

# 목 차

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 분 기 보 고 서 .....                   | 1   |
| 【 대표이사 등의 확인 】 .....              | 2   |
| I. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 1. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 2. 회사의 연혁.....                    | 7   |
| 3. 자본금 변동사항.....                  | 9   |
| 4. 주식의 총수 등.....                  | 10  |
| 5. 의결권 현황.....                    | 12  |
| 6. 배당에 관한 사항 등.....               | 12  |
| II. 사업의 내용 .....                  | 16  |
| III. 재무에 관한 사항 .....              | 38  |
| 1. 요약재무정보 .....                   | 38  |
| 2. 연결재무제표 .....                   | 40  |
| 3. 연결재무제표 주식 .....                | 46  |
| 4. 재무제표 .....                     | 82  |
| 5. 재무제표 주식 .....                  | 87  |
| 6. 기타 재무에 관한 사항.....              | 124 |
| IV. 감사인의 감사의견 등 .....             | 129 |
| V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....           | 130 |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....     | 131 |
| 1. 이사회에 관한 사항 .....               | 131 |
| 2. 감사제도에 관한 사항.....               | 136 |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....         | 138 |
| VII. 주주에 관한 사항.....               | 140 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....       | 145 |
| 1. 임원 및 직원의 현황 .....              | 145 |
| 2. 임원의 보수 등 .....                 | 152 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항.....            | 154 |
| X. 이해관계자와의 거래내용.....              | 158 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... | 160 |
| 【 전문가의 확인 】 .....                 | 167 |
| 1. 전문가의 확인 .....                  | 167 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....               | 167 |

# 분기보고서

(제 13 기)

사업연도 2018년 01월 01일 부터  
2018년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 11월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

안세홍

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화)02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무 (성 명) 이상목

(전 화) 02-6040-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2018년 11월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 흥 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

| 상호  | 설립일     | 주소   | 주요사업           | 최근사업연도말<br>자산총액 | 지배관계 근거             | 주요종속<br>회사 여부                     |
|---|---------|--|----------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------|
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited        | 2010.06 | 1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong  | 지주회사업 및 화장품 판매 | 224,059         | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사) |
| AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.      | 2010.01 | PWC Building, 8 Cross Street, #09-01/02/03, Singapore 048424   | 지주회사업          | 3,605           | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.           | 2000.11 | No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801  | 화장품 제조 및 판매    | 250,957         | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사) |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.   | 2012.1  | No. 768 Boxue South Road, Malu Town, Jiading District, Shanghai, P.R.China 201801  | 연구개발           | 3,648           | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. | 2016.1  | Suite 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan | 화장품 제조         | 39,564          | 기업의결권의 과반수 소유       | 해당없음                              |
| (주)워드림  | 2014.09 | 경기도 오산시 결리사로8, 119호  | 제품포장 및 시설관리    | 583             | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd                  | 2003.03 | HKRI Centre One, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1) ,Shanghai, P.R.China 200041   | 화장품판매          | 497,600         | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사) |
| AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD    | 2018    | Room 431,No.458,North Fute Road,(Shanghai)Pilot Free Trade Zone,China  | 화장품판매          | -               | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited             | 2005.01 | 34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong   | 화장품 판매         | 89,463          | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사) |
| AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                  | 1989.06 | 22F, No.68 Section 5, Zhongxiao East. Road, Xinyi District, Taipei City, Taiwan 11065 (R.O.C)  | 화장품판매          | 25,978          | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.             | 2003.08 | 541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881  | 화장품판매          | 55,829          | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.               | 2004.09 | Suite 13.01 Level 13, Centrepont North, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, Kuala Lumpur 59200, Malaysia                          | 화장품판매          | 23,060          | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED               | 2010.11 | 87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330                                 | 화장품판매          | 27,055          | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC                 | 2004.09 | The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950, Indonesia                             | 화장품판매          | 9,416           | 기업 의결권의 과반수 소유<br>유 | 해당 없음                             |

|  |         |  |               |        |                    |       |
|--|---------|--|---------------|--------|--------------------|-------|
| AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.                    | 2010.05 | 4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.   | 화장품판매         | 6,935  | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.               | 2018    | Unit 10A, Net Lima 5th Ave. cor, 26th Street, E-Sq<br>Crescent Park West, Bonifacio Global City<br>Taguig 1634 Philippines | 화장품판매         | -      | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC US, INC.                        | 1978.04 | 1385, Broadway ste. 1005 New York, NY<br>10018, U.S.A  | 화장품판매         | 33,209 | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC CANADA INC.                     | 2015.12 | 1235 Bay Street, 7th Floor, Toronto, Ontario,<br>M5R 3K4, Canada   | 화장품 판매        | 5,762  | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                    | 1990.09 | 1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin<br>d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France   | 화장품제조 및<br>판매 | 32,930 | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| Annick Goutal S.A.S                          | 2011.08 | 49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008<br>Paris, France  | 화장품 판매        | 13,422 | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                  | 2005.02 | 4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1<br>Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-<br>0001                                     | 화장품판매         | 19,212 | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| Innisfree Cosmetics India Private<br>Limited | 2012.11 | Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building,<br>Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India                                    | 화장품판매         | 3,660  | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC ME FZ-LLC                       | 2016.05 | B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN<br>DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204<br>License No.93597                              | 화장품 판매        | 1,128  | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |
| AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD               | 2017.12 | 180 Lonsdale, Level 19, QV Tower,<br>Melbourne, Australia  | 화장품판매         | -      | 기업 의결권의 과반수 소<br>유 | 해당 없음 |

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

| 구분 | 자회사  | 사유   |
|----|--|--|
| 신규 | AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.             | 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다. |
| 연결 | AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD | 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를신규 출자하여 설립되었습니다.            |
| 연결 | -  | -  |
| 제외 | -  | -  |

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- (2) 전화번호 : 02-6040-5114
- (3) 홈페이지 : http://www.apgroup.com

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

| 목 적 사 업 (정관 제2조)   | 비 고 |
|--|-----|
| 1. 화장품의 제조 및 판매<br>2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매<br>3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매<br>4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매<br>5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공<br>6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업<br>7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업<br>8. 프랜차이즈점 모집 및 운영<br>9. 사업지원관련 서비스업<br>10. 부동산개발업 및 매매, 임대업<br>11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영<br>12. 교육서비스업<br>13. 도서출판 및 판매업<br>14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매<br>15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자 | -   |

※ 상세한 내용은 동 공시서류의 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

**사. 공시서류작성기준일 현재 국내 계열회사의 총수, 국내 계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

| 구분 | 소속회사명       | 법인등록번호         | 주요사업        | 회사수 |
|----|-------------|----------------|-------------|-----|
| 상장 | (주)아모레퍼시픽그룹 | 110111-0026644 | 지주회사        | 2개사 |
|    | (주)아모레퍼시픽   | 110111-3471036 | 화장품 제조 및 판매 |     |

|        |                 |                |                          |      |
|--------|-----------------|----------------|--------------------------|------|
| 비상장    | (주)이니스프리        | 110111-4216522 | 화장품 판매                   | 10개사 |
|        | (주)에워드          | 134511-0002979 | 화장품 판매                   |      |
|        | (주)아모스프로페셔널     | 110111-0190829 | 두발용 화장품 판매               |      |
|        | (주)에스쁘아         | 110111-5605013 | 화장품 판매                   |      |
|        | (주)에스트라         | 110111-0339443 | 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매    |      |
|        | (주)퍼시픽글라스       | 164411-0006498 | 초자 용기 제조 및 판매            |      |
|        | (주)퍼시픽패키지       | 150111-0136495 | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매        |      |
|        | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 224111-0013610 | 녹차 재배 및 판매               |      |
|        | (주)코스비전         | 134511-0121547 | 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 |      |
| (주)위드림 | 134811-0310665  | 판촉물 또는 제품 포장업  |                          |      |
| 계      | -               | -              | -                        | 12개사 |

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

### 아. 신용평가에 관한 사항

공시대상기간 동안 당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

| 평가일        | 평가대상 | 평정등급 | 평가회사<br>(평정등급)   | 평가구분 | 비 고 |
|------------|------|------|------------------|------|-----|
| 2018.06.28 | 기업어음 | A 1  | 한국기업평가주식회사(A1~D) | 본평가  | -   |
| 2017.06.26 | 기업어음 | A 1  | 한국기업평가주식회사(A1~D) | 본평가  | -   |
| 2016.06.30 | 기업어음 | A 1  | 한국기업평가주식회사(A1~D) | 본평가  | -   |

### ▶ 등급의 정의

|     |  |
|-----|--|
| A 1 | 단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.       |
| A 2 | 단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다. |
| A 3 | 단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.             |
| B   | 최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.                 |
| C   | 단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.                      |
| D   | 현재 채무불이행 상태에 있다.   |

### 자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

| 주권상장<br>(또는 등록·지정)여부 | 주권상장<br>(또는 등록·지정)일자 | 특례상장 등<br>여부 | 특례상장 등<br>적용법규 |
|----------------------|----------------------|--------------|----------------|
| 유가증권시장               | 2006.06.29           | -            | -              |

## 2. 회사의 연혁

공시대상기간 동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 회사의 현재 본점소재지 : 서울 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- 당사는 2013년 3월 4일부터 2017년 11월 30일까지 서울 중구 청계천로 100 (수표동) 을 본점소재지로 하였으며, 현재 본점소재지는 2017년 12월 1일 변경되었습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

| 구 분         | 일 자        | 이사선임 결과   | 비고 |
|-------------|------------|---|----|
| 임시 이사회      | 2018.03.16 | 대표이사 중임 : 서경배<br>대표이사 신임 : 안세홍                              | -  |
| 제12기 정기주주총회 | 2018.03.16 | 사외이사 신임 : 김진영<br>사내이사 중임 : 서경배<br>사내이사 신임 : 안세홍             | -  |
| 제11기 정기주주총회 | 2017.03.17 | 사외이사 신임 : 박승호<br>사외이사 중임 : 김성수                              | -  |
| 제10기 정기주주총회 | 2016.03.18 | 사외이사 신임 : 엄영호<br>사내이사 신임 : 이상목                              | -  |
| 임시이사회       | 2015.03.20 | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현                         | -  |
| 제9기 정기주주총회  | 2015.03.20 | 사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현<br>사외이사 중임: 남궁은, 이연오<br>사외이사 신임: 박동원 | -  |
| 제8기 정기주주총회  | 2014.03.21 | 사외이사 신임: 김성수  | -  |
| 제7기 정기주주총회  | 2013.03.22 | 사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오<br>조동철, 남궁은                          | -  |

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 안세홍 각자 대표이사(2인) 체제임.

### 다. 최대주주의 변동

| 기 초(2018.01.01) | 기 말(2018.09.30) |
|-----------------|-----------------|
|-----------------|-----------------|



| 최대주주             | 소유주식수      | 지분율    | 최대주주             | 소유주식수      | 지분율    |
|------------------|------------|--------|------------------|------------|--------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 외 3명 | 27,804,180 | 47.56% | (주)아모레퍼시픽그룹 외 3명 | 27,803,980 | 47.56% |

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

#### 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.  
 - 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병

#### 마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

##### 【 분할 전 】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)

- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

### 【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
- 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
- 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
- 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 9. DJSI World 지수 편입
- 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
- 2012. 5. 오산공장 완공
- 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
- 2017. 12. 본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)

## 3. 자본금 변동사항

### 가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 원, 주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |            |            |                | 비고                    |
|----------------|--------------|----------------|------------|------------|----------------|-----------------------|
|                |              | 주식의 종류         | 수량         | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 |                       |
| 2015.04.23     | 주식분할         | 보통주            | 52,612,641 | 500        | -              | 주식분할에 따른 주식 수량 증<br>가 |
| 2015.04.23     | 주식분할         | 우선주            | 9,502,047  | 500        | -              | 주식분할에 따른 주식 수량 증<br>가 |

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,617주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 구 분                   | 주식의 종류      |            |             | 비고 |
|-----------------------|-------------|------------|-------------|----|
|                       | 보통주         | 종류주        | 합계          |    |
| I. 발행할 주식의 총수         | 235,000,000 | 40,000,000 | 275,000,000 | -  |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수   | 58,458,490  | 10,557,830 | 69,016,320  | -  |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수  | -           | -          | -           | -  |
| 1. 감자                 | -           | -          | -           | -  |
|                       | 2. 이익소각     | -          | -           | -  |
|                       | 3. 상환주식의 상환 | -          | -           | -  |
|                       | 4. 기타       | -          | -           | -  |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III) | 58,458,490  | 10,557,830 | 69,016,320  | -  |
| V. 자기주식수              | 33,041      | 6,214      | 39,255      | -  |
| VI. 유통주식수 (IV-V)      | 58,425,449  | 10,551,616 | 68,977,065  | -  |

### 나. 자기주식

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로

회사 인적분할시 발생한 분할단주로써 보통주 33,041주와 종류주(기명,무의결권) 6,214주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없습니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 취득방법                             |                    |             | 주식의 종류 | 기초수량   | 변동 수량  |       |       | 기말수량   | 비고     |      |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|------|
|                                  |                    |             |        |        | 취득(+)  | 처분(-) | 소각(-) |        |        |      |
| 배당<br>가능<br>이익<br>범위<br>이내<br>취득 | 직접<br>취득           | 장내<br>직접 취득 | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    | 장외<br>직접 취득 | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    | 공개매수        | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    |             | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    | 소계(a)       | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    |             | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  | 신탁<br>계약에 의한<br>취득 | 수탁자 보유물량    | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    |             | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    | 현물보유물량      | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    |             | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    | 소계(b)       | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  |                    |             | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      |      |
|                                  | 기타 취득(c)           |             |        | 보통주    | 33,041 | -     | -     | -      | 33,041 | 분할단주 |
|                                  |                    |             |        | 종류주    | 6,213  | 1     | -     | -      | 6,214  | 분할단주 |
| 총 계(a+b+c)                       |                    |             | 보통주    | 33,041 | -      | -     | -     | 33,041 | -      |      |
|                                  |                    |             | 종류주    | 6,213  | 1      | -     | -     | 6,214  | -      |      |

다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

| 발행일자          |               | 2006.06.01  |            |  |
|---------------|---------------|---|------------|--|
| 주당 발행가액(액면가액) |               | 5,000   | 5,000      |  |
| 발행총액(발행주식수)   |               | 5,278,915,000   | 1,055,783  |  |
| 현재 잔액(현재 주식수) |               | 5,278,915,000   | 10,557,830 |  |
| 주식의<br>내용     | 이익배당에 관한 사항   | 종류주식의 배당은 비참가적, 비누적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음. |            |  |
|               | 잔여재산분배에 관한 사항 | -   |            |  |
|               | 상환에<br>관한 사항  | 상환조건  | -          |  |
|               |               | 상환방법  | -          |  |
| 상환기간          |               | -   |            |  |

|                  |            |                 |              |
|------------------|------------|-----------------|--------------|
|                  |            | 주당 상환가액         | -            |
|                  |            | 1년 이내 상환 예정인 경우 | -            |
|                  | 전환에 관한 사항  | 전환조건            | -            |
|                  |            | 전환청구기간          | -            |
|                  |            | 전환으로 발행할 주식의 종류 | -            |
|                  |            | 전환으로 발행할 주식수    | -            |
|                  | 의결권에 관한 사항 |                 | 의결권이 없는 종류주식 |
| 기타 투자 판단에 참고할 사항 |            | -               |              |

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 구 분  | 주식의 종류 | 주식수        | 비고   |
|--|--------|------------|------|
| 발행주식총수(A)                                    | 보통주    | 58,458,490 | -    |
|  | 종류주    | 10,557,830 | -    |
| 의결권없는 주식수(B)                                 | 보통주    | 33,041     | 자기주식 |
|  | 종류주    | 10,557,830 | -    |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)                   | 보통주    | -          | -    |
|  | 종류주    | -          | -    |
| 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)                | 보통주    | -          | -    |
|  | 종류주    | -          | -    |
| 의결권이 부활된 주식수(E)                              | 보통주    | -          | -    |
|  | 종류주    | -          | -    |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수<br>(F = A - B - C - D + E) | 보통주    | 58,425,449 | -    |
|  | 종류주    | -          | -    |

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있음

니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2017년 22.4%, 2016년 17.1%, 2015년 16.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

## 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

### 제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  - 1. 직전결산기의 자본금의 액
  - 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  - 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  - 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  - 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  - 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

주요배당지표

| 구 분            | 주식의 종류 | 당기          | 전기          | 전전기         |
|----------------|--------|-------------|-------------|-------------|
|                |        | 제12기(2017년) | 제11기(2016년) | 제10기(2015년) |
| 주당액면가액(원)      |        | 500         | 500         | 500         |
| (연결)당기순이익(백만원) |        | 394,011     | 639,255     | 577,523     |
| (별도)당기순이익(백만원) |        | 317,769     | 593,919     | 534,235     |

|               |     |        |         |        |
|---------------|-----|--------|---------|--------|
| (연결)주당순이익(원)  |     | 5,711  | 9,267   | 8,372  |
| 현금배당금총액(백만원)  |     | 88,343 | 109,037 | 93,172 |
| 주식배당금총액(백만원)  |     | -      | -       | -      |
| (연결)현금배당성향(%) |     | 22.4   | 17.1    | 16.1   |
| 현금배당수익률(%)    | 보통주 | 0.4    | 0.5     | 0.3    |
|               | 종류주 | 0.8    | 0.8     | 0.6    |
| 주식배당수익률(%)    | 보통주 | -      | -       | -      |
|               | 종류주 | -      | -       | -      |
| 주당 현금배당금(원)   | 보통주 | 1,280  | 1,580   | 1,350  |
|               | 종류주 | 1,285  | 1,585   | 1,355  |
| 주당 주식배당(주)    | 보통주 | -      | -       | -      |
|               | 종류주 | -      | -       | -      |

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주요배당지표는 주식 분할을 반영한 수치입니다.



## II. 사업의 내용

### 가. 사업부문별 현황

#### (1) 화장품 산업

현재 국내 화장품 산업은 외국인 관광객 중심의 면세 시장과 순수 국내 시장으로 구분하여 설명할 수 있습니다. K-뷰티의 위상 강화와 중국 등 아시아 관광객들의 꾸준한 유입으로 국내 면세 화장품 시장이 급성장 하며 국내 화장품 시장 성장을 이끌었으나 면세를 제외한 순수 국내 시장은 성장세가 둔화된 성숙시장으로 진입하였습니다. 젊은 고객층을 중심으로 합리적이고 실용적인 측면을 강조하는 소비 성향이 나타나고 있으며 디지털화와 함께 유통 채널의 경계가 사라지는 등 산업 환경 또한 빠르게 변화하고 있습니다. 현재 국내 화장품 시장은 ‘새로움’과 ‘가성비’(가격 대비 성능)를 앞세운 혁신적이고 재미있는 제품들이 시장 점유율을 빠르게 넓혀가고 있으며, 당사를 비롯해 L’Oreal, Estee Lauder, LG생활건강 등 전통 뷰티 강자들뿐만 아니라 알려지지 않은 수 많은 소형 신규 뷰티 업체들까지 합세하여 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적인 패션상품입니다. 젊은 고객층을 중심으로 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드가 국내 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리를 잡았으며 하나의 브랜드를 집중적으로 사용하던 과거의 소비 패턴과는 다르게 다양한 브랜드와 제품을 동시에 사용하는 소비의 유형이 확대되고 있습니다. 이러한 고객의 니즈에 대응하기 위해 다양한 브랜드를 취급하는 멀티브랜드샵 채널이 부상했으며 온오프라인의 경계가 사라지면서 온라인 채널을 포함, 멀티채널을 이용하는 옴니고객도 꾸준히 증가하고 있습니다.

국내 화장품 시장에서 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 여전히 계속되고 있으며 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력적인 브랜드와 혁신적인 상품을 개발하고 품질 향상에 집중한다면 국내 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망됩니다.

#### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다.

고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

#### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

2017년 한국 경제는 글로벌 경제 회복세에 따른 수출 증가에 힘입어 3%대의 경제성장률을 달성했습니다. 하지만 화장품 산업은 한·중 관계가 위축되면서 대외 불확실성이 증가하였고, 합리적이고 실용적인 소비 트렌드의 확산과 유통 채널의 재편 등 국내 소비 환경 변화로 경쟁이 더욱 심화되었습니다.

불가피한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 매출과 이익이 모두 감소하였으나, 실적 하락의 근본 원인과 문제점을 진단하고 극복 방안을 도출하는 등 회사 본연의 사업 체질과 경쟁력을 강화하는 데 힘썼습니다.

아모레퍼시픽은 지속가능한 질적 성장을 위하여 ①고객에게 새로운 감동을 줄 수 있는 혁신 상품 개발, ②온·오프라인 경계를 넘은 브랜드 체험 및 고객경험 확대, ③디지털·모바일 시대를 선도해 나갈 수 있는 확고한 디지털 인프라와 역량의 구축 등 세가지 전략 방향을 수립하였습니다. 더불어 적극적인 글로벌 사업 확대를 통해 아모레퍼시픽의 브랜드에 담긴 아시안 뷰티를 전 세계 고객들에게 전파하기 위하여 노력하였습니다.

### <국내 사업>

국내 화장품 시장 규모는 중국인 관광객 감소로 전년 대비 감소하였으며 유통 환경과 소비트렌드의 변화로 경쟁은 더욱 치열해 졌습니다. 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다.

#### -럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 브랜드 가치를 바탕으로 고객들에게 새로운 경험을 제공하고 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 제품 카테고리를 다양화하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서의 위상을 드높였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움과 K-뷰티 트렌드를 리드하는 메이크업 브랜드로서 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 친환경 자연주의 브랜드로서 카테고리 리더십을 강화하여 새로운 고객층 확보의 기틀을 다졌습니다.

국내 면세점 경로는 방한 중국인 관광객 감소로 인하여 매출이 감소하였습니다. 글로벌 면세는 진출 지역을 확대하고 새로운 채널에 진출하며 성장세를 이어갔습니다. 방문판매 경로는 고객 니즈에 부합하는 제품 출시와 카운셀러 역량 강화를 통해 질적 성장을 위한 노력을 지속했고 디지털 경로는 온라인 콘텐츠 강화, e-커머스 플랫폼 다각화를 통해 매출 확대 기반을 마련했습니다.

#### -프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오펜, 한울 등)

프리미엄 사업부는 브랜드 체험 공간을 확대하고 다양한 신제품 출시로 상품 포트폴리오를 확장하였습니다. ‘라네즈’는 수분 라인 강화와 메이크업 신제품 출시를 통하여 젊은 고객층을 유치하는데 노력하였습니다. ‘아이오펜’는 바이오 사이언스의 브랜드 정체성을 견고히 하기 위하여 유통채널 정비와 더마, 안티에이징 카테고리를 강화하였습니다. ‘마몽드’는 플라워 스토리를 체험할 수 있는 플래그십 스토어 오픈을 통하여 고객에게 차별화된 브랜드 경험을 제공하였습니다.

e-커머스 경로는 고객의 편의성을 증대하고 모바일 플랫폼을 개선하며 직영몰을 중심으로 매출이 고성장이었습니다. 아리따움 경로는 주요 상권에 위치한 매장이 부진하며 매출이 하락했으나, 매장 환경 개선과 O2O서비스 확대를 통하여 고객과의 소통에 집중하였습니다.

### -데일리 뷰티 사업부

데일리 뷰티 사업부는 신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하였습니다. 또한 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 하지만 주요 상권에 위치한 대형 유통 채널 부진으로 매출과 이익은 전년 대비 하락하였습니다. ‘려’와 ‘미장센’은 헤어 카테고리에서 리더십을 강화하였고 바다 카테고리에서 ‘일리윤’은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

### -오설록 사업부

‘오설록’은 질적 성장을 위해 온·오프라인 유통채널을 재정비 하였습니다. 비수익 매장 관리를 강화하여 상권별 전략을 재수립하였고 매장 내 체험 공간 구축을 통하여 프리미엄 녹차 브랜드의 가치를 제고하였습니다.

### <해외 사업>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다.

‘설화수’는 신제품 출시로 대표 카테고리를 강화하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서의 위상을 제고하였습니다. 중국 및 아세안 지역의 고급 백화점 중심으로 신규 매장을 출점하였고 디지털 플랫폼을 강화하여 고객과의 접점을 확대하였습니다. 또한 프랑스 백화점 ‘갤러리 라파예트’에 첫 매장을 오픈하며 유럽 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

‘라네즈’는 스킨케어 라인 강화를 통하여 ‘스파클링 뷰티’ 브랜드로서의 정체성을 강화하였습니다. 북미 시장에서는 유통채널 재정비를 기반으로 아시아 이외 지역에서의 본격적인 사업 확장을 시작하였습니다.

‘마몽드’는 현지 고객 니즈를 반영한 제품 출시와 매장 확산을 통하여 성장의 축을 다변화 하였습니다. 싱가포르에서는 글로벌 첫 플래그십 스토어를 오픈하여 고객들에게 플라워 브랜드 스토리 경험을 선사하였습니다. 더불어 백화점 및 온라인 몰 입점으로 고객 접점을 다양화하여 아세안 사업을 확장하였습니다.

‘이니스프리’는 자연주의 브랜딩을 강화하며 아시아 사업 확대뿐만 아니라 미국 시장에도 새롭게 진출하였습니다. 중국에서는 400호점 매장을 오픈하였고 말레이시아, 인도네시아, 베트남 등 아세안 시장 진출을 확대하였습니다. 또한, 뉴욕 유니온 스퀘어에 플래그십 스토어를 오픈하여 북미시장에서의 사업 확장 기반을 닦았습니다.

‘에뛰드하우스’는 지속적인 혁신 제품 출시를 통하여 영 메이크업 브랜드 이미지를 아시아 전역에 전파하였습니다.

유럽 시장은 주력 사업인 향수 사업의 브랜드 포트폴리오 재조정으로 인하여 매출과 이익 모두 전년 대비 하락하였습니다.

### 다. 공시대상 사업부문의 구분

| 사업부문                       | 주요 재화             | 매출 비중 |
|----------------------------|-------------------|-------|
| 화장품 사업부문                   | 기초 화장품, 메이크업 제품 등 | 89.2% |
| Daily Beauty & Sulloc 사업부문 | 개인 생활용품, 녹차 등     | 10.8% |

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

### 라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

| 구 분  | 주요제품           | 2018년3분기 | 2017년말 | 2016년말 |
|------|----------------|----------|--------|--------|
| 화장품  | 기초화장품, 색조화장품 등 | 32.3%    | 29.0%  | 31.9%  |
| 생활용품 | 헤어, 바디 등       | 17.9%    | 15.5%  | 17.2%  |

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함
- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 업데이트 됨에 따라 2016년말의 경우 이전 기재된 점유율과 차이가 발생함.
- ※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

| 사업부문                          | 매출유형    | 품 목  | 구체적용도    | 주요상표등                                 | 매출액       | 비율     |
|-------------------------------|---------|------|----------|---------------------------------------|-----------|--------|
| 화장품 사업부문                      | 제품 및 상품 | 기 초  | 세안,보습    | 설화수, 헤라, 아이오페, 한울<br>라네즈, 마몽드, 오딧세이 등 | 3,616,199 | 89.2%  |
|                               |         | 메이컵  | 피부화장     |                                       |           |        |
|                               |         | 기 타  | 향수 등     |                                       |           |        |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | 제품 및 상품 | 개인용  | 모발, 구강,  | 미장센, 해피바스, 덴트롤, 러<br>, 송염, 메디안 등      | 437,496   | 10.8%  |
|                               |         | 생활용품 | 바디 케어 제품 |                                       |           |        |
|                               |         | 녹차   | 녹차류      |                                       |           |        |
| 합 계                           |         |      |          | -                                     | 4,053,695 | 100.0% |

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

| 품 목                           | 제13기 3분기       | 제12기   | 제11기   |        |
|-------------------------------|----------------|--------|--------|--------|
| 화장품 사업부문                      | 아이오페 모이스트젠 소프너 | 19,500 | 19,500 | 19,500 |
|                               | 라네즈 밸런싱 에멀전    | 18,200 | 18,200 | 18,200 |
|                               | 마몽드 토탈솔루션 크림   | 20,800 | 20,800 | 20,800 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | 미장센 펄 샤이닝샴푸    | 8,560  | 8,560  | 8,560  |
|                               | 메디안 마린치약       | 5,120  | 5,120  | 5,120  |

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

| 사업 | 매입 | 품 목 | 구체적용도 | 매입액 | 비율 | 비 고 |
|----|----|-----|-------|-----|----|-----|
|----|----|-----|-------|-----|----|-----|

| 부문                                      | 유형   |  |                          |         |        |   |
|---|------|--|--------------------------|---------|--------|---|
| 화장품<br>사업부문                             | 원재료  | PRIPURE3759(Phytosqualane),<br>BUTYLENE GLYCOL, 자음단,<br>ARBUTIN, DC 345 FLUID 등                    | 스킨,로션 등<br>각종 화장품<br>원료  | 83,475  | 11.0%  | 세일(Sophim),<br>동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등                                |
|   | 부재료  | 용기,캡, 단상자 등  | 보조재                      | 283,726 | 37.6%  | ㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등  |
|   | 상품   | V=B, 플라타렘피카 등  | 화장품                      | 92,224  | 12.2%  | ㈜에스트라, ㈜코스비전 등  |
|   | 소 계  |  |                          | 459,425 | 60.8%  | -   |
| DB(Daily<br>Beauty) &<br>Sulloc사업<br>부문 | 원재료  | (PF1) XIAMETER MEM-7137N<br>EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200,<br>N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹<br>차 등 | 삼푸,비누,<br>치약,녹차<br>등의 원료 | 94,433  | 12.5%  | ㈜삼미캠<br>서울향료㈜, 가온케이칼(DERICHEM(M) Sdn.<br>Bhd)<br>미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등 |
|   | 부재료  | 용기,캡, 여과지, 단상자 등   | 보조재                      | 123,429 | 16.3%  | ㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등  |
|   | 상품   | 칫솔, 다기 등   | 생활용품                     | 78,245  | 10.4%  | (주)씨.앤.씨 등  |
|   | 소 계  |  |                          | 296,108 | 39.2%  | -   |
| 합 계                                     | 원 재료 |  |                          | 177,909 | 23.5%  | -   |
|   | 부 재료 |  |                          | 407,155 | 53.9%  | -   |
|   | 상 품  |  |                          | 170,470 | 22.6%  | -   |
|   | 합 계  |  |                          | 755,533 | 100.0% | -   |

## 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

| 구 분                           |  | 제13기 3분기 | 제12기   | 제11기   |
|-------------------------------|--|----------|--------|--------|
| 화장품 사업부문                      | PRIPURE 3759(Phytosqualane)            | 37,853   | 34,500 | 34,500 |
|                               | BUTYLENE GLYCOL(1,3)                   | 4,838    | 4,407  | 4,842  |
|                               | 자음단                                    | 19,700   | 19,700 | 19,700 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | (PF1) XIAMETER MEM-7137N<br>EMULSION   | 3,760    | 3,760  | 3,760  |
|                               | (PF) Dow Corning CE-7136 P<br>Emulsion | 4,241    | 3,750  | 3,750  |
|                               | FRUITY FRESH SH-9200                   | 22,500   | 22,500 | 22,500 |

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여,  
매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

### (2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

| 사업부문                          | 품 목     | 사업소          | 제13기 3분기  | 제12기      | 제11기      |
|-------------------------------|---------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 화장품 사업부문                      | 기초화장품   | 스킨케어사업장(오산)  | 1,571,908 | 1,871,149 | 2,045,614 |
|                               | 색조화장품   | 메이크업사업장(오산)  | 498,004   | 673,606   | 836,613   |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | 비누,치약 등 | 데일리뷰티사업장(대전) | 820,933   | 1,041,345 | 773,756   |
|                               | 녹차 등    | 설록차사업장(진천)   | 35,989    | 41,760    | 15,888    |
| 합 계                           |         |              | 2,926,835 | 3,627,860 | 3,671,870 |

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

| 사 업 소        | 일일평균가동시간(hr) | 가동일수(일) |
|--------------|--------------|---------|
| 스킨케어사업장(오산)  | 8.1          | 173     |
| 메이크업사업장(오산)  | 9.0          | 173     |
| 데일리뷰티사업장(대전) | 9.4          | 190     |
| 설록차사업장(진천)   | 5.1          | 173     |

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

| 사업부문                          | 품 목     | 사 업 소        | 제13기 3분기  | 제12기      | 제11기      |
|-------------------------------|---------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 화장품 사업부문                      | 기초화장품   | 스킨케어사업장(오산)  | 1,702,749 | 2,098,246 | 2,478,602 |
|                               | 색조화장품   | 메이크업사업장(오산)  | 597,030   | 799,116   | 1,031,822 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | 비누,치약 등 | 데일리뷰티사업장(대전) | 1,025,446 | 1,302,573 | 1,368,571 |
|                               | 녹차 등    | 설록차사업장(진천)   | 24,615    | 28,192    | 31,246    |
| 합 계                           |         |              | 3,349,840 | 4,228,127 | 4,910,241 |

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

| 사 업 소 | 가동가능시간 | 실제가동시간 | 평균가동률 |
|-------|--------|--------|-------|
|-------|--------|--------|-------|

|              |       |       |        |
|--------------|-------|-------|--------|
| 스킨케어사업장(오산)  | 1,298 | 1,406 | 108.3% |
| 메이크업사업장(오산)  | 1,298 | 1,556 | 119.9% |
| 데일리뷰티사업장(대전) | 1,425 | 1,780 | 124.9% |
| 설록차사업장(진천)   | 1,298 | 887   | 68.4%  |
| 합 계          | 5,318 | 5,628 | 105.8% |

주) 국내 주요사업장 기준임

## 다. 생산설비의 현황 등

### (1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액  | 당기증감   |        | 당기상각 | 기타  | 기말장부가액  |
|-------|------|-----------|---------|--------|--------|------|-----|---------|
|       |      |           |         | 증가     | 감소     |      |     |         |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 85,370  | 0      | 0      | 0    | 0   | 85,370  |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 42,860  | 0      | 0      | 0    | 0   | 42,860  |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 6,126   | 0      | 0      | 0    | 0   | 6,126   |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 613,711 | 67,805 | -6,578 | 0    | 0   | 674,937 |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 27,067  | 0      | 0      | 0    | 522 | 27,590  |
| 합계    |      |           | 775,135 | 67,805 | -6,578 | 0    | 522 | 836,884 |

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액    | 당기증감   |        | 당기상각    | 기타   | 기말장부가액    |
|-------|------|-----------|-----------|--------|--------|---------|------|-----------|
|       |      |           |           | 증가     | 감소     |         |      |           |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 199,510   | 0      | 0      | -4,252  | 0    | 195,258   |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 32,409    | 34,246 | 0      | -1,184  | 0    | 65,471    |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 1,078     | 0      | 0      | -52     | 0    | 1,026     |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 735,654   | 2      | -2,317 | -18,064 | 0    | 715,276   |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 101,873   | 0      | 0      | -2,028  | -868 | 98,977    |
| 합계    |      |           | 1,070,523 | 34,248 | -2,317 | -25,580 | -868 | 1,076,006 |

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지 | 기초장부가액 | 당기증감  |    | 당기상각 | 기타 | 기말장부가액 |
|-------|------|-----|--------|-------|----|------|----|--------|
|       |      |     |        | 증가    | 감소 |      |    |        |
| 화장품   | 자가보유 | 오산  | 10,303 | 1,406 | 0  | -600 | 0  | 11,108 |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전  | 2,801  | 692   | 0  | -218 | 0  | 3,274  |
| 설록    | 자가보유 | 진천  | 188    | 0     | 0  | -16  | 0  | 172    |

|    |      |           |        |       |   |        |     |        |
|----|------|-----------|--------|-------|---|--------|-----|--------|
| 기타 | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 13,921 | 144   | 0 | -814   | 0   | 13,251 |
| 해외 | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 4,390  | 1,580 | 0 | -1,048 | 116 | 5,037  |
| 합계 |      |           | 31,602 | 3,821 | 0 | -2,697 | 116 | 32,843 |

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액  | 당기증감   |     | 당기상각    | 기타   | 기말장부가액  |
|-------|------|-----------|---------|--------|-----|---------|------|---------|
|       |      |           |         | 증가     | 감소  |         |      |         |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 97,855  | 11,970 | 1   | -11,504 | 0    | 98,321  |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 58,180  | 10,127 | -14 | -5,513  | 0    | 62,781  |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 2,267   | 785    | 0   | -405    | 0    | 2,647   |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 77,224  | 3,164  | -62 | -6,567  | 0    | 73,759  |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 19,490  | 2,763  | 0   | -2,115  | -220 | 19,919  |
| 합계    |      |           | 255,016 | 28,810 | -74 | -26,104 | -220 | 257,427 |

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액 | 당기증감 |    | 당기상각 | 기타 | 기말장부가액 |
|-------|------|-----------|--------|------|----|------|----|--------|
|       |      |           |        | 증가   | 감소 |      |    |        |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 147    | 0    | 0  | -25  | 0  | 122    |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 31     | 0    | 0  | -10  | 0  | 21     |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 11     | 0    | 0  | -7   | 0  | 4      |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 540    | 0    | 0  | -116 | 0  | 424    |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 18     | 0    | 0  | -3   | 0  | 15     |
| 합계    |      |           | 747    | 0    | 0  | -162 | 0  | 586    |

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액 | 당기증감   |    | 당기상각    | 기타  | 기말장부가액 |
|-------|------|-----------|--------|--------|----|---------|-----|--------|
|       |      |           |        | 증가     | 감소 |         |     |        |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 17,343 | 7,838  | 0  | -8,861  | 0   | 16,320 |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 3,577  | 938    | 0  | -1,632  | 0   | 2,884  |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 7      | 0      | 0  | -3      | 0   | 5      |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 2,149  | 495    | 0  | -933    | 0   | 1,712  |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 4,453  | 1,694  | 0  | -1,177  | -49 | 4,921  |
| 합계    |      |           | 27,530 | 10,966 | 0  | -12,605 | -49 | 25,841 |



[자산항목:집기비품]

(단위

:백만원)

| 사업소   | 소유형태 | 소재지       | 기초장부가액  | 당기증감   |        | 당기상각     | 기타  | 기말장부가액  |
|-------|------|-----------|---------|--------|--------|----------|-----|---------|
|       |      |           |         | 증가     | 감소     |          |     |         |
| 화장품   | 자가보유 | 오산        | 5,104   | 1,477  | 0      | -1,535   | 0   | 5,045   |
| 데일리뷰티 | 자가보유 | 대전        | 356     | 268    | 0      | -102     | 0   | 521     |
| 설록    | 자가보유 | 진천        | 5       | 2      | 0      | -5       | 0   | 2       |
| 기타    | 자가보유 | 본사, 연구소 등 | 187,218 | 39,738 | -636   | -43,277  | 0   | 183,043 |
| 해외    | 자가보유 | 중국, 프랑스 등 | 106,161 | 50,866 | -1,356 | -57,215  | 598 | 99,054  |
| 합계    |      |           | 298,843 | 92,351 | -1,992 | -102,134 | 598 | 287,666 |

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

| 구분 | 내역   | 투자기간                       | 투자대상자산           | 투자효과     | 제13기 3분기 투자액 |
|----|------|----------------------------|------------------|----------|--------------|
| 영업 | 매입기타 | 2018.01.01 ~<br>2018.12.31 | 집기, 공사비 등        | 판매증대     | 11,601       |
| 생산 | 증설수선 | 2018.01.01 ~<br>2018.12.31 | 건물, 기계장치, 환경설비 등 | 생산효율성 제고 | 10,848       |
| 연구 | 기타   | 2018.01.01 ~<br>2018.12.31 | 기술개발, 지적재산권 등    | 연구개발     | 1,004        |
| 기타 | 신설매입 | 2018.01.01 ~<br>2018.12.31 | 공사비, 전산장비, 집기 등  | 경영효율성 제고 | 80,744       |
| 합계 |      |                            |                  | -        | 104,197      |

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

| 사업부문                          | 매출유형   | 품 목               |    | 제13기 3분기  | 제12기      | 제11기      |
|-------------------------------|--------|-------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 화장품 사업부문                      | 상품, 제품 | 기초 / 색조화장품        | 합계 | 3,991,923 | 4,666,235 | 5,149,392 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문 | 상품, 제품 | 개인용제품 / 생활용품<br>등 | 합계 | 437,496   | 457,591   | 496,048   |
| 합계                            |        |                   |    | 4,053,695 | 5,123,826 | 5,645,440 |

\* 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

※ 매출의 관한 상세 사항은 III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4.부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로별 매출액 비중

| 경로 | 전통채널 | 면세점 | 디지털 | 해외법인 및 수출 |
|----|------|-----|-----|-----------|
| 비중 | 36%  | 24% | 7%  | 33%       |

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다.

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다.

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 삼일회계법인과 2018년 4월 1일부터 2028년 3월 31일까지 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다. 상세한 내용은 (주)아모레퍼시픽이 2016년 12월 1일에 전자공시시스템에 공시한 "단일판매·공급계약체결" 을 참조바랍니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험

과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2017년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

#### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분         | 2018.09.30 |    | 2017.12.31 |    |
|-------------|------------|----|------------|----|
|             | 자산         | 부채 | 자산         | 부채 |
| 비유동성 파생상품 : |            |    |            |    |
| 통화선도계약      | -          | -  | -          | -  |

### 8. 경영상의 주요계약 등

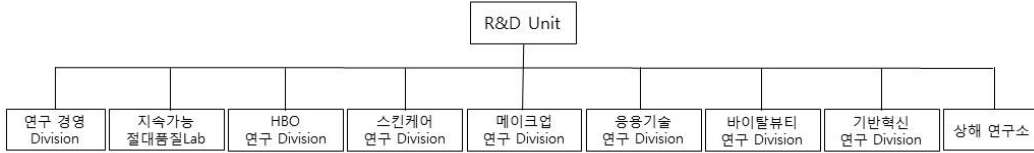
| 계약상대방                 | 계약의 목적 및 내용   | 계약체결시기 또는 계약기간             | 계약금액                                     | 비고   |
|-----------------------|---|----------------------------|--|--|
| 용인뉴스테이(주)             | 부동산 매매계약<br>: 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)  | 2015.02.10 ~<br>2017.04.25 | 206,067,000,000원                         | - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조   |
| 삼일회계법인                | 용산 본사 사옥 임대차 계약   | 2018.04.01 ~<br>2028.03.31 | 188,911,441,256원                         | - 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있음..<br>- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조 |
| Schwarz Pharma AG(독일) | 기술제휴 계약 :<br>- 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상) | 2004.2.20                  | 총11,075만EUR<br>(예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령 | -  |

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

| 과 목                                       |           | 제13기 3분기 | 제12기    | 제11기    | 비고 |
|---|-----------|----------|---------|---------|----|
| 연구개발비용 계                                  |           | 90,222   | 118,573 | 119,556 | -  |
| 회계처리                                      | 판매비와관리비   | 90,222   | 118,573 | 119,556 | -  |
|   | 개발비(무형자산) | -        | -       | -       | -  |
| 연구개발비 / 매출액 비율<br>[연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100] |           | 2.23%    | 2.31%   | 2.12%   | -  |

### 나. 연구개발 실적

| 연구과제                                    | 특허취득일    | 연구결과  | 적용제품                                      |
|---|----------|---|---|
| 식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발 | 2004년 3월 | 나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.  | 아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등 |
| 친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제        | 2004년 6월 | 수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음. | 근육이완제, 천식패치 등에 적용                         |
| 용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법        | 2005년 1월 | 녹차 분말(가루녹차)을 녹차 종량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음                                     | 찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우러나는 설록차           |

|   |           |  |                              |
|---|-----------|--|------------------------------|
| 나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물 | 2005년 1월  | 6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.  | 'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용  |
| 호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물                             | 2006년 3월  | 호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.   | 라네즈데일리 딸기 요구르트팩              |
| 미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물                        | 2006년 4월  | 색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.   | 미백라인 적용 예정                   |
| 펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스               | 2006년 9월  | 피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.   | 라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인 |
| 피부탄력 개선용 유화 조성물                                     | 2006년 11월 | 본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄   | 헤라 카타노 크림                    |
| 케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물                               | 2007년 3월  | 본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함                                  | 미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라             |
| 캄페롤의 제조방법   | 2007년 5월  | 본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중. | 헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스 |

|  |                  |   |   |
|--|------------------|---|---|
| <p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p>       | <p>2007년 9월</p>  | <p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, <math>\alpha</math>-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>                               | <p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p> |
| <p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>                        | <p>2007년 12월</p> | <p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p>                       | <p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>                       |
| <p>고분자-리포좀 나노복합체</p>                                       | <p>2008년 1월</p>  | <p>본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중</p>  | <p>아이오페 화이트젠 제품에 적용</p>                         |
| <p>이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물</p> | <p>2008년 6월</p>  | <p>본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중</p>   | <p>라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용</p>                        |
| <p>라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물</p>                 | <p>2008년 7월</p>  | <p>본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임</p>  | <p>설화수 미백 제품에 적용</p>                            |
| <p>스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물</p>                     | <p>2008년 10월</p> | <p>본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.</p> | <p>라네즈 퍼펙트 리뉴 라인</p>                            |

|   |                  |  |   |
|---|------------------|--|---|
| <p>유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장품 조성물</p> | <p>2009년 2월</p>  | <p>본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것이다</p>  | <p>한울 미백 라인</p>                         |
| <p>캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물</p>  | <p>2009년 4월</p>  | <p>본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.</p> | <p>설화수 안티링클 라인</p>                      |
| <p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장품 조성물</p>       | <p>2009년 9월</p>  | <p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>   | <p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>                    |
| <p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>   | <p>2009년 11월</p> | <p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>   | <p>헤라 멀티베이스 파운데이션,<br/>아이오페 자외선 차단제</p> |
| <p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장품 조성물</p>           | <p>2010년 2월</p>  | <p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장품 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오로 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>                                       | <p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>        |

|   |           |   |                             |
|---|-----------|---|-----------------------------|
| 히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물 | 2010년 6월  | 본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.       | 2008년 라네즈 초수분 제품에 적용        |
| 피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물                              | 2010년 9월  | 본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.           | 설화수 예서 베이스, 파운데이션           |
| 생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물                                    | 2010년 12월 | 본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.   | 프리메라                        |
| 잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물                                  | 2011년 3월  | 본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.   | 송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD |
| 울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물                    | 2011년 5월  | 본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. | 프리메라 베이비샴푸/워시               |
| 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물   | 2011년 8월  | 본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.                                  | 설화수 소선보 제품                  |
| 지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물                                  | 2011년 10월 | 실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.  | 아이오페 에어쿠션 선블록 AD            |
| 6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물                                   | 2012년 2월  | 6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.   | 려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)          |



|   |           |  |  |
|---|-----------|--|--|
| 발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물              | 2012년 6월  | 화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.   | 아이오페 에어쿠션 선블록 등                        |
| 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트                  | 2012년 8월  | 경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트   | 설화수, 한울 등 한방 제품군                       |
| 녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물 | 2012년 10월 | 녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물   | AMOREPACIFIC Future Response Creme     |
| 인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물                  | 2013년 3월  | 인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물  | 에진생 진생베리 보액                            |
| 화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품                 | 2013년 4월  | 화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴  | 아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등        |
| 탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물         | 2013년 9월  | 아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물 | 뮌 화윤생 흑운모 샴푸, 뮌 흑윤생기 흑운모,뮌 흥진 단 흑운모 샴푸 |
| 방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물                   | 2013년 12월 | 방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물   | 덴트를 샴푸                                 |
| 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체                   | 2014년 1월  | 본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시   | 에어쿠션 AD                                |
| 홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물                     | 2014년 4월  | 홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.   | 설화수 자정미백에센스                            |
| 화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물                            | 2014년 7월  | 화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.   | 이니스프리 화산석 송이팩                          |
| 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물                            | 2014년 10월 | 흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물  | 미장센 블랙펄 흑진주 샴푸                         |

|                                    |           |  |                                    |
|------------------------------------|-----------|--|------------------------------------|
| 피부 노화 방지용 화장품 조성물                  | 2015년 1월  | 사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장품 조성물   | 헤라 화이트릭서 세럼EX                      |
| 내상점증 유증수형 화장품 조성물                  | 2015년 6월  | 내상에 소동 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장품 조성물  | 2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림 |
| 과립형 화장품 제형 및 그 제조방법                | 2015년 8월  | 수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장품 제형 | 헤라 화이트릭서                           |
| 여우구슬 추출물을 함유하는 화장품 조성물             | 2015년 10월 | 본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장품 조성물에 관한 것임.  | 헤라 기초라인                            |
| 염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물             | 2016년 1월  | 본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.  | 한울 극진라인                            |
| 천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물 | 2016년 4월  | 본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.  | 헤라 V콜라제닉 라인                        |

|  |           |   |                         |
|--|-----------|---|-------------------------|
| 홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법                         | 2016년 9월  | 본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.   | 려 홍진단 진결모 라인            |
| 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품                       | 2016년 10월 | 본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.   | 예진생 천삼액                 |
| 두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장료 조성물                     | 2017년 1월  | 본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장료 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장료 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.                          | 려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러      |
| 희침 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물 | 2017년 4월  | 본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장료 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희침 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장료 조성물에 관한 것이다. | 헤라 화이트프로그램라인            |
| 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물                        | 2017년 9월  | 본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점도 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장료 조성물에 관한 것이다.                                | 아모레퍼시픽 라이브 화이트 멜라디파잉 크림 |
| 세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물                             | 2017년 11월 | 본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.                           | 헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림      |
| 메이크업 세정제 조성물                                       | 2018년 2월  | 본 발명은 소정의 실리콘 계면활성제와 폴리올을 사용함으로써 효과적으로 메이크업이 제거되면서 동시에 세안 후 개운함을 제공하는 메이크업 세정제 조성물에 관한 것이다.   | 해피바스 클렌징폼               |

|                                 |          |  |         |
|---------------------------------|----------|--|---------|
| 천연 추출물을 포함하는 조성물                | 2018년 6월 | 본 발명은 천연 유래의 식물 추출물을 포함하는 조성물에 관한 것으로, 구체적으로 항염증, 항산화 및 /또는 부종 완화능을 가지는 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 조성물은 인동, 자초, 율피 및 고삼 추출물을 유효성분으로 포함하여 항염증 효과를 가질 뿐 아니라, 항산화능을 가지므로 산화를 억제하거나 지연시키는 효과가 있어서 해독 작용에 효과가 있다. 뿐만 아니라, 본 발명의 조성물은 부종을 억제하거나 완화시키는 효과가 있어서 유용하다. 특히 본 발명의 혼합 추출물은 인동, 자초, 율피 및 고삼의 혼합에 의해 더욱 우수한 항염증, 항산화능을 가지게 되고 부종을 완화시킬 수 있다. | 한울 극진라인 |
| 에피메디움 속 식물에서 추출된 에피메딘을 함유하는 조성물 | 2018년 8월 | 본 발명은 에피메디움(Epimedium) 속 식물에서 추출된 에피메딘을 유효성분으로 함유하는 조성물을 제공한다. 본 발명의 에피메딘을 함유하는 조성물에 따르면, 추출된 에피메딘 A, 에피메딘 B 및 에피메딘 C가 DPPH 활성 억제를 통하여 항산화 효능, MMP-1 생성 억제를 통하여 항노화 효능, 티로시나제 생성 억제를 통하여 피부 미백 효능을 가지므로, 주름개선 및 기미, 주근깨 개선, 색소 침착 억제 등을 위한 피부 외용제 조성물, 화장료 조성물 및 약학 조성물에 효과적으로 사용될 수 있다.   | 프리메라    |

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

|                                      | 구분 | 2017년  | 2016년  | 2015년  |
|--------------------------------------|----|--------|--------|--------|
| 온실가스배출량<br>(tCO <sub>2</sub> -eq)주1) | 총량 | 41,902 | 40,128 | 37,097 |
|                                      | 국내 | 35,163 | 34,106 | 31,454 |
|                                      | 해외 | 6,739  | 6,022  | 5,643  |

### 주1) 온실가스 배출량 산정범위

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥)
- 해외: 중국 SCM 사업장

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

#### - 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

### 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림 벌채없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

### 라. 녹색경영 인증 및 수상 현황

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <p>대외수상 및 편입<br/>(2017년 기준)</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 8년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 7년 연속 편입</li> <li>● CDP Climate Change Sector Honors (필수소비재 부문) 선정</li> </ul> |
| <p>환경경영시스템<br/>(ISO 14001)<br/>인증</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>                                |

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구 분             | 제 13기      | 제 12기     | 제 11기     |
|-----------------|------------|-----------|-----------|
|                 | 2018년 3분기말 | 2017년 말   | 2016년 말   |
| 유 동 자 산         | 1,582,265  | 1,677,479 | 2,116,346 |
| 현금및현금성자산        | 631,090    | 604,188   | 623,704   |
| 금융기관예치금         | 25,127     | 32,000    | 300,340   |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 20,117     | -         | -         |
| 매도가능금융자산        | -          | 30,000    | 164,709   |
| 상각후원가측정금융자산     | 30,000     | -         | -         |
| 매출채권            | 391,994    | 324,665   | 294,456   |
| 기타수취채권          | 10,413     | 55,312    | 45,372    |
| 당기법인세자산         | 3,444      | -         | -         |
| 기타유동자산          | 86,250     | 52,254    | 76,745    |
| 재고자산            | 383,830    | 374,759   | 409,866   |
| 매각예정자산          | -          | 201,155   | 201,155   |
| 비 유 동 자 산       | 3,732,485  | 3,698,205 | 3,065,231 |
| 금융기관예치금         | 14,949     | 13,872    | 14,129    |
| 기타수취채권          | 171,034    | 170,367   | 173,660   |
| 매도가능금융자산        | -          | 13,281    | 9,394     |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 4,302      | -         | -         |
| 상각후원가측정금융자산     | 3,865      | -         | -         |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 3,840      | -         | -         |
| 유형자산            | 2,657,837  | 2,613,172 | 2,358,639 |
| 무형자산            | 251,955    | 239,735   | 228,094   |
| 투자부동산           | 546,451    | 560,045   | 234,571   |
| 관계기업주식          | 2,365      | 2,381     | 2,656     |
| 순확정급여자산         | 16,213     | 25,380    | -         |
| 이연법인세자산         | 41,190     | 42,712    | 43,900    |
| 기타비유동자산         | 18,483     | 17,261    | 189       |
| 자 산 총 계         | 5,314,749  | 5,375,684 | 5,181,577 |
| 유 동 부 채         | 737,561    | 1,046,448 | 1,171,219 |
| 비 유 동 부 채       | 144,181    | 153,862   | 113,726   |

|              |                              |                               |                               |
|--------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 부 채 총 계      | 881,743                      | 1,200,310                     | 1,284,945                     |
| 자본금          | 34,508                       | 34,508                        | 34,508                        |
| 주식발행초과금      | 712,702                      | 712,702                       | 712,702                       |
| 자본잉여금        | 7,770                        | 7,770                         | 7,770                         |
| 기타자본구성요소     | -17,624                      | -17,624                       | -17,624                       |
| 기타포괄손익누계액    | -44,523                      | -40,076                       | -17,195                       |
| 이익잉여금        | 3,715,081                    | 3,456,503                     | 3,158,667                     |
| 비지배주주지분      | 25,094                       | 21,592                        | 17,805                        |
| 자 본 총 계      | 4,433,006                    | 4,175,374                     | 3,896,632                     |
|              | 2018년 1월 1일~<br>2018년 9월 30일 | 2017년 1월 1일~<br>2017년 12월 31일 | 2016년 1월 1일~<br>2016년 12월 31일 |
| 매출액          | 4,053,695                    | 5,123,826                     | 5,645,440                     |
| 영업이익         | 458,201                      | 596,399                       | 848,103                       |
| 법인세비용차감전순이익  | 448,571                      | 567,344                       | 856,558                       |
| 연결 총당기순이익    | 334,378                      | 398,003                       | 645,729                       |
| 지배기업소유주지분    | 330,692                      | 394,011                       | 639,255                       |
| 비지배주주지분      | 3,686                        | 3,992                         | 6,474                         |
| 보통주기본주당순이익   | 4,794                        | 5,711                         | 9,267                         |
| 우선주기본주당순이익   | 4,797                        | 5,717                         | 9,272                         |
| 연결에 포함된 회사 수 | 25                           | 23                            | 22                            |

\* 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구 분           | 제 13기      | 제 12기     | 제 11기     |
|---------------|------------|-----------|-----------|
|               | 2018년 3분기말 | 2017년 말   | 2016년 말   |
| 유 동 자 산       | 1,107,059  | 1,239,768 | 1,701,125 |
| 현금및현금성자산      | 403,357    | 357,551   | 402,227   |
| 금융기관예치금       | 25,127     | 32,000    | 300,340   |
| 매도가능금융자산      | -          | 30,000    | 160,000   |
| 상각후원가측정금융자산   | 30,000     | -         | -         |
| 당기손익-공정가치금융자산 | 20,117     | -         | -         |
| 매출채권          | 364,503    | 294,106   | 291,669   |
| 기타수취채권        | 14,865     | 65,137    | 42,167    |
| 기타유동자산        | 23,295     | 20,792    | 40,947    |
| 재고자산          | 225,796    | 239,027   | 262,620   |
| 매각예정비유동자산     | -          | 201,155   | 201,155   |



|                          |                              |                               |                               |
|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 비 유 동 자 산                | 3,566,470                    | 3,546,504                     | 2,917,526                     |
| 금융기관예치금                  | 10,505                       | 9,006                         | 7,506                         |
| 기타수취채권                   | 112,976                      | 117,663                       | 126,271                       |
| 매도가능금융자산                 | -                            | 9,139                         | 9,394                         |
| 상각후원가측정금융자산              | 3,865                        | -                             | -                             |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산          | 3,840                        | -                             | -                             |
| 유형자산                     | 2,363,559                    | 2,343,515                     | 2,097,721                     |
| 무형자산                     | 194,678                      | 183,685                       | 172,741                       |
| 투자부동산                    | 546,451                      | 560,045                       | 234,571                       |
| 순확정급여자산                  | 16,213                       | 25,339                        | -                             |
| 종속기업및관계기업주식              | 296,207                      | 281,012                       | 269,323                       |
| 기타비유동자산                  | 18,175                       | 17,100                        | -                             |
| 자 산 총 계                  | 4,673,529                    | 4,786,272                     | 4,618,650                     |
| 유 동 부 채                  | 358,184                      | 654,400                       | 708,119                       |
| 비 유 동 부 채                | 94,640                       | 105,317                       | 105,366                       |
| 부 채 총 계                  | 452,824                      | 759,717                       | 813,485                       |
| 자본금                      | 34,508                       | 34,508                        | 34,508                        |
| 주식발행초과금                  | 712,702                      | 712,702                       | 712,702                       |
| 자본잉여금                    | 703                          | 703                           | 703                           |
| 기타자본구성요소                 | -1,381                       | -1,381                        | -1,381                        |
| 기타포괄손익누계액                | 1,017                        | 1,815                         | 2,019                         |
| 이익잉여금                    | 3,473,156                    | 3,278,208                     | 3,056,614                     |
| 자 본 총 계                  | 4,220,705                    | 4,026,555                     | 3,805,165                     |
| 종속·관계·공동기업<br>투자주식의 평가방법 | 원가법                          | 원가법                           | 원가법                           |
|                          | 2018년 1월 1일~<br>2018년 9월 30일 | 2017년 1월 1일~<br>2017년 12월 31일 | 2016년 1월 1일~<br>2016년 12월 31일 |
| 매출액                      | 2,871,617                    | 3,627,543                     | 4,270,867                     |
| 영업이익                     | 352,455                      | 474,371                       | 761,471                       |
| 법인세비용차감전순이익              | 352,806                      | 446,222                       | 785,431                       |
| 당기순이익                    | 267,102                      | 317,769                       | 593,919                       |
| 보통주기본주당순이익               | 3,872                        | 4,606                         | 8,610                         |
| 우선주기본주당순이익               | 3,876                        | 4,611                         | 8,615                         |

\* 제12기(전기) 및 제11기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 제1018호에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 13 기 3분기말 2018.09.30 현재

|                 | 제 13 기 3분기말       | 제 12 기말           |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 자산              |                   |                   |
| 유동자산            | 1,582,264,548,461 | 1,677,479,147,969 |
| 현금및현금성자산        | 631,090,218,969   | 604,187,522,778   |
| 금융기관예치금         | 25,127,000,000    | 32,000,000,000    |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 20,116,774,652    | 0                 |
| 매도가능금융자산        | 0                 | 30,000,000,000    |
| 상각후원가측정금융자산     | 30,000,000,000    | 0                 |
| 매출채권            | 391,994,185,948   | 324,664,570,187   |
| 기타수취채권          | 10,413,357,802    | 55,312,173,743    |
| 당기법인세자산         | 3,443,504,283     | 3,147,244,894     |
| 기타유동자산          | 86,249,715,098    | 52,253,580,043    |
| 재고자산            | 383,829,791,709   | 374,759,015,556   |
| 매각예정비유동자산       | 0                 | 201,155,040,768   |
| 비유동자산           | 3,732,484,756,528 | 3,698,205,090,627 |
| 금융기관예치금         | 14,948,885,392    | 13,871,641,856    |
| 기타수취채권          | 171,034,293,114   | 170,367,321,209   |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 4,301,852,210     | 0                 |
| 매도가능금융자산        | 0                 | 13,280,515,619    |
| 상각후원가측정금융자산     | 3,865,295,000     | 0                 |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 3,840,314,359     | 0                 |
| 유형자산            | 2,657,836,540,042 | 2,613,171,909,067 |
| 투자부동산           | 546,450,588,361   | 560,045,219,715   |
| 무형자산            | 251,955,493,683   | 239,734,764,805   |
| 관계기업주식          | 2,364,588,134     | 2,381,035,734     |
| 순확정급여자산         | 16,213,486,949    | 25,379,868,552    |
| 이연법인세자산         | 41,190,318,309    | 42,711,849,454    |
| 기타비유동자산         | 18,483,100,975    | 17,260,964,616    |
| 자산총계            | 5,314,749,304,989 | 5,375,684,238,596 |
| 부채              |                   |                   |
| 유동부채            | 737,561,426,845   | 1,046,448,068,104 |
| 매입채무            | 137,674,696,446   | 132,083,969,567   |
| 차입금             | 68,595,349,807    | 85,051,736,866    |
| 기타지급채무          | 140,326,571,203   | 212,057,324,868   |
| 당기법인세부채         | 77,887,063,655    | 71,222,190,885    |
| 이연수익            | 0                 | 52,823,429,858    |

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 계약부채                | 56,210,807,682    | 0                 |
| 기타총당부채              | 57,427,840,035    | 15,330,725,020    |
| 기타유동부채              | 199,439,098,017   | 477,878,691,040   |
| 비유동부채               | 144,181,437,675   | 153,862,015,709   |
| 차입금                 | 44,561,810,000    | 42,902,910,000    |
| 순확정급여부채             | 3,231,642,015     | 3,116,111,966     |
| 이연법인세부채             | 70,807,273,847    | 83,741,790,016    |
| 기타총당부채              | 5,053,711,156     | 5,005,976,703     |
| 기타비유동부채             | 20,527,000,657    | 19,095,227,024    |
| 부채총계                | 881,742,864,520   | 1,200,310,083,813 |
| 자본                  |                   |                   |
| 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 | 4,407,912,773,374 | 4,153,782,100,714 |
| 자본금                 | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    |
| 주식발행초과금             | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   |
| 자본잉여금               | 7,770,057,440     | 7,770,057,440     |
| 기타자본구성요소            | (17,624,266,599)  | (17,624,266,599)  |
| 기타포괄손익누계액           | (44,523,456,697)  | (40,076,475,889)  |
| 이익잉여금               | 3,715,080,515,138 | 3,456,502,861,670 |
| 비지배주주지분             | 25,093,667,095    | 21,592,054,069    |
| 자본총계                | 4,433,006,440,469 | 4,175,374,154,783 |
| 부채와 자본총계            | 5,314,749,304,989 | 5,375,684,238,596 |

### 연결 포괄손익계산서

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|         | 제 13 기 3분기        |                   | 제 12 기 3분기        |                   |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|         | 3개월               | 누적                | 3개월               | 누적                |
| 매출액     | 1,278,422,479,795 | 4,053,694,663,444 | 1,209,862,361,641 | 3,983,863,449,348 |
| 매출원가    | 347,302,324,309   | 1,088,576,114,332 | 354,362,260,308   | 1,063,213,414,306 |
| 매출총이익   | 931,120,155,486   | 2,965,118,549,112 | 855,500,101,333   | 2,920,650,035,042 |
| 판매비와관리비 | 854,633,427,684   | 2,506,918,006,380 | 754,423,309,085   | 2,401,186,648,028 |
| 영업이익    | 76,486,727,802    | 458,200,542,732   | 101,076,792,248   | 519,463,387,014   |

|                              |                  |                  |                 |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 금융수익                         | 2,869,058,611    | 9,008,202,898    | 3,377,448,773   | 10,225,118,427   |
| 금융비용                         | 357,037,612      | 1,789,982,834    | 866,849,575     | 2,444,078,777    |
| 기타영업외손익                      | (10,997,527,285) | (16,903,400,189) | 2,681,600,211   | (15,102,746,296) |
| 관계기업손익                       | 6,958,637        | 55,235,442       | 21,385,296      | 80,990,521       |
| 법인세비용차감전<br>순이익              | 68,008,180,153   | 448,570,598,049  | 106,290,376,953 | 512,222,670,889  |
| 법인세비용                        | 19,956,797,547   | 114,192,524,501  | 26,503,560,473  | 131,570,258,093  |
| 분기순이익                        | 48,051,382,606   | 334,378,073,548  | 79,786,816,480  | 380,652,412,796  |
| 분기순이익의 귀속                    |                  |                  |                 |                  |
| 지배기업소유주<br>지분                | 48,882,575,933   | 330,691,868,224  | 78,373,679,447  | 377,139,972,133  |
| 비지배주주지분                      | (831,193,327)    | 3,686,205,324    | 1,413,137,033   | 3,512,440,663    |
| 세후기타포괄손익                     | (6,731,329,204)  | 10,613,554,368   | 9,910,965,774   | (3,164,698,805)  |
| 당기손익으로 재<br>분류되지 않는 항<br>목   |                  |                  |                 |                  |
| 순확정급여부<br>채 재측정요소            | 14,183,329,610   | 12,081,483,836   | (888,168,588)   | (2,755,019,240)  |
| 기타포괄손익-<br>공정가치금융자산<br>평가손익  | (354,465,419)    | 2,370,958,528    | 0               | 0                |
| 당기손익으로 재<br>분류될 수 있는 항<br>목  |                  |                  |                 |                  |
| 매도가능금융<br>자산평가손익             | 0                | 0                | 40,612,354      | (201,563,779)    |
| 관계기업기타<br>포괄손익지분             | (3,130,111)      | (54,735,061)     | 72,991,967      | 33,062,012       |
| 해외사업환산<br>손익                 | (20,557,063,284) | (3,784,152,935)  | 10,685,530,041  | (241,177,798)    |
| 분기총포괄이익                      | 41,320,053,402   | 344,991,627,916  | 89,697,782,254  | 377,487,713,991  |
| 분기총포괄이익의<br>귀속               |                  |                  |                 |                  |
| 지배기업소유주<br>지분                | 43,235,891,344   | 341,494,592,819  | 87,692,825,231  | 374,019,225,754  |
| 비지배주주지분                      | (1,915,837,942)  | 3,497,035,097    | 2,004,957,023   | 3,468,488,237    |
| 주당손익                         |                  |                  |                 |                  |
| 보통주기본주당<br>분기순이익 (단위 :<br>원) | 708              | 4,794            | 1,136           | 5,467            |

|                              |     |       |       |       |
|------------------------------|-----|-------|-------|-------|
| 우선주기본주당<br>분기순이익 (단위 :<br>원) | 710 | 4,797 | 1,137 | 5,471 |
|------------------------------|-----|-------|-------|-------|

연결 자본변동표

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|                             | 자본             |                 |               |                  |                  |                   |                    |                |                   |
|-----------------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|
|                             | 지배기업의 소유주지분    |                 |               |                  |                  |                   |                    | 비지배주주지분        | 자본 합계             |
|                             | 자본금            | 주식발행초과금         | 자본잉여금         | 기타자본구성요소         | 기타포괄손익누계액        | 이익잉여금             | 지배기업의 소유주<br>지분 합계 |                |                   |
| 2017.01.01 (기초자<br>본)       | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,599) | (17,195,099,570) | 3,158,666,867,054 | 3,878,827,482,417  | 17,804,588,076 | 3,896,632,070,493 |
| 회계정책변경의 효<br>과              | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                  | 0              | 0                 |
| 수정후 금액                      | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,599) | (17,195,099,570) | 3,158,666,867,054 | 3,878,827,482,417  | 17,804,588,076 | 3,896,632,070,493 |
| 분기순이익                       | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 377,139,972,133   | 377,139,972,133    | 3,512,440,663  | 380,652,412,796   |
| 순확정급여부채 재<br>측정요소           | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | (2,755,019,240)   | (2,755,019,240)    | 0              | (2,755,019,240)   |
| 매도가능금융자산평<br>가손익            | 0              | 0               | 0             | 0                | (201,563,779)    | 0                 | (201,563,779)      | 0              | (201,563,779)     |
| 기타포괄손익-공정<br>가치금융자산평가이<br>익 | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                  | 0              | 0                 |
| 기타포괄손익-공정<br>가치금융자산처분이<br>익 | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                  | 0              | 0                 |
| 관계기업기타포괄손<br>익지분            | 0              | 0               | 0             | 0                | 29,755,811       | 0                 | 29,755,811         | 3,306,201      | 33,062,012        |
| 해외사업환산손익                    | 0              | 0               | 0             | 0                | (193,919,171)    | 0                 | (193,919,171)      | (47,258,627)   | (241,177,798)     |
| 연차배당                        | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | (109,036,525,535) | (109,036,525,535)  | 0              | (109,036,525,535) |
| 증자로 인한 비지배<br>지분의 변동        | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                  | 1,298,709,000  | 1,298,709,000     |
| 취득으로 인한 비지<br>배지분의 변동       | 0              | 0               | 0             | (252)            | 0                | 0                 | (252)              | 0              | (252)             |
| 2017.09.30 (기말자<br>본)       | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,851) | (17,560,826,709) | 3,424,015,294,412 | 4,143,810,182,384  | 22,571,785,313 | 4,166,381,967,697 |
| 2018.01.01 (기초자<br>본)       | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,599) | (40,076,475,889) | 3,456,502,861,670 | 4,153,782,100,714  | 21,592,054,069 | 4,175,374,154,783 |
| 회계정책변경의 효<br>과              | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 979,482,406       | 979,482,406        | 4,577,929      | 984,060,335       |
| 수정후 금액                      | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,599) | (40,076,475,889) | 3,457,482,344,076 | 4,154,761,583,120  | 21,596,631,998 | 4,176,358,215,118 |
| 분기순이익                       | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 330,691,868,224   | 330,691,868,224    | 3,686,205,324  | 334,378,073,548   |
| 순확정급여부채 재<br>측정요소           | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 12,081,483,836    | 12,081,483,836     | 0              | 12,081,483,836    |

|                             |                |                 |               |                  |                  |                   |                   |                |                   |
|-----------------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 매도가능금융자산평<br>가손익            | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 기타포괄손익-공정<br>가치금융자산평가이<br>익 | 0              | 0               | 0             | 0                | 2,370,958,528    | 0                 | 2,370,958,528     | 0              | 2,370,958,528     |
| 기타포괄손익-공정<br>가치금융자산처분이<br>익 | 0              | 0               | 0             | 0                | (3,168,221,567)  | 3,168,221,567     | 0                 | 0              | 0                 |
| 관계기업기타포괄손<br>익지분            | 0              | 0               | 0             | 0                | (49,261,555)     | 0                 | (49,261,555)      | (5,473,506)    | (54,735,061)      |
| 해외사업환산손익                    | 0              | 0               | 0             | 0                | (3,600,456,214)  | 0                 | (3,600,456,214)   | (183,696,721)  | (3,784,152,935)   |
| 연차배당                        | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | (88,343,402,565)  | (88,343,402,565)  | 0              | (88,343,402,565)  |
| 증자로 인한 비지배<br>지분의 변동        | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 취득으로 인한 비지<br>배지분의 변동       | 0              | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0                 |
| 2018.09.30 (기말자<br>분)       | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 7,770,057,440 | (17,624,266,599) | (44,523,456,697) | 3,715,080,515,138 | 4,407,912,773,374 | 25,093,667,095 | 4,433,006,440,469 |

### 연결 현금흐름표

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|                      | 제 13 기 3분기        | 제 12 기 3분기        |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| 영업활동으로 인한 현금흐름       | 505,294,322,677   | 413,035,904,552   |
| 영업으로부터 창출된 현금흐<br>름  | 623,845,274,128   | 611,333,777,285   |
| 이자의 수취               | 6,098,826,920     | 7,575,193,277     |
| 이자의 지급               | (1,447,759,071)   | (2,433,999,600)   |
| 법인세의 납부              | (123,202,019,300) | (203,439,066,410) |
| 투자활동으로 인한 현금흐름       | (372,374,497,722) | (226,904,555,449) |
| 유동성 금융기관예치금의 순<br>감소 | 7,311,000,000     | 178,340,000,000   |
| 유동성 매도가능금융자산의<br>처분  | 0                 | 130,832,950,231   |
| 기타수취채권의 감소           | 4,620,523,430     | 16,585,984,424    |
| 비유동성 금융기관예치금의<br>감소  | 434,333,594       | 1,285,037,148     |
| 비유동성 매도가능금융자산의<br>처분 | 0                 | 444,805,000       |
| 상각후원가측정금융자산의 처<br>분  | 651,890,000       | 0                 |

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분 | 3,198,767,940     | 0                 |
| 유형자산의 처분            | 1,242,038,528     | 2,561,008,665     |
| 무형자산의 처분            | 755,652,624       | 362,056,546       |
| 투자부동산의 처분           | 0                 | 3,400,000,000     |
| 매각예정비유동자산의 처분       | 0                 | 21,000,000,000    |
| 관계기업으로부터의 배당금 수익    | 106,536,869       | 0                 |
| 기타의 현금유입액           | 15,256,413,670    | 0                 |
| 기타수취채권의 증가          | (3,151,750,007)   | (21,023,720,468)  |
| 당기손익공정가치금융자산의 증가    | (20,000,000,000)  | 0                 |
| 비유동성금융기관예치금의 증가     | (1,500,002,760)   | (1,500,002,760)   |
| 비유동성 매도가능금융자산의 취득   | 0                 | (411,645,000)     |
| 상각후원가측정금융자산의 취득     | (326,620,000)     | 0                 |
| 유형자산의 취득            | (344,155,517,767) | (529,210,314,744) |
| 무형자산의 취득            | (36,817,763,843)  | (29,570,714,491)  |
| 재무활동으로 인한 현금흐름      | (106,623,468,425) | (118,181,389,947) |
| 단기차입금의 증가           | 19,012,227,938    | 10,864,687,163    |
| 장기차입금의 증가           | 0                 | 45,782,510,000    |
| 비지배주주의 유상증자         | 0                 | 1,298,709,000     |
| 단기차입금의 감소           | (37,323,775,428)  | (67,129,602,765)  |
| 배당금의 지급             | (88,311,920,935)  | (108,997,693,345) |
| 외화환산으로 인한 현금 증감     | 606,339,661       | (4,728,505,431)   |
| 현금의 증가(감소)          | 26,902,696,191    | 63,221,453,725    |
| 기초의 현금              | 604,187,522,778   | 623,703,583,862   |
| 분기말의 현금             | 631,090,218,969   | 686,925,037,587   |

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 24개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

## 1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2018년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 23개의 해외 현지 법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2018년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.



2018년 9월 30일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주          | 소유주식수(주)   | 지분율(%) |
|-------------|------------|--------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 20,695,860 | 35     |
| 서경배         | 6,264,450  | 11     |
| 기타(*)       | 31,498,180 | 54     |
| 계           | 58,458,490 | 100    |

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2018년 9월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 투자회사                                    | 피투자회사  | 업종                | 자본금<br>(백만원) | 지분율<br>(%) | 결산일     | 소재국    |
|---|--|-------------------|--------------|------------|---------|--------|
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.          | 지주회사업 및 화장품<br>판매 | 201,910      | 90.00      | 12월 31일 | 홍콩     |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.         | 지주회사업             | 5,096        | 100.00     | 12월 31일 | 싱가포르   |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.              | 화장품 제조 및 판매       | 64,299       | 100.00     | 12월 31일 | 중국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.      | 연구 개발             | 2,195        | 100.00     | 12월 31일 | 중국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.<br>BHD. | 화장품 제조 및<br>연구개발  | 41,690       | 100.00     | 12월 31일 | 말레이시아  |
| (주)아모레퍼시픽                               | (주)위드림   | 제품포장 및 시설관리       | 406          | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.                    | 화장품 판매            | 9,456        | 100.00     | 12월 31일 | 중국     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited               | 화장품 판매            | 12           | 100.00     | 12월 31일 | 홍콩     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                     | 화장품 판매            | 13,414       | 100.00     | 12월 31일 | 대만     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.               | 화장품 판매            | 25,861       | 100.00     | 12월 31일 | 싱가포르   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.                  | 화장품 판매            | 9,415        | 100.00     | 12월 31일 | 말레이시아  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED                  | 화장품 판매            | 19,383       | 100.00     | 12월 31일 | 태국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC                    | 화장품 판매            | 8,584        | 2.29       | 12월 31일 | 인도네시아  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. |  |                   |              | 97.71      |         |        |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                        | 화장품 판매            | 10,367       | 100.00     | 12월 31일 | 베트남    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.                   | 화장품 판매            | 290          | 100.00     | 12월 31일 | 필리핀    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC US, INC.                            | 화장품 판매            | 61,262       | 100.00     | 12월 31일 | 미국     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC CANADA INC.                         | 화장품 판매            | 2,497        | 100.00     | 12월 31일 | 캐나다    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                        | 화장품 제조 및 판매       | 98,933       | 100.00     | 12월 31일 | 프랑스    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | Annick Goutal S.A.S                              | 화장품 판매            | 20,673       | 100.00     | 12월 31일 | 프랑스    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                      | 화장품 판매            | 33,105       | 100.00     | 12월 31일 | 일본     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | Innisfree Cosmetics India Private Limited        | 화장품 판매            | 4,807        | 100.00     | 3월 31일  | 인도     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC ME FZ-LLC                           | 화장품 판매            | 1,953        | 100.00     | 12월 31일 | 아랍에미리트 |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD                   | 화장품 판매            | 2,997        | 100.00     | 12월 31일 | 호주     |
| AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.           | AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD       | 화장품 판매            | 170          | 100.00     | 12월 31일 | 중국     |

### 1.3 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

| 종속기업명                                      | 사유  |
|--|---|
| AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.             | 당분기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다. |
| AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD | 당분기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.           |

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2018년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 보고기간말인 2018년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정  
벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 연결재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 연결재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 없습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 22에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 연결재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 22에서 설명하고 있습니다.

## 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

## 2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

## 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 2.2.2 금융자산

### (1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금

용자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타 수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

## ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## (3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전 채기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

## 2.2.3 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

### (1) 수행의무 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

## (2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## (3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

| 구분                             | 주요 재화            |
|--------------------------------|------------------|
| 화장품사업부문                        | 기초화장품, 메이크업 제품 등 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 | 개인용 생활용품, 녹차 등   |

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분 | 당분기 | 전분기 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|



|                                | 매출액       | 영업이익    | 매출액       | 영업이익    |
|--------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
| 화장품사업부문                        | 3,616,199 | 443,160 | 3,538,370 | 488,704 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 | 437,496   | 15,041  | 445,493   | 30,759  |
| 합 계                            | 4,053,695 | 458,201 | 3,983,863 | 519,463 |

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 지역  | 매출액       |           |
|-----|-----------|-----------|
|     | 당분기       | 전분기       |
| 한 국 | 2,516,310 | 2,604,269 |
| 아시아 | 1,457,933 | 1,309,292 |
| 북 미 | 52,818    | 40,465    |
| 기 타 | 26,634    | 29,837    |
| 합 계 | 4,053,695 | 3,983,863 |

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 금융상품 범주          | 내역           | 2018.9.30 | 2017.12.31 |
|------------------|--------------|-----------|------------|
| 상각후원가측정금융자산      | 현금및현금성자산     | 631,090   | -          |
|                  | 유동성 금융기관예치금  | 25,127    | -          |
|                  | 비유동성 금융기관예치금 | 14,949    | -          |
|                  | 유동성 채무증권     | 30,000    | -          |
|                  | 비유동성 채무증권    | 3,865     | -          |
|                  | 매출채권         | 391,994   | -          |
|                  | 유동성 기타수취채권   | 10,413    | -          |
|                  | 비유동성 기타수취채권  | 171,034   | -          |
|                  | 기타유동자산(*1)   | 2,959     | -          |
| 당기손익-공정가치금융자산    | 복합구조화금융상품    | 20,117    | -          |
|                  | 채무증권         | 4,302     | -          |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산  | 지분증권         | 3,840     | -          |
| 대여금및수취채권         | 현금및현금성자산     | -         | 604,188    |
|                  | 유동성 금융기관예치금  | -         | 32,000     |
|                  | 비유동성 금융기관예치금 | -         | 13,872     |
|                  | 매출채권         | -         | 324,665    |
|                  | 유동성 기타수취채권   | -         | 55,312     |
|                  | 비유동성 기타수취채권  | -         | 170,367    |
|                  | 기타유동자산(*1)   | -         | 1,731      |
| 매도가능금융자산         | 지분증권         | -         | 4,948      |
|                  | 유동성 채무증권     | -         | 30,000     |
|                  | 비유동성 채무증권    | -         | 8,333      |
| 금융자산 합계          |              | 1,309,690 | 1,245,416  |
| 상각후원가로 평가하는 금융부채 | 매입채무         | 137,675   | 132,084    |
|                  | 단기차입금        | 68,595    | 85,052     |
|                  | 장기차입금        | 44,562    | 42,903     |
|                  | 기타지급채무       | 140,327   | 212,057    |
|                  | 기타유동부채(*2)   | 143,740   | 211,647    |
|                  | 기타비유동부채(*3)  | 20,278    | 17,998     |
| 금융부채 합계          |              | 555,177   | 701,741    |

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다.

(\*3) 수입보증금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분 | 당분기 | 전분기 |
|-----|-----|-----|
|-----|-----|-----|

|                    |         |          |
|--------------------|---------|----------|
| 당기손익-공정가치측정 금융자산   |         |          |
| 평가손익(당기손익)         | 117     | -        |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산    |         |          |
| 평가손익(기타포괄손익)       | 1,227   | -        |
| 자본대체된 평가손익(기타포괄손익) | 1,143   | -        |
| 배당수익               | 39      | -        |
| 상각후원가측정금융자산        |         |          |
| 이자수익               | 8,891   | -        |
| 처분이익(당기손익)         | 37      | -        |
| 처분손실(당기손익)         | (148)   | -        |
| 외환손익               | 5,906   | -        |
| 대손상각비              | (842)   | -        |
| 매도가능금융자산           |         |          |
| 평가손익(기타포괄손익)       | -       | (202)    |
| 처분이익(당기손익)         | -       | 960      |
| 처분손실(당기손익)         | -       | (127)    |
| 이자수익               | -       | 859      |
| 배당수익               | -       | 131      |
| 대여금및수취채권           |         |          |
| 이자수익               | -       | 9,366    |
| 외환손익               | -       | (14,631) |
| 대손상각비              | -       | (528)    |
| 상각후원가로 평가하는 금융부채   |         |          |
| 이자비용               | (1,790) | (2,444)  |
| 외환손익               | (4,125) | 8,033    |

6. 금융자산 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 22를 참고하시기 바랍니다.

6.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

| 구 분       | 2018.9.30 |       | 2017.12.31(*) |     |
|-----------|-----------|-------|---------------|-----|
|           | 유동        | 비유동   | 유동            | 비유동 |
| 채무상품 :    |           |       |               |     |
| 복합구조화금융상품 | 20,117    | -     | -             | -   |
| 수익형증권(*)  | -         | 4,302 | -             | -   |
| 합 계       | 20,117    | 4,302 | -             | -   |

(\*) 전기말 연결회사는 동 채무상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

## 6.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

| 구 분          | 2018.9.30 | 2017.12.31(*) |
|--------------|-----------|---------------|
| 지분상품 :       |           |               |
| 상장주식         |           |               |
| 메리츠종합금융증권(주) | 808       | -             |
| (주)지엘팜텍      | 1,900     | -             |
| 비상장주식        |           |               |
| (주)웰스킨       | 48        | -             |
| (주)한국경제신문    | 81        | -             |
| (주)이랜드리테일    | 3         | -             |
| (주)바이오제닉스    | 1,000     | -             |
| 합 계          | 3,840     | -             |

(\*) 전기말 연결회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

## 6.3 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분        | 2018.9.30 | 2017.12.31 |
|-----------|-----------|------------|
| 매출채권      | 396,501   | 328,313    |
| 차감: 손실충당금 | (4,507)   | (3,648)    |
| 장부금액      | 391,994   | 324,665    |

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분        | 2018.9.30 |         | 2017.12.31 |         |
|-----------|-----------|---------|------------|---------|
|           | 유동        | 비유동     | 유동         | 비유동     |
| 미수금       | 10,890    | -       | 44,773     | -       |
| 대여금       | -         | 31,183  | 17         | 32,812  |
| 보증금       | -         | 139,851 | 10,999     | 137,555 |
| 차감: 손실충당금 | (477)     | -       | (477)      | -       |
| 장부금액      | 10,413    | 171,034 | 55,312     | 170,367 |

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 2018.9.30 |        | 2017.12.31 |        |
|--------------|-----------|--------|------------|--------|
|              | 유동        | 비유동    | 유동         | 비유동    |
| 유동성 금융기관예치금  | 25,127    | -      | 32,000     | -      |
| 비유동성 금융기관예치금 | -         | 14,949 | -          | 13,872 |
| 자산담보부유동화채권   | 30,000    | -      | 30,000     | -      |
| 국공채          | -         | 3,865  | -          | 4,191  |
| 미수수익         | 2,959     | -      | 1,731      | -      |
| 차감: 손실충당금    | -         | -      | -          | -      |
| 장부금액         | 58,086    | 18,814 | 63,731     | 18,063 |

7. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

| 구분           | 당분기    | 전분기     |
|--------------|--------|---------|
| 재고자산평가손실(환입) | 834    | (2,508) |
| 재고자산폐기손실     | 29,945 | 27,329  |
| 합계           | 30,779 | 24,821  |

8. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 회사명                   | 지분율 (%) | 2018.9.30 |       |            | 2017.12.31 |       |            |
|-----------------------|---------|-----------|-------|------------|------------|-------|------------|
|                       |         | 취득가액      | 장부가액  | 소유지분 순자산가액 | 취득가액       | 장부가액  | 소유지분 순자산가액 |
| Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 50.0    | 131       | 2,365 | 2,365      | 131        | 2,381 | 2,381      |

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                    | 당분기                   | 전분기                   |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | Taiwan AMORE Co.,Ltd. |
| 기초 장부금액               | 2,381                 | 2,656                 |
| 취득                    | -                     | -                     |
| 관계기업 손익에 대한 지분        | 55                    | 81                    |
| 관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분 | (55)                  | 33                    |
| 배당                    | (107)                 | -                     |
| 환산차이                  | 91                    | (154)                 |
| 분기말 장부금액              | 2,365                 | 2,616                 |

9. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 토지      | 건물        | 구축물     | 기계장치     | 차량운반구 | 공구기구     | 집기비품      | 기타의 유형자산 | 건설중인 자산   | 합계        |
|----------|---------|-----------|---------|----------|-------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|
| 기초 장부금액  | 775,135 | 1,070,523 | 31,602  | 255,016  | 747   | 27,530   | 298,843   | 133      | 153,643   | 2,613,172 |
| 취득       | -       | 2         | 1,217   | 6,662    | -     | 9,539    | 73,451    | 324      | 134,096   | 225,291   |
| 대체       | 67,805  | 34,246    | 2,604   | 22,148   | -     | 1,427    | 18,900    | -        | (145,954) | 1,176     |
| 처분       | -       | -         | -       | (74)     | -     | -        | (1,992)   | (8)      | (442)     | (2,516)   |
| 감가상각비    | -       | (25,580)  | (2,697) | (26,104) | (161) | (12,605) | (102,134) | (67)     | -         | (169,348) |
| 기타(*)    | (6,578) | (2,317)   | -       | -        | -     | -        | -         | -        | -         | (8,895)   |
| 환산차이     | 522     | (868)     | 117     | (221)    | -     | (50)     | 598       | (13)     | (1,128)   | (1,043)   |
| 분기말 장부금액 | 836,884 | 1,076,006 | 32,843  | 257,427  | 586   | 25,841   | 287,666   | 369      | 140,215   | 2,657,837 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다. (토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원)

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 토지       | 건물       | 구축물     | 기계장치     | 차량운반구 | 공구기구     | 집기비품     | 기타의<br>유형자산 | 건설중인<br>자산 | 합계        |
|----------|----------|----------|---------|----------|-------|----------|----------|-------------|------------|-----------|
| 기초 장부금액  | 819,587  | 559,771  | 31,304  | 195,053  | 739   | 25,827   | 258,137  | 169         | 468,052    | 2,358,639 |
| 취득       | -        | 5,972    | 1,667   | 12,804   | 23    | 12,645   | 85,160   | 826         | 321,977    | 441,074   |
| 대체(*)    | (78,464) | 87,437   | 454     | 61,619   | 260   | 211      | 19,696   | -           | (315,336)  | (224,123) |
| 처분       | -        | -        | (156)   | (201)    | (23)  | -        | (2,480)  | -           | -          | (2,860)   |
| 감가상각비    | -        | (15,567) | (1,974) | (23,082) | (196) | (11,260) | (90,492) | -           | -          | (142,571) |
| 환산차이     | 101      | 101      | 24      | 40       | -     | 7        | (977)    | 26          | 224        | (454)     |
| 분기말 장부금액 | 741,224  | 637,714  | 31,319  | 246,233  | 803   | 27,430   | 269,044  | 1,021       | 474,917    | 2,429,705 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전분기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 145,659백만원과 토지 78,464백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

## 10. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 영업권    | 산업재산권   | 소프트웨어    | 기타의무형자산  | 합계       |
|----------|--------|---------|----------|----------|----------|
| 기초 장부금액  | 24,921 | 21,173  | 121,346  | 72,295   | 239,735  |
| 취득       | -      | -       | 9,384    | 27,434   | 36,818   |
| 대체       | -      | 7,097   | 6,302    | (14,575) | (1,176)  |
| 처분       | -      | (57)    | -        | (201)    | (258)    |
| 무형자산상각비  | -      | (1,995) | (20,260) | (515)    | (22,770) |
| 손상차손     | -      | -       | -        | (743)    | (743)    |
| 환산차이     | 413    | 25      | (12)     | (77)     | 349      |
| 분기말 장부금액 | 25,334 | 26,243  | 116,760  | 83,618   | 251,955  |

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 영업권    | 산업재산권   | 소프트웨어    | 기타의무형자산  | 합계       |
|----------|--------|---------|----------|----------|----------|
| 기초 장부금액  | 26,768 | 14,806  | 116,522  | 69,998   | 228,094  |
| 취득       | -      | -       | 6,097    | 23,474   | 29,571   |
| 대체       | -      | 6,788   | 17,438   | (24,226) | -        |
| 처분       | -      | -       | (192)    | (478)    | (670)    |
| 무형자산상각비  | -      | (1,538) | (18,128) | (370)    | (20,036) |
| 환산차이     | (306)  | 146     | 7        | 358      | 205      |
| 분기말 장부금액 | 26,462 | 20,202  | 121,744  | 68,756   | 237,164  |



11. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

| 구분       | 차입처  | 이자율(%)    | 2018.9.30                   | 2017.12.31                  |
|----------|--|-----------|-----------------------------|-----------------------------|
|          |  | 2018.9.30 |                             |                             |
| 단기차입금    |  |           |                             |                             |
| 당좌차월     | KEB Hana Bank Paris Branch                         | 1.10      | 627<br>(EUR 484,153)        | 613<br>(EUR 479,352)        |
| 당좌차월     | KEB Hana Bank Paris Branch                         | 1.10      | 7,413<br>(EUR 5,725,893)    | 4,240<br>(EUR 3,314,343)    |
| 일반운전자금대출 | Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.<br>Azabu Branch | 0.59      | 9,320<br>(JPY 950,000,000)  | -                           |
| 일반운전자금대출 | SBJ BANK Yokohama Branch                           | -         | -                           | 4,745<br>(JPY 500,000,000)  |
| 일반운전자금대출 | Citibank N.A France                                | 0.65      | 9,062<br>(EUR 7,000,000)    | 8,955<br>(EUR 7,000,000)    |
| 일반운전자금대출 | CITI N.A HONG KONG                                 | 3.08      | 18,223<br>(HKD 128,000,000) | 15,078<br>(HKD 110,000,000) |
| 일반운전자금대출 | Citibank (China) Co. Ltd.                          | -         | -                           | 31,592<br>(USD 30,000,000)  |
| 일반운전자금대출 | KEB Hana Bank Paris Branch                         | 0.95      | 16,182<br>(EUR 12,500,000)  | 15,991<br>(EUR 12,500,000)  |
| 일반운전자금대출 | Citibank N.A France                                | 0.65      | 7,767<br>(EUR 6,000,000)    | 3,838<br>(EUR 3,000,000)    |
| 소 계      |  |           | 68,594                      | 85,052                      |
| 장기차입금    |  |           |                             |                             |
| 일반운전자금대출 | CITI N.A HONG KONG                                 | 1.65      | 44,562<br>(HKD 313,000,000) | 42,903<br>(HKD 313,000,000) |
| 소 계      |  |           | 44,562                      | 42,903                      |
| 합 계      |  |           | 113,156                     | 127,955                     |

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 상환일       | 금 액    |
|-----------|--------|
| 2020.7.20 | 44,562 |

12. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분                      | 2018.9.30 | 2017.12.31 |
|--------------------------|-----------|------------|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치     | 316,398   | 285,147    |
| 기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치 | 3,216     | 3,116      |
| 소 계                      | 319,614   | 288,263    |
| 사외적립자산의 공정가치             | (332,596) | (310,527)  |
| 재무상태표상 순확정급여부채(자산)       | (12,982)  | (22,264)   |

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분    | 당분기    |        | 전분기   |        |
|--------|--------|--------|-------|--------|
|        | 3개월    | 누적     | 3개월   | 누적     |
| 당기근무원가 | 23,874 | 51,340 | 9,076 | 27,257 |
| 순이자원가  | (121)  | (780)  | (69)  | (193)  |
| 합 계    | 23,753 | 50,560 | 9,007 | 27,064 |

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분     | 당분기    |        | 전분기   |        |
|---------|--------|--------|-------|--------|
|         | 3개월    | 누적     | 3개월   | 누적     |
| 매출원가    | 2,192  | 4,488  | 1,225 | 3,603  |
| 판매비와관리비 | 21,561 | 46,072 | 7,782 | 23,461 |
| 합 계     | 23,753 | 50,560 | 9,007 | 27,064 |

13. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

| 구 분   | 유동    |             |       |        |         |       |         | 비유동         |        |       |
|-------|-------|-------------|-------|--------|---------|-------|---------|-------------|--------|-------|
|       | 환불부채  | 이익분배및<br>상여 | 부담금   | 누적유급휴가 | 복구총당부채  | 기타    | 합계      | 장기종업원<br>급여 | 복구총당부채 | 합계    |
| 기 초   | 3,778 | 2,879       | -     | 4,377  | 2,632   | 1,665 | 15,331  | 4,105       | 901    | 5,006 |
| 증 가   | 483   | 24,146      | 3,723 | 16,936 | -       | -     | 45,288  | -           | 35     | 35    |
| 감 소   | (435) | (272)       | -     | -      | (2,632) | 23    | (3,316) | -           | -      | -     |
| 환산차이  | 17    | 89          | -     | 7      | -       | 12    | 125     | -           | 13     | 13    |
| 분 기 말 | 3,843 | 26,842      | 3,723 | 21,320 | -       | 1,700 | 57,428  | 4,105       | 949    | 5,054 |

(2) 전분기

| 구 분   | 유동         |             |         |       |            |            |       |         | 비유동         |            |       |
|-------|------------|-------------|---------|-------|------------|------------|-------|---------|-------------|------------|-------|
|       | 반품<br>총당부채 | 이익분배및<br>상여 | 판매보상    | 부담금   | 누적<br>유급휴가 | 복구<br>총당부채 | 기타    | 합계      | 장기종업원<br>급여 | 복구<br>총당부채 | 합계    |
| 기 초   | 4,369      | 4,694       | 4,000   | -     | 5,109      | -          | 1,548 | 19,720  | 3,549       | 738        | 4,287 |
| 증 가   | -          | 49,072      | -       | 3,909 | 13,117     | 4,802      | -     | 70,900  | -           | -          | -     |
| 감 소   | (228)      | (2,594)     | (4,000) | -     | -          | -          | (258) | (7,080) | -           | -          | -     |
| 환산차이  | (79)       | (24)        | -       | -     | 70         | -          | 92    | 59      | -           | 9          | 9     |
| 분 기 말 | 4,062      | 51,148      | -       | 3,909 | 18,295     | 4,802      | 1,382 | 83,598  | 3,549       | 747        | 4,296 |

14. 계약부채

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 22을 참고하시기 바랍니다.

당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분  | 고객충성제도  | 선수대금   | 합계      |
|-----|---------|--------|---------|
| 기초  | 51,839  | 12,122 | 63,961  |
| 증감  | (7,440) | (310)  | (7,750) |
| 분기말 | 44,399  | 11,812 | 56,211  |

15. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분             | 당분기       |           | 전분기       |           |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                | 3개월       | 누적        | 3개월       | 누적        |
| 재고자산의 변동       | 5,929     | (9,071)   | 35,797    | 49,892    |
| 원부재료 및 상품매입액   | 274,587   | 955,756   | 298,814   | 996,292   |
| 종업원급여          | 211,754   | 577,945   | 181,951   | 525,851   |
| 감가상각비, 무형자산상각비 | 66,789    | 199,175   | 55,599    | 162,607   |
| 광고선전비          | 150,907   | 425,036   | 123,690   | 395,542   |
| 지급수수료          | 133,656   | 403,909   | 128,320   | 381,349   |
| 유통수수료          | 214,279   | 646,150   | 175,571   | 641,648   |
| 기타비용           | 144,035   | 396,594   | 109,044   | 311,219   |
| 총 영업비용(*)      | 1,201,936 | 3,595,494 | 1,108,786 | 3,464,400 |

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

16. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분       | 당분기     |           | 전분기     |           |
|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
|           | 3개월     | 누적        | 3개월     | 누적        |
| 급여 및 퇴직급여 | 145,968 | 395,528   | 128,103 | 362,963   |
| 복리후생비     | 23,376  | 67,242    | 19,768  | 60,243    |
| 광고선전비     | 150,907 | 425,036   | 123,690 | 395,542   |
| 감가상각비     | 47,865  | 143,177   | 38,609  | 111,147   |
| 지급수수료     | 118,602 | 357,275   | 112,770 | 348,046   |
| 유통수수료     | 214,279 | 646,150   | 175,571 | 641,648   |
| 운반비       | 25,713  | 77,971    | 24,959  | 75,380    |
| 세금과공과     | 7,714   | 31,227    | 7,506   | 29,988    |
| 연구개발비     | 24,822  | 70,334    | 22,168  | 68,887    |
| 기타        | 95,387  | 292,978   | 101,279 | 307,343   |
| 합 계       | 854,633 | 2,506,918 | 754,423 | 2,401,187 |

17. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

| 금융기관명 | 약 정 종 류          | 2018.9.30 |        | 2017.12.31 |       |
|-------|------------------|-----------|--------|------------|-------|
|       |                  | 한도액       | 실행액    | 한도액        | 실행액   |
| 우리은행  | 전자방식 외상매출채권 담보대출 | 15,000    | 182    | 21,000     | 1,135 |
|       | L/C 거래           | USD 4,000 | USD 44 | USD 4,000  | -     |

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 132,200백만원(2017년 기말: 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

| 종속기업명                                   | 금융기관명   | 약정종류   | 2018.9.30     |             | 2017.12.31    |             |
|---|---|--------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|   |   |        | 한도액           | 실행액         | 한도액           | 실행액         |
| Amorepacific Global Operations Limited. | CITI N.A HONG KONG                              | 장기차입금  | HKD 313,000   | HKD 313,000 | HKD 313,000   | HKD 313,000 |
|   | CITI N.A HONG KONG                              | 단기차입금  | HKD 220,000   | HKD 128,000 | HKD 220,000   | HKD 110,000 |
|   | CITI N.A HONG KONG                              | 당좌차월   | USD 10,000    | -           | USD 10,000    | -           |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.     | Citibank (China) Co. Ltd.                       | 단기차입금  | -             | -           | USD 30,000    | USD 30,000  |
| AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited      | Hang Seng Bank                                  | 당좌차월 등 | HKD 15,000    | -           | HKD 15,000    | -           |
|   | Bank of East Asia                               | 당좌차월 등 | HKD 10,000    | -           | HKD 10,000    | -           |
| AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.             | Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch | 단기차입금  | JPY 1,000,000 | JPY 950,000 | -             | -           |
|   | SBJ BANK Yokohama Branch                        | 단기차입금  | -             | -           | JPY 1,000,000 | JPY 500,000 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | Sogebail S.A.                                   | 리스금융   | EUR 4,184     | EUR 197     | EUR 4,184     | EUR 775     |
|   | Citibank N.A France                             | 단기차입금  | EUR 7,000     | EUR 7,000   | EUR 7,000     | EUR 7,000   |
|   | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 당좌차월   | EUR 500       | EUR 484     | EUR 500       | EUR 479     |
| PACIFIC CREATION S.A.S(*)               | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 단기차입금  | EUR 12,500    | EUR 12,500  | EUR 12,500    | EUR 12,500  |
| Annick Goutal S.A.S                     | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 당좌차월   | EUR 6,000     | EUR 5,726   | EUR 6,000     | EUR 3,314   |
|   | Citibank N.A France                             | 단기차입금  | EUR 6,000     | EUR 6,000   | EUR 3,000     | EUR 3,000   |

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

| 구분           | 2018.9.30  | 2017.12.31 | 내용                          |
|--------------|------------|------------|-----------------------------|
| 유동성 금융기관예치금  | -          | 15,000     | 중속기업 차입금에 대한 담보 제공          |
| 유동성 금융기관예치금  | 14,000     | 14,000     | 동반성장 협약                     |
| 비유동성 금융기관예치금 | 5          | 6          | 당좌개설보증금                     |
| 비유동성 금융기관예치금 | RMB 20,000 | RMB 20,000 | 중국 내 방문판매사업 허가              |
| 수익형증권        | HKD 14,615 | HKD 14,615 | 당좌차월 약정 및<br>임대 매장의 은행 지급보증 |

(5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당분기 중 매각처리가 완료되었습니다.

18. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

| 구분                         | 내용   |
|----------------------------|--|
| 최상위지배자                     | 서경배  |
| 지배기업                       | ㈜아모레퍼시픽그룹  |
| 외부공표용 연결재무제표 작성<br>최상위지배기업 | ㈜아모레퍼시픽그룹  |
| 종속기업                       | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.<br>AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.<br>AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.<br>㈜위드림<br>AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited<br>AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.<br>AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.<br>AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED<br>PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC<br>AMOREPACIFIC Vietnam LTD.<br>AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.(*1)<br>AMOREPACIFIC US, INC.<br>AMOREPACIFIC CANADA INC.<br>AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S<br>Annick Goutal S.A.S<br>AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.<br>Innisfree Cosmetics India Private Limited<br>AMOREPACIFIC ME FZ-LLC<br>AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD<br>AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD (*2) |
| 관계기업                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd.  |
| 지배기업의 종속기업                 | ㈜이니스프리<br>㈜에뛰드<br>㈜아모스프로페셔널<br>㈜에스쁘아<br>㈜에스트라<br>㈜퍼시픽글라스<br>㈜퍼시픽패키지<br>농업회사법인 ㈜오설록농장<br>㈜코스비전  |
| 지배기업의 관계기업                 | ㈜비비디오코리아   |
| 기타특수관계자                    | 태신인팩㈜  |



(\*1) 당분기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*2) 당분기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명           | 매출     | 매입      | 유무형자산취득 | 기타수익  | 기타비용   | 배당금지급  |
|---------------|---------------|--------|---------|---------|-------|--------|--------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹     | 1,832  | 13,038  | -       | 172   | 46     | 28,432 |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜이니스프리        | 14,831 | 81,262  | -       | 5,516 | -      | -      |
|               | ㈜에뛰드          | 6,843  | 22,176  | 158     | 3,894 | -      | -      |
|               | ㈜아모스프로페셔널     | 20,422 | 2,422   | -       | 30    | -      | -      |
|               | ㈜에스쁘아         | 1,549  | 4,089   | -       | 17    | -      | -      |
|               | ㈜에스트라         | 1,486  | 63,913  | -       | 15    | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽글라스       | 328    | 32,056  | -       | 4     | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽패키지       | 259    | 34,725  | -       | -     | -      | -      |
|               | 농업회사법인 ㈜오설록농장 | 103    | 1,684   | -       | -     | 240    | -      |
|               | ㈜코스비전         | 787    | 22,127  | 325     | 351   | -      | -      |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아      | 543    | -       | -       | -     | 18,976 | -      |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩(주)       | -      | 11,899  | -       | -     | -      | -      |
| 합 계           |               | 48,983 | 289,391 | 483     | 9,999 | 19,262 | 28,432 |

### 2) 전분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명           | 매출     | 매입      | 유형자산 취득 | 유형자산 매각 | 기타수익  | 기타비용   | 배당금지급  |
|---------------|---------------|--------|---------|---------|---------|-------|--------|--------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹     | 1,526  | 17,015  | -       | -       | -     | -      | 35,094 |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜이니스프리        | 9,039  | 98,297  | -       | -       | 267   | -      | -      |
|               | ㈜에뛰드          | 3,687  | 19,146  | 78      | -       | 1,996 | -      | -      |
|               | ㈜아모스프로페셔널     | 16,045 | 824     | -       | -       | 39    | -      | -      |
|               | ㈜에스쁘아         | 902    | 1,518   | 235     | -       | 1     | -      | -      |
|               | ㈜에스트라         | 1,301  | 57,905  | 39      | -       | 18    | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽글라스       | 304    | 27,998  | -       | -       | 11    | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽패키지       | 248    | 34,735  | -       | -       | -     | -      | -      |
|               | 농업회사법인 ㈜오설록농장 | 105    | 1,571   | 2,418   | -       | -     | 136    | -      |
|               | ㈜코스비전         | 910    | 20,672  | -       | -       | -     | -      | -      |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아      | -      | -       | -       | -       | -     | 11,970 | -      |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩(주)       | -      | 11,619  | -       | -       | -     | -      | -      |
| 합 계           |               | 34,067 | 291,300 | 2,770   | -       | 2,332 | 12,106 | 35,094 |

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명             | 채권     |       | 채무     |        |
|---------------|-----------------|--------|-------|--------|--------|
|               |                 | 매출채권   | 기타채권  | 매입채무   | 기타채무   |
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹       | 2,177  | 263   | 1,637  | 811    |
| 지배기업의종<br>속기업 | ㈜이니스프리          | 1,728  | 1,136 | 62,249 | 4,956  |
|               | ㈜에뛰드            | 2,312  | 3,259 | 11,753 | 3,607  |
|               | ㈜아모스프로페셔널       | 2,885  | -     | 265    | 4,117  |
|               | ㈜에스쁘아           | 447    | -     | 398    | 1,113  |
|               | ㈜에스트라           | 512    | 112   | 2,824  | 785    |
|               | ㈜퍼시픽글라스         | 49     | 1     | 4,105  | 467    |
|               | ㈜퍼시픽패키지         | 87     | -     | 3,901  | 57     |
|               | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 11     | 1     | 88     | 9      |
|               | ㈜코스비전           | 252    | 1,035 | 1,479  | 14     |
| 지배기업의관<br>계기업 | ㈜비비디오코리아        | -      | -     | -      | 7,605  |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩(주)         | -      | -     | 512    | -      |
| 합 계           |                 | 10,460 | 5,807 | 89,211 | 23,541 |

2) 전기말

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명             | 채권    |        | 채무     |        |
|---------------|-----------------|-------|--------|--------|--------|
|               |                 | 매출채권  | 기타채권   | 매입채무   | 기타채무   |
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹       | 100   | 2,308  | 1,710  | 1,459  |
| 지배기업의종<br>속기업 | ㈜이니스프리          | 1,391 | 864    | 59,583 | 3,416  |
|               | ㈜에뛰드            | 967   | 2,639  | 10,098 | 2,707  |
|               | ㈜아모스프로페셔널       | 2,085 | 47     | 6      | 4,076  |
|               | ㈜에스쁘아           | 82    | 6      | 213    | 791    |
|               | ㈜에스트라           | 621   | 183    | 4,245  | 980    |
|               | ㈜퍼시픽글라스         | 41    | 5      | 4,990  | 467    |
|               | ㈜퍼시픽패키지         | 25    | 2      | 5,534  | -      |
|               | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 11    | -      | 19     | 9      |
|               | ㈜코스비전           | 86    | 33,429 | 3,410  | 101    |
| 지배기업의관<br>계기업 | ㈜비비디오코리아        | -     | -      | -      | 5,575  |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩(주)         | -     | -      | 1,392  | -      |
| 합 계           |                 | 5,409 | 39,483 | 91,200 | 19,581 |

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분   | 당분기   | 전분기    |
|------|-------|--------|
| 단기급여 | 6,163 | 14,616 |
| 퇴직급여 | 720   | 763    |
| 합계   | 6,883 | 15,379 |

19. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 7,009백만원(전기 : 1,809백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.9%(2017년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.3%)입니다.

20. 배당금 :

2017년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 88,312백만원은 2018년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 108,998백만원).

21. 공정가치 :

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

| 구분              | 2018.9.30 |        |       |        |
|-----------------|-----------|--------|-------|--------|
|                 | 수준1       | 수준2    | 수준3   | 합계     |
| 반복적인 공정가치 측정치   |           |        |       |        |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 4,302     | 20,117 | -     | 24,419 |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 2,708     | -      | 1,132 | 3,840  |

| 구분            | 2017.12.31 |     |     |       |
|---------------|------------|-----|-----|-------|
|               | 수준1        | 수준2 | 수준3 | 합계    |
| 반복적인 공정가치 측정치 |            |     |     |       |
| 매도가능금융자산      | 7,958      | -   | -   | 7,958 |

## 22. 회계정책의 변경

### 22.1 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 없으며, 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

#### (1) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

| 당기초 금융자산  | 주석 | 당기손익-<br>공정가치 | 기타포괄손익-<br>공정가치(전기는 매<br>도가능금융자산) | 상각후원가(전기는<br>대여금및수취채권<br>(*2)) | 금융자산 계    |
|---|----|---------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------|
| 기초 장부금액-기준서 제1039호(*1)  |    | -             | 43,281                            | 1,202,135                      | 1,245,416 |
| 매도가능금융자산에서 당기손익-공<br>정가치 측정 금융자산으로 재분류                        | ①  | 4,142         | (4,142)                           | -                              | -         |
| 자산담보부유동화채권 및 국공채를<br>매도가능금융자산에서 상각후원가 측<br>정 금융자산으로 재분류       | ②  | -             | (34,191)                          | 34,191                         | -         |
| 단기매매목적이 아닌 지분상품을 매<br>도가능금융자산에서 기타포괄손익-<br>공정가치 측정 지분상품으로 재분류 | ③  | -             | -                                 | -                              | -         |
| 기초 장부금액-기준서 제1109호(*1)  |    | 4,142         | 4,948                             | 1,236,326                      | 1,245,416 |

(\*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시하였습니다.

(\*2) 현금및현금성자산이 포함되어 있습니다.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 금융자산으로 재분류

당기초 수익형증권 4,142백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다.

② 매도가능금융자산에서 상각후원가측정금융자산으로 재분류

당기초 자산담보부유동화채권 및 국공채는 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 연결회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

③ 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 4,948백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 1,815백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

④ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

|              | 측정 범주      |             | 장부금액       |            |    |
|--------------|------------|-------------|------------|------------|----|
|              | 기준서 제1039호 | 기준서 제1109호  | 기준서 제1039호 | 기준서 제1109호 | 차이 |
| 유동금융자산       |            |             |            |            |    |
| 현금및현금성자산     | 상각후원가      | 상각후원가       | 604,188    | 604,188    | -  |
| 유동성 금융기관예치금  | 상각후원가      | 상각후원가       | 32,000     | 32,000     | -  |
| 유동성 채무증권     | 매도가능금융자산   | 상각후원가       | 30,000     | 30,000     | -  |
| 매출채권         | 상각후원가      | 상각후원가       | 324,665    | 324,665    | -  |
| 유동성 기타수취채권   | 상각후원가      | 상각후원가       | 55,312     | 55,312     | -  |
| 기타유동자산(*)    | 상각후원가      | 상각후원가       | 1,731      | 1,731      | -  |
| 비유동금융자산      |            |             |            |            |    |
| 비유동성 금융기관예치금 | 상각후원가      | 상각후원가       | 13,872     | 13,872     | -  |
| 비유동성 채무증권    | 매도가능금융자산   | 상각후원가       | 8,333      | 4,191      | -  |
|              |            | 당기손익-공정가치   |            | 4,142      |    |
| 비유동성 기타수취채권  | 상각후원가      | 상각후원가       | 170,367    | 170,367    | -  |
| 지분상품         | 매도가능금융자산   | 기타포괄손익-공정가치 | 4,948      | 4,948      | -  |

(\*) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 두가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재고자산의 매출 등에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 손상 관련 재무적 영향은 없습니다.



22.2 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

|            | 2017.12.31<br>수정전 | 조정       | 2018.01.01<br>수정후 |
|------------|-------------------|----------|-------------------|
| 자산총계       | 5,375,684         | -        | 5,375,684         |
| 이연수익(*1)   | 52,823            | (52,823) | -                 |
| 기타유동부채(*2) | 477,879           | (12,122) | 465,757           |
| 계약부채       | -                 | 63,961   | 63,961            |
| 부채총계       | 1,200,310         | (984)    | 1,199,326         |
| 이익잉여금      | 3,456,503         | 979      | 3,457,482         |
| 비지배지분      | 21,592            | 5        | 21,597            |
| 자본총계       | 4,175,374         | 984      | 4,176,358         |

(\*1) 고객충성제도 회계처리

이전 기준에서는 재화의 판매로부터 받은 대가를 잔여가치 접근법을 사용하여 대가의 일부를 보상점수에 배분하고 나머지 금액을 판매된 재화에 배분하였습니다. 기준서 제1115호에서는 총 대가를 상대적인 개별판매가격에 기초하여 보상점수와 재화에 배분합니다. 이러한 기준의 변경으로 당기초 고객충성제도와 관련하여 인식한 계약부채는 과거 회계정책에 따라 인식했던 이연수익보다 984백만원 감소하였으며, 이익잉여금은 979백만원 증가하였습니다.

(\*2) 선수대금 회계처리

기업회계기준서 제1115호에 따라 고객으로부터 선수한 대금 12,122백만원을 기타유동부채에서 계약부채로 재분류하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전에 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 2018년 9월 30일 재무상태표에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|           | 보고된 금액    | 조정       | K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우 |
|-----------|-----------|----------|--------------------------|
| 자산총계      | 5,314,748 | -        | 5,314,748                |
| 이연수익      | -         | 44,575   | 44,575                   |
| 기타유동부채    | 199,439   | 11,812   | 211,251                  |
| 계약부채      | 56,211    | (56,211) | -                        |
| 부채총계      | 881,743   | 176      | 881,919                  |
| 이익잉여금     | 3,715,081 | (209)    | 3,714,872                |
| 비지배지분     | 25,094    | 50       | 25,144                   |
| 기타포괄손익누계액 | (44,523)  | (17)     | (44,540)                 |
| 자본 총계     | 4,433,005 | (176)    | 4,432,829                |

- 2018년 9월 30일 포괄손익계산서(9개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|         | 보고된 금액    | 조정  | K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우 |
|---------|-----------|-----|--------------------------|
| 매출      | 4,053,695 | 827 | 4,054,522                |
| 분기순이익   | 334,378   | 827 | 335,205                  |
| 분기총포괄이익 | 344,992   | 807 | 345,799                  |

- 2018년 9월 30일 현금흐름표(9개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|                      | 보고된 금액   | 조정      | K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우 |
|----------------------|----------|---------|--------------------------|
| 분기순이익                | 334,378  | 827     | 335,205                  |
| 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동: | (72,424) | (827)   | (73,251)                 |
| 기타부채의 증가             | 34,550   | (8,577) | 25,973                   |
| 계약부채의 감소             | (7,750)  | 7,750   | -                        |
| 영업활동으로 인한 현금흐름       | 505,294  | -       | 505,294                  |

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 분기순이익 827백만원 감소하였으나 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

#### 4. 재무제표

##### 재무상태표

제 13 기 3분기말 2018.09.30 현재

제 12 기말 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

|               | 제 13 기 3분기말       | 제 12 기말           |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 자산            |                   |                   |
| 유동자산          | 1,107,059,089,837 | 1,239,768,073,241 |
| 현금및현금성자산      | 403,357,279,768   | 357,550,718,531   |
| 금융기관예치금       | 25,127,000,000    | 32,000,000,000    |
| 매도가능금융자산      | 0                 | 30,000,000,000    |
| 상각후원가측정금융자산   | 30,000,000,000    | 0                 |
| 당기손익-공정가치금융자산 | 20,116,774,652    | 0                 |
| 매출채권          | 364,502,721,750   | 294,105,921,553   |
| 기타수취채권        | 14,864,660,221    | 65,136,956,744    |
| 기타유동자산        | 23,294,743,978    | 20,792,357,561    |
| 재고자산          | 225,795,909,468   | 239,027,078,084   |

|                 |                   |                   |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 매각예정비유동자산       | 0                 | 201,155,040,768   |
| 비유동자산           | 3,566,470,060,700 | 3,546,503,587,648 |
| 금융기관예치금         | 10,505,019,320    | 9,006,016,560     |
| 기타수취채권          | 112,975,715,094   | 117,662,737,511   |
| 매도가능금융자산        | 0                 | 9,138,808,219     |
| 상각후원가측정금융자산     | 3,865,295,000     | 0                 |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 3,840,314,359     | 0                 |
| 유형자산            | 2,363,559,146,277 | 2,343,514,536,827 |
| 투자부동산           | 546,450,588,361   | 560,045,219,715   |
| 무형자산            | 194,678,465,761   | 183,685,482,349   |
| 순확정급여자산         | 16,213,486,949    | 25,339,143,390    |
| 종속기업주식          | 296,207,243,077   | 281,011,643,077   |
| 기타비유동자산         | 18,174,786,502    | 17,100,000,000    |
| 자산총계            | 4,673,529,150,537 | 4,786,271,660,889 |
| 부채              |                   |                   |
| 유동부채            | 358,184,095,760   | 654,399,862,975   |
| 매입채무            | 53,047,449,821    | 84,340,144,718    |
| 기타지급채무          | 84,805,839,314    | 129,802,327,405   |
| 당기법인세부채         | 73,667,369,831    | 48,173,466,255    |
| 이연수익            | 0                 | 46,361,411,305    |
| 계약부채            | 42,508,994,299    | 0                 |
| 기타충당부채          | 50,993,910,228    | 9,015,663,551     |
| 기타유동부채          | 53,160,532,267    | 336,706,849,741   |
| 비유동부채           | 94,639,739,254    | 105,317,161,180   |
| 이연법인세부채         | 68,995,842,846    | 81,913,089,420    |
| 기타충당부채          | 4,105,199,899     | 4,105,199,899     |
| 기타비유동부채         | 21,538,696,509    | 19,298,871,861    |
| 부채총계            | 452,823,835,014   | 759,717,024,155   |
| 자본              |                   |                   |
| 자본금             | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    |
| 주식발행초과금         | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   |
| 자본잉여금           | 703,379,489       | 703,379,489       |
| 기타자본구성요소        | (1,380,864,396)   | (1,380,864,396)   |
| 기타포괄손익누계액       | 1,017,351,882     | 1,814,614,921     |
| 이익잉여금           | 3,473,155,524,456 | 3,278,207,582,628 |
| 자본총계            | 4,220,705,315,523 | 4,026,554,636,734 |
| 부채와 자본총계        | 4,673,529,150,537 | 4,786,271,660,889 |

### 포괄손익계산서

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|                             | 제 13 기 3분기      |                   | 제 12 기 3분기      |                   |
|-----------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                             | 3개월             | 누적                | 3개월             | 누적                |
| 매출액                         | 916,327,339,320 | 2,871,616,682,200 | 864,745,401,596 | 2,903,646,433,909 |
| 매출원가                        | 287,576,487,429 | 890,520,284,769   | 290,887,345,400 | 872,922,739,928   |
| 매출총이익                       | 628,750,851,891 | 1,981,096,397,431 | 573,858,056,196 | 2,030,723,693,981 |
| 판매비와관리비                     | 563,073,689,944 | 1,628,641,484,608 | 496,077,468,843 | 1,601,286,035,988 |
| 영업이익                        | 65,677,161,947  | 352,454,912,823   | 77,780,587,353  | 429,437,657,993   |
| 금융수익                        | 3,047,941,216   | 7,783,808,836     | 3,040,793,998   | 9,015,793,304     |
| 금융비용                        | 87,366,696      | 342,223,763       | 2,927,159       | 10,079,177        |
| 기타영업외손익                     | (5,552,884,495) | (7,090,677,194)   | 1,449,036,130   | (17,216,571,572)  |
| 법인세비용차감전<br>순이익             | 63,084,851,972  | 352,805,820,702   | 82,267,490,322  | 421,226,800,548   |
| 법인세비용                       | 16,893,231,934  | 85,703,592,489    | 19,935,934,178  | 104,071,770,159   |
| 분기순이익                       | 46,191,620,038  | 267,102,228,213   | 62,331,556,144  | 317,155,030,389   |
| 세후기타포괄손익                    | 13,829,198,764  | 14,453,572,093    | (847,556,234)   | (2,956,583,019)   |
| 당기손익으로 재<br>분류되지 않는 항<br>목  |                 |                   |                 |                   |
| 순확정급여부<br>채 재측정요소           | 14,183,664,183  | 12,082,613,565    | (888,168,588)   | (2,755,019,240)   |
| 기타포괄손익-<br>공정가치금융자산<br>평가손익 | (354,465,419)   | 2,370,958,528     | 0               | 0                 |
| 당기손익으로 재<br>분류될 수 있는 항<br>목 |                 |                   |                 |                   |
| 매도가능금융<br>자산평가손익            | 0               | 0                 | 40,612,354      | (201,563,779)     |
| 분기총포괄이익                     | 60,020,818,802  | 281,555,800,306   | 61,483,999,910  | 314,198,447,370   |
| 주당손익                        |                 |                   |                 |                   |

|                              |     |       |     |       |
|------------------------------|-----|-------|-----|-------|
| 보통주기본주당<br>분기순이익 (단위 :<br>원) | 670 | 3,872 | 903 | 4,597 |
| 우선주기본주당<br>분기순이익 (단위 :<br>원) | 671 | 3,876 | 905 | 4,601 |

자본변동표

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|                         | 자본             |                 |             |                 |                 |                   |                   |
|-------------------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                         | 자본금            | 주식발행초과금         | 자본잉여금       | 기타자본구성요소        | 기타포괄손익누계액       | 이익잉여금             | 자본 합계             |
| 2017.01.01 (기초자<br>본)   | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 2,019,210,031   | 3,056,613,545,960 | 3,805,165,195,176 |
| 회계정책변경의 효과              | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| 수정후 금액                  | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 2,019,210,031   | 3,056,613,545,960 | 3,805,165,195,176 |
| 분기순이익                   | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 317,155,030,389   | 317,155,030,389   |
| 순확정급여부채의 재<br>측정요소      | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | (2,755,019,240)   | (2,755,019,240)   |
| 매도가능금융자산평<br>가손익        | 0              | 0               | 0           | 0               | (201,563,779)   | 0                 | (201,563,779)     |
| 기타포괄손익-공정가<br>치금융자산평가이익 | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| 기타포괄손익-공정가<br>치금융자산처분이익 | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| 연차배당                    | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | (109,036,525,535) | (109,036,525,535) |
| 2017.09.30 (기말자<br>본)   | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 1,817,646,252   | 3,261,977,031,574 | 4,010,327,117,011 |
| 2018.01.01 (기초자<br>본)   | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 1,814,614,921   | 3,278,207,582,628 | 4,026,554,636,734 |
| 회계정책변경의 효과              | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 938,281,048       | 938,281,048       |
| 수정후 금액                  | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 1,814,614,921   | 3,279,145,863,676 | 4,027,492,917,782 |
| 분기순이익                   | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 267,102,228,213   | 267,102,228,213   |
| 순확정급여부채의 재<br>측정요소      | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 12,082,613,565    | 12,082,613,565    |
| 매도가능금융자산평<br>가손익        | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| 기타포괄손익-공정가<br>치금융자산평가이익 | 0              | 0               | 0           | 0               | 2,370,958,528   | 0                 | 2,370,958,528     |
| 기타포괄손익-공정가<br>치금융자산처분이익 | 0              | 0               | 0           | 0               | (3,168,221,567) | 3,168,221,567     | 0                 |
| 연차배당                    | 0              | 0               | 0           | 0               | 0               | (88,343,402,565)  | (88,343,402,565)  |
| 2018.09.30 (기말자<br>본)   | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 1,017,351,882   | 3,473,155,524,456 | 4,220,705,315,523 |

### 현금흐름표

제 13 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 12 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

|                     | 제 13 기 3분기        | 제 12 기 3분기        |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| 영업활동으로 인한 현금흐름      | 421,444,913,423   | 323,018,914,354   |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름     | 493,166,532,455   | 483,785,165,005   |
| 이자의 수취              | 5,370,439,611     | 7,964,268,605     |
| 법인세의 납부             | (77,092,058,643)  | (168,730,519,256) |
| 투자활동으로 인한 현금흐름      | (287,842,958,435) | (157,022,733,488) |
| 유동성 금융기관예치금의 순감소    | 7,311,000,000     | 178,340,000,000   |
| 유동성 매도가능금융자산의 처분    | 0                 | 130,832,761,600   |
| 기타수취채권의 감소          | 4,603,657,688     | 15,565,354,244    |
| 유형자산의 처분            | 268,931,698       | 947,633,813       |
| 무형자산의 처분            | 728,000,004       | 170,000,000       |
| 투자부동산의 처분           | 0                 | 3,400,000,000     |
| 매각예정비유동자산의 처분       | 0                 | 21,000,000,000    |
| 기타금융자산의 처분          | 1,000,000         | 0                 |
| 매도가능금융자산의 처분        | 0                 | 444,805,000       |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분 | 3,198,767,940     | 0                 |
| 상각후원가측정금융자산의 처분     | 651,890,000       | 0                 |
| 기타의 현금유입액           | 15,256,413,670    | 0                 |
| 당기손익공정가치금융자산의 증가    | (20,000,000,000)  | 0                 |
| 비유동성금융기관예치금의 증가     | (1,500,002,760)   | (1,500,002,760)   |
| 기타수취채권의 증가          | (3,151,750,007)   | (14,428,973,543)  |
| 매도가능금융자산의 취득        | 0                 | (411,645,000)     |
| 상각후원가측정금융자산의 취득     | (326,620,000)     | 0                 |
| 종속기업주식의 취득          | (15,195,600,000)  | (11,688,381,000)  |
| 유형자산의 취득            | (246,623,148,674) | (454,457,456,370) |
| 무형자산의 취득            | (33,065,497,994)  | (25,236,829,472)  |

|                 |                  |                   |
|-----------------|------------------|-------------------|
| 재무활동으로 인한 현금흐름  | (88,311,920,935) | (108,997,693,345) |
| 배당금의 지급         | (88,311,920,935) | (108,997,693,345) |
| 외화환산으로 인한 현금 증감 | 516,527,184      | (2,443,760,649)   |
| 현금의 증가(감소)      | 45,806,561,237   | 54,554,726,872    |
| 기초의 현금          | 357,550,718,531  | 402,226,818,065   |
| 분기말의 현금         | 403,357,279,768  | 456,781,544,937   |

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2018년 9월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 23개의 해외 현지 법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2018년 9월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2018년 9월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주          | 소유주식수(주)   | 지분율(%) |
|-------------|------------|--------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 20,695,860 | 35     |
| 서경배         | 6,264,450  | 11     |
| 기타(*)       | 31,498,180 | 54     |
| 계           | 58,458,490 | 100    |

(\*) 자기주식 33,041주 포함

### 2. 중요한 회계정책 :

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2018년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계



기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2018년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정  
벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정  
부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 없습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 21에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 21에서 설명하고 있습니다.

## 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있

으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 2.3 회계정책

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 2.3.2 금융자산

#### (1) 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

#### (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### (나) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-

공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

## ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '기타수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## (3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 2.3.3 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

#### (1) 수행의무 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다. 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않습니다.

## (2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다

## (3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 상대적 개별 판매가격을 기초로 보상점수와 재화의 판매에 배분합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

| 구분                             | 주요 재화            |
|--------------------------------|------------------|
| 화장품사업부문                        | 기초화장품, 메이크업 제품 등 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 | 개인용 생활용품, 녹차 등   |

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                             | 당분기       |         | 전분기       |         |
|--------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
|                                | 매출액       | 영업이익    | 매출액       | 영업이익    |
| 화장품사업부문                        | 2,434,121 | 337,414 | 2,458,153 | 398,679 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문 | 437,496   | 15,041  | 445,493   | 30,759  |
| 합 계                            | 2,871,617 | 352,455 | 2,903,646 | 429,438 |

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 지역  | 당분기       | 전분기       |
|-----|-----------|-----------|
| 한국  | 2,515,719 | 2,569,009 |
| 아시아 | 319,341   | 301,137   |
| 북미  | 24,295    | 22,899    |
| 기타  | 12,262    | 10,601    |
| 합계  | 2,871,617 | 2,903,646 |

(3) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.



5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 금융상품 범주          | 내역           | 2018. 09. 30 | 2017. 12. 31 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|
| 상각후원가측정금융자산      | 현금및현금성자산     | 403,357      | -            |
|                  | 유동성 금융기관예치금  | 25,127       | -            |
|                  | 비유동성 금융기관예치금 | 10,505       | -            |
|                  | 유동성 채무증권     | 30,000       | -            |
|                  | 비유동성 채무증권    | 3,865        | -            |
|                  | 매출채권         | 364,503      | -            |
|                  | 유동성 기타수취채권   | 14,865       | -            |
|                  | 비유동성 기타수취채권  | 112,976      | -            |
|                  | 기타유동자산(*1)   | 2,483        | -            |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산  | 지분증권         | 3,840        | -            |
| 당기손익-공정가치금융자산    | 복합구조화금융상품    | 20,117       | -            |
| 대여금및수취채권         | 현금및현금성자산     | -            | 357,551      |
|                  | 유동성 금융기관예치금  | -            | 32,000       |
|                  | 비유동성 금융기관예치금 | -            | 9,006        |
|                  | 매출채권         | -            | 294,106      |
|                  | 유동성 기타수취채권   | -            | 65,137       |
|                  | 비유동성 기타수취채권  | -            | 117,663      |
|                  | 기타유동자산(*1)   | -            | 1,202        |
| 매도가능금융자산         | 지분증권         | -            | 4,948        |
|                  | 유동성 채무증권     | -            | 30,000       |
|                  | 비유동성 채무증권    | -            | 4,191        |
| 금융자산 합계          |              | 991,638      | 915,804      |
| 상각후원가로 평가하는 금융부채 | 매입채무         | 53,047       | 84,340       |
|                  | 기타지급채무       | 84,806       | 129,802      |
|                  | 기타유동부채(*2)   | 9,872        | 108,869      |
|                  | 기타비유동부채(*3)  | 21,539       | 19,299       |
| 금융부채 합계          |              | 169,264      | 342,310      |

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 수입보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분                | 당분기   | 전분기      |
|--------------------|-------|----------|
| 당기손익-공정가치측정 금융자산   |       |          |
| 평가손익(당기손익)         | 117   | -        |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산    |       |          |
| 평가손익(기타포괄손익)       | 1,227 | -        |
| 자본대체된 평가손익(기타포괄손익) | 1,143 | -        |
| 배당수익               | 39    | -        |
| 상각후원가측정금융자산        |       |          |
| 이자수익               | 7,667 | -        |
| 처분이익(당기손익)         | 37    | -        |
| 처분손실(당기손익)         | (148) | -        |
| 외환손익               | 7,370 | -        |
| 대손상각비              | (506) | -        |
| 매도가능금융자산           |       |          |
| 평가손익(기타포괄손익)       | -     | (202)    |
| 처분이익(당기손익)         | -     | 960      |
| 처분손실(당기손익)         | -     | (127)    |
| 이자수익               | -     | 859      |
| 배당수익               | -     | 131      |
| 대여금및수취채권           |       |          |
| 이자수익               | -     | 8,157    |
| 외환손익               | -     | (14,197) |
| 대손상각비              | -     | (201)    |
| 상각후원가로 평가하는 금융부채   |       |          |
| 이자비용               | (342) | (10)     |
| 외환손익               | (51)  | 965      |

6. 금융자산 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 21을 참고하시기 바랍니다.

6.1 당기손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 당기손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분       | 2018.9.30 |     | 2017.12.31 |     |
|-----------|-----------|-----|------------|-----|
|           | 유동        | 비유동 | 유동         | 비유동 |
| 채무상품 :    |           |     |            |     |
| 복합구조화금융상품 | 20,117    | -   | -          | -   |
| 합 계       | 20,117    | -   | -          | -   |

## 6.2 기타포괄손익-공정가치 금융자산

보고기간말 현재 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

| 구 분          | 2018.09.30 | 2017.12.31(*) |
|--------------|------------|---------------|
| 지분상품 :       |            |               |
| 상장주식         |            |               |
| 메리츠종합금융증권(주) | 808        | -             |
| (주)지엘팜텍      | 1,900      | -             |
| 비상장주식        |            |               |
| (주)웰스킨       | 48         | -             |
| (주)한국경제신문    | 81         | -             |
| (주)이랜드리테일    | 3          | -             |
| (주)바이오제닉스    | 1,000      | -             |
| 합 계          | 3,840      | -             |

(\*) 전기말 회사는 동 지분상품을 중장기적으로 보유할 목적으로 매도가능금융자산으로 분류하였습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

6.3 매출채권 및 기타수취채권과 기타 상각후원가측정 금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분        | 2018. 09. 30 | 2017. 12. 31 |
|-----------|--------------|--------------|
| 매출채권      | 367,291      | 296,388      |
| 차감: 손실충당금 | (2,788)      | (2,282)      |
| 장부금액      | 364,503      | 294,106      |

(2) 기타수취채권의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분        | 2018. 09. 30 |         | 2017. 12. 31 |         |
|-----------|--------------|---------|--------------|---------|
|           | 유동           | 비유동     | 유동           | 비유동     |
| 미수금       | 15,342       | -       | 54,615       | -       |
| 대여금       | -            | 31,183  | -            | 32,812  |
| 보증금       | -            | 81,793  | 10,999       | 84,851  |
| 차감: 손실충당금 | (477)        | -       | (477)        | -       |
| 장부금액      | 14,865       | 112,976 | 65,137       | 117,663 |

(3) 기타 상각후원가 측정 금융자산의 장부금액과 손실충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 2018. 09. 30 |        | 2017. 12. 31 |        |
|--------------|--------------|--------|--------------|--------|
|              | 유동           | 비유동    | 유동           | 비유동    |
| 유동성 금융기관예치금  | 25,127       | -      | 32,000       | -      |
| 비유동성 금융기관예치금 | -            | 10,505 | -            | 9,006  |
| 자산담보부유동화채권   | 30,000       | -      | 30,000       | -      |
| 국공채          | -            | 3,865  | -            | 4,191  |
| 미수수익         | 2,483        | -      | 1,202        | -      |
| 차감: 손실충당금    | -            | -      | -            | -      |
| 장부금액         | 57,610       | 14,370 | 63,202       | 13,197 |

## 7. 재고자산

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 당분기    | 전분기    |
|----------|--------|--------|
| 재고자산폐기손실 | 19,966 | 17,887 |

8. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분   | 지분율(%) | 주요 영업활동        | 소재지   | 2018. 09. 30 | 2017. 12. 31 |
|---|--------|----------------|-------|--------------|--------------|
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.       | 90.0   | 지주회사업 및 화장품 판매 | 홍콩    | 188,632      | 188,632      |
| AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.      | 100.0  | 지주회사업          | 싱가포르  | 5,096        | 5,096        |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.           | 100.0  | 화장품 제조 및 판매    | 중국    | 58,188       | 42,993       |
| AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd. | 100.0  | 화장품 제조 및 판매    | 말레이시아 | 41,690       | 41,690       |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.   | 100.0  | 연구 개발          | 중국    | 2,195        | 2,195        |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)              | 100.0  | 화장품 판매         | 인도네시아 | -            | -            |
| (주)워드림  | 100.0  | 제품포장 및 시설관리    | 대한민국  | 406          | 406          |
| 합 계   |        |                |       | 296,207      | 281,012      |

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당분기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분     | 당분기     | 전분기     |
|---------|---------|---------|
| 기초장부금액  | 281,012 | 269,323 |
| 취득      | 15,195  | 11,689  |
| 처분      | -       | -       |
| 분기말장부금액 | 296,207 | 281,012 |

9. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 토지      | 건물       | 구축물     | 기계장치     | 차량운반구 | 공구기구     | 집기비품     | 건설중인 자산   | 합계        |
|----------|---------|----------|---------|----------|-------|----------|----------|-----------|-----------|
| 기초 장부금액  | 748,067 | 968,650  | 27,212  | 235,526  | 730   | 23,077   | 192,682  | 147,571   | 2,343,515 |
| 취득       | -       | 2        | 489     | 5,720    | -     | 8,637    | 23,285   | 97,211    | 135,344   |
| 대체       | 67,805  | 34,246   | 1,752   | 20,326   | -     | 634      | 18,200   | (142,963) | -         |
| 처분       | -       | -        | -       | (74)     | -     | -        | (636)    | -         | (710)     |
| 매각예정재분류  | -       | -        | -       | -        | -     | -        | -        | -         | -         |
| 감가상각비    | -       | (23,551) | (1,648) | (23,990) | (159) | (11,428) | (44,919) | -         | (105,695) |
| 기타 (*)   | (6,578) | (2,317)  | -       | -        | -     | -        | -        | -         | (8,895)   |
| 분기말 장부금액 | 809,294 | 977,030  | 27,805  | 237,508  | 571   | 20,920   | 188,612  | 101,819   | 2,363,559 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 지급된 취득세 중 일부가 환급 되었습니다. (토지분 6,578백만원, 건물 2,317백만원)

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 토지       | 건물       | 구축물     | 기계장치     | 차량운반구 | 공구기구     | 집기비품     | 건설중인 자산   | 합계        |
|----------|----------|----------|---------|----------|-------|----------|----------|-----------|-----------|
| 기초 장부금액  | 818,040  | 450,315  | 28,810  | 176,290  | 716   | 22,150   | 161,483  | 439,917   | 2,097,721 |
| 취득       | -        | 5,500    | 50      | 10,891   | 23    | 11,161   | 27,743   | 316,057   | 371,425   |
| 대체(*)    | (78,464) | 87,437   | 451     | 60,460   | 260   | 161      | 17,321   | (311,749) | (224,123) |
| 처분       | -        | -        | -       | (201)    | (23)  | -        | (665)    | -         | (889)     |
| 감가상각비    | -        | (13,552) | (1,610) | (21,230) | (193) | (10,411) | (38,699) | -         | (85,695)  |
| 분기말 장부금액 | 739,576  | 529,700  | 27,701  | 226,210  | 783   | 23,061   | 167,183  | 444,225   | 2,158,439 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전분기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 145,659백만원과 토지 78,464백만원을 투자부동산으로 대체 하였습니다.



10. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 산업재산권   | 소프트웨어    | 기타의무형자산  | 합계       |
|----------|---------|----------|----------|----------|
| 기초장부가액   | 18,937  | 113,018  | 51,730   | 183,685  |
| 취득       | -       | 7,027    | 26,038   | 33,065   |
| 대체       | 6,813   | 6,038    | (12,851) | -        |
| 처분       | (57)    | -        | (201)    | (258)    |
| 무형자산상각비  | (1,995) | (18,785) | (291)    | (21,071) |
| 손상차손/환입  | -       | -        | (743)    | (743)    |
| 분기말 장부가액 | 23,698  | 107,298  | 63,682   | 194,678  |

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 산업재산권   | 소프트웨어    | 기타의무형자산  | 합계       |
|----------|---------|----------|----------|----------|
| 기초 장부금액  | 12,560  | 111,210  | 48,971   | 172,741  |
| 취득       | -       | 2,756    | 22,481   | 25,237   |
| 대체       | 6,788   | 16,973   | (23,761) | -        |
| 처분       | -       | -        | (438)    | (438)    |
| 무형자산상각비  | (1,507) | (17,232) | (103)    | (18,842) |
| 분기말 장부금액 | 17,841  | 113,707  | 47,150   | 178,698  |

11. 순확정급여부채(자산) :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                   | 2018. 09. 30 | 2017.12.31 |
|----------------------|--------------|------------|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치 | 316,306      | 285,090    |
| 사외적립자산의 공정가치         | (332,519)    | (310,429)  |
| 재무상태표상 순확정급여부채(자산)   | (16,213)     | (25,339)   |

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 분      | 당분기    |        | 전분기   |        |
|--------|--------|--------|-------|--------|
|        | 3개월    | 누적     | 3개월   | 누적     |
| 당기근무원가 | 23,835 | 51,222 | 9,022 | 27,063 |
| 순이자원가  | (121)  | (780)  | (68)  | (204)  |
| 합 계    | 23,714 | 50,442 | 8,954 | 26,859 |

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분     | 당분기    |        | 전분기   |        |
|---------|--------|--------|-------|--------|
|         | 3개월    | 누적     | 3개월   | 누적     |
| 매출원가    | 2,175  | 4,438  | 1,188 | 3,566  |
| 판매비와관리비 | 21,539 | 46,003 | 7,766 | 23,293 |
| 합 계     | 23,714 | 50,442 | 8,954 | 26,859 |

## 12. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### (1) 당분기

| 구 분   | 유동    |               |        |         |       |         | 비유동     |
|-------|-------|---------------|--------|---------|-------|---------|---------|
|       | 환불부채  | 이익분배 및<br>상여금 | 누적유급휴가 | 복구충당부채  | 부담금   | 합계      | 장기종업원급여 |
| 기 초   | 2,687 | -             | 3,697  | 2,632   | -     | 9,016   | 4,105   |
| 증 가   | 367   | 23,624        | 16,897 |         | 3,723 | 44,611  | -       |
| 감 소   | -     | -             | -      | (2,632) | -     | (2,632) | -       |
| 분 기 말 | 3,054 | 23,624        | 20,594 | -       | 3,723 | 50,995  | 4,105   |

(2) 전분기

| 구분    | 유동     |            |         |        |        |       |         | 비유동     |
|-------|--------|------------|---------|--------|--------|-------|---------|---------|
|       | 반품충당부채 | 이익분배 및 상여금 | 판매보상    | 누적유급휴가 | 복구충당부채 | 부담금   | 합계      | 장기종업원급여 |
| 기 초   | 2,316  | -          | 4,000   | 4,049  | -      | -     | 10,365  | 3,549   |
| 증 가   | 337    | 48,775     | -       | 13,117 | 4,802  | 3,909 | 70,940  | -       |
| 감 소   | -      | -          | (4,000) | -      | -      | -     | (4,000) | -       |
| 분 기 말 | 2,653  | 48,775     | -       | 17,166 | 4,802  | 3,909 | 77,305  | 3,549   |

13. 계약부채

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초 부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 21을 참고하시기 바랍니다.

당분기 중 계약부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분  | 고객충성제도  | 선수물품대금 | 합계      |
|-----|---------|--------|---------|
| 기 초 | 45,423  | 2,914  | 48,337  |
| 증감  | (5,649) | (179)  | (5,828) |
| 분기말 | 39,774  | 2,735  | 42,509  |

14. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분             | 당분기     |           | 전분기     |           |
|----------------|---------|-----------|---------|-----------|
|                | 3개월     | 누적        | 3개월     | 누적        |
| 재고자산의 변동       | 17,510  | 13,231    | 37,872  | 53,549    |
| 원부재료 및 상품매입액   | 213,489 | 755,533   | 237,972 | 792,466   |
| 종업원급여          | 153,258 | 417,782   | 131,783 | 377,607   |
| 감가상각비, 무형자산상각비 | 45,238  | 133,822   | 35,837  | 104,537   |
| 광고선전비          | 71,587  | 211,893   | 69,325  | 227,102   |
| 지급수수료          | 76,284  | 229,185   | 74,420  | 221,657   |
| 유통수수료          | 190,126 | 568,262   | 151,998 | 571,196   |
| 기타비용           | 83,158  | 189,454   | 47,758  | 126,095   |
| 총 영업비용(*)      | 850,650 | 2,519,162 | 786,965 | 2,474,209 |

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

15. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분       | 당분기     |           | 전분기     |           |
|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
|           | 3개월     | 누적        | 3개월     | 누적        |
| 급여 및 퇴직급여 | 99,934  | 266,493   | 86,213  | 239,149   |
| 복리후생비     | 15,286  | 44,498    | 13,638  | 41,965    |
| 광고선전비     | 71,587  | 211,893   | 69,325  | 227,102   |
| 감가상각비     | 28,065  | 83,135    | 19,717  | 57,768    |
| 지급수수료     | 61,495  | 183,078   | 60,732  | 182,041   |
| 유통수수료     | 190,126 | 568,262   | 151,998 | 571,196   |
| 운반비       | 17,437  | 53,483    | 17,407  | 53,303    |
| 세금과공과     | 3,391   | 18,337    | 3,032   | 16,695    |
| 연구개발비     | 25,535  | 72,894    | 22,837  | 70,594    |
| 기타        | 50,218  | 126,571   | 51,178  | 141,473   |
| 합 계       | 563,074 | 1,628,641 | 496,077 | 1,601,286 |

16. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

| 금융기관명 | 약 정 종 류          | 2018. 09. 30 |        | 2017. 12. 31 |       |
|-------|------------------|--------------|--------|--------------|-------|
|       |                  | 한도액          | 실행액    | 한도액          | 실행액   |
| 우리은행  | 전자방식 외상매출채권 담보대출 | 15,000       | 182    | 21,000       | 1,135 |
|       | L/C 거래           | USD 4,000    | USD 44 | USD 4,000    | -     |

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

| 종속기업명                                   | 종류     | 채권자   | 지급보증금액        | 채무금액        | 보증기간                  |
|---|--------|---|---------------|-------------|-----------------------|
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | 리스금융   | Sogebail S.A.                                   | EUR 4,264     | EUR 181     | 2012.11.01~2018.12.31 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | 리스금융   | Sogebail S.A.                                   | EUR 368       | EUR 16      | 2012.11.01~2018.12.31 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | 당좌차월   | KEB Hana Bank Paris Branch                      | EUR 500       | EUR 484     | 2018.08.31~2019.08.30 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | 단기차입금  | Citibank N.A France                             | EUR 8,400     | EUR 7,000   | 2018.04.20~2019.04.19 |
| PACIFIC CREATION S.A.S(*)               | 단기차입금  | KEB Hana Bank Paris Branch                      | EUR 12,500    | EUR 12,500  | 2017.10.18~2018.10.17 |
| Annick Goutal S.A.S                     | 당좌차월   | KEB Hana Bank Paris Branch                      | EUR 6,000     | EUR 5,726   | 2018.07.20~2019.07.19 |
| Annick Goutal S.A.S                     | 단기차입금  | Citibank N.A France                             | EUR 7,200     | EUR 6,000   | 2018.07.20~2019.07.19 |
| Amorepacific Global Operations Limited. | 장기차입금  | CITI N.A HONG KONG                              | HKD 313,000   | HKD 313,000 | 2017.07.20~2020.07.20 |
| Amorepacific Global Operations Limited. | 당좌차월   | CITI N.A HONG KONG                              | USD 12,000    | -           | 2018.01.19~2019.01.18 |
| Amorepacific Global Operations Limited. | 단기차입금  | CITI N.A HONG KONG                              | HKD 264,000   | HKD 128,000 | 2017.12.22~2018.12.22 |
| AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.             | 단기차입금  | Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch | JPY 1,000,000 | JPY 950,000 | 2018.03.22~2019.03.22 |
| Amorepacific Hong Kong Co., Limited     | 당좌차월 외 | Bank of East Asia                               | HKD 10,000    | -           | 2018.08.01~2019.07.31 |
| Amorepacific Hong Kong Co., Limited     | 당좌차월 외 | Hang Seng Bank                                  | HKD 15,000    | -           | 2018.05.01~2019.04.30 |
| AMOREPACIFIC US, INC.                   | 채무보증   | Broadway Investors, LLC                         | USD 16,255    | -           | 2017.04.01~2027.03.31 |
| AMOREPACIFIC US, INC.                   | 채무보증   | BNN FULTON FLUSHING OWNER LLC                   | USD 3,434     | -           | 2018.07.30~2028.07.31 |
| AMOREPACIFIC US, INC.                   | 채무보증   | Westland Garden State Plaza Limited Partnership | USD 1,949     | -           | 2018.08.16~2028.04.15 |

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S의 종속기업

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 132,200백만원(2017년 기말 : 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 2018. 09. 30 | 2017. 12. 31 | 내용                 |
|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| 유동성 금융기관예치금  | -            | 15,000       | 중속기업 차입금에 대한 담보 제공 |
| 유동성 금융기관예치금  | 14,000       | 14,000       | 동반성장 협약            |
| 비유동성 금융기관예치금 | 5            | 6            | 당좌개설보증금            |

#### (5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당분기 중 매각처리가 완료되었습니다.

17. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

| 구분                         | 내용  |
|----------------------------|---|
| 최상위지배자                     | 서경배   |
| 지배기업                       | ㈜아모레퍼시픽그룹   |
| 외부공표용 연결재무제표 작성<br>최상위지배기업 | ㈜아모레퍼시픽그룹   |
| 종속기업                       | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.<br>AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.<br>AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.<br>㈜위드림<br>AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited<br>AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.<br>AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.<br>AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED<br>PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC<br>AMOREPACIFIC Vietnam LTD.<br>AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.(*1)<br>AMOREPACIFIC US, INC.<br>AMOREPACIFIC CANADA INC.<br>AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S<br>Annick Goutal S.A.S<br>AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.<br>Innisfree Cosmetics India Private Limited<br>AMOREPACIFIC ME FZ-LLC<br>AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD<br>AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD (*2) |
| 관계기업                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd.   |
| 지배기업의 종속기업                 | ㈜이니스프리<br>㈜에뛰드<br>㈜아모스프로페셔널<br>㈜에스쁘아<br>㈜에스트라<br>㈜퍼시픽글라스<br>㈜퍼시픽패키지<br>농업회사법인 ㈜오설록농장<br>㈜코스비전   |
| 지배기업의 관계기업                 | ㈜비비디오코리아  |
| 기타특수관계자                    | 태신인팩㈜   |

(\*1) 당분기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*2) 당분기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.



(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

| 구분         | 회사명   | 매출      | 매입      | 유형자산취득 | 기타수익  | 기타비용   | 배당금지급  |
|------------|---|---------|---------|--------|-------|--------|--------|
| 지배기업       | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 1,832   | 13,038  | -      | 172   | 46     | 28,432 |
| 종속기업       | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.     | -       | -       | -      | 2     | 266    | -      |
|            | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.    | -       | -       | -      | -     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 123,100 | -       | -      | 1,410 | -      | -      |
|            | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 209     | -       | -      | 216   | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -       | 3,727   | -      | 29    | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 31,792  | -       | -      | 51    | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 8,397   | -       | -      | 209   | 4,908  | -      |
|            | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 5,814   | 877     | -      | 326   | 5,549  | -      |
|            | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 8,225   | -       | -      | 129   | 2,338  | -      |
|            | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 5,919   | -       | -      | 141   | -      | -      |
|            | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 3,030   | -       | -      | 56    | 435    | -      |
|            | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                   | 1,923   | -       | -      | 69    | 526    | -      |
|            | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 16,922  | -       | -      | 365   | 4,751  | -      |
|            | AMOREPACIFIC CANADA INC.                    | 2,553   | -       | -      | 11    | 622    | -      |
|            | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 1,104   | 4,293   | -      | 245   | -      | -      |
|            | Annick Goutal S.A.S                         | -       | 1,303   | -      | 109   | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 575     | 15,004  | -      | 82    | 242    | -      |
|            | Innisfree Cosmetics India Private Limited   | -       | -       | -      | -     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD              | -       | 68      | -      | -     | -      | -      |
|            | ㈜위드림  | 14      | 484     | -      | -     | -      | -      |
| 지배기업의 종속기업 | ㈜이니스프리                                      | 14,359  | 6,783   | -      | 167   | -      | -      |
|            | ㈜에뛰드  | 6,843   | 1,276   | -      | 75    | -      | -      |
|            | ㈜아모스프로페셔널                                   | 20,422  | 2,317   | -      | 30    | -      | -      |
|            | ㈜코스비전                                       | 787     | 22,127  | 325    | 351   | -      | -      |
|            | ㈜에스쁘아                                       | 1,549   | 4,089   | -      | 17    | -      | -      |
|            | ㈜퍼시픽글라스                                     | 328     | 32,053  | -      | 4     | -      | -      |
|            | ㈜퍼시픽패키지                                     | 259     | 34,724  | -      | -     | -      | -      |
|            | 농업회사법인 ㈜우설록농장                               | 103     | 1,684   | -      | -     | 240    | -      |
|            | ㈜에스트라                                       | 1,451   | 63,445  | -      | 15    | -      | -      |
| 지배기업의 관계기업 | ㈜비비디오코리아                                    | 543     | -       | -      | -     | 18,976 | -      |
| 기타 특수관계자   | 태신인팩㈜                                       | -       | 11,899  | -      | -     | -      | -      |
| 합 계        |   | 258,053 | 219,191 | 325    | 4,281 | 38,899 | 28,432 |

2) 전분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명   | 매출      | 매입      | 유형자산취득 | 기타수익 | 기타비용   | 배당금지급  |
|---------------|---|---------|---------|--------|------|--------|--------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 1,526   | 17,015  | -      | -    | -      | 35,094 |
| 종속기업          | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.     | -       | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.    | -       | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 120,199 | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 405     | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -       | 4,036   | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 26,115  | -       | -      | -    | 3,121  | -      |
|               | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 9,646   | -       | -      | 2    | 2,117  | -      |
|               | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 6,802   | 568     | -      | -    | 2,121  | -      |
|               | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 8,011   | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 5,379   | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 2,284   | -       | -      | -    | 304    | -      |
|               | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                   | 1,392   | -       | -      | -    | 202    | -      |
|               | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 15,698  | -       | -      | -    | 2,415  | -      |
|               | AMOREPACIFIC CANADA INC.                    | 3,357   | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 981     | 4,003   | -      | -    | -      | -      |
|               | Annick Goutal S.A.S                         | -       | 816     | -      | -    | -      | -      |
|               | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 905     | 15,355  | -      | -    | 89     | -      |
|               | Innisfree Cosmetics India Private Limited   | -       | -       | -      | -    | -      | -      |
|               | ㈜위드림  | 6       | 320     | -      | -    | -      | -      |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜이니스프리                                      | 8,658   | 6,251   | -      | 103  | -      | -      |
|               | ㈜에뛰드  | 3,687   | 1,699   | -      | 22   | -      | -      |
|               | ㈜아모스프로페셔널                                   | 16,045  | 824     | -      | 39   | -      | -      |
|               | ㈜코스비전                                       | 906     | 20,672  | -      | -    | -      | -      |
|               | ㈜에스쁘아                                       | 902     | 1,518   | 235    | 1    | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽글라스                                     | 304     | 27,996  | -      | 11   | -      | -      |
|               | ㈜퍼시픽패키지                                     | 248     | 34,716  | -      | -    | -      | -      |
|               | 농업회사법인 (주)오설록농장                             | 105     | 1,571   | 2,418  | -    | 136    | -      |
| 주에스트라         | 1,279                                       | 57,905  | 39      | 18     | -    | -      |        |
| 지배기업의<br>관계기업 | 주비비디오코리아                                    | -       | -       | -      | -    | 11,970 | -      |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩주                                       | -       | 11,619  | -      | -    | -      | -      |
| 합 계           |   | 234,840 | 206,884 | 2,692  | 196  | 22,475 | 35,094 |

(3) 특수관계자에 대한 주요 채권·채무 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

| 구분         | 회사명   | 채권       |        | 채무     |        |
|------------|---|----------|--------|--------|--------|
|            |   | 매출채권     | 기타채권   | 매입채무   | 기타채무   |
| 지배기업       | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 2,177    | 263    | 1,637  | 811    |
| 종속기업       | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.     | -        | -      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.    | -        | -      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 41,029   | 3,383  | -      | -      |
|            | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 912      | 212    | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -        | 49     | 759    | -      |
|            | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 20,172   | -      | -      | 12     |
|            | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 6,217    | -      | -      | 2,102  |
|            | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 3,966    | 1,013  | 117    | 2,194  |
|            | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 6,009    | 566    | -      | 875    |
|            | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 3,569    | 409    | -      | -      |
|            | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 3,515    | -      | -      | 463    |
|            | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                   | 953      | 368    | -      | 163    |
|            | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 13,494   | 1,369  | 158    | 184    |
|            | AMOREPACIFIC CANADA INC.                    | 1,344    | 32     | -      | 311    |
|            | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 1,851    | 1,735  | 871    | -      |
|            | Annick Goutal S.A.S                         | -        | 612    | 422    | -      |
|            | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 557      | 328    | 1,532  | 89     |
|            | Innisfree Cosmetics India Private Limited   | -        | -      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD              | -        | -      | -      | 66     |
|            | ㈜위드림  | 5        | 1      | 134    | -      |
| 지배기업의 종속기업 | ㈜이니스프리                                      | 1,728    | 298    | 365    | 3,271  |
|            | ㈜에뛰드  | 2,312    | -      | 52     | 3,402  |
|            | ㈜아모스프로페셔널                                   | 2,885    | -      | 160    | 4,117  |
|            | ㈜코스비전                                       | 252      | 1,035  | 1,479  | 14     |
|            | ㈜에스브아                                       | 447      | -      | 398    | 1,113  |
|            | ㈜퍼시픽글라스                                     | 49       | 1      | 4,102  | 467    |
|            | ㈜퍼시픽패키지                                     | 87       | -      | 3,901  | 57     |
|            | 농업회사법인 ㈜오설록농장                               | 11       | 1      | 88     | 9      |
|            | ㈜에스트라                                       | 505      | 112    | 2,766  | 785    |
|            | 지배기업의 관계기업                                  | ㈜비비디오코리아 | -      | -      | -      |
| 기타 특수관계자   | 태신인팩㈜                                       | -        | -      | 512    | -      |
| 합 계        |   | 114,046  | 11,787 | 19,453 | 28,110 |

2) 전기말

(단위: 백만원)

| 구분              | 회사명   | 채권      |        | 채무     |        |
|-----------------|---|---------|--------|--------|--------|
|                 |   | 매출채권    | 기타채권   | 매입채무   | 기타채무   |
| 지배기업            | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 100     | 2,308  | 1,710  | 1,459  |
| 종속기업            | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS Limited.     | -       | 12     | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.    | -       | -      | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 32,744  | 6,935  | -      | -      |
|                 | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 437     | 974    | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -       | 115    | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 25,134  | 139    | -      | 12     |
|                 | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 7,849   | 198    | -      | 966    |
|                 | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 5,024   | 1,130  | 296    | 1,341  |
|                 | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 4,055   | 436    | -      | 831    |
|                 | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 4,272   | 268    | -      | -      |
|                 | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 1,477   | 73     | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                   | 2,932   | 3,525  | -      | 308    |
|                 | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 24,690  | 1,004  | -      | 3,217  |
|                 | AMOREPACIFIC CANADA INC.                    | 2,394   | 21     | -      | -      |
|                 | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 747     | 1,490  | 968    | -      |
|                 | Annick Goutal S.A.S                         | -       | 558    | 35     | -      |
|                 | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 219     | 360    | 2,360  | -      |
|                 | Innisfree Cosmetics India Private Limited   | -       | -      | -      | -      |
|                 | ㈜위드림  | -       | -      | 16     | -      |
|                 | 지배기업의<br>종속기업                               | ㈜이니스프리  | 1,316  | 290    | 421    |
| ㈜에뛰드            |   | 967     | 70     | 13     | 2,435  |
| ㈜아모스프로페셔널       |   | 2,085   | 47     | 6      | 4,076  |
| ㈜코스비전           |   | 86      | 33,429 | 3,410  | 101    |
| ㈜에스쁘아           |   | 82      | 6      | 213    | 791    |
| ㈜퍼시픽글라스         |   | 41      | 5      | 4,990  | 467    |
| ㈜퍼시픽패키지         |   | 25      | 2      | 5,534  | -      |
| 농업회사법인 (주)오설록농장 |   | 11      | -      | 19     | 9      |
| ㈜에스트라           |   | 621     | 183    | 4,235  | 980    |
| 지배기업의<br>관계기업   | 주비비디오코리아                                    | -       | -      | -      | 5,575  |
| 기타<br>특수관계자     | 태신인팩(주)                                     | -       | -      | 1,392  | -      |
| 합 계             |   | 117,308 | 53,578 | 25,618 | 25,958 |

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당분기

(단위: 백만원)

| 특수관계구분 | 회사명                                 | 현금 출자  |
|--------|-------------------------------------|--------|
| 종속기업   | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. | 15,195 |

## 2) 전분기

(단위: 백만원)

| 특수관계구분 | 회사명                                    | 현금 출자  |
|--------|--|--------|
| 종속기업   | AMOREPACIFIC Global Operations Limited | 11,689 |

## (5) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분     | 당분기   | 전분기    |
|---------|-------|--------|
| 단 기 급 여 | 4,160 | 12,459 |
| 퇴 직 급 여 | 720   | 763    |
| 합 계     | 4,880 | 13,222 |

18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당분기 조정항목 7,009백만원(전기 : 1,809백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 22.3%(2017년 9월 30일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 24.3%)입니다.

19. 배당금 :

2017년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 88,312백만원은 2018년 4월에 지급되었습니다 (전기 지급액: 108,998백만원).

20. 공정가치 :

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

| 구분              | 2018. 09. 30 |        |       |        |
|-----------------|--------------|--------|-------|--------|
|                 | 수준1          | 수준2    | 수준3   | 합계     |
| 반복적인 공정가치 측정치   |              |        |       |        |
| 당기손익-공정가치금융자산   | -            | 20,117 | -     | 20,117 |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 2,708        | -      | 1,132 | 3,840  |

| 구분            | 2017.12.31 |     |     |       |
|---------------|------------|-----|-----|-------|
|               | 수준1        | 수준2 | 수준3 | 합계    |
| 반복적인 공정가치 측정치 |            |     |     |       |
| 매도가능금융자산      | 3,816      | -   | -   | 3,816 |

## 21. 회계정책의 변경

### 21.1 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제 1109호의 적용이 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 없으며, 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

#### (1) 금융상품의 분류와 측정

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

| 당기초 금융자산  | 주식 | 기타포괄손익-<br>공정가치(전기는 매<br>도가능금융자산) | 상각후원가(전기는<br>대여금및수취채권<br>(*2)) | 금융자산 계  |
|---|----|-----------------------------------|--------------------------------|---------|
| 기초 장부금액-기준서 제1039호<br>(*1)                                    |    | 39,139                            | 876,665                        | 915,804 |
| 자산담보부유동화채권 및 국공채를<br>매도가능금융자산에서 상각후원가<br>측정 금융자산으로 재분류        | ①  | (34,191)                          | 34,191                         | -       |
| 단기매매목적이 아닌 지분상품을 매<br>도가능금융자산에서 기타포괄손익-<br>공정가치 측정 지분상품으로 재분류 | ②  | -                                 | -                              | -       |
| 기초 장부금액-기준서 제1109호<br>(*1)                                    |    | 4,948                             | 910,856                        | 915,804 |

(\*1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시하였습니다.

(\*2) 현금및현금성자산이 포함되어 있습니다.



① 매도가능금융자산에서 상각후원가측정금융자산으로 재분류

당기초 자산담보부유동화채권 및 국공채는 매도가능금융자산에서 상각후원가 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 회사는 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 해당 금융자산을 보유하며 해당 채권의 계약상 현금흐름은 원금과 원금잔액에 대한 이자의 지급만으로 구성되어 있습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 4,948백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 1,815백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

|              | 측정 범주      |             | 장부금액       |            |    |
|--------------|------------|-------------|------------|------------|----|
|              | 기준서 제1039호 | 기준서 제1109호  | 기준서 제1039호 | 기준서 제1109호 | 차이 |
| 유동금융자산       |            |             |            |            |    |
| 현금및현금성자산     | 상각후원가      | 상각후원가       | 357,551    | 357,551    | -  |
| 유동성 금융기관예치금  | 상각후원가      | 상각후원가       | 32,000     | 32,000     | -  |
| 유동성 채무증권     | 매도가능금융자산   | 상각후원가       | 30,000     | 30,000     | -  |
| 매출채권         | 상각후원가      | 상각후원가       | 294,106    | 294,106    | -  |
| 유동성 기타수취채권   | 상각후원가      | 상각후원가       | 65,137     | 65,137     | -  |
| 기타유동자산(*)    | 상각후원가      | 상각후원가       | 1,202      | 1,202      | -  |
| 비유동금융자산      |            |             |            |            |    |
| 비유동성 금융기관예치금 | 상각후원가      | 상각후원가       | 9,006      | 9,006      | -  |
| 비유동성 채무증권    | 매도가능금융자산   | 상각후원가       | 4,191      | 4,191      | -  |
| 비유동성 기타수취채권  | 상각후원가      | 상각후원가       | 117,663    | 117,663    | -  |
| 지분상품         | 매도가능금융자산   | 기타포괄손익-공정가치 | 4,948      | 4,948      | -  |

(\*) 미수수익으로 구성되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 두가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 채고자산의 매출 등에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 손상 관련 재무적 영향은 없습니다.

21.2 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

|            | 2017.12.31<br>수정전 | 조정       | 2018.01.01<br>수정후 |
|------------|-------------------|----------|-------------------|
| 자산총계       | 4,786,272         | -        | 4,786,272         |
| 이연수익(*1)   | 46,361            | (46,361) | -                 |
| 기타유동부채(*2) | 336,707           | (2,914)  | 333,793           |
| 계약부채       | -                 | 48,337   | 48,337            |
| 부채총계       | 759,717           | (938)    | 758,779           |
| 이익잉여금      | 3,278,208         | 938      | 3,279,146         |
| 자본 총계      | 4,026,555         | 938      | 4,027,493         |

(\*1) 고객충성제도 회계처리

이전 기준에서는 재화의 판매로부터 받은 대가를 잔여가치 접근법을 사용하여 대가의 일부를 보상점수에 배분하고 나머지 금액을 판매된 재화에 배분하였습니다. 기준서 제1115호에서는 총 대가를 상대적인 개별판매가격에 기초하여 보상점수와 재화에 배분합니다. 이러한 기준의 변경으로 당기초 고객충성제도와 관련하여 인식한 계약부채는 과거 회계정책에 따라 인식했던 이연수익보다 938백만원 감소하였으며, 이익잉여금은 938백만원 증가하였습니다.

(\*2) 선수물품대금 회계처리

기업회계기준서 제1115호에 따라 고객으로부터 선수한 물품대금 2,914백만원을 기타유동부채에서 계약부채로 재분류하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전의 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 2018년 9월 30일 재무상태표에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|        | 보고된 금액    | 조정       | K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우 |
|--------|-----------|----------|--------------------------|
| 자산총계   | 4,673,529 | -        | 4,673,529                |
| 이연수익   | -         | 40,451   | 40,451                   |
| 기타유동부채 | 53,161    | 2,735    | 55,896                   |
| 계약부채   | 42,509    | (42,509) | -                        |
| 부채총계   | 452,824   | 677      | 453,501                  |
| 이익잉여금  | 3,473,156 | (677)    | 3,472,479                |
| 자본 총계  | 4,220,705 | (677)    | 4,220,028                |

- 2018년 9월 30일 포괄손익계산서(9개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|         | 보고된 금액    | 조정  | K-IFRS 1115를 적용하지 않았을 경우 |
|---------|-----------|-----|--------------------------|
| 매출      | 2,871,617 | 261 | 2,871,878                |
| 분기순이익   | 267,102   | 261 | 267,363                  |
| 분기총포괄이익 | 281,556   | 261 | 281,817                  |

- 2018년 9월 30일 현금흐름표(9개월)에 미치는 영향

(단위: 백만원)

|                      | 보고된 금액   | 조정      | K-IFRS 1115를 적용<br>하지 않았을 경우 |
|----------------------|----------|---------|------------------------------|
| 분기순이익                | 267,102  | 261     | 267,363                      |
| 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동: | (57,099) | (261)   | (57,360)                     |
| 기타부채의 증가             | 20,373   | (6,089) | 14,284                       |
| 계약부채의 감소             | (5,828)  | 5,828   | -                            |
| 영업활동으로 인한 현금흐름       | 421,445  | -       | 421,445                      |

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 분기순이익 261백만원 감소하였으나 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

| 구분       | 계정과목 | 채권 총액   | 대손충당금 | 대손충당금<br>설정률(%) |
|----------|------|---------|-------|-----------------|
| 제13기 3분기 | 매출채권 | 396,501 | 4,506 | 1.1%            |
|          | 미수금  | 10,890  | 477   | 4.4%            |
|          | 합 계  | 407,391 | 4,983 | 1.2%            |
| 제12기     | 매출채권 | 328,313 | 3,648 | 1.1%            |
|          | 미수금  | 44,773  | 477   | 1.1%            |
|          | 합 계  | 373,086 | 4,125 | 1.1%            |
| 제11기     | 매출채권 | 297,884 | 3,428 | 1.15%           |
|          | 미수금  | 45,849  | 477   | 1.04%           |
|          | 합 계  | 343,733 | 3,905 | 1.14%           |

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

| 구분                   | 제13기 3분기 | 제12기  | 제11기  |
|----------------------|----------|-------|-------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계     | 4,125    | 3,905 | 2,889 |
| 2. 순대손처리액(① - ② ± ③) | -        | -     | -     |

|                  |       |       |       |
|------------------|-------|-------|-------|
| ① 대손처리액(상각채권액)   | -     | -     | -     |
| ② 상각채권회수액        | -     | -     | -     |
| ③ 기타증감액          | -     | -     | -     |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액 | 858   | 220   | 1,016 |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계 | 4,983 | 4,125 | 3,905 |

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 6월 이하   | 6월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과 | 합계      |
|------|---------|----------------|-------|---------|
| 일반   | 391,933 | 947            | 3,620 | 396,501 |
| 구성비율 | 98.8%   | 0.2%           | 0.9%  | 100.0%  |

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

| 사업부문     | 계정과목    | 제13기 3분기 | 제12기    | 제11기    |
|----------|---------|----------|---------|---------|
| 화장품 사업부문 | 상품 및 제품 | 244,537  | 236,684 | 278,931 |
|          |         |          |         |         |

|   |           |         |         |         |
|---|-----------|---------|---------|---------|
|   | 반제품 및 재공품 | 21,584  | 26,904  | 22,090  |
|   | 원부재료      | 46,567  | 39,199  | 39,087  |
|   | 저장품 및 미착품 | 29,717  | 38,503  | 33,743  |
|   | 소계        | 342,405 | 341,291 | 373,852 |
| DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부<br>문               | 상품 및 제품   | 29,585  | 23,210  | 26,870  |
|   | 반제품 및 재공품 | 2,611   | 2,638   | 2,128   |
|   | 원부재료      | 5,634   | 3,844   | 3,765   |
|   | 저장품 및 미착품 | 3,595   | 3,776   | 3,250   |
|   | 소계        | 41,425  | 33,468  | 36,014  |
| 합 계   | 상품 및 제품   | 274,122 | 259,894 | 305,801 |
|   | 반제품 및 재공품 | 24,195  | 29,542  | 24,218  |
|   | 원부재료      | 52,201  | 43,043  | 42,852  |
|   | 저장품 및 미착품 | 33,312  | 42,279  | 36,994  |
|   | 합계        | 383,830 | 374,759 | 409,866 |
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%)<br>[재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]   |           | 7.2%    | 7.0%    | 8.2%    |
| 재고자산회전율(회수)<br>[연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}] |           | 3.8회    | 3.5회    | 3.1회    |

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

| 구분              | 2018.9.30 |        |       |        |
|-----------------|-----------|--------|-------|--------|
|                 | 수준1       | 수준2    | 수준3   | 합계     |
| 반복적인 공정가치 측정치   |           |        |       |        |
| 당기손익-공정가치금융자산   | 4,302     | 20,117 | -     | 24,419 |
| 기타포괄손익-공정가치금융자산 | 2,708     | -      | 1,132 | 3,840  |

| 구분            | 2017.12.31 |     |     |       |
|---------------|------------|-----|-----|-------|
|               | 수준1        | 수준2 | 수준3 | 합계    |
| 반복적인 공정가치 측정치 |            |     |     |       |
| 매도가능금융자산      | 7,958      | -   | -   | 7,958 |

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : - )

(단위 : 원, %)

| 발행회사 | 증권종류 | 발행방법 | 발행일자 | 권면<br>총액 | 이자율 | 평가등급<br>(평가기관) | 만기일 | 상환<br>여부 | 주관회사 |
|------|------|------|------|----------|-----|----------------|-----|----------|------|
| -    | -    | -    | -    | -        | -   | -              | -   | -        | -    |
| -    | -    | -    | -    | -        | -   | -              | -   | -        | -    |
| 합 계  | -    | -    | -    | -        | -   | -              | -   | -        | -    |

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : - )

(단위 : 원)

| 잔여만기 |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계 |
|------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|-----|
| 미상환  | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |



|    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 잔액 | 사모 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
|    | 합계 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----|-------|-------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |

회사채 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : - ) (단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견.

| 사업연도      | 감사인    | 감사의견   | 감사보고서 특기사항 |
|-----------|--------|--------|------------|
| 제13기(당기)  | 삼일회계법인 | 해당사항없음 | 해당사항 없음    |
| 제12기(전기)  | 삼일회계법인 | 적정     | 해당사항 없음    |
| 제11기(전전기) | 삼일회계법인 | 적정     | 해당사항 없음    |

### 2. 감사용역 체결현황.

(단위 : 천원, 시간)

| 사업연도      | 감사인    | 내 용          | 보수      | 총소요시간 |
|-----------|--------|--------------|---------|-------|
| 제13기 3분기  | 삼일회계법인 | 재무제표 검토 및 감사 | 420,000 | 2,680 |
| 제12기(전기)  | 삼일회계법인 | 재무제표 검토 및 감사 | 394,000 | 4,331 |
| 제11기(전전기) | 삼일회계법인 | 재무제표 검토 및 감사 | 380,000 | 4,308 |

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황.

(단위 : 천원)

| 사업연도      | 계약체결일      | 용역내용            | 용역수행기간                  | 용역보수   | 비고 |
|-----------|------------|-----------------|-------------------------|--------|----|
| 제13기(당기)  | -          | -               | -                       | -      | -  |
| 제12기(전기)  | 2017.08.09 | 신사옥 관련 지방세 세무자문 | 2017년 08월 ~2018년<br>12월 | 95,000 | -  |
| 제11기(전전기) | 2016.12.28 | 신사옥 관련 지방세 세무자문 | 2016년 12월 ~2017년<br>2월  | 30,000 | -  |

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다.(사업보고서에 기재예정)

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3명은 사내이사, 4명은 사외이사로 구성되어 있습니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영·재무 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다.

또한, 당사는 공시서류작성기준일 현재 이사회내 위원회로 경영위원회와 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회 등 총 4개의 위원회를 설치·운영하고 있습니다. 공시서류작성기준일 현재 당사의 이사회 구성원 현황은 아래와 같습니다.

| 성명  | 직책            |
|-----|---------------|
| 서경배 | 대표이사(각자 대표이사) |
| 안세홍 | 대표이사(각자 대표이사) |
| 이상목 | 사내이사          |
| 김성수 | 사외이사          |
| 엄영호 | 사외이사          |
| 박승호 | 사외이사          |
| 김진영 | 사외이사          |

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### ■ 이사회의 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약

- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

| 구 분                             | 이사회 부의 기준     |
|---------------------------------|---------------|
| 타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자        | 자기자본의 2.5% 이상 |
| 담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제   | 자기자본의 2.5% 이상 |
| 신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결 | 자기자본의 5% 이상   |

## 나. 중요의결사항

| 회차 | 개최일자       | 의안내용  | 가결<br>여부                             | 사외이사  |   |   |   |                    |
|----|------------|---|--------------------------------------|---|---|---|---|--------------------|
|    |            |   |                                      | 남궁은<br>(출석률:<br>100%)                               | 김성수<br>(출석률: 100%)                                  | 엄영호<br>(출석률: 100%)                                  | 박승호<br>(출석률: 75%)                                   | 김진영<br>(출석률: 100%) |
| 1  | 2018.01.31 | 정기이사회<br><보고사항><br>1. 2017년 경영현황 보고<br>2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고<br><회의 목적사항><br>-제1호 의안 : 제12기(2017년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건<br>-제2호 의안 : 이사회 규정 일부 변경의 건<br>-제3호 의안 : 사외이사후보추천위원회 규정 일부 변경 및 위원 선임의 건<br>-제4호 의안 : 리스크관리위원회 설치 및 위원 선임의 건<br>-제5호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건<br>-제6호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건 | -<br>-<br>가결<br>가결<br>가결<br>가결<br>가결 | -<br>(보고사항)<br>(보고사항)<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성 | -<br>(보고사항)<br>(보고사항)<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성 | -<br>(보고사항)<br>(보고사항)<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성 | -<br>(보고사항)<br>(보고사항)<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성<br>찬성 | -                  |
| 2  | 2018.02.27 | 임시이사회<br>-제1호 의안 : 제12기(2017년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건<br>-제2호 의안 : 제12기(2017년) 현금배당(안) 결의의 건  | 가결<br>가결                             | 찬성<br>찬성  | 찬성<br>찬성  | 찬성<br>찬성  | 찬성<br>찬성  | -                  |
| 3  | 2018.03.16 | 임시이사회<br>-제1호 의안 : 대표이사 선임의 건<br>-제2호 의안 : 이사회 내 위원회 위원 선임의 건   | 가결<br>가결                             | 찬성<br>찬성  | 찬성<br>찬성  | 찬성<br>찬성  | (불참)  | 찬성<br>찬성           |
| 4  | 2018.05.09 | 정기이사회<br><보고사항><br>- 2018년 1분기 경영현황 보고<br><회의 목적사항><br>- 제1호 의안 : (주)코스비전 과의 자산거래 승인의 건   | -<br>가결                              | -<br>찬성   | (보고사항)<br>찬성  | (보고사항)<br>찬성  | (보고사항)<br>찬성  | (보고사항)<br>찬성       |
| 5  | 2018.07.26 | 정기이사회<br><보고사항><br>- 2018년 상반기 경영현황 보고  | -                                    | -   | (보고사항)  | (보고사항)  | (보고사항)  | (보고사항)             |

주1) 남궁은 사외이사는 2018.03.23. 퇴임하였습니다.

주2) 김진영 사외이사는 2018.03.16. 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었습니다.

## 다. 이사회내 위원회

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

| 위원회명 | 구성 | 소속 이사명 | 설치목적 및 권한사항 | 비고 |
|------|----|--------|-------------|----|
|------|----|--------|-------------|----|

|          |         |               |  |  |
|----------|---------|---------------|--|--|
| 경영위원회    | 사내이사 3명 | 서경배, 안세홍, 이상목 | ①설치목적<br>경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다.<br>②권한<br>- 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다.<br>- 부의사항 : 경영에 관한 사항, 재무 등에 관한 사항 중 회사 경영과 관련된 중요한 사항 | -  |
| 리스크관리위원회 | 사내이사 3명 | 서경배, 안세홍, 이상목 | ①설치목적<br>리스크관리위원회는 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다.<br>②권한<br>- 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 경영 리스크 전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다.<br>- 보고 또는 부의사항 : 리스크관리 사전 예방에 관한 사항, 발생리스크 관리에 관한 사항, 리스크 종료 후 개선조치에 관한 사항         | 당사는 2018년 1월 31일 이사회 결의에 따라 이사회내 위원회로 리스크관리위원회 설치 및 위원을 선임하였습니다. |

※ 감사위원회와 사외이사후보추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 상기 표에서 제외하였습니다.

## (2) 위원회 활동내용

| 위원회명     | 개최일자       | 의안내용   | 가결여부 | 비고                               |
|----------|------------|--|------|----------------------------------|
| 경영위원회    | 2018.05.17 | <보고사항><br>지속가능경영 글로벌 트렌드 보고 및 이슈 대응 전략 논의  | -    | 경영위원회는 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있습니다..  |
| 리스크관리위원회 | 2018.08.16 | <보고사항><br>- 상반기 국내외 리스크 환경<br>- 18년 상반기 리스크 발생 현황<br>- 상반기 주요 사건 리뷰<br>- 하반기 잠재 Risk 아젠다 | -    | 리스크관리위원회 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있습니다. |

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성

공시서류작성기준일 현재 당사의 이사는 총 7인으로 구성되어 있으며, 이 중 사외이사는 4명입니다. 당사는 주주총회에서 선임될 이사 후보자를 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영·재무 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인받고 있습니다.

당사의 사외이사는 상법 제382조(이사의 선임, 회사와의 관계 및 사외이사) 제3항, 제542조의8(사외이사의 선임) 제2항 등 관계 법령에서 요구하는 자격요건을 모두 충족하고 있습니다. 또한, 당사는 법규위반으로 행정적·사법적 제재를 받았거나 그 집행을 면제받은 경우 등 기업가치의 훼손 또는 주주권익의 침해에 책임이 있는 자를 임원으로 선임하지 않도록 이사 후보 선정과 이사 선임과정에 주의를 기울이고 있습니다.

당사는 이사 후보에 대한 정보 제공의 구체성 및 충분한 시간확보를 위해 금융감독원 또는 한국거래소에서 운용하는 전자공시시스템에 주주총회일의 2주전까지 이사 선임 관련 정보를 제공하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

| 구분   | 성명  | 선임배경   | 추천인         | 이사로서의 활동분야                    | 해당법인과의 최근3년간 거래내역 | 최대주주 또는 주요주주와의 관계       |
|------|-----|--|-------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 사내이사 | 서경배 | 경영총괄 및 대외적 업무를 안정적으로 수행하기 위함.  | 이사회         | 이사회 의장, 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회 | 없음                | 주요주주, 최대주주의 임원, 계열회사 임원 |
| 사내이사 | 안세홍 | 마케팅 및 영업 전문가로서 계열회사인 (주)이니스프리의 대표이사를 역임한 2009년 ~2017년 기간 동안의 뛰어난 경영성과와 경험을 바탕으로 회사의 성장과 발전을 수행하기 위함. | 이사회         | 대표이사, 경영위원회, 리스크관리위원회         | 없음                | 없음                      |
| 사내이사 | 이상목 | 당사에서 회계팀장과 재경Division장을 경험하였으며, 현재 경영지원Unit 을 총괄하는 등 CFO로서 당사의 경영지원 업무를 안정적으로 수행하기 위함.               | 이사회         | 경영위원회, 리스크관리위원회               | 없음                | 계열회사 임원                 |
| 사외이사 | 김성수 | 현재 서울대 경영학과 교수이며 인사/조직 전문가로서 회사의 경영현황에 대하여 많은 경험과 지식을 바탕으로 회사 발전에 기여하기 위함.                           | 사외이사후보추천위원회 | 감사위원회, 사외이사후보추천위원회            | 없음                | 없음                      |
| 사외이사 | 엄영호 | 현재 연세대 경영학과 교수이며 재무전문가로서 관련 분야의 풍부한 경험과 지식을 바탕으로 이사회 운영·발전에 기여하기 위함.                                 | 사외이사후보추천위원회 | 감사위원회, 사외이사후보추천위원회            | 없음                | 없음                      |
| 사외이사 | 박승호 | 북경삼성경제연구소 소장과 중국 CEIBS 교수를 역임하는 등 글로벌 현장의 경험과 지식을 토대로 당사의 글로벌 성장·발전을 위함.                             | 사외이사후보추천위원회 | 경영전반에 관한 업무                   | 없음                | 없음                      |
| 사외이사 | 김진영 | 현재 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장이며 신사옥의 공간 연출과 진행방향, 서비스 구현 및 운영을 위한 전문가로서 역량을 발휘해 회사 발전에 기여하기 위함.           | 사외이사후보추천위원회 | 감사위원회, 사외이사후보추천위원회            | 없음                | 없음                      |

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제393조의2(이사회 내 위원회) 및 정관 제44조(위원회)에 따라 설치된 비상설 위원회로서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가집니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 당사의 사외이사후보 자격은 법률이 정한 자격조건을 준수하며, 성별, 지역, 학벌, 장애, 국적 등을 이유로 차별을 둘 수 없습니다. 부의사항으로는 ① 사외이사후보의 추천 ② 기타 사외이사후보 추천을 위하여 필요한 사항 등이 있습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 사외이사후보추천위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며 그 현황 및 위원회 활동 내역은 아래와 같습니다.



▶ 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치목적과 권한

| 위원회명        | 구성      | 소속 이사명              | 설치목적 및 권한사항   | 비고 |
|-------------|---------|---------------------|---|----|
| 사외이사후보추천위원회 | 사외이사 3명 | 김성수,<br>염영호,<br>김진영 | ① 설치목적<br>위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다.<br>② 권한<br>사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다. | -  |

▶ 위원회 활동내용

| 위원회명        | 개최일자       | 의안내용                                | 가결<br>여부 | 사외이사후보추천위원회의 위원 성명 |                    |                    |                 |
|-------------|------------|-------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
|             |            |                                     |          | 남궁은<br>(출석률: 100%) | 김성수<br>(출석률: 100%) | 염영호<br>(출석률: 100%) | 김진영<br>(출석률: -) |
|             |            |                                     |          | 찬반여부               | 찬반여부               | 찬반여부               | 찬반여부            |
| 사외이사후보추천위원회 | 2018.02.26 | 제12기 정기주주총회 사외이사후보 추천<br>- 신임 : 김진영 | 가결       | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | -               |

- 주1) 남궁은 사외이사후보추천위원회 위원은 2018.03.23 퇴임하였습니다.  
 주2) 김진영 사외이사후보추천위원회 위원은 2018.03.16 신규 선임되었습니다

마. 사외이사의 전문성

당사의 각 지원조직은 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있으며, 이사회 및 이사회내 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 있습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 (공시서류작성기준일 현재)

| 성명  | 출생년월       | 주요경력   | 감사위원 재임기간     | 타회사 겸직현황                     | 사외이사 여부 |
|-----|------------|--|---------------|------------------------------|---------|
| 염영호 | 1961.09.11 | 연세대 경영학과 학사, 석사<br>美 뉴욕대학교 스타스쿨 박사<br>美 뉴욕 연방은행 이코노미스트<br>한국거래소 규율위원회 위원장, 한국 파생상품학회 회장<br>現 연세대학교 경영대학 교수(1998년 ~ 현재)                 | 2016.03.18~현재 | 미래에셋생명보험(주)<br>(사외이사 및 감사위원) | 사외이사    |
| 김성수 | 1964.03.25 | 서울대 경영학과 졸업<br>美 UCLA 경영학 박사<br>美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수<br>한국경영사례연구원 원장, 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사<br>現 서울대 경영학과 교수 (1996년 ~ 현재) | 2017.03.17~현재 | -                            | 사외이사    |

|     |            |   |               |                                    |      |
|-----|------------|---|---------------|------------------------------------|------|
| 김진영 | 1963.03.29 | 경희대 국제경영학 박사<br>차의과학대학교 보건행정학과 교수<br>신세계조선호텔 업무지원실장(CFO) (2010년 ~ 2013년)<br>現 연세대학교 의과대학 의학교육학교실 특임교수<br>現 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013년 ~ 현재) | 2018.03.16~현재 | 디앤디인베스트먼트(주)<br>)<br>(사외이사 및 감사위원) | 사외이사 |
|-----|------------|---|---------------|------------------------------------|------|

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

| 선출기준의 주요내용               | 선출기준의 충족여부   | 관련 법령 등         |
|--------------------------|--------------|-----------------|
| 3명 이상의 이사로 구성            | 충족(3명)       | 상법 제415조의2 제2항  |
| 사외이사가위원의 3분의 2이상         | 충족(전원 사외이사)  |                 |
| 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가  | 충족(엄영호 1인)   | 상법 제542조의11 제2항 |
| 감사위원회의 대표는 사외이사          | 충족(엄영호 사외이사) |                 |
| 그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등) | 충족(해당사항 없음)  | 상법 제542조의11 제3항 |

주) 남궁은 사외이사 및 대표 감사위원은 임기만료에 따라 2018.3.23 에 퇴임하였으며, 2018.5.9 에 엄영호 사외이사가 대표 감사위원으로 선정되었습니다.

공시서류작성기준일 현재 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보 접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

### 4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

### 6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

### 7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

### (3) 감사위원회의 주요 활동

| 회차 | 개최일자       | 의안내용  | 가결<br>여부 | 사외이사               |                    |                    |                    |
|----|------------|---|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|    |            |   |          | 남궁은<br>(출석률: 100%) | 엄영호<br>(출석률: 100%) | 김성수<br>(출석률: 100%) | 김진영<br>(출석률: 100%) |
| 1  | 2018.01.31 | 보고<br>- 제12기 내부회계관리제도 평가보고서 제출<br>- 2017년 기말감사 진행 일정 및 논의사항<br>- 내부회계관리제도 설계 및 운영 현황 검토<br>- 회계 및 감사제도 동향 | -        | (보고사항)             | (보고사항)             | (보고사항)             | -                  |
|    |            | 결의<br>제12기(2017년) 재무제표 및 영업보고서 승인의<br>건   | 가결       | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | -                  |
| 2  | 2018.02.27 | 결의<br>외부감사인 선임의 건   | 가결       | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | -                  |
|    |            | 보고<br>출<br>- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제<br>출<br>- 감사위원회의 감사보고서 제출  | -        | (보고사항)             | (보고사항)             | (보고사항)             | -                  |
| 3  | 2018.05.09 | 보고<br>- 감사의 범위 및 시기<br>- 핵심감사사항 소개<br>- 회계 및 감사제도 동향  | -        | -                  | (보고사항)             | (보고사항)             | (보고사항)             |
|    |            | 결의<br>제1호 의안 : 대표 감사위원 선임의 건<br>- 중임: 엄영호   | 가결       | -                  | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 |
| 4  | 2018.07.26 | 보고<br>- 2018년 회계감사 진행 일정<br>- 핵심감사사항 소개<br>- 감사위원회 관련 제도 동향   | -        | (보고사항)             | (보고사항)             | (보고사항)             | (보고사항)             |

주1) 김진영 감사위원은 2018.03.16 정기주주총회에서 신규선임 되었습니다.

주2) 남궁은 감사위원은 2018.03.23 퇴임하였습니다.

### 나. 준법지원인

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

| 성명  | 생년월일       | 주요경력  | 임기                |
|-----|------------|---|-------------------|
| 김진봉 | 1978.06.30 | 고려대학교 법학과 졸업<br>고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공)<br>사법연수원 제38기 수료<br>(주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재) | 2015.10 ~ 2018.10 |

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 공시대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 3인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.58%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주, %)

| 성명          | 관계    | 주식의 종류 | 소유주식수 및 지분율 |       |            |       | 비고   |
|-------------|-------|--------|-------------|-------|------------|-------|------|
|             |       |        | 기초          |       | 기말         |       |      |
|             |       |        | 주식수         | 지분율   | 주식수        | 지분율   |      |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 최대주주  | 보통주    | 20,695,860  | 35.40 | 20,695,860 | 35.40 | -    |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 최대주주  | 종류주    | 1,511,030   | 14.31 | 1,511,030  | 14.31 | -    |
| 서경배         | 임원    | 보통주    | 6,264,450   | 10.72 | 6,264,450  | 10.72 | -    |
| 서송숙         | 특수관계인 | 보통주    | 146,200     | 0.25  | 146,000    | 0.25  | 장내매도 |
| 아모레퍼시픽재단    | 특수관계인 | 보통주    | 697,670     | 1.19  | 697,670    | 1.19  | -    |
| 아모레퍼시픽재단    | 특수관계인 | 종류주    | 69,530      | 0.66  | 69,530     | 0.66  | -    |
| 계           |       | 보통주    | 27,804,180  | 47.56 | 27,803,980 | 47.56 | -    |
|             |       | 종류주    | 1,580,560   | 14.97 | 1,580,560  | 14.97 | -    |
|             |       | 합계     | 29,384,740  | 42.58 | 29,384,540 | 42.58 | -    |

#### 나. 최대주주에 관한 사항

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

##### (1) 법인 또는 단체의 기본정보

| 명칭          | 출자자수 (명) | 대표이사 (대표조합원) |       | 업무집행자 (업무집행조합원) |       | 최대주주 (최대출자자) |       |
|-------------|----------|--------------|-------|-----------------|-------|--------------|-------|
|             |          | 성명           | 지분(%) | 성명              | 지분(%) | 성명           | 지분(%) |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 11,931   | 서경배          | 51.16 | -               | -     | 서경배          | 51.16 |
|             |          | 배동현          | -     | -               | -     | -            | -     |

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며, (주)아모레퍼시픽그룹의 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 지분은 공시서류작성기준일 기준 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

| 변동일        | 대표이사<br>(대표조합원) |       | 업무집행자<br>(업무집행조합원) |       | 최대주주<br>(최대출자자) |       |
|------------|-----------------|-------|--------------------|-------|-----------------|-------|
|            | 성명              | 지분(%) | 성명                 | 지분(%) | 성명              | 지분(%) |
| 2016.03.28 | 서경배, 배동현        | 51.35 | -                  | -     | 서경배             | 51.35 |
| 2016.07.26 | 서경배, 배동현        | 51.34 | -                  | -     | 서경배             | 51.34 |
| 2016.10.25 | 서경배, 배동현        | 51.29 | -                  | -     | 서경배             | 51.29 |
| 2017.09.27 | 서경배, 배동현        | 51.28 | -                  | -     | 서경배             | 51.28 |
| 2018.01.12 | 서경배, 배동현        | 51.16 | -                  | -     | 서경배             | 51.16 |

주1) 상기 변동내역은 공시대상기간 중 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사 또는 최대주주의 지분율에 변동이 있는 경우 기재하였습니다. 상기 대표이사 지분은 서경배 대표이사의 지분이며, 배동현 대표이사는 지분을 가지고 있지 않습니다.

주2) 상기 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

| 구 분   |           |
|-------|-----------|
| 자산총계  | 1,743,452 |
| 부채총계  | 48,470    |
| 자본총계  | 1,694,981 |
| 매출액   | 100,242   |
| 영업이익  | 64,929    |
| 당기순이익 | 74,005    |

주) 상기 재무현황은 별도재무제표 기준이며, 상기 매출액은 영업수익 계정입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 현재 독점규제및공정거래에관한법률에 따라 공시서류작성기준일 현재 지주회사의 사업을 영위해 오고 있습니다.

(주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다.

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조) | 비 고 |
|------------------------------|-----|

|   |   |
|---|---|
| 1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업<br>2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업<br>3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업<br>4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업<br>5. 경영자문 및 컨설팅업<br>6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업<br>7. 시장조사 및 경영상담업<br>8. 부동산 매매 및 임대<br>9. 체육시설 및 주차장 운영<br>10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자 | - |
|---|---|

## 2. 최대주주 변동현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

주식 소유현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명                 | 소유주식수      | 지분율   | 비고 |
|----------|---------------------|------------|-------|----|
| 5% 이상 주주 | (주)아모레퍼시픽그룹         | 20,695,860 | 35.40 | -  |
|          | 서경배                 | 6,264,450  | 10.72 | -  |
|          | 국민연금공단              | 4,130,036  | 7.06  | -  |
|          | GIC Private Limited | 3,531,547  | 6.04  | -  |
| 우리사주조합   |                     | -          | -     | -  |

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2018년 10월 4일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 GIC Private Limited이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 9월 29일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주4) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 구분   | 주주     |        | 보유주식       |        | 비고 |
|------|--------|--------|------------|--------|----|
|      | 주주수    | 비율     | 주식수        | 비율     |    |
| 소액주주 | 55,302 | 99.97% | 20,227,333 | 34.59% |    |

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

|                      |   |         |  |
|----------------------|---|---------|--|
| 정관상<br>신주인수권<br>의 내용 | <p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예약증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> |         |  |
|                      | 결산일   | 12월 31일 | 정기주주총회   |
| 주주명부<br>폐쇄시기         | <p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>   |         |  |
| 주권의 종류               | 1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)  |         |  |
| 명의개서<br>대리인          | 한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)   |         |  |
| 주주의 특전               | 없음  | 공고방법    | 회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재<br>(다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재) |

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

| 종류  |     | 2018년 4월 | 2018년 5월 | 2018년 6월 | 2018년 7월 | 2018년 8월 | 2018년 9월 |
|-----|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 보통주 | 주가  | 최고주가     | 349,000  | 351,500  | 340,000  | 314,500  | 268,500  |
|     |     | 최저주가     | 323,500  | 322,000  | 301,000  | 264,000  | 249,000  |
|     |     | 평균주가     | 336,929  | 335,350  | 319,632  | 285,568  | 258,765  |
|     | 거래량 | 최고 일거래량  | 489,376  | 263,272  | 366,189  | 508,111  | 320,901  |



|     |     |         |           |           |           |           |           |           |
|-----|-----|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |     | 최저 일거래량 | 75,343    | 67,994    | 76,460    | 111,722   | 92,698    | 77,846    |
|     |     | 월간거래량   | 3,784,923 | 2,920,869 | 3,068,431 | 3,855,870 | 3,108,308 | 2,661,079 |
| 우선주 | 주가  | 최고주가    | 178,500   | 178,500   | 173,500   | 152,500   | 149,000   | 145,500   |
|     |     | 최저주가    | 170,000   | 162,500   | 147,500   | 136,500   | 135,000   | 128,000   |
|     |     | 평균주가    | 173,405   | 169,700   | 158,474   | 143,273   | 141,864   | 136,382   |
|     | 거래량 | 최고 일거래량 | 33,667    | 40,500    | 17,575    | 46,170    | 14,992    | 57,014    |
|     |     | 최저 일거래량 | 3,609     | 2,932     | 4,067     | 2,041     | 1,020     | 1,427     |
|     |     | 월간거래량   | 255,899   | 178,723   | 162,720   | 203,573   | 114,561   | 177,351   |

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

##### ■ 등기임원

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 성명  | 성별 | 출생년월    | 직위   | 등기임원 여부 | 상근 여부 | 담당 업무 | 주요경력   | 소유주식수     |           | 재직기간         | 임기 만료일     |
|-----|----|---------|------|---------|-------|-------|--|-----------|-----------|--------------|------------|
|     |    |         |      |         |       |       |  | 의결권 있는 주식 | 의결권 없는 주식 |              |            |
| 서경배 | 남  | 1963.01 | 회장   | 등기임원    | 상근    | 경영총괄  | 연세대 경영학과 졸업<br>미국 코넬대 경영대학원 졸업<br>㈜태평양 기획조정 실장<br>㈜태평양 대표이사 사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 (2006년 ~ 현재)  | 6,264,450 | 0         | 2018.03.16 ~ | 2021.03.16 |
| 안세홍 | 남  | 1961.02 | 사장   | 등기임원    | 상근    | 경영총괄  | 부산대학교 화학과 졸업<br>서강대학교 경영학 석사<br>(주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무<br>(주)이니스프리 대표이사 (2013년 ~ 2017년)<br>現 (주)아모레퍼시픽 대표이사 (2018년 ~ 현재)                   | 0         | 0         | 2018.03.16 ~ | 2021.03.16 |
| 이상목 | 남  | 1970.03 | 전무   | 등기임원    | 상근    | 경영지원  | 연세대 경영학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 재경Division장 (2011년 ~ 2015년)<br>現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit장 (2016년 ~ 현재)   | 0         | 0         | 2016.03.18 ~ | 2019.03.18 |
| 김성수 | 남  | 1964.03 | 사외이사 | 등기임원    | 비상근   | 감사위원  | 서울대 경영학과 졸업<br>美 UCLA 경영학 박사<br>美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수<br>한국경영사태연구원 원장, 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사<br>現 서울대 경영학과 교수 (1996년 ~ 현재) | 0         | 0         | 2017.03.17 ~ | 2020.03.17 |
| 엄영호 | 남  | 1961.09 | 사외이사 | 등기임원    | 비상근   | 감사위원  | 연세대 경영학과 학사, 석사<br>美 뉴욕대학교 스티븐스쿨 박사<br>美 뉴욕 연방은행 이코노미스트<br>한국거래소 규율위원회 위원장, 한국 파생상품학회 회장<br>現 연세대학교 경영대학 교수 (1998년 ~ 현재)               | 0         | 0         | 2016.03.18 ~ | 2019.03.18 |
| 박승호 | 남  | 1961.08 | 사외이사 | 등기임원    | 비상근   | 경영전반  | 미국 University of Oregon 전략경영 박사<br>미국 뉴저지주립대 정교수<br>북경삼성경제연구소 소장<br>중국 CEIBS 교수  | 0         | 0         | 2017.03.17 ~ | 2020.03.17 |
| 김진영 | 남  | 1963.03 | 사외이사 | 등기임원    | 비상근   | 경영전반  | 경희대 국제경영학 박사<br>차의과학대학교 보건행정학과 교수<br>신세계조선호텔 업무지원실장(CFO)<br>現 연세대학교 의과대학 의학교육학교실 특임교수<br>現 연세의료원 세브란스병원 창의센터 센터장 (2013년 ~ 현재)          | 0         | 0         | 2018.03.16 ~ | 2021.03.16 |

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임  
일 및 임기 기준임.

## ■ 미등기임원

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 주)

| 성명  | 성별 | 출생년월    | 직위 | 등기임원여부 | 상근여부 | 담당업무 | 주요경력   | 소유주식수 |     | 재직기간        | 임기만료일 |
|-----|----|---------|----|--------|------|------|--|-------|-----|-------------|-------|
|     |    |         |    |        |      |      |  | 보통주   | 종류주 |             |       |
| 한상훈 | 남  | 1966.11 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 연구   | 서울대 공업화학과 졸업<br>아주대 공업화학과 석사, 성균관대 공학 박사<br>(주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장<br>現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장  | -     | -   | 1988.01.01~ | -     |
| 김승환 | 남  | 1969.03 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 인사   | 연세대 경영학과 졸업<br>미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업<br>쑤아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무<br>現 쑤아모레퍼시픽 HR Unit장 및 쑤아모레퍼시픽그룹 그룹HR실장   | -     | -   | 2006.01.01~ | -     |
| 김찬희 | 남  | 1961.08 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 영업   | 충북대 경영학과 졸업<br>쑤태평양 MB&S 서울사업부장<br>쑤아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문유동사업부장<br>쑤아모레퍼시픽 Daily Beauty BU장  | -     | -   | 1988.07.01~ | -     |
| 심재원 | 남  | 1968.03 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 영업   | 건국대 법학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 온라인사업부장<br>(주)아모레퍼시픽 신성장BU 사업부장<br>(주)아모레퍼시픽 신성장 BU장   | -     | -   | 1993.07.22~ | -     |
| 김영수 | 남  | 1967.09 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 영업   | 한국외국어대 서반어과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 인디애사무소 상무<br>(주)아모레퍼시픽 Premium BU장<br>現 (주)아모레퍼시픽 TR Unit장   | -     | -   | 1992.09.16~ | -     |
| 강병영 | 남  | 1969.07 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 마케팅  | 서울대 공업화학과 졸업<br>서울대 공업화학 석사, 서울대 응용화학 박사<br>(주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit장<br>現 (주)아모레퍼시픽 럭셔리브랜드 Unit장  | -     | -   | 1995.01.01~ | -     |
| 이우동 | 남  | 1966.11 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 영업   | 경북대 농업경제학과 졸업, 경북대 경영학 석사<br>(주)아모레퍼시픽 방관 Division장<br>(주)아모레퍼시픽 Luxury BU장<br>現 (주)아모레퍼시픽 뷰티영업 Unit장  | -     | -   | 1994.01.01~ | -     |
| 이동순 | 남  | 1962.06 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 생산   | 동아대 산업공학과 졸업, 동아대 산업공학과 석사<br>(주)아모레퍼시픽 개발&품질 Division장<br>(주)퍼시픽패키지 대표이사<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장   | -     | -   | 1989.01.01~ | -     |
| 김정호 | 남  | 1964.09 | 전무 | 미등기임원  | 상근   | 지원   | 한양대 법학과 졸업<br>쑤아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division장 및 쑤아모레퍼시픽 대외협력<br>Division장<br>쑤아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit장 및 쑤아모레퍼시픽 홍보Unit장<br>現 쑤아모레퍼시픽 법무Unit장 및 쑤아모레퍼시픽그룹 그룹법무실장 | -     | -   | 1989.01.01~ | -     |

|     |   |         |    |       |    |     |   |   |   |             |   |
|-----|---|---------|----|-------|----|-----|---|---|---|-------------|---|
| 박종만 | 남 | 1966.03 | 전무 | 미등기임원 | 상근 | 디지털 | 서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사<br>네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사<br>(주)스마일게이트스토브 COO<br>現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Unit장 | - | - | 2018.04.01~ | - |
| 노상철 | 남 | 1964.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 관동대 환경공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 백화점 Division장   | - | - | 1992.01.01~ | - |
| 전진수 | 여 | 1971.01 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 서원대 지리교육학과 졸업, 중앙대 의약학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 바이탈뷰티 Division장  | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 이민규 | 남 | 1972.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 연세대 교육과 졸업, 연세대 마케팅 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division장   | - | - | 2004.05.01~ | - |
| 임혜영 | 여 | 1970.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 충남대 화학공학과 졸업, 고려대 마케팅 석사<br>(주)아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 CM 사업부장<br>現 (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 Unit장    | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 최명종 | 남 | 1968.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 홍익대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCP Division장  | - | - | 1994.01.01~ | - |
| 한재신 | 남 | 1970.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 부산외국어대 경영학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 유통 Division장  | - | - | 1994.04.13~ | - |
| 최영진 | 남 | 1966.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 성균관대 화학공학과 졸업, 성균관대 화학공학 석사<br>성균관대 화학 박사<br>現 (주)아모레퍼시픽 메이크업연구 Division장                                 | - | - | 1994.07.26~ | - |
| 박영호 | 남 | 1968.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 서울대 제약학과 졸업, 서울대 약학 석사<br>서울대 약학 박사<br>現 (주)아모레퍼시픽 바이탈뷰티연구 Division장                                      | - | - | 1996.03.01~ | - |
| 이영운 | 남 | 1970.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 강남대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 영업 Division장   | - | - | 1997.09.01~ | - |
| 정혜진 | 여 | 1975.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 중앙대 광고홍보학과 졸업, 고려대 경영학 석사<br>(주)아모레퍼시픽 설화수 Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 프리미엄브랜드 Unit장                         | - | - | 1999.01.01~ | - |
| 이태룡 | 남 | 1965.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 서울대 화학과 졸업, 서울대 화학과 석사<br>State University of New York at Buffalo 유기화학과 박사<br>(주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장  | - | - | 1999.11.01~ | - |
| 강진우 | 남 | 1961.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 경북대 전자공학과 졸업, KAIST 전산공학과 석사<br>IBM GBS 실장, Microsoft KOREA 상무<br>現 (주)아모레퍼시픽 정보기술 Division장              | - | - | 2007.04.10~ | - |
| 이은임 | 여 | 1959.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 숙명여대 불어불문학과 졸업<br>한성대 피부미용학 석사<br>(주)아모레퍼시픽 헤라 Division장  | - | - | 2010.02.15~ | - |
| 전승창 | 남 | 1966.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 홍익대학교대학원 미술사학과 졸업, 홍익대 역사학 석사<br>홍익대 미술학 박사<br>現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관장                                     | - | - | 2012.07.01~ | - |
| 신희철 | 남 | 1970.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 고려대 법학과 졸업<br>사법연수원 제31기 수료<br>現 (주)아모레퍼시픽 법무 Division장   | - | - | 2002.02.15~ | - |
| 권수정 | 여 | 1972.01 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 서울대 의류학과 졸업<br>Queen Mary and Westfield 법학석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division장                                | - | - | 2014.12.01~ | - |
| 이회복 | 남 | 1963.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 인천전문대 기계설계학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division장 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실장  | - | - | 1987.06.01~ | - |
| 김선자 | 여 | 1971.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 숙명여대 통계학과 졸업, 중앙대 광고홍보 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division장   | - | - | 2002.01.10~ | - |

|     |   |         |    |       |    |     |   |     |   |             |   |
|-----|---|---------|----|-------|----|-----|---|-----|---|-------------|---|
| 이정열 | 남 | 1967.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 부산대 산업공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division장  | -   | - | 1992.12.08~ | - |
| 신성철 | 남 | 1968.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 광운대 국문학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 방판 Division장   | 3   | - | 1995.07.01~ | - |
| 이준식 | 남 | 1970.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 서울대 경영학과 졸업, 서울대 회계 석사, Duke University MBA 졸업<br>前 CJ에듀케이션즈 근무<br>現 (주)아모레퍼시픽 비서실장                               | -   | - | 2015.01.01~ | - |
| 최경호 | 남 | 1970.07 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 송실대 화학공학과 졸업, 이주대 화학공학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구원   | -   | - | 1996.01.01~ | - |
| 이광우 | 남 | 1971.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 대구대 지역사회개발학과 졸업, 경북대 경영학 석사<br>(주)이니스프리 영업 Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division장                                | -   | - | 1997.01.01~ | - |
| 김영소 | 여 | 1972.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 이화여대 화학과 졸업, 광주과학기술원 신소재공학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 품질안전연구 Division장   | 470 | - | 1997.02.13~ | - |
| 고광만 | 남 | 1969.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 송실대 경제학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 간접구매 Division장   | -   | - | 1996.01.01~ | - |
| 박두배 | 남 | 1971.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 경희대 섬유공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 Global Travel Retail Division장  | -   | - | 2009.08.15~ | - |
| 박태호 | 남 | 1973.12 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 강남대 산업공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 마트 Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 사업전략 Division장  | -   | - | 2000.08.01~ | - |
| 채병근 | 남 | 1967.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 성균관대 화학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구원   | -   | - | 1992.12.08~ | - |
| 신태홍 | 남 | 1964.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 대우전문대학 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 연구원   | -   | - | 1993.06.01~ | - |
| 김영기 | 남 | 1969.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 연세대 화학공학과 졸업, 연세대 화학공학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 HBD연구 Division장  | -   | - | 1995.02.01~ | - |
| 권오빈 | 남 | 1967.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 고려대 농업경제학과 졸업, 고려대 경영학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division장   | -   | - | 2007.03.20~ | - |
| 배지현 | 여 | 1975.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 서울대 식품영양학과 졸업, 서울대 분자생물 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 IOPE Division장  | -   | - | 2000.09.01~ | - |
| 이수연 | 여 | 1976.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 상명대 가정교육학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 IOPE Division장   | -   | - | 2000.08.01~ | - |
| 신해진 | 여 | 1969.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 경희대 불어불문학과 졸업, 플로리다주립대학 교육공학 석사, 박사<br>현대제철 인재개발팀 부장, SAP Korea HR Cloud Solution Delivery 총괄<br>現 (주)아모레퍼시픽 인재원장 | -   | - | 2016.07.01~ | - |
| 김종식 | 남 | 1969.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 울산대 수학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 HR Division장  | -   | - | 1997.04.25~ | - |
| 강명구 | 남 | 1969.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 인하대학교 화학공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 뷰티 생산 Division장   | -   | - | 1996.01.01~ | - |
| 강일권 | 남 | 1973.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 고려대학교 산업공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM 경영관리 Division장  | -   | - | 1999.01.01~ | - |
| 김효정 | 여 | 1973.01 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | Southern Illinois University 마케팅학과 졸업, 서울대 경영학 석사<br>現(주)아모레퍼시픽 AP&프리메라 Division장                                 | -   | - | 2005.01.10~ | - |
| 박유현 | 여 | 1976.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 조선대학교 산업디자인학과 졸업, 홍익대 광고홍보 석사<br>(주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division장                      | -   | - | 2000.08.01~ | - |
| 서병취 | 남 | 1972.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 연세대학교 생명공학과 졸업, 연세대학교 생명공학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 스킨케어연구 Division장   | -   | - | 2002.01.01~ | - |

|     |   |         |    |       |    |     |   |     |   |             |   |
|-----|---|---------|----|-------|----|-----|---|-----|---|-------------|---|
| 위대호 | 남 | 1972.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 전남대학교 무역학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division장   | -   | - | 1999.01.01~ | - |
| 유승철 | 남 | 1973.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 아주대학교 화학공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 품질 Division장  | -   | - | 1998.01.01~ | - |
| 유치호 | 남 | 1971.12 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 한국외국어대학교 경영학과 졸업, 서강대 경영학 석사<br>(주)아모레퍼시픽 리리코스 Division장<br>現 (주)아모레퍼시픽 MBS Division장   | -   | - | 2000.01.01~ | - |
| 조규정 | 남 | 1967.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 아주대학교 기계공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM Infra 건설 TF장  | 20  | - | 1994.01.01~ | - |
| 진윤진 | 여 | 1978.11 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 동국대학교 정보통신공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장   | -   | - | 2006.07.15~ | - |
| 최병주 | 남 | 1970.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 한신대학교 무역학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division장   | -   | - | 1997.01.01~ | - |
| 홍형수 | 남 | 1972.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 동국대학교 산업공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장   | -   | - | 1999.01.01~ | - |
| 황동희 | 남 | 1974.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 홍익대학교 무역학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division장   | -   | - | 1994.04.03~ | - |
| 이영진 | 남 | 1969.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 중앙대학교 화학공학과 졸업, 한국과학기술원 화학공학 석사, 박사<br>現 (주)아모레퍼시픽 NGI Division장  | -   | - | 2001.06.01~ | - |
| 정구열 | 남 | 1971.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 영남대학교 무역학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 Travel Retail Division장  | 82  | - | 1997.01.01~ | - |
| 성종용 | 남 | 1969.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 충남대 식품공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 품질혁신 TF장  | -   | - | 1995.01.01~ | - |
| 황영민 | 남 | 1973.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 한국외국어대 경제학과 졸업<br>㈜아모레퍼시픽 비서실장  | -   | - | 1999.04.03~ | - |
| 노은석 | 남 | 1975.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 커뮤니케이션전략 Division장  | -   | - | 2013.09.01~ | - |
| 허정원 | 남 | 1976.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 디자인 | 연세대학교 주거환경학과 졸업<br>現(주)아모레퍼시픽 디자인센터장  | 322 | - | 2014.10.01~ | - |
| 송진아 | 여 | 1977.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 이화여자대학교 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division장  | -   | - | 2001.09.01~ | - |
| 이명길 | 남 | 1971.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 경성대학교 산업공학과 졸업<br>現(주)아모레퍼시픽 Daily Beauty 생산 Division장  | -   | - | 2000.01.01~ | - |
| 윤대일 | 남 | 1972.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 전남대학교 지역개발학과 졸업<br>現(주)아모레퍼시픽 광주지역 Division장  | -   | - | 1998.08.01~ | - |
| 김승수 | 남 | 1960.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 경기대학교 회계학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 인재원 연구임원   | -   | - | 1988.10.01~ | - |
| 이상호 | 남 | 1970.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 서울대 경영학과 졸업, 서울대 경영학 석사<br>미국 Boston University J.D.<br>現 (주)아모레퍼시픽 준법경영 Division장  | -   | - | 2014.02.05~ | - |
| 임변수 | 남 | 1973.07 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 건국대 경영학과 졸업, 고려대 경영학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division장   | -   | - | 1999.01.01~ | - |
| 홍성봉 | 남 | 1972.07 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 디지털 | 서울대학교 전기공학과 졸업, 서울대학교 전기공학 석사<br>NHN Entertainment(주) 데이터과학마케팅센터 이사<br>㈜스마일게이트스토브 플랫폼개발본부 기반기술담당 이사<br>現 (주)아모레퍼시픽 디지털전략 Unit 디지털기술개발 Division장 | -   | - | 2018.09.01~ | - |

■ 임원의 타회사 겸임·겸직 현황 (기준일 : 2018.09.30)

| 겸직임원 |              |      | 겸임·겸직회사  |   |  |
|------|--------------|------|--|---|--|
| 성명   | 직위           | 상근여부 | 회사명  | 직책  | 회사의 주된 사업목적  |
| 서경배  | 회장<br>(대표이사) | 상근   | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)이니스프리<br>(주)에뛰드<br>(주)아모스프로페셔널   | 대표이사<br>사내이사<br>사내이사<br>사내이사  | 지주회사<br>화장품 판매<br>화장품 판매<br>두발용 화장품 판매   |
| 이상목  | 전무<br>(사내이사) | 상근   | (주)이니스프리<br>(주)에뛰드<br>(주)아모스프로페셔널  | 감사<br>감사<br>감사  | 화장품 판매<br>화장품 판매<br>두발용 화장품 판매   |
| 김승환  | 전무           | 상근   | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)이니스프리<br>(주)에뛰드<br>(주)에스트라<br>(주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>농업회사법인 (주)오설록농장<br>(주)코스비전<br>㈜비비디오코리아 | 사내이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사<br>기타비상무이사 | 지주회사<br>화장품 판매<br>화장품 판매<br>의약외품, 건강기능식품 제조 및 판매<br>초자 용기 제조 및 판매<br>인쇄 및 지기가공 제조 및 판매<br>녹차 재배 및 판매<br>화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매<br>국내외 광고 대행업 |
| 이동순  | 전무           | 상근   | (주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>(주)코스비전  | 사내이사<br>사내이사<br>사내이사  | 초자 용기 제조 및 판매<br>인쇄 및 지기가공 제조 및 판매<br>화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매   |
| 한상훈  | 전무           | 상근   | (주)에스트라  | 사내이사  | 의약외품, 건강기능식품 제조 및 판매   |
| 이정열  | 상무           | 상근   | (주)위드림   | 사내이사  | 판촉물 및 제품 포장  |
| 이은임  | 상무           | 상근   | (주)에스쁘아  | 사내이사  | 화장품 판매   |
| 신희철  | 상무           | 상근   | (주)에스쁘아<br>(주)에스트라<br>(주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>농업회사법인 (주)오설록농장<br>(주)코스비전                                       | 감사<br>감사<br>감사<br>감사<br>감사  | 화장품 판매<br>의약외품, 건강기능식품 제조 및 판매<br>초자 용기 제조 및 판매<br>인쇄 및 지기가공 제조 및 판매<br>녹차 재배 및 판매<br>화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매                                 |
| 염영호  | 사외이사         | 비상근  | 미래에셋생명보험(주)  | 사외이사 및 감사위원   | 생명 보험업   |
| 김진영  | 사외이사         | 비상근  | 디앤디인베스트먼트(주)   | 사외이사 및 감사위원   | 부동산업   |

주) 상기 현황은 당사 임원이 겸임·겸직하고 있는 타회사 등기임원 기준이며, 재직기간은 등기이사 최초 선임일을 기재하였습니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2018.11.14)사이 에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

| 구분 | 성명 | 성별 | 출생년월 | 직위 | 등기임원여부 | 상근여부 | 담당업무 | 주요경력 | 비고 |
|----|----|----|------|----|--------|------|------|------|----|
|----|----|----|------|----|--------|------|------|------|----|

|    |     |   |          |    |       |    |     |   |  |
|----|-----|---|----------|----|-------|----|-----|---|--|
| 퇴임 | 심재완 | 남 | 1968.03  | 전우 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 건국대 법학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 온라인사업부장<br>(주)아모레퍼시픽 신성장BU 사업부장<br>(주)아모레퍼시픽 신성장 BU장<br>現 (주)에워드 대표이사 | 계열사 ((주)에워드)<br>전적일 : 2018.11.01.      |
| 퇴임 | 황영민 | 남 | 1973.08  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 한국외국어대 경제학과 졸업<br>㈜아모레퍼시픽 비서실장<br>現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략 Division장                                | 계열사 ((주)아모레퍼시픽그룹)<br>전적일 : 2018.11.01  |
| 퇴임 | 노상철 | 남 | 1964.08  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 관동대 환경공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 백화점 Division장<br>現 (주)아모스프로페셔널 대표이사                                 | 계열사 ((주)아모스프로페셔널)<br>전적일 : 2018.11.01. |
| 퇴임 | 홍형수 | 남 | 1972.02  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 동국대학교 산업공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장<br>現 (주)퍼시픽글라스 대표이사                               | 계열사 ((주)퍼시픽글라스)<br>전적일 : 2018.11.01.   |
| 퇴임 | 이수연 | 여 | 1976.09  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 상명대 가정교육학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 IOPE Division장<br>現 (주)에워드 마케팅 Division장                           | 계열사 ((주)에워드)<br>전적일 : 2018.11.01       |
| 선임 | 이지연 | 여 | 1971.01. | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 경희대학교 화학과 졸업<br>(주)에스쁘아 대표이사<br>現 (주)아모레퍼시픽 헤라 Division장                                      | 계열사 ((주)에스쁘아)<br>전적일 : 2018.11.01      |
| 선임 | 홍지선 | 여 | 1974.08  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 연세대학교 중어중문학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SG Division장   | 계열사 ((주)에워드)<br>전적일 : 2018.11.01       |
| 선임 | 서혁제 | 남 | 1972.04  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 한국외국어대학교 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 오설록 Division장   | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 박원석 | 남 | 1971.04  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 연세대학교 식품생물공학과 졸업, 연세대학교 식품생물공학과 석사<br>서울대학교 의학 박사<br>現 (주)아모레퍼시픽 기반혁신연구 Division장             | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 김민아 | 여 | 1978.02  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 연세대학교 경영학과 졸업, INSEAD 경영학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Division장                                     | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 이혜진 | 여 | 1978.02  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 덕성여자대학교 일어일문학과 졸업, 이화여자대학교 정치외교학 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division장                              | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 한나현 | 여 | 1978.09  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 숙명여자대학교 경제학과 졸업, 연세대학교 MBA 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division장                               | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 유호영 | 남 | 1973.05  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 인천시립대학교 행정학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 데일리뷰티 e커머스 Division장   | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 이영훈 | 남 | 1968.09  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 경원대학교 경제학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division장  | 선임일 : 2018.11.01.                      |
| 선임 | 정창록 | 남 | 1974.09  | 상우 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 경상대학교 산업공학과 졸업, 성균관대학교 MBA 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division장                                  | 선임일 : 2018.11.01.                      |

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 백만원)

| 사업부문 | 성별 | 직원 수 |     |     | 평균<br>근속연수 | 연간급여<br>총액 | 1인평균<br>급여액 | 비고 |
|------|----|------|-----|-----|------------|------------|-------------|----|
|      |    | 기간의  | 기간제 | 합 계 |            |            |             |    |
|      |    |      |     |     |            |            |             |    |



|                 |   | 정함이 없는<br>근로자 |              | 근로자 |              |       |       |         |    |   |
|-----------------|---|---------------|--------------|-----|--------------|-------|-------|---------|----|---|
|                 |   | 전체            | (단시간<br>근로자) | 전체  | (단시간<br>근로자) |       |       |         |    |   |
|                 |   |               |              |     |              |       |       |         |    |   |
| 화장품 / 생활용품 / 녹차 | 여 | 2,756         | -            | 207 | -            | 2,963 | 8.4년  | 98,431  | 36 | - |
| 지원 / R&D / SCM  | 남 | 1,149         | -            | 20  | -            | 1,169 | 10.5년 | 61,798  | 54 | - |
| 지원 / R&D / SCM  | 여 | 1,102         | -            | 104 | -            | 1,206 | 9.2년  | 48,762  | 44 | - |
| 합 계             |   | 5,750         | -            | 346 | -            | 6,096 | 9.1년  | 248,530 | 43 | - |

주1) 상기 현황은 임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 아모레퍼시픽 기업집단 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 기준일까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인평균 급여액은 실 지급 인원의 월 평균으로서 연간급여 총액을 기준 일자 총 원수로 단순평균한 값과 차이가 있음(변동 가능성이 큰 기간제 근로자는 평균 근속 연수, 연간급여 총액, 1인 평균 급여액 산출 시 제외).

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

| 구분 | 인원수 | 주주총회 승인금액 | 비고      |
|----|-----|-----------|---------|
| 이사 | 7   | 20,000    | 사외이사 포함 |

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

| 인원수 | 보수총액  | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----|-------|-----------|----|
| 8   | 2,256 | 282       | -  |

#### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

| 구분                          | 인원수 | 보수총액  | 1인당<br>평균보수액 | 비고 |
|-----------------------------|-----|-------|--------------|----|
| 등기이사<br>(사외이사, 감사위원회 위원 제외) | 3   | 2,049 | 683          | -  |
| 사외이사<br>(감사위원회 위원 제외)       | 1   | 45    | 45           | -  |
| 감사위원회 위원                    | 4   | 162   | 41           | -  |

|    |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|
| 감사 | - | - | - | - |
|----|---|---|---|---|

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 안세홍 등기이사의 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간동안 지급한 금액 기준임(등기이사 선임일: 2018년 3월 16일).

주3) 상기 감사위원회 위원 인원수 4명은 남궁은, 엄영호, 김성수, 김진영 감사위원이며, 공시대상 기간중 감사위원의 변동사항은 아래와 같음

- 남궁은 위원: 2018년 3월 23일 퇴임

- 김진영 위원: 2018년 3월 16일 선임

주4) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

### 3. 이사·감사의 보수지급기준

당사의 이사의 보수는 주주총회 승인금액 내에서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 집행하고 있습니다. 한편, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 별도로 감사위원 보수를 지급하지 않습니다.

#### <이사·감사의 개인별 보수현황>

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <이사·감사의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

#### <보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 따라 본 분기보고서에서는 <보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>을 기재하지 않습니다.

#### 나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시 서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 국내 계열회사

| 구분     | 소속회사명           | 법인등록번호         | 주요사업                     | 회사수  |
|--------|-----------------|----------------|--------------------------|------|
| 상장     | (주)아모레퍼시픽그룹     | 110111-0026644 | 지주회사                     | 2개사  |
|        | (주)아모레퍼시픽       | 110111-3471036 | 화장품 제조 및 판매              |      |
| 비상장    | (주)이니스프리        | 110111-4216522 | 화장품 판매                   | 10개사 |
|        | (주)에뛰드          | 134511-0002979 | 화장품 제조 및 판매              |      |
|        | (주)아모스프로페셔널     | 110111-0190829 | 두발용 화장품 판매               |      |
|        | (주)에스쁘아         | 110111-5605013 | 화장품 제조 및 판매              |      |
|        | (주)에스트라         | 110111-0339443 | 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매    |      |
|        | (주)퍼시픽글라스       | 164411-0006498 | 초차 용기 제조 및 판매            |      |
|        | (주)퍼시픽패키지       | 150111-0136495 | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매        |      |
|        | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 224111-0013610 | 녹차 재배 및 판매               |      |
|        | (주)코스비전         | 134511-0121547 | 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 |      |
| (주)위드림 | 134811-0310665  | 판촉물 또는 제품 포장업  |                          |      |
| 계      | -               | -              | -                        | 12개사 |

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

| 투자회사        | 피투자회사                                   | 업종                        | 자본금<br>(백만원) | 지분율<br>(%) | 결산일     | 소재국  |
|-------------|---|---------------------------|--------------|------------|---------|------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)아모레퍼시픽(*)                            | 화장품 제조 및 판매               | 34,508       | 35.40      | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)이니스프리                                | 화장품 판매                    | 1,222        | 81.82      | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)에뛰드                                  | 화장품 제조 및 판매               | 3,631        | 80.48      | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)아모스프로페셔널                             | 두발용 화장품 판매                | 3,500        | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)에스쁘아                                 | 화장품 판매                    | 1,019        | 80.48      | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)에스트라                                 | 의약품 제조 및 판매               | 11,645       | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)퍼시픽글라스                               | 초차 용기 제조 및 판매             | 5,000        | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)퍼시픽패키지                               | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매         | 11,505       | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 농업회사법인(주)오설록농장                          | 녹차 재배 및 판매                | 5,083        | 98.38      | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | (주)코스비전                                 | 화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매 | 13,875       | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국 |
| (주)아모레퍼시픽   | AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | 지주회사업 및 화장품 판매            | 201,910      | 90.00      | 12월 31일 | 홍콩   |

|   |   |               |        |        |         |        |
|---|---|---------------|--------|--------|---------|--------|
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.      | 지주회사업         | 5,096  | 100.00 | 12월 31일 | 싱가포르   |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.           | 화장품 제조 및 판매   | 49,103 | 100.00 | 12월 31일 | 중국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.   | 연구 개발         | 2,195  | 100.00 | 12월 31일 | 중국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. | 화장품 제조 및 연구개발 | 41,690 | 100.00 | 12월 31일 | 말레이시아  |
| (주)아모레퍼시픽                               | (주)위드림  | 제품포장 및 시설관리   | 406    | 100.00 | 12월 31일 | 대한민국   |
| (주)에스트라                                 | AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.           | 의약품 판매        | 64     | 100.00 | 12월 31일 | 중국     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.                 | 화장품 판매        | 9,456  | 100.00 | 12월 31일 | 중국     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited            | 화장품 판매        | 12     | 100.00 | 12월 31일 | 홍콩     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                  | 화장품 판매        | 13,414 | 100.00 | 12월 31일 | 대만     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.            | 화장품 판매        | 25,861 | 100.00 | 12월 31일 | 싱가포르   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.               | 화장품 판매        | 9,415  | 100.00 | 12월 31일 | 말레이시아  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED               | 화장품 판매        | 19,383 | 100.00 | 12월 31일 | 태국     |
| (주)아모레퍼시픽                               | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC                 | 화장품 판매        | 8,584  | 2.29   | 12월 31일 | 인도네시아  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. |   |               |        | 97.71  |         |        |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Vietnam LTD.                     | 화장품 판매        | 10,367 | 100.00 | 12월 31일 | 베트남    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC PHILIPPINES, INC.                | 화장품 판매        | 290    | 100.00 | 12월 31일 | 필리핀    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC US, INC.                         | 화장품 판매        | 45,888 | 100.00 | 12월 31일 | 미국     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC CANADA INC.                      | 화장품 판매        | 2,497  | 100.00 | 12월 31일 | 캐나다    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                     | 화장품 제조 및 판매   | 98,933 | 100.00 | 12월 31일 | 프랑스    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | Annick Goutal S.A.S                           | 화장품 판매        | 20,673 | 100.00 | 12월 31일 | 프랑스    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                   | 화장품 판매        | 33,105 | 100.00 | 12월 31일 | 일본     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | Innisfree Cosmetics India Private Limited     | 화장품 판매        | 4,441  | 100.00 | 3월 31일  | 인도     |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC ME FZ-LLC                        | 화장품 판매        | 1,519  | 100.00 | 12월 31일 | 아랍에미리트 |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited. | AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD                | 화장품 판매        | 2,054  | 100.00 | 12월 31일 | 호주     |
| AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.           | AMOREPACIFIC (SHANGHAI) COSMETICS CO., LTD    | 화장품 판매        | 170    | 100.00 | 12월 31일 | 중국     |

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**  
당사는 지주회사인 (주)아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

마. 회사와 국내 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)

| 당사의 임원 |              |      | 겸임·겸직회사         |         |                        |
|--------|--------------|------|-----------------|---------|------------------------|
| 성명     | 직위           | 상근여부 | 회사명             | 직책      | 회사의 주된 사업목적            |
| 서경배    | 회장<br>(대표이사) | 상근   | (주)아모레퍼시픽그룹     | 대표이사    | 지주회사                   |
|        |              |      | (주)이니스프리        | 사내이사    | 화장품 판매                 |
|        |              |      | (주)에뛰드          | 사내이사    | 화장품 제조 및 판매            |
|        |              |      | (주)아모스프로페셔널     | 사내이사    | 두발용 화장품 판매             |
| 이상목    | 전무<br>(사내이사) | 상근   | (주)이니스프리        | 감사      | 화장품 판매                 |
|        |              |      | (주)에뛰드          | 감사      | 화장품 제조 및 판매            |
|        |              |      | (주)아모스프로페셔널     | 감사      | 두발용 화장품 판매             |
| 김승환    | 전무           | 상근   | (주)아모레퍼시픽그룹     | 사내이사    | 지주회사                   |
|        |              |      | (주)이니스프리        | 기타비상무이사 | 화장품 판매                 |
|        |              |      | (주)에뛰드          | 기타비상무이사 | 화장품 제조 및 판매            |
|        |              |      | (주)에스트라         | 기타비상무이사 | 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매  |
|        |              |      | (주)퍼시픽글라스       | 기타비상무이사 | 초차 용기 제조 및 판매          |
|        |              |      | (주)퍼시픽패키지       | 기타비상무이사 | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매      |
|        |              |      | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 기타비상무이사 | 녹차 재배 및 판매             |
|        |              |      | (주)코스비전         | 기타비상무이사 | 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 |
| 이동순    | 전무           | 상근   | (주)퍼시픽글라스       | 사내이사    | 초차 용기 제조 및 판매          |
|        |              |      | (주)퍼시픽패키지       | 사내이사    | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매      |
|        |              |      | (주)코스비전         | 사내이사    | 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 |
| 한상훈    | 전무           | 상근   | (주)에스트라         | 사내이사    | 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매  |
| 이정열    | 상무           | 상근   | (주)위드림          | 사내이사    | 판촉물 및 제품 포장            |
| 이은임    | 상무           | 상근   | (주)에스쁘아         | 사내이사    | 화장품 제조 및 판매            |
| 신희철    | 상무           | 상근   | (주)에스쁘아         | 감사      | 화장품 제조 및 판매            |
|        |              |      | (주)에스트라         | 감사      | 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매  |
|        |              |      | (주)퍼시픽글라스       | 감사      | 초차 용기 제조 및 판매          |
|        |              |      | (주)퍼시픽패키지       | 감사      | 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매      |
|        |              |      | 농업회사법인 (주)오설록농장 | 감사      | 녹차 재배 및 판매             |
|        |              |      | (주)코스비전         | 감사      | 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 |

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

타법인출자 현황

(기준일 : 2018.09.30 )

(단위 : 백만원, 주, %)

| 법인명   | 최초취득일자     | 출자<br>목적 | 최초취득금액 | 기초잔액    |     |          | 증가(감소) |        |          | 기말잔액    |     |          | 최근사업연도<br>재무현황 |           |
|---|------------|----------|--------|---------|-----|----------|--------|--------|----------|---------|-----|----------|----------------|-----------|
|   |            |          |        | 수량      | 지분율 | 장부<br>가액 | 취득(처분) |        | 평가<br>손익 | 수량      | 지분율 | 장부<br>가액 | 총자산            | 당기<br>순이익 |
|   |            |          |        |         |     |          | 수량     | 금액     |          |         |     |          |                |           |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)  | 2010.06.08 | 현지<br>법인 | 68,883 | 125,100 | 90  | 188,632  | -      | -      | -        | 125,100 | 90  | 188,632  | 219,707        | 15,686    |
| AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장) | 2010.02.02 | 현지<br>법인 | 4,612  | 6,185   | 100 | 5,096    | -      | -      | -        | 6,185   | 100 | 5,096    | 3,605          | 3,913     |
| AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)      | 2006.06.01 | 현지<br>법인 | 12,744 | -       | 100 | 42,993   | -      | 15,195 | -        | -       | 100 | 58,188   | 240,348        | 35,066    |

|  |            |          |        |         |     |         |      |        |        |         |     |         |            |           |
|--|------------|----------|--------|---------|-----|---------|------|--------|--------|---------|-----|---------|------------|-----------|
| AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장) | 2016.10.31 | 현지<br>법인 | 41,690 | 150,000 | 100 | 41,690  | -    | -      | -      | 150,000 | 100 | 41,690  | 39,564     | 44        |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)   | 2012.11.13 | 현지<br>법인 | 2,195  | -       | 100 | 2,195   | -    | -      | -      | -       | 100 | 2,195   | 3,648      | 515       |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)                 | 2006.06.01 | 현지<br>법인 | 172    | 2       | 2   | -       | -    | -      | -      | 2       | 2   | -       | 9,416      | 451       |
| 주식회사 워드림(비상장)                                      | 2014.09.01 | 경영<br>참여 | 50     | 81      | 100 | 406     | -    | -      | -      | 81      | 100 | 406     | 583        | 38        |
| ㈜엘스킨(비상장)  | 2006.06.01 | 투자       | 48     | 10      | 8   | 48      | -    | -      | -      | 10      | 8   | 48      | -          | -         |
| ㈜한국경제신문(비상장)                                       | 2006.06.01 | 투자       | 81     | 5       | -   | 81      | -    | -      | -      | 5       | 0   | 81      | 348,436    | 31,324    |
| ㈜이랜드리테일(비상장)                                       | 2006.06.01 | 투자       | 3      | -       | -   | 3       | -    | -      | -      | 0       | 0   | 3       | 4,562,528  | 728,502   |
| ㈜바이오제닉스(비상장)                                       | 2008.05.29 | 투자       | 1,000  | 20      | 11  | 1,000   | -    | -      | -      | 20      | 11  | 1,000   | 14,345     | -1,119    |
| ㈜지웰팜텍(상장)  | 2006.06.01 | 투자       | 191    | 808     | -   | 2,926   | -456 | -2,055 | -1,026 | 352     | 1.  | 1,900   | 15,021     | -4,237    |
| 메리츠종합금융증권㈜(상장)                                     | 2015.06.17 | 투자       | 619    | 194     | -   | 889     | -    | -      | -81    | 194     | 0   | 808     | 23,450,565 | 355,237   |
| 합 계  |            |          |        | 282,405 | -   | 285,959 | -456 | 13,140 | -1,107 | 131,949 | 612 | 300,047 | 28,907,766 | 1,165,420 |

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

| 대상자<br>(회사의 관계)                                     | 신용공여등<br>의<br>종류 | 신용공여등을<br>행한 일자<br>(담보제공일<br>자) | 신용공여등의<br>목적                | 신용공여등의<br>금액<br>(최근의 잔액)                     | 신용공여등의 조건                          | 주채무의 주요내용                            | 내부통제절<br>차           |
|---|------------------|---------------------------------|-----------------------------|--|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.<br>(해외법인)                 | 채무보증             | 2012.11.01                      | 금융리스 약정에 따른 당사의 지급보증<br>설정임 | EUR 4,263,507.68<br>(EUR 181,103.66)         | 지급보증 기간 :<br>2012.11.01~2018.12.31 |                                      |                      |
|   | 채무보증             | 2012.11.01                      | 금융리스 약정에 따른 당사의 지급보증<br>설정임 | EUR 367,964.15<br>(EUR 15,877.16)            | 지급보증 기간 :<br>2012.11.01~2018.12.31 |                                      |                      |
|   | 채무보증             | 2018.08.31                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | EUR 500,000.00<br>(EUR 484,153.46)           | 지급보증 기간 :<br>2018.08.31~2019.08.30 | 1.10% (EURIBOR 1M + 1.50%)           |                      |
|   | 채무보증             | 2018.04.20                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | EUR 8,400,000.00<br>(EUR 7,000,000.00)       | 지급보증 기간 :<br>2018.04.20~2019.04.19 | 0.65% (EURIBOR 1M + 1.05%)           |                      |
| PACIFICCREATION S.A.S (해외법<br>인)                    | 채무보증             | 2017.10.18                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | EUR 12,500,000.00<br>(EUR 12,500,000.00)     | 지급보증 기간 :<br>2017.10.18~2018.10.17 | 0.95% (0.95%+ MAX(EURIBOR<br>3M, 0)) |                      |
| ANNICK GOUTAL (해외법인)                                | 채무보증             | 2018.07.20                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | EUR 6,000,000.00<br>(EUR 5,725,892.97)       | 지급보증 기간 :<br>2018.07.20~2019.07.19 | 1.10% (EURIBOR 1M + 1.50%)           |                      |
|   | 채무보증             | 2018.07.20                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | EUR 7,200,000.00<br>(EUR 6,000,000.00)       | 지급보증 기간 :<br>2018.07.20~2019.07.19 | 0.65% (0.65%+ MAX(EURIBOR<br>1M, 0)) |                      |
| Amorepacific Global Operations<br>Limited<br>(해외법인) | 채무보증             | 2018.01.19                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | USD 12,000,000.00<br>(사용금액없음)                | 지급보증 기간 :<br>2018.01.19~2019.01.18 | 3.77% (OV LIBOR + 1.60%)             |                      |
|   | 채무보증             | 2017.07.20                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | HKD 313,000,000.00<br>(HKD 313,000,000.00)   | 지급보증 기간 :<br>2017.07.20~2020.07.20 | 1.65% (3年 고정)                        | 경영위원회<br>(‘17.07.12) |
|   | 채무보증             | 2017.12.22                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | HKD 264,000,000.00<br>(HKD 128,000,000.00)   | 지급보증 기간 :<br>2017.12.22~2019.03.22 | 3.08% (HIBOR 3M + 0.85%)             | 경영위원회<br>(‘17.12.20) |
| Amorepacific Japan Co. Ltd (해<br>외법인)               | 채무보증             | 2018.03.22                      | 자금차입에 따른 당사의 지급보증 설정<br>임   | JPY 1,000,000,000.00<br>(JPY 950,000,000.00) | 지급보증 기간 :<br>2018.03.22~2019.03.22 | 0.59% (年 고정)                         |                      |

주1) 회사는 해외법인의 원활한 자금조달을 목적으로 채무보증을 제공하였습니다.

주2) 상기 내부통제절차와 관련하여 공시서류작성기준일 현재 당사는 내부규정에 따라 채무보증금액이 연결채무제표 기준 자기자본 1% 미만은 내부 승인, 1% 이상 2.5% 미만은 경영위원회 결의, 2.5% 이상은 이사회에서 결의 후 집행하고 있습니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등의 거래를 한 경우는 다음과 같습니다.

| 거래상대방<br>(회사와의 관계) | 거래종류 | 거래일자       | 거래대상물 | 거래목적                          | 거래금액                   | 내부통제절차                 |
|--------------------|------|------------|-------|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| (주)코스비전<br>(계열회사)  | 자산양수 | 2018.06.15 | 기계설비  | 데일리뷰티 사업장(대전) 내<br>일부 기계설비 구축 | 295,000,000원<br>(장부가액) | 이사회 결의<br>(2018.05.09) |

## 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

## 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음



# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

| 신고일자       | 제 목       | 신 고 내 용   | 신고사항의 진행상황                              | 변경사항  |
|------------|-----------|---|---|---|
| 2014.12.24 | 유형자산 처분결정 | - 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) 매각에 대한 이사회 결의 | - 2017.04.24. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약 | 1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항<br>- 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지<br>- 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원<br>- 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡이고, 건물 연면적은 547.28㎡<br><br>2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항<br>- 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29<br><br>3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항<br>- 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)<br>- 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사<br>- 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30<br><br>4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항<br>- 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000<br>- 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사<br><br>5) 2016년 9월 29일 정정공시 사항<br>- 처분금액 : 205,136,000,000 → 206,067,000,000<br>- 처분예정일자 : 2016-09-30 → 2017-06-30<br><br>6) 2017년 4월 24일 정정공시 사항<br>- 처분예정일자 : 2017-06-30 → 2017-04-25<br>- 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조)<br><br>7) 2018년 1월 31일 정정공시 사항<br>- 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조) |

### 나. 주주총회 의사록 요약

| 주총일자                           | 안 건   | 결 의 내 용   | 비 고 |
|--------------------------------|---|---|-----|
| 제12기<br>정기주주총회<br>(2018.03.16) | 제1호 의안:<br>제12기 재무제표 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 1,280원(256%), 우선주 1,285원<br>(257%) | -   |
|                                | 제2호 의안 : 이사 선임의 건<br>제2-1호 의안 : 사외이사 김진영 선임<br>제2-2호 의안 : 사내이사 서경배 선임<br>제2-3호 의안 : 사내이사 안세홍 선임 | - 원안대로 승인가결<br>선임 이사 : 김진영, 서경배, 안세홍                        | -   |
|                                | 제3호 의안:<br>감사위원회 위원 김진영 선임의 건   | - 원안대로 승인가결<br>선임 위원: 김진영                                   | -   |
|                                | 제4호 의안:<br>이사 보수한도 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>200억원을 한도로 이사회에 위임                           | -   |
| 제11기<br>정기주주총회<br>(2017.03.17) | 제1호 의안:<br>제11기 재무제표 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원<br>(317%) | -   |
|                                | 제2호 의안:<br>정관 일부 변경의 건  | - 원안대로 승인가결   | -   |
|                                | 제3호 의안:<br>사외이사 선임의 건   | - 원안대로 승인가결<br>선임 이사 : 김성수, 박승호                             | -   |
|                                | 제4호 의안:<br>감사위원회 위원 선임의 건   | - 원안대로 승인가결<br>선임 위원: 김성수                                   | -   |
|                                | 제5호 의안:<br>이사 보수한도 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>200억원을 한도로 이사회에 위임                           | -   |
| 제10기<br>정기주주총회<br>(2016.03.18) | 제1호 의안:<br>제10기 재무제표 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원<br>(271%) | -   |
|                                | 제2호 의안:<br>정관 일부 변경의 건  | - 원안대로 승인가결<br>사업목적 추가                                      | -   |
|                                | 제3호 의안:<br>이사 선임의 건   | - 원안대로 승인가결<br>선임 이사 : 엄영호, 이상목                             | -   |
|                                | 제4호 의안:<br>감사위원회 위원 선임의 건   | - 원안대로 승인가결<br>선임 위원: 엄영호                                   | -   |
|                                | 제5호 의안:<br>이사 보수한도 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>150억원을 한도로 이사회에 위임                           | -   |

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

## 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 162,085백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 17,441백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.  
(단위: 백만원)

| 채무보증한 회사                               | 채무보증 받은 자                              | 채권자   | 채무금액    | 채무보증 금액 | 채무보증 기간                   |
|--|--|---|---------|---------|---------------------------|
| (주)아모레퍼시픽                              | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.              | Sogebail  | 234     | 5,517   | 2012.11.01~2018.12.3<br>1 |
|  | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.              | Sogebail  | 21      | 476     | 2012.11.01~2018.12.3<br>1 |
|  | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.              | KEB Paris                                       | 626     | 647     | 2018.08.31~2019.08.3<br>0 |
|  | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.              | Citi  | 9,058   | 10,870  | 2018.04.20~2019.04.1<br>9 |
|  | PACIFICCREATION S.A.S                  | KEB   | 16,175  | 16,175  | 2017.10.18~2018.10.1<br>7 |
|  | ANNICK GOUTAL                          | KEB   | 7,409   | 7,764   | 2018.07.20~2019.07.1<br>9 |
|  | ANNICK GOUTAL                          | Citi  | 7,764   | 9,317   | 2018.07.20~2019.07.1<br>9 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited | CITI N.A HONG KONG                              | 0       | 13,687  | 2018.01.19~2019.01.1<br>8 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited | CITI N.A HONG KONG                              | 45,516  | 45,516  | 2017.07.20~2020.07.2<br>0 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited | CITI N.A HONG KONG                              | 18,614  | 38,391  | 2017.12.22~2019.03.2<br>2 |
| Amorepacific Global Operations Limited | Amorepacific Japan Co. Ltd             | Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch | 9,584   | 10,089  | 2018.03.22~2019.03.2<br>2 |
|  | Amorepacific Hong Kong Co., Ltd        | Bank of East Asia                               | 0       | 1,454   | 2018.08.02~2019.08.0<br>1 |
| Amorepacific Global Operations Limited | Amorepacific Hong Kong Co., Ltd        | Hang Seng Bank                                  | 0       | 2,181   | 2018.06.01~2019.04.3<br>0 |
| 총 계                                    |  |   | 115,003 | 162,085 |                           |

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 179,526백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

| 채무보증한 회사  | 채무보증 받은 자                 | 채권자       | 채무금액 | 채무보증 금액 | 채무보증 기간                   |
|-----------|---------------------------|-----------|------|---------|---------------------------|
| (주)아모레퍼시픽 | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. | Sogebail  | 912  | 5,454   | 2012.11.01~2018.12.3<br>1 |
|           | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. | Sogebail  | 80   | 471     | 2012.11.01~2018.12.3<br>1 |
|           | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S. | KEB Paris | 613  | 640     | 2017.08.31~2018.08.3      |

|  |   |                            |         |         |                       |
|--|---|----------------------------|---------|---------|-----------------------|
|  |   |                            |         |         | 1                     |
|  | AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.                 | Citi                       | 8,955   | 10,746  | 2017.04.20~2018.04.19 |
|  | PACIFICCREATION S.A.S                     | KEB                        | 15,991  | 15,991  | 2017.10.18~2018.10.17 |
|  | ANNICK GOUTAL                             | KEB                        | 4,240   | 7,676   | 2017.07.21~2018.07.20 |
|  | ANNICK GOUTAL                             | Citi                       | 3,838   | 4,605   | 2017.07.21~2018.07.20 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited    | CITI N.A HONG KONG         | 42,903  | 42,903  | 2017.07.20~2020.07.20 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited    | CITI N.A HONG KONG         | 0       | 12,857  | 2017.01.20~2018.01.19 |
|  | Amorepacific Global Operations Limited    | CITI N.A HONG KONG         | 15,078  | 36,186  | 2017.12.22~2018.12.22 |
|  | AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd | Citibank (China) Co. Ltd., | 32,142  | 38,570  | 2017.07.07~2018.07.06 |
| Amorepacific Global Operations Limited | Amorepacific Hong Kong Co., Ltd           | Bank of East Asia          | 0       | 1,371   | 2017.08.02~2018.08.01 |
|  | Amorepacific Hong Kong Co., Ltd           | Hang Seng Bank             | 0       | 2,056   | 2017.06.01~2018.04.30 |
|  | 총 계                                       |                            | 124,752 | 179,526 |                       |

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 우발채무 및 약정사항**

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD 천).

| 금융기관명 | 약 정 종 류          | 2018.6.30 |        | 2017.12.31 |       |
|-------|------------------|-----------|--------|------------|-------|
|       |                  | 한도액       | 실행액    | 한도액        | 실행액   |
| 우리은행  | 전자방식 외상매출채권 담보대출 | 15,000    | 182    | 21,000     | 1,135 |
|       | L/C 거래           | USD 4,000 | USD 44 | USD 4,000  | -     |

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 132,200백만원(2017년 기말: 9,592백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

| 종속기업명                                   | 금융기관명   | 약정종류   | 2018.9.30     |             | 2017.12.31    |             |
|---|---|--------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|   |   |        | 한도액           | 실행액         | 한도액           | 실행액         |
| Amorepacific Global Operations Limited. | CITI N.A HONG KONG                              | 장기차입금  | HKD 313,000   | HKD 313,000 | HKD 313,000   | HKD 313,000 |
|   | CITI N.A HONG KONG                              | 단기차입금  | HKD 220,000   | HKD 128,000 | HKD 220,000   | HKD 110,000 |
|   | CITI N.A HONG KONG                              | 당좌차월   | USD 10,000    | -           | USD 10,000    | -           |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.     | Citibank (China) Co. Ltd.                       | 단기차입금  | -             | -           | USD 30,000    | USD 30,000  |
| AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited      | Hang Seng Bank                                  | 당좌차월 등 | HKD 15,000    | -           | HKD 15,000    | -           |
|   | Bank of East Asia                               | 당좌차월 등 | HKD 10,000    | -           | HKD 10,000    | -           |
| AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.             | Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. Azabu Branch | 단기차입금  | JPY 1,000,000 | JPY 950,000 | -             | -           |
|   | SBJ BANK Yokohama Branch                        | 단기차입금  | -             | -           | JPY 1,000,000 | JPY 500,000 |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S               | Sogebail S.A.                                   | 리스금융   | EUR 4,184     | EUR 197     | EUR 4,184     | EUR 775     |
|   | Citibank N.A France                             | 단기차입금  | EUR 7,000     | EUR 7,000   | EUR 7,000     | EUR 7,000   |
|   | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 당좌차월   | EUR 500       | EUR 484     | EUR 500       | EUR 479     |
| PACIFIC CREATION S.A.S(*)               | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 단기차입금  | EUR 12,500    | EUR 12,500  | EUR 12,500    | EUR 12,500  |
| Annick Goutal S.A.S                     | KEB Hana Bank Paris Branch                      | 당좌차월   | EUR 6,000     | EUR 5,726   | EUR 6,000     | EUR 3,314   |
|   | Citibank N.A France                             | 단기차입금  | EUR 6,000     | EUR 6,000   | EUR 3,000     | EUR 3,000   |

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

| 구분           | 2018.9.30  | 2017.12.31 | 내용                       |
|--------------|------------|------------|--------------------------|
| 유동성 금융기관예치금  | -          | 15,000     | 중속기업 차입금에 대한 담보 제공       |
| 유동성 금융기관예치금  | 14,000     | 14,000     | 동반성장 협약                  |
| 비유동성 금융기관예치금 | 5          | 6          | 당좌개설보증금                  |
| 비유동성 금융기관예치금 | RMB 20,000 | RMB 20,000 | 중국 내 방문판매사업 허가           |
| 수익형증권        | HKD 14,615 | HKD 14,615 | 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증 |

#### (5) 주요약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업과 2022년 11월까지, 외부 거래처와 2028년 3월까지 장기 임대차 계약을 체결하였습니다.

전기말 현재 매각예정비유동자산으로 계상되었던 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 행사가액 180,067백만원, 행사기간이 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지인 매도선택권을 부여했으나 매수인이 행사하지 않아 당기 중 매각처리가 완료되었습니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

| 일자         | 조치기관    | 처벌 또는 조치대상자                           | 처벌 또는 조치내용  | 사유 및 근거법령   | 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황 | 재발방지를 위한 회사의 대책  |
|------------|---------|---------------------------------------|---|---|-----------------------|--|
| 2016.01.16 | 환경부     | (주)아모레퍼시픽                             | - 과태료 100만원   | -포장 공간비율 위반<br>-자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조  | 과태료 납부완료              | (주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.                                 |
| 2016.09.22 | 공정거래위원회 | (주)아모레퍼시픽,<br>전직 임원 2인<br>(근속연수 5년이상) | - 서울중앙지방법원 판결<br>- 법인: 벌금 5천만원<br>- 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년) | - 사유: 거래상지위 남용<br>- 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법 제70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호,형법 제30조 | 판결확정, 벌금 납부완료         | (주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다. |

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

#### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

#### 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음