

# 목 차

정 정 신 고 (보고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	2
분 기 보 고 서 .....	3
【 대표이사 등의 확인 】 .....	4
I. 회사의 개요.....	5
1. 회사의 개요.....	5
2. 회사의 연혁.....	9
3. 자본금 변동사항.....	12
4. 주식의 총수 등 .....	12
5. 의결권 현황.....	14
6. 배당에 관한 사항 등 .....	15
II. 사업의 내용 .....	19
III. 재무에 관한 사항 .....	35
1. 요약재무정보 .....	35
2. 연결재무제표 .....	37
3. 연결재무제표 주식 .....	43
4. 재무제표 .....	65
5. 재무제표 주식 .....	70
6. 기타 재무에 관한 사항.....	90
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	97
V. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	98
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	98
1. 이사회에 관한 사항 .....	98
2. 감사제도에 관한 사항.....	102
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	104
VII. 주주에 관한 사항.....	104
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	114
1. 임원 및 직원의 현황 .....	114
2. 임원의 보수 등 .....	120
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	122
X. 이해관계자와의 거래내용.....	125
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	126
【 전문가의 확인 】 .....	131
1. 전문가의 확인.....	131
2. 전문가와의 이해관계.....	131

# 정정 신고 (보고)

2016년 05월 20일

1. 정정대상 공시서류 : 분기보고서(2016.03)
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2016.05.16
3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후																		
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 1. 임원 및 직원의 현황 가. 임원 현황 ■ 등기임원	기재사항 수정	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>성명</th> <th>출생년월</th> <th>담당업무</th> <th>주요경력</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>엄영호</td> <td>1951.10</td> <td>경영전반</td> <td>서울대 공업화학과 졸업 서울대 대학원 화학 박사 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 現 ㈜바이오랜드 부회장</td> </tr> </tbody> </table>	성명	출생년월	담당업무	주요경력	엄영호	1951.10	경영전반	서울대 공업화학과 졸업 서울대 대학원 화학 박사 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 現 ㈜바이오랜드 부회장	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>성명</th> <th>출생년월</th> <th>담당업무</th> <th>주요경력</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>엄영호</td> <td>1961.09</td> <td>감사위원</td> <td>연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現피씨에이생명보험(주) 사외이사 및 감사위원 現 연세대 경영학과 교수</td> </tr> </tbody> </table>	성명	출생년월	담당업무	주요경력	엄영호	1961.09	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現피씨에이생명보험(주) 사외이사 및 감사위원 現 연세대 경영학과 교수		
성명	출생년월	담당업무	주요경력																		
엄영호	1951.10	경영전반	서울대 공업화학과 졸업 서울대 대학원 화학 박사 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장 現 ㈜바이오랜드 부회장																		
성명	출생년월	담당업무	주요경력																		
엄영호	1961.09	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現피씨에이생명보험(주) 사외이사 및 감사위원 現 연세대 경영학과 교수																		
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 1. 임원 및 직원의 현황 가. 임원 현황 ■ 미등기임원	기재사항 수정	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>성명</th> <th>성별</th> <th>생년월일</th> <th>직위</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>강병도</td> <td>남성</td> <td>1959.05.28</td> <td>전무</td> </tr> </tbody> </table>	성명	성별	생년월일	직위	강병도	남성	1959.05.28	전무	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>성명</th> <th>성별</th> <th>생년월일</th> <th>직위</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>강병도</td> <td>남성</td> <td>1959.05.28</td> <td>부사장</td> </tr> </tbody> </table>	성명	성별	생년월일	직위	강병도	남성	1959.05.28	부사장		
성명	성별	생년월일	직위																		
강병도	남성	1959.05.28	전무																		
성명	성별	생년월일	직위																		
강병도	남성	1959.05.28	부사장																		
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 1. 임원 및 직원의 현황 가. 임원 현황 ■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황	기재사항 수정	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th colspan="3">겸직임원</th> </tr> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>직 위</th> <th>성 명</th> <th>등기임원 여부</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전무</td> <td>강병도</td> <td>미등기임원(상근)</td> </tr> </tbody> </table>	겸직임원			직 위	성 명	등기임원 여부	전무	강병도	미등기임원(상근)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th colspan="3">겸직임원</th> </tr> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>직 위</th> <th>성 명</th> <th>등기임원 여부</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>부사장</td> <td>강병도</td> <td>미등기임원(상근)</td> </tr> </tbody> </table>	겸직임원			직 위	성 명	등기임원 여부	부사장	강병도	미등기임원(상근)
겸직임원																					
직 위	성 명	등기임원 여부																			
전무	강병도	미등기임원(상근)																			
겸직임원																					
직 위	성 명	등기임원 여부																			
부사장	강병도	미등기임원(상근)																			
IX. 계열회사 등에 관한 사항 1. 계열회사의 현황 마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황	기재사항 수정	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th colspan="3">겸직임원</th> </tr> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>직 위</th> <th>성 명</th> <th>등기임원 여부</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>전무</td> <td>강병도</td> <td>미등기임원(상근)</td> </tr> </tbody> </table>	겸직임원			직 위	성 명	등기임원 여부	전무	강병도	미등기임원(상근)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th colspan="3">겸직임원</th> </tr> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th>직 위</th> <th>성 명</th> <th>등기임원 여부</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>부사장</td> <td>강병도</td> <td>미등기임원(상근)</td> </tr> </tbody> </table>	겸직임원			직 위	성 명	등기임원 여부	부사장	강병도	미등기임원(상근)
겸직임원																					
직 위	성 명	등기임원 여부																			
전무	강병도	미등기임원(상근)																			
겸직임원																					
직 위	성 명	등기임원 여부																			
부사장	강병도	미등기임원(상근)																			

# 【 대표이사 등의 확인 】


## 확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2016년 5월 20일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 심 상 배  (서명)

신고업무담당이사 : 이 상 목  (서명)

# 분기보고서

(제 11기 1분기)

사업연도            2016.01.01            부터  
                          2016.03.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2016년 5월 16일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

심 상 배

본 점 소 재 지 :

서울 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 전무            (성 명) 이상목

(전 화) 02-709-5976

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2016년 5월 16일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 심 상 배 (서명)



신고업무담당이사 : 이 상 목 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	2010.07	1601-03, 16/F, The World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	해외 지주회사	180,133	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01	8 Cross Street, #09-01/02/03, PWC Building, Singapore 048424	화장품판매	4,957	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11	No.768 South bo xue Road, Ma lu town, Jia Ding district	화장품제조 및 판매	227,893	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10	Room 2021,2022,2023,Building 1, No. 383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing Distirct, ShangHai	연구개발	2,343	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	1993.12	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	341,394	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	36,245	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Annick Goutal S.A.S	1985.01	104 Avenue Des Champs Elysee 75008 Paris France	향수제조 및 판매	15,037	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	28,504	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1978.06	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1 Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	10,414	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06	5F., No 205, Dunhua N. Rd., Songshan Dist. Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)	화장품판매	14,961	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	26,474	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1991.12	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품판매	11,748	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2010.01	4A Floor, Vincom Center, 72 Le Thanh Ton, Dist.1, HCMC, Vietnam.	화장품판매	2,971	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2005.03	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	12,632	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.06	The East Tower 11th Floor Unit 07, Jl. DR Ide Anak Agung Gde Agung Kav. E.3.2 No. 1, Jakarta 12950. INDONESIA	화장품판매	3,318	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana, India	화장품판매	1,486	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	2001	34/F, World Trade Centre, 280 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong	화장품 판매	86,333	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사)
(주)위드림	2014.09	경기도 오산시 가장산업동로 37	판촉물 또는 제품 포장업	49	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

주) 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

주) 당기에 신규로 연결대상에 편입되거나 제외된 법인은 없습니다.

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자 및 존속기간

(주)아모레퍼시픽은 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽그룹(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립 (설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- (1) 주소 : 서울 중구 청계천로 100
- (2) 전화번호 : 02-709-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.amorepacific.com>

**마. 중소기업 해당 여부**

(주)아모레퍼시픽은 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 주요 사업의 내용**

(주)아모레퍼시픽은 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(농차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문과 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 교육서비스업 13. 도서출판 및 판매업 14. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 15. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

(주)아모레퍼시픽은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 12개 국내 계열회사가 소속되어 있습니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	



비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에워드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)위드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주1) (주)에스트라 : (주)태평양제약 은 2015년 3월 1일에 "(주)에스트라"로 사명변경 하였습니다.  
주2) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

### 아. 신용평가에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽은 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용 평가를 받았습니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2015.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2014.06.30	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2013.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2012.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2011.06.27	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2010.06.30	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2009.06.23	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2008.12.12	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2007.06.28	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2006.07.05	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

### - 등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 낮으며, 현 단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
A 2	적기상환능력이 우수하며, 투자위험도가 매우 낮지만 A 1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A 3	적기상환능력이 양호하며, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만, 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시 됨

D	지급불능 상태에 있음
---	-------------

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100

### 나. 경영진의 중요한 변동

(주)아모레퍼시픽은 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제10기 정기주주총회	2016.03.18	사외이사 선임 : 엄영호 사내이사 선임 : 이상목	-
임시이사회	2015.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제9기 정기주주총회	2015.03.20	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 남궁은, 이언오 사외이사 선임: 박동원	-
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 선임: 김성수	-
제7기 정기주주총회	2013.03.22	사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이언오 조동철, 남궁은	-
임시이사회	2012.03.23	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제6기 정기주주총회	2012.03.23	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이언오 사외이사 선임: 조동철, 남궁은	-
임시이사회	2011.03.25	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 권영소	-
제5기 정기주주총회	2011.03.25	사내이사 중임 : 권영소 사외이사 중임 : 송재용, 김동수, 이언오	-
제4기 정기주주총회	2010.03.19	사외이사 중임 : 송재용 사외이사 선임 : 김동수, 이언오	-
임시이사회	2009.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배, 심상배, 배동현	-

제3기 정기주주총회	2009.03.20	사내이사 중임 : 서경배, 심상배, 배동현 사내이사 신임 : 양창수, 강학희 사외이사 중임 : 송재용, 황이석, 정주영	-
임시이사회	2008.03.14	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 권영소, 배동현	-
제2기 정기주주총회	2008.03.14	이사 신임 : 권영소, 정주영(사외) 이사 중임 : 송재용(사외), 황이석(사외)	-
임시이사회	2007.06.26	각자 대표이사 선임(대표이사 추가) - 신임 대표이사 : 심상배, 손영철, 백정기	-
제1기 정기주주총회	2007.02.27	이사 중임 - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명)	-
(주)태평양 임시주주총회	2006.04.27	분할계획서 승인에 따른 신설법인((주)아모레퍼시픽)의 이사 선임 내역 - 사내이사 : 서경배, 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 배동현, 손영철 (이상 7명) - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명) - 대표이사 : 서경배	-

주1) (주)아모레퍼시픽의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

주2) 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 대표이사는 서경배, 심상배 각자 대표이사(2인) 체제임.

#### 다. 최대주주의 변동

기 초(2016.01.01)			기 말(2016.03.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 8명	28,810,810	49.28%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 8명	28,810,810	49.28%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

#### 라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

##### 【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립 1951. 1. ABC브랜드 발매 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환) 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품) 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매 (이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경) 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산) 1978.10. 태평양 기술연구소 설립 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
--

- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

## 【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(뎌)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈

2008. 12.	대전사업부 신사옥 준공
2009. 6.	부산사업부 신사옥 준공
2010. 1.	이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
2010. 6.	해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
2010. 9.	기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
2010. 9.	DJSI World 지수 편입
2011. 7.	해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
2012. 5.	오산공장 완공
2013. 3.	본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
2014. 9.	자회사형 장애인 표준사업장 '(주)위드림' 설립
2015. 4.	주식분할 (기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2015.04.23	주식분할	보통주	52,612,641	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가
2015.04.23	주식분할	우선주	9,502,047	500	-	주식분할에 따른 주식 수량 증 가

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 발행할 주식의 총수는 275,000,000주(보통주 235,000,000주, 종류주 40,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 58,458,490주 입니다. (주)아모레퍼시픽은 보통주 이외에 종류주(무의결권) 10,557,830주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 58,425,449주, 종류주 10,551,619주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	235,000,000	40,000,000	275,000,000	-

II. 현재까지 발행한 주식의 총수	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	58,458,490	10,557,830	69,016,320	-
V. 자기주식수	33,041	6,211	39,252	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	58,425,449	10,551,619	68,977,068	-

## 나. 자기주식

(주)아모레퍼시픽은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주로서 보통주 33,041주와 종류주(기명,무의 결권) 6,211주를 보유하고 있습니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없으며, 본 보고서 작성일 현재 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주, 종류주 6,211주입니다.

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		장외	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	
		소계(a)	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	-	-	-	-	-	
		소계(b)	-	-	-	-	-	
		기타 취득(c)	보통주	33,040	1	-	-	33,041
		종류주	6,210	1	-	-	6,211	분할단주
	총 계(a+b+c)	보통주	33,040	1	-	-	33,041	-
		종류주	6,210	1	-	-	6,211	-

다. 다양한 종류의 주식  
종류주식(명칭) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2006.06.01		
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000	
발행총액(발행주식수)		5,278,915,000	1,055,783	
현재 잔액(현재 주식수)		5,278,915,000	10,557,830	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	
		전환으로 발행할 주식수	-	
	의결권에 관한 사항		의결권이 없는 종류주식	
	기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

주1) 상기 발행일자는 회사분할기일임.

주2) 발행총액(액면가: 5,000원) 및 현재 잔액(액면가: 500원)은 액면가 기준으로 작성됨.

## 5. 의결권 현황

(주)아모레퍼시픽이 발행한 보통주식수는 58,458,490주이며, 보통주 외에 10,557,830주의 종류주를 발행하였습니다. 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 33,041주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능 주식수는 58,425,449주 입니다.

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	58,458,490	-
	종류주	10,557,830	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	33,041	자기주식
	종류주	10,557,830	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	58,425,449	-
	종류주	-	-

주) (주)아모레퍼시픽은 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 의결권 현황은 주식분할로 인한 주식수의 변경을 반영한 수치임.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

(주)아모레퍼시픽은 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 (주)아모레퍼시픽은 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다.

(주)아모레퍼시픽은 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 연결현금배당성향을 기준으로 2013년 16.8%, 2014년 16.4%, 2015년 16.1%의 배당을 하였습니다. 향후에도 (주)아모레퍼시픽은 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.



- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당 하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

※ 상기 정관 제9조(종류주식의 수와 내용) 제1항은 주식분할에 따라 2015년 3월 20일 (주)아모레퍼시픽의 정기주주총회에서 변경되었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제10기	제9기	제8기
주당액면가액 (원)		500	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		577,523	379,104	267,975
주당순이익 (원)		8,372	54,953	38,842
현금배당금총액 (백만원)		93,172	62,132	44,888
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		16.1	16.4	16.8
현금배당수익률 (%)	보통주	0.3	0.4	0.7
	종류주	0.6	0.8	1.6
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,350	9,000	6,500
	종류주	1,355	9,050	6,550
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결재무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금 배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.

주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

주3) (주)아모레퍼시픽은 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할(기명식 보통주 및 기명식 우선

주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 10주(주당 액면가 500원)로 분할)을 실시하였으며, 상기 제10기는 주식분할을 반영한 수치임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 성장세 역시 과거보다는 소폭 둔화되었습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데, (주)아모레퍼시픽을 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤)등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며, 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 그러나 여전히 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 기업들이 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능할 것으로 전망됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근성이 용이해진 모바일 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장 하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 경로가 고성장하며 국내 화장품 시장 내 비중을 확대해 가고 있습니다. 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 백화점, 할인점 등은 저성장 추세를 이어가고 있습니다.

##### (2) 생활용품 산업

생활용품 시장은 상위 제조사들의 신제품 출시 확대, 중소기업체의 진입 증가 및 유통사 PB제품 확대로 경쟁이 더욱 격화되고 있습니다. 전체 시장은 저성장 기조를 이어가고 있으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품군이 확대되면서 프리미엄 시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 기능뿐만 아니라 감성적 효능까지 중시하는 소비 트렌드가 확산되면서 상품의 디자인과 스토리에 대한 고객의 니즈가 더욱 세분화되고 있습니다. 고객의 구매 접점이 전통채널에서 드럭스토어와 온라인, 소셜 커머스 등으로 이동하면서 생활용품 시장의 구매 경로는 더욱 다변화되고 있으며, 대표적 전통채널인 대형마트는 새로운 성장 동력을 확보하기 위해 자체 상품의 개발과 출시를 확대하고 있습니다.

##### (3) 녹차 산업

지난 몇 년간 국내 녹차 소비량은 경쟁 격화와 커피 시장의 급성장으로 인해 감소하는 추세를 보였습니다. 이에 기업들은 녹차시장의 부활을 위해 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차를 기반으로 하는 새로운 상품의 출시 및 유통경로의 다변화를 위해 노력하였습니다. 그 결과, 고부가가치의 녹차 제품 개발이 확대되면서 시장에 활력을 불어넣고 있습니다.

## 나. 회사의 중점 추진 사항

(주)아모레퍼시픽은 (주)아모레퍼시픽그룹의 지주회사 전환 계획에 따라, 2006년 6월 1일을 기준으로 (주)아모레퍼시픽그룹의 화장품, 생활용품, 건강 사업부문을 분할하여 설립된 회사입니다. (주)아모레퍼시픽은 확고한 채널 리더십과 강력한 브랜드력 및 혁신적인 제품 출시를 바탕으로 럭셔리 채널에서부터 매스 채널에 이르기까지 다양한 고객의 니즈에 유연하게 대처하며 한국의 미와 건강 산업을 선도하고 있습니다.

### (1) 화장품 사업부문

#### - 럭셔리 사업부 (방문판매, 백화점, 면세)

전통 럭셔리 경로의 성장세 둔화에도 불구하고, (주)아모레퍼시픽은 차별화된 미적 가치를 담은 상품과 서비스를 고객에게 제공하며 성장을 지속하였습니다. 설화수와 헤라는 대표상품의 디자인과 기능을 업그레이드하고 남성, 립 등 신성장 카테고리를 강화하여 브랜드 경쟁력을 제고하였습니다. 프리메라와 VB프로그램은 각각 베이비와 건강기능식품 카테고리에서 혁신 상품을 출시하여 신수요를 창출하였습니다.

방문판매 경로는 주력 고객층의 니즈에 부합하는 제품 출시, 스마트기기를 활용한 체계적인 서비스 제공, 카운셀러 역량 강화가 잘 이루어지며 견고한 성장을 달성하였습니다. 백화점 경로는 고도화된 고객 맞춤 서비스를 통해 차별화된 브랜드 경험을 선사하며 선도기업으로서의 경쟁력을 강화하였습니다. 면세 경로는 중국인 관광객 및 내국인의 구매 증가에 힘입어 작년에 이어 올해도 고성장세를 유지하였습니다. 메르스 여파로 2015년 3분기 성장세가 일시적으로 둔화되었으나, 2015년 9월부터 관광객 유입이 다시 증가하여 성장세가 회복되었습니다. 더불어 국내에 집중되어있던 면세 사업의 글로벌 진출을 가속화하여 지속 가능한 성장을 위한 발판을 마련했습니다.

#### - 프리미엄 사업부 (아리따움, 할인점, 디지털)

프리미엄 사업부는 다양한 마케팅 활동을 통해 브랜드의 핵심 가치를 강화하고 고객체험을 확대하며 성장을 지속하였습니다. 주력 브랜드인 아이오페와 라네즈, 마몽드는 각각 쿠션 팝업 스토어와 패션 브랜드 콜라보레이션, 플라워가든 캠페인을 통해 브랜드 아이덴티티를 강화하고 고객에게 즐거운 구매 경험을 제공하였습니다.

아리따움 경로는 매장 환경과 고객 서비스 혁신을 통해 소매 경쟁력을 강화하는 것에 주력하였습니다. 모바일 플랫폼을 중심으로 O2O 서비스를 확대하고 옴니채널 파일럿 매장을 통해 새로운 쇼핑 환경을 제공하여 고객 편의성과 로열티를 증대하기 위해 노력하였습니다. 디지털 경로는 홈쇼핑 사업이 어려운 영업 환경 속에서도 과다 판촉을 지양하고 제품 카테고리를 확대하는 등 브랜드 경쟁력 강화를 위한 노력을 지속하였습니다. 이커머스 경로는 자사몰과 브랜드 사이트 등 온라인 플랫폼을 다양화하여 고객 접점을 확대하고 편의성을 증대시켜 나갔습니다. 할인점 경로는 유통 환경의 어려움을 극복하고 질적 성장을 달성하기 위해 매장 운영 효율화와 비용절감에 집중하였습니다.

### (2) Mass & 오설록 사업부

생활용품 사업부는 제품의 프리미엄화와 판매 채널 확대로 브랜드 인지도를 제고하고, 시장 리더십을 강화하였습니다. 전 사업 카테고리(헤어,바디,오랄) 내 기능성 제품 판매가 크게 증가하여 성장을 이어갔으며 면세점, 편의점, 창고형 매장 등 신규 채널 매출 비중을 늘려 채널 포트폴리오를 다각화하였습니다.

녹차 사업은 프리미엄 사업에 집중하기 위해 할인점 경로에서 철수하였으며, 고부가가치 제품의 확대, 브랜드 체험 강화로 오설록 브랜드의 프리미엄화에 주력하였습니다. 오설록 브랜드는 '2015 북미 차 챔피언십' 에서 1,2,3위를 석권하여 국내 대표 명차 브랜드로서 한국 차

의 우수성을 세계에 전파하였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	90.0%
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	10.0%

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

#### 라. 시장점유율 등

최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2015년말(*)	2014년말	2013년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	32.9%	32.8%	32.9%
생활용품	헤어, 바디 등	22.4%	24.3%	25.3%

\*공시서류작성기준일 현재 2016년 1분기 시장점유율 집계가 안되어 2015년 말 기준으로 작성하였습니다.

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외.

- 생활용품 부문 : 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 시장점유율임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함. '13년도와 '14년도 점유율의 경우, 조사 샘플이 확대되어 이전 기재 결과와 차이가 발생함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	1,336,592	90.0%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	제품 및 상품	개인용	모발, 구강,	미장센, 해피바스, 덴트롤, 러, 송엄, 메디안 등	148,466	10.0%
		생활용품	바디 케어 제품			
		녹차	녹차류	설록차		
합 계					1,485,058	100.0%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제11기 1분기	제10기	제9기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프트너	19,500	19,500	19,500
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

\*당분기 변동내역 없음

#### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	37,766	12.4%	세일(Sophim), 동경지사(다이셀), (주)바이오랜드 (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	112,849	36.9%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	V=B, 롤리타렘피카 등	화장품	54,050	17.7%	(주)에스트라, (주)코스비전 등
	소 계			204,666	66.9%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	원재료	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	36,260	11.9%	(주)삼미캠 서울향료(주), 가온케미칼(DERICHEM(M) Sdn. Bhd) 미원상사(주), (주)오설록농장등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	59,658	19.5%	(주)퍼시픽패키지, (주)퍼시픽글라스 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	5,119	1.7%	(주)씨.앤.씨 등
	소 계			101,037	33.1%	-
합 계	원 재 료			74,026	24.2%	-
	부 재 료			172,508	56.4%	-
	상 품			59,169	19.4%	-
	합 계			305,703	100.0%	-

#### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제11기 1분기	제10기	제9기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane)	34,500	34,500	49,300
	BUTYLENE GLYCOL(1,3)	4,579	3,683	3,419
	자음단	19,700	19,700	19,700
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	(PF1) XIAMETER MEM-7137N EMULSION	3,760	3,760	3,700
	FRUITY FRESH SH-9200	22,500	22,500	29,167

주1) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 제조사 단가 인상(315->375JPY/kg)

주2) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 환율 인하분 반영 및 대체 가능원료인 Neossance squalane(사탕수수유래)의 확대로 공급사의 전략적 가격인하

주3) FRUITY FRESH SH-9200 : 수입업체에서 국내업체 전환으로 인한 가격 인하

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제11기 1분기	제10기	제9기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	484,926	1,554,068	1,366,692
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	200,715	716,767	635,925
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	342,404	1,534,656	1,578,889
	녹차 등	설록차사업장(진천)	11,404	116,875	91,513
합 계			1,039,449	3,922,366	3,673,020

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	9.4	59
메이크업사업장(오산)	9.1	59
매스뷰티사업장(대전)	7.1	59
설록차사업장(진천)	6.6	58

#### 나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)



사업부문	품목	사업소	제11기 1분기	제10기	제9기
화장품 사업부문	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	609,855	1,814,163	1,611,438
	색조화장품	메이크업사업장(오산)	244,260	831,929	779,607
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	326,165	1,191,995	1,266,789
	녹차 등	설록차사업장(진천)	7,349	74,928	121,001
합계			1,187,629	3,913,016	3,778,835

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	443	557	123.7%
메이크업사업장(오산)	443	539	125.8%
매스뷰티사업장(대전)	443	422	121.7%
설록차사업장(진천)	435	383	95.3%
합계	1,763	1,899	88.0%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	85,370	0	0	0	0	85,370
매스뷰티	자가보유	대전	42,776	0	0	0	0	42,776
설록	자가보유	진천	6,154	0	0	0	0	6,154
기타	자가보유	본사, 연구소 등	581,397	84,395	0	0	0	665,792
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,562	0	0	0	33	1,595
합계			717,260	84,395	0	0	33	801,688

[자산항목:건물]

:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	162,159	0	0	-1,135	0	161,024
매스뷰티	자가보유	대전	35,095	0	0	-343	0	34,751
설록	자가보유	진천	1,525	0	0	-122	0	1,403
기타	자가보유	본사, 연구소 등	267,685	0	0	-2,454	0	265,230

해외	자가보유	중국, 프랑스 등	115,310	20	0	-728	-217	114,386
합계			581,773	20	0	-4,783	-217	576,794

[자산항목:구축물]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	11,747	0	0	-188	0	11,559
메스뷰티	자가보유	대전	3,336	0	0	-81	0	3,255
설록	자가보유	진천	234	0	0	-6	0	228
기타	자가보유	본사, 연구소 등	15,670	0	0	-282	0	15,389
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	1,631	0	0	-69	-14	1,549
합계			32,618	0	0	-625	-14	31,979

[자산항목:기계장치]

(단위:백만원)

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	67,671	3,058	0	-2,659	0	68,070
메스뷰티	자가보유	대전	46,872	0	0	-1,269	0	45,602
설록	자가보유	진천	2,564	0	0	-128	0	2,436
기타	자가보유	본사, 연구소 등	40,076	435	0	-1,187	0	39,324
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	18,213	555	0	-579	-29	18,158
합계			175,396	4,048	0	-5,824	-29	173,591

[자산항목:차량운반구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	28	0	0	-3	0	25
메스뷰티	자가보유	대전	50	30	0	-7	0	73
설록	자가보유	진천	36	0	0	-3	0	33
기타	자가보유	본사, 연구소 등	561	56	-5	-43	0	568
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	31	0	0	-3	0	29
합계			707	85	-5	-59	0	728

[자산항목:공구기구]

(단위:백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	14,164	2,421	0	-2,057	0	14,528
메스뷰티	자가보유	대전	2,979	733	0	-588	0	3,123
설록	자가보유	진천	19	3	0	-3	0	18
기타	자가보유	본사, 연구소 등	943	0	0	-129	0	814
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	3,053	411	-9	-248	-11	3,197
합계			21,157	3,567	-9	-3,025	-11	21,679

[자산항목:집기비품]  
:백만원)

(단위

사업소	소유형태	소재지	기초장부가액	당기증감		당기상각	기타	기말장부가액
				증가	감소			
화장품	자가보유	오산	1,607	478	0	-311	0	1,774
메스뷰티	자가보유	대전	34	0	0	-4	0	31
설록	자가보유	진천	28	0	0	-5	0	23
기타	자가보유	본사, 연구소 등	133,495	12,492	-690	-11,130	0	134,166
해외	자가보유	중국, 프랑스 등	61,157	17,008	-277	-11,008	-91	66,788
합계			196,321	29,978	-967	-22,458	-91	202,782

## (2) 시설투자현황 및 계획

(단위:백만원)

구분	내역	투자기간	투자대상자산	투자효과	기투자액	향후 투자예정액	제 11기 총 투자 예정액
영업	매입기타	2016.01.01 ~ 2016.03.31	집기, 공사비 등	판매증대	15,291	72,380	87,671
생산	증설수선	2016.01.01 ~ 2016.03.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	7,166	52,834	60,000
연구	기타	2016.01.01 ~ 2016.03.31	기술개발, 지적재산권 등	연구개발	310	4,690	5,000
기타	신설매입	2016.01.01 ~ 2016.03.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	70,894	514,427	585,322
합 계				-	93,662	644,330	737,993

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제11기 1분기	제10기	제9기
화장품 사업부문	상품, 제품	기초 / 색조화장품	수출	87,355	199,133	161,109

			내수	914,086	3,058,022	2,554,696
			해외법인	443,449	1,367,443	929,249
			합계	1,444,890	4,624,598	3,645,055
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상품, 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	6,504	140,792	3,928
			내수	141,962	360,012	462,583
			합계	148,466	500,804	466,511
합 계			수출	93,859	339,925	165,038
			내수	1,056,048	3,418,035	3,017,279
			해외법인	443,449	1,367,443	929,249
			연결조정	-108,298	-358,775	-237,558
			합계	1,485,058	4,766,627	3,874,008

## 나. 판매경로 및 판매방법 등

### (1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	9.5%	-
	할인점	2.9%	-
	온라인	8.6%	-
	인적판매	13.6%	주)
	백화점	6.3%	-
	면세점	28.1%	-
	기타	1.3%	-
	해외법인	29.7%	-
	계	100.0%	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	대리점	46.1%	-
	직거래(할인점 등)	44.4%	-
	설록	9.5%	-
	계	100.0%	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

(주)아모레퍼시픽의 주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2015년 12월 31일의 연차 연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.3.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	442	-	802	-

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다.

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	-	368

## 8. 경영상의 주요계약 등

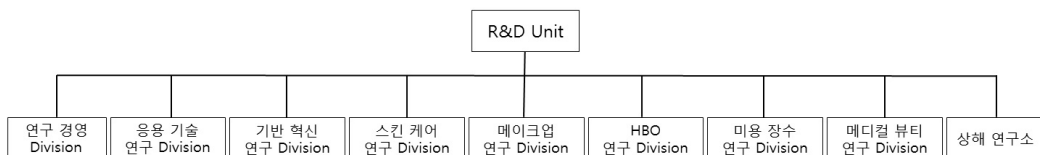
회사명	계약상대방	계약의 목적 및 내용	계약체결시기 또는 계약 기간	계약금액	비고
(주)아모레퍼시픽	현대건설(주) 등	용산 본사 사옥 관련 신규시설투자	2014.07.02 ~ 2017.07.31	520,000,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 공시한 "신규시설투자" 사항(2014.07.02) 참조 - 상기 계약은 단일계약이 아닌 용산 본사 사옥 신규시설투자 관련 계약으로서 계약금액은 공시사항(2014.07.02 '신규시설투자') 기준임.
(주)아모레퍼시픽	용인뉴스테이(주)	부동산 매매계약 : 용인 구공장 부지 부동산 (경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지)	2015.02.10 ~ 2016.09.30	205,136,000,000원	- 상세내용은 (주)아모레퍼시픽에서 정정공시한 "유형자산처분결정" 사항(2016.03.10) 참조
(주)아모레퍼시픽 ,(주)코스비전	대림산업(주)	신규공사계약 : (주)아모레퍼시픽 대전물류센터 및 (주)코스비전 사옥 신규공사 (대전광역시 대덕구 대화동 227번지)	2015.06.01 ~ 2016.08.31	75,300,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	(주)삼호	신규공사계약 : 경기도 오산시 가장동 일반394-10	2015.09.04 ~ 2016.10.04	43,600,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	대림산업(주), (주)삼호	신규공사계약 : 김천물류센터 (경상북도 김천시 대광동1000-2,3번지 / 응명동3,3-1번지)	2013.07.01 ~ 2015.03.31	32,450,000,000원	-
(주)아모레퍼시픽	한국토지주택공사	부동산 매매계약 : 오산가정2 일반산업단지 내 토지 매매계약 (경기도 오산시 가장동 394-10)	2014.10.28 ~ 2019.10.28	30,297,783,000원	- 매수인 : (주)아모레퍼시픽 - 매도인 : 한국토지주택공사
(주)아모레퍼시픽	Schwarz Pharma AG(독일)	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제 (PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds (제품 출시까지 최단 8년, 최장 15년 소요 예상)	2004.2.20	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품 판매시 별도로열티 수령	-

주) 상기 경영상의 주요계약은 공시서류 작성기준일 현재 회사의 최근 사업연도말 연결 재무제표 기준 자기자본 1% 이상에 해당하는 비정상적인 중요계약을 포함하여 기재함.

## 9. 연구 개발 활동

### 가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 488명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제11기 1분기	제10기	제9기	비고
원 재 료 비		565	3,281	3,692	-
인 건 비		12,770	50,075	46,507	-
감 가 상 각 비		2,010	7,670	6,578	-
위 탁 용 역 비		2,045	10,474	10,233	-
기 타		10,706	37,007	30,098	-
연구개발비용 계		28,096	108,506	97,108	-
회계처리	판매비와관리비	28,096	108,506	97,108	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		1.89%	2.28%	2.51%	-

## 나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	예진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	몸 화윤생 흑운모 샴푸, 몸 흑윤생기 흑운모, 몸 흥진 단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질 분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸
발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체	2014년 1월	본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장료 조성물 담체 및 화장료 조성물을 함유한 상기 화장료 조성물 담체를 개시	에어쿠션 AD
홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2014년 4월	홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 증.	설화수 자정미백에센스

화산석 송이를 함유하는 화장료 조성물	2014년 7월	화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 삼나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃 (Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차 (Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장료 조성물.	이니스프리 화산석 송이팩
모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	2014년 10월	흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장료 조성물	미장센 블랙펠 흑진주 샴푸
피부 노화 방지용 화장료 조성물	2015년 1월	사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장료 조성물	헤라 화이트릭서 세럼EX
내상점증 유중수형 화장료 조성물	2015년 6월	내상에 소듐 폴리아크릴레이트 스타치 및 폴리아크릴레이트 크로스폴리머-6으로 이루어진 군에서 선택되는 하나 이상의 점증제를 포함하여 요변성 (Thixotropy)의 성질을 가지는 유중수형 화장료 조성물	2012년 3월 출시 설화수 담현 파운데이션, 마몽드 BB크림
과립형 화장료 제형 및 그 제조방법	2015년 8월	수용성 활성성분 및 점증제를 함유하는 과립형 제형으로, 상기 과립형 제형은 20℃에서 물에 대한 용해도가 1 내지 70이고, 과립 0.5 g/수용액 5 g의 농도로 20℃ 물에 녹이면 3000 내지 5000 g/cm·s의 점도를 나타내며, 상기 수용성 활성성분은 알부틴, 코지산, 아데노신, 코엔자임 Q10, 비타민 C 및 글루타치온이고, 상기 점증제는 잔탄검(Xanthan Gum) 및 폴리감마글루탐산(Poly-γ-glutamic acid)인 것을 특징으로 하는 과립형 화장료 제형	헤라 화이트릭서
여우구슬 추출물을 함유하는 화장료 조성물	2015년 10월	본 발명은 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 여우구슬 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부에서 콜라겐생성을 촉진하며, MMP-1을 억제하고, DNA 손상을 보호하며, 사이클로옥시게나제-2의 생합성을 억제하고, 종양괴사인자-α의 생합성을 억제하여 항노화, 항산화 또는 주름개선 효과를 갖는 화장료 조성물에 관한 것임.	헤라 기초라인
염장 발효 인삼 추출물을 포함하는 조성물	2016년 1월	본 발명에 따른 조성물은 염장 발효 인삼 추출물을 유효 성분으로 포함함으로써, 우수한 피부 재생, 상처 치유 및 흉터 감소 효과를 가지며, 상기 조성물은 세포 독성을 거의 나타내지 않으므로 민감성 피부를 가진 자도 거리낌 없이 사용할 수 있는 것임.	한울 극진라인

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

(주)아모레퍼시픽은 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다.



최근 전세계적으로 나타나고 있는 기후변화, 자원 고갈 같은 문제의 시급성 및 심각성을 인식하고 있으며, 기업 활동으로 발생하는 부정적인 영향을 최소화하는 한편 생물 다양성 보호 등 긍정적인 변화를 이끌기 위해 노력하고 있습니다.

## 나. 기후변화 대응

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 온실가스 배출을 최소화하여 기후변화를 완화하기 위한 다양한 전략을 수립·실행하고 있습니다. "2020년까지 2010년 대비 매출액 기준 온실가스 원단위 배출량 30% 감축"을 목표로 대표적인 온실가스 배출 분야인 생산과 물류 등에서 직간접 에너지의 사용 효율을 높이기 위해 지속적으로 노력한 결과, 2014년에 목표치를 조기 달성했습니다. 앞으로도 지속적인 감축 활동을 통해 기후변화 이슈에 적극적으로 대응할 방침입니다.

구분		2013년	2014년	2015년
온실가스 배출량 <sup>주1)</sup>	총량(톤CO <sub>2</sub> )	31,178	29,880	31,453
	원단위(톤CO <sub>2</sub> /억원)	1.006	0.771	0.660

주1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등

### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 내 에너지 사용량 및 온실가스 배출량 감축을 위한 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 2015년에는 에너지 사용 효율 개선, 고효율 조명 도입, 단열 등 총 92개의 감축 활동을 전개하여 총 329 t CO<sub>2</sub>의 온실가스 감축 및 9억 6,000만원의 비용 절감 효과를 거뒀습니다. 또한 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

## 다. 수자원 관리

(주)아모레퍼시픽은 전세계적인 물 부족 이슈에 대응하기 위해 생산과정의 용수 사용량 감축을 위하여 노력하고 있습니다. "2010년을 기준 연도로 2020년까지 생산량 기준 용수 사용량 원단위 30% 감축"을 목표로 수립하여, 사용 효율 개선, 재활용 및 재이용 증대를 실현하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

### - 용수 재활용

(주)아모레퍼시픽은 기존에 방류되던 폐수 중 재활용이 가능한 폐수를 적절하게 처리한 후 다시 사용함으로써 용수 사용량을 절감하고 있습니다.

뷰티사업장에는 빗물을 모아 이용할 수 있는 1,400톤 규모의 우수(雨水)저장소와 우수 정화 처리시설이 갖춰져 있습니다. 2015년도에는 연간 3만 2,059톤의 우수를 조경수, 생활용수, 세정수 및 냉각수 등으로 활용했으며, 우수 설비 용량 확충 등 시설 개선을 통해 지속적으로 우수 사용량을 확대하고 있습니다.

매스코스메틱 사업장에서는 이온수 제조 설비에서 이온수 생산 시 발생하는 농축수를 약품 용해수, 냉동기 냉각수 등으로 재이용하여, 연간 약 2만 2,000톤의 용수를 절감했습니다.

## 라. 생물다양성 보전

유전자 다양성, 종 다양성, 생태계 다양성을 의미하는 생물 다양성은 인류의 건강한 삶의 기반이지만, 현재 생물 다양성은 빠른 속도로 감소되고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 생물자원 활용도가 높은 산업군에 속하는 기업으로서 생물 다양성에 미치는 영향이 큰 만큼, 생물 다

양성을 보존하고 이익을 공유하기 위한 다양한 활동을 전개하고 있습니다.

- 무궁화 신제품 개발 및 제품화

생물자원의 활용도가 높은 (주)아모레퍼시픽은 생물자원의 자산화 및 생물다양성 보전과 활용을 위한 다양한 활동을 전개하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 2013년부터 무궁화와 관련한 피부 효능 연구 및 제품 개발 등을 통해 우리나라 꽃 무궁화의 소중함을 일깨우고 그 고유의 아름다움을 널리 알리고 있습니다. 다양한 피부 효능 실험을 통해 무궁화의 줄기 껍질인 목근피에서 천연 보습 인자를 발견했으며, 2015년 10월 무궁화 원료를 함유한 마몽드 무궁화 보습 장벽 크림을 출시함으로써 무궁화가 지닌 생명력의 가치를 제품으로 널리 알리는 성과를 거뒀습니다.

또한 (주)아모레퍼시픽그룹은 수십 년간 무궁화를 연구해 온 천리포 수목원과 2014년 MOU를 체결하고 공동 연구를 진행하여, 보습에 탁월한 효능을 지닌 무궁화 신제품을 개발했습니다. 현재 신제품 등록이 진행 중에 있으며, 2016년부터는 증식 작업을 진행할 예정입니다. 아울러 우리나라에서만 자생하는 무궁화 품종이자 멸종 위기 자생식물 2급으로 지정된 노란 무궁화 "황근(黃槿)"의 복원을 위해 2016년 2월 마몽드 모이스처 세라마이드 크림 판매 수익금의 일부를 천리포 수목원의 황근 복원 사업에 기부하였습니다. 앞으로도 (주)아모레퍼시픽은 무궁화 효능 연구 및 신제품 개발, 멸종 위기종 복원 사업 등을 지속적으로 전개하여 무궁화의 생명 다양성을 보전하는 데 기여할 것입니다

- 한국원료식물도 <Beyond Flower> 출간

(주)아모레퍼시픽은 한국 고유의 식물을 그린 세밀화 100점이 수록된 원료식물도록<Beyond Flower>를 출간했습니다. 원료식물도록은 (주)아모레퍼시픽이 창업 때부터 이어온 식물에 대한 깊은 애정과 이해의 산물을 집대성한 것으로, 우리 고유의 식물을 기록·보존하고 더 널리 알리기 위해 제작됐습니다. 이 프로젝트를 기획한 (주)아모레퍼시픽 미술관은 2007년 한국 세밀화 1세대 작가인 송훈 선생과 손잡고 식물 세밀화 제작에 착수했으며, 7년간 전국 곳곳에 있는 한국 약용식물을 직접 찾아 다니며 완성한 100점의 작품을 원료식물도록으로 편찬·발간했습니다. 원료 식물 도록에는 인삼, 동백나무, 서리태, 녹차, 흰감국, 작약 등 (주)아모레퍼시픽의 오랜 노하우가 집약된 주요 원료 등이 수록되어 있으며, 식물에 대한 정보와 그림 표현 기법 등이 이해하기 쉽게 정리되어 있습니다. 특히 각각의 작품은 사진으로 전할 수 없는 세밀한 구조와 형태를 자세하게 담아 우리 고유 식물에 대한 정보를 생생하고 효과적으로 전달하고 있습니다

**마. 환경관련 주요 투자 사항**

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 환경 영향 최소화를 위하여 고효율 또는 친환경설비 도입, 오염 물질 배출 시설 개선 등에 지속적으로 투자하고 있습니다.

2015년에는 대기 중 질소 화합물 배출을 저감하는 저녹스 버너 도입 및 비점오염원 저감시설 설치 등 약 7.5억원의 환경 개선을 위한 신규투자를 집행하였습니다. 2016년에는 폐수 재이용시설 및 처리 설비, 악취방지시설 설치 및 개선 등에 약 17억원을 신규 투자할 예정입니다.

**바. 지속가능제품 개발**

고객을 최우선 가치로 삼고 있는 (주)아모레퍼시픽은 혁신적인 제품을 통해 고객에게 최고의 경험과 감동을 선사하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 지속가능한 소비 확산을 위하여 2011년부터 AMOREPACIFIC Promise라는 이름의 "지속가능제품"을 개발해오고 있습니다. 지속가능제품은 고객 안심 강화, 환경 영향 최소화, 지역사회와의 조화라는 3대 원칙하에 고객 친화적 제품, 환경 친화적 제품, 사회 친화적 제품의 3가지 카테고리로 나누어집니다. 지

속가능제품 인증을 받기 위해서는 외부 인증 기준에 준하는 엄격한 내부 가이드라인을 통과하여야 합니다. 지속가능제품은 매해 꾸준히 증가하여 2015년에는 총489개의 AMOREPACIFIC Promise 인증 제품이 판매되었습니다.

**사. 녹색경영 인증 및 수상 현황**

(주)아모레퍼시픽은 다양한 기관으로부터 친환경경영 및 지속가능경영활동을 인정 받았으며, 국내 SCM 전 사업장은 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득하였으며, 2015년에는 상하이뷰티캠퍼스도 인증을 획득하였습니다.

<p>대외수상 및 편입 (2015년 기준 )</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) World 6년 연속 편입</li> <li>- FTSE4Good 5년 연속 편입</li> <li>- CDP Korea 기후변화 대응</li> <li>탄소경영 섹터 위너스, 필수 소비재 부문 우수기업</li> </ul>
<p>환경경영시스템 (ISO 14001) 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 오산뷰티사업장(1995)</li> <li>- 매스코스메틱사업장(2000)</li> <li>- 설록차사업장(2000)</li> <li>- 물류센터(2009)</li> <li>- 상하이뷰티캠퍼스(2015)</li> </ul>

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 11기 1분기	제 10기	제 9기
	2016년 3월말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	2,110,851	1,833,178	1,427,255
현금및현금성자산	790,836	687,168	342,559
금융기관예치금	300,470	183,131	166,324
매출채권	331,688	279,859	196,682
기타수취채권	41,562	37,471	31,642
매도가능금융자산	62,174	62,210	127,359
기타유동자산	60,660	58,247	56,661
재고자산	322,307	323,938	304,873
매각예정자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	2,675,415	2,609,923	2,427,322
금융기관예치금	10,661	10,695	8,762
기타수취채권	164,535	166,224	131,820
매도가능금융자산	5,001	5,099	8,171
유형자산	2,016,539	1,870,576	1,743,590
무형자산	218,165	211,646	174,238
투자부동산	230,663	316,165	329,427
관계기업주식	2,420	2,375	2,134
이연법인세자산	26,872	26,241	29,154
기타비유동자산	558	902	27
자 산 총 계	4,786,266	4,443,101	3,854,578
유 동 부 채	1,034,396	871,901	651,126
비 유 동 부 채	210,017	198,870	325,130
부 채 총 계	1,244,413	1,070,771	976,255
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,769	7,769	7,770
기타자본구성요소	-18,374	-18,374	-19,496
기타포괄손익누계액	-13,274	-14,089	-13,147

이익잉여금	2,788,083	2,623,072	2,136,385
비지배주주지분	30,440	26,743	19,601
자 본 총 계	3,541,853	3,372,331	2,878,322
	2016년 1월 1일~ 2016년 3월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	1,485,058	4,766,627	3,874,008
영업이익	337,792	772,910	563,751
법인세비용차감전순이익	345,885	778,301	530,226
연결 총당기순이익	262,986	584,796	385,134
지배기업소유주지분	259,055	577,523	379,104
비지배주주지분	3,931	7,273	6,029
보통주기본주당순이익	3,755	8,372	5,495
우선주기본주당순이익	3,757	8,377	5,500
연결에 포함된 회사 수	18	18	18

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원 )

구 분	제 11기 1분기	제 10기	제9기
	2016년 3월말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	1,793,710	1,484,129	1,170,366
현금및현금성자산	617,425	486,315	210,360
금융기관예치금	283,535	162,000	143,500
매도가능금융자산	60,000	60,000	125,000
매출채권	334,293	284,447	185,085
기타수취채권	41,200	36,562	31,100
기타유동자산	31,970	31,091	41,080
재고자산	224,132	222,559	233,086
매각예정비유동자산	201,155	201,155	201,155
비 유 동 자 산	2,550,194	2,490,554	2,330,352
금융기관예치금	6,006	6,006	4,506
기타수취채권	126,551	129,252	106,421
매도가능금융자산	5,001	5,099	8,171
유형자산	1,808,487	1,667,831	1,563,564
무형자산	163,631	156,346	108,408
투자부동산	230,663	316,165	329,427
종속기업및관계기업주식	209,855	209,855	209,855
기타비유동자산	-	-	-

자 산 총 계	4,343,904	3,974,683	3,500,718
유 동 부 채	737,924	519,051	458,086
비 유 동 부 채	154,975	143,138	173,213
부 채 총 계	892,899	662,189	631,300
자본금	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703
기타자본구성요소	-1,381	-1,381	-1,381
기타포괄손익누계액	-456	-392	-70
이익잉여금	2,704,928	2,566,354	2,122,956
자 본 총 계	3,451,005	3,312,494	2,869,418
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2016년 1월 1일~ 2016년 3월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일~ 2014년 12월 31일
매출액	1,149,907	3,757,959	3,182,317
영업이익	296,127	687,721	501,954
법인세비용차감전순이익	304,007	700,908	474,725
당기순이익	232,618	534,235	356,624
보통주기본주당순이익	3,372	7,744	5,169
우선주기본주당순이익	3,374	7,749	5,174

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 11 기 1분기말 2016.03.31 현재  
제 10 기말 2015.12.31 현재  
제 9 기말 2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기말	제 10 기말	제 9 기말
자산			
유동자산	2,110,851,132,490	1,833,178,443,548	1,427,255,362,667
현금및현금성자산	790,836,072,536	687,167,811,004	342,559,075,665
금융기관예치금	300,469,672,870	183,130,528,387	166,324,456,256
매도가능금융자산	62,174,267,105	62,209,927,600	127,358,575,153
매출채권	331,687,619,696	279,858,926,536	196,682,414,630
기타수취채권	41,561,927,613	37,471,464,674	31,641,820,686
당기법인세자산	819,854,111	1,565,616,671	1,014,041,679
기타유동자산	59,840,129,071	56,681,068,353	55,647,207,203
재고자산	322,306,548,720	323,938,059,555	304,872,730,627

매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	2,675,415,082,202	2,609,922,987,465	2,427,322,194,800
금융기관예치금	10,661,403,540	10,694,871,040	8,762,184,280
기타수취채권	164,535,362,612	166,223,764,043	131,820,131,166
매도가능금융자산	5,000,848,692	5,099,145,852	8,171,199,662
유형자산	2,016,538,926,612	1,870,575,969,124	1,743,590,018,950
투자부동산	230,662,598,941	316,164,765,631	329,426,755,887
무형자산	218,165,065,585	211,646,123,302	174,237,666,266
관계기업주식	2,420,495,870	2,374,790,468	2,134,069,445
이연법인세자산	26,872,423,477	26,241,224,322	29,153,591,842
기타비유동자산	557,956,873	902,333,683	26,577,302
자산총계	4,786,266,214,692	4,443,101,431,013	3,854,577,557,467
부채			
유동부채	1,034,396,156,289	871,900,750,169	651,125,630,576
매입채무	160,035,232,138	158,352,566,891	156,545,891,440
차입금	82,441,572,316	100,225,160,015	33,789,745,959
기타지급채무	217,370,340,700	224,340,014,733	210,789,094,386
당기법인세부채	156,815,327,006	129,916,437,697	93,885,865,049
이연수익	56,227,092,731	53,833,500,736	48,819,748,074
기타충당부채	28,285,537,281	7,459,168,060	5,323,708,973
기타유동부채	333,221,054,117	197,773,902,037	101,971,576,695
비유동부채	210,017,329,689	198,869,919,888	325,129,649,703
차입금	46,142,562,708	46,876,914,520	114,484,622,525
순확정급여부채	39,401,557,569	29,869,198,533	36,298,038,139
이연법인세부채	107,267,611,533	104,917,089,387	131,804,234,278
기타충당부채	2,795,351,177	2,536,000,000	0
기타비유동부채	14,410,246,702	14,670,717,448	42,542,754,761
부채총계	1,244,413,485,978	1,070,770,670,057	976,255,280,279
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,768,771,038	7,768,771,038	7,769,673,156
기타자본구성요소	(18,374,352,565)	(18,374,352,565)	(19,496,242,393)
기타포괄손익누계액	(13,274,455,462)	(14,088,652,910)	(13,146,996,757)
이익잉여금	2,788,082,947,191	2,623,071,727,948	2,136,384,661,677
비지배지분	30,439,894,420	26,743,343,353	19,601,257,413
자본총계	3,541,852,728,714	3,372,330,760,956	2,878,322,277,188
부채와자본총계	4,786,266,214,692	4,443,101,431,013	3,854,577,557,467

연결 포괄손익계산서

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기		제 10 기 1분기		제 10 기	제 9 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	1,485,058,189,224	1,485,058,189,224	1,204,356,528,591	1,204,356,528,591	4,766,627,213,300	3,874,007,757,738
매출원가	348,544,768,955	348,544,768,955	296,117,040,427	296,117,040,427	1,169,406,018,752	1,028,190,572,667
매출총이익	1,136,513,420,269	1,136,513,420,269	908,239,488,164	908,239,488,164	3,597,221,194,548	2,845,817,185,071
판매비와관리비	798,721,478,475	798,721,478,475	630,264,242,858	630,264,242,858	2,824,311,249,059	2,282,066,064,991
영업이익	337,791,941,794	337,791,941,794	277,975,245,306	277,975,245,306	772,909,945,489	563,751,120,080
금융수익	3,210,089,647	3,210,089,647	3,902,556,536	3,902,556,536	25,538,570,943	13,725,467,336
금융비용	516,068,741	516,068,741	543,997,114	543,997,114	3,067,385,277	2,604,217,667
기타영업외손익	5,336,443,372	5,336,443,372	(16,034,913)	(16,034,913)	(17,124,779,003)	(44,803,587,159)
관계기업손익	62,499,789	62,499,789	44,790,437	44,790,437	44,768,810	156,843,024
법인세비용차감전순이익	345,884,905,861	345,884,905,861	281,362,560,252	281,362,560,252	778,301,120,962	530,225,625,614
법인세비용	82,898,408,346	82,898,408,346	69,879,614,276	69,879,614,276	193,505,066,411	145,091,897,421
분기순이익	262,986,497,515	262,986,497,515	211,482,945,976	211,482,945,976	584,796,054,551	385,133,728,193
분기순이익의귀속						
지배기업소유주지분	259,055,496,213	259,055,496,213	207,963,270,825	207,963,270,825	577,523,477,536	379,104,300,639
비지배주지분	3,931,001,302	3,931,001,302	3,519,675,151	3,519,675,151	7,272,577,015	6,029,427,554
세후기타포괄손익						
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채재측정요소	(872,474,370)	(872,474,370)	(417,757,308)	(417,757,308)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능금융자산평가손익	(63,366,648)	(63,366,648)	198,950,478	198,950,478	(322,127,966)	266,136,323
관계기업기타포괄손익지분	19,896,953	19,896,953	41,848,388	41,848,388	52,727,088	421,277,011
해외사업환산손익	623,216,908	623,216,908	(3,020,472,742)	(3,020,472,742)	(124,041,127)	613,435,306
분기 법인세차감후 기타포괄손익	(292,727,157)	(292,727,157)	(3,197,431,184)	(3,197,431,184)	(29,097,632,920)	(11,788,105,058)
분기총포괄이익	262,693,770,358	262,693,770,358	208,285,514,792	208,285,514,792	555,698,421,631	373,345,623,135
분기총포괄이익의 귀속						
지배기업소유주지분	258,997,219,291	258,997,219,291	205,330,532,393	205,330,532,393	547,877,630,468	366,888,978,394
비지배주지분	3,696,551,067	3,696,551,067	2,954,982,399	2,954,982,399	7,820,791,163	6,456,644,741
주당손익						
보통주기본주당순이익	3,755	3,755	3,015	3,015	8,372	5,495
우선주기본주당순이익	3,757	3,757	3,016	3,016	8,377	5,500

연결 자본변동표

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)



		자본								
		지배기업의 소유주지분							비지배주주지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계		
2014.01.01 (기초자본)		34,508,160.00	712,701,764.092	7,769,673.156	(1,810,164.036)	(14,020,628.210)	1,815,257,266.236	2,554,406,071.238	13,725,462.063	2,568,131,533.301
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	379,104,300.639	379,104,300.639	6,029,427,554.9	385,133,728.193
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(13,088,953.698)	(13,088,953.698)	0	(13,088,953.698)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	273,814,614	0	273,814,614	(7,678,291)	266,136,323
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	379,149,310	0	379,149,310	42,127,701	421,277,011
	해외사업환산손익	0	0	0	0	220,667,529	0	220,667,529	392,767,777	613,435,306
자본에 직접적인 식원주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(44,887,951.500)	(44,887,951.500)	(652,516,571)	(45,540,468.071)
	증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	2,036,787,000	2,036,787,000
	종속기업의 유상증자	0	0	0	(17,686,078.357)	0	0	(17,686,078.357)	(1,965,119.820)	(19,651,198.177)
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014.12.31 (기말자본)		34,508,160.00	712,701,764.092	7,769,673.156	(19,496,242.393)	(13,146,996.757)	2,136,384,661.677	2,858,721,019.775	19,601,257.413	2,878,322,277.188
2015.01.01 (기초자본)		34,508,160.00	712,701,764.092	7,769,673.156	(19,496,242.393)	(13,146,996.757)	2,136,384,661.677	2,858,721,019.775	19,601,257.413	2,878,322,277.188
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	577,523,477.536	577,523,477.536	7,272,577,015.6	584,796,054.551
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(28,704,190.915)	(28,704,190.915)	0	(28,704,190.915)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	47,454,379	0	47,454,379	5,272,709	52,727,088
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(666,982,566)	0	(666,982,566)	542,941,439	(124,041,127)
자본에 직접적인 식원주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220.350)	(62,132,220.350)	(555,848,672)	(62,688,069.022)
	증자로 인한 비지배주주지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	(902,118)	1,121,889,828	0	0	1,120,987,710	(122,856,551)	998,131,159
2015.12.31 (기말자본)		34,508,160.00	712,701,764.092	7,768,771.038	(18,374,352.565)	(14,088,652.910)	2,623,071,727.948	3,345,587,417.603	26,743,343.353	3,372,330,760.956
2015.01.01 (기초자본)		34,508,160.00	712,701,764.092	7,769,673.156	(19,496,242.393)	(13,146,996.757)	2,136,384,661.677	2,858,721,019.775	19,601,257.413	2,878,322,277.188
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	207,963,270.825	207,963,270.825	3,519,675,151.5	211,482,945.976
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(417,757,308)	(417,757,308)	0	(417,757,308)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	198,950,478	0	198,950,478	0	198,950,478
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	37,663,549	0	37,663,549	4,184,839	41,848,388

	지분										
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(2,451,595,151)	0	(2,451,595,151)	(568,877,591)	(3,020,472,742)	
자본에직접인식된주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(62,132,220,350)	(62,132,220,350)	0	(62,132,220,350)	
	증자로 인한 비지배주주										
	지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2015.03.31 (기말자본)		34,508,160.00	712,701,764.09	7,769,673.15	(19,496,242,393.6)	(15,361,977,881)	2,281,797,954.844	3,001,919,331.818	22,556,239,812	3,024,475,571.630	
2016.01.01 (기초자본)		34,508,160.00	712,701,764.09	7,768,771.03	(18,374,352,565.8)	(14,088,652,910)	2,623,071,727.948	3,345,587,417.603	26,743,343,353	3,372,330,760.956	
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	259,055,496,213	259,055,496,213	3,931,001,302	262,986,497,515	
	순확정급여부채재측정요소										
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(63,366,648)	0	(63,366,648)	0	(63,366,648)	
	관계기업기타포괄손익	0	0	0	0	17,907,258	0	17,907,258	1,989,695	19,896,953	
	지분										
	해외사업환산손익	0	0	0	0	859,656,838	0	859,656,838	(236,439,930)	623,216,908	
자본에직접인식된주주의 거래	연차배당	0	0	0	0	0	(93,171,802,600)	(93,171,802,600)	0	(93,171,802,600)	
	증자로 인한 비지배주주										
	지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2016.03.31 (기말자본)		34,508,160.00	712,701,764.09	7,768,771.03	(18,374,352,565.8)	(13,274,455,462)	2,788,082,947.191	3,511,412,834.294	30,439,894,420	3,541,852,728.714	

**연결 현금흐름표**

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기	제 10 기 1분기	제 10 기	제 9 기
영업활동으로인한현금흐름	294,238,087,657	231,357,228,335	627,503,451,005	586,111,368,887
영업으로부터창출된현금흐름	344,492,601,141	261,457,467,854	788,051,927,414	700,715,226,684
이자수취	3,126,274,511	3,061,696,851	13,667,306,196	10,576,117,040
이자지급	(145,132,247)	(198,542,386)	(3,047,530,945)	(2,580,118,184)
법인세납부	(53,235,655,748)	(32,963,393,984)	(171,168,251,660)	(122,599,856,653)
투자활동으로인한현금흐름	(174,570,368,598)	(68,384,849,415)	(216,948,797,284)	(490,716,989,684)
투자활동으로 인한 현금유입액	71,251,693,868	25,436,686,670	123,299,680,847	18,161,203,624
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	0	65,296,262,835	0
기타수취채권의 감소	9,034,637,372	2,764,172,619	13,091,303,796	10,206,086,124

유형자산의 처분	366,361,470	893,512,620	1,746,784,216	4,189,113,490
무형자산의 처분	1,835,995,026	1,499,466,431	0	1,489,872,752
매각예정비유동자산의 처분	60,000,000,000	20,000,000,000	40,000,000,000	0
매도가능금융자산의 처분	14,700,000	279,535,000	3,165,330,000	227,320,000
종속회사취득으로 인한 현금유입	0	0	0	2,048,811,258
투자활동으로 인한 현금유출액	(245,822,062,466)	(93,821,536,085)	(340,248,478,131)	(508,878,193,308)
금융기관예치금의 순증가	117,306,784,549	20,625,725,053	16,577,606,139	25,448,607,867
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	52,595,000	0	124,947,030,147
비유동성 금융기관예치금의 증가	0	0	1,500,002,760	1,979,217,860
기타수취채권의 증가	7,003,060,293	6,953,299,733	46,071,220,780	32,215,437,855
매도가능금융자산의 취득	0	0	52,790,000	999,790,000
유형자산의 취득	109,913,652,746	52,605,905,124	215,342,167,753	267,182,718,696
무형자산의 취득	11,598,564,878	13,584,011,175	60,704,690,699	56,105,390,883
재무활동으로인한현금흐름	(18,729,896,278)	(3,645,397,518)	(69,419,541,154)	(46,276,939,245)
재무활동으로 인한 현금유입액	26,561,537	0	0	2,036,787,000
단기차입금의 증가	26,561,537	0	0	0
장기차입금의 증가	0	0	0	0
비지배주주의 유상증자	0	0	0	2,036,787,000
재무활동으로 인한 현금유출액	(18,756,457,815)	(3,645,397,518)	(69,419,541,154)	(48,313,726,245)
단기차입금의 순감소	18,756,457,815	3,644,508,338	6,753,371,382	2,789,634,804
배당금의 지급	0	889,180	62,666,169,772	45,524,091,441
외화환산으로인한현금의증감	2,730,438,751	(1,758,804,790)	3,473,622,772	(569,872,578)
현금의증가(감소)	103,668,261,532	157,568,176,612	344,608,735,339	48,547,567,380
기초의현금	687,167,811,004	342,559,075,665	342,559,075,665	294,011,508,285
기말의현금	790,836,072,536	500,127,252,277	687,167,811,004	342,559,075,665

### 3. 연결재무제표 주식

제 11 기 1분기 : 2016년 03월 31일 현재

제 10 기 : 2015년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2016년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2016년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 액면분할을 실시하였고, 2015년 5월 8일 신주권으로 재상장하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로 조정되었고 보통주 주식수가 5,845,849주에서 58,458,490주로, 우선주 주식수가 1,055,783주에서 10,557,830주로 조정되었습니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2016년 3월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

### 1.1 종속기업의 현황

2016년 3월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	자주회사업 및 화장품 판매	169,564	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD	자주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판매	49,103	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)워드림	제품포장 및 시설관리	50	100.00	12월 31일	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	16,240	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	33,105	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	13,414	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,950	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	화장품 판매	5,479	70.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	7,200	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	6,107	3.68	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.				96.32		
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	2,223	100.00	12월 31일	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited	화장품 판매	12	77.00	12월 31일	홍콩

## 1.2 연결대상범위의 변동

당분기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2016년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간 말인 2016년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
- 기준서 1011호 '건설계약', 기준서 1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산', 해석서 2115호 '부동산건설약정' 개정
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1041호 '농림어업' 개정
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표', 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제 1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'개정

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014

### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'
- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	1,336,592	315,447	38,410	1,064,141	256,627	31,533
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	148,466	22,345	3,751	140,216	21,348	3,887
합 계	1,485,058	337,792	42,161	1,204,357	277,975	35,420

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 매출액의 합계	1,485,058	1,204,357
부문간 수익 제거	-	-
연결회사 매출액	1,485,058	1,204,357



(3) 보고부문 영업이익의 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
보고부문 영업이익의 합계	337,792	277,975
부문간 수익(비용) 제거	-	-
영업이익	337,792	277,975

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	4,029,306	1,088,818	3,750,481	955,379
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	756,960	155,595	692,620	115,392
연결회사 자산 및 부채 총액	4,786,266	1,244,413	4,443,101	1,070,771

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
화장품사업부문	102,801	55,021
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	9,540	12,147
합 계	112,341	67,168

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지역	매출액		비유동자산(*)	
	당분기	전분기	2016.3.31	2015.12.31
한 국	1,086,158	935,342	1,972,119	1,821,796
북 미	13,861	11,165	3,117	3,212
유 럽	11,812	12,474	31,500	32,102
중 국	275,228	169,675	186,519	181,387
기 타	97,999	75,701	41,449	43,725
합 계	1,485,058	1,204,357	2,234,704	2,082,222

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산평가손실	-	110
재고자산폐기손실	4,343	5,065
합계	4,343	5,175

6. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	지분율 (%)	2016.3.31			2015.12.31		
		취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액	취득가액	장부가액	소유지분해당 순자산가액
Taiwan AMORE Co.,Ltd.	50.0	131	2,420	2,420	131	2,375	2,334

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
기초장부금액	2,375	2,134
취득	-	-
관계기업 손익에 대한 지분	62	45
관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분	20	42
환산차이	(37)	12
기말장부금액	2,420	2,233

7. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	717,260	581,773	32,618	175,396	707	21,157	196,321	2,312	143,032	1,870,576
취득	-	21	-	1,329	85	3,567	28,524	655	64,802	98,983
대체(*)	84,395	-	-	2,719	-	-	1,453	-	(3,125)	85,442
처분	-	-	-	-	(5)	(9)	(967)	(25)	-	(1,006)
감가상각비	-	(4,783)	(625)	(5,824)	(59)	(3,025)	(22,458)	(335)	-	(37,109)
환산차이	33	(217)	(14)	(29)	-	(11)	(91)	(13)	(5)	(347)
기말 장부금액	801,688	576,794	31,979	173,591	728	21,679	202,782	2,594	204,704	2,016,539

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 12,116백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 97,558백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	668,505	536,199	32,284	173,739	860	17,510	175,898	2,074	136,521	1,743,590
취득	-	245	-	1,026	44	2,559	16,399	493	30,583	51,349
대체(*)	-	8,426	10	3,964	-	203	2,404	38	(19,282)	(4,237)
처분	-	-	-	(333)	(87)	-	(925)	-	-	(1,345)
감가상각비	-	(4,360)	(588)	(5,075)	(61)	(3,092)	(18,648)	(224)	-	(32,048)
환산차이	(171)	(497)	(34)	(172)	-	(23)	(103)	31	(49)	(1,018)
기말 장부금액	668,334	540,013	31,672	173,149	756	17,157	175,025	2,412	147,773	1,756,291

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 4,199백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

8. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	26,568	15,886	95,456	73,736	211,646
취득	-	13	3,245	10,100	13,358
대체	-	-	-	-	-
처분	-	-	(245)	(1,725)	(1,970)
무형자산상각비	-	(450)	(4,491)	(111)	(5,052)
환산차이	53	48	(9)	91	183
기말 장부금액	26,621	15,497	93,956	82,091	218,165

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	영업권	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	31,443	16,575	31,246	94,974	174,238
취득	-	160	813	14,846	15,819
대체	-	126	2,969	(3,057)	38
처분	-	-	-	(1,499)	(1,499)
무형자산상각비	-	(428)	(2,724)	(220)	(3,372)
환산차이	(1,237)	(249)	18	(737)	(2,205)
기말 장부금액	30,206	16,184	32,322	104,307	183,019

9. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, JPY, USD).

구분	차입처	이자율(%)	2016.3.31	2015.12.31
		2016.3.31		
단기차입금				
당좌차월	Societe Generale Bank외	1.20	9,089 (EUR 6,951,664)	8,880 (EUR 6,934,346)
일반운전자금대출	Citi Bank	1.20	9,152 (EUR 7,000,000)	8,964 (EUR 7,000,000)
일반운전자금대출	Shinhan Bank Japan	1.15	6,156 (JPY 600,000,000)	5,832 (JPY 600,000,000)
당좌차월	KEB	1.50	1,025 (EUR 784,063)	1,000 (EUR 781,332)
소 계			25,422	24,676
유동성장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.30	57,020 (USD 50,000,000)	75,549 (USD 65,000,000)
소 계			57,020	75,549
장기차입금				
일반운전자금대출	Citi Bank 외	1.00	46,143 (USD 40,000,000)	46,877 (USD 40,000,000)
소 계			46,143	46,877
합 계			128,585	147,102

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

상환연도	금 액
2017.7.21	46,143

10. 파생금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.3.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
비유동성 파생상품 :				
통화선도계약	442	-	802	-

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다.

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결 하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단 위:백만원,CNY,USD).

파생상품종류	계약처	계약기간	계약금액				손익계산서	
			매도금액		매입금액		평가이익	평가손실
통화선도	Citibank	13.09.09~16.07.08	CNY	192,264,000	USD	30,000,000	-	368

11. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31	2015.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	248,816	240,323
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	2,282	2,185
소 계	251,098	242,508
사외적립자산의 공정가치	(211,696)	(212,639)
재무상대표상 부채	39,402	29,869

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	8,157	6,424
순이자원가	137	204
합 계	8,294	6,628

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
매출원가	1,127	935
판매비와관리비	7,167	5,693
합 계	8,294	6,628

12. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구 분	유동				비유동
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	합계	장기종업원급여
기 초	3,367	1,158	2,934	7,459	2,536
증 가	563	16,743	4,213	21,519	259
감 소	(33)	(648)	-	(681)	-
환산차이	(13)	2	-	(11)	-
기 말	3,884	17,255	7,147	28,286	2,795

(2) 전분기

구 분	유동			
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	합계
기 초	3,554	1,770	-	5,324
증 가	486	14,652	3,358	18,496
감 소	(165)	(1,208)	-	(1,373)
환산차이	(10)	(13)	-	(23)
기 말	3,865	15,201	3,358	22,424

13. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
재고자산의 변동	4,505	11,580
원부재료 및 상품매입액	345,734	242,839
종업원급여	167,203	139,356
감가상각비, 무형자산상각비	42,161	35,420
광고선전비	140,244	115,007
지급수수료	82,483	71,348
유통수수료	265,428	198,665
기타비용	99,508	112,166
총 영업비용(*)	1,147,266	926,381

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.



14. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	124,596	103,221
복리후생비	17,709	14,271
광고선전비	140,244	115,007
감가상각비	27,505	21,910
지급수수료	75,183	61,884
유통수수료	265,428	198,665
운반비	25,714	21,482
세금과공과	10,765	8,105
연구개발비	22,272	16,407
기타	89,305	69,312
합 계	798,721	630,264

15. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 4,108백만원(2015년 기말: 4,958백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 128천(2015년 기말: USD 180천)입니다.

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,452백만원(2015년 기말 : 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
Amorepacific Global Operations Limited.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2015년 기말 : USD 40,000천)입니다.
	보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2015년 기말 : USD -천).
AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 3개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 50,000천입니다(2015년 기말 : USD 65,000천).
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 2,401천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Citi Bank N.A은행으로부터 EUR 7,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 7,000천(2015년 기말 : EUR 7,000천)입니다.
	보고기간말 현재 KEB하나은행으로부터 EUR 13,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 잔액은EUR 6,952천(2015년 기말 : EUR 6,934천)입니다.
Annick Goutal S.A.S	보고기간말 현재 KEB하나은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 784천(2015년 기말 : EUR 781천)입니다.
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 600,000천(2015년 기말 : JPY 600,000천)입니다.
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 15,000천을 통합 한도로 하여 당좌차월 약정(한도 : HKD 4,500천), 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증 약정(한도 : HKD 10,000천), L/C 거래 약정(한도 : HKD 15,000천)을 체결하고 있으며 실행된 잔액은 없습니다(2015년 기말 : HKD -천).

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2015년 기말: 15,000백만원)과 14,000백만원(2015년 기말: 4,000백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장협력 협약 등과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2014년 기말: 6백만원)과 3,554백만원(RMB 20,000천)(2015년기말: 3,570백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

또한, 매도가능금융자산 2,174백만원(HKD 16,645천)(2015년 기말: 2,210백만원(HKD 14,615천))은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증 등과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 564,933백만원입니다.

16. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구분	내용
최상위지배자	서경배
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC VIETNAM JSC AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited ㈜위드림
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드 ㈜에스쁘아 ㈜이니스프리 ㈜아모스프로페셔널 ㈜에스트라 ㈜퍼시픽글라스 ㈜퍼시픽패키지 농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원) ㈜코스비전
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩㈜

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	445	6,518	-	-	3	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	-	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드	1,253	6,748	-	-	13	-
	㈜에스쁘아	135	63	-	-	-	-
	㈜이니스프리	1,565	27,308	-	-	18	-
	㈜아모스프로페셔널	6,999	31	-	-	8	-
	㈜에스트라	413	14,057	-	-	2	-
	㈜퍼시픽글라스	61	13,116	-	-	2	-
	㈜퍼시픽패키지	83	17,764	-	-	2	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	26	213	-	-	1	5
	㈜코스비전	364	8,449	-	-	1	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	18,426
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	5,823	-	-	-	-
합 계		11,344	100,090	-	-	50	18,431

### 2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	404	4,828	-	-	6	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	93	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드	976	4,916	-	-	33	-
	㈜에스쁘아	18	63	-	-	-	-
	㈜이니스프리	828	10,946	-	-	39	-
	㈜아모스프로페셔널	5,652	22	-	-	23	-
	㈜에스트라	292	8,035	-	-	15	-
	㈜퍼시픽글라스	34	10,844	-	-	4	-
	㈜퍼시픽패키지	49	14,785	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	16	57	-	-	5	-
	㈜코스비전	251	7,813	-	-	11	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	4,025
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	5,688	-	-	-	-
합 계		8,613	67,997	-	-	136	4,025

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	575	12	4,480	625
지배기업의종 속기업	㈜에뛰드	1,135	1,189	8,305	229
	㈜에스쁘아	62	24	53	15
	㈜이니스프리	1,456	467	34,610	5,242
	㈜아모스프로페셔널	2,972	25	9	113
	㈜에스트라	682	474	3,397	290
	㈜퍼시픽글라스	90	5	5,504	467
	㈜퍼시픽패키지	23	-	7,227	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	9	19	33	3
	㈜코스비전	-	34,527	3,876	156
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,008
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	2,065	-
합 계		7,004	36,742	69,559	13,148

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	130	208	4,405	625
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종 속기업	㈜에뛰드	439	1,286	8,779	176
	㈜에스쁘아	61	29	38	12
	㈜이니스프리	867	530	31,817	812
	㈜아모스프로페셔널	2,210	92	5	113
	㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)	-	962	113	355
	㈜퍼시픽글라스	-	25	3,986	467
	㈜퍼시픽패키지	47	4	5,309	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	9	20	16	-
	㈜코스비전	4,479	27,386	1,907	54
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,724
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	2,111	-
합 계		8,291	30,542	58,486	7,338

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 연결회사 외의 특수관계자에 대하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
단기급여	1,793	1,853
퇴직급여	265	318
합계	2,058	2,171

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 연결회사의 법인세비용에는 당기조정항목 (463)백만원(전기 : 191백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.1%(2015년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 24.8%)입니다.

18. 배당금 :

2015년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업 소유주 배당금 93,138백만원은 2016년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 62,110백만원).

19. 공정가치 :

당분기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

19.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,867	-	-	2,867
파생금융자산	-	442	-	442

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,987	-	-	2,987
파생금융자산	-	802	-	802

## 19.2 가치평가방법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가방법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가방법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.



### 19.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2016.3.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	60,000
국채 및 공채	2,984	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	64,307	64,322

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 11 기 1분기말 2016.03.31 현재

제 10 기말 2015.12.31 현재

제 9 기말 2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기말	제 10 기말	제 9 기말
자산			
유동자산	1,793,709,991,209	1,484,129,301,539	1,170,365,660,586
현금및현금성자산	617,425,085,958	486,315,095,609	210,360,154,181
금융기관예치금	283,535,000,000	162,000,000,000	143,500,000,000
매도가능금융자산	60,000,000,000	60,000,000,000	125,000,000,000
매출채권	334,293,029,049	284,446,897,772	185,084,745,151
기타수취채권	41,199,961,704	36,561,714,731	31,099,505,288
기타유동자산	31,970,328,938	31,091,260,250	41,079,869,498
재고자산	224,131,544,792	222,559,292,409	233,086,345,700
매각예정비유동자산	201,155,040,768	201,155,040,768	201,155,040,768
비유동자산	2,550,194,109,368	2,490,554,159,000	2,330,351,993,712
금융기관예치금	6,006,011,040	6,006,011,040	4,506,008,280
기타수취채권	126,550,990,924	129,252,281,388	106,421,427,593
매도가능금융자산	5,000,848,692	5,099,145,852	8,171,199,662
유형자산	1,808,487,494,898	1,667,831,445,227	1,563,563,605,995
투자부동산	230,662,598,941	316,164,765,631	329,426,755,887
무형자산	163,631,276,619	156,345,621,608	108,408,108,041
종속기업주식	209,854,888,254	209,854,888,254	209,854,888,254
자산총계	4,343,904,100,577	3,974,683,460,539	3,500,717,654,298
부채			
유동부채	737,923,864,118	519,051,411,002	458,086,327,293
매입채무	109,346,459,697	91,143,396,531	115,227,363,883
기타지급채무	178,623,012,726	168,651,506,204	169,765,159,963
당기법인세부채	138,837,190,008	119,480,731,740	75,842,445,617
이연수익	46,343,072,680	44,207,617,684	40,889,334,077
기타총당부채	26,418,422,305	5,593,653,631	2,807,511,963
기타유동부채	238,355,706,702	89,974,505,212	53,554,511,790
비유동부채	154,975,369,181	143,137,651,912	173,213,429,589
순확정급여부채	37,119,479,139	27,684,000,054	34,068,314,235
이연법인세부채	104,599,132,292	102,772,504,904	127,545,547,581
기타총당부채	2,795,351,177	2,536,000,000	0

기타비유동부채	10,461,406,573	10,145,146,954	11,599,567,773
부채총계	892,899,233,299	662,189,062,914	631,299,756,882
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	(455,862,312)	(392,495,664)	(70,367,698)
이익잉여금	2,704,928,290,405	2,566,354,454,104	2,122,955,825,929
자본총계	3,451,004,867,278	3,312,494,397,625	2,869,417,897,416
부채와자본총계	4,343,904,100,577	3,974,683,460,539	3,500,717,654,298

포괄손익계산서

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기		제 10 기 1분기		제 10 기	제 9 기
	3개월	누적	3개월	누적		
매출액	1,149,906,954,300	1,149,906,954,300	983,279,686,179	983,279,686,179	3,757,959,211,854	3,182,316,593,688
매출원가	299,551,811,308	299,551,811,308	275,059,798,919	275,059,798,919	1,040,224,599,215	948,608,203,171
매출총이익	850,355,142,992	850,355,142,992	708,219,887,260	708,219,887,260	2,717,734,612,639	2,233,708,390,517
판매비와관리비	554,228,396,426	554,228,396,426	470,296,835,134	470,296,835,134	2,030,013,792,927	1,731,754,476,084
영업이익	296,126,746,566	296,126,746,566	237,923,052,126	237,923,052,126	687,720,819,712	501,953,914,433
금융수익	3,351,356,274	3,351,356,274	3,262,012,106	3,262,012,106	15,054,258,407	14,167,754,041
금융비용	3,324,098	3,324,098	55,288,764	55,288,764	1,296,461,597	1,138,105,515
기타영업외손익	4,532,518,572	4,532,518,572	(68,168,055)	(68,168,055)	(570,922,648)	(40,258,587,608)
법인세비용차감전순이익	304,007,297,314	304,007,297,314	241,061,607,413	241,061,607,413	700,907,693,874	474,724,975,351
법인세비용	71,389,184,043	71,389,184,043	58,011,705,431	58,011,705,431	166,672,654,434	118,101,148,734
분기순이익	232,618,113,271	232,618,113,271	183,049,901,982	183,049,901,982	534,235,039,440	356,623,826,617
세후기타포괄손익						
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채 재측정요소	(872,474,370)	(872,474,370)	(417,757,308)	(417,757,308)	(28,704,190,915)	(13,088,953,698)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능금융자산평가손익	(63,366,648)	(63,366,648)	198,950,478	198,950,478	(322,127,966)	291,147,042
분기 법인세차감후 기타포괄손익	(935,841,018)	(935,841,018)	(218,806,830)	(218,806,830)	(29,026,318,881)	(12,797,806,656)
분기총포괄이익	231,682,272,253	231,682,272,253	182,831,095,152	182,831,095,152	505,208,720,559	343,826,019,961
주당손익						

보통주기본주당순이익	3,372	3,372	2,654	2,654	7,744	5,169
우선주기본주당순이익	3,374	3,374	2,655	2,655	7,749	5,174

**자본변동표**

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지  
제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지  
제 10 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지  
제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2014.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(361,514,740)	1,824,308,904,510	2,570,479,828,955
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	356,623,826,617	356,623,826,617
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(13,088,953,698)	(13,088,953,698)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	291,147,042	0	291,147,042
	자본예적점인식원주주와의거래	연차배당	0	0	0	0	(44,887,951,500)
2014.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
2015.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	534,235,039,440	534,235,039,440
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(28,704,190,915)	(28,704,190,915)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(322,127,966)	0	(322,127,966)
	자본예적점인식원주주와의거래	연차배당	0	0	0	0	(62,132,220,350)
2015.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
2015.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(70,367,698)	2,122,955,825,929	2,869,417,897,416
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	183,049,901,982	183,049,901,982
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(417,757,308)	(417,757,308)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	198,950,478	0	198,950,478
	자본예적점인식원주주와의거래	연차배당	0	0	0	0	(62,132,220,350)
2015.03.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	128,582,780	2,243,455,750,253	2,990,116,772,218
2016.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(392,495,664)	2,566,354,454,104	3,312,494,397,625
당기총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	232,618,113,271	232,618,113,271
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	(872,474,370)	(872,474,370)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(63,366,648)	0	(63,366,648)
	자본예적점인식원주주와의거래	연차배당	0	0	0	0	(93,171,802,600)
2016.03.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(455,862,312)	2,704,928,290,405	3,451,004,867,278

### 현금흐름표

제 11 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 10 기        2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 9 기         2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기	제 10 기 1분기	제 10 기	제 9 기
영업활동으로인한현금흐름	292,079,013,073	205,849,029,299	532,802,137,499	487,372,273,764
영업으로부터창출된현금흐름	339,223,578,670	235,549,425,572	661,153,012,410	590,971,049,373
이자수취	2,762,755,052	2,081,435,237	10,145,333,439	9,898,801,834
법인세납부	(49,907,320,649)	(31,781,831,510)	(138,496,208,350)	(113,497,577,443)
투자활동으로인한현금흐름	(159,919,985,608)	(49,546,749,873)	(194,736,874,971)	(445,767,145,552)
투자활동으로 인한 현금유입	68,545,442,095	23,264,780,923	120,882,854,812	11,949,316,025
유동성 매도가능금융자산의 순감소	0	0	65,000,000,000	0
기타수취채권의 감소	8,475,767,603	2,642,193,023	11,981,247,734	9,532,000,842
유형자산의 처분	54,974,492	303,052,900	736,277,078	737,995,183
무형자산의 처분	0	0	0	1,452,000,000
매각예정비유동자산의 처분	60,000,000,000	20,000,000,000	40,000,000,000	0
매도가능금융자산의 처분	14,700,000	279,535,000	3,165,330,000	227,320,000
임대보증금의 증가	0	40,000,000	0	0
투자활동으로 인한 현금유출	(228,465,427,703)	(72,811,530,796)	(315,619,729,783)	(457,716,461,577)
유동성 금융기관예치금의 순증가	121,535,000,000	0	18,500,000,000	11,500,000,000
유동성 매도가능금융자산의 순증가	0	0	0	125,000,000,000
비유동성 금융기관예치금의 증가	0	10,000,000,000	1,500,002,760	1,500,002,760
기타수취채권의 증가	5,375,901,470	4,948,778,714	34,175,300,335	27,583,281,742
매도가능금융자산의 취득	0	52,595,000	52,790,000	999,790,000
종속기업주식의취득	0	0	0	18,381,083,000
유형자산의 취득	90,973,026,016	44,599,611,419	202,059,561,214	222,256,323,874
무형자산의 취득	10,581,500,217	13,210,545,663	59,332,075,474	50,495,980,201
재무활동으로인한현금흐름	0	(889,180)	(62,110,321,100)	(44,871,574,870)
재무활동으로 인한 현금유입	0	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출	0	(889,180)	(62,110,321,100)	(44,871,574,870)
배당금의 지급	0	889,180	62,110,321,100	44,871,574,870
현금의증가(감소)	132,159,027,465	156,301,390,246	275,954,941,428	(3,266,446,658)
외화환산으로 인한 현금 증감	(1,049,037,116)	0	0	0
기초의현금	486,315,095,609	210,360,154,181	210,360,154,181	213,626,600,839
기말의현금	617,425,085,958	366,661,544,427	486,315,095,609	210,360,154,181

### 이익잉여금 처분계산서

제 10(당) 기 2015년 1월 1일 부터  
2015년 12월 31일 까지  
처분확정일 2016년 3월 18일

제 9(전) 기 2014년 1월 1일 부터  
2014년 12월 31일 까지  
처분확정일 2015년 3월 20일

제 8(전전) 기 2013년 1월 1일 부터  
2013년 12월 31일 까지  
처분확정일 2014년 3월 21일

과 목	10기(당기)		9기(전기)		8기(전전기)	
I. 미처분이익잉여금		849,245,169,459		685,846,541,284		612,199,619,865
1. 전기이월미처분이익잉여금	343,714,320,934		342,311,668,365		341,806,389,451	
2. 당기순이익	534,235,039,440		356,623,826,617		270,810,351,098	
3. 순확정급여부채의 재측정요소	(28,704,190,915)		(13,088,953,698)		(417,120,684)	
II. 이익잉여금 처분액		503,171,802,600		342,132,220,350		269,887,951,500
1. 연구및인력개발준비금	-		-		40,000,000,000	
2. 배당금	93,171,802,600		62,132,220,350		44,887,951,500	
현금배당						
보통주배당금(률):						
당기 1,350원(270%)	78,874,357,500		52,582,959,000		37,976,588,000	
전기 900원(180%)						
우선주배당금(률):						
당기 1,355원(271%)	14,297,445,100		9,549,261,350		6,911,363,500	
전기 905원(181%)						
3. 시설적립금	410,000,000,000		280,000,000,000		185,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		346,073,366,859		343,714,320,934		342,311,668,365

## 5. 재무제표 주석

제 11 기 1분기 : 2016년 03월 31일 현재

제 10 기 : 2015년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

### 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2016년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2016년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원이며, 발행할 주식의 총수는 275,000,000주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 액면분할을 실시하였고, 2015년 5월 8일 신주권으로 재상장하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로 조정되었고 보통주 주식수가 5,845,849주에서 58,458,490주로, 우선주 주식수가 1,055,783주에서 10,557,830주로 조정되었습니다.

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2016년 3월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35
서경배	6,264,450	11
기타(*)	31,498,180	54
계	58,458,490	100

(\*) 자기주식 33,041주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2016년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계 기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2016년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
- 기준서 1011호 '건설계약', 기준서 1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산', 해석서 2115호 '부동산건설약정' 개정
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1041호 '농림어업' 개정
- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
- 기업회계기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정



- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014

### 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공포됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'
- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'

### 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 2.3 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제 개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

#### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

구분	주요 재화
화장품사업부문	기초화장품, 메이크업 제품 등
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	개인용 생활용품, 녹차 등

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기			전분기		
	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비	매출액	영업이익	감가상각비 및 무형자산상각비
화장품사업부문	1,001,441	273,782	25,304	843,064	216,574	23,374
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	148,466	22,345	3,751	140,216	21,349	3,886
합 계	1,149,907	296,127	29,055	983,280	237,923	27,260

(2) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31		2015.12.31	
	자산	부채	자산	부채
화장품사업부문	3,586,944	737,304	3,282,063	546,797
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	756,960	155,595	692,620	115,392
자산 및 부채 총액	4,343,904	892,899	3,974,683	662,189

(3) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
화장품사업부문	82,844	46,641
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부 문	9,540	12,147
합 계	92,384	58,788

금융상품과 종속기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(4) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

지 역	당분기	전분기
한 국	1,053,272	920,693
북 미	6,359	7,723
유 럽	2,708	292
중 국	53,008	27,591
기 타	34,560	26,981
합 계	1,149,907	983,280

(5) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실 및 폐기손실은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산폐기손실	3,024	3,836

6. 종속기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	지분율(%)	주요 영업활동	소재지	2016.3.31	2015.12.31
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	90.0	지주회사업	홍콩	159,521	159,521
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	100.0	지주회사업	싱가폴	5,096	5,096
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	100.0	화장품 제조 및 판매	중국	42,993	42,993
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.0	연구 개발	중국	2,195	2,195
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)	100.0	화장품 판매	인도네시아	-	-
(주)워드림	100.0	제품포장 및 시설관리	대한민국	50	50
합 계				209,855	209,855

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다. 회사 및 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 각각 3.68% 및 96.32%의 지분을 보유하고 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 종속기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
기초장부금액	209,855	209,855
취득	-	-
처분	-	-
기말장부금액	209,855	209,855

7. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	715,698	466,463	30,987	157,183	674	18,104	135,164	143,558	1,667,831
취득	-	-	-	1,284	85	3,156	11,517	64,000	80,042
대체(*)	84,395	-	-	2,209	-	-	1,453	(2,615)	85,442
처분	-	-	-	-	(5)	-	(690)	-	(695)
감가상각비	-	(4,055)	(557)	(5,242)	(54)	(2,777)	(11,448)	-	(24,133)
기말 장부금액	800,093	462,408	30,430	155,434	700	18,483	135,996	204,943	1,808,487

(\*) 신사옥 건설과 관련하여, 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 12,116백만원을 투자부동산으로 대체하였으며, 임대비율 변경에 따라, 투자부동산으로 분류한 자산가액 중 97,558백만원을 유형자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구	집기비품	건설중인 자산	합계
기초 장부금액	666,874	427,475	31,912	155,347	832	14,788	138,028	128,308	1,563,564
취득	-	-	-	643	30	2,344	9,740	30,585	43,342
대체(*)	-	23	10	3,960	-	203	2,205	(10,638)	(4,237)
처분	-	-	-	(51)	(87)	-	(58)	-	(196)
감가상각비	-	(3,665)	(570)	(4,825)	(58)	(2,897)	(12,079)	-	(24,094)
기말 장부금액	666,874	423,833	31,352	155,074	717	14,438	137,836	148,255	1,578,379

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대 비율에 해당하는 장부가액 4,199백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

8. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	13,591	91,961	50,794	156,346
취득	-	3,084	9,257	12,341
대체	-	-	-	-
처분	-	(134)	-	(134)
무형자산상각비	(434)	(4,459)	(29)	(4,922)
기말 장부금액	13,157	90,452	60,022	163,631

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	산업재산권	소프트웨어	기타의무형자산	합계
기초 장부금액	14,189	28,330	65,889	108,408
취득	160	652	14,634	15,446
대체	126	2,969	(3,057)	38
처분	-	-	(679)	(679)
무형자산상각비	(418)	(2,641)	(107)	(3,166)
기말 장부금액	14,057	29,310	76,680	120,047

9. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31	2015.12.31
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	248,816	240,323
사외적립자산의 공정가치	(211,697)	(212,639)
재무상태표상 부채	37,119	27,684

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
당기근무원가	8,114	6,381
순이자원가	128	196
합계	8,242	6,577

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
매출원가	1,127	935
판매비와관리비	7,115	5,642
합계	8,242	6,577

10. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

(1) 당분기

구분	유동				비유동
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	합계	장기종업원급여
기 초	2,660	-	2,934	5,594	2,536
증 가	351	16,260	4,213	20,824	259
감 소	-	-	-	-	-
기 말	3,011	16,260	7,147	26,418	2,795

(2) 전분기

구분	유동			
	반품총당부채	이익분배 및 상여금	누적유급휴가	합계
기 초	2,808	-	-	2,808
증 가	474	14,652	3,358	18,484
감 소	-	-	-	-
기 말	3,282	14,652	3,358	21,292

11. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
재고자산의 변동	(1,572)	6,508
원부재료 및 상품매입액	304,822	226,932
종업원급여	106,296	94,186
감가상각비, 무형자산상각비	29,055	27,260
광고선전비, 판매촉진비	68,571	70,438
지급수수료	68,682	64,774
유통수수료	245,880	186,014
기타비용	32,046	69,245
총 영업비용(*)	853,780	745,357

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

12. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당분기	전분기
급여 및 퇴직급여	67,663	60,541
복리후생비	13,735	11,149
광고선전비, 판매촉진비	68,571	70,438
감가상각비	15,753	13,868
지급수수료	57,258	55,310
유통수수료	245,880	186,014
운반비	17,441	16,024
세금과공과	6,174	5,421
연구개발비	22,133	17,748
기타	39,620	33,784
합 계	554,228	470,297



### 13. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 회사가 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급 보증한 금액은 EUR 24,631천(2015년 기말 : EUR 24,631천)이며, 종속기업인 Annick Goutal S.A.S을 위하여 지급보증한 금액은 EUR 3,000천입니다(2015년 기말 : EUR 3,000천).

또한, 보고기간말 현재 회사는 종속기업인 AMOREPACIFIC Japan Co.,LTD.의 차입금 지급 보증을 위하여 금융기관예치금 중 15,000백만원(2015년 기말 : 15,000백만원)을 담보 제공 하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 회사는 종속기업인 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.가 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 차입한 USD 40,000천 및 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 체결한 당좌차월 약정에 대한 원금 및 이자에 대하여 지급보증을 제공하였습니다. 또한, 회사는 종속기업인 AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.가 Citi Bank 외 2개 은행과 USD 65,000천을 한도로 체결한 차입 약정에 대한 원금 및 이자에 대하여 지급보증을 제공하였으며, Citi Bank와 체결한 USD 30,000천에 대한 통화선도 계약이행에 대하여 USD 5,500천을 한도로 지급보증을 제공하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 4,108백만원(2015년 기말 : 4,958백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 128천(2015년 기말 : USD 180천)입니다.

(4) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,452백만원(2015년 기말 : 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2015년 기말 : 15,000백만원)과 14,000백만원(2015년 기말 : 4,000백만원)은 각각 중속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장협력 협약 등과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2015년 기말 : 6백만원)은 당좌구좌개설과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(6) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 564,933백만원입니다.

14. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited. AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. AMOREPACIFIC VIETNAM JSC AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC Innisfree Cosmetics India Private Limited AMOREPACIFIC Hong Kong Co.Limited (주)위드림
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.
지배기업의 종속기업	(주)에뛰드 (주)에스쁘아 (주)이니스프리 (주)아모스프로페셔널 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농업회사법인 (주)오설록농장(구, 농업회사법인 (주)장원) (주)코스비전
지배기업의 관계기업	(주)비비디오코리아
기타특수관계자	태신인팩(주)

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	445	6,518	-	-	3	-
종속기업	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1,224	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	41,186	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	311	2,922	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	16	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	5,985	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	167	5,628	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,044	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,895	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	2,140	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	436	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,291	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	669	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	6,624	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드	1,253	736	-	-	13	-
	㈜에스쁘아	135	63	-	-	-	-
	㈜이니스프리	1,565	2,116	-	-	18	-
	㈜아모스프로페셔널	6,999	31	-	-	8	-
	㈜에스트라	413	14,057	-	-	2	-
	종속기업	㈜퍼시픽글라스	61	13,116	-	-	2
종속기업	㈜퍼시픽패키지	83	17,680	-	-	2	-
종속기업	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	26	213	-	-	1	5
종속기업	㈜코스비전	364	8,449	-	-	1	-
지배기업의 관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	-	-	18,426
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	5,823	-	-	-	-
합 계		75,092	78,592	-	-	50	18,431

2) 전분기

(단위: 백만원)

구분	회사명	매출	매입	유형자산 취득	유형자산 매각	기타수익	기타비용
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	404	4,828	-	-	6	-
종속기업	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	814	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	22,655	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Europe S.A.S	292	2,599	-	-	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	229	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	7,725	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	411	5,121	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,037	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,073	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1,236	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	266	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	1,503	-	-	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	34	-	-	-	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	10,706	-	-	-	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	93	-	-	-	-	-
지배기업의 종속기업	㈜에뛰드	976	835	-	-	27	-
	㈜에스쁘아	18	63	-	-	-	-
	㈜아니스프리	828	1,794	-	-	39	-
	㈜아모스프로페셔널	5,652	22	-	-	23	-
	㈜에스트라	292	8,035	-	-	15	-
	㈜퍼시픽글라스	34	10,844	-	-	4	-
	㈜퍼시픽패키지	49	14,638	-	-	-	-
	농업회사법인 ㈜오설록농장(구, 농업회사법인 ㈜장원)	16	57	-	-	5	-
₩코스비전	251	7,813	-	-	11	-	
지배기업의 관계기업	₩비비디오코리아	-	-	-	-	-	4,025
기타 특수관계자	태신인팩(₩)	-	5,688	-	-	-	-
합 계		56,551	63,380	-	-	130	4,025

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	575	12	4,480	625
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,719	43	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	12	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	45,637	582	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	767	606	1,739	-
	Annick Goutal S.A.S	-	260	91	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	16,829	207	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	96	1,891	1,491
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,977	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	6,807	190	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	5,796	161	-	-
	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	3,790	129	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	8,946	136	-	27
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,247	40	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	15,122	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜에뛰드	1,135	1,189	130	229
	㈜에스쁘아	62	24	53	15
	㈜이니스프리	1,456	467	197	648
	㈜아모스프로페셔널	2,972	25	9	113
	㈜에스트라	682	474	3,397	290
	㈜퍼시픽글라스	90	5	5,504	467
	㈜퍼시픽패키지	23	-	7,180	-
	농업회사법인 (주)오설록농장(구, 농업회사법인 (주)장원)	9	19	33	3
	㈜코스비전	-	34,527	3,876	156
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	6,008
기타 특수관계자	태신인팩(주)	-	-	2,065	-
합 계		118,641	39,204	30,645	10,072

2) 전기말

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	㈜아모레퍼시픽그룹	130	208	4,405	625
종속기업	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	-	-	-	-
	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	1,677	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	1	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd.	37,206	-	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	556	527	-	-
	Annick Goutal S.A.S	-	226	65	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	18,250	689	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	-	70	1,360	1,373
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	4,586	-	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	4,913	136	65	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,388	127	-	-
	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	3,588	106	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	6,656	111	-	27
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	804	29	-	-
	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	14,940	-	-	-
관계기업	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	49	-	-	-
지배기업의종속기업	㈜에뛰드	439	1,286	97	176
	㈜에스브아	61	29	38	12
	㈜이니스프리	867	530	8	657
	㈜아모스프로페셔널	2,210	92	5	113
	㈜에스트라	-	962	113	355
	㈜퍼시픽글라스	-	25	3,986	467
	㈜퍼시픽패키지	47	4	5,239	-
	농업회사법인 (주)설록농장(구, 농업회사법인 (주)장원)	9	20	16	-
	㈜코스비전	4,479	27,386	1,907	54
지배기업의관계기업	㈜비비디오코리아	-	-	-	4,724
기타특수관계자	태신인팩(주)	-	-	2,111	-
합 계		105,855	32,564	19,415	8,583

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
단 기 급 여	1,436	1,441
퇴 직 급 여	265	318
합 계	1,701	1,759

15. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 (463)백만원(전기 : 191백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 23.6%(2015년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 24.0%)입니다.



16. 배당금 :

2015년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 소유주 배당금 93,138백만원은 2016년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 62,110백만원).

17. 공정가치 :

당분기중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

17.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	693	-	-	693

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	777	-	-	777

## 17.2 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	60,000
국채 및 공채	2,984	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	64,307	64,322

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제11기 1분기	매출채권	334,156	2,469	0.7%
	미수금	41,844	282	0.7%
	합 계	376,001	2,751	0.7%
제10기	매출채권	282,465	2,607	0.9%
	미수금	37,754	282	0.8%
	합 계	320,219	2,889	0.9%
제 9 기	매출채권	199,545	2,863	1.4%
	미수금	31,928	286	0.9%
	합 계	231,473	3,149	1.4%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제11기 1분기	제10기	제 9 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,889	3,149	3,033
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권 회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	-138	-260	116
4. 기말 대손충당금 잔액합계	2,751	2,889	3,149

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

#### (1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

#### (2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산

하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과	합계
일반	328,891	719	4,546	334,156
구성비율	98.4%	0.2%	1.4%	100.0%

## 2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제11기 1분기	제10기	제 9 기
화장품	상 품	91,637	97,043	59,594
	제 품	110,702	110,909	116,471
	반 제 품	17,050	19,222	16,484
	재 공 품	1,245	1,145	1,877
	원 재 료	24,426	22,032	22,536
	보 조 재 료	16,334	17,175	19,149
	저 장 품	9,038	9,363	4,793
	미 착 품	19,652	13,015	27,254
	소 계	290,085	289,904	268,160
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문	상 품	10,179	11,393	8,159
	제 품	12,297	13,021	15,946
	반 제 품	1,894	2,257	2,257
	재 공 품	138	134	257

	원 재 료	2,713	2,587	3,085
	보조 재료	1,814	2,016	2,622
	저 장 품	1,004	1,099	656
	미 착 품	2,183	1,528	3,731
	소 계	32,222	34,034	36,713
합 계	상 품	101,816	108,436	67,753
	제 품	122,998	123,929	132,417
	반 제 품	18,944	21,478	18,741
	재 공 품	1,383	1,279	2,134
	원 재 료	27,140	24,619	25,622
	보조 재료	18,149	19,191	21,771
	저 장 품	10,042	10,462	5,449
	미 착 품	21,835	14,543	30,985
	합 계	322,307	323,938	304,873
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		6.7%	7.3%	8.1%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.7회	3.8회	3.2회

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사 일자

(주)아모레퍼시픽의 경우, 6월말 및 12월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 12월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 (주)아모레퍼시픽의 12월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본 추출을 하여 그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

##### (3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

### 3. 공정가치 추정

당분기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 가. 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2016.3.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,867	-	-	2,867
파생금융자산	-	442	-	442

구분	2015.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	2,987	-	-	2,987
파생금융자산	-	802	-	802

#### 나. 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

##### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

#### 다. 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2016.3.31	2015.12.31
매도가능채무상품 :		
자산담보부유동화채권	60,000	60,000
국채 및 공채	2,984	2,999
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	64,307	64,322

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와 차이 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와 차이 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

#### 4.채무증권 발행실적

:해당사항 없음

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원)

잔여만기	1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계



미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	감사보고서 특기사항
제 11기 1분기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제 10기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음
제 9기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음

### 2. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제 11기 1분기(당기)	삼일회계법인	재무제표 감사	380,000	430
제 10기(전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	364,000	4,430
제 9기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 감사	335,000	4,450

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제 11기 1분기(당기)	-	-	-	-	-
제 10기(전기)	-	-	-	-	-
제 9기(전전기)	-	-	-	-	-

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

- 작성지침에 따라 분/반기 보고서에는 이사의 경영진단 및 분석의견을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

(주)아모레퍼시픽의 이사회는 공시서류작성기준일 현재 8명의 이사 중 3명은 사내이사, 5명은 사외이사로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (공시서류작성기준일 현재)

성명	직책
서경배	대표이사
심상배	대표이사
이상목	사내이사
이언오	사외이사
남궁은	사외이사
김성수	사외이사
박동원	사외이사
엄영호	사외이사

주1) 엄영호 사외이사, 이상목 사내이사의 경우 2016.03.18 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.

주2) 송재용 사외이사는 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

주3) 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보

제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

구 분	이사회 부의 기준
타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자	자기자본의 2.5% 이상
담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제	자기자본의 2.5% 이상
신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결	자기자본의 5% 이상
자산의 취득 및 처분	자산총액의 5% 이상

### 나. 중요의결사항

회차	개최일자	의 안 내 용	기결 여부	사외이사					
				송재용 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	남공은 (출석률: 100%)	김성수 (출석률: 100%)	박동원 (출석률: 100%)	엄영호 (출석률: -)
1	2016.02.02	정기이사회							
		<보고사항>							
		1. 2015년 경영현황 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		2. 내부회계관리제도 운영 및 평가 보고	-	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	(보고사항)	
		<회의 목적사항>							
		-제1호 의안 : 제10기(2015년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제3호 의안 : 사외이사후추천위원회 위원 신규 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2016.02.23	임시이사회							
		-제1호 의안 : 제10기(2015년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제2호 의안 : 제10기(2015년) 현금배당(안) 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제3호 의안 : 사외이사후추천위원회 위원 신규 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		-제4호 의안 : 부동산 매매계약 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

주1) 엄영호 사외이사는 2016.03.18 정기주주총회에서 신규 선임 되었습니다.

주2) 송재용 사외이사는 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

### 다. 이사회 내 위원회

(주)아모레퍼시픽은 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 공시서류작성기준 일 현재 경영위원회 위원은 사내이사 전원으로 구성되어 있습니다.

#### ▶ 경영위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	-------------	----

경영위원회	사내이사 2명	서경배, 심상배	①설치목적 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결한다. ②권한 이사회에서 위임한 사항, 이사회 부의를 위하여 사전에 검토가 필요한 사항 및 기타 회사 경영전반에 관한 사항을 토의, 심의 및 의결한다	-
-------	---------	----------	--	---

▶ 경영위원회 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	비고
경영위원회	2016.01.06	사업장 개설의 건 - 변경 : (구)남영영업소 → (신)신용산영업소 아리울영업소(주소변경)	가결	경영위원회는 위원은 전원 사내이사로 구성되어 있음.
경영위원회	2016.01.13	사업장 개설의 건 - 신설 : 설화수 플래그십스토어	가결	
경영위원회	2016.02.17	사업장 개설의 건 - 신설 : 방판강북영업팀 - 변경 : 만촌영업소(주소변경) - 폐쇄 : 오설록티하우스 롯데몰 동부산점, 청주중앙영업소	가결	

라. 이사의 독립성

(주)아모레퍼시픽의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

- 사외이사후보추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2016년 2월 22일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2016년 3월 2일  
( '주주총회소집공고사항' 공시 )
- 공시된 제10기 정기주주총회 경영참고사항 중 이사후보자의 인적사항

구 분	성명	생년월일	약력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계	추천인
사외이사	염영호	1961.09.11	-연세대 경영학과 학사, 석사 -美 뉴욕대 대학원 박사 -연세대 상남경영원 부원장 (2006년~2009년) -現 연세대 경영학과 교수	없음	없음	사외이사후보추천위원회
사내이사	이상목	1970.03.18	-연세대 경영학과 졸업 -(주)아모레퍼시픽 재경Division 상무 (2011년~2015년) -現 (주)아모레퍼시픽 경영지원Unit 전무	없음	없음	이사회

마. 사외이사후보추천위원회

▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항	비고
------	----	--------	---------	-------------	----

사외이사후보추천위원회	사외이사 2명, 사내이사 1명	이연오	○	① 설치목적 위원회는 주주총회에서 사외이사후보의 추천권을 가진다.	-
		남궁은	○		-
		심상배	×	② 권한사항 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당한다.	-

주1) 상법 제542조의8 충족 여부 : 충족

주2) 송재용 사외이사후보추천위원회 위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사후보추천위원회의 위원 성명			
				송재용 (출석률: 100%)	이연오 (출석률: 100%)	심상배 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: -%)
				찬반여부	찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보추천위원회	2016.02.22	제10기 정기주주총회 사외이사후보추천 - 신임: 엄영호	가결	찬성	찬성	찬성	-

주1) 심상배 대표이사는 2016.02.02 정기이사회에서 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규 선임되었습니다.

주2) 남궁은 사외이사는 2016.02.23 임시이사회에서 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규 선임되었습니다.

주3) 송재용 사외이사후보추천위원회 위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

(1) 감사위원회의 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부
남궁은	1951.03.10	서울대 토목공학과 학사 美 일리노이대 환경공학 석사, 박사 美 P&G 아시아태평양지역 환경부문 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 대통령직속 녹색성장위원회 민간위원 現 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수	○

이연오	1954.11.12.	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 부산발전연구원 원장 現 바른경영연구소 소장	○
엄영호	1961.09.11	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스텐스쿨 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 연세대학교 경영대학 교수	○

주1) 엄영호 감사위원은 2016.03.18 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.

주2) 송재용 감사위원은 2016.03.23 임기만료로 퇴임하였습니다.

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽은 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 (주)아모레퍼시픽은 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

### 4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

### 5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지 할 것을 청구할 수 있다.

### 6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는



담보제공 의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

(3) 감사위원회의 주요 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부
1	2016.02.02	제10기(2015년) 재무제표 및 영업보고서 보고	가결
		제10기 내부회계관리제도 평가보고서 제출	-
2	2016.02.23	내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출	-
		감사위원회의 감사보고서 제출	-

나. 준법지원인

(주)아모레퍼시픽은 상법 제542조의13에 따라 자산총액 5천억원 이상의 상장법인으로서 2015년 10월 30일 이사회 결의로 준법지원인 1인을 3년의 임기로 중임 하였습니다. 선임된 준법지원인의 인적사항 및 주요경력은 아래와 같습니다.

성명	생년월일	주요경력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
김진봉	1978.06.30	고려대학교 법학과 졸업 고려대학교 대학원 법학과(석사, 상법전공) 사법연수원 제38기 수료 (주)아모레퍼시픽 사내 변호사(2009~현재)	-	-

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

(주)아모레퍼시픽은 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

(주)아모레퍼시픽은 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

(주)아모레퍼시픽은 공시대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 특수관계인 9인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.18%를 보유하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로서, 현재 한국거래소 유가증권시장에 보통주(종목코드: 002790)와 1우선주(종목코드:002795)가 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 (주)아모레퍼시픽 외 (주)이니스프리, (주)에뛰드, (주)아모스프로페셔널, (주)에스쁘아, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, 농업회사법인 (주)오설록농장, (주)코스비전의 지분을 보유하고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	보통주	20,695,860	35.40	20,695,860	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	종류주	1,511,030	14.31	1,511,030	14.31	-
서경배	임원	보통주	6,264,450	10.72	6,264,450	10.72	-
서송숙	특수관계인	보통주	152,550	0.26	152,550	0.26	-
서혜숙	특수관계인	보통주	500,210	0.86	500,210	0.86	-
서혜숙	특수관계인	종류주	49,810	0.47	49,810	0.47	-
서은숙	특수관계인	보통주	463,150	0.79	463,150	0.79	-
서은숙	특수관계인	종류주	48,740	0.46	48,740	0.46	-
서민정	특수관계인	종류주	1,110	0.01	1,110	0.01	-
김의광	특수관계인	보통주	8,000	0.01	8,000	0.01	-
최연식	특수관계인	보통주	23,920	0.04	23,920	0.04	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	697,670	1.19	697,670	1.19	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	69,530	0.66	69,530	0.66	-
목인문화재단	특수관계인	보통주	5,000	0.01	5,000	0.01	-
계		보통주	28,810,810	49.28	28,810,810	49.28	-
		종류주	1,680,220	15.91	1,680,220	15.91	-

#### 나. 최대주주에 관한 사항

(1) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 개요

1) (주)아모레퍼시픽그룹의 본점소재지

- 現 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- (주)아모레퍼시픽그룹의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일자로 현재의 본점소재지로 변경하였습니다.

2) (주)아모레퍼시픽그룹의 대표이사

- 공시서류작성기준일 현재 (주)아모레퍼시픽그룹은 서경배 대표이사와 배동현 대표이사 2인의 각자 대표이사 체제입니다.

3) (주)아모레퍼시픽그룹의 최대주주의 변동

기 초(2016.01.01)			기 말(2016.03.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 8명	49,053,570주	61.48%	서경배 외 8명	49,053,570주	61.48%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.

4) (주)아모레퍼시픽그룹의 상호의 변경

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

(2) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 임원의 현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	종류주		
서경배	1963.01	회장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	44,443,620	1,211,500	2015.03.20 ~	2018.03.19

배동현	1955.10	사장 (대표이사)	등기임원	상근	경영총괄	-국민대 경영학과 졸업 -㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장('05년~'12년) -㈜아모레퍼시픽 기획재경Unit 부사장('13년) -㈜아모레퍼시픽 경영지원Unit 부사장('14년~'15년) -現 ㈜아모레퍼시픽그룹 사장('16년~현재)	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.17
김승환	1969.03	전무 (사내이사)	등기임원	상근	전략	-연세대 경영학과 졸업 -美 시카고 대학교 경영대학원 졸업 -㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 상무('11년~'12년) -㈜아모레퍼시픽그룹 전략기획Division 상무('13년~'14년) -現 ㈜아모레퍼시픽그룹 전략Unit 전무('15년~현재)	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.17
신동엽	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	대표 감사위원	-연세대 경영학과 졸업 -美 예일대 대학원 박사 -연세대 상남경영원 부원장('02년~'06년) -(현)연세대 경영학과 교수('97년~현재)	-	-	2014.03.21 ~	2017.03.20
이우영	1952.12	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	-서울대 약학 학사, 석사 -충북대 대학원 약학 박사 -㈜태평양 의학연구소장('96년~'00년) -㈜태평양제약 대표이사 사장('01년~'10년)	-	-	2015.03.20 ~	2018.03.19
이옥섭	1951.10	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	-서울대 공업화학과 졸업 -서울대 대학원 화학 박사 -㈜아모레퍼시픽 기술연구원장 부사장('05년~'08년) -(현)㈜바이오랜드 부회장 ('13년~현재)	-	-	2016.03.18 ~	2019.03.17

- 주1) 상기 임원의 현황은 (주)아모레퍼시픽의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 등기임원 현황입니다.
- 주2) 등기임원의 재직기간 및 임기 만료일은 공시서류작성기준일 이전에 개최된 주주총회에서의 선임일 및 임기 기준임.
- 주3) 이옥섭 사외이사, 배동현 사내이사의 경우 2016년 03월 18일자로 정기 주주총회에서 신규선임되었습니다.

### (3) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 주요주주 현황

(기준일 : 2016.03.31 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	44,443,620	55.70%	-
	국민연금기금	4,805,363	6.02%	-
우리사주조합		-	-	-

- 주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.
- 주2) 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2016년 1월 5일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 같음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.
- 주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

(4) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 요약재무현황

- 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 58기 1분기	제 57 기	제 56 기
	2016년 3월말	2015년 말	2014년 말
유 동 자 산	2,871,675	2,537,922	2,098,058
현금및현금성자산	1,064,740	1,003,173	417,187
금융기관예치금	662,470	470,131	570,324
매출채권	380,343	316,658	248,963
기타수취채권	8,009	21,788	5,805
단기매도가능금융자산	77,174	62,210	209,359
당기법인세자산	1,328	2,695	4,348
기타유동자산	73,408	64,548	66,365
재고자산	400,749	393,266	372,251
매각예정비유동자산	203,454	203,454	203,454
비 유 동 자 산	3,681,399	3,610,047	3,401,668
금융기관예치금	12,290	12,323	9,989
기타수취채권	214,654	215,259	170,663
장기매도가능금융자산	19,681	25,355	30,932
유형자산	2,368,941	2,211,638	2,069,791
무형자산	737,335	730,862	693,760
투자부동산	284,357	369,905	383,331
관계기업주식	5,227	6,201	5,910
이연법인세자산	38,302	37,547	37,220
기타비유동자산	612	957	72
자 산 총 계	6,553,074	6,147,969	5,499,725
유 동 부 채	1,142,295	978,508	773,134
비 유 동 부 채	297,627	281,657	403,226
부 채 총 계	1,439,922	1,260,165	1,176,360
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	672,987	672,987	673,017
자본잉여금	22,622	22,622	22,622
기타자본구성요소	-146,177	-146,177	-146,520
기타포괄손익누계액	-10,170	-9,240	-4,370
이익잉여금	2,050,752	1,948,074	1,728,639

비지배주주지분	2,478,686	2,355,087	2,005,527
자 본 총 계	5,113,151	4,887,804	4,323,365
	2016년 1월 1일 ~ 2016년 3월 31일	2015년 1월 1일 ~ 2015년 12월 31일	2014년 1월 1일 ~ 2014년 12월 31일
매출액	1,759,289	5,661,206	4,711,947
영업이익	419,103	913,641	659,091
법인세비용차감전순이익	427,313	921,602	681,781
연결 총당기순이익	325,349	673,945	497,424
지배기업소유주지분	135,561	260,437	222,359
비지배주주지분	189,788	413,508	275,064
보통주기본주당순이익	1,678	3,219	2,749
우선주기본주당순이익	1,679	3,224	2,754
보통주희석주당순이익	1,627	3,126	2,669
우선주희석주당순이익	1,629	3,131	2,674
연결에 포함된 회사 수	29개사	28개사	27개사

- 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 58기 1분기	제 57 기	제 56 기
	2016년 3월말	2015년 말	2014년 말
유동자산	372,708	320,137	339,951
현금및현금성자산	85,878	98,064	10,950
금융기관예치금	222,000	212,000	262,000
단기매도가능금융자산	-	0	60,000
매출채권	6,437	6,629	2,053
기타수취채권	50,880	244	110
기타유동자산	5,175	900	2,540
매각예정비유동자산	2,299	2,299	2,299
비유동자산	1,370,444	1,374,799	1,340,787
금융기관예치금	1,603	1,603	1,203
기타수취채권	1,678	1,670	1,527
매도가능금융자산	9,325	13,608	15,069
유형자산	34,547	34,569	34,403
무형자산	155	166	196
투자부동산	53,694	53,741	53,904
종속기업및관계기업주식	1,269,442	1,269,442	1,234,442
순확정급여자산	-	-	43

자산총계	1,743,152	1,694,936	1,680,738
유동부채	35,475	5,528	4,507
비유동부채	41,184	40,548	40,527
부채총계	76,659	46,076	45,033
자본금	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	8,106	8,106
기타포괄손익누계액	-1,547	-1,378	-
기타자본구성요소	-139,646	-139,646	-139,646
이익잉여금	1,082,033	1,064,231	1,049,698
자본총계	1,666,492	1,648,860	1,635,704
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2016년 1월 1일~ 2016년 3월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일	2015년 1월 1일~ 2015년 12월 31일
영업수익	59,863	68,570	81,553
영업비용	7,654	29,302	32,168
영업이익	52,210	39,268	49,385
법인세차감전순이익	50,677	44,627	59,249
당기순이익	50,327	42,538	55,875
보통주기본주당순이익	621	516	684
우선주기본주당순이익	622	521	689
보통주희석주당순이익	604	510	670
우선주희석주당순이익	605	515	675

(5) 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹의 사업의 현황

(주)아모레퍼시픽그룹은 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무 지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

## 2. 최대주주의 변동현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2016.03.31 ) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	20,695,860	35.40%	-
	서경배	6,264,450	10.72%	-
	국민연금기금	4,733,170	8.10%	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 국민연금공단이 공시한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2015년 1월 8일 공시)를 기준으로 작성되었습니다. 국민연금기금의 소유주식수 및 지분율은 주식 소유현황에 갈음하여 대량보유상황보고 내역을 토대로 한 주식보유현황을 기재하였으며, 결산일(기준일) 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2016.03.31 ) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	34,260	99.96%	24,678,639	42.22%	-

주1) 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 상기 주주수 및 주식수는 보통주 기준입니다.



주2) 소액주주현황은 2015년 12월 31일자 주주명부를 기준으로 작성하였습니다

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회회의 결의로 정한다.		
	② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.
주주명부 폐쇄시기	① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)		
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 1577-6600)		
주주의 특전	없음	공고방법	회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재(다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재)

## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류		2015년 10월	2015년 11월	2015년 12월	2016년 1월	2016년 2월	2016년 3월	
보통주	주가	최고주가	396,500	415,500	426,000	417,000	411,500	394,000
		최저주가	358,500	373,000	400,500	380,500	346,500	357,000
		평균주가	376,143	394,024	410,262	398,875	376,444	379,182
	거래량	최고 일거래량	295,634	267,499	166,938	269,355	364,478	245,999
		최저 일거래량	87,541	54,375	55,420	74,387	94,566	70,555
		월간거래량	3,679,583	2,677,502	1,968,209	2,571,439	3,449,955	3,076,805
우선주	주가	최고주가	193,500	244,500	249,500	232,000	237,000	234,500
		최저주가	166,500	218,000	221,500	203,000	207,000	206,500
		평균주가	178,095	232,857	235,262	217,300	222,222	221,909
	거래량	최고 일거래량	42,364	90,059	26,764	62,157	164,950	25,549

		최저 일거래량	8,437	7,282	8,547	5,259	5,751	5,580
		월간거래량	370,702	562,852	321,979	325,995	649,192	298,335

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원의 현황

##### ■ 등기임원

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영학과 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	6,264,450	0	2015.03.20 ~	2018.03.19
심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부전 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부전 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.19
이상목	남	1970.03	전무	등기임원	상근	지원총괄	연세대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 경영지원 Unit 전무	0	0	2016.03.18~	2019.03.17
이연오	남	1954.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 부산발전연구원 원장	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.19
남궁은	남	1951.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시아태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 現 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.19
김성수	남	1964.03	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수 한국경영사레연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 (주)대림씨엔에스 사외이사 및 감사위원 現 서울대 경영학과 교수	0	0	2014.03.21 ~	2017.03.20

박동원	여	1954.12	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	한국외국어대 포르투갈어학과 졸업 브라질 브라질리아대학원 문학 석사 브라질 상파울루 가톨릭대 기호학과 박사과정 수료 외교통상부 중남미과 남미과 과장 駐 브라질공사참사관 前 駐 파라과이대사관 대사	0	0	2015.03.20 ~	2018.03.19
엄영호	남	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	연세대 경영학과 학사, 석사 美 뉴욕대학교 스티븐스 박사 美 뉴욕 연방은행 이코노미스트 한국거래소 규율위원회 위원장 한국 파생상품학회 회장 現 피씨에이생명보험(주) 사외이사 및 감사위원 現 연세대 경영학과 교수	0	0	2016.03.18~	2019.03.17

※ 송재용 사외이사의 경우 2016년 03월 23일자로 퇴임하였습니다.

■ 미등기임원(기준일 : 2016.03.31, 단위 : 주)

성명	성별	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기만료일
								보통주	종류주		
류재천	남성	1958.10.30	부사장	미등기임원	상근	영업	성균관대 사회학과 졸업 성균관대 경영학과 석사 ㈜아모레퍼시픽 혁신담당 사업부장 ㈜아모레퍼시픽 인사총무부문 상무 (주)아모레퍼시픽신사업 BU 부사장 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 부사장	1,000	-	1981.11.06~	-
이민전	남성	1960.09.09	부사장	미등기임원	상근	마케팅	경북대 식품공학과 졸업 ㈜에스브이 대표이사 상무 ㈜에워드 대표이사 상무 ㈜아모레퍼시픽 시판부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	200	190	1984.12.22~	-
강병도	남성	1959.05.28	부사장	미등기임원	상근	생산	동국대 공업경영학과 졸업 고려대 국제경영대학원 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 부사장	60	160	1983.12.22~	-
한상훈	남성	1966.11.09	전무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 아주대 공업화학 석사 (주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 전무	-	-	1988.01.01~	-
김찬희	남성	1961.08.02	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜태평양 MB&S 서울사업부장 ㈜아모레퍼시픽(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문유통사업 부장 現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무	-	-	1988.07.01~	-
심재원	남성	1968.03.11	전무	미등기임원	상근	영업	건국대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 전무	-	-	1993.07.22~	-

김정호	남성	1964.09.14	전무	미등기임원	상근	지원	한양대 법학과 졸업 (주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무 (주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Unit 및 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Unit 전무	-	-	1989.01.01~	-
김영수	남자	1967.09.28	전무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서반어과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 전무	-	-	2016.01.01~	-
김용남	남성	1964.11.12	상무	미등기임원	상근	영업	現 (주)아모레퍼시픽 리리코스 Division 상무	-	-	1989.04.19~	-
백주상	남성	1966.03.08	상무	미등기임원	상근	생산	아주대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division 상무	-	-	1990.11.01~	-
임원길	남성	1966.02.05	상무	미등기임원	상근	지원	목원대 물리학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 뷰티생산 Division 상무	-	-	1991.07.01~	-
노상철	남성	1964.08.25	상무	미등기임원	상근	영업	관동대 환경공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
김대호	남성	1967.05.22	상무	미등기임원	상근	지원	인하대 경제학과 졸업 인하대 경제학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
전진수	여성	1971.01.10	상무	미등기임원	상근	영업	서원대 지리교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
박찬호	남성	1965.02.18	상무	미등기임원	상근	영업	동국대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Agent Division 상무	-	-	1991.03.01~	-
정병인	남성	1966.08.16	상무	미등기임원	상근	영업	세종대 무역과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	-	-	1994.04.13~	-
이민규	남성	1972.05.05	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 교육학과 졸업 연세대 마케팅과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무	-	-	2004.05.01~	-
김영록	남성	1973.01.26	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division 상무	-	-	1998.01.01~	-
육삼록	남성	1967.07.30	상무	미등기임원	상근	연구	고려대 화학공학과 졸업 고려대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 연구경영 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
임혜영	여성	1970.06.19	상무	미등기임원	상근	영업	충남대 화학공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장 (주)아모레퍼시픽 MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 CM 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-
최명중	남성	1968.04.06	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	-	-	1994.01.01~	-
이우동	남성	1966.11.09	상무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무	-	-	1994.01.01~	-
한재신	남성	1970.11.19	상무	미등기임원	상근	영업	부산외국어대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	-	-	1994.04.13~	-
최영진	남성	1966.03.29	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구Division 상무	-	-	1994.07.26~	-
김진호	남성	1970.04.12	상무	미등기임원	상근	영업	광운대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 IOPE&한울 Division 상무	-	-	1994.07.26~	-
이준환	남성	1969.03.25	상무	미등기임원	상근	연구	인하대 화학공학과 졸업 한양대 화학공학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구Division 상무	-	-	1995.01.01~	-

성종용	남성	1969.09.14	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 식품공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 GIANT TF 상무	-	-	1995.01.01~	-
강병영	남성	1969.07.05	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 스킨케어 연구Division 상무	-	-	1995.01.01~	-
박영훈	남성	1968.11.04	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 제약학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 메디컬뷰티 연구 Division 상무	-	-	1996.03.01~	-
최숙	여성	1964.06.09	상무	미등기임원	상근	생산	성균관대 약학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM경영관리 Division 상무	-	-	1996.09.04~	-
공문건	남성	1972.11.06	상무	미등기임원	상근	영업	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	-	-	1997.01.01~	-
이영운	남성	1970.10.22	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 마트 Division 상무	-	-	1997.09.01~	-
나정균	남성	1972.02.15	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 동양사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아세안 RHQ 상무	-	-	1998.05.01~	-
정해진	여성	1975.09.01	상무	미등기임원	상근	영업	중앙대 광고홍보학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division 상무	-	-	1999.01.01~	-
이태룡	남성	1965.02.14	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업 서울대 화학과 석사 State University of New York at Buffalo 유기화학과 박사 現 (주)아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구Division 상무	-	-	1999.11.01~	-
강광희	남성	1961.01.09	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 사육건설 Division 상무	-	-	1996.05.04~	-
권오근	남성	1969.01.03	상무	미등기임원	상근	영업	단국대 행정학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	-	-	1996.07.01~	-
김진우	남성	1961.04.13	상무	미등기임원	상근	정보	경북대 전자공학과 졸업 KAIST 전산공학과 석사 IBM GBS 실장 Microsoft KOREA 상무 現 (주)아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무	-	-	2007.04.10~	-
이은임	여성	1959.02.05	상무	미등기임원	상근	마케팅	숙명여대 불어불문학과 졸업 한성대 피부미용학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 헤라 Division 상무	-	-	2010.02.15~	-
전승창	남성	1966.03.14	상무	미등기임원	상근	지원	홍익대학교대학원 미술사학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무	-	-	2012.07.01~	-
신희철	남성	1970.10.23	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 법학과 졸업 사법연수원 제31기 수료 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹법무 Division 및 (주)아모레퍼시픽 법무Division 상무	-	-	2002.02.15~	-
권수정	여성	1972.01.02	상무	미등기임원	상근	지원	Queen Mary and Westfield College to the University of London 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹지식재산 Division 및 (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division 상무	-	-	2014.12.01~	-
이희복	남성	1963.02.28	상무	미등기임원	상근	지원	인천전문대 기계설계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹홍보 Division 및 (주)아모레퍼시픽 홍보Division 상무	-	-	1987.06.01~	-
김선자	여자	1971.11.14	상무	미등기임원	상근	고객전략	숙명여대 통계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무	-	-	1992.01.01~	-
최재철	남자	1967.07.03	상무	미등기임원	상근	생산	충남대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 MC 생산 Division 상무	-	-	1992.12.08~	-

이정열	남자	1967.03.24	상무	미등기임원	상근	물류	부산대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무	-	-	1995.07.01~	-
신성철	남자	1968.11.29	상무	미등기임원	상근	지원	광운대 국문학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 구매지원 Division 상무	103	-	2002.01.10~	-
이준석	남자	1970.02.21	상무	미등기임원	상근	영업	서울대 경영학과 졸업 Duke University MBA 졸업 前 CJ애뉴케이션즈 근무 現 (주)아모레퍼시픽 오설록 Division 상무	-	-	2015.01.01~	-
최경호	남자	1970.07.17	상무	미등기임원	상근	연구	송실대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit C-Lab 상무	-	-	1996.01.01~	-
이광우	남자	1971.04.27	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 지역사회개발학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 Premium BU 아래따름 S1팀장 (주)이니스프리 영업Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 아래따름Division 상무	-	-	1997.01.01~	-
신승석	남자	1967.03.05	상무	미등기임원	상근	연구	한양대 공업화학학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 미용장수 연구 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
연재호	남자	1968.07.12	상무	미등기임원	상근	연구	중앙대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 상해연구소 상무	-	-	2016.01.01~	-
김영소	여자	1967.09.28	상무	미등기임원	상근	마케팅	이화여대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 AP&프리메리 Division 상무	470	-	2016.01.01~	-
고광만	남자	1969.11.07	상무	미등기임원	상근	마케팅	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 바이탈뷰티 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박두배	남자	1971.05.27	상무	미등기임원	상근	영업	경희대 섬유공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Travel Retail Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
박태호	남자	1973.12.17	상무	미등기임원	상근	마케팅	강남대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
채병근	남자	1967.05.22	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit 스킨케어연구 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
신태홍	남자	1964.03.10	상무	미등기임원	상근	연구	現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 뷰티생산 Division 연구임원	-	-	2016.01.01~	-
김형기	남자	1969.10.17	상무	미등기임원	상근	연구	연세대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 HBO 연구Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
권오빈	남자	1967.06.27	상무	미등기임원	상근	지원	고려대 농업경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division 상무	-	-	2016.01.01~	-
니콜라파게로	남자	1971.02.11	상무	미등기임원	상근	영업	現 (주)아모레퍼시픽 Global Travel Retail Division 상무	-	-	2016.03.15~	-

## ■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사(비상근)	의약외품 제조 및 판매
전무	김찬회	미등기임원(상근)	(주)아모프로페셔널	사내이사(비상근)	두발용 화장품 판매
부사장	강병도	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 사내이사(비상근)	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기 가공 제조 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
상무	임원길	미등기임원(상근)	(주)위드림	사내이사(상근)	판촉물 및 제품 포장

상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스브이아	사내이사(비상근)	화장품 제조 및 판매
상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스브이아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품 제조 및 판매 초자 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

주) 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

### ■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2016.03.31) 이후 공시서류제출일(2016.05.16)사이 에 선임된 임원은 아래와 같습니다(기준일:2016.05.16).

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요경력	비고
(주)아모레퍼시픽 임원 선임	배지현	여자	1975.02.18	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 식품영양학과 졸업 現 마케팅전략 Unit 상품전략 Division 상무	2016.04.01 임원 선임

### 나. 직원 현황

(기준일 : 2016년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계				
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
지원	남	350	-	41	-	391	7.2	5,633	14	-
지원	여	258	-	92	-	350	5.0	3,363	10	-
화장품	남	567	-	8	-	575	8.3	7,253	13	-
화장품	여	2,187	-	388	-	2,575	6.0	20,629	8	-
마케팅	남	139	-	2	-	141	6.4	1,858	13	-
마케팅	여	481	-	39	-	520	5.1	5,723	11	-
생산	남	430	-	6	-	436	13.3	6,772	16	-
생산	여	344	-	25	-	369	11.2	3,776	10	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc	남	136	-	-	-	136	7.8	1,922	14	-
MC(Mass Cosmetic) & Sulloc	여	69	-	5	-	74	15.5	768	10	-
R&D	남	203	-	6	-	209	8.7	3,548	17	-
R&D	여	265	-	14	-	279	6.4	3,499	13	-
합 계		5,429	-	626	-	6,055	7.2	64,743	11	-

주1) 상기 현황은 등기임원을 제외한 수치임.

주2) 상기 직원수는 공시서류작성기준일 기준임.



주3) 1인평균 급여액은 기준일 현재 상기 연간급여 총액을 직원수로 단순평균하여 계산함.

## 2. 임원의 보수 등

### <이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	8	15,000	사외이사 포함

#### 2. 보수지급금액

(단위 : 원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	595,392,000	198,464,000	-
사외이사	5	93,000,000	18,600,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	8	688,392,000	86,049,000	-

주1) 상기 보수지급금액은 공시서류작성기준일 현재 재임 중인 임원(이사) 외에 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 임원(이사)를 포함하여 기재함.

- 이상목 등기이사의 보수총액은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간동안의 지급한 금액 기준임.

- 엄영호 사외이사의 보수는 공시서류작성기준일 이후인 2016년 4월부터 지급되므로 상기 사외이사 인원수에서 제외함.

- 송재용 사외이사는 2016년 3월 23일 퇴임하였으며, 상기 사외이사 인원수 및 보수총액 현황은 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 지급된 보수를 반영함.

주2) 상기 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

주3) (주)아모레퍼시픽의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있어 별도 감사보수를 지급하지 않음.

### <이사·감사의 개인별 보수현황>

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

※ 이사·감사의 개인별 보수지급금액이 5억원 이상인 경우가 없습니다.

## 2. 산정기준 및 방법

: 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

(주)아모레퍼시픽은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 (주)아모레퍼시픽을 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 (주)아모레퍼시픽을 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다.

가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

구분	소속회사명	법인등록번호	주요사업	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹	110111-0026644	지주회사	2개사
	(주)아모레퍼시픽	110111-3471036	화장품 제조 및 판매	
비상장	(주)이니스프리	110111-4216522	화장품 판매	10개사
	(주)에뛰드	134511-0002979	화장품 제조 및 판매	
	(주)아모스프로페셔널	110111-0190829	두발용 화장품 판매	
	(주)에스쁘아	110111-5605013	화장품 제조 및 판매	
	(주)에스트라	110111-0339443	의약외품 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽글라스	164411-0006498	초자 용기 제조 및 판매	
	(주)퍼시픽패키지	150111-0136495	인쇄 및 지기가공 제조 및 판매	
	농업회사법인 (주)오설록농장	224111-0013610	녹차 재배 및 판매	
	(주)코스비전	134511-0121547	화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	
(주)워드림	134811-0310665	판촉물 또는 제품 포장업		
계	-	-	-	12개사

주) 농업회사법인 (주)오설록농장 : 농업회사법인 (주)장원은 2016년 3월 7일에 "농업회사법인 (주)오설록농장"으로 사명변경 하였습니다.

다. 계열회사간의 출자 현황(중요 해외법인 포함)

출자회사	피출자회사	지분율(%)	소재국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모레퍼시픽	35.40	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)이니스프리	81.82	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에뛰드	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)아모스프로페셔널	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스쁘아	80.48	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)에스트라	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽글라스	100.00	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)퍼시픽패키지	99.58	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	농업회사법인 (주)오설록농장	98.38	대한민국
(주)아모레퍼시픽그룹	(주)코스비전	100.00	대한민국

(주)아모레퍼시픽	Amorepacific Global Operations Limited	90.00	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE., LTD.	100.00	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co., Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	100.00	중국
(주)아모레퍼시픽	(주)위드림	100.00	대한민국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd	100.00	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Annick Goutal S.A.S	100.00	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC US, INC.	100.00	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Japan Co., Ltd.	100.00	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC Taiwan Co., Ltd.	100.00	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	100.00	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	100.00	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	70.00	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	100.00	태국
(주)아모레퍼시픽	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	3.68	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited		96.32	
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	Innisfree Cosmetics India Private Limited	100.00	인도
AMOREPACIFIC Global Operations Limited	AMOREPACIFIC HongKong Co., Limited	77.00	홍콩
(주)에스트라	AESTURA (Shanghai) TRADING Co., Ltd	100.00	중국

주) 상기 지분율은 보통주 기준임.

**라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사**

(주)아모레퍼시픽은 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

**마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (공시서류작성기준일 현재)**

겸직임원			겸직회사		
직 위	성 명	등기임원 여부	회 사 명	직 책	회사의 주된 사업목적
회장	서경배	등기임원(상근)	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)이니스프리 (주)에뛰드	대표이사(상근) 사내이사(상근) 사내이사(상근)	지주회사 화장품 판매 화장품 제조 및 판매
전무	한상훈	미등기임원(상근)	(주)에스트라	사내이사(비상근)	의약외품 제조 및 판매
전무	김찬희	미등기임원(상근)	(주)아모스프로페셔널	사내이사(비상근)	두발용 화장품 판매
부사장	강병도	미등기임원(상근)	(주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	기타비상무이사(비상근) 사내이사(비상근) 사내이사(비상근)	초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 화장품, 세정제, 유기화합물 제조 및 판매
상무	임원길	미등기임원(상근)	(주)위드림	사내이사(상근)	관측물 및 제품 포장
상무	이은임	미등기임원(상근)	(주)에스쁘아	사내이사(비상근)	화장품 제조 및 판매

상무	신희철	미등기임원(상근)	(주)이니스프리 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)에스쁘아 (주)에스트라 (주)퍼시픽글라스 (주)퍼시픽패키지 농협회사법인 (주)오설록농장 (주)코스비전	감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근) 감사(비상근)	화장품 판매 화장품 제조 및 판매 두발용 화장품 판매 화장품 제조 및 판매 의약외품 제조 및 판매 초차 용기 제조 및 판매 인쇄 및 지기가공 제조 및 판매 녹차 재배 및 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매
----	-----	-----------	---	---	--

## 2. 타법인 출자현황

(기준일 : 2016.03.31 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(비상장)	-	현지 법인	-	89,460	90	159,521	-	-	-	89,460	90	159,521	180,133	-169
AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.(비상장)	-	현지 법인	-	6,185	100	5,096	-	-	-	6,185	100	5,096	4,957	96
AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.(비상장)	-	현지 법인	-	-	100	42,993	-	-	-	-	100	42,993	227,893	18,558
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.(비상장)	-	현지 법인	-	-	100	2,195	-	-	-	-	100	2,195	2,343	95
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*1)(비상장)	-	현지 법인	-	2	4.2	-	-	-	-	2	3.7	-	3,318	84
주식회사 워드림(비상장)	2014.09.01	경영 참여	50	10	100	50	-	-	-	10	100	50	49	-1
㈜지엘팜텍(비상장)	-	투자	-	23	12.27	191	-	-	-	23	12.27	191	6,940	195
㈜엘스킨(비상장)	-	투자	-	10	8.33	48	-	-	-	10	8.33	48	-	-
㈜한국경재신문(비상장)	-	투자	-	5	0.03	81	-	-	-	5	0.03	81	289,901	15,394
㈜이앤드리테일(비상장)	-	투자	-	0	0.00	3	-	-	-	0	0	3	4,331,383	95,637
㈜바이오제닉스(비상장)	-	투자	-	20	10.98	1,000	-	-	-	20	10.98	1,000	-	-
메리츠종합금융증권㈜(상장)	-	투자	-	194	0.05	777	-	-	-84	194	0.05	693	14,428,669	287,337
합계				-	-	211,955	-	-	-84	-	-	211,871	-	-

(\* ) 최초취득일자, 최초취득금액, 최근사업연도 당기순이익은 파악할 수 없는 경우 기재하지 않았습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

해외계열회사 등과의 채무보증 내역은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당 사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

: 해당 사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당 사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황	변경사항
2014.07.02	신규 시설투자	-용산 본사 사옥 예정 건물에 대한 신규투자 결의	- 신규사옥 건축비용에 대한 투자 진행 중	-
2014.12.24	유형자산 처분결정	- 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지) 매각에 대한 이사회 결의	- 2016.03.10. 거래상대방 (용인뉴스테이 주식회사)과 변경계약	1) 2015년 3월 30일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지 → 경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지 - 처분금액 : 200,000,000,000원 → 202,000,000,000원 - 처분대상 대지면적: 대지면적은 117,826㎡, 건물연면적 70,234㎡ → 대지면적은 117,286㎡이고, 건물 연면적은 547.28㎡  2) 2015년 9월 30일 정정공시 사항 - 처분예정일자 : 2015.09.30 → 2016.02.29  ※ 하기 3), 4)는 공시서류작성기준일인 2015년 12월 31일 이후에 한국거래소에 공시한 사항임.  3) 2016년 2월 23일 정정공시 사항 - 처분대상 필지수 : 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 32필지) → 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 31필지) - 거래상대방 : 현동인베스트먼트 주식회사 → (가칭)용인뉴스테이 주식회사 - 처분예정일자 : 2016-02-29 → 2016-09-30  4) 2016년 3월 10일 정정공시 사항 - 처분금액 : 202,000,000,000 → 205,136,000,000 - 거래상대방 : (가칭)용인뉴스테이 주식회사 → 용인뉴스테이 주식회사

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제10기 정기주주총회 (2016.03.18)	제1호의안: 제10기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 1,350원(270%), 우선주 1,355원(271%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 사업목적 추가	-

	제3호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 엄영호, 이상목	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원: 엄영호	-
	제5호의안: 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 150억원을 한도로 이사회에 위임	-
제9기 정기주주총회 (2015.03.20)	제1호의안: 제9기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 9,000원(180%), 우선주 9,050원(181%)	-
	제2호의안: 주식 분할의 건	- 원안대로 승인가결 1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)	-
	제3호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 주식분할 반영	-
	제4호의안: 이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현, 남궁은, 이연오 선임 이사 : 박동원	-
	제5호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 위원: 남궁은, 이연오	-
	제6호의안: 이사 보수한도 승인의 건	-원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제8기 정기주주총회 (2014.03.21)	제1호의안: 제8기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 개정상법 반영	-
	제3호의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 위원 : 남궁은	-
	제5호의안: 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

2016년 3월말 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 190,123백만원입니다



. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,803	5,574	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	0	481	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	608	654	2015.09.01 ~ 2016.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,615	2,615	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,537	6,537	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	9,838	16,343	2015.10.20 ~ 2016.10.19
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,667	3,922	2015.07.23 ~ 2016.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	46,140	46,140	2014.07.21 ~ 2017.07.21
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	0	11,535	2016.01.21 ~ 2017.01.20
			AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	4,585	15,000	2016.03.29 ~ 2017.03.24
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	74,978	74,978	2013.05.27 ~ 2016.05.27
			AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	0	6,344	2013.08.26 ~ 2016.07.19
소 계			150,770	190,123			

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 194,000백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융회사	(주)아모레퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	3,856	5,652	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	-	488	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	KEB Paris	616	663	2015.09.01 ~ 2016.08.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,651	2,651	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	6,628	6,628	2015.04.20 ~ 2016.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	9,975	16,571	2015.10.20 ~ 2016.10.19
			ANNICK GOUTAL	KEB	1,690	3,977	2015.07.23 ~

						2016.07.22
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	47,260	47,260	2014.07.21 ~ 2017.07.21
		Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	11,815	2016.01.21 ~ 2017.01.20
		AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	4,585	15,000	2015.03.27 ~ 2016.03.25
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	76,798	76,798	2013.05.27 ~ 2016.05.27
		AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	-	6,498	2013.08.26 ~ 2016.07.19
		소 계		154,059	194,000	

**라. 채무인수약정 현황**

: 해당사항 없음.

**마. 그 밖의 우발채무 등**

(1) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 4,108백만원(2015년 기말: 4,958백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 128천(2015년 기말: USD 180천)입니다.

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 4,452백만원(2015년 기말 : 4,322백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
Amorepacific Global Operations Limited.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2015년 기말 : USD 40,000천)입니다.
	보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2015년 기말 : USD -천).
AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 3개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 50,000천입니다(2015년 기말 : USD 65,000천).
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 2,401천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Citi Bank N.A은행으로부터 EUR 7,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 7,000천(2015년 기말 : EUR 7,000천)입니다.
	보고기간말 현재 KEB하나은행으로부터 EUR 13,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 잔액은EUR 6,952천(2015년 기말 : EUR 6,934천)입니다.
Annick Goutal S.A.S	보고기간말 현재 KEB하나은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 784천(2015년 기말 : EUR 781천)입니다.

AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 600,000천(2015년 기말 : JPY 600,000천)입니다.
AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 15,000천을 통한 한도로 하여 당좌차월 약정(한도 : HKD 4,500천), 임대 매장의 임대료 납부에 대한 지급보증 약정(한도 : HKD 10,000천), L/C 거래 약정(한도 : HKD 15,000천)을 체결하고 있으며 실행된 잔액은 없습니다(2015년 기말 : HKD -천).

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2015년 기말: 15,000백만원)과 14,000백만원(2015년 기말: 4,000백만원)은 각각 중속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장협력 협약 등과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2014년 기말: 6백만원)과 3,554백만원(RMB 20,000천)(2015년기말: 3,570백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

또한, 매도가능금융자산 2,174백만원(HKD 16,645천)(2015년 기말: 2,210백만원(HKD 14,615천)은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증 등과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

#### (5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 564,933백만원입니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

(주)아모레퍼시픽은 2014년 8월 14일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제23조 제1항 제4호, 법 시행령 제36조 제1항 [별표1의2] 6.라목에 위반되므로 시정명령과 함께 과징금 5억원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부 기한은 2015년 01월 07일로 기한 내 납부하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 2015년 9월 21일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제 21조 제1항 제 1호, 제13조 제2항에 위반되어 경고와 과태료 300만원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부기한은 2015년 11월 25일로 기한 내납부하였습니다.

(주)아모레퍼시픽은 불공정거래행위 방지 및 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

#### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

## 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

## 마. 녹색경영

(주)아모레퍼시픽은 기업 활동에 의한 온실가스 배출을 최소화하여 기후변화를 완화하기 위한 다양한 전략을 수립·실행하고 있습니다. "2020년까지 2010년 대비 매출액 기준 온실가스 원단위 배출량 30% 감축"을 목표로 대표적인 온실가스 배출 분야인 생산과 물류 등에서 직간접 에너지의 사용 효율을 높이기 위해 지속적으로 노력한 결과, 2014년에 목표치를 조기 달성했습니다. 앞으로도 지속적인 감축 활동을 통해 기후변화 이슈에 적극적으로 대응할 방침입니다.

구분		2013년	2014년	2015년
온실가스 배출량 <sup>주1)</sup>	총량(톤CO <sub>2</sub> )	31,178	29,880	31,453
	원단위(톤CO <sub>2</sub> /억원)	1.006	0.771	0.660

주1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등

### - 에너지 사용량 절감

(주)아모레퍼시픽은 생산·물류 사업장 내 에너지 사용량 및 온실가스 배출량 감축을 위한 과제를 발굴하여 실행하고 있습니다. 2015년에는 에너지 사용 효율 개선, 고효율 조명 도입, 단열 등 총 92개의 감축 활동을 전개하여 총 329 t CO<sub>2</sub>의 온실가스 감축 및 9억 6,000만원의 비용 절감 효과를 거뒀습니다. 또한 이러한 활동 성과는 매년 발간하는 지속가능성 보고서와 탄소정보공개프로젝트(CDP, Carbon Disclosure Project)를 통해 대외적으로 공개하고 있습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음