

# 목 차

사업 보고서 .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	10
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	13
II. 사업의 내용 .....	17
III. 재무에 관한 사항 .....	40
1. 요약재무정보 .....	40
2. 연결재무제표 .....	42
3. 연결재무제표 주석 .....	47
4. 재무제표 .....	102
5. 재무제표 주석 .....	107
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	171
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	179
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	180
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	187
1. 이사회에 관한 사항 .....	187
2. 감사제도에 관한 사항 .....	192
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	194
VII. 주주에 관한 사항 .....	196
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	204
1. 임원 및 직원의 현황 .....	204
2. 임원의 보수 등 .....	211
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	214
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	217
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	219
【 전문가의 확인 】 .....	226
1. 전문가의 확인 .....	226
2. 전문가와의 이해관계 .....	226

# 사업보고서

(제 11 기)

사업연도            2016.01.01            부터  
                          2016.12.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2017년    3 월    31 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

심 상 배

본 점 소 재 지 :

서울 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무                    (성 명) 이상목

(전 화) 02-709-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다


2017년 3월 31일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 심 상 배 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만 원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.06	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	지주회사업 및 화장품 판매	242,569	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	지주회사업	4,986	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품 제조 및 판매	237,868	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	2016.10	Suit 2-4, Level 2, Tower Block, Menara, Milenium, Jalan Damanelela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan	화장품 제조	43,245	기업의결권의 과 반수 소유	해당없음
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10	7F-11F, HKRI CentreOne, HKRI Taikoo Hui, 288 Shimen Road (No.1), Shanghai, P.R. China 200041	연구개발	3,842	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	2003.03	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	438,660	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2005.01	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	94,553	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	22F, No.68 Sec. 5, Zhongxiao E. Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan (R.O.C)	화장품판매	22,496	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	36,063	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2004.09	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품판매	18,229	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2010.11	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	26,185	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.09	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950. INDONESIA	화장품판매	6,215	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품판매	2,202	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	2005.02	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	13,038	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	33,943	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC CANADA INC.	2015.12	c/o David Petras Gowling WLG (Canada) LLP 50 Queen Street North, 1020 Kitchener, Ontario Canada, N2H 6M2	화장품 판매	5,120	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	43,194	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	2011.08	49/53 Avenue des Champs Elysées, 75008 Paris, France	화장품 판매	11,388	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	2016.05	B301, Building NO.1, DUBAI DESIGN DISTRICT, DUBAI, U.A.E PO Box 333204 License No.93597	화장품 판매	1,149	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM LTD.	2010.05	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품판매	5,688	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 가장산업동로 37	제품포장 및 시설관리	980	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	AMOREPACIFIC CANADA INC.	신설
	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	신설
	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	신설
연결 제외	-	-
	-	-

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

**다. 설립일자 및 존속기간**

(주)아모레퍼시픽은 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- (1) 주소 : 서울 중구 청계천로 100
- (2) 전화번호 : 02-709-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.amorepacific.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

(주)아모레퍼시픽은 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

(주)아모레퍼시픽은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 12개 국내 계열회사가 소속되어 있습니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
----	-------	--------	------	-----

상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판촉물 또는 제품 포장업	10개사
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
주2) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

#### 아. 신용평가에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽은 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2016.06.30	기업어음	A 1	한국기업평가주식회사(A1~D)	본평가	-
2015.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2014.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2013.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2012.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2011.06.27	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2010.06.30	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2009.06.23	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2008.12.12	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2007.06.28	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2006.07.05	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

#### - 등급의 정의

A 1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다.
A 2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다.

A 3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다.
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100

### 나. 경영진의 중요한 변동

(주)아모레퍼시픽은 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 선임 : 엄영호 사내이사 선임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이연오 사외이사 선임: 박동원	-
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 선임: 김성수	-
제7기 정기주주총회	2013.03.22	사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 조동철, 남궁은	-
임시이사회	2012.03.23	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제6기 정기주주총회	2012.03.23	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 사외이사 선임: 조동철, 남궁은	-
임시이사회	2011.03.25	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 권영소	-
제5기 정기주주총회	2011.03.25	사내이사 중임 : 권영소 사외이사 중임 : 송재용, 김동수, 이연오	-
제4기 정기주주총회	2010.03.19	사외이사 중임 : 송재용 사외이사 선임 : 김동수, 이연오	-



임시이사회	2009.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배, 심상배, 배동현	-
제3기 정기주주총회	2009.03.20	사내이사 중임 : 서경배, 심상배, 배동현 사내이사 신임 : 양창수, 강학희 사외이사 중임 : 송재용, 황이석, 정주영	-
임시이사회	2008.03.14	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 권영소, 배동현	-
제2기 정기주주총회	2008.03.14	이사 신임 : 권영소, 정주영(사외) 이사 중임 : 송재용(사외), 황이석(사외)	-
임시이사회	2007.06.26	각자 대표이사 선임(대표이사 추가) - 신임 대표이사 : 심상배, 손영철, 백정기	-
제1기 정기주주총회	2007.02.27	이사 중임 - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명)	-
(주)태평양 임시주주총회	2006.04.27	분할계획서 승인에 따른 신설법인((주)아모레퍼시픽)의 이사 선임 내역 - 사내이사 : 서경배, 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 배동현, 손영철 (이상 7명) - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명) - 대표이사 : 서경배	-

주1) (주)아모레퍼시픽의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 대표이사는 서경배, 심상배 각자 대표이사(2인) 체제임.

#### 다. 최대주주의 변동

기 초(2016.01.01)			기 말(2016.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 8명	28,810,810	49.28%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 3명	27,810,303	47.57%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임

#### 라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용 【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립  
 1951. 1. ABC브랜드 발매  
 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)  
 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입  
 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)  
 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매  
 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개  
 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
 (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)

- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

## 【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매

2008. 2. 1	기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
2008. 4.	프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
2008. 9.	아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가
2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가

※ 상기 주식발행일자는 주식분할 기준일이며, 신주권상장일은 2015년 5월 8일입니다. 주식분할에 따른 자본금 변동은 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. (주)아모레퍼시픽은 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주

를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,619주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	33,041	6,211	39,252	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,425,449	10,551,619	68,977,068	-

주) 당사는 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 주식의 총수 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

나. 자기주식

(주)아모레퍼시픽은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주로서 보통주 33,041주와 종류주(기명,무의 결권) 6,211주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없으며, 공시서류작성기준일 현재 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주, 종류주 6,211주입니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
			취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	-	-	-	-	-
		직접 취득	-	-	-	-	-
		장외	-	-	-	-	-
		직접 취득	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-
	소계(a)	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-
		현물보유수량	-	-	-	-	-

		-	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	33,040	1	-	-	33,041	분할단주
		종류주	6,210	1	-	-	6,211	분할단주
총 계(a+b+c)		보통주	33,040	1	-	-	33,041	-
		종류주	6,210	1	-	-	6,211	-

### 다. 다양한 종류의 주식

종류주식(우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식	
기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 각 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

(주)아모레퍼시픽이 발행한 보통주식수는 58,458,490주이며, 보통주 외에 10,557,830주의 종류주를 발행하였습니다. 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능 주식수는 58,425,449주 입니다.

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	33,041	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,425,449	-
	종류주	-	-

주) (주)아모레퍼시픽은 2015년 4월 23일을 기준으로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 의결권 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽은 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 (주)아모레퍼시픽은 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

(주)아모레퍼시픽은 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 연결현금배당성향을 기준으로 2014년 16.4%, 2015년 16.1%, 2016년 17.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 (주)아모레퍼시픽은 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

## 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

### 제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.

③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

※ 상기 정관 제9조(종류주식의 수와 내용) 제1항은 주식분할에 따라 2015년 3월 20일 (주)아모레퍼시픽의 정기주주총회에서 변경되었습니다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제11기(2016년)	제10기(2015년)	제9기(2014년)
주당액면가액(원)		500	500	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		639,255	577,523	379,104
(개별)당기순이익(백만원)		593,919	534,235	356,624
(연결)주당순이익(원)		9,267	8,372	54,953
현금배당금총액(백만원)		109,037	93,172	62,132
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		17.1	16.1	16.4
현금배당수익률(%)	보통주	0.5	0.3	0.4
	종류주	0.8	0.6	0.8
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-



주당 현금배당금(원)	보통주	1,580	1,350	9,000
	종류주	1,585	1,355	9,050
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) (주)아모레퍼시픽은 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제10기는 주식분할을 반영한 수치임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 성장세 역시 과거보다는 소폭 둔화되었습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데, 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며, 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 그러나 여전히 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 기업들이 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 전망됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근성이 용이해진 모바일 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 경로가 고성장하며 국내 화장품 시장 내 비중을 확대해 가고 있습니다. 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 백화점, 할인점 등은 저성장 추세를 이어가고 있습니다.

##### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다. 고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

##### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그

결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

당사는 (주)아모레퍼시픽그룹의 지주회사 전환 계획에 따라, 2006년 6월 1일을 기준으로 (주)아모레퍼시픽그룹의 화장품, 생활용품, 건강 사업부문을 분할하여 설립된 회사입니다. 당사는 확고한 채널 리더십과 강력한 브랜드력 및 혁신적인 제품 출시를 바탕으로 럭셔리 채널에서부터 매스 채널에 이르기까지 다양한 고객의 니즈에 유연하게 대처하며 한국의 미와 건강 산업을 선도하고 있습니다.

### (1) 화장품 사업부문

- 럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 차별화된 브랜드 역량을 바탕으로 럭셔리 시장을 선도하는 한편 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 인삼연구 50주년을 기념하여 브랜드 헤리티지와 제품을 체험할 수 있는 플래그십스토어를 오픈하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서 위상을 제고하였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움을 담아 트렌드를 선도하는 메이크업 브랜드로 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 자연주의 카테고리 내 리더십을 확보하며 럭셔리 사업의 신성장 동력으로서 역할을 확대하였습니다.

면세점 경로는 외국인 관광객 증가 및 온라인과 글로벌 면세 확장으로 견고한 성장세를 이어갔습니다. 특히 글로벌 면세는 주요 브랜드의 인지도 향상에 힘입어 신규 시장 진출을 가속화하며 성장에 기여했습니다. 방문판매 경로는 디지털 미디어를 활용하여 고객과의 소통을 확대하고 카운셀러 영업 역량 개선에 힘쓰며 안정적인 성장세를 이어갔습니다.

- 프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 혁신적인 신제품과 차별화된 디지털 마케팅 활동을 바탕으로 젊은 고객층을 확대하였습니다. ‘라네즈’는 새로운 유형의 메이크업 제품 출시와 히트상품 판매 호조가 어우러지며 영 프리미엄 브랜드로서 리더십을 제고하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스 브랜드로의 정체성을 강화하기 위해 제품 및 유통 채널 재정비에 힘썼습니다. ‘마몽드’는 브랜드의 코어인 다양한 플라워 스토리를 고객들과 공유하고, 성공적인 신제품 출시로 견고한 성장을 달성했습니다. e커머스 경로는 스마트한 쇼핑 환경 구축으로 고객 편의성을 개선한 결과 직영몰과 모바일을 중심으로 매출이 고성장하였습니다. 아리따움 경로는 매장 공간을 업그레이드하고 O2O(Online-to-Offline) 서비스를 도입하며 디지털 기반의 매장 경쟁력 향상에 노력을 기울였습니다.

- 매스 사업부

매스 사업부는 브랜드 및 제품의 프리미엄화와 유통 채널 다변화에 집중하였습니다. 그러나 대형마트 경로 내 고객 감소와 치약 리콜로 어려움이 가중되어 매출과 이익은 전년대비 부진하였습니다. 이번 리콜 사건을 계기로 회사는 전사 품질 관리 프로세스를 철저히 재점검하였으며 지속적인 품질 혁신을 통해 세계적인 수준의 품질력을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 헤어케어 카테고리는 ‘려’가 한방 헤어케어 카테고리 내 입지를 더욱 강화하는 가운데 네추럴 헤어케어 브랜드 ‘프레시팝’ 출시로 고객군을 다변화하였습니다. 바디케어 카테고리는 ‘해피바스’가 다양한 상품 라인업을 선보이며 성장을 이어갔습니다.

- 오설록 사업부

‘오설록’은 제주 오리진을 기반으로 한 고부가가치 제품군을 확대하며 브랜드 가치를 제고하였습니다. 오설록 삼다연 삼(杉) 병차가 2016년 시즈오카 세계 녹차 콘테스트에서 금상을 수

상하고, 프리미엄 녹차 우전이 2016 북미 차 챔피언십 뒤음차 부문 1등을 차지하며 오설록은 글로벌 명차 브랜드로서 위상을 높였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	91.2%
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	8.8%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

#### 라. 시장점유율 등

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구분	주요제품	2016년말	2015년말	2014년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	31.9%	32.9%	32.8%
생활용품	헤어, 바디 등	16.8%	22.4%	24.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외.

- 생활용품 부문 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. '13년도와 '14년도 점유율의 경우, 조사 샘플이 확대되어 이전 기재 결과와 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	5,149,392	91.2%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송염, 메디안 등	496,048	8.8%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류			
합 계					5,645,440	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제11기	제10기	제9기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당기 변동내역 없음

#### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	133,217	11.0%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), ㈜바이오랜드, ㈜삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	427,803	35.3%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	146,193	12.1%	㈜에스트라, ㈜코스비전 등
	소 계			707,213	58.4%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	186,744	15.4%	㈜삼미캠 서울향료㈜, 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사㈜, 농업회사법인 ㈜오설록농장 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	237,848	19.6%	㈜퍼시픽패키지, ㈜퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	79,680	6.6%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			504,272	41.6%	-
합 계	원 재 료			319,961	26.4%	-
	부 재 료			665,651	54.9%	-
	상 품			225,872	18.6%	-
	합 계			1,211,485	100.0%	-

#### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제11기	제10기	제9기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	49,300
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,842	3,683	3,419
	자음단	19,700	19,700	19,700
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	29,167

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 엔화 환율 감소

주2) XIAMETER MEM-7137N->Dow Corning CE-7136 P: 방부제 변경(16년 8월부터)

주3) FRUITY FRESH SH-9200 : 수입업체에서 국내업체 전환으로 인한 가격 인하

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제11기	제10기	제9기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,812,488	1,554,068	1,366,692
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	766,573	716,767	635,925
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,453,418	1,534,656	1,578,889
	녹차 등	설록차사업장(진천)	49,619	116,875	91,513
합 계			4,082,098	3,922,366	3,673,020

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	8.8	239
메이크업사업장(오산)	8.7	239
매스뷰티사업장(대전)	5.8	244
설록차사업장(진천)	5.4	234

#### 나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제11기	제10기	제9기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	2,196,131	1,814,163	1,611,438
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	945,440	831,929	779,607
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,314,602	1,191,995	1,266,789
	녹차 등	설록차사업장(진천)	31,247	74,928	121,001
합 계			4,487,420	3,913,016	3,778,835

주) 국내 주요사업장 기준임

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사 업 소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,800	2,181	121.2%
메이크업사업장(오산)	1,800	2,220	123.3%
매스뷰티사업장(대전)	1,838	1,662	90.4%
설록차사업장(진천)	1,808	1,138	63.0%
합 계	7,245	7,201	99.4%

주) 국내 주요사업장 기준임

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티	자가보유	대전	42,776	84	0	0	0	42,860
설록	자가보유	진천	6,154	0	-28	0	0	6,126
기타	자가보유	본사, 연구소 등	581,397	102,286	0	0	0	683,683
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,562	0	0	0	-16	1,546
합계			717,260	102,370	-28	0	-16	819,587

[자산항목:건물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	162,159	73	0	-4,541	0	157,691
매스뷰티	자가보유	대전	35,095	39	-46	-1,373	0	33,715

설록	자가보유	진천	1,525	0	-62	-316	0	1,147
기타	자가보유	본사, 연구소 등	267,685	0	-124	-9,799	0	257,762
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	115,310	73	0	-2,781	-3,146	109,456
합계			581,773	185	-232	-18,809	-3,146	559,771

[자산항목:구축물]  
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	11,747	0	0	-751	0	10,996
매스뷰티	자가보유	대전	3,336	0	0	-296	0	3,040
설록	자가보유	진천	234	0	0	-23	0	211
기타	자가보유	본사, 연구소 등	15,670	108	-99	-1,116	0	14,562
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,631	1,474	-201	-429	18	2,495
합계			32,618	1,582	-300	-2,614	18	31,304

[자산항목:기계장치]  
(단위:백만원)

(단위)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	67,526	23,474	-13	-11,245	0	79,742
매스뷰티	자가보유	대전	46,956	7,185	0	-5,191	0	48,950
설록	자가보유	진천	2,564	182	-204	-484	0	2,058
기타	자가보유	본사, 연구소 등	40,136	11,003	-505	-5,095	0	45,539
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,215	3,481	582	-2,136	-1,378	18,763
합계			175,398	45,324	-139	-24,151	-1,378	195,053

[자산항목:차량운반구]  
(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	28	168	0	-15	0	181
매스뷰티	자가보유	대전	50	30	0	-27	0	52
설록	자가보유	진천	36	0	0	-13	0	24
기타	자가보유	본사, 연구소 등	561	177	-103	-176	0	459
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	31	0	0	-7	-1	23
합계			707	375	-103	-239	-1	739



[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	14,164	12,524	0	-8,847	0	17,841
매스뷰티	자가보유	대전	2,979	3,055	0	-2,471	0	3,562
설록	자가보유	진천	19	14	0	-16	0	17
기타	자가보유	본사, 연구소 등	943	277	0	-491	0	729
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,053	1,705	0	-937	-143	3,677
합계			21,157	17,576	0	-12,762	-143	25,827

[자산항목:집기비품]

(단위

:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	1,595	3,540	0	-1,034	0	4,100
매스뷰티	자가보유	대전	35	86	-1	-15	0	105
설록	자가보유	진천	28	0	0	-14	0	14
기타	자가보유	본사, 연구소 등	133,506	71,274	-1,302	-46,215	0	157,264
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	61,157	89,393	-1,244	-52,371	-281	96,654
합계			196,321	164,293	-2,547	-99,650	-281	258,137

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	제11기 투자액
영업	매입 기타	2016.01.01 ~ 2016.12.31	집기, 공사비 등	판매증대	61,814
생산	증설 수선	2016.01.01 ~ 2016.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	48,181
연구	기타	2016.01.01 ~ 2016.12.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	4,733
기타	신설 매입	2016.01.01 ~ 2016.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	369,124
합 계				-	483,851

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	제11기	제10기	제9기	
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화 장품	수출	397,130	199,133	161,109
			내수	3,377,689	3,058,022	2,554,696
			해외법인	1,855,920	1,367,443	929,249
			합계	5,630,739	4,624,598	3,645,055
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	18,377	140,792	3,928
			내수	477,671	360,012	462,583
			합계	496,048	500,804	466,511
합 계			수출	415,507	339,925	165,038
			내수	3,855,360	3,418,035	3,017,279
			해외법인	1,855,920	1,367,443	929,249
			연결조정	-481,347	-358,775	-237,558
			합계	5,645,440	4,766,627	3,874,008

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	8.6%	-
	할인점	2.7%	-
	온라인	8.2%	-
	인적판매	12.0%	주)
	백화점	6.1%	-
	면세점	29.0%	-
	기타	1.6%	-
	해외법인	31.8%	-
계	100.0%	-	
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	대리점	43.1%	-
	직거래(할인점 등)	46.0%	-
	설류	10.8%	-
	계	100.0%	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

#### (2) 판매방법 및 조건



소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	281,003	118,550	101,250	205,391
EUR	2,681	2,375	556	1,493
JPY	-	9,742	-	816

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	16,245	(16,245)	(10,414)	10,414
EUR	31	(31)	(94)	94
JPY	(974)	974	(82)	82

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당

회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,236백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 가-2. 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보강을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 가-3. 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2016.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	165,888	-	-	-	165,888	165,888
차입금	145,617	-	-	-	145,617	144,685
기타지급채무	315,343	-	-	-	315,343	315,343
기타부채	83,558	12,549	-	-	96,107	95,991

구 분	2015.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	158,353	-	-	-	158,353	158,353

차입금	101,351	47,212	-	-	148,563	147,102
기타지급채무	224,340	-	-	-	224,340	224,340
기타부채	75,791	12,535	-	-	88,326	86,016

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

## 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
부채 (A)	1,284,945	1,070,771
자본 (B)	3,896,632	3,372,331
예금 (C)	938,173	880,993
차입금 (D)	144,685	147,102
부채비율 (A/B)	32.98%	31.75%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)20.36%	(-)21.76%

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	-	-	802	-

## 8. 경영상의 주요계약 등

회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.12.31	585,463,000,000원	- 상세내용은 당사에서 정정공시한"신규시설투자" 사항(2016.10.26 공시) 참조 - 본 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 상기 공시사항 기준임.

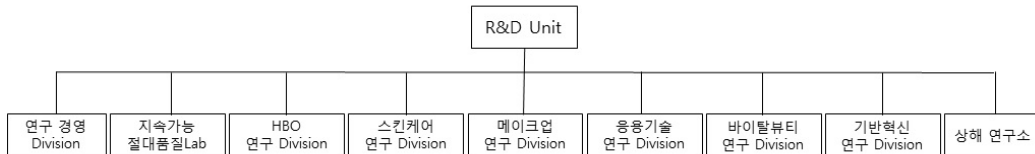
(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인 시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지)	2015.02.10 ~ 2017.06.30	206,067,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항 (2016.09.29) 참조
(주)아모레퍼시픽	삼일회계법인	용선 본사 사옥 임대차 계약	2016.11.30	188,911,441,256원	- 본 계약의 계약기간은 2018.04.10 ~ 2028.03.31임. - 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "단일판매·공급계약 체결" (2016.12.01 공시) 참조
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술재휴 계약 : - 비닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 2.5% 이상에 해당하는 비경상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 495명



(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		제11기	제10기	제9기	비고
원 재 료 비		2,685	3,281	3,692	-
인 건 비		54,826	50,075	46,507	-
감 가 상 각 비		8,106	7,670	6,578	-
위 탁 용 역 비		10,281	10,474	10,233	-
기 타		43,657	37,007	30,098	-
연구개발비용 계		119,556	108,506	97,108	-
회계처리	판매비와관리비	119,556	108,506	97,108	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.12%	2.28%	2.51%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스킨컨트롤, 아이오페 옴스킨모이스처 등
친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 종량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어서 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법, 및 이를포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 신규한 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인



피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라
캄페롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허 출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, $\alpha$ -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5 $\mu$ m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용

이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인
유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2009년 2월	본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다	한울 미백 라인
캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물	2009년 4월	본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.	설화수 안티링클 라인

<p>폴리에틸렌 고행화 파우더를 함유한 고행 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고행화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고행화 파우더만을 함유하여 고행 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고행 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포함된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효 성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>
<p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 9월</p>	<p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>
<p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2010년 12월</p>	<p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임.</p>	<p>프리메라</p>

잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸/워시
무기 분말을 함유하는 화장품 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소; 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말;을 함유하는 화장품 조성물에 관한 것으로, 화장품 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장품 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장품 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장품 조성물.	려 화윤생 흑운모 샴푸 (방판용)
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장품 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	2012년 8월	경혈점과 피부 근육을 함께 자극하여 피부미용 효과를 극대화하는 피부 패치와, 그 피부 패치를 부착할 때 국소적 자극과 부위별 자극 위치가 정확하게 이루어질 수 있도록 안내 시트지를 포함하는 피부 패치의 부착 위치 안내를 제공하는 피부 미용 키트	설화수, 한울 등 한방 제품군
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장품 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 함유하여 피부염증 및 산화 현상을 억제함으로써 항노화 효과가 탁월한 화장품 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등

탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑윤생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸
밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.	설화수 자정미백에센스
화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙필 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유증수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성(Thixotropy)의 성질을 가지는 유증수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 당현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서

여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자- $\alpha$ 의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인
천연 성분 함유 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물	2016년 4월	본 발명은 천연 성분을 안정화한 마이크로 캡슐 및 이를 포함하는 화장료 조성물을 제공한다. 상기 마이크로 캡슐은 천연 성분, 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검, 및 가교제를 포함하며, 상기 천연 성분은 콜라젠 또는 젤라틴, 아카시아 검 및 가교제로 이루어진 캡슐 내부에 포집되어 안정화되며, 그 결과 천연 성분의 변취 및 변색이 방지될 수 있다.	헤라 V콜라제닉 라인
홍삼 추출물 함유 모발용 조성물 및 그 제조방법	2016년 9월	본 발명은 유효성분으로, 홍삼 추출물; 및 상백피 추출물 및 황금 추출물로 구성된 군으로부터 선택되는 1 종 이상을 함유하는 모발용 조성물 및 그 제조방법을 제공한다. 상기 모발용 조성물은 모근 강화 효과가 우수하고, 다양한 헤어 제품에 활용 가능하다.	려 홍진단 진결모 라인
숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품	2016년 10월	본 발명은 숙취 해소용 조성물 및 이를 포함하는 건강기능 식품에 관한 것으로, 홍삼, 산수유, 오미자 및 토사자의 추출물을 포함하고, 추가로 홍삼즙을 포함할 수 있다.	예진생 천삼액

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 경영 활동 전반에 걸쳐 환경 영향을 최소화하고 생물 다양성 보전 및 활용 등의 긍정적인 변화를 이끌어내고자 노력하고 있습니다.

### 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

구분		2014년	2015년	2016년
온실가스 배출량 주1)	총량(톤CO2)	29,880	31,453	34,106
	원단위(톤CO2/억원)	0.771	0.660	0.604

주1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산·물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업 등

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 2016년까지 설화수 자음유액 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

### 다. 생물다양성 보전

생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이자 생물 자원을 이용한 모든 가치 창출의 근간입니다. 현재 전 세계는 무분별한 개발 등에 따른 서식지 파괴로 생물 다양성이 급감하고 있습니다. 산업 특성상 생물 자원 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물 다양성 보전 및 가치 제고를 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

#### - 토종 희귀 콩 복원 및 활용

(주)아모레퍼시픽은 다양한 콩 유전 자원에서 새로운 가능성을 발굴하고 특이성이 확보된 콩 유래 원료 개발 및 콩의 생물 다양성 회복에 기여하고자 토종 희귀 콩 복원과 증식에 노력하고 있습니다. 2016년에는 납작콩, 제주 푸른콩 및 서리태 품종의 특성과 효능을 연구하고 화장품 원료화에 성공하여 각각 프리메라 와일드 퍼밍 라인, 이니스프리 자연발효 에너지 라인, 한울 서리태 새결 크림에 적용하였습니다. 또한, 콩 종자와 비교해 이용 가치가 떨어지던 콩 잎의 대사체를 연구하여 피부 효능을 확인하고 원료화하여 설화수 고아라인 리뉴얼 제품에

적용하였습니다. (주)아모레퍼시픽은 앞으로도 토종 희귀 콩의 종자 보존과 개발에 힘쓰는 한편, 자연에서 찾은 헤리티지 원료에 첨단 기술을 담아 전 세계 고객에게 전달하고자 노력을 지속할 계획입니다.

**라. 환경관련 주요 투자 사항**

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 환경 영향 최소화를 위하여 고효율 또는 친환경 설비 도입, 오염 물질 배출 시설 개선 등에 지속적으로 투자하고 있습니다. 2016년에는 폐수 방류수 재이용 시설 등 약 9.8억원의 환경 개선을 위한 신규투자를 집행하였습니다.

**마. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2015년 기준)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) KOREA 7년 연속 World 편입</li> <li>● FTSE4Good 6년 연속 편입</li> <li>● 2016 MSCI Global SRI 지수 편입</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 오산뷰티사업장(1995)</li> <li>● 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>● 설록차사업장(2000)</li> <li>● 물류센터(2009)</li> <li>● 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 11기	제 10기	제 9기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	2,116,346	1,833,178	1,427,255
현금및현금성자산	623,704	687,168	342,559
금융기관예치금	300,340	183,131	166,324
매출채권	294,456	279,859	196,682
기타수취채권	45,372	37,471	31,642
매도가능금융자산	164,709	62,210	127,359
기타유동자산	76,745	58,247	56,661
재고자산	409,866	323,938	304,873
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,065,231	2,609,923	2,427,322
금융기관예치금	14,129	10,695	8,762
기타수취채권	173,660	166,224	131,820
매도가능금융자산	9,394	5,099	8,171
유형자산	2,358,639	1,870,576	1,743,590
무형자산	228,094	211,646	174,238
투자부동산	234,571	316,165	329,427
관계기업주식	2,656	2,375	2,134
이연법인세자산	43,900	26,241	29,154
기타비유동자산	189	902	27
자 산 총 계	5,181,577	4,443,101	3,854,578
유 동 부 채	1,171,219	871,901	651,126
비 유 동 부 채	113,726	198,870	325,130
부 채 총 계	1,284,945	1,070,771	976,255
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,769	7,770
기타자본구성요소	-17,624	-18,374	-19,496
기타포괄손익누계액	-17,195	-14,089	-13,147
이익잉여금	3,158,667	2,623,072	2,136,385

비지배주주지분	17,805	26,743	19,601
자 본 총 계	3,896,632	3,372,331	2,878,322
	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	5,645,440	4,766,627	3,874,008
영업이익	848,103	772,910	563,751
법인세비용차감전순이익	856,558	778,301	530,226
연결 총당기순이익	645,729	584,796	385,134
지배기업소유주지분	639,255	577,523	379,104
비지배주주지분	6,474	7,273	6,029
보통주기본주당순이익(*1)	9,267	8,372	5,495
우선주기본주당순이익(*1)	9,272	8,377	5,500
연결에 포함된 회사 수	18	18	18

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 11기	제 10기	제9기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	1,701,125	1,484,129	1,170,366
현금및현금성자산	402,227	486,315	210,360
금융기관예치금	300,340	162,000	143,500
매도가능금융자산	160,000	60,000	125,000
매출채권	291,669	284,447	185,085
기타수취채권	42,167	36,562	31,100
기타유동자산	40,947	31,091	41,080
재고자산	262,620	222,559	233,086
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	2,917,526	2,490,554	2,330,352
금융기관예치금	7,506	6,006	4,506
기타수취채권	126,271	129,252	106,421
매도가능금융자산	9,394	5,099	8,171
유형자산	2,097,721	1,667,831	1,563,564
무형자산	172,741	156,346	108,408
투자부동산	234,571	316,165	329,427
종속기업및관계기업주식	269,323	209,855	209,855
기타비유동자산	-	-	-
자 산 총 계	4,618,650	3,974,683	3,500,718

유 동 부 채	708,119	519,051	458,086
비 유 동 부 채	105,366	143,138	173,213
부 채 총 계	813,485	662,189	631,300
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	2,019	-392	-70
이익잉여금	3,056,614	2,566,354	2,122,956
자 본 총 계	3,805,165	3,312,494	2,869,418
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	4,270,867	3,757,959	3,182,317
영업이익	761,471	687,721	501,954
법인세비용차감전순이익	785,431	700,908	474,725
당기순이익	593,919	534,235	356,624
보통주기본주당순이익(*1)	8,610	7,744	5,169
우선주기본주당순이익(*1)	8,615	7,749	5,174

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 11 기	2016.12.31 현재
제 10 기	2015.12.31 현재
제 9 기	2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
자산			
유동자산	2,116,346,294,510	1,833,178,443,548	1,427,255,362,667
현금및현금성자산	623,703,583,862	687,167,811,004	342,559,075,665
금융기관예치금	300,340,000,000	183,130,528,387	166,324,456,256
매도가능금융자산	164,708,559,598	62,209,927,600	127,358,575,153
매출채권	294,456,288,751	279,858,926,536	196,682,414,630
기타수취채권	45,372,273,615	37,471,464,674	31,641,820,686
당기법인세자산	1,258,372,603	1,565,616,671	1,014,041,679
기타유동자산	75,486,429,732	56,681,068,353	55,647,207,203
재고자산	409,865,745,581	323,938,059,555	304,872,730,627

매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	3,065,230,835,225	2,609,922,987,465	2,427,322,194,800
금융기관예치금	14,129,404,739	10,694,871,040	8,762,184,280
기타수취채권	173,659,699,664	166,223,764,043	131,820,131,166
매도가능금융자산	9,393,751,369	5,099,145,852	8,171,199,662
유형자산	2,358,638,953,598	1,870,575,969,124	1,743,590,018,950
투자부동산	234,570,501,614	316,164,765,631	329,426,755,887
무형자산	228,094,002,525	211,646,123,302	174,237,666,266
관계기업주식	2,655,784,922	2,374,790,468	2,134,069,445
이연법인세자산	43,900,217,155	26,241,224,322	29,153,591,842
기타비유동자산	188,519,639	902,333,683	26,577,302
자산총계	5,181,577,129,735	4,443,101,431,013	3,854,577,557,467
부채			
유동부채	1,171,219,008,871	871,900,750,169	651,125,630,576
매입채무	165,888,248,697	158,352,566,891	156,545,891,440
차입금	144,685,200,341	100,225,160,015	33,789,745,959
기타지급채무	315,343,173,305	224,340,014,733	210,789,094,386
당기법인세부채	140,460,620,925	129,916,437,697	93,885,865,049
이연수익	56,652,870,161	53,833,500,736	48,819,748,074
기타총당부채	19,720,491,468	7,459,168,060	5,323,708,973
기타유동부채	328,468,403,974	197,773,902,037	101,971,576,695
비유동부채	113,726,050,371	198,869,919,888	325,129,649,703
차입금		46,876,914,520	114,484,622,525
순확정급여부채	3,309,757,455	29,869,198,533	36,298,038,139
이연법인세부채	93,379,828,473	104,917,089,387	131,804,234,278
기타총당부채	4,286,974,764	2,536,000,000	0
기타비유동부채	12,749,489,679	14,670,717,448	42,542,754,761
부채총계	1,284,945,059,242	1,070,770,670,057	976,255,280,279
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,770,057,440	7,768,771,038	7,769,673,156
기타자본구성요소	(17,624,266,599)	(18,374,352,565)	(19,496,242,393)
기타포괄손익누계액	(17,195,099,570)	(14,088,652,910)	(13,146,996,757)
이익잉여금	3,158,666,867,054	2,623,071,727,948	2,136,384,661,677
비지배지분	17,804,588,076	26,743,343,353	19,601,257,413
자본총계	3,896,632,070,493	3,372,330,760,956	2,878,322,277,188
부채와자본총계	5,181,577,129,735	4,443,101,431,013	3,854,577,557,467

### 연결 포괄손익계산서

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
매출액	5,645,440,160,699	4,766,627,213,300	3,874,007,757,738
매출원가	1,424,760,833,022	1,169,406,018,752	1,028,190,572,667
매출총이익	4,220,679,327,677	3,597,221,194,548	2,845,817,185,071
판매비와관리비	3,372,575,873,578	2,824,311,249,059	2,282,066,064,991
영업이익	848,103,454,099	772,909,945,489	563,751,120,080
금융수익	17,642,299,699	25,538,570,943	13,725,467,336
금융비용	5,933,942,490	3,067,385,277	2,604,217,667
기타영업외손익	(3,333,972,211)	(17,124,779,003)	(44,803,587,159)
관계기업손익	80,378,820	44,768,810	156,843,024
법인세비용차감전순이익	856,558,217,917	778,301,120,962	530,225,625,614
법인세비용	210,829,558,373	193,505,066,411	145,091,897,421
당기순이익	645,728,659,544	584,796,054,551	385,133,728,193
당기순이익의귀속			
지배기업소유주지분	639,254,633,795	577,523,477,536	379,104,300,639
비지배주주지분	6,474,025,749	7,272,577,015	6,029,427,554
세후기타포괄손익			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재 측정요소	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산 평가손익	2,411,705,695	(322,127,966)	266,136,323
관계기업기타포괄손익지분	128,057,391	52,727,088	421,277,011
해외사업환산손익	(5,352,709,446)	(124,041,127)	613,435,306
당기 법인세차감후 기타포괄손익	(13,300,638,449)	(29,097,632,920)	(11,788,105,058)
당기총포괄이익	632,428,021,095	555,698,421,631	373,345,623,135
당기총포괄이익의 귀속			

지배기업소유주지분	625,660,495,046	547,877,630,468	366,888,978,394
비지배주주지분	6,767,526,049	7,820,791,163	6,456,644,741
주당손익			
보통주기본주당순이익	9,267	8,372	5,495
우선주기본주당순이익	9,272	8,377	5,500

연결 자본변동표

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								비지배주주지분	자본 합계
		지배기업의 소유주지분						지배기업의 소유주 지분 합계			
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계 액	이익잉여금				
2014.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,769,673,156	(1,810,164,036)	(14,020,628,210)	1,815,257,266,236	2,554,406,071,238	13,725,462,063	2,568,131,533,301	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	379,104,300,639	379,104,300,639	6,029,427,554	385,133,728,193	
	순확정급여부채재 측정요소	0	0	0	0	0	(13,088,953,698)	(13,088,953,698)	0	(13,088,953,698)	
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	273,814,614	0	273,814,614	(7,678,291)	266,136,323	
	관계기업기타포괄 손익지분	0	0	0	0	379,149,310	0	379,149,310	42,127,701	421,277,011	
	해외사업환산손익	0	0	0	0	220,667,529	0	220,667,529	392,767,777	613,435,306	
	연차배당	0	0	0	0	0	(44,887,951,500)	(44,887,951,500)	(652,516,571)	(45,540,468,071)	
자본에직접인식된 주주와의거래	증자로인한 비지배 지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	2,036,787,000	2,036,787,000	
	기타	0	0	0	(17,686,078,357)	0	0	(17,686,078,357)	(1,965,119,820)	(19,651,198,177)	
2014.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,769,673,156	(19,496,242,393)	(13,146,996,757)	2,136,384,661,677	2,858,721,019,775	19,601,257,413	2,878,322,277,188	
2015.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,769,673,156	(19,496,242,393)	(13,146,996,757)	2,136,384,661,677	2,858,721,019,775	19,601,257,413	2,878,322,277,188	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	577,523,477,536	577,523,477,536	7,272,577,015	584,796,054,551	
	순확정급여부채재 측정요소	0	0	0	0	0	(28,704,190,915)	(28,704,190,915)	0	(28,704,190,915)	
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)	
	관계기업기타포괄	0	0	0	0	47,454,379	0	47,454,379	5,272,709	52,727,088	

	손익지분										
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(666,982,566)	0	(666,982,566)	542,941,439	(124,041,127)	
자본에적립인식된 주주와의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220,350)	(62,132,220,350)	(555,848,672)	(62,688,069,022)	
	증자로인한 비지배 지분의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	(902,118)	1,121,889,828	0	0	1,120,987,710	(122,856,551)	998,131,159	
	2015.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956	
2016.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,768,771,038	(18,374,352,565)	(14,088,652,910)	2,623,071,727,948	3,345,587,417,603	26,743,343,353	3,372,330,760,956		
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	639,254,633,795	639,254,633,795	6,474,025,749	645,728,659,544	
	순확정급여부채재 측정요소	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)	0	(10,487,692,089)	
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695	
	관계기업기타포괄 손익지분	0	0	0	0	115,251,652	0	115,251,652	12,805,739	128,057,391	
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(5,633,404,007)	0	(5,633,404,007)	280,694,561	(5,352,709,446)	
	연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)	(1,419,012,848)	(94,590,815,448)	
자본에적립인식된 주주와의거래	증자로인한 비지배 지분의 변동	0	0	(292,058)	(2,906,018)	0	0	(3,198,076)	1,932,156,384	1,928,958,308	
	기타	0	0	1,578,460	752,991,984	0	0	754,570,444	(16,219,424,862)	(15,464,854,418)	
	2016.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,770,057,440	(17,624,266,599)	(17,195,099,570)	3,158,666,867,054	3,878,827,482,417	17,804,588,076	3,896,632,070,493	

**연결 현금흐름표**

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지  
제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지  
제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
영업활동으로 인한 현금흐름	676,951,762,504	627,503,451,005	586,111,368,887
영업으로부터 창출된 현금흐름	891,031,529,713	788,051,927,414	700,715,226,684
이자수취	16,402,028,486	13,667,306,196	10,576,117,040
이자지급	(3,885,760,088)	(3,047,530,945)	(2,580,118,184)
법인세의 납부	(226,596,035,607)	(171,168,251,660)	(122,599,856,653)
투자활동으로 인한 현금흐름	(609,625,476,294)	(216,948,797,284)	(490,716,989,684)
투자활동으로 인한 현금유입액	173,059,021,035	123,299,680,847	18,161,203,624
유동성 매도가능금융자산의 순감소		65,296,262,835	0
기타수취채권의 감소	19,679,604,493	13,091,303,796	10,206,086,124

유형자산의 처분	1,232,913,824	1,746,784,216	4,189,113,490
무형자산의 처분	156,507,365	0	1,489,872,752
매각예정비유동자산의 처분	145,067,000,000	40,000,000,000	0
비유동성 매도가능금융자산의 처분	6,922,995,353	3,165,330,000	227,320,000
종속회사및관계회사주식의 취득	0	0	2,048,811,258
투자활동으로 인한 현금유출액	(782,684,497,329)	(340,248,478,131)	(508,878,193,308)
유동성 금융기관예치금의 순증가	115,287,910,198	16,577,606,139	25,448,607,867
유동성 매도가능금융자산의 순증가	102,332,512,292	0	124,947,030,147
기타수취채권의 증가	25,256,992,099	46,071,220,780	32,215,437,855
비유동성 금융기관예치금의 증가	3,504,076,199	1,500,002,760	1,979,217,860
비유동성 매도가능금융자산의 취득	1,235,095,000	52,790,000	999,790,000
유형자산의 취득	494,810,173,273	215,342,167,753	267,182,718,696
무형자산의 취득	40,257,738,268	60,704,690,699	56,105,390,883
재무활동으로 인한 현금흐름	(132,975,805,953)	(69,419,541,154)	(46,276,939,245)
재무활동으로 인한 현금유입액	34,838,586,543	1,044,785,394	2,036,787,000
단기차입금의 증가	32,906,430,159	1,044,785,394	0
비지배주주의 유상증자	1,932,156,384	0	2,036,787,000
재무활동으로 인한 현금유출액	(167,814,392,496)	(70,464,326,548)	(48,313,726,245)
단기차입금의 감소	37,438,461,353	7,798,156,776	2,789,634,804
배당금의 지급	94,557,491,018	62,666,169,772	45,524,091,441
비지배주주지분의취득	35,818,440,125	0	0
외화환산으로인한현금의증감	2,185,292,601	3,473,622,772	(569,872,578)
현금의증가(감소)	(63,464,227,142)	344,608,735,339	48,547,567,380
당기초의현금	687,167,811,004	342,559,075,665	294,011,508,285
당기말의현금	623,703,583,862	687,167,811,004	342,559,075,665

### 3. 연결재무제표 주석

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")과 21개의 종속기업(이하 지배기업과 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

#### 1.1 회사의 개요



주식회사 아모레퍼시픽은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2016년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 20개의 해외 현지 법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2016년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2016년 12월 31일 현재 지배기업의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 1.2 종속기업의 현황

2016년 12월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	188,923	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 제조 및 연구개발	41,690	99.99 0.01	12월 31일	말레이시아
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	406	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	화장품 판매	12	100.00	12월 31일	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE. LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	6,090	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	11,891	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	6,885	3.10 96.90	12월 31일	인도네시아

AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	3,417	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	화장품 판매	1,615	100.00	12월 31일	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	16,240	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	화장품 판매	1,031	100.00	12월 31일	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	화장품 판매	5,479	30.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.				70.00		

### 1.3 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2016.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	242,569	96,127	81,349	5,474	10,689
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE LTD.(*)	4,986	-	-	(7)	32
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	237,868	102,123	162,509	31,997	28,516
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	43,245	2,823	-	-	(1,268)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	3,842	712	5,989	1,175	1,108
(주)위드림	980	487	488	88	88
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	438,660	309,214	1,092,107	21,644	17,966
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	94,553	35,638	165,683	12,338	14,066
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	22,496	12,765	38,094	1,843	2,312
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	36,063	15,539	62,900	4,439	4,584
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	18,229	10,340	28,552	1,177	879
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	26,185	17,923	28,309	565	697
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	6,215	2,792	8,053	147	933
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2,202	718	1,004	(1,045)	(996)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	13,038	11,214	59,931	1,444	1,422
AMOREPACIFIC US, INC.	33,943	26,393	49,833	(1,258)	(1,031)
AMOREPACIFIC CANADA INC.	5,120	3,392	3,454	150	113
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	43,194	31,791	53,321	1,530	1,137
Annick Goutal S.A.S	11,388	12,939	14,732	(3,566)	(3,480)
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	1,149	290	-	(170)	(172)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,688	7,002	5,336	(733)	(751)

종속기업명	2015.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	180,133	63,034	57,381	(169)	6,009
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE LTD.(*)	4,957	3	-	96	75
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	227,893	120,802	114,160	18,558	19,343
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2,343	321	3,433	95	112
(주)위드림	49	-	-	(1)	(1)
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	341,394	230,196	787,105	37,966	41,133
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	86,333	35,491	153,527	12,047	14,604
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	14,961	7,543	27,431	1,542	1,672
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co. Ltd.	26,474	10,496	46,319	2,845	2,747
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	11,748	7,878	17,981	669	139
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	12,632	9,757	19,861	(210)	(307)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3,318	1,071	4,726	84	(586)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	1,486	200	233	(901)	(916)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	10,414	10,019	43,164	84	(135)
AMOREPACIFIC US, INC.	28,504	19,980	48,488	326	844
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	36,245	26,253	49,169	(10,066)	(11,809)
Annick Goutal S.A.S	15,037	12,554	16,286	(1,595)	(2,112)
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,971	3,526	4,228	111	26

(\*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 및 관계기업주식에 대해 원가로 측정 한별도재무제표입니다.

상기 요약 재무정보의 금액은 내부거래 상계 전 금액이며, 지배기업과의 상이한 회계처리방법을 수정 반영한 것입니다.

#### 1.4 연결대상범위의 변동

당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	사유
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	회사와 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 지분 99.99%와 0.01%를 출자하여 신규 설립하였습니다.
AMOREPACIFIC CANADA INC.	종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.
AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	

#### 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

##### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다.

니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
- 기준서 제1110호 '연결재무제표', 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014

### (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다. 동 개정은 2017년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2017년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기준서 제1109호 '금융상품'

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

#### - 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은

2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 연결재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적용할 경우 연결재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 연결회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 연결재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

## 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이

익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분

손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은 장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이지지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당되는 것으로 판단합니다.

### (3) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

#### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### 2.6 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 “기타영업외수익(비용)” 또는 “금융수익(비용)”으로 손익계산서에 인식됩니다.

#### 2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

#### 2.8 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

#### 2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.



과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 40년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 5년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 수익으로 인식됩니다.

## 2.12 무형자산

영업권은 주식 2.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산 업 재 산 권	5 - 20년
소 프 트 웨 어	5 - 10년
기타의무형자산	3 - 45년

## 2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

## 2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.15 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.16 총당부채

총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에

직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

중속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무월가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

### 2.19 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

#### (1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등의 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

#### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

#### (3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

#### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

#### (5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

## (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## (7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

## 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

연결회사가 리스이용자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

## 2.21 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로보고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2017년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채

장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 12 참조).

#### (2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

회사는 "기업소득 환류세제"에 따라 2015년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (3) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 17에서 설명하는 바와 같이 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액, 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

#### (4) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

#### (5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

#### 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	5,149,392	842,660	166,889	4,265,823	728,549	131,966
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	496,048	5,443	14,072	500,804	44,361	14,657
합계	5,645,440	848,103	180,961	4,766,627	772,910	146,623

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 매출액의 합계	5,645,440	4,766,627
부문간 수익 제거	-	-
연결회사 매출액	5,645,440	4,766,627

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
보고부문 영업이익의 합계	848,103	772,910
부문간 수익(비용) 제거	-	-
영업이익	848,103	772,910

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,376,740	1,143,189	3,750,481	955,379
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	804,837	141,756	692,620	115,392
연결회사 자산 및 부채 총액	5,181,577	1,284,945	4,443,101	1,070,771

매각예정비유동자산 201,155백만원(2015년 : 201,155백만원) 및 관계기업주식 2,656백만원(2015년 : 2,375백만원)은 전액 화장품사업부문 자산에 포함되어 있습니다.

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	558,707	279,001
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	56,441	34,196
합 계	615,148	313,197

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당기	전기	2016.12.31	2015.12.31
한 국	3,997,301	3,546,483	2,271,013	1,821,796
북 미	51,176	48,488	2,765	3,212
유 럽	53,891	50,517	29,537	32,102
중 국	1,090,905	765,786	199,563	181,387
기 타	452,167	355,353	83,855	43,725
합 계	5,645,440	4,766,627	2,586,733	2,082,222

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2016.12.31	2015.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	623,704	687,168
	유동성 금융기관예치금	300,340	183,131
	비유동성 금융기관예치금	14,129	10,695
	매출채권	294,456	279,859
	유동성 기타수취채권	45,372	37,471
	비유동성 기타수취채권	173,660	166,224
	기타유동자산(*1)	15,789	14,573
매도가능금융자산	지분증권	5,160	2,100
	유동성 채무증권	164,709	62,210
	비유동성 채무증권	4,234	2,999
당기손익인식금융자산	파생금융상품	-	802
금융자산 합계		1,641,553	1,447,232
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	165,888	158,353
	단기차입금	144,685	100,225
	장기차입금	-	46,877
	기타지급채무	315,343	224,340



	기타유동부채(*2)	83,558	72,146
	기타비유동부채(*3)	12,433	13,870
	금융부채 합계	721,907	615,811

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 미지급배당금, 미지급비용 및 기타금융부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(\*3) 수입보증금, 미지급비용 및 금융리스부채로 구성되어 있습니다(주석 18 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	2,412	(322)
처분이익(당기손익)	6,963	579
처분손실(당기손익)	(162)	-
이자수익	1,779	3,356
배당수익	45	-
대여금및수취채권		
이자수익	15,244	12,255
외환손익	5,374	(4,439)
손상차손	(768)	197
당기손익인식 금융자산		
파생상품평가이익	619	1,005
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(3,899)	(3,067)
외환손익	(7,965)	(323)
금융부채평가손익	(2,035)	8,923

## 6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
현금	507	92
보통예금	184,433	54,089
당좌예금	85,214	109,443
기타예금	353,550	523,544
합계	623,704	687,168

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
매출채권	297,884	282,465
차감: 대손충당금	(3,428)	(2,606)
장부금액	294,456	279,859
유동성 기타수취채권	45,849	37,754
차감: 대손충당금	(477)	(283)
장부금액	45,372	37,471
비유동성 기타수취채권	173,660	166,224
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	173,660	166,224

(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	45,372	-	37,471	-
대여금	-	30,204	-	32,688
보증금	-	143,456	-	133,536
합계	45,372	173,660	37,471	166,224

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	257,828	216,413	264,781	203,702
소 계	257,828	216,413	264,781	203,702
연체되었으나 손상되지 않은 채권(*)				
만기 경과 후 3개월 이하	26,986	510	10,961	-
만기 경과 후 4~6개월	5,233	632	587	-
만기 경과 후 7~12개월	2,865	797	788	-
만기 경과 후 12개월 초과	584	956	1,967	-
소 계	35,668	2,895	14,303	-
손상채권				
만기 경과 후 3개월 초과	4,388	201	3,381	276

소 계	4,388	201	3,381	276
합 계	297,884	219,509	282,465	203,978

(\*) 연체되었으나 손상되지 않은 채권은 최근 부도기록이 없는 여러 독립된 소비자들과 관련되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	2,606	2,863
대손상각비(환입)	788	(197)
환산차이	34	(60)
기말금액	3,428	2,606

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 27 참조)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 경우 대손충당금은 일반적으로 상각하고 있습니다.

(5) 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

## 8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
상품	150,896	108,436
제품	154,905	123,929
원재료	23,982	24,619
보조재료	18,870	19,191
기타	61,213	47,763
합계	409,866	323,938

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,395,200백만원(2015년: 1,197,399백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	2,285	1,437

재고자산폐기손실	37,069	25,709
합계	39,354	27,146

9. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	160,000	60,000
국채 및 공채	4,234	2,999
투자증권	4,708	2,210
소 계	168,942	65,209
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
메리츠종합금융증권(주)	673	777
(주)지엘팜텍(*)	3,355	-
시장성 없는 지분증권		
(주)지엘팜텍(*)	-	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
소 계	5,160	2,100
합 계	174,102	67,309

(\*) (주)지엘팜텍이 당기 중 기업인수목적회사와의 합병을 통하여 공개법인이 됨에 따라 회사가 보유한 (주)지엘팜텍의 지분증권을 활성시장에서의 공시가격을 이용하여 공정가치로 평가하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016년	2015년
기초 장부금액	67,309	135,530
취득	363,639	236,318
처분	(260,175)	(303,965)
평가손익	9,590	40
환산차이	147	(149)
자본에서 재분류된 손익(*)	(6,408)	(465)
기말 장부금액	174,102	67,309

(\*) 당기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 6,408백만원(법인세효과:1,551백만원)(2015년 :

평가이익 465백만원(법인세효과:112백만원)을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주석 29)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 매도가능금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

10. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2016.12.31			2015.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,656	2,499	131	2,375	2,334

(2) 당기와 전기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,375
관계기업 손익에 대한 지분	80
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	128
환산차이	73
기말장부금액	2,656

2) 전기

구분	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,134
관계기업 손익에 대한 지분	45
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	53
환산차이	143
기말장부금액	2,375

(3) 보고기간말 현재 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2016.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출	당기순이익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,645	647	5,636	122	375

회 사 명	2015.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매 출	당기순손익	포괄손익
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	5,384	715	5,075	90	195

## 11. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	819,587	-	819,587	717,260	-	717,260
건물	699,430	(139,659)	559,771	703,423	(121,650)	581,773
구축물	48,757	(17,453)	31,304	47,821	(15,203)	32,618
기계장치	354,493	(159,440)	195,053	318,683	(143,287)	175,396
차량운반구	2,003	(1,264)	739	1,831	(1,124)	707
공구기구	138,568	(112,741)	25,827	135,736	(114,579)	21,157
집기비품	604,810	(346,673)	258,137	481,902	(285,581)	196,321
기타의유형자산	599	(430)	169	5,628	(3,316)	2,312
건설중인자산	468,052	-	468,052	143,032	-	143,032
합 계	3,136,299	(777,660)	2,358,639	2,555,316	(684,740)	1,870,576

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### 1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	717,260	581,773	32,618	175,396	707	21,157	196,321	2,312	143,032	1,870,576
취득	-	112	322	28,596	216	17,328	135,649	968	391,700	574,891
대체(*)	102,370	73	1,260	16,728	159	249	28,644	(2,798)	(65,627)	81,058
처분	(28)	(232)	(300)	(138)	(103)	-	(2,547)	(298)	-	(3,646)
감가상각비	-	(18,809)	(2,614)	(24,151)	(239)	(12,762)	(99,650)	(23)	-	(158,248)
손상차손	-	-	-	(882)	-	(58)	-	-	-	(940)
환산차이	(15)	(3,146)	18	(496)	(1)	(87)	(280)	8	(1,053)	(5,052)
기말 장부금액	819,587	559,771	31,304	195,053	739	25,827	258,137	169	468,052	2,358,639

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 38,686백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 120,040백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다(주석 13 참조).

### 2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의	건설중인	합계
----	----	----	-----	------	-------	------	------	-----	------	----

								유형자산	자산	
기초 장부금액	668,505	536,199	32,284	173,739	860	17,510	175,898	2,074	136,521	1,743,590
취득	-	799	1,676	9,119	95	14,987	86,569	1,937	133,328	248,510
대체(*)	48,824	66,622	1,522	15,212	99	405	13,367	(653)	(126,665)	18,733
처분	-	(4,634)	(573)	(1,708)	(87)	(2)	(2,035)	-	-	(9,039)
감가상각비	-	(17,597)	(2,323)	(20,987)	(220)	(11,746)	(77,389)	(1,191)	-	(131,453)
환산차이	(69)	384	32	21	(40)	3	(89)	145	(152)	235
기말 장부금액	717,260	581,773	32,618	175,396	707	21,157	196,321	2,312	143,032	1,870,576

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지와 건설중인자산 장부가액 중, 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 13 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	99,952	78,749
매출원가	58,296	52,704
합 계	158,248	131,453

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 연결회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,282	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	21,028	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		17,824	3,594	임대보증금	3,594
건물	370	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

2) 전기

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,556	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	20,824	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회

건물	18,374	3,423	임대보증금	3,423	근로복지공단
건물	382	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 금융리스 이용내역

연결 대상 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S는 토지와 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하고 있습니다. 리스기간은 2018년까지이며 리스기간 종료 후 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S로 소유권이 이전됩니다. 보고기간말 현재 금융리스로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	토지	건물	토지	건물
원가- 자본화된 금융리스	1,546	16,417	1,562	16,584
감가상각누계액	-	(6,124)	-	(5,801)
장부금액	1,546	10,293	1,562	10,783

보고기간 말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
최소리스료 총액		
1년 이내	1,569	1,585
1년 초과 5년 이내	1,570	3,171
합계	3,139	4,756
미실현이자비용	(103)	(241)
최소리스료 순액		
1년 이내	1,489	1,448
1년 초과 5년 이내	1,547	3,067
금융리스부채 합계(주석18)	3,036	4,515

(6) 운용리스 이용내역

연결회사는 본사 사무실 및 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1 ~ 5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 291,463백만원(2015년 : 210,534백만원)입니다.

취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
1년 이하	139,964	117,150
1년 초과 ~ 5년 이하	143,527	140,491
5년 초과	3,011	-



합계	286,502	257,641
----	---------	---------

12. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,568	15,886	95,456	73,736	211,646
취득	-	60	8,128	32,069	40,257
대체	-	730	33,547	(33,981)	296
처분	-	-	(145)	(291)	(436)
무형자산상각비	-	(1,847)	(20,385)	(481)	(22,713)
손상차손	-	-	-	(552)	(552)
환산차이	200	(23)	(79)	(502)	(404)
기말 장부금액	26,768	14,806	116,522	69,998	228,094

2) 전기

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	31,443	16,575	31,246	94,974	174,238
취득	-	329	6,075	58,283	64,687
대체	-	841	71,213	(77,766)	(5,712)
처분	-	-	(22)	(642)	(664)
무형자산상각비	-	(1,759)	(12,752)	(659)	(15,170)
손상차손	(4,889)	-	-	-	(4,889)
환산차이	14	(100)	(304)	(454)	(844)
기말 장부금액	26,568	15,886	95,456	73,736	211,646

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	21,306	13,932
매출원가	1,407	1,238
합 계	22,713	15,170

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(3) 영업권의 손상평가

영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과같이 배분되었습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
Annick Goutal 부문	5,737	5,796
AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	8,662	8,405
중국사업부문	4,213	4,340
베트남사업부문	3,858	3,792
싱가포르 Etude House 사업부문	3,413	3,387
태국사업부문	537	519
인도네시아사업부문	348	329
합 계	26,768	26,568

현금흐름창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었으며, 사용가치 계산에 사용된 주요 가정치는 다음과 같습니다(단위:%).

구분	Annick Goutal 부문	AMOREPACIFIC Hong Kong사업부문	중국사업부문	베트남사업부문	싱가포르 Etude House 사업부문
매출총이익률	71.01	74.82	61.01	63.77	71.94
매출성장률(*)	9.41	8.00	30.10	18.27	13.14
세전할인율	5.69	7.25	14.35	11.06	6.07

(\*) 향후 5년간 현금흐름 예측치를 산정하기 위한 가중평균 매출 성장율이며, 과거의 실적과 시장개발에 대한 기대수준에 근거하여 결정됩니다.

영업권에 대한 손상평가 수행결과, 당기말 현재 모든 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액을 초과하지는 않을 것으로 판단하고 있습니다.

13. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	157,850	-	157,850	260,136	-	260,136
건물	9,628	(5,688)	3,940	9,628	(5,451)	4,177
구축물	115	(77)	38	115	(74)	41
건설중인자산	72,743	-	72,743	51,811	-	51,811
합 계	240,336	(5,765)	234,571	321,690	(5,525)	316,165

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인 자산	합 계
기초 장부금액	260,136	4,177	41	51,811	316,165	282,141	4,414	44	42,828	329,427
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	(102,286)	-	-	20,932	(81,354)	(22,005)	-	-	8,983	(13,022)
감가상각	-	(237)	(3)	-	(240)	-	(237)	(3)	-	(240)
처분	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기말 장부금액	157,850	3,940	38	72,743	234,571	260,136	4,177	41	51,811	316,165

(\*) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대 계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 260,877백만원(2015년말 : 359,958백만원)입니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 내역은 없습니다.

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	190,286	-	190,286	190,286	-	190,286
건물	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
구축물	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합 계	226,835	(25,680)	201,155	226,835	(25,680)	201,155

연결회사는 경기도 용인시에 소재하는 공장의 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수예정자의 용도 변경을 위한 정부 승인 절차가 완료되지 않아 2017년 9월로 처분예정일이 변경되었습니다. 연결회사는 상기 자산의 매각과 관련하여 매수예정자로부터 당기 중 145,067백만원(2015년 : 40,000백만원)을 수령하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155

2) 전기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	15,789	-	14,573	-
선급금	27,908	-	19,467	-
선급비용	25,459	178	21,851	79
파생금융상품	-	-	-	802
선급부가가치세	5,673	-	450	-
기타	657	11	340	21
합 계	75,486	189	56,681	902

16. 차입금 :

보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2016.12.31	2015.12.31
		2016.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.50	6,518 (EUR 5,141,885)	8,880 (EUR 6,934,346)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.80	1,004 (EUR 792,420)	1,000 (EUR 781,332)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	1.20	8,873 (EUR 7,000,000)	8,964 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.95	4,147 (JPY 400,000,000)	5,832 (JPY 600,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.00	34,283 (HKD 220,000,000)	-
소 계			54,825	24,676
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	0.91	41,551 (USD 35,000,000)	75,549 (USD 65,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	1.01	48,309 (USD 40,000,000)	-
소 계			89,860	75,549
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	46,877 (USD 40,000,000)
소 계			-	46,877
합 계			144,685	147,102

17. 충당부채 :

(1) 당기와 전기 중 충당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	유동						비유동		
	반품충당부채	판매보상(*)	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	기타	합계	장기종업원급여	복구충당부채	합계
기 초	3,367	-	1,158	2,934	-	7,459	2,536	-	2,536
증 가	949	38,312	86,518	2,338	1,569	129,686	1,013	744	1,757
감 소	-	(34,312)	(82,949)	(150)	-	(117,411)	-	-	-
환산차이	53	-	(33)	(13)	(21)	(14)	-	(6)	(6)
기 말	4,369	4,000	4,694	5,109	1,548	19,720	3,549	738	4,287

(\*) 연결회사는 당기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정

하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 충당부채로 계상하였습니다.

2) 전기

구 분	유동				비유동
	반품충당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	합계	장기종업원급여
기 초	3,554	1,770	-	5,324	-
증 가	511	126,254	2,934	129,699	2,536
감 소	(722)	(126,940)	-	(127,662)	-
환산차이	24	74	-	98	-
기 말	3,367	1,158	2,934	7,459	2,536

18. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
예수금	14,665	-	20,803	-
부가세예수금	34,577	-	46,018	-
선수금	189,259	-	52,495	-
보증금	-	8,095	-	7,825
미지급비용	83,242	1,302	54,115	1,530
금융리스부채	-	3,036	-	4,515
미지급배당금	316	-	283	-
기타금융부채	-	-	17,748	-
기타	6,409	316	6,312	801
합 계	328,468	12,749	197,774	14,671

19. 퇴직급여 :

19.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	272,878	240,323
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	2,886	2,185
소 계	275,764	242,508
사외적립자산의 공정가치(*)	(272,454)	(212,639)

합 계	3,310	29,869
-----	-------	--------

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 153백만원(전기말: 221백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
기초금액	242,508	191,303
당기근무원가	32,883	25,670
이자비용	8,216	6,932
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	4,363
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	711	13,394
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	8,469	18,198
환산차이	(25)	(445)
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(16,096)	(15,532)
- 관계기업 순전출입	(1,361)	(1,375)
- 기타	459	-
기말금액	275,764	242,508

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
기초금액	212,639	155,005
이자수익	7,405	5,852
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,656)	(1,913)
기여금:		
- 사용자	74,000	70,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(16,054)	(15,084)
- 관계기업 순전출입	(1,226)	(1,221)
- 기타	346	-
기말금액	272,454	212,639



(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
할인율	3.60	3.50
임금상승률	6.19	6.06

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(8.91)%	10.43%
임금상승률	1%	10.05%	(8.78)%

확정급여부채는 할인률인 우량채 수익률의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	272,301	99.94	212,413	99.89
국민연금전환금	153	0.06	226	0.11
합계	272,454	100.00	212,639	100.00

(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.77년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	15,038	19,144	65,604	155,773	255,559

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 41,706백만원입니다.

## 19.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 348백만원(전기 : 157백만원)입니다.

## 20. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)
기타자본조정	(16,243)	(16,993)
합계	(17,624)	(18,374)

(\*) 보고기간말 현재 연결회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,211주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

## 21. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능금융자산평가손익	2,002	(410)
해외사업환산손익	(19,300)	(13,667)
관계기업기타포괄손익지분	103	(12)
합 계	(17,195)	(14,089)

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(410)	7,268	(4,856)	-	2,002
해외사업환산손익	(13,667)	(5,353)	-	(280)	(19,300)
관계기업기타포괄손익지분	(12)	128	-	(13)	103
합 계	(14,089)	2,043	(4,856)	(293)	(17,195)

2) 전기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	비지배주주지분 대체	기말
매도가능금융자산평가손익	(88)	30	(352)	-	(410)
해외사업환산손익	(13,000)	(124)	-	(543)	(13,667)
관계기업기타포괄손익지분	(59)	52	-	(5)	(12)
합 계	(13,147)	(42)	(352)	(548)	(14,089)

22. 이익잉여금 :

보고기간말 현재 연결회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
법정적립금(*)	18,306	18,109
임의적립금	1,829,234	1,699,000
미처분이익잉여금	1,311,127	905,963
합 계	3,158,667	2,623,072

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때 까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

23. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구 분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	78,874백만원	14,297백만원	52,583백만원	9,549백만원

주당 배당금	1,350원	1,355원	900원	905원
--------	--------	--------	------	------

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,580원, 우선주 1,585원과 보통주 92,312백만원, 우선주 16,724백만원이며 2017년 3월 17일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

#### 24. 법인세비용 및 이연법인세

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	238,319	207,234
이연법인세	(27,489)	(13,729)
법인세비용	210,830	193,505

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사 내 기업들의이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	856,558	778,301
각 나라의 국내법인세율로 계산된 법인세비용	207,480	186,272
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(2,059)	(4,888)
- 세무상 차감되지 않는 비용	2,480	2,214
- 이연법인세가 인식되지 않은 이월결손금	2,306	10,986
- 과거에 미인식된 이월결손금의 사용	(3,148)	(1,147)
- 세액공제	(2,495)	(3,276)
- 당기 조정항목	103	176
- 미환류소득에 대한 법인세효과	3,900	3,500
- 기타	2,263	(332)
법인세비용	210,830	193,505

당기 연결회사의 가중평균세율은 24.61%(전기: 24.86%)입니다.

(3) 연결회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후

매도가능금융자산평가손익	3,169	(757)	2,412	(425)	103	(322)
재측정요소	(13,836)	3,348	(10,488)	(37,868)	9,164	(28,704)
관계기업기타포괄손익지분	128	-	128	53	-	53
해외사업환산차이	(5,353)	-	(5,353)	(124)	-	(124)
합 계	(15,892)	2,591	(13,301)	(38,364)	9,267	(29,097)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	82,005	73,312
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	62,302	43,174
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(187,774)	(192,468)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(6,012)	(2,694)
이연법인세부채 순액	(49,479)	(78,676)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
대손충당금	179	529	-	3	711
매출채권	11,383	3,258	-	-	14,641
기타수취채권	2,678	6	-	-	2,684
재고자산	1,044	(447)	-	(17)	580
유형자산	7,491	3,266	-	(89)	10,668
무형자산	5	-	-	-	5
정부보조금	382	50	-	-	432
매도가능금융자산	685	-	(685)	-	-
종속기업주식	7,981	3,325	-	-	11,306
이연수익	12,784	865	-	(60)	13,589
미지급비용	13,003	13,483	-	(467)	26,019
반품충당부채	643	1,050	-	-	1,693
누적유급휴가	710	270	-	-	980
퇴직급여채무	53,094	(373)	3,348	(6)	56,063
장기종업원급여	614	245	-	-	859
기타유동부채	2,467	411	-	-	2,878
세무상결손금	688	-	-	21	709
기타	656	198	-	(364)	490

소 계	116,487	26,136	2,663	(979)	144,307
이연법인세부채 :					
미수수익	(353)	(399)	-	-	(752)
기타수취채권	(75)	(7)	-	-	(82)
재고자산	(1,940)	(676)	-	-	(2,616)
유형자산	(103,577)	-	-	-	(103,577)
무형자산	(4,880)	(62)	-	96	(4,846)
매도가능금융자산	-	-	(72)	-	(72)
종속기업주식	(931)	-	-	-	(931)
사외적립자산	(53,741)	(12,145)	-	-	(65,886)
연구인력개발준비금	(27,266)	14,762	-	-	(12,504)
압축기장충당금	(2,062)	2,062	-	-	-
기타유동부채	(338)	(2,182)	-	-	(2,520)
소 계	(195,163)	1,353	(72)	96	(193,786)
합 계	(78,676)	27,489	2,591	(883)	(49,479)

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	환산차이	기말잔액
이연법인세자산 :					
대손충당금	4	31	-	144	179
매출채권	7,777	3,606	-	-	11,383
기타수취채권	1,279	1,399	-	-	2,678
재고자산	887	139	-	18	1,044
유형자산	9,385	1,830	-	(3,724)	7,491
무형자산	5	-	-	-	5
정부보조금	612	(230)	-	-	382
매도가능금융자산	582	-	103	-	685
종속기업주식	4,632	3,349	-	-	7,981
이연수익	11,362	992	-	430	12,784
미지급비용	4,149	4,165	-	4,689	13,003
반품충당부채	679	(36)	-	-	643
누적유급휴가	-	710	-	-	710
퇴직급여채무	39,047	4,907	9,164	(24)	53,094
장기종업원급여	-	614	-	-	614
기타유동부채	2,361	106	-	-	2,467
세무상결손금	11,313	(10,010)	-	(615)	688
기타	851	(222)	-	27	656
소 계	94,925	11,350	9,267	945	116,487
이연법인세부채 :					
미수수익	(452)	99	-	-	(353)
기타수취채권	(71)	(4)	-	-	(75)
재고자산	(1,401)	(539)	-	-	(1,940)

유형자산	(103,577)	-	-	-	(103,577)
무형자산	(4,850)	(64)	-	34	(4,880)
종속기업주식	(931)	-	-	-	(931)
사외적립자산	(38,308)	(15,433)	-	-	(53,741)
연구인력개발준비금	(43,641)	16,375	-	-	(27,266)
압축기장충당금	(4,123)	2,061	-	-	(2,062)
기타유동부채	(141)	(197)	-	-	(338)
기타	(81)	81	-	-	-
소 계	(197,576)	2,379	-	34	(195,163)
합 계	(102,651)	13,729	9,267	979	(78,676)

세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 196,806백만원의 결손금에 대한 이연법인세자산 69,263백만원을 인식하지 않았습니다. 세무상 이월결손금의 만기는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	금액
2017년 ~ 2020년	20,736
2021년 ~ 2036년	75,868
만기 제한 없음	100,202
합 계	196,806

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 실현 가능성이 희박하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
가산할 일시적차이	(121,598)	(112,715)
차감할 일시적차이	66,108	73,662
합 계	(55,490)	(39,053)

25. 매출액 :

당기와 전기 중 연결회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기	
재화의 판매	5,625,263	4,746,165	
용역의 제공	14,507	15,677	
기타	임대료수익	3,336	2,875
	로열티수익	271	55
	기타매출	2,063	1,855
	소 계	5,670	4,785

합 계	5,645,440	4,766,627
-----	-----------	-----------

26. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	(85,928)	(19,158)
원부재료 및 상품매입액	1,481,128	1,216,557
종업원급여	734,301	654,934
감가상각비, 무형자산상각비	180,961	146,623
광고선전비, 판매촉진비	557,776	538,846
지급수수료	383,813	315,167
유통수수료	1,030,917	830,923
기타비용	514,369	309,825
총 영업비용(*)	4,797,337	3,993,717

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

27. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	539,949	478,158
복리후생비	82,258	71,094
광고선전비, 판매촉진비	557,776	538,846
감가상각비, 무형자산상각비	121,258	92,682
지급수수료	334,073	275,140
유통수수료	1,030,917	830,923
운반비	100,386	92,812
세금과공과	42,915	35,916
연구개발비	98,792	79,951
기타	464,252	328,789
합 계	3,372,576	2,824,311

28. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 연결회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).



구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	15,244	12,255
- 매도가능금융자산	1,779	3,356
파생상품평가이익		
- 당기손익인식금융자산	619	1,005
금융부채평가이익		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	-	8,923
합 계	17,642	25,539
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(3,899)	(3,067)
금융부채평가손실		
- 당기손익인식금융부채	(2,035)	-
합 계	(5,934)	(3,067)

29. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	16,479	8,307
외화환산이익	15,766	4,147
유형자산처분이익	275	424
매도가능금융자산처분이익	6,963	579
배당금수익	45	-
기타	20,309	30,061
소 계	59,837	43,518
기타영업외비용		
외환차손	(23,387)	(7,217)
외화환산손실	(11,449)	(9,998)
유형자산처분손실	(2,689)	(7,526)
무형자산처분손실	(279)	(70)
유형자산손상차손	(940)	-
무형자산손상차손	(552)	(4,889)
매도가능금융자산처분손실	(162)	-
기부금	(12,656)	(11,170)

기타	(11,057)	(19,773)
소 계	(63,171)	(60,643)
합 계	(3,334)	(17,125)

30. 주당이익 :

기본주당이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식(주식 20)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	639,255	577,523
보통주 당기순이익(단위:백만원)	541,420	489,131
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,461
보통주 기본주당순이익(단위:원)	9,267	8,372

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
지배기업 소유주지분 당기순이익(단위:백만원)	639,255	577,523
우선주 당기순이익(단위:백만원)	97,835	88,392
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,619	10,551,629
우선주 기본주당순이익(단위:원)	9,272	8,377

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 희석주당순이익

연결회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 기본주당이익과 희석주당이익은 동일합니다.

31. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	645,729	584,796
조정 항목 :	408,637	370,573
금융손익	(11,708)	(22,472)

외화환산손익	(4,317)	8,550
감가상각비 및 무형자산상각비	181,201	146,864
유·무형자산처분손익	2,693	12,060
유·무형자산손상차손	1,492	4,889
매도가능금융자산처분손익	(6,801)	(465)
법인세비용	210,830	193,505
관계기업손익	(80)	(45)
퇴직급여	33,694	26,750
기타	1,633	937
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(163,334)	(167,317)
매출채권의 증가	(10,786)	(92,366)
기타수취채권의 증가	(8,049)	(9,934)
재고자산의 증가	(85,928)	(19,065)
기타자산의 증가	(18,837)	(19,046)
매입채무의 증가	6,064	1,787
기타지급채무의 증가(감소)	10,583	(23,679)
총당부채의 증가	12,437	2,135
기타부채의 증가	5,359	63,717
퇴직급여 지급액	(16,096)	(15,532)
관계사 퇴직금 순전출액	(1,361)	(1,375)
사외적립자산의 증가	(56,720)	(53,959)
영업으로부터 창출된 현금흐름	891,032	788,052

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	44,694	117,702
유형자산의 투자부동산 대체	(81,354)	(13,022)
유·무형자산 취득 관련 미지급금	107,323	27,243
장기차입금 유동성 대체	46,877	74,928

### 32. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2016.12.31		2015.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	35,000	2,318	40,000	4,958

	당좌차월	-	-	8,000	-
	L/C 거래	USD 4,000	USD 160	USD 4,000	USD 180

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,840백만원 (2015년 기말: 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약정종류	2016.12.31		2015.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 220,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	HKD 1,829	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 35,000	USD 35,000	USD 65,000	USD 65,000
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 400,000	JPY 1,000,000	JPY 600,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 2,476	EUR 4,184	EUR 3,714
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 473	EUR 500	EUR 467
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 4,669	EUR 12,500	EUR 6,466
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 3,000	EUR 792	EUR 3,000	EUR 781

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2016.12.31	2015.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	4,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	10	4,058	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	8	2,011	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 599,972백만원입니다.

33. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹

종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(*1) AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. ㈜위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC.(*2) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC(*2) AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜이니스프리 ㈜에뛰드 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스쁘아 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원) ㈜코스비전
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

(\*1) 회사와 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 지분 99.99% 및 0.01%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*2) 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	2,073	22,928	-	-	3	-	29,987
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	7,797	149,196	-	-	82	-	-
속기업	에뛰드	4,205	26,873	-	-	34	-	-

	㈜아모스프로페셔널	26,102	224	-	-	50	-	-
	㈜에스쁘아	524	437	-	-	-	-	-
	㈜에스트라	1,392	64,679	-	4	4	-	-
	㈜퍼시픽클라스	371	45,180	-	3	14	-	-
	㈜퍼시픽패키지	386	63,597	-	-	2	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	118	1,601	-	-	1	81	-
	㈜코스비전	1,431	25,705	-	13	101	-	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	22,904	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	20,920	-	-	-	-	-
합 계		44,399	421,340	-	20	291	22,985	29,987

## 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,824	19,459	-	-	14	-	19,994
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	159	-	-	-	-	-	-
지배기업의중 속기업	㈜이니스프리	4,839	72,275	-	-	74	-	-
	㈜에워드	4,454	20,097	-	-	62	-	-
	㈜아모스프로페셔널	19,872	130	-	-	62	-	-
	㈜에스쁘아	1,707	69	-	-	8	-	-
	㈜에스트라	1,553	51,920	-	1	99	-	-
	㈜퍼시픽클라스	266	38,183	-	-	12	-	-
	㈜퍼시픽패키지	312	51,904	-	-	4	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	107	1,603	-	-	5	27	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	19,803	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	21,285	-	-	-	-	-
합 계		36,252	303,886	-	1	366	19,830	19,994

## (3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

### 1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의중 속기업	㈜이니스프리	2,946	517	58,129	754
	㈜에워드	716	2,518	7,247	262
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스쁘아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽클라스	220	7	4,463	467

	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,810	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	1,464	-
합 계		7,288	33,151	84,270	9,320

## 2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	130	208	4,395	625
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의중 속기업	㈜이니스프리	867	530	31,817	812
	㈜에뛰드	439	1,286	8,779	176
	㈜아모스프로페셔널	2,210	92	5	113
	㈜에스쁘아	61	29	8	12
	㈜에스트라	-	962	113	355
	㈜퍼시픽글라스	-	25	3,986	467
	㈜퍼시픽패키지	47	4	5,309	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	9	20	16	-
	㈜코스비전	4,479	27,386	1,907	54
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,724
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	2,111	-
합 계		8,291	30,542	58,446	7,338

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기와 전기 중 연결회사와 특수관계자간의 중요한 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자를 위하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급 보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).



구 분	당기	전기
단기급여	10,012	10,037
퇴직급여	1,061	2,550
합 계	11,073	12,587

#### 34. 비지배주주지분과의 거래 :

당기 중 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 34,626백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 잔여 지분 23%를 취득하였으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

또한, 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.는 1,193백만원을 지급하고 종속기업 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 잔여 지분 30%를 취득했으며, 이에 따라 연결회사는 AMOREPACIFIC Vietnam LTD.의 지분 100%를 보유하게 되었습니다.

상기 비지배주주지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
취득한 비지배지분의 장부금액	15,543	763
취득 대가	(34,626)	(1,193)
금융부채 상계(*)	20,666	-
비지배주주지분 대체	(158)	43
지배지분 자본잉여금의 순변동	1,425	(387)

(\*) 최초 사업결합 시 주주간 약정에 따른 잔여 지분 매입의무에 대한 금융부채 계상액

#### 35. 위험관리 :

##### 35.1 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

### 35.1.1 시장위험

#### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	281,003	118,550	101,250	205,391
EUR	2,681	2,375	556	1,493
JPY	-	9,742	-	816
합계	283,684	130,667	101,806	207,700

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	16,245	(16,245)	(10,414)	10,414
EUR	31	(31)	(94)	94
JPY	(974)	974	(82)	82

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

#### (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 1,236백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

### 35.1.2 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산 과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

연결회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.

### 35.1.3 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2016.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	165,888	-	-	-	165,888	165,888
차입금	145,617	-	-	-	145,617	144,685
기타지급채무	315,343	-	-	-	315,343	315,343
기타부채	83,558	12,549	-	-	96,107	95,991

구 분	2015.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	158,353	-	-	-	158,353	158,353
차입금	101,351	47,212	-	-	148,563	147,102
기타지급채무	224,340	-	-	-	224,340	224,340
기타부채	75,791	12,535	-	-	88,326	86,016

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치가 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

## 35.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
부채 (A)	1,284,945	1,070,771
자본 (B)	3,896,632	3,372,331
예금 (C)	938,173	880,993
차입금 (D)	144,685	147,102
부채비율 (A/B)	32.98%	31.75%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)20.36%	(-)21.76%

## 36. 공정가치 :

### 36.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	260,877	260,877

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,987	-	-	2,987
파생금융자산	-	802	-	802
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	359,958	359,958

### 36.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

## 2) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 36.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	160,000	60,000
국채 및 공채	4,234	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍(*)	-	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	165,366	64,322

(\*) (주)지엘팜텍이 당기 중 기업인수목적회사와의 합병을 통하여 공개법인이 됨에 따라 회사가 보유한 (주)지엘팜텍의 지분증권을 활성시장에서의 공시가격을 이용하여 공정가치로 평가하였습니다.

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 11 기	2016.12.31 현재
제 10 기	2015.12.31 현재
제 9 기	2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
자산			
유동자산	1,701,124,608,413	1,484,129,301,539	1,170,365,660,586
현금및현금성자산	402,226,818,065	486,315,095,609	210,360,154,181

금융기관예치금	300,340,000,000	162,000,000,000	143,500,000,000
매도가능금융자산	160,000,000,000	60,000,000,000	125,000,000,000
매출채권	291,669,285,500	284,446,897,772	185,084,745,151
기타수취채권	42,166,735,282	36,561,714,731	31,099,505,288
기타유동자산	40,946,936,162	31,091,260,250	41,079,869,498
재고자산	262,619,792,636	222,559,292,409	233,086,345,700
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	2,917,525,614,209	2,490,554,159,000	2,330,351,993,712
금융기관예치금	7,506,013,800	6,006,011,040	4,506,008,280
기타수취채권	126,270,556,167	129,252,281,388	106,421,427,593
매도가능금융자산	9,393,751,369	5,099,145,852	8,171,199,662
유형자산	2,097,720,680,817	1,667,831,445,227	1,563,563,605,995
투자부동산	234,570,501,614	316,164,765,631	329,426,755,887
무형자산	172,740,848,617	156,345,621,608	108,408,108,041
종속기업주식	269,323,261,825	209,854,888,254	209,854,888,254
자산총계	4,618,650,222,622	3,974,683,460,539	3,500,717,654,298
부채			
유동부채	708,119,133,721	519,051,411,002	458,086,327,293
매입채무	81,196,822,542	91,143,396,531	115,227,363,883
기타지급채무	236,574,447,644	168,651,506,204	169,765,159,963
당기법인세부채	120,773,589,206	119,480,731,740	75,842,445,617
이연수익	48,050,384,341	44,207,617,684	40,889,334,077
기타총당부채	10,365,398,689	5,593,653,631	2,807,511,963
기타유동부채	211,158,491,299	89,974,505,212	53,554,511,790
비유동부채	105,365,893,725	143,137,651,912	173,213,429,589
순확정급여부채	424,106,044	27,684,000,054	34,068,314,235
이연법인세부채	91,395,017,903	102,772,504,904	127,545,547,581
기타총당부채	3,548,542,384	2,536,000,000	0
기타비유동부채	9,998,227,394	10,145,146,954	11,599,567,773
부채총계	813,485,027,446	662,189,062,914	631,299,756,882
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	2,019,210,031	(392,495,664)	(70,367,698)
이익잉여금	3,056,613,545,960	2,566,354,454,104	2,122,955,825,929
자본총계	3,805,165,195,176	3,312,494,397,625	2,869,417,897,416
부채와자본총계	4,618,650,222,622	3,974,683,460,539	3,500,717,654,298



포괄손익계산서

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
매출액	4,270,866,854,669	3,757,959,211,854	3,182,316,593,688
매출원가	1,142,391,763,566	1,040,224,599,215	948,608,203,171
매출총이익	3,128,475,091,103	2,717,734,612,639	2,233,708,390,517
판매비와관리비	2,367,003,986,344	2,030,013,792,927	1,731,754,476,084
영업이익	761,471,104,759	687,720,819,712	501,953,914,433
금융수익	15,239,489,160	15,054,258,407	14,167,754,041
금융비용	926,733,648	1,296,461,597	1,138,105,515
기타영업외손익	9,646,658,403	(570,922,648)	(40,258,587,608)
법인세비용차감전순이익	785,430,518,674	700,907,693,874	474,724,975,351
법인세비용	191,511,932,129	166,672,654,434	118,101,148,734
당기순이익	593,918,586,545	534,235,039,440	356,623,826,617
세후기타포괄손익			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	2,411,705,695	(322,127,966)	291,147,042
분기 법인세차감후 기타포괄손익	(8,075,986,394)	(29,026,318,881)	(12,797,806,656)
당기총포괄이익	585,842,600,151	505,208,720,559	343,826,019,961
주당손익			
보통주기본주당순이익	8,610	7,744	5,169
우선주기본주당순이익	8,615	7,749	5,174

자본변동표

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계

2014.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(361,514,740)	1,824,308,904,510	2,570,479,828,955
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	356,623,826,617	356,623,826,617
	순확정급여부채재측정	0	0	0	0	0	(13,088,953,698)	(13,088,953,698)
	요소							
	매도가능금융자산평가 손익	0	0	0	0	291,147,042	0	291,147,042
자본에직접인식된주주 와의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(44,887,951,500)	(44,887,951,500)
2014.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
2015.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	534,235,039,440	534,235,039,440
	순확정급여부채재측정	0	0	0	0	0	(28,704,190,915)	(28,704,190,915)
	요소							
	매도가능금융자산평가 손익	0	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)
자본에직접인식된주주 와의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220,350)	(62,132,220,350)
2015.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
2016.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	593,918,586,545	593,918,586,545
	순확정급여부채재측정	0	0	0	0	0	(10,487,692,089)	(10,487,692,089)
	요소							
	매도가능금융자산평가 손익	0	0	0	0	2,411,705,695	0	2,411,705,695
자본에직접인식된주주 와의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)
2016.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	2,019,210,031	3,056,613,545,960	3,805,165,195,176

### 현금흐름표

제 11 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
영업활동으로 인한 현금흐름	571,879,339,477	532,802,137,499	487,372,273,764
영업으로부터 창출된 현금흐름	762,612,105,204	661,153,012,410	590,971,049,373
이자수취	10,863,795,937	10,145,333,439	9,898,801,834
법인세의 납부	(201,596,561,664)	(138,496,208,350)	(113,497,577,443)
투자활동으로 인한 현금흐름	(562,963,198,470)	(194,736,874,971)	(445,767,145,552)
투자활동으로 인한 현금유입액	169,727,159,003	120,882,854,812	11,949,316,025
유동성 매도가능금융자산의 손감 소	0	65,000,000,000	0
기타수취채권의 감소	16,476,410,063	11,981,247,734	9,532,000,842
유형자산의 처분	1,104,389,951	736,277,078	737,995,183
무형자산의 처분	156,363,636	0	1,452,000,000

매각예정비유동자산의처분	145,067,000,000	40,000,000,000	0
매도가능금융자산의 처분	6,922,995,353	3,165,330,000	227,320,000
투자활동으로 인한 현금유출액	(732,690,357,473)	(315,619,729,783)	(457,716,461,577)
유동성 금융기관예치금의 순증가	135,954,000,000	18,500,000,000	11,500,000,000
유동성 매도가능금융자산의 순증가	100,000,000,000	0	125,000,000,000
기타수취채권의 증가	12,010,697,738	34,175,300,335	27,583,281,742
비유동성 금융기관예치금의 증가	1,500,002,760	1,500,002,760	1,500,002,760
매도가능금융자산의 취득	1,235,095,000	52,790,000	999,790,000
종속기업주식의 취득	59,468,373,571	0	18,381,083,000
유형자산의 취득	384,100,128,463	202,059,561,214	222,256,323,874
무형자산의 취득	38,422,059,941	59,332,075,474	50,495,980,201
재무활동으로 인한 현금흐름	(93,138,478,170)	(62,110,321,100)	(44,871,574,870)
재무활동으로 인한 현금유입액	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출액	(93,138,478,170)	(62,110,321,100)	(44,871,574,870)
배당금의 지급	93,138,478,170	62,110,321,100	44,871,574,870
외화환산으로 인한 현금 증감	134,059,619	0	0
현금의증가(감소)	(84,088,277,544)	275,954,941,428	(3,266,446,658)
당기초의현금	486,315,095,609	210,360,154,181	213,626,600,839
당기말의현금	402,226,818,065	486,315,095,609	210,360,154,181

## 이익잉여금 처분계산서

2016년 1월 1일 부터 2015년 1월 1일 부터 2014년 1월 1일 부터  
제 11(당) 기 2016년 12월 31일 까지 제 10(전) 기 2015년 12월 31일 까지 제 9(전전) 기 2014년 12월 31일 까지  
처분확정일 2017년 3월 17일 처분확정일 2016년 3월 18일 처분확정일 2015년 3월 20일

과 목	11기(당기)	10기(전기)	9기(전전기)
I. 미처분이익잉여금	929,504,261,315	849,245,169,459	685,846,541,284
1. 전기이월미처분이익잉여금	346,073,366,859	343,714,320,934	342,311,668,365
2. 당기순이익	593,918,586,545	534,235,039,440	356,623,826,617
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(10,487,692,089)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
II. 이익잉여금 처분액	109,036,525,535	503,171,802,600	342,132,220,350
1. 배당금	109,036,525,535	93,171,802,600	62,132,220,350
현금배당			
보통주배당금(률):			
당기 1,580원(316%)	92,312,209,420	78,874,357,500	52,582,959,000
전기 1,350원(270%)			
우선주배당금(률):			
당기 1,585원(317%)	16,724,316,115	14,297,445,100	9,549,261,350
전기 1,355원(271%)			
2. 시설적립금	-	410,000,000,000	280,000,000,000

III. 차기이월미처분이익잉여금		820,467,735,780	346,073,366,859	343,714,320,934
-------------------	--	-----------------	-----------------	-----------------

## 5. 재무제표 주석

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2016년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며, 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 20개의 해외 현지법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2016년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2016년 12월 31일 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
- 기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
- 기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014

### (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정  
재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다. 동 개정은 2017년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.
- 기준서 제1012호 '법인세' 개정  
공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2017년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정이며, 개정기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기준해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

보고기간말 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석 중에 있습니다. 회사는 2017년 12월 31일까지 기업회계기준서 제1115호의 도입에 따른 재무영향을 분석하여 그 결과를 2017년 연차 재무제표 주석에 공시할 예정입니다.

## 2.3 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.



## 2.5 금융자산

### (1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기 비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

### (2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사의 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당되는 것으로 판단합니다.

### (3) 제거

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

### (4) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

## 2.7 매각예정비유동자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 40년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

## 2.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

## 2.11 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5 - 10년
기타무형자산	3 - 5년

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

## 2.15 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타부채"로 인식됩니다.

- (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'에 따라 결정된 금액
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1018호 '수익인식'에 따라 인식한 상각누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

## 2.16 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.18 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격인 보험계리사에 의해 평가됩니다.

## 2.19 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.



### (1) 재화의 판매

회사는 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

### (2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

### (3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

### (4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### (5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

### (6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## (7) 고객충성제도

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

### 2.20 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 리스이용자인 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

회사가 리스제공자인 경우 리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

### 2.21 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.22 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2017년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

회사는 "기업소득 환류세제"에 따라 2015년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을투자, 임금증가, 배당 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가, 배당 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (2) 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주석 16에서 설명하는 바와 같이 반품예상액 및 종업원의 누적유급휴가 관련 단기종업원급여 예상액과 기타장기종업원급여 예상액 등에 대한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 설정됩니다.

(3) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(4) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	매출액	영업이익	상각비	매출액	영업이익	상각비
화장품사업부문	3,774,819	756,028	107,082	3,257,155	643,360	95,324
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	496,048	5,443	14,072	500,804	44,361	14,657
합 계	4,270,867	761,471	121,154	3,757,959	687,721	109,981

(2) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	3,813,813	671,729	3,282,063	546,797
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	804,837	141,756	692,620	115,392
자산 및 부채 총액	4,618,650	813,485	3,974,683	662,189

매각예정비유동자산 201,155백만원은 전액 화장품사업부문 자산에 포함되어 있습니다.

(3) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
화장품사업부문	432,565	222,405
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	56,441	34,196
합 계	489,006	256,601

금융상품과 종속기업및관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	당기	전기
한국	3,845,173	3,562,050
북미	24,672	19,126
유럽	21,749	1,543
중국	208,097	91,331
기타	171,176	83,909
합계	4,270,867	3,757,959

(5) 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 범주별 금융상품 :

(1) 보고기간말 현재의 금융상품의 범주별 분류내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

금융상품 범주	내역	2016.12.31	2015.12.31
대여금및수취채권	현금및현금성자산	402,227	486,315
	유동성 금융기관예치금	300,340	162,000
	비유동성 금융기관예치금	7,506	6,006
	매출채권	291,669	284,447
	유동성 기타수취채권	42,167	36,562
	비유동성 기타수취채권	126,271	129,252
	기타유동자산(*1)	16,038	14,572
매도가능금융자산	지분증권	5,160	2,100
	유동성 채무증권	160,000	60,000
	비유동성 채무증권	4,234	2,999
금융자산 합계		1,355,612	1,184,253
상각후원가로 평가하는 금융부채	매입채무	81,197	91,143
	기타지급채무	236,574	168,652
	기타유동부채(*2)	316	283
	기타비유동부채(*3)	9,998	10,145
금융부채 합계		328,085	270,223

(\*1) 미수수익으로 구성되어 있습니다(주석 15 참조).

(\*2) 미지급배당금으로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).

(\*3) 수입보증금, 금융보증부채, 미지급비용으로 구성되어 있습니다(주석 17 참조).

(2) 당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익 구분내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
매도가능금융자산		
평가손익(기타포괄손익)	2,412	(322)
처분이익(당기손익)	6,963	579
처분손실(당기손익)	(162)	-
이자수익	1,779	3,339
배당수익	45	-
대여금및수취채권		
이자수익	12,547	10,596
외환손익	8,414	5,501
손상차손	(196)	(609)
상각후원가로 평가하는 금융부채		
이자비용	(927)	(1,296)
외환손익	(743)	(451)
금융보증부채 상각액	913	1,119

6. 현금및현금성자산 :

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
현금	96	92
보통예금	83,261	6,323
기타예금	318,870	479,900
합계	402,227	486,315

현금및현금성자산은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 은행예치금을 포함하고 있습니다.

7. 매출채권 및 기타수취채권 :

(1) 보고기간말 현재 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
매출채권	293,898	286,480
차감: 대손충당금	(2,229)	(2,033)
장부금액	291,669	284,447
유동성 기타수취채권	42,644	36,838
차감: 대손충당금	(477)	(276)
장부금액	42,167	36,562
비유동성 기타수취채권	126,271	129,252
차감: 대손충당금	-	-
장부금액	126,271	129,252



(2) 기타수취채권의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	42,167	-	36,562	-
대여금	-	30,104	-	30,820
보증금	-	96,167	-	98,432
합계	42,167	126,271	36,562	129,252

(3) 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31		2015.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	281,656	168,714	268,796	165,814
소 계	281,656	168,714	268,796	165,814
연체되었으나 손상되지 않은 채권 (*)				
만기 경과 후 3개월 이하	5,949	-	10,961	-
만기 경과 후 4~6개월	1,481	-	587	-
만기 경과 후 7~12개월	1,396	-	788	-
만기 경과 후 12개월 초과	-	-	1,967	-
소 계	8,826	-	14,303	-
손상채권				
만기 경과 후 3개월 초과	3,416	201	3,381	276
소 계	3,416	201	3,381	276
합 계	293,898	168,915	286,480	166,090

(\*) 연체되었으나 손상되지 않은 채권은 최근 부도기록이 없는 여러 독립된 소비자들과 관련 되어 있습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
기초금액	2,033	1,424
대손상각비	196	609
매출채권 상각	-	-
기말금액	2,229	2,033

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비(주석 26)에 포함되어 있습니다. 추가적인 현금회수 가능성이 없는 채권은 대손충당금으로상각하고 있습니다.

(5) 회사의 매출채권 및 기타수취채권은 다수의 거래처에 분산되어 있어 중요한 신용위험의 집중은 없습니다. 보고기간말 현재 신용위험의 최대 노출금액은 상기 항목에서 언급한 채권 종류별 장부금액입니다.

8. 재고자산 :

(1) 보고기간말 현재 재고자산의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
상품	42,966	40,642
제품	153,803	118,748
원재료	21,953	23,193
보조재료	13,680	13,403
기타	30,218	26,573
합계	262,620	222,559

(2) 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 1,130,181백만원(2015년: 1,068,217백만원)입니다.

(3) 당기와 전기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기	전기
재고자산평가손실	-	-
재고자산폐기손실	26,035	19,184
합계	26,035	19,184

9. 매도가능금융자산 :

(1) 보고기간말 현재 매도가능금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	160,000	60,000
국채 및 공채	4,234	2,999
소 계	164,234	62,999
매도가능지분상품 :		
시장성 있는 지분증권		
메리츠종합금융(주)	673	777
(주)지엘팜텍(*)	3,355	-
시장성 없는 지분증권		
(주)지엘팜텍(*)	-	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
소 계	5,160	2,100
합 계	169,394	65,099

(\*) (주)지엘팜텍이 당기 중 기업인수목적회사와의 합병을 통하여 공개법인이 됨에 따라 회사가 보유한 (주)지엘팜텍의 지분증권을 활성시장에서의 공시가격을 이용하여 공정가치로 평가하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매도가능금융자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초 장부금액	65,099	133,171
취득	361,288	236,318
처분	(260,175)	(303,965)
평가손익	9,590	40
자본에서 재분류된 손익(*)	(6,408)	(465)
기말 장부금액	169,394	65,099

(\*) 당기 중 자본으로 인식되었던 평가이익 6,408백만원(법인세효과:1,551백만원)(2015년 : 평가이익 465백만원(법인세효과:112백만원)을 처분이익으로 대체하였으며, 동 처분이익은 손익계산서 상 기타영업외손익(주식 28)에 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매도가능금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액입니다.

(4) 매도가능금융자산 중 연체되거나 손상된 자산은 없습니다.

#### 10. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2016.12.31	2015.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업 및 화장품 판매	홍콩	176,943	159,521
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.0	지주회사업	싱가포르	5,096	5,096
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	42,993	42,993
AMOREPACIFIC Manufacturing Malaysia Sdn. Bhd.	99.9	화장품 제조 및 판매	말레이시아	41,690	-
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	3.1	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)위드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	406	50
합 계				269,323	209,855

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초장부금액	209,855	209,855
취득	59,468	-
처분	-	-
기말장부금액	269,323	209,855

11. 유형자산 :

(1) 보고기간말 현재 유형자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	818,040	-	818,040	715,698	-	715,698
건물	577,267	(126,952)	450,315	577,981	(111,518)	466,463
구축물	44,393	(15,583)	28,810	45,502	(14,515)	30,987
기계장치	323,248	(146,958)	176,290	289,938	(132,755)	157,183
차량운반구	1,886	(1,170)	716	1,711	(1,037)	674
공구기구	127,085	(104,935)	22,150	125,723	(107,619)	18,104
집기비품	333,109	(171,626)	161,483	294,338	(159,174)	135,164
건설중인자산	439,917	-	439,917	143,558	-	143,558
합계	2,664,945	(567,224)	2,097,721	2,194,449	(526,618)	1,667,831

(2) 당기와 전기 중 유형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인자산	합계
기초 장부금액	715,698	466,463	30,987	157,183	674	18,104	135,164	143,558	1,667,831
취득	-	39	106	26,013	216	15,552	48,458	360,200	450,584
대체(*)	102,370	74	-	15,830	159	319	26,443	(63,841)	81,354
처분	(28)	(232)	(98)	(721)	(102)	-	(1,304)	-	(2,485)
감가상각비	-	(16,029)	(2,185)	(22,015)	(231)	(11,825)	(47,278)	-	(99,563)
기말 장부금액	818,040	450,315	28,810	176,290	716	22,150	161,483	439,917	2,097,721

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액 38,686백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 120,040백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다(주석 13 참조).

2) 전기

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	666,874	427,475	31,912	155,347	832	14,788	138,028	128,308	1,563,564
취득	-	566	231	7,266	52	13,956	38,723	132,408	193,202
대체(*)	48,824	58,062	1,522	15,202	98	321	6,503	(117,158)	13,374
처분	-	(4,634)	(426)	(839)	(87)	-	(702)	-	(6,688)
감가상각비	-	(15,006)	(2,252)	(19,793)	(221)	(10,961)	(47,388)	-	(95,621)
기말 장부금액	715,698	466,463	30,987	157,183	674	18,104	135,164	143,558	1,667,831

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지와 건설중인자산 장부가액 중, 향후 사옥사용계획서에 의한 임대비율에 해당하는 장부가액을 투자부동산으로 대체하였습니다(주석 13 참조).

(3) 당기와 전기 중 유형자산 감가상각비의 배부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	62,817	60,092
매출원가	36,746	35,529
합 계	99,563	95,621

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

(4) 회사가 담보제공한 유형자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 당기

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,282	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	21,028	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		17,824	3,594	임대보증금	3,594
건물	370	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

2) 전기

담보제공자산	장부가액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	18,556	341	임대보증금	262	삼성생명(주)
토지, 건물	20,824	1,249	임대보증금	961	국민연금공단
토지, 건물		73	임대보증금	56	한화손해보험(주)
토지, 건물		303	임대보증금	253	롯데카드(주)
토지, 건물		74	임대보증금	57	삼성생명서비스손해사정(주)
토지, 건물		151	임대보증금	116	국가인권위원회
건물		18,374	3,423	임대보증금	3,423
건물	382	100	임대보증금	100	사회복지법인 청광

(5) 운용리스 이용내역

회사는 본사 사무실 및 일부 물류창고와 전산 설비를 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 기간은 1~5년입니다. 이에 따라 당기비용으로 인식된 리스료는 110,693백만원(2015년 : 94,932백만원)입니다.



취소불능 운용리스계약의 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
1년 이하	76,492	75,381
1년 초과 ~ 5년 이하	47,209	68,708
5년 초과	3,011	-
합계	126,712	144,089

12. 무형자산 :

(1) 당기와 전기 중 무형자산의 장부금액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	13,591	91,961	50,794	156,346
취득	47	5,898	32,477	38,422
대체	701	33,216	(33,917)	-
처분	-	(145)	(291)	(436)
무형자산상각비	(1,779)	(19,720)	(92)	(21,591)
기말 장부금액	12,560	111,210	48,971	172,741

2) 전기

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	14,189	28,330	65,889	108,408
취득	270	4,762	58,367	63,399
대체	841	71,204	(72,398)	(353)
처분	-	(23)	(725)	(748)
무형자산상각비	(1,709)	(12,312)	(339)	(14,360)
기말 장부금액	13,591	91,961	50,794	156,346

(2) 당기와 전기 중 무형자산상각비의 배부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
판매비와관리비(*)	20,707	13,564
매출원가	884	796
합 계	21,591	14,360

(\*) 연구개발비에 배부된 내역을 포함한 금액입니다.

### 13. 투자부동산 :

(1) 보고기간말 현재 투자부동산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각누계액	장부금액	취득원가	감가상각누계액	장부금액
토지	157,850	-	157,850	260,136	-	260,136
건물	9,628	(5,688)	3,940	9,628	(5,451)	4,177
구축물	115	(77)	38	115	(74)	41
건설중인자산	72,743	-	72,743	51,811	-	51,811
합 계	240,336	(5,765)	234,571	321,690	(5,525)	316,165

(2) 당기와 전기 중 투자부동산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					전기				
	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계	토지	건물	구축물	건설중인자산	합 계
기초 장부금액	260,136	4,177	41	51,811	316,165	282,141	4,414	44	42,828	329,427
취득	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대체(*)	(102,286)	-	-	20,932	(81,354)	(22,005)	-	-	8,983	(13,022)
감가상각	-	(237)	(3)	-	(240)	-	(237)	(3)	-	(240)
처분	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기말 장부금액	157,850	3,940	38	72,743	234,571	260,136	4,177	41	51,811	316,165

(\*) 당기와 전기 중에 신사옥 건설과 관련하여 용산 소재 토지 및 건설중인자산이 향후 임대계획의 변동으로 인하여 유형자산과 대체가 발생하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 투자부동산에 대한 공정가치는 260,877백만원(2015년말 : 359,958백만원)입니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 수익으로 인식한 내역은 없습니다.

14. 매각예정비유동자산 :

(1) 보고기간말 현재 매각예정비유동자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31			2015.12.31		
	취득원가	감가상각 누계액	장부금액	취득원가	감가상각 누계액	장부금액
토지	190,286	-	190,286	190,286	-	190,286
건물	31,294	(21,728)	9,566	31,294	(21,728)	9,566
구축물	5,255	(3,952)	1,303	5,255	(3,952)	1,303
합 계	226,835	(25,680)	201,155	226,835	(25,680)	201,155

회사는 경기도 용인시에 소재하는 공장의 토지 및 건물의 매매계약과 관련하여 매수예정자의 용도 변경을 위한 정부 승인 절차가 완료되지 않아 2017년 9월로 처분예정일이 변경되었습니다. 회사는 상기 자산의 매각과 관련하여 매수예정자로부터 당기 중 145,067백만원 (2015년 : 40,000백만원)을 수령하였습니다.

(2) 당기와 전기 중 매각예정비유동자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155

2) 전기

구 분	토지	건물	구축물	합 계
기초 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155
처분	-	-	-	-
기말 장부금액	190,286	9,566	1,303	201,155

(3) 상기 매각예정비유동자산과 관련하여 당기 및 전기 중 기타포괄손익에 직접 인식한 누적 손익은 없습니다.

15. 기타자산 :

보고기간말 현재 기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미수수익	16,038	-	14,572	-
선급금	8,467	-	1,960	-
선급비용	16,151	-	14,275	-
기타	291	-	284	-
합 계	40,947	-	31,091	-

16. 총당부채 :

당기와 전기 중 총당부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당기

구 분	유동				비유동
	반품총당부채	누적유급휴가	판매보상(*)	합계	장기종업원급여
기초 장부금액	2,660	2,934	-	5,594	2,536
증가	-	1,115	38,312	39,427	1,013
감소	(344)	-	(34,312)	(34,656)	-
기말 장부금액	2,316	4,049	4,000	10,365	3,549

(\*) 회사는 당기 중 판매한 일부 제품에 대하여 회수 및 소비자 보상을 실시하기로 결정하였으며, 이와 관련된 예상 비용을 총당부채로 계상하였습니다.

(2) 전기

구 분	유동			비유동
	반품총당부채	누적유급휴가	합계	장기종업원급여
기초 장부금액	2,808	-	2,808	-
증가	-	2,934	2,934	2,536
감소	(148)	-	(148)	-
기말 장부금액	2,660	2,934	5,594	2,536

17. 기타부채 :

보고기간말 현재 기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	유 동	비유동	유 동	비유동
예수금	15,834	-	19,918	-
부가세예수금	5,444	-	23,236	-
선수금	189,564	-	46,538	-
보증금	-	8,031	-	7,777
미지급비용	-	1,302	-	1,530
미지급배당금	316	-	283	-
금융보증부채	-	665	-	838
합 계	211,158	9,998	89,975	10,145

18. 퇴직급여

18.1 확정급여제도

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	272,878	240,323
사외적립자산의 공정가치(*)	(272,454)	(212,639)
합 계	424	27,684

(\*) 보고기간말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 153백만원(전기말: 226백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	240,323	189,073
당기근무원가	32,191	25,301
이자비용	8,182	6,901
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	4,363
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	711	13,394
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	8,469	18,198
제도에서의 지급액:		
- 급여지급액	(16,096)	(15,532)
- 관계기업 순전출입	(1,361)	(1,375)
기타	459	-
기말금액	272,878	240,323

(3) 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초금액	212,639	155,005
이자수익	7,405	5,852
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익	(4,656)	(1,913)
기여금:		
- 사용자	74,000	70,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(16,054)	(15,084)
- 관계기업 순전출입	(1,226)	(1,221)
기타	346	-
기말금액	272,454	212,639

(4) 당기와 전기에 보험수리적 평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
할인율	3.60	3.50
임금상승율	6.19	6.06

(5) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1%	(9.00)%	10.54%
임금상승률	1%	10.16%	(8.88)%

확정급여부채는 할인율인 우량채 수익율의 변동에 대하여 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(6) 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	비공시가격	구성비(%)	비공시가격	구성비(%)
예치금	272,301	99.94	212,413	99.89
국민연금전환금	153	0.06	226	0.11
합계	272,454	100.00	212,639	100.00



(7) 보고기간말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.77년이며, 향후 10년까지의 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	1년미만	1년~2년미만	2년~5년미만	5년~10년이하	합계
급여지급액	15,038	19,144	65,604	152,887	252,673

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 41,706백만원입니다.

## 18.2 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련하여 비용으로 인식한 금액은 348백만원(전기 : 157백만원)입니다.

## 19. 기타자본구성요소 :

보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
자기주식(*)	(1,381)	(1,381)

(\*) 보고기간말 현재 회사는 자기주식으로 보통주 33,041주와 우선주 6,211주를 보유하고 있으며, 향후 주가변동추이를 보아 가능한 처분손실이 발생하지 아니하거나 최소화하는 범위내에서 매각처분할 계획입니다.

20. 기타포괄손익누계액 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익누계액의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능금융자산평가손익	2,019	(392)

(2) 당기와 전기 중 회사의 기타포괄손익누계액의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	(392)	7,268	(4,857)	2,019

2) 전기

구 분	기초	증감	당기손익으로의 재분류	기말
매도가능금융자산평가손익	(70)	31	(353)	(392)

상기 매도가능금융자산평가손익의 증감은 법인세효과가 차감된 후의 금액입니다.

21. 이익잉여금 :

(1) 보고기간말 현재 회사의 이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
법정적립금(*)	18,109	18,109
임의적립금	2,109,000	1,699,000
미처분이익잉여금	929,505	849,245
합 계	3,056,614	2,566,354

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다(단위:원).

제 11(당) 기	2016년 1월 1일 부터 2016년 12월 31일 까지	제 10(전) 기	2015년 1월 1일 부터 2015년 12월 31일 까지
처분예정일	2017년 3월 17일	처분확정일	2016년 3월 18일

과 목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		929,504,261,315		849,245,169,459
1. 전기이월미처분이익잉여금	346,073,366,859		343,714,320,934	
2. 당기순이익	593,918,586,545		534,235,039,440	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(10,487,692,089)		(28,704,190,915)	
II. 이익잉여금 처분액		109,036,525,535		503,171,802,600
1. 배당금	109,036,525,535		93,171,802,600	
현금배당				
보통주배당금(률):				
당기 1,580원(316%)	92,312,209,420		78,874,357,500	
전기 1,350원(270%)				
우선주배당금(률):				
당기 1,585원(317%)	16,724,316,115		14,297,445,100	
전기 1,355원(271%)				
2. 시설적립금	-		410,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		820,467,735,780		346,073,366,859

22. 배당금 :

당기 및 전기에 지급된 배당금은 다음과 같습니다.

구 분	당기		전기	
	보통주	우선주	보통주	우선주
지급된 배당금	78,874백만원	14,297백만원	52,583백만원	9,549백만원
주당 배당금	1,350원	1,355원	900원	905원

당 회계연도에 대한 주당배당금 및 총배당금은 각각 보통주 1,580원, 우선주 1,585원과 보통주 92,312백만원, 우선주 16,724백만원이며 2017년 3월 17일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.

23. 법인세비용 및 이연법인세 :

(1) 당기와 전기 중 회사의 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기법인세	200,299	182,179
이연법인세	(8,787)	(15,506)
법인세비용	191,512	166,673

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사의 이익에 대해 적용되는 세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	785,431	700,908
국내법인세율로 계산된 법인세비용	189,612	169,158
법인세효과 :		
- 세무상 과세되지 않는 수익	(1,988)	(4,888)
- 세무상 차감되지 않는 비용	1,738	2,003
- 세액공제	(2,495)	(3,276)
- 당기 조정항목	745	176
- 미환류소득에 대한 법인세효과	3,900	3,500
법인세비용	191,512	166,673

당기 회사의 가중평균세율은 24.38%(전기: 23.78%)입니다.

(3) 회사의 기타포괄손익의 각 구성항목과 관련된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
매도가능금융자산평가손익	3,169	(757)	2,412	(425)	103	(322)
재측정요소	(13,836)	3,348	(10,488)	(37,868)	9,164	(28,704)
합 계	(10,667)	2,591	(8,076)	(38,293)	9,267	(29,026)

(4) 보고기간말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제시기는 다음과 같습니다.(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	63,672	59,548
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	34,528	28,560
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(183,590)	(188,189)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(6,005)	(2,692)
이연법인세부채 순액	(91,395)	(102,773)

(5) 당기와 전기 중 동일과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

1) 당기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	11,386	3,258	-	14,644
기타수취채권	2,678	6	-	2,684
재고자산	1	(1)	-	-
유형자산	4,816	1,607	-	6,423
무형자산	5	-	-	5
정부보조금	382	50	-	432
매도가능금융자산	685	-	(685)	-
이연수익	10,698	1,033	-	11,731
반품충당부채	642	996	-	1,638
누적유급휴가	710	270	-	980
퇴직급여채무	52,541	(443)	3,348	55,446
장기종업원급여	614	245	-	859
기타유동부채	2,467	411	-	2,878
기타	483	(3)	-	480
소 계	88,108	7,429	2,663	98,200
이연법인세부채 :				
미수수익	(352)	(399)	-	(751)
기타수취채권	(76)	(7)	-	(83)
재고자산	(1,940)	(676)	-	(2,616)
유형자산	(103,577)	-	-	(103,577)
무형자산	(601)	(62)	-	(663)
매도가능금융자산	-	-	(72)	(72)
종속기업주식	(932)	-	-	(932)
사외적립자산	(53,741)	(12,145)	-	(65,886)
연구인력개발준비금	(27,267)	14,761	-	(12,506)
압축기장충당금	(2,062)	2,062	-	-

기타유동부채	(333)	(2,176)	-	(2,509)
소 계	(190,881)	1,358	(72)	(189,595)
합 계	(102,773)	8,787	2,591	(91,395)

## 2) 전기

계정과목	기초잔액	당기손익 반영	기타포괄손익 반영	기말잔액
이연법인세자산 :				
매출채권	7,778	3,608	-	11,386
기타수취채권	1,279	1,399	-	2,678
재고자산	1	-	-	1
유형자산	3,564	1,252	-	4,816
무형자산	5	-	-	5
정부보조금	612	(230)	-	382
매도가능금융자산	582	-	103	685
이연수익	9,895	803	-	10,698
반품충당부채	678	(36)	-	642
누적유급휴가	-	710		710
퇴직급여채무	38,476	4,901	9,164	52,541
장기종업원급여	-	614	-	614
기타유동부채	2,361	106	-	2,467
기타	488	(5)	-	483
소 계	65,719	13,122	9,267	88,108
이연법인세부채 :				
미수수익	(451)	99	-	(352)
기타수취채권	(72)	(4)	-	(76)
재고자산	(1,401)	(539)		(1,940)
유형자산	(103,577)	-	-	(103,577)
무형자산	(537)	(64)	-	(601)
종속기업주식	(932)	-	-	(932)
사외적립자산	(38,308)	(15,433)	-	(53,741)
연구인력개발준비금	(43,642)	16,375	-	(27,267)
압축기장충당금	(4,123)	2,061	-	(2,062)
기타유동부채	(141)	(192)	-	(333)
기타	(81)	81	-	-
소 계	(193,265)	2,384	-	(190,881)
합 계	(127,546)	15,506	9,267	(102,773)

(6) 보고기간말 현재 종속기업주식 등 투자지분과 관련하여 예측가능한 미래기간 내에 처분 가능성이 희박하여 이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
차감할 일시적차이	62,845	62,845

24. 매출액 :

당기와 전기 중 회사의 매출 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
재화의 판매	제품매출	3,734,456	3,246,001
	상품매출	520,402	490,772
	소 계	4,254,858	3,736,773
용역의 제공 등		10,458	11,869
기타	임대료수익	3,336	2,875
	로열티수익	1,130	4,539
	기타매출	1,085	1,903
	소 계	5,551	9,317
합 계		4,270,867	3,757,959



25. 비용의 성격별 분류 :

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재고자산의 변동	(40,061)	10,527
원부재료 및 상품매입액	1,170,242	1,057,690
종업원급여	467,621	441,324
감가상각비, 무형자산상각비	121,154	109,981
광고선전비, 판매촉진비	303,958	294,762
지급수수료	291,127	270,165
유통수수료	949,010	770,422
기타비용	246,345	115,367
총 영업비용(*)	3,509,396	3,070,238

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

26. 판매비와관리비 :

당기와 전기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
급여 및 퇴직급여	296,430	279,503
복리후생비	61,183	56,140
광고선전비, 판매촉진비	303,958	294,762
감가상각비, 무형자산상각비	67,083	56,765
지급수수료	241,743	230,137
유통수수료	949,010	770,422
운반비	71,566	66,720
세금과공과	25,911	22,064
연구개발비	96,007	82,550
기타	254,113	170,951
합 계	2,367,004	2,030,014

27. 금융수익 및 금융비용 :

당기와 전기 중 회사의 금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
금융수익		
이자수익		
- 대여금및수취채권	12,547	10,596
- 매도가능금융자산	1,779	3,339
- 금융보증부채 상각액	913	1,119
합 계	15,239	15,054
금융비용		
이자비용		
- 상각후원가로 측정하는 금융부채	(927)	(1,296)
합 계	(927)	(1,296)

28. 기타영업외손익 :

당기와 전기 중 회사의 기타영업외손익의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
외환차익	13,690	6,566
외화환산이익	13,041	2,342
유형자산처분이익	737	256
매도가능금융자산처분이익	6,963	579
배당금수익	45	-
기타	15,981	24,841
소 계	50,457	34,584
기타영업외비용		
외환차손	(13,776)	(3,425)
외화환산손실	(5,283)	(433)
유형자산처분손실	(2,119)	(6,207)
무형자산처분손실	(279)	(70)
매도가능금융자산처분손실	(162)	-
기부금	(12,286)	(10,791)
기타	(6,905)	(14,229)
소 계	(40,810)	(35,155)
합 계	9,647	(571)

29. 주당이익 :

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식 19 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(1) 보통주당기순이익

보통주 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	593,919	534,235
보통주 당기순이익(단위:백만원)	503,019	452,465
가중평균유통보통주식수(단위:주)	58,425,449	58,425,461
보통주 기본주당순이익(단위:원)	8,610	7,744

우선주(\*) 기본주당순이익의 산정내역 -

구분	당기	전기
당기순이익(단위:백만원)	593,919	534,235
우선주 당기순이익(단위:백만원)	90,900	81,770
가중평균유통우선주식수(단위:주)	10,551,619	10,551,629
우선주 기본주당순이익(단위:원)	8,615	7,749

(\*) 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률(연 1% 추가 배당)이 상이한 보통주로 판단되어 기본주당순이익을 산정하였습니다.

(2) 회석주당순이익

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로 기본주당이익과 회석주당이익은 동일합니다.

30. 현금흐름표 :

(1) 당기와 전기 중 영업으로 창출된 현금흐름의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기순이익	593,919	534,235
조정 항목 :	321,775	293,822
금융손익	(14,312)	(13,758)
외화환산손익	(7,758)	(5,316)
감가상각비 및 무형자산상각비	121,394	110,221
유·무형자산처분손익	1,661	6,700
매도가능금융자산처분손익	(6,801)	(465)
법인세비용	191,512	166,673
퇴직급여	32,968	26,350
기타	3,111	3,417
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동:	(153,082)	(166,904)
매출채권의 증가	(1,884)	(95,788)
기타수취채권의 증가	(5,779)	(5,188)
재고자산의 감소(증가)	(40,061)	10,527
기타자산의 감소(증가)	(10,024)	9,980
매입채무의 감소	(9,995)	(24,048)
기타지급채무의 증가	1,277	3,799
총당부채의 증가	4,772	2,786
기타부채의 증가(감소)	(17,211)	1,630
퇴직급여 지급액	(16,096)	(15,532)
관계사 퇴직금 순전출액	(1,361)	(1,375)
사외적립자산의 증가	(56,720)	(53,695)
영업으로부터 창출된 현금흐름	762,612	661,153

(2) 당기와 전기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
건설중인 유형자산의 본계정 대체	42,909	126,141
유형자산의 투자부동산 대체	(81,354)	(13,022)
유·무형자산 취득 미지급금	93,728	27,243

31. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약정종류	2016.12.31		2015.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	35,000	2,318	40,000	4,958
	당좌차월	-	-	8,000	-
	L/C 거래	USD 4,000	USD 160	USD 4,000	USD 180

(2) 보고기간말 현재 회사가 종속기업에 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	종류	채권자	지급보증금액	채무금액	보증기간
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 4,263	EUR 1,395	2012.11.01~2018.12.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	리스금융	Sogebail S.A.	EUR 368	EUR 123	2012.11.01~2017.09.15
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 500	EUR 473	2016.08.31~2017.08.31
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	단기차입금	Citibank N.A France	EUR 8,400	EUR 7,000	2016.04.20~2017.04.19
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 12,500	EUR 4,669	2016.10.19~2017.10.18
Annick Goutal S.A.S	당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	EUR 3,000	EUR 792	2016.07.23~2017.07.22
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	USD 40,000	USD 40,000	2014.07.21~2017.07.21
Amorepacific Global Operations Limited.	당좌차월	CITI N.A HONG KONG	USD 10,000	HKD 1,829	2016.01.21~2017.01.20
Amorepacific Global Operations Limited.	단기차입금	CITI N.A HONG KONG	HKD 264,000	HKD 220,000	2016.12.23~2017.12.23
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	단기차입금	Citibank (China) Co. Ltd.	USD 42,000	USD 35,000	2016.07.07~2017.07.07
AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd.	단기차입금	SBJ BANK Yokohama Branch	15,000	JPY 400,000	2016.03.29~2017.03.24

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,840백만원 (2015년 기말 : 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	중속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	4,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금

(5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	10	4,058	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	8	2,011	부과처분 취소, 특허침해금지 등

상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기 말 현재 회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 599,972백만원입니다.

32. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(*1) AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. (주)위드림 AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC CANADA INC.(*2) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC ME FZ-LLC(*2) AMOREPACIFIC Vietnam LTD.
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장(구, 농업회사법인 (주)장원) (주)코스비전
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)



(\*1) 회사와 종속기업 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 지분 99.99% 및 0.01%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(\*2) 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 지분 100%를 출자하여 신규 설립하였습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금 지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	2,073	22,928	-	-	3	-	29,987
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	860	-	-	-	12	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1,165	-	-	-	-	-
	(주)워드림	-	269	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	159,657	-	-	-	4	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	43,004	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	12,349	-	-	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	8,799	416	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	10,009	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	9,822	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,947	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1,149	24,586	-	-	3	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	20,942	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	1,046	9,404	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	886	-	-	-	-	1
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,068	-	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	2,134	-	-	-	-	-	-	
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	7,614	7,411	-	-	82	-	-
	㈜에뛰드	4,205	2,470	-	-	34	-	-
	㈜아모스프로페셔널	26,102	224	-	-	50	-	-
	㈜에스쁘아	524	437	-	-	-	-	-
	㈜에스트라	1,392	64,679	-	4	4	-	-
	㈜퍼시픽글라스	371	45,155	-	3	14	-	-
	㈜퍼시픽패키지	386	63,397	-	-	2	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	118	1,601	-	-	1	81	-
㈜코스비전	1,427	25,705	-	13	101	-	-	
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	22,904	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	20,916	-	-	-	-	-
합 계		317,998	291,649	-	20	311	22,986	29,987

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용	배당금 지급
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	1,824	19,459	-	-	14	-	19,994
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,719	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	3,432	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	109,798	-	-	-	3	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	42,628	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	9,136	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	6,258	179	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,543	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,652	-	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	841	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	534	18,559	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	26,238	-	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	1,707	10,035	-	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	536	-	-	-	-	-
AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	1,424	-	-	-	-	-	-	
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	159	-	-	-	-	-	-
지배기업의중 속기업	㈜이니스프리	4,839	3,644	-	-	74	-	-
	㈜에뛰드	4,454	3,011	-	-	55	-	-
	㈜아모스프로페셔널	19,872	130	-	-	62	-	-
	㈜에스쁘아	1,707	69	-	-	8	-	-
	㈜에스트라	1,553	51,920	-	1	99	-	-
	㈜퍼시픽글라스	266	38,183	-	-	12	-	-
	㈜퍼시픽패키지	312	51,484	-	-	4	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	107	1,603	-	-	5	27	-
㈜코스바전	1,159	26,961	-	-	26	-	-	
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	19,803	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	21,285	-	-	-	-	-
합 계		247,730	250,490	-	1	362	19,830	19,994

(3) 특수관계자에 대한 채권, 채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	302	-	1,827	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	12	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	875	275	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	45	-	-
	(주)위드림	-	-	108	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	20,067	2,569	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	12,011	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	7,933	48	-	2,950
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	4,807	357	126	2,750
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,927	282	-	750
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	11,479	228	-	1,136
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2,012	84	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	145	503	936	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	21,422	125	-	3,398
	AMOREPACIFIC CANADA INC.	1,068	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	124	917	672	-
	Annick Goutal S.A.S	-	380	400	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	5,488	208	-	591
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	2,744	-	-	706
	㈜에워드	716	1,061	90	159
	㈜아모스프로페셔널	2,358	-	45	112
	㈜에스쁘아	84	10	109	15
	㈜에스트라	575	-	2,941	170
	㈜퍼시픽글라스	220	7	4,463	467
	㈜퍼시픽패키지	28	-	5,808	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장	10	19	11	11
	㈜코스비전	-	30,080	2,224	-
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,904
기타 특수관계자	태신인팩주	-	-	1,464	-
합 계		100,444	37,210	21,224	20,744

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	130	208	4,395	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,677	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	37,206	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	14,940	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,586	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	4,913	136	65	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,388	127	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	6,656	111	-	27
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	804	29	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	70	1,360	1,373
	AMOREPACIFIC US, INC.	18,250	689	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	556	527	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	226	65	-
	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	3,588	106	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜이니스프리	867	530	8	657
	㈜에뛰드	439	1,286	97	176
	㈜아모스프로페셔널	2,210	92	5	113
	㈜에스쁘아	61	29	38	12
	㈜에스트라	-	962	113	355
	㈜퍼시픽글라스	-	25	3,986	467
	㈜퍼시픽패키지	47	4	5,239	-
	농업회사법인 (주)오설록농장	9	20	16	-
	㈜코스비전	4,479	27,386	1,907	54
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,724
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	2,111	-
합 계		105,855	32,564	19,405	8,583

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

특수관계구분	회사명	현금 출자
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited	17,422
종속기업	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.	41,690
종속기업	(주)위드림	356
합 계		59,468

(5) 제공한 지급보증

보고기간 말 현재 회사는 종속기업 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급보증을 제공하고 있으며, AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.에 금융기관예치금 일부를 담보제공하고 있습니다(주석 31 참조).

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
단 기 급 여	8,323	9,116
퇴 직 급 여	1,061	1,272
합 계	9,384	10,388

### 33. 위험관리 :

#### 33.1 재무위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

##### 33.1.1 시장위험

###### (1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	276,540	5,942	99,089	4,581
EUR	121	1,669	556	1,493
JPY	-	9,718	-	816

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31		2015.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	27,060	(27,060)	9,451	(9,451)
EUR	(155)	155	(94)	94
JPY	(972)	972	(82)	82
합 계	25,933	(25,933)	9,275	(9,275)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## (2) 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순 이자비용이 감소합니다. 한편, 회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간/월 간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다. 또한, 회사는 이자부부채가 존재하지 않으므로 이자율 변동이 금융부채의 공정가치 또는 미래의 현금흐름에 미치는 영향이 중요하지 않습니다.

### 33.1.2 신용위험

신용위험은 회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산과 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A 이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다.

도매거래처의 경우 독립적으로 신용 평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용등급이 없는 경우에는 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용 위험을 평가하게 됩니다. 독립적인 신용등급이 없는 등 신용위험의 감소가 필요하다고 판단되는 거래처의 경우, 부동산 및 예금 질권 설정, 보증보험 등으로 신용 보장을 하고 있습니다. 보험 및 담보가 설정되어 있지 않은 거래처에 대해서도 내부 신용평가기준에 따라 엄격하게 신용위험 관리를 수행하고 있습니다. 소매 거래처에 대한 매출은 현금 또는 신용카드로 처리됩니다.

회사는 상기 거래처 채권에 대해 매 보고기간종료일에 개별적 또는 집합적으로 손상 여부를 검토하고 있습니다.



### 33.1.3 유동성위험

회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2016.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	81,197	-	-	-	81,197	81,197
기타지급채무	236,574	-	-	-	236,574	236,574
기타부채	316	9,346	-	-	9,662	9,649
금융보증계약	204,121	-	-	-	204,121	665

구 분	2015.12.31					
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	장부가액
매입채무	91,143	-	-	-	91,143	91,143
기타지급채무	168,652	-	-	-	168,652	168,652
기타부채	283	9,317	-	-	9,600	9,590
금융보증계약	176,609	-	-	-	176,609	838

### 33.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.12.31	2015.12.31
부채 (A)	813,485	662,189
자본 (B)	3,805,165	3,312,494
예금 (C)	710,073	654,321
차입금 (D)	-	-
부채비율 (A/B)	21.4%	20.0%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)18.7%	(-)19.8%

### 34. 공정가치

#### 34.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	4,028	-	-	4,028
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	260,877	260,877

(단위: 백만원)

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	777	-	-	777
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	359,958	359,958

### 34.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2.3으로 분류되는 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

#### 1) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

### 34.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	160,000	60,000
국채 및 공채	4,234	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍(*)	-	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	165,366	64,322

(\*) (주)지엘팜텍이 당기 중 기업인수목적회사와의 합병을 통하여 공개법인이 됨에 따라 회사가 보유한 (주)지엘팜텍의 지분증권을 활성시장에서의 공시가격을 이용하여 공정가치로 평가하였습니다.

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제11기	매출채권	297,884	3,428	1.15%
	미수금	45,849	477	1.04%
	합 계	343,733	3,905	1.14%
제10기	매출채권	282,465	2,607	0.9%
	미수금	37,754	282	0.8%

	합 계	320,219	2,889	0.9%
제 9 기	매출채권	199,545	2,863	1.4%
	미수금	31,928	286	0.9%
	합 계	231,473	3,149	1.4%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제11기	제10기	제 9 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,889	3,149	3,033
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,016	-260	116
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,905	2,889	3,149

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

- 소멸시효가 완성된 채권

- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과	1년 초과	합계
-----	-------	-------	-------	----

		1년 이하		
일반	290,047	2,865	4,972	297,884
구성비율	97.4%	1.0%	1.7%	100.0%

## 2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제11기	제10기	제 9 기
화장품	상 품	137,637	97,043	59,594
	제 품	141,294	110,909	116,471
	반 제 품	20,835	19,222	16,484
	재 공 품	1,255	1,145	1,877
	원 재 료	21,875	22,032	22,536
	보조 재료	17,212	17,175	19,149
	저 장 품	12,666	9,363	4,793
	미 착 품	21,077	13,015	27,254
	소 계	373,852	289,904	268,160
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상 품	13,259	11,393	8,159
	제 품	13,611	13,021	15,946
	반 제 품	2,007	2,257	2,257
	재 공 품	121	134	257
	원 재 료	2,107	2,587	3,085
	보조 재료	1,658	2,016	2,622
	저 장 품	1,220	1,099	656
	미 착 품	2,030	1,528	3,731
	소 계	36,014	34,034	36,713
합 계	상 품	150,896	108,436	67,753
	제 품	154,905	123,929	132,417
	반 제 품	22,842	21,478	18,741
	재 공 품	1,376	1,279	2,134
	원 재 료	23,982	24,619	25,622
	보조 재료	18,870	19,191	21,771
	저 장 품	13,886	10,462	5,449
	미 착 품	23,108	14,543	30,985
	합 계	409,866	323,938	304,873
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		8.2%	7.3%	8.1%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말 재고)÷2}]		3.1회	3.8회	3.2회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자

당사의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

3. 공정가치 추정

가. 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	8,736	-	-	8,736
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	260,877	260,877

회사가 가치평가법을 적용하여 수준2로 평가하여 오던 지분증권이, 당기에 활성시장이 존재하는 회사로 흡수합병되었습니다(주석 10 참조).

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계



반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,987	-	-	2,987
파생금융부채	-	802	-	802
공시대상 공정가치 측정치				
투자부동산	-	-	359,958	359,958

#### 나. 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

##### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환을 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

##### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

##### 3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 공정가치를 산정하고 있습니다.

#### 다. 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	160,000	60,000
국채 및 공채	4,234	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍(*)	-	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000

합계	165,366	64,322
----	---------	--------

(\*) (주)지엘팜텍이 당기 중 기업인수목적회사와의 합병을 통하여 공개법인이 됨에 따라 회사가 보유한 (주)지엘팜텍의 지분증권을 활성시장에서의 공시가격을 이용하여 공정가치로 평가하였습니다.

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제 11기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제 10기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제 9기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 소요시간 : 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제 11기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	380,000	4.308
제 10기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	364,000	4.430
제 9기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	335,000	4,450

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제 11기(당기)	2016.12.28	신사옥 관련 지방세 세무자문	2016년 12월 ~2017년 2월	30,000	-
제 10기(전기)	-	-	-	-	-
제 9기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

2016년 한국 경제는 소비증가율이 경제 성장률을 하회하는 현상이 지속되며 불황이 심화되었습니다. 정치 및 환율 리스크 등으로 세계 경제의 불확실성 또한 증가하였습니다.

이러한 어려운 환경 속에서 아모레퍼시픽은 브랜드들의 특이성(singularity)을 명확히 하여 고객에게 독보적인 가치를 제공하기 위해 노력하였습니다. 더불어 유통의 변화에 주목하여 디지털 채널의 경쟁력을 강화하고, 오프라인 채널들의 차별화된 경험 창출을 위한 투자를 확대했습니다. 국내 사업 매출은 전년 대비 13.6% 증가한 4조 2,709억원, 영업이익은 10.7% 증가한 7,615억원을 달성하였습니다.

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드의 입지를 공고히 하는 한편 신규 브랜드를 런칭하여 브랜드 포트폴리오를 다변화하였습니다. 회사의 해외 사업 매출은 전년대비 35.0% 증가한 1조 6,968억원, 영업이익은 32.0% 성장한 2,105억원을 달성했습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 11기	제 10기	제 9기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	2,116,346	1,833,178	1,427,255

현금및현금성자산	623,704	687,168	342,559
금융기관예치금	300,340	183,131	166,324
매출채권	294,456	279,859	196,682
기타수취채권	45,372	37,471	31,642
매도가능금융자산	164,709	62,210	127,359
기타유동자산	76,745	58,247	56,661
재고자산	409,866	323,938	304,873
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	3,065,231	2,609,923	2,427,322
금융기관예치금	14,129	10,695	8,762
기타수취채권	173,660	166,224	131,820
매도가능금융자산	9,394	5,099	8,171
유형자산	2,358,639	1,870,576	1,743,590
무형자산	228,094	211,646	174,238
투자부동산	234,571	316,165	329,427
관계기업주식	2,656	2,375	2,134
이연법인세자산	43,900	26,241	29,154
기타비유동자산	189	902	27
자 산 총 계	5,181,577	4,443,101	3,854,578
유 동 부 채	1,171,219	871,901	651,126
비 유 동 부 채	113,726	198,870	325,130
부 채 총 계	1,284,945	1,070,771	976,255
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,769	7,770
기타자본구성요소	-17,624	-18,374	-19,496
기타포괄손익누계액	-17,195	-14,089	-13,147
이익잉여금	3,158,667	2,623,072	2,136,385
비지배주주지분	17,805	26,743	19,601
자 본 총 계	3,896,632	3,372,331	2,878,322
	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	5,645,440	4,766,627	3,874,008
영업이익	848,103	772,910	563,751
법인세비용차감전순이익	856,558	778,301	530,226
연결 총당기순이익	645,729	584,796	385,134
지배기업소유주지분	639,255	577,523	379,104
비지배주주지분	6,474	7,273	6,029
보통주기본주당순이익(*1)	9,267	8,372	5,495

우선주기본주당순이익(*1)	9,272	8,377	5,500
연결에 포함된 회사 수	18	18	18

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 11기	제 10기	제9기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	1,701,125	1,484,129	1,170,366
현금및현금성자산	402,227	486,315	210,360
금융기관예치금	300,340	162,000	143,500
매도가능금융자산	160,000	60,000	125,000
매출채권	291,669	284,447	185,085
기타수취채권	42,167	36,562	31,100
기타유동자산	40,947	31,091	41,080
재고자산	262,620	222,559	233,086
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	2,917,526	2,490,554	2,330,352
금융기관예치금	7,506	6,006	4,506
기타수취채권	126,271	129,252	106,421
매도가능금융자산	9,394	5,099	8,171
유형자산	2,097,721	1,667,831	1,563,564
무형자산	172,741	156,346	108,408
투자부동산	234,571	316,165	329,427
종속기업및관계기업주식	269,323	209,855	209,855
기타비유동자산	-	-	-
자 산 총 계	4,618,650	3,974,683	3,500,718
유 동 부 채	708,119	519,051	458,086
비 유 동 부 채	105,366	143,138	173,213
부 채 총 계	813,485	662,189	631,300
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	2,019	-392	-70
이익잉여금	3,056,614	2,566,354	2,122,956
자 본 총 계	3,805,165	3,312,494	2,869,418

종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	4,270,867	3,757,959	3,182,317
영업이익	761,471	687,721	501,954
법인세비용차감전순이익	785,431	700,908	474,725
당기순이익	593,919	534,235	356,624
보통주기본주당순이익(*1)	8,610	7,744	5,169
우선주기본주당순이익(*1)	8,615	7,749	5,174

\*1) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임

### <국내 사업의 성과>

순수 내수 시장의 성장세는 둔화되었으나 회사는 브랜드들의 특이성(singularity)을 명확히 하여 고객에게 독보적인 가치를 제공하기 위해 노력하였습니다. 더불어 유통의 변화에 주목하여 디지털채널의 경쟁력을 강화하고, 오프라인 채널들의 차별화된 경험 창출을 위한 투자를 확대했습니다. 국내 사업 매출은 전년 대비 13.6% 증가한 4조 2,709억원, 영업이익은 10.7% 증가한 7,615억원을 달성하였습니다.

#### - 럭셔리 사업부 (설화수, 헤라, 프리메라, 바이탈 뷰티 등)

럭셔리 사업부는 차별화된 브랜드 역량을 바탕으로 럭셔리 시장을 선도하는 한편 신수요를 발굴하기 위해 노력하였습니다. ‘설화수’는 인삼연구 50주년을 기념하여 브랜드 헤리티지와 제품을 체험할 수 있는 플래그십스토어를 오픈하며 아시아의 미(美)를 대표하는 럭셔리 브랜드로서 위상을 제고하였습니다. ‘헤라’는 서울 여성(Seoulista)의 아름다움을 담아 트렌드를 선도하는 메이크업 브랜드로 입지를 강화하였습니다. ‘프리메라’는 자연주의 카테고리 내 리더십을 확보하며 럭셔리 사업의 신성장 동력으로서 역할을 확대하였습니다.

면세점 경로는 외국인 관광객 증가 및 온라인과 글로벌 면세 확장으로 견고한 성장세를 이어갔습니다. 특히 글로벌 면세는 주요 브랜드의 인지도 향상에 힘입어 신규 시장 진출을 가속화하며 성장에 기여했습니다. 방문판매 경로는 디지털 미디어를 활용하여 고객과의 소통을 확대하고 카운셀러 영업 역량 개선에 힘쓰며 안정적인 성장세를 이어갔습니다.

#### - 프리미엄 사업부 (라네즈, 마몽드, 아이오페, 한울 등)

프리미엄 사업부는 혁신적인 신제품과 차별화된 디지털 마케팅 활동을 바탕으로 젊은 고객층을 확대했습니다. ‘라네즈’는 새로운 유형의 메이크업 제품 출시와 히트상품 판매 호조가 어우러지며 영 프리미엄 브랜드로서 리더십을 제고하였습니다. ‘아이오페’는 바이오 사이언스 브랜드로의 정체성을 강화하기 위해 제품 및 유통 채널 재정비에 힘썼습니다. ‘마몽드’는 브랜드의 코어인 다양한 플라워 스토리를 고객들과 공유하고, 성공적인 신제품 출시로 견고한 성장을 달성했습니다. e커머스 경로는 스마트한 쇼핑 환경 구축으로 고객 편의성을 개선한 결과 직영몰과 모바일을 중심으로 매출이 고성장이었습니다. 아리따움 경로는 매장 공간을 업그레이드하고 O2O(Online-to-Offline) 서비스를 도입하며 디지털 기반의 매장 경쟁력 향상에 노력을 기울였습니다.

#### - 매스 사업부



매스 사업부는 브랜드 및 제품의 프리미엄화와 유통 채널 다변화에 집중하였습니다. 그러나 대형마트 경로 내 고객 감소와 치약 리콜로 어려움이 가중되어 매출과 이익은 전년대비 부진하였습니다. 이번 리콜 사건을 계기로 회사는 전사 품질 관리 프로세스를 철저하게 재점검하였으며 지속적인 품질 혁신을 통해 세계적인 수준의 품질력을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 헤어케어 카테고리는 ‘려’가 한방 헤어케어 카테고리 내 입지를 더욱 강화하는 가운데 네추럴 헤어케어 브랜드 ‘프레시팝’ 출시로 고객군을 다변화하였습니다. 바디케어 카테고리는 ‘해피바스’가 다양한 상품 라인업을 선보이며 성장을 이어갔습니다.

#### - 오설록 사업부

‘오설록’은 제주 오리진을 기반으로 한 고부가가치 제품군을 확대하며 브랜드 가치를 제고하였습니다. 오설록 삼다연 삼(杉) 병차가 2016년 시즈오카 세계 녹차 콘테스트에서 금상을 수상하고, 프리미엄 녹차 우전이 2016 북미 차 챔피언십 뒤편차 부문 1등을 차지하며 오설록은 글로벌 명차 브랜드로서 위상을 높였습니다.

### <해외 사업의 성과>

해외 시장에서는 5대 글로벌 챔피언 브랜드의 입지를 공고히 하는 한편 신규 브랜드를 런칭하여 브랜드 포트폴리오를 다변화하였습니다. 회사의 해외 사업 매출은 전년대비 35.0% 증가한 1조 6,968억원, 영업이익은 32.0% 성장한 2,105억원을 달성했습니다.

‘설화수’는 아시아 전역에서 인삼연구 50주년 홍보 활동을 진행하며 아시아 대표 럭셔리 브랜드로서 입지를 구축했습니다. 또한 고급 백화점 중심의 매장 오픈에 이어 로드샵과 e커머스로 경로를 확대하며 유통 경쟁력 강화했습니다.

‘라네즈’는 아시아 전역에서 대규모 글로벌 마케팅 캠페인을 진행하며 ‘Sparkling Beauty’ 브랜드 스토리를 확산하였습니다. 또한 투톤립바와 같은 새로운 유형의 메이크업 제품들이 인기를 얻으며 글로벌 영 프리미엄 브랜드 리더십을 향상하였습니다. 더불어 미국에 이어 캐나다 시장에 본격적으로 진출하며 비아시아 지역에서의 사업 확대를 위한 기반을 닦았습니다.

‘마몽드’는 로컬 고객의 니즈를 반영한 전용 제품 출시로 시장 대응력을 제고했으며 성공적인 신제품 출시로 질적 성장을 달성하였습니다. 또한 중국뿐만 아니라 태국과 말레이시아에 백화점 매장을 출점하며 아세안 사업을 확대했습니다.

‘이니스프리’는 제주 헤리티지 브랜딩을 확산하며 아시아 전역에서 고성장이었습니다. 중국에서는 로드샵이 300호점을 돌파했으며, 전용 상품 출시, 차별화된 서비스 및 브랜드 경험 제공, 디지털 사업 강화를 통해 견고한 질적 성장을 이어갔습니다. 아세안에서는 베트남에 첫 번째 매장을 오픈하는 등 시장 확대에 박차를 가했습니다.

‘에뛰드’는 혁신적인 메이크업 제품군을 지속적으로 선보이며 아시아 여성에게 즐거운 화장 문화를 전파하였습니다.

이 밖에도 중국의 증가하는 메이크업 수요에 선제적으로 대응하기 위한 ‘헤라’ 런칭과, ‘려’와 ‘아이오페’의 마케팅 활동 확대를 통해 글로벌 시장에서의 브랜드 포트폴리오를 다각화했습니다.

유럽을 중심으로 하는 향수 사업은 내수 소비 위축과 향수 시장 부진으로 매출과 이익이 전년대비 하락하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 유동성

당사의 현금은 영업활동을 통하여 6,275억원이 증가하는 등 총 3.446억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구분	2016.12.31	2015.12.31
기초의 현금	687,167,811,004	342,559,075,665
영업활동으로 인한 현금흐름	676,951,762,504	627,503,451,005
투자활동으로 인한 현금흐름	-609,625,476,294	-216,948,797,284
재무활동으로 인한 현금흐름	-132,975,805,953	-69,419,541,154
외화환산으로 인한 현금증감	2,185,292,601	3,473,622,772
기말의 현금	623,703,583,862	687,167,811,004

#### 나. 자금조달과 지출

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, USD, JPY, HKD).

구분	차입처	이자율(%)	2016.12.31	2015.12.31
		2016.12.31		
단기차입금				
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.50	6,518 (EUR 5,141,885)	8,880 (EUR 6,934,346)
당좌차월	KEB Hana Bank Paris Branch	1.80	1,004 (EUR 792,420)	1,000 (EUR 781,332)
일반운전자금대출	Citibank N.A France	1.20	8,873 (EUR 7,000,000)	8,964 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	SBJ BANK Yokohama Branch	0.95	4,147 (JPY 400,000,000)	5,832 (JPY 600,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG	1.00	34,283 (HKD 220,000,000)	-
소 계			54,825	24,676
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citibank (China) Co. Ltd.	0.91	41,551 (USD 35,000,000)	75,549 (USD 65,000,000)
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	1.01	48,309 (USD 40,000,000)	-
소 계			89,860	75,549
장기차입금				
일반운전자금대출	CITI N.A HONG KONG 외	-	-	46,877 (USD 40,000,000)
소 계			-	46,877
합 계			144,685	147,102

## 5. 부외거래

: 해당 사항 없음

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

- 당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

- 환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.  
- 당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항의 1. 임원 및 직원의 현황을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 3. 제재현황 등 그 밖의 사항을 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

- 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항 등에 관한 사항은 II.사업의 내용의 6. 시장위험과 위험관리, 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황을 참조하시기 바랍니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

(주)아모레퍼시픽의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3명은 사내이사, 5명은 사외이사로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회를 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성 명	직 책
서경배	대표이사
심상배	대표이사
이상목	사내이사
이언오	사외이사
남궁은	사외이사
김성수	사외이사
박동원	사외이사
엄영호	사외이사

주1) 엄영호 사외이사, 이상목 사내이사의 경우 2016.03.18 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.  
 주2) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속

- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

구 분	이사회 부의 기준
타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자	자기자본의 2.5% 이상
담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제	자기자본의 2.5% 이상

나. 중요의결사항

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사외이사					
				송재용 (출석률: 100%)	이연우 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	박동원 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)
1	2016.02.02	정기이사회 <보고사항> 1. 2015년 경영현황 보고 2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 제10기(2015년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 -제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건 -제3호 의안 : 사외이사후추천위원회 위원 신규 선임의 건	- - 가결 가결 가결	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성 찬성 찬성	-
2	2016.02.23	임시이사회 -제1호 의안 : 제10기(2015년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건 -제2호 의안 : 제10기(2015년) 현금배당(안) 결의의 건 -제3호 의안 : 사외이사후추천위원회 위원 신규 선임의 건 -제4호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건	가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성	-
3	2016.04.29	정기이사회 <보고사항> - 2016년 1분기 경영현황 보고 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 회사간 거래 승인의 건 -제2호 의안 : 공정거래 자율준수 관리자 선임의 건	- 가결 가결	- 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성	(보고사항) 찬성 찬성
4	2016.07.29	정기이사회 <보고사항> - 2016년 상반기 경영현황 보고 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	- 가결	- 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성	(보고사항) 찬성
5	2016.09.05	임시이사회 <회의 목적사항> -제1호 의안 : 말레이시아 신규법인 설립을 위한 출자의 건	가결	- 찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2016.10.31	정기이사회 <보고사항> 1. 2016년 3분기 경영현황 보고 2. 준법통제기준 준수 점검 결과 보고 <회의 목적사항> -제1호 의안 : (주)에스앤아와의 임대차 거래의 건	- - 가결	- - 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성	(보고사항) (보고사항) 찬성

주1) 엄영호 사외이사는 2016.03.18 정기주주총회에서 신규 선임 되었습니다.

주2) 송재용 사외이사는 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

다. 이사회 내 위원회

(주)아모레퍼시픽은 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었 으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준

일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 전원으로 구성되어 있습니다.

▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
경영위원회	사내이사 2명	서경배, 심상배	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	-

▶ 경영위원회 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	비고
경영위원회	2016.01.06	사업장 개설의 건 - 변경 : (구)남영영업소 → (신)신용산영업소 아리울영업소(주소변경)	가결	경영위원회는 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있음.
경영위원회	2016.01.13	사업장 개설의 건 - 신설 : 설화수 플래그십스토어	가결	
경영위원회	2016.02.17	사업장 개설의 건 - 신설 : 방판강북영업팀 - 변경 : 만촌영업소(주소변경) - 폐쇄 : 오설록티하우스 롯데몰 동부산점, 청주중앙영업소	가결	
경영위원회	2016.04.06	사업장 개설의 건 - 신설 : 아리따움 원주터미널점 - 변경 : 대전영업소(주소변경) - 폐쇄 : 진포영업소	가결	
경영위원회	2016.05.25	Amorepacific Cosmetics Shanghai Co., Ltd에 대한 지급보증 연장의 건	가결	
경영위원회	2016.06.15	사업장 개설의 건 - 변경 : (구)마몽드FSS 명동점 → (신)아리따움 명동센터럴점 (구)아리따움 총무로2가점 → (신)라네즈 FSS 총무로 - 폐쇄 : 아리따움 수원 남문점, 신울산영업소, 울산남구영업소	가결	
경영위원회	2016.06.29	Amorepacific Cosmetics Shanghai Co., Ltd에 대한 지급보증의 건	가결	
경영위원회	2016.07.06	사업장 개설의 건 - 폐쇄 : 오설록티하우스 NC서면점, 아리따움 광화문점	가결	
경영위원회	2016.07.20	사업장 개설의 건 - 폐쇄 : 명주영업소, 울산옥동영업소, 울산삼산영업소, 도곡영업소, 시흥능곡영업소, 소사제일영업소, 대방영업소, 안성	가결	

		제일영업소, 영등포영업소, 창동영업소, 파주제일영업소, 의왕영업소, 아리따움 압구정점	
경영위원회	2016.08.17	사업장 개설의 건 - 폐쇄 : 뷰티라운지 다사점	가결
경영위원회	2016.08.24	사업장 개설의 건 - 폐쇄 : 도안영업소, 아리따움 아산터미널점, 아리따움 평택역사점	가결
경영위원회	2016.09.07	사업장 개설의 건 - 신설 : 제2뷰티사업장	가결
경영위원회	2016.09.21	사업장 개설의 건 - 신설 : 창원성산영업소	가결
경영위원회	2016.10.26	용산 본사 사옥건설을 위한 인테리어 계약의 건	가결
경영위원회	2016.10.31	제 2 뷰티사업장 신축을 위한 토지 매입의 건	가결
경영위원회	2016.11.03	사업장 개설의 건 - 신설 : 탄현1영업소, 아리따움 명지대직영점	가결
경영위원회	2016.12.07	Amorepacific Global Operations Limited. 신규차입에 따른 지급보증의 건	가결

#### 라. 이사의 독립성

(주)아모레퍼시픽의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

- 사외이사후보추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2016년 2월 22일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2016년 3월 2일  
( '주주총회소집공고사항' 공시 )
- 공시된 제10기 정기주주총회 경영참고사항 중 이사후보자의 인적사항

구 분	성명	생년월일	약력	회사와의 거래내역	최대주주 와의 관계	추천인
사외이사	염영호	1961.09.11	-연세대 경영학과 학사, 석사 -美 뉴욕대 대학원 박사 -現 연세대 경영학과 교수	없음	없음	사외이사후보 추천위원회
사내이사	이상목	1970.03.18	-연세대 경영학과 졸업 -(주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 (2011년~2015년) -現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	없음	없음	이사회

#### 마. 사외이사후보추천위원회

##### ▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보 추천위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	이연오	○	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다.	-
		남궁은	○		-
		심상배	×	② 권한사항	-



				사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보 추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	
--	--	--	--	---	--

주1) 상법 제542조의8 충족 여부 : 충족

주2) 송재용 사외이사후보추천위원회 위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				송재용 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	심상배 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: -%)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보 추천위원회	2016.02.2 2	제10기 정기주주총회 사외이사후보 추천 - 신임: 엄영호	가결	찬성	찬성	찬성	-

주1) 심상배 대표이사는 2016.02.02 정기이사회에서 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규 선임되었습니다.

주2) 남궁은 사외이사는 2016.02.23 임시이사회에서 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규 선임되었습니다.

주3) 송재용 사외이사후보추천위원회 위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부	비고
남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 美 일리노이대 환경공학 석사, 박사 美 P&G 아시아태평양지역 환경부문 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 대통령직속 녹색성장위원회 민간위원 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수	사외이사	감사위원장
이연오	1954.11.12.	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 부산발전연구원 원장 現 바른경영연구소 소장	사외이사	-

엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대학교 경영대학 교수	사외이사	-
-----	------------	--	------	---

주) 엄영호 감사위원은 2016.03.18 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2이상	충족(전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(엄영호 1인)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(남궁은 사외이사)	
그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사 후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 (주)아모레퍼시픽은 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

### 4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

### 6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공의무가 면제된다.

### 7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

### (3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용		가결 여부	사외이사			
					송재용 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: 100%)
1	2016.02.02	결의	제10기(2015년) 재무제표 및 영업보고서 보고	가결	찬성	찬성	찬성	-
		보고	제10기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-	-	-	-	-
2	2016.02.23	보고	내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출 감사위원회의 감사보고서 제출	-	-	-	-	-
3	2016.04.29	결의	제11기 1분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인 대표 감사위원 선임의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성
4	2016.07.29	결의	제11기 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결	-	찬성	찬성	찬성
5	2016.10.31	결의	제11기 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인	가결	-	찬성	찬성	찬성

주1) 엄영호 감사위원은 2016.03.18 정기주주총회에서 신규 선임 되었습니다.

주2) 송재용 감사위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

### 나. 준법지원인

(주)아모레퍼시픽은 상법 제542조의13에 따라 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 2015년 10월 30일 이사회의 결의로 준법지원인 1인을 3년의 임기로 중임 하였습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	-	-

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

(주)아모레퍼시픽은 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권

(주)아모레퍼시픽은 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

(주)아모레퍼시픽은 공시대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.



## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 4인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 42.59%를 보유하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 (주)아모레퍼시픽 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전의 지분을 보유하고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	특수관계인	보통주	152,550	0.26	152,323	0.26	장내매도
서혜숙	특수관계인	보통주	500,210	0.86	0	0.00	장내매도, 특수관계인 제외
서혜숙	특수관계인	종류주	49,810	0.47	0	0.00	특수관계인 제외
서은숙	특수관계인	보통주	463,150	0.79	0	0.00	장내매도, 특수관계인 제외
서은숙	특수관계인	종류주	48,740	0.46	0	0.00	특수관계인 제외
서민정	특수관계인	종류주	1,110	0.01	1,110	0.01	-
김의광	특수관계인	보통주	8,000	0.01	0	0.00	장내매도, 특수관계인 제외
최연식	특수관계인	보통주	23,920	0.04	0	0.00	특수관계인 제외
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
목인문화재단	특수관계인	보통주	5,000	0.01	0	0.00	특수관계인 제외
계		보통주	28,810,810	49.28	27,810,303	47.57	-
		종류주	1,680,220	15.91	1,581,670	14.98	-

#### 나. 최대주주에 관한 사항

(1) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 개요

1) (주)아모레퍼시픽그룹의 본점소재지

- 現 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- (주)아모레퍼시픽그룹의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일자로 현재의 본점소재지로 변경하였습니다.

2) (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사

- 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽그룹은 서경배 대표이사와 배동현 대표이사 2인의 각자 대표이사 체제입니다.

3) (주)아모레퍼시픽그룹의 최대주주의 변동

기 초(2016.01.01)			기 말(2016.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	49,053,570주	61.48%	서경배 외 5명	51,086,930주	61.95%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

4) (주)아모레퍼시픽그룹의 상호의 변경

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

(2) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 임원의 현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	종류주		
서경배	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - ㈜태평양 기획조정 실장 - ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	44,443,620	1,157,240	2015.03.20 ~	2018.03.20
배동현	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 국민대 경영학과 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 - ㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18

김승환	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	전략	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 시카고 대학교 경영대학원 졸업 - ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무 - ㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무 - 現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18
신동엽	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	대표 감사위원	- 연세대 경영학과 졸업 - 미국 예일대 대학원 박사 - 연세대 상남경영원 부원장 - 現 연세대 경영학과 교수	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.21
이옥섭	1951.10	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 서울대 공업화학과 졸업 - 서울대 대학원 화학 박사 - ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 - 現 ㈜바이오랜드 부회장	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.18

- 주1) 상기 임원의 현황은 (주)아모레퍼시픽의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 등기임원 현황입니다.
- 주2) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.
- 주3) 이옥섭 사외이사, 배동현 사내이사의 경우 2016년 03월 18일자로 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.
- 주4) 이우영 사외이사의 경우 2016년 07월 10일자로 사임하였습니다.

### (3) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 주요주주 현황

(기준일 : 2016.12.31 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	53.90	-
	국민연금공단	4,805,363	5.83	-

- 주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.
- 주2) 국민연금공단의 소유주식수는 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2016년 1월 5일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수는 주식소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

### (4) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 요약재무현황

- 요약 연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 58 기	제 57 기	제 56 기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	2,942,593	2,537,922	2,098,058
현금및현금성자산	969,030	1,003,173	417,187
금융기관예치금	635,340	470,131	570,324

매출채권	344,574	316,658	248,963
기타수취채권	15,806	21,788	5,805
단기매도가능금융자산	204,709	62,210	209,359
당기법인세자산	2,482	2,695	4,348
기타유동자산	88,971	64,548	66,365
재고자산	478,226	393,266	372,251
매각예정비유동자산	203,454	203,454	203,454
비 유 동 자 산	4,145,803	3,610,047	3,401,668
금융기관예치금	16,158	12,323	9,989
기타수취채권	231,800	215,259	170,663
장기매도가능금융자산	23,892	25,355	30,932
유형자산	2,773,869	2,211,638	2,069,791
무형자산	749,092	730,862	693,760
투자부동산	288,127	369,905	383,331
관계기업주식	6,656	6,201	5,910
이연법인세자산	55,974	37,547	37,220
기타비유동자산	235	957	72
자 산 총 계	7,088,395	6,147,969	5,499,725
유 동 부 채	1,321,145	978,508	773,134
비 유 동 부 채	200,372	281,657	403,226
부 채 총 계	1,521,517	1,260,165	1,176,360
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	673,017
자본잉여금	22,624	22,622	22,622
기타자본구성요소	-145,964	-146,177	-146,520
기타포괄손익누계액	-11,877	-9,240	-4,370
이익잉여금	2,251,021	1,948,074	1,728,639
비지배주주지분	2,733,636	2,355,087	2,005,527
자 본 총 계	5,566,878	4,887,804	4,323,365
	2016년 1월 1일 ~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일
매출액	6,697,561	5,661,206	4,711,947
영업이익	1,082,811	913,641	659,091
법인세비용차감전순이익	1,088,270	921,602	681,781
연결 총당기순이익	811,529	673,945	497,424
지배기업소유주지분	342,394	260,437	222,359
비지배주주지분	469,134	413,508	275,064
보통주기본주당순이익	4,240	3,219	2,749
우선주기본주당순이익	4,246	3,224	2,754



보통주희석주당순이익	4,240	3,126	2,669
우선주희석주당순이익	4,246	3,131	2,674
연결에 포함된 회사 수	32개사	28개사	27개사

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

- 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 58 기	제 57 기	제 56 기
	2016년 말	2015년 말	2014년 말
유동자산	335,776	320,137	339,951
현금및현금성자산	96,584	98,064	10,950
금융기관예치금	230,000	212,000	262,000
단기매도가능금융자산	-	-	60,000
매출채권	3,008	6,629	2,053
기타수취채권	434	244	110
당기법인세자산	1,104	-	-
기타유동자산	2,346	900	2,540
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,371,295	1,374,799	1,340,787
금융기관예치금	2,003	1,603	1,203
기타수취채권	1,813	1,670	1,527
매도가능금융자산	9,681	13,608	15,069
유형자산	34,463	34,569	34,403
무형자산	130	166	196
투자부동산	53,556	53,741	53,904
종속기업및관계기업주식	1,269,650	1,269,442	1,234,442
순확정급여자산	-	-	43
자산총계	1,707,072	1,694,936	1,680,738
유동부채	6,597	5,528	4,507
비유동부채	40,173	40,548	40,527
부채총계	46,770	46,076	45,033
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타포괄손익누계액	-1,616	-1,378	-
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
이익잉여금	1,075,911	1,064,231	1,049,698

자본총계	1,660,301	1,648,860	1,635,704
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2016년 1월 1일~ 2016년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
영업수익	83,128	68,570	81,553
영업비용	35,700	29,302	32,168
영업이익	47,428	39,268	49,385
법인세차감전순이익	45,662	44,627	59,249
당기순이익	45,009	42,538	55,875
보통주기본주당순이익	557	516	684
우선주기본주당순이익	563	521	689
보통주희석주당순이익	557	510	670
우선주희석주당순이익	563	515	675

주) 주당순이익은 2015년 4월 23일 주식분할을 반영한 금액임.

#### (5) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 사업의 현황

(주)아모레퍼시픽그룹은 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무 지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

## 2. 최대주주의 변동현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40%	-
	서경배	6,264,450	10.72%	-
	국민연금공단	4,139,243	7.08%	-
	EURO-PACIFIC GROWTH FUND	3,267,500	5.59%	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 주식 소유현황은 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다. 단, 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2017년 1월 10일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 주식소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

#### 나. 소액주주현황

##### 소액주주현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	32,000	99.95%	21,133,892	36.15%	-

주1) 소액주주는 보통주 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 소액주주현황은 2016년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.			
	② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우			
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.	

주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.		
	② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.		
	③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재 (다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		2016년 7월	2016년 8월	2016년 9월	2016년 10월	2016년 11월	2016년 12월	
보통주	주가	최고주가	441,000	396,500	406,000	394,500	380,000	325,500
		최저주가	388,000	363,000	378,000	345,500	321,000	307,500
		평균주가	420,048	382,182	393,105	369,250	347,386	319,500
	거래량	최고 일거래량	351,338	395,967	157,740	762,672	360,181	201,383
		최저 일거래량	55,384	88,321	57,117	57,115	63,135	27,632
		월간거래량	2,749,750	3,946,885	1,870,371	3,349,070	4,154,359	2,218,707
우선주	주가	최고주가	256,500	223,000	222,000	218,000	210,000	205,500
		최저주가	225,000	204,500	212,000	187,000	190,000	180,500
		평균주가	241,786	214,136	216,895	202,725	199,636	187,500
	거래량	최고 일거래량	48,870	83,790	26,584	44,032	281,993	31,792
		최저 일거래량	5,123	5,069	3,771	8,409	9,998	4,380
		월간거래량	362,979	577,828	182,543	412,979	944,804	343,317

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### ■ 등기임원

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	6,264,450	0	2015.03.20 ~	2018.03.20
심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.20
이상목	남	1970.03	전무	등기임원	상근	지원총괄	연세대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	0	0	2016.03.18 ~	2019.03.18
이연오	남	1954.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 부산발전연구원 원장 現 바른경영연구소 소장	0	0	2015.03.20 ~	2017.03.17
남궁은	남	1951.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시아태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부 본부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.20
김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사레연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영학과 교수	0	0	2014.03.21 ~	2017.03.21

박동원	여	1954.12	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	한국외국어대 포르투갈어학과 졸업 브라질 브라질리아대학원 문학 석사 브라질 상파울루 가톨릭대 기호학과 박사과정 수료 외교통상부 중남미국 남미과 과장 駐 브라질공사참사관 前 駐 파라과이대사관 대사	0	0	2015.03.20 ~	2017.03.17
엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스타튼스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대 경영학과 교수	0	0	2016.03.18~	2019.03.18

주) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서 선임 일 및 임기 기준임.

■ 미등기임원(기준일 : 2016.12.31, 단위 : 주)

성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기만료일
								보통주	종류주		
류재천	남	1958.10.30	부사장	미등기임원	상근	영업	성균관대 사회학과 졸업 성균관대 경영학과 석사 ㈜아모레퍼시픽 혁신담당 사업부장 ㈜아모레퍼시픽 인사총무부문 상무 (주)아모레퍼시픽신사업 BU 부사장(주)아모레퍼시픽 Luxury BU 부사장	1,000	-	1981.11.06~	2016.12.31
이민전	남	1960.09.09	부사장	미등기임원	상근	마케팅	경북대 식품공학과 졸업 ㈜에스쁘아 대표이사 상무 ㈜에워드 대표이사 상무 ㈜아모레퍼시픽 시판부문 부사장 ㈜아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	200	190	1984.12.22~	2016.12.31
강병도	남	1959.05.28	부사장	미등기임원	상근	생산	동국대 공업경영학과 졸업 고려대 국제경영대학원 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 부사장	60	160	1983.12.22~	2016.12.31
한상훈	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학학과 졸업 아주대 공업화학학과 석사 (주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 전무	-	-	1988.01.01~	-
김찬희	남	1961.08.02	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜태평양 MB&S 서울사업부장 ㈜아모레퍼시픽(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문유통사업부장 現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무	-	-	1988.07.01~	-
심재완	남	1968.03.11	전무	미등기임원	상근	영업	건국대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 전무	-	-	1993.07.22~	-

김정호	남	1964.09.14	전무	미등기임원	상근	지원	한양대 법학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 現(주)아모레퍼시픽 홍보 Unit 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Unit 전무	-	-	1989.01.01~	-
김영수	남	1967.09.28	전무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서반어과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 전무	-	-	2016.01.01~	-
강병영	남	1969.07.05	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 전무	-	-	1995.01.01~	-
이우동	남	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 전무	-	-	1994.01.01~	-
김용남	남	1964.11.12	상무	미등기임원	상근	영업	(주)아모레퍼시픽 리리코스 Division 상무	-	-	1989.04.19~	2016.12.31
백주상	남	1966.03.08	상무	미등기임원	상근	생산	이주대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit MC 생산 Division 상무	-	-	1990.11.01~	-
임원길	남	1966.02.05	상무	미등기임원	상근	지원	목원대 물리학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 뷰티생산 Division 상무	-	-	1991.07.01~	2016.12.31
노상철	남	1964.08.25	상무	미등기임원	상근	영업	관동대 환경공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
전진수	여	1971.01.10	상무	미등기임원	상근	영업	서원대 지리교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
박찬호	남	1965.02.18	상무	미등기임원	상근	영업	동국대 산업공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 Agent Division 상무	-	-	1991.03.01~	2016.12.31
정병인	남	1966.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	세종대 무역과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	-	-	1994.04.13~	-
이민규	남	1972.05.05	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 교육과 졸업 연세대 마케팅과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무	-	-	2004.05.01~	-
김영록	남	1973.01.26	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division 상무	-	-	1998.01.01~	-
육삼록	남	1967.07.30	상무	미등기임원	상근	연구	고려대 화학공학과 졸업 고려대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 연구경영 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
임혜영	여	1970.06.19	상무	미등기임원	상근	영업	충남대 화학공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장 (주)아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 CM 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
최명중	남	1968.04.06	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCP Division 상무	-	-	1994.01.01~	-
한재신	남	1970.11.19	상무	미등기임원	상근	영업	부산외국어대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	-	-	1994.04.13~	-
최영진	남	1966.03.29	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구Division 상무	-	-	1994.07.26~	-
김진호	남	1970.04.12	상무	미등기임원	상근	지원	광운대 화학공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 인재원 연구위원	-	-	1994.07.26~	2016.12.31
이준환	남	1969.03.25	상무	미등기임원	상근	연구	인하대 화학공학과 졸업 한양대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구Division 상무	-	-	1995.01.01~	-

박영호	남	1968.11.04	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 제약학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 미용경수연구 Division 상무	-	-	1996.03.01~	-
최숙	여	1964.06.09	상무	미등기임원	상근	생산	성균관대 약학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 SCM경영관리 Division 상무	-	-	1996.09.04~	2016.12.31
광문건	남	1972.11.06	상무	미등기임원	상근	영업	숭실대 경제학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	-	-	1997.01.01~	2016.12.31
이영운	남	1970.10.22	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU Agent Division 상무	-	-	1997.09.01~	-
나정균	남	1972.02.15	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 동양사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아세안 RHQ 상무	-	-	1998.05.01~	-
정혜진	여	1975.09.01	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 광고홍보학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 디자인 센터 상무	-	-	1999.01.01~	-
이태룡	남	1965.02.14	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업 서울대 화학과 석사 State University of New York at Buffalo 유기화학과 박사 現 (주)아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구Division 상무	-	-	1999.11.01~	-
강광희	남	1961.01.09	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 사육건설 Division 상무	-	-	1996.05.04~	-
권오근	남	1969.01.03	상무	미등기임원	상근	영업	단국대 행정학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	-	-	1996.07.01~	2016.12.31
김진우	남	1961.04.13	상무	미등기임원	상근	정보	경북대 전자공학과 졸업 KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장 Microsoft KOREA 상무 現 (주)아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무	-	-	2007.04.10~	-
이은임	여	1959.02.05	상무	미등기임원	상근	마케팅	숙명여대 불어불문학과 졸업 한성대 피부미용학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 헤라 Division 상무	-	-	2010.02.15~	-
전승창	남	1966.03.14	상무	미등기임원	상근	지원	홍익대학교대학원 미술사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남	1970.10.23	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 법학과 졸업 사법연수원 제31기 수료 現 (주)아모레퍼시픽 법무 Division 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무 Division상무	-	-	2002.02.15~	-
권수정	여	1972.01.02	상무	미등기임원	상근	지원	Queen Mary and Westfield College to the University of London 現(주)아모레퍼시픽 지식재산 Division및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹지식재산 Division 상무	-	-	2014.12.01~	-
이희복	남	1963.02.28	상무	미등기임원	상근	지원	인천전문대 기계설계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Division 상무	-	-	1987.06.01~	-
김선자	여	1971.11.14	상무	미등기임원	상근	고객전략	숙명여대 통계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
최재철	남	1967.07.03	상무	미등기임원	상근	생산	충남대 화학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 MC 생산 Division 상무	-	-	1992.12.08~	2016.12.31 (계열사 전직)
이정열	남	1967.03.24	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무	-	-	1995.07.01~	-
신성철	남	1968.11.29	상무	미등기임원	상근	지원	광운대 극문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 방판 Division 상무	103	-	2002.01.10~	-



이준식	남	1970.02.21	상무	미등기임원	상근	영업	서울대 경영학과 졸업 Duke University MBA 졸업 前 CJ에듀케이션즈 근무 現 (주)아모레퍼시픽 오설록 Division 상무	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남	1970.07.17	상무	미등기임원	상근	연구	송실대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit FELLOW	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남	1971.04.27	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 S팀장 (주)이니스프리 영업Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	-	-	1997.01.01~	-
신승석	남	1967.03.05	상무	미등기임원	상근	연구	한양대 공업화학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 미용장수 연구 Division 상무	-	-	2016.01.01~	2016.12.31
연재호	남	1968.07.12	상무	미등기임원	상근	연구	중앙대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	2016.01.01~	-
김영소	여	1967.09.28	상무	미등기임원	상근	마케팅	이화여대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 연구임원	470	-	2016.01.01~	-
고광만	남	1969.11.07	상무	미등기임원	상근	마케팅	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 간접구매 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박두배	남	1971.05.27	상무	미등기임원	상근	영업	경희대 섬유공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Global Travel Retail Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박태호	남	1973.12.17	상무	미등기임원	상근	마케팅	강남대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 마트 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
채병근	남	1967.05.22	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
신태홍	남	1964.03.10	상무	미등기임원	상근	연구	現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티생산 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
김왕기	남	1969.10.17	상무	미등기임원	상근	연구	연세대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 HBO 연구Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
권오빈	남	1967.06.27	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 농업경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
배지현	여	1975.02.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 식품영양학과 졸업 現 마케팅전략 Unit 상품전략 Division 상무	-	-	2016.04.01~	-
이수연	여	1976.09.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	상명대 가정교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 IOPE Division 상무	-	-	2016.07.01~	-
신해진	여	1969.10.28	상무	미등기임원	상근	지원	경희대 불어불문학과 졸업 현대제철 인재개발팀 부장 SAP Korea HR Cloud Solution Delivery 총괄 現 (주)아모레퍼시픽 인재원 및 (주)아모레퍼시픽 그룹 그룹인재원 상무	-	-	2016.07.01~	-
김종식	남	1969.09.19	상무	미등기임원	상근	지원	울산대 수학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 그룹 그룹HR Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무	-	-	2016.07.01~	-

## ■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에워드	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매

부사장	강병도	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 사내이사(비상근)	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사(비상근)	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
전무	김찬희	미등기임원(상근)	(주)아모스프로페셔널	사내이사(비상근)	두발용 화장품 판매
상무	이정열	미등기임원(상근)	(주)위드림	사내이사(상근)	관측물 및 제품 포장
상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	사내이사(비상근)	화장품 제조 및 판매
상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)이니스프리 (주)에워드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2016.12.31) 이후 공시서류제출일(2017.03.31)사이 에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	비고
선임	박승호	남	1961.08.04	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	미국 University of Oregon 전략경영 박사 미국 뉴저지주립대 정교수 북경상성경제연구소 소장 現 중국 CEIBS 교수	2017.03.17 선임
퇴임	이언오	남	1954.11.12	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 부산발전연구원 원장 現 바른경영연구소 소장	2017.03.17 사임
퇴임	박동원	여	1954.12.20	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	한국외국어대 포르투갈어학과 졸업 브라질 브라질리아대학원 문학 석사 브라질 상파울루 가톨릭대 기호학과 박사과정 수료 외교통상부 중남미과 남미과 과장 駐 브라질공사참사관 前 駐 파라과이대사관 대사	2017.03.17 사임

선임	이동순	남	1962.06.17	전무	미등기임원	상근	생산	동아대학교 산업공학과 (주)아모레퍼시픽 개발&품질 Division 상무 (주)퍼시픽패키지 대표이사 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 전무	2017.01.01 선임 (계열사 전직)
선임	강명구	남	1969.10.12	상무	미등기임원	상근	생산	인하대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티 생산 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	강일권	남	1973.04.28	상무	미등기임원	상근	생산	고려대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit SCM 경영관리 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	김효정	여	1973.01.06	상무	미등기임원	상근	영업	Southern Illinois University 마케팅학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU AP&프리메라 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	박유현	여	1976.10.19	상무	미등기임원	상근	영업	조선대학교 산업디자인학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Mass BU 해피바스&메디안 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	서병휘	남	1972.11.01	상무	미등기임원	상근	연구	연세대학교 생명공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	위대호	남	1972.11.03	상무	미등기임원	상근	영업	전남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	유승철	남	1973.11.15	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 품질 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	유치호	남	1971.12.08	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대학교 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 바이탈뷰티 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	정인지	남	1975.03.25	상무	미등기임원	상근	영업	서울시립대학교 영어영문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 리리코스 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	조규정	남	1967.08.28	상무	미등기임원	상근	생산	아주대학교 기계공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 말레이시아 공장 건설 TF 상무	2017.01.01 선임
선임	진윤진	여	1978.11.02	상무	미등기임원	상근	영업	동국대학교 정보통신공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 라네즈 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	최병주	남	1970.10.08	상무	미등기임원	상근	영업	한신대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	홍형수	남	1972.02.25	상무	미등기임원	상근	생산	동국대학교 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 개발&구매 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	황동희	남	1974.10.02	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아리따움 Division 상무	2017.01.01 선임
선임	이영진	남	1969.10.09	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대학교 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit NGI Division 상무	2017.02.01 선임
선임	정구열	남	1971.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	영남대학교 무역학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU Travel Retail Division 상무	2017.02.01 선임

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				합 계	평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
지원	남	326	-	18	-	344	8.0	30,628	90	-

지원	여	260	-	55	-	315	5.9	17,402	56	-
화장품	남	593	-	11	-	604	8.6	44,618	77	-
화장품	여	2,417	-	323	-	2,740	6.2	112,778	41	-
마케팅	남	159	-	2	-	161	6.3	11,385	72	-
마케팅	여	514	-	29	-	543	5.5	33,409	62	-
생산	남	464	-	12	-	476	12.9	40,042	85	-
생산	여	351	-	10	-	361	11.9	20,780	58	-
Mass & 오설록	남	133	-	-	-	133	8.3	11,288	85	-
Mass & 오설록	여	71	-	2	-	73	16.6	4,380	60	-
R&D	남	212	-	2	-	214	9.0	21,142	101	-
R&D	여	283	-	20	-	303	6.6	21,477	71	-
합 계		5,783	-	484	-	6,267	7.6	369,329	59	-

주1) 상기 현황은 등기임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 직원수는 공시서류작성기준일 기준임.

주3) 상기 1인평균 급여액은 실 지급인원(겸직, 해외파견 등 미지급 인원 제외)의 평균으로서 연간급여 총액을 직원수로 단순평균한 값과 차이가 있음.

## 2. 임원의 보수 등

### <이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	8	15,000,000,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
8	4,357,225,000	544,653,125	-

##### 2-2. 유형별

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,012,225,000	1,337,408,333	-

사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	156,000,000	78,000,000	-
감사위원회 위원	3	189,000,000	63,000,000	-
감사	-	-	-	-

주1) 상기 인원수는 공시서류작성기준일 기준임.

주2) 상기 보수지급금액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 이사 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 이사를 포함하여 기재함.

- 이상목 등기이사의 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간동안의 지급한 금액 기준임.

- 송재용 사외이사는 2016년 3월 23일 퇴임하였으며, 보수총액 현황은 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 지급된 보수를 감사위원회 위원 구분란에 반영함.

주3) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

## <이사·감사의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	회장 (대표이사)	2,888,846,000	-
심상배	사장 (대표이사)	737,416,000	-

### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
서경배	급여	1,596,000,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 1,596,000,000원의 1/12인 133,000,000원을 매월 지급하였음
	상여	1,292,846,000	- 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. - 단기인센티브는 회장 직위의 경우, 연 1회 매출액과 영업이익 목표달성률 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~120% 범위 내에서 지급할 수 있음. - 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 매출액은 전기 대비 14% 증가한 4조 2,709억 원, 영업이익은 전기 대비 11% 증가한 7,615억원을 달성하였으며, 해외법인들의 고성장에 힘입어 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 18% 증가한 5조 6,454억원의 매출액을 달성했으며, 영업이익은 8,481억원으로 전년 대비 10% 증가한 점을 고려하였음. 또한, 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 고객의 니즈에 적극 대응하며 차별화된 브랜드력 및 리테일 전문성 강화에 힘입어 견고한 성장세를 이어간 점을 고려하여 1,292,846,000원을 지급함.
	주식매수선택권	-	해당사항 없음
	행사이익	-	해당사항 없음
	기타 근로소득	-	해당사항 없음
	퇴직소득	-	해당사항 없음

	기타소득	-	해당사항 없음	
심상배	근로소득	급여	493,872,000 - 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 연간 급여총액 493,872,000원의 1/12인 41,156,000원을 매월 지급하였음.	
		상여	243,544,000 - 이사회에서 승인된 임원보수규정에 따라 단기인센티브를 지급하였음. - 단기인센티브는 사장 직위의 경우, 연 1회 매출액과 영업이익의 목표달성률 등 회사지표의 달성수준에 따라 산정된 지급률에 상응하여 연봉의 0%~90% 범위 내에서 지급할 수 있음. - 계량지표와 관련하여 개별재무제표 기준 매출액은 전기 대비 14% 증가한 4조 2,709억 원, 영업이익은 전기 대비 11% 증가한 7,615억원을 달성하였으며, 해외법인들의 고성장예 힘입어 연결재무제표 기준으로는 전년 대비 18% 증가한 5조 6,454억원의 매출액을 달성했으며, 영업이익은 8,481억원으로 전년 대비 10% 증가한 점을 고려하였음. 또한, 비계량지표와 관련하여 지속되는 글로벌 경기 침체와 소비 심리 위축 등 불확실한 시장 환경 속에서도 고객의 니즈에 적극 대응하며 차별화된 브랜드력 및 리테일 전문성 강화에 힘입어 견고한 성장세를 이어간 점을 고려하여 243,544,000원을 지급함.	
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타 근로소득	-	해당사항 없음
	퇴직소득	-	해당사항 없음	
	기타소득	-	해당사항 없음	

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

(주)아모레퍼시픽은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 (주)아모레퍼시픽을 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	110111-0026644 110111-3471036	지주회사 화장품 제조 및 판매	2개사
비상장	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전 (주)위드림	110111-4216522 134511-0002979 110111-0190829 110111-5605013 110111-0339443 164411-0006498 150111-0136495 224111-0013610 134511-0121547 134811-0310665	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매 판매 관촉물 또는 제품 포장업	10개사
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

투자회사	피투자회사	지분율(%)	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인(주)오설록농장	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited.	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.00	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN.	99.90	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	BHD.	0.10	
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00	대한민국
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	100.00	홍콩
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE Co Ltd.	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3.10	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.		96.90	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC CANADA INC.	100.00	캐나다
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC ME FZ-LLC	100.00	아랍에미리트
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Vietnam LTD.	30.00	베트남
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.		70.00	

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**

(주)아모레퍼시픽은 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

**마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)**

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매



부사장	강병도	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 사내이사(비상근)	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사(비상근)	의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매
전무	김찬희	미등기임원(상근)	(주)아모스프로페셔널	사내이사(비상근)	두발용 화장품 판매
상무	이정열	미등기임원(상근)	(주)위드림	사내이사(상근)	관측물 및 제품 포장
상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	사내이사(비상근)	화장품 제조 및 판매
상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)이니스프리 (주)에워드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품, 건강기능성식품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매

## 2. 타법인 출자현황

(기준일 : 2016.12.31 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	-	현지 법인	-	103,230	90	149,731	11,700	17,422	-	114,930	90	167,153	237,621	5,474
AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장)	-	현지 법인	-	6,185	100	5,096	-	-	-	6,185	100	5,096	4,986	-9
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	-	현지 법인	-	-	100	42,993	-	-	-	-	100	42,993	225,632	32,837
AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD.(비상장)	2016.06.10	현지 법인	40,905	-	-	-	-	40,905	-	-	99.9	40,905	43,245	-0
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	-	현지 법인	-	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	3,842	1,175
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(비상장)	-	현지 법인	-	2	3.1	-	-	-	-	2	3.1	-	6,427	222
주식회사 위드림(비상장)	2014.09.01	경영 참여	50	81	100	406	-	-	-	81	100	406	982	104
㈜웰스킨(비상장)	-	투자	-	10	8.33	48	-	-	-	10	8.33	48	-	-
㈜한국경제신문(비상장)	-	투자	-	5	0.03	81	-	-	-	5	0.03	81	289,901	15,394
㈜이랜드리테일(비상장)	-	투자	-	0	0.00	3	-	-	-	-	0.00	3	4,331,383	95,637
㈜마이오제닉스(비상장)	-	투자	-	20	10.98	1,000	-	-	-	20	10.98	1,000	-	-
㈜지엘팜텍(상장)	-	투자	-	23	12.27	191	785	4,150	3,163	808	8.72	3,354	6,940	195
메리츠종합금융증권(상장)	-	투자	-	194	0.05	626	-	-	47	194	0.05	673	14,428,669	287,337
합 계				-	-	202,370	-	62,477	3,210	-	-	263,907	-	-

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

#### 가. 채무보증

해외계열회사 등과의 채무보증 내역은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 담보제공

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 신용공여 등을 한 경우는 다음과 같습니다.  
(단위: 백만원)

신용공여한 회사	대상자 (회사와의 관계)	채권자	담보물	담보제공금액	담보제공 기간	담보제공 목적 및 조건
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd (해외법인)	SBJ	당사의 신한은행 180억원 정기예금	15,000	2016.03.29~2017.03.2 4	본 담보제공 건은AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd자금 차입에 따른 당사의 정기예금에 대한 질권 담보설정임.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 대주주를 상대방으로 하거나 대주주를 위하여 자산양수도 등을 한 경우는 다음과 같습니다.

종류	대상자 (회사와의 관계)	출자일자	출자 목적물	출자금액	거래조건	출자목적	내부통제 절차
출자	㈜위드림 (계열회사)	2016.06.08	㈜위드림 발행 보통주 71,200주 (액면금액 : 5,000원)	356,000,000원	주주배정증자	(주)위드림의 시설투자를 위한 유상증자 참여	이사회 결의: 2016.02.02
출자	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. (해외법인)	2016.06.10	11,700,000 주 (액면금액 : 10 HKD)	117,000,000 HKD	주주배정증자	해외 자회사 투자	대표이사 결정일 : 2016.06.04
출자	AMOREPACIFIC MANUFACTURING MALAYSIA SDN. BHD. (해외법인)	2016.10.28	150,000,000 주 (액면금액 : 1 MYR)	150,000,000 MYR	해외법인 설립	해외법인 설립	이사회 결의: 2016.09.05

주) 상기 출자일자는 납입일 기준임

### 3. 대주주와의 영업거래 등

: 해당사항 없음

#### 4. 대주주이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황	변경사항
2014.07.02	신규 시설투자	-용산 본사 사옥 예정 건물에 대한 신규투자 결의	- 신규사옥 건축비용에 대한 투자 진행 중	1) 2016년 10월 26일 정정공시 사항 - 처분금액 : 520,000,000,000원 → 585,463,000,000원 - 투자기간 종료일 : 2017.07.31 → 2017.12.31
2014.12.24	유형자산 처분결정	- 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지) 매각에 대한 이사회 결의	- 2016.09.29. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약	1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지 - 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원 - 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡ 이고, 건물 연면적은 547.28㎡  2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29  3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) - 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사 - 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30  4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항 - 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000 - 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사  5) 2016년 9월 29일 정정공시 사항 - 처분금액 : 205,136,000,000 → 206,067,000,000 - 처분예정일자 : 2016-09-30 → 2017-06-30

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제10기 정기주주총회 (2016.03.18)	제1호의안: 제10기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원(271%)	-
	제2호의안:	- 원안대로 승인가결	-

	정관 일부 변경의 건	사업목적 추가	
	제3호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 이상목	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제9기 정기주주총회 (2015.03.20)	제1호의안: 제9기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 9,000원(180%), 우선주 9,050원(181%)	-
	제2호의안: 주식 분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)	-
	제3호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 주식분할 반영	-
	제4호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현, 남궁은, 이연오 선임 이사 : 박동원	-
	제5호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 위원: 남궁은, 이연오	-
	제6호의안: 이사 보수한도 승인의 건	-원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	
제8기 정기주주총회 (2014.03.21)	제1호의안: 제8기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 개정상법 반영	-
	제3호의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원 : 남궁은	-
	제5호의안: 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

공시서류작성기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 335,621백만원이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 대비 채무보증 금액은 141,621백만원 증가하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	1,768	5,404	2012.11.01~2018.12.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Sogebail	156	466	2012.11.01~2017.09.15
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	KEB Paris	600	634	2016.08.31~2017.08.31
			AMOREPACIFICEUROPE S.A.S.	Citi	8,873	10,648	2016.04.20~2017.04.19
			PACIFICCREATION S.A.S	KEB	5,918	158,450	2016.10.19~2017.10.18
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,004	3,803	2016.07.23~2017.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG 외 2개은행	48,340	48,340	2014.07.21~2017.07.20
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	285	12,085	2016.01.21~2017.01.20
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A HONG KONG	34,283	41,139	2016.12.23~2017.12.22
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	Citibank (China) Co. Ltd.,	42,298	50,757	2016.07.07~2017.07.06
		Amorepacific Global Operations Limited	Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Bank of East Asia	-	1,558	2016.08.02~2017.08.01
			Amorepacific Hong Kong Co., Ltd	Hang Seng Bank	-	2,337	2016.05.01~2017.04.30
			소 계		143,525	335,621	

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 194,000백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,856	5,652	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	488	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	616	663	2015.09.01 ~ 2016.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,651	2,651	2015.04.20 ~ 2016.04.19

		AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,628	6,628	2015.04.20 ~ 2016.04.19
		PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	9,975	16,571	2015.10.20 ~ 2016.10.19
		ANNICK GOUTAL	KEB	1,690	3,977	2015.07.23 ~ 2016.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	47,260	47,260	2014.07.21 ~ 2017.07.21
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	11,815	2016.01.21 ~ 2017.01.20
		AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	4,585	15,000	2015.03.27 ~ 2016.03.25
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	76,798	76,798	2013.05.27 ~ 2016.05.27
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	6,498	2013.08.26 ~ 2016.07.19
		소 계		154,059	194,000	

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 우발채무 및 약정사항**

(1) 보고기간말 현재 금융기관에 대한 회사의 약정사항은 다음과 같습니다(백만원, USD 천).

금융기관명	약 정 종 류	2016.12.31		2015.12.31	
		한도액	실행액	한도액	실행액
우리은행	전자방식 외상매출채권 담보대출	35,000	2,318	40,000	4,958
	당좌차월	-	-	8,000	-
	L/C 거래	USD 4,000	USD 160	USD 4,000	USD 180

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행지급보증 등을 위하여 9,840백만원 (2015년 기말: 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원, USD천, EUR천, HKD천, JPY천).

종속기업명	금융기관명	약 정 종 류	2016.12.31		2015.12.31	
			한도액	실행액	한도액	실행액
Amorepacific Global Operations Limited.	CITI N.A HONG KONG 외2개은행	신디케이트론	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000	USD 40,000
	CITI N.A HONG KONG	단기차입금	HKD 220,000	HKD 220,000	-	-
	CITI N.A HONG KONG	당좌차월	USD 10,000	HKD 1,829	USD 10,000	-
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	Citibank (China) Co. Ltd.	단기차입금	USD 35,000	USD 35,000	USD 65,000	USD 65,000

AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	Hang Seng Bank	당좌차월 등	HKD 15,000	-	HKD 15,000	-
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	SBJ BANK Yokohama Branch	단기차입금	JPY 1,000,000	JPY 400,000	JPY 1,000,000	JPY 600,000
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	Sogebail S.A.	리스금융	EUR 4,184	EUR 2,476	EUR 4,184	EUR 3,714
	Citibank N.A France	단기차입금	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000	EUR 7,000
	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 500	EUR 473	EUR 500	EUR 467
PACIFIC CREATION S.A.S(*)	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 12,500	EUR 4,669	EUR 12,500	EUR 6,466
Annick Goutal S.A.S	KEB Hana Bank Paris Branch	당좌차월	EUR 3,000	EUR 792	EUR 3,000	EUR 781

(\*) AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.의 종속기업

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, RMB천, HKD천).

구분	2016.12.31	2015.12.31	내용
유동성 금융기관예치금	15,000	15,000	종속기업 차입금에 대한 담보 제공
유동성 금융기관예치금	14,000	4,000	동반성장 협약
비유동성 금융기관예치금	6	6	당좌개설보증금
비유동성 금융기관예치금	RMB 20,000	RMB 20,000	중국 내 방문판매사업 허가
매도가능금융자산	HKD 14,615	HKD 14,615	당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증

#### (5) 계류 중인 소송 사건

당기말 현재 연결회사가 계류 중인 중요한 소송 사건의 내역은 다음과 같습니다(단위:건, 백만원).

구분	소송건수	소송금액	내용
회사 피소	10	4,058	손해배상, 특허침해금지 등
회사 제소	8	2,011	부과처분 취소, 특허침해금지 등



상기 소송의 결과는 현재 예측할 수 없고, 자원의 유출금액 및 시기는 불확실함에 따라 당기 말 현재 연결회사의 재무제표에 소송의 결과가 반영되어 있지 않습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

(6) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련한 향후 취득 약정액은 599,972백만원입니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

일자	조치기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2014.08.14	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	-시정명령, 과징금 5억원	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한법 제23조 제1항 제4호	과징금 납부완료, 행정소송 진 행중(시정명령 및 과징금부과 처분 취소)	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2015.09.21	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽	-경고, 과태료 300만원	- 사유: 표시광고 미흡(정약철화 등 방해, 거래조건 등 정보제공의무 위반) - 근거법률: 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법을 제21조제1항 제1호, 제13조 제2항	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.
2016.01.16	환경부	(주)아모레퍼시픽	-과태료 100만원	-포장 공간비율 위반 -자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률 제9조	과태료 납부완료	(주)아모레퍼시픽은 관련 임직원 교육을 통 하여 위반사항 관련 업무처리절차 개선을 통 해 재발방지를 위하여 노력하고 있습니다.
2016.09.22	공정거래위원회	(주)아모레퍼시픽, 전직 임원 2인 (근속연수 5년이상)	- 서울중앙지방법원 판결 - 법인: 벌금 5천만원 - 전직 임원 2인: 각 징역 6월 , 10월(각 집행유예 2년)	- 사유: 거래상지위 남용 - 근거법률: 독점규제 및 공정거래에 관한법 제70조 분문, 제67조 제2호, 제23조 제1항 제4호,형법 제 30조	1심판결 선고, 항소진행중	(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

#### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

#### 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

#### 마. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 연구 개발에서부터 폐기에 이르기까지 제품의 생애주기 전체에 미치는 환경 영향을 최소화하기 위하여 다양한 전략을 수립, 실행하고 있습니다. 제조 공정 중 에너지 절감 기술을 개발하고, 설비의 에너지 효율을 증대하기 위한 활동을 수행하며, 운송 과정에서 온실가스 배출을 최소화하는 연비 개선 활동을 추진하고 있습니다. 또한, 지속가능 인증 제품 및 탄소발자국 인증 제품을 확대함으로써 사용 단계의 친환경성을 강조하고, 올바른 폐기 방법을 알리기 위한 대중 인식 개선 캠페인으로 자원 순환형 사회를 만드는 데 기여하고 있습니다.

구분		2014년	2015년	2016년
온실가스 배출량 <sup>주1)</sup>	총량(톤CO <sub>2</sub> )	29,880	31,454	34,106
	원단위(톤CO <sub>2</sub> /억원)	0.771	0.660	0.604

주1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산·물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등

#### - 에너지 절감 기술 개발

(주)아모레퍼시픽은 제조 공정에서 온실가스 배출 저감을 위한 기술 개발에 노력하고 있습니다. 이에 따라 2014년부터 기술연구원과 SCM(생산·물류)의 협업으로 로션, 크림과 같은 에멀전 제품 제조에 필요한 에너지를 줄이는 ‘저에너지 유화 기술’을 연구하여 생산 공정에 적용하고 있습니다. 이는 제조 과정 중 가열과 냉각에 사용되는 에너지를 최소화하는 기술로 2016년까지 설화수 자음유액 등의 제품 제조에 적용하여 온실가스 배출 저감 효과를 거두었습니다.

#### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 및 사무실을 대상으로 에너지 효율을 높일 수 있는 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 매년 에너지 사용 분석으로 노후화 설비 교체, 보일러 연비 최적화, 누수 개선 등 설비 에너지 최적화를 위한 과제를 발굴, 개선 활동을 실행하고 있습니다. 이와 같은 온실가스 절감 활동은 (주)아모레퍼시픽 온실가스 CFT(Cross Functional Team)를 통해 사업장 간에 공유, 확산되고 있으며, 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음