

# 목 차

반기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	13
II. 사업의 내용 .....	15
III. 재무에 관한 사항 .....	36
1. 요약재무정보 .....	36
2. 연결재무제표 .....	38
3. 연결재무제표 주석 .....	42
4. 재무제표 .....	64
5. 재무제표 주석 .....	68
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	90
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	97
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	98
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	99
1. 이사회에 관한 사항 .....	99
2. 감사제도에 관한 사항 .....	104
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	106
VII. 주주에 관한 사항 .....	107
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	111
1. 임원 및 직원의 현황 .....	111
2. 임원의 보수 등 .....	118
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	121
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	125
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	127
【전문가의 확인】 .....	134
1. 전문가의 확인 .....	134
2. 전문가와의 이해관계 .....	134

# 반기 보고서

## (제 12 기 반기)

사업연도      2017년 01월 01일      부터  
                  2017년 06월 30일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2017년 8월 14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

심상배

본 점 소 재 지 :

서울 중구 청계천로 100

(전 화)02-709-5114

(홈페이지) <http://www.apgroup.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무                      (성 명) 이상목

(전 화) 02-709-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2017년 8월 14일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 심 상 배 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만 원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	242,569	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	지주회사업	4,986	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품 제조 및 판매	237,868	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suit 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar D $\times$ amansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	43,245	기업의결권의 과 반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10	7F-11F, HKRI CentreOne, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R. China 200041	연구개발	3,842	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	438,660	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	94,553	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품판매	22,496	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	36,063	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 23.03, Level 23, Centrepont Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품판매	18,229	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	26,185	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950. INDONESIA	화장품판매	6,215	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품판매	2,202	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	13,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	33,943	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	c/o David Petras Gowling WLG (Canada) LLP 50 Queen Street North, 1020 Kitchener, Ontario Canada, N2H 6M2	화장품 판매	5,120	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	43,194	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	11,388	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,149	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품판매	5,688	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 가장산업동로 37	제품포장 및 시설관리	980	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

당반기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- (1) 주소 : 서울 중구 청계천로 100
- (2) 전화번호 : 02-709-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.apgroup.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함하여 12개 국내 계열회사가 소속되어 있습니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
----	-------	--------	------	-----

상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	10개사
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
주2) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

#### 아. 신용평가에 관한 사항

당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2017.06.26	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2016.06.30	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2015.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2014.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2013.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2012.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2011.06.27	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2010.06.30	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2009.06.23	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2008.12.12	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2007.06.28	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2006.07.05	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

#### - 등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.

A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100

### 나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제11기 정기주주총회	2017.03.17	사외이사 선임 : 박승호 사외이사 중임 : 김성수	-
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 선임 : 엄영호 사내이사 선임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 선임: 박동원	-
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 선임: 김성수	-
제7기 정기주주총회	2013.03.22	사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 조동철, 남궁은	-

주1) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 당사의 대표이사는 서경배, 심상배 각자 대표이사(2인) 체제임.

### 다. 최대주주의 변동

기 초(2017.01.01)			기 말(2017.06.30)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율



(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,810,303	47.57%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,804,180	47.56%
------------------	------------	--------	------------------	------------	--------

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

#### 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

공시대상기간동안 당사 및 종속회사가 합병등을 한 경우는 아래와 같습니다.  
 - 2014. 09. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 가 AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. 를 흡수합병

#### 마. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

##### 【 분할 전 】

1945. 9. 5	태평양화학공업사 설립
1951. 1.	ABC브랜드 발매
1959. 3	태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
1963. 7.	국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
1964. 5.	국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
1964. 9.	방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
1973. 4.	태평양화학공업(주) 기업공개
1973. 1.	국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매 (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
1973.11.	수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
1978.10.	태평양 기술연구소 설립
1979. 2.	슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
1980. 7.	대전공장 준공 (생활용품 생산)
1980.12.	제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
1984. 5.	뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
1987. 3.	화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
1987. 6.	태평양화학(주) 로 상호변경
1990. 9.	프랑스 현지법인 설립
1990.10.	김천공장 준공 (색조화장품 생산)
1991.10.	마몽드 브랜드 발매
1992. 1.	경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
1992. 8.	태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
1993. 3.	(주)태평양 으로 상호변경
1993. 9.	무한책임주의 선언
1994. 8.	라네즈 브랜드 발매
1995. 7.	진천공장 준공(녹차 생산)
1995.10.	헤라 브랜드 발매
1996.10.	아이오페 브랜드 발매
1997. 4.	설화수 브랜드 발매
2000. 1.	미장센 브랜드 발매
2000. 6.	태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
2002. 3.	글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
2002. 7.	중국 상하이공장 준공
2003. 9.	윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
2004. 4.	프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공

- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

**【 분할 후 】**

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
- 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
- 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
- 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 9. DJSI World 지수 편입
- 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구탈(Annick Goutal) 인수
- 2012. 5. 오산공장 완공
- 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
- 2015. 4. 주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황

증자(감자)현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 원, 주)

주식발행	발행(감소)	발행(감소)한 주식의 내용			

(감소)일자	형태	주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가
2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

: 해당사항 없음

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,617주입니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	33,041	6,213	39,254	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,425,449	10,551,617	68,977,066	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

### 나. 자기주식

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주로서 보통주 33,041주와 종류주(기명,무의결권) 6,213주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없으며, 공시서류작성기준일 현재 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주, 종류주 6,213주입니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		장외	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	
		소계(a)	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
		현물보유수량	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
		소계(b)	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)	보통주	33,041	-	-	-	33,041	분할단주
		종류주	6,211	2	-	-	6,213	분할단주
총 계(a+b+c)	보통주	33,041	-	-	-	33,041	-	
	종류주	6,211	2	-	-	6,213	-	

#### 다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주식) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	종류주식의 배당은 비참가적, 비누적이거나, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항	-	

	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식
기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 58,458,490주이며, 보통주 외에 10,557,830주의 종류주를 발행하였습니다. 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능 주식수는 58,425,449주 입니다.

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	33,041	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,425,449	-
	종류주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금배당성향을 기준으로 2014년 16.4%, 2015년 16.1%, 2016년 17.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제19조 (전환사채의 발행)

⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

#### 부 칙

##### 제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

## 다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제11기(2016년)	제10기(2015년)	제9기(2014년)
주당액면가액(원)		500	500	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		639,255	577,523	379,104
(별도)당기순이익(백만원)		593,919	534,235	356,624
(연결)주당순이익(원)		9,267	8,372	54,953
현금배당금총액(백만원)		109,037	93,172	62,132
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		17.1	16.1	16.4
현금배당수익률(%)	보통주	0.5	0.3	0.4
	종류주	0.8	0.6	0.8
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	1,580	1,350	9,000
	종류주	1,585	1,355	9,050
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) 당사는 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제11기, 제10기는 주식분할을 반영한 수치임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 성장세 역시 과거보다는 소폭 둔화되었습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데, 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다.



2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며, 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 그러나 여전히 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 기업들이 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 전망됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근성이 용이해진 모바일 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 경로가 고성장하며 국내 화장품 시장 내 비중을 확대해 가고 있습니다. 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 백화점, 할인점 등은 저성장 추세를 이어가고 있습니다.

## (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다.

고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

## (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

당사는 (주)아모레퍼시픽그룹의 지주회사 전환 계획에 따라, 2006년 6월 1일을 기준으로 (주)아모레퍼시픽그룹의 화장품, 생활용품, 건강 사업부문을 분할하여 설립된 회사입니다. 당사는 확고한 채널 리더십과 강력한 브랜드력 및 혁신적인 제품 출시를 바탕으로 럭셔리 채널에서부터 매스 채널에 이르기까지 다양한 고객의 니즈에 유연하게 대처하며 한국의 미와 건강 산업을 선도하고 있습니다.

### (1) 화장품 사업부문

- 럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 차별화된 브랜드 역량을 바탕으로 럭셔리 시장을 선도하는 한편 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 인삼연구 50주년을 기념하여 브랜드 헤리티지와 제품을 체험할 수 있는 플래그십스토어를 오픈하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서 위상을 제고하였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움을 담아 트렌드를 선도하는 메이크업 브랜드로 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 자연주의 카테고리 내 리더십을 확보하며 럭셔리 사업의 신성장 동력으로서 역할을 확대하였습니다.

면세점 경로는 외국인 관광객 증가 및 온라인과 글로벌 면세 확장으로 견고한 성장세를 이어왔습니다. 특히 글로벌 면세는 주요 브랜드의 인지도 향상에 힘입어 신규 시장 진출을 가속화하며 성장에 기여했습니다. 방문판매 경로는 디지털 미디어를 활용하여 고객과의 소통을 확대하고 카운셀러 영업 역량 개선에 힘쓰며 안정적인 성장세를 이어왔습니다.

- 프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 혁신적인 신제품과 차별화된 디지털 마케팅 활동을 바탕으로 젊은 고객층을 확대했습니다. ‘라네즈’는 새로운 유형의 메이크업 제품 출시와 히트상품 판매 호조가 어우러지며 영 프리미엄 브랜드로서 리더십을 제고하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스 브랜드로의 정체성을 강화하기 위해 제품 및 유통 채널 재정비에 힘썼습니다. ‘마몽드’는 브랜드의 코어인 다양한 플라워 스토리를 고객들과 공유하고, 성공적인 신제품 출시로 견고한 성장을 달성했습니다. e커머스 경로는 스마트한 쇼핑 환경 구축으로 고객 편의성을 개선한 결과 직영몰과 모바일을 중심으로 매출이 고성장하였습니다. 아리따움 경로는 매장 공간을 업그레이드하고 O2O(Online-to-Offline) 서비스를 도입하며 디지털 기반의 매장 경쟁력 향상에 노력을 기울였습니다.

- 매스 사업부

매스 사업부는 브랜드 및 제품의 프리미엄화와 유통 채널 다변화에 집중하였습니다. 그러나 대형마트 경로 내 고객 감소와 치약 리콜로 어려움이 가중되어 매출과 이익은 전년대비 부진하였습니다. 이번 리콜 사건을 계기로 회사는 전사 품질 관리 프로세스를 철저히 재점검하였으며 지속적인 품질 혁신을 통해 세계적인 수준의 품질력을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 헤어케어 카테고리는 ‘려’가 한방 헤어케어 카테고리 내 입지를 더욱 강화하는 가운데 네추럴 헤어케어 브랜드 ‘프레시팝’ 출시로 고객군을 다변화하였습니다. 바디케어 카테고리는 ‘해피바스’가 다양한 상품 라인업을 선보이며 성장을 이어왔습니다.

- 오설록 사업부

‘오설록’은 제주 오리진을 기반으로 한 고부가가치 제품군을 확대하며 브랜드 가치를 제고하였습니다. 오설록 삼다연 삼(杉) 병차가 2016년 시즈오카 세계 녹차 콘테스트에서 금상을 수상하고, 프리미엄 녹차 우전이 2016 북미 차 챔피언십 뒤음차 부문 1등을 차지하며 오설록은 글로벌 명차 브랜드로서 위상을 높였습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	91.2%
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	8.8%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

라. 시장점유율 등

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구분	주요제품	2017년 반기	2016년말	2015년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	30.7%	31.9%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	16.0%	16.8%	22.4%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외.

- 생활용품 부문 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. '13년도와 '14년도 점유율의 경우, 조사 샘플이 확대되어 이전 기재 결과와 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	2,529,379	91.2%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 멘트롤, 러 , 송염, 메디안 등	244,622	8.8%
		녹차	녹차류	설록차		
		합 계		-		

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제12기 반기	제11기	제10기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	미장센 펄 사이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자웅단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	64,777	11.7%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	190,084	34.3%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등

	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	60,882	11.0%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			315,742	56.9%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	72,645	13.1%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	113,259	20.4%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	52,848	9.5%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			238,752	43.1%	-
합 계	원 재료			137,422	24.8%	-
	부 재료			303,342	54.7%	-
	상 품			113,730	20.5%	-
	합 계			554,494	100.0%	-

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제12기 반기	제11기	제10기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	34,500
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,904	4,842	3,683
	자음단	19,700	19,700	19,700
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,760
	(PF) Dow Corning CE-7136 P Emulsion	3,750	3,750	-
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	22,500

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제12기 반기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	823,114	1,812,488	1,554,068
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	328,990	766,573	716,767
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	446,715	1,453,418	1,534,656
	녹차 등	설록차사업장(진천)	22,953	49,619	116,875
합 계			1,621,772	4,082,098	3,922,366

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게되므로 실제와 다를 수 있음.
- 설류차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.5	119
메이크업사업장(오산)	9.0	119
매스뷰티사업장(대전)	9.7	126
설류차사업장(진천)	4.7	117

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제12기 반기	제11기	제10기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	931,018	2,196,131	1,814,163
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	395,341	945,440	831,929
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	577,184	1,314,602	1,191,995
	녹차 등	설류차사업장(진천)	14,347	31,247	74,928
합 계			1,917,890	4,487,420	3,913,016

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	893	1,010	113.1%
메이크업사업장(오산)	893	1,073	120.2%
매스뷰티사업장(대전)	945	1,221	129.2%
설류차사업장(진천)	878	549	62.5%
합 계	3,608	3,852	106.8%

주) 국내 주요사업장 기준임

**다. 생산설비의 현황 등**

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티	자가보유	대전	42,860	0	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,126	0	0	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	683,683	0	0	0	0	683,683
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,546	0	0	0	44	1,591
합계			819,587	0	0	0	44	819,631

[자산항목:건물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	157,691	46,026	0	-2,846	0	200,871
매스뷰티	자가보유	대전	33,715	70	0	-691	0	33,093
설록	자가보유	진천	1,147	0	0	-35	0	1,112
기타	자가보유	본사, 연구소 등	257,762	45,328	0	-5,444	0	297,646
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	109,456	317	0	-1,329	-2,852	105,593
합계			559,771	91,741	0	-10,345	-2,852	638,316

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	10,996	9	0	-376	0	10,629
매스뷰티	자가보유	대전	3,040	0	0	-122	0	2,919
설록	자가보유	진천	211	0	0	-11	0	199
기타	자가보유	본사, 연구소 등	14,562	442	0	-565	0	14,439
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	2,495	21	0	-217	-36	2,263
합계			31,304	471	0	-1,291	-36	30,449

[자산항목:기계장치]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	79,742	17,189	-26	-6,665	0	90,241
매스뷰티	자가보유	대전	48,950	9,968	0	-3,227	0	55,691
설록	자가보유	진천	2,062	732	-85	-265	0	2,444
기타	자가보유	본사, 연구소 등	45,535	34,916	0	-3,681	0	76,770
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,763	2,651	0	-1,199	-481	19,735
합계			195,053	65,456	-111	-15,036	-481	244,882

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	181	0	0	-17	0	164
매스뷰티	자가보유	대전	52	0	0	-14	0	39
설록	자가보유	진천	24	0	0	-6	0	17
기타	자가보유	본사, 연구소 등	459	283	-23	-96	0	623
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	23	0	0	-2	-1	20
합계			739	283	-23	-135	-1	863

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	17,915	5,050	0	-5,315	0	17,650
매스뷰티	자가보유	대전	3,489	1,385	0	-1,138	0	3,736
설록	자가보유	진천	17	0	0	-8	0	9
기타	자가보유	본사, 연구소 등	729	994	0	-325	0	1,398
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,677	1,020	0	-538	-107	4,052
합계			25,827	8,450	0	-7,323	-107	26,846

[자산항목:집기비품]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	4,100	1,935	0	-834	0	5,202
매스뷰티	자가보유	대전	105	301	0	-32	0	375
설록	자가보유	진천	14	0	0	-5	0	9

기타	자가보유	본사, 연구소 등	157,264	25,314	-188	-24,708	0	157,682
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	96,654	42,351	-448	-34,078	-2,987	101,492
합계			258,137	69,901	-635	-59,656	-2,987	264,760

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	기투자액	향후 투자 예정액	제12기 총 투자에정액
영업	매입기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	17,510	61,556	79,066
생산	증설수선	2017.01.01 ~ 2017.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	31,223	31,777	63,000
연구	기타	2017.01.01 ~ 2017.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	761	4,739	5,500
기타	신설매입	2017.01.01 ~ 2017.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	196,481	633,958	830,439
합 계					-	732,030	978,004



## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제12기 반기	제11기	제10기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	합계	2,529,379	5,149,392	4,265,823
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업 부문	상품, 제품	개인용제품 / 생활용품 등	합계	244,622	496,048	500,804
합계				2,774,001	5,645,440	4,766,627

※ 매출의 관한 상세 사항은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 4. 부문별 정보를 참고바랍니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로별 매출액 비중

경로	전통채널	면세점	디지털	해외법인 및 수출
비중	37%	24%	8%	31%

주1) 전통채널은 백화점, 방문판매, 전문점, 할인점, 대리점 등을 포함합니다

주2) 디지털은 온라인과 홈쇼핑을 포함합니다..

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

#### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽은 아래와 같이 삼일회계법인과 용산 본사 사옥 임대차 계약을 체결하였습니다.

- 임대차 목적물 : 서울특별시 용산구 한강로2가 181번지 일원

용산 본사 사옥 예정 건물 (지상 17~20층 전체, 지하 2,5층 일부 등 약

38,584m<sup>2</sup>)

- 계약일자 : 2016.11.30

- 계약기간 : 2018.04.01 ~ 2028.03.31

- 계약금액 : 188,911,441,256원

(상기 계약금액은 월 기본임대료와 기본관리비를 계약기간 10년을 기준으로 환산한 가액이며, 추가 임대료와 추가관리비에 따라 변경될 수 있습니다(부가가치세 별도))

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.06.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	-	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은 당사에서 정정공시한 "신규시설투자등" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 상기 공시사항 기준임.
(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공정 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지)	2015.02.10 ~ 2017.04.25	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조
(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용산 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결"(2016.12.01 공시) 참조

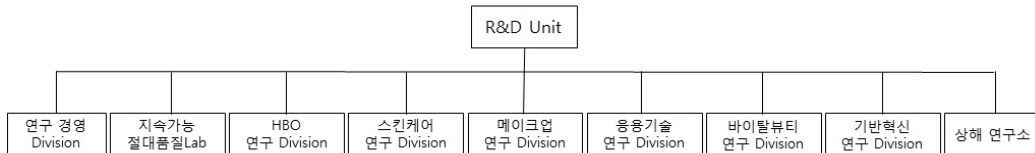
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 비닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-
-----------	-----------------------	---	-----------	---------------------------------------	---

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제12기 반기	제11기	제10기	비고
연구개발비용 계		58,918	119,556	108,506	-
회계처리	판매비와관리비	58,918	119,556	108,506	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.12%	2.12%	2.28%	-

### 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤을 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장품 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장품 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포함하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장품 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장품 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용

스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 “갈란투스(Galanthus)”이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인
폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물	2009년 9월	본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.	라네즈P제품, 헤라 AD
기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법	2009년 11월	본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.	헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제

<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장품 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장품 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장품 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노 유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장품 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장품 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 에서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>
<p>잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물</p>	<p>2011년 3월</p>	<p>본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.</p>	<p>송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD</p>
<p>울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물</p>	<p>2011년 5월</p>	<p>본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>프리메라 베이비샴푸/워시</p>

무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 층 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD



홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당면 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장품 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 흥진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼칩을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액
두피 저자극 및 항염 효과가 우수한 모발 화장품 조성물	2017년 1월	본 발명은 소듐라우레스설페이트; 및 라우릴폴리글루코사이드와 소이아미도프로필아민옥사이드 중에서 선택된 하나 이상을 유효성분으로 포함하는 모발 화장품 조성물을 제공한다. 본 발명의 모발 화장품 조성물은 두피에 자극이 적으면서도 두피노폐물 제거와 두피 각질제거 효과가 우수하며, 두피의 염증 예방 및 치료 효과가 우수하다. 또한, 두피에 청량감을 부여하여 시원한 기분을 유발하는 효과가 있다.	려 흑윤생기 자양윤모 두피스케일러
희청 추출물 및 동릉초 추출물을 함유하는 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물	2017년 4월	본 발명은 피부 투명도 증진용 및 피부 미백용 화장품 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 희청 추출물(Sigesbeckia Orientalis Extract) 및 동릉초 추출물(Rabdosia Rubescens Extract)을 함유함으로써 글루타치온 발현을 증가시키고 멜라닌 생성을 억제하여 피부 밝기를 증진시켜주는 동시에 콜라겐의 양과 배열의 균일도를 향상시켜 피부를 맑고 투명하게 개선시켜주는 화장품 조성물에 관한 것이다.	헤라 화이트프로그램라인

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

## 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

구분		2014년	2015년	2016년
온실가스 배출량(주1)	총량 (톤CO <sub>2</sub> -eq)	35,316	37,097	40,128
	국내	29,880	31,454	34,106
	해외	5,436	5,643	6,022
	원단위(톤CO <sub>2</sub> -eq / 억원)	0.912	0.778	0.711

주1) 온실가스 배출량 산정범위: 국내 전 사업장(SCM, 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등), 해외(중국) SCM 사업장

### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 2016년까지 설화수 자음유액 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

## 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

### - 토종 희귀 콩 복원 및 활용

(주)아모레퍼시픽은 다양한 콩 유전 자원에서 새로운 가능성을 발굴하고 특이성이 확보된 콩 유래 원료 개발 및 콩의 생물 다양성 회복에 기여하고자 토종 희귀 콩 복원과 증식에 노력하

고 있습니다. 2016년에는 납작콩, 제주 푸른콩 및 서리태 품종의 특성과 효능을 연구하고 화장품 원료화에 성공하여 각각 프리메라 와일드 씨드 퍼밍 라인, 한울 서리태 새결 크림에 적용하였습니다. 또한, 콩 종자와 비교해 이용 가치가 떨어지던 콩잎의 대사체를 연구하여 피부 효능을 확인하고 원료화하여 설화수 고아라인 리뉴얼 제품에 적용하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 앞으로도 토종 희귀 콩의 종자 보존과 개발에 힘쓰는 한편, 자연에서 찾은 헤리티지 원료에 첨단 기술을 담아 전 세계 고객에게 전달하고자 노력을 지속할 계획입니다.

**라. 환경관련 주요 투자 사항**

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 환경 영향 최소화를 위하여 고효율 또는 친환경 설비 도입, 오염 물질 배출 시설 개선 등에 지속적으로 투자하고 있습니다.

2016년에는 폐수 방류수 재이용 시설 등 약 9.8억원의 환경 개선을 위한 신규투자를 집행하였습니다.

**마. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

대외수상 및 편입 (2016년 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) Korea 7년 연속 편입</li> <li>● FTSE4Good 6년 연속 편입</li> <li>● 2016 MSCI Global SRI 지수 편입</li> </ul>
환경경영시스템 (ISO 14001) 인증	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 12기 반기	제 11기	제 10기
	2017년 6월말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,989,955	2,116,346	1,833,178
현금및현금성자산	707,627	623,704	687,168
금융기관예치금	223,396	300,340	183,131
매출채권	266,383	294,456	279,859
기타수취채권	50,820	45,372	37,471
매도가능금융자산	70,000	164,709	62,210
기타유동자산	74,802	76,745	58,247
재고자산	395,771	409,866	323,938
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,225,747	3,065,231	2,609,923
금융기관예치금	13,522	14,129	10,695
기타수취채권	166,389	173,660	166,224
매도가능금융자산	13,681	9,394	5,099
유형자산	2,490,300	2,358,639	1,870,576
무형자산	232,144	228,094	211,646
투자부동산	269,068	234,571	316,165
관계기업주식	2,580	2,656	2,375
이연법인세자산	37,898	43,900	26,241
기타비유동자산	166	189	902
자 산 총 계	5,215,703	5,181,577	4,443,101
유 동 부 채	1,031,210	1,171,219	871,901
비 유 동 부 채	109,107	113,726	198,870
부 채 총 계	1,140,317	1,284,945	1,070,771
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,770	7,769
기타자본구성요소	-17,624	-17,624	-18,374
기타포괄손익누계액	-27,768	-17,195	-14,089

이익잉여금	3,346,530	3,158,667	2,623,072
비지배주주지분	19,268	17,805	26,743
자 본 총 계	4,075,385	3,896,632	3,372,331
	2017년 1월 1일~ 2017년 6월 30일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	2,774,001	5,645,440	4,766,627
영업이익	418,387	848,103	772,910
법인세비용차감전순이익	405,932	856,558	778,301
연결 총당기순이익	300,866	645,729	584,796
지배기업소유주지분	298,766	639,255	577,523
비지배주주지분	2,099	6,474	7,273
보통주기본주당순이익(*1)	4,331	9,267	8,372
우선주기본주당순이익(*1)	4,334	9,272	8,377
연결에 포함된 회사 수	18	18	18

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 12기 반기	제 11기	제 10기
	2017년 6월말	2016년 말	2015년 말
유 동 자 산	1,616,775	1,701,125	1,484,129
현금및현금성자산	529,920	402,227	486,315
금융기관예치금	223,396	300,340	162,000
매도가능금융자산	70,000	160,000	60,000
매출채권	264,966	291,669	284,447
기타수취채권	52,281	42,167	36,562
기타유동자산	28,114	40,947	31,091
재고자산	246,943	262,620	222,559
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,075,434	2,917,526	2,490,554
금융기관예치금	7,506	7,506	6,006
기타수취채권	116,906	126,271	129,252
매도가능금융자산	9,270	9,394	5,099
유형자산	2,226,165	2,097,721	1,667,831
무형자산	177,195	172,741	156,346
투자부동산	269,068	234,571	316,165
종속기업및관계기업주식	269,323	269,323	209,855
기타비유동자산	-	-	-

자 산 총 계	4,692,209	4,618,650	3,974,683
유 동 부 채	642,445	708,119	519,051
비 유 동 부 채	100,920	105,366	143,138
부 채 총 계	743,365	813,485	662,189
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	1,777	2,019	-392
이익잉여금	3,200,534	3,056,614	2,566,354
자 본 총 계	3,948,843	3,805,165	3,312,494
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2017년 1월 1일~ 2017년 6월 30일	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
매출액	2,038,901	4,270,867	3,757,959
영업이익	351,657	761,471	687,721
법인세비용차감전순이익	338,959	785,431	700,908
당기순이익	254,823	593,919	534,235
보통주기본주당순이익(*1)	3,694	8,610	7,744
우선주기본주당순이익(*1)	3,696	8,615	7,749

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 12 기 반기말 2017.06.30 현재

제 11 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 12 기 반기말	제 11 기말
자산		
유동자산	1,989,955,265,903	2,116,346,294,510
현금및현금성자산	707,627,485,412	623,703,583,862
금융기관예치금	223,396,000,000	300,340,000,000
매도가능금융자산	70,000,000,000	164,708,559,598
매출채권	266,382,618,647	294,456,288,751
기타수취채권	50,820,457,467	45,372,273,615
당기법인세자산	1,570,797,745	1,258,372,603
기타유동자산	73,231,637,612	75,486,429,732

재고자산	395,771,228,252	409,865,745,581
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,225,747,458,726	3,065,230,835,225
금융기관예치금	13,521,548,489	14,129,404,739
기타수취채권	166,388,766,537	173,659,699,664
매도가능금융자산	13,680,741,927	9,393,751,369
유형자산	2,490,300,076,368	2,358,638,953,598
투자부동산	269,067,893,784	234,570,501,614
무형자산	232,144,288,356	228,094,002,525
관계기업투자주식	2,580,186,302	2,655,784,922
이연법인세자산	37,897,916,279	43,900,217,155
기타비유동자산	166,040,684	188,519,639
자산총계	5,215,702,724,629	5,181,577,129,735
부채		
유동부채	1,031,209,767,156	1,171,219,008,871
매입채무	113,980,367,414	165,888,248,697
차입금	124,375,921,232	144,685,200,341
기타지급채무	224,193,333,984	315,343,173,305
당기법인세부채	104,085,457,948	140,460,620,925
이연수익	54,795,414,669	56,652,870,161
기타충당부채	51,753,488,478	19,720,491,468
기타유동부채	358,025,783,431	328,468,403,974
비유동부채	109,107,481,030	113,726,050,371
순확정급여부채	13,983,801,156	3,309,757,455
이연법인세부채	76,286,305,764	93,379,828,473
기타충당부채	4,279,746,161	4,286,974,764
기타비유동부채	14,557,627,949	12,749,489,679
부채총계	1,140,317,248,186	1,284,945,059,242
자본		
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,770,057,440	7,770,057,440
기타자본구성요소	(17,624,266,851)	(17,624,266,599)
기타포괄손익누계액	(27,768,141,081)	(17,195,099,570)
이익잉여금	3,346,529,783,553	3,158,666,867,054
비지배주주지분	19,268,119,290	17,804,588,076
자본총계	4,075,385,476,443	3,896,632,070,493
부채와자본총계	5,215,702,724,629	5,181,577,129,735



연결 포괄손익계산서

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 12 기 반기		제 11 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	1,204,953,447,381	2,774,001,087,707	1,443,429,626,774	2,928,487,815,998
매출원가	322,823,813,740	708,851,153,998	374,366,933,048	722,911,702,003
매출총이익	882,129,633,641	2,065,149,933,709	1,069,062,693,726	2,205,576,113,995
판매비와관리비	780,575,314,005	1,646,763,338,943	828,467,716,862	1,627,189,195,337
영업이익	101,554,319,636	418,386,594,766	240,594,976,864	578,386,918,658
금융수익	3,209,535,545	6,847,669,654	4,849,095,012	8,059,184,659
금융비용	779,346,786	1,577,229,202	2,043,246,016	2,559,314,757
기타영업외손익	6,925,859,046	(17,784,346,507)	(3,817,539,229)	1,518,904,143
관계기업손익	(4,464,508)	59,605,225	(9,460,586)	53,039,203
법인세비용차감전순이익	110,905,902,933	405,932,293,936	239,573,826,045	585,458,731,906
법인세비용	33,551,060,767	105,066,697,620	46,941,493,434	129,839,901,780
반기순이익	77,354,842,166	300,865,596,316	192,632,332,611	455,618,830,126
반기순이익의귀속				
지배회사지분순이익	78,582,167,544	298,766,292,686	190,424,077,254	449,479,573,467
비지배회사지분순이익	(1,227,325,378)	2,099,303,630	2,208,255,357	6,139,256,659
기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채재측정요소	(911,902,098)	(1,866,850,652)	(888,700,870)	(1,761,175,240)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
매도가능금융자산평가손익	110,943,821	(242,176,133)	(50,840,682)	(114,207,330)
관계기업기타포괄손익지분	0	(39,929,954)	6,047,832	25,944,786
해외사업환산손익	15,538,751,445	(10,926,707,840)	(4,595,986,599)	(3,972,769,692)
반기 법인세차감후 기타포괄손익	14,737,793,168	(13,075,664,579)	(5,529,480,319)	(5,822,207,476)
반기총포괄이익	92,092,635,334	287,789,931,737	187,102,852,292	449,796,622,650
반기총포괄이익의 귀속				
지배기업소유주지분	92,428,079,793	286,326,400,523	184,968,374,378	443,965,593,669
비지배주주지분	(335,444,459)	1,463,531,214	2,134,477,914	5,831,028,981
주당손익				
보통주기본주당순이익	1,139	4,331	2,761	6,516
우선주기본주당순이익	1,140	4,334	2,762	6,519

연결 자본변동표

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

		자본								
		지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2016.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,567,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956
반기총포괄이익	반기순이익	0	0	0	0	0	449,479,573,467	449,479,573,467	6,139,256,659	455,618,830,126
	순확정급여부채지속정요소	0	0	0	0	0	(1,761,175,240)	(1,761,175,240)	0	(1,761,175,240)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(114,207,330)	0	(114,207,330)	0	(114,207,330)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	23,350,307	0	23,350,307	2,594,479	25,944,786
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(3,661,947,535)	0	(3,661,947,535)	(310,822,157)	(3,972,769,692)
자본예적립인식전주주의 의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)	(1,419,012,848)	(94,590,815,448)
	중자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	2,758,401	0	0	0	2,758,401	1,932,953,309	1,935,711,710
	취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016.06.30 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,771,529,439	(18,374,352,565)	(17,841,457,468)	2,977,618,323,575	3,696,383,967,073	33,088,312,795	3,729,472,279,868
2017.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493
반기총포괄이익	반기순이익	0	0	0	0	0	298,766,292,686	298,766,292,686	2,099,303,630	300,865,596,316
	순확정급여부채지속정요소	0	0	0	0	0	(1,866,850,652)	(1,866,850,652)	0	(1,866,850,652)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(242,176,133)	0	(242,176,133)	0	(242,176,133)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(35,936,959)	0	(35,936,959)	(3,992,995)	(39,929,954)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(10,294,928,419)	0	(10,294,928,419)	(631,779,421)	(10,926,707,840)
자본예적립인식전주주의 의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)	0	(109,036,525,535)
	중자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	취득으로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	(252)	0	0	(252)	(252)
2017.06.30 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,851)	(27,768,141,081)	3,346,529,783,553	4,056,117,357,153	19,268,119,290	4,075,385,476,443

연결 현금흐름표

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 12 기 반기	제 11 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	323,804,730,171	385,538,519,394
영업으로부터 창출된 현금흐름	472,314,281,184	520,006,798,964
이자의 수취	5,232,703,293	6,543,594,008
이자의 지급	(1,570,077,184)	(1,082,869,519)
법인세납부	(152,172,177,122)	(139,929,004,059)
투자활동으로 인한 현금흐름	(106,961,131,481)	(306,761,863,324)
투자활동으로 인한 현금유입액	204,499,325,132	73,311,404,544
유동성 매도가능금융자산의 처분	90,889,208,200	0
유동성 금융기관예치금의 순감소	76,255,000,000	0
비유동성 금융기관예치금의 감소	439,149,473	0
기타수취채권의 감소	10,959,229,479	10,833,594,891
유형자산의 처분	1,170,892,980	703,567,921

무형자산의 처분	170,000,000	1,753,226,732
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	60,000,000,000
매도가능금융자산의 처분	215,845,000	21,015,000
투자활동으로 인한 현금유출액	(311,460,456,613)	(380,073,267,868)
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	146,805,058,729
비유동성 금융기관예치금의 증가	0	1,585,728,492
기타수취채권의 증가	17,081,177,924	14,221,062,583
매도가능금융자산의 취득	411,095,000	0
유형자산의 취득	275,068,169,210	195,035,751,887
무형자산의 취득	18,900,014,479	22,425,666,177
재무활동으로 인한 현금흐름	(123,379,471,240)	(117,521,113,750)
재무활동으로 인한 현금유입액	2,408,141,895	1,932,953,309
단기차입금의 증가	2,408,141,895	0
비지배주주의 유상증자	0	1,932,953,309
재무활동으로 인한 현금유출액	(125,787,613,135)	(119,454,067,059)
단기차입금의 감소	16,789,919,790	24,863,251,611
배당금의 지급	108,997,693,345	94,590,815,448
외화환산으로 인한 현금의 증감	(9,540,225,900)	3,896,576,915
현금의 증가(감소)	83,923,901,550	(34,847,880,765)
기초의 현금	623,703,583,862	687,167,811,004
반기말의 현금	707,627,485,412	652,319,930,239

### 3. 연결재무제표 주석

제 12기 반기: 2017년 06월 30일 현재

제 11기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2017년 6월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 20개의 해외 현지

법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2017년 6월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 6월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함.

### 1.1 종속기업의 현황

2017년 6월 30일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	188,923	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	100.00	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	6,090	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	11,891	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	6,885	3.10	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				96.90		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	3,417	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	1,615	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	20,673	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,031	100.00	12월 31일	아랍에미리트

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	30.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.				70.00		

## 1.2 연결대상범위의 변동

당반기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2017년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 요약반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기연결재무제표는 보고기간말인 2017년 6월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정
- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

#### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 해석서의 제정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 연결재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적용할 경우 연결재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 연결재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

## 2.2 회계정책

요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.



요약반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기			전반기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	2,487,282	398,073	97,347	2,629,248	544,322	78,792
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	286,719	20,314	9,661	299,240	34,065	7,871
합 계	2,774,001	418,387	107,008	2,928,488	578,387	86,663

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
보고부문 매출액의 합계	2,774,001	2,928,488
부문간 수익 제거	-	-
연결회사 매출액	2,774,001	2,928,488

(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
보고부문 영업이익의 합계	418,387	578,387
부문간 수익(비용) 제거	-	-
영업이익	418,387	578,387

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,398,048	1,010,780	4,376,740	1,143,189
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	817,655	129,537	804,837	141,756
연결회사 자산 및 부채 총액	5,215,703	1,140,317	5,181,577	1,284,945

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
화장품사업부문	250,002	208,005
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	40,058	19,767
합 계	290,060	227,772

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당반기와 전반기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당반기	전반기	2017.6.30	2016.12.31
한 국	1,819,821	2,054,736	2,403,873	2,271,013
아시아	905,792	814,116	285,618	283,260
북 미	26,047	27,055	2,714	2,765
기 타	22,341	32,581	30,239	29,695
합 계	2,774,001	2,928,488	2,722,444	2,586,733

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당반기와 전반기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당반기와 전반기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당반기	전반기
재고자산평가손실(환입)	(711)	931
재고자산폐기손실	13,031	8,613
합계	12,320	9,544

6. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2017.6.30			2016.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,580	2,580	131	2,656	2,499

(2) 당반기와 전반기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,656	2,375
취득	-	-
관계기업 손익에 대한 지분	60	53
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	(40)	26
환산차이	(96)	(16)
기말장부금액	2,580	2,438

7. 유형자산 :

(1) 당반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	819,587	559,771	31,304	195,053	739	25,827	258,137	169	468,052	2,358,639
취득	-	4,304	17	10,332	23	8,427	53,832	299	193,926	271,160
대체(*)	-	87,437	454	55,124	260	23	16,069	-	(197,474)	(38,107)
처분	-	-	-	(111)	(23)	-	(635)	-	-	(769)
감가상각비	-	(10,345)	(1,291)	(15,036)	(135)	(7,323)	(59,656)	-	-	(93,786)
환산차이	44	(2,851)	(35)	(480)	(1)	(108)	(2,987)	(1)	(418)	(6,837)
반기말 장부금액	819,631	638,316	30,449	244,882	863	26,846	264,760	467	464,086	2,490,300

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당반기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비용에 해당하는 장부가액 38,107백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(2) 전반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	717,260	581,773	32,618	175,396	707	21,157	196,321	2,312	143,032	1,870,576
취득	-	20	1,297	9,009	153	7,827	56,752	853	129,435	205,346
대체(*)	71,867	-	620	3,277	-	188	19,705	(2,854)	(31,368)	61,435
처분	(28)	(186)	(99)	(105)	(5)	(5)	(1,309)	(41)	-	(1,778)
감가상각비	-	(9,541)	(2,263)	(11,709)	(119)	(6,221)	(46,097)	-	-	(75,950)
환산차이	18	(2,063)	(19)	(310)	-	(57)	(395)	23	2	(2,801)
반기말 장부금액	789,117	570,003	32,154	175,558	736	22,889	224,977	293	241,101	2,056,828

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전반기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비용에 해당하는 장부가액 20,222백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비용 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 81,816백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다.

8. 무형자산 :

(1) 당반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,768	14,806	116,522	69,998	228,094
취득	-	-	3,150	15,750	18,900
대체	-	3,436	12,241	(15,677)	-
처분	-	-	-	(477)	(477)
무형자산상각비	-	(981)	(12,037)	(204)	(13,222)
환산차이	(785)	63	(157)	(272)	(1,151)
반기말 장부금액	25,983	17,324	119,719	69,118	232,144

(2) 전반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,568	15,886	95,456	73,736	211,646
취득	-	71	4,269	18,086	22,426
대체	-	711	22,196	(22,747)	160
처분	-	-	(134)	(1,917)	(2,051)
무형자산상각비	-	(919)	(9,579)	(215)	(10,713)
환산차이	87	27	(63)	251	302
반기말 장부금액	26,655	15,776	112,145	67,194	221,770

9. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, JPY, USD, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2017.6.30	2016.12.31
		2017.6.30		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.11	8,701 (EUR 6,672,554)	6,518 (EUR 5,141,885)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.41	1,041 (EUR 798,490)	1,004 (EUR 792,420)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	0.81	9,128 (EUR 7,000,000)	8,873 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.90	4,579 (JPY 450,000,000)	4,147 (JPY 400,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	2.15	16,059 (HKD 110,000,000)	34,283 (HKD 220,000,000)
소 계			39,508	54,825
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	2.15	39,284 (USD 35,000,000)	41,551 (USD 35,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	2.30	45,584 (USD 40,000,000)	48,309 (USD 40,000,000)
소 계			84,868	89,860
합 계			124,376	144,685

10. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2017.6.30	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	291,917	272,878
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	3,113	2,886
소 계	295,030	275,764
사외적립자산의 공정가치	(281,046)	(272,454)
재무상대표상 부채	13,984	3,310

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	9,095	18,181	8,688	16,845
순이자원가	(63)	(124)	105	242
합 계	9,032	18,057	8,793	17,087

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,188	2,378	1,125	2,252
판매비와관리비	7,844	15,679	7,668	14,835
합 계	9,032	18,057	8,793	17,087

11. 총당부채 :

당반기와 전반기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당반기

구 분	유동								비유동		
	반품 총당부채	이익분배및 상여	판매보상	부담금	누적 유급휴가	복구 총당부채	기타	합계	장기종업원 급여	복구 총당부채	합계
기 초	4,369	4,694	4,000	-	5,109	-	1,548	19,720	3,549	738	4,287
증 가	795	27,237	-	5,212	9,415	3,231	80	45,970	-	-	-
감 소	(1,426)	(7,947)	(4,000)	-	(88)	-	(321)	(13,782)	-	-	-
환산차이	(97)	(123)	-	-	30	-	35	(155)	-	(7)	(7)
반 기 말	3,641	23,861	-	5,212	14,466	3,231	1,342	51,753	3,549	731	4,280

(2) 전반기

구 분	유동					비유동			
	반품총당부 채	이익분배 및 상여금	부담금	누적유급휴 가	합계	장기종업원 급여	복구총당부 채	합계	
기 초	3,367	1,158	-	2,934	7,459	2,536	-	2,536	
증 가	828	38,407	6,301	10,019	55,555	259	765	1,024	
감 소	(567)	(2,709)	-	-	(3,276)	-	(97)	(97)	
환산차이	(4)	(32)	-	(21)	(57)	-	-	-	
반 기 말	3,624	36,824	6,301	12,932	59,681	2,795	668	3,463	



12. 비용의 성격별 분류 :

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(11,308)	14,095	(53,099)	(48,594)
원부재료 및 상품매입액	395,463	771,600	430,946	776,680
종업원급여	193,609	403,581	129,728	296,931
감가상각비, 무형자산상각비	55,276	107,008	43,317	86,663
광고선전비	145,430	271,852	130,990	271,234
지급수수료	93,182	189,549	147,105	229,588
유통수수료	185,445	466,077	265,684	531,113
기타비용	46,302	131,852	108,164	206,486
총 영업비용(*)	1,103,399	2,355,614	1,202,835	2,350,101

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

13. 판매비와관리비 :

당반기와 전반기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	142,488	298,199	134,025	258,621
복리후생비	19,818	40,475	20,357	38,067
광고선전비	145,430	271,852	130,990	271,234
감가상각비	36,899	72,538	29,680	57,185
지급수수료	88,878	171,936	79,720	154,902
유통수수료	185,445	466,077	265,684	531,113
운반비	24,453	50,421	22,247	47,962
세금과공과	11,653	22,482	14,751	25,516
연구개발비	23,091	46,720	25,857	48,129
기타	102,420	206,063	105,157	194,460
합 계	780,575	1,646,763	828,468	1,627,189

14. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 지배기업의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2017.6.30		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	3,602	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	USD 450	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 3,688백만원 (2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2017.6.30		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	HKD 1,829
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 35,000	USD 35,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 450,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 1,150	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 476	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 6,196	EUR 12,500	EUR 4,669
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 3,000	EUR 798	EUR 3,000	EUR 792

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.6.30	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 499,872백만원입니다.

(6) 당반기 중 연결회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을 이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 연결회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당반기말 현재 연결회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

15. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. ㈜위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스뽀아 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,015	11,767	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	6,267	73,213	-	-	242	-
	㈜에뛰드	2,520	12,230	-	-	410	-
	㈜아모스프로페셔널	11,618	397	-	-	22	-
	㈜에스쁘아	653	786	235	-	1	-
	㈜에스트라	806	40,968	-	-	17	-
	㈜퍼시픽글라스	193	19,317	-	-	9	-
	㈜퍼시픽패키지	163	24,009	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	73	1,359	2,418	-	-	82
지배기업의 관계기업	㈜코스비전	639	13,864	-	-	-	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	7,414
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	7,513	-	-	-	-
합 계		23,947	205,423	2,653	-	701	7,496

### 2) 전반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,102	12,156	-	-	3	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	3,112	75,693	-	-	38	-
	㈜에뛰드	1,940	14,966	-	-	19	-
	㈜아모스프로페셔널	13,115	60	-	-	25	-
	㈜에스쁘아	246	89	-	-	-	-
	㈜에스트라	596	36,706	1	-	3	-
	㈜퍼시픽글라스	179	23,165	1	-	8	-
	㈜퍼시픽패키지	210	34,248	-	-	2	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	61	1,355	-	-	1	41
지배기업의 관계기업	㈜코스비전	792	13,795	-	-	3	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	13,120
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,420	-	-	-	-
합 계		21,353	222,653	2	-	102	13,161

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	166	170	1,917	625
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	2,125	207	67,607	484
	㈜에뛰드	910	2	6,916	185
	㈜아모스프로페셔널	1,281	-	223	2,723
	㈜에스쁘아	103	45	170	196
	㈜에스트라	701	-	7,203	170
	㈜퍼시픽글라스	35	3	1,920	467
	㈜퍼시픽패키지	25	3	3,000	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	11	20	91	16
	㈜코스비전	86	27,947	3,048	5
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,781
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	422	-
합 계		5,443	28,397	92,517	9,652

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종 속기업	㈜이니스프리	2,946	517	58,129	754
	㈜에뛰드	716	2,518	7,247	262
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스쁘아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽글라스	220	7	4,463	467
	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,810	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	1,464	-
합 계		7,288	33,151	84,270	9,320

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
단기급여	12,748	3,706
퇴직급여	509	531
합계	13,257	4,237

16. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당기조정항목 1,809백만원(전기 : (463)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 25.4%(2016년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 법인세율: 22.3%)입니다.

17. 배당금 :

2016년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 108,998백만원은 2017년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 93,138백만원).

18. 공정가치 :

당반기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

18.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.6.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,120	-	-	8,120



구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736

## 18.2 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	70,000	160,000
국채 및 공채	4,429	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	75,561	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 12 기 반기말 2017.06.30 현재

제 11 기말 2016.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 12 기 반기말	제 11 기말
자산		
유동자산	1,616,774,918,530	1,701,124,608,413
현금및현금성자산	529,920,320,421	402,226,818,065
금융기관예치금	223,396,000,000	300,340,000,000
매도가능금융자산	70,000,000,000	160,000,000,000

매출채권	264,965,653,624	291,669,285,500
기타수취채권	52,281,208,386	42,166,735,282
기타유동자산	28,113,735,042	40,946,936,162
재고자산	246,942,960,289	262,619,792,636
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,075,433,628,393	2,917,525,614,209
금융기관예치금	7,506,013,800	7,506,013,800
기타수취채권	116,906,491,336	126,270,556,167
매도가능금융자산	9,269,507,789	9,393,751,369
유형자산	2,226,165,185,152	2,097,720,680,817
투자부동산	269,067,893,784	234,570,501,614
무형자산	177,195,274,455	172,740,848,617
종속기업주식	269,323,262,077	269,323,261,825
자산총계	4,692,208,546,923	4,618,650,222,622
부채		
유동부채	642,445,349,627	708,119,133,721
매입채무	70,696,556,148	81,196,822,542
기타지급채무	149,306,460,019	236,574,447,644
당기법인세부채	99,024,177,330	120,773,589,206
이연수익	48,047,032,631	48,050,384,341
기타총당부채	46,210,494,104	10,365,398,689
기타유동부채	229,160,629,395	211,158,491,299
비유동부채	100,920,080,195	105,365,893,725
순확정급여부채	10,870,736,324	424,106,044
이연법인세부채	74,369,833,137	91,395,017,903
기타총당부채	3,548,542,384	3,548,542,384
기타비유동부채	12,130,968,350	9,998,227,394
부채총계	743,365,429,822	813,485,027,446
자본		
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	1,777,033,898	2,019,210,031
이익잉여금	3,200,533,644,018	3,056,613,545,960
자본총계	3,948,843,117,101	3,805,165,195,176
부채와자본총계	4,692,208,546,923	4,618,650,222,622

포괄손익계산서

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 12 기 반기		제 11 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	857,585,479,520	2,038,901,032,313	1,105,518,748,174	2,255,425,702,474
매출원가	261,050,713,881	582,035,394,528	289,212,293,067	588,764,104,375
매출총이익	596,534,765,639	1,456,865,637,785	816,306,455,107	1,666,661,598,099
판매비와관리비	507,923,925,661	1,105,208,567,145	595,356,142,178	1,149,584,538,604
영업이익	88,610,839,978	351,657,070,640	220,950,312,929	517,077,059,495
금융수익	2,780,070,886	5,974,999,306	3,568,711,983	6,920,068,257
금융비용	3,586,353	7,152,018	4,469,429	7,793,527
기타영업외손익	7,207,841,590	(18,665,607,702)	157,665,518	4,690,184,090
법인세비용차감전순이익	98,595,166,101	338,959,310,226	224,672,221,001	528,679,518,315
법인세비용	26,192,235,413	84,135,835,981	54,563,236,556	125,952,420,599
반기순이익	72,402,930,688	254,823,474,245	170,108,984,445	402,727,097,716
기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
순확정급여부채 재측정요소	(911,902,098)	(1,866,850,652)	(888,700,870)	(1,761,175,240)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목				
매도가능금융자산평가손익	110,943,821	(242,176,133)	(50,840,682)	(114,207,330)
반기 법인세 차감후 기타포괄손익	(800,958,277)	(2,109,026,785)	(939,541,552)	(1,875,382,570)
반기총포괄이익	71,601,972,411	252,714,447,460	169,169,442,893	400,851,715,146
주당손익				
보통주기본주당순이익	1,049	3,694	2,466	5,838
우선주기본주당순이익	1,050	3,696	2,467	5,841

자본변동표

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

		자본						
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2016.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
반기총포괄이익	반기순이익	0	0	0	0	0	402,727,097,716	402,727,097,716
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	0	(1,761,175,240)	(1,761,175,240)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(114,207,330)	0	(114,207,330)
자본예적점인식원주주의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)
2016.06.30 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(506,702,994)	2,874,148,573,980	3,620,174,310,171
2017.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176
반기총포괄이익	반기순이익	0	0	0	0	0	254,823,474,245	254,823,474,245

	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(1,866,850,652)	(1,866,850,652)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(242,176,133)	0	(242,176,133)
자본예적립인식원주주의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(109,036,525,535)	(109,036,525,535)
2017.06.30 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,777,033,898	3,200,533,644,018	3,948,843,117,101

### 현금흐름표

제 12 기 반기 2017.01.01 부터 2017.06.30 까지

제 11 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 12 기 반기	제 11 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	293,374,915,654	355,819,033,379
영업으로부터 창출된 현금흐름	412,037,950,859	467,717,390,610
이자의 수취	4,247,397,418	4,872,726,920
법인세납부	(122,910,432,623)	(116,771,084,151)
투자활동으로 인한 현금흐름	(53,206,490,015)	(322,820,686,555)
투자활동으로 인한 현금유입	203,725,001,626	69,482,596,361
유동성 금융기관예치금의 순감소	76,255,000,000	0
유동성 매도가능금융자산의 처분	90,889,208,194	0
기타수취채권의 감소	10,896,500,557	8,908,074,746
유형자산의 처분	898,447,875	517,142,979
무형자산의 처분	170,000,000	36,363,636
투자부동산의 처분	3,400,000,000	0
매각예정비유동자산의 처분	21,000,000,000	60,000,000,000
매도가능금융자산의 처분	215,845,000	21,015,000
투자활동으로 인한 현금유출	(256,931,491,641)	(392,303,282,916)
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	168,169,000,000
기타수취채권의 증가	13,110,618,652	7,672,082,070
매도가능금융자산의 취득	411,095,000	0
종속기업 주식의 취득	0	17,778,470,000
유형자산의 취득	226,241,296,198	176,921,470,201
무형자산의 취득	17,168,481,791	21,762,260,645
재무활동으로 인한 현금흐름	(108,997,693,345)	(93,138,223,220)
재무활동으로 인한 현금유입	0	0
재무활동으로 인한 현금유출	(108,997,693,345)	(93,138,223,220)
배당금의 지급	108,997,693,345	93,138,223,220
외화환산으로 인한 현금 증감	(3,477,229,938)	(941,378,306)
현금의 증가(감소)	127,693,502,356	(61,081,254,702)
기초의 현금	402,226,818,065	486,315,095,609
반기말의 현금	529,920,320,421	425,233,840,907

## 이익잉여금 처분계산서

2016년 1월 1일 부터	2015년 1월 1일 부터	2014년 1월 1일 부터
제 11기	제 10기	제 9기
2016년 12월 31일 까지	2015년 12월 31일 까지	2014년 12월 31일 까지
처분확정일 2017년 3월 17일	처분확정일 2016년 3월 18일	처분확정일 2015년 3월 20일

과 목	제 11기	제 10기	제 9기
I. 미처분이익잉여금	929,504,261,315	849,245,169,459	685,846,541,284
1. 전기이월미처분이익잉여금	346,073,366,859	343,714,320,934	342,311,668,365
2. 당기순이익	593,918,586,545	534,235,039,440	356,623,826,617
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
II. 이익잉여금 처분액	109,036,525,535	503,171,802,600	342,132,220,350
1. 배당금	109,036,525,535	93,171,802,600	62,132,220,350
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 1,580원(316%)	92,312,209,420	78,874,357,500	52,582,959,000
전기 1,350원(270%)			
우선주배당금(률):			
당기 1,585원(317%)	16,724,316,115	14,297,445,100	9,549,261,350
전기 1,355원(271%)			
2. 시설적립금	-	410,000,000,000	280,000,000,000
III. 차기이월미처분이익잉여금	820,467,735,780	346,073,366,859	343,714,320,934

## 5. 재무제표 주석

제 12기 반기: 2017년 06월 30일 현재

제 11기 : 2016년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2017년 6월 30일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 20개의 해외 현지 법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2017년 6월 30일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2017년 6월 30일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2017년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기재무제표는 보고기간 말인 2017년 6월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1012호 '법인세' 개정
- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

#### 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공포됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정  
제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 또한, 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다. 동 해석서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 동 해석서의 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.



## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

요약반기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기			전반기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	1,752,182	331,343	59,039	1,956,186	483,012	51,455
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	286,719	20,314	9,661	299,240	34,065	7,871
합 계	2,038,901	351,657	68,700	2,255,426	517,077	59,326

(2) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30		2016.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	3,874,554	613,828	3,813,813	671,729
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	817,655	129,537	804,837	141,756
자산 및 부채 총액	4,692,209	743,365	4,618,650	813,485

(3) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
화장품사업부문	200,407	168,607
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	40,058	19,767
합 계	240,465	188,374

금융상품과 종속기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(4) 당반기와 전반기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지 역	당반기	전반기
한 국	1,819,507	2,054,736
아 시 아	196,899	180,758
북 미	15,813	11,801
기 타	6,682	8,131
합 계	2,038,901	2,255,426

(5) 당반기와 전반기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당반기와 전반기 중 재고자산과 관련하여 인식한 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
재고자산폐기손실	8,476	7,345

6. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2017.6.30	2016.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품판매	홍콩	176,943	176,943
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.0	지주회사업	싱가포르	5,096	5,096
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	42,993	42,993
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	100.0	화장품 제조 및 판매	말레이시아	41,690	41,690
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	100.0	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	406
합 계				269,323	269,323

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 당반기말 현재 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 3.10% 및 96.90%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당반기와 전반기 중 종속기업및관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기	전반기
기초장부금액	269,323	209,855
취득	-	17,778
처분	-	-
반기말장부금액	269,323	227,633

7. 유형자산 :

(1) 당반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	818,040	450,315	28,810	176,290	716	22,150	161,483	439,917	2,097,721
취득	-	3,987	-	8,504	23	7,407	13,708	189,668	223,297
대체(*)	-	87,437	451	54,301	260	22	13,843	(194,421)	(38,107)
처분	-	-	-	(111)	(23)	-	(188)	-	(322)
감가상각비	-	(9,016)	(1,074)	(13,837)	(133)	(6,785)	(25,579)	-	(56,424)
반기말 장부금액	818,040	532,723	28,187	225,147	843	22,794	163,267	435,164	2,226,165

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당반기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 38,107백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(2) 전반기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	715,698	466,463	30,987	157,183	674	18,104	135,164	143,558	1,667,831
취득	-	-	25	8,874	153	7,225	22,107	128,228	166,612
대체(*)	71,867	-	-	2,775	-	225	17,401	(30,674)	61,594
처분	(28)	(186)	(99)	(24)	(5)	-	(1,000)	-	(1,342)
감가상각비	-	(8,105)	(1,109)	(10,641)	(113)	(5,667)	(23,383)	-	(49,018)
반기말 장부금액	787,537	458,172	29,804	158,167	709	19,887	150,289	241,112	1,845,677

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 전반기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 20,222백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 81,816백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다.

8. 무형자산 :

(1) 당반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	12,560	111,210	48,971	172,741
취득	-	2,093	15,075	17,168
대체	3,436	11,778	(15,214)	-
처분	-	-	(438)	(438)
무형자산상각비	(952)	(11,297)	(27)	(12,276)
반기말 장부금액	15,044	113,784	48,367	177,195

(2) 전반기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	13,591	91,961	50,794	156,346
취득	47	3,976	17,739	21,762
대체	701	22,117	(22,818)	-
처분	-	(134)	(40)	(174)
무형자산상각비	(883)	(9,371)	(54)	(10,308)
반기말 장부금액	13,456	108,549	45,621	167,626

9. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30	2016.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	291,917	272,878
사외적립자산의 공정가치	(281,046)	(272,454)
재무상태표상 부채	10,871	424

(2) 당반기와 전반기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	9,020	18,041	8,146	16,260
순이자원가	(68)	(136)	96	224
합 계	8,952	17,905	8,242	16,484

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출원가	1,188	2,378	1,125	2,252
판매비와관리비	7,764	15,527	7,117	14,232
합 계	8,952	17,905	8,242	16,484

10. 총당부채 :

당반기와 전반기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당반기

구분	유동						비유동	
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	판매보상	누적유급휴가	복구총당부채	부담금		합계
기 초	2,316	-	4,000	4,049	-	-	10,365	3,549
증 가	444	21,886	-	9,415	3,231	5,212	40,188	-
감 소	(255)	-	(4,000)	(88)	-	-	(4,343)	-
반 기 말	2,505	21,886	-	13,376	3,231	5,212	46,210	3,549

(2) 전반기

구분	유동				비유동	
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	부담금		합계
기 초	2,660	-	2,934	-	5,594	2,536
증 가	330	35,202	8,786	6,301	50,619	259
감 소	-	(2,709)	-	-	(2,709)	-
반 기 말	2,990	32,493	11,720	6,301	53,504	2,795



11. 비용의 성격별 분류 :

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	5,567	15,677	(19,729)	(21,302)
원부재료 및 상품매입액	243,278	554,494	312,203	617,025
종업원급여	112,693	245,824	116,573	222,869
감가상각비, 무형자산상각비	34,989	68,700	30,271	59,326
광고선전비, 판매촉진비	88,270	157,778	83,653	152,224
지급수수료	72,709	147,236	72,061	140,743
유통수수료	163,388	419,198	245,621	491,501
기타비용	48,081	78,337	43,915	75,963
총 영업비용(*)	768,975	1,687,244	884,568	1,738,349

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

12. 판매비와관리비 :

당반기와 전반기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여 및 퇴직급여	67,881	152,936	74,820	142,483
복리후생비	13,821	28,327	14,504	28,239
광고선전비	88,270	157,778	83,653	152,224
감가상각비	19,333	38,051	16,799	32,552
지급수수료	60,092	121,310	59,427	116,685
유통수수료	163,388	419,198	245,621	491,501
운반비	17,533	35,896	16,933	34,374
세금과공과	7,975	13,663	9,283	15,457
연구개발비	24,420	47,756	23,500	45,633
기타	45,211	90,294	50,816	90,437
합 계	507,924	1,105,209	595,356	1,149,585

13. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2017.06.30		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	3,602	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	USD 450	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 4,264	EUR 1,057	2012.11.01~2018.12.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 368	EUR 93	2012.11.01~2017.09.15
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 476	2016.08.31~2017.08.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2017.04.20~2018.04.19
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 12,500	EUR 6,196	2016.10.19~2017.10.18
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,000	EUR 798	2016.07.23~2017.07.22
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	USD 40,000	USD 40,000	2014.07.21~2017.07.21
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 12,000	-	2017.01.20~2018.01.19
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 264,000	HKD 110,000	2016.12.23~2017.12.23
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	단기차입금	Citibank (China) Co. Ltd.	USD 42,000	USD 35,000	2016.07.07~2017.07.07
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	SBJ BANK Yokohama Branch	15,000	JPY 450,000	2017.03.24~2018.03.23
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	당좌차월 외	Bank of East Asia	HKD 10,000	-	2016.08.02~2017.08.01
Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	당좌차월 외	Hang Seng Bank	HKD 15,000	-	2017.05.01~2018.04.30

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 3,688백만원 (2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 499,872백만원입니다.

(6) 당반기 중 회사는 매각예정비유동자산으로 계상된 경기도 용인시 소재 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권을이전하였습니다. 동 매매계약과 관련하여 회사는 매수자에게 해당 토지 및 건물에 대한 매도청구권을 부여하는 계약을 추가로 체결하였습니다. 동 매도청구권의 행사시기는 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지이며, 행사가액은 180,067백만원입니다. 당반기말 현재 회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

14. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. ㈜위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장 ㈜코스비전
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	쑤아모레퍼시픽그룹	1,015	11,767	-	-	-	-
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	268	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	2,952	-	-	-	-
	(주)위드림	1	224	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	75,066	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	17,150	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	5,954	-	-	-	-	915
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	4,100	323	-	-	-	1,005
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,612	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	3,060	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,795	-	-	-	-	170
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	783	10,985	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	10,046	-	-	-	-	684
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,703	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	633	2,917	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	454	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	931	-	-	-	-	74
지배기업의 종속기업	쑤이니스프리	6,028	3,664	-	-	79	-
	쑤에워드	2,520	1,069	-	-	18	-
	쑤아모스프로페셔널	11,618	397	-	-	22	-
	쑤에스벤아	653	786	235	-	1	-
	쑤에스트라	791	40,968	-	-	17	-
	쑤퍼시픽글라스	193	19,315	-	-	9	-
	쑤퍼시픽패키지	163	23,992	-	-	-	-
	농업회사법인 쑤오설록농장	73	1,359	2,418	-	-	82
쑤코스비전	639	13,864	-	-	-	-	
지배기업의 관계기업	쑤비비디오코리아	-	-	-	-	-	7,414
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	7,513	-	-	-	-
합 계		151,795	142,549	2,653	-	146	10,344

## 2) 전반기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,102	12,156	-	-	3	-
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	524	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1,205	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	79,005	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	16,627	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,857	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	3,684	89	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,909	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,328	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,614	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	11,413	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	662	5,167	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	304	-	-	-	1
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	752	13,186	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	957	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리	3,112	3,876	-	-	38	-
	㈜에뛰드	1,940	1,400	-	-	19	-
	㈜아모스프로페셔널	13,115	60	-	-	25	-
	㈜에스쁘아	246	89	-	-	-	-
	㈜에스트라	596	36,706	1	-	3	-
	㈜퍼시픽글라스	179	23,165	1	-	8	-
	㈜퍼시픽패키지	210	34,081	-	-	2	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	61	1,355	-	-	1	41
주코스비전	792	13,795	-	-	3	-	
지배기업의 관계기업	주비비디오코리아	-	-	-	-	-	13,120
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	10,420	-	-	-	-
합 계		151,685	157,054	2	-	102	13,162

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당반기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	166	170	1,917	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	-	16	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	877	740	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	76	712	-
	(주)위드림	-	-	34	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	17,012	4,428	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	7,366	-	-	8
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	5,120	70	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	2,573	500	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	7,812	382	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	8,324	305	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,798	106	-	169
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	767	231	370	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	19,121	340	189	-
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	2,456	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	544	1,148	237	-
	Annick Goutal S.A.S	-	467	40	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,472	267	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	2,027	32	68	480
	㈜에뛰드	910	2	40	82
	㈜아모스프로페셔널	1,281	-	223	2,723
	㈜에스쁘아	103	45	170	196
	㈜에스트라	701	-	7,203	170
	㈜퍼시픽글라스	35	3	1,920	467
	㈜퍼시픽패키지	25	3	2,990	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	11	20	91	16
	㈜코스비전	86	27,947	3,048	5
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,781
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	422	-
합 계		85,587	37,298	19,674	9,722

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	12	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	275	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	45	-	-
	(주)위드림	-	-	108	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	20,067	2,569	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,011	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,933	48	-	2,950
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	4,807	357	126	2,750
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,927	282	-	750
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	11,479	228	-	1,136
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,012	84	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	145	503	936	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	21,422	125	-	3,398
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,068	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	124	917	672	-
	Annick Goutal S.A.S	-	380	400	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,488	208	-	591	
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	2,744	-	-	706
	㈜에뛰드	716	1,061	90	159
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스쁘아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽글라스	220	7	4,463	467
	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,808	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	1,464	-
합 계		100,444	37,210	21,224	20,744

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.



(4) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당반기	전반기
단 기 급 여	11,121	2,863
퇴 직 급 여	509	531
합 계	11,630	3,394

15. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 1,809백만원(전기 : (463)백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.3%(2016년 6월 30일로 종료하는 기간에 대한 법인세율 : 23.9%)입니다.

16. 배당금 :

2016년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 108,998백만원은 2017년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 93,138백만원).

17. 공정가치 :

당반기중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

17.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.6.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	3,708	-	-	3,708

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	4,028	-	-	4,028

## 17.2 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	70,000	160,000
국채 및 공채	4,429	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	75,561	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제12기 반기	매출채권	270,043	3,661	1.4%
	미수금	40,299	477	1.2%
	합계	310,342	4,137	1.3%

제11기	매출채권	297,884	3,428	1.15%
	미수금	45,849	477	1.04%
	합 계	343,733	3,905	1.14%
제10기	매출채권	282,465	2,607	0.9%
	미수금	37,754	282	0.8%
	합 계	320,219	2,889	0.9%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제12기 반기	제11기	제10기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,905	2,889	3,149
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	233	1,016	-260
4. 기말 대손충당금 잔액합계	4,137	3,905	2,889

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	261,958	4,319	3,766	270,043
구성비율	97.0%	1.6%	1.4%	100.0%

## 2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제12기 반기	제11기	제10기
화장품	상품 및 제품	261,846	278,931	207,952
	반제품 및 재공품	24,729	22,090	20,367
	원부재료	41,489	39,087	39,207
	저장품 및 미착품	32,807	33,743	22,378
	소계	360,871	373,852	289,904
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상품 및 제품	25,324	26,870	24,414
	반제품 및 재공품	2,392	2,128	2,391
	원부재료	4,013	3,765	4,603
	저장품 및 미착품	3,173	3,250	2,627
	소계	34,901	36,014	34,034
합 계	상품 및 제품	287,170	305,801	232,365
	반제품 및 재공품	27,120	24,218	22,757
	원부재료	45,502	42,852	43,810
	저장품 및 미착품	35,979	36,994	25,005
	합계	395,771	409,866	323,938
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		7.6%	8.2%	7.3%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말 재고)÷2}]		3.5	3.1회	3.8회

### 나. 재고자산의 실사내역 등

#### (1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
 외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황  
 : 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

#### 가. 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2017.6.30			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,120	-	-	8,120

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736

나. 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2017.6.30	2016.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	70,000	160,000
국채 및 공채	4,429	4,234
매도가능지분상품 :		
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	75,561	165,366

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 06월 30일 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제 12기 반기	삼일회계법인	해당사항없음	해당사항 없음
제 11기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제 10기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제 12기 반기	삼일회계법인	재무제표 감사	394,000	1,050
제 11기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	380,000	4,308
제 10기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	364,000	4,430

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제 12기 반기	-	-	-	-	-
제 11기(전기)	2016.12.28	신사옥 관련 지방세 세무자문	2016년 12월 ~2017년 2월	30,000	-
제 10기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다.(사업보고서에 기재예정)

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 7명의 이사 중 3명은 사내이사, 4명은 사외이사로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성 명	직 책
서경배	대표이사(각자 대표이사)
심상배	대표이사(각자 대표이사)
이상목	사내이사
남궁은	사외이사
김성수	사외이사
엄영호	사외이사
박승호	사외이사

주) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제

- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

구 분	이사회 부의 기준
타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자	자기자본의 2.5% 이상
담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제	자기자본의 2.5% 이상
신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결	자기자본의 5% 이상

나. 중요의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사					
				이언오 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	박동원 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	박승호 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	정기이사회							
		<보고사항>							
		1. 2016년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
		<회의 목적사항>							
		-제1호 의안 : 제11기(2016년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2017.02.20	임시이사회							
		-제1호 의안 : 제11기(2016년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성				
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		-제2호 의안 : 제11기(2016년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제3호 의안 : 회사간 거래 승인의 건							
3	2017.04.24	정기이사회							
		<보고사항>							
		1. 2017년 1분기 경영현황 보고	-	-					
		<회의 목적 사항>							
		-제1호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건	가결		찬성	찬성		찬성	찬성
		-제2호 의안 : 사외이사후보추천위원회 위원 신규 선임의 건	가결		찬성	찬성		찬성	찬성

주1) 이언오, 박동원 사외이사는 2017.03.17 사임하였습니다.

주2) 박승호 사외이사는 2017.03.17 정기주주총회에서 3년의 임기로 신규선임 되었습니다.

#### 다. 이사회 내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 전원으로 구성되어 있습니다.

#### ▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회	사내이사 2명	서경배, 심상배	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	-

#### ▶ 경영위원회 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	비고
경영위원회	2017.01.04	사업장 개설의 건 - 신설 : 마뽕드 FSS점, 아리따움 역곡직영점 - 변경 : (구)양산영업소정관 → (신)서면부자영업소정관	가결	경영위원회는 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있음.

		- 폐쇄 : 오설록티하우스압구정점, 아리따움 강남영업팀	
경영위원회	2017.02.15	사업장 개설의 건 - 신설 : 아리따움 서현역6번출구 직영점, 아리따움 종로2가 직영점	가결
경영위원회	2017.03.08	사업장 개설의 건 - 신설 : 울진영업소, 논산중앙1영업소	가결
경영위원회	2017.03.29	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 원주중앙영업소, 신동해(영) 삼천분소	가결
경영위원회	2017.04.05	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 송도국제영업소, 유천영업소	가결
경영위원회	2017.04.12	사업장 폐쇄의 건 - 폐쇄 : 창원상남영업소, 아리따움 덕천직영점	가결
경영위원회	2017.04.19	사업장 변경의 건 - 변경 : 방판경인영업팀(주소변경)	가결
경영위원회	2017.05.24	사업장 개설의 건 - 신설 : 라네즈 가로수길점	가결
경영위원회	2017.06.14	사업장 개설의 건 - 신설 : 평리영업소	가결

## 라. 이사의 독립성

당사의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외 이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

(1) 이사회 의 추천 및 이사 후보의 인적사항에 관한 주주총회 전 공시여부

- 사외이사후보추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2017년 2월 16일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2017년 3월 2일('주주총회소집공고사항' 공시)
- ※ 공시된 주주총회소집공고 중 "Ⅲ. 경영참고사항" 내 이사 후보의 인적사항 공시

(2) 공시서류작성기준일 현재 이사의 성명·생년월일·약력·추천인·이사로서의 활동분야·당해법인과의 최근 3년간 거래내역·최대주주 또는 주요주주와의 관계

구 분	성명	생년월일	약력	추천인	이사로서의 활동분야	당해법인과의 최근 3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계
회장	서경배	1963.01.14	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	이사회	경영총괄	없음	주요주주 및 최대주주의 임원, 계열회사 임원.
사장	심상배	1956.04.10	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	이사회	경영총괄	없음	없음

전무	이상목	1970.03.18	연세대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	이사회	경영지원	없음	계열회사 임원
사외이사	남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시안태평양지역 환경부문 총괄 매니저 경 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	김성수	1964.03.25	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사레연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대 경영학과 교수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음
사외이사	박승호	1961.08.04	미국 University of Oregon 전락경영 박사 미국 뉴저지주립대 정교수 북경삼성경제연구소 소장 現 중국 CEIBS 교수	사외이사후보추천위원회	경영전반에 관한 업무	없음	없음

## 마. 사외이사후보추천위원회

### ▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황 (공시서류작성기준일 현재)

위원회명	구성	소속 이사명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보추천위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	남궁은	사외이사	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다. ② 권한사항 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-
		심상배	사내이사		-
		김성수	사외이사		-

주1) 상법 제542조의8 충족 여부 : 충족

주2) 김성수 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.04.24 신규선임되었습니다.

### ▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역



위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				이언오 (출석률: 100%)	심상배 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: -)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보 추천위원회	2017.02.1 6	제11기 정기주주총회 사외이사후보 추천 - 중임 : 김성수 / 신임 : 박승호	가결	찬성	찬성	찬성	-

- 주1) 이언오 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.03.17 사임하였습니다.  
주2) 김성수 사외이사후보추천위원회 위원은 2017.04.24 신규선임되었습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 (공시서류작성기준일 현재)

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부	비고
남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 美 일리노이대 환경공학 석사, 박사 美 P&G 아시아태평양지역 환경부문 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 대통령직속 녹색성장위원회 민간위원 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	사외이사	감사위원장
엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대학교 경영대학 교수	사외이사	-
김성수	1964.03.25	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사례연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	사외이사	-

주) 김성수 감사위원회 위원은 2017.03.17 신규 선임되었습니다.

(2) 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	

위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	총족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	총족(남궁은 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	총족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

공시서류작성기준일 현재 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 당사는 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 당사는 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보 접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

(3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사			
				남궁은 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)
1	2017.02.02	결의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-

2	2017.02.20	보고	내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 감사위원회의 감사보고서 제출	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	-
3	2017.04.24	보고	제12기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	-	(보고사항)	-	(보고사항)	(보고사항)

주1) 김성수 감사위원은 2017.03.17 정기주주총회에서 신규선임 되었습니다.

주2) 이연오 감사위원는 2017.03.17 사임하였습니다.

#### 나. 준법지원인

당사는 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 상법 제542조의13에 따라 2015년 10월 30일 이사회 결의로 준법지원인 1인을 3년의 임기로 중임 하였습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 4인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.58%를 보유하고 있습니다. 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권 시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	특수관계인	보통주	152,323	0.26	146,200	0.21	-
서민정	특수관계인	종류주	1,110	0.01	1,110	0.01	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
계		보통주	27,810,303	47.57	27,804,180	47.56	-
		종류주	1,581,670	14.98	1,581,670	14.98	-

#### 나. 최대주주에 관한 사항

공시서류작성기준일 현재 당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹입니다.

##### (1) 법인의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	17,164	서경배	51.29	-	-	서경배	51.29
		배동현	-	-	-	-	-

주1) 상기 출자자수는 보통주 기준이며 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.  
 주2) 상기 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

법인의 대표이사, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2015.01.01	서경배, 백정기	51.36	-	-	서경배	51.35
2015.12.31	서경배	51.35	-	-	서경배	51.35
2016.03.28	서경배, 배동현	51.35	-	-	서경배	51.35
2016.07.26	서경배, 배동현	51.34	-	-	서경배	51.34
2016.10.25	서경배, 배동현	51.29	-	-	서경배	51.29

주1) 상기 변동내역은 공시대상기간 중 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사 또는 최대주주의 지분율에 변동이 있는 경우 기재하였습니다.  
 주2) 상기 대표이사 지분은 각 대표이사의 지분 합계를 기재하였으며, 지분은 총 발행주식수 기준입니다.

(2) 최대주주((주)아모레퍼시픽그룹)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
자산총계	1,707,072
부채총계	46,770
자본총계	1,660,301
매출액	83,128
영업이익	47,428
당기순이익	45,009

주) 상기 재무현황은 별도 재무제표 기준이며, 상기 매출액은 영업수익 계정입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹은 1959년 3월 6일에 설립되어 2006년 6월 1일에 인적분할을 통해 주요사업인 화장품, 생활용품, 식품등의 제조 및 판매와 관련된 사업을 당사로 이전하였습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 현재 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 제8조(지주회사의 설립·전환의 신고) 및 법 시행령 제15조(지주회사의 설립·전환의 신고등)에 의거, 공시서류작성기준일 현재 재무상태표를 기준으로 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사의 요건을 충족하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전 등 10개의 자회사를 두고 있습니다.

목 적 사 업 ((주)아모레퍼시픽그룹 정관 제2조)	비 고
------------------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
---	---

## 2. 최대주주 변동현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2017.06.30 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40%	-
	서경배	6,264,450	10.72%	-
	국민연금공단	4,139,243	7.08%	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 주식 소유현황은 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

주3) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 1월 10일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주4) EuroPacific Growth Fund 의 소유주식수 및 지분율은 The Capital Group Companies, Inc. 이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 7월 6일 공시)를 기준으로 5% 이상 주주에 해당하지 않으므로 기재를 생략합니다(보고서작성기준일 2017년 6월 8일). EuroPacific Growth Fund의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황이므로, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주5) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2017.06.30 ) (단위 : 주)

구분	주주	보유주식	비고
----	----	------	----

	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	32,000	99.95%	21,133,892	36.15%	-

주1) 소액주주는 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
	② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.apgroup.com">http://www.apgroup.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		2017년 1월	2017년 2월	2017년 3월	2017년 4월	2017년 5월	2017년 6월	
보통주	주가	최고주가	325,000	315,500	290,500	317,500	340,500	
		최저주가	293,500	277,500	251,500	270,000	289,500	300,500
		평균주가	312,050	292,975	277,977	285,525	344,868	318,548
	거래량	최고 일거래량	203,035	499,293	1,060,753	419,789	665,184	232,729
		최저 일거래량	51,013	64,462	88,249	62,233	79,812	68,954
		월간거래량	2,309,960	3,871,746	7,218,031	4,328,963	4,401,327	3,069,076

우선주	주가	최고주가	200,000	181,000	167,500	190,000	217,000	213,000
		최저주가	179,500	156,000	146,500	161,500	194,500	182,000
		평균주가	188,650	166,650	162,045	174,675	211,737	197,881
	거래량	최고 일거래량	36,051	45,012	52,366	50,550	27,103	21,649
		최저 일거래량	2,753	4,972	4,483	1,161	3,075	2,906
		월간거래량	224,539	358,859	346,116	227,450	250,475	212,744

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### ■ 등기임원

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	6,264,450	0	2015.03.20~	2018.03.20
심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	0	0	2015.03.20~	2018.03.20
이상목	남	1970.03	전무	등기임원	상근	지원총괄	연세대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	0	0	2016.03.18~	2019.03.18
남궁은	남	1951.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시아태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수 現 서울대학교 건설환경종합연구소 연구교수	0	0	2015.03.20~	2018.03.20
김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사계연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	0	0	2017.03.17~	2020.03.17



엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	강사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대 경영학과 교수	0	0	2016.03.18~	2019.03.18
박승호	남	1961.08	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	미국 University of Oregon 전략경영 박사 미국 뉴저지주립대 정교수 북경삼성경제연구소 소장 現 중국 CEIBS 교수	0	0	2017.03.17~	2020.03.17

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임 일 및 임기 기준임.

■ 미등기임원 (기준일 : 2017.06.30, 단위 : 주)

성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기만료일
								보통주	종류주		
한상훈	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 아주대 공업화학과 석사 성균관대 공학 박사 (주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 전무	-	-	1988.01.01~	-
김찬희	남	1961.08.02	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜태평양 MB&S 서울사업부장 ㈜아모레퍼시픽MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문용동사업 부장 現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무	-	-	1988.07.01~	-
심재완	남	1968.03.11	전무	미등기임원	상근	영업	건국대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 전무	-	-	1993.07.22~	-
김정호	남	1964.09.14	전무	미등기임원	상근	지원	한양대 법학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 (주)아모레퍼시픽 홍보 Unit 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Unit 전무 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무	-	-	1989.01.01~	2017.06.30
김영수	남	1967.09.28	전무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서반어과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 전무	-	-	2016.01.01~	-
강병영	남	1969.07.05	전무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 공업화학과 졸업 서울대 공업화학 석사 서울대 응용화학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 전무	-	-	1995.01.01~	-
이우동	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학과 졸업 경북대 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 전무	-	-	1994.01.01~	-

이동순	남	1962.06.17	전무	미등기임원	상근	생산	동아대 산업공학과 졸업 동아대 산업공학과 석사 (주)아모레퍼시픽 개발&품질 Division 상무 (주)퍼시픽패키지 대표이사 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 전무	-	2017.01.01~	-
백주상	남	1966.03.08	상무	미등기임원	상근	생산	아주대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit MC 생산 Division 상무	-	-	1990.11.01~
노상철	남	1964.08.25	상무	미등기임원	상근	영업	관동대 환경공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무	-	-	1992.01.01~
전진수	여	1971.01.10	상무	미등기임원	상근	영업	서원대 지리교육학과 졸업 중앙대 의약학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Division 상무	-	-	1992.12.08~
정병인	남	1966.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	세종대 무역과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	-	-	1994.04.13~
이민규	남	1972.05.05	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 교육과 졸업 연세대 마케팅 석사 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무	-	-	2004.05.01~
김영목	남	1973.01.26	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division 상무	-	-	1998.01.01~
육상욱	남	1967.07.30	상무	미등기임원	상근	연구	고려대 화학공학과 졸업 고려대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 연구경영 Division 상무	-	-	1992.12.08~
임혜영	여	1970.06.19	상무	미등기임원	상근	영업	충남대 화학공학과 졸업 고려대 마케팅 석사 (주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장 (주)아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 CM 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division 상무	-	-	1992.12.08~
최명종	남	1968.04.06	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCP Division 상무	-	-	1994.01.01~
한재신	남	1970.11.19	상무	미등기임원	상근	유통	부산외국어대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	-	-	1994.04.13~
최영진	남	1966.03.29	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업 성균관대 화학공학 석사 성균관대 화학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구Division 상무	-	-	1994.07.26~
이준환	남	1969.03.25	상무	미등기임원	상근	연구	인하대 화학공학과 졸업 한양대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구Division 상무	-	-	1995.01.01~
박영호	남	1968.11.04	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 제약학과 졸업 서울대 약학 석사 서울대 약학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 미용장수연구 Division 상무	-	-	1996.03.01~
이영운	남	1970.10.22	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU Agent Division 상무	-	-	1997.09.01~
나정균	남	1972.02.15	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 동양사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아세안 RHQ 상무	-	-	1998.05.01~
정혜진	여	1975.09.01	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 광고홍보학과 졸업 고려대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 디자인 센터 상무	-	-	1999.01.01~

이태룡	남	1965.02.14	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업 서울대 화학과 석사 State University of New York at Buffalo 유기화학과 박사 現 (주)아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구Division 상무	-	-	1999.11.01~	-
강광희	남	1961.01.09	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 법학과 졸업 창남대 법학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 사옥건설 Division 상무	-	-	1996.05.04~	-
김진우	남	1961.04.13	상무	미등기임원	상근	지원	경북대 전자공학과 졸업 KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장 Microsoft KOREA 상무 現 (주)아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무	-	-	2007.04.10~	-
이은임	여	1959.02.05	상무	미등기임원	상근	마케팅	숙명여대 불어불문학과 졸업 한성대 피부미용학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 헤라 Division 상무	-	-	2010.02.15~	-
전승창	남	1966.03.14	상무	미등기임원	상근	지원	홍익대학교대학원 미술사학과 졸업 홍익대 역사학 석사 홍익대 미숙학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남	1970.10.23	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 법학과 졸업 사법연수원 제31기 수료 現 (주)아모레퍼시픽 법무 Division 상무	-	-	2002.02.15~	-
권수정	여	1972.01.02	상무	미등기임원	상근	지원	Queen Mary and Westfield College to the University of London 現(주)아모레퍼시픽 지식재산 Division상무	-	-	2014.12.01~	-
이희복	남	1963.02.28	상무	미등기임원	상근	지원	인천전문대 기계설계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보실상무	-	-	1987.06.01~	-
김선자	여	1971.11.14	상무	미등기임원	상근	고객전략	숙명여대 통계학과 졸업 중앙대 광고홍보 석사 現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
이정열	남	1967.03.24	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무	-	-	1995.07.01~	-
신성철	남	1968.11.29	상무	미등기임원	상근	지원	광운대 국문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 방판 Division 상무	103	-	2002.01.10~	-
이준식	남	1970.02.21	상무	미등기임원	상근	영업	서울대 경영학과 졸업 서울대 회계 석사 Duke University MBA 졸업 前 CJ에듀케이션즈 근무 現 (주)아모레퍼시픽 오설록 Division 상무	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남	1970.07.17	상무	미등기임원	상근	연구	숭실대 화학공학과 졸업 아주대 화학공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit FELLOW	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남	1971.04.27	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업 경북대 경영학 석사 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 S1팀장 (주)이니스프리 영업Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	-	-	1997.01.01~	-

연재호	남	1968.07.12	상무	미등기임원	상근	연구	중앙대 화학공학과 졸업 중앙대 화학공학 석사 China Pharmaceutical University 약학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	2016.01.01~	-
김영소	여	1967.09.28	상무	미등기임원	상근	연구	이화여대 화학과 졸업 광주과학기술원 신소재공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	470	-	2016.01.01~	-
고광만	남	1969.11.07	상무	미등기임원	상근	마케팅	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 간접구매 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박두배	남	1971.05.27	상무	미등기임원	상근	영업	경희대 섬유공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Global Travel Retail Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박태호	남	1973.12.17	상무	미등기임원	상근	마케팅	강남대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 마트 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
채병근	남	1967.05.22	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
신태홍	남	1964.03.10	상무	미등기임원	상근	연구	現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티생산 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
김용기	남	1969.10.17	상무	미등기임원	상근	연구	연세대 화학공학과 졸업 연세대 화학공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 HBO 연구Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
권오빈	남	1967.06.27	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 농업경제학과 졸업 고려대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 재정 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
배지현	여	1975.02.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 식품영양학과 졸업 서울대 분자생물 석사 現 마케팅전략 Unit 상품전략 Division 상무	-	-	2016.04.01~	-
이수연	여	1976.09.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	상명대 가정교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 IOPE Division 상무	-	-	2016.07.01~	-
신해진	여	1969.10.28	상무	미등기임원	상근	지원	경희대 불어불문학과 졸업 플로리다주립대학 교육공학 석사 플로리다주립대학 교육공학 박사 현대제철 인재개발팀 부장 SAP Korea HR Cloud Solution Delivery 총괄 現 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무	-	-	2016.07.01~	-
김종식	남	1969.09.19	상무	미등기임원	상근	지원	울산대 수학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹HR Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무	-	-	2016.07.01~	-
강명구	남	1969.10.12	상무	미등기임원	상근	생산	인하대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
강일권	남	1973.04.28	상무	미등기임원	상근	생산	고려대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit SCM 경영관리 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
김효정	여	1973.01.06	상무	미등기임원	상근	영업	Southernillinois University 마케팅학과 졸업 서울대 경영학 석사 現(주)아모레퍼시픽Luxury BU AP&프리메라 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
박유현	여	1976.10.19	상무	미등기임원	상근	영업	조선대학교 산업디자인학과 졸업 홍익대 광고홍보 석사 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU 해피바스&메디안 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
서병휘	남	1972.11.01	상무	미등기임원	상근	연구	연세대학교 생명공학과 졸업 연세대학교 생명공학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-

위대호	남	1972.11.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
유승철	남	1973.11.15	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 품질 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
유치호	남	1971.12.08	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대학교 경영학과 졸업 서강대 경영학 석사 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 바이탈뷰티 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
정인지	남	1975.03.25	상무	미등기임원	상근	영업	서울시립대학교 영어영문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 리리코스 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
조규정	남	1967.08.28	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 기계공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 말레이시아 공장 건설 TF 상무	-	-	2017.01.01~	-
진윤진	여	1978.11.02	상무	미등기임원	상근	영업	동국대학교 정보통신공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 라네즈 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
최명주	남	1970.10.08	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
홍형수	남	1972.02.25	상무	미등기임원	상근	생산	동국대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 개발&구매 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
황동희	남	1974.10.02	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 Division 상무	-	-	2017.01.01~	-
이영진	남	1969.10.09	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대학교 화학공학과 졸업 한국과학기술원 화학공학 석사 한국과학기술원 화학공학 박사 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit NGL Division 상무	-	-	2017.02.01~	-
정구열	남	1971.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	영남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU Travel Retail Division 상무	-	-	2017.02.01~	-
성종용	남	1969.10.24	상무	미등기임원	상근	전략	충남대 식품공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 전략Unit 품질혁신 TF 상무 現 (주)아모레퍼시픽 품질혁신 TF 상무	-	-	2017.05.15~	-

## ■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸직회사					
성명	직위	상근 여부	회사명	재직기간	직책	지분보유 현황		회사의 주된 사업목적
						보통주	우선주	
서경배	회장 (대표이사)	상근	(주)아모레퍼시픽그룹	1994.03.18 ~	대표이사	44,443,620주	1,157,240주	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매
			(주)이니스프리	2013.09.10 ~	사내이사	(53.9%)	(17.96%)	
			(주)에뛰드	2013.09.10 ~	사내이사	-	-	
			(주)아모스프로페셔널	2017.01.16 ~	사내이사	-	-	
이상목	전무 (사내이사)	상근	(주)이니스프리	2017.03.23 ~	감사	-	-	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매
			(주)에뛰드	2017.03.23 ~	감사	-	-	
			(주)아모스프로페셔널	2017.03.28 ~	감사	-	-	
이동순	전무 (미등기임원)	상근	(주)퍼시픽글라스	2017.01.02 ~	사내이사	-	-	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유기화합물 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	2017.01.01 ~	사내이사	-	-	
			(주)코스비전	2017.01.01 ~	사내이사	-	-	
한상훈	전무 (미등기임원)	상근	(주)에스트라	2014.03.28 ~	사내이사	-	-	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
이정열	상무 (미등기임원)	상근	(주)위드림	2016.06.03 ~	사내이사	-	-	판촉물 및 제품 포장

이은임	상무 (미등기임원)	상근	(주)에스쁘아	2015.01.02 ~	사내이사	-	-	화장품 제조 및 판매
신희철	상무 (미등기임원)	상근	(주)에스쁘아	2015.01.02 ~	감사	-	-	화장품 제조 및 판매
			(주)에스트라	2015.03.27 ~	감사	-	-	의약외품, 건강기능식품 제조 및 판매
			(주)퍼시픽글라스	2014.03.25 ~	감사	-	-	초차 용기 제조 및 판매
			(주)퍼시픽패키지	2014.03.26 ~	감사	-	-	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매
			농협회사법인 (주)오설록농장	2014.03.24 ~	감사	-	-	녹차 재배 및 판매
(주)코스비전	2014.03.26 ~	감사	-	-	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매			

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일(2017.08.14)사이 에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	비고
선임	김승환	남	1969.03	전무	미등기임원	상근	지원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽 HR Unit 및 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹HR전략실 전무	선임일 : 2017.07.01
선임	황영민	남	1973.08	상무	미등기임원	상근	지원	- 한국외국어대 경제학과 졸업 - 現 ㈜아모레퍼시픽 비서실 상무	계열사 전적: 2017.07.01
선임	노은석	남	1975.04	상무	미등기임원	상근	마케팅	Cornell University 전자컴퓨터공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 커뮤니케이션 전략 Division 상무	선임일 : 2017.07.01
퇴임	김정호	남	1964.09	전무	미등기임원	상근	지원	- 한양대 법학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 감사Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹대외협력Division 및 ㈜아모레퍼시픽 대외협력 Division 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹홍보Unit 및 ㈜아모레퍼시픽 홍보Unit 전무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 그룹법무실 전무	(주)아모레퍼시픽 홍보Unit 경직해제 : 2017.07.01

### 나. 직원 현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
지원	남	421	-	45	-	466	8.1	10,396	26	-
지원	여	277	-	60	-	337	6.0	6,408	20	-

화장품	남	512	-	9	-	521	8.6	14,510	29	-
화장품	여	2,396	-	132	-	2,528	6.8	43,875	18	-
마케팅	남	169	-	1	-	170	6.5	4,316	26	-
마케팅	여	569	-	50	-	619	5.5	13,209	22	-
생산	남	503	-	27	-	530	11.6	14,886	29	-
생산	여	385	-	59	-	444	9.9	8,589	19	-
MC&S	남	121	-	-	-	121	8.5	3,476	29	-
MC&S	여	69	-	2	-	71	17.3	1,662	23	-
R&D	남	203	-	1	-	204	9.3	6,478	34	-
R&D	여	293	-	20	-	313	6.8	8,196	26	-
합 계		5,918	-	406	-	6,324	7.7	136,001	22	-

주1) 상기 현황은 임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 평균근속연수는 기업집단 아모레퍼시픽 내 계열회사 최초 입사일 기준으로 산정한 수치임.

주3) 상기 연간급여 총액은 반기말까지의 급여총액임.

주4) 상기 1인평균 급여액은 실 지급인원(겸직, 해외파견 등 미지급 인원 제외)의 평균으로서 연간급여 총액을 직원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사의 보수현황등

#### <이사·감사 전체의 보수현황>

##### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	9	20,000	사외이사 포함

##### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	8,424	936	-

##### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
-----	-----	------	-----------	----

등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	8,271	2,757	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	30	15	-
감사위원회 위원	4	123	31	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수와 보수총액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

주2) 상기 사외이사(감사위원회 위원 제외) 인원수 2명은 박동원 사외이사, 박승호 사외이사임. 박승호 사외이사는 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 선임되었음.

주3) 감사위원회 위원 인원수 4명은 이연오 감사위원, 남궁은 감사위원, 엄영호 감사위원, 김성수 감사위원임. 김성수 사외이사인 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 정기주주총회에서 선임되었으며, 지급된 보수는 본 보고서 상에는 감사위원회 위원으로 구분하여 기재함.

주4) 박동원 사외이사, 이연오 사외이사인 감사위원회 위원은 2017년 3월 17일 사임하였음.

주5) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

## <이사·감사의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	6,553,504,000	-
심상배	사장 (대표이사)	1,431,354,000	-

### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서경배	근로소득	급여	906,504,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 1,813,008,000원의 1/12인 151,084,000원을 매월 지급하였음
		상여	5,647,000,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 장기인센티브를 지급하였음. - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률을 측정하여 회장 직위의 경우 3개년도 평균을 기준으로 하여 연봉의 0%~480% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 해당 3년간 재무성과로 연결 재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 2조 1,848억원, 1조 9,511억원을 달성한 점을 고려하여 5,647,000,000원을 지급함.



	주식매수선택권	행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
	기타소득		-	-
	심상배	근로소득	급여	268,176,000
상여			1,163,178,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 장기인센티브를 지급하였음 - 장기인센티브는 당사 직급 전무 이상을 대상으로 3년 주기로 지급되는 인센티브로서, 회사의 장기적 이익 달성 및 전략 과제 수행을 위해 3년 주기로 장기 영업이익 목표 달성률을 측정하여 사장 직위의 경우 3개년도 평균을 기준으로 하여 연봉의 0%~330% 내에서 지급할 수 있음. - 장기 영업이익 목표 달성률과 관련하여 해당 3년간 재무성과로 연결 재무제표 기준 영업이익과 별도재무제표 기준 영업이익은 각각 2조 1,848억원, 1조 9,511억원을 달성한 점을 고려하여 1,163,178,000원을 지급함.
주식매수선택권			-	-
행사이익			-	-
기타 근로소득		-	-	
퇴직소득		-	-	
기타소득		-	-	

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	10개사
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	지분율(%)	소재국
------	-------	--------	-----

(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.00	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	100.00	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3.10	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.		96.90	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	100.00	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	100.00	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	30.00	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.		70.00	

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

**마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)**

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	대표이사 사내이사 사내이사 사내이사	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매

전무	이상목	등기임원(상근)	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널	감사 감사 감사	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매
전무	이동순	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	사내이사 사내이사 사내이사	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사	의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매
상무	이정열	미등기임원(상근)	(주)워드림	사내이사	판촉물 및 제품 포장
상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	사내이사	화장품 제조 및 판매
상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전	감사 감사 감사 감사 감사 감사	화장품 제조 및 판매 의약품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

## 2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2017.06.30 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(차분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	-	현지 법인	-	114,930	90	167,153	1,107	11.70 0	-	115,947	90	178,853	214,622	301
AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장)	-	현지 법인	-	6,185	100	5,096	-	-	-	6,185	100	5,096	4,772	0
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	-	현지 법인	-	-	100	42,993	-	-	-	-	100	42,993	220,205	10,536
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.06.10	현지 법인	40,905	-	99.9	40,905	-	-	-	-	100	40,905	40,517	0
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장 )	-	현지 법인	-	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	3,429	282
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	-	현지 법인	-	2	3.1	-	-	-	-	2	3.1	-	7,101	-31
주식회사 워드림(비상장)	2014.09.01	경영 참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	989	25
㈜엘스킨(비상장)	-	투자	-	10	8.33	48	-	-	-	10	8.33	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	-	투자	-	5	0.03	81	-	-	-	5	0.03	81	289,901	15,394
㈜이랜드리테일(비상장)	-	투자	-	-	0.00	3	-	-	-	-	0.00	3	4,331,383	95,637
㈜바이오제닉스(비상장)	-	투자	-	20	10.98	1,000	-	-	-	20	10.98	1,000	-	-
㈜지엘팜텍(상장)	-	투자	-	808	8.72	3,354	-	-	-630	808	2.63	2,724	6,940	195
메리츠종합금융증권㈜(상장)	-	투자	-	194	0.05	673	-	-	310	194	0.04	983	14,428,669	287,337
합 계				-	-	263,907	-	-	-	-	-	263,441	-	-



## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

#### 가. 채무보증

채무보증한 회사		채무보증 받은 자	채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	-	-	-	-	-
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,379	5,560	2012.11.01~2018.12.31
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	121	480	2012.11.01~2017.09.15
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	621	652	2016.08.31~2017.08.31
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,128	10,954	2017.04.20~2018.04.19
		PACIFICCREATION S.A.S	KEB	8,080	16,300	2016.10.19~2017.10.18
		ANNICK GOUTAL	KEB	1,041	3,912	2016.07.23~2017.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	45,584	45,584	2014.07.21~2017.07.21
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,675	2017.01.20~2018.01.19
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	32,118	38,541	2016.12.23~2017.12.23
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	39,886	47,863	2016.07.07~2017.07.07
소 계				137,958	183,521	

주)연결대상회사와 해외계열사등과의 채무보증 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 담보제공

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다. (단 위: 백만원)

신용공여한 회사	대상자 (회사와의 관계)	채권자	담보물	담보제공금액	담보제공 기간	담보제공 목적 및 조건
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd (해외법인)	SBJ	당사의 신한은행 180억원 정기에금	15,000	2017.03.24~2018.03.23	본 담보제공 건은 AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd 자금 차입에 따른 당사의 정기에금에 대한 질권 담보설정임.

## 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당사항 없음

## 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

## 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황	변경사항
2014.07.02	신규 시설투자	-용산 본사 사옥 예정 건물에 대한 신규투자 결의	- 신규사옥 건축비용에 대한 투자 진행 중	1) 2016년 10월 26일 정정공시 사항 - 처분금액 : 520,000,000,000원 → 585,463,000,000원 - 투자기간 종료일 : 2017.07.31 → 2017.12.31
2014.12.24	유형자산 처분결정	- 용인 구공장 부지 부 동산(경기도 용인시 기 흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) 매각에 대한 이사회 결의	- 2017.04.24. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약	1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지 - 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원 - 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡이고, 건물 연면적은 547.28㎡  2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29  3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) - 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사 - 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30  4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항 - 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000 - 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사  5) 2016년 9월 29일 정정공시 사항 - 처분금액 : 205,136,000,000 → 206,067,000,000 - 처분예정일자 : 2016-09-30 → 2017-06-30  6) 2017년 4월 24일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2017-06-30 → 2017-04-25 - 기타 투자판단과 관련한 중요사항 추가(상세내용은 당사에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2017.04.24) 참조)

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
------	-----	---------	-----



제11기 정기주주총회 (2017.03.17)	제1호의안: 제11기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,580원(316%), 우선주 1,585원(317%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결	-
	제3호의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수, 박승호	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 김성수	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 200억원을 한도로 이사회에 위임	-
제10기 정기주주총회 (2016.03.18)	제1호의안: 제10기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원(271%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 사업목적 추가	-
	제3호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 이상목	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제9기 정기주주총회 (2015.03.20)	제1호의안: 제9기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 9,000원(180%), 우선주 9,050원(181%)	-
	제2호의안: 주식 분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)	-
	제3호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 주식분할 반영	-
	제4호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현, 남궁은, 이연오 선임 이사 : 박동원	-
	제5호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 위원: 남궁은, 이연오	-
	제6호의안: 이사 보수한도 승인의 건	-원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건  
: 해당사항 없음

**나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황**

: 해당사항 없음

**다. 채무보증 현황**

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 187,171백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 5,845백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,379	5,560	2012.11.01~2018.12.3 1
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	121	480	2012.11.01~2017.09.1 5
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	621	652	2016.08.31~2017.08.3 1
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	9,128	10,954	2017.04.20~2018.04.1 9
			PACIFICCREATION S.A.S	KEB	8,080	16,300	2016.10.19~2017.10.1 8
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,041	3,912	2016.07.23~2017.07.2 2
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	45,584	45,584	2014.07.21~2017.07.2 1
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	-	13,675	2017.01.20~2018.01.1 9
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	32,118	38,541	2016.12.23~2017.12.2 3
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	39,886	47,863	2016.07.07~2017.07.0 7
		Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,460	2016.08.02~2017.08.0 1
		Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,190	2017.05.01~2018.04.3 0
		소 계		137,958	187,171		

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 193,016백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,766	5,404	2012.11.01~2018.12.3 1

		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	156	466	2012.11.01~2017.09.1	5
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	600	634	2016.08.31~2017.08.3	1
		AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,873	10,648	2016.04.20~2017.04.1	9
		PACIFICCREATION S.A.S	KEB	5,918	15,845	2016.10.19~2017.10.1	8
		ANNICK GOUTAL	KEB	1,004	3,803	2016.07.23~2017.07.2	2
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	48,340	48,340	2014.07.21~2017.07.2	1
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	285	12,085	2016.01.21~2017.01.2	0
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	34,283	41,139	2016.12.23~2017.12.2	3
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	42,298	50,757	2016.07.07~2017.07.0	7
	Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,558	2016.08.02~2017.08.0	1
		Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,337	2016.05.01~2017.04.3	0
		소 계		143,525	193,016		

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 우발채무 및 약정사항**

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2017.6.30		2016.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	21,000	3,602	35,000	2,318
	L/C 거래	USD 4,000	USD 450	USD 4,000	USD 160

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 3,688백만원 (2016년 기말 : 9,840백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단 위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2017.6.30		2016.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 110,000	HKD 220,000	HKD 220,000
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	-	USD 10,000	HKD 1,829

AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 35,000	USD 35,000	USD 35,000	USD 35,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
	Bank of East Asia	당좌차월	HKD 10,000	-	HKD 10,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 450,000	JPY 1,000,000	JPY 400,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 1,150	EUR 4,184	EUR 2,476
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 476	EUR 500	EUR 473
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 6,196	EUR 12,500	EUR 4,669
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 3,000	EUR 798	EUR 3,000	EUR 792

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2017.6.30	2016.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	14,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

#### (5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 499,872백만원입니다.

(6) 연결회사는 경기도 용인시에 소재하는 공장의 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 당반기 중 매수자로부터 잔금 21,000백만원을 수령하고 소유권 이전을 완료하였으나, 매수자에게 2018년 2월 23일부터 3월 26일까지 180,067백만원에 행사할 수 있는 매도선택권을 부여하였습니다. 이에 따라 연결회사는 해당 자산의 위험과 보상이 매수자에게 이전되지 않았다고 판단하여 장부에서 제거하지 아니하였습니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2015.09.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	- 경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 미흡(정약철화 등 방해, 거래조건 등 정보제공의무 위반) - 근거법령: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2016.01.16	환경부	(주)아모레퍼시픽	- 과태료 100만원	-포장 공간비율 위반 -자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.22	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월, 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법령: 독점규제 및 공정거래에 관한 법 제70조 본문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호, 형법 제30조	1심판결 선고, 항소진행중	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

마. 녹색경영

: 해당사항 없음

바. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

: 해당사항 없음

사. 조건부자본증권의 전환·채무재조정 사유등의 변동현황

: 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음