

# 목 차

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 분기 보고서 .....                      | 1   |
| <b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....       | 2   |
| I. 회사의 개요 .....                   | 3   |
| 1. 회사의 개요 .....                   | 3   |
| 2. 회사의 연혁 .....                   | 6   |
| 3. 자본금 변동사항 .....                 | 9   |
| 4. 주식의 총수 등 .....                 | 11  |
| 5. 의결권 현황 .....                   | 13  |
| 6. 배당에 관한 사항 등 .....              | 13  |
| II. 사업의 내용 .....                  | 17  |
| III. 재무에 관한 사항 .....              | 37  |
| 1. 요약재무정보 .....                   | 37  |
| 2. 연결재무제표 .....                   | 39  |
| 3. 연결재무제표 주석 .....                | 43  |
| 4. 재무제표 .....                     | 67  |
| 5. 재무제표 주석 .....                  | 72  |
| 6. 기타 재무에 관한 사항 .....             | 92  |
| IV. 감사인의 감사의견 등 .....             | 97  |
| V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....          | 98  |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....     | 99  |
| 1. 이사회에 관한 사항 .....               | 99  |
| 2. 감사제도에 관한 사항 .....              | 103 |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....        | 104 |
| VII. 주주에 관한 사항 .....              | 105 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....      | 113 |
| 1. 임원 및 직원의 현황 .....              | 113 |
| 2. 임원의 보수 등 .....                 | 118 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....           | 120 |
| X. 이해관계자와의 거래내용 .....             | 123 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... | 124 |
| <b>【 전문가의 확인 】</b> .....          | 131 |
| 1. 전문가의 확인 .....                  | 131 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....               | 131 |

# 분기보고서

(제 10기 1분기)

사업연도            2015.01.01            부터  
                         2015.03.31            까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2015년 5월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

심 상 배

본 점 소 재 지 :

서울 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 부사장            (성 명) 배 동 현

(전 화) 02-709-5283

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 확 인 서

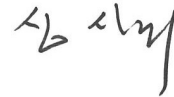
우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2015년 5월 15일

### 주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 심 상 배 (서명)



신고업무담당이사 : 배 동 현 (서명)



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

| 상호   | 설립일      | 주소  | 주요사업           | 직전사업연도말<br>자산총액 | 지배관계 근거        | 주요종속<br>회사 여부                        |
|--|----------|---|----------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited         | 2010.07. | Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong  | 해외<br>지주회사     | 202,010         | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인<br>종속회사) |
| AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE.<br>LTD.    | 2010.01. | 541 Orchard Road #20-01 Liat Towers,<br>Singapore 238881  | 화장품판매          | 4,886           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.            | 2000.11. | 383, Yumin Road Malu Town, Jiading<br>District, Shanghai, China   | 화장품제조 및 판<br>매 | 184,547         | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인<br>종속회사) |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center<br>Co.,Ltd. | 2012.10. | Room 2021,2022,2023,Building 1, No.<br>383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing<br>Distirct, ShangHai            | 연구개발           | 2,155           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd                   | 1993.12. | 23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai<br>Plaza, Shanghai, P.R. China 200001                                    | 화장품판매          | 227,015         | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당<br>(직전연도 자산총액이 750억원 이상인<br>종속회사) |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                      | 1990.09. | 1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin<br>d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France                              | 화장품제조 및 판<br>매 | 64,209          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| Annick Goutal S.A.S                            | 1985.01. | 32 rue d'Armaille 75017 Paris, France   | 향수제조 및 판매      | 22,073          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC US, INC.                          | 1978.04. | 270 Sylvan Avenue, #255, Englewood<br>Cliffs, NJ 07632  | 화장품판매          | 17,309          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                    | 1978.06. | 4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2-1-1<br>Toranomom, Minato-Ku, Tokyo, Japan<br>105-0001                       | 화장품판매          | 10,940          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                   | 1989.06. | 5F., No 205, Dunhua N. Rd., Songshan<br>Dist. Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)                              | 화장품판매          | 10,319          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.              | 2003.08. | 541 Orchard Road #20-01, Liat Tower,<br>Singapore 238881  | 화장품판매          | 21,192          | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.                | 1991.12. | Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office,<br>Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra,<br>59200 Kuala Lumpur. | 화장품판매          | 5,833           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                       | 2010.01. | 2 Fl., Central Park Office Building, 117<br>Nguyen Du, Ben Thanh Ward, Dist 1, HCM                          | 화장품판매          | 6,014           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED                | 2005.03. | 87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All<br>Seasons Place, Wireless Road, Lumpini,<br>Pathumwan, Bangkok 10330  | 화장품판매          | 7,522           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC                  | 2004.06. | The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl.<br>Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1,<br>Jakarta 12950         | 화장품판매          | 2,823           | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |
| Innisfree Cosmetics India Private Limited      | 2012.11. | Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building,<br>Sector 30, Gurgaon-122001, Haryana,<br>India                  | 화장품판매          | 867             | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음                                |

|                                   |         |  |               |        |                |       |
|-----------------------------------|---------|--|---------------|--------|----------------|-------|
| AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited | 2001    | Suite 2803-2807, Windsor House, 311 Gloucester Rd, Causeway Bay, Hong Kong | 화장품 판매        | 66,893 | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음 |
| (주)워드림                            | 2014.09 | 경기도 오산시 가창산업동로 37  | 판촉물 또는 제품 포장업 | 50     | 기업 의결권의 과반수 소유 | 해당 없음 |

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

| 구분    | 자회사 | 사유 |
|-------|-----|----|
| 신규    | -   | -  |
| 연결    | -   | -  |
| 연결 제외 | -   | -  |
|       | -   | -  |

\*당기에 신규로 연결대상에 편입되거나 제외된 법인은 없습니다.

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

### 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽(舊 (주)태평양)을 인적분할하여 설립(설립등기일 : 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울 중구 청계천로 100
- (2) 전화번호 : 02-709-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.amorepacific.com>

### 마. 중소기업 해당 여부

당사는 공시서류작성기준일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문(기초,메이컵 외 기타)과 MC&S(Mass Cosmetic & Sulloc, 생활용품 및 녹차) 사업부문(개인용 생활용품, 녹차)으로 구분되어 있습니다.

\* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

|                  |     |
|------------------|-----|
| 목 적 사 업 (정관 제2조) | 비 고 |
|------------------|-----|

|  |   |
|--|---|
| 1. 화장품의 제조 및 판매<br>2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매<br>3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매<br>4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매<br>5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공<br>6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업<br>7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업<br>8. 프랜차이즈점 모집 및 운영<br>9. 사업지원관련 서비스업<br>10. 부동산개발업 및 매매, 임대업<br>11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영<br>12. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매<br>13. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자 | - |
|--|---|

**사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부**

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함하여 12개 계열회사가 소속되어 있습니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

| 구분  | 회사명  | 업종구분   | 회사수  |
|-----|--|--|------|
| 상장  | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)아모레퍼시픽   | 지주회사<br>화장품 제조, 판매   | 2개사  |
| 비상장 | (주)아모스프로페셔널<br>(주)에워드<br>(주)에스쁘아<br>(주)이니스프리<br>(주)에스트라<br>(주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>농업회사법인 (주)장원<br>(주)코스비전<br>(주)위드림 | 두발용 화장품 판매<br>화장품 제조 및 판매<br>화장품 제조 및 판매<br>화장품 판매<br>의약외품의 제조 및 판매<br>초자 용기 제조 및 판매<br>인쇄 및 지기가공 제조 및 판매<br>녹차 재배 및 판매<br>화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매<br>판촉물 또는 제품 포장업 | 10개사 |
| 계   | -  | -  | 12개사 |

※ (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었으며, 2015년 3월 1일자로 상호가 '(주)에스트라'로 변경되었습니다.

**아. 신용평가에 관한 사항**

당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습니다.

| 평가일 | 평가대상 | 평정등급 | 평가회사<br>(평정등급) | 평가구분 | 비 고 |
|-----|------|------|----------------|------|-----|
|-----|------|------|----------------|------|-----|

|            |      |     |                |     |   |
|------------|------|-----|----------------|-----|---|
| 2014.06.30 | 기업어음 | A 1 | NICE신용평가(A1~D) | 본평가 | - |
| 2013.06.28 | 기업어음 | A 1 | NICE신용평가(A1~D) | 본평가 | - |
| 2012.06.28 | 기업어음 | A 1 | NICE신용평가(A1~D) | 본평가 | - |
| 2011.06.27 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |
| 2010.06.30 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |
| 2009.06.23 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |
| 2008.12.12 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |
| 2007.06.28 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |
| 2006.07.05 | 기업어음 | A 1 | 한신정(A1~D)      | 본평가 | - |

- 등급의 정의

|     |   |
|-----|---|
| A 1 | 적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 낮으며, 현 단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인 |
| A 2 | 적기상환능력이 우수하며, 투자위험도가 매우 낮지만 A 1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음                             |
| A 3 | 적기상환능력이 양호하며, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음                 |
| B   | 적기상환능력은 인정되지만, 투기적 요소가 내재되어 있음  |
| C   | 적기상환능력이 의문시 됨   |
| D   | 지급불능 상태에 있음   |

## 2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 중 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100

### 나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자 대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

| 구 분        | 일 자        | 이사선임 결과   | 비고 |
|------------|------------|---|----|
| 임시이사회      | 2015.03.20 | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현                         | -  |
| 제9기 정기주주총회 | 2015.03.20 | 사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현<br>사외이사 중임: 남궁은, 이연오<br>사외이사 선임: 박동원 | -  |

|                  |            |   |   |
|------------------|------------|---|---|
| 제8기<br>정기주주총회    | 2014.03.21 | 사외이사 선임: 김성수  | - |
| 제7기<br>정기주주총회    | 2013.03.22 | 사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이언오<br>조동철, 남궁은  | - |
| 임시이사회            | 2012.03.23 | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현   | - |
| 제6기<br>정기주주총회    | 2012.03.23 | 사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현<br>사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이언오<br>사외이사 선임: 조동철, 남궁은   | - |
| 임시이사회            | 2011.03.25 | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사: 권영소   | - |
| 제5기<br>정기주주총회    | 2011.03.25 | 사내이사 중임: 권영소<br>사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이언오  | - |
| 제4기<br>정기주주총회    | 2010.03.19 | 사외이사 중임: 송재용<br>사외이사 선임: 김동수, 이언오   | - |
| 임시이사회            | 2009.03.20 | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현   | - |
| 제3기<br>정기주주총회    | 2009.03.20 | 사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현<br>사내이사 선임: 양창수, 강학희<br>사외이사 중임: 송재용, 황이석, 정주영   | - |
| 임시이사회            | 2008.03.14 | 대표이사 선임<br>- 선임 대표이사: 권영소, 배동현  | - |
| 제2기<br>정기주주총회    | 2008.03.14 | 이사 선임: 권영소, 정주영(사외)<br>이사 중임: 송재용(사외), 황이석(사외)  | - |
| 임시이사회            | 2007.06.26 | 각자 대표이사 선임(대표이사 추가)<br>- 선임 대표이사: 심상배, 손영철, 백정기   | - |
| 제1기<br>정기주주총회    | 2007.02.27 | 이사 중임<br>- 사외이사: 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명)   | - |
| (주)태평양<br>임시주주총회 | 2006.04.27 | 분할계획서 승인에 따른 신설법인((주)아모레퍼시픽)의 이사 선임 내역<br>- 사내이사: 서경배, 이옥섭, 이해선, 심상배,<br>백정기, 배동현, 손영철 (이상 7명)<br>- 사외이사: 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명)<br>- 대표이사: 서경배 | - |

주) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

#### 다. 최대주주의 변동

| 기 초(2015.01.01)  |           |        | 기 말(2015.03.31)  |           |        |
|------------------|-----------|--------|------------------|-----------|--------|
| 최대주주             | 소유주식수     | 지분율    | 최대주주             | 소유주식수     | 지분율    |
| (주)아모레퍼시픽그룹 외 8명 | 2,884,379 | 49.34% | (주)아모레퍼시픽그룹 외 8명 | 2,883,349 | 49.32% |

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준 현황임.



라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

- 1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
- 1951. 1. ABC브랜드 발매
- 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
- 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
- 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
- 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매
- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매  
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈

- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

**【 분할 후 】**

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범  
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)
- 2007. 8. 라네즈 브랜드 백화점 입점 및 러시아 진출(롯데백화점 모스크바점)
- 2007. 9. 광주사업부 신사옥 준공
- 2007.12. 한울 브랜드 발매
- 2008. 2. 1 기업문화의 핵심가치 'AMOREPACIFIC WAY' 선포
- 2008. 4. 프리미엄 한방 헤어케어 브랜드 '려(呂)' 출시
- 2008. 9. 아모레퍼시픽 뷰티샵 '아리따움' 오픈
- 2008. 12. 대전사업부 신사옥 준공
- 2009. 6. 부산사업부 신사옥 준공
- 2010. 1. 이니스프리 사업부 '(주)이니스프리'로 독립법인 출범
- 2010. 6. 해외지주회사(Amorepacific Global Operations Limited) 설립
- 2010. 9. 기술연구원 제2연구동(미지움) 증축 완공
- 2010. 9. DJSI World 지수 편입
- 2011. 7. 해외지주회사 AGO의 프랑스 향수 기업 아닉구딸(Annick Goutal) 인수
- 2012. 5. 오산공장 완공
- 2013. 3. 본점소재지 이전(서울 중구 청계천로 100)
- 2014. 9. 자회사형 장애인 표준사업장((주)위드림) 설립

### 3. 자본금 변동사항

증자(감자)현황

(기준일 : 2015.03.31 ) (단위 : 원, 주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |    |            |                |    |
|----------------|--------------|----------------|----|------------|----------------|----|
|                |              | 주식의 종<br>류     | 수량 | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 | 비고 |
| -              | -            | -              | -  | -          | -              | -  |
| -              | -            | -              | -  | -          | -              | -  |

※ 당사는 공시서류작성기준일 이후인 2015년 4월 23일을 기준일로 하여 주식분할을 실시하였으며, 주식분할 전·후 자본금 변동은 없습니다. 주식분할과 관련한 상세한 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 중 [3. 제재현황 등 그 밖의 사항]의 [나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항]를 참조하시기 바랍니다.



## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수

2015년 3월 31일 본 보고서 작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 27,500,000주 (보통주 23,500,000주, 종류주 4,000,000주)이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 5,845,849주 입니다. 당사는 보통주 이외에 종류주(무의결권) 1,055,783주를 발행하였으며, 현재 유통주식수는 보통주 5,842,545주, 종류주 1,055,162주입니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 구 분                                      | 주식의 종류     |           |            | 비고 |
|--|------------|-----------|------------|----|
|  | 보통주        | 종류주       | 합계         |    |
| I. 발행할 주식의 총수                            | 23,500,000 | 4,000,000 | 27,500,000 | -  |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수                      | 5,845,849  | 1,055,783 | 6,901,632  | -  |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수                     | -          | -         | -          | -  |
| 1. 감자<br>2. 이익소각<br>3. 상환주식의 상환<br>4. 기타 | -          | -         | -          | -  |
|  | -          | -         | -          | -  |
|  | -          | -         | -          | -  |
|  | -          | -         | -          | -  |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III)                    | 5,845,849  | 1,055,783 | 6,901,632  | -  |
| V. 자기주식수                                 | 3,304      | 621       | 3,925      | -  |
| VI. 유통주식수 (IV-V)                         | 5,842,545  | 1,055,162 | 6,897,707  | -  |

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주으로써 보통주 3,304주와 종류주(기명, 무의결권) 621주를 보유하고 있습니다. 2015년 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없으며, 본 보고서 작성일 현재 보유하고 있는 자기주식은 보통주 3,304주, 종류주 621주입니다.

#### - 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 취득방법                             | 주식의 종류   | 기초수량  | 변동 수량 |       |       | 기말수량 | 비고 |
|----------------------------------|----------|-------|-------|-------|-------|------|----|
|                                  |          |       | 취득(+) | 처분(-) | 소각(-) |      |    |
| 배당<br>가능<br>이익<br>범위<br>이내<br>취득 | 직접<br>취득 | 장내    | -     | -     | -     | -    | -  |
|                                  |          | 직접 취득 | -     | -     | -     | -    | -  |
|                                  |          | 장외    | -     | -     | -     | -    | -  |
|                                  |          | 직접 취득 | -     | -     | -     | -    | -  |
|                                  |          | 공개매수  | -     | -     | -     | -    | -  |
|                                  |          |       | -     | -     | -     | -    | -  |

|            |                       |          |       |   |   |   |       |      |   |
|------------|-----------------------|----------|-------|---|---|---|-------|------|---|
|            | 소계(a)                 | -        | -     | - | - | - | -     | -    |   |
|            |                       | -        | -     | - | - | - | -     | -    |   |
|            | 신탁<br>계약에<br>의한<br>취득 | 수탁자 보유물량 | -     | - | - | - | -     | -    | - |
|            |                       |          | -     | - | - | - | -     | -    | - |
|            |                       | 현물보유물량   | -     | - | - | - | -     | -    | - |
|            |                       |          | -     | - | - | - | -     | -    | - |
| 소계(b)      | -                     | -        | -     | - | - | - | -     |      |   |
|            | -                     | -        | -     | - | - | - | -     |      |   |
| 기타 취득(c)   |                       | 보통주      | 3,298 | 6 | - | - | 3,304 | 분할단주 |   |
|            |                       | 종류주      | 616   | 5 | - | - | 621   | 분할단주 |   |
| 총 계(a+b+c) |                       | 보통주      | 3,298 | 6 | - | - | 3,304 | -    |   |
|            |                       | 종류주      | 616   | 5 | - | - | 621   | -    |   |

- 종류주식(명칭) 발행현황

(단위 : 원)

|                  |               |                 |  |
|------------------|---------------|-----------------|--|
| 발행일자             |               | 2006.06.01      |  |
| 주당 발행가액(액면가액)    |               | 5,000           | 5,000  |
| 발행총액(발행주식수)      |               | 5,278,915,000   | 1,055,783  |
| 현재 잔액(현재 주식수)    |               | 5,278,915,000   | 1,055,783  |
| 주식의<br>내용        | 이익배당에 관한 사항   |                 | 종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음. |
|                  | 잔여재산분배에 관한 사항 |                 | -  |
|                  | 상환에<br>관한 사항  | 상환조건            | -  |
|                  |               | 상환방법            | -  |
|                  |               | 상환기간            | -  |
|                  |               | 주당 상환가액         | -  |
|                  |               | 1년 이내 상환 예정인 경우 | -  |
|                  | 전환에<br>관한 사항  | 전환조건            | -  |
|                  |               | 전환청구기간          | -  |
|                  |               | 전환으로 발행할 주식의 종류 | -  |
| 전환으로 발행할 주식수     |               | -               |  |
| 의결권에 관한 사항       |               | 의결권이 없는 종류주식    |  |
| 기타 투자 판단에 참고할 사항 |               | -               |  |

\*상기 발행일자는 회사분할기일임.

## 5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 5,845,849주이며, 정관상 발행할 주식 총수의 21.26%에 해당됩니다. 보통주 외에 1,055,783주의 종류주를 발행하였으며, 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 3,304주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능 주식수는 5,842,545주입니다.

(기준일 : 2015.03.31 ) (단위 : 주)

| 구 분  | 주식의 종류 | 주식수       | 비고   |
|--|--------|-----------|------|
| 발행주식총수(A)                                    | 보통주    | 5,845,849 | -    |
|  | 종류주    | 1,055,783 | -    |
| 의결권없는 주식수(B)                                 | 보통주    | 3,304     | 자기주식 |
|  | 종류주    | 1,055,783 | -    |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된<br>주식수(C)                | 보통주    | -         | -    |
|  | 종류주    | -         | -    |
| 기타 법률에 의하여<br>의결권 행사가 제한된 주식수(D)             | 보통주    | -         | -    |
|  | 종류주    | -         | -    |
| 의결권이 부활된 주식수(E)                              | 보통주    | -         | -    |
|  | 종류주    | -         | -    |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수<br>(F = A - B - C - D + E) | 보통주    | 5,842,545 | -    |
|  | 종류주    | -         | -    |

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금은 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장 동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다. 그럼에도 불구하고 당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 당사는 연결현금 배당성향을 기준으로 2012년 16.6%, 2013년 16.8%, 2014년 16.4%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

### 나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

#### 제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사천만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

#### 제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

#### 제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업연도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

#### 제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

#### 제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
  6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙

제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

| 구 분            | 주식의 종류 | 제9기     | 제 8 기   | 제 7 기   |
|----------------|--------|---------|---------|---------|
| 주당액면가액 (원)     |        | 5,000   | 5,000   | 5,000   |
| (연결)당기순이익(백만원) |        | 379,104 | 267,975 | 269,616 |
| 주당순이익 (원)      |        | 54,953  | 38,842  | 39,080  |
| 현금배당금총액 (백만원)  |        | 62,132  | 44,888  | 44,888  |
| 주식배당금총액 (백만원)  |        | -       | -       | -       |
| (연결)현금배당성향(%)  |        | 16.4    | 16.8    | 16.6    |
| 현금배당수익률 (%)    | 보통주    | 0.4     | 0.7     | 0.5     |
|                | 종류주    | 0.8     | 1.6     | 1.7     |
| 주식배당수익률 (%)    | 보통주    | -       | -       | -       |
|                | 종류주    | -       | -       | -       |
| 주당 현금배당금 (원)   | 보통주    | 9,000   | 6,500   | 6,500   |
|                | 종류주    | 9,050   | 6,550   | 6,550   |
| 주당 주식배당 (주)    | 보통주    | -       | -       | -       |
|                | 종류주    | -       | -       | -       |

주1) 상기 (연결)당기순이익은 연결채무제표 기준 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익이며, 현금



배당성향은 상기 (연결)당기순이익에 대한 현금배당금총액의 비율임.  
주2) 주당순이익은 연결재무제표 기준 보통주 기준임.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

당사는 화장품 사업, 생활용품 사업, 녹차사업을 영위하고 있으며, 신규 사업의 진출없이 지속적으로 핵심역량에 집중할 예정입니다.

#### 가. 사업부문별 현황

##### (1) 화장품 산업

###### 1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 지속적인 성장과 발전을 거듭하고 있습니다. 다만 국내 경기의 저성장 기조가 지속되면서 화장품 산업 역시 과거보다는 다소 둔화된 성장세를 보여주고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드가 시장의 성장을 견인하고 있는 가운데 당사를 비롯해 LG생활건강, 에이블씨엔씨(미샤) 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적 기업이 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다.

###### 2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

###### 3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

###### 4) 국내외 시장 여건

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 2012년부터 경기 침체로 인한 가처분소득의 감소가 소비 심리 위축으로 이어지면서 국내 화장품 시장도 성장세가 둔화되기 시작했습니다. 이에 따라 합리적인 소비 트렌드가 화장품 시장에 보편화된 가치로 자리잡았으며 브랜드뿐만 아니라 상품을 중요시한 소비가 활성화 됨에 따라 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 혁신적인 제품과 차별화된 브랜드에 대한 고객들의 선호는 계속되고 있어 고객에 대한 깊이 있는 연구를 바탕으로 매력 있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질 향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

더불어 디지털화에 따른 유통 환경의 변화와 스마트폰의 보급 확산으로 접근 용이성이 높아진 모바일과 온라인 경로로 고객 유입이 확대되면서 디지털 채널이 지속적으로 고성장하고 있습니다. 또한 중국인 관광객이 크게 증가하면서 면세 채널 역시 고성장하며 국내 화장품 시장의 성장을 이끌어 가고 있습니다. 한편 이러한 시장의 변화 속에서 전통 채널인 방문판매와 백화점, 할인점은 저성장 국면에 접어들었습니다.

#### 5) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

### (2) 생활용품 및 녹차 산업

#### 1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는 양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

#### 2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

#### 3) 국내시장 여건

생활용품 산업은 내수 소비 침체에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁 격화로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 고부가가치의 기능성 제품의 출시로 프리미엄 시장은 꾸준히 활성화되었습니다. 대형마트는 유통환경의 변화에 대응하기 위해 카테고리를 확장하고 PB상품과 병행 상품을 확충하는 등 변화를 꾀했습니다. 더불어 드럭스토어와 온라인 경로 등 새로운 채널이 성장을 지속함에 따라 생활용품 시장의 구매 경로가 과거와는 달리 더욱 다변화되는 모습을 보여주고 있습니다.

녹차 산업은 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄 제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

#### 4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 녹차산업의 경우 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 접점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

#### 나. 회사의 중점 추진 사항

아모레퍼시픽은 시장 대응력을 높인 혁신상품의 출시와 적극적인 해외사업 확장으로 견실한 매출 성장세를 이어갔습니다.

##### (1) 화장품 산업

2014년 한국 화장품 시장은 유통환경의 변화와 합리적 소비 트렌드 확산으로 전통적인 럭셔리 채널의 비중이 감소하는 대신 신유통과 혁신 제품군의 판매 확대가 성장을 주도했습니다. 더불어 중국인 관광객 증가로 면세 경로가 큰 폭으로 성장하며 화장품 시장 내에서도 그 비중이 크게 확대되었습니다. 또한 당사가 개발한 쿠션 제품은 편의성과 기능성을 추구하는 고객의 니즈에 부합하며 간편 화장이라는 새로운 화장문화를 창조하고 고객들에게 전파하며 한국 화장품 시장의 성장에 크게 기여했습니다.

해외 사업은 중국과 아세안 등 성장시장에서 브랜드 인지도 강화 및 채널 다각화를 통해 매출 고성장을 견인했습니다. 중국 사업은 기존 브랜드의 질적 성장과 신규 브랜드의 성공적인 시장진입을 통해 성장세를 이어갔습니다.

##### (2) 생활용품 및 녹차 산업

생활용품 사업은 코스메틱 제품군의 고성장으로 프리미엄 사업의 비중 확대가 지속되었습니다. 할인점 유통의 저성장 여파로 전체 매출은 소폭 감소하였으나, 헤어, 바디, 오랄 등 전 카테고리 내 기능성 제품의 판매는 크게 증가했습니다. 특히 바디 카테고리에서는 ‘해피바스’와 ‘일리’의 프리미엄 보습 라인 판매 확대로 바디 코스메틱 점유율 1위를 달성하였습니다.

녹차 사업은 오설록 브랜드 강화로 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 이어갔습니다. 오설록 티하우스와 백화점의 오설록 티숍(Tea Shop), 오설록닷컴 채널로 고객 접점이 확대 되었으며, 발효, 블렌딩 등 라인이 확장되며 프리미엄 사업이 성장을 견인하였습니다.

#### 다. 공시대상 사업부문의 구분

| 사업부문      | 주요 재화             | 매출비중  |
|-----------|-------------------|-------|
| 화장품 사업부문  | 기초 화장품, 메이크업 제품 등 | 88.4% |
| MC&S 사업부문 | 개인 생활용품, 녹차 등     | 11.6% |

주) 상기 매출비중은 공시서류작성기준일 현재 기준임.

#### 라. 시장점유율 등

당사의 최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

| 구 분  | 주요제품           | 2014년말 | 2013년말 | 2012년말 |
|------|----------------|--------|--------|--------|
| 화장품  | 기초화장품, 색조화장품 등 | 32.8%  | 32.0%  | 27.8%  |
| 생활용품 | 헤어, 바디 등       | 20.8%  | 22.5%  | 22.3%  |

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외한 수치임.

- 생활용품 부문 : 상기 시장점유율은 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 수치임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

| 사업부문         | 매출유형          | 품 목         | 구체적용도               | 주요상표등                                 | 매출액       | 비율     |
|--------------|---------------|-------------|---------------------|---------------------------------------|-----------|--------|
| 화장품<br>사업부문  | 제품<br>및<br>상품 | 기 초         | 세안,보습               | 설화수, 헤라, 아이오페, 한울<br>라네즈, 마몽드, 오딧세이 등 | 1,064,141 | 88.35% |
|              |               | 메이컵         | 피부화장                |                                       |           |        |
|              |               | 기 타         | 향수 등                |                                       |           |        |
| MC&S<br>사업부문 | 제품<br>및<br>상품 | 개인용<br>생활용품 | 모발, 구강,<br>바디 케어 제품 | 미장센, 해피바스, 덴트를,<br>려, 송영, 메디안 등       | 140,216   | 11.65% |
|              |               | 녹차          | 녹차류                 | 설록차                                   |           |        |
| 합 계          |               |             |                     | -                                     | 1,204,357 | 100.0% |

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

| 품 목          |                | 제10기1분기 | 제9기    | 제8기    |
|--------------|----------------|---------|--------|--------|
| 화장품<br>사업부문  | 아이오페 모이스트젠 소프너 | 19,500  | 19,500 | 20,800 |
|              | 라네즈 밸런싱 에멀전    | 18,200  | 18,200 | 18,200 |
|              | 마몽드 토탈솔루션 크림   | 20,800  | 20,800 | 20,800 |
| MC&S<br>사업부문 | 미장센 펄 샤이닝샴푸    | 8,560   | 8,560  | 8,560  |
|              | 메디안 마린치약       | 5,120   | 5,120  | 5,120  |

\*당분기 변동내역 없음

### 다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

| 사업<br>부문     | 매입<br>유형 | 품 목  | 구체적용도                    | 매입액     | 비율    | 비 고  |
|--------------|----------|--|--------------------------|---------|-------|--|
| 화장품<br>사업부문  | 원재료      | PRIPURE3759(Phytosqualane),<br>BUTYLENE GLYCOL, 자음단,<br>ARBUTIN, DC 345 FLUID 등          | 스킨,로션 등<br>각종 화장품<br>원료  | 45,405  | 16.5% | 세일(Sophim),<br>동경지사(다이셀), (주)바이오랜드<br>(주)바이오랜드, (주)삼미캡 등               |
|              | 부재료      | 용기,캡, 단상자 등  | 보조재                      | 126,942 | 46.2% | 포장재구매팀   |
|              | 상품       | V=B, 롤리타렘피카 등  | 화장품                      | 44,163  | 16.1% | ODM구매팀   |
|              | 소 계      |  |                          | 216,510 | 78.8% | -  |
| MC&S<br>사업부문 | 원재료      | Dow Corning 5-7137 Emulsion,<br>FRUITY FRESH SH-9200, N5023,<br>Miami L-30, 송영치약캡슐, 녹차 등 | 샴푸,비누,<br>치약,녹차<br>등의 원료 | 22,988  | 8.4%  | (주)삼미캡<br>서울향료(주), 가온케미칼<br>(DERICHEM(M) Sdn. Bhd)<br>미원상사(주), (주)장원 등 |
|              | 부재료      | 용기,캡, 여과지, 단상자 등   | 보조재                      | 31,597  | 11.5% | 포장재구매팀   |
|              | 상품       | 칫솔, 다기 등   | 생활용품                     | 3,513   | 1.3%  | ODM구매팀   |
|              | 소 계      |  |                          | 58,098  | 21.2% | -  |

|     |       |         |        |   |
|-----|-------|---------|--------|---|
| 합 계 | 원 재 료 | 68,393  | 24.9%  | - |
|     | 부 재 료 | 158,539 | 57.7%  | - |
|     | 상 품   | 47,675  | 17.4%  | - |
|     | 합 계   | 274,608 | 100.0% | - |

### 라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

| 구 분       |                             | 제10기1분기 | 제9기    | 제8기    |
|-----------|-----------------------------|---------|--------|--------|
| 화장품 사업부문  | PRIPURE 3759(Phytosqualane) | 34,500  | 41,400 | 48,080 |
|           | BUTYLENE GLYCOL(1,3)        | 3,074   | 3,137  | 3,572  |
|           | 자음단(신)                      | 19,700  | 19,700 | 19,701 |
| MC&S 사업부문 | Dow Corning 5-7137 Emulsion | 3,752   | 3,700  | 3,700  |
|           | FRUITY FRESH SH-9200        | 22,500  | 22,500 | 21,825 |

주1) PRIPURE 3759(Phytosqualane) : 환율 인하분 반영 및 대체 가능원료인 Neossance squalane(사탕수수유래)의 확대  
로 공급사의 전략적 가격인하

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3) : 환율 인하

주3) Dow Corning 5-7137 Emulsion : 방부처방 개선(PK+ PE\_0.4% 추가)으로 단가 인상

#### (1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을  
기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

#### (2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 백만원)

| 사업부문         | 품 목     | 사업소         | 제10기1분기   | 제9기       | 제8기       |
|--------------|---------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 화장품<br>사업부문  | 기초화장품   | 스킨케어사업장(오산) | 425,436   | 1,366,692 | 1,492,489 |
|              | 색조화장품   | 메이크업사업장(오산) | 182,218   | 635,925   | 545,005   |
| MC&S<br>사업부문 | 비누,치약 등 | 매스뷰티사업장(대전) | 377,760   | 1,578,889 | 1,301,065 |
|              | 녹차 등    | 설록차사업장(진천)  | 49,506    | 91,513    | 177,612   |
| 합 계          |         |             | 1,034,919 | 3,673,020 | 3,516,172 |

#### (2) 생산능력의 산출근거

##### 1) 산출방법 등

##### ① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.
- 설록차사업장의 경우 1일 3교대 기준으로 산정함.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

| 사 업 소       | 일일평균가동시간(hr) | 가동일수(일) |
|-------------|--------------|---------|
| 스킨케어사업장(오산) | 9.1          | 60      |
| 메이크업사업장(오산) | 9.4          | 60      |
| 매스뷰티사업장(대전) | 5.6          | 60      |
| 설록차사업장(진천)  | 6.1          | 58      |

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

| 사업부문         | 품 목     | 사 업 소       | 제10기1분기   | 제9기       | 제8기       |
|--------------|---------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 화장품<br>사업부문  | 기초화장품   | 스킨케어사업장(오산) | 516,195   | 1,611,438 | 1,492,489 |
|              | 색조화장품   | 메이크업사업장(오산) | 228,380   | 779,607   | 545,005   |
| MC&S<br>사업부문 | 비누,치약 등 | 매스뷰티사업장(대전) | 281,419   | 1,266,789 | 1,117,225 |
|              | 녹차 등    | 설록차사업장(진천)  | 31,904    | 121,001   | 116,786   |
| 합 계          |         |             | 1,057,898 | 3,778,835 | 3,271,505 |

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

| 사 업 소       | 가동가능시간 | 실제가동시간 | 평균가동률  |
|-------------|--------|--------|--------|
| 스킨케어사업장(오산) | 450    | 546    | 121.3% |
| 메이크업사업장(오산) | 450    | 564    | 125.3% |
| 매스뷰티사업장(대전) | 450    | 335    | 74.5%  |
| 설록차사업장(진천)  | 435    | 357    | 82.0%  |
| 합 계         | 1,785  | 1,802  | 100.9% |

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목:토지]

(단위:백만원)



)

| 사업소 | 소유형태 | 소재지          | 기초장부가액  | 당기증감 |    | 당기상각 | 기타   | 기말장부가액  |
|-----|------|--------------|---------|------|----|------|------|---------|
|     |      |              |         | 증가   | 감소 |      |      |         |
| 본사  | 자가보유 | 서울 용산구 한강로 등 | 314,846 | 0    | 0  | 0    | 0    | 314,846 |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천, 등  | 134,301 | 0    | 0  | 0    | 0    | 134,301 |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등    | 32,857  | 0    | 0  | 0    | 0    | 32,857  |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등        | 184,871 | 0    | 0  | 0    | 0    | 184,871 |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등    | 1,631   | 0    | 0  | 0    | -170 | 1,460   |
| 합계  |      |              | 668,505 | 0    | 0  | 0    | -170 | 668,334 |

[자산항목:건물]

(단위:백만원)

)

| 사업소 | 소유형태 | 소재지          | 기초장부가액  | 당기증감  |    | 당기상각   | 기타   | 기말장부가액  |
|-----|------|--------------|---------|-------|----|--------|------|---------|
|     |      |              |         | 증가    | 감소 |        |      |         |
| 본사  | 자가보유 | 서울 용산구 한강로 등 | 72,552  | 0     | 0  | -595   | 0    | 71,958  |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천, 등  | 205,083 | 0     | 0  | -1,601 | 0    | 203,482 |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등    | 21,896  | 23    | 0  | -225   | 0    | 21,694  |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등        | 127,944 | 0     | 0  | -1,245 | 0    | 126,699 |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등    | 108,724 | 8,407 | 0  | -694   | -498 | 115,940 |
| 합계  |      |              | 536,199 | 8,430 | 0  | -4,360 | -498 | 539,772 |

[자산항목:구축물]

(단위:백만 원)

)

| 사업소 | 소유형태 | 소재지          | 기초장부가액 | 당기증감 |    | 당기상각 | 기타  | 기말장부가액 |
|-----|------|--------------|--------|------|----|------|-----|--------|
|     |      |              |        | 증가   | 감소 |      |     |        |
| 본사  | 자가보유 | 서울 용산구 한강로 등 | 3,064  | 0    | 0  | -44  | 0   | 3,020  |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천, 등  | 16,469 | 0    | 0  | -302 | 0   | 16,167 |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등    | 952    | 0    | 0  | -16  | 0   | 936    |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등        | 11,427 | 10   | 0  | -207 | 0   | 11,230 |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등    | 373    | 0    | 0  | -18  | -35 | 319    |
| 합계  |      |              | 32,284 | 10   | 0  | -588 | -35 | 31,672 |

[자산항목:기계장치]

(단위:백만 원)

)

| 사업소 | 소유형태 | 소재지          | 기초장부가액  | 당기증감  |      | 당기상각   | 기타   | 기말장부가액  |
|-----|------|--------------|---------|-------|------|--------|------|---------|
|     |      |              |         | 증가    | 감소   |        |      |         |
| 본사  | 자가보유 | 서울 용산구 한강로 등 | 8,888   | 0     | 0    | -196   | 0    | 8,692   |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천, 등  | 116,998 | 3,649 | -51  | -3,842 | 0    | 116,754 |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등    | 26,570  | 80    | 0    | -497   | 0    | 26,154  |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등        | 2,891   | 874   | 0    | -291   | 0    | 3,474   |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등    | 18,392  | 387   | -282 | -250   | -172 | 18,076  |

|    |         |       |      |        |      |         |
|----|---------|-------|------|--------|------|---------|
| 합계 | 173,739 | 4,990 | -333 | -5,075 | -172 | 173,149 |
|----|---------|-------|------|--------|------|---------|

[자산항목:공구기구]  
원)

(단위:백만

| 사업소 | 소유형태 | 소재지        | 기초장부가액 | 당기증감  |    | 당기상각   | 기타  | 기말장부가액 |
|-----|------|------------|--------|-------|----|--------|-----|--------|
|     |      |            |        | 증가    | 감소 |        |     |        |
| 본사  | 자가보유 | 서울시 용산구    | 668    | 213   | 0  | -95    | 0   | 786    |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천 등 | 14,120 | 2,334 | 0  | -2,802 | 0   | 13,653 |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등  | 0      | 0     | 0  | 0      | 0   | 0      |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등      | 0      | 0     | 0  | 0      | 0   | 0      |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등  | 2,722  | 215   | 0  | -195   | -23 | 2,718  |
| 합계  |      |            | 17,510 | 2,762 | 0  | -3,092 | -23 | 17,157 |

[자산항목:집기비품]  
원)

(단위:백만

| 사업소 | 소유형태 | 소재지        | 기초장부가액  | 당기증감   |      | 당기상각    | 기타   | 기말장부가액  |
|-----|------|------------|---------|--------|------|---------|------|---------|
|     |      |            |         | 증가     | 감소   |         |      |         |
| 본사  | 자가보유 | 서울시 용산구    | 117,546 | 10,522 | -59  | -8,204  | 0    | 119,805 |
| 공장  | 자가보유 | 오산,대전,진천 등 | 4,043   | 260    | 0    | -483    | 0    | 3,820   |
| 물류  | 자가보유 | 인천시 가좌동 등  | 2,386   | 215    | 0    | -263    | 0    | 2,338   |
| 기타  | 자가보유 | 연구소 등      | 20,552  | 948    | 0    | -3,129  | 0    | 18,370  |
| 해외  | 자가보유 | 중국, 프랑스 등  | 31,372  | 6,858  | -866 | -6,570  | -103 | 30,691  |
| 합계  |      |            | 175,898 | 18,803 | -925 | -18,648 | -103 | 175,025 |

## (2) 설비의 신설·매입 계획 등

(단위:백만원)

| 사업부문 | 구분       | 투자기간                    | 투자대상자산           | 투자효과     | 총투자액    | 기투자액   | 향후투자액   | 비고 |
|------|----------|-------------------------|------------------|----------|---------|--------|---------|----|
| 영업   | 매입<br>기타 | 2015.01.01 ~ 2015.12.31 | 집기, 공사비 등        | 판매증대     | 79,753  | 25,818 | 53,935  | -  |
| 생산   | 증설<br>수선 | 2015.01.01 ~ 2015.12.31 | 건물, 기계장치, 환경설비 등 | 생산효율성 제고 | 34,300  | 5,450  | 28,850  | -  |
| 연구   | 기타       | 2015.01.01 ~ 2015.12.31 | 기술개발, 지적재산권 등    | 연구개발     | 4,500   | 909    | 3,591   | -  |
| 기타   | 신설<br>매입 | 2015.01.01 ~ 2015.12.31 | 공사비, 전산장비, 집기 등  | 경영효율성 제고 | 247,557 | 30,544 | 217,013 | -  |
| 합계   |          |                         |                  | -        | 366,110 | 62,721 | 303,389 | -  |

## 4. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

| 사업부문         | 매출유형     | 품 목              |      | 제10기 1분기  | 제9기 1분기 | 제8기 1분기 |
|--------------|----------|------------------|------|-----------|---------|---------|
| 화장품<br>사업부문  | 상품<br>제품 | 기초 /<br>색조화장품    | 수출   | 59,254    | 34,114  | 30,535  |
|              |          |                  | 내수   | 783,810   | 603,947 | 537,528 |
|              |          |                  | 해외법인 | 301,772   | 215,091 | 150,179 |
|              |          |                  | 합계   | 1,144,836 | 853,152 | 718,241 |
| MC&S<br>사업부문 | 상품<br>제품 | 개인용제품/<br>생활용품 등 | 수출   | 1,355     | 1,448   | 1,585   |
|              |          |                  | 내수   | 138,860   | 131,883 | 134,351 |
|              |          |                  | 합계   | 140,216   | 133,331 | 135,936 |
| 합 계          |          |                  | 수출   | 60,609    | 35,563  | 32,119  |
|              |          |                  | 내수   | 922,670   | 735,830 | 671,879 |
|              |          |                  | 해외법인 | 301,772   | 215,091 | 150,179 |
|              |          |                  | 연결조정 | -80,695   | -54,661 | -50,383 |
|              |          |                  | 합계   | 1,204,357 | 931,823 | 803,794 |

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

| 구 분       | 판 매 경 로    | 매출액비중 (%) | 비 고 |
|-----------|------------|-----------|-----|
| 화장품 사업부문  | 전문점        | 11.2%     | -   |
|           | 할인점        | 4.0%      | -   |
|           | 온라인        | 12.1%     | -   |
|           | 인적판매       | 15.9%     | 주)  |
|           | 백화점        | 7.7%      | -   |
|           | 면세점        | 22.5%     | -   |
|           | 기타         | 1.3%      | -   |
|           | 해외법인       | 25.3%     | -   |
|           | 계          | 100.0%    | -   |
| MC&S 사업부문 | 대리점        | 43.6%     | -   |
|           | 직거래(할인점 등) | 44.6%     | -   |
|           | 설류         | 11.8%     | -   |
|           | 계          | 100.0%    | -   |

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

#### (2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

### (3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

## 5. 수주상황

당사의 주요 판매경로(대리점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주계약을 체결하고 있지 않습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차 연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2014년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 나. 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 7. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분         | 2015.3.31 |    | 2014.12.31 |     |
|-------------|-----------|----|------------|-----|
|             | 자산        | 부채 | 자산         | 부채  |
| 비유동성 파생상품 : |           |    |            |     |
| 통화선도계약      | 143       | -  | -          | 196 |

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

| 파생상품종류 | 계약처      | 계약기간              | 계약금액 |             |      |            | 손익계산서 |      |
|--------|----------|-------------------|------|-------------|------|------------|-------|------|
|        |          |                   | 매도금액 |             | 매입금액 |            | 평가이익  | 평가손실 |
| 통화선도   | Citibank | 13.09.09~16.07.08 | CNY  | 192,264,000 | USD  | 30,000,000 | 337   | -    |

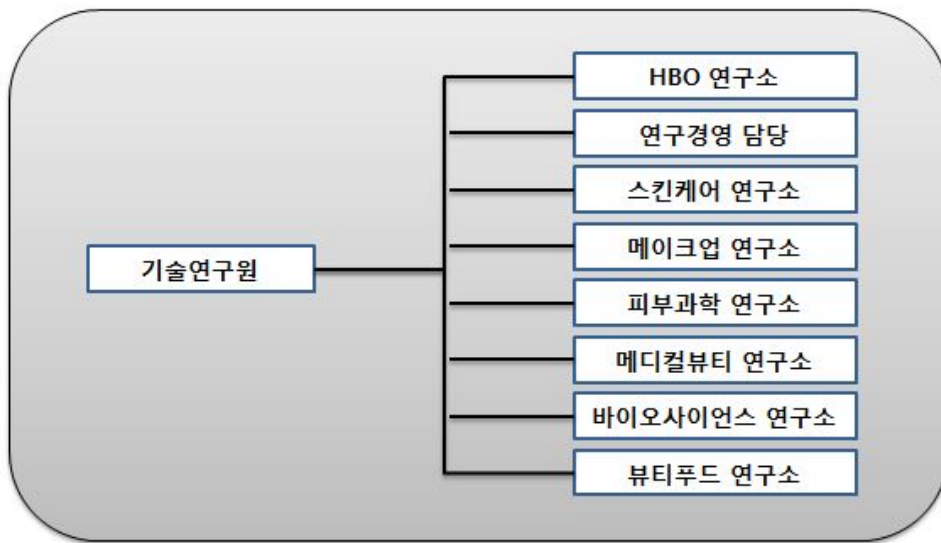
## 8. 경영상의 주요계약 등

| 계약상대방                        | 계약일       | 계약기간                            | 계약내용   | 계약금액  | 기타                              |
|------------------------------|-----------|---------------------------------|--|---|---------------------------------|
| Schwarz<br>Pharma AG<br>(독일) | 2004.2.20 | 제품출시 후 10년<br>또는 특허기간<br>만료종료 시 | 기술제휴 계약 :<br>- 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통제) 및 Backup Compounds | 총11,075만EUR<br>(예상 기술료) 및<br>제품판매시 별도<br>로열티 수령 | 제품 출시까지 최단 8년<br>, 최장 15년 소요 예상 |

## 9. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 431명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

| 과 목       | 제10기1분기 | 제9기    | 제8기    | 비고 |
|-----------|---------|--------|--------|----|
| 원 재 료 비   | 888     | 3,692  | 3,583  | -  |
| 인 건 비     | 10,556  | 46,507 | 38,055 | -  |
| 감 가 상 각 비 | 1,748   | 6,578  | 6,639  | -  |
| 위 탁 용 역 비 | 1,900   | 10,233 | 8,798  | -  |

|   |           |        |        |        |   |
|---|-----------|--------|--------|--------|---|
| 기 타                                       |           | 7,780  | 30,098 | 26,092 | - |
| 연구개발비용 계                                  |           | 22,872 | 97,108 | 83,167 | - |
| 회계처리                                      | 판매비와 관리비  | 22,872 | 97,108 | 83,167 | - |
|   | 개발비(무형자산) | -      | -      | -      | - |
| 연구개발비 / 매출액 비율<br>[연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100] |           | 1.90%  | 2.51%  | 2.68%  | - |

## 나. 연구개발 실적

| 연구과제  | 특허취득일    | 연구결과  | 적용제품                                      |
|---|----------|---|---|
| 식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장품 및 의약품 외용제 개발             | 2004년 3월 | 나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장품 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.  | 아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등 |
| 친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피 흡수제제                    | 2004년 6월 | 수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 점착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음. | 근육이완제, 천식패치 등에 적용                         |
| 용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법                    | 2005년 1월 | 녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음                                     | 찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우러나는 설록차           |
| 나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물 | 2005년 1월 | 6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.   | 'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용               |
| 호상 요구르트의 질감을 갖는 화장품 조성물                             | 2006년 3월 | 호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장품 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장품 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.  | 라네즈데일리 딸기 요구르트팩                           |
| 미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물                        | 2006년 4월 | 색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.  | 미백라인 적용 예정                                |

|  |                  |  |   |
|--|------------------|--|---|
| <p>펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를포 함하는 액정베이스</p>          | <p>2006년 9월</p>  | <p>피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 새로운 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조 방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.</p>   | <p>라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인</p>             |
| <p>피부탄력 개선용 유화 조성물</p>                               | <p>2006년 11월</p> | <p>본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄</p>  | <p>헤라 카타노 크림</p>                                |
| <p>케라틴 섬유의 산화염색용 염모제 조성물</p>                         | <p>2007년 3월</p>  | <p>본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함</p>   | <p>미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라</p>                         |
| <p>캄페롤의 제조방법</p>                                     | <p>2007년 5월</p>  | <p>본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 캄페롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 캄페롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 캄페롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 캄페롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.</p>                 | <p>헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스</p>             |
| <p>유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물</p> | <p>2007년 9월</p>  | <p>본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, <math>\alpha</math>-토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.</p>                        | <p>아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스(retinotox) 성분으로 활용</p> |
| <p>매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물</p>                  | <p>2007년 12월</p> | <p>본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5<math>\mu</math>m)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중</p> | <p>아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨</p>                       |

|   |           |   |                   |
|---|-----------|---|-------------------|
| 고분자-리포좀 나노복합체                                       | 2008년 1월  | 본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원중  | 아이오페 화이트젠 제품에 적용  |
| 이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물 | 2008년 6월  | 본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원중   | 라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용 |
| 라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물                 | 2008년 7월  | 본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신(rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임   | 설화수 미백 제품에 적용     |
| 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물                     | 2008년 10월 | 본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스(Galanthus)"이다.  | 라네즈 퍼펙트 리뉴 라인     |
| 유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물            | 2009년 2월  | 본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다  | 한울 미백 라인          |
| 캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물             | 2009년 4월  | 본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다. | 설화수 안티링클 라인       |



|  |                  |  |   |
|--|------------------|--|---|
| <p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>                          | <p>2009년 9월</p>  | <p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>   | <p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>                    |
| <p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합 분체 및 그 제조방법</p>                      | <p>2009년 11월</p> | <p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>   | <p>헤라 멀티베이스 파운데이션,<br/>아이오페 자외선 차단제</p> |
| <p>변들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>                              | <p>2010년 2월</p>  | <p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 변들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p> | <p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>        |
| <p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p> | <p>2010년 6월</p>  | <p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>   | <p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>             |
| <p>피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물</p>                              | <p>2010년 9월</p>  | <p>본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>   | <p>설화수 예서 베이스, 파운데이션</p>                |
| <p>생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물</p>                                    | <p>2010년 12월</p> | <p>본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임</p>  | <p>프리메라</p>                             |

|   |           |   |                                    |
|---|-----------|---|------------------------------------|
| 잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물                      | 2011년 3월  | 본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제거하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.   | 송염 에코서트 유기농 치약 및 송염 치약라인 AD        |
| 울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물        | 2011년 5월  | 본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. | 프리메라 베이비샴푸/워시                      |
| 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물                             | 2011년 8월  | 본 발명은 (i) 질화붕소 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.                                    | 설화수 소선보 제품                         |
| 지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물                      | 2011년 10월 | 실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.  | 아이오페 에어쿠션 선블록 AD                   |
| 6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물                       | 2012년 2월  | 6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물  | 려 화윤생 흑운모 샴푸                       |
| 발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물              | 2012년 6월  | 화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.  | 아이오페 에어쿠션 선블록 등                    |
| 효소 및 아미노산을 함유하는 피부 화장료 조성물                      | 2012년 8월  | 세린 프로테아제(serine protease) 및 글루탐산, 글리신 및 세린에서 선택된 2종의 아미노산을 함유하는 피부 보습용 조성물  | 아이오페 리뉴잉 인텐시브 필링 키트                |
| 녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물 | 2012년 10월 | 녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 유효성분으로 함유하는 피부 노화방지용 화장료 조성물   | AMOREPACIFIC Future Response Creme |
| 인삼 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물                  | 2013년 3월  | 인삼 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물   | 예진생 진생베리 보액                        |
| 화장료 조성물이 함침된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품                 | 2013년 4월  | 화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴   | 아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등    |

|   |           |  |   |
|---|-----------|--|---|
| 탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장품 조성물 | 2013년 9월  | 아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장품 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장품 조성물 | 뮤 화윤생 흑운모 샴푸, 뮤 흑운생기 흑운모, 뮤 흥진 단 흑운모 샴푸 |
| 밤껍질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물           | 2013년 12월 | 밤껍질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백질분해 효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물  | 덴트를 샴푸                                  |
| 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장품 조성물 담체           | 2014년 1월  | 본 발명은 발포 우레탄의 총 구조를 포함하는 화장품 조성물 담체 및 화장품 조성물을 함유한 상기 화장품 조성물 담체를 개시   | 에어쿠션 AD                                 |
| 홍삼 다당체 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물             | 2014년 4월  | 홍삼 다당체 추출물을 유효성분으로 함유하여 피부 주름 개선, 피부 탄력 증진 및 피부 노화 방지 효과를 줌.   | 설화수 자정미백에센스                             |
| 화산석 송이를 함유하는 화장품 조성물                    | 2014년 7월  | 화산석 송이(Scoria)를 유효성분으로 함유하고, 상나무(Cryptomeria japonica) 추출물, 유채꽃(Brassica campestris(rapeseed) flower) 추출물, 대나무(Bambusa vulgaris) 추출물 및 녹차(Camellia sinensis leaf) 추출물을 더 함유하는 것을 특징으로 하는 피지 조절용 화장품 조성물.   | 이니스프리 화산석 송이팩                           |
| 모발 노화 방지용 모발 화장품 조성물                    | 2014년 10월 | 흑진주 추출물, 블루베리 추출물 및 로얄제리 추출물을 함유하는 모발 노화 방지용 모발 화장품 조성물  | 미장센 블랙펠 흑진주 샴푸                          |
| 피부 노화 방지용 화장품 조성물                       | 2015년 1월  | 사과줄기세포, 히비스커스 씨앗 추출물 및 아르간 오일을 유효성분으로 함유하는 피부 노화 방지용 화장품 조성물   | 헤라 화이트릭서 세럼EX                           |

## 10. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 환경경영

아모레퍼시픽은 인류의 건강과 아름다움을 추구하는 기업으로서 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 아모레퍼시픽의 환경 철학은 1993년 “환경무한 책임주의” 선언과 그 실천의 하나인 아모레퍼시픽 그린운동으로 확대됨으로써 바람직한 기업상을 만들어 가고 있습니다. 앞으로도 아모레퍼시픽은 사업활동과 환경의 조화를 실현하며 고객의 환경에 대한 기대에 부응하기 위한 노력을 다할 것입니다.

### 나. 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 기후변화의 심각성을 인식하고 기업활동에 따른 환경영향을 최소화하기 위하여 다양한 활동을 실시하고 있습니다. 이를 위해 온실가스 배출량 인벤토리를 구축하고 부문 별로 배출량을 감축하기 위해 노력하고 있습니다. 2011년에 수립한 SCM 부문 온실가스 중장기 감축 계획을 바탕으로 2010년 대비 2020년까지 '매출액 기준 원단위 배출량 30% 감

축' 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.

| 구분          |              | 2012년  | 2013년  | 2014년  |
|-------------|--------------|--------|--------|--------|
| 온실가스<br>배출량 | 총량(톤CO2)     | 31,638 | 31,178 | 29,086 |
|             | 원단위(톤CO2/억원) | 1.110  | 1.006  | 0.751  |

- 1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사육, 영업소 등
- 2) 전력배출계수: 0.473톤CO2/MWh적용(에너지 관리공단)

#### -생산사업장에서의 에너지 사용량 절감

2014년 아모레퍼시픽은 공조시설 가동수량 최적화 및 수축열시스템 열교환기, 보일러 가동 대수 조절, 공조기에서 발생한 응축수의 폐열회수장치 설치 등의 개선활동을 통하여 2,505톤CO2의 온실가스 배출량을 감축하고 7.8억원의 비용절감 효과를 거두었습니다.

#### -수송 과정의 온실가스 감축

아모레퍼시픽은 친환경물류체계 강화를 위한 활동을 지속적으로 실시하고 있습니다. 총 182대의 수·배송 차량에 디지털 운행기록계를 장착하고 이를 모니터링 할 수 있는 관제시스템을 구축하였으며, 상기 시스템을 통하여 차량의 위치 및 상태를 실시간으로 파악하고 배송 나르미가 본인의 운행내역을 확인하여 '에코드라이빙'을 실천할 수 있도록 지원하고 있습니다. 시스템도입으로 2014년에는 전년 대비 연비가 2.3% 향상되었으며, 경유 사용량은 22,581L, 온실가스 배출량은 59톤CO2의 저감 효과를 거두었습니다.

#### 다. 수자원 관리 활동

아모레퍼시픽은 수자원을 보호하고 관련 리스크에 대응하기 위한 다양한 용수 절감 활동을 실시하고 있습니다. 2011년 용수 CFT를 구성하여 생산 과정의 수자원 사용량 감축 계획을 포함한 중장기 로드맵을 수립하였고, 2010년을 기준으로 2020년까지 '생산량 기준 용수 원단위 사용량 30% 감축 목표'를 달성하기 위하여 지속적으로 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 뷰티사업장에서는 기존에 사용하던 우수 설비의 이송 라인을 확대하여 월평균 우수 사용량을 2013년 1,685톤에서 2014년 2,655톤으로 약 57.5% 증가시켰으며, 냉동기와 에어 컴프레서에 필요한 냉각수를 우수로 대체하여 월평균 970톤, 연간 1만 1,640톤의 용수 절감 효과를 얻었습니다.

#### 라. 폐기물 관리

아모레퍼시픽은 폐기물의 재활용을 증가시키기 위해 노력하고 있습니다. 아모레퍼시픽 뷰티사업장은 폐기물 처리업체와의 지속적인 대응 활동을 전개하여 비재활용 폐기물의 종류와 배출량을 감소해 나가고 있습니다. 그 결과 뷰티사업장의 폐기물 재활용률은 2013년 87%에서 2014년 97%로 향상되었습니다.

#### 마. 생물다양성 보호

아모레퍼시픽은 생물다양성 국제협약의 생물다양성 보호 목적에 기반하여 다양한 활동을 수행하고 있습니다. 생물다양성 연구기관과 협력 파트너십을 구축하여 생물다양성에 대한 조사 및 연구를 진행하고 있으며, 고유종 자생식물에 대한 연구를 지원함으로써 생물다양성 보전에 기여하고 있습니다.

#### 1) 토종 희귀종 복원 및 활용 연구

생물자원의 활용도가 높은 아모레퍼시픽은 생물자원의 자산화 및 생물다양성 보전과 활용을 위한 다양한 활동을 전개하고 있습니다. 만주와 한반도 일대가 원산지였으나 최근 재배가 용이하고 생산성이 높은 GMO 콩의 사용량 증가로 점차 사라져가는 토종 고유콩에 대한 연구를 2011년부터 지속해 왔습니다. 2014년에는 납작콩(학명: *Glycine gracilis* Skvortsov)이 개량화된 일반콩(대두)에는 사라진 2차 대사산물을 함유하여 탁월한 항산화 효과를 지녀 피부세포의 성장을 촉진시킴을 확인하였습니다. 또한 납작콩의 대량 재배를 위해 강원도 영월군 청정지역에서 지유본초와 복원 재배법을 공동연구하였습니다.

## 2) 생물다양성협약 당사국 총회 참여

아모레퍼시픽은 2014년 10월 강원도 평창에서 열린 제12차 생물다양성협약 당사국총회에 참여하였습니다. 총회의 행사 중 하나인 비즈니스&생물다양성 포럼의 고위급 비즈니스 패넬 토론에 참석하여, 아모레퍼시픽의 토종 희귀 식물종 복원 및 효능 발굴, 제주 지역 자생 식물 발굴 등의 활동을 공유하고, 생물다양성 보전 강화를 위한 다양한 의견을 교류하였습니다.

## 3) 생명다양성재단 후원 및 아리따운 제주식물이야기 발간

아모레퍼시픽은 자연생태 보전을 위해 생명다양성재단의 연구 및 교육 홍보 활동을 후원하고 있습니다. 생명다양성재단은 생물과 환경에 대한 기초과학을 지원하여 야생 동식물을 연구 조사하고, 생명존중을 통해 환경파괴의 문제들을 보다 근본적으로 해결하기 위해 노력하는 비영리 공익 재단법인으로, 2014년에는 생명다양성재단에 총 1억 원을 후원하였습니다. 또한, 아모레퍼시픽은 제주의 자생 식물에 대한 이해를 돕고 보전활동에 기여하고자 2012년에 이어 '아리따운 제주식물이야기 2'를 발간하였습니다. 아리따운 제주식물이야기 2에는 제주 생태계의 보고라 불리는 곳자왈에 서식하는 식물종에 대한 소개와 함께 식물의 피부 연관 효능 등의 정보를 수록하였습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구 분        | 제 10기 1분기 | 제 9기      | 제 8기      | 제 7기      |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|            | 2015년 3월말 | 2014년 말   | 2013년 말   | 2012년 말   |
| 유 동 자 산    | 1,657,081 | 1,427,255 | 967,574   | 804,189   |
| 현금및현금성자산   | 500,127   | 342,559   | 294,012   | 170,707   |
| 금융기관예치금    | 187,197   | 166,324   | 140,193   | 142,499   |
| 매출채권       | 253,643   | 196,682   | 197,428   | 170,180   |
| 기타수취채권     | 35,723    | 31,642    | 25,859    | 20,076    |
| 단기매도금융자산   | 127,372   | 127,359   | -         | -         |
| 기타유동자산     | 57,225    | 56,661    | 27,322    | 33,294    |
| 재고자산       | 294,638   | 304,873   | 282,761   | 267,433   |
| 매각예정비유동자산  | 201,155   | 201,155   | -         | -         |
| 비 유 동 자 산  | 2,456,001 | 2,427,322 | 2,434,275 | 2,222,004 |
| 금융기관예치금    | 8,789     | 8,762     | 6,699     | 5,158     |
| 기타수취채권     | 135,764   | 131,820   | 105,797   | 82,383    |
| 장기매도가능금융자산 | 8,207     | 8,171     | 7,015     | 6,243     |
| 유형자산       | 1,756,291 | 1,743,590 | 1,936,044 | 1,766,807 |
| 무형자산       | 183,019   | 174,238   | 132,572   | 121,208   |
| 투자부동산      | 333,565   | 329,427   | 201,632   | 203,232   |
| 관계기업주식     | 2,232     | 2,134     | 7,886     | 5,093     |
| 이연법인세자산    | 28,073    | 29,154    | 36,606    | 31,870    |
| 기타비유동자산    | 60        | 27        | 26        | 10        |
| 자 산 총 계    | 4,113,081 | 3,854,578 | 3,401,849 | 3,026,193 |
| 유 동 부 채    | 789,979   | 651,126   | 542,699   | 417,240   |
| 비 유 동 부 채  | 298,626   | 325,130   | 291,018   | 265,165   |
| 부 채 총 계    | 1,088,606 | 976,255   | 833,717   | 682,406   |
| 자본금        | 34,508    | 34,508    | 34,508    | 34,508    |
| 주식발행초과금    | 712,702   | 712,702   | 712,702   | 712,702   |
| 자본잉여금      | 7,770     | 7,770     | 7,770     | 7,761     |
| 기타자본구성요소   | (19,496)  | (19,496)  | (1,810)   | (1,810)   |
| 기타포괄손익누계액  | (15,362)  | (13,147)  | (14,021)  | (12,011)  |
| 이익잉여금      | 2,281,798 | 2,136,385 | 1,815,257 | 1,592,449 |
| 비지배주주지분    | 22,556    | 19,601    | 13,725    | 10,188    |
| 자 본 총 계    | 3,024,476 | 2,878,322 | 2,568,132 | 2,343,787 |

|                | 2015년 1월 1일<br>~<br>2015년 3월 31일 | 2014년 1월 1일~<br>2014년 12월 31일 | 2013년 1월 1일~<br>2013년 12월 31일 | 2012년 1월 1일~<br>2012년 12월 31일 |
|----------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 매출액            | 1,204,357                        | 3,874,008                     | 3,100,413                     | 2,849,462                     |
| 영업이익           | 296,117                          | 563,751                       | 369,838                       | 365,339                       |
| 법인세비용차감전순이익    | 281,363                          | 530,226                       | 363,526                       | 361,718                       |
| 연결 총당기순이익      | 211,483                          | 385,134                       | 267,359                       | 269,258                       |
| 지배기업소유주지분      | 207,963                          | 379,104                       | 267,975                       | 270,430                       |
| 비지배주주지분        | 3,520                            | 6,029                         | (616)                         | (1,172)                       |
| 보통주기본주당순이익(*1) | 3,015                            | 54,953                        | 38,842                        | 39,198                        |
| 우선주기본주당순이익(*1) | 3,016                            | 55,004                        | 38,893                        | 39,248                        |
| 연결에 포함된 회사 수   | 18                               | 18                            | 17                            | 17                            |

\*1) 제10기1분기 기본주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구분          | 제 10기 1분기 | 제9기       | 제8기       | 제7기       |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             | 2015년 3월말 | 2014년 말   | 2013년 말   | 2012년 말   |
| 유 동 자 산     | 1,381,726 | 1,170,366 | 802,571   | 670,745   |
| 현금및현금성자산    | 366,662   | 210,360   | 213,627   | 109,681   |
| 금융기관예치금     | 153,500   | 143,500   | 132,000   | 137,100   |
| 단기매도가능금융자산  | 125,000   | 125,000   | -         | -         |
| 매출채권        | 242,926   | 185,085   | 190,071   | 159,412   |
| 기타수취채권      | 34,418    | 31,100    | 26,537    | 18,775    |
| 기타유동자산      | 31,487    | 41,080    | 16,256    | 16,131    |
| 재고자산        | 226,578   | 233,086   | 224,081   | 229,645   |
| 매각예정비유동자산   | 201,155   | 201,155   | -         | -         |
| 비 유 동 자 산   | 2,363,412 | 2,330,352 | 2,331,296 | 2,195,036 |
| 금융기관예치금     | 4,506     | 4,506     | 3,006     | 1,506     |
| 기타수취채권      | 108,854   | 106,421   | 88,789    | 71,071    |
| 매도가능금융자산    | 8,207     | 8,171     | 7,015     | 6,243     |
| 유형자산        | 1,578,379 | 1,563,564 | 1,771,088 | 1,702,289 |
| 무형자산        | 120,047   | 108,408   | 68,292    | 58,328    |
| 투자부동산       | 333,565   | 329,427   | 201,632   | 203,232   |
| 종속기업및관계기업주식 | 209,855   | 209,855   | 191,474   | 152,366   |
| 기타비유동자산     | -         | -         | -         | -         |
| 자 산 총 계     | 3,745,138 | 3,500,718 | 3,133,866 | 2,865,781 |
| 유 동 부 채     | 579,867   | 458,086   | 355,625   | 317,110   |
| 비 유 동 부 채   | 175,154   | 173,213   | 207,761   | 203,609   |
| 부 채 총 계     | 755,021   | 631,300   | 563,386   | 520,719   |
| 자본금         | 34,508    | 34,508    | 34,508    | 34,508    |

|                          |                              |                               |                               |                               |
|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 주식발행초과금                  | 712,702                      | 712,702                       | 712,702                       | 712,702                       |
| 자본잉여금                    | 703                          | 703                           | 703                           | 703                           |
| 기타자본구성요소                 | (1,381)                      | (1,381)                       | (1,381)                       | (1,381)                       |
| 기타포괄손익누계액                | 129                          | (70)                          | (362)                         | (274)                         |
| 이익잉여금                    | 2,243,456                    | 2,122,956                     | 1,824,309                     | 1,598,804                     |
| 자 본 총 계                  | 2,990,117                    | 2,869,418                     | 2,570,480                     | 2,345,062                     |
| 종속·관계·공동기업<br>투자주식의 평가방법 | 원가법                          | 원가법                           | 원가법                           | 원가법                           |
|                          | 2015년 1월 1일~<br>2015년 3월 31일 | 2014년 1월 1일~<br>2014년 12월 31일 | 2013년 1월 1일~<br>2013년 12월 31일 | 2012년 1월 1일~<br>2012년 12월 31일 |
| 매출액                      | 983,280                      | 3,182,317                     | 2,667,650                     | 2,510,394                     |
| 영업이익                     | 237,923                      | 501,954                       | 375,550                       | 374,860                       |
| 법인세비용차감전순이익              | 241,062                      | 474,725                       | 363,376                       | 371,454                       |
| 당기순이익                    | 183,050                      | 356,624                       | 270,810                       | 276,314                       |
| 보통주기본주당순이익(*1)           | 2,654                        | 51,694                        | 39,253                        | 40,051                        |
| 우선주기본주당순이익(*1)           | 2,655                        | 51,745                        | 39,304                        | 40,101                        |

\*1) 제10기1분기 기본주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 10 기 1분기말 2015.03.31 현재

제 9 기말 2014.12.31 현재

제 8 기말 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

|           | 제 10 기 1분기말       | 제 9 기말            | 제 8 기말            |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자산        |                   |                   |                   |
| 유동자산      | 1,657,080,614,668 | 1,427,255,362,667 | 967,573,866,630   |
| 현금및현금성자산  | 500,127,252,277   | 342,559,075,665   | 294,011,508,285   |
| 금융기관예치금   | 187,197,433,349   | 166,324,456,256   | 140,193,106,318   |
| 매도가능금융자산  | 127,371,724,584   | 127,358,575,153   | 0                 |
| 매출채권      | 253,643,142,761   | 196,682,414,630   | 197,428,214,655   |
| 기타수취채권    | 35,723,429,515    | 31,641,820,686    | 25,858,614,623    |
| 기타유동자산    | 57,225,003,837    | 56,661,248,882    | 27,321,806,027    |
| 재고자산      | 294,637,587,577   | 304,872,730,627   | 282,760,616,722   |
| 매각예정비유동자산 | 201,155,040,768   | 201,155,040,768   | 0                 |
| 비유동자산     | 2,456,000,502,385 | 2,427,322,194,800 | 2,434,275,073,292 |
| 금융기관예치금   | 8,789,183,280     | 8,762,184,280     | 6,698,865,520     |
| 기타수취채권    | 135,763,865,433   | 131,820,131,166   | 105,797,148,864   |
| 매도가능금융자산  | 8,206,727,312     | 8,171,199,662     | 7,014,630,662     |
| 유형자산      | 1,756,291,013,640 | 1,743,590,018,950 | 1,936,043,713,904 |



|           |                   |                   |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 투자부동산     | 333,565,440,343   | 329,426,755,887   | 201,631,986,615   |
| 무형자산      | 183,019,056,231   | 174,237,666,266   | 132,571,507,363   |
| 관계기업 주식   | 2,232,606,046     | 2,134,069,445     | 7,885,629,770     |
| 이연법인세자산   | 28,072,839,575    | 29,153,591,842    | 36,606,083,992    |
| 기타비유동자산   | 59,770,525        | 26,577,302        | 25,506,602        |
| 자산총계      | 4,113,081,117,053 | 3,854,577,557,467 | 3,401,848,939,922 |
| 부채        |                   |                   |                   |
| 유동부채      | 789,979,066,097   | 651,125,630,576   | 542,699,085,858   |
| 매입채무      | 149,636,834,354   | 156,545,891,440   | 115,349,722,698   |
| 단기차입금     | 27,637,022,035    | 33,789,745,959    | 82,397,439,518    |
| 기타지급채무    | 171,172,395,074   | 210,789,094,386   | 182,667,870,459   |
| 당기법인세부채   | 137,027,923,435   | 93,885,865,049    | 55,623,819,588    |
| 이연수익      | 53,707,083,196    | 48,819,748,074    | 38,657,215,410    |
| 기타충당부채    | 22,424,211,844    | 5,323,708,973     | 3,621,507,084     |
| 기타유동부채    | 228,373,596,159   | 101,971,576,695   | 64,381,511,101    |
| 비유동부채     | 298,626,479,326   | 325,129,649,703   | 291,018,320,763   |
| 장기차입금     | 115,249,286,018   | 114,484,622,525   | 68,991,605,865    |
| 순확정급여부채   | 43,266,047,688    | 36,298,038,139    | 44,273,589,582    |
| 이연법인세부채   | 124,343,345,152   | 131,804,234,278   | 158,098,532,729   |
| 기타비유동부채   | 15,767,800,468    | 42,542,754,761    | 19,654,592,587    |
| 부채총계      | 1,088,605,545,423 | 976,255,280,279   | 833,717,406,621   |
| 자본        |                   |                   |                   |
| 자본금       | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    |
| 주식발행초과금   | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   |
| 자본잉여금     | 7,769,673,156     | 7,769,673,156     | 7,769,673,156     |
| 기타자본구성요소  | (19,496,242,393)  | (19,496,242,393)  | (1,810,164,036)   |
| 기타포괄손익누계액 | (15,361,977,881)  | (13,146,996,757)  | (14,020,628,210)  |
| 이익잉여금     | 2,281,797,954,844 | 2,136,384,661,677 | 1,815,257,266,236 |
| 비지배지분     | 22,556,239,812    | 19,601,257,413    | 13,725,462,063    |
| 자본총계      | 3,024,475,571,630 | 2,878,322,277,188 | 2,568,131,533,301 |
| 부채와자본총계   | 4,113,081,117,053 | 3,854,577,557,467 | 3,401,848,939,922 |

연결 포괄손익계산서

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

|  |            |           |       |       |
|--|------------|-----------|-------|-------|
|  | 제 10 기 1분기 | 제 9 기 1분기 | 제 9 기 | 제 8 기 |
|--|------------|-----------|-------|-------|

|                     | 3개월                   | 누적                    | 3개월                  | 누적                   |                       |                       |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 매출액                 | 1,204,356,528,59<br>1 | 1,204,356,528,59<br>1 | 931,822,581,373      | 931,822,581,373      | 3,874,007,757,73<br>8 | 3,100,413,235,73<br>5 |
| 매출원가                | 296,117,040,427       | 296,117,040,427       | 255,244,770,963      | 255,244,770,963      | 1,028,190,572,66<br>7 | 911,806,524,695       |
| 매출총이익               | 908,239,488,164       | 908,239,488,164       | 676,577,810,410      | 676,577,810,410      | 2,845,817,185,07<br>1 | 2,188,606,711,04<br>0 |
| 판매비와관리비             | 630,264,242,858       | 630,264,242,858       | 500,878,892,486      | 500,878,892,486      | 2,282,066,064,99<br>1 | 1,818,768,516,65<br>7 |
| 영업이익                | 277,975,245,306       | 277,975,245,306       | 175,698,917,924      | 175,698,917,924      | 563,751,120,080       | 369,838,194,383       |
| 금융수익                | 3,902,556,536         | 3,902,556,536         | 2,730,632,214        | 2,730,632,214        | 13,725,467,336        | 11,345,251,127        |
| 금융비용                | 543,997,114           | 543,997,114           | 437,173,316          | 437,173,316          | 2,604,217,667         | 2,664,425,172         |
| 기타영업외손익             | (16,034,913)          | (16,034,913)          | (14,744,894,985<br>) | (14,744,894,985<br>) | (44,803,587,159)      | (18,148,860,829)      |
| 관계기업손익              | 44,790,437            | 44,790,437            | 215,342,343          | 215,342,343          | 156,843,024           | 3,155,994,712         |
| 법인세비용차감전순이익         | 281,362,560,252       | 281,362,560,252       | 163,462,824,180      | 163,462,824,180      | 530,225,625,614       | 363,526,154,221       |
| 법인세비용               | 69,879,614,276        | 69,879,614,276        | 40,526,522,982       | 40,526,522,982       | 145,091,897,421       | 96,167,099,912        |
| 당기순이익               | 211,482,945,976       | 211,482,945,976       | 122,936,301,198      | 122,936,301,198      | 385,133,728,193       | 267,359,054,309       |
| 당기순이익의귀속            |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 지배기업소유주지분           | 207,963,270,825       | 207,963,270,825       | 120,781,443,450      | 120,781,443,450      | 379,104,300,639       | 267,975,302,473       |
| 비지배주주지분             | 3,519,675,151         | 3,519,675,151         | 2,154,857,748        | 2,154,857,748        | 6,029,427,554         | (616,248,164)         |
| 기타포괄손익              |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 당기손익으로 재분류되지 않는 항목  |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 순확정급여부채재측정요소        | (417,757,308)         | (417,757,308)         | (433,136,771)        | (433,136,771)        | (13,088,953,698)      | (263,711,961)         |
| 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목 |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 매도가능금융자산평가손익        | 198,950,478           | 198,950,478           | 69,114,742           | 69,114,742           | 266,136,323           | (87,344,112)          |
| 관계기업기타포괄손익지분        | 41,848,388            | 41,848,388            | 440,845,774          | 440,845,774          | 421,277,011           | (286,371,404)         |
| 해외사업환산손익            | (3,020,472,742)       | (3,020,472,742)       | (70,292,190)         | (70,292,190)         | 613,435,306           | (1,927,285,529)       |
| 당기 법인세차감후 기타포괄손익    | (3,197,431,184)       | (3,197,431,184)       | 6,531,555            | 6,531,555            | (11,788,105,058)      | (2,564,713,006)       |
| 당기총포괄이익             | 208,285,514,792       | 208,285,514,792       | 122,942,832,753      | 122,942,832,753      | 373,345,623,135       | 264,794,341,303       |
| 당기총포괄이익의 귀속         |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 지배기업소유주지분           | 205,330,532,393       | 205,330,532,393       | 120,573,627,698      | 120,573,627,698      | 366,888,978,394       | 265,686,690,945       |
| 비지배주주지분             | 2,954,982,399         | 2,954,982,399         | 2,369,205,055        | 2,369,205,055        | 6,456,644,741         | (892,349,642)         |
| 주당손익                |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
| 보통주기본주당순이익          | 3,015                 | 3,015                 | 1,751                | 1,751                | 54,953                | 38,842                |
| 우선주기본주당순이익          | 3,016                 | 3,016                 | 1,752                | 1,752                | 55,004                | 38,893                |

주) 제9.10기 1분기 기본주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

연결 자본변동표

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지  
제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지  
제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지  
제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

|                    | 자본                |                 |               |                  |                  |                   |                   |                 |                   |
|--------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                    | 자배기업의 소유주지분       |                 |               |                  |                  |                   | 비자배주주지분           | 자본 합계           |                   |
|                    | 자본금               | 주식발행초과금         | 자본잉여금         | 기타자본구성요소         | 기타포괄손익누계액        | 이익잉여금             |                   |                 | 자배기업의 소유주지분 합계    |
| 2013.01.01 (기초자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,761,340,455 | (1,810,164,036)  | (12,011,069,515) | 1,592,449,020,296 | 2,333,599,051,292 | 10,188,014,156  | 2,343,787,065,448 |
| 총포괄이익              | 당기순이익             | 0               | 0             | 0                | 0                | 267,975,302,473   | 267,975,302,473   | (616,248,164)   | 267,359,054,309   |
|                    | 순확정급여부채조정요소       | 0               | 0             | 0                | 0                | (279,052,833)     | (279,052,833)     | 15,340,872      | (263,711,961)     |
|                    | 매도가능금융자산평가손익      | 0               | 0             | 0                | 0                | (87,344,112)      | 0                 | (87,344,112)    | 0                 |
|                    | 관계기업기타포괄손익지분      | 0               | 0             | 0                | 0                | (257,734,264)     | 0                 | (257,734,264)   | (286,371,404)     |
|                    | 해외사업환산손익          | 0               | 0             | 0                | 0                | (1,664,480,319)   | 0                 | (1,664,480,319) | (262,805,210)     |
| 자본에적립인식된<br>주주와의거래 | 연차배당              | 0               | 0             | 0                | 0                | (44,888,003,700)  | (44,888,003,700)  | 0               | (44,888,003,700)  |
|                    | 중자로 인한 비자배주주지분 변동 | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 주주와의거래             | 종속기업의 취득          | 0               | 0             | 8,332,701        | 0                | 0                 | 0                 | 8,332,701       | 4,429,797,549     |
|                    | 기타                | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 2013.12.31 (기말자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (1,810,164,036)  | (14,020,628,210) | 1,815,257,266,236 | 2,554,406,071,238 | 13,725,462,063  | 2,568,131,533,301 |
| 2014.01.01 (기초자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (1,810,164,036)  | (14,020,628,210) | 1,815,257,266,236 | 2,554,406,071,238 | 13,725,462,063  | 2,568,131,533,301 |
| 총포괄이익              | 당기순이익             | 0               | 0             | 0                | 0                | 379,104,300,639   | 379,104,300,639   | 6,029,427,554   | 385,133,728,193   |
|                    | 순확정급여부채조정요소       | 0               | 0             | 0                | 0                | (13,088,953,698)  | (13,088,953,698)  | 0               | (13,088,953,698)  |
|                    | 매도가능금융자산평가손익      | 0               | 0             | 0                | 0                | 273,814,614       | 0                 | 273,814,614     | (7,678,291)       |
|                    | 관계기업기타포괄손익지분      | 0               | 0             | 0                | 0                | 379,149,310       | 0                 | 379,149,310     | 42,127,701        |
|                    | 해외사업환산손익          | 0               | 0             | 0                | 0                | 220,667,529       | 0                 | 220,667,529     | 392,767,777       |
| 자본에적립인식된<br>주주와의거래 | 연차배당              | 0               | 0             | 0                | 0                | (44,887,951,500)  | (44,887,951,500)  | (652,516,571)   | (45,540,468,071)  |
|                    | 중자로 인한 비자배주주지분 변동 | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 2,036,787,000   | 2,036,787,000     |
| 주주와의거래             | 종속기업의 취득          | 0               | 0             | 0                | (17,686,078,357) | 0                 | 0                 | (1,965,119,820) | (19,651,198,177)  |
|                    | 기타                | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 2014.12.31 (기말자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (19,496,242,393) | (13,146,996,757) | 2,136,384,661,677 | 2,858,721,019,775 | 19,601,257,413  | 2,878,322,277,188 |
| 2014.01.01 (기초자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (1,810,164,036)  | (14,020,628,210) | 1,815,257,266,236 | 2,554,406,071,238 | 13,725,462,063  | 2,568,131,533,301 |
| 총포괄이익              | 당기순이익             | 0               | 0             | 0                | 0                | 120,781,443,450   | 120,781,443,450   | 2,154,857,748   | 122,936,301,198   |
|                    | 순확정급여부채조정요소       | 0               | 0             | 0                | 0                | (433,136,771)     | (433,136,771)     | 0               | (433,136,771)     |
|                    | 매도가능금융자산평가손익      | 0               | 0             | 0                | 0                | 46,406,814        | 0                 | 46,406,814      | 22,707,928        |
|                    | 관계기업기타포괄손익지분      | 0               | 0             | 0                | 0                | 396,761,197       | 0                 | 396,761,197     | 44,084,577        |
|                    | 해외사업환산손익          | 0               | 0             | 0                | 0                | (217,846,992)     | 0                 | (217,846,992)   | 147,554,802       |
| 자본에적립인식된<br>주주와의거래 | 연차배당              | 0               | 0             | 0                | 0                | (44,887,951,500)  | (44,887,951,500)  | 0               | (44,887,951,500)  |
|                    | 중자로 인한 비자배주주지분 변동 | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 주주와의거래             | 종속기업의 취득          | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 5,643,650,510   | 5,643,650,510     |
|                    | 기타                | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 2014.03.31 (기말자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (1,810,164,036)  | (13,795,307,191) | 1,890,717,621,415 | 2,630,091,747,436 | 21,738,317,628  | 2,651,830,065,064 |
| 2015.01.01 (기초자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (19,496,242,393) | (13,146,996,757) | 2,136,384,661,677 | 2,858,721,019,775 | 19,601,257,413  | 2,878,322,277,188 |
| 총포괄이익              | 당기순이익             | 0               | 0             | 0                | 0                | 207,963,270,825   | 207,963,270,825   | 3,519,675,151   | 211,482,945,976   |
|                    | 순확정급여부채조정요소       | 0               | 0             | 0                | 0                | (417,757,308)     | (417,757,308)     | 0               | (417,757,308)     |
|                    | 매도가능금융자산평가손익      | 0               | 0             | 0                | 0                | 198,950,478       | 0                 | 198,950,478     | 0                 |
|                    | 관계기업기타포괄손익지분      | 0               | 0             | 0                | 0                | 37,663,549        | 0                 | 37,663,549      | 4,184,839         |
|                    | 해외사업환산손익          | 0               | 0             | 0                | 0                | (2,451,595,151)   | 0                 | (2,451,595,151) | (568,877,591)     |
| 자본에적립인식된<br>주주와의거래 | 연차배당              | 0               | 0             | 0                | 0                | (62,132,220,350)  | (62,132,220,350)  | 0               | (62,132,220,350)  |
|                    | 중자로 인한 비자배주주지분 변동 | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 주주와의거래             | 종속기업의 취득          | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
|                    | 기타                | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| 2015.03.31 (기말자본)  | 34,508,160,000    | 712,701,764,092 | 7,769,673,156 | (19,496,242,393) | (15,361,977,881) | 2,281,797,954,844 | 3,001,919,331,818 | 22,556,239,812  | 3,024,475,571,630 |

## 연결 현금흐름표

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

|                  | 제 10 기 1분기       | 제 9 기 1분기        | 제 9 기             | 제 8 기             |
|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 영업활동으로인한현금흐름     | 251,357,228,335  | 134,518,004,466  | 586,111,368,887   | 426,657,194,546   |
| 영업으로부터창출된현금흐름    | 281,457,467,854  | 157,878,450,803  | 700,715,226,684   | 498,058,443,793   |
| 이자수취             | 3,061,696,851    | 2,135,145,973    | 10,576,117,040    | 9,180,186,213     |
| 이자지급             | (198,542,386)    | (380,504,144)    | (2,580,118,184)   | (2,653,590,156)   |
| 법인세납부            | (32,963,393,984) | (25,115,088,166) | (122,599,856,653) | (77,927,845,304)  |
| 투자활동으로인한현금흐름     | (88,384,849,415) | (69,911,492,760) | (490,716,989,684) | (348,842,812,430) |
| 투자활동으로 인한 현금유입액  | 5,436,686,670    | 7,452,828,863    | 68,214,173,477    | 29,097,757,583    |
| 유동성 금융기관예치금의 순감소 | 0                | 0                | 0                 | 2,247,051,825     |
| 유동성 매도가능금융자산의 처분 | 0                | 0                | 50,052,969,853    | 0                 |
| 기타수취채권의 감소       | 2,764,172,619    | 3,654,550,887    | 10,206,086,124    | 8,801,808,986     |
| 유형자산의 처분         | 893,512,620      | 95,210,812       | 4,189,113,490     | 16,645,734,678    |
| 무형자산의 처분         | 1,499,466,431    | 1,560,331,706    | 1,489,872,752     | 880,247,094       |
| 매도가능금융자산의 처분     | 279,535,000      | 93,924,200       | 227,320,000       | 522,915,000       |
| 종속회사취득으로 인한 현금유입 | 0                | 2,048,811,258    | 2,048,811,258     | 0                 |
| 투자활동으로 인한 현금유출액  | (93,821,536,085) | (77,364,321,623) | (558,931,163,161) | (377,940,570,013) |
| 유동성 금융기관예치금의 순증가 | 0                | 0                | 25,448,607,867    | 0                 |
| 유동성 매도가능증권의 증가   | 0                | 0                | 175,000,000,000   | 0                 |
| 비유동성 금융기관예치금의 증가 | 20,625,725,053   | 18,110,967,474   | 1,979,217,860     | 1,500,002,760     |
| 기타수취채권의 증가       | 6,953,299,733    | 5,744,607,755    | 32,215,437,855    | 33,026,370,716    |
| 매도가능금융자산의 취득     | 52,595,000       | 10,044,950,000   | 999,790,000       | 1,409,460,000     |
| 유형자산의 취득         | 52,605,905,124   | 39,434,153,166   | 267,182,718,696   | 323,496,313,989   |
| 무형자산의 취득         | 13,584,011,175   | 4,029,643,228    | 56,105,390,883    | 18,508,422,548    |
| 재무활동으로인한현금흐름     | (3,645,397,518)  | 841,813,397      | (46,276,939,245)  | 49,194,587,069    |
| 재무활동으로 인한 현금유입액  | 0                | 841,813,397      | 2,036,787,000     | 94,251,892,553    |
| 단기차입금의 순증가       | 0                | 841,813,397      | 0                 | 19,239,222,536    |
| 장기차입금의 증가        | 0                | 0                | 0                 | 70,574,539,767    |
| 비지배주주의 유상증자      | 0                | 0                | 2,036,787,000     | 4,438,130,250     |
| 재무활동으로 인한 현금유출액  | (3,645,397,518)  | 0                | (48,313,726,245)  | (45,057,305,484)  |
| 단기차입금의 순감소       | 3,644,508,338    | 0                | 2,789,634,804     | 189,458,634       |
| 배당금의 지급          | 889,180          | 0                | 45,524,091,441    | 44,867,846,850    |
| 외화환산으로인한현금의증감    | (1,758,804,790)  | 1,144,375,667    | (569,872,578)     | (3,704,796,536)   |
| 현금의증가(감소)        | 157,568,176,612  | 66,592,700,770   | 48,547,567,380    | 123,304,172,649   |
| 기초의현금            | 342,559,075,665  | 294,011,508,285  | 294,011,508,285   | 170,707,335,636   |
| 기말의현금            | 500,127,252,277  | 360,604,209,055  | 342,559,075,665   | 294,011,508,285   |

### 3. 연결재무제표 주석

제 10 기 1분기 : 2015년 03월 31일 현재

제 9 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽 및 그 종속기업

## 1. 일반사항 :

주식회사 아모레퍼시픽(이하 "회사")은 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2015년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인과 국내 소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2015년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 27,500,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 5,845,849주와 1,055,783주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 액면분할을 실시하였고, 2015년 5월 8일 신주권으로 재상장하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로 조정되었고 보통주 주식수가 5,845,849주에서 58,458,490주로, 우선주 주식수가 1,055,783주에서 10,557,830주로 조정되었습니다(주석 20 참조).

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2015년 3월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주          | 소유주식수(주)  | 지분율(%) |
|-------------|-----------|--------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 2,069,586 | 35     |
| 서경배         | 626,445   | 11     |
| 기타(*)       | 3,149,818 | 54     |
| 계           | 5,845,849 | 100    |

(\*) 자기주식 3,304주 포함

### 1.1 종속기업의 현황

2015년 3월 31일 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 투자회사                                     | 피투자회사  | 업종                | 자본금<br>(백만원) | 지분율<br>(%) | 결산일     | 소재국   |
|--|--|-------------------|--------------|------------|---------|-------|
| (주)아모레퍼시픽                                | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.        | 자주회사업 및<br>화장품 판매 | 169,564      | 90.00      | 12월 31일 | 홍콩    |
| (주)아모레퍼시픽                                | AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE.<br>LTD     | 자주회사업             | 5,096        | 100.00     | 12월 31일 | 싱가포르  |
| (주)아모레퍼시픽                                | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.            | 화장품 제조 및 판매       | 49,103       | 100.00     | 12월 31일 | 중국    |
| (주)아모레퍼시픽                                | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center<br>Co.,Ltd. | 연구 개발             | 2,195        | 100.00     | 12월 31일 | 중국    |
| (주)아모레퍼시픽                                | (주)워드림   | 제품포장 및 시설관리       | 50           | 100.00     | 12월 31일 | 대한민국  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd                   | 화장품 판매            | 9,456        | 100.00     | 12월 31일 | 중국    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                      | 화장품 제조 및 판매       | 98,933       | 100.00     | 12월 31일 | 프랑스   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | Annick Goutal S.A.S                            | 화장품 판매            | 16,240       | 100.00     | 12월 31일 | 프랑스   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC US, INC.                          | 화장품 판매            | 45,888       | 100.00     | 12월 31일 | 미국    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                    | 화장품 판매            | 31,092       | 100.00     | 12월 31일 | 일본    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                   | 화장품 판매            | 13,414       | 100.00     | 12월 31일 | 대만    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.              | 화장품 판매            | 25,861       | 100.00     | 12월 31일 | 싱가포르  |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.                | 화장품 판매            | 2,950        | 100.00     | 12월 31일 | 말레이시아 |
| AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD. | AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                       | 화장품 판매            | 5,479        | 70.00      | 12월 31일 | 베트남   |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED                | 화장품 판매            | 7,200        | 100.00     | 12월 31일 | 태국    |
| (주)아모레퍼시픽                                | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC                  | 화장품 판매            | 5,292        | 4.17       | 12월 31일 | 인도네시아 |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  |  |                   |              | 95.83      |         |       |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | Innisfree Cosmetics India Private Limited      | 화장품 판매            | 888          | 99.80      | 12월 31일 | 인도    |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.  | AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited              | 화장품 판매            | 12           | 77.00      | 12월 31일 | 홍콩    |

## 1.2 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 없습니다.

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2015년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간 말인 2015년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
- 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선
- 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

#### 2.1.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2015년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서의 적용이 연결재무제표에 미치는 영향은 유의적이지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.



4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고영업의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고영업의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

| 구분                             | 주요 재화            |
|--------------------------------|------------------|
| 화장품사업부문                        | 기초화장품, 메이크업 제품 등 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 개인용 생활용품, 녹차 등   |

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                             | 당분기       |         |                 | 전분기     |         |                 |
|--------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|---------|-----------------|
|                                | 매출액       | 영업이익    | 감가상각비 및 무형자산상각비 | 매출액     | 영업이익    | 감가상각비 및 무형자산상각비 |
| 화장품사업부문                        | 1,064,141 | 256,627 | 31,533          | 798,492 | 158,910 | 28,357          |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 140,216   | 21,348  | 3,887           | 133,331 | 16,789  | 4,604           |
| 합 계                            | 1,204,357 | 277,975 | 35,420          | 931,823 | 175,699 | 32,961          |

(2) 보고부문 매출액 합계에서 연결회사 매출액으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 당분기       | 전분기     |
|--------------|-----------|---------|
| 보고부문 매출액의 합계 | 1,204,357 | 931,823 |
| 부문간 수익 제거    | -         | -       |
| 연결회사 매출액     | 1,204,357 | 931,823 |

(3) 보고부문 영업이익 합계에서 연결회사 영업이익으로의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분            | 당분기     | 전분기     |
|---------------|---------|---------|
| 보고부문 영업이익의 합계 | 277,975 | 175,699 |
| 부문간 수익(비용) 제거 | -       | -       |
| 영업이익          | 277,975 | 175,699 |

(4) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                             | 2015.3.31 |           | 2014.12.31 |         |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|---------|
|                                | 자산        | 부채        | 자산         | 부채      |
| 화장품사업부문                        | 3,460,461 | 957,037   | 3,244,550  | 866,246 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 652,620   | 131,569   | 610,028    | 110,009 |
| 연결회사 자산 및 부채 총액                | 4,113,081 | 1,088,606 | 3,854,578  | 976,255 |

(5) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                             | 당분기    | 전분기    |
|--------------------------------|--------|--------|
| 화장품사업부문                        | 55,021 | 51,238 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 12,147 | 8,221  |
| 합 계                            | 67,168 | 59,459 |

금융상품과 관계기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(6) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 매출액 및 보고기간말 현재 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 지역  | 매출액       |         | 비유동자산(*)  |            |
|-----|-----------|---------|-----------|------------|
|     | 당분기       | 전분기     | 2015.3.31 | 2014.12.31 |
| 한 국 | 935,342   | 740,311 | 1,698,425 | 1,671,972  |
| 북 미 | 11,165    | 7,919   | 1,122     | 1,176      |
| 유 럽 | 12,474    | 17,920  | 35,677    | 40,357     |
| 중 국 | 169,675   | 110,827 | 169,980   | 167,986    |
| 기 타 | 75,701    | 54,846  | 34,106    | 36,337     |
| 합 계 | 1,204,357 | 931,823 | 1,939,310 | 1,917,828  |

(\*) 유형자산, 무형자산 금액의 합계입니다.

(7) 당분기와 전분기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실(환입) 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분       | 당분기   | 전분기   |
|----------|-------|-------|
| 재고자산평가손실 | 110   | 105   |
| 재고자산폐기손실 | 5,065 | 5,956 |
| 합계       | 5,175 | 6,061 |

6. 관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 회사명                   | 지분율 (%) | 2015.3.31 |       |              | 2014.12.31 |       |              |
|-----------------------|---------|-----------|-------|--------------|------------|-------|--------------|
|                       |         | 취득가액      | 장부가액  | 소유지분해당 순자산가액 | 취득가액       | 장부가액  | 소유지분해당 순자산가액 |
| Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 50.0    | 131       | 2,233 | 2,324        | 131        | 2,134 | 2,237        |

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                    | 당분기                   |
|-----------------------|-----------------------|
|                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd. |
| 기초장부금액                | 2,134                 |
| 취득/대체                 | -                     |
| 관계기업 손익에 대한 지분        | 45                    |
| 관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분 | 42                    |
| 자본에서 재분류된 손익          | -                     |
| 배당                    | -                     |
| 환산차이                  | 12                    |
| 기말장부금액                | 2,233                 |

| 구분                    | 전분기                   |                                      |         |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------|
|                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | AMOREPACIFIC<br>HongKong Co.,Limited | 합계      |
| 기초장부금액                | 1,936                 | 5,950                                | 7,886   |
| 취득/대체                 | -                     | (5,950)                              | (5,950) |
| 관계기업 손익에 대한 지분        | 215                   | -                                    | 215     |
| 관계기업 기타포괄손익 변동에 대한 지분 | 18                    | 422                                  | 440     |
| 자본에서 재분류된 손익(*)       | -                     | (422)                                | (422)   |
| 배당                    | -                     | -                                    | -       |
| 환산차이                  | (13)                  | -                                    | (13)    |
| 기말장부금액                | 2,156                 | -                                    | 2,156   |

(\*) 자본으로 인식되었던 관계기업기타포괄손익 변동에 대한 지분 (422)백만원은 전기 중 손익계산서로 재분류되었습니다.

## 7. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 토지      | 건물      | 구축물    | 기계장치    | 차량운반구 | 공구기구    | 집기비품     | 기타의<br>유형자산 | 건설중인<br>자산 | 합계        |
|---------|---------|---------|--------|---------|-------|---------|----------|-------------|------------|-----------|
| 기초 장부금액 | 668,505 | 536,199 | 32,284 | 173,739 | 860   | 17,510  | 175,898  | 2,074       | 136,521    | 1,743,590 |
| 취득      | -       | 245     | -      | 1,026   | 44    | 2,559   | 16,399   | 493         | 30,583     | 51,349    |
| 대체(*)   | -       | 8,426   | 10     | 3,964   | -     | 203     | 2,404    | 38          | (19,282)   | (4,237)   |
| 처분      | -       | -       | -      | (333)   | (87)  | -       | (925)    | -           | -          | (1,345)   |
| 감가상각비   | -       | (4,360) | (588)  | (5,075) | (61)  | (3,092) | (18,648) | (224)       | -          | (32,048)  |
| 환산차이    | (171)   | (497)   | (34)   | (172)   | -     | (23)    | (103)    | 31          | (49)       | (1,018)   |
| 기말 장부금액 | 668,334 | 540,013 | 31,672 | 173,149 | 756   | 17,157  | 175,025  | 2,412       | 147,773    | 1,756,291 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비용에 해당하는 장부가액 4,199백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 토지      | 건물      | 구축물    | 기계장치    | 차량운반구 | 공구기구    | 집기비품     | 기타의<br>유형자산 | 건설중인<br>자산 | 합계        |
|--------------|---------|---------|--------|---------|-------|---------|----------|-------------|------------|-----------|
| 기초 장부금액      | 906,590 | 452,569 | 34,589 | 174,496 | 830   | 20,426  | 175,661  | 963         | 169,920    | 1,936,044 |
| 취득           | -       | 99      | -      | 906     | 29    | 1,980   | 12,295   | 17          | 38,101     | 53,427    |
| 대체           | 12,636  | 81,710  | -      | 8,653   | (7)   | (7)     | 38       | 3,253       | (106,213)  | 63        |
| 처분           | -       | -       | -      | (3)     | -     | -       | (133)    | -           | -          | (136)     |
| 감가상각비        | -       | (3,996) | (609)  | (5,151) | (63)  | (3,172) | (16,829) | (102)       | -          | (29,922)  |
| 사업결합으로 인한 취득 | -       | -       | -      | -       | -     | -       | 544      | -           | -          | 544       |
| 환산차이         | 16      | (1,546) | 3      | (126)   | (1)   | (12)    | 76       | (67)        | 566        | (1,091)   |
| 기말 장부금액      | 919,242 | 528,836 | 33,983 | 178,775 | 788   | 19,215  | 171,652  | 4,064       | 102,374    | 1,958,929 |

## 8. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 영업권     | 산업재산권  | 소프트웨어   | 기타의무형자산 | 합계      |
|---------|---------|--------|---------|---------|---------|
| 기초 장부금액 | 31,443  | 16,575 | 31,246  | 94,974  | 174,238 |
| 취득      | -       | 160    | 813     | 14,846  | 15,819  |
| 대체      | -       | 126    | 2,969   | (3,057) | 38      |
| 처분      | -       | -      | -       | (1,499) | (1,499) |
| 무형자산상각비 | -       | (428)  | (2,724) | (220)   | (3,372) |
| 환산차이    | (1,237) | (249)  | 18      | (737)   | (2,205) |
| 기말 장부금액 | 30,206  | 16,184 | 32,322  | 104,307 | 183,019 |

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 영업권    | 산업재산권  | 소프트웨어   | 기타의무형자산 | 합계      |
|--------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 기초 장부금액      | 36,298 | 13,233 | 28,021  | 55,020  | 132,572 |
| 취득           | -      | 223    | 269     | 5,540   | 6,032   |
| 대체           | -      | -      | 1,281   | (1,344) | (63)    |
| 처분           | -      | (47)   | -       | (278)   | (325)   |
| 무형자산상각비      | -      | (310)  | (2,530) | (199)   | (3,039) |
| 사업결합으로 인한 취득 | 3,220  | -      | -       | 2,206   | 5,426   |
| 환산차이         | 343    | 22     | (8)     | (80)    | 277     |
| 기말 장부금액      | 39,861 | 13,121 | 27,033  | 60,865  | 140,880 |

9. 차입금 :

(1) 보고기간말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원, EUR, JPY, HKD, USD).

| 구분       | 차입처                | 이자율(%)    | 2015.3.31                  | 2014.12.31                 |
|----------|--------------------|-----------|----------------------------|----------------------------|
|          |                    | 2015.3.31 |                            |                            |
| 단기차입금    |                    |           |                            |                            |
| 당좌차월     | Credit Agricole 외  | 1.20      | 9,144<br>(EUR 7,640,765)   | 14,149<br>(EUR 10,586,527) |
| 일반운전자금대출 | Citi Bank          | 1.20      | 8,377<br>(EUR 7,000,000)   | 9,356<br>(EUR 7,000,000)   |
| 일반운전자금대출 | Shinhan Bank Japan | 1.15      | 6,442<br>(JPY 700,000,000) | 6,441<br>(JPY 700,000,000) |
| 관계사 차입금  | (주)에워드             | 3.40      | 2,153<br>(JPY 234,000,000) | 2,153<br>(JPY 234,000,000) |
| 당좌차월     | KEB                | 1.50      | 1,521<br>(EUR 1,270,223)   | 1,691<br>(EUR 1,265,147)   |
| 소 계      |                    |           | 27,637                     | 33,790                     |
| 장기차입금    |                    |           |                            |                            |
| 일반운전자금대출 | Citi Bank 외        | 1.58      | 71,053<br>(USD 65,000,000) | 70,516<br>(USD 65,000,000) |
| 일반운전자금대출 | Citi Bank 외        | 1.28      | 44,196<br>(USD 40,000,000) | 43,969<br>(USD 40,000,000) |
| 소 계      |                    |           | 115,249                    | 114,485                    |
| 합 계      |                    |           | 142,886                    | 148,275                    |

(2) 보고기간말 현재 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 상환연도      | 금 액    |
|-----------|--------|
| 2017.7.21 | 44,196 |
| 2016.5.21 | 71,053 |

10. 파생금융상품 :

(1) 보고기간말 현재 파생금융상품의 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분         | 2015.3.31 |    | 2014.12.31 |     |
|-------------|-----------|----|------------|-----|
|             | 자산        | 부채 | 자산         | 부채  |
| 비유동성 파생상품 : |           |    |            |     |
| 통화선도계약      | 143       | -  | -          | 196 |

보고기간말 현재 관련 신용위험의 최대 노출금액은 보고기간말 파생상품의 공정가치입니다.

연결회사는 환율변동에 따른 외화차입금 변동위험을 관리하기 위하여 통화선도계약을 체결하였으며, 보고기간말 현재 연결회사가 체결중인 통화선도 계약 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원,CNY,USD).

| 파생상품종류 | 계약처      | 계약기간              | 계약금액 |             |      |            | 손익계산서 |      |
|--------|----------|-------------------|------|-------------|------|------------|-------|------|
|        |          |                   | 매도금액 |             | 매입금액 |            | 평가이익  | 평가손실 |
| 통화선도   | Citibank | 13.09.09~16.07.08 | CNY  | 192,264,000 | USD  | 30,000,000 | 337   | -    |

11. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 순확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분                      | 2015.3.31 | 2014.12.31 |
|--------------------------|-----------|------------|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치     | 195,905   | 189,073    |
| 기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치 | 2,013     | 2,230      |
| 소 계                      | 197,918   | 191,303    |
| 사외적립자산의 공정가치             | (154,652) | (155,005)  |
| 재무상대표상 부채                | 43,266    | 36,298     |

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분     | 당분기   | 전분기   |
|--------|-------|-------|
| 당기근무원가 | 6,424 | 5,537 |
| 순이자원가  | 204   | 338   |
| 합계     | 6,628 | 5,875 |

(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 당분기   | 전분기   |
|---------|-------|-------|
| 매출원가    | 935   | 879   |
| 판매비와관리비 | 5,693 | 5,056 |
| 합계      | 6,628 | 5,935 |

## 12. 충당부채 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분   | 당분기    |               |         | 전분기    |               |         |
|------|--------|---------------|---------|--------|---------------|---------|
|      | 반품충당부채 | 이익분배 및<br>상여금 | 합계      | 반품충당부채 | 이익분배 및<br>상여금 | 합계      |
| 기 초  | 3,554  | 1,770         | 5,324   | 3,520  | 102           | 3,622   |
| 증 가  | 486    | 18,010        | 18,496  | 345    | 16,660        | 17,005  |
| 감 소  | (165)  | (1,208)       | (1,373) | (134)  | (2,736)       | (2,870) |
| 환산차이 | (10)   | (13)          | (23)    | 5      | 1             | 6       |
| 기 말  | 3,865  | 18,559        | 22,424  | 3,736  | 14,027        | 17,763  |



13. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분            | 당분기     | 전분기     |
|----------------|---------|---------|
| 재고자산의 변동       | 11,580  | 20,613  |
| 원부재료 및 상품매입액   | 242,839 | 233,671 |
| 종업원급여          | 139,356 | 108,612 |
| 감가상각비, 무형자산상각비 | 35,301  | 32,961  |
| 광고선전비          | 115,007 | 96,004  |
| 연구개발비          | 16,407  | 15,294  |
| 지급수수료          | 71,348  | 57,601  |
| 유통수수료          | 198,665 | 133,463 |
| 기타비용           | 95,878  | 57,905  |
| 총 영업비용(*)      | 926,381 | 756,124 |

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

14. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 연결회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분       | 당분기     | 전분기     |
|-----------|---------|---------|
| 급여 및 퇴직급여 | 103,221 | 88,771  |
| 복리후생비     | 14,271  | 11,796  |
| 광고선전비     | 115,007 | 96,004  |
| 감가상각비     | 21,910  | 19,288  |
| 지급수수료     | 61,884  | 57,601  |
| 유통수수료     | 198,665 | 133,463 |
| 운반비       | 21,482  | 17,544  |
| 세금과공과     | 8,105   | 8,983   |
| 연구개발비     | 16,407  | 15,294  |
| 기타        | 69,312  | 52,135  |
| 합 계       | 630,264 | 500,879 |

15. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 7,523백만원(2014년 기말:9,041백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 265천(2014년 기말:USD 256천)입니다.

(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 3,967백만원(2014년 기말 : 3,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

| 회사명  | 내역   |
|--|--|
| Amorepacific Global Operations Limited.    | 보고기간말 현재 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2014년 기말 : USD 40,000천)입니다.<br>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : USD -천). |
| AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.              | 보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : USD -천).  |
| AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. | 보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천입니다(2014년 기말 : USD 65,000천).  |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                  | 보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 4,631천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Societe Generale Bank 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 14,641천(2014년 기말 : EUR 17,587천)입니다.                    |
| Annick Goutal S.A.S                        | 보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 EUR 1,270천(2014년 기말 : EUR 1,265천)입니다.  |
| AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.                | 보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 700,000천(2014년 기말 : JPY 700,000천)입니다.   |
| AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited         | 보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : HKD -천). 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의임대료 납부에 대한 지급보증을 제공받고 있습니다.   |

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2014년 기말 : 15,000백만원)과 3,500백만원(2014년 기말 : 3,500백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장 협력 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2014년 기말 : 6백만원)과 3,559백만원(RMB 20,000천)(2014년 기말 : 3,536백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

또한, 매도가능금융자산 2,372백만원(HKD 16,645천)(2014년 기말 : 2,359백만원 (HKD 16,645천))은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 574,758백만원입니다.

16. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

| 구분                         | 내용  |
|----------------------------|---|
| 최상위지배자                     | 서경배   |
| 지배기업                       | ㈜아모레퍼시픽그룹   |
| 외부공표용 연결재무제표 작성<br>최상위지배기업 | ㈜아모레퍼시픽그룹   |
| 종속기업                       | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.<br>AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.<br>AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S<br>Annick Goutal S.A.S<br>AMOREPACIFIC US, INC.<br>AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.<br>AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.<br>AMOREPACIFIC VIETNAM JSC<br>AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED<br>PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC<br>Innisfree Cosmetics India Private Limited<br>AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited<br>㈜위드림 |
| 관계기업                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd.   |
| 지배기업의 종속기업                 | ㈜에워드<br>㈜에스벤아(*)<br>㈜이니스프리<br>㈜아모스프로페셔널<br>㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)<br>㈜퍼시픽글라스<br>㈜퍼시픽패키지<br>농업회사법인 ㈜장원<br>㈜코스비전  |
| 지배기업의 관계기업                 | ㈜비비디오코리아  |
| 기타특수관계자                    | 태신인팩㈜   |

(\*) 당기 중 (주)에뛰드로부터 분할 신설되었습니다.

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명                   | 매출    | 매입     | 유형자산 취득 | 유형자산 매각 | 기타수익 | 기타비용 |
|---------------|-----------------------|-------|--------|---------|---------|------|------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹             | 404   | 4,828  | -       | -       | 6    | -    |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 93    | -      | -       | -       | -    | -    |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에뛰드                  | 976   | 4,916  | -       | -       | 33   | -    |
|               | ㈜에스쁘아                 | 18    | 63     | -       | -       | -    | -    |
|               | ㈜이니스프리                | 828   | 10,946 | -       | -       | 39   | -    |
|               | ㈜아모스프로페셔널             | 5,652 | 22     | -       | -       | 23   | -    |
|               | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)      | 292   | 8,035  | -       | -       | 15   | -    |
|               | ㈜퍼시픽글라스               | 34    | 10,844 | -       | -       | 4    | -    |
|               | ㈜퍼시픽패키지               | 49    | 14,785 | -       | -       | -    | -    |
|               | 농업회사법인 ㈜장원            | 16    | 57     | -       | -       | 5    | -    |
|               | ㈜코스비전                 | 251   | 7,813  | -       | -       | 11   | -    |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아              | -     | 4,025  | -       | -       | -    | -    |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                 | -     | 5,688  | -       | -       | -    | -    |
| 합 계           |                       | 8,613 | 72,022 | -       | -       | 136  | -    |

### 2) 전분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명                   | 매출    | 매입     | 유형자산 취득 | 유형자산 매각 | 기타수익 | 기타비용 |
|---------------|-----------------------|-------|--------|---------|---------|------|------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹             | 423   | 4,499  | -       | -       | 8    | -    |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 130   | -      | -       | -       | -    | -    |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에뛰드                  | 777   | 4,587  | -       | -       | 20   | -    |
|               | ㈜이니스프리                | 831   | 2,648  | -       | -       | 12   | -    |
|               | ㈜아모스프로페셔널             | 5,204 | 34     | -       | -       | 8    | -    |
|               | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)      | 383   | 6,556  | -       | 1,282   | 5    | -    |
|               | ㈜퍼시픽글라스               | 38    | 8,030  | -       | -       | 2    | -    |
|               | ㈜퍼시픽패키지               | 50    | 10,805 | -       | -       | 1    | -    |
|               | 농업회사법인 ㈜장원            | 27    | 24     | -       | -       | 1    | -    |
|               | ㈜코스비전                 | 271   | 5,445  | -       | -       | 2    | -    |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아              | -     | 5,167  | -       | -       | -    | -    |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                 | -     | 4,002  | -       | -       | -    | -    |
| 합 계           |                       | 8,134 | 51,797 | -       | 1,282   | 59   | -    |

### (3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

#### 1) 당분기말

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명                   | 채권    |        | 채무     |       |        |
|---------------|-----------------------|-------|--------|--------|-------|--------|
|               |                       | 매출채권  | 기타채권   | 매입채무   | 차입금   | 기타채무   |
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹             | -     | 184    | 1,158  | -     | 20,641 |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 62    | -      | -      | -     | -      |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에워드                  | 141   | 471    | 9,554  | 2,153 | 267    |
|               | ㈜에스브이                 | -     | -      | 38     | -     | 55     |
|               | ㈜이니스프리                | 57    | 674    | 10,064 | -     | 2,023  |
|               | ㈜아모스프로페셔널             | 2,842 | 70     | 8      | -     | 113    |
|               | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)      | -     | 520    | 2,826  | -     | 659    |
|               | ㈜퍼시픽글라스               | -     | 16     | 4,574  | -     | 446    |
|               | ㈜퍼시픽패키지               | 26    | 6      | 5,871  | -     | 5      |
|               | 농업회사법인 ㈜장원            | -     | 8      | 22     | -     | -      |
|               | ㈜코스비전                 | -     | 27,895 | 2,690  | -     | -      |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아              | -     | -      | 3,384  | -     | -      |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                 | -     | -      | 2,493  | -     | -      |
| 합 계           |                       | 3,128 | 29,844 | 42,682 | 2,153 | 24,209 |

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명                   | 채권    |        | 채무     |       |       |
|---------------|-----------------------|-------|--------|--------|-------|-------|
|               |                       | 매출채권  | 기타채권   | 매입채무   | 차입금   | 기타채무  |
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹             | -     | 223    | 1,044  | -     | 648   |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd. | 37    | -      | -      | -     | -     |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에워드                  | 151   | 551    | 8,875  | 2,153 | 272   |
|               | ㈜이니스프리                | 35    | 707    | 8,792  | -     | 1,676 |
|               | ㈜아모스프로페셔널             | 1,932 | 69     | 10     | -     | 113   |
|               | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)      | -     | 610    | 1,126  | -     | 1,267 |
|               | ㈜퍼시픽글라스               | -     | 15     | 4,306  | -     | 446   |
|               | ㈜퍼시픽패키지               | 12    | 8      | 6,293  | -     | 2     |
|               | 농업회사법인 ㈜장원            | -     | 9      | 77     | -     | -     |
|               | ㈜코스비전                 | -     | 24,586 | 2,164  | -     | -     |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아              | -     | -      | 4,034  | -     | -     |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                 | -     | -      | 2,035  | -     | -     |
| 합 계           |                       | 2,167 | 26,778 | 38,756 | 2,153 | 4,424 |

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 연결회사 외의 특수관계자에 대하여 제공하거나 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회외의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분   | 당분기   | 전분기   |
|------|-------|-------|
| 단기급여 | 1,441 | 3,852 |
| 퇴직급여 | 318   | 261   |
| 합계   | 1,759 | 4,113 |

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 191백만원(전기 : 1,199백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.8%(2014년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 24.1%)입니다.



18. 배당금 :

2014년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 62,132백만원은 2015년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 44,871백만원).

19. 공정가치 :

당분기중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

19.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

| 구분            | 2015.3.31 |     |         |         |
|---------------|-----------|-----|---------|---------|
|               | 수준1       | 수준2 | 수준3     | 합계      |
| 반복적인 공정가치 측정치 |           |     |         |         |
| 매도가능금융자산      | 2,372     | 999 | -       | 3,371   |
| 파생금융자산        | -         | 143 | -       | 143     |
| 공시대상 공정가치 측정치 |           |     |         |         |
| 투자부동산         | -         | -   | 429,693 | 429,693 |

| 구분            | 2014.12.31 |     |         |         |
|---------------|------------|-----|---------|---------|
|               | 수준1        | 수준2 | 수준3     | 합계      |
| 반복적인 공정가치 측정치 |            |     |         |         |
| 매도가능금융자산      | 2,359      | 737 | -       | 3,096   |
| 파생금융부채        | -          | 196 | -       | 196     |
| 공시대상 공정가치 측정치 |            |     |         |         |
| 투자부동산         | -          | -   | 425,554 | 425,554 |

## 19.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

### 1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

### 2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 3) 투자부동산

연결회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

### 19.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분        | 2015.3.31 | 2014.12.31 |
|------------|-----------|------------|
| 매도가능채무상품 : |           |            |
| 자산담보부유동화채권 | 125,000   | 125,000    |
| 국채 및 공채    | 5,885     | 6,112      |
| 매도가능지분상품 : |           |            |
| (주)지엘팜텍    | 191       | 191        |
| (주)웰스킨     | 48        | 48         |
| (주)한국경제신문  | 81        | 81         |
| (주)이랜드리테일  | 3         | 3          |
| (주)바이오제닉스  | 1,000     | 1,000      |
| 합계         | 132,208   | 132,435    |

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

### 20. 보고기간 후 사건

회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의에 따라 발행한 보통주 주식 수 5,845,849주와 우선주 주식 수 1,055,783주를 각각 58,458,490주와 10,557,830주로 증가시켰으며, 1주당 액면금액을 5,000원에서 500원으로 분할하였습니다. 보고기간 후인 2015년 5월 8일자로 신주권이 재상장되었으며, 회사의 당분기 및 전분기 주당손익은 이러한 주식 수 변동을 반영하여 계산되었습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 10 기 1분기말 2015.03.31 현재

제 9 기말 2014.12.31 현재

제 8 기말 2013.12.31 현재

(단위 : 원)

|             | 제 10 기 1분기말       | 제 9 기말            | 제 8 기말            |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자산          |                   |                   |                   |
| 유동자산        | 1,381,725,774,283 | 1,170,365,660,586 | 802,570,703,897   |
| 현금및현금성자산    | 366,661,544,427   | 210,360,154,181   | 213,626,600,839   |
| 금융기관예치금     | 153,500,000,000   | 143,500,000,000   | 132,000,000,000   |
| 매도가능금융자산    | 125,000,000,000   | 125,000,000,000   | 0                 |
| 매출채권        | 242,925,989,310   | 185,084,745,151   | 190,070,727,803   |
| 기타수취채권      | 34,418,242,011    | 31,099,505,288    | 26,536,523,408    |
| 기타유동자산      | 31,486,648,554    | 41,079,869,498    | 16,255,599,901    |
| 재고자산        | 226,578,309,213   | 233,086,345,700   | 224,081,251,946   |
| 매각예정비유동자산   | 201,155,040,768   | 201,155,040,768   | 0                 |
| 비유동자산       | 2,363,412,131,262 | 2,330,351,993,712 | 2,331,295,553,033 |
| 금융기관예치금     | 4,506,008,280     | 4,506,008,280     | 3,006,005,520     |
| 기타수취채권      | 108,853,790,134   | 106,421,427,593   | 88,789,274,661    |
| 매도가능금융자산    | 8,206,727,312     | 8,171,199,662     | 7,014,630,662     |
| 유형자산        | 1,578,378,511,984 | 1,563,563,605,995 | 1,771,088,193,032 |
| 투자부동산       | 333,565,440,343   | 329,426,755,887   | 201,631,986,615   |
| 무형자산        | 120,046,764,955   | 108,408,108,041   | 68,291,657,289    |
| 종속기업및관계기업주식 | 209,854,888,254   | 209,854,888,254   | 191,473,805,254   |
| 자산총계        | 3,745,137,905,545 | 3,500,717,654,298 | 3,133,866,256,930 |
| 부채          |                   |                   |                   |
| 유동부채        | 579,867,421,283   | 458,086,327,293   | 355,625,153,607   |
| 매입채무        | 121,770,276,707   | 115,227,363,883   | 93,369,109,480    |
| 기타지급채무      | 145,593,347,268   | 169,765,159,963   | 137,762,350,986   |
| 당기법인세부채     | 107,254,826,341   | 75,842,445,617    | 49,166,495,324    |
| 이연수익        | 44,491,809,291    | 40,889,334,077    | 30,231,886,524    |
| 기타총당부채      | 21,291,723,748    | 2,807,511,963     | 2,725,937,288     |
| 기타유동부채      | 139,465,437,928   | 53,554,511,790    | 42,369,374,005    |
| 비유동부채       | 175,153,712,044   | 173,213,429,589   | 207,761,274,368   |
| 순확정급여부채     | 41,217,384,657    | 34,068,314,235    | 42,273,850,023    |
| 이연법인세부채     | 122,293,184,244   | 127,545,547,581   | 153,703,769,870   |
| 기타비유동부채     | 11,643,143,143    | 11,599,567,773    | 11,783,654,475    |

|           |                   |                   |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 부채총계      | 755,021,133,327   | 631,299,756,882   | 563,386,427,975   |
| 자본        |                   |                   |                   |
| 자본금       | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    | 34,508,160,000    |
| 주식발행초과금   | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   | 712,701,764,092   |
| 자본잉여금     | 703,379,489       | 703,379,489       | 703,379,489       |
| 기타자본구성요소  | (1,380,864,396)   | (1,380,864,396)   | (1,380,864,396)   |
| 기타포괄손익누계액 | 128,582,780       | (70,367,698)      | (361,514,740)     |
| 이익잉여금     | 2,243,455,750,253 | 2,122,955,825,929 | 1,824,308,904,510 |
| 자본총계      | 2,990,116,772,218 | 2,869,417,897,416 | 2,570,479,828,955 |
| 부채와자본총계   | 3,745,137,905,545 | 3,500,717,654,298 | 3,133,866,256,930 |

### 포괄손익계산서

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

|                     | 제 10 기 1분기      |                 | 제 9 기 1분기        |                  | 제 9 기             | 제 8 기             |
|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 3개월             | 누적              | 3개월              | 누적               |                   |                   |
| 매출액                 | 983,279,686,179 | 983,279,686,179 | 771,392,887,980  | 771,392,887,980  | 3,182,316,593,688 | 2,667,649,501,512 |
| 매출원가                | 275,059,798,919 | 275,059,798,919 | 234,933,003,180  | 234,933,003,180  | 948,608,203,171   | 848,339,072,821   |
| 매출총이익               | 708,219,887,260 | 708,219,887,260 | 536,459,884,800  | 536,459,884,800  | 2,233,708,390,517 | 1,819,310,428,691 |
| 판매비와관리비             | 470,296,835,134 | 470,296,835,134 | 375,106,739,090  | 375,106,739,090  | 1,731,754,476,084 | 1,443,760,140,921 |
| 영업이익                | 237,923,052,126 | 237,923,052,126 | 161,353,145,710  | 161,353,145,710  | 501,953,914,433   | 375,550,287,770   |
| 금융수익                | 3,262,012,106   | 3,262,012,106   | 2,556,709,107    | 2,556,709,107    | 14,167,754,041    | 11,626,773,472    |
| 금융비용                | 55,288,764      | 55,288,764      | 3,366,948        | 3,366,948        | 1,138,105,515     | 930,849,889       |
| 기타영업외손익             | (68,168,055)    | (68,168,055)    | (13,416,101,129) | (13,416,101,129) | (40,258,587,608)  | (22,870,598,264)  |
| 법인세비용차감전순이익         | 241,061,607,413 | 241,061,607,413 | 150,490,386,740  | 150,490,386,740  | 474,724,975,351   | 363,375,613,089   |
| 법인세비용               | 58,011,705,431  | 58,011,705,431  | 37,712,999,107   | 37,712,999,107   | 118,101,148,734   | 92,565,261,991    |
| 당기순이익               | 183,049,901,982 | 183,049,901,982 | 112,777,387,633  | 112,777,387,633  | 356,623,826,617   | 270,810,351,098   |
| 기타포괄손익              |                 |                 |                  |                  |                   |                   |
| 당기손익으로 재분류되지 않는 항목  |                 |                 |                  |                  |                   |                   |
| 순확정급여부채 재측정요소       | (417,757,308)   | (417,757,308)   | (433,136,771)    | (433,136,771)    | (13,088,953,698)  | (417,120,684)     |
| 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목 |                 |                 |                  |                  |                   |                   |
| 매도가능금융자산평가손익        | 198,950,478     | 198,950,478     | (4,852,451)      | (4,852,451)      | 291,147,042       | (87,344,112)      |
| 당기 법인세차감후 기타포괄손익    | (218,806,830)   | (218,806,830)   | (437,989,222)    | (437,989,222)    | (12,797,806,656)  | (504,464,796)     |
| 당기총포괄이익             | 182,831,095,152 | 182,831,095,152 | 112,339,398,411  | 112,339,398,411  | 343,826,019,961   | 270,305,886,302   |
| 주당손익                |                 |                 |                  |                  |                   |                   |
| 보통주기본주당순이익          | 2,654           | 2,654           | 1,635            | 1,635            | 51,694            | 39,253            |
| 우선주기본주당순이익          | 2,655           | 2,655           | 1,636            | 1,636            | 51,745            | 39,304            |

주) 제9.10기 1분기 기본주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

**자본변동표**

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   |              | 자본             |                 |             |                 |               |                   |                   |
|-------------------|--------------|----------------|-----------------|-------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                   |              | 자본금            | 주식발행초과금         | 자본잉여금       | 기타자본구성요소        | 기타포괄손익누계액     | 이익잉여금             | 자본 합계             |
| 2013.01.01 (기초자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (274,170,628) | 1,598,803,677,796 | 2,345,061,946,353 |
| 총포괄이익             | 당기순이익        | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | 270,810,351,098   | 270,810,351,098   |
|                   | 순확정급여부채측정요소  | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (417,120,684)     | (417,120,684)     |
|                   | 매도가능금융자산평가손익 | 0              | 0               | 0           | 0               | (87,344,112)  | 0                 | (87,344,112)      |
| 자본에직접인식된주주와의거래    | 연차배당         | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (44,888,003,700)  | (44,888,003,700)  |
| 2013.12.31 (기말자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (361,514,740) | 1,824,308,904,510 | 2,570,479,828,955 |
| 2014.01.01 (기초자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (361,514,740) | 1,824,308,904,510 | 2,570,479,828,955 |
| 총포괄이익             | 당기순이익        | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | 356,623,826,617   | 356,623,826,617   |
|                   | 순확정급여부채측정요소  | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (13,088,953,698)  | (13,088,953,698)  |
|                   | 매도가능금융자산평가손익 | 0              | 0               | 0           | 0               | 291,147,042   | 0                 | 291,147,042       |
| 자본에직접인식된주주와의거래    | 연차배당         | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (44,887,951,500)  | (44,887,951,500)  |
| 2014.12.31 (기말자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (70,367,698)  | 2,122,955,825,929 | 2,869,417,897,416 |
| 2014.01.01 (기초자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (361,514,740) | 1,824,308,904,510 | 2,570,479,828,955 |
| 총포괄이익             | 당기순이익        |                |                 |             |                 |               | 112,777,387,633   | 112,777,387,633   |
|                   | 순확정급여부채측정요소  |                |                 |             |                 |               | (433,136,771)     | (433,136,771)     |
|                   | 매도가능금융자산평가손익 |                |                 |             |                 | (4,852,451)   |                   | (4,852,451)       |
| 자본에직접인식된주주와의거래    | 연차배당         |                |                 |             |                 |               | (44,887,951,500)  | (44,887,951,500)  |
| 2014.03.31 (기말자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (366,367,191) | 1,891,765,203,872 | 2,637,931,275,866 |
| 2015.01.01 (기초자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | (70,367,698)  | 2,122,955,825,929 | 2,869,417,897,416 |
| 총포괄이익             | 당기순이익        | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | 183,049,901,982   | 183,049,901,982   |
|                   | 순확정급여부채측정요소  | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (417,757,308)     | (417,757,308)     |
|                   | 매도가능금융자산평가손익 | 0              | 0               | 0           | 0               | 198,950,478   |                   | 198,950,478       |
| 자본에직접인식된주주와의거래    | 연차배당         | 0              | 0               | 0           | 0               | 0             | (62,132,220,350)  | (62,132,220,350)  |
| 2015.03.31 (기말자본) |              | 34,508,160,000 | 712,701,764,092 | 703,379,489 | (1,380,864,396) | 128,582,780   | 2,243,455,750,253 | 2,990,116,772,218 |

**현금흐름표**

제 10 기 1분기 2015.01.01 부터 2015.03.31 까지

제 9 기 1분기 2014.01.01 부터 2014.03.31 까지

제 9 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

(단위 : 원)

|                  | 제 10 기 1분기       | 제 9 기 1분기        | 제 9 기             | 제 8 기             |
|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 영업활동으로인한현금흐름     | 225,849,029,299  | 134,427,585,113  | 487,372,273,764   | 409,492,472,050   |
| 영업으로부터창출된현금흐름    | 255,549,425,572  | 155,278,984,969  | 590,971,049,373   | 475,393,102,776   |
| 이자수취             | 2,081,435,237    | 1,953,221,106    | 9,898,801,834     | 8,541,861,412     |
| 법인세납부            | (31,781,831,510) | (22,804,620,962) | (113,497,577,443) | (74,442,492,138)  |
| 투자활동으로인한현금흐름     | (69,546,749,873) | (65,347,468,302) | (445,767,145,552) | (260,676,066,762) |
| 투자활동으로 인한 현금유입   | 3,264,780,923    | 4,971,588,245    | 61,949,316,025    | 19,482,295,679    |
| 유동성 금융기관예치금의 순감소 | 0                | 0                | 0                 | 5,100,000,000     |
| 유동성 매도가능금융자산의 처분 | 0                | 0                | 50,000,000,000    | 0                 |
| 기타수취채권의 감소       | 2,642,193,023    | 3,388,289,518    | 9,532,000,842     | 8,175,682,096     |
| 유형자산의 처분         | 303,052,900      | 91,108,727       | 737,995,183       | 4,972,203,563     |
| 무형자산의 처분         |                  | 1,452,000,000    | 1,452,000,000     | 711,495,020       |
| 매도가능금융자산의 처분     | 279,535,000      | 40,190,000       | 227,320,000       | 522,915,000       |
| 임대보증금의 증가        | 40,000,000       | 0                | 0                 | 0                 |
| 투자활동으로 인한 현금유출   | (72,811,530,796) | (70,319,056,547) | (507,716,461,577) | (280,158,362,441) |
| 유동성 금융기관예치금의 순증가 | 0                | 0                | 11,500,000,000    | 1,500,002,760     |
| 유동성 매도가능금융자산의 취득 | 0                | 0                | 175,000,000,000   | 0                 |
| 비유동성 금융기관예치금의 증가 | 10,000,000,000   | 20,000,000,000   | 1,500,002,760     |                   |
| 기타수취채권의 증가       | 4,948,778,714    | 4,220,771,734    | 27,583,281,742    | 26,143,895,652    |
| 매도가능금융자산의 취득     | 52,595,000       | 10,044,950,000   | 999,790,000       | 1,409,460,000     |
| 종속기업주식의 취득       | 0                | 0                | 18,381,083,000    | 39,942,351,442    |
| 유형자산의 취득         | 44,599,611,419   | 32,135,834,023   | 222,256,323,874   | 192,930,292,167   |
| 무형자산의 취득         | 13,210,545,663   | 3,917,500,790    | 50,495,980,201    | 18,232,360,420    |
| 재무활동으로인한현금흐름     | (889,180)        | 0                | (44,871,574,870)  | (44,870,977,900)  |
| 재무활동으로 인한 현금유입   | 0                | 0                | 0                 | 0                 |
| 재무활동으로 인한 현금유출   | (889,180)        | 0                | (44,871,574,870)  | (44,870,977,900)  |
| 배당금의 지급          | 889,180          | 0                | 44,871,574,870    | 44,870,977,900    |
| 현금의증가(감소)        | 156,301,390,246  | 69,080,116,811   | (3,266,446,658)   | 103,945,427,388   |
| 기초의현금            | 210,360,154,181  | 213,626,600,839  | 213,626,600,839   | 109,681,173,451   |
| 기말의현금            | 366,661,544,427  | 282,706,717,650  | 210,360,154,181   | 213,626,600,839   |

이익잉여금 처분계산서(단위:원)

제 9 기      2014년 1월 1일 부터  
 2014년 12월 31일 까지  
 처분일    2015년 3월 20일

제 8 기      2013년 1월 1일 부터  
 2013년 12월 31일 까지  
 처분일    2014년 3월 21일

| 과 목               | 제 9기             |                 | 제 8기            |                 |
|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I. 미처분이익잉여금       |                  | 685,846,541,284 |                 | 612,199,619,865 |
| 1. 전기이월미처분이익잉여금   | 342,311,668,365  |                 | 341,806,389,451 |                 |
| 2. 당기순이익          | 356,623,826,617  |                 | 270,810,351,098 |                 |
| 3. 순확정급여부채의 재측정요소 | (13,088,953,698) |                 | (417,120,684)   |                 |
| II. 이익잉여금 처분액     |                  | 342,132,220,350 |                 | 269,887,951,500 |
| 1. 연구및인력개발준비금     | -                |                 | 40,000,000,000  |                 |
| 2. 배당금            | 62,132,220,350   |                 | 44,887,951,500  |                 |
| 현금배당              |                  |                 |                 |                 |
| 보통주배당금(률):        |                  |                 |                 |                 |
| 당기 9,000원(180%)   | 52,582,959,000   |                 | 37,976,588,000  |                 |
| 전기 6,500원(130%)   |                  |                 |                 |                 |
| 우선주배당금(률):        |                  |                 |                 |                 |
| 당기 9,050원(181%)   | 9,549,261,350    |                 | 6,911,363,500   |                 |
| 전기 6,550원(131%)   |                  |                 |                 |                 |
| 3. 시설적립금          | 280,000,000,000  |                 | 185,000,000,000 |                 |
| III. 차기이월미처분이익잉여금 |                  | 343,714,320,934 |                 | 342,311,668,365 |



## 5. 재무제표 주석

제 10 기 1분기 : 2015년 03월 31일 현재

제 9 기 : 2014년 12월 31일 현재

주식회사 아모레퍼시픽

### 1. 일반사항 :

회사는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2015년 3월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인과 국내소재 1개 종속법인을 두고 있습니다.

회사의 2015년 3월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 27,500,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 5,845,849주와 1,055,783주입니다. 회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의를 통해 액면분할을 실시하였고, 2015년 5월 8일 신주권으로 재상장하였습니다. 이에 따라 주당 액면가액이 5,000원에서 500원으로 조정되었고 보통주 주식수가 5,845,849주에서 58,458,490주로, 우선주 주식수가 1,055,783주에서 10,557,830주로 조정되었습니다(주석 18 참조).

우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2015년 3월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주          | 소유주식수(주)  | 지분율(%) |
|-------------|-----------|--------|
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 2,069,586 | 35     |
| 서경배         | 626,445   | 11     |
| 기타(*)       | 3,149,818 | 54     |
| 계           | 5,845,849 | 100    |

(\*) 자기주식 3,304주 포함

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2015년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계 기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2015년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2015년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
- 한국채택국제회계기준 2010-2012 연차개선
- 한국채택국제회계기준 2011-2013 연차개선

## 2.1.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

### - 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정

기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정에 따라 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 투자자산은 범주별로 원가법, 기업회계기준서 제1039호에 따른 방법, 또는 기업회계기준서 제1028호에서 규정하는 지분법 중 하나를 선택하여 회계처리 할 수 있습니다. 동 개정 내용은 2016년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 종속기업, 관계기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 및 관계기업주식은 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주식 2.1.1에서 설명하는 제 개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 부문별 정보 :

경영진은 영업전략을 수립하는 최고경영의사결정자가 검토하는 보고정보에 기초하여 영업 부문을 결정하고 있습니다. 최고경영의사결정자는 사업본부별 제품 측면에서 영업정보를 검토하고 있습니다.

보고기간말 현재 제조 및 판매하고 있는 각 부문별 주요 제품은 다음과 같습니다.

| 구분                             | 주요 재화            |
|--------------------------------|------------------|
| 화장품사업부문                        | 기초화장품, 메이크업 제품 등 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 개인용 생활용품, 녹차 등   |

(1) 부문별 매출액 및 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                             | 당분기     |         |                 | 전분기     |         |                 |
|--------------------------------|---------|---------|-----------------|---------|---------|-----------------|
|                                | 매출액     | 영업이익    | 감가상각비 및 무형자산상각비 | 매출액     | 영업이익    | 감가상각비 및 무형자산상각비 |
| 화장품사업부문                        | 843,064 | 216,574 | 23,374          | 638,062 | 144,564 | 22,035          |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부문 | 140,216 | 21,349  | 3,886           | 133,331 | 16,789  | 4,605           |
| 합 계                            | 983,280 | 237,923 | 27,260          | 771,393 | 161,353 | 26,640          |

(2) 부문별 자산 및 부채에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                                 | 2015.3.31 |         | 2014.12.31 |         |
|------------------------------------|-----------|---------|------------|---------|
|                                    | 자산        | 부채      | 자산         | 부채      |
| 화장품사업부문                            | 3,092,518 | 623,453 | 2,890,690  | 521,291 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부<br>문 | 652,620   | 131,568 | 610,028    | 110,009 |
| 자산 및 부채 총액                         | 3,745,138 | 755,021 | 3,500,718  | 631,300 |

(3) 부문별 비유동자산의 취득액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                                 | 당분기    | 전분기    |
|------------------------------------|--------|--------|
| 화장품사업부문                            | 46,641 | 43,827 |
| MC(Mass Cosmetic) & Sulloc사업부<br>문 | 12,147 | 8,222  |
| 합 계                                | 58,788 | 52,049 |

금융상품과 종속기업주식은 비유동자산의 취득액에서 제외하였습니다.

(4) 당분기와 전분기 중 회사의 지역별 매출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 지 역 | 당분기     | 전분기     |
|-----|---------|---------|
| 한 국 | 920,693 | 735,517 |
| 북 미 | 7,723   | 3,826   |
| 유 럽 | 292     | 453     |
| 중 국 | 27,591  | 15,969  |
| 기 타 | 26,981  | 15,628  |
| 합 계 | 983,280 | 771,393 |

(5) 당분기와 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 재고자산 :

당분기와 전분기 중 재고자산과 관련하여 인식한 평가손실(환입) 및 폐기손실은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분           | 당분기   | 전분기   |
|--------------|-------|-------|
| 재고자산평가손실(환입) | -     | 30    |
| 재고자산폐기손실     | 3,836 | 5,298 |
| 합계           | 3,836 | 5,328 |

6. 종속기업및관계기업주식 :

(1) 보고기간말 현재 종속기업및관계기업주식의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분  | 지분율(%) | 주요 영업활동     | 소재지   | 2015.03.31 | 2014.12.31 |
|---|--------|-------------|-------|------------|------------|
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.     | 90.0   | 지주회사업       | 홍콩    | 159,521    | 159,521    |
| AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.    | 100.0  | 지주회사업       | 싱가폴   | 5,096      | 5,096      |
| AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 100.0  | 화장품 제조 및 판매 | 중국    | 42,993     | 42,993     |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | 100.0  | 연구 개발       | 중국    | 2,195      | 2,195      |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(*)            | 4.2    | 화장품 판매      | 인도네시아 | -          | -          |
| (주)워드림                                      | 100.0  | 제품포장 및 시설관리 | 대한민국  | 50         | 50         |
| 합 계   |        |             |       | 209,855    | 209,855    |

(\*) 해당 법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 종속기업및관계기업주식의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분     | 당분기     | 전분기     |
|--------|---------|---------|
| 기초장부금액 | 209,855 | 191,474 |
| 취득     | -       | -       |
| 처분     | -       | -       |
| 기타증감   | -       | -       |
| 기말장부금액 | 209,855 | 191,474 |

7. 유형자산 :

(1) 당분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 토지      | 건물      | 구축물    | 기계장치    | 차량운반구 | 공구기구    | 집기비품     | 건설중인 자산  | 합계        |
|---------|---------|---------|--------|---------|-------|---------|----------|----------|-----------|
| 기초 장부금액 | 666,874 | 427,475 | 31,912 | 155,347 | 832   | 14,788  | 138,028  | 128,308  | 1,563,564 |
| 취득      | -       | -       | -      | 643     | 30    | 2,344   | 9,740    | 30,585   | 43,342    |
| 대체(*)   | -       | 23      | 10     | 3,960   | -     | 203     | 2,205    | (10,638) | (4,237)   |
| 처분      | -       | -       | -      | (51)    | (87)  | -       | (58)     | -        | (196)     |
| 감가상각비   | -       | (3,665) | (570)  | (4,825) | (58)  | (2,897) | (12,079) | -        | (24,094)  |
| 기말 장부금액 | 666,874 | 423,833 | 31,352 | 155,074 | 717   | 14,438  | 137,836  | 148,255  | 1,578,379 |

(\*) 신사옥 건설과 관련하여 당기 발생 건설중인자산 중 향후 사옥 사용계획서에 의한 임대비에 해당하는 장부가액 4,199백만원을 투자부동산으로 대체하였습니다.

(2) 전분기 중 유형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 토지      | 건물      | 구축물    | 기계장치    | 차량운반구 | 공구기구    | 집기비품     | 건설중인 자산  | 합계        |
|---------|---------|---------|--------|---------|-------|---------|----------|----------|-----------|
| 기초 장부금액 | 904,813 | 424,350 | 34,180 | 167,725 | 807   | 18,885  | 144,526  | 75,802   | 1,771,088 |
| 취득      | -       | 99      | -      | 583     | 29    | 1,678   | 6,182    | 37,558   | 46,129    |
| 대체      | 12,636  | -       | -      | 2,186   | -     | -       | -        | (14,993) | (171)     |
| 처분      | -       | -       | -      | (1)     | -     | -       | (127)    | -        | (128)     |
| 감가상각비   | -       | (3,700) | (590)  | (4,629) | (61)  | (3,018) | (11,745) | -        | (23,743)  |
| 기말 장부금액 | 917,449 | 420,749 | 33,590 | 165,864 | 775   | 17,545  | 138,836  | 98,367   | 1,793,175 |

8. 무형자산 :

(1) 당분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 산업재산권  | 소프트웨어   | 기타의무형자산 | 합계      |
|---------|--------|---------|---------|---------|
| 기초 장부금액 | 14,189 | 28,330  | 65,889  | 108,408 |
| 취득      | 160    | 652     | 14,634  | 15,446  |
| 대체      | 126    | 2,969   | (3,057) | 38      |
| 처분      | -      | -       | (679)   | (679)   |
| 무형자산상각비 | (418)  | (2,641) | (107)   | (3,166) |
| 기말 장부금액 | 14,057 | 29,310  | 76,680  | 120,047 |

(2) 전분기 중 무형자산의 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 산업재산권  | 소프트웨어   | 기타의무형자산 | 합계      |
|---------|--------|---------|---------|---------|
| 기초 장부금액 | 10,721 | 26,680  | 30,891  | 68,292  |
| 취득      | 223    | 256     | 5,441   | 5,920   |
| 대체      | -      | 1,281   | (1,110) | 171     |
| 처분      | (47)   | -       | (278)   | (325)   |
| 무형자산상각비 | (310)  | (2,488) | (99)    | (2,897) |
| 기말 장부금액 | 10,587 | 25,729  | 34,845  | 71,161  |

9. 순확정급여부채 :

(1) 보고기간말 현재 확정급여부채의 산정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분                   | 2015.3.31 | 2014.12.31 |
|----------------------|-----------|------------|
| 기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치 | 195,869   | 189,073    |
| 사외적립자산의 공정가치         | (154,652) | (155,005)  |
| 재무상태표상 부채            | 41,217    | 34,068     |

(2) 당분기와 전분기 중 손익계산서에 반영된 금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분     | 당분기   | 전분기   |
|--------|-------|-------|
| 당기근무원가 | 6,381 | 5,496 |
| 순이자원가  | 196   | 385   |
| 합계     | 6,577 | 5,881 |



(3) 총 비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분      | 당분기   | 전분기   |
|---------|-------|-------|
| 매출원가    | 935   | 879   |
| 판매비와관리비 | 5,642 | 5,002 |
| 합계      | 6,577 | 5,881 |

10. 총당부채 :

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분  | 당분기    |            |        | 전분기    |            |        |
|-----|--------|------------|--------|--------|------------|--------|
|     | 반품총당부채 | 이익분배 및 상여금 | 합계     | 반품총당부채 | 이익분배 및 상여금 | 합계     |
| 기 초 | 2,808  | -          | 2,808  | 2,726  | -          | 2,726  |
| 증 가 | 474    | 18,010     | 18,484 | 225    | 13,343     | 13,568 |
| 감 소 | -      | -          | -      | -      | -          | -      |
| 기 말 | 3,282  | 18,010     | 21,292 | 2,951  | 13,343     | 16,294 |

11. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분             | 당분기     | 전분기     |
|----------------|---------|---------|
| 재고자산의 변동       | 6,508   | 13,189  |
| 원부재료 및 상품매입액   | 226,932 | 220,914 |
| 종업원급여          | 94,186  | 70,039  |
| 감가상각비, 무형자산상각비 | 27,260  | 26,640  |
| 광고선전비          | 70,438  | 60,374  |
| 연구개발비          | 17,748  | 15,203  |
| 지급수수료          | 64,774  | 51,148  |
| 유통수수료          | 186,014 | 124,756 |
| 기타비용           | 51,497  | 27,777  |
| 총 영업비용(*)      | 745,357 | 610,040 |

(\*) 포괄손익계산서 상의 매출원가, 판매비와관리비를 합한 금액입니다.

12. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 회사의 판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분       | 당분기     | 전분기     |
|-----------|---------|---------|
| 급여 및 퇴직급여 | 60,541  | 52,612  |
| 복리후생비     | 11,149  | 9,382   |
| 광고선전비     | 70,438  | 60,374  |
| 감가상각비     | 13,868  | 13,229  |
| 지급수수료     | 55,310  | 51,148  |
| 유통수수료     | 186,014 | 124,756 |
| 운반비       | 16,024  | 13,607  |
| 세금과공과     | 5,421   | 7,191   |
| 연구개발비     | 17,748  | 15,203  |
| 기타        | 33,784  | 27,605  |
| 합 계       | 470,297 | 375,107 |

13. 우발채무 및 약정사항 :

(1) 보고기간말 현재 회사가 종속기업인 AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S 등을 위하여 지급 보증한 금액은 EUR 24,631천(2014년 기말 : EUR 24,631천)이며, 종속기업인 Annick Goutal S.A.S을 위하여 지급보증한 금액은 EUR 3,000천입니다(2014년 기말 : EUR 3,000천).

또한, 보고기간말 현재 회사는 종속기업인 AMOREPACIFIC Japan Co.,LTD.의 차입금 지급보증을 위하여 금융기관예치금 중 15,000백만원(2014년 기말 : 15,000백만원)을 담보 제공하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 회사는 종속기업인 Amorepacific Global Operations Limited. 가 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 차입한 USD 40,000천 및 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 체결한 당좌차월 약정에 대한 원금 및 이자에 대하여 지급보증을 제공하였습니다. 또한, 회사는 종속기업인 AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.가 Citi Bank 외 2개 은행과 USD 65,000천을 한도로 체결한 차입 약정에 대한 원금 및 이자에 대하여 지급보증을 제공하였으며, Citi Bank와 체결한 USD 30,000천에 대한 통화선도 계약이행에 대하여 USD 5,500천을 한도로 지급보증을 제공하였습니다.

(3) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 7,523백만원(2014년 기말 : 9,041백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액은 USD 265천(2014년 기말 : USD 256천)입니다.

(4) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 3,967백만원(2014년 기말 : 3,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

#### (5) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2014년 기말 : 15,000백만원)과 3,500백만원(2014년 기말 : 3,500백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장 협력 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2014년 기말 : 6백만원)은 당좌구좌개설과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(6) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 574,758백만원입니다.

14. 특수관계자 거래 :

(1) 지배·종속기업 등 현황

| 구분                         | 내용  |
|----------------------------|---|
| 최상위지배자                     | 서경배   |
| 지배기업                       | (주)아모레퍼시픽그룹   |
| 외부공표용 연결재무제표 작성<br>최상위지배기업 | (주)아모레퍼시픽그룹   |
| 종속기업                       | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.<br>AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.<br>AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S<br>Annick Goutal S.A.S<br>AMOREPACIFIC US, INC.<br>AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.<br>AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.<br>AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.<br>AMOREPACIFIC VIETNAM JSC<br>AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED<br>PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC<br>Innisfree Cosmetics India Private Limited<br>AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited<br>(주)위드림 |
| 관계기업                       | Taiwan AMORE Co.,Ltd.   |
| 지배기업의 종속기업                 | (주)에뛰드<br>(주)에스쁘아(*)<br>(주)이니스프리<br>(주)아모스프로페셔널<br>(주)에스트라(구, (주)태평양제약)<br>(주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>농업회사법인 (주)장원<br>(주)코스비전  |
| 지배기업의 관계기업                 | (주)비비디오코리아  |
| 기타특수관계자                    | 태신인팩(주)   |

(\*) 당기 중 (주)에뛰드로부터 분할 신설되었습니다.

(2) 매출 및 매입 등 거래

1) 당분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명   | 매출     | 매입     | 유형자산 취득 | 유형자산 매각 | 기타수익 | 기타비용 |
|---------------|---|--------|--------|---------|---------|------|------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 404    | 4,828  | -       | -       | 6    | -    |
| 종속기업          | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -      | 814    | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd.                | 22,655 | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Europe S.A.S                   | 292    | 2,599  | -       | -       | -    | -    |
|               | Annick Goutal S.A.S                         | -      | 229    | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 7,725  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 411    | 5,121  | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 2,037  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 1,073  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 1,236  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                    | 266    | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 1,503  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 34     | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 10,706 | -      | -       | -       | -    | -    |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd.                       | 93     | -      | -       | -       | -    | -    |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에뛰드  | 976    | 835    | -       | -       | 27   | -    |
|               | ㈜에스쁘아                                       | 18     | 63     | -       | -       | -    | -    |
|               | ㈜이니스프리                                      | 828    | 1,794  | -       | -       | 39   | -    |
|               | ㈜아모스프로페셔널                                   | 5,652  | 22     | -       | -       | 23   | -    |
|               | ㈜에스트라                                       | 292    | 8,035  | -       | -       | 15   | -    |
|               | ㈜퍼시픽글라스                                     | 34     | 10,844 | -       | -       | 4    | -    |
|               | ㈜퍼시픽패키지                                     | 49     | 14,638 | -       | -       | -    | -    |
|               | 농업회사법인 ㈜장원                                  | 16     | 57     | -       | -       | 5    | -    |
| ㈜코스비전         | 251   | 7,813  | -      | -       | 11      | -    |      |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아                                    | -      | 4,025  | -       | -       | -    | -    |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                                       | -      | 5,688  | -       | -       | -    | -    |
| 합 계           |   | 56,551 | 67,405 | -       | -       | 130  | -    |

2) 전분기

(단위: 백만원)

| 구분            | 회사명   | 매출     | 매입     | 유형자산 취득 | 유형자산 매각 | 기타수익 | 기타비용 |
|---------------|---|--------|--------|---------|---------|------|------|
| 지배기업          | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | 423    | 4,499  | -       | -       | 8    | -    |
| 종속기업          | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | 58     | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -      | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 15,273 | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Europe S.A.S                   | 454    | 3,703  | -       | -       | -    | -    |
|               | Annick Goutal S.A.S                         | -      | 119    | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 3,830  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 933    | 4,831  | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 1,220  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 1,124  | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 596    | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                    | 195    | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 967    | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 243    | -      | -       | -       | -    | -    |
|               | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 6,190  | -      | -       | -       | -    | -    |
| 관계기업          | Taiwan AMORE Co.,Ltd.                       | 130    | -      | -       | -       | -    | -    |
| 지배기업의<br>종속기업 | ㈜에워드  | 777    | 1,313  | -       | -       | 20   | -    |
|               | ㈜이니스프리                                      | 831    | 1,378  | -       | -       | 12   | -    |
|               | ㈜아모스프로페셔널                                   | 5,204  | 34     | -       | -       | 8    | -    |
|               | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)                            | 383    | 6,556  | -       | 1,282   | 5    | -    |
|               | ㈜퍼시픽글라스                                     | 38     | 8,030  | -       | -       | 2    | -    |
|               | ㈜퍼시픽패키지                                     | 50     | 10,805 | -       | -       | 1    | -    |
|               | 농업회사법인 ㈜장원                                  | 27     | 24     | -       | -       | 1    | -    |
| ㈜코스비전         | 271   | 5,445  | -      | -       | 2       | -    |      |
| 지배기업의<br>관계기업 | ㈜비비디오코리아                                    | -      | 5,167  | -       | -       | -    | -    |
| 기타<br>특수관계자   | 태신인팩㈜                                       | -      | 4,002  | -       | -       | -    | -    |
| 합 계           |   | 39,217 | 55,906 | -       | 1,282   | 59   | -    |

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당분기말

(단위: 백만원)

| 구분         | 회사명   | 채권     |        | 채무     |        |
|------------|---|--------|--------|--------|--------|
|            |   | 매출채권   | 기타채권   | 매입채무   | 기타채무   |
| 지배기업       | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | -      | 184    | 1,158  | 20,641 |
| 종속기업       | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | -      | 74     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -      | 9      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.               | 28,900 | 33     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 500    | 424    | 2,506  | -      |
|            | Annick Goutal S.A.S                         | -      | -      | 135    | -      |
|            | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 11,443 | -      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 527    | 129    | 1,589  | 80     |
|            | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 2,680  | 27     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 2,123  | -      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 1,641  | 52     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                    | 3,050  | 49     | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 4,832  | 49     | -      | -      |
|            | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 919    | 5      | -      | -      |
|            | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 8,647  | -      | -      | -      |
| 관계기업       | Taiwan AMORE Co.,Ltd.                       | 62     | -      | -      | -      |
| 지배기업의 종속기업 | ㈜에뛰드  | 141    | 471    | 744    | 77     |
|            | ㈜에스쁘아                                       | -      | -      | 38     | 55     |
|            | ㈜이니스프리                                      | 57     | 674    | 12     | 1,868  |
|            | ㈜아모스프로페셔널                                   | 2,842  | 70     | 8      | 113    |
|            | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)                            | -      | 520    | 2,826  | 659    |
|            | ㈜퍼시픽글라스                                     | -      | 16     | 4,574  | 446    |
|            | ㈜퍼시픽패키지                                     | 26     | 6      | 5,783  | 5      |
|            | 농업회사법인 ㈜장원                                  | -      | 8      | 22     | -      |
|            | ㈜코스비전                                       | -      | 27,895 | 2,690  | -      |
| 지배기업의 관계기업 | ㈜비비디오코리아                                    | -      | -      | 3,384  | -      |
| 기타 특수관계자   | 태신인팩㈜                                       | -      | -      | 2,493  | -      |
| 합 계        |   | 68,390 | 30,695 | 27,962 | 23,944 |



2) 전기말

(단위: 백만원)

| 구분        | 회사명   | 채권     |        | 채무     |       |
|-----------|---|--------|--------|--------|-------|
|           |   | 매출채권   | 기타채권   | 매입채무   | 기타채무  |
| 지배기업      | ㈜아모레퍼시픽그룹                                   | -      | 223    | 1,044  | 648   |
| 종속기업      | AMOREPACIFIC Global Operations Limited.     | -      | 52     | -      | -     |
|           | AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.         | -      | 118    | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -      | 16     | 557    | -     |
|           | AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd.                | 29,333 | 821    | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                   | 803    | 424    | 2,875  | -     |
|           | Annick Goutal S.A.S                         | -      | -      | 32     | -     |
|           | AMOREPACIFIC US, INC.                       | 8,489  | 307    | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.                 | 579    | 129    | 1,573  | 122   |
|           | AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.                | 2,226  | 141    | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.           | 1,878  | 44     | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.             | 1,018  | 57     | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC VIETNAM JSC                    | 2,880  | 49     | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED             | 3,329  | 101    | -      | -     |
|           | PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC               | 885    | 5      | -      | -     |
|           | AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited          | 4,836  | -      | -      | -     |
| 관계기업      | Taiwan AMORE Co.,Ltd.                       | 37     | -      | -      | -     |
| 지배기업의종속기업 | ㈜에워드  | 151    | 551    | 615    | 82    |
|           | ㈜이니스프리                                      | 35     | 707    | 78     | 1,520 |
|           | ㈜아모스프로페셔널                                   | 1,932  | 69     | 10     | 113   |
|           | ㈜에스트라(구, ㈜태평양제약)                            | -      | 610    | 1,126  | 1,267 |
|           | ㈜퍼시픽글라스                                     | -      | 15     | 4,306  | 446   |
|           | ㈜퍼시픽패키지                                     | 12     | 8      | 6,184  | 2     |
|           | 농업회사법인 ㈜장원                                  | -      | 9      | 77     | -     |
| ㈜코스비전     | -   | 24,586 | 2,164  | -      |       |
| 지배기업의관계기업 | ㈜비비디오코리아                                    | -      | -      | 4,034  | -     |
| 기타 특수관계자  | 태신인팩㈜                                       | -      | -      | 2,035  | -     |
| 합 계       |   | 58,423 | 29,042 | 26,710 | 4,200 |

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

(4) 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 없습니다.

(5) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분     | 당분기   | 전분기   |
|---------|-------|-------|
| 단 기 급 여 | 1,441 | 1,125 |
| 퇴 직 급 여 | 318   | 261   |
| 합 계     | 1,759 | 1,386 |

15. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 다만, 회사의 법인세비용에는 당기조정항목 191백만원(전기 : 1,199백만원)이 포함되어 있으며, 이는 예상평균연간법인세율에 반영되지 아니하였습니다. 2015년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.0%(2014년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율 : 24.3%)입니다.

16. 배당금 :

2014년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 배당금 62,109백만원은 2015년 4월에 지급되었습니다(전기 지급액: 44,871백만원).

17. 공정가치 :

당분기중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

17.1 공정가치 측정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

| 구분            | 2015.3.31 |     |         |         |
|---------------|-----------|-----|---------|---------|
|               | 수준1       | 수준2 | 수준3     | 합계      |
| 반복적인 공정가치 측정치 |           |     |         |         |
| 매도가능금융자산      | -         | 999 | -       | 999     |
| 공시대상 공정가치 측정치 |           |     |         |         |
| 투자부동산         | -         | -   | 429,693 | 429,693 |

| 구분            | 2014.12.31 |     |         |         |
|---------------|------------|-----|---------|---------|
|               | 수준1        | 수준2 | 수준3     | 합계      |
| 반복적인 공정가치 측정치 |            |     |         |         |
| 매도가능금융자산      | -          | 737 | -       | 737     |
| 공시대상 공정가치 측정치 |            |     |         |         |
| 투자부동산         | -          | -   | 425,554 | 425,554 |

## 17.2 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

### 1) 매도가능금융자산

회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

### 2) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

## 17.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분        | 2015.3.31 | 2014.12.31 |
|------------|-----------|------------|
| 매도가능채무상품 : |           |            |
| 자산담보부유동화채권 | 125,000   | 125,000    |
| 국채 및 공채    | 5,885     | 6,112      |
| 매도가능지분상품 : |           |            |
| (주)지엘팜텍    | 191       | 191        |
| (주)웰스킨     | 48        | 48         |
| (주)한국경제신문  | 81        | 81         |
| (주)이랜드리테일  | 3         | 3          |
| (주)바이오제닉스  | 1,000     | 1,000      |
| 합계         | 132,208   | 132,435    |

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

## 18. 보고기간 후 사건

회사는 2015년 3월 20일 정기주주총회 결의에 따라 발행한 보통주 주식 수 5,845,849주와 우선주 주식 수 1,055,783주를 각각 58,458,490주와 10,557,830주로 증가시켰으며, 1주당 액면금액을 5,000원에서 500원으로 분할하였습니다. 보고기간 후인 2015년 5월 8일자로 신주권이 재상장되었으며, 회사의 당분기 및 전분기 주당손익은 이러한 주식 수 변동을 반영하여 계산되었습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

| 구분      | 계정과목 | 채권 총액   | 대손충당금 | 대손충당금 설정률(%) |
|---------|------|---------|-------|--------------|
| 제10기1분기 | 매출채권 | 257,194 | 3,551 | 1.4%         |
|         | 미수금  | 36,010  | 286   | 0.8%         |
|         | 합 계  | 293,204 | 3,837 | 1.3%         |
| 제 9 기   | 매출채권 | 199,545 | 2,863 | 1.4%         |
|         | 미수금  | 31,928  | 286   | 0.9%         |
|         | 합 계  | 231,473 | 3,149 | 1.4%         |
| 제 8 기   | 매출채권 | 200,181 | 2,753 | 1.4%         |
|         | 미수금  | 26,138  | 280   | 1.1%         |
|         | 합 계  | 226,319 | 3,033 | 1.3%         |

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

| 구 분              | 제10기1분기 | 제 9 기 | 제 8 기 |
|------------------|---------|-------|-------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계 | 3,149   | 3,033 | 2,905 |

|                    |       |       |       |
|--------------------|-------|-------|-------|
| 2. 순대손처리액(① - ②±③) | -     | -     | -     |
| ① 대손처리액(상각채권액)     | -     | -     | -     |
| ② 상각채권회수액          | -     | -     | -     |
| ③ 기타증감액            | -     | -     | -     |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액   | 688   | 116   | 128   |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계   | 3,837 | 3,149 | 3,033 |

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

채무상대표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단 하는 대손처리 기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.

- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우

- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

- 소멸시효가 완성된 채권

- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 6월 이하   | 6월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과<br>3년 이하 | 3년 초과 | 합계      |
|------|---------|----------------|----------------|-------|---------|
| 일반   | 252,270 | 470            | 1,129          | 3,326 | 257,194 |
| 구성비율 | 98.1%   | 0.2%           | 0.4%           | 1.3%  | 100%    |

2. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

| 사업부문 | 계정과목 | 제10기1분기 | 제 9 기  | 제 8 기  |
|------|------|---------|--------|--------|
| 화장품  | 상 품  | 67,920  | 59,594 | 49,969 |
|      |      |         |        |        |

|   |         |         |         |         |
|---|---------|---------|---------|---------|
|   | 제 품     | 111,724 | 116,471 | 101,374 |
|   | 반 제 품   | 14,512  | 16,484  | 16,808  |
|   | 재 공 품   | 1,849   | 1,877   | 1,816   |
|   | 원 재 료   | 20,946  | 22,536  | 26,755  |
|   | 보 조 재 료 | 18,128  | 19,149  | 20,078  |
|   | 저 장 품   | 5,824   | 4,793   | 4,272   |
|   | 미 착 품   | 19,431  | 27,254  | 18,578  |
|   | 소 계     | 260,335 | 268,160 | 239,649 |
| MC&S                                      | 상 품     | 8,949   | 8,159   | 8,989   |
|   | 제 품     | 14,721  | 15,946  | 18,236  |
|   | 반 제 품   | 1,912   | 2,257   | 3,024   |
|   | 재 공 품   | 244     | 257     | 327     |
|   | 원 재 료   | 2,760   | 3,085   | 4,813   |
|   | 보 조 재 료 | 2,389   | 2,622   | 3,612   |
|   | 저 장 품   | 767     | 656     | 768     |
|   | 미 착 품   | 2,560   | 3,731   | 3,342   |
| 소 계                                       | 34,303  | 36,713  | 43,111  |         |
| 합 계                                       | 상 품     | 76,870  | 67,753  | 58,958  |
|   | 제 품     | 126,445 | 132,417 | 119,611 |
|   | 반 제 품   | 16,424  | 18,741  | 19,832  |
|   | 재 공 품   | 2,092   | 2,134   | 2,142   |
|   | 원 재 료   | 23,706  | 25,622  | 31,568  |
|   | 보 조 재 료 | 20,517  | 21,771  | 23,689  |
|   | 저 장 품   | 6,592   | 5,449   | 5,040   |
|   | 미 착 품   | 21,992  | 30,985  | 21,920  |
| 합 계                                       | 294,638 | 304,873 | 282,761 |         |
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%)<br>[재고자산합계÷기말자산총계×100] |         | 7.2%    | 8.1%    | 8.3%    |
| 재고자산회전율(회수)<br>[연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}] |         | 3.2회    | 3.2회    | 3.3회    |

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사 일자

당사의 경우, 5월말 및 11월말 기준으로 매년 2회 재고실사를 하고 있으며, 11월말 재고실사 시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 전체재고의 입출고 내역의 확인을 통해 재무상태표일기준 재고자산의 실재성을 확인하고 있습니다.

##### (2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

외부감사인은 당사의 11월말 재고자산실사에 입회하여 일부 항목에 대해 표본추출을 하여

그 실재성 및 완전성을 확인하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황  
: 해당사항 없음

#### 4. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

#### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원, %)

| 발행회사 | 증권종류 | 발행방법 | 발행일자 | 권면<br>총액 | 이자율 | 평가등급<br>(평가기관) | 만기일 | 상환<br>여부 | 주관회사 |
|------|------|------|------|----------|-----|----------------|-----|----------|------|
| -    | -    | -    | -    | -        | -   | -              | -   | -        | -    |
| 합 계  | -    | -    | -    | -        | -   | -              | -   | -        | -    |

#### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |

#### 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----|-------|-------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |

#### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |

#### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원)



| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

| 사업연도         | 감사인    | 감사의견 | 감사보고서 특기사항 |
|--------------|--------|------|------------|
| 제 10기 1분기    | 삼일회계법인 | 적정   | -          |
| 제 9기 연간(전기)  | 삼일회계법인 | 적정   | -          |
| 제 8기 연간(전전기) | 삼일회계법인 | 적정   | -          |

### 2. 감사용역 체결현황 (단위: 천원, 소요시간: 시간)

| 사업연도        | 감사인    | 내 용     | 보수      | 총소요시간 |
|-------------|--------|---------|---------|-------|
| 제 10기 1분기   | 삼일회계법인 | 재무제표 감사 | 364,000 | 550   |
| 제 9기연간(전기)  | 삼일회계법인 | 재무제표 감사 | 335,000 | 4,450 |
| 제 8기연간(전전기) | 삼일회계법인 | 재무제표 감사 | 310,000 | 4,150 |

주) 당기 보수액은 연간 총 보수금액입니다.

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

| 사업연도        | 계약체결일 | 용역내용 | 용역수행기간 | 용역보수 | 비고 |
|-------------|-------|------|--------|------|----|
| 제 10기 1분기   | -     | -    | -      | -    | -  |
| 제 9기연간(전기)  | -     | -    | -      | -    | -  |
| 제 8기연간(전전기) | -     | -    | -      | -    | -  |

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 2015년 3월말 현재 8명의 이사 중 3명은 사내이사, 5명은 사외이사로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (2015.3.31 기준)

| 성 명 | 직 책  |
|-----|------|
| 서경배 | 대표이사 |
| 심상배 | 대표이사 |
| 배동현 | 대표이사 |
| 송재용 | 사외이사 |
| 김성수 | 사외이사 |
| 이언오 | 사외이사 |
| 남궁은 | 사외이사 |
| 박동원 | 사외이사 |

※ 박동원 사외이사는 2015.3.20 정기주주총회를 통해 신규 선임 되었습니다.

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

#### (1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

#### 1. 이사회에 부의할 사항

##### ① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속
- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타

- 이해 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하

는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고  
감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

| 구 분                             | 이사회 부의 기준     |
|---------------------------------|---------------|
| 타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자        | 자기자본의 2.5% 이상 |
| 담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제   | 자기자본의 2.5% 이상 |
| 신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결 | 자기자본의 5% 이상   |
| 자산의 취득 및 처분                     | 자산총액의 5% 이상   |

## 나. 중요의결사항

| 회사 | 개최일자       | 의 안 내 용                            | 가결<br>여부 | 사외이사               |                     |                    |                     |                 |
|----|------------|------------------------------------|----------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----------------|
|    |            |                                    |          | 송재용<br>(출석률: 100%) | 이언오<br>(출석률: 66.7%) | 남궁은<br>(출석률: 100%) | 김성수<br>(출석률: 66.7%) | 박동원<br>(출석률: -) |
| 1  | 2015.02.03 | 정기이사회                              | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  | -               |
|    |            | -제9기(2014년) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건     | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  |                 |
|    |            | -제9기(2014년) 현금배당(안) 결의의 건          | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  |                 |
| 2  | 2015.03.03 | 임시이사회                              | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  | -               |
|    |            | -주식분할의 건                           | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  |                 |
|    |            | -제9기(2014년) 정기주주총회 소집 및 부의안건 승인의 건 | 가결       | 찬성                 | 찬성                  | 찬성                 | 찬성                  |                 |
| 3  | 2015.03.20 | 임시이사회                              | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   | -               |
|    |            | -대표이사 선임의 건                        | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   |                 |
|    |            | -사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건              | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   |                 |
|    |            | -경영위원회 위원 선임의 건                    | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   |                 |
|    |            | -회사간 거래 승인의 건                      | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   |                 |
|    |            | -농업회사법인(주)장원과의 임대차 거래의 건           | 가결       | 찬성                 | -                   | 찬성                 | -                   |                 |

주) 박동원 사외이사는 2015.3.20 정기주주총회에서 공직자윤리법에 따른 공직자윤리위원회의 확인을 효력발생 조건으로 신규 선임 되었으므로, 2015.3.20 임시이사회회의 구성원은 아님.

## 다. 이사회 내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 현재 사내이사 전원으로 구성되어 있으며, 정기 회의는 매주 수요일에 개최하고 임시회의는 필요 시 개최합니다.

## 라. 이사의 독립성

당사의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

- 사외이사후보자추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2015년 3월 3일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2015년 3월 5일  
( '주주총회소집공고사항' 공시 )
- 공시된 제9기 정기주주총회 경영참고사항 중 이사후보자의 인적사항

| 구 분  | 성명  | 생년월일       | 약력  | 회사와의<br>거래내역 | 최대주주<br>와의 관계 | 추천인 |
|------|-----|------------|---|--------------|---------------|-----|
| 사내이사 | 서경배 | 1963.01.14 | 연세대 경영학과 졸업<br>美코넬대 경영대학원 졸업<br>㈜태평양 기획조정 실장<br>㈜태평양 대표이사 사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장 | 없음           | 특수관계인         | 이사회 |

|      |     |            |  |    |    |                 |
|------|-----|------------|--|----|----|-----------------|
| 사내이사 | 심상배 | 1956.04.10 | 고려대 산업공학과 졸업<br>고려대 경영대학원 수료<br>㈜태평양 사업지원부부 전무<br>㈜아모레퍼시픽 생산물류부부 부사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장  | 없음 | 없음 | 이사회             |
| 사내이사 | 배동현 | 1955.10.17 | 국민대 경영학과 졸업<br>㈜태평양 재경담당 상무<br>㈜아모레퍼시픽 기획재경부부 부사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 부사장  | 없음 | 없음 | 이사회             |
| 사외이사 | 박동원 | 1954.12.20 | 한국외국어대 포르투갈어학과 졸업<br>브라질 브라질리아대학원 문학 석사<br>브라질 상파울루 가톨릭대 기호학과 박사과정 수료<br>외교통상부 중남미국 남미과 과장<br>駐 브라질공사참사관<br>前 駐파라과이대사관 대사            | 없음 | 없음 | 사외이사후보<br>추천위원회 |
| 사외이사 | 이연오 | 1954.11.12 | 서울대 경영학과 학사, 석사<br>KAIST 경영과학과 석사<br>KAIST 경영정책학과 박사<br>한국개발연구원 연구원<br>국가정보원 국가정보관<br>삼성경제연구소 공공정책실 전무<br>부산발전연구원 원장<br>現 바른경영연구소 소장 | 없음 | 없음 | 사외이사후보<br>추천위원회 |
| 사외이사 | 남궁은 | 1951.03.10 | 서울대 토목공학과 학사<br>美 일리노이대 환경공학 석사, 박사<br>美 P&G아시안태평양지역 환경부부 총괄 매니저 겸<br>R&D 부부부장<br>환경부 수처리선진화사업단 단장<br>現 명지대 공과대학 교수                  | 없음 | 없음 | 사외이사후보<br>추천위원회 |

**마. 사외이사후보추천위원회**

▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황

| 성명           | 사외이사 여부 | 비고                    |
|--------------|---------|-----------------------|
| 송재용<br>(위원장) | ○       | 상법 제542조의8 충족 여부 : 충족 |
| 이연오          | ○       |                       |
| 배동현          | ×       |                       |

▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역

| 위원회명 | 개최일자 | 의안내용 | 가결<br>여부 | 사외이사후보추천위원회의<br>위원 성명 |      |      |
|------|------|------|----------|-----------------------|------|------|
|      |      |      |          | 송재용                   | 이연오  | 배동현  |
|      |      |      |          | 찬반여부                  | 찬반여부 | 찬반여부 |
|      |      |      |          |                       |      |      |

|             |            |  |    |    |    |    |
|-------------|------------|--|----|----|----|----|
| 사외이사후보추천위원회 | 2015.03.03 | 제9기 정기주주총회 사외이사후보 추천<br>- 중임: 남궁은, 이연오<br>- 신임 : 박동원 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
|-------------|------------|--|----|----|----|----|

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

| 성명           | 출생년월        | 주요경력  | 사외이사 여부 |
|--------------|-------------|---|---------|
| 송재용<br>(위원장) | 1964.03.01. | 서울대 경영학과 학사, 석사<br>美 펜실베이니아대 와튼스쿨 박사<br>서울대학교 경영대학 부학장<br>美 컬럼비아대 경영대학원 교수<br>연세대 경영대학 교수<br>한국경영학회 및 한국전략경영학회 부회장<br>現 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 교수 | ○       |
| 남궁은          | 1951.03.10  | 서울대 토목공학과 학사<br>美 일리노이대 환경공학 석사, 박사<br>美 P&G 아시아태평양지역 환경부문 부분부장<br>환경부 수처리선진화사업단 단장<br>대통령직속 녹색성장위원회 민간위원<br>現 명지대 공과대 환경에너지공학과 교수            | ○       |
| 이연오          | 1954.11.12. | 서울대 경영학과 학사, 석사<br>KAIST 경영과학과 석사<br>KAIST 경영정책학과 박사<br>한국개발연구원 연구원<br>국가정보원 국가정보관<br>삼성경제연구소 공공정책실 전무<br>부산발전연구원 원장                          | ○       |

### 나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 당사는 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

#### 1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

#### 2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의



업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :

모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

5. 이사의 위법행위 유지청구권 :

이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지할 것을 청구할 수 있다.

6. 각종의 소권 :

위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.

7. 주주총회 소집청구권 :

위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.

8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.

9. 외부감사인을 선임할 수 있다.

10. 기타 법령,정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

**다. 감사위원회의 주요 활동 내역**

| 회차 | 개최일자       | 의안내용                       | 가결여부 |
|----|------------|----------------------------|------|
| 1  | 2015.02.03 | 제9기(2014년) 재무제표 및 영업보고서 보고 | 가결   |
|    |            | 제9기 내부회계관리제도 평가보고서 제출      | -    |
| 2  | 2015.03.03 | 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 제출   | -    |
|    |            | 감사위원회의 감사보고서 제출            | -    |

**3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항**

**가. 투표제도**

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

**나. 소수주주권**

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

**다. 경영권 경쟁**

당사는 공시대상 기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

#### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2015년 3월 31일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 임원 및 특수관계인 9인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.22%를 보유하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로 1945년 설립되었으며, 현재 한국거래소 유가증권시장에 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사 외 (주)에뛰드, (주)에스쁘아, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)에스트라, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, (주)코스비전, 농업회사법인 (주)장원의 지분을 보유하고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

#### 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주, %)

| 성명          | 관계    | 주식의 종류 | 소유주식수 및 지분율 |       |           |       | 비고   |
|-------------|-------|--------|-------------|-------|-----------|-------|------|
|             |       |        | 기 초         |       | 기 말       |       |      |
|             |       |        | 주식수         | 지분율   | 주식수       | 지분율   |      |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 최대주주  | 보통주    | 2,069,586   | 35.40 | 2,069,586 | 35.40 | -    |
| (주)아모레퍼시픽그룹 | 최대주주  | 종류주    | 151,103     | 14.31 | 151,103   | 14.31 | -    |
| 서경배         | 임원    | 보통주    | 626,445     | 10.72 | 626,445   | 10.72 | -    |
| 서송숙         | 특수관계인 | 보통주    | 15,620      | 0.27  | 15,520    | 0.27  | 장내매도 |
| 서혜숙         | 특수관계인 | 보통주    | 52,994      | 0.91  | 52,284    | 0.89  | 장내매도 |
| 서혜숙         | 특수관계인 | 종류주    | 4,981       | 0.47  | 4,981     | 0.47  | -    |
| 서은숙         | 특수관계인 | 보통주    | 46,575      | 0.80  | 46,455    | 0.80  | 장내매도 |
| 서은숙         | 특수관계인 | 종류주    | 4,874       | 0.46  | 4,874     | 0.46  | -    |
| 서민정         | 특수관계인 | 종류주    | 111         | 0.01  | 111       | 0.01  | -    |
| 김의광         | 특수관계인 | 보통주    | 1,000       | 0.02  | 900       | 0.02  | 장내매도 |
| 최연식         | 특수관계인 | 보통주    | 2,392       | 0.04  | 2,392     | 0.04  | -    |
| 아모레퍼시픽재단    | 특수관계인 | 보통주    | 69,767      | 1.19  | 69,767    | 1.19  | -    |
| 아모레퍼시픽재단    | 특수관계인 | 종류주    | 6,953       | 0.66  | 6,953     | 0.66  | -    |
| 계           |       | 보통주    | 2,884,379   | 49.34 | 2,883,349 | 49.32 | -    |
|             |       | 종류주    | 168,022     | 15.91 | 168,022   | 15.91 | -    |

#### 나. 최대주주에 관한 사항

##### (1) 연혁

##### 1) 본점소재지 및 그 변경

- 現 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100
- (주)아모레퍼시픽그룹의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일자로 현재의 본점소재지로 변경하였습니다.

##### 2) 경영진의 중요한 변동

(주)아모레퍼시픽그룹은 2015년 3월 20일 서경배 사내이사가 이사회 결의로 대표이사로 중임되었습니다.

| 구 분                    | 일 자                   | 이사선임 결과  | 비 고                           |
|------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|
| 임시이사회                  | 2015.03.20            | 대표이사 선임<br>- 중임 대표이사 : 서경배                                 | 재선임                           |
| 제56기(2014년도)<br>정기주주총회 | 2015.03.20            | - 사내이사 : 서경배<br>- 사외이사 : 이우영                               | 재선임<br>신규선임                   |
| 임시이사회                  | 2014.03.21            | 대표이사 선임<br>- 신임 대표이사 : 백정기                                 | 신규 선임                         |
| 제55기(2013년도)<br>정기주주총회 | 2014.03.21            | - 사내이사 : 백정기<br>- 사외이사 : 신동엽                               | 신규 선임<br>재선임                  |
| 임시이사회                  | 2013.03.22            | 대표이사 선임<br>- 신임 대표이사 : 손영철                                 | 신규 선임                         |
| 제54기(2012년도)<br>정기주주총회 | 2013.03.22            | - 사내이사 : 손영철, 김승환<br>- 사외이사 : 신동엽                          | 신규 선임<br>신규 선임                |
| 제53기(2011년도)<br>정기주주총회 | 2012.03.23.           | - 사내이사 : 서경배<br>- 사내이사 : 배동현<br>- 사외이사 : 손영철               | 재선임<br>신규 선임<br>신규 선임         |
| 제52기(2010년도)<br>정기주주총회 | 2011.03.25            | - 이사신임 : 고광용<br>- 사외이사 : 조동철                               | 신규 선임<br>재선임                  |
| 제51기(2009년도)<br>정기주주총회 | 2010.03.19            | - 사외이사 : 조동철   | 재선임                           |
| 제50기(2008년도)<br>정기주주총회 | 2009.03.20            | - 이사중임 : 서경배, 최형근<br>- 사외이사 : 조동철                          | 재선임                           |
| 제49기(2007년도)<br>정기주주총회 | 2008.03.14            | - 이사중임 : 배동현<br>- 사외이사 : 조동철                               | -                             |
| 제48기(2006년도)<br>정기주주총회 | 2007.02.27            | - 사외이사 : 박환규   | 재선임                           |
| 인적분할                   | 2006.06.07<br>(분할등기일) | - 이사사임: 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 손영철<br>- 사외이사 사임: 손욱, 송재용, 황이석 | 사임 후<br>(주)아모레퍼시픽<br>임원으로 선임됨 |

주1) (주)아모레퍼시픽그룹의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 2015년 3월 20일 정기주주총회에서 이우영 사외이사가 신규 선임되었습니다.

### 3) 최대주주의 변동

| 기 초(2015.01.01) |            |        | 기 말(2015.03.31) |            |        |
|-----------------|------------|--------|-----------------|------------|--------|
| 최대주주            | 소유주식수      | 지분율    | 최대주주            | 소유주식수      | 지분율    |
| 서경배 외 9명        | 4,905,496주 | 61.48% | 서경배 외 9명        | 4,905,496주 | 61.48% |

※ 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준 현황임.

### 4) 상호의 변경

| 구분 | 변경일자      | 변경전                          | 변경후                      | 비 고                        |
|----|-----------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 국문 | 1987.6.1  | 태평양화학공업(주)                   | 태평양화학(주)                 | 상호에 현대감 부여                 |
| 국문 | 1993.3.12 | 태평양화학(주)                     | (주)태평양                   | 초우량기업으로서의 이미지 제고           |
| 영문 | 2002.3    | Pacific Corporation Co.,Ltd. | AMOREPACIFIC CORPORATION | 글로벌기업으로서의 이미지 제고           |
| 영문 | 2006.6    | AMOREPACIFIC CORPORATION     | PACIFIC CORPORATION      | 지주회사로서의 인지도 제고             |
| 국문 | 2011.3    | (주)태평양                       | (주)아모레퍼시픽그룹              | 그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축 |
| 영문 | 2011.3    | PACIFIC CORPORATION          | AMOREPACIFIC Group       | 그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축 |

## (2) 임원의 현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 성명  | 출생년월     | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무       | 주요경력   | 소유주식수     |         | 재직기간         | 임기<br>만료일  |
|-----|----------|------|------------|----------|----------------|--|-----------|---------|--------------|------------|
|     |          |      |            |          |                |  | 보통주       | 종류주     |              |            |
| 서경배 | 1963.01  | 회장   | 등기임원       | 상근       | 경영총괄           | - 연세대 경영학과 졸업<br>- 美 코넬대 경영대학원 졸업<br>- (주)태평양 기획조정 실장<br>- (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장<br>- 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장                                | 4,444,362 | 121,150 | 2015.03.20 ~ | 2018.03.19 |
| 백정기 | 1953.07  | 부회장  | 등기임원       | 상근       | 경영총괄           | - 서울대 경제학과 졸업<br>- 美 컬럼비아대 경제학 박사과정 수료<br>- (주)태평양 인사총무부문 부사장<br>- (주)비지에프리테일 대표이사 사장<br>- 한국편의점협회 제9,10대 회장<br>- 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 부회장 | 139       | -       | 2014.03.21 ~ | 2017.03.20 |
| 김승환 | 1969.03  | 상무   | 등기임원       | 상근       | 그룹전략           | - 연세대 경영학과 졸업<br>- (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당<br>- 現 (주)아모레퍼시픽그룹 그룹전략 Division 상무   | -         | -       | 2013.03.22 ~ | 2016.03.21 |
| 산동엽 | 1960.08  | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 경영전반에<br>관련 업무 | - 연세대 경영학과 졸업<br>- 美 예일대 조직행동학 박사<br>- 연세대학교 상남경영원 부원장<br>- 한국인적자원 개발학회 이사<br>- 現 연세대학교 경영학과 교수  | -         | -       | 2014.03.21 ~ | 2017.03.20 |
| 이우영 | 1952.12. | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 경영전반에<br>관련 업무 | - 서울대 약학 학사, 석사<br>- 충북대학교 대학원 약학 박사<br>- ㈜태평양 의약연구소장<br>前 (주)태평양제약 대표이사 사장  | -         | -       | 2015.03.20 ~ | 2018.03.19 |
| 김성호 | 1956.01  | 감사   | 등기임원       | 상근       | 감사             | - 서울대 철학과 졸업<br>- 美 컬럼비아대 경영학석사<br>- 리먼 브러더스 한국지사 부대표<br>- ING은행 한국지점 전무<br>- 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사   | -         | -       | 2014.03.21 ~ | 2017.03.20 |

※ 임원의 현황은 등기임원 현황임.

## (3) 주요주주 현황

(기준일 : 2015년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명 | 소유주식수     | 지분율    | 비고 |
|----------|-----|-----------|--------|----|
| 5% 이상 주주 | 서경배 | 4,444,362 | 55.70% | -  |
|          | -   | -         | -      | -  |
| 우리사주조합   |     | -         | -      | -  |

- 주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.  
 주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않음.

(4) 요약재무현황

- 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구분         | 제57기       | 제 56 기    | 제 55 기    | 제54기      |
|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
|            | 2015년 1분기말 | 2014년 말   | 2013년 말   | 2012년 말   |
| 유 동 자 산    | 2,356,945  | 2,098,058 | 1,552,258 | 1,378,649 |
| 현금및현금성자산   | 617,115    | 417,187   | 364,548   | 227,459   |
| 금융기관예치금    | 578,197    | 570,324   | 529,193   | 535,799   |
| 매출채권       | 311,425    | 248,963   | 243,296   | 221,531   |
| 기타수취채권     | 9,751      | 5,805     | 7,391     | 9,183     |
| 단기매도가능금융자산 | 207,372    | 209,359   | -         | -         |
| 당기법인세자산    | 1,439      | 4,348     | -         | -         |
| 기타유동자산     | 67,428     | 66,365    | 39,512    | 48,389    |
| 재고자산       | 360,764    | 372,251   | 342,133   | 333,989   |
| 매각예정비유동자산  | 203,454    | 203,454   | 26,185    | 2,299     |
| 비 유 동 자 산  | 3,435,681  | 3,401,668 | 3,369,598 | 3,137,305 |
| 금융기관예치금    | 10,016     | 9,989     | 7,525     | 5,603     |
| 기타수취채권     | 177,456    | 170,663   | 135,208   | 109,713   |
| 장기매도가능금융자산 | 34,257     | 30,932    | 30,987    | 32,372    |
| 유형자산       | 2,082,627  | 2,069,791 | 2,288,369 | 2,102,570 |
| 무형자산       | 387,795    | 693,760   | 650,753   | 636,794   |
| 투자부동산      | 702,795    | 383,331   | 201,632   | 203,232   |
| 관계기업주식     | 5,005      | 5,910     | 11,618    | 8,911     |
| 이연법인세자산    | 35,981     | 37,220    | 43,473    | 38,093    |
| 기타비유동자산    | 119        | 72        | 33        | 18        |
| 자 산 총 계    | 5,792,626  | 5,499,725 | 4,921,856 | 4,515,955 |
| 유 동 부 채    | 914,089    | 773,134   | 644,292   | 528,704   |
| 비 유 동 부 채  | 381,356    | 403,226   | 368,618   | 353,038   |
| 부 채 총 계    | 1,295,445  | 1,176,360 | 1,012,909 | 881,742   |
| 자본금        | 44,451     | 44,451    | 44,451    | 44,451    |
| 주식발행초과금    | 673,017    | 673,017   | 673,017   | 673,096   |
| 자본잉여금      | 22,622     | 22,622    | 22,622    | 7,385     |
| 기타자본구성요소   | (146,520)  | (146,520) | (140,830) | (134,507) |
| 기타포괄손익누계액  | (1,792)    | (4,370)   | (7,323)   | (2,479)   |
| 이익잉여금      | 1,796,068  | 1,728,639 | 1,533,662 | 1,390,507 |

|              |                               |                                |                                |                                |
|--------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 비지배주주지분      | 2,109,336                     | 2,005,527                      | 1,783,348                      | 1,655,760                      |
| 자 본 총 계      | 4,497,181                     | 4,323,365                      | 3,908,947                      | 3,634,213                      |
|              | 2015년 1월 1일 ~<br>2015년 3월 31일 | 2014년 1월 1일 ~<br>2014년 12월 31일 | 2013년 1월 1일 ~<br>2013년 12월 31일 | 2012년 1월 1일 ~<br>2012년 12월 31일 |
| 매출액          | 1,443,830                     | 4,711,947                      | 3,895,391                      | 3,431,733                      |
| 영업이익         | 320,696                       | 659,091                        | 469,751                        | 450,416                        |
| 법인세비용차감전순이익  | 326,861                       | 681,781                        | 481,892                        | 470,711                        |
| 연결 총당기순이익    | 244,845                       | 497,424                        | 355,005                        | 346,709                        |
| 지배기업소유주지분    | 94,761                        | 222,359                        | 163,011                        | 154,828                        |
| 비지배주주지분      | 149,708                       | 275,064                        | 191,993                        | 191,881                        |
| 보통주기본주당순이익   | 1,173                         | 27,494                         | 20,102                         | 19,143                         |
| 우선주기본주당순이익   | 1,174                         | 27,544                         | 20,157                         | 19,193                         |
| 보통주회석주당순이익   | 1,138                         | 26,693                         | 19,539                         | 18,602                         |
| 우선주회석주당순이익   | 1,139                         | 26,743                         | 19,594                         | 18,652                         |
| 연결에 포함된 회사 수 | 29개사                          | 27개사                           | 26개사                           | 26개사                           |

주) 2015년 1분기 주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

- 요약별도재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

| 구 분         | 제 57 기     | 제 56 기    | 제 55 기    | 제 54 기    |
|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|
|             | 2015년 1분기말 | 2014년 말   | 2013년 말   | 2012년 말   |
| 유동자산        | 382,114    | 339,951   | 306,893   | 325,185   |
| 현금및현금성자산    | 17,991     | 10,950    | 10,354    | 13,960    |
| 금융기관예치금     | 267,000    | 262,000   | 289,000   | 299,600   |
| 단기매도가능금융자산  | 50,000     | 60,000    | -         | -         |
| 매출채권        | 2,139      | 2,053     | 2,124     | 1,171     |
| 기타수취채권      | 40,427     | 110       | 1,051     | 1,372     |
| 기타유동자산      | 2,258      | 2,540     | 2,065     | 6,783     |
| 매각예정비유동자산   | 2,299      | 2,299     | 2,299     | 2,299     |
| 비유동자산       | 1,339,960  | 1,340,787 | 1,346,221 | 1,306,844 |
| 금융기관예치금     | 1,203      | 1,203     | 803       | 403       |
| 기타수취채권      | 1,529      | 1,527     | 1,234     | 886       |
| 매도가능금융자산    | 14,363     | 15,069    | 21,272    | 18,502    |
| 유형자산        | 34,379     | 34,403    | 88,236    | 89,894    |
| 무형자산        | 186        | 196       | 234       | 13        |
| 투자부동산       | 53,858     | 53,904    | -         | -         |
| 종속기업및관계기업주식 | 1,234,442  | 1,234,442 | 1,234,442 | 1,197,146 |
| 순확정급여자산     | -          | 43        | -         | -         |
| 자산총계        | 1,722,074  | 1,680,738 | 1,653,114 | 1,632,029 |
| 유동부채        | 30,623     | 4,507     | 8,204     | 3,387     |
| 비유동부채       | 40,429     | 40,527    | 44,581    | 45,814    |
| 부채총계        | 71,053     | 4,507     | 52,785    | 49,201    |
| 자본금         | 44,451     | 44,451    | 44,451    | 44,451    |
| 주식발행초과금     | 673,096    | 673,096   | 673,096   | 673,096   |

|                          |                              |                               |                               |                               |
|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 자본잉여금                    | 8,106                        | 8,106                         | 8,106                         | 2,576                         |
| 기타자본구성요소                 | (139,646)                    | (139,646)                     | (139,646)                     | (133,330)                     |
| 이익잉여금                    | 1,065,014                    | 1,049,698                     | 1,014,323                     | 996,034                       |
| 자본총계                     | 1,651,021                    | 1,635,704                     | 1,600,329                     | 1,582,828                     |
| 종속·관계·공동기업<br>투자주식의 평가방법 | 원가법                          | 원가법                           | 원가법                           | 원가법                           |
|                          | 2015년 1월 1일~<br>2015년 3월 31일 | 2014년 1월 1일~<br>2014년 12월 31일 | 2013년 1월 1일~<br>2013년 12월 31일 | 2012년 1월 1일~<br>2012년 12월 31일 |
| 영업수익                     | 47,056                       | 81,553                        | 48,609                        | 37,521                        |
| 영업비용                     | 6,842                        | 32,168                        | 16,814                        | 11,472                        |
| 영업이익                     | 40,215                       | 49,385                        | 31,795                        | 26,049                        |
| 법인세차감전순이익                | 43,074                       | 59,249                        | 41,791                        | 45,106                        |
| 당기순이익                    | 42,434                       | 55,875                        | 37,738                        | 39,375                        |
| 보통주기본주당순이익               | 524                          | 6,844                         | 4,589                         | 4,818                         |
| 우선주기본주당순이익               | 525                          | 6,894                         | 4,604                         | 4,868                         |
| 보통주희석주당순이익               | 509                          | 6,705                         | 4,514                         | 4,728                         |
| 우선주희석주당순이익               | 511                          | 6,755                         | 4,529                         | 4,778                         |

주) 2015년 1분기 주당순이익은 2015년 3월 20일에 주총승인된 주식분할을 반영한 금액임

### (5) 사업의 현황

(주)아모레퍼시픽그룹은 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

| 목 적 사 업 (정관 제2조)  | 비 고 |
|---|-----|
| 1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업<br>2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업<br>3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업<br>4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업<br>5. 경영자문 및 컨설팅업<br>6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업<br>7. 시장조사 및 경영상담업<br>8. 부동산 매매 및 임대<br>9. 체육시설 및 주차장 운영<br>10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자 | -   |

## 2. 최대주주의 변동 현황

: 해당사항 없음

## 3. 주식의 분포

주식 소유현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명         | 소유주식수     | 지분율   | 비고 |
|----------|-------------|-----------|-------|----|
| 5% 이상 주주 | (주)아모레퍼시픽그룹 | 2,069,586 | 35.40 | -  |
|          | 서경배         | 626,445   | 10.72 | -  |
|          | 국민연금        | 473,317   | 8.10  | -  |
| 우리사주조합   |             | -         | -     | -  |

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

주2) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 2014년 11월 10일 주식 취득에 대한 '주식등의 대량보유상황보고서'(2015년 1월 8일 공시)를 기준으로 작성되었습니다.

주3) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

## 4. 소액주주현황

### 소액주주현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 구분   | 주주     |       | 보유주식      |       | 비고 |
|------|--------|-------|-----------|-------|----|
|      | 주주수    | 비율    | 주식수       | 비율    |    |
| 소액주주 | 12,120 | 99.87 | 2,274,231 | 38.89 | -  |

주) 소액주주현황은 2014년 12월 31일자 주주명부 기준 작성하였습니다.

주) 상기 주주 및 보유주식은 보통주 기준입니다.

## 5. 주식사무

|                     |   |        |  |  |  |
|---------------------|---|--------|--|--|--|
| 정관상<br>신주인수권의<br>내용 | <p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주의의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> |        |  |  |  |
| 결산일                 | 12월 31일   | 정기주주총회 | 정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.  |  |  |
| 주주명부<br>폐쇄시기        | <p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회의 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>   |        |  |  |  |
| 주권의 종류              | 1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)  |        |  |  |  |
| 명의개서<br>대리인         | 한국예탁결제원 : 부산광역시 남구 문현금융로 40(문현동, 부산국제금융센터) (대표전화 : 051-519-1500)  |        |  |  |  |
| 주주의 특전              | 없음  | 공고방법   | 회사의 인터넷 홈페이지( <a href="http://www.amorepacific.com">http://www.amorepacific.com</a> )에 게재(다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 조선일보에 게재) |  |  |



## 6. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적(국내)

(단위 : 원, 주)

| 종류  |     | 2014년 10월 | 2014년 11월 | 2014년 12월 | 2015년 1월  | 2015년 2월  | 2015년 3월  |           |
|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 보통주 | 주가  | 최고주가      | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,680,000 | 2,973,000 | 3,374,000 |
|     |     | 최저주가      | 2,189,000 | 2,152,000 | 2,220,000 | 2,144,000 | 2,670,000 | 2,741,000 |
|     |     | 평균주가      | 2,351,667 | 2,316,400 | 2,318,619 | 2,412,286 | 2,822,000 | 3,039,182 |
|     | 거래량 | 최고 일거래량   | 36,279    | 44,917    | 33,471    | 37,942    | 24,918    | 41,363    |
|     |     | 최저 일거래량   | 10,381    | 12,412    | 6,978     | 8,797     | 6,600     | 10,739    |
|     |     | 월간거래량     | 446,858   | 470,985   | 311,595   | 372,619   | 255,601   | 415,292   |
| 우선주 | 주가  | 최고주가      | 1,169,000 | 1,155,000 | 1,131,000 | 1,292,000 | 1,572,000 | 1,756,000 |
|     |     | 최저주가      | 1,029,000 | 1,025,000 | 1,060,000 | 1,047,000 | 1,320,000 | 1,448,000 |
|     |     | 평균주가      | 1,107,143 | 1,105,650 | 1,099,905 | 1,112,476 | 1,493,529 | 1,562,545 |
|     | 거래량 | 최고 일거래량   | 6,030     | 5,054     | 2,404     | 4,246     | 3,394     | 5,169     |
|     |     | 최저 일거래량   | 726       | 288       | 95        | 371       | 661       | 395       |
|     |     | 월간거래량     | 53,430    | 32,445    | 16,261    | 32,753    | 30,448    | 40,036    |

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원의 현황

##### ■ 동기임원

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 주)

| 성명  | 성별 | 출생년월    | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무 | 주요경력  | 소유주식수        |              | 재직기간        | 임기<br>만료일  |
|-----|----|---------|------|------------|----------|----------|---|--------------|--------------|-------------|------------|
|     |    |         |      |            |          |          |   | 의결권<br>있는 주식 | 의결권<br>없는 주식 |             |            |
| 서경배 | 남  | 1963.01 | 회장   | 등기임원       | 상근       | 경영총괄     | 연세대 경영학과 졸업<br>미국 코넬대 경영대학원 졸업<br>㈜태평양 기획조정 실장<br>㈜태평양 대표이사 사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장   | 626,445      | 0            | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |
| 심상배 | 남  | 1956.04 | 사장   | 등기임원       | 상근       | 경영총괄     | 고려대 산업공학과 졸업<br>고려대 경영대학원 수료<br>㈜태평양 사업지원부부 전무<br>㈜아모레퍼시픽 생산물류부부 부사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장   | 0            | 0            | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |
| 배동현 | 남  | 1955.10 | 부사장  | 등기임원       | 상근       | 지원총괄     | 국민대 경영학과 졸업<br>㈜태평양 재정담당 상무<br>㈜아모레퍼시픽 기획재경부부 부사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 부사장   | 0            | 0            | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |
| 송재용 | 남  | 1964.03 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 대표 감사위원  | 서울대 경영학과 학사, 석사<br>미 펜실베이니아대 와튼스쿨 박사<br>서울대학교 경영대학 부학장<br>미 콜럼비아대 경영대학원 교수<br>연세대 경영대학 교수<br>한국경영학회 및 한국전략경영학회 부회장<br>現 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 교수 | 0            | 0            | 2013.03.23~ | 2016.03.21 |
| 이연오 | 남  | 1954.11 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 감사위원     | 서울대 경영학과 학사, 석사<br>KAIST 경영과학과 석사<br>KAIST 경영정책학과 박사<br>한국개발연구원 연구원<br>국가정보원 국가정보관<br>삼성경제연구소 공공정책실 전무<br>부산발전연구원 원장                          | 0            | 0            | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |
| 남궁은 | 남  | 1951.03 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 감사위원     | 서울대 토목공학과 학사<br>미 일리노이대 환경공학 석사, 박사<br>미 P&G아시안태평양지역 환경부부 총괄 매니저 겸 R&D 부부부장<br>환경부 수처리선진화사업단 단장<br>現 영지대 공과대 환경에너지공학과 교수                      | 0            | 0            | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |

|     |   |         |      |      |     |      |   |   |   |             |            |
|-----|---|---------|------|------|-----|------|---|---|---|-------------|------------|
| 김성수 | 남 | 1964.03 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 경영전반 | 서울대 경영학과 졸업<br>美 UCLA 경영학 박사<br>美 Case Western Reserve 대학 경영학 조교수<br>한국경영사태연구원 원장<br>한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사<br>現 서울대 경영학과 교수 | 0 | 0 | 2014.03.21~ | 2017.03.20 |
| 박동원 | 여 | 1954.12 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 경영전반 | 한국외국어대 포르투갈어학과 졸업<br>브라질 브라질리아대학원 문학 석사<br>브라질 상파울루 가톨릭대 기호학과 박사과정 수료<br>외교통상부 중남미국 남미과 과장<br>駐 브라질공사참사관<br>前 駐 파라과이대사관 대사  | 0 | 0 | 2015.03.20~ | 2018.03.19 |

■ 미등기임원

(기준일: 2015.03.31)

(단위: 주)

| 성명  | 성별 | 생년월일       | 직위  | 등기임원여부 | 상근여부 | 담당업무       | 주요경력   | 소유주식수 |     | 재직기간        | 임기만료일 |
|-----|----|------------|-----|--------|------|------------|--|-------|-----|-------------|-------|
|     |    |            |     |        |      |            |  | 보통주   | 종류주 |             |       |
| 류제천 | 남성 | 1956.11.01 | 부사장 | 미등기임원  | 상근   | Luxury BU  | 성균관대 사회학과 졸업<br>성균관대 경영학과 석사<br>㈜아모레퍼시픽 혁신담당 사업부장<br>㈜아모레퍼시픽 인사총무부문 상무<br>중국본부 부사장<br>(주)아모레퍼시픽신사업 BU 부사장<br>現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 부사장 | 100   | -   | 1981.11.06~ | -     |
| 이민진 | 남성 | 1960.09.09 | 부사장 | 미등기임원  | 상근   | Premium BU | 경북대 식품공학과 졸업<br>㈜에스쁘아 대표이사 상무<br>㈜에워드 대표이사 상무<br>㈜아모레퍼시픽 시판부문 부사장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 Premium BU 부사장  | 20    | 19  | 1984.12.22~ | -     |
| 채양선 | 여성 | 1967.04.06 | 부사장 | 미등기임원  | 상근   | 마케팅        | 프랑스 INSEAD MBA 졸업<br>기아자동차(주) 마케팅사업부 전무<br>現 (주) 아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 장   | -     | -   | 2014.02.10~ | -     |
| 강병도 | 남성 | 1959.05.28 | 전무  | 미등기임원  | 상근   | SCM        | 동국대 공업경영학과 졸업<br>고려대 국제경영대학원<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit장  | 6     | 16  | 1983.12.22~ | -     |
| 한상훈 | 남성 | 1966.11.09 | 전무  | 미등기임원  | 상근   | R&D        | 서울대 공업화학학과 졸업<br>아주대 공업화학과 석사<br>(주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장<br>現 (주)아모레퍼시픽 R&D Unit장   | -     | -   | 1988.01.01~ | -     |
| 김찬희 | 남성 | 1961.08.02 | 전무  | 미등기임원  | 상근   | Mass BU    | 충북대 경영학과 졸업<br>㈜태평양 MB&S 서울사업부장<br>㈜아모레퍼시픽 MC&S 유통사업부장<br>現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무   | -     | -   | 1988.07.01~ | -     |
| 전호수 | 남성 | 1963.03.12 | 상무  | 미등기임원  | 상근   | 영업         | 경상대 농화학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division 상무  | -     | -   | 1989.01.01~ | -     |
| 김용남 | 남성 | 1964.11.12 | 상무  | 미등기임원  | 상근   | 영업         | 現 (주)아모레퍼시픽 리리코스 Division 상무   | -     | -   | 1989.04.19~ | -     |

|     |    |            |    |       |    |           |   |   |   |             |   |
|-----|----|------------|----|-------|----|-----------|---|---|---|-------------|---|
| 백주상 | 남성 | 1966.03.08 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산        | 아주대 산업공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 개발&구매 Division 상무   | - | - | 1990.11.01~ | - |
| 임원길 | 남성 | 1966.02.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산        | 목원대 물리학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 뷰티생산 Division 상무   | - | - | 1991.07.01~ | - |
| 노상철 | 남성 | 1964.08.25 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 관동대 환경공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무   | - | - | 1992.01.01~ | - |
| 백석윤 | 남성 | 1967.07.20 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 인재원       | 연세대 화학공학과 졸업<br>연세대 화학공학과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무  | - | - | 1992.03.01~ | - |
| 김대호 | 남성 | 1967.05.22 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원        | 인하대 경제학과 졸업<br>인하대 경제학과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무  | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 전진수 | 여성 | 1971.01.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 서원대 지리교육학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Division 상무  | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 박찬호 | 남성 | 1965.02.18 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 동국대 산업공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 Agent Division 상무   | - | - | 1991.03.01~ | - |
| 정병인 | 남성 | 1966.08.16 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 세종대 무역과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무  | - | - | 1994.04.13~ | - |
| 이민규 | 남성 | 1972.05.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 연세대 교육과 졸업<br>연세대 마케팅과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무  | - | - | 2004.05.01~ | - |
| 김영록 | 남성 | 1973.01.26 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 중앙대 경제학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 마몽드 Division 상무  | - | - | 1998.01.01~ | - |
| 김난희 | 여성 | 1971.12.01 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 전략        | 서울대 영어영문과 졸업<br>THE WHARTON SCHOOL MBA<br>現 (주)아모레퍼시픽 상품전략 Division 상무                                | - | - | 2014.07.15~ | - |
| 육심욱 | 남성 | 1967.07.30 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구        | 고려대 화학공학과 졸업<br>고려대 화학공학과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 연구경영 Division 상무  | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 임혜영 | 여성 | 1970.06.19 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 충남대 화학공학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장<br>(주)아모레퍼시픽 MC&S CM 사업부장<br>現 (주)아모레퍼시픽 러&미장센 Division 상무 | - | - | 1992.12.08~ | - |
| 심재원 | 남성 | 1968.03.11 | 전무 | 미등기임원 | 상근 | 신성장<br>BU | 건국대 법학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 신성장 BU 전무   | - | - | 1993.07.22~ | - |
| 최명중 | 남성 | 1968.04.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 홍익대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무   | - | - | 1994.01.01~ | - |
| 이우동 | 남성 | 1966.11.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 경북대 농업경제학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽 홍보 Division 상무<br>現 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무                               | - | - | 1994.01.01~ | - |
| 한재신 | 남성 | 1970.11.19 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 부산외국어대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무  | - | - | 1994.04.13~ | - |
| 최영진 | 남성 | 1966.03.29 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구        | 성균관대 화학공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구Division 상무   | - | - | 1994.07.26~ | - |
| 김진호 | 남성 | 1970.04.12 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업        | 광운대 화학공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 IOPE&한울 Division 상무   | - | - | 1994.07.26~ | - |
| 이존환 | 남성 | 1969.03.25 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구        | 인하대 화학공학과 졸업<br>한양대 화학공학과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구Division 상무  | - | - | 1995.01.01~ | - |

|     |    |            |    |       |    |     |   |   |   |             |   |
|-----|----|------------|----|-------|----|-----|---|---|---|-------------|---|
| 성종용 | 남성 | 1969.09.14 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 충남대 식품공학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 GIANT TF 상무   | - | - | 1995.01.01~ | - |
| 강병영 | 남성 | 1969.07.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 서울대 공업화학학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 스킨케어 연구Division 상무   | - | - | 1995.01.01~ | - |
| 박영호 | 남성 | 1968.11.04 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 서울대 제약학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 메디컬뷰티 연구 Division 상무   | - | - | 1996.03.01~ | - |
| 최숙  | 여성 | 1964.06.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산  | 성균관대 약학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 SCM경영관리 Division 상무  | - | - | 1996.09.04~ | - |
| 공문건 | 남성 | 1972.11.06 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 송실대 경제학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무   | - | - | 1997.01.01~ | - |
| 이영운 | 남성 | 1970.10.22 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 강남대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 마트 Division 상무   | - | - | 1997.09.01~ | - |
| 나정균 | 남성 | 1972.02.15 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 고려대 동양사학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 Travel Retail Division 상무   | - | - | 1998.05.01~ | - |
| 정혜진 | 여성 | 1975.09.01 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 중앙대 광고홍보학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 라네즈 Division 상무  | - | - | 1999.01.01~ | - |
| 이태룡 | 남성 | 1965.02.14 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 연구  | 서울대 화학과 졸업<br>서울대 화학과 석사<br>State University of New York at Buffalo 유기화학<br>과 박사<br>現 (주) 아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구Division<br>상무 | - | - | 1999.11.01~ | - |
| 강광희 | 남성 | 1961.01.09 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 충남대 법학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 사육건설 Division 상무  | - | - | 1996.05.04~ | - |
| 권오근 | 남성 | 1969.01.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업  | 단국대 행정학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무   | - | - | 1996.07.01~ | - |
| 이상목 | 남성 | 1970.03.18 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 연세대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division 상무   | - | - | 2003.07.01~ | - |
| 김진우 | 남성 | 1961.04.13 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 경북대 전자공학과 졸업<br>KAIST 전산공학과 석사<br>IBM GBS 실장<br>Microsoft KOREA 상무<br>現 (주)아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무                        | - | - | 2007.04.10~ | - |
| 이은임 | 여성 | 1959.02.05 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 마케팅 | 숙명여대 불어불문학과 졸업<br>한성대 피부미용학과 석사<br>現 (주)아모레퍼시픽 헤라 Division 상무   | - | - | 2010.02.15~ | - |
| 전승창 | 남성 | 1966.03.14 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 홍익대학교대학원 미술사학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무   | - | - | 2012.07.01~ | - |
| 신희철 | 남성 | 1970.10.23 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 고려대 법학과 졸업<br>사법연수원 제31기 수료<br>現 (주)아모레퍼시픽 법무 Division 상무   | - | - | 2002.02.15~ | - |
| 권수정 | 여성 | 1972.01.02 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | Queen Mary and Westfield College to the<br>University of London<br>現 (주)아모레퍼시픽 지식재산 Division 상무                           | - | - | 2014.12.01~ | - |
| 김정호 | 남성 | 1964.09.14 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원  | 한양대 법학과 졸업<br>(주)아모레퍼시픽그룹 법무담당 상무<br>(주)아모레퍼시픽그룹 감사 Division 상무<br>現 (주)아모레퍼시픽 성장지원 Division 상무                           | - | - | 1989.01.01~ | - |

|     |    |            |    |       |    |      |  |    |   |             |   |
|-----|----|------------|----|-------|----|------|--|----|---|-------------|---|
| 임한희 | 남성 | 1967.07.07 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원   | 경남대 경영학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 인재원 상무  | -  | - | 1993.07.22~ | - |
| 이희복 | 남성 | 1963.02.28 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원   | 인천전통대 기계설계학과 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 상무  | -  | - | 1987.06.01~ | - |
| 김선자 | 여자 | 1971.10.10 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 고객전략 | 숙명여대 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 고객전략 Division 상무  | -  | - | 1992.01.01~ | - |
| 최재철 | 남자 | 1967.07.03 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 생산   | 충남대 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 MC 생산 Division 상무  | -  | - | 1992.12.08~ | - |
| 이정열 | 남자 | 1967.03.24 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 물류   | 부산대 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무   | -  | - | 1995.07.01~ | - |
| 신성철 | 남자 | 1968.11.29 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 지원   | 광운대 졸업<br>現 (주)아모레퍼시픽 구매지원 Division 상무   | 10 | - | 2002.01.10~ | - |
| 이준식 | 남자 | 1970.02.21 | 상무 | 미등기임원 | 상근 | 영업   | 서울대 회계학과 졸업<br>Duke University 경영학과 졸업<br>前 CJ에듀케이션즈 근무<br>現 (주)아모레퍼시픽 오셀록 Division 상무 | -  | - | 2015.01.01~ | - |

■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2015.03.31 기준)

| 겸직임원 |     | 겸직회사                              |                                  | 비고 |
|------|-----|-----------------------------------|----------------------------------|----|
| 직 위  | 성 명 | 회 사 명                             | 직 위                              |    |
| 대표이사 | 서경배 | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)에뛰드<br>(주)이니스프리 | 대표이사(상근)<br>사내이사(상근)<br>사내이사(상근) | -  |
| 전무   | 한상훈 | (주)에스트라                           | 사내이사(비상근)                        | -  |
| 전무   | 김찬희 | (주)아모스프로페셔널                       | 사내이사(비상근)                        | -  |
| 전무   | 강병도 | (주)코스비전                           | 사내이사(비상근)                        | -  |
| 상무   | 임원길 | (주)위드림                            | 사내이사(상근)                         | -  |
| 상무   | 이은임 | (주)에스쁘아                           | 사내이사(비상근)                        | -  |

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2015.03.31) 이후 공시서류제출일(2015.05.15)사이 에 선임 또는 퇴임 한 임원은 없습니다(기준일:2015.05.15).

나. 직원 현황

직원 현황

(기준일 : 2015.03.31 ) (단위 : 천원)

| 사업부문 | 성별 | 직 원 수 |     |     |       | 평 균<br>근속연수 | 연간급여<br>총 액 | 1인평균<br>급여액 | 비고 |
|------|----|-------|-----|-----|-------|-------------|-------------|-------------|----|
|      |    | 정규직   | 계약직 | 기 타 | 합 계   |             |             |             |    |
| 지원   | 남  | 307   | -   | -   | 307   | 8.57        | 4,693,399   | 15,288      | -  |
| 지원   | 여  | 254   | -   | -   | 254   | 7.59        | 2,477,832   | 9,755       | -  |
| 화장품  | 남  | 572   | -   | -   | 572   | 8.45        | 8,163,118   | 14,271      | -  |
| 화장품  | 여  | 2,011 | -   | -   | 2,011 | 6.74        | 19,332,881  | 9,614       | -  |

|      |   |       |   |   |       |       |            |        |   |
|------|---|-------|---|---|-------|-------|------------|--------|---|
| 마케팅  | 남 | 126   | - | - | 126   | 6.43  | 1,557,355  | 12,360 | - |
| 마케팅  | 여 | 403   | - | - | 403   | 5.90  | 4,514,369  | 11,202 | - |
| 생산   | 남 | 417   | - | - | 417   | 14.25 | 6,435,336  | 15,432 | - |
| 생산   | 여 | 335   | - | - | 335   | 11.57 | 3,329,818  | 9,940  | - |
| MC&S | 남 | 128   | - | - | 128   | 7.81  | 1,879,155  | 14,681 | - |
| MC&S | 여 | 66    | - | - | 66    | 16.05 | 726,723    | 11,011 | - |
| R&D  | 남 | 193   | - | - | 193   | 8.76  | 3,184,966  | 16,502 | - |
| R&D  | 여 | 238   | - | - | 238   | 6.91  | 2,852,621  | 11,986 | - |
| 합 계  |   | 5,050 | - | - | 5,050 | 8.19  | 59,147,573 | 12,670 | - |

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

| 구분 | 인원수 | 주주총회 승인금액 | 비고      |
|----|-----|-----------|---------|
| 이사 | 8   | 10,000    | 사외이사 포함 |

※ 상기 주주총회 승인금액은 2015년 3월 20일 개최된 정기주주총회에서 승인된 제10기(2015년)의 이사보수한도액임.

### 2. 보수지급금액

(단위 : 천원)

| 구분                | 인원수 | 보수총액    | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-------------------|-----|---------|-----------|----|
| 등기이사              | 3   | 597,444 | 199,148   | -  |
| 사외이사              | 4   | 63,000  | 15,750    | -  |
| 감사위원회 위원 또는<br>감사 | 3   | -       | -         | -  |
| 계                 | 7   | 660,444 | 94,349    | -  |

주1) 박동원 사외이사의 보수는 공시서류작성기준일 이후인 2015년 4월부터 지급되므로 상기 사외이사 인원수에서 제외함.

주2) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

주3) 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있어 별도 감사보수를 지급하지 않음.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|----|----|------|------------------|
| -  | -  | -    | -                |

※ 이사·감사의 개인별 보수지급금액이 5억원 이상인 경우가 없습니다.

2. 산정기준 및 방법 : 해당없음



## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 당사를 포함한 12개의 국내 계열회사가 소속되어 있습니다. 이 중 상장회사는 당사를 포함하여 2개사이며 비상장회사는 10개사입니다

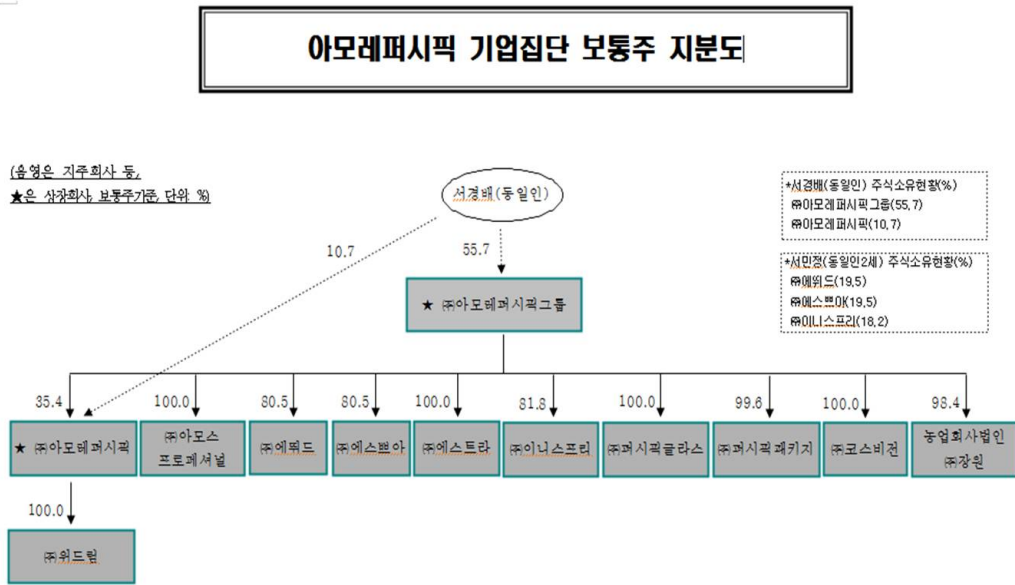
가. 기업집단의 명칭 : 아모레퍼시픽

나. 기업집단에 소속된 회사 (공시서류작성기준일 현재)

| 구분  | 소속회사명  | 주요사업   | 회사수  |
|-----|--|--|------|
| 상장  | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)아모레퍼시픽   | 지주회사<br>화장품 제조 및 판매  | 2개사  |
| 비상장 | (주)아모스프로페셔널<br>(주)에뛰드<br>(주)에스쁘아<br>(주)이니스프리<br>(주)에스트라<br>(주)퍼시픽글라스<br>(주)퍼시픽패키지<br>농업회사법인 (주)장원<br>(주)코스비전<br>(주)위드림 | 두발용 화장품 판매<br>화장품 제조 및 판매<br>화장품 제조 및 판매<br>화장품 판매<br>의약외품의 제조 및 판매<br>초자 용기 제조 및 판매<br>인쇄 및 지기가공 제조 및 판매<br>녹차 재배 및 판매<br>화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매<br>판촉물 또는 제품 포장업 | 10개사 |
| 계   | -  | -  | 12개사 |

주) (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었으며, 2015년 3월 1일자로 상호가 '(주)에스트라'로 변경되었습니다.

다. 계열회사간 계통도



※ 상기 계열회사간 계통도는 보통주 기준 지분임.

라. 계열회사 중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사

당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2015.03.31 기준)

| 겸직임원 |     | 겸직회사                              |                                  |     |
|------|-----|-----------------------------------|----------------------------------|-----|
| 직 위  | 성 명 | 회 사 명                             | 직 책                              | 비 고 |
| 대표이사 | 서경배 | (주)아모레퍼시픽그룹<br>(주)에워드<br>(주)이니스프리 | 대표이사(상근)<br>사내이사(상근)<br>사내이사(상근) | -   |
| 전무   | 한상훈 | (주)에스트라                           | 사내이사(비상근)                        | -   |
| 전무   | 김찬희 | (주)아모스프로페셔널                       | 사내이사(비상근)                        | -   |
| 전무   | 강병도 | (주)코스비전                           | 사내이사(비상근)                        | -   |
| 상무   | 임원길 | (주)워드림                            | 사내이사(상근)                         | -   |
| 상무   | 이은임 | (주)에스브아                           | 사내이사(비상근)                        | -   |

바. 타법인출자 현황

(기준일 : 2015.03.31 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

| 법인명 | 최초취득일자 | 출자 | 최초취득금액 | 기초잔액 | 증기(감소) | 기말잔액 | 최근사업연도 |
|-----|--------|----|--------|------|--------|------|--------|
|     |        |    |        |      |        |      |        |

|   |            | 목적       |    |        |     |          |        |    |          |        |     |          | 재무현황    |           |
|---|------------|----------|----|--------|-----|----------|--------|----|----------|--------|-----|----------|---------|-----------|
|   |            |          |    | 수량     | 지분율 | 장부<br>가액 | 취득(처분) |    | 평가<br>손익 | 수량     | 지분율 | 장부<br>가액 | 총자산     | 당기<br>순이익 |
|   |            |          |    |        |     |          | 수량     | 금액 |          |        |     |          |         |           |
| AMOREPACIFIC Global Operations Limited.     | -          | 현지<br>법인 | -  | 89,460 | 90  | 159,190  | -      | -  | -        | 89,460 | 90  | 159,190  | 202,010 | 3,879     |
| AMOREPACIFIC Global Operations PTE. LTD.    | -          | 현지<br>법인 | -  | 6,185  | 100 | 5,096    | -      | -  | -        | 6,185  | 100 | 5,096    | 4,886   | -7        |
| AMORE Cosmetics(Shanghai) Co., Ltd.         | -          | 현지<br>법인 | -  | -      | 100 | 42,993   | -      | -  | -        | -      | 100 | 42,993   | 184,547 | 17,600    |
| AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. | -          | 현지<br>법인 | -  | -      | 100 | 2,195    | -      | -  | -        | -      | 100 | 2,195    | 2,155   | 140       |
| PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC(+1)           | -          | 현지<br>법인 | -  | 2      | 4.2 | -        | -      | -  | -        | 2      | 4.2 | -        | 2,823   | -579      |
| 주식회사 워드림(+2)                                | 2014.09.01 | 경영<br>참여 | 50 | 10     | 100 | 50       | -      | -  | -        | 10     | 100 | 50       | 50      | -         |
| 합 계   |            |          |    | 95,657 | -   | 209,524  | -      | -  | -        | 95,657 | -   | 209,524  | 396,471 | 21,033    |

- 1) (\*1) 해당법인은 한국채택국제회계기준 전환일 이전에 지분법 중단되어 해당 시점의 장부가액 "0"을 간주원가로 적용하였습니다.
- 2) (\*2) 주식회사 워드림은 2014년 9월 1일 신규설립되었으며, 공정거래위원회의 소속회사 편입 공문 수령일은 2014년 10월 1일입니다.
- 4) 최초취득일자, 최초취득금액은 파악할 수 없는 경우 기재하지 않았습니다.

## 사. 기타투자주식

(기준일 : 2015.3.31)

(단위:천주, %, 백만원)

| 구분  | 법인명       | 목적 | 기초잔액 |       |       | 증가(감소)내역 |      |      | 기말잔액 |       |       | 최근사업연도<br>재무현황 |        |
|-----|-----------|----|------|-------|-------|----------|------|------|------|-------|-------|----------------|--------|
|     |           |    | 수량   | 지분율   | 장부가액  | 수량       | 취득가액 | 평가증감 | 수량   | 지분율   | 장부가액  | 총자산            | 당기순이익  |
| 비상장 | ㈜지엘팜텍     | 투자 | 23   | 12.27 | 191   | -        | -    | -    | 23   | 12.27 | 191   | 6,940          | 195    |
|     | ㈜웰스킨      | 투자 | 10   | 8.33  | 48    | -        | -    | -    | 10   | 8.33  | 48    | -              | -      |
|     | ㈜한국경제신문   | 투자 | 5    | 0.03  | 81    | -        | -    | -    | 5    | 0.03  | 81    | 289,901        | 15,394 |
|     | ㈜바이오제닉스   | 투자 | 20   | 10.98 | 1,000 | -        | -    | -    | 20   | 10.98 | 1,000 | -              | -      |
|     | IM투자증권(주) | 투자 | 128  | 0.29  | 737   | -        | -    | 262  | 128  | 0.29  | 999   | 560,227        | 19,874 |
| 합계  |           |    | 186  | -     | 2,060 | -        | -    | 262  | 186  | -     | 2,322 | -              | -      |

\* 최근 사업연도 당기순이익을 파악할 수 없는 경우 기재하지 않았음

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

해외계열회사 등과의 채무보증 내역은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

: 해당 사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

: 해당 사항 없음

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

| 신고일자       | 제 목        | 신 고 내 용   | 신고사항의 진행상황                              |
|------------|------------|---|---|
| 2014.07.02 | 신규 시설투자    | -용산 본사 사옥 예정 건물에 대한 신규투자 결의                           | - 신규사옥 건축비용에 대한 투자 진행 중                 |
| 2014.12.24 | 유형자산 처분 결정 | - 용인 구공장 부지 부동산(경기도 용인시 기흥구 영덕동 751-3번지 외 29필지) 매각 결의 | - 2015.03.30. 거래상대방(현 동인베스트먼트 주식회사)과 계약 |

#### 나. 주주총회 의사록 요약

| 주총일자                       | 안 건                       | 결 의 내 용   | 비 고 |
|----------------------------|---------------------------|---|-----|
| 제9기 정기주주총회<br>(2015.03.20) | 제1호의안:<br>제9기 재무제표 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 9,000원(180%), 우선주 9,050원(181%)       | -   |
|                            | 제2호의안:<br>주식 분할의 건        | - 원안대로 승인가결<br>1주당 액면가 : 5,000원(분할전) → 500원(분할후)              | -   |
|                            | 제3호의안:<br>정관 일부 변경의 건     | - 원안대로 승인가결<br>주식분할 반영  | -   |
|                            | 제4호의안:<br>이사 선임의 건        | - 원안대로 승인가결<br>중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현, 남궁은, 이연오<br>선임 이사 : 박동원 | -   |
|                            | 제5호의안:<br>감사위원회 위원 선임의 건  | - 원안대로 승인가결<br>중임 위원: 남궁은, 이연오                                | -   |
|                            | 제6호의안:<br>이사 보수한도 승인의 건   | -원안대로 승인가결<br>100억원을 한도로 이사회에 위임                              |     |
| 제8기 정기주주총회<br>(2014.03.21) | 제1호의안:<br>제8기 재무제표 승인의 건  | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)       | -   |
|                            | 제2호의안:<br>정관 일부 변경의 건     | - 원안대로 승인가결<br>개정상법 반영  | -   |
|                            | 제3호의안:<br>사외이사 선임의 건      | - 원안대로 승인가결<br>선임 이사 : 김성수                                    | -   |
|                            | 제4호의안:<br>감사위원회 위원 선임의 건  | - 원안대로 승인가결<br>선임 위원 : 남궁은                                    | -   |
|                            | 제5호의안:<br>이사보수한도 승인의 건    | - 원안대로 승인가결<br>100억원을 한도로 이사회에 위임                             | -   |
| 제7기 정기주주총회<br>(2013.03.22) | 제1호의안 :<br>제7기 재무제표 승인의 건 | - 원안대로 승인가결<br>배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)       | -   |
|                            | 제2호 의안 :<br>정관 일부 변경의 건   | - 원안대로 승인가결<br>개정상법 반영  | -   |

|                              |  |   |
|------------------------------|--|---|
| 제3호 의안 :<br>사외이사 선임의 건       | - 원안대로 승인가결<br>중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오, 조동철, 남궁은 | - |
| 제4호 의안 :<br>사외이사인 감사위원 선임의 건 | - 원안대로 승인가결<br>선임 위원 : 송재용, 김동수, 이연오           | - |
| 제5호 의안 :<br>이사보수한도 승인의 건     | - 원안대로 승인가결<br>100억원을 한도로 이사회에 위임              | - |

## 2. 우발채무 등

### 가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

견질 또는 담보용 어음·수표 현황

: 해당사항 없음

### 다. 채무보증 현황

2015년 3월말 기준 채무보증 건수는 총 13건이며, 채무보증 금액은 181,665백만원이며, 채무보증 금액은 1,040백만원 감소하였습니다. 당기말 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

| 채무보증한 회사 |            | 채무보증 받은 자 |  | 채권자                 | 채무금액   | 채무보증 금액 | 채무보증 기간                 |
|----------|------------|-----------|--|---------------------|--------|---------|-------------------------|
| 비금융 회사   | (주)아모레퍼 시픽 | 계열회사      | -                                      | -                   | -      | -       | -                       |
|          |            | 계열회사 외의 자 | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.             | Sogebail            | 3,465  | 5,078   | 2002.09.16 ~ 2017.09.15 |
|          |            |           | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.             | Societe             | -      | 438     | 2005.05.03 ~ 2017.09.15 |
|          |            |           | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.             | KEB Paris           | 500    | 596     | 2014.09.01 ~ 2015.08.31 |
|          |            |           | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.             | Citi                | 2,382  | 2,382   | 2014.10.18 ~ 2015.04.19 |
|          |            |           | AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.             | Citi                | 5,955  | 5,955   | 2014.04.19 ~ 2015.04.19 |
|          |            |           | PACIFIC CREATION S.A.S.                | KEB                 | 12,059 | 14,888  | 2014.10.25 ~ 2015.10.20 |
|          |            |           | PACIFIC CREATION S.A.S.                | KEB                 | -      | -       |                         |
|          |            |           | ANNICK GOUTAL                          | KEB                 | 1,507  | 3,573   | 2014.07.23 ~ 2015.07.22 |
|          |            |           | Amorepacific Global Operations Limited | CITI N.A. HONG KONG | 44,400 | 44,400  | 2014.07.21 ~ 2017.07.21 |
|          |            |           | Amorepacific Global Operations Limited | CITI N.A. HONG KONG | -      | 11,100  | 2015.01.21 ~ 2016.01.20 |
|          |            |           | AMOREPACIFIC                           | SBJ                 | 6,500  | 15,000  | 2015.03.27 ~ 2016.03.25 |

|  |  |  |  |                        |         |         |                         |
|--|--|--|--|------------------------|---------|---------|-------------------------|
|  |  |  | Japan Co. Ltd  |                        |         |         |                         |
|  |  |  | AMOREPACIFIC<br>Cosmetics New<br>(Shanghai) Co.<br>Ltd | CITI N.A. HONG<br>KONG | 72,150  | 72,150  | 2013.05.27 ~ 2016.05.27 |
|  |  |  | AMOREPACIFIC<br>Cosmetics New<br>(Shanghai) Co.<br>Ltd | CITI N.A. HONG<br>KONG | -       | 6,105   | 2013.08.26 ~ 2016.07.19 |
|  |  |  | 소 계  |                        | 148,967 | 181,665 | -                       |

공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 건수는 총 12건이며, 채무보증 금액은 182,705백만원입니다. 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 초일 기준 채무보증 현황은 아래와 같습니다. (단위: 백만원)

| 채무보증한 회사  |               | 채무보증 받은 자                                       |  | 채권자                    | 채무금액    | 채무보증<br>금액              | 채무보증<br>기간              |
|-----------|---------------|---|--|------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
| 비금융회<br>사 | (주)아모레퍼<br>시픽 | 계열회사  | -  | -                      | -       | -                       | -                       |
|           |               | 계열회사<br>외의 자                                    | AMOREPACIFIC<br>EUROPE S.A.S.                | Sogebail               | 3,847   | 5,638                   | 2002.09.16 ~ 2017.09.15 |
|           |               |   | AMOREPACIFIC<br>EUROPE S.A.S.                | Societe                | -       | 487                     | 2005.05.03 ~ 2017.09.15 |
|           |               |   | AMOREPACIFIC<br>EUROPE S.A.S.                | KEB Paris              | 610     | 661                     | 2014.09.01 ~ 2015.08.31 |
|           |               |   | AMOREPACIFIC<br>EUROPE S.A.S.                | Citi                   | 2,645   | 2,645                   | 2014.10.18 ~ 2015.04.19 |
|           |               |   | AMOREPACIFIC<br>EUROPE S.A.S.                | Citi                   | 6,612   | 6,612                   | 2014.04.19 ~ 2015.04.19 |
|           |               |   | PACIFIC CREATION<br>S.A.S                    | KEB                    | 13,389  | 16,530                  | 2014.10.25 ~ 2015.10.20 |
|           |               |   | ANNICK GOUTAL                                | KEB                    | 1,673   | 3,967                   | 2014.07.23 ~ 2015.07.22 |
|           |               |   | Amorepacific<br>Global Operations<br>Limited | CITI N.A.<br>HONG KONG | 43,540  | 43,540                  | 2014.07.21 ~ 2017.07.21 |
|           |               |   | Amorepacific<br>Global Operations<br>Limited | CITI N.A.<br>HONG KONG | -       | 10,885                  | 2014.01.21 ~ 2015.01.20 |
|           |               |   | AMOREPACIFIC<br>Japan Co. Ltd                | SBJ                    | 6,500   | 15,000                  | 2014.03.28 ~ 2015.03.27 |
|           |               | AMOREPACIFIC<br>Cosmetics<br>(Shanghai) Co. Ltd | CITI N.A.<br>HONG KONG                       | 70,753                 | 70,753  | 2013.05.27 ~ 2016.05.27 |                         |
|           |               | AMOREPACIFIC<br>Cosmetics<br>(Shanghai) Co. Ltd | CITI N.A.<br>HONG KONG                       | -                      | 5,987   | 2013.08.26 ~ 2016.07.19 |                         |
|           |               | 소 계   |  |                        | 149,568 | 182,705                 | -                       |

## 라. 그 밖의 우발채무 등

(1) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 40,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 7,523백만원(2014년 기말:9,041백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 265천(2014년 기말:USD 256천)입니다.



(2) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 3,967백만원(2014년 기말 : 3,891백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

| 회사명  | 내역   |
|--|--|
| Amorepacific Global Operations Limited.    | 보고기간말 현재 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2014년 기말 : USD 40,000천)입니다.<br>보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : USD -천). |
| AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.              | 보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : USD -천).  |
| AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. | 보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천입니다(2014년 기말 : USD 65,000천).  |
| AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S                  | 보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 4,631천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Societe Generale Bank 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의 대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 14,641천(2014년 기말 : EUR 17,587천)입니다.                    |
| Annick Goutal S.A.S                        | 보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 EUR 1,270천(2014년 기말 : EUR 1,265천)입니다.  |
| AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.                | 보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 700,000천(2014년 기말 : JPY 700,000천)입니다.   |
| AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited         | 보고기간말 현재 Hang Seng Bank로부터 HKD 4,500천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2014년 기말 : HKD -천). 또한, 동 은행으로부터 HKD 10,000천 한도로 임대 매장의임대료 납부에 대한 지급보증을 제공받고 있습니다.   |

#### (4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2014년 기말 : 15,000백만원)과 3,500백만원(2014년 기말 : 3,500백만원)은 각각 종속기업 차입금 및 대·중소기업 동반성장 협력 협약과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2014년 기말 : 6백만원)과 3,559백만원(RMB 20,000천)(2014년 기말 : 3,536백만원(RMB 20,000천))은 각각 당좌구좌개설 및 중국 내 방문판매사업과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

또한, 매도가능금융자산 2,372백만원(HKD 16,645천)(2014년 기말 : 2,359백만원 (HKD 16,645천))은 AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited의 당좌차월 약정 및 임대 매장의 은행 지급보증과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(5) 자산 취득을 위한 약정

보고기간말 현재 용산 신사옥 건설과 관련된 향후 취득 약정액은 574,758백만원입니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 제재현황

당사는 2014년 8월 14일 공정거래위원회로부터 독점규제 및 공정거래에 관한 법(공정거래법) 제23조 제1항 제4호, 법 시행령 제36조 제1항 [별표1의2] 6.라목에 위반되므로 시정명령과 함께 과징금 5억원을 부과처분 받았습니다. 해당 처분에 대한 납부 기한은 2015년 01월 07일부로 기한 내 납부하였습니다. 당사는 국제기준에 걸맞은 공정경쟁을 도모하기 위하여 관련 임직원 교육을 지속적으로 시행하고 있으며 임직원 준법 강화를 위해 여러 프로그램들을 운영 중에 있습니다.

#### 나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

##### ■ 주식분할결정

당사는 2015년 2월 3일 이사회 의결을 통해 유통주식수 증대를 통한 주식거래 활성화를 위하여 주식분할을 결정하였으며, 2015년 3월 20일 주주총회에서 주식분할을 승인하였습니다. 이에 따라 당사는 기명식 보통주 및 기명식 우선주(각 1주당 액면가 5,000원)를 각 1주당 10주(주당 액면가 500원)로 아래와 같이 분할하였습니다.

| 구분         | 분할 전       |            | 분할 후                     |            |
|------------|------------|------------|--------------------------|------------|
|            | 1. 주식분할 내용 | 1주당 가액(원)  |                          | 5,000      |
| 발행주식총수     | 보통주식(주)    |            | 5,845,849                | 58,458,490 |
|            | 종류주식(주)    |            | 1,055,783                | 10,557,830 |
| 2. 주식분할 일정 | 주주총회일      |            | 2015-03-20               |            |
|            | 구주권제출기간    | 시작일        | 2015-03-23               |            |
|            |            | 종료일        | 2015-04-23               |            |
|            | 매매거래정지기간   |            | 2015-04-22 ~ 신주권변경상장일 전일 |            |
|            | 명의개서정지기간   | 시작일        | 2015-04-24               |            |
|            |            | 종료일        | 2015-05-03               |            |
| 신주권상장일     |            | 2015-05-08 |                          |            |

#### 다. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

#### 라. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

#### 마. 녹색경영

아모레퍼시픽은 기후변화의 심각성을 인식하고 기업활동에 따른 환경영향을 최소화하기 위하여 다양한 활동을 실시하고 있습니다. 이를 위해 온실가스 배출량 인벤토리를 구축하고 부문 별로 배출량을 감축하기 위해 노력하고 있습니다. 2011년에 수립한 SCM 부문 온실가스

중장기 감축 계획을 바탕으로 2010년 대비 2020년까지 '매출액 기준 원단위 배출량 30% 감축' 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.

| 구분   |              | 2012년  | 2013년  | 2014년  |
|------|--------------|--------|--------|--------|
| 온실가스 | 총량(톤CO2)     | 31,638 | 31,178 | 29,086 |
| 배출량  | 원단위(톤CO2/억원) | 1.110  | 1.006  | 0.751  |

- 1) 온실가스 배출량 산정범위: SCM(생산/물류), 연구소, 본사 및 지역사옥, 영업소 등
- 2) 온실가스 배출량 원단위는 매출액을 연결재무제표 기준으로 산정하였음

- 에너지 사용량 절감

아모레퍼시픽은 에너지 사용량 절감을 위한 노력을 지속적으로 실시하고 있습니다. 오산 뷰티사업장에서는 응축수 탱크 개선공사를 통하여 보일러 급수온도를 상승시켰고, 열효율 저하방지 장치인 스팀 트랩(Steam trap) 설치 상태에 대한 정기 점검을 실시하여 응축수 회수율을 향상시켰습니다. 이러한 노력의 결과 아모레퍼시픽 오산 뷰티사업장은 월 7.5톤CO2의 온실가스 배출량을 감축하고 월 2.9백만 원의 비용절감 효과를 거두었습니다.

- 지속가능한 수자원 관리

아모레퍼시픽은 수자원 부족으로 야기되는 환경변화에 적극 대응하기 위하여 지속적인 노력을 전개하고 있습니다. 이를 위해 오산 뷰티사업장 제조장의 호모셀 냉각수 공급량을 최적화하였으며, 정기적인 설비점검을 통하여 불필요하게 공급되는 냉각수 양을 최소화하였습니다. 또한 세탁실의 상수 공급압력을 낮춤으로써 용수 사용량을 줄일 수 있었으며, 제조가 이루어지지 않고 있는 잔업 시간 동안 상수공급을 차단함으로써 16.6백만 원의 비용절감 효과를 거두었습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음