브랜드 육성과 프리미엄 제품군 강화 등 브랜드 매력도 향상에 힘썼습니다. 또한 유통채널 환경의 변화에 맞추어 디지털 채널 투자도 확대하였습니다. ‘려’는 프리미엄 제품 출시 확대와 브랜드 런칭 10주년을 기념한 두피 과학 컨퍼런스 개최하는 등 브랜드 헤리티지를 강화하였습니다. ‘미장센’은 다양한 신제품 출시를 통해 브랜드 매력도를 제고하였습니다. ‘오설록’은 프리미엄 제품군 판매를 확대하고 디지털 경쟁력을 강화하여 디지털 고객 유입 확대에 집중하였습니다. 하지만 생활용품 시장 내에서의 경쟁 강도 심화, 국내 소비 심리 둔화 등으로 DB(Daily Beauty) & Osulloc 사업부 매출은 전년대비 소폭 하락한 5,128억원을 기록하였습니다.

## <해외 사업>

해외 사업 매출은 전년 대비 8.2% 성장한 1조 9,704억 원, 영업이익은 6.4% 성장한 2,067억 원을 달성하였습니다. 채널 확장 및 필리핀, 호주, 두바이 등 신규 국가에 진입하는 등 진출 지역을 다변화하고 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드 하우스)를 중심으로 글로벌 성장 확대를 지속하였습니다.

‘설화수’는 중국 및 아세안 지역에 온·오프라인 출점을 지속하여 고객 접점을 확대하였습니다. 또한 안티에이징 에센스 카테고리 신제품 출시와 글로벌 브랜드 캠페인을 전개하며 아시아 대표 럭셔리 뷰티 브랜드로서의 리더십을 공고히 하였습니다.

‘라네즈’는 혁신 신제품 출시를 지속하는 한편, 북미 시장에서의 출점을 가속화하였습니다. 더불어 호주, 인도, 필리핀에 신규 진출하여 본격적인 글로벌 사업 확장에 나섰습니다.

‘마몽드’는 채널 재정비를 통한 아시아 내 질적 성장 기반 마련과 동시에 북미 시장에 새로 진입하여 성장의 축을 다변화하고 브랜드 경쟁력을 강화하였습니다.

‘이니스프리’는 현지 고객 니즈에 맞는 제품 출시와 글로벌 브랜드 마케팅 캠페인을 전개하여 자연주의 브랜딩을 강화하였습니다. 국가별 출점 도시를 확대하고 호주 시장에 신규 진출하는 등 글로벌 사업 확장에 집중하였습니다.

‘에뛰드하우스’는 중동 시장에 신규 진입하고 현지 고객 맞춤 소통을 강화하며 글로벌 영 메이크업 브랜드로서 입지 강화를 위해 노력하였습니다.

아시아 지역은 브랜드 마케팅 강화, 온·오프라인 신규 매장 출점 확산, 디지털 콘텐츠 투자 확대로 경쟁력을 제고하며 매출이 전년대비 8.2% 성장하여 1조 8,739억 원을 달성하였습니다. 중화권과 기진출 아세안 지역의 사업 확산과 더불어, 필리핀 등 신규 시장에도 진입하며 사

업 확장을 가속화하였습니다.

북미 매출은 전년대비 27.8% 성장한 675억 원 달성하였습니다. 라네즈, 이니스프리 등 스킨케어 브랜드 중심으로 역량을 강화하고 유통 채널을 다변화하며 견고한 성장을 지속하였습니다. 유럽 매출은 전년대비 19.0% 감소한 290억 원을 기록하였습니다. 향수 브랜드 ‘구딸파리’ 리뉴얼을 통해 질적 성장을 위한 기반을 다졌습니다. 이외에도 호주, 중동 시장에 새롭게 진출하여 아모레퍼시픽의 핵심 가치인 ‘아시아 뷰티’를 전세계 고객에게 전파하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 6,041억원이 증가하고, 투자및채무활동으로 4,139억원이 감소하는 등 총 1,313억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구분	2018.12.31	2017.12.31
기초의 현금	604,187,522,778	623,703,583,862
영업활동으로 인한 현금흐름	646,677,307,033	512,563,468,600
투자활동으로 인한 현금흐름	-413,917,719,397	-400,840,861,116
채무활동으로 인한 현금흐름	-103,444,987,469	-110,860,033,553
외화환산으로 인한 현금증감	2,008,514,996	-20,378,635,015
기말의 현금	735,510,637,941	604,187,522,778

### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2018.12.31	2017.12.31
		2018.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	621 (EUR 485,629)	613 (EUR 479,352)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EURIBOR 1M + 1.50	7,346 (EUR 5,742,476)	4,240 (EUR 3,314,343)
당좌차월	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	Tibor + 0.45	10,131 (JPY 1,000,000,000)	-
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	-	-	4,745 (JPY 500,000,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR 1M + 1.05	8,954 (EUR 7,000,000)	8,955 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	HIBOR + 0.85	15,705 (HKD 110,000,000)	15,078 (HKD 110,000,000)

일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	-	-	31,592 (USD 30,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95+ MAX(EURIBOR 3M, 0)	15,990 (EUR 12,500,000)	15,991 (EUR 12,500,000)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	EURIBOR + 0.65	7,675 (EUR 6,000,000)	3,838 (EUR 3,000,000)
특수관계자차입금	㈜이니스프리	3.0	5,031 (USD 4,500,000)	-
소 계			71,453	85,052
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	44,687 (HKD 313,000,000)	42,903 (HKD 313,000,000)
소 계			44,687	42,903
합 계			116,140	127,955

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제13기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제12기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제11기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제13기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	420,000	5,040
제12기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	394,000	4,331
제11기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	380,000	4,308

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제13기(당기)	-	-	-	-	-
제12기(전기)	2017.08.09	신사옥 관련 지방세 세무자문	2017년 08월 ~2018년 7월	80,000	-
제11기(전전기)	2016.12.28	신사옥 관련 지방세 세무자문	2016년 12월 ~2017년 2월	30,000	-

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사의 이사회 의장은 대표이사가 맡고 있습니다. 당사 이사회 규정은 이사회의 의장은 대표이사로 하고, 대표이사가 수인인 경우에는 회장, 부회장, 사장, 부사장의 순으로 규정하고 있습니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회 등 총 4개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

성명	구분	담당위원회
서경배 (이사회 의장)	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
안세홍	사내이사(각자 대표이사)	경영위원회, 리스크관리위원회
이상목	사내이사	경영위원회, 리스크관리위원회
김성수	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
엄영호	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회
박승호	사외이사	-
김진영	사외이사	감사위원회, 사외이사후보추천위원회

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

회차	개회일자	의안내용	기결여부	이사의 성명								
				서경배	안세홍	이상목	남궁근	김성수	엄영호	박승호	김진영	
				(출석률: 83.3%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 83.3%)	(출석률: 100%)	
찬반여부												
1	2018.01.31	정기이사회										
		<보고사항>										
		1. 2017년 경영현황 보고	-	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고	-	(보고사항)		(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항>										
		-제1호 의안 : 제12기(2017년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		-제2호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
-제3호 의안 : 사외이사후보추천위원회 규정 일부 변경 및 위원 선임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
-제4호 의안 : 리스크관리위원회 설치 및 위원 선임의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
-제5호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
-제6호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
2	2018.02.27	임시이사회										
		-제1호 의안 : 제12기(2017년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		-제2호 의안 : 제12기(2017년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

3	2018.03.16	임시이사회										
		-제1호 의안 : 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	(불참)	찬성	
4	2018.05.09	정기이사회										
		<보고사항> - 2018년 1분기 경영현황 보고	-	(불참)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
5	2018.07.26	정기이사회										
		<보고사항> - 2018년 상반기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
6	2018.10.29	정기이사회										
		<보고사항> - 2018년 3분기 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		- 준법통제기준 준수 점검 결과 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항>										
		- 제1호 의안 : 기업지배구조현황 재정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제2호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 제3호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	
- 제4호 의안 : 준법지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성			

주) 안세홍 이사와 김진영 이사는 2018.03.16 정기주주총회에서 신규 선임되었으며, 남궁은 이사는 2018.03.23 퇴임하였습니다.

## 다. 이사회내 위원회

### (1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	서경배, 안세홍, 이상목	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항	-
리스크관리위원회 (위원장: 안세홍)	사내이사 3명	서경배, 안세홍, 이상목	①설치목적 리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. ②권한 - 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다. - 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항	당사는 2018년 1월 31일 이사회 결의에 따라 이사회내 위원회로 리스크관리위원회 설치 및 위원을 선임하였습니다.

주) 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에서 제외하였습니다.

(2) 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				서경배 (출석률: 100%)	안세홍 (출석률: 100%)	이상목 (출석률: 100%)
				찬반여부		
경영위원회	2018.05.17	<보고사항> 지속가능경영 글로벌 트렌드 보고 및 이슈 대응 전략 논의	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
	2018.12.19	<결의사항> - 제1호 의안 : Amorepacific Global Operations Limited. 차입금 연장에 따른 지급보증의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2018.12.20	<보고사항> 환경 이슈 글로벌 트렌드 및 전사 대응 방안	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
리스크관리위원회	2018.08.16	<보고사항> 가. 상반기 국내외 리스크 환경 나. 상반기 리스크 발생 현황 다. 상반기 주요 사건 리뷰 라. 하반기 잠재 Risk 아젠다	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 독립성

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3인의 사내이사와 4인의 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있으며, 나아가 주요 의결권 행사 자문기관에서 제시하는 독립성 기준을 함께 검토하여 사외이사 후보 선정과 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	해당법인의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주의 관계
사내이사	서경배	2018.03.23 ~ 2021.03.23	연임  (4회)	경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	주요주주, 최대주주의 임원, 계열회사 임원
사내이사	안세홍	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스프리의 대표이사를 역임한 2009년~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함.	이사회	대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회	없음	없음



사내이사	이상목	2016.03.18 ~ 2019.03.18	X	당사에서 회계팀장과 재정Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.	이사회	경영위원회, 리스크관리위원회	없음	계열회사 임원
사외이사	김성수	2017.03.17 ~ 2020.03.17	연임 (1회)	현재 서울대 경영학과 교수이며 인사/조직 전문가로서 회사의 경영현황에 대하여 많은 경험과 지식을 바탕으로 회사 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	엄영호	2016.03.18 ~ 2019.03.18	X	현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영·발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음
사외이사	박승호	2017.03.17 ~ 2020.03.17	X	북경삼성경제연구소 소장 겸 중국 CEIBS 교수를 역임하는 등 글로벌 현장의 경험과 지식을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	김진영	2018.03.16 ~ 2021.03.16	X	연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 경험을 토대로 신사업의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운영을 위한 전문가로서 역할을 발휘해 회사 발전에 기여하기 위함.	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 사외이사후보추천위원회	없음	없음

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준임.

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다.

사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

당사의 사외이사 후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.

### ▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회	사외이사 3명	김성수, 엄영호, 김진영	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

### ▶ 위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				남궁은	김성수	엄영호	김진영

				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: -)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보추천 위원회	2018.02.26	제12기 경기주주총회 사외이사후보 추 천 - 신임: 김진영	가결	찬성	찬성	찬성	-

주) 김진영 위원은 2018.03.16 신규 선임되었으며, 남궁은 위원은 2018.03.23 퇴임하였습니다.

## 마. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 직무수행 보조를 위한 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	3명	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년)	이사회(위원회) 운영, 사외이사 직무수행 지원

### (2) 사외이사 교육실시 현황

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	회사가 공시대상기간 중 업무 수행과 관련하여 사외이사에게 제공 한 교육실시현황은 없으며, 2019년부터 사외이사 교육을 실시할 예정입니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	임기	타회사 겸직현황	사외이사 여부 (회계·재무전문가 여부)
엄영호	1961.09	연세대 경영학과 학사, 석사 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사, 뉴욕대학교 스티븐스쿨 박사 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장, 한국 파생상품학회 회장 (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998년 ~ 현재)	2016.03.18 ~ 2019.03.18	미래에셋생명보험(주) (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (해당)
김성수	1964.03	서울대 경영학과 졸업 미국 UCLA 경영학 박사 미국 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사연구원 원장, 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 (현재) 서울대 경영학과 교수 (1996년 ~ 현재)	2017.03.17 ~ 2020.03.17	-	사외이사 (미해당)

김진영	1963.03	경희대 국제경영학 박사, 차의과학대학교 보건행정학과 교수 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010년 ~ 2013년) 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013년 ~ 2018) (현재) 연세대학교 의과대학 인문사회의학교실 객원교수 (2019~현재)	2018.03.16 ~ 2021.03.16	디앤디인베스트먼트(주) (사외이사 및 감사위원)	사외이사 (미해당)
-----	---------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	---------------

주) 상기 임기는 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 임기 기준임.

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사의 감사위원회 위원은 이사회 및 경영진으로부터 독립성을 보장하기 위해 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하고 있으며, 사외이사후보추천위원회에서 추천된 사외이사 후보자는 이사회 결의로 주주총회에 제출할 의안으로 확정되고 있습니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

### 4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

### 6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

### 7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

### 8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

### 9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

### 10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

## ▶ 감사위원 선출기준의 주요 내용

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
------------	------------	---------

3명 이상의 이사로 구성	총족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	총족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	총족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	총족(엄영호 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	총족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

주) 남궁은 사외이사 및 대표 감사위원은 임기만료에 따라 2018.3.23 에 퇴임하였으며, 2018.5.9 에 엄영호 사외이사가 대표 감사위원으로 선정되었습니다.

▶ 감사위원의 선임배경, 추천인, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등

성명	선임배경	추천인	해당법인과의 최근3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
엄영호	재무 분야의 전문가로서 관련 분야의 풍부한 지식을 바탕으로 회사의 회계투명성과 재정건전성을 높이고 내부회계관리제도의 운영을 포함한 내부감사 활동을 강화하고자 함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음
김성수	인사/조직 전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험을 토대로 회사 현안과 발전을 도모하고 공정한 감사업무를 위함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음
김진영	신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) 을 역임하는 등 관련 분야의 많은 경험을 바탕으로 독립적이고 투명한 감사위원 활동을 위함.	사외이사후보추천위원회	없음	없음

(3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사			
				남궁은 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	김진영 (출석률: 100%)
1	2018.01.31	보고 - 제12기 내부회계관리제도 평가보고서 제출 - 2017년 기말감사 진행 일정 및 논의사항 - 내부회계관리제도 설계 및 운영 현황 검토 - 회계 및 감사제도 동향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		결의 제12기(2017년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
2	2018.02.27	결의 외부감사인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		보고 - 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의건서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2018.05.09	보고 - 감사의 범위 및 시기 - 핵심감사사항 소개 - 회계 및 감사제도 동향	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)
		결의 제1호 의안 : 대표 감사위원 선임의 건 - 중임: 엄영호	가결	-	찬성	찬성	찬성
4	2018.07.26	보고 - 2018년 회계감사 진행 일정	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

			- 핵심감사사항 소개 - 감사위원회 관련 제도 동향					
5	2018.10.29	보고	- 2018년 회계감사 진행 일정 - 핵심감사사항의 선정 - 감사위원회와 외부감사인과의 관계	-	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주) 김진영 위원은 2018.03.16 신규 선임되었으며, 남궁은 위원은 2018.03.23 퇴임하였습니다.

(4) 교육 실시 계획

: 해당사항 없음

(5) 교육 실시 현황

감사위원회 교육 미실시 내역

감사위원회 교육 실시여부	감사위원회 교육 미실시 사유
미실시	회사의 정기 감사위원회에서는 외부감사인이 개정 '주식회사등의 외부감사에관한법률' 및 동법 시행령에 따른 내부회계관리제도 등 주요 제도와 변경내용을 보고한 바 있습니다. 또한, 회사는 공시서류작성기준일 이후인 감사위원회와 이사회 결의로 2019년 1월 31일 '내부회계관리규정'을 개정하였으며, 내부회계관리규정의 하위 규정인 '내부회계관리규정 업무지침'에 따라 감사위원회를 대상으로 연1회 내부통제 변화사항 교육을 실시할 예정입니다.

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
회계팀	15	Leader 6명, Professional 5명, Associate 4명 (평균 3년)	감사위원회 업무 및 업무집행 지원, 내부통제시스템 관리/운영
법무팀	3	Leader 1명, Professional 1명, Associate 1명 (평균 7년)	감사위원회 운영, 감사위원 직무수행 지원

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회의 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 당사 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	2015.10 ~ 2021.10 (연임)

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

주요 활동내역			처리결과
점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과	
2018.10.29	준법통제기준 준수점검 결과 이사회 보고	사전 예방활동	1. 공정거래법 관련 법령의 교육 2. 지역사업부 준법 교육 3. 신입사원 등 준법 교육
		준법 점검활동	1. 정기 사전협의제 실시 2. 주요 유통 경로에 대한 집중 법무 점검 3. 하도급 분야 법무 가이드 제공 4. 법령의 제개정에 따른 현황 점검 및 가이드 제공

### (3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	Leader 3명, Professional 5명 (평균 6년)	준법통제기준 준수 관련 사전 예방활동 및 준법 점검활동 수행

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 3인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.58%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2018.12.31 ) (단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	계열회사	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	발행회사 임원, 계열회사 임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	친인척	보통주	146,200	0.25	146,000	0.25	장내매도
아모레퍼시픽재단	재단	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	재단	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
계		보통주	27,804,180	47.56	27,803,980	47.56	-
		종류주	1,580,560	14.97	1,580,560	14.97	-
		합계	29,384,740	42.58	29,384,540	42.58	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	18,118	서경배	51.07	-	-	서경배	51.07
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2018년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조함원)		업무집행자 (업무집행조함원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2016.03.28	서경배, 배동현	51.35	-	-	서경배	51.35
2016.07.26	서경배, 배동현	51.34	-	-	서경배	51.34
2016.10.25	서경배, 배동현	51.29	-	-	서경배	51.29
2017.09.27	서경배, 배동현	51.28	-	-	서경배	51.28
2018.01.12	서경배, 배동현	51.16	-	-	서경배	51.16
2018.12.17	서경배, 배동현	51.07	-	-	서경배	51.07

주1) 상기 변동내역은 공시대상기간 중 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사 또는 최대주주의 지분율에 변동이 있는 경우 기재하였습니다. 상기 대표이사 지분은 서경배 대표이사의 지분이며, 배동현 대표이사는 지분을 가지고 있지 않습니다.

주2) 상기 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 아모레퍼시픽그룹
자산총계	1,760,509
부채총계	48,361
자본총계	1,712,148
매출액	73,340
영업이익	44,803
당기순이익	49,452

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
------------------------------	-----



1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

## 2. 최대주주 변동현황

: 해당사항 없음.

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	3,536,501	6.05	-
	GIC Private Limited	3,107,165	5.31	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2019년 1월 4일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 GIC Private Limited이 공시한 '주식등의 대량 보유상황보고서'(2019년 2월 1일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주4) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

## 소액주주현황

(기준일 : 2018년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	68,151	99.97	22,036,846	37.69	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2018년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

<b>정관상 신주인수권 의 내용</b>	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회회의 결의로 정한다. ② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol>		
<b>결 산 일</b>	12월 31일	<b>정기주주총회</b>	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
<b>주주명부 폐쇄시기</b>	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
<b>주권의 종류</b>	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
<b>명의개서 대리인</b>	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
<b>주주의 특전</b>	없음	<b>공고방법</b>	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2018년 7월	2018년 8월	2018년 9월	2018년 10월	2018년 11월	2018년 12월	
보통주	주가	최고주가	314,500	277,000	268,500	269,500	175,000	209,500
	최저주가	264,000	255,000	249,000	153,000	150,000	161,000	

		평균주가	285,568	265,477	258,765	201,024	161,750	189,158
	거래량	최고 일거래량	508,111	320,901	275,925	994,561	1,820,365	673,079
		최저 일거래량	111,722	92,698	77,846	117,956	150,207	162,311
		월간거래량	3,855,870	3,108,308	2,661,079	7,499,232	11,333,020	6,410,278
우선주	주가	최고주가	152,500	149,000	145,500	141,500	95,300	104,500
		최저주가	136,500	135,000	128,000	88,900	83,900	85,400
		평균주가	143,273	141,864	136,382	111,910	88,455	96,168
	거래량	최고 일거래량	46,170	14,992	57,014	47,576	350,623	30,158
		최저 일거래량	2,041	1,020	1,427	2,779	4,993	3,850
		월간거래량	203,573	114,561	177,351	363,030	730,229	276,024

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	당당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업, 미국 고빌대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 (현재) ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006~현재)	6,264,450	0	최대주주 임원, 계열회사 임원	2018.03.16~	2021.03.16
안세홍	남	1961.02	사장	등기임원	상근	경영총괄	부산대학교 화학과 졸업, 서강대학교 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 (주)에니스트리 대표이사 (2013~2017) (현재) (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018~현재)	0	0	임원	2018.03.16~	2021.03.16
이상욱	남	1970.03	전무	등기임원	상근	경영지원	연세대 경영학과 졸업 상정회계법인, 안전회계법인, PWC 컨설팅 근무 (주)아모레퍼시픽 재정Division장 (2011~2015) (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016~현재)	0	0	임원, 계열회사 임원	2016.03.18~	2019.03.18
김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 졸업, 美 UCLA 경영학 박사 미국 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사태연구원 회장, 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 (현재) 서울대 경영학과 교수 (1996~현재)	0	0	임원	2017.03.17~	2020.03.17
영영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사, 미국 뉴욕대학교 대학원 재무 석사, 뉴욕대학교 스티븐스 박사 미국 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장, 한국 파생상품학회 회장 (현재) 연세대학교 경영대학 교수 (1998~현재)	0	0	임원	2016.03.18~	2019.03.18
박승호	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전문	University of Oregon 전략경영 박사 북경상성경제연구소 소장 (2004~2008), Skolkovo-EY 신홍시장연구원 원장 (2009~2013) 중국 CEIBS 석좌교수 (2001~2004, 2014~2017), 미국Willamette Univ. 경영대학장 (2018) (현재) 싱가포르 Nanyang Business School 석좌교수 및 신홍시장연구원 회장 (2019~현재)	0	0	임원	2017.03.17~	2020.03.17
김진영	남	1963.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	경희대 국제경영학 박사 신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010 ~ 2013) 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013 ~ 2018) (현재) 연세대학교 의과대학 인문사회융합교실 객원교수 (2019~현재)	0	0	임원	2018.03.16~	2021.03.16

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

#### ■ 미등기임원

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기만료일
								보통주	특류주			
한상훈	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업, 이주대 공업화학과 석사, 성균관대 공학 박사 (주)이오레퍼시픽 R&D Unit장	-	-	계열회사 임원	1988.01.01~	-
김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	HR	연세대 경영학과 졸업, 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 HR Unit장 겸 ㈜이오레퍼시픽그룹 그룹HR실장	-	-	임원, 계열회사 임원	2006.01.01~	-
김천희	남	1961.08	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜이오레퍼시픽 Daily Beauty BU장	-	-	-	1988.07.01~	2018.12.31
김영수	남	1967.09	전무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서반어과 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 TR Unit장	-	-	-	1992.09.16~	-
강병영	남	1969.07	전무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 공업화학과 졸업, 공업화학 석사, 응용화학 박사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 럭셔리브랜즈 Unit장	-	-	-	1995.01.01~	-
이우동	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 뷰티영업 Unit장	-	-	-	1994.01.01~	-
이동순	남	1962.06	전무	미등기임원	상근	생산	동아대 산업공학과 졸업, 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 SCM Unit장	-	-	계열회사 임원	1989.01.01~	-
김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	지원	한양대 법학과 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 법무Unit장 겸 ㈜이오레퍼시픽그룹 그룹법무실장	-	-	-	1989.01.01~	-
박종만	남	1966.03	전무	미등기임원	상근	디지털	서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 네이버(주) e-commerce본부장, 팜모바일(주) 대표이사, (주)스마일게이트스토브 COO (현재) ㈜이오레퍼시픽 디지털 Unit장	200	-	-	2018.04.01~	-
임해영	여	1970.06	전무	미등기임원	상근	영업	충남대 화학공학과 졸업, 고려대 마케팅 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 대일리뷰티 Unit장	-	-	-	1992.12.08~	-
이희복	남	1963.02	전무	미등기임원	상근	지원	인천전문대 기계설계학과 졸업 ㈜이오레퍼시픽 홍보 Division장 겸 ㈜이오레퍼시픽그룹 그룹홍보실장	-	-	-	1987.06.01~	-
전진수	여	1971.01	상무	미등기임원	상근	연구	서원대 지리교육학과 졸업, 중앙대 의약학 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 HR Unit 인재원 연구원	-	-	-	1992.12.08~	-
이민규	남	1972.05	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 교육과 졸업, 마케팅 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 e커머스 Division장	-	-	-	2004.05.01~	-
최명종	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	지원	충북대 경영학과 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 SCP Division장	-	-	-	1994.01.01~	-
한재신	남	1970.11	상무	미등기임원	상근	영업	부산외국어대 경영학과 졸업 (주)이오레퍼시픽 유통 Division장	-	-	-	1994.04.13~	2018.12.31
최영진	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사, 화학 박사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 메이크업연구 Division장	-	-	-	1994.07.26~	-
박영호	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 재약학과 졸업, 약학 석사, 박사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 R&D Unit장	-	-	-	1996.03.01~	-
이영운	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 대일리뷰티 영업 Division장	-	-	-	1997.09.01~	-
정해진	여	1975.09	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) ㈜이오레퍼시픽 프리미엄브랜즈 Unit장	-	-	-	1999.01.01~	-
이태홍	남	1965.02	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업, 석사, State University of New York at Buffalo 유기화학과 박사 (주)이오레퍼시픽 기반혁신연구 Division장	-	-	-	1999.11.01~	2018.12.31
김진우	남	1961.04	상무	미등기임원	상근	디지털	경북대 전자공학과 졸업, KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장, Microsoft KOREA 상무 (현재) ㈜이오레퍼시픽 디지털Unit 정보기술 Division장	-	-	-	2007.04.10~	-
연재호	남	1968.07	상무	미등기임원	상근	연구	중앙대 화학공학과 졸업 (현재) ㈜이오레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	-	1994.07.26~	-

이은영	여	1959.02	상무	미등기임원	상근	영업	숙명여대 불어불문학과 졸업, 한성대 피부미용학 석사 (주)아오레퍼시픽 해리 Division장	-	-	계열회사 임원	2010.02.15~	2018.12.31
전승창	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	지원	홍익대 미술사학과 졸업, 역사학 석사, 미술학 박사 (현재) (주)아오레퍼시픽 아오레퍼시픽미술관장	-	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 법학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 법무Unit 법무Division장	-	-	계열회사 임원	2002.02.15~	-
권수정	여	1972.01	상무	미등기임원	상근	지원	서울대 의류학과 졸업, Queen Mary and Westfield 법학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 법무Unit 지식재산Division장	-	-	-	2014.12.01~	-
김선자	여	1971.11	상무	미등기임원	상근	디지털	숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 디지털Unit 고적전략 Division장	-	-	-	2002.01.10~	-
이정열	남	1967.03	상무	미등기임원	상근	생산	부산대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 물류 Division장	-	-	계열회사 임원	1992.12.08~	-
신성철	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	영업	광운대 국문학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 방판 Division장	3	-	-	1995.07.01~	-
이준식	남	1970.02	상무	미등기임원	상근	영업	서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 비서실장	-	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남	1970.07	상무	미등기임원	상근	연구	숭실대 화학공학과 졸업, 이주대 화학공학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 R&D Unit 연구원	-	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업, 경북대 경영학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 부산지역 Division장	-	-	-	1997.01.01~	-
김영소	여	1972.08	상무	미등기임원	상근	연구	이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 품질안전연구 Division장	470	-	-	1997.02.13~	-
고광만	남	1969.11	상무	미등기임원	상근	지원	숭실대 경제학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 간접구매 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
박두배	남	1971.05	상무	미등기임원	상근	영업	경희대 섬유공학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 Global TR Division장	-	-	-	2009.08.15~	-
박태호	남	1973.12	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 산업공학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 사업전략 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
채병근	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 R&D Unit 연구원	-	-	-	1992.12.08~	-
신태홍	남	1964.03	상무	미등기임원	상근	생산	대우전문대학 졸업 (주)아오레퍼시픽 SCM Unit 연구원	-	-	-	1993.06.01~	2018.12.31
김왕기	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	연구	연세대 화학공학과 졸업, 화학공학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 HBD연구 Division장	-	-	-	1995.02.01~	-
권오민	남	1967.06	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 농업경제학과 졸업, 경영학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 재경 Division장	-	-	-	2007.03.20~	-
배지현	여	1975.02	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 석류영양학과 졸업, 분자생물 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 IOPE Division장	-	-	-	2000.09.01~	-
신해진	여	1969.10	상무	미등기임원	상근	지원	경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사, 박사 (현재) (주)아오레퍼시픽 HR Unit 인재현장	-	-	-	2016.07.01~	-
김홍식	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	지원	울산대 수학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 HR Unit HR Division장	-	-	계열회사 임원	1997.04.25~	-
강영구	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	생산	인하대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 뷰티 생산 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
강일권	남	1973.04	상무	미등기임원	상근	생산	고려대학교 산업공학과 졸업 (현재) (주)아오레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
김효정	여	1973.01	상무	미등기임원	상근	영업	Southern Illinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 프리미엄 글로벌 Division장	-	-	-	2005.01.10~	-
박유현	여	1976.10	상무	미등기임원	상근	영업	조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 러&미장선 Division장	-	-	-	2000.08.01~	-
서병휘	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	연구	연세대학교 생명공학과 졸업, 생명공학 석사 (현재) (주)아오레퍼시픽 스킨케어연구 Division장	-	-	-	2002.01.01~	-

위대호	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
유승환	남	1973.11	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 화학공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 품질 Division장	-	-	-	1998.01.01~	-
유치호	남	1971.12	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 MBS Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
조규정	남	1967.06	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 기계공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 SCM Infra TF장	20	-	-	1994.01.01~	-
진윤진	여	1978.11	상무	미등기임원	상근	영업	동국대학교 정보통신공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 리네즈 Division장	-	-	-	2006.07.15~	2018.12.31
최병주	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division장	-	-	-	1997.01.01~	-
황동희	남	1974.10	상무	미등기임원	상근	영업	충북대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장	-	-	-	1994.04.03~	-
이명진	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 NGI Division장	-	-	-	2001.06.01~	-
경구열	남	1971.08	상무	미등기임원	상근	영업	영남대학교 무역학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 TR Division장	82	-	-	1997.01.01~	-
성중홍	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	생산	충남대 석공공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 품질혁신 TF장	-	-	-	1995.01.01~	2018.12.31
노은석	남	1975.04	상무	미등기임원	상근	마케팅	Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Division장	-	-	-	2013.09.01~	-
허정현	남	1976.06	상무	미등기임원	상근	디자인	연세대학교 주기환경학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 디자인센터장	322	-	-	2014.10.01~	-
송진아	여	1977.05	상무	미등기임원	상근	영업	이화여자대학교 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division장	-	-	-	2001.09.01~	-
이명길	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	생산	경성대학교 산업공학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 Daily Beauty 생산 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
윤태일	남	1972.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 지역개발학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장	-	-	-	1998.08.01~	-
김승수	남	1960.06	상무	미등기임원	상근	지원	경기대학교 외계학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 HR Unit 인재원 연구원	-	-	-	1988.10.01~	2018.12.31
나정관	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	해외	고려대 동양사학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 이세안 RHQ 상무	-	-	-	1998.05.01~	-
박찬규	남	1971.11	상무	미등기임원	상근	해외	건국대학교 공업화학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 상해사업장 상무	-	-	-	1997.01.01~	-
이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	지원	서울대 경영학과 졸업, 경영학 석사, 미국 Boston University J.D. (현재) (주)아모레퍼시픽 법무Unit 준법경영Division장	-	-	-	2014.02.05~	-
임민수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	지원	건국대 경영학과 졸업, 고려대 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 운영지원 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
홍성봉	남	1972.07	상무	미등기임원	상근	디자인	서울대학교 전기공학과 졸업, 전기공학 석사 兩스마일게이트스프링 플랫폼개발본부 기기기술담당 이사 (현재) (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit 디지털기술개발 Division장	-	-	-	2018.09.01~	-
이지연	여	1971.01.	상무	미등기임원	상근	마케팅	경희대학교 회학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 헤라 Division장	-	-	계열회사 임원	2007.06.01~	-
홍지선	여	1974.08	상무	미등기임원	상근	마케팅	연세대학교 중어중문학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 럭셔리리브랜드Unit 비아뷰티 Division장	-	-	-	2001.03.01~	-
서혁재	남	1972.04	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대학교 경영학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 오실텍 Division장	-	-	-	1999.01.01~	-
박원석	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	연구	연세대학교 식품생물공학과 졸업, 식품생물공학과 석사, 서울대학교 의학 박사 (현재) (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장	-	-	-	2000.04.17~	-
김민아	여	1978.02	상무	미등기임원	상근	마케팅	연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 생활수&AP Division장	-	-	-	2007.08.10~	-

이혜진	여	1978.02	상무	이등기임원	상근	마케팅	덕성여자대학교 일어일문학과 졸업, 이화여자대학교 정치외교학 석사 (현재) (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장	40	-	-	2003.11.01~	-
한나현	여	1978.09	상무	이등기임원	상근	마케팅	숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장	-	-	-	2002.01.01~	-
유호영	남	1973.05	상무	이등기임원	상근	영업	인천시립대학교 행정학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 e커머스 Division장	-	-	-	2000.01.01~	-
이영훈	남	1968.09	상무	이등기임원	상근	영업	경원대학교 경제학과 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장	-	-	-	1996.01.01~	-
정창욱	남	1974.09	상무	이등기임원	상근	생산	경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업 (현재) (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장	-	-	-	2001.01.01~	-

## ■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황

겸직임원			겸임·겸직회사		
성명	직위	상근 여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
			(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에스트라	기타비상무이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
㈜비비디오코리아	기타비상무이사	국내외 광고 대행업			
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스	사내이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
한상훈	전무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이은임	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위트림	사내이사	편측물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스쁘아	감사	화장품 판매
			(주)에스트라	감사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	감사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	감사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매			
엄영호	사외이사	비상근	미래에셋생명보험(주)	사외이사 및 감사위원	생명 보험업
김진영	사외이사	비상근	디앤디인베스트먼트(주)	사외이사 및 감사위원	부동산업



주) 상기 현황은 공시서류작성기준일 현재 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 현황입니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	비고
선임	김경자	여	1960.07	사외이사	등기임원	비상근	경영전략	-서울대 가정관리학과 학사, 석사 -미국 일리노이 주립대(UC) 소비경제학 PH. D. -가톨릭대학교 국제교류처장 (2011~2012) -한국 소비자학회 회장 (2015~2016) -(현재)가톨릭대학교 소비자주거학전공 교수 (1995~현재)	선임일: 2019.03.15
선임	이휘성	남	1961.01	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	-서강대 회계학과 졸업 -한국IBM㈜ 대표이사 사장 (2005~2012) -미국IBM 본사 전략담당 부사장 (2013~2014) -혁신기업 셀위 대표 (2015~2018) -(현재)혁신기업 셀위 선임자문역 (2019~현재)	선임일: 2019.03.15
퇴임	김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	-서울대 경영학과 졸업 -미국 UCLA 경영학 박사 -미국 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 -한국경영사례연구원 원장, 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 -(현재)서울대 경영학과 교수 (1996년 ~ 현재)	사임일: 2019.03.15
퇴임	한상훈	남	1966.11	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업, 아주대 공업화학과 석사, 성균관대 공학 박사 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장	퇴임일: 2019.02.28

나. 직원 현황

■ 직원 현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
화장품 / 생활용품 / 녹차	남	758	-	13	-	771	9.5년	61,941	80	-
화장품 / 생활용품 / 녹차	여	2,769	-	189	-	2,958	8.6년	148,050	53	-
지원 / R&D / SCM	남	1,200	-	21	-	1,221	11.0년	99,860	84	-
지원 / R&D / SCM	여	1,122	-	94	-	1,216	9.3년	72,118	66	-

합계	5,849	-	317	-	6,166	9.4년	381,969	65	-
----	-------	---	-----	---	-------	------	---------	----	---

주1) 상기 현황은 미등기임원을 포함한 현황임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

## ■ 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2018.12.31 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	79	17,479	239	-

주) 상기 1인 평균 급여액은 실 지급 인원의 평균으로 산출 되었으며, 연간급여 총액을 기준 시점 총원 수로 단순 평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	7	20,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
8	3,797	475	-

##### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,521	1,174	-

사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	60	60	-
감사위원회 위원	4	216	54	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 안세홍 등기이사의 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간동안 지급한 금액 기준임(등기이사 선임일: 2018년 3월 16일).

주3) 상기 감사위원회 위원 인원수 4명은 남궁은, 엄영호, 김성수, 김진영 감사위원이며, 공시대상 기간중 감사위원의 변동사항은 아래와 같음

- 남궁은 위원: 2018년 3월 23일 퇴임
- 김진영 위원: 2018년 3월 16일 선임

주4) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

### 3. 이사·감사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

### <이사·감사의 개인별 보수현황>

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	2,412	-
안세홍	사장 (대표이사)	732	-

#### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,814	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 1,087.8 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 90.65 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 725.2 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 60.4 백만원을 매 월 지급함.
		상여	527	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음.

				정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 29.1%인 527백만원을 단기 인센티브로 지급함.
	주식매수선택권 행사이익	-	-	
	기타 근로소득	72		이사회에서 승인된 임원보수규정 및 부수규정에 따라 업무 승용차 소요 비용 등 처우를 제공함.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
안세홍	근로소득	급여	601	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 360백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 240 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 20 백만원을 매 월 지급함.
		상여	131	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 21.8%인 131백만원을 단기 인센티브로 지급 함.
	주식매수선택권 행사이익	-	-	
	기타 근로소득	-	-	
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	0.1		이사회에서 승인된 임원보수규정 및 부수규정에 따라 업무 승용차 소요 비용 등 처우를 제공함.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	2,412	-
김찬회	전무	1,266	-
김승수	상무	800	-

이은임	상무	795	-
안세홍	사장 (대표이사)	732	-

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,814	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 총 1,087.8 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 90.65 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 725.2 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 60.4 백만원을 매 월 지급함.
		상여	527	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~120%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 29.1%인 527백만원을 단기 인센티브로 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	72	이사회에서 승인된 임원보수규정 및 보수규정에 따라 업무 승용차 소요 비용 등 처우를 제공함.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	
김찬희	근로소득	급여	347	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(전무)의 총 기준급을 181.3 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 15.1 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 162.5 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 13.5 백만원을 매 월 지급함.
		상여	70	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~60%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였으며, 정성지표와 관련하여 세계 경기 둔화 및 불확실성 등으로 인한 도전적인 경영환경 속에서도 회사의 영업이익 달성을 위해 노력한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 20.3%인 70백만원을 단

	주식매수선택권 행사이익			기 인센티브로 지급 함.
			-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		849	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 28,662,000원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사 장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 29.63(14년 재직)를 곱하여 산출한 849백 만원을 지급함.
기타소득		-	-	
김승수	근로소득	급여	303	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(상무)의 총 기준급을 162.4 백만원으로 설정하 고, 1~12월 중 13.5 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 128 백만원으로 설정, 1~12월 중 10.6 백만원을 매 월 지급함.
		상여	58	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성 률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표 를 기반으로 총 연봉 대비 0%~54%를 지급할 수 있음. 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에 서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였으며, 정성지표와 관련하여 세계 경기 둔화 및 불확실성 등으로 인한 도전적인 경영환경 속에서도 회사의 영업이익 달성을 위해 노력한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 20.0%인 58백만원을 단 기 인센티브로 지급 함.
	주식매수선택권 행사이익		-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		439	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 24,214,000원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사 장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 14 (9년 재직)를 곱하여 산출한 339백만원 을 지급하였으며, 동 규정 내 특별공로금 지급 규정에 따라 특별퇴직금 100백만원을 지급 함.
	기타소득		-	-
이은임	근로소득	급여	327	임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(상무)의 총 기준급을 162.4 백만원으로 설정하 고, 1~12월 중 13.5 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 154.1 백만원으로 설정, 1~12월 중 12.8 백만원을 매 월 지급함.
		상여	42	임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성 률에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량 지표 및 담당 조직의 성과와 관련된 정성 지표 를 기반으로 총 연봉 대비 0%~54%를 지급할 수 있음.

			정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였으며, 정성지표와 관련하여 세계 경기 둔화 및 불확실성 등으로 인한 도전적인 경영환경 속에서도 회사의 영업이익 달성을 위해 노력한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 13.1%인 42백만원을 단기 인센티브로 지급 함.
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	426	임원 퇴직금 규정에 따라(이사회 의결) 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 26,383,000원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장이상 재직 1년당 3)인 16.16(8.08년 재직)를 곱하여 산출한 426백만원을 지급함.
기타소득	-	-	
안세홍	근로소득	급여	601 임원보수 규정(이사회 의결)에 의거하여 직위 및 역할에 따라 기준급과 능력급으로 나누어 총 연봉을 산정 및 지급함. 1. 기준급 임원 보수 규정(이사회 결의)에 따라 직위(사장)의 총 기준급을 360 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 30 백만원을 매 월 지급함. 2. 능력급 총 240 백만원으로 설정하고, 1~12월 중 20 백만원을 매 월 지급함.
		상여	131 임원 보수 규정중 인센티브 지급 규정에 의거 회계연도의 회사 경영성과 및 개인 지표 달성에 따라 정해진 지급률에 의해 단기 인센티브를 지급함. 매출액과 영업 이익 달성률 등 회사의 정량지표를 기반으로 총 연봉 대비 0%~90%를 지급할 수 있음. 131 정량지표와 관련하여서는 전사 매출이 연결재무재표 기준 '17년 5,123,826 백만원에서 '18년 3,670,705 백만원으로 28% 감소하였고, 전사 영업이익이 '17년 596,399 백만원에서 '18년 372,275 백만원으로 38% 감소한 점을 고려하였음. 위와 같은 회계연도 기준 정량지표를 고려하여, 총 연봉 대비 약 21.8%인 131백만원을 단기 인센티브로 지급 함.
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	0.1	이사회에서 승인된 임원보수규정 및 부수규정에 따라 업무 승용차 소요 비용 등 처우를 제 공함.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 13개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 11개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	11개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
	(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업	
(주)그린파트너즈	110111-6925171	제품판매 및 인력관리		
계	-	-	-	13개사

주1) 농업회사법인 (주)오설록농장: 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

주2) (주)그린파트너즈: (주)그린파트너즈는 (주)아모레퍼시픽에서 100% 출자하여 2018년 11월 14일 설립되었으며, 2018년 12월 1일자로 공정거래위원회로부터 아모레퍼시픽 픽 기업집단의 소속회사로 편입통지 받았습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(+)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국



(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 채배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	13,875	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	64,299	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	(주)그린파트너즈	제품포장 및 인력관리	800	100.00	12월 31일	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	64	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	10,367	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.	화장품 판매	1,098	100.00	12월 31일	필리핀
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	61,262	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,807	100.00	3월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,953	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	2,997	100.00	12월 31일	호주

AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD	화장품 판매	170	100.00	12월 31일	중국
-------------------------------	--------------------------------------------	--------	-----	--------	---------	----

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

**마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황**

당사의 임원			겸임·겸직회사		
성명	직위	상근여부	회사명	직책	회사의 주된 사업목적
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
김승환	전무	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
			(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	기타비상무이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	기타비상무이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매			
이동순	전무	상근	(주)퍼시픽글라스	사내이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
한상훈	전무	상근	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이지연	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이은임	상무	상근	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 판매
이정열	상무	상근	(주)위드림	사내이사	관측물 및 제품 포장
김종식	상무	상근	(주)그린파트너즈	사내이사	매장운영 및 판매촉진업
신희철	상무	상근	(주)에스쁘아	감사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	감사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	감사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농업회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	감사	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매			

**2. 타법인출자 현황**

**타법인출자 현황**

(기준일 : 2018년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자	최초취득금액	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도
-----	--------	----	--------	------	--------	------	--------

		목적					취득(지분)						재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	수량	금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	125.100	90	188,632	-	-	-	125,100	90	188,632	224,059	15,351
AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장)(*1)	2010.02.02	현지 법인	4,612	6.185	100	5,096	-6,185	-5,096	-	-	-	0	3,605	-1,208
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	-	100	42,993	-	15,195	-	-	100	58,188	250,957	35,066
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비 상장)	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	-	-	-	150,000	100	41,690	39,564	44
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	3,648	515
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	2	-	-	-	-	2	2	0	9,416	289
주식회사 워드림(비상장)	2014.09.01	경영 참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	583	38
주식회사 그린파트너즈(비상장)(*2)	2018. 11. 14	경영 참여	-	-	-	-	160	800	-	160	100	800	-	-
썬벨스킨(비상장)	2006.06.01	투자	48	10	8	48				10	8	48	-	-
썬한국경채신분(비상장)	2006.06.01	투자	81	5	0	81				5	0	81	348,436	31,324
썬이앤드리테일(비상장)	2006.06.01	투자	3	0	0	3				0	0	3	4,562,528	728,502
썬바이오제닉스(비상장)	2008.05.29	투자	1,000	20	11	1,000			-550	20	11	450	14,345	-1,119
썬지뽀뽀(상장)	2006.06.01	투자	191	808	0	2,926	-456	404	-2,055	352	0	1,275	15,021	-4,237
메리츠종합금융증권(상장)	2015.06.17	투자	619	194	0	889			-57	194	0	832	23,450,565	355,237
합 계				-	-	285,959	-			-	-	294,600		

- 1) (\*1) 해당법인은 2018년 12월 중 청산완료되어 장부가액을 제거 하였습니다.
- 2) (\*2) 주식회사 그린파트너즈는 2018년 11월 14일 신규설립되었습니다

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

대상자 (회사의 관계)	신용공여 의 종류	신용공여등 행한 일자 (담보제공일 자)	신용공여등의 목적	신용공여등의 금액 (최근의 잔액)	신용공여등의 조건	주채무의 주요내용	내부통제 절 차
AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.  (해외법인)	채무보증	2018.08.31	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 500,000.00  (EUR 485,065.12)	지급보증 기간 : 2018.08.31~2019.08.30	1.09% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2018.04.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 8,400,000.00 (EUR 7,000,000.00)	지급보증 기간 : 2018.04.20~2019.04.19	0.64% (EURIBOR 1M + 1.05%)	
PACIFICCREATION S.A.S (해외법 인)	채무보증	2018.10.17	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 12,500,000.00 (EUR 12,500,000.00)	지급보증 기간 : 2018.10.17~2019.10.16	0.95% (0.95%+ MAX(EURIBOR 3M. 0))	
ANNICK GOUTAL (해외법인)	채무보증	2018.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 6,000,000.00 (EUR 5,742,476.47)	지급보증 기간 : 2018.07.20~2019.07.19	1.09% (EURIBOR 1M + 1.50%)	
	채무보증	2018.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	EUR 7,200,000.00 (EUR 6,000,000.00)	지급보증 기간 : 2018.07.20~2019.07.19	0.65% (0.65%+ MAX(EURIBOR 1M. 0))	
Amorepacific Global Operations Limited (해외법인)	채무보증	2018.01.19	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	USD 12,000,000.00  (사용금액없음)	지급보증 기간 : 2018.01.19~2019.01.18	3.77% (OV LIBOR + 1.60%)	
	채무보증	2017.07.20	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	HKD 313,000,000.00 (HKD 313,000,000.00)	지급보증 기간 : 2017.07.20~2020.07.20	1.65% (3年 고정)	경영위원회 (('17.07.12)
	채무보증	2018.12.22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	HKD 264,000,000.00 (HKD 110,000,000.00)	지급보증 기간 : 2018.12.22~2019.12.21	3.18% (HIBOR 3M + 0.85%)	경영위원회 (('17.12.20)
Amorepacific Japan Co. Ltd (해 외법인)	채무보증	2018.03.22	자금차입에 따른 당사의 지급보증 설 정임	JPY 1,000,000,000.00  (JPY 1,000,000,000.00)	지급보증 기간 : 2018.03.22~2019.03.22	0.59% (年 고정)	
AMOREPACIFIC US, INC.	채무보증	2017.02.01	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 16,254,569.83  (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2017.02.01~2027.03.31		
	채무보증	2018.07.30	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 3,434,000.00  (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.07.30~2028.07.31		
	채무보증	2018.08.16	현지 영업 매장 임차 보증금 및 임대료 관련 지급보증 설정 임	USD 1,948,859.55  (사용금액 없음)	지급보증 기간 : 2018.08.16~2028.04.15		

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달 및 영업 매장 오픈 지원을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결채무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액	내부통제 절차
(주)코스비전 (계열회사)	자산양수	2018.06.15	기계설비	데일리뷰티 사업장(대전) 내 일부 기계설비 구축	295,000,000원 (장부가액)	이사회 결의 (2018.05.09)
(주)그린파트너즈 (계열회사)	주식취득	2018.11.14	(주)그린파트너즈 보통주 160,000주 (액면가 : 5,000원)	(주)그린파트너즈 회사 설립	800,000,000원	이사회 결의 (2018.10.29)

### 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황	변경사항
2014.12.24	유형자산 처분결정	<p>- 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) 매각에 대한 이사회 결의</p>	<p>- 2017.04.24. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약</p>	<p>1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항                      - 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지                      - 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원                      - 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡이고, 건물 연면적은 547,28㎡</p> <p>2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항                      - 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29</p> <p>3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항                      - 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)                      - 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사                      - 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30</p> <p>4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항                      - 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000                      - 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사</p> <p>5) 2016년 9월 29일 정정공시 사항                      - 처분금액 : 205,136,000,000 → 206,067,000,000                      - 처분예정일자 : 2016-09-30 → 2017-06-30</p> <p>6) 2017년 4월 24일 정정공시 사항                      - 처분예정일자 : 2017-06-30 → 2017-04-25                      - 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조)</p> <p>7) 2018년 1월 31일 정정공시 사항                      - 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조)</p>

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제12기 정기주주총회 (2018.03.16)	제1호 의안: 제12기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원 (257%)	-
	제2호 의안 : 이사 선임의 건 제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임 제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임 제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍	-
	제3호 의안: 감사위원회 위원 김진영 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김진영	-
	제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제11기 정기주주총회 (2017.03.17)	제1호 의안: 제11기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원 (317%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호 의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수, 박승호	-
	제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김성수	-
	제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제10기 정기주주총회 (2016.03.18)	제1호 의안: 제10기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원 (271%)	-
	제2호 의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 사업목적 추가	-
	제3호 의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 이상목	-
	제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호	-
	제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 14건이며, 채무보증 금액은 177,950백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 1,576백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.  
(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	620	640	2018.08.31~2019.08.30
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,954	10,745	2018.04.20~2019.04.19
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	15,990	15,990	2018.10.17~2019.10.16
	ANNICK GOUTAL	KEB	7,346	7,675	2018.07.20~2019.07.19
	ANNICK GOUTAL	Citi	7,675	9,210	2018.07.20~2019.07.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	44,687	44,687	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	13,417	2018.01.19~2019.01.18
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,705	37,691	2018.12.22~2019.12.21
	Amorepacific Japan Co. Ltd	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	10,132	10,132	2018.03.22~2019.03.21
	AMOREPACIFIC US, INC.	Broadway Investors, LLC	0	18,174	2017.02.01~2027.03.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC	0	3,840	2018.07.30~2028.07.31
	AMOREPACIFIC US, INC.	Westland Garden State Plaza Limited Partnership	0	2,179	2018.08.16~2028.04.15
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,428	2018.08.02~2019.08.01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,142	2018.06.01~2019.04.30
총 계			111,109	177,950	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 179,526백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.  
(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	912	5,454	2012.11.01~2018.12.31
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	80	471	2012.11.01~2018.12.31



	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	613	640	2017.08.31~2018.08.31
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,955	10,746	2017.04.20~2018.04.19
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	15,991	15,991	2017.10.18~2018.10.17
	ANNICK GOUTAL	KEB	4,240	7,676	2017.07.21~2018.07.20
	ANNICK GOUTAL	Citi	3,838	4,605	2017.07.21~2018.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	42,903	42,903	2017.07.20~2020.07.20
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	12,857	2017.01.20~2018.01.19
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,078	36,186	2017.12.22~2018.12.22
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	32,142	38,570	2017.07.07~2018.07.06
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,371	2017.08.02~2018.08.01
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,056	2017.06.01~2018.04.30
총 계			124,752	179,526	

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 우발채무 및 약정사항**

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2018.12.31		2017.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	15,000	160	21,000	1,135
	L/C 거래	USD 4,000	USD 131	USD 4,000	-

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 131,889백만원(2017년 기말 : 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2018.12.31		2017.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000	HKD 313,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 110,000

	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	-	-	USD 30,000	USD 30,000
AMOREPACIFIC	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
Hong Kong Co.,Limited	Bank of East Asia	당좌차월 등	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch	당좌차월	JPY 1,000,000	JPY 1,000,000	-	-
	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	-	-	JPY 1,000,000	JPY 500,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	-	-	EUR 4,184	EUR 775
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 485	EUR 500	EUR 479
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500	EUR 12,500
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 5,742	EUR 6,000	EUR 3,314
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 6,000	EUR 6,000	EUR 3,000	EUR 3,000

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천, USD천).

구분	2018.12.31	2017.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	-	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	15,100	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	5	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	-	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	HKD 5,000	-	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증
비유동성 금융기관예치금	USD 194	-	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

### (5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당기 중 매각처리가 완료되었습니다.

## 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

### 가. 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2016.01.16	환경부	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 100만원	-포장 공간비율 위반 -자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.22	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법 제70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호, 형법 제30조	판결확정, 벌금 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

(주)아모레퍼시픽은 공시서류작성기준일 이후인 2019년 2월 20일 이사회 결의로 아래와 같이 자기주식 취득 결정을 하였습니다.

1. 취득예정주식(주)	보통주식	537,635
	기타주식	-
2. 취득예정금액(원)	보통주식	100,000,110,000
	기타주식	-
3. 취득예상기간	시작일	2019년 02월 21일
	종료일	2019년 05월 20일
4. 보유예상기간	시작일	-
	종료일	-
5. 취득목적	주가 안정을 통한 주주가치 제고	
6. 취득방법	유가증권시장 장내매수	
7. 위탁투자중개업자	NH투자증권 (NH INVESTMENT & SECURITIES CO.,LTD.)	

주) 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2019년 2월 20일 공시한 주요사항보고서(자기주식취득결정

)을 참조하시기 바랍니다.

**다. 직접금융 자금의 사용**

: 해당사항 없음

**라. 합병등의 사후정보**

: 해당사항 없음

**마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황**

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음