

# 목 차

사업 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	6
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	13
II. 사업의 내용 .....	16
III. 재무에 관한 사항 .....	38
1. 요약재무정보 .....	38
2. 연결재무제표 .....	40
3. 연결재무제표 주식 .....	45
4. 재무제표 .....	130
5. 재무제표 주식 .....	134
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	205
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	213
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	214
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	221
1. 이사회에 관한 사항 .....	221
2. 감사제도에 관한 사항 .....	227
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	229
VII. 주주에 관한 사항 .....	230
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	235
1. 임원 및 직원의 현황 .....	235
2. 임원의 보수 등 .....	243
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	247
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	251
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	253
【전문가의 확인】 .....	261
1. 전문가의 확인 .....	261
2. 전문가와의 이해관계 .....	261

# 사업보고서

(제 12 기)

사업연도      2017년 01월 01일      부터  
                  2017년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 4월 2일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

안세홍

본 점 소 재 지 :

서울특별시 용산구 한강대로 100

(전 화)02-6040-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무                      (성 명) 이상목

(전 화) 02-6040-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

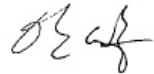
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2018년 4월 2일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 안 세 홍 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	224,059	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	지주회사업	3,605	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품 제조 및 판매	250,957	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suit 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar D $\times$ amansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	39,564	기업의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10	7F-11F, HKRI CentreOne, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R. China 200041	연구개발	3,648	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	497,600	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	89,463	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품판매	25,978	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	55,829	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 23.03, Level 23, Centrepoin Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품판매	23,060	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	27,055	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950. INDONESIA	화장품판매	9,416	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품판매	3,660	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	19,212	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	33,209	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	c/o David Petras Gowling WLG (Canada) LLP 50 Queen Street North, 1020 Kitchener, Ontario Canada, N2H 6M2	화장품 판매	5,762	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	32,930	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	13,422	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,128	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품판매	6,935	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 가장산업대로 37	제품포장 및 시설관리	583	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	2017.12	180 Lonsdale, Level 19, QV Tower, Melbourne, Australia	화장품판매	-	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.
연결	-	-
제외	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립(설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울특별시 용산구 한강대로 100 (한강로2가)
- (2) 전화번호 : 02-6040-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.apgroup.com>

### 마. 중소기업 해당 여부

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 국내 계열회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스뽀아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
 주2) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

**아. 신용평가에 관한 사항**

당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2016.06.30	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2015.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2014.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2013.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2012.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2011.06.27	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2010.06.30	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2009.06.23	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2008.12.12	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2007.06.28	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2006.07.05	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

- 등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.
A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

**2. 회사의 연혁**

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100
- 2017.12.01 서울시 용산구 한강대로 100

**나. 경영진의 중요한 변동**

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 선임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	-
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 선임 : 엄영호 사내이사 선임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 선임: 박동원	-
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 선임: 김성수	-
제7기 정기주주총회	2013.03.22	사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 조동철, 남궁은	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 심상배 각자 대표이사(2인) 체제임.

**다. 최대주주의 변동**

기 초(2017.01.01)			기 말(2017.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,810,303	47.57%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,804,180	47.56%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

**라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용**

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.

- 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병

**마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용**

【 분할 전 】



- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤르트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

2006. 6. 1	(주)태평양을 분할하여 설립
2006. 6.29	유가증권시장(KOSPI) 재상장
2006. 8.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
2006. 9.	MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범 (매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
2007. 8.	라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
2007. 9.	광주사업부 신사옥 준공
2007.12.	한울 브랜드 발매
2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)
2017. 12.	본점소재지 이전(서울 용산구 한강대로 100)

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가
2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에

따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,617주입니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	33,041	6,213	39,254	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,425,449	10,551,617	68,977,066	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

#### 나. 자기주식

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주으로써 보통주 33,041주와 종류주(기명, 무의결권) 6,213주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없습니다.

## 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	33,041	-	-	-	33,041	분할단주
				종류주	6,211	2	-	-	6,213	분할단주
총 계(a+b+c)			보통주	33,041	-	-	-	33,041	-	
			종류주	6,211	2	-	-	6,213	-	

주1) 기타 취득은 舊 증권거래법 '법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득'한 자사주(장내 직접취득에서 기타 취득으로 분류 변경) 및 2006년도 회사분할 이후 단주매각처리에 따라 추가 발생하는 분할단주를 자사주에 입고한 내역입니다.

주2) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 자기주식 취득 및 처분 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치입니다.

## 다. 다양한 종류의 주식

### 종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않	

		음.
	잔여재산분배에 관한 사항	-
상환에 관한 사항	상환조건	-
	상환방법	-
	상환기간	-
	주당 상환가액	-
	1년 이내 상환 예정인 경우	-
전환에 관한 사항	전환조건	-
	전환청구기간	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-
	전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항	의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항		-

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 58,458,490주이며, 보통주 외에 10,557,830주의 종류주를 발행하였습니다. 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능 주식수는 58,425,449주 입니다.

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	33,041	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	58,425,449	-

(F = A - B - C - D + E)	종류주	-	-
-------------------------	-----	---	---

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익의 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2017년 22.4%, 2016년 17.1%, 2015년 16.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙

##### 제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항  
주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제12기(2017년)	제11기(2016년)	제10기(2015년)
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		394,011	639,255	577,523
(별도)당기순이익(백만원)		317,769	593,919	534,235
(연결)주당순이익(원)		5,711	9,267	8,372
현금배당금총액(백만원)		88,343	109,037	93,172
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		22.4	17.1	16.1
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.5	0.3
	종류주	0.8	0.8	0.6
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,280	1,580	1,350
	종류주	1,285	1,585	1,355
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제11기, 제10기는 주식분할을 반영한 수치임.



## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

현재 국내 화장품 산업은 외국인 관광객 중심의 면세 시장과 순수 국내 시장으로 구분하여 설명할 수 있습니다. K-뷰티의 위상 강화와 중국 등 아시아 관광객들의 꾸준한 유입으로 국내 면세 화장품 시장이 급성장 하며 국내 화장품 시장 성장을 이끌었으나 면세를 제외한 순수 국내 시장은 성장세가 둔화된 성숙시장으로 진입하였습니다. 젊은 고객층을 중심으로 합리적이고 실용적인 측면을 강조하는 소비 성향이 나타나고 있으며 디지털화와 함께 유통 채널의 경계가 사라지는 등 산업 환경 또한 빠르게 변화하고 있습니다. 현재 국내 화장품 시장은 ‘새로움’과 ‘가성비’(가격 대비 성능)를 앞세운 혁신적이고 재미있는 제품들이 시장 점유율을 빠르게 넓혀가고 있으며, 당사를 비롯해 L’Oreal, Estee Lauder, LG생활건강 등 전통 뷰티 강자들뿐만 아니라 알려지지 않은 수 많은 소형 신규 뷰티 업체들까지 합세하여 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적인 패션상품입니다. 젊은 고객층을 중심으로 가격 대비 성능을 중시하는 합리적인 소비 트렌드가 국내 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리를 잡았으며 하나의 브랜드를 집중적으로 사용하던 과거의 소비 패턴과는 다르게 다양한 브랜드와 제품을 동시에 사용하는 소비의 유형이 확대되고 있습니다. 이러한 고객의 니즈에 대응하기 위해 다양한 브랜드를 취급하는 멀티브랜드샵 채널이 부상했으며 온오프라인의 경계가 사라지면서 온라인 채널을 포함, 멀티채널을 이용하는 옴니고객도 꾸준히 증가하고 있습니다.

국내 화장품 시장에서 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 여전히 계속되고 있으며 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력적인 브랜드와 혁신적인 상품을 개발하고 품질 향상에 집중한다면 국내 화장품 산업은 지속적으로 발전할 수 있을 것으로 전망됩니다.

##### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다.

고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

##### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그

결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

2017년 한국 경제는 글로벌 경제 회복세에 따른 수출 증가에 힘입어 3%대의 경제성장률을 달성했습니다. 하지만 화장품 산업은 한·중 관계가 위축되면서 대외 불확실성이 증가하였고, 합리적이고 실용적인 소비 트렌드의 확산과 유통 채널의 재편 등 국내 소비 환경 변화로 경쟁이 더욱 심화되었습니다.

불가피한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 매출과 이익이 모두 감소하였으나, 실적 하락의 근본 원인과 문제점을 진단하고 극복 방안을 도출하는 등 회사 본연의 사업 체질과 경쟁력을 강화하는 데 힘썼습니다.

아모레퍼시픽은 지속가능한 질적 성장을 위하여 ①고객에게 새로운 감동을 줄 수 있는 혁신 상품 개발, ②온·오프라인 경계를 넘은 브랜드 체험 및 고객경험 확대, ③디지털·모바일 시대를 선도해 나갈 수 있는 확고한 디지털 인프라와 역량의 구축 등 세가지 전략 방향을 수립하였습니다. 더불어 적극적인 글로벌 사업 확대를 통해 아모레퍼시픽의 브랜드에 담긴 아시안 뷰티를 전 세계 고객들에게 전파하기 위하여 노력하였습니다.

2017년 연결재무제표 기준 당사 매출은 전년 대비 9.2% 감소한 5조 1,238억 원, 영업이익은 29.7% 감소한 5,964억 원을 기록하였습니다.

### <국내 사업>

국내 화장품 시장 규모는 중국인 관광객 감소로 전년 대비 감소하였으며 유통 환경과 소비트렌드의 변화로 경쟁은 더욱 치열해 졌습니다. 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

#### -럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 브랜드 가치를 바탕으로 고객들에게 새로운 경험을 제공하고 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 제품 카테고리를 다양화하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서의 위상을 드높였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움과 K-뷰티 트렌드를 리드하는 메이크업 브랜드로서 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 친환경 자연주의 브랜드로서 카테고리 리더십을 강화하여 새로운 고객층 확보의 기틀을 다졌습니다.

국내 면세점 경로는 방한 중국인 관광객 감소로 인하여 매출이 감소하였습니다. 글로벌 면세는 진출 지역을 확대하고 새로운 채널에 진출하며 성장세를 이어갔습니다. 방문판매 경로는 고객 니즈에 부합하는 제품 출시와 카운셀러 역량 강화를 통해 질적 성장을 위한 노력을 지속했고 디지털 경로는 온라인 콘텐츠 강화, e-커머스 플랫폼 다각화를 통해 매출 확대 기반을 마련했습니다.

#### -프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 브랜드 체험 공간을 확대하고 다양한 신제품 출시로 상품 포트폴리오를 확장하였습니다. ‘라네즈’는 수분 라인 강화와 메이크업 신제품 출시를 통하여 젊은 고객층을 유치하는데 노력하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스의 브랜드 정체성을 견고히 하기 위하여 유통채널 정비와 더마, 안티에이징 카테고리를 강화하였습니다. ‘마몽드’는 플라워 스

토리를 체험할 수 있는 플래그십 스토어 오픈을 통하여 고객에게 차별화된 브랜드 경험을 제공하였습니다.

e-커머스 경로는 고객의 편의성을 증대하고 모바일 플랫폼을 개선하며 직영몰을 중심으로 매출이 고성장하였습니다. 아리따움 경로는 주요 상권에 위치한 매장이 부진하며 매출이 하락했으나, 매장 환경 개선과 O2O서비스 확대를 통하여 고객과의 소통에 집중하였습니다.

#### -데일리 뷰티 사업부

데일리 뷰티 사업부는 신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하였습니다. 또한 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 하지만 주요 상권에 위치한 대형 유통 채널 부진으로 매출과 이익은 전년 대비 하락하였습니다. ‘려’와 ‘미장센’은 헤어 카테고리에서 리더십을 강화하였고 바디 카테고리에서 ‘일리윤’은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레이시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

#### -오설록 사업부

‘오설록’은 질적 성장을 위해 온·오프라인 유통채널을 재정비 하였습니다. 비수익 매장 관리를 강화하여 상권별 전략을 재수립하였고 매장 내 체험 공간 구축을 통하여 프리미엄 녹차 브랜드의 가치를 제고하였습니다.

#### <해외 사업>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

‘설화수’는 신제품 출시로 대표 카테고리를 강화하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서의 위상을 제고하였습니다. 중국 및 아세안 지역의 고급 백화점 중심으로 신규 매장을 출점하였고 디지털 플랫폼을 강화하여 고객과의 접점을 확대하였습니다. 또한 프랑스 백화점 ‘갤러리 라파예트’에 첫 매장을 오픈하며 유럽 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

‘라네즈’는 스킨케어 라인 강화를 통하여 ‘스파클링 뷰티’ 브랜드로서의 정체성을 강화하였습니다. 북미 시장에서는 유통채널 재정비를 기반으로 아시아 이외 지역에서의 본격적인 사업 확장을 시작하였습니다.

‘마몽드’는 현지 고객 니즈를 반영한 제품 출시와 매장 확산을 통하여 성장의 축을 다변화 하였습니다. 싱가포르에서는 글로벌 첫 플래그십 스토어를 오픈하여 고객들에게 플라워 브랜드 스토리 경험을 선사하였습니다. 더불어 백화점 및 온라인 몰 입점으로 고객 접점을 다양화하여 아세안 사업을 확장하였습니다.

‘이니스프리’는 자연주의 브랜딩을 강화하며 아시아 사업 확대뿐만 아니라 미국 시장에도 새롭게 진출하였습니다. 중국에서는 400호점 매장을 오픈하였고 말레이시아, 인도네시아, 베트남 등 아세안 시장 진출을 확대하였습니다. 또한, 뉴욕 유니온 스퀘어에 플래그십 스토어를 오픈하여 북미시장에서의 사업 확장 기반을 닦았습니다.

‘에뛰드하우스’는 지속적인 혁신 제품 출시를 통하여 영 메이크업 브랜드 이미지를 아시아 전역에 전파하였습니다.

유럽 시장은 주력 사업인 향수 사업의 브랜드 포트폴리오 재조정으로 인하여 매출과 이익 모두 전년 대비 하락하였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출 비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	91.1%
Daily Beauty & Sulloc 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	8.9%

※ 상기 매출 비중은 연결재무제표 기준입니다.

## 라. 시장점유율

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2017년말	2016년말	2015년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	29.0%	31.9%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	15.5%	17.2%	23.2%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 : 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외함

- 생활용품 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. 점유율 산정 기반인 모집단 데이터가 업데이트 됨에 따라 2015년말, 2016년말의 경우 이전 기재된 점유율과 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율	
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울 라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	4,666,235	91.1%	
		메이컵	피부화장				
		기 타	향수 등				
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러 , 송염, 메디안 등	457,591	8.9%	
		녹차	녹차류				설록차
		합 계					-

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560

	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120
--	----------	-------	-------	-------

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	113,921	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	356,735	34.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	111,321	10.7%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			581,977	56.0%	-
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업 부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	141,833	13.7%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	221,353	21.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	93,512	9.0%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			456,697	44.0%	-
합 계	원 재 료			255,754	24.6%	-
	부 재 료			578,087	55.7%	-
	상 품			204,833	19.7%	-
	합 계			1,038,674	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,407	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,573,435	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	594,958	766,573	716,767
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	960,387	743,243	955,149
	녹차 등	설록차사업장(진천)	41,764	15,888	116,875
합 계			3,170,545	3,338,192	3,342,859

주) 국내 주요사업장 기준임

##### (2) 생산능력의 산출근거

###### 1) 산출방법 등

###### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

###### ② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

###### 2) 평균가동시간

사업소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.4	234
메이크업사업장(오산)	8.9	234
데일리뷰티사업장(대전)	9.4	253
설록차사업장(진천)	5.1	232

#### 나. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,764,399	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	705,814	945,440	831,929
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	데일리뷰티사업장(대전)	1,201,307	1,314,602	1,191,995

	녹차 등	설록차사업장(진천)	28,195	31,247	74,928
합 계			3,699,715	4,487,420	3,913,016

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,755	1,968	112.1%
메이크업사업장(오산)	1,755	2,082	118.6%
데일리뷰티사업장(대전)	1,898	2,374	125.1%
설록차사업장(진천)	1,740	1,175	67.5%
합 계	7,148	7,598	106.3%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
데일리뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	-69,973	0	0	613,711
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	25,454	0	0	66	27,067
합계			819,587	25,454	-69,973	0	66	775,135

[자산항목:건물]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	157,691	47,549	0	-5,730	0	199,510
데일리뷰티	자가보유	대전	33,715	70	0	-1,376	0	32,409
설록	자가보유	진천	1,147	0	0	-69	0	1,078
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	489,881	0	-11,989	0	735,654
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	472	0	-2,690	-5,365	101,873
합계			559,771	537,972	0	-21,855	-5,365	1,070,523

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,996	58	0	-752	0	10,303
데일리뷰티	자가보유	대전	3,040	0	0	-240	0	2,801
설록	자가보유	진천	211	0	0	-23	0	188
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	491	0	-1,132	0	13,921
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	3,005	-157	-731	-222	4,390
합계			31,304	3,554	-157	-2,878	-222	31,602

[자산항목:기계장치]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	79,742	32,142	-31	-13,999	0	97,855
데일리뷰티	자가보유	대전	48,950	15,736	0	-6,506	0	58,180
설록	자가보유	진천	2,062	797	-85	-508	0	2,267
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,535	39,588	-85	-7,814	0	77,224
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	4,227	0	-2,532	-969	19,490
합계			195,053	92,491	-201	-31,359	-969	255,016

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	181	0	0	-34	0	147
데일리뷰티	자가보유	대전	52	0	0	-22	0	31
설록	자가보유	진천	24	0	0	-12	0	11
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-179	0	540
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-4	-1	18
합계			739	283	-23	-251	-1	747

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	17,915	10,462	0	-11,034	0	17,343



데일리뷰티	자가보유	대전	3,489	2,355	0	-2,267	0	3,577
설록	자가보유	진천	17	0	0	-9	0	7
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	2,211	0	-791	0	2,149
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	2,173	0	-1,177	-220	4,453
합계			25,827	17,201	0	-15,279	-220	27,530

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	4,100	2,744	0	-1,740	0	5,104
데일리뷰티	자가보유	대전	105	338	0	-87	0	356
설록	자가보유	진천	14	0	0	-9	0	5
기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	82,137	-1,231	-50,968	0	187,201
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	88,778	-1,719	-70,978	-6,557	106,177
합계			258,137	173,996	-2,951	-123,783	-6,557	298,843

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제12기 투자액
영업	매입기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	46,546
생산	증설수선	2017.01.01 ~ 2017.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	59,704
연구	기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	3,332
기타	신설매입	2017.01.01 ~ 2017.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	540,222
합계				-	649,804

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제12기	제11기	제10기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	4,666,235	5,149,392	4,265,823
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	457,591	496,048	500,804
합계				5,123,826	5,645,440	4,766,627

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	36%	22%	8%	34%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다..

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원

용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약

38,584m<sup>2</sup>)

- 계약일자 : 2016.11.30

- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31

- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가 임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	-	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약제결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은(주)아모레퍼시픽에서 정정공시한"신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 상기 공시사항 기준임.
(주)아모레퍼시픽	웅인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조
(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

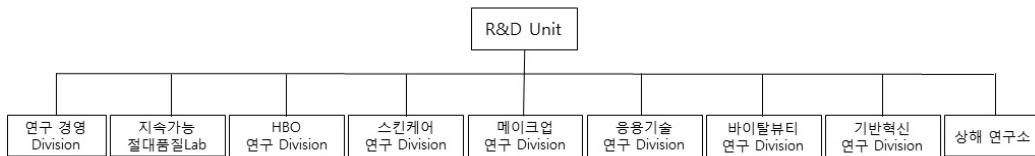
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 비닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.02.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열디 수령	-
-----------	-----------------------	---	------------	---------------------------------------	---

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목	제12기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계	118,573	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	118,573	119,556	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	2.31%	2.12%	2.28%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캠페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캠페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캠페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캠페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로 덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>



무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방검질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방검질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD

홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

<p>천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물</p>	<p>2016년 4월</p>	<p>본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.</p>	<p>헤라 V콜라제닉 라인</p>
<p>홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법</p>	<p>2016년 9월</p>	<p>본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.</p>	<p>려 흥진단 진결모 라인</p>
<p>숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품</p>	<p>2016년 10월</p>	<p>본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.</p>	<p>예진생 천삼액</p>
<p>두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물</p>	<p>2017년 1월</p>	<p>본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.</p>	<p>려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러</p>
<p>희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물</p>	<p>2017년 4월</p>	<p>본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 화이트프로그램라인</p>
<p>피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2017년 9월</p>	<p>본 발명은 피부 효능 물질을 안정하게 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 유기 변성 점토 광물 및 완충 시스템을 구성할 수 있는 약산과 그 약산의 짝염기를 갖는 염의 조합 또는 약염기와 그 약염기의 짝산을 갖는 염의 조합을 함유하여 피부 효능 물질을 내상에 담지할 때의 단점인 유화 불안정성을 효과적으로 개선한 유중수형 유화 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>아모레퍼시픽 라이브화이트 멜라디파잉 크림</p>

세라마이드를 포함하는 피부 외용제 조성물	2017년 11월	본 발명은 글루코사이드 계면활성제를 포함하는 다층 세라마이드 라멜라 구조체, 이의 제조방법 및 이를 포함한 피부 외용제 조성물을 제공한다. 본 발명의 피부 외용제 조성물에 따르면, 다층 라멜라 액정을 이용한 세라마이드의 안정화에 따라 상안정도가 매우 우수하고, 보다 많은 세라마이드가 안정적으로 형성될 수 있어, 피부 도포시 우수한 피부 보습효과 및 피부 장벽 기능 회복 효과가 있다.	헤라 화이트프로그램 바이오제닉크림
------------------------	-----------	---	--------------------

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

	구분	2017년	2016년	2015년
온실가스배출량 (tCO <sub>2</sub> -eq)주1)	총량	41,902	40,128	37,097
	국내	35,163	34,106	31,454
	해외	6,739	6,022	5,643

주1) 온실가스 배출량 산정범위

- 국내: 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥)
- 해외: 중국 SCM 사업장

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 설화수, 라네즈, 마몽드 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

- 신재생에너지 도입

아모레퍼시픽그룹은 신재생 에너지를 도입하여 사업장 내 에너지 사용으로 인한 온실가스를 저감하고자 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 신본사에는 지열, 태양광, 태양열 발전 시스템을 도입하였으며, Daily Beauty 사업장 등 국내외 생산 사업장 내에 태양광 발전 설비를 도입하고 있습니다.

**다. 생물다양성 보전**

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

- 지속가능한 팜유 사용

(주)아모레퍼시픽은 무분별한 팜 농장 개간이 야기시키는 삼림황폐화를 비롯한 멸종위기 종 발생, 온실가스 발생 등의 문제에 깊이 공감하고 있습니다. 이에, RSPO(Roundtable on Sustainable Palm Oil) 시스템을 통한 산업계 전반의 지속가능한 팜유 사용을 위한 노력을 지지하며, 삼림 벌채없이 지속가능하게 생산된 팜유의 구매 확대를 위해 노력할 것입니다. (주)아모레퍼시픽은 협력사와 함께 팜(커널)유래원료를 RSPO 인증 원료로 전환하는 노력을 지속적으로 전개하고자 합니다

**라. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2017년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 8년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 7년 연속 편입</li> <li>● CDP Climate Change Sector Honors (필수소비재 부문) 선정</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 12기	제 11기	제 10기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,677,479	2,116,346	1,833,178
현금및현금성자산	604,188	623,704	687,168
금융기관예치금	32,000	300,340	183,131
매출채권	324,665	294,456	279,859
기타수취채권	55,312	45,372	37,471
매도가능금융자산	30,000	164,709	62,210
기타유동자산	52,254	76,745	58,247
재고자산	374,759	409,866	323,938
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,698,205	3,065,231	2,609,923
금융기관예치금	13,872	14,129	10,695
기타수취채권	170,367	173,660	166,224
매도가능금융자산	13,281	9,394	5,099
유형자산	2,613,172	2,358,639	1,870,576
무형자산	239,735	228,094	211,646
투자부동산	560,045	234,571	316,165
관계기업주식	2,381	2,656	2,375
순확정급여자산	25,380	-	-
이연법인세자산	42,712	43,900	26,241
기타비유동자산	17,261	189	902
자 산 총 계	5,375,684	5,181,577	4,443,101
유 동 부 채	1,046,448	1,171,219	871,901
비 유 동 부 채	153,862	113,726	198,870
부 채 총 계	1,200,310	1,284,945	1,070,771
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,769
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-18,374
기타포괄손익누계액	-40,076	-17,195	-14,089

이익잉여금	3,456,503	3,158,667	2,623,072
비지배주주지분	21,592	17,805	26,743
자 본 총 계	4,175,374	3,896,632	3,372,331
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	5,123,826	5,645,440	4,766,627
영업이익	596,399	848,103	772,910
법인세비용차감전순이익	567,344	856,558	778,301
연결 총당기순이익	398,003	645,729	584,796
지배기업소유주지분	394,011	639,255	577,523
비지배주주지분	3,992	6,474	7,273
보통주기본주당순이익(*1)	5,711	9,267	8,372
우선주기본주당순이익(*1)	5,717	9,272	8,377
연결에 포함된 회사 수	23	22	19

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 12기 2017년 말	제 11기 2016년 말	제 10기 2015년 말
유 동 자 산	1,239,768	1,701,125	1,484,129
현금및현금성자산	357,551	402,227	486,315
금융기관예치금	32,000	300,340	162,000
매도가능금융자산	30,000	160,000	60,000
매출채권	294,106	291,669	284,447
기타수취채권	65,137	42,167	36,562
기타유동자산	20,792	40,947	31,091
재고자산	239,027	262,620	222,559
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,546,504	2,917,526	2,490,554
금융기관예치금	9,006	7,506	6,006
기타수취채권	117,663	126,271	129,252
매도가능금융자산	9,139	9,394	5,099
유형자산	2,343,515	2,097,721	1,667,831
무형자산	183,685	172,741	156,346
투자부동산	560,045	234,571	316,165
순확정급여자산	25,339	-	-
종속기업및관계기업주식	281,012	269,323	209,855



기타비유동자산	17,100	-	-
자 산 총 계	4,786,272	4,618,650	3,974,683
유 동 부 채	654,400	708,119	519,051
비 유 동 부 채	105,317	105,366	143,138
부 채 총 계	759,717	813,485	662,189
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	1,815	2,019	-392
이익잉여금	3,278,208	3,056,614	2,566,354
자 본 총 계	4,026,555	3,805,165	3,312,494
중속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	3,627,543	4,270,867	3,757,959
영업이익	474,371	761,471	687,721
법인세비용차감전순이익	446,222	785,431	700,908
당기순이익	317,769	593,919	534,235
보통주기본주당순이익(*1)	4,606	8,610	7,744
우선주기본주당순이익(*1)	4,611	8,615	7,749

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 12 기	2017.12.31 현재
제 11 기	2016.12.31 현재
제 10 기	2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
자산			
유동자산	1,677,479,147,969	2,116,346,294,510	1,833,178,443,548
현금및현금성자산	604,187,522,778	623,703,583,862	687,167,811,004
금융기관예치금	32,000,000,000	300,340,000,000	183,130,528,387
매도가능금융자산	30,000,000,000	164,708,559,598	62,209,927,600
매출채권	324,664,570,187	294,456,288,751	279,858,926,536
기타수취채권	55,312,173,743	45,372,273,615	37,471,464,674
당기법인세자산	3,147,244,894	1,258,372,603	1,565,616,671

기타유동자산	52,253,580,043	75,486,429,732	56,681,068,353
재고자산	374,759,015,556	409,865,745,581	323,938,059,555
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,698,205,090,627	3,065,230,835,225	2,609,922,987,465
금융기관예치금	13,871,641,856	14,129,404,739	10,694,871,040
기타수취채권	170,367,321,209	173,659,699,664	166,223,764,043
매도가능금융자산	13,280,515,619	9,393,751,369	5,099,145,852
유형자산	2,613,171,909,067	2,358,638,953,598	1,870,575,969,124
투자부동산	560,045,219,715	234,570,501,614	316,164,765,631
무형자산	239,734,764,805	228,094,002,525	211,646,123,302
관계기업주식	2,381,035,734	2,655,784,922	2,374,790,468
순확정급여자산	25,379,868,552	0	0
이연법인세자산	42,711,849,454	43,900,217,155	26,241,224,322
기타비유동자산	17,260,964,616	188,519,639	902,333,683
자산총계	5,375,684,238,596	5,181,577,129,735	4,443,101,431,013
부채			
유동부채	1,046,448,068,104	1,171,219,008,871	871,900,750,169
매입채무	132,083,969,567	165,888,248,697	158,352,566,891
차입금	85,051,736,866	144,685,200,341	100,225,160,015
기타지급채무	212,057,324,868	315,343,173,305	224,340,014,733
당기법인세부채	71,222,190,885	140,460,620,925	129,916,437,697
이연수익	52,823,429,858	56,652,870,161	53,833,500,736
기타총당부채	15,330,725,020	19,720,491,468	7,459,168,060
기타유동부채	477,878,691,040	328,468,403,974	197,773,902,037
비유동부채	153,862,015,709	113,726,050,371	198,869,919,888
차입금	42,902,910,000	0	46,876,914,520
순확정급여부채	3,116,111,966	3,309,757,455	29,869,198,533
이연법인세부채	83,741,790,016	93,379,828,473	104,917,089,387
기타총당부채	5,005,976,703	4,286,974,764	2,536,000,000
기타비유동부채	19,095,227,024	12,749,489,679	14,670,717,448
부채총계	1,200,310,083,813	1,284,945,059,242	1,070,770,670,057
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	4,153,782,100,714	3,878,827,482,417	3,345,587,417,603
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,770,057,440	7,770,057,440	7,768,771,038
기타자본구성요소	(17,624,266,599)	(17,624,266,599)	(18,374,352,565)
기타포괄손익누계액	(40,076,475,889)	(17,195,099,570)	(14,088,652,910)
이익잉여금	3,456,502,861,670	3,158,666,867,054	2,623,071,727,948
비지배주주지분	21,592,054,069	17,804,588,076	26,743,343,353
자본총계	4,175,374,154,783	3,896,632,070,493	3,372,330,760,956

자본과부채총계	5,375,684,238,596	5,181,577,129,735	4,443,101,431,013
---------	-------------------	-------------------	-------------------

### 연결 포괄손익계산서

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
매출액	5,123,825,882,104	5,645,440,160,699	4,766,627,213,300
매출원가	1,379,726,027,741	1,424,760,833,022	1,169,406,018,752
매출총이익	3,744,099,854,363	4,220,679,327,677	3,597,221,194,548
판매비와관리비	3,147,700,717,455	3,372,575,873,578	2,824,311,249,059
영업이익	596,399,136,908	848,103,454,099	772,909,945,489
금융수익	13,817,294,910	17,642,299,699	25,538,570,943
금융비용	3,080,148,811	5,933,942,490	3,067,385,277
기타영업외손익	(39,871,872,662)	(3,333,972,211)	(17,124,779,003)
관계기업손익	79,453,857	80,378,820	44,768,810
법인세비용차감전순이익	567,343,864,202	856,558,217,917	778,301,120,962
법인세비용	169,340,851,762	210,829,558,373	193,505,066,411
당기순이익	398,003,012,440	645,728,659,544	584,796,054,551
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	394,010,904,453	639,254,633,795	577,523,477,536
비지배주주지분	3,992,107,987	6,474,025,749	7,272,577,015
당기 법인세차감후 기타포괄손익	(11,523,111,615)	(13,300,638,449)	(29,097,632,920)
당기손익으로 재분류되지 않는항목			
순확정급여부채 재측정요소	12,861,615,698	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(204,595,110)	2,411,705,695	(322,127,966)
관계기업기타포괄손익지분	82,264,783	128,057,391	52,727,088
해외사업환산손익	(24,262,396,986)	(5,352,709,446)	(124,041,127)
당기총포괄이익	386,479,900,825	632,428,021,095	555,698,421,631
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	383,991,143,832	625,660,495,046	547,877,630,468
비지배주주지분	2,488,756,993	6,767,526,049	7,820,791,163
주당이익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	5,711	9,267	8,372
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	5,717	9,272	8,377

연결 자본변동표

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주 지분 합계		
2015.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,769,673,156	(19,496,242,393)	(13,146,996,757)	2,136,384,661,677	2,858,721,019,775	19,601,257,413	2,878,322,277,188
당기순이익	0	0	0	0	0	577,523,477,536	577,523,477,536	7,272,577,015	584,796,054,551
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(28,704,190,915)	(28,704,190,915)	0	(28,704,190,915)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	47,454,379	0	47,454,379	5,272,709	52,727,088
해외사업환산손익	0	0	0	0	(666,982,566)	0	(666,982,566)	542,941,439	(124,041,127)
연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220,350)	(62,132,220,350)	(555,848,672)	(62,688,069,022)
증자로 인한 비지배지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
취득으로 인한 비지배지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	(902,118)	1,121,889,828	0	0	1,120,987,710	(122,856,551)	998,131,159
2015.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956
2016.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956
당기순이익	0	0	0	0	0	639,254,633,795	639,254,633,795	6,474,025,749	645,728,659,544
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)	0	(10,487,692,089)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695
관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	115,251,652	0	115,251,652	12,805,739	128,057,391
해외사업환산손익	0	0	0	0	(5,633,404,007)	0	(5,633,404,007)	280,694,561	(5,352,709,446)
연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)	(1,419,012,848)	(94,590,815,448)
증자로 인한 비지배지분의 변동	0	0	(292,058)	(2,906,018)	0	0	(3,198,076)	1,932,156,384	1,928,958,308
취득으로 인한 비지배지분의 변동	0	0	1,578,460	752,991,984	0	0	754,570,444	(16,219,424,862)	(15,464,854,418)
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493
2017.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493

당기손이익	0	0	0	0	0	394,010,904,453	394,010,904,453	3,992,107,987	398,003,012,440
순확정급여부채 재 측정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698	0	12,861,615,698
매도가능금융자산평 가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)
관계기업기타포괄손 익지분	0	0	0	0	74,038,305	0	74,038,305	8,226,478	82,264,783
해외사업환산손익	0	0	0	0	(22,750,819,514)	0	(22,750,819,514)	(1,511,577,472)	(24,262,396,986)
연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)	0	(109,036,525,535)
증자로 인한 비지배 지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	1,298,709,000	1,298,709,000
취득으로 인한 비지 배지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (기말자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(40,076,475,889)	3,456,502,861,670	4,153,782,100,714	21,592,054,069	4,175,374,154,783

### 연결 현금흐름표

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
영업활동현금흐름	512,563,468,600	676,951,762,504	627,503,451,005
영업으로부터 창출된 현금흐름	755,689,578,348	891,031,529,713	788,051,927,414
이자의 수취	13,881,600,981	16,402,028,486	13,667,306,196
이자의 지급	(4,209,689,679)	(3,885,760,088)	(3,047,530,945)
법인세의 납부	(252,798,021,050)	(226,596,035,607)	(171,168,251,660)
투자활동현금흐름	(400,840,861,116)	(609,625,476,294)	(216,948,797,284)
유동성 금융기관예치금의 순감소	264,966,000,000	0	0
유동성 매도가능금융자산의 순감소	130,717,834,795	0	65,296,262,835
기타수취채권의 감소	19,517,221,707	19,679,604,493	13,091,303,796
비유동성 금융기관예치금의 감소	1,422,569,522	0	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	454,905,000	6,922,995,353	3,165,330,000
유형자산의 처분	1,269,254,322	1,232,913,824	1,746,784,216
무형자산의 처분	578,443,302	156,507,365	0
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	145,067,000,000	40,000,000,000
관계기업으로부터의 배당금수익	107,760,000	0	0
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(115,287,910,198)	(16,577,606,139)
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	(102,332,512,292)	0
기타수취채권의 증가	(31,015,228,629)	(25,256,992,099)	(46,071,220,780)

비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(3,504,076,199)	(1,500,002,760)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	(411,645,000)	(1,235,095,000)	(52,790,000)
유형자산의 취득	(768,565,386,822)	(494,810,173,273)	(215,342,167,753)
무형자산의 취득	(42,782,586,553)	(40,257,738,268)	(60,704,690,699)
재무활동현금흐름	(110,860,033,553)	(132,975,805,953)	(69,419,541,154)
단기차입금의 증가	50,388,101,968	74,732,884,301	1,044,785,394
장기차입금의 증가	45,425,690,000	0	0
비지배주주의 유상증자	1,298,709,000	1,932,156,384	0
단기차입금의 감소	(53,982,799,616)	(5,438,482,768)	(7,798,156,776)
유동성장기차입금의 감소	(44,992,041,560)	(73,826,432,727)	0
배당금의 지급	(108,997,693,345)	(94,557,491,018)	(62,666,169,772)
비지배주주지분의 취득	0	(35,818,440,125)	0
외화환산으로 인한 현금의 증감	(20,378,635,015)	2,185,292,601	3,473,622,772
현금의 감소	(19,516,061,084)	(63,464,227,142)	344,608,735,339
기초의 현금	623,703,583,862	687,167,811,004	342,559,075,665
기말의 현금	604,187,522,778	623,703,583,862	687,167,811,004

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 22개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2017년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 21개의 해외 현지 법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별

도 표시됩니다.

2017년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2017년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,441	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,519	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	100.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	-	100.00	12월 31일	호주



### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2017.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	총포괄이익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	224,059	68,669	72,906	15,351	(2,479)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE LTD.	3,605	3	-	(1,208)	(1,384)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	250,957	88,474	151,882	35,066	26,761
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	39,564	-	-	44	(858)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,648	188	5,168	515	330
(주)위드림	583	36	1,121	38	38
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	497,600	334,885	1,211,902	41,390	33,246
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	89,463	45,211	161,029	7,949	1,297
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	25,978	13,008	47,159	3,751	3,239
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	55,829	33,161	66,916	3,048	2,143
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	23,060	11,155	38,483	923	691
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	27,055	9,911	36,732	1,903	1,390
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	9,416	4,578	14,893	289	(322)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	3,660	1,849	3,247	(561)	(697)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	19,212	15,373	61,701	2,306	2,024
AMOREPACIFIC US, INC.	33,209	28,993	45,614	(2,616)	(3,341)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,762	3,028	7,244	259	124
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	32,930	34,616	21,895	(13,164)	(13,033)
Annick Goutal S.A.S	13,422	15,378	13,849	(4,731)	(4,783)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,128	345	60	(452)	(564)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	6,935	8,337	10,140	(247)	(125)
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	-	-	-	-	-

종속기업명	2016.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	242,569	96,127	81,349	5,474	10,689
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE LTD.(*)	4,986	-	-	(7)	32
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	237,868	102,123	162,509	31,997	28,516
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	43,245	2,823	-	-	(1,268)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,842	712	5,989	1,175	1,108
(주)위드림	980	487	488	88	88
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	438,660	309,214	1,092,107	21,644	17,966
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	94,553	35,638	165,683	12,338	14,066
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	22,496	12,765	38,094	1,843	2,312
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	36,063	15,539	62,900	4,439	4,584
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	18,229	10,340	28,552	1,177	879
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	26,185	17,923	28,309	565	697
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,215	2,792	8,053	147	933
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,202	718	1,004	(1,045)	(996)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	13,038	11,214	59,931	1,444	1,422
AMOREPACIFIC US, INC.	33,943	26,393	49,833	(1,258)	(1,031)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,120	3,392	3,454	150	113
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	43,194	31,791	53,321	1,530	1,137
Annick Goutal S.A.S	11,388	12,939	14,732	(3,566)	(3,480)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,149	290	-	(170)	(172)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,688	7,002	5,336	(733)	(751)

(\*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 및 관계기업주식에 대해 원가로 측정 한별도재 무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

#### 1.4 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	당기에 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 신규 출자하여 설립되었습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다(주석 31 참조).

##### - 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정  
타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정  
벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제 규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정  
부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정  
제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다.

동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

연결회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 연결회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소'라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스와 소액자산 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

#### ① 리스이용자로서의 회계처리

##### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 연결회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

##### 기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

#### ② 리스제공자로서의 회계처리

##### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법 및 재무적 영향

연결회사는 리스제공자로서 기업회계기준서 제1116호를 적용할 경우 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 연결재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐만 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 연결재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업 모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형 \ 계약상 현금흐름 특성	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정(*1)	당기손익-공정가치 측정(*2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(*1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분상품의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 1,202,135백만원, 매도가능금융자산 43,281백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 1,202,135백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.



기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가 능금융자산으로 분류된 채무상품 38,333백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동 포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 연결회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가 능금융자산으로 분류된 지분상품은 4,948백만원이고, 2017년 누적기간 중 당기손익으로 재순환된 매도가 능금융자산 관련 미실현평가손익은 없습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 연결회사는 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품을 보유하고 있지 않습니다.

### ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다. 연결회사가 2017년 12월 31일 현재 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채는 없습니다.

### ③ 금융자산과 계약자산의 손상

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(Incurred loss model)에 따라 손상 발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(Expected credit loss model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 12개월 또는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어, 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다. 다만, 매출채권과 계약자산은 유의적인 금융요소를 포함하지 않을 경우, 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 예외규정을 명시하였습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융상품 1,206,260백만원(대여금 및 수취채권)을 보유하고 있고, 해당 금융자산에 대하여 손실충당금 4,125백만원을 설정하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 이 기준서의 최초 적용 누적효과를 최초 적용일이 포함되는 회계연도의 이익잉여금(또는 적절하다면 다른 자본요소)의 기초 잔액을 조정하여 인식하고, 해당 경과규정에 따라 최초 적용일에 완료되지 않은 계약에만 이 기준서를 소급하여 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

연결회사는 2017년 중 별도의 TF팀을 구성하여 기업회계기준서 제1115호 도입을 준비하였고, 외부자문사인 회계법인의 도움을 받아 연결회사의 수익구조를 분석하여 관련 내부관리 프로세스를 정비하고 일부 회계처리시스템을 보완 하였습니다.

기업회계기준서 제1115호는 회계처리 뿐만 아니라 제품판매전략, 영업행태를 비롯한 전반적인 사업 관행에도 영향을 줄 것으로 판단되므로 임직원을 대상으로 새로운 기준서 도입에 따른 변화에 관한 교육을 실시하고 있고, 도입 추진 계획과 진행상황을 경영진에게 주기적으로 보고하고 있습니다.

연결회사는 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 기업회계기준서 제1115호 적용 시 2017년 연결재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가하였고, 그 결과는 다음과 같습니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과는향후 연결회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

### 1) 수행의무의 식별

연결회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다.

예비영향평가 결과, 연결회사는 2017년 12월 31일 현재, 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

### 2) 변동대가

연결회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서, 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

### 3) 거래가격의 배분

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

연결회사는 현행 기업회계기준서에 따라 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 보상점수와 재화의 판매에 배분하며, 보상점수에 배분될 대가는 보상점수의 공정가치에 기초하여 우선 배부하고 잔여 금액을 재화의 판매에 배부하였으나, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 연결회사 수익이 증가할 것으로 예상합니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

## (2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다.



### (3) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 60년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

## 2.11 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산 업 재 산 권	5 - 20년
소 프 트 웨 어	5 - 10년
기타의무형자산	3 - 45년

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비과생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

### 2.15 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.17 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.18 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### (1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등의 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

### (3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### (5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

### (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.



## (7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

### 2.19 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스이용자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.20 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고이사결정자로 보고 있습니다.

## 2.21 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2018년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 12 참조).

### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

### (3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 17에서 설명하는 바와 같이 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

### (4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

### (5) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	4,579,225	580,016	201,201	5,075,001	835,663	166,889
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	544,601	16,383	21,444	570,439	12,440	14,072
합 계	5,123,826	596,399	222,645	5,645,440	848,103	180,961

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,123,826	5,645,440
부문간 수익 제거	-	-
연결회사 매출액	5,123,826	5,645,440

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	596,399	848,103
부문간 수익(비용) 제거	-	-
영업이익	596,399	848,103

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,541,638	1,067,923	4,376,740	1,143,189
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	834,046	132,387	804,837	141,756
연결회사 자산 및 부채 총액	5,375,684	1,200,310	5,181,577	1,284,945

매각예정비유동자산 201,155백만원(2016년 : 201,155백만원) 및 관계기업주식 2,381백만원(2016년 : 2,656백만원)은 전액 화장품사업부문 자산에 포함되어 있습니다.

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	706,637	558,707
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	138,979	56,441
합 계	845,616	615,148

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당기	전기	2017.12.31	2016.12.31
한 국	3,199,541	3,845,392	2,527,331	2,271,013
아시아	1,832,736	1,636,165	289,182	283,260
북 미	57,063	53,838	5,573	2,765
기 타	34,486	110,045	30,821	29,695
합 계	5,123,826	5,645,440	2,852,907	2,586,733

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2017.12.31	2016.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	604,188	623,704
	유동성 금융기관예치금	32,000	300,340
	비유동성 금융기관예치금	13,872	14,129
	매출채권	324,665	294,456
	유동성 기타수취채권	55,312	45,372
	비유동성 기타수취채권	170,367	173,660
	기타유동자산(*1)	1,731	15,789
매도가능금융자산	지분증권	4,948	5,160
	유동성 채무증권	30,000	164,709
	비유동성 채무증권	8,333	4,234
금융자산 합계		1,245,416	1,641,553
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	132,084	165,888
	단기차입금	85,052	144,685
	장기차입금	42,903	-
	기타지급채무	212,057	315,343
	기타유동부채(*2)	211,647	83,558
	기타비유동부채(*3)	17,998	12,433
금융부채 합계		701,741	721,907

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(\*3) 수입보증금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(205)	2,412
처분이익(당기손익)	969	6,963
처분손실(당기손익)	(249)	(162)
이자수익	1,141	1,779
배당수익	157	45
대여금및수취채권		
이자수익	12,676	15,244
외환손익	(31,010)	5,374
손상차손	(739)	(788)
당기손익인식 금융자산		
파생상품평가이익	-	619
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(3,080)	(3,899)
외환손익	9,834	(7,965)
금융부채평가손익	-	(2,035)



6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
현금	212	507
보통예금	141,646	184,433
당좌예금	60,152	85,214
기타예금	402,178	353,550
합계	604,188	623,704

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	328,313	297,884
차감: 대손충당금	(3,648)	(3,428)
장부금액	324,665	294,456
유동성 기타수취채권	55,789	45,849
차감: 대손충당금	(477)	(477)
장부금액	55,312	45,372
비유동성 기타수취채권	170,367	173,660
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	170,367	173,660

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	44,296	-	45,372	-
대여금	17	32,812	-	30,204
보증금	10,999	137,555	-	143,456
합계	55,312	170,367	45,372	173,660

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	273,585	222,756	257,828	216,413
소 계	273,585	222,756	257,828	216,413
연체되었으나 손상되지 않은 채권(*)				
만기 경과 후 3개월 이하	44,476	368	26,986	510
만기 경과 후 4~6개월	4,813	1,326	5,233	632
만기 경과 후 7~12개월	798	967	2,865	797
만기 경과 후 12개월 초과	343	539	584	956
소 계	50,430	3,200	35,668	2,895
손상채권	4,298	200	4,388	201
소 계	4,298	200	4,388	201
합 계	328,313	226,156	297,884	219,509

(\*) 연체되었으나 손상되지 않은 채권은 최근 부도기록이 없는 여러 독립된 소비자들과 관련 되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	3,428	2,606
대손상각비(환입)	739	788
매출채권 상각	(528)	-
환산차이	9	34
기말금액	3,648	3,428

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 27 참조)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
상품	134,959	150,896
제품	124,934	154,905
원재료	23,809	23,982
보조재료	19,235	18,870
기타	71,822	61,213
합계	374,759	409,866

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,512,818백만원(2016년: 1,395,200백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실(환입)	(2,916)	2,285
재고자산폐기손실	33,733	37,069
합계	30,817	39,354

9. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	160,000
국채 및 공채	4,191	4,234
투자증권	4,142	4,708
소 계	38,333	168,942
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
메리츠종합금융증권(주)	890	673
(주)지엘팜텍	2,926	3,355
시장성 없는 지분증권		
(주)월스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
소 계	4,948	5,160
합 계	43,281	174,102

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017년	2016년
기초 장부금액	174,102	67,309
취득	130,412	363,639
처분	(260,456)	(260,175)
평가손익	(211)	9,590
환산차이	(566)	147
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(6,408)
기말 장부금액	43,281	174,102

(\*) 전기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 6,408백만원(법인세효과:1,551백만원)을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주석 29)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 매도가능금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

#### 10. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2017.12.31			2016.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,381	2,381	131	2,656	2,499

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,656
관계기업 손익에 대한 지분	79
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	82
배당금 수령	(108)
환산차이	(328)
기말장부금액	2,381

2) 전기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,375
관계기업 손익에 대한 지분	80
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	128
환산차이	73
기말장부금액	2,656

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회 사 명	2017.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,248	486	5,768	159	322

회 사 명	2016.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,645	647	5,636	122	375

11. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	775,135	-	775,135	819,587	-	819,587
건물	1,231,676	(161,153)	1,070,523	699,430	(139,659)	559,771
구축물	51,715	(20,113)	31,602	48,757	(17,453)	31,304
기계장치	442,041	(187,025)	255,016	354,493	(159,440)	195,053
차량운반구	2,186	(1,439)	747	2,003	(1,264)	739
공구기구	155,393	(127,863)	27,530	138,568	(112,741)	25,827
집기비품	746,377	(447,534)	298,843	604,810	(346,673)	258,137
기타의유형자산	748	(615)	133	599	(430)	169
건설중인자산	153,643	-	153,643	468,052	-	468,052
합계	3,558,914	(945,742)	2,613,172	3,136,299	(777,660)	2,358,639

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	819,587	559,771	31,304	195,053	739	25,827	258,137	169	468,052	2,358,639
취득	-	5,981	3,076	16,172	23	16,950	125,024	3	635,604	802,833
대체(*)	(44,518)	531,991	478	76,319	260	251	48,971	-	(943,741)	(329,989)
처분	-	-	(157)	(201)	(23)	-	(2,951)	-	(5,525)	(8,857)
감가상각비	-	(21,855)	(2,878)	(31,359)	(251)	(15,279)	(123,783)	(31)	-	(195,436)
환산차이	66	(5,365)	(221)	(968)	(1)	(219)	(6,555)	(8)	(747)	(14,018)
기말 장부금액	775,135	1,070,523	31,602	255,016	747	27,530	298,843	133	153,643	2,613,172

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 임대비용에 해당하는 장부가액 329,989백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 13 참조).



2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	717,260	581,773	32,618	175,396	707	21,157	196,321	2,312	143,032	1,870,576
취득	-	112	322	28,596	216	17,328	135,649	968	391,700	574,891
대체(*)	102,370	73	1,260	16,728	159	249	28,644	(2,798)	(65,627)	81,058
처분	(28)	(232)	(300)	(138)	(103)	-	(2,547)	(298)	-	(3,646)
감가상각비	-	(18,809)	(2,614)	(24,151)	(239)	(12,762)	(99,650)	(23)	-	(158,248)
손상차손	-	-	-	(882)	-	(58)	-	-	-	(940)
환산차이	(15)	(3,146)	18	(496)	(1)	(87)	(280)	8	(1,053)	(5,052)
기말 장부금액	819,587	559,771	31,304	195,053	739	25,827	258,137	169	468,052	2,358,639

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전기 취득 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 38,686백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 120,040백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다(주석 13 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	134,972	99,952
매출원가	60,464	58,296
합 계	195,436	158,248

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,596	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,366	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	358	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,282	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	21,028	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,824	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	370	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다.

보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,561	16,568	1,546	16,417
감가상각누계액	-	(6,565)	-	(6,124)
장부금액	1,561	10,003	1,546	10,293

보고기간 말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,584	1,569
1년 초과 5년 이내	-	1,570
합계	1,584	3,139
미실현이자비용	(23)	(103)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,561	1,489
1년 초과 5년 이내	-	1,547
금융리스부채 합계(주석18)	1,561	3,036

#### (6) 운용리스 이용내역

연결회사는 사무실, 영업매장, 일부 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1 ~ 5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 321,049백만원(2016년 : 291,463백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
1년 이하	80,490	139,964
1년 초과 ~ 5년 이하	48,779	143,527
5년 초과	776	3,011
합계	130,045	286,502

12. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,768	14,806	116,522	69,998	228,094
취득	-	-	8,008	34,775	42,783
대체	-	8,448	21,979	(30,427)	-
처분	-	(16)	(193)	(670)	(879)
무형자산상각비	-	(2,086)	(24,528)	(595)	(27,209)
손상차손	-	-	-	(40)	(40)
환산차이	(1,847)	21	(442)	(746)	(3,014)
기말 장부금액	24,921	21,173	121,346	72,295	239,735

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,568	15,886	95,456	73,736	211,646
취득	-	60	8,128	32,069	40,257
대체	-	730	33,547	(33,981)	296
처분	-	-	(145)	(291)	(436)
무형자산상각비	-	(1,847)	(20,385)	(481)	(22,713)
손상차손	-	-	-	(552)	(552)
환산차이	200	(23)	(79)	(502)	(404)
기말 장부금액	26,768	14,806	116,522	69,998	228,094

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	26,119	21,306
매출원가	1,090	1,407
합 계	27,209	22,713

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
Annick Goutal 부문	5,790	5,737
AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	7,619	8,662
중국사업부문	3,979	4,213
베트남사업부문	3,429	3,858
싱가포르 Etude House 사업부문	3,274	3,413
태국사업부문	524	537
인도네시아사업부문	306	348
합 계	24,921	26,768

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	중국사업부문	베트남사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출총이익률	71.47	72.89	62.94	63.65	80.79
매출성장률(*)	13.86	6.83	16.60	27.66	7.10
세전할인율	6.21	7.99	13.47	8.65	5.98

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 당기말 현재 모든 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다.

### 13. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	239,183	-	239,183	157,850	-	157,850
건물	327,538	(6,711)	320,827	9,628	(5,688)	3,940
구축물	115	(80)	35	115	(77)	38
건설중인자산	-	-	-	72,743	-	72,743
합 계	566,836	(6,791)	560,045	240,336	(5,765)	234,571

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계
기초 장부금액	157,850	3,940	38	72,743	234,571	260,136	4,177	41	51,811	316,165
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	84,822	317,910	-	(72,743)	329,989	(102,286)	-	-	20,932	(81,354)
감가상각	-	(1,023)	(3)	-	(1,026)	-	(237)	(3)	-	(240)
처분	(3,489)	-	-	-	(3,489)	-	-	-	-	-
기말 장부금액	239,183	320,827	35	-	560,045	157,850	3,940	38	72,743	234,571

(\*) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대 계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 549,632백만원(2016년말 : 260,877백만원)입니다.

(4) 당기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 538백만원입니다(전기 : -원).

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	190,286	-	190,286	190,286	-	190,286
건물	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
구축물	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합 계	226,835	(25,680)	201,155	226,835	(25,680)	201,155

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 연결회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당기말 현재 연결회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

보고기간종료일 이후인 2018년 1월 31일자로 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매와 관련하여 매수자에게 부여한 해당토지 및 건물에 대한 매도청구권의 행사기간을 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지로 변경하는 계약을 체결하였습니다.

(2) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	1,731	-	15,789	-
선급금	18,794	-	27,908	-
선급비용	27,657	17,261	25,459	178
선급부가가치세	3,688	-	5,673	-
기타	384	-	657	11
합 계	52,254	17,261	75,486	189



16. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.12.31	2016.12.31
		2017.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	613 (EUR 479,352)	600 (EUR 473,113)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	-	-	5,918 (EUR 4,668,772)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	4,240 (EUR 3,314,343)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.64	8,955 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,745 (JPY 500,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.16	15,078 (HKD 110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.37	31,592 (USD 30,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95	15,991 (EUR 12,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.75	3,838 (EUR 3,000,000)	-
소 계			85,052	96,376
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소 계			-	48,309
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	42,903 (HKD 313,000,000)	-
소 계			42,903	-
합 계			127,955	144,685

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 상환일정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환일	금 액
2020.7.20	42,903

17. 총당부채 :

(1) 당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	유동							비유동		
	반품총당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	복구총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구총당부채	합계
기 초	4,369	4,000	4,694	5,109	-	1,548	19,720	3,549	738	4,287
증 가	-	-	1,485	30	5,165	747	7,427	556	193	749
감 소	(439)	(4,000)	(3,091)	(771)	(2,533)	(651)	(11,485)	-	-	-
환산차이	(152)	-	(209)	9	-	21	(331)	-	(30)	(30)
기 말	3,778	-	2,879	4,377	2,632	1,665	15,331	4,105	901	5,006

(\*) 연결회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정 하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 총당부채로 계상하였습니다.

2) 전기

구 분	유동						비유동		
	반품총당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	기타	합계	장기종업원급여	복구총당부채	합계
기 초	3,367	-	1,158	2,934	-	7,459	2,536	-	2,536
증 가	949	38,312	3,831	2,338	1,569	46,999	1,013	744	1,757
감 소	-	(34,312)	(262)	(150)	-	(34,724)	-	-	-
환산차이	53	-	(33)	(13)	(21)	(14)	-	(6)	(6)
기 말	4,369	4,000	4,694	5,109	1,548	19,720	3,549	738	4,287

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
예수금	10,808	-	14,665	-
부가세예수금	31,836	-	34,577	-
선수금	219,369	-	189,259	-
보증금	-	17,793	-	8,095
미지급비용	209,731	205	83,242	1,302
금융리스부채	1,561	-	-	3,036
미지급배당금	355	-	316	-
기타	4,219	1,097	6,409	316
합 계	477,879	19,095	328,468	12,749

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	285,147	272,878
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,116	2,886
소 계	288,263	275,764
사외적립자산의 공정가치(*)	(310,527)	(272,454)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(22,264)	3,310

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 146백만원(전기말: 153백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	275,764	242,508
당기근무원가	36,355	32,883
이자비용	9,565	8,216
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(24,061)	711
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,938	8,469
환산차이	16	(25)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(12,739)	(16,096)
- 관계기업 순전출입	1,425	(1,361)
- 기타	-	459
기말금액	288,263	275,764

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	272,454	212,639
이자수익	9,825	7,405
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(5,374)	(4,656)
기여금:		
- 사용자	45,101	74,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(12,730)	(16,054)
- 관계기업 순전출입	1,290	(1,226)
- 기타	(39)	346
기말금액	310,527	272,454

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.5~3.9	3.60
임금상승률	5.61	6.19

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)8.36%	9.76%
임금상승률	1%P	9.49%	(-)8.31%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	310,381	99.95	272,301	99.94
국민연금전환금	146	0.05	153	0.06
합계	310,527	100.00	272,454	100.00

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.16년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	17,097	21,321	74,486	168,721	281,625

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 44,083백만원입니다.

## 19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 541백만원(전기 : 348백만원)입니다.

## 20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)
기타자본조정	(16,243)	(16,243)
합계	(17,624)	(17,624)

(\*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,213주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능금융자산평가손익	1,797	2,002
해외사업환산손익	(42,051)	(19,300)
관계기업기타포괄손익지분	178	103
합 계	(40,076)	(17,195)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	2,002	(205)	-	-	1,797
해외사업환산손익	(19,300)	(24,262)	-	1,511	(42,051)
관계기업기타포괄손익지분	103	82	-	(7)	178
합 계	(17,195)	(24,385)	-	1,504	(40,076)

2) 전기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(410)	7,268	(4,856)	-	2,002
해외사업환산손익	(13,667)	(5,353)	-	(280)	(19,300)
관계기업기타포괄손익지분	(12)	128	-	(13)	103
합 계	(14,089)	2,043	(4,856)	(293)	(17,195)

22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,329,394	1,031,558
합계	3,456,503	3,158,667

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	92,312백만원	16,724백만원	78,874백만원	14,297백만원
주당 배당금	1,580원	1,585원	1,350원	1,355원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,280원, 우선주 1,285원과 보통주 74,785백만원, 우선주 13,559백만원이며 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.



24. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	186,002	238,319
이연법인세	(16,661)	(27,489)
법인세비용	169,341	210,830

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	567,344	856,558
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	138,298	207,480
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(15)	(2,059)
- 세무상 차감되지 않는 비용	6,770	2,480
- 이연법인세가 인식되지 않은 이월결손금	7,365	2,306
- 과거에 미인식된 이월결손금의 사용	(5,075)	(3,148)
- 세율변경으로 인한 이연법인세 변동	5,628	-
- 세액공제	(2,168)	(2,495)
- 당기 조정항목	17,542	103
- 미환류소득에 대한 법인세효과	-	3,900
- 기타	996	2,263
법인세비용	169,341	210,830

당기 연결회사의 가중평균세율은 29.85%(전기: 24.61%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	(212)	7	(205)	3,169	(757)	2,412
재측정요소	16,749	(3,887)	12,862	(13,836)	3,348	(10,488)
관계기업기타포괄손익지분	82	-	82	128	-	128
해외사업환산차이	(24,262)	-	(24,262)	(5,353)	-	(5,353)
합 계	(7,643)	(3,880)	(11,523)	(15,892)	2,591	(13,301)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	88,470	82,005
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	57,807	62,302
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(183,132)	(187,774)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(4,175)	(6,012)
이연법인세부채 순액	(41,030)	(49,479)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세율변동효과	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :						
대손충당금	711	405	-	-	(57)	1,059
매출채권	14,641	(4,194)	-	777	-	11,224
기타수취채권	2,684	(2,684)	-	-	-	-
매각예정비유동자산	-	1,188	-	88	-	1,276
재고자산	580	(294)	-	-	(1)	285
유형자산	10,668	1,298	-	329	(346)	11,949
무형자산	5	-	-	-	-	5
정보부조금	432	(328)	-	8	-	112
종속기업주식	11,306	(804)	-	-	-	10,502
이연수익	13,589	(1,082)	-	835	(90)	13,252
미지급비용	26,019	1,892	-	-	(3,936)	23,975
반품충당부채	1,693	(995)	-	48	(3)	743
복구충당부채	-	637	-	47	-	684
누적유급휴가	980	(85)	-	67	-	962
퇴직급여채무	56,063	9,625	(5,134)	4,455	6	65,015
장기종업원급여	859	135	-	74	-	1,068
기타유동부채	2,878	514	-	252	-	3,644
세무상결손금	709	(660)	-	-	(51)	(2)
기타	490	(2)	-	36	-	524
소 계	144,307	4,566	(5,134)	7,016	(4,478)	146,277
이연법인세부채 :						
미수수익	(752)	461	-	(22)	-	(313)
기타수취채권	(82)	5	-	(6)	-	(83)
재고자산	(2,616)	708	-	(142)	-	(2,050)
유형자산	(103,577)	16,764	-	(6,457)	-	(93,270)
무형자산	(4,846)	(48)	-	(53)	146	(4,801)
매도가능금융자산	(72)	-	8	43	-	(21)
종속기업주식	(931)	-	-	(70)	-	(1,001)
사외적립자산	(65,886)	(10,448)	1,246	(5,585)	-	(80,673)
연구인력개발준비금	(12,504)	9,277	-	(240)	-	(3,467)
기타유동부채	(2,520)	1,004	-	(112)	-	(1,628)
소 계	(193,786)	17,723	1,254	(12,644)	146	(187,307)
합 계	(49,479)	22,289	(3,880)	(5,628)	(4,332)	(41,030)

2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
대손충당금	179	529	-	3	711
매출채권	11,383	3,258	-	-	14,641
기타수취채권	2,678	6	-	-	2,684
재고자산	1,044	(447)	-	(17)	580
유형자산	7,491	3,266	-	(89)	10,668
무형자산	5	-	-	-	5
정부보조금	382	50	-	-	432
매도가능금융자산	685	-	(685)	-	-
종속기업주식	7,981	3,325	-	-	11,306
이연수익	12,784	865	-	(60)	13,589
미지급비용	13,003	13,483	-	(467)	26,019
반품충당부채	643	1,050	-	-	1,693
누적유급휴가	710	270	-	-	980
퇴직급여채무	53,094	(373)	3,348	(6)	56,063
장기종업원급여	614	245	-	-	859
기타유동부채	2,467	411	-	-	2,878
세무상결손금	688	-	-	21	709
기타	656	198	-	(364)	490
소 계	116,487	26,136	2,663	(979)	144,307
이연법인세부채 :					
미수수익	(353)	(399)	-	-	(752)
기타수취채권	(75)	(7)	-	-	(82)
재고자산	(1,940)	(676)	-	-	(2,616)
유형자산	(103,577)	-	-	-	(103,577)
무형자산	(4,880)	(62)	-	96	(4,846)
매도가능금융자산	-	-	(72)	-	(72)
종속기업주식	(931)	-	-	-	(931)
사외적립자산	(53,741)	(12,145)	-	-	(65,886)
연구인력개발준비금	(27,266)	14,762	-	-	(12,504)
압축기장충당금	(2,062)	2,062	-	-	-
기타유동부채	(338)	(2,182)	-	-	(2,520)
소 계	(195,163)	1,353	(72)	96	(193,786)
합 계	(78,676)	27,489	2,591	(883)	(49,479)

세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 169,838백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산 55,439백만원을 인식하지 않았습니다. 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
2018년 ~ 2020년	16,947
2021년 ~ 2036년	66,610
만기 제한 없음	86,281
합 계	169,838

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
가산할 일시적차이	(151,233)	(121,598)
차감할 일시적차이	65,865	66,108
합 계	(85,368)	(55,490)

## 25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기	
재화의 판매	5,089,585	5,625,263	
용역의 제공	28,466	14,507	
기타	임대료수익	3,433	3,336
	로열티수익	554	271
	기타매출	1,788	2,063
	소 계	5,775	5,670
합 계	5,123,826	5,645,440	

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	35,107	(85,928)
원부재료 및 상품매입액	1,477,711	1,481,128
종업원급여	665,953	630,794
감가상각비, 무형자산상각비	223,431	180,961
광고선전비	540,471	557,776
지급수수료	525,222	487,320
유통수수료	800,031	1,030,917
기타비용	259,501	514,369
총 영업비용(*)	4,527,427	4,797,337

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	454,790	436,442
복리후생비	84,511	82,258
광고선전비	540,471	557,776
감가상각비, 무형자산상각비	153,570	121,258
지급수수료	469,059	437,580
유통수수료	800,031	1,030,917
운반비	100,122	100,386
세금과공과	37,009	42,915
연구개발비	91,848	98,792
기타	416,290	464,252
합 계	3,147,701	3,372,576

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	12,676	15,244
- 매도가능금융자산	1,141	1,779
파생상품평가이익		
- 당기손익인식금융자산	-	619
합 계	13,817	17,642
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(3,080)	(3,899)
금융부채평가손실		
- 당기손익인식금융부채	-	(2,035)
합 계	(3,080)	(5,934)

29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	14,044	16,479
외화환산이익	5,800	15,766
유형자산처분이익	1,628	275
매도가능금융자산처분이익	969	6,963
배당금수익	157	45
기타	19,559	20,309
소 계	42,157	59,837
기타영업외비용		
외환차손	(27,692)	(23,387)
외화환산손실	(13,328)	(11,449)
유형자산처분손실	(8,622)	(2,689)
무형자산처분손실	(301)	(279)
투자부동산처분손실	(89)	-
유형자산손상차손	-	(940)
무형자산손상차손	(40)	(552)
매도가능금융자산처분손실	(249)	(162)
기부금	(10,948)	(12,656)
기타	(20,760)	(11,057)
소 계	(82,029)	(63,171)
합 계	(39,872)	(3,334)



30. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주식 20)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	394,011	639,255
보통주 당기순이익(단위:백만원)	333,692	541,420
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	5,711	9,267

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	394,011	639,255
우선주 당기순이익(단위:백만원)	60,319	97,835
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,617	10,551,619
우선주 기본주당순이익(단위:원)	5,717	9,272

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	398,003	645,729
조정 항목 :	450,705	408,637
금융손익	(10,737)	(11,708)
외화환산손익	7,528	(4,317)
외환차손	3,374	-
감가상각비 및 무형자산상각비	223,671	181,201
유·무형자산처분손익	7,384	2,693
유·무형자산손상차손	40	1,492
매도가능금융자산처분손익	(720)	(6,801)
법인세비용	169,341	210,830
관계기업손익	(79)	(80)
퇴직급여	36,095	33,694
기타	14,808	1,633
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(93,018)	(163,334)
매출채권의 증가	(36,504)	(10,786)
기타수취채권의 감소(증가)	1,043	(8,049)
재고자산의 감소(증가)	35,107	(85,928)
기타자산의 감소(증가)	17,720	(18,837)
매입채무의 증가(감소)	(31,618)	6,064
기타지급채무의 증가(감소)	(41,037)	10,583
총당부채의 증가(감소)	(8,835)	12,437
기타부채의 증가	16,042	5,359
퇴직급여 지급액	(12,739)	(16,096)
관계사 퇴직금 순전입(출)액	1,425	(1,361)
사외적립자산의 증가	(33,622)	(56,720)
영업으로부터 창출된 현금흐름	755,690	891,032

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	847,809	44,694
유형자산의 투자부동산 대체	329,989	(81,354)
유·무형자산 취득 관련 미지급금	45,866	107,323
장기차입금 유동성 대체	-	46,350

(3) 재무활동에서 발생하는 부채의 조정 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	합계
전기초	24,676	75,549	46,877	147,102
현금흐름	69,294	(73,826)	-	(4,532)
대체	-	46,350	(46,350)	-
외화차이	2,406	236	(527)	2,115
전기말	96,376	48,309	-	144,685
현금흐름	(3,595)	(44,992)	45,426	(3,161)
외화차이	(7,729)	(3,317)	(2,523)	(13,569)
당기말	85,052	-	42,903	127,955

### 32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2017.12.31		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	1,135	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,592백만원 (2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2017.12.31		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	-	-	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 500,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 775	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 12,500	EUR 4,669
	Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	-	-
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,314	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.12.31	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	13	7,139	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	19	594	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 95,132백만원입니다.

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업 및 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5~10년입니다.

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다(주석 14 참조).

33. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. ㈜위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD(★)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

(\*) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.



## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금수입	배당금지급
지배기업	주아모레퍼시픽그룹	1,952	21,955	57,762	56,962	-	-	-	35,094
지배기업의종 속기업	주이니스프리	11,741	132,638	-	-	1,627	-	-	-
	주에워드	4,988	24,566	78	8	4,587	-	-	-
	주아모스프로페셔널	21,802	1,407	-	-	47	-	-	-
	주에스쁘아	1,152	2,365	235	-	1	-	-	-
	주에스트라	1,645	73,020	39	-	18	-	-	-
	주퍼시픽글라스	392	40,075	-	-	11	-	-	-
	주퍼시픽패키지	320	46,024	-	-	-	-	-	-
	농업회사법인 주오설록농장	136	1,685	2,418	-	-	206	-	-
주코스비전	1,146	26,884	-	-	-	-	-	-	
지배기업의관 계기업	주비비디오코리아	-	-	-	-	-	16,245	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-	108	-
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	15,627	-	-	-	-	-	-
합 계		45,274	386,246	60,532	56,970	6,291	16,451	108	35,094

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유무형자산 취득	유무형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금수입	배당금지급
지배기업	주아모레퍼시픽그룹	2,073	22,928	-	-	3	-	-	29,987
지배기업의종 속기업	주이니스프리	7,797	149,196	-	-	82	-	-	-
	주에워드	4,205	26,873	-	-	34	-	-	-
	주아모스프로페셔널	26,102	224	-	-	50	-	-	-
	주에스쁘아	524	437	-	-	-	-	-	-
	주에스트라	1,392	64,679	-	4	4	-	-	-
	주퍼시픽글라스	371	45,180	-	3	14	-	-	-
	주퍼시픽패키지	386	63,597	-	-	2	-	-	-
	농업회사법인 주오설록농장	118	1,601	-	-	1	81	-	-
주코스비전	1,431	25,705	-	13	101	-	-	-	
지배기업의관 계기업	주비비디오코리아	-	-	-	-	-	22,904	-	-
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	20,920	-	-	-	-	-	-
합 계		44,399	421,340	-	20	291	22,985	-	29,987



(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	100	2,308	1,710	1,459
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	1,391	864	59,583	3,416
	㈜에뛰드	967	2,639	10,098	2,707
	㈜아모스프로페셔널	2,085	47	6	4,076
	㈜에스뽀아	82	6	213	791
	㈜에스트라	621	183	4,245	980
	㈜퍼시픽글라스	41	5	4,990	467
	㈜퍼시픽패키지	25	2	5,534	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	-	19	9
	㈜코스비전	86	33,429	3,410	101
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	5,575
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,392	-
합 계		5,409	39,483	91,200	19,581

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	2,946	517	58,129	754
	㈜에뛰드	716	2,518	7,247	262
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스뽀아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽글라스	220	7	4,463	467
	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,810	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,464	-
합 계		7,288	33,151	84,270	9,320

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특

수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기와 전기 중 연결회사와 특수관계자간의 중요한 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 연결회사는 국내 특수관계자와업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취한 대가를 수익으로 인식하고 있습니다.

(7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
단기급여	16,440	10,012
퇴직급여	1,017	1,061
합계	17,457	11,073

34. 비지배주주지분과의 거래 :

전기 중 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 34,626백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 잔여 지분 23%를 취득하였으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

또한, 전기 중 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 1,193백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 잔여 지분 30%를 취득했으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

상기 비지배주주지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
취득한 비지배지분의 장부금액	15,543	763
취득 대가	(34,626)	(1,193)
금융부채 상계(*)	20,666	-
비지배주주지분 대체	(158)	43
지배지분 자본잉여금의 순변동	1,425	(387)

(\*) 최초 사업결합 시 주주간 약정에 따른 잔여 지분 매입의무에 대한 금융부채 계상액

## 35. 위험관리 :

### 35.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

#### 35.1.1 시장위험

##### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	199,723	114,919	281,003	118,550
EUR	587	1,464	2,681	2,375
JPY	-	2,794	-	9,742
합계	200,310	119,177	283,684	130,667

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	8,480	(8,480)	16,245	(16,245)
EUR	(88)	88	31	(31)
JPY	(279)	279	(974)	974

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,062백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 35.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 35.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2017.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	132,084	-	-	-	132,084	132,084
차입금	86,652	708	43,295	-	130,655	127,955
기타지급채무	212,057	-	-	-	212,057	212,057
기타부채	211,669	19,308	-	-	230,977	229,645

구 분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	165,888	-	-	-	165,888	165,888
차입금	145,617	-	-	-	145,617	144,685
기타지급채무	315,343	-	-	-	315,343	315,343
기타부채	83,558	12,549	-	-	96,107	95,991

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.



## 35.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
부채 (A)	1,200,310	1,284,945
자본 (B)	4,175,374	3,896,632
예금 (C)	650,059	938,173
차입금 (D)	127,955	144,685
부채비율 (A/B)	28.75%	32.98%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)12.50%	(-)20.36%

## 36. 공정가치 :

### 36.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	7,958	-	-	7,958
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	549,632	549,632

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	260,877	260,877

### 36.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 36.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	160,000
국채 및 공채	4,191	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	35,323	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 12 기	2017.12.31 현재
제 11 기	2016.12.31 현재
제 10 기	2015.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
자산			
유동자산	1,239,768,073,241	1,701,124,608,413	1,484,129,301,539
현금및현금성자산	357,550,718,531	402,226,818,065	486,315,095,609
금융기관예치금	32,000,000,000	300,340,000,000	162,000,000,000
매도가능금융자산	30,000,000,000	160,000,000,000	60,000,000,000
매출채권	294,105,921,553	291,669,285,500	284,446,897,772
기타수취채권	65,136,956,744	42,166,735,282	36,561,714,731
기타유동자산	20,792,357,561	40,946,936,162	31,091,260,250
재고자산	239,027,078,084	262,619,792,636	222,559,292,409
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768

비유동자산	3,546,503,587,648	2,917,525,614,209	2,490,554,159,000
금융기관예치금	9,006,016,560	7,506,013,800	6,006,011,040
기타수취채권	117,662,737,511	126,270,556,167	129,252,281,388
매도가능금융자산	9,138,808,219	9,393,751,369	5,099,145,852
유형자산	2,343,514,536,827	2,097,720,680,817	1,667,831,445,227
투자부동산	560,045,219,715	234,570,501,614	316,164,765,631
무형자산	183,685,482,349	172,740,848,617	156,345,621,608
순확정급여자산	25,339,143,390	0	0
종속기업주식	281,011,643,077	269,323,261,825	209,854,888,254
기타비유동자산	17,100,000,000	0	0
자산총계	4,786,271,660,889	4,618,650,222,622	3,974,683,460,539
부채			
유동부채	654,399,862,975	708,119,133,721	519,051,411,002
매입채무	84,340,144,718	81,196,822,542	91,143,396,531
기타지급채무	129,802,327,405	236,574,447,644	168,651,506,204
당기법인세부채	48,173,466,255	120,773,589,206	119,480,731,740
이연수익	46,361,411,305	48,050,384,341	44,207,617,684
기타총당부채	9,015,663,551	10,365,398,689	5,593,653,631
기타유동부채	336,706,849,741	211,158,491,299	89,974,505,212
비유동부채	105,317,161,180	105,365,893,725	143,137,651,912
순확정급여부채	0	424,106,044	27,684,000,054
이연법인세부채	81,913,089,420	91,395,017,903	102,772,504,904
기타총당부채	4,105,199,899	3,548,542,384	2,536,000,000
기타비유동부채	19,298,871,861	9,998,227,394	10,145,146,954
부채총계	759,717,024,155	813,485,027,446	662,189,062,914
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	1,814,614,921	2,019,210,031	(392,495,664)
이익잉여금	3,278,207,582,628	3,056,613,545,960	2,566,354,454,104
자본총계	4,026,554,636,734	3,805,165,195,176	3,312,494,397,625
자본과부채총계	4,786,271,660,889	4,618,650,222,622	3,974,683,460,539

### 포괄손익계산서

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
매출액	3,627,543,045,012	4,270,866,854,669	3,757,959,211,854
매출원가	1,102,357,883,062	1,142,391,763,566	1,040,224,599,215
매출총이익	2,525,185,161,950	3,128,475,091,103	2,717,734,612,639
판매비와관리비	2,050,813,808,085	2,367,003,986,344	2,030,013,792,927
영업이익	474,371,353,865	761,471,104,759	687,720,819,712
금융수익	13,207,778,002	15,239,489,160	15,054,258,407
금융비용	1,240,629,915	926,733,648	1,296,461,597
기타영업외손익	(40,116,741,781)	9,646,658,403	(570,922,648)
법인세비용차감전순이익	446,221,760,171	785,430,518,674	700,907,693,874
법인세비용	128,452,813,666	191,511,932,129	166,672,654,434
당기순이익	317,768,946,505	593,918,586,545	534,235,039,440
당기 법인세차감후 기타포괄손익	12,657,020,588	(8,075,986,394)	(29,026,318,881)
당기손익으로 재분류되지 않는항목			
순확정급여부채 재측정요소	12,861,615,698	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(204,595,110)	2,411,705,695	(322,127,966)
당기총포괄이익	330,425,967,093	585,842,600,151	505,208,720,559
주당이익			
보통주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,606	8,610	7,744
우선주기본주당순이익 (단위 : 원)	4,611	8,615	7,749

자본변동표

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2015.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
당기순이익	0	0	0	0	0	534,235,039,440	534,235,039,440
순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(28,704,190,915)	(28,704,190,915)
매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)

연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220,350)	(62,132,220,350)
2015.12.31 (기말자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
2016.01.01 (기초자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
당기순이익	0	0	0	0	0	593,918,586,545	593,918,586,545
순확정급여부채 재측 정요소	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)
매도가능금융자산평 가손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695
연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)
2016.12.31 (기말자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
2017.01.01 (기초자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
당기순이익	0	0	0	0	0	317,768,946,505	317,768,946,505
순확정급여부채 재측 정요소	0	0	0	0	0	12,861,615,698	12,861,615,698
매도가능금융자산평 가손익	0	0	0	0	(204,595,110)	0	(204,595,110)
연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)
2017.12.31 (기말자 본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,814,614,921	3,278,207,582,628	4,026,554,636,734

### 현금흐름표

제 12 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지  
제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지  
제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 12 기	제 11 기	제 10 기
영업활동현금흐름	369,037,803,613	571,879,339,477	532,802,137,499
영업으로부터 창출된 현금흐름	571,236,530,500	762,612,105,204	661,153,012,410
이자의 수취	12,216,334,414	10,863,795,937	10,145,333,439
법인세의 납부	(214,415,061,301)	(201,596,561,664)	(138,496,208,350)
투자활동현금흐름	(298,326,579,829)	(562,963,198,470)	(194,736,874,971)
유동성 금융기관예치금의 순감소	264,966,000,000	0	0
유동성 매도가능금융자산의 순감소	130,717,834,795	0	65,000,000,000
비유동성 매도가능금융자산의 처분	454,905,000	6,922,995,353	3,165,330,000
기타수취채권의 감소	18,585,011,002	16,476,410,063	11,981,247,734
유형자산의 처분	975,636,721	1,104,389,951	736,277,078
무형자산의 처분	370,000,000	156,363,636	0
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	145,067,000,000	40,000,000,000

유동성 금융기관예치금의 순증가	0	(135,954,000,000)	(18,500,000,000)
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	(100,000,000,000)	0
비유동성 금융기관예치금의 증가	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)	(1,500,002,760)
비유동성 매도가능금융자산의 취득	(411,645,000)	(1,235,095,000)	(52,790,000)
기타수취채권의 증가	(21,177,626,951)	(12,010,697,738)	(34,175,300,335)
종속기업주식의 취득	(11,688,381,000)	(59,468,373,571)	0
유형자산의 취득	(666,839,554,943)	(384,100,128,463)	(202,059,561,214)
무형자산의 취득	(37,178,756,693)	(38,422,059,941)	(59,332,075,474)
재무활동현금흐름	(108,997,693,345)	(93,138,478,170)	(62,110,321,100)
배당금의 지급	(108,997,693,345)	(93,138,478,170)	(62,110,321,100)
외화환산으로 인한 현금의 증감	(6,389,629,973)	134,059,619	0
현금의 감소	(44,676,099,534)	(84,088,277,544)	275,954,941,428
기초의 현금	402,226,818,065	486,315,095,609	210,360,154,181
기말의 현금	357,550,718,531	402,226,818,065	486,315,095,609

## 이익잉여금 처분계산서

(단위:원)

2017년 1월 1일 부터 2016년 1월 1일 부터 2015년 1월 1일 부터  
제 12기 2017년 12월 31일 까지 제 11기 2016년 12월 31일 까지 제 10기 2015년 12월 31일 까지  
처분확정일 2018년 3월 16일 처분확정일 2017년 3월 17일 처분확정일 2016년 3월 18일

과 목	제 12기	제 11기	제 10기
I. 미처분이익잉여금	1,151,098,297,983	929,504,261,315	849,245,169,459
1. 전기이월미처분이익잉여금	820,467,735,780	346,073,366,859	343,714,320,934
2. 당기순이익	317,768,946,505	593,918,586,545	534,235,039,440
3. 순확정급여부채의 재측정요소	12,861,615,698	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)
II. 이익잉여금 처분액	88,343,402,565	109,036,525,535	503,171,802,600
1. 배당금	88,343,402,565	109,036,525,535	93,171,802,600
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 1,280원(256%)	74,784,574,720	92,312,209,420	78,874,357,500
전기 1,580원(316%)			
우선주배당금(률):			
당기 1,285원(257%)	13,558,827,845	16,724,316,115	14,297,445,100
전기 1,585원(317%)			
2. 시설적립금	-	-	410,000,000,000
III. 차기이월미처분이익잉여금	1,062,754,895,418	820,467,735,780	346,073,366,859

## 5. 재무제표 주석

## 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2017년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 21개의 해외 현지법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2017년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.



2017년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

### (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설 중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 이 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스', 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정', 기업회계기준해석서 제2015호 '운용리스: 인센티브', 기업회계기준해석서 제2027호 '법적 형식상의 리스를 포함하는 거래의 실질에 대한 평가'를 대체할 예정입니다.

회사는 계약의 약정시점에, 계약 자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단하며, 최초 적용일에도 이 기준서에 따라 계약이 리스인지, 리스를 포함하고 있는지를 식별합니다. 다만, 회사는 최초 적용일 이전 계약에 대해서는 실무적 간편법을 적용하여 모든 계약에 대해 다시 판단하지 않을 수 있습니다.

리스이용자 및 리스제공자는 리스계약이나 리스를 포함하는 계약에서 계약의 각 리스요소를 리스가 아닌 요소(이하 '비리스요소'라고 함)와 분리하여 리스로 회계처리해야 합니다. 리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다. 다만, 단기리스와 소액자산 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다. 또한, 리스이용자는 실무적 간편법으로 비리스요소를 리스요소와 분리하지 않고, 각 리스요소와 관련 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리하는 방법을 기초자산의 유형별로 선택하여 적용할 수 있습니다.

#### ① 리스이용자로서의 회계처리

##### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법

리스이용자는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 표시되는 각 과거 보고기간에 소급 적용하는 방법(완전 소급법)과, 최초 적용일에 최초 적용 누적효과를 인식하도록 소급 적용하는 방법(누적효과 일괄조정 경과조치) 중 하나의 방법으로 적용할 수 있습니다. 회사는 아직 그 적용방법을 선택하지 않았습니다.

##### 기준서 제1116호 '리스'의 재무적 영향

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

## ② 리스제공자로서의 회계처리

### 기준서 제1116호 '리스'의 적용방법 및 재무적 영향

회사는 리스제공자로서 기업회계기준서 제1116호를 적용할 경우 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류·측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항 별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

사업모형 \ 계약상 현금흐름 특성	원금과 이자만으로 구성	그 외의 경우
계약상 현금흐름 수취 목적	상각후원가 측정(*1)	당기손익-공정가치 측정(*2)
계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적	기타포괄손익-공정가치 측정(*1)	
매도 목적, 기타	당기손익-공정가치 측정	

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분상품의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 876,665백만원, 매도가능금융자산 39,139백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취를 목적으로 하는 채무상품만 상각후원가로 측정할 수 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 대여금 및 수취채권 876,665백만원을 상각후원가로 측정하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성된 현금흐름이 발생하고 계약상 현금흐름 수취 및 매도를 목적으로 하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 채무상품 34,191백만원을 보유하고 있습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 단기매매목적으로 보유하지 않는 지분상품은 최초 인식 시점에 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있고, 동포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환(recycling)되지 않습니다. 회사의 2017년 12월 31일 현재 매도가능금융자산으로 분류된 지분상품은 4,948백만원이고, 2017년 누적기간 중 당기손익으로 재순환된 매도가능금융자산 관련 미실현평가손익은 없습니다.

기업회계기준서 제1109호에 따르면 계약조건에 따른 현금흐름이 원금과 원금 잔액에 대한 이자만으로 구성되지 않거나 매매가 주된 목적인 채무상품과 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정하지 않은 지분상품은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 회사는 2017년 12월 31일 현재 당기손익인식금융자산으로 분류된 채무상품과 지분상품을 보유하고 있지 않습니다.

## ② 금융부채의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호에 따르면 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다. 회사가 2017년 12월 31일 현재 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채는 없습니다.

### ③ 금융자산과 계약자산의 손상

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(Incurred loss model)에 따라 손상 발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(Expected credit loss model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 12개월 또는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어, 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다. 다만, 매출채권과 계약자산은 유의적인 금융요소를 포함하지 않을 경우, 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 예외규정을 명시하였습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 금융상품 879,424백만원(대여금 및 수취채권)을 보유하고 있고, 해당 금융자산에 대하여 손실충당금 2,759백만원을 설정하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 이 기준서의 최초 적용 누적효과를 최초 적용일이 포함되는 회계연도의 이익잉여금(또는 적절하다면 다른 자본요소)의 기초 잔액을 조정하여 인식하고, 해당 경과규정에 따라 최초 적용일에 완료되지 않은 계약에만 이 기준서를 소급하여 적용할 예정입니다.



현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

회사는 2017년 중 별도의 TF팀을 구성하여 기업회계기준서 제1115호 도입을 준비 하였고, 외부자문사인 회계법인의 도움을 받아 회사의 수익구조를 분석하여 관련 내부관리 프로세스를 정비하고 일부 회계처리시스템을 보완 하였습니다.

기업회계기준서 제1115호는 회계처리 뿐만 아니라 제품판매전략, 영업행태를 비롯한 전반적인 사업 관행에도 영향을 줄 것으로 판단되므로 임직원을 대상으로 새로운 기준서 도입에 따른 변화에 관한 교육을 실시하고 있고, 도입 추진 계획과 진행상황을 경영진에게 주기적으로 보고하고 있습니다.

회사는 2017년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 기업회계기준서 제1115호 적용 시 2017년 재무제표에 미치는 잠재적인 영향을 예비 평가하였고, 그 결과는 다음과 같습니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과는 향후 회사가 이용할 수 있는 추가 정보 등에 따라 변경될 수 있습니다.

#### 1) 수행의무의 식별

회사는 고객에게 화장품, 생활용품, 식품 등 재화를 판매하는 사업을 주로 영위하고 있습니다.

예비영향평가 결과, 회사는 2017년 12월 31일 현재, 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수익을 인식하고 있어, 수행의무의 식별은 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

## 2) 변동대가

회사는 고객에게 재화를 공급하는 계약에서, 고객의 매출을 증진시키기 위한 목적으로 장려금 등을 지급하거나, 반품을 허용하기 때문에 고객에게서 받았거나 받을 대가가 변동될 수 있습니다.

기업회계기준서 제1115호 적용 시 회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 향후 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단합니다.

## 3) 거래가격의 배분

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상점수를 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있으며, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 해당 고객선택권은 별도의 수행의무로 식별됩니다.

회사는 현행 기업회계기준서에 따라 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치를 보상점수와 재화의 판매에 배분하며, 보상점수에 배분될 대가는 보상점수의 공정가치에 기초하여 우선 배부하고 잔여 금액을 재화의 판매에 배부하였으나, 기업회계기준서 제1115호 적용 시 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 2017년 12월 31일 기준 예비영향평가 결과 기업회계기준서 제1115호 적용 시 회사 수익이 증가할 것으로 예상합니다.

## 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기 비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고 기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다.

### (3) 제거

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 60년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

## 2.11 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타무형자산	3 - 5년

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 10~60년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.



## 2.15 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타부채"로 인식됩니다.

- (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'에 따라 결정된 금액
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1018호 '수익인식'에 따라 인식한 상각누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

## 2.16 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.19 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

### (1) 재화의 판매

회사는 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

### (3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### (5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

### (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## (7) 고객충성제도

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

## 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.21 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2018년 1월 31일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

## (2) 총당부채

회사는 보고기간말 현재 주식 16에서 설명하는 바와 같이 반품예상액 및 종업원의 누적유급 휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 총당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 총당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

## (3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

## (4) 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

## 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	상각비	매출액	영업이익	상각비
화장품사업부문	3,082,942	457,988	121,395	3,700,428	749,031	107,082
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	544,601	16,383	21,444	570,439	12,440	14,072
합 계	3,627,543	474,371	142,839	4,270,867	761,471	121,154

(2) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	3,952,226	627,330	3,813,813	671,729
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	834,046	132,387	804,837	141,756
자산 및 부채 총액	4,786,272	759,717	4,618,650	813,485

매각예정비유동자산 201,155백만원은 전액 화장품사업부문 자산에 포함되어 있습니다.

(3) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	598,238	432,565
DB(Daily Beauty) & Sulloc 사업부문	138,979	56,441
합 계	737,217	489,006

금융상품과 종속기업및관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	3,198,825	3,845,173
아시아	385,982	343,822
북미	30,591	24,672
기타	12,145	57,200
합계	3,627,543	4,270,867



(5) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2017.12.31	2016.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	357,551	402,227
	유동성 금융기관예치금	32,000	300,340
	비유동성 금융기관예치금	9,006	7,506
	매출채권	294,106	291,669
	유동성 기타수취채권	65,137	42,167
	비유동성 기타수취채권	117,663	126,271
	기타유동자산(*1)	1,202	16,038
매도가능금융자산	지분증권	4,948	5,160
	유동성 채무증권	30,000	160,000
	비유동성 채무증권	4,191	4,234
금융자산 합계		915,804	1,355,612
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	84,340	81,197
	기타지급채무	129,802	236,574
	기타유동부채(*2)	108,869	316
	기타비유동부채(*3)	19,299	9,998
금융부채 합계		342,310	328,085

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).

(\*3) 수입보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	(204)	2,412
처분이익(당기손익)	969	6,963
처분손실(당기손익)	(251)	(162)
이자수익	1,141	1,779
배당수익	178	45
대여금및수취채권		
이자수익	10,882	12,547
외환손익	(30,606)	8,414
손상차손	(356)	(196)
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(1,241)	(927)
외환손익	913	(742)
금융보증부채 상각액	1,185	913

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
현금	108	96
보통예금	19,547	83,261
기타예금	337,896	318,870
합계	357,551	402,227

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매출채권	296,388	293,898
차감: 대손충당금	(2,282)	(2,229)
장부금액	294,106	291,669
유동성 기타수취채권	65,614	42,644
차감: 대손충당금	(477)	(477)
장부금액	65,137	42,167
비유동성 기타수취채권	117,663	126,271
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	117,663	126,271

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	54,138	-	42,167	-
대여금	-	32,812	-	30,104
보증금	10,999	84,851	-	96,167
합계	65,137	117,663	42,167	126,271

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	283,987	183,076	281,656	168,714
소 계	283,987	183,076	281,656	168,714
연체되었으나 손상되지 않은 채권 (*)				
만기 경과 후 3개월 이하	5,711	-	5,949	-
만기 경과 후 4~6개월	2,917	-	1,481	-
만기 경과 후 7~12개월	152	-	1,396	-
만기 경과 후 12개월 초과	-	-	-	-
소 계	8,780	-	8,826	-
손상채권	3,621	201	3,416	201
소 계	3,621	201	3,416	201
합 계	296,388	183,277	293,898	168,915

(\*) 연체되었으나 손상되지 않은 채권은 최근 부도기록이 없는 여러 독립된 소비자들과 관련 되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,229	2,033
대손상각비	356	196
매출채권 상각	(303)	-
기말금액	2,282	2,229

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 26)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 대손충당금으로상각하고 있습니다.

(5) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
상품	42,040	42,966
제품	124,921	153,803
원재료	21,413	21,953
보조재료	14,987	13,680
기타	35,666	30,218
합계	239,027	262,620

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,062,267백만원(2016년: 1,130,181백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산폐기손실	19,087	26,035

9. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	160,000
국채 및 공채	4,191	4,234
소 계	34,191	164,234
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
메리츠종합금융(주)	890	673
(주)지엘팜텍	2,926	3,355
시장성 없는 지분증권		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
소 계	4,948	5,160
합 계	39,139	169,394

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	169,394	65,099
취득	130,412	361,288
처분	(260,456)	(260,175)
평가손익	(211)	9,590
자본에서 재분류된 손익(*)	-	(6,408)
기말 장부금액	39,139	169,394

(\*) 전기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 6,408백만원(법인세효과:1,551백만원)을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주석 28)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 매도가능금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

#### 10. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.12.31	2016.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	188,632	176,943
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.0	지주회사업	싱가포르	5,096	5,096
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	42,993	42,993
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	41,690	41,690
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	100.0	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
합 계				281,012	269,323

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부금액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 2.29% 및 97.71%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	269,323	209,855
취득	11,689	59,468
처분	-	-
기말장부금액	281,012	269,323

11. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	748,067	-	748,067	818,040	-	818,040
건물	1,114,766	(146,116)	968,650	577,267	(126,952)	450,315
구축물	44,942	(17,730)	27,212	44,393	(15,583)	28,810
기계장치	407,757	(172,231)	235,526	323,248	(146,958)	176,290
차량운반구	2,075	(1,345)	730	1,886	(1,170)	716
공구기구	142,062	(118,985)	23,077	127,085	(104,935)	22,150
집기비품	411,797	(219,115)	192,682	333,109	(171,626)	161,483
건설중인자산	147,571	-	147,571	439,917	-	439,917
합계	3,019,037	(675,522)	2,343,515	2,664,945	(567,224)	2,097,721

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	818,040	450,315	28,810	176,290	716	22,150	161,483	439,917	2,097,721
취득	-	5,509	99	14,359	23	14,867	39,570	625,611	700,038
대체(*)	(69,973)	531,991	451	73,904	260	161	45,648	(912,431)	(329,989)
처분	-	-	-	(201)	(22)	-	(1,231)	(5,526)	(6,980)
감가상각비	-	(19,165)	(2,148)	(28,826)	(247)	(14,101)	(52,788)	-	(117,275)
기말 장부금액	748,067	968,650	27,212	235,526	730	23,077	192,682	147,571	2,343,515



(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 임대비율에 해당하는 장부가액 329,989백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 13 참조).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	715,698	466,463	30,987	157,183	674	18,104	135,164	143,558	1,667,831
취득	-	39	106	26,013	216	15,552	48,458	360,200	450,584
대체(*)	102,370	74	-	15,830	159	319	26,443	(63,841)	81,354
처분	(28)	(232)	(98)	(721)	(102)	-	(1,304)	-	(2,485)
감가상각비	-	(16,029)	(2,185)	(22,015)	(231)	(11,825)	(47,278)	-	(99,563)
기말 장부금액	818,040	450,315	28,810	176,290	716	22,150	161,483	439,917	2,097,721

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전기 취득 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 38,686백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 120,040백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다(주석 13 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	63,451	62,817
매출원가	53,824	36,746
합 계	117,275	99,563

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	20,596	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,366	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	358	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

2) 전기말

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,282	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	21,028	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물	17,824	3,594	임대보증금	3,594	근로복지공단
건물	370	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 운용리스 이용내역

회사는 사무실, 영업매장, 일부 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 111,383백만원(2016년 : 110,693백만원) 입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
1년 이하	80,413	76,492
1년 초과 ~ 5년 이하	48,511	47,209
5년 초과	776	3,011
합계	129,700	126,712

12. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	12,560	111,210	48,971	172,741
취득	-	4,024	33,155	37,179
대체	8,448	21,099	(29,547)	-
처분	-	-	(671)	(671)
무형자산상각비	(2,071)	(23,315)	(178)	(25,564)
기말 장부금액	18,937	113,018	51,730	183,685

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	13,591	91,961	50,794	156,346
취득	47	5,898	32,477	38,422
대체	701	33,216	(33,917)	-
처분	-	(145)	(291)	(436)
무형자산상각비	(1,779)	(19,720)	(92)	(21,591)
기말 장부금액	12,560	111,210	48,971	172,741

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	24,603	20,707
매출원가	961	884
합 계	25,564	21,591

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

### 13. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	239,183	-	239,183	157,850	-	157,850
건물	327,538	(6,711)	320,827	9,628	(5,688)	3,940
구축물	115	(80)	35	115	(77)	38
건설중인자산	-	-	-	72,743	-	72,743
합 계	566,836	(6,791)	560,045	240,336	(5,765)	234,571

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계
기초 장부금액	157,850	3,940	38	72,743	234,571	260,136	4,177	41	51,811	316,165
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	84,822	317,910	-	(72,743)	329,989	(102,286)	-	-	20,932	(81,354)
감가상각	-	(1,023)	(3)	-	(1,026)	-	(237)	(3)	-	(240)
처분	(3,489)	-	-	-	(3,489)	-	-	-	-	-
기말 장부금액	239,183	320,827	35	-	560,045	157,850	3,940	38	72,743	234,571

(\*) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 549,632백만원(2016년말 : 260,877백만원)입니다.

(4) 당기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 금액은 538백만원입니다(전기 : -원).

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31			2016.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	190,286	-	190,286	190,286	-	190,286
건물	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
구축물	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합계	226,835	(25,680)	201,155	226,835	(25,680)	201,155

당기 중 회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당기말 현재 회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

보고기간종료일 이후인 2018년 1월 31일자로 회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매와 관련하여 매수자에게 부여한 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권의 행사기간을 2018년 8월 23일부터 9월 26일까지로 변경하는 계약을 체결하였습니다.

(2) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	1,202	-	16,038	-
선급금	3,532	-	8,467	-
선급비용	15,786	17,100	16,151	-
기타	272	-	291	-
합 계	20,792	17,100	40,947	-

16. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구 분	유동					비유동
	반품총당부채	누적유급휴가	판매보상(*)	복구총당부채	합계	장기종업원급여
기초 장부금액	2,316	4,049	4,000	-	10,365	3,549
증가	371	-	-	5,165	5,536	556
감소	-	(352)	(4,000)	(2,533)	(6,885)	-
기말 장부금액	2,687	3,697	-	2,632	9,016	4,105

(\*) 회사는 전기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 총당부채로 계상하였습니다.

(2) 전기

구 분	유동				비유동
	반품충당부채	판매보상	누적유급휴가	합계	장기종업원급여
기초 장부금액	2,660	-	2,934	5,594	2,536
증가	-	38,312	1,115	39,427	1,013
감소	(344)	(34,312)	-	(34,656)	-
기말 장부금액	2,316	4,000	4,049	10,365	3,549

17. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
예수금	11,221	-	15,834	-
부가세예수금	5,914	-	5,444	-
선수금	210,703	-	189,564	-
보증금	-	17,759	-	8,031
미지급비용	108,514	205	-	1,302
미지급배당금	355	-	316	-
금융보증부채	-	1,335	-	665
합 계	336,707	19,299	211,158	9,998

## 18. 퇴직급여

### 18.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	285,090	272,878
사외적립자산의 공정가치(*)	(310,429)	(272,454)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	(25,339)	424

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 146백만원(전기말: 153백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	272,878	240,323
당기근무원가	36,085	32,191
이자비용	9,553	8,182
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(24,061)	711
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,938	8,469
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(12,727)	(16,096)
- 관계기업 순전출입	1,424	(1,361)
기타	-	459
기말금액	285,090	272,878



(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	272,454	212,639
이자수익	9,825	7,405
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(5,374)	(4,656)
기여금:		
- 사용자	45,000	74,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(12,727)	(16,054)
- 관계기업 순전출입	1,290	(1,226)
기타	(39)	346
기말금액	310,429	272,454

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	2017.12.31	2016.12.31
할인율	3.90	3.60
임금상승율	5.61	6.19

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%P	(-)8.47%	9.85%
임금상승률	1%P	9.58%	(-)8.41%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31		2016.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	310,283	99.95	272,301	99.94
국민연금전환금	146	0.05	153	0.06
합계	310,429	100.00	272,454	100.00

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.16년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	17,090	21,298	74,434	165,432	278,254

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 44,006백만원입니다.

## 18.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 541백만원(전기 : 348백만원)입니다.

19. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,213주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

20. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능금융자산평가손익	1,815	2,019

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	2,019	(204)	-	1,815

2) 전기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	(392)	7,268	(4,857)	2,019

상기 매도가능금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

21. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31	2016.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	2,109,000
미처분이익잉여금	1,151,099	929,505
합 계	3,278,208	3,056,614

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 12(당) 기	2017년 1월 1일 부터 2017년 12월 31일 까지	제 11(전) 기	2016년 1월 1일 부터 2016년 12월 31일 까지
처분예정일	2018년 3월 16일	처분확정일	2017년 3월 17일

과 목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		1,151,098,297,983		929,504,261,315
1. 전기이월미처분이익잉여금	820,467,735,780		346,073,366,859	
2. 당기순이익	317,768,946,505		593,918,586,545	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	12,861,615,698		(10,487,692,089)	
II. 이익잉여금 처분액		88,343,402,565		109,036,525,535
1. 배당금	88,343,402,565		109,036,525,535	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 1,280원(256%)	74,784,574,720		92,312,209,420	
전기 1,580원(316%)				
우선주배당금(률):				
당기 1,285원(257%)	13,558,827,845		16,724,316,115	
전기 1,585원(317%)				
III. 차기이월미처분이익잉여금		1,062,754,895,418		820,467,735,780

22. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구 분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	92,312백만원	16,724백만원	78,874백만원	14,297백만원
주당 배당금	1,580원	1,585원	1,350원	1,355원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,280원, 우선주 1,285원과 보통주 74,785백만원, 우선주 13,559백만원이며 2018년 3월 16일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

23. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	141,815	200,299
이연법인세	(13,362)	(8,787)
법인세비용	128,453	191,512

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	446,222	785,431
국내법인세율로 계산된 법인세비용	107,524	189,612
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(15)	(1,988)
- 세무상 차감되지 않는 비용	2,196	1,738
- 세액공제	(2,168)	(2,495)
- 당기 조정항목	15,288	745
- 세율변경으로 인한 이연법인세 변동	5,628	-
- 미환류소득에 대한 법인세효과	-	3,900
법인세비용	128,453	191,512

당기 회사의가중평균세율은 28.79%(전기: 24.38%)입니다.

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	(211)	7	(204)	3,169	(757)	2,412
재측정요소	16,749	(3,887)	12,862	(13,836)	3,348	(10,488)
합 계	16,538	(3,880)	12,658	(10,667)	2,591	(8,076)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	70,833	63,672
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	30,516	34,528
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(179,094)	(183,590)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(4,168)	(6,005)
이연법인세부채 순액	(81,913)	(91,395)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	세율변동효과	기말잔액
이연법인세자산 :					
매출채권	14,644	(4,194)	-	777	11,227
기타수취채권	2,684	(2,684)	-	-	-
매각예정비유동자산	-	1,188	-	88	1,276
유형자산	6,423	(2,004)	-	329	4,748
무형자산	5	-	-	-	5
정부보조금	432	(328)	-	8	112
이연수익	11,731	(512)	-	835	12,054
반품충당부채	1,638	(989)	-	48	697
복구충당부채	-	637	-	47	684
누적유급휴가	980	(85)	-	67	962
퇴직급여채무	55,446	9,589	(5,134)	4,455	64,356
장기종업원급여	859	135	-	74	1,068
기타유동부채	2,878	514	-	252	3,644
기타	480	-	-	36	516
소 계	98,200	1,267	(5,134)	7,016	101,349
이연법인세부채 :					
미수수익	(751)	461	-	(22)	(312)
기타수취채권	(83)	5	-	(6)	(84)
재고자산	(2,616)	708	-	(142)	(2,050)
유형자산	(103,577)	16,764	-	(6,457)	(93,270)
무형자산	(663)	(48)	-	(53)	(764)
매도가능금융자산	(72)	-	7	43	(22)
종속기업주식	(932)	-	-	(70)	(1,002)
사외적립자산	(65,886)	(10,448)	1,247	(5,585)	(80,672)
연구인력개발준비금	(12,506)	9,277	-	(240)	(3,469)
기타유동부채	(2,509)	1,004	-	(112)	(1,617)

소 계	(189,595)	17,723	1,254	(12,644)	(183,262)
합 계	(91,395)	18,990	(3,880)	(5,628)	(81,913)

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	11,386	3,258	-	14,644
기타수취채권	2,678	6	-	2,684
재고자산	1	(1)	-	-
유형자산	4,816	1,607	-	6,423
무형자산	5	-	-	5
정부보조금	382	50	-	432
매도가능금융자산	685	-	(685)	-
이연수익	10,698	1,033	-	11,731
반품충당부채	642	996	-	1,638
누적유급휴가	710	270	-	980
퇴직급여채무	52,541	(443)	3,348	55,446
장기종업원급여	614	245	-	859
기타유동부채	2,467	411	-	2,878
기타	483	(3)	-	480
소 계	88,108	7,429	2,663	98,200
이연법인세부채 :				
미수수익	(352)	(399)	-	(751)
기타수취채권	(76)	(7)	-	(83)
재고자산	(1,940)	(676)	-	(2,616)
유형자산	(103,577)	-	-	(103,577)
무형자산	(601)	(62)	-	(663)
매도가능금융자산	-	-	(72)	(72)
종속기업주식	(932)	-	-	(932)
사외적립자산	(53,741)	(12,145)	-	(65,886)
연구인력개발준비금	(27,267)	14,761	-	(12,506)
압축기장충당금	(2,062)	2,062	-	-
기타유동부채	(333)	(2,176)	-	(2,509)
소 계	(190,881)	1,358	(72)	(189,595)
합 계	(102,773)	8,787	2,591	(91,395)



(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
차감할 일시적차이	62,845	62,845

24. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매	제품매출	3,139,056	3,734,456
	상품매출	469,724	520,402
	소 계	3,608,780	4,254,858
용역의 제공 등		13,538	10,458
기타	임대료수익	3,433	3,336
	로열티수익	1,214	1,130
	기타매출	578	1,085
	소 계	5,225	5,551
합 계		3,627,543	4,270,867

25. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	23,593	(40,061)
원부재료 및 상품매입액	1,038,674	1,170,242
종업원급여	470,113	467,621
감가상각비, 무형자산상각비	143,625	121,154
광고선전비, 판매촉진비	301,392	303,958
지급수수료	303,876	291,127
유통수수료	701,933	949,010
기타비용	169,966	246,345
총 영업비용(*)	3,153,172	3,509,396

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

26. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	286,797	296,430
복리후생비	58,482	61,183
광고선전비, 판매촉진비	301,392	303,958
감가상각비, 무형자산상각비	80,533	67,083
지급수수료	247,713	241,743
유통수수료	701,933	949,010
운반비	69,528	71,566
세금과공과	19,351	25,911
연구개발비	93,324	96,007
기타	191,761	254,113
합 계	2,050,814	2,367,004

27. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	10,882	12,547
- 매도가능금융자산	1,141	1,779
- 금융보증부채 상각액	1,185	913
합 계	13,208	15,239
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(1,241)	(927)
합 계	(1,241)	(927)

28. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	6,445	13,690
외화환산이익	122	13,041
유형자산처분이익	1,626	737
매도가능금융자산처분이익	969	6,963
배당금수익	178	45
기타	18,490	15,981
소 계	27,830	50,457
기타영업외비용		
외환차손	(23,914)	(13,776)
외화환산손실	(12,346)	(5,283)
유형자산처분손실	(7,037)	(2,119)
무형자산처분손실	(300)	(279)
투자부동산처분손실	(89)	-
매도가능금융자산처분손실	(251)	(162)
기부금	(10,691)	(12,286)
기타	(13,319)	(6,905)
소 계	(67,947)	(40,810)
합 계	(40,117)	9,647

29. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석 19 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	317,769	593,919
보통주 당기순이익(단위:백만원)	269,114	503,019
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,449
보통주 기본주당순이익(단위:원)	4,606	8,610

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	317,769	593,919
우선주 당기순이익(단위:백만원)	48,655	90,900
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,617	10,551,619
우선주 기본주당순이익(단위:원)	4,611	8,615

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 당기와 전기의 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

30. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기순이익	317,769	593,919
조정 항목 :	326,783	321,775
금융손익	(11,967)	(14,312)
외화환산손익	12,225	(7,758)
외환차손	3,374	-
감가상각비 및 무형자산상각비	143,865	121,394
유·무형자산처분손익	5,711	1,661
투자부동산처분손익	89	-
매도가능금융자산처분손익	(718)	(6,801)
법인세비용	128,453	191,512
퇴직급여	35,813	32,968
기타	9,938	3,111
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(73,315)	(153,082)
매출채권의 증가	(8,703)	(1,884)
기타수취채권의 증가	(12,006)	(5,779)
재고자산의 감소(증가)	23,593	(40,061)
기타자산의 감소(증가)	13,970	(10,024)
매입채무의 증가(감소)	3,192	(9,995)
기타지급채무의 증가(감소)	(139,316)	1,277
총당부채의 증가(감소)	(792)	4,772
기타부채의 증가(감소)	91,575	(17,211)
퇴직급여 지급액	(12,727)	(16,096)
관계사 퇴직금 순전출입액	1,424	(1,361)
사외적립자산의 증가	(33,525)	(56,720)
영업으로부터 창출된 현금흐름	571,237	762,612

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	652,414	42,909
유형자산의 투자부동산 대체	329,989	(81,354)
유·무형자산 취득 미지급금	31,200	93,728

31. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2017.12.31		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	1,135	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 4,264	EUR 713	2012.11.01~2018.12.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 368	EUR 63	2012.11.01~2018.12.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 479	2017.08.31~2018.08.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2017.04.20~2018.04.19
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	단기차입금	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 12,500	EUR 12,500	2017.10.18~2018.10.17
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 6,000	EUR 3,314	2017.07.21~2018.07.20
Annick Goutal S.A.S	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 3,600	EUR 3,000	2017.07.21~2018.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	장기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 313,000	HKD 313,000	2017.07.20~2020.07.20
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2017.01.20~2018.01.19
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 264,000	HKD 110,000	2017.12.22~2018.12.22
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	단기차입금	Citibank (China) Co. Ltd.	USD 36,000	USD 30,000	2017.07.07~2018.07.06
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	SBJ BANK Yokohama Branch	15,000	JPY 500,000	2017.03.24~2018.03.23
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	-	2017.08.02~2018.08.01
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	-	2017.06.01~2018.04.30

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,592백만원 (2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	12	5,202	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	19	594	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기 말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.



(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 95,132백만원입니다.

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업 및 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5~10년입니다.

당기 중 회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다(주석 14 참조).

32. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. (주)위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC Vietnam LTD. AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD(*)
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.

지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(\* ) 당기 중 회사의 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금 지급
지배기업	췁아모레퍼시픽그룹	1,952	21,955	57,762	56,962	-	-	35,094
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	706	-	-	-	3	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	4,344	-	-	-	-	-
	췁워드림	6	400	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	165,994	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	42,280	-	-	-	-	3,086	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,017	-	-	-	2	3,968	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	9,125	902	-	-	-	4,586	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	9,667	-	-	-	-	826	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	7,332	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,732	-	-	-	-	300	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1,002	20,225	-	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	21,269	-	-	-	-	6,166	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	1,333	5,760	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	943	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,073	-	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,204	-	-	-	-	626	-	
지배기업의종속기업	췁이니스프리	11,191	8,065	-	-	124	-	-
	췁에워드	4,988	2,095	-	8	25	-	-
	췁아모스프로페셔널	21,802	1,407	-	-	47	-	-
	췁에스쁘아	1,152	2,365	235	-	1	-	-
	췁에스트라	1,616	72,973	39	-	18	-	-
	췁퍼시픽글라스	392	40,073	-	-	11	-	-
	췁퍼시픽패키지	320	46,005	-	-	-	-	-
	농업회사법인 췁오설록농장	136	1,685	2,418	-	-	206	-
췁코스비전	1,142	26,884	-	-	-	-	-	
지배기업의관계기업	췁비비디오코리아	-	-	-	-	-	16,245	-
기타 특수관계자	태신인팩췁	-	15,627	-	-	-	-	-
합 계		326,431	271,708	60,454	56,970	232	36,009	35,094

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금 지급
지배기업	췌아모레퍼시픽그룹	2,073	22,928	-	-	3	-	29,987
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	860	-	-	-	12	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1,165	-	-	-	-	-
	(주)워드림	-	269	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	159,657	-	-	-	4	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	43,004	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,349	-	-	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	8,799	416	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	10,009	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	9,822	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,947	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1,149	24,586	-	-	3	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	20,942	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	1,046	9,404	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	886	-	-	-	-	1
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,068	-	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,134	-	-	-	-	-	-	
지배기업의종 속기업	췌이니스프리	7,614	7,411	-	-	82	-	-
	췌에워드	4,205	2,470	-	-	34	-	-
	췌아모스프로페셔널	26,102	224	-	-	50	-	-
	췌에스쁘아	524	437	-	-	-	-	-
	췌에스트라	1,392	64,679	-	4	4	-	-
	췌퍼시픽글라스	371	45,155	-	3	14	-	-
	췌퍼시픽패키지	386	63,397	-	-	2	-	-
	농업회사법인 췌오설록농장	118	1,601	-	-	1	81	-
	췌코스비전	1,427	25,705	-	13	101	-	-
지배기업의관 계기업	췌비비디오코리아	-	-	-	-	-	22,904	-
기타 특수관계자	태신인팩췌	-	20,916	-	-	-	-	-
합 계		317,998	291,649	-	20	311	22,986	29,987

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	100	2,308	1,710	1,459
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	12	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	437	974	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	115	-	-
	(주)위드림	-	-	16	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	32,744	6,935	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	25,134	139	-	12
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,849	198	-	966
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	5,024	1,130	296	1,341
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,055	436	-	831
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	4,272	268	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,477	73	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	219	360	2,360	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	24,690	1,004	-	3,217
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,394	21	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	747	1,490	968	-
	Annick Goutal S.A.S	-	558	35	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,932	3,525	-	308
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	1,316	290	421	3,390
	㈜에뛰드	967	70	13	2,435
	㈜아모스프로페셔널	2,085	47	6	4,076
	㈜에스쁘아	82	6	213	791
	㈜에스트라	621	183	4,235	980
	㈜퍼시픽글라스	41	5	4,990	467
	㈜퍼시픽패키지	25	2	5,534	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	11	-	19	9
	㈜코스비전	86	33,429	3,410	101
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	5,575
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	1,392	-
합 계		117,308	53,578	25,618	25,958

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	12	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	275	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	45	-	-
	(주)워드림	-	-	108	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	20,067	2,569	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,011	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,933	48	-	2,950
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	4,807	357	126	2,750
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,927	282	-	750
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	11,479	228	-	1,136
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,012	84	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	145	503	936	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	21,422	125	-	3,398
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,068	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	124	917	672	-
	Annick Goutal S.A.S	-	380	400	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,488	208	-	591	
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	2,744	-	-	706
	㈜에뛰드	716	1,061	90	159
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스쁘아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽글라스	220	7	4,463	467
	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,808	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	1,464	-
합 계		100,444	37,210	21,224	20,744

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	11,689

2) 전기

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	17,422
종속기업	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	41,690
종속기업	(주)위드림	356
합 계		59,468

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있으며, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.에 금융기관예치금 일부를 담보제공하고 있습니다(주석 31 참조).

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 특수관계자와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5년입니다. 또한, 회사는 국내 특수관계자와 업무 대행과 관련한 약정을 체결하고 있으며, 이에 대하여 수취한 대가를 수익으로 인식하고 있습니다.

### (7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
단 기 급 여	13,922	8,323
퇴 직 급 여	1,017	1,061
합 계	14,939	9,384

### 33. 위험관리 :

#### 33.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.



### 33.1.1 시장위험

#### (1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	190,460	4,824	276,540	5,942
EUR	587	1,464	121	1,669
JPY	-	2,771	-	9,718

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.12.31		2016.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	18,564	(18,564)	27,060	(27,060)
EUR	(88)	88	(155)	155
JPY	(277)	277	(972)	972
합 계	18,199	(18,199)	25,933	(25,933)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

### 33.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단 되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리 됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 33.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부 채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2017.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	84,340	-	-	-	84,340	84,340
기타지급채무	129,802	-	-	-	129,802	129,802
기타부채	108,869	19,273	-	-	128,142	126,833
금융보증계약	194,525	-	-	-	194,525	1,335

구분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	81,197	-	-	-	81,197	81,197
기타지급채무	236,574	-	-	-	236,574	236,574
기타부채	316	9,346	-	-	9,662	9,649
금융보증계약	204,121	-	-	-	204,121	665

### 33.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
부채 (A)	759,717	813,485
자본 (B)	4,026,555	3,805,165
예금 (C)	398,557	710,073
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	18.9%	21.4%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)9.9%	(-)18.7%

### 34. 공정가치

#### 34.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	3,816	-	-	3,816
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	549,632	549,632

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	4,028	-	-	4,028
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	260,877	260,877

### 34.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 34.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	160,000
국채 및 공채	4,191	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	35,323	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
----	------	-------	-------	--------------

제12기	매출채권	328,313	3,648	1.1%
	미수금	44,773	477	1.1%
	합 계	373,086	4,125	1.1%
제11기	매출채권	297,884	3,428	1.15%
	미수금	45,849	477	1.04%
	합 계	343,733	3,905	1.14%
제10기	매출채권	282,465	2,607	0.9%
	미수금	37,754	282	0.8%
	합 계	320,219	2,889	0.9%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제12기	제11기	제10기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,905	2,889	3,149
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	220	1,016	-260
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,125	3,905	2,889

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	322,874	798	4,641	328,313
구성비율	98.3%	0.2%	1.4%	100.0%

## 2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제12기	제11기	제10기
화장품	상 품	122,907	137,637	97,043
	제 품	113,777	141,294	110,909
	반 제 품	25,251	20,835	19,222
	재 공 품	1,653	1,255	1,145
	원 재 료	21,682	21,875	22,032
	보조 재료	17,517	17,212	17,175
	저 장 품	11,714	12,666	9,363
	미 착 품	26,789	21,077	13,015
	소 계	341,291	373,852	289,904
DB(Daily Beauty) & Sulloc사업부문	상 품	12,053	13,259	11,393
	제 품	11,157	13,611	13,021
	반 제 품	2,476	2,007	2,257
	재 공 품	162	121	134
	원 재 료	2,126	2,107	2,587
	보조 재료	1,718	1,658	2,016
	저 장 품	1,149	1,220	1,099
	미 착 품	2,627	2,030	1,528
	소 계	33,468	36,014	34,034
합 계	상 품	134,959	150,896	108,436
	제 품	124,934	154,905	123,929
	반 제 품	27,728	22,842	21,478
	재 공 품	1,815	1,376	1,279



	원 재 료	23,809	23,982	24,619
	보 조 재 료	19,235	18,870	19,191
	저 장 품	12,863	13,886	10,462
	미 착 품	29,416	23,108	14,543
	합 계	374,759	409,866	323,938
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.0%	8.2%	7.3%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.5회	3.1회	3.8회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

3. 공정가치 추정

가. 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				

매도가능금융자산	7,958	-	-	7,958
----------	-------	---	---	-------

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736

나. 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	30,000	160,000
국채 및 공채	4,191	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	35,323	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

## IV. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견(검토의견 포함한다. 이하 이 조에서 같다)을 다음의 표에 따라 기재한다.

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제12기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제11기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제10기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

2. 감사용역 체결현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제12기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	394,000	4,331
제11기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	380,000	4,308
제10기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	364,000	4,430

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제12기(당기)	2017.08.09	신사옥 관련 지방세 세무자문	2017년 08월 ~2018년 7월	80,000	-
제11기(전기)	2016.12.28	신사옥 관련 지방세 세무자문	2016년 12월 ~2017년 2월	30,000	-
제10기(전전기)	-	-	-	-	-

# V. 이사의 경영진단 및 분석의견

## 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없을 것을 유의하시기 바랍니다.

## 2. 개요

2017년 한국 경제는 글로벌 경제 회복세에 따른 수출 증가에 힘입어 3%대의 경제성장률을 달성했습니다. 하지만 화장품 산업은 한·중 관계가 위축되면서 대외 불확실성이 증가하였고, 합리적이고 실용적인 소비 트렌드의 확산과 유통 채널의 재편 등 국내 소비 환경 변화로 경쟁이 더욱 심화되었습니다.

불가피한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

## 3. 재무상태 및 영업실적

### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 12기	제 11기	제 10기
----	-------	-------	-------

	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,677,479	2,116,346	1,833,178
현금및현금성자산	604,188	623,704	687,168
금융기관예치금	32,000	300,340	183,131
매출채권	324,665	294,456	279,859
기타수취채권	55,312	45,372	37,471
매도가능금융자산	30,000	164,709	62,210
기타유동자산	52,254	76,745	58,247
재고자산	374,759	409,866	323,938
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,698,205	3,065,231	2,609,923
금융기관예치금	13,872	14,129	10,695
기타수취채권	170,367	173,660	166,224
매도가능금융자산	13,281	9,394	5,099
유형자산	2,613,172	2,358,639	1,870,576
무형자산	239,735	228,094	211,646
투자부동산	560,045	234,571	316,165
관계기업주식	2,381	2,656	2,375
순확정급여자산	25,380	-	-
이연법인세자산	42,712	43,900	26,241
기타비유동자산	17,261	189	902
자 산 총 계	5,375,684	5,181,577	4,443,101
유 동 부 채	1,046,448	1,171,219	871,901
비 유 동 부 채	153,862	113,726	198,870
부 채 총 계	1,200,310	1,284,945	1,070,771
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,769
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-18,374
기타포괄손익누계액	-40,076	-17,195	-14,089
이익잉여금	3,456,503	3,158,667	2,623,072
비지배주주지분	21,592	17,805	26,743
자 본 총 계	4,175,374	3,896,632	3,372,331
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	5,123,826	5,645,440	4,766,627
영업이익	596,399	848,103	772,910
법인세비용차감전순이익	567,344	856,558	778,301
연결 총당기순이익	398,003	645,729	584,796



지배기업소유주지분	394,011	639,255	577,523
비지배주주지분	3,992	6,474	7,273
보통주기본주당순이익(*1)	5,711	9,267	8,372
우선주기본주당순이익(*1)	5,717	9,272	8,377
연결에 포함된 회사 수	23	22	19

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원 )

구분	제 12기	제 11기	제 10기
	2017년 말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,239,768	1,701,125	1,484,129
현금및현금성자산	357,551	402,227	486,315
금융기관예치금	32,000	300,340	162,000
매도가능금융자산	30,000	160,000	60,000
매출채권	294,106	291,669	284,447
기타수취채권	65,137	42,167	36,562
기타유동자산	20,792	40,947	31,091
재고자산	239,027	262,620	222,559
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,546,504	2,917,526	2,490,554
금융기관예치금	9,006	7,506	6,006
기타수취채권	117,663	126,271	129,252
매도가능금융자산	9,139	9,394	5,099
유형자산	2,343,515	2,097,721	1,667,831
무형자산	183,685	172,741	156,346
투자부동산	560,045	234,571	316,165
순확정급여자산	25,339	-	-
종속기업및관계기업주식	281,012	269,323	209,855
기타비유동자산	17,100	-	-
자 산 총 계	4,786,272	4,618,650	3,974,683
유 동 부 채	654,400	708,119	519,051
비 유 동 부 채	105,317	105,366	143,138
부 채 총 계	759,717	813,485	662,189
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381

기타포괄손익누계액	1,815	2,019	-392
이익잉여금	3,278,208	3,056,614	2,566,354
자 본 총 계	4,026,555	3,805,165	3,312,494
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 12월 31일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	3,627,543	4,270,867	3,757,959
영업이익	474,371	761,471	687,721
법인세비용차감전순이익	446,222	785,431	700,908
당기순이익	317,769	593,919	534,235
보통주기본주당순이익(*1)	4,606	8,610	7,744
우선주기본주당순이익(*1)	4,611	8,615	7,749

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

#### <국내 사업>

국내 화장품 시장 규모는 중국인 관광객 감소로 전년 대비 감소하였으며 유통 환경과 소비트렌드의 변화로 경쟁은 더욱 치열해 졌습니다. 아모레퍼시픽은 내수 저성장을 극복하고 경쟁력을 제고하기 위해 시장의 변화를 이해하고 고객의 다양한 요구에 맞는 제품 연구와 출시에 집중하였습니다. 또한 유통환경 변화에 대응하기 위해 디지털 경쟁력을 강화하고 차별화된 고객 경험을 선사하기 위해 오프라인 채널 투자도 확대하였습니다. 당사의 국내 사업 매출은 전년 대비 16.3% 감소한 3조 3,474억 원, 영업이익은 38.4% 감소한 4,177억 원을 기록하였습니다.

#### -럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 혁신적인 신제품 출시와 차별화된 브랜드 가치를 바탕으로 고객들에게 새로운 경험을 제공하고 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 제품 카테고리를 다양화하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서의 위상을 드높였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움과 K-뷰티 트렌드를 리드하는 메이크업 브랜드로서 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 친환경 자연주의 브랜드로서 카테고리 리더십을 강화하여 새로운 고객층 확보의 기틀을 다졌습니다.

국내 면세점 경로는 방한 중국인 관광객 감소로 인하여 매출이 감소하였습니다. 글로벌 면세는 진출 지역을 확대하고 새로운 채널에 진출하며 성장세를 이어갔습니다. 방문판매 경로는 고객 니즈에 부합하는 제품 출시와 카운셀러 역량 강화를 통해 질적 성장을 위한 노력을 지속했고 디지털 경로는 온라인 콘텐츠 강화, e-커머스 플랫폼 다각화를 통해 매출 확대 기반을 마련했습니다.

#### -프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 브랜드 체험 공간을 확대하고 다양한 신제품 출시로 상품 포트폴리오를 확장하였습니다. ‘라네즈’는 수분 라인 강화와 메이크업 신제품 출시를 통하여 젊은 고객층을 유치하는데 노력하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스의 브랜드 정체성을 견고히 하기 위하여 유통채널 정비와 더마, 안티에이징 카테고리를 강화하였습니다. ‘마몽드’는 플라워 스토리를 체험할 수 있는 플래그십 스토어 오픈을 통하여 고객에게 차별화된 브랜드 경험을 제

공하였습니다.

e-커머스 경로는 고객의 편의성을 증대하고 모바일 플랫폼을 개선하며 직영몰을 중심으로 매출이 고성장이었습니다. 아리따움 경로는 주요 상권에 위치한 매장이 부진하며 매출이 하락했으나, 매장 환경 개선과 O2O서비스 확대를 통하여 고객과의 소통에 집중하였습니다.

#### -데일리 뷰티 사업부

데일리 뷰티 사업부는 신제품 출시와 제품 리뉴얼로 브랜드 매력도를 강화하였습니다. 또한 온라인 콘텐츠를 확대하여 디지털 경쟁력을 제고하였습니다. 하지만 주요 상권에 위치한 대형 유통 채널 부진으로 매출과 이익은 전년 대비 하락하였습니다. ‘려’와 ‘미장센’은 헤어 카테고리에서 리더십을 강화하였고 바디 카테고리에서 ‘일리운’은 리브랜딩을 통하여 저자극, 고보습 중심의 브랜드로 재탄생하였습니다. 오랄 카테고리에서는 자연주의 덴탈케어 브랜드 ‘플레시아’를 출시하여 고객 저변을 확대하였습니다.

#### -오설록 사업부

‘오설록’은 질적 성장을 위해 온·오프라인 유통채널을 재정비 하였습니다. 비수익 매장 관리를 강화하여 상권별 전략을 재수립하였고 매장 내 체험 공간 구축을 통하여 프리미엄 녹차 브랜드의 가치를 제고하였습니다.

#### <해외 사업>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드 (설화수, 라네즈, 마몽드, 이니스프리, 에뛰드하우스)를 중심으로 입지를 강화하고 유통채널 재정비를 통하여 글로벌 성장 가속화의 기반을 마련하였습니다. 해외 사업 매출은 전년 대비 7.3% 성장한 1조 8,205억 원, 영업이익은 7.7% 감소한 1,942억 원을 달성하였습니다.

‘설화수’는 신제품 출시로 대표 카테고리를 강화하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서의 위상을 제고하였습니다. 중국 및 아세안 지역의 고급 백화점 중심으로 신규 매장을 출점하였고 디지털 플랫폼을 강화하여 고객과의 접점을 확대하였습니다. 또한 프랑스 백화점 ‘갤러리 라파예트’에 첫 매장을 오픈하며 유럽 시장 진출의 초석을 마련하였습니다.

‘라네즈’는 스킨케어 라인 강화를 통하여 ‘스파클링 뷰티’ 브랜드로서의 정체성을 강화하였습니다. 북미 시장에서는 유통채널 재정비를 기반으로 아시아 이외 지역에서의 본격적인 사업 확장을 시작하였습니다.

‘마몽드’는 현지 고객 니즈를 반영한 제품 출시와 매장 확산을 통하여 성장의 축을 다변화 하였습니다. 싱가포르에서는 글로벌 첫 플래그십 스토어를 오픈하여 고객들에게 플라워 브랜드 스토리 경험을 선사하였습니다. 더불어 백화점 및 온라인 몰 입점으로 고객 접점을 다양화하여 아세안 사업을 확장하였습니다.

‘이니스프리’는 자연주의 브랜딩을 강화하며 아시아 사업 확대뿐만 아니라 미국 시장에도 새롭게 진출하였습니다. 중국에서는 400호점 매장을 오픈하였고 말레이시아, 인도네시아, 베트남 등 아세안 시장 진출을 확대하였습니다. 또한, 뉴욕 유니온 스퀘어에 플래그십 스토어를 오픈하여 북미시장에서의 사업 확장 기반을 닦았습니다.

‘에뛰드하우스’는 지속적인 혁신 제품 출시를 통하여 영 메이크업 브랜드 이미지를 아시아 전역에 전파하였습니다.

유럽 시장은 주력 사업인 향수 사업의 브랜드 포트폴리오 재조정으로 인하여 매출과 이익 모두 전년 대비 하락하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 5,126억원이 증가하고, 투자및재무활동으로 5,117억원이 감소하는 등 총 195억원이 감소하였습니다(단위 : 원).

구분	2017.12.31	2016.12.31
기초의 현금	623,703,583,862	687,167,811,004
영업활동으로 인한 현금흐름	512,563,468,600	676,951,762,504
투자활동으로 인한 현금흐름	-400,840,861,116	-609,625,476,294
재무활동으로 인한 현금흐름	-110,860,033,553	-132,975,805,953
외화환산으로 인한 현금증감	-20,378,635,015	2,185,292,601
기말의 현금	604,187,522,778	623,703,583,862

## 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.12.31	2016.12.31
		2017.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	613 (EUR 479,352)	600 (EUR 473,113)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	-	-	5,918 (EUR 4,668,772)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.09	4,240 (EUR 3,314,343)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.64	8,955 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,745 (JPY 500,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.16	15,078 (HKD 110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.37	31,592 (USD 30,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	KEB Hana Bank Paris Branch	0.95	15,991 (EUR 12,500,000)	-
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.75	3,838 (EUR 3,000,000)	-
소 계			85,052	96,376
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	48,309 (USD 40,000,000)
소 계			-	48,309

장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.65	42,903 (HKD 313,000,000)	-
소 계			42,903	-
합 계			127,955	144,685

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3명은 사내이사, 4명은 사외이사로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성명	직책
서경배	대표이사(각자 대표이사)
심상배	대표이사(각자 대표이사)
이상목	사내이사
남궁은	사외이사
김성수	사외이사
엄영호	사외이사
박승호	사외이사

주1) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

주2) 심상배 대표이사는 2017.12.31 사임하였습니다.

#### (1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타

- 이해 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하

는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고  
감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

구 분	이사회 부의 기준
타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자	자기자본의 2.5% 이상
담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제	자기자본의 2.5% 이상
신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결	자기자본의 5% 이상

## 나. 중요의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사					
				이연오 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	박동원 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	박승호 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	정기이사회 <보고사항> 1. 2016년 경영현황 보고 2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 제11기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 -제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	- - 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성	-
2	2017.02.20	임시이사회 -제1호 의안 : 제11기(2016년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건 -제2호 의안 : 제11기(2016년) 현금배당(안) 결의의 건 -제3호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	-
3	2017.04.24	정기이사회 <보고사항> 1. 2017년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적 사항> -제1호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건 -제2호 의안 : 사외이사후보추천위원회 위원 신규 선임의 건	- 가결 가결	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
4	2017.07.25	정기이사회 <보고사항> 1. 2017년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적 사항> -제1호 의안 : 계열회사간 거래 승인의 건	- 가결	- 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	- 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성
5	2017.10.30	정기이사회 <보고사항> 1. 2017년 3분기 경영현황 보고 2. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 <회의 목적 사항> -제1호 의안 : 계열회사간 용산 신사옥 임대차 거래 승인의 건 -제2호 의안 : 본점 소재지 변경의 건 -제3호 의안 : 경영위원회 위원 신규 선임의 건	- - 가결 가결 가결	- - 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	- - 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성

주1) 이연오, 박동원 사외이사는 2017.03.17 사임하였습니다.

주2) 박승호 사외이사는 2017.03.17 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었습니다.

## 다. 이사회 내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 전원으로 구성되어 있습니다.

### ▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----



경영위원회	사내이사 3명	서경배, 심상배, 이상목	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	-
-------	---------	---------------	--	---

주3) 심상배 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.12.31 사임하였습니다.

▶ 경영위원회 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	비고
경영위원회	2017.01.04	사업장 개설의 건 - 신설 : 마몽드 FSS점, 아리따움 역곡직영점 - 변경 : (구)양산영업소정관 → (신)서면부자영업소정관 - 폐쇄 : 오설록티하우스압구정점, 아리따움 강남영업팀	가결	경영위원회는 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있음.
경영위원회	2017.02.15	사업장 개설의 건 - 신설 : 아리따움 서현역6번출구 직영점, 아리따움 종로2가 직영점	가결	
경영위원회	2017.03.08	사업장 개설의 건 - 신설 : 울진영업소, 논산중앙1영업소	가결	
경영위원회	2017.03.29	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 원주중앙영업소, 신동해(영) 삼천분소	가결	
경영위원회	2017.04.05	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 송도국제영업소, 유천영업소	가결	
경영위원회	2017.04.12	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 창원상남영업소, 아리따움 덕천직영점	가결	
경영위원회	2017.04.19	사업장 변경의 건 - 변경 : 방판경인영업팀(주소변경)	가결	
경영위원회	2017.05.24	사업장 개설의 건 - 신설 : 라네즈 가로수길점	가결	
경영위원회	2017.06.14	사업장 개설의 건 - 신설 : 평리영업소	가결	
경영위원회	2017.07.05	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd 에 대한 지급보증의 건	가결	
경영위원회	2017.07.12	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 에 대한 지급보증의 건	가결	
경영위원회	2017.07.19	사업장 개설의 건 - 신설 : 성수 영업소	가결	
경영위원회	2017.08.09	사업장 개설의 건 - 신설 : 오설록티하우스 스타필드 고양점	가결	
경영위원회	2017.09.06	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 아리따움 명동한울점, 아리따움 신촌세브란스점, 아리따움 방배점, 오설록티하우스성남공장	가결	
경영위원회	2017.09.13	사업장 개설의 건 - 신설 : 아리따움 경주직영점	가결	
경영위원회	2017.09.20	사업장 개설의 건 - 신설 : 아스테리움 주차장	가결	

경영위원회	2017.09.27	사업장 개설의 건 - 신설 : 아리따움 동성로 중앙점 - 변경 : 침산영업소(주소변경)	가결	
경영위원회	2017.12.20	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 차입금 연장에 따른 지급보증의 건	가결	

### 라. 이사의 독립성

당사의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

(1) 이사회에의 추천 및 이사 후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 사외이사후보추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2017년 2월 16일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2017년 3월 2일('주주총회소집공고사항' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사 후보의 인적사항 공시

(2) 공시서류작성기준일 현재 이사의 성명·생년월일·약력·추천인·이사로서의 활동분야·당해법인과의 최근 3년간 거래내역·최대주주 또는 주요주주와의 관계

구 분	성명	생년월일	약력	추천인	이사로서의 활동분야	당해법인과의 최근 3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
회장	서경배	1963.01.14	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	이사회	경영총괄	없음	주요주주 및 최대주주의 임원, 계열회사 임원,
사장	심상배	1956.04.10	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	이사회	경영총괄	없음	없음
전무	이상목	1970.03.18	연세대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	이사회	경영지원	없음	계열회사 임원
사외이사	남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시아태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음

사외이사	김성수	1964.03.25	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사례연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	사외이사후보 추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대 경영학과 교수	사외이사후보추 천위원회	경영전반에 관한 업 무	없음	없음
사외이사	박승호	1961.08.04	미국 University of Oregon 전략경영 박사 미국 뉴저지주립대 정교수 북경삼성경제연구소 소장 現 중국 CEIBS 교수	사외이사후보추 천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음

#### 마. 사외이사후보추천위원회

##### ▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황 (공시서류작성기준일 현재)

위원회명	구성	소속 이사명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보 추천위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	남궁은	사외이사	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한사항 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보 추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
		심상배	사내이사		-
		김성수	사외이사		-

주1) 상법 제542조의8 충족 여부 : 충족

주2) 김성수 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.04.24 신규선임되었습니다.

주3) 심상배 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.12.31 사임하였습니다.

##### ▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				이연오 (출석률: 100%)	심상배 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: -)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보 추천위원회	2017.02.1 6	제11기 정기주주총회 사외이사후보 추천 - 중임 : 김성수 / 신임 : 박승호	가결	찬성	찬성	찬성	-

주) 이언오 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.03.17 사임하였습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 (공시서류작성기준일 현재)

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부	비고
남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 美 일리노이대 환경공학 석사, 박사 美 P&G 아시아태평양지역 환경부문 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 대통령직속 녹색성장위원회 민간위원 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	사외이사	감사위원장
엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대학교 경영대학 교수	사외이사	-
김성수	1964.03.25	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사례연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	사외이사	-

주) 김성수 감사위원회 위원은 2017.03.17 신규 선임되었습니다.

(2) 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(남궁은 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

공시서류작성기준일 현재 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사

외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보 접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

(3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용		가결 여부	사외이사			
					남궁은 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	결의	제11기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		보고	제11기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
2	2017.02.20	보고	- 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 - 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2017.04.24	보고	제12기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
4	2017.07.25	보고	제12기 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)
5	2017.10.30	보고	- 제12기 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인 - 감사의 범위 및 시기 - 회계 및 감사 제도 동향	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)

주1) 김성수 감사위원은 2017.03.17 정기주주총회에서 신규선임 되었습니다.

주2) 이연오 감사위원는 2017.03.17 사임하였습니다.

#### 나. 준법지원인

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 이사회 결의로 준법지원인을 선임하고 있습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	임기
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	2015.10 ~ 2018.10

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 3인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.58%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	특수관계인	보통주	152,323	0.26	146,200	0.25	장내매도
서민정	특수관계인	종류주	1,110	0.01	0	0.00	장내매도
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
계		보통주	27,810,303	47.57	27,804,180	47.56	-
		종류주	1,581,670	14.98	1,580,560	14.97	-

#### 나. 최대주주에 관한 사항

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

##### (1) 법인 또는 단체의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	11,932	서경배	51.28	-	-	서경배	51.28
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.  
 주2) 상기 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2015.01.01	서경배, 백정기	51.36	-	-	서경배	51.35
2015.12.31	서경배	51.35	-	-	서경배	51.35
2016.03.28	서경배, 배동현	51.35	-	-	서경배	51.35
2016.07.26	서경배, 배동현	51.34	-	-	서경배	51.34
2016.10.25	서경배, 배동현	51.29	-	-	서경배	51.29
2017.09.27	서경배, 배동현	51.28	-	-	서경배	51.28

주1) 상기 변동내역은 공시대상기간 중 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사 또는 최대주주의 지분율에 변동이 있는 경우 기재하였습니다.  
 주2) 상기 대표이사 지분은 각 대표이사의 지분 합계를 기재하였으며, 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
자산총계	1,743,452
부채총계	48,470
자본총계	1,694,981
매출액	100,242
영업이익	64,929
당기순이익	74,005

주) 상기 재무현황은 별도 재무제표 기준이며, 상기 매출액은 영업수익 계정입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
------------------------------	-----



1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

## 2. 최대주주 변동현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40	-
	서경배	6,264,450	10.72	-
	국민연금공단	3,541,576	6.06	-
	GIC Private Limited	3,531,547	6.04	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 주식 소유현황은 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주3) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 10월 10일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주4) GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 GIC Private Limited이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 9월 29일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. GIC Private Limited의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주5) EuroPacific Growth Fund 의소유주식수 및 지분율은 The Capital Group Companies, Inc. 이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 10월 10일 공시)를 기준으로 5% 이상 주주에 해당하지 않으므로 기재를 생략합니다(보고서작성기준일 2017년 9월 26일). EuroPacific Growth Fund의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황이므로, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주6) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

## 나. 소액주주현황

### 소액주주현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	55,302	99.97%	20,227,333	34.59%	-

주1) 상기 소액주주 현황은 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2017년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권 의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류	2017년 7월	2017년 8월	2017년 9월	2017년 10월	2017년 11월	2017년 12월
----	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

보통주	주가	최고주가	311,500	295,500	289,000	326,500	325,500	337,000
		최저주가	281,500	279,500	239,500	254,500	307,000	298,000
		평균주가	292,905	283,977	260,500	288,313	316,386	315,211
	거래량	최고 일거래량	424,446	305,933	835,265	720,822	419,931	606,655
		최저 일거래량	75,142	49,735	97,526	105,672	102,199	81,715
		월간거래량	3,502,641	2,406,625	5,837,057	6,020,970	4,248,677	3,489,833
우선주	주가	최고주가	189,000	181,500	175,000	185,500	179,000	178,500
		최저주가	177,500	170,500	150,500	149,500	166,500	158,500
		평균주가	183,405	174,773	160,000	161,313	174,318	168,974
	거래량	최고 일거래량	16,682	52,739	28,002	53,418	44,830	28,119
		최저 일거래량	2,224	1,199	1,082	7,643	6,765	3,716
		월간거래량	126,413	166,005	199,005	401,985	308,437	192,012

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### ■ 등기임원

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	6,264,450	0	2015.03.20~	2018.03.20
심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	0	0	2015.03.20~	2017.12.31
이상목	남	1970.03	전무	등기임원	상근	지원총괄	연세대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	0	0	2016.03.18~	2019.03.18
남궁은	남	1951.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시안태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	0	0	2015.03.20~	2018.03.23
김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사레연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	0	0	2017.03.17~	2020.03.17
엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대 경영학과 교수	0	0	2016.03.18~	2019.03.18

박승호	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	미국 University of Oregon 전략경영 박사 미국 뉴저지주립대 정교수 북경삼성경제연구소 소장 現 중국 CEIBS 교수	0	0	2017.03.17~	2020.03.17
-----	---	---------	------	------	-----	------	---	---	---	-------------	------------

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

■ 미등기임원 (기준일 : 2017.12.31, 단위 : 주)

성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기만료일
								보통주	종류주		
안세홍	남	1961.02.10	사장	미등기임원	상근	경영총괄	부산대학교 화학과 졸업 서강대학교 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 (주)이니스프리 대표이사 現 (주)아모레퍼시픽 대표이사 사장	-	-	2017.10.01~	-
한상훈	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 아주대 공업화학과 석사 성균관대 공학 박사 (주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 전무	-	-	1988.01.01~	-
김승환	남	1969.03.13	전무	미등기임원	상근	지원	연세대 경영학과 졸업 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 現 ㈜아모레퍼시픽 HR Unit 및 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 전무	-	-	2017.07.01	-
김찬희	남	1961.08.02	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜태평양 MB&S 서울사업부장 ㈜아모레퍼시픽MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문용통사업부장 現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무	-	-	1988.07.01~	-
심재원	남	1968.03.11	전무	미등기임원	상근	영업	건국대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 전무	-	-	1993.07.22~	-
김영수	남	1967.09.28	전무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서민어과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 전무	-	-	2016.01.01~	-
강병영	남	1969.07.05	전무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 공업화학과 졸업 서울대 공업화학 석사 서울대 응용화학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 전무	-	-	1995.01.01~	-
이우동	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학과 졸업 경북대 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 전무	-	-	1994.01.01~	-
이동순	남	1962.06.17	전무	미등기임원	상근	생산	동아대 산업공학과 졸업 동아대 산업공학과 석사 (주)아모레퍼시픽 개발&품질 Division 상무 (주)퍼시픽패키지 대표이사 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 전무	-	-	2017.01.01~	-

백주상	남	1966.03.08	상무	미등기임원	상근	생산	아주대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit MC 생산 Division 상무	-	-	1990.11.01~	2017.12.31
노상철	남	1964.08.25	상무	미등기임원	상근	영업	관동대 환경공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
전진수	여	1971.01.10	상무	미등기임원	상근	영업	서원대 지리교육학과 졸업 중앙대 의약학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 바이탈뷰티 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
정병인	남	1966.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	세종대 무역과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	-	-	1994.04.13~	2017.12.31
이민규	남	1972.05.05	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 교육과 졸업 연세대 마케팅 석사 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무	-	-	2004.05.01~	-
육심록	남	1967.07.30	상무	미등기임원	상근	연구	고려대 화학공학과 졸업 고려대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 연구경영 Division 상무	-	-	1992.12.08~	2017.12.31
임혜영	여	1970.06.19	상무	미등기임원	상근	영업	충남대 화학공학과 졸업 고려대 마케팅 석사 (주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장 (주)아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 CM 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 러&미장선 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
최명중	남	1968.04.06	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCP Division 상무	-	-	1994.01.01~	-
한재신	남	1970.11.19	상무	미등기임원	상근	유통	부산외국어대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	-	-	1994.04.13~	-
최영진	남	1966.03.29	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업 성균관대 화학공학 석사 성균관대 화학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구Division 상무	-	-	1994.07.26~	-
이준환	남	1969.03.25	상무	미등기임원	상근	연구	인하대 화학공학과 졸업 한양대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구Division 상무	-	-	1995.01.01~	2017.12.31
박영호	남	1968.11.04	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 제약학과 졸업 서울대 약학 석사 서울대 약학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 미용장수연구 Division 상무	-	-	1996.03.01~	-
이영운	남	1970.10.22	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU Agent Division 상무	-	-	1997.09.01~	-
나정균	남	1972.02.15	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 동양사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아세안 RHQ 상무	-	-	1998.05.01~	-
정혜진	여	1975.09.01	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대 광고홍보학과 졸업 고려대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 설화수 Division 상무	-	-	1999.01.01~	-
이태룡	남	1965.02.14	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업 서울대 화학과 석사 State Unniversity of New York at Buffalo 유기화학과 박사 現 (주)아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구Division 상무	-	-	1999.11.01~	-
강광희	남	1961.01.09	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 법학과 졸업 충남대 법학 석사 (주)아모레퍼시픽 사육건설 Division 상무	-	-	1996.05.04~	2017.12.31

김진우	남	1961.04.13	상무	미등기임원	상근	지원	경북대 전자공학과 졸업 KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장 Microsoft KOREA 상무 現 ㈜아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무	-	-	2007.04.10~	-
이은임	여	1959.02.05	상무	미등기임원	상근	마케팅	숙명여대 불어불문학과 졸업 한성대 피부미용학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 헤리 Division 상무	-	-	2010.02.15~	-
전승창	남	1966.03.14	상무	미등기임원	상근	지원	총익대학교대학원 미술사학과 졸업 총익대 역사학 석사 총익대 미술학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남	1970.10.23	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 법학과 졸업 사법연수원 제31기 수료 現 (주)아모레퍼시픽 법무 Division 상무	-	-	2002.02.15~	-
권수정	여	1972.01.02	상무	미등기임원	상근	지원	Queen Mary and Westfield College to the University of London 現(주)아모레퍼시픽 지식재산 Division 상무	-	-	2014.12.01~	-
이희복	남	1963.02.28	상무	미등기임원	상근	지원	인천전문대 기계설계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실 상무	-	-	1987.06.01~	-
김선자	여	1971.11.14	상무	미등기임원	상근	고객전략	숙명여대 통계학과 졸업 중앙대 광고홍보 석사 現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
이정열	남	1967.03.24	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무	-	-	1995.07.01~	-
신성철	남	1968.11.29	상무	미등기임원	상근	지원	광운대 국문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 방판 Division 상무	3	-	2002.01.10~	-
이준식	남	1970.02.21	상무	미등기임원	상근	영업	서울대 경영학과 졸업 서울대 회계 석사 Duke University MBA 졸업 前 CJ에듀케이션즈 근무 現 (주)아모레퍼시픽 오셀록 Division 상무	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남	1970.07.17	상무	미등기임원	상근	연구	송실대 화학공학과 졸업 아주대 화학공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit FELLOW	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남	1971.04.27	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업 경북대 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 SI팀장 (주)이니스프리 영업Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	-	-	1997.01.01~	-
연재호	남	1968.07.12	상무	미등기임원	상근	연구	중앙대 화학공학과 졸업 중앙대 화학공학 석사 China Pharmaceutical University 약학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	2016.01.01~	-
김영소	여	1972.08.29	상무	미등기임원	상근	연구	이화여대 화학과 졸업 광주과학기술원 신소재공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 품질안전연구 Division 상무	470	-	2016.01.01~	-
고광민	남	1969.11.07	상무	미등기임원	상근	마케팅	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 간접구매 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-

박두배	남	1971.05.27	상무	미등기임원	상근	영업	경희대 섬유공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Global Travel Retail Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박태호	남	1973.12.17	상무	미등기임원	상근	마케팅	강남대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 마트 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
채병근	남	1967.05.22	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 연구원	-	-	2016.01.01~	-
신태홍	남	1964.03.10	상무	미등기임원	상근	연구	現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티생산 Division 연구원	-	-	2016.01.01~	-
김용기	남	1969.10.17	상무	미등기임원	상근	연구	연세대 화학공학과 졸업 연세대 화학공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 HBO 연구Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
권오빈	남	1967.06.27	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 농업경제학과 졸업 고려대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
배지현	여	1975.02.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 식품영양학과 졸업 서울대 분자생물 석사 現 마케팅전략 Unit 상품전략 Division 상무	-	-	2016.04.01~	-
이수연	여	1976.09.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	상명대 가정교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 IOPE Division 상무	-	-	2016.07.01~	-
신해진	여	1969.10.28	상무	미등기임원	상근	지원	경희대 불어불문학과 졸업 플로리다주립대학 교육공학 석사 플로리다주립대학 교육공학 박사 현대제철 인재개발팀 부장 SAP Korea HR Cloud Solution Delivery 총괄 現 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무	-	-	2016.07.01~	-
김종식	남	1969.09.19	상무	미등기임원	상근	지원	울산대 수학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무	-	-	2016.07.01~	-
강명구	남	1969.10.12	상무	미등기임원	상근	생산	민하대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
강일권	남	1973.04.28	상무	미등기임원	상근	생산	고려대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit SCM 경영관리 Division 상무	100	-	2017.01.01~	-
김효정	여	1973.01.06	상무	미등기임원	상근	영업	SouthernIllinois University 마케팅학과 졸업 서울대 경영학 석사 現(주)아모레퍼시픽Luxury BU AP&프리메리아 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
박유련	여	1976.10.19	상무	미등기임원	상근	영업	조선대학교 산업디자인학과 졸업 홍익대 광고홍보 석사 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU 해피바스&메디안 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
서병취	남	1972.11.01	상무	미등기임원	상근	연구	연세대학교 생명공학과 졸업 연세대학교 생명공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
위대호	남	1972.11.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
유승철	남	1973.11.15	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 품질 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
유치호	남	1971.12.08	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대학교 경영학과 졸업 서강대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 리리코스 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
정인지	남	1975.03.25	상무	미등기임원	상근	영업	서울시립대학교 영어영문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 리리코스 Division 상무	-	-	2017.01.01~	2017.12.31



조규정	남	1967.08.28	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 기계공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 말레이시아 공장 건설 TF 상무	20	-	2017.01.01~	-
진윤진	여	1978.11.02	상무	미등기임원	상근	영업	동국대학교 정보통신공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 라네즈 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
최병주	남	1970.10.08	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
홍형수	남	1972.02.25	상무	미등기임원	상근	생산	동국대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 개발&구매 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
황동희	남	1974.10.02	상무	미등기임원	상근	영업	충익대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
이영진	남	1969.10.09	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대학교 화학공학과 졸업 한국과학기술원 화학공학 석사 한국과학기술원 화학공학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit NGI Division 상무	-	-	2017.02.01~	-
정구열	남	1971.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	영남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU Travel Retail Division 상무	82	-	2017.02.01~	-
성종용	남	1969.10.24	상무	미등기임원	상근	전략	충남대 식품공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit 품질혁신 TF 상무 現 (주)아모레퍼시픽 품질혁신 TF 상무	-	-	2017.05.15~	-
황영민	남	1973.08.27	상무	미등기임원	상근	지원	한국외국어대 경제학과 졸업 現 ㈉아모레퍼시픽 비서실 상무	-	-	2017.07.01~	-
노은석	남	1975.04.04	상무	미등기임원	상근	마케팅	Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 커뮤니케이션 전략 Division 상무	-	-	2017.07.01~	-
허정원	남	1976.06.16	상무	미등기임원	상근	마케팅	연세대학교 주거환경학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 디자인센터 상무	322	-	2017.10.01~	-
송진아	여	1977.05.17	상무	미등기임원	상근	마케팅	이화여자대학교 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 마몽드 Division 상무	-	-	2017.10.01~	-
이명길	남	1971.04.16	상무	미등기임원	상근	생산	경성대학교 산업공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit MC생산 Division 상무	-	-	2017.10.01~	-
윤대일	남	1972.03.12	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 지역개발학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	-	-	2017.10.01~	-
김승수	남	1960.06.11	상무	미등기임원	상근	지원	경기대학교 회계학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 HR Unit 인재원 상무	-	-	2017.10.01~	-

■ 회사와 타회사간 임원 겸직 현황 (기준일 : 2017.12.31, 단위 : 주)

겸직임원			겸직회사						
성명	직위	상근여부	회사명	재직기간	직책	지분보유 현황		회사의 주된 사업목적	
						보통주	우선주		
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	1994.03.18 ~	대표이사	44,443,620주	1,142,240주	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매	
				2013.09.10 ~		(53.9%)	(17.73%)		
				(주)이니스프리		~	-		-
				(주)에뛰드		2013.09.10 ~	-		-
				(주)아모스프로페셔널		~	-		-
				2017.01.16 ~					

이상목	전우 (사내이사)	상근	(주)이니스프리 (주)에워드 (주)아모스프로페셔널	2017.03.23 ~ 2017.03.23 ~ 2017.03.28 ~	감사 감사 감사	- - -	- - -	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매
김승환	전우 (미등기임원)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에워드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농 장 (주)코스비전 ㈜비비디오코리아	2013.03.22 ~ 2013.02.13 ~ 2013.03.15 ~ 2015.01.02 ~ 2015.01.02 ~ 2013.03.29 ~ 2013.02.19 ~ 2013.02.19 ~ 2013.02.21 ~ 2013.03.28 ~ 2013.03.29 ~	사내이사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사 기타비상무이 사	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판 매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매 국내외 광고 대행업
이동순	전우 (미등기임원)	상근	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	2017.01.02 ~ 2017.01.01 ~ 2017.01.01 ~	사내이사 사내이사 사내이사	- - -	- - -	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
한상훈	전우 (미등기임원)	상근	(주)에스트라	2014.03.28 ~	사내이사	-	-	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판 매
이정열	상무 (미등기임원)	상근	(주)워드림	2016.06.03 ~	사내이사	-	-	판촉물 및 제품 포장
이은임	상무 (미등기임원)	상근	(주)에스쁘아	2015.01.02 ~	사내이사	-	-	화장품 제조 및 판매

신희철	상무 (미등기임원)	상근	(주)에스쁘아	2015.01.02 ~ 2015.03.27	감사	-	-	화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
			(주)에스트라	~				
			(주)퍼시픽글라스	2014.03.25				
			(주)퍼시픽패키지	~				
			농협회사법인 (주)오설록농장	2014.03.26				
			(주)코스비전	2014.03.24				
				~ 2014.03.26 ~				

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2018.04.02)사이 에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	비고
퇴임	심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	사임: 2017.12.31
선임	안세홍	남	1961.02	사장	등기임원	상근	경영총괄	부산대학교 화학과 졸업 서강대학교 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 시판사업부 상무 (주)이니스프리 대표이사 現 (주)아모레퍼시픽 대표이사 사장	대표이사 선임 : 2018.03.16
선임	김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	법무	한양대 법학과 졸업 ㈜아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 감사Division 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division 및 ㈜아모레퍼시픽 대외협력Division 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Unit 전무 現 ㈜아모레퍼시픽 법무Unit장 및 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실장	계열사 경력 : 2018.01.01
선임	이상호	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	법무	서울대 경영학과 졸업 서울대 경영학 석사 미국 Boston University J.D. ㈜아모레퍼시픽그룹 감사실 상무 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 그룹법무 Division장 現 (주)아모레퍼시픽 법무Unit 준법경영 Division장	계열사 (주)아모레퍼시픽그룹으로부터 전직 : 2018.01.01

선임	임변수	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	지원	건국대 경영학과 졸업 고려대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 운영지원 Division 상무	신규 선임 : 2018.01.01
선임	박종만	남	1966.03	전무	미등기임원	상근	디지털	서울대 컴퓨터공학과 졸업, 동대학 석사 미국 University of Michigan Business School MBA 졸업 네이버(주) e-commerce본부장, 캠프모바일(주) 대표이사 (주)스마일게이트스토브 COO 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Unit장	신규 선임 : 2018.04.01

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2017.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
지원	남	427	-	7	-	434	9.3	23,814	65	-
지원	여	279	-	19	-	298	7.0	15,121	52	-
화장품	남	521	-	8	-	529	8.9	35,207	68	-
화장품	여	2,353	-	127	-	2,480	7.3	104,048	42	-
마케팅	남	179	-	4	-	183	6.2	10,455	58	-
마케팅	여	584	-	43	-	627	5.8	31,497	51	-
생산	남	512	-	6	-	518	12.1	35,845	71	-
생산	여	396	-	35	-	431	10.6	19,995	46	-
DB&S	남	120	-	-	-	120	8.9	8,237	70	-
DB&S	여	67	-	1	-	68	18.5	4,067	60	-
R&D	남	208	-	1	-	209	9.4	16,205	82	-
R&D	여	291	-	14	-	305	7.4	19,826	65	-
합 계		5,937	-	265	-	6,202	8.2	324,317	53	-

주1) 상기 현황은 임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 기업집단 아모레퍼시픽 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 4분기말까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인평균 급여액은 실 지급인원(겸직, 해외파견 등 미지급 인원 제외)의 평균으로서 연간급여 총액을 직원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	20,000	사외이사 포함

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	12,089,749,284	1,343,305,476	-

2-2. 유형별

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	11,798,749,284	3,932,916,428	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	60,000,000	30,000,000	감사위원회 위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원	4	231,000,000	57,750,000	당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성됨
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 상기 사외이사(감사위원회 위원 제외) 인원수 2명은 박동원 사외이사, 박승호 사외이사임. 박승호 사외이사는 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 선임되었음.

주3) 감사위원회 위원 인원수 4명은 이연오 감사위원, 남궁은 감사위원, 엄영호 감사위원, 김성수 감사위원임. 김성수 사외이사인 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 선임되었으며, 지급된 보수는 본 보고서 상에는 감사위원회 위원으로 구분하여 기재함.

주4) 박동원 사외이사, 이연오 사외이사인 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 사임하였음.

주5) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장	7,541,242,620	-
심상배	사장	3,819,042,288	-

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	1,813,008,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 1,813,008,000원의 1/12인 151,084,000원을 매월 지급하였음.
		상여	5,647,000,000	- 회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 단기인센티브는 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성률 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 지급할 수 있으나, 2017년의 경우 목표 미달성으로 전체 임원들에게 지급되지 않았음. 해당 상여는 장기인센티브로서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 지급함. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률을 측정하여 회장 직위의 경우 3개년도 평균을 기준으로 하여 연봉의 0%~480% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 2014년부터 2016년까지 해당 3년간 재무성으로 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 2조 1,848억원, 1조 9,511억원을 달성한 점을 고려하여 5,647,000,000원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	81,234,620	- 이사회에서 승인된 임원보수규정 및 보수규정에 따라 처우를 제공함
		퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-	
심상배	근로소득	급여	536,352,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 536,352,000원의 1/12인 44,696,000원을 매월 지급하였음
		상여	1,163,178,000	- 회사의 상여는 단기인센티브와 장기인센티브로 구성되어 있음. 단기인센티브는 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성률 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 지급할 수 있으나, 2017년의 경우 목표 미달성으로 전체 임원들에게 지급되지 않았음. 해당 상여는 장기인센티브로서 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 지급함. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률을 측정하여 사장 직위의 경우 3개년도 평균을 기준으로 하여 연봉의 0%~330% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 2014년부터 2016년까지 해당 3년간 재무성으로 연결재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 2조 1,848억원, 1조 9,511억원을 달성한 점을 고려하여 1,163,178,000원을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	2,262,768	- 이사회에서 승인된 임원보수규정 및 보수규정에 따라 처우를 제공함
		퇴직소득	2,117,249,520	- 주주총회의 결의를 거친 임원퇴직금규정에 따라 퇴직당시의 월급여액(평균임금) 44,696,000원에 직위별 퇴직금 지급률(이사대우 1년당 1.2, 상무 재직 1년당 2, 전무 재직 1년당 2.5, 부사장 재직 1년당 2.75, 사장 재직 1년당 3)인 47.37 (18.33년 재직)를 곱하여 산출한 2,117,249,520원을 지급하였음.

	기타소득	-	-
--	------	---	---

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등  
: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단의 국내 계열회사는 당사를 포함하여 12개의 회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	10개사
계	-	-	-	12개사

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국



(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽(*)	화장품 제조 및 판매	34,508	35.40	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	화장품 판매	1,222	81.82	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	화장품 제조 및 판매	3,631	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	두발용 화장품 판매	3,500	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스앤아	화장품 판매	1,019	80.48	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	의약품 제조 및 판매	11,645	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	초차 용기 제조 및 판매	5,000	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	11,505	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	녹차 재배 및 판매	5,083	98.38	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	화장품, 세정제, 유무기 화합물 제조 및 판매	10,750	100.00	12월 31일	대한민국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	201,910	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	의약품 판매	64	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	9,415	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	19,383	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	8,584	2.29	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				97.71		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	4,441	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	2,497	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,519	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	100.00	12월 31일	베트남

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC AUSTRALIA PTY LTD	화장품 판매	-	100.00	12월 31일	호주
---	--------------------------------	--------	---	--------	---------	----

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

**마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)**

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹	대표이사	지주회사
			(주)이니스프리	사내이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	사내이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	사내이사	두발용 화장품 판매
전무	이상목	등기임원(상근)	(주)이니스프리	감사	화장품 판매
			(주)에뛰드	감사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	감사	두발용 화장품 판매
전무	김승환	미등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹	사내이사	지주회사
			(주)이니스프리	기타비상무이사	화장품 판매
			(주)에뛰드	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)아모스프로페셔널	기타비상무이사	두발용 화장품 판매
			(주)에스쁘아	기타비상무이사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	기타비상무이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	기타비상무이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	기타비상무이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농협회사법인 (주)오설록농장	기타비상무이사	녹차 재배 및 판매
			(주)코스비전	기타비상무이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
전무	이동순	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스	사내이사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	사내이사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			(주)코스비전	사내이사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
상무	이정열	미등기임원(상근)	(주)워드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 제조 및 판매
상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	감사	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	감사	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	감사	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	감사	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농협회사법인 (주)오설록농장	감사	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	감사	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매			

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

**2. 타법인출자 현황**

# 타법인출자 현황

(기준일 : 2017년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	2010.06.08	현지 법인	68,883	114,930	90	176,943	10,170	11,689	-	125,100	90	188,632	214,622	301
AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장)	2010.02.02	현지 법인	4,612	6,185	100	5,096	-	-	-	6,185	100	5,096	4,772	-
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	2006.06.01	현지 법인	12,744	-	100	42,993	-	-	-	-	100	42,993	220,205	10,536
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.10.31	현지 법인	41,690	150,000	100	41,690	-	-	-	150,000	100	41,690	40,517	-
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	2012.11.13	현지 법인	2,195	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	3,429	282
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	2006.06.01	현지 법인	172	2	3	-	-	-	-	2	2	-	7,101	-31
주식회사 워드림(비상장)	2014.09.01	경영 참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	989	25
쥬벨스킨	2006.06.01	투자	48	10	8	48	-	-	-	10	8	48	48	-
쥬한국제신문	2006.06.01	투자	81	5	0	81	-	-	-	5	0	81	265,249	22,122
쥬이랜드리테일	2006.06.01	투자	3	-	-	3	-	-	-	-	-	3	5,413,693	74,266
쥬바이오제닉스	2008.05.29	투자	1,000	20	11	1,000	-	-	-	20	11	1,000	1,574	-833
쥬지엘팜텍	2006.06.01	투자	191	808	9	3,354	-	-	-428	808	0	2,926	12,351	195
메리츠종합금융증권(주)	2015.06.17	투자	619	194	0	673	-	-	216	194	0	889	17,267,813	253,847
합 계				-	-	274,882	-	11,689	-212	-	-	285,959	-	-

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

#### 가. 채무보증

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
	-	-	-	-	-
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	912	5,454	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	80	471	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	613	640	2017.08.31~2018.08.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,955	10,746	2017.04.20~2018.04.1 9
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	15,991	15,991	2017.10.18~2018.10.1 7
	ANNICK GOUTAL	KEB	4,240	7,676	2017.07.21~2018.07.2 0
	ANNICK GOUTAL	Citi	3,838	4,605	2017.07.21~2018.07.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	42,903	42,903	2017.07.20~2020.07.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	12,857	2017.01.20~2018.01.1 9
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,078	36,186	2017.12.22~2018.12.2 2
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	32,142	38,570	2017.07.07~2018.07.0 6
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,371	2017.08.02~2018.08.0 1
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,056	2017.06.01~2018.04.3 0
총 계			124,752	179,526	

주)연결대상회사와 해외계열사등과의 채무보증 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 담보제공

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

신용공여한 회사	대상자 (회사와의 관계)	채권자	담보물	담보제공금액	담보제공 기간	담보제공 목적 및 조건
----------	------------------	-----	-----	--------	---------	--------------

(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd (해외법인)	SBJ	당사의 신한은행 180억원 정기예금	15,000	2017.03.24~2018.03. 23	본 담보제공 건은 AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd 자금 차입에 따른 당사의 정기예 금에 대한 질권 담보설정임.
-----------	---	-----	------------------------	--------	---------------------------	---

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

## 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

## 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황	변경사항
2014.07.02	신규 시설투자	-용산 본사 사옥 예정 건물에 대한 신규투자 결의	- 신규사옥 건축비용에 대한 투자 진행 중	1) 2016년 10월 26일 정정공시 사항 - 처분금액 : 520,000,000,000원 → 585,463,000,000원 - 투자기간 종료일 : 2017.07.31 → 2017.12.31
2014.12.24	유형자산 처분결정	- 용인 구공장 부지 부 동산(경기도 용인시 기 흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) 매각에 대한 이사회 결의	- 2017.04.24. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약	1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지 - 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원 - 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡이고, 건물 연면적은 547.28㎡  2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29  3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) - 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사 - 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30  4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항 - 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000 - 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사  5) 2016년 9월 29일 정정공시 사항 - 처분금액 : 205,136,000,000 → 206,067,000,000 - 처분예정일자 : 2016-09-30 → 2017-06-30  6) 2017년 4월 24일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2017-06-30 → 2017-04-25 - 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조)  7) 2018년 1월 31일 정정공시 사항 - 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2018.01.31) 참조)

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제11기 정기주주총회 (2017.03.17)	제1호의안: 제11기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원(317%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수, 박승호	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김성수	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제10기 정기주주총회 (2016.03.18)	제1호의안: 제10기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원(271%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 사업목적 추가	-
	제3호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 이상목	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제9기 정기주주총회 (2015.03.20)	제1호의안: 제9기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 9,000원(180%), 우선주 9,050원(181%)	-
	제2호의안: 주식 분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)	-
	제3호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 주식분할 반영	-
	제4호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현, 남궁은, 이연오 선임 이사 : 박동원	-
	제5호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 위원: 남궁은, 이연오	-
	제6호의안: 이사 보수한도 승인의 건	-원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 179,526백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 13,490백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간	
	-	-	-	-	-	
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	912	5,454	2012.11.01~2018.12.3 1	
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	80	471	2012.11.01~2018.12.3 1	
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	613	640	2017.08.31~2018.08.3 1	
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,955	10,746	2017.04.20~2018.04.1 9	
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	15,991	15,991	2017.10.18~2018.10.1 7	
	ANNICK GOUTAL	KEB	4,240	7,676	2017.07.21~2018.07.2 0	
	ANNICK GOUTAL	Citi	3,838	4,605	2017.07.21~2018.07.2 0	
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	42,903	42,903	2017.07.20~2020.07.2 0	
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	0	12,857	2017.01.20~2018.01.1 9	
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	15,078	36,186	2017.12.22~2018.12.2 2	
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	32,142	38,570	2017.07.07~2018.07.0 6	
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	0	1,371	2017.08.02~2018.08.0 1
		Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	0	2,056	2017.06.01~2018.04.3 0
총 계			124,752	179,526		

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보



증 금액은 193,016백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사	채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
(주)아모레퍼시픽	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,768	5,404	2012.11.01~2018.12.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	156	466	2012.11.01~2017.09.1 5
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	600	634	2016.08.31~2017.08.3 1
	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,873	10,648	2016.04.20~2017.04.1 9
	PACIFICCREATION S.A.S	KEB	5,918	15,845	2016.10.19~2017.10.1 8
	ANNICK GOUTAL	KEB	1,004	3,803	2016.07.23~2017.07.2 2
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	48,340	48,340	2014.07.21~2017.07.2 1
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	285	12,085	2016.01.21~2017.01.2 0
	Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	34,283	41,139	2016.12.23~2017.12.2 3
	AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	42,298	50,757	2016.07.07~2017.07.0 7
Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,558	2016.08.02~2017.08.0 1
	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,337	2016.05.01~2017.04.3 0
소 계			143,525	193,016	

라. 채무인수약정 현황

: 해당사항 없음.

마. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2017.12.31		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	1,135	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	-	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,592백만원

(2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2017.12.31		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	-	-	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	장기차입금	HKD 313,000	HKD 313,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 30,000	USD 30,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 500,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 775	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 479	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	-	-	EUR 12,500	EUR 4,669
	Paris Branch	단기차입금	EUR 12,500	EUR 12,500	-	-
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 6,000	EUR 3,314	EUR 3,000	EUR 792
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 3,000	EUR 3,000	-	-

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.12.31	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백

만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	13	7,139	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	19	594	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기 말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 주요 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 95,132백만원입니다.

보고기간말 현재 용산 신사옥과 관련하여 (주)이니스프리 등 관계기업 및 외부 거래처와 장기 임대차 계약을 체결하고 있으며, 기간은 5~10년입니다.

당기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매 계약과 관련하여 매수자에게 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 미흡(정약철회 등 방해, 거래조건 등 정보제공의무 위반) - 근거법률: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 표시광고 위반 방지와 소비자보호를 위하여 업무처리절차 개선 및 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있습니다.
2016.01.16	환경부	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 100만원	- 포장 공간비를 위반 - 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.22	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한 법 제70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호, 형법 제30조	판결확정, 벌금 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

**다. 직접금융 자금의 사용**

: 해당사항 없음

**라. 합병등의 사후정보**

: 해당사항 없음

**마. 녹색경영**

: 해당사항 없음

**바. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항**

: 해당사항 없음

**사. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황**

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

:해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

:해당사항 없음