

목 차

사업 보고서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	6
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	9
5. 의결권 현황	11
6. 배당에 관한 사항 등	12
II. 사업의 내용	15
III. 재무에 관한 사항	38
IV. 감사인의 감사의견 등	78
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	80
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항	85
1. 이사회에 관한 사항	85
2. 감사제도에 관한 사항	89
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	90
4. 계열회사 등의 현황	90
VII. 주주에 관한 사항	94
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	102
1. 임원 및 직원의 현황	102
2. 임원의 보수 등	109
IX. 이해관계자와의 거래내용	112
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	116
XI. 재무제표 등	122
XII. 부속명세서	134
【 전문가의 확인 】	137
1. 전문가의 확인	137
2. 전문가와의 이해관계	137

사업보고서

(제 8 기)

사업연도 2013.01.01 부터
 2013.12.31 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2014년 3월 31일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)아모레퍼시픽

대 표 이 사 :

서 경 배

본 점 소 재 지 :

서울 중구 청계천로 100

(전 화) 02-709-5114

(홈페이지) <http://www.amorepacific.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 부사장 (성 명) 배동현

(전 화) 02-709-5900

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 당해 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다

2014년 3월 31일

주식회사 아모레퍼시픽

대표이사 : 서 경 배 (서명) 서 경 배

신고업무담당이사 : 배 동 현 (서명) 배 동 현

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	2010.07.	Level 28, Three Pacific Place, 1 Queen's Road East Hong Kong	해외 지주회사	171,268	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	2010.01.	541 Orchard Road #20-01 Liat Towers, Singapore 238881	화장품판매	4,896	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2000.11.	383, Yumin Road Malu Town, Jiading District, Shanghai, China	화장품제조 및 판매	48,139	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	2003.03.	No. 768,BoXue South Road,MaLu Town, JiaDing Distrcit, ShangHai	화장품제조	126,793	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2012.10.	Room 2021,2022,2023,Building 1, No. 383, YuMin Road, MaLu Town, JiaDing Distrcit, ShangHai	연구개발	1,809	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	1993.12.	23F, No.700 YanAn Road(E), Gangtai Plaza, Shanghai, P.R. China 200001	화장품판매	129,201	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회 사)
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	1990.09.	1, Avenue Nicolas Conte ZAC Le Jardin d'Entreprises, 28000 CHARTRES, France	화장품제조 및 판매	88,929	기업 의결권의 과반수 소유	해당 (직전연도 자산총액이 500억원 이상인 종속회 사)
Annick Goutal S.A.S	1985.01.	32 rue d'Armaille 75017 Paris, France	향수제조 및 판매	22,401	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC US, INC.	1978.04.	270 Sylvan Avenue, #255, Englewood Cliffs, NJ 07632	화장품판매	11,521	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	1978.06.	4th Floor, Shosenmitsui Bldg, 2- 1-1 Toranomon, Minato-Ku, Tokyo, Japan 105-0001	화장품판매	13,425	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	1989.06.	5F., No 205, Dunhua N. Rd., Songshan Dist. Taipei City 105, Taiwan (R.O.C.)	화장품판매	6,017	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	2003.08.	541 Orchard Road #20-01, Liat Tower, Singapore 238881	화장품판매	20,262	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	1991.12.	Suite 23.03, Level 23, Centrepoint Office, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.	화장품판매	4,138	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2010.01.	2 Fl., Central Park Office Building, 117 Nguyen Du, Ben Thanh Ward, Dist 1, HCM	화장품판매	5,611	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2005.03.	87/2, 35th Fl., Unit 3,CRC Tower,All Seasons Place, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	화장품판매	5,522	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	2004.06.	The East Tower, 11th Floor Unit 07, Jl. Lingkar Mega Kuningan Blok E3.2 Kav. 1, Jakarta 12950	화장품판매	1,795	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음
Innisfree Cosmetics India Private Limited	2012.11.	Unit 116, 1st Floor, Park Centra Building, Sector 30, Gurgaon- 122001, Haryana, India	화장품판매	854	기업 의결권의 과반수 소유	해당 없음

※ 주요종속회사 여부 판단기준 : 직전사업연도말 자산총액 500억원 이상

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 아모레퍼시픽'이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 'AMOREPACIFIC CORPORATION'라 표기합니다. 단, 약식으로 표기할 경우에는 '(주) 아모레퍼시픽' 또는 'AMOREPACIFIC CORP.'라고 표기합니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 화장품법 등에 근거하여 화장품의 제조 및 판매 사업 등을 영위할 목적으로 2006년 6월 1일에 (주)아모레퍼시픽(舊(주)태평양)을 인적분할하여 설립(설립등기일: 2006. 6. 7.)되었습니다. 또한 2006년 6월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 서울 중구 청계천로 100
- (2) 전화번호 : 02-709-5114
- (3) 홈페이지 : <http://www.amorepacific.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 화장품의 제조 및 판매, 생활용품의 제조 및 판매, 식품(녹차류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매를 하고 있습니다. 사업부문은 크게 화장품 사업부문(기초,메이컵 외 기타)와 MC&S(MassCosmetic & Sulloc, 생활용품 및 녹차) 사업부문(개인용 생활용품, 녹차)으로 구분되어 있으며 매출비중은 현재 약 8:2 정도의 비율입니다.

* 사업부문별 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
------------------	-----

1. 화장품의 제조 및 판매 2. 생활용품(비누, 칫솔, 세제포함)의 제조 및 판매 3. 식품(다류, 건강기능식품 포함)의 제조, 가공 및 판매 4. 의약품 및 의약외품의 제조 및 판매 5. 기술조사연구 및 기술개발연구의 용역과 기술의 제공 6. 정보통신, 정보처리 및 기타 컴퓨터 운용 관련업 7. 전자상거래 및 인터넷 관련사업 8. 프랜차이즈점 모집 및 운영 9. 사업지원관련 서비스업 10. 부동산개발업 및 매매, 임대업 11. 미술관, 박물관 및 종합문화관의 운영 12. 위 각항에 부대되는 수출입 및 도소매 13. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-
--	---

사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 10개 계열회사가 소속되어 있습니다.

- 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽
- 기업집단에 소속된 회사

구분	회사명	업종구분	회사수
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조, 판매	2개사
비상장	(주)태평양제약 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)이니스프리 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	의약품 제조, 판매 화장품 판매 화장품 판매 유리용기 제조, 판매 녹차재배 화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조, 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	8개사
계	-	-	10개사

※ (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 기업어음을 발행한 사실이 없으나, 발행을 가정하고 다음과 같은 신용평가를 받았습
니다.

평가일	평가대상	평정등급	평가회사 (평정등급)	평가구분	비 고
2013.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2012.06.28	기업어음	A 1	NICE신용평가(A1~D)	본평가	-
2011.06.27	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2010.06.30	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

2009.06.23	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2008.12.12	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2007.06.28	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-
2006.07.05	기업어음	A 1	한신정(A1~D)	본평가	-

- 등급의 정의

A 1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 낮으며, 현 단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
A 2	적기상환능력이 우수하며, 투자위험도가 매우 낮지만 A 1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A 3	적기상환능력이 양호하며, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만, 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시 됨
D	지급불능 상태에 있음

2. 회사의 연혁

공시 대상기간동안 중 회사의 주된 변동내용은 아래와 같습니다.

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 2006.06.01 서울시 용산구 한강로2가 181
- 2013.03.04 서울시 중구 청계천로 100

나. 경영진의 중요한 변동

당사는 2007년 6월 26일 1인 대표이사체제에서 수명의 대표이사의 각자대표이사체제로 전환하였습니다. 이는 분할 이후 효율적 경영의사결정을 위한 관리시스템을 확보하기 위한 대표이사체제의 변동입니다. 이후 대표이사 및 이사의 변동은 다음과 같습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비고
제8기 정기주주총회	2014.03.21	사외이사 선임: 김성수	-
제7기 정기주주총회	2013.03.22	사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 조동철, 남궁은	-
임시이사회	2012.03.23	대표이사 선임 - 중임 대표이사: 서경배, 심상배, 배동현	-
제6기 정기주주총회	2012.03.23	사내이사 중임: 서경배, 심상배, 배동현 사외이사 중임: 송재용, 김동수, 이연오 사외이사 선임: 조동철, 남궁은	-

임시이사회	2011.03.25	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 권영소	-
제5기 정기주주총회	2011.03.25	사내이사 중임 : 권영소 사외이사 중임 : 송재용, 김동수, 이연오	-
제4기 정기주주총회	2010.03.19	사외이사 중임 : 송재용 사외이사 신임 : 김동수, 이연오	-
임시이사회	2009.03.20	대표이사 선임 - 중임 대표이사 : 서경배, 심상배, 배동현	-
제3기 정기주주총회	2009.03.20	사내이사 중임 : 서경배, 심상배, 배동현 사내이사 신임 : 양창수, 강학희 사외이사 중임 : 송재용, 황이석, 정주영	-
임시이사회	2008.03.14	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 권영소, 배동현	-
제2기 정기주주총회	2008.03.14	이사 신임 : 권영소, 정주영(사외) 이사 중임 : 송재용(사외), 황이석(사외)	-
임시이사회	2007.06.26	각자 대표이사 선임(대표이사 추가) - 신임 대표이사 : 심상배, 손영철, 백정기	-
제1기 정기주주총회	2007.02.27	이사 중임 - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명)	-
(주)태평양 임시주주총회	2006.04.27	분할계획서 승인에 따른 신설법인((주)아모레퍼시픽)의 이사 선임 내역 - 사내이사 : 서경배, 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 배동현, 손영철 (이상 7명) - 사외이사 : 손욱, 송재용, 황이석 (이상 3명) - 대표이사 : 서경배	-

주) 당사의 이사 임기는 정관에 의하여, 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회 결의로 임기를 정함.

다. 최대주주의 변동

기 초(2013.01.01)			기 말(2013.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
(주)아모레퍼시픽그룹 외 11명	2,894,691	49.52%	(주)아모레퍼시픽그룹 외 8명	2,888,071	49.40%

주) 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준 현황임.

라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

【 분할 전 】

1945. 9. 5 태평양화학공업사 설립
 1951. 1. ABC브랜드 발매
 1959. 3 태평양화학공업(주) 설립 (법인 전환)
 1963. 7. 국내 화장품업계 최초로 전문 미용사원제도 도입
 1964. 5. 국내 최초로 화장품 수출 (오스카 화장품)
 1964. 9. 방문판매제도 도입, 아모레(AMORE)브랜드 발매

- 1973. 4. 태평양화학공업(주) 기업공개
- 1973. 1. 국내 최초 한방인삼화장품 '삼미' 브랜드 발매
(이후, '설화'(1987), '설화수'(1997) 브랜드로 변경)
- 1973.11. 수원공장 준공 (용인군 기흥읍, 화장품 생산)
- 1978.10. 태평양 기술연구소 설립
- 1979. 2. 슈퍼부(가정용품사업본부) 발족
- 1980. 7. 대전공장 준공 (생활용품 생산)
- 1980.12. 제17회 수출의날 대통령표창 (1,000만불 수출 달성)
- 1984. 5. 뷰티센터 '아모레 1번가' 개설(명동, 미용서비스 제공)
- 1987. 3. 화장품, 생활용품, 건강식품 '88서울올림픽 공식 공급업체 지정
- 1987. 6. 태평양화학(주) 로 상호변경
- 1990. 9. 프랑스 현지법인 설립
- 1990.10. 김천공장 준공 (색조화장품 생산)
- 1991.10. 마몽드 브랜드 발매
- 1992. 1. 경영이념 선포 (인류봉사, 인간존중, 미래창조)
- 1992. 8. 태평양 기술연구원 준공(용인군 기흥읍)
- 1993. 3. (주)태평양 으로 상호변경
- 1993. 9. 무한책임주의 선언
- 1994. 8. 라네즈 브랜드 발매
- 1995. 7. 진천공장 준공(녹차 생산)
- 1995.10. 헤라 브랜드 발매
- 1996.10. 아이오페 브랜드 발매
- 1997. 4. 설화수 브랜드 발매
- 2000. 1. 미장센 브랜드 발매
- 2000. 6. 태평양 기술연구원 국가지정연구실 선정
- 2002. 3. 글로벌브랜드 AMOREPACIFIC 발매, 영문사명 AMOREPACIFIC 변경
- 2002. 7. 중국 상하이공장 준공
- 2003. 9. 윤리경영 선포 (21C 새로운 무한책임주의 실천)
- 2004. 4. 프랑스 현지법인 샤프트르 공장 준공
- 2004. 7. 브랜드샵 '휴플레이스(HUE Place)' 오픈
- 2004. 9. 한방화장품 '설화수' 홍콩 매장 오픈
- 2005. 4. (주)태평양 지주회사 체제로 전환 발표
- 2005. 7. (주)퍼시픽글라스 흡수합병
- 2005.12. 장원산업(주) 흡수합병
- 2005.12. 설화수 브랜드 4천억원 판매 달성
- 2005.12. 프랜차이즈 매장 '이니스프리 허브스테이션' 오픈
- 2006. 3. 회사 분할 이사회 결의
- 2006. 4. 임시주주총회 개최 및 분할계획서 승인

【 분할 후 】

- 2006. 6. 1 (주)태평양을 분할하여 설립
- 2006. 6.29 유가증권시장(KOSPI) 재상장
- 2006. 8. 'AMOREPACIFIC' 브랜드 일본 진출
- 2006. 9. MassBeauty & Sulloc (MB&S) 사업부문 출범
(매스뷰티 사업부문과 건강사업부문을 통합)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	종류주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	23,500,000	4,000,000	27,500,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	5,845,849	1,055,783	6,901,632	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	5,845,849	1,055,783	6,901,632	-
V. 자기주식수	3,297	613	3,910	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	5,842,552	1,055,170	6,897,722	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(이하 "자본시장법") 제165조의2 이외의 사유로 회사 인적분할시 발생한 분할단주으로써 보통주 3,297주와 종류주(기명,무의결권) 613주를 보유하고 있습니다. 2013년 보유중인 자기주식 중 처분한 주식은 없으며, 본 보고서 작성일 현재 보유하고 있는 자기주식은 보통주 3,297주, 종류주 613주입니다

- 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		장외	-	-	-	-	-	
		직접 취득	-	-	-	-	-	
		공개매수	-	-	-	-	-	
		소계(a)	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
		현물보유수량	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
		소계(b)	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)	보통주	3,293	4	-	-	3,297	분할단주
		종류주	609	4	-	-	613	분할단주
총 계(a+b+c)	보통주	3,293	4	-	-	3,297	-	
	종류주	609	4	-	-	613	-	

다. 보통주외의 주식

당사는 회사 신설시 의결권이 없는 기명식 종류주를 발행하였으며, 세부내역은 다음과 같습니다.

[2013.12.31 현재]

(단위 : 주)

구 분		기명식종류주
발행주식수		1,055,783
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	- 종류주식의 배당은 비참가적, 비누적적이며, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 하여 연1%를 더 배당하고 다만, 주식배당이 있을 경우에는 이를 적용하지 않음.
	잔여재산분배에 관한 사항	-
	상환에 관한 사항	-
	전환에 관한 사항	-
기 타		- 종류주식의 의결권은 없음. - 종류주식의 우선기한은 무기한임.

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 5,845,849주이며, 정관상 발행할 주식 총수의 21.26%에 해당됩니다. 보통주 외에 1,055,783주의 종류주를 발행하였으며, 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 3,297주이며, 자기주식수와 종류주를 제외할 경우 의결권행사 가능주식수는 5,842,552주 입니다.

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	5,845,849	-
	종류주	1,055,783	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	3,297	자기주식
	종류주	1,055,783	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	5,842,552	-
	종류주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회의 결의를 통하여 매년 배당을 실시하고 있습니다. 지주회사 체제하에서 사업회사인 당사는 안정적인 현금 창출 능력과 지주회사로의 배당이 요구됩니다. 또한 창출된 현금의 핵심사업 집중을 통한 시장 리더십 강화와 미래 성장동력 확보를 위한 분야 및 미래 비전 달성을 위한 시설규모 확장에 투자하고자 합니다. 이러한 현금의 사용은 투자의 효율성을 제고하고 지속적인 성장을 통해 주주가치 증대 및 배당가능이익 증가에 기여할 것을 확신합니다. 그럼에도 불구하고 당사는 2006년 6월 회사신설 후 주주중심의 경영을 실현하고자 지속적으로 배당을 실시해 오고 있습니다. 배당성향을 기준으로 2006년 55.4%(회사신설일 기준임), 2007년 19.4%, 2008년 20.3%, 2009년 16.8%, 2010년 14.4%, 2011년 14.1%, 2012년 16.3%, 2013년 16.6%의 배당을 하였습니다. 향후에도 당사는 미래의 성장과 이익의 주주 환원을 균형있게 고려하여 배당을 실시할 계획입니다.

나. 배당에 관한 회사의 정관 내용

제9조 (종류주식의 수와 내용)

- ① 이 회사가 발행할 종류주식은 의결권 없는 배당우선주식(이하 “종류주식”이라 칭함)으로 하며, 그 발행주식의 수는 사백만주로 한다.
- ② 종류주식에 대하여는 액면금액을 기준으로 연 3%이상으로 하여 발행시에 이사회가 정한 우선배당율에 따른 금액을 현금으로 우선 배당한다.
- ③ 보통주식의 배당율이 종류주식의 배당율을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당한다.
- ④ 종류주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당한다.
- ⑤ 종류주식에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다.
- ⑥ 종류주식의 존속기간은 발행일로부터 10년으로 하고 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행할 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제13조 (신주의 배당기산일)

회사가 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업연도의 직전영업연도말에 발행된 것으로 본다.

제19조 (전환사채의 발행)

- ⑤ 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제13조의 규정을 준용한다.

제53조 (이익금의 처분)

이 회사는 매 사업년도 이익금(이월이익잉여금 포함)을 다음과 같이 처분한다.

1. 이익준비금(상법상의 이익준비금)
2. 기타의 법정적립금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금처분액
6. 차기 이월이익잉여금

제55조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 지급한다.

제56조 (중간배당)

- ① 이 회사는 6월 30일 현재 주주명부에 기재된 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익 배당을 할 수 있다.
- ② 제 1항의 중간배당에 관한 결의는 제1항의 기준일로부터 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 중간배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
 1. 직전결산기의 자본금의 액
 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 5. 직전 결산기까지 정관에 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정 목적을 위한 적립한 이익준비금
 6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관하여는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.
- ⑤ 중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제57조 (배당금지급청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

부 칙 제6조 (우선주식에 대한 경과조치)

제9조의 규정에도 불구하고, 이 회사의 설립시에 발행하는 주식회사 태평양의 기명식 우선주식을 보유하고 있는 주주들에게 배정할 이 회사의 우선주식은 이 회사의 설립전 주식회사 태평양이 개정 상법 시행일(1996.10.1) 이전에 발행한 우선주식(보통주식 배당률 + 1% 추가 현금배당 우선주)과 동일한 내용의 우선주식으로 한다.

다. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제 8 기	제 7 기	제 6 기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000

당기순이익 (백만원)		270,810	276,314	318,809
주당순이익 (원)		38,842	39,080	46,212
현금배당금총액 (백만원)		44,888	44,888	44,888
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		16.6	16.3	14.1
현금배당수익률 (%)	보통주	0.7	0.5	0.6
	종류주	1.6	1.7	2.3
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	6,500	6,500	6,500
	종류주	6,550	6,550	6,550
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주를 말함.

주2) 상기 내용은 개별재무제표 기준으로, 한국채택국제회계기준에 따라 작성됨.

주3) 주당순이익은 보통주 기준임.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사는 화장품 사업, 생활용품 사업, 녹차사업을 영위하고 있으며, 신규 사업의 진출없이 지속적으로 핵심역량에 집중할 예정입니다.

가. 사업부문별 현황

(1) 화장품 산업

1) 산업의 특성

국내 화장품 산업은 경제성장과 함께 발전을 거듭하고 있으며, 특성상 국내 경기의 영향을 직접적으로 받는 산업 중 하나로 국내 민간소비와 화장품 시장의 성장세는 비슷한 트렌드를 보이고 있습니다. 현재 국내 화장품 업계는 당사를 비롯해 LG생활건강, 더페이스샵, 미샤 등의 국내업체와 L'Oreal, E.Lauder 등의 다국적기업이 저성장 경제, 글로벌화, 유통환경의 급변 등 불확실한 경제 환경 속에서 치열한 경쟁을 지속하고 있습니다. 이러한 상황에서 급변하는 소비자의 수요패턴 변화에 부합하는 신상품을 적기에 개발하는 능력과 강한 마케팅 능력, 브랜드 이미지 제고, 상품의 차별화 및 안정적 재무구조의 확보 등은 향후 성장여부를 가름하는 요인들로 볼 수 있습니다. 또한, 화장품 산업에는 다른 산업분야와 달리 인간의 건강과 아름다움에 관련되는 욕구를 충족시켜주는 특수한 효익을 가지고 있기 때문에 생산, 유통, 판매, 광고 및 소비에 이르기까지 여러가지 법률적인 제약이 있습니다.

2) 산업의 성장성

화장품은 전형적인 다품종 소량생산 제품으로 유행에 민감한 대표적 패션상품입니다. 세계 경기 둔화로 국내경제가 위축되어 가계구매력이 저하되기도 했으나, 소득과 소비의 양극화 현상이 진행되면서 고가 중심의 소비층과 합리적인 소비계층으로 양분화 되어 각각의 시장이 지속적인 성장세를 보여주고 있습니다. 최근 국내 소비자들은 높은 물가상승률로 인해 소비자들의 가치분 소득이 감소하여, 합리적인 구매행태를 보였으며, 멀티채널, 멀티브랜드를 이용하는 고객이 크게 증대했습니다. 이러한 가치 소비가 늘어나면서 히트 상품에 따라 채널을 이동하는 경향을 보였고, 브랜드 보다 상품을 중요시한 소비가 이루어졌습니다. 또한, 대용량 제품 및 기획상품 등 합리적 가격의 상품을 선호하는 경향을 보였으며, 이러한 기능성 상품에 대한 소비자의 니즈에 대응하여 화장품 기업들은 복합 기능 상품을 지속적으로 출시하기도 하였습니다. 따라서 매력있는 브랜드와 혁신상품을 개발하고 품질향상에 노력한다면 화장품 산업은 꾸준한 성장이 가능하리라 생각됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

화장품 산업은 소비재 산업으로서 고객의 주목을 받기 위한 차별적인 신상품 개발과 마케팅, 유통경로 확보 등이 중요합니다. 또한, 상품의 가치증대를 위해 디자인, 포장, 광고 등 이미지 제고를 위한 투자가 필요하며, 다품종 소량 판매로 인한 물류기반 확보가 필요합니다. 패션 트렌드에 민감한 여성들이 주요 고객인 산업 특성으로 인해 상품의 수명주기가 짧고, 계절적 수요 변동과 개인별 선호 차이로 인해 상품의 종류가 매우 다양한 특성을 가지고 있습니다. 최근에는 여성들 뿐만 아니라 남성 화장품 소비 또한 확대되면서 젊은 남성층의 화장품 관여도가 높아졌으며, 남성 상품의 유형도 다양화되었습니다.

4) 국내시장 여건

세계경기 둔화로 인한 국내경기 침체에도 국내 화장품 시장 규모는 원브랜드숍과 면세점이 국내 화장품 시장 성장을 주도하며 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다. 중저가 시장으로의 트레이딩 다운(Trading down)현상으로 럭셔리 시장의 성장세는 둔화된 반면 저가 화장품 시장은 지속적인 고성장을 보여주고 있습니다. 특히 후발 기업들이 성공적으로 시장에 안착하면서 업계간의 건전한 경쟁을 통해 이러한 고성장을 기록한 것으로 분석됩니다. 합리적 소비 트렌드 확산과 온라인 소비자 저변이 확대되면서 온라인과 홈쇼핑 채널 볼륨이 확대되는 반면 할인점 채널은 국내 주요 할인점 채널 자체의 성장세 둔화로 성장세가 소폭 감소했습니다.

5) 해외시장 여건

해외 사업은 글로벌 기업으로 자리매김 하기 위한 당사의 핵심 성장동력입니다. 중국을 중심으로 한 아시아 시장에서는 라네즈, 마몽드, 설화수, 이니스프리의 브랜드의 인지도 강화와 적극적인 유통 채널 확대에 역점을 두고 있습니다.

프랑스, 미국 등 선진 시장에서는 사업 구조 효율화에 이어 수익성 개선과 프리미엄 브랜드 이미지 확보를 중점적으로 추진하였고 가시적인 성과를 이루어내고 있습니다. 특히 미주 사업은 글로벌 프리미엄 브랜드, 아모레퍼시픽과 설화수를 고급 백화점과 프리미엄 전문점에 유통시킴으로써 좋은 성과를 보여주고 있으며, 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업 확대를 통해 수익성을 동반한 성장의 발판을 다지고 있습니다.

6) 회사의 경쟁우위 요소

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 경쟁사 대비 안정적인 성과를 보이며 채널 점유율을 지속적으로 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가 및 신규 브랜드 런칭에 힘입어 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 상품의 출시 및 히트상품의 지속적인 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체매출은 지속적인 성장세를 이어가고 있습니다.

(2) 생활용품 및 녹차 산업

1) 산업의 특성

생활용품은 성숙기에 접어든 시장에서 다수의 공급자가 치열한 경쟁을 벌이고 있는양상이며, 대형 할인점의 강제휴무 도입과 신유통 채널의 증가로 유통구조의 급변이 일어나고 있습니다. 이에 각사는 브랜드 이미지 제고와 효과적인 마케팅, 가격정책 등을 사업의 중요한 관리지표로 삼고 있습니다.

또한 국내 녹차산업은 웰빙에 대한 관심 등으로 매년 꾸준한 성장을 하고 있으며, 생활속의 문화 음료로 자리매김하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

경기회복 지연에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 웰빙 열풍과 고기능 상품 출시에 따른 프리미엄 시장 활성화와 소비자 니즈의 다양화에 따른 틈새시장 개척과 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 건강한 생활에 대한 관심의 증가 등으로 녹차에 대한 관심이 증가 되면서 녹차와 관련한 여러 가지 상품이 경쟁적으로 출시되고 있고, 녹차의 효능을 활용한 다양한 제품의 개발로 국내 녹차시장은 꾸준히 성장하고 있습니다.

3) 국내시장 여건

경기침체와 물가상승 등에 따른 소비자들의 구매력 감소와 업체간 경쟁으로 시장이 과열되는 경향이 있었으나, 다양한 고객의 니즈에 부합하는 다양화된 기능성 라인과 프리미엄 제품 출시를 통해 프리미엄 시장이 활성화 되었고 자연주의 및 유기농 제품을 선호하는 웰빙 트렌드를 반영한 시장 차별화 등으로 생활용품 시장이 활성화 되고 있습니다.

녹차산업의 경우 지난 몇 년간 기업 간의 경쟁은 더욱 치열해 지고 있고 이에 여러 회사에서 한국인의 입맛에 맞는 녹차의 개발과 녹차에 함유된 기능성 성분을 이용한 새로운 상품 및 유통경로의 개발 등을 위해 노력하고 있습니다. 최근에는 잎차와 유기농차 등 프리미엄제품 판매가 증가세에 있어 기업간 프리미엄 시장 진출에 힘쓰고 있습니다.

4) 회사의 경쟁우위 요소

기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다.

녹차산업의 경우 프리미엄 블랜딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 점점 영역을 확대한 결과 전년 대비 매출 성장을 달성했습니다.

나. 회사의 중점 추진 사항

아모레퍼시픽은 시장 대응력을 높인 혁신상품의 출시와 적극적인 해외사업 확장으로 견실한 매출 성장세를 이어갔습니다.

(1) 화장품 산업

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 백화점 채널에서 신규고객 유입을 확대하였으며, 면세 채널은 여행객 수의 증가로 견고한 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 트렌디한 신제품 출시와 히트상품 판매 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업 확대를 이루었습니다.

해외사업에서는 성장시장인 중국과 아세안에서 설화수, 이니스프리, 에뛰드 등 신규브랜드의 성공적인 진입 및 매장 오픈을 통해 높은 성장세를 이어갔고, 선진시장인 미국과 일본 등에서도 기존 사업의 경쟁력을 강화함과 동시에 신규 채널에 적극 진출하여 높은 성과를 이루었습니다.

(2) 생활용품 및 녹차 산업

생활용품사업에서는 기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 헤어케어 대표 브랜드인 미장센과 러, 그리고 바디케어 브랜드인 해피바스는 채널 맞춤형 상품을 출시하여 채널 대응력을 높였고, 2012년 런칭된 한방 바이오 브랜드 일리는 프리미엄 바디케어 시장에서 소비자들의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 한편 녹차 사업은 프리미엄화 전략과 고객접점 확대를 통해 고성장을 지속하고 있습니다.

녹차사업은 오설록과 백화점 중심의 프리미엄 카테고리의 판매 확대를 통해 오설록브랜드 인지도를 강화하였습니다. 또한 수익성 개선을 동반한 매출 성장을 보여주었습니다. 오설록 카페의 출점 확대 및 온/오프 라인 연계 프로그램을 통해 젊은 신규고객 확보를 위해 노력하고 있습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	주요 재화	매출비중
화장품 사업부문	기초 화장품, 메이크업 제품 등	84.8%
MC&S 사업부문	개인 생활용품, 녹차 등	15.2%

라. 시장점유율 등

당사의 최근 사업연도 화장품시장 점유율은 아래 표와 같습니다.

구 분	주요제품	2013년말	2012년말	2011년말
화장품	기초화장품, 색조화장품 등	32.0%	29.8%	27.8%
생활용품	헤어, 바디 등	22.5%	21.8%	22.3%

※ 칸타월드패널 데이터 기준

- 화장품 부문 : 상기 시장점유율은 남성 및 베이비 화장품, 향수, 외국인 대상 및 업소용 화장품 판매는 집계대상에서 제외한 수치임.

- 생활용품 부문 : 상기 시장점유율은 헤어부분 5대(샴푸, 린스, 트리트먼트, 정발, 염모) 카테고리 및 바디부분 2대(바디워시, 바디로션) 카테고리에 대한 수치임. 단, 외국인 대상 및 업소용 생활용품 판매, 방향제 및 입욕제 등의 카테고리는 집계대상에서 제외함.

※ 상기 시장점유율은 각 사별 추정치와 차이가 있을 수 있음.

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액	비율
화장품 사업부문	제품 및 상품	기 초	세안,보습	설화수, 헤라, 아이오페, 한울라네즈, 마몽드, 오딧세이 등	2,627,708	84.8%
		메이컵	피부화장			
		기 타	향수 등			
MC&S 사업부문	제품 및 상품	개인용 생활용품	모발, 구강, 바디 케어 제품	미장센, 해피바스, 덴트틀, 러, 송염, 메디안 등	472,705	15.2%
		녹차	녹차류	설록차		
합 계				-	3,100,413	100.0%

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원/개)

품 목		제8기	제7기	제6기
화장품 사업부문	아이오페 모이스트젠 소프너	20,800	20,800	20,800
	라네즈 밸런싱 에멀전	18,200	18,200	18,200
	마몽드 토탈솔루션 크림	20,800	20,800	20,800

MC&S	미장센 펄 샤이닝샴푸	8,560	8,560	8,560
사업부문	메디안 마린치약	5,120	5,120	5,120

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업 부문	매입 유형	품 목	구체적용도	매입액	비율	비 고
화장품 사업부문	원재료	PRIPURE3759(Phytosqualane), BUTYLENE GLYCOL, 자음단, ARBUTIN, DC 345 FLUID 등	스킨,로션 등 각종 화장품 원료	125,665	16.0%	CIBA, (주)에이씨티,(주)모아캠, (주)바이오랜드, (주)삼미캠 등
	부재료	용기,캡, 단상자 등	보조재	303,218	38.5%	(주)태신인팩, (주)퍼시픽글라스
	상품	V=B, 톨리타렘피카 등	화장품	109,203	13.9%	프랑스 현지법인 등
	소 계			538,087	68.3%	-
MC&S 사업부문	원재료	Dow Corning 5-7137 Emulsion, FRUITY FRESH SH-9200, N5023, Miami L-30, 송염치약캡슐, 녹차 등	샴푸,비누, 치약,녹차 등의 원료	107,967	13.7%	(주)미원상사,(주)로디아실리카, (주)삼미캠, (주)바이오랜드, (주)장원 등
	부재료	용기,캡, 여과지, 단상자 등	보조재	129,635	16.5%	선일공업, (주)태신인팩 등
	상품	칫솔, 다기 등	생활용품	12,277	1.6%	-
	소 계			249,879	31.7%	-
합 계	원 재 료			233,631	29.6%	-
	부 재 료			432,854	54.9%	-
	상 품			121,480	15.4%	-
	합 계			787,965	100.0%	-

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원/KG)

구 분		제8기	제7기	제6기
화장품 사업부문	PRIPURE 3759(Phytosqualane) 주1)	48,080	43,960	40,016
	BUTYLENE GLYCOL(1,3) 주2)	3,572	4,682	4,632
	자음단(신) 주3)	19,701	20,130	20,130
MC&S 사업부문	Dow Corning 5-7137 Emulsion	3,700	3,700	4,317
	FRUITY FRESH SH-9200	21,825	25,373	22,663

주1) Pytosqualane : 기후변화 제조수율악화에 따른 단가인상

주2) BUTYLENE GLYCOL(1,3): 환율하락에 따른 단가 인하

주3) FRUITY FRESH SH-9200 : 환율하락에 따른 단가인하(주3)

(1) 산출기준

각 사업부문의 주요 제품별로 사용되는 원재료 품목을 1개 이상씩을 선정하여, 매입가격을 기준으로 1년간 이동평균법을 적용하여 계산된 단가임.

(2) 주요 가격변동원인

시장 수요 변동에 따른 원재료 가격 변동 및 환율변동 등

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사업소	제8기	제7기	제6기
화장품	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,492,489	1,228,599	1,200,029
사업부문	색조화장품	메이크업사업장(오산)	545,005	387,228	357,120
MC&S	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,301,065	1,036,442	1,083,907
사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	177,612	103,101	116,921
합 계			3,516,172	2,755,370	2,757,977

(2) 생산능력의 산출근거

1) 산출방법 등

① 산출기준 : 표준생산능력

- 제품특성상 정상기계 가동시간을 생산능력으로 보게 되므로 실제와 다를 수 있으며, V.A.T 등을 포함한 판매가로 산정된 금액임.

② 산출방법

생산능력 = {사업소별 실제가동시간 ÷ 생산능력 가동시간} 으로 산출

※ 기간별 생산능력(금액)은 제품 mix로 인한 금액 차이가 발생할 수 있음.

2) 평균가동시간

사 업 소	일일평균가동시간(hr)	가동일수(일)
스킨케어사업장(오산)	9.1	248
메이크업사업장(오산)	7.5	251
매스뷰티사업장(대전)	6.4	242
설록차사업장(진천)	7.0	240

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	사 업 소	제8기	제7기	제6기
화장품	기초화장품	스킨케어사업장(오산)	1,492,489	1,392,617	1,298,319
사업부문	색조화장품	메이크업사업장(오산)	545,005	406,197	335,988
MC&S	비누,치약 등	매스뷰티사업장(대전)	1,117,225	931,597	793,570

사업부문	녹차 등	설록차사업장(진천)	116,786	92,409	77,200
합 계			3,271,505	2,822,820	2,505,077

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 시간)

사업소	가동가능시간	실제가동시간	평균가동률
스킨케어사업장(오산)	1,853	2,237	120.7%
메이크업사업장(오산)	1,883	2,006	106.5%
매스뷰티사업장(대전)	1,815	1,559	85.9%
설록차사업장(진천)	1,800	1,684	93.6%
합 계	7,350	7,485	101.8%

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	30,276	505,784	47,308	307	0	0	552,785	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	372,545	134,301	0	0	0	0	134,301	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	70,740	32,857	0	0	0	0	32,857	-
기타	자가보유	연구소 등	218,087	184,871	0	0	0	0	184,871	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	-	2,613	0	909	0	72	1,777	-
합 계				860,425	47,308	1,215	0	72	906,590	-

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	면적(㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
					증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	25,796	72,033	22,829	18,327	2,197	0	74,338	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	249,375	215,176	3,435	0	6,421	0	212,190	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	27,728	31,428	0	1,528	1,548	0	28,352	-
기타	자가보유	연구소 등	103,739	114,023	0	0	4,553	0	109,470	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	-	20,865	13,403	5,317	981	250	28,219	-
합 계				453,525	39,667	25,172	15,700	250	452,569	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유 구 축물	서울 용산구 한강로 등	2,323	1,494	426	150	0	3,241	-

공장	자가보유 구 축물	오산,대전,진천 등	18,835	44	0	1,250	0	17,628	-
물류	자가보유 구 축물	인천시 가좌동 등	1,068	136	42	114	0	1,047	-
기타	자가보유 구 축물	연구소 등	13,119	0	0	856	0	12,263	-
해외	자가보유 구 축물	중국,프랑스 등	469	49	10	112	11	409	-
합계			35,814	1,723	478	2,482	11	34,588	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울 용산구 한강로 등	9,031	708	0	713	0	9,026	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	110,260	24,286	248	13,280	0	121,018	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	31,100	6,409	0	2,057	0	35,452	-
기타	자가보유	연구소 등	2,150	1,292	529	685	0	2,229	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	5,907	1,934	30	1,148	109	6,771	-
합 계			158,448	34,629	806	17,884	109	174,496	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	480	264	6	160	0	578	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	150	50	0	39	0	161	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	45	0	0	12	0	33	-
기타	자가보유	연구소 등	43	9	0	18	0	35	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	40	3	0	21	1	23	-
합 계			758	326	7	249	1	830	-

[자산항목 : 공구기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	409	338	0	277	0	470	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	19,384	11,087	39	12,016	0	18,416	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	0	0	0	0	0	0	-
기타	자가보유	연구소 등	0	0	0	0	0	0	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	840	1,183	68	418	4	1,541	-
합 계			20,632	12,608	107	12,711	4	20,426	-

[자산항목 : 집기비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기타 (환율변동)	기말 장부가액	비 고
				증가	감소				
본사	자가보유	서울시 용산구 한강로 등	103,960	46,584	3,666	29,332	0	117,546	-
공장	자가보유	오산,대전,진천 등	5,547	514	0	2,018	0	4,043	-
물류	자가보유	인천시 가좌동 등	1,982	1,587	0	1,183	0	2,386	-
기타	자가보유	연구소 등	19,484	14,923	1,552	12,303	0	20,552	-
해외	자가보유	중국,프랑스 등	20,480	30,328	1,262	17,506	-904	31,135	-
합 계			151,453	93,936	6,481	62,342	-904	175,661	-

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

■진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비 고
영업	매입 기타	2013.01.01. ~2013.12.31	집기, 공사비 등	판매 증대	76,573	50,743	25,830	-
생산	증설 수선	2013.01.01. ~2013.12.31	건물, 기계장치, 환경설비 등	생산효율성 제고	60,364	50,463	9,901	-
연구	기타	2013.01.01. ~2013.12.31	기술개발, 지적 재산권 등	-	7,583	6,066	1,517	-
기타	신설 매입	2013.01.01. ~2013.12.31	공사비, 전산장비, 집기 등	경영효율성 제고	221,958	137,413	84,545	-
합 계				-	366,478	244,685	121,793	-

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	제8기	제7기	제6기	
화장품 사업부문	상품 제품	기초 / 색조화장품	수출	120,923	93,571	35,347
			내수	2,074,022	1,979,367	1,855,567
			해외법인	650,684	507,145	394,698
			합계	2,845,628	2,580,083	2,285,613
MC&S 사업부문	상품 제품	개인용제품/ 생활용품 등	수출	5,026	7,549	2,035
			내수	467,679	429,908	400,458
			합계	472,705	437,456	402,493
합 계			수출	125,949	101,120	37,381
			내수	2,541,701	2,409,275	2,256,026
			해외법인	650,684	507,145	394,698
			연결조정	-217,920	-168,077	-133,383
			합계	3,100,413	2,849,462	2,554,723

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매경로

구 분	판 매 경 로	매출액비중 (%)	비 고
화장품 사업부문	전문점	14.3	-
	할인점	6.8	-
	온라인	10.7	-
	인적판매	21.4	주)
	백화점	11.2	-
	면세점	13.2	-
	기타	1.9	
	해외법인	20.5	-
	계	100.0	-
MC&S 사업부문	대리점	41.9	-
	직거래(할인점 등)	45.4	-
	설록	12.7	-
	계	100.0	-

주) 인적판매는 방문판매 등의 매출 경로를 의미합니다.

(2) 판매방법 및 조건

- ① 대금회수 : 현금 및 60일 이내 어음결제 또는 개별 계약조건 (판매 경로별로 상이)
- ② 부대비용의 부담 : 제품운송비 등 제반비용은 회사에서 부담 (판매 경로별로 상이)

(3) 판매전략

- ① 상품 판매촉진 및 기업이미지 제고를 위한 광고활동 전개
- ② 시장조사 기능의 강화
- ③ 경쟁우위의 차별화된 상품개발(HIT상품) 및 육성
- ④ CEM활동을 통한 고객 집객력 확대 등

5. 수주상황

당사의 주요 판매경로(대리점, 소매점, 할인점, 인적판매 등)의 특성상 장기매출 또는 수주 계약을 체결하고 있지 않습니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치 이자율 위험, 현금흐름이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의

전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 이루어지고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책뿐 아니라, 전반적인 위험관리에대한 문서화된 정책을 검토, 승인합니다.

(1) 시장위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 노출되어 있는 주요 통화는 미국달러, 유로, 일본 엔 등이 있습니다.

연결회사의 외환 위험관리의 목표는 환율 변동으로 인한 불확실성과 손익 변동을 최소화함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

보고기간말 현재 기능통화 이외의 주요 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2013.12.31		2012.12.31	
	자 산	부 채	자 산	부 채
USD	48,463	66,741	32,732	65,174
EUR	5,932	1,686	4,954	494
JPY	-	1,715	-	2,488
합 계	54,395	70,142	37,686	68,156

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2013.12.31		2012.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(1,828)	1,828	(3,244)	3,244
EUR	425	(425)	446	(446)
JPY	(171)	171	(249)	249

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성 자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

② 이자율 위험

이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동 금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생할 수 있습니다. 회사의 이자율위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율상승시 순이자비용이 감소합니다. 한편, 연결회사는 내부 자금 공유 확대를 통한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

회사는 대부분 만기가 1년 이하인 고정 금리부 자산에 투자하고 있으며, 이 경우 시장이자율이 상승할 경우 해당 공정가치가 하락할 위험에 존재합니다. 그러나 단기에예금에 투자되어 있어 공정가액의 변동위험은 미미한 실정입니다.

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 변동 금리부 조건의 차입금에 대한 이자율이 1% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동이자부 차입금에 대한 이자비용으로 인하여 당회계기간에 대한 법인세차감전순이익은 963백만원 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 도소매 거래처에 대한 신용위험뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

은행 및 금융기관의 경우, 독립적인 신용등급기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래를 하고 있습니다. 일반거래처의 경우 최초 시점의 담보평가및 담보(부동산, 예금 질권 설정, 지급보증, 보증보험 등) 관리를 실시하고 있습니다. 또한 신용위험 감소를 위하여 부동산의 경우 시세의 50~75%만을 담보가치로 인정하고 있으며, 시세가 급변할 경우 담보가치를 조정하여 신용한도가 산출되며 기설정된 내부의 재량권 및 절차에 따라 엄격하게 집행됩니다.

(3) 유동성위험

연결회사는 충분한 현금및현금성자산 등을 보유하고 활발한 영업활동을 통해 신용한도 내에서 자금 여력을 탄력적으로 유지하고 있습니다. 차입금을 제외한 영업관련 금융부채의 경우 구매 후 최장 3개월(통상 2개월 이내) 이내에 결제하는 것을 원칙으로 하고 있어, 모든 금융부채(지급조건 기재/미기재 모두)의 만기는 3개월 이내입니다. 월별 지급될 자금을 상회하는 현금및현금성자산 등을 보유함으로써 유동성을 관리하고 있습니다.

연결회사의 금융부채를 보고기간 종료일로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분한 표는 다음과 같습니다(단위:백만원). 아래 표에 표시된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

구 분	2013.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	115,350	-	-	-	115,350	115,350
차입금	85,370	1,119	69,457	-	155,946	151,389
파생금융상품	-	-	181	-	181	181
기타지급채무	182,668	-	-	-	182,668	182,668
기타부채	20,799	12,305	5,409	-	38,513	37,725

구 분	2012.12.31					장부가액
	1년 미만	1년 - 2년	2년 - 5년	5년 초과	합계	
매입채무	100,405	-	-	-	100,405	100,405
차입금	23,777	43,191	-	-	66,968	65,403
기타지급채무	150,721	-	-	-	150,721	150,721
기타부채	11,500	14,108	7,493	1,753	34,854	33,328

파생금융부채는 계약상 만기가 파생상품의 현금흐름의 시기를 이해하는 데 필수적이지 아니하기 때문에 그 공정가치 181백만원 (2012년 기말: -백만원)이 2년 초과 5년 이하 구간에 포함되어 있습니다. 이러한 파생상품 계약은 만기보다는 순공정가치 기준으로 관리됩니다.

나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링 하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

보고기간말 현재의 부채비율, 순차입금비율은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2013.12.31	2012.12.31
부채 (A)	833,717	682,406
자본 (B)	2,568,132	2,343,787
예금 (C)	440,903	318,364
차입금 (D)	151,389	65,403
부채비율 (A/B)	32.46%	29.12%
순차입금비율 (D-C)/B	(-)17.17%	(-)13.58%

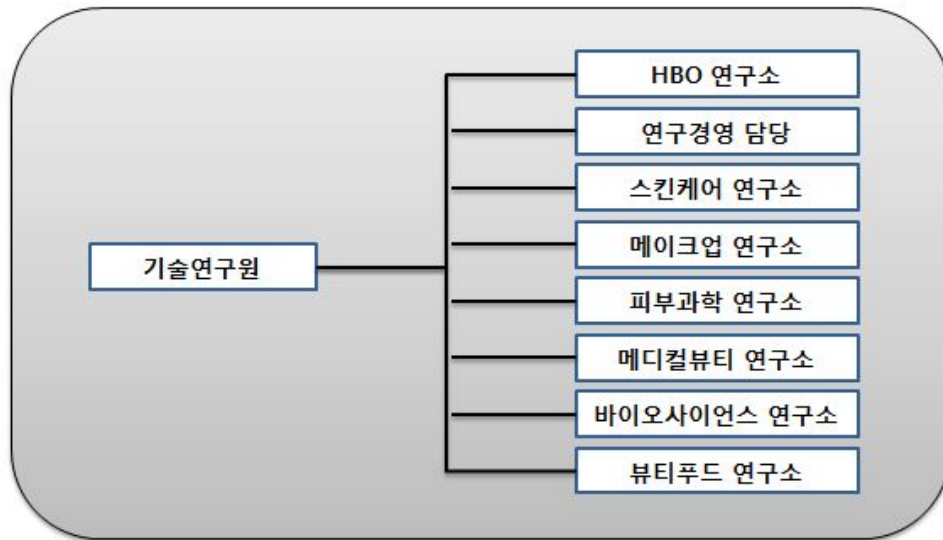
7. 경영상의 주요계약 등

계약상대방	계약일	계약기간	계약내용	계약금액	기타
Schwarz Pharma AG (독일)	2004.2.20	제품출시 후 10년 또는 특허기간 만료중 늦은 때	기술제휴 계약 : - 바닐로이드 수용체에 대한 차단제(PAC20030/신규 진통제) - 현재 특허출원 중인 기술이며, 전임상 진행 중	총11,075만EUR (예상 기술료) 및 제품판매시 별도 로열티 수령	제품 출시까지 최단 8년 , 최장 15년 소요 예상

8. 연구 개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직 : 393명



(2) 연구개발비용

(단위 :백만원)

과 목		제8기	제7기	제6기	비고
원 재 료 비		3,583	11,738	12,498	-
인 건 비		38,055	33,308	32,246	-
감 가 상 각 비		6,639	6,259	6,349	-
위 탁 용 역 비		8,798	6,946	8,752	-
기 타		26,092	13,232	13,551	-
연구개발비용 계		83,167	71,483	73,396	-
회계처리	판매비와 관리비	83,167	71,483	73,396	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		2.68%	2.51%	3.03%	-

나. 연구개발 실적

연구과제	특허취득일	연구결과	적용제품
식물성 나노입자의 제조 및 이를 함유하는 화장료 및 의약품 외용제 개발	2004년 3월	나노입자의 안정도 및 생체 친화성을 높여, 유효성분을 피부에 침투시키는데 효과적으로 사용할 수 있으며, 이를 이용하여 효능이 우수한 화장료 및 의약품 외용제를 구성할 수 있음.	아이오페 파워리프팅, 아이오페 옴스스킨컨트롤, 아이오페 옴스스킨모이스처 등

친수성 또는 염의 형태로 된 약물을 함유하는 경피흡수제제	2004년 6월	수용성 또는 염 형태의 약물을 기체에 고농도로 함유할 수 있고, 약물의 피부 흡수율도 증가시키며, 기체내 약물의 안정성을 높인 경피투여용 제제에 관한 기술로 기존에 함유하기 어려웠던 친수성 약물을 보다 쉽게 정착기체에 함유시키고 피부에 침투시킬 수 있어, 패치류 의약품에 첨가하는 약물의 활용범위를 넓힐 수 있음.	근육이완제, 천식패치 등에 적용
용출성과 분산성이 우수한 동결건조 녹차 및 그의 제조 방법	2005년 1월	녹차 분말(가루녹차)을 녹차 중량의 2~10배수의 정제수와 혼합하여 동결 건조한 후 5메시 이하 크기로 분쇄함으로써 용출성과 분산성을 증가시킨 동결건조 녹차의 제조 방법에 관한 것으로 분산성과 티백에서의 용출성이 우수한 동결건조 녹차를 제조할 수 있음	찬물에 흔들어 마시는 설록차, 찬물에 잘 우려나는 설록차
나노유화기술에 의한 화합물 K를 함유하는 미세 유화 입자 및 이를 사용한 피부 외용제 조성물	2005년 1월	6년근 한국 홍삼에서 정제한 사포닌 농축액을 효소를 사용하여 BIO GF1K를 개발함. 나노유화기술을 사용하여 미세한 나노사이즈의 유화입자 내부에 BIO GF1K를 함유시킴으로써 피부흡수를 극대화시키는 기술임.	'AMOREPACIFIC' 브랜드 전 제품에 적용
호상 요구르트의 질감을 갖는 화장료 조성물	2006년 3월	호상 요구르트와 유사한 몽글거리는 질감을 갖도록 제조된 팩제형의 화장료 조성물에 관한 것으로, 본 발명의 화장료 조성물은 딸기 등의 야채 또는 과일과 비타민 또는 요구르트 파우더를 더 함유함으로써 피부 보습 및 유연 효과를 제공할 수 있다.	라네즈데일리 딸기 요구르트팩
미백 효과를 나타내는 신규 술폰아미드 유도체 화합물	2006년 4월	색소 침착을 개선하는 효과를 가지는 술폰아미드 유도체 및 그 제조방법에 관한 기술로, 술폰아미드 유도체는 색소 침착의 주원인인 티로시나제의 활성을 억제하여 색소 침착을 개선시키는 효과가 우수하여 피부 미백용 피부외용제 조성물을 구성할 수 있음.	미백라인 적용 예정
펜타에리스리톨 유도체와 이의 제조방법 및 이를 포함하는 액정베이스	2006년 9월	피부에 적용되었을 때 각질층의 수분 유지 능력을 향상시키며, 특히 건조환경에서도 높은 보습력을 보이는, 새로운 펜타에리스리톨 유도체 및 이의 제조방법, 그리고 이를 포함하는 액정베이스와 보습 화장료에 관한 기술로서 다양한 제품에 적용가능한 대표적인 보습 성분임.	라네즈 울트라 하이드로 라인, 라네즈 워터뱅크 라인
피부탄력 개선용 유화 조성물	2006년 11월	본 발명은 고급 지방족 알코올, 비이온계 계면활성제 및 오일을 포함하는 피부탄력 개선용 유화 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 화장료를 피부 도포시 사용감이 가볍고, 고온안정성을 가지며, 피부탄력을 향상시키는 효능을 나타냄	헤라 카타노 크림
케라틴 섬유질의 산화염 색용 염모제 조성물	2007년 3월	본 발명은 포스페이트계 계면활성제, 비이온성 계면활성제 및 특정 양이온성 중합체를 함유하는 것을 특징으로 하는 산화염색용 염모제 조성물에 관한 것으로서, 상기 염모제 조성물은 모발의 탈색과 염료의 모발내 침투를 촉진시켜 발색이 우수할 뿐만 아니라, 양이온성 중합체의 모발 흡착이 증진되어 컨디셔닝 효과도 우수함	미장센 샤이닝 에센스 헤어칼라

커피롤의 제조방법	2007년 5월	본 발명은 녹차 씨와 녹차 잎으로부터 유래된 커피롤 배당체를 효소 또는 상기 효소를 생산하는 미생물을 이용하여 커피롤을 분리하는 Bioconversion 기술을 이용한 커피롤 제조방법에 관한 것으로, 주름개선 등 항노화 용도로 활용되며, 특히, 상기 제조방법에 의해서 고순도의 커피롤을 대량으로 생산할 수 있게 됨. 현재 미국, 일본, 중국, 유럽에 해외특허출원 중.	헤라 에이지 어웨이 세럼, 아모레퍼시픽 타임레스폰스
유용성 활성성분을 포함한 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물	2007년 9월	본 발명은 유용성 활성성분을 함유하는 피부흡수 증진용 양이온성 고분자 나노캡슐 및 이를 함유하는 화장료 조성물에 관한 것임. 본 발명의 양이온성 고분자 나노캡슐에 함유되는 유용성 활성성분으로는 레티놀, α -토코페롤, 코엔자임 Q-10, 레즈베라트롤, 올레아놀릭산, 유용성 감초, 리포익산 등이 있음. 현재 국제특허출원 중.	아이오페 레티놀 TX 제품 에레티노톡스 (retinotox) 성분으로 활용
매크로 크기의 지질 캡슐 입자를 갖는 에멀전 조성물	2007년 12월	본 발명은 액상 오일을 외피 지질로 캡슐화함으로써 큰 입자크기(0.01 내지 5mm)에도 불구하고 안정도가 향상된 에멀전 조성물에 관한 것으로, 본 조성물은 눈으로 식별 가능한 독특한 외관 및 사용감을 갖는 무계면활성제 시스템으로 피부 안전성 및 보습 지속성이 우수하며, 산화되기 쉬운 친유성 효능 성분의 활성을 장기간 유지시켜 주는 특징을 가짐. 현재 국제특허출원 중	아이오페 슈퍼바이탈 세럼에 적용됨
고분자-리포좀 나노복합체	2008년 1월	본 발명은 하이드록시프로필-베타사이클로덱스트린을 이용하여 유용성 생리활성성분을 가용화시키고, 이를 내수상에 담지하고 있는 고분자-리포좀 나노복합체와 그 제조방법에 관한 것으로, AP Smartsome 기술로 부르고 있음. 현재 국제특허출원 중	아이오페 화이트젠 제품에 적용
이중으로 안정된 세라마이드 나노 캡슐 포함 에멀전 조성물 및 이를 이용한 피부 화장료 조성물	2008년 6월	본 발명은 나노 크기의 세라마이드 캡슐을 포함한 에멀전 조성물에 관한 것으로 보습력이 뛰어난 세라마이드 성분을 나노 크기의 캡슐 입자 내에 포집하여 안정하게 에멀전으로 제형화함으로써, 세라마이드의 피부 전달력과 피부 부착성을 향상시키고 보습력 및 보습 지속성을 향상시켰음. 현재 국제특허출원 중	라네즈 퍼펙트 리뉴 제품에 적용
라폰티신과 라폰티제닌을 유효성분으로 함유하는 미백 화장료 조성물	2008년 7월	본 발명은 대황으로부터 분리 정제한 라폰티신 (rhaponticin) 및 라폰티신의 산, 알칼리, 효소 가수분해 반응을 통해 얻은 라폰티제닌(rhapontigenin)을 유효성분으로 함유하는, 피부흡수율이 높고 멜라닌 생합성 억제효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것으로서, 설화수 제품에 적용된 기능성 미백 성분임	설화수 미백 제품에 적용
스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물	2008년 10월	본 발명은 스노우 드롭(snow drop) 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로서, 더욱 상세하게는 스노우 드롭 추출물을 유효성분으로 함유함으로써 피부 보습 효과, 항노화 효과, 피부 탄력 개선 및 피부색 밝기 개선 효과가 뛰어난 화장료 조성물에 관한 것으로서, 상기 스노우 드롭은 외떡잎 식물이고 백합목 수선화과 갈란투스속 식물의 총칭으로서 학명은 "갈란투스 (Galanthus)"이다.	라네즈 퍼펙트 리뉴 라인

<p>유자 또는 지실의 염장 발효 추출물을 유효성분으로 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2009년 2월</p>	<p>본 발명은 유자와 지실 염장 발효 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 더욱 상세하게는 유자와 지실에 일정량의 소금을 첨가하여 비살균 자연 발효시킨 것을 특징으로 하는 염장 발효 추출물을 함유하는 멜라닌 생합성 억제 효과가 뛰어난 미백 화장료 조성물에 관한 것이다</p>	<p>한울 미백 라인</p>
<p>캄페롤-3-O-루티노사이드를 유효 성분으로 함유하는 피부 외용제 조성물</p>	<p>2009년 4월</p>	<p>본 발명은 하기 화학식 1로 표현되는 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 식물류, 특히, 녹차(Camellia sinensis)로부터 분리한 캄페롤-3-O-루티노사이드 배당체로부터 당쇄 형태의 재구성을 통해 얻어진 캄페롤-3-O-루티노사이드(Kaempferol-3-O-rutinoside)를 유효 성분으로 하는 주름 개선용 피부 외용제 조성물로서, 프로콜라겐 발현 촉진 및 콜라게나제 발현 억제의 효과를 통한 두 가지 활성의 복합 상승으로 피부 주름을 개선시킨다.</p>	<p>설화수 안티링클 라인</p>
<p>폴리에틸렌 고흥화 파우더를 함유한 고흥화 파우더 화장료 조성물</p>	<p>2009년 9월</p>	<p>본 발명은 바인더를 사용하지 않고 고흥화 파우더만을 이용한 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다. 보다 상세하게는 일반적으로 사용되는 파우더 분체에 오일 바인더나 금속염을 사용하지 않고 폴리에틸렌 고흥화 파우더만을 함유하여 고흥화 파우더 성형이 가능하도록 하며, 뭉침 없이 가볍게 퍼발리고 피지나 땀에 대한 지속성이 뛰어난 고흥화 파우더 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>라네즈P제품, 헤라 AD</p>
<p>기공내 금속산화물을 담지한 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법</p>	<p>2009년 11월</p>	<p>본 발명은 골격내에 티타늄, 아연 등의 금속원소가 치환된 중형기공성 실리카 분자체의 기공내에 세륨, 철 등의 금속산화물을 담지함으로써 넓은 영역의 자외선(UV-A,B) 차단능을 가지며, 사용감과 안전성이 향상된 중형기공성 무기 복합분체 및 그 제조방법에 관한 것이다.</p>	<p>헤라 멀티베이스 파운데이션, 아이오페 자외선 차단제</p>
<p>번들거림 및 지속성을 개선시키는 메이크업 화장료 조성물</p>	<p>2010년 2월</p>	<p>본 발명은 특정 코팅기재로 코팅된 판상 파우더 성분, 구상 파우더 성분, 유상 성분, 무기색소를 함유하는 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다. 본 발명의 화장료 조성물은 사용감이 가볍고 화사한 피부 표현이 가능하게 하며, 피부 도포시 번들거리지 않고 화장 지속성이 우수한 특성을 가짐을 특징으로 함. 상기 코팅 기재는 퍼플루오르 옥틸 트리에톡시 실란, C9-13 플루오로알코올, C9-15 플루오로알코올 포스페이트, 퍼플루오로 퍼하이드로 페난스렌, 트리에톡시 카프릴릴실란 및 N-라우로일 L-라이신에서 선택되는 것이다.</p>	<p>2008년 헤라 트윈팩트 어드밴스 제품에 적용</p>
<p>히말라야 빙하수를 이용하는 용매추출법 및 그 추출물, 이 추출물이 포집된 나노입자를 함유하는 화장료 조성물</p>	<p>2010년 6월</p>	<p>본 발명은 오랜 기간 동안 퇴적되어온 히말라야 천연 빙하수를 이용하여 활성성분을 추출하는 용매추출법 및 그 추출물, 및 나노유화기술을 이용하여 다양한 미네랄 또는 활성성분을 함유하는 상기 추출물을 포집시킨 나노유화입자를 제조하고, 이를 유효성분으로 함유함으로써 경피흡수율을 크게 향상시킨 화장료 조성물에 관한 것이다.</p>	<p>2008년 라네즈 초수분 제품에 적용</p>

피그먼트가 내상 분산된 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2010년 9월	본 발명은 피그먼트가 내상인 물에 분산되어 있는 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 실리콘 코팅 피그먼트를 O/W유화제로 친수처리를 한 후 내상인 물에 분산시켜 유화입자 내에 균일하게 분산시킴으로써 커버력이 높으면서도 발림성이 부드러운 유중수형 메이크업 화장료 조성물에 관한 것이다.	설화수 에서 베이스, 파운데이션
생약재 추출물을 함유하는 피부 외용제 조성물	2010년 12월	본 발명은 범꼬리(Bistorta manshuriensis)추출물을 유효 성분으로 함유하는 피부외용제 조성물에 관한 것으로서, T 임파구 매개성 면역반응 억제능력에 의해 아토피성 피부염, 접촉성 피부염 및 건선 등의 피부질환을 치료 또는 예방하는 것이 특징임	프리메라
잇몸질환과 구취제거에 효과가 있는 구강용 조성물	2011년 3월	본 발명은 백리향추출물, 해열목추출물 및 가시오가피추출물을 함유하는 구강용 조성물에 관한 것으로서, 보다 상세하게는 구강내 세균을 효과적으로 제어하여 잇몸질환 및 구취제거에 효과가 우수한 구강용 조성물인 것이 특징임.	송영 에코서트 유기농 치약 및 송영 치약라인 AD
울피 추출물 및 라벤더 워터를 함유하는 아토피 개선용 피부 외용제 조성물	2011년 5월	본 발명은 아토피성 피부를 개선시키는 피부 외용제 조성물에 관한 것으로, 보다 상세하게는 울피 추출물 및 라벤더 워터를 유효성분으로 함유함으로써 민감성, 자극성 또는 반응성 피부를 안정화시키고 가려움, 열감과 염증을 완화하여 아토피성 피부를 효과적으로 개선시키고 피부를 건강하게 유지시킬 수 있는 피부 외용제 조성물에 관한 것이다.	프리메라 베이비샴푸 /워시
무기 분말을 함유하는 화장료 조성물	2011년 8월	본 발명은 (i) 질화붕소 및 (ii) 산화세륨, 산화티탄, 탈크, 산화알루미늄, 산화철, 산화아연 및 마이카로 이루어진 군에서 선택된 하나 이상의 무기 분말을 함유하는 화장료 조성물에 관한 것으로, 화장료 도포시 자외선 A, B 및 근적외선을 동시에 차단할 수 있다.	설화수 소선보 제품
지속성이 우수한 유중수형 메이크업 화장료 조성물	2011년 10월	실리콘계 폴리머 콤플렉스를 메이크업 제품에 포함하여 외부 스트레스(땀, 물, 피지)에 의한 화장막 붕괴를 개선한 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록AD
6년근 인삼수를 함유하는 모발용 화장료 조성물	2012년 2월	6년근 인삼수, 검은콩 추출물 및 백자인 추출물을 유효 성분으로 함유하는 모근강화용 화장료 조성물	려 화윤생 흑운모 샴푸
발포 우레탄 폼에 함침시켜 제조하는 자외선 차단 화장료 조성물	2012년 6월	화장료 조성물이 발포우레탄폼에 함침된 팩트 제형의 자외선 차단용인 것이 특징임.	아이오페 에어쿠션 선블록 등
효소 및 아미노산을 함유하는 피부 화장료 조성물	2012년 8월	세린 프로테아제(serine protease) 및 글루탐산, 글리신 및 세린에서 선택된 2종의 아미노산을 함유하는 피부 보습용 조성물	아이오페 리뉴잉 인텐시브 필링 키트
녹차 다당체와 송이 추출물을 함유하여 항염 및 항산화 효과를 갖는 피부 화장료 조성물	2012년 10월	녹차 다당체(Green tea polysaccharide) 및 송이버섯(Tricholoma matsutake) 추출물을 유효성분으로 함유하는 피부 노화방지용 화장료 조성물	AMOREPACIFIC Future Response Creme

인상 열매 추출물을 함유하는 남성 성기능 개선용 조성물	2013년 3월	인상 열매 추출물을 함유하는 남성의 성기능 개선용 조성물	에진생 진생베리 보액
화장료 조성물이 함유된 발포 우레탄 폼을 포함하는 화장품	2013년 4월	화장료 조성물과 그들이 함침되는 에테르 폴리머인 발포 우레탄 폼과의 상관성, 반응성에 대한 안정도를 개선하여 제형 안정성, 휴대성, 간편성을 증대시킴	아이오페 에어쿠션 선블록 EX, 헤라 UV 미스트쿠션 등
탈모방지 및 모발 성장 촉진 효과를 위한 모발 또는 두피 화장료 조성물	2013년 9월	아연피리치온 및 판테놀을 함유하고, 살리실산을 유효성분으로 더 함유하는 모발 또는 두피 화장료 조성물로서, 상기 아연피리치온의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고 상기 판테놀의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이며, 상기 살리실산의 함량은 조성물 총 중량에 대하여 0.01~2.0 중량%이고, 상기 조성물은 탈모방지 또는 모발 성장촉진용임을 특징으로 하는 모발 또는 두피 화장료 조성물	몸 화운생 흑운모 샴푸, 몸 흑운생기 흑운모, 몸 흥진단 흑운모 샴푸
방귀질 추출물을 포함하는 건강 식품 또는 약학 조성물	2013년 12월	방귀질 추출물을 유효 성분으로 포함하는 단백분해효소 활성 수용체-2(PAR-2) 유발 가려움증 완화 또는 억제용 약학 조성물	덴트를 샴푸

9. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 환경경영

아모레퍼시픽은 인류의 건강과 아름다움을 추구하는 기업으로서 인류와 환경의 건강한 상생을 기업의 핵심 가치로 인식하고 있습니다. 아모레퍼시픽의 환경 철학은 1993년 “환경무한책임주의” 선언과 그 실천의 하나인 아모레퍼시픽 그린운동으로 확대됨으로써 바람직한 기업상을 만들어 가고 있습니다. 앞으로도 아모레퍼시픽은 사업활동과 환경의 조화를 실현하며 고객의 환경에 대한 기대에 부응하기 위한 노력을 다할 것입니다.

나. 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 2007년 기후변화CFT를 출범한 이후, 온실가스 인벤토리 구축 및 배출량 감축활동을 전개하고 있습니다. 2011년도에 수립한 SCM 부문 온실가스 중장기 감축계획을 바탕으로 2010년을 기준으로 2020년까지 매출 원단위 30% 감축 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.

1) 신재생에너지 도입

AP Beauty 사업장 물류동 옥상에 시간당 200kw의 전기를 생산할 수 있는 태양광 모듈을 설치하였습니다. 2012년도에는 약 20만kw의 전기를 생산하였고, 생산된 전기는 본부동 및 어린이집에 공급되고 있습니다.

2) 피크관리 시스템 도입

AP Beauty 사업장은 에너지 사용량을 절감하기 위해 사용량이 상한선(피크값)에 도달하면 공조기와 냉난방기를 자동으로 끄는 피크관리 시스템을 도입하였습니다. 이를 통해 연간 약 100 t CO₂의 온실가스 배출 효과를 거두었습니다.

3) 그린 물류 추진

2012년에는 수송 활동이 많이 발생하는 오산-김천 노선에 대하여 (주)유한킴벌리와 공동 수송에 대한 파일럿테스트를 진행하였으며, 점진적으로 확대하기 위하여 노력하고 있습니다.

수배송차량에 대하여 EMS(Eco-driving Management System)을 장착하여 배송나르미별 ECO점수(연료절감량)를 산출하고 있습니다. ECO점수가 높은 배송나르미에게는 인센티브를 제공하고, 점수가 낮은 나르미에게는 도로안전공단에서 실시하는 에코드라이빙 체험교육을 이수하도록 하였습니다. 그 결과 2012년도에는 차량 연비가 약 10% 향상되었습니다.

다. 용수절감운동

아모레퍼시픽은 2011년 용수 CFT를 구성하여 국내외 환경변화에 따른 기업의 물 관련 및 기회요인을 분석하여 물 사용량 감축 계획을 포함한 중장기 로드맵을 수립하였습니다.

1) 우수 활용

AP Beauty 사업장에 1,400톤 규모의 우수 저장소와 정화 처리 시설을 설치하여, 사업장 내 조경 및 청소와 유틸리티 냉각탑 보충수에 활용하고 있습니다.

2) 자동CIP 프로세스 도입

AP Beauty 사업장은 스킨케어 제조장에서 작업전환 시 자동세척장치 시스템인 CIP(Cleaning In Place)를 도입하여 세척 방법 및 용수 사용량을 표준화 하였습니다. 자동세척을 통하여 크립/유기농 제조장 작업간 세척수 사용량의 약 40% 를 감축 시켰습니다.

3) 1차 방류수 재활용

매스코스메틱 사업장에서 기존에 활성탄 여과와 모래 여과를 거쳐 방류했던 1차 방류수를 추가 정화한 후 폐수처리장 처리 약품 용해수로 재사용하고 있습니다.

라. 생물다양성 보호

아모레퍼시픽은 생물다양성 국제협약의 생물다양성 보호 목적에 기반하여 다양한 활동을 수행하고 있습니다. 생물다양성 연구기관과 협력 파트너십을 구축하여 생물다양성에 대한 조사 및 연구를 진행하고 있으며, 고유종 자생식물에 대한 연구를 지원함으로써 생물다양성 보전에 기여하고 있습니다.

1) 멸종위기의 흰감국 복원

아모레퍼시픽은 멸종위기에 있는 토종 흰감국(*Chrysanthemum indicum* var. *albescens*)을 세계 최초로 복원하여, 미백 기능성 주성분으로 제품에 적용하였습니다. 2010년부터 국야농원과 공동 연구를 통해 흰감국을 복원하여 신품종인 '국야설화'와 '국야수울'을 개발하였으며, 이에 대한 독점적 품종 보호권도 확보하였습니다.

또한 흰감국을 미백 기능성 원료로 사용할 수 있도록 연구를 진행하여 식약청에서 미백 기능성 원료로 인증 받았습니다. 흰감국은 '한울 고결미백 파우더 세럼'의 핵심 미백 기능성 성분으로 사용되었습니다.

2) 생물다양성 보전 심포지엄 개최

아모레퍼시픽은 2012년 11월에 (사)한국여성과학기술단체총연합회와 함께 '생물 다양성 보전과 지속가능발전 공동 심포지엄'을 개최했습니다. '생물 다양성 보전과 지속가능 발전'을 주제로 진행한 대학원생 공모전의 수상작 발표와 생물다양성 전문가들의 강연 및 패널토론으로 진행되었으며, 아모레퍼시픽의 생물종 다양성 보전과 지속가능 활용 사례도 소개되었습니다. 심포지엄을 통해 정부를 비롯한 학계와 언론계, NGO와 생물 다양성에 대한 이슈를

논의할 수 있었습니다.

3) 제주 자생 식물 연구 파트너십 체결

아모레퍼시픽은 자사의 R&D기술을 활용하여 제주의 전통 지식과 제주지역의 원료를 활용하기 위해 노력하고 있습니다. 2012년에는 국립생물자원관과 협업하여 제주의 전통지식 발굴 과제를 진행하였고, 원료의 효능 등을 검토하여 자사 원료 활용 가능성을 검토하고 있습니다.

또한 제주 자생식물의 가치 발굴과 보전을 위해, 제주테크노파크 생물종다양성연구소와 협약하였습니다. 아모레퍼시픽과 이니스프리는 협약에 따라, 제주자생식물의 복원연구 및 복원 사업을 수행할 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약연결재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원, 주당순이익 : 원)

구 분	제 8 기	제 7 기	제 6 기	제 5 기
	2013년 말	2012년 말	2011년 말	2010년 말
유 동 자 산	967,574	804,189	753,684	708,404
현금및현금성자산	294,012	170,707	187,708	159,142
금융기관예치금	140,193	142,499	155,736	173,374
매출채권	197,428	170,180	152,435	138,402
기타수취채권	25,859	20,076	13,839	12,222
기타유동자산	27,322	33,294	18,163	17,099
재고자산	282,761	267,433	225,803	208,165
매각예정비유동자산	-	-	-	36,789
비 유 동 자 산	2,434,275	2,222,004	2,061,743	1,736,636
금융기관예치금	6,699	5,158	3,656	3,456
기타수취채권	105,797	82,383	59,298	45,504
매도가능금융자산	7,015	6,243	9,209	11,549
유형자산	1,936,044	1,766,807	1,655,475	1,603,380
투자부동산	201,632	203,232	185,546	48,541
무형자산	132,572	121,208	115,204	-
관계기업주식	7,886	5,093	4,665	4,158
이연법인세자산	36,606	31,870	28,684	19,860
기타비유동자산	26	10	6	189
자 산 총 계	3,401,849	3,026,193	2,815,428	2,481,829
유 동 부 채	542,699	417,240	425,983	380,417
비 유 동 부 채	291,018	265,165	251,141	239,331
부 채 총 계	833,717	682,406	677,125	619,748
자본금	34,508	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	7,770	7,761	7,690	7,690
기타자본구성요소	(1,810)	(1,810)	(1,810)	(1,810)
기타포괄손익누계액	(14,021)	(12,011)	(2,435)	(1,051)
이익잉여금	1,815,257	1,592,449	1,377,420	1,100,479
비지배주주지분	13,725	10,188	10,228	9,563
자 본 총 계	2,568,132	2,343,787	2,138,303	1,862,081

	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일~ 2011년 12월 31일	2010년 1월 1일~ 2010년 12월 31일
매출액	3,100,413	2,849,462	2,554,723	2,272,312
영업이익	369,838	365,339	372,851	364,465
법인세비용차감전순이익	363,526	361,718	429,642	365,620
연결 총당기순이익	267,359	269,258	327,269	287,609
지배기업소유주지분	267,975	270,430	327,029	287,752
비지배주주지분	(616)	(1,172)	240	(143)
보통주기본주당당기순이익	38,842	39,198	47,403	41,709
우선주기본주당당기순이익	38,893	39,248	47,454	41,759
연결에 포함된 회사 수	17	17	12	11

나. 연결에 포함된 회사 수

투자회사	피투자회사	업종	자본금 (백만원)	지분율 (%)	결산일	소재국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	지주회사업 및 화장품 판매	149,197	90.00	12월 31일	홍콩
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD	지주회사업	5,096	100.00	12월 31일	싱가포르
(주)아모레퍼시픽	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조 및 판 매	14,274	100.00	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽 AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	화장품 제조	34,829	69.21 30.79	12월 31일	중국
(주)아모레퍼시픽	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	연구 개발	2,195	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Trading Co. Ltd	화장품 판매	9,456	100.00	12월 31일	중국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	화장품 제조 및 판 매	98,933	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Annick Goutal S.A.S	화장품 판매	9,267	100.00	12월 31일	프랑스
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC US, INC.	화장품 판매	45,888	100.00	12월 31일	미국
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	화장품 판매	30,770	100.00	12월 31일	일본
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	화장품 판매	11,621	100.00	12월 31일	대만
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	화장품 판매	25,861	100.00	12월 31일	싱가포르
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	화장품 판매	2,950	100.00	12월 31일	말레이시아
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	화장품 판매	5,479	70.00	12월 31일	베트남
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	화장품 판매	6,328	100.00	12월 31일	태국
(주)아모레퍼시픽 AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	화장품 판매	4,093	5.82 94.18	12월 31일	인도네시아
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.	Innisfree Cosmetics India Private Limited	화장품 판매	888	99.80	12월 31일	인도

다. 종속기업의 재무정보 요약

보고기간말 현재 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	2013.12.31		당기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	171,268	50,886	24,006	1,629	(2,055)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*)	4,896	6	-	(4)	(255)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.(*)	48,139	9,890	51,402	7,802	8,121
AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	126,793	92,110	-	(53)	392
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	1,809	97	1,337	(490)	(451)
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	129,201	88,435	358,820	2,361	2,740
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	88,929	56,166	73,065	144	1,163
Annick Goutal S.A.S	22,401	19,777	17,786	(4,580)	(5,401)
AMOREPACIFIC US, INC.	11,521	6,001	23,489	(2,289)	(5,644)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	13,425	11,565	47,639	(4,089)	(4,691)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	6,017	3,460	10,256	3	(111)
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	20,262	4,742	22,736	(3,236)	(4,460)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	4,138	1,159	7,893	701	431
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	5,611	2,419	2,749	203	111
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	5,522	2,781	9,161	(1,458)	(1,849)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,795	950	788	(1,162)	(1,566)
Innisfree Cosmetics India Private Limited	854	-	-	-	(32)

종속기업명	2012.12.31		전기		
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익	총포괄손익
AMOREPACIFIC Global Operations Limited.(*)	133,988	45,261	1,540	(704)	(7,582)
AMOREPACIFIC GLOBAL OPERATIONS PTE. LTD.(*)	5,148	2	-	5	(59)
AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.(*)	41,123	10,890	47,902	4,460	7,199
AMOREPACIFIC New Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	44,219	9,743	-	(94)	(1,089)
AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	2,162	-	-	28	(33)
AMOREPACIFIC Trading Co., Ltd.	91,692	53,904	258,683	9,165	4,136
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	79,377	47,779	66,353	(10,323)	(12,529)
Annick Goutal S.A.S	20,136	12,110	19,650	(719)	(1,495)
AMOREPACIFIC US, INC.	10,684	4,985	17,998	(4,408)	(4,867)
AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	11,961	10,874	47,036	(3,585)	(3,920)
AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	3,723	1,055	7,213	(695)	(783)
AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	14,409	6,272	10,448	(1,666)	(2,039)
AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	3,033	485	5,363	590	490
AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	4,791	1,710	2,663	(765)	(981)
AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,991	1,117	2,867	(668)	(727)
PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	1,129	411	-	(283)	(359)

Innisfree Cosmetics India Private Limited	351	-	-	-	(2)
---	-----	---	---	---	-----

(*) 해당 종속기업이 보유하고 있는 종속기업 또는 관계기업주식에 대해 원가로 측정한 별도 재무제표입니다.

상기 요약 재무정보상의 금액은 내부거래 상계전 금액이며, 지배기업과 상이한 회계처리 방법을 수정 반영한 것입니다.

당기 중 신규로 연결에 포함되거나 제외된 기업은 없습니다.

2. 재무정보 이용상의 유의점(연결재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

1. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

1.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

1.2 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2013년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 기타포괄손익 항목의 표시
포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 연결회사는 이를 소급하여 적용하였으며, 이로 인하여 연결회사의 총포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정
발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 연결회사는 개정된 기업회계기준서를 소급적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성 되었습니다.
이러한 회계정책 변경을 소급적용한 효과는 다음과 같습니다.

1) 2013년(단위: 백만원)

	변경 전	변경금액	변경 후
매출원가	911,807	-	911,807
판매비와관리비	1,819,037	(268)	1,818,769
세후기타포괄손익	(2,363)	(202)	(2,565)
보통주기본주당순이익(원)	38,813	29	38,842
우선주기본주당순이익(원)	38,863	30	38,893

2) 2012년(단위: 백만원)

	변경 전	변경금액	변경 후
매출원가	847,204	-	847,204
판매비와관리비	1,637,994	(1,074)	1,636,920
세후기타포괄손익	(19,934)	(814)	(20,748)
보통주기본주당순이익(원)	39,080	118	39,198
우선주기본주당순이익(원)	39,130	118	39,248

- 기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'

단일의 지배력 개념이 도입되었으며, 지배력에 대한 구체적인 지침을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1110호의 채택으로 인한 연결회사의 연결범위 변동은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 연결회사의 기준서 제1111호의 채택으로 인하여 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계 기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시'

종속기업과 관계기업, 공동기업 및 비 연결구조화기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다.

-기업회계기준서 제1027호'별도재무제표'

종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도재무제표상의 회계처리만을 다루고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1113호'공정가치측정'

공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에 서 규정하고 있습니다. 연결회사는 경과규정에 따라 동 제정내용을 전진적으로 적용하였으며 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정·공표되었으나 2013년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 연결회사가 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' 개정

특정 요건을 충족하는 투자기업의 경우 종속기업 투자지분을 공정가치로 측정하여 당기손익에 인식하고 연결재무제표를 표시하지 않아도 되는 것으로 개정되었습니다. 이러한 개정은 투자기업이 아닌 투자기업의 지배기업에는 적용되지 않습니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 상기 개정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될 예정이며, 연결회사는 동 기준서의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정

기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 이관(novation)과 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 기준서의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 해석서 제2121호 '부담금' 제정

해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 동 해석서는 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 상기 해석서의 적용으로 연결재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

1.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 회사가 지배하고 있는 모든 기업(특수목적기업 포함)입니다. 회사가 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 피투자자를 지배합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 지분으로 자본에 직접 인식합니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거 됩니다. 또한 관계기업투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 연결회사는 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다

1.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분 손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 회사의 자산·부채로 간주하며, 보고기간말 환율로 환산하고 있습니다.

1.5 금융자산

(1) 분류 및 측정

연결회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다. 금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

(2) 손상

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 연결회사는 금융자산을 더 이상 회수하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

연결회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

1.6 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 “기타영업외수익(비용)” 또는 “금융수익(비용)”으로 손익계산서에 인식됩니다.

1.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

1.8 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 40년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 4년
기타의유형자산	10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

1.9 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

1.10 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

1.11 무형자산

영업권은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산업재산권	5 - 20년
소프트웨어	5년
기타의무형자산	3 - 5년

1.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

1.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

1.14 금융부채

(1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비과생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

1.15 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

1.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

1.17 종업원급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

1.18 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 재화의 판매

연결회사는 화장품, 생활용품 등의 판매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

(2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

(3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

(4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

(7) 고객충성제도

연결회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

1.19 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 연결회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

1.20 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다(주석 4 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고의사결정자로보고 있습니다.

1.21 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2014년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

2. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어 집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.

(2) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정 됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(4) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 반품예상액, 이익분배및 상여 지급예상액 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

(5) 고객충성제도

연결회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(6) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

3. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구분	제8기	제7기	제 6 기	제 5기
	2013년 말	2012년 말	2011년 말	2010년 말
유 동 자 산	802,571	670,745	637,687	611,914
현금및현금성자산	213,627	109,681	148,214	116,795
금융기관예치금	132,000	137,100	130,400	166,900
매출채권	190,071	159,412	138,683	125,506
기타수취채권	26,537	18,775	13,520	11,958
기타유동자산	16,256	16,131	12,053	9,625
재고자산	224,081	229,645	194,817	181,130
매각예정비유동자산	-	-	-	36,789
비 유 동 자 산	2,331,296	2,195,036	2,014,512	1,756,026
금융기관예치금	3,006	1,506	6	6
기타수취채권	88,789	71,071	52,745	39,130
매도가능금융자산	7,015	6,243	9,209	11,549
유형자산	1,771,088	1,702,289	1,603,855	1,556,967
투자부동산	201,632	203,232	185,546	-
무형자산	68,292	58,328	53,190	44,096
종속기업및관계기업주식	191,474	152,366	109,962	104,142
기타비유동자산	-	-	-	136
자 산 총 계	3,133,866	2,865,781	2,652,199	2,404,728
유 동 부 채	355,625	317,110	342,775	322,136
비 유 동 부 채	207,761	203,609	183,671	225,184
부 채 총 계	563,386	520,719	526,445	547,320
자본금	34,508	34,508	34,508	34,508
주식발행초과금	712,702	712,702	712,702	712,702
자본잉여금	703	703	703	703
기타자본구성요소	(1,381)	(1,381)	(1,381)	(1,381)
기타포괄손익누계액	(362)	(274)	1,618	1,994
이익잉여금	1,824,309	1,598,804	1,377,604	1,108,882
자 본 총 계	2,570,480	2,345,062	2,125,754	1,857,409
	2013년 1월 1일~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일~ 2011년 12월 31일	2010년 1월 1일~ 2010년 12월 31일
매출액	2,667,650	2,510,394	2,293,407	2,058,263
영업이익	375,550	374,860	369,862	356,041
법인세비용차감전순이익	363,376	371,454	420,420	360,142
당기순이익	270,810	276,314	318,809	288,041
보통주기본주당순이익	39,253	40,051	46,212	41,751
우선주기본주당순이익	39,304	40,101	46,262	41,801

4. 재무제표 이용상의 유의점 (재무제표)

※ 아래에 기재된 내용은 당사의 재무제표 작성기준 및 중요한 회계정책 중 중요사항만을 간략히 요약한 것입니다. 기타 재무제표 작성기준에 대한 자세한 사항은 첨부된 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

1. 일반사항 :

회사는 2006년 6월 1일을 분할기일로 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업 등을 영위할 목적으로 주식회사 아모레퍼시픽그룹으로부터 분할신설되었습니다.

2013년 12월 31일 현재 회사는 오산, 대전, 진천에 공장을 두고 있으며 본사 지역 외 5개 지역사업부와 홍콩 소재 AMOREPACIFIC Global Operations Limited. 등 17개의 해외 현지 법인을 두고 있습니다.

회사의 2013년 12월 31일 현재 납입자본금은 5,279백만원의 우선주자본금을 포함하여 34,508백만원입니다. 회사가 발행할 주식의 총수는 27,500,000주이며, 주당 액면금액은 5,000원, 발행한 보통주와 우선주 주식의 수는 각각 5,845,849주와 1,055,783주입니다. 우선주는 의결권이 없으며, 배당은 비참가적·비누적적이고, 현금배당에 있어서만 보통주보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 추가배당 받게 됩니다. 이에 따라 기본주당손익 계산시 동 우선주는 우선적 권리가 없지만 다른 종류의 보통주와 배당률이 상이한 보통주로 구분되어 별도 표시됩니다.

2013년 12월 31일 현재의 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	지분율(%)
(주)아모레퍼시픽그룹	2,069,586	35
서경배	626,445	11
기타(*)	3,149,818	54
계	5,845,849	100

(*) 자기주식 3,297주 포함

2. 중요한 회계정책 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2013년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표표시' 개정: 기타포괄손익항목의 표시
포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 회사는이를 소급하여 적용하였으며, 이로 인하여 회사의 총 포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 회사는 개정된 기업회계기준서를 소급적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성 되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 소급적용한 효과는 다음과 같습니다.

1) 2013년(단위: 백만원)

	변경 전	변경금액	변경 후
매출원가	848,339	-	848,339
판매비와관리비	1,444,028	(268)	1,443,760
세후기타포괄손익	(302)	(202)	(504)
보통주기본주당순이익(원)	39,224	29	39,253
우선주기본주당순이익(원)	39,274	30	39,304

2) 2012년(단위: 백만원)

	변경 전	변경금액	변경 후
매출원가	805,320	-	805,320
판매비와관리비	1,331,289	(1,074)	1,330,215
세후기타포괄손익	(11,304)	(814)	(12,118)
보통주기본주당순이익(원)	39,933	118	40,051
우선주기본주당순이익(원)	39,983	118	40,101

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 회사의 기준서 제1111호의 채택으로 인하여 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시'

종속기업과 관계기업, 공동기업 및 비연결 구조화 기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다.

-기업회계기준서 제1027호' 별도재무제표'

종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도재무제표상의 회계처리만을 다루고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'

공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 규정하고 있습니다. 회사는 경과규정에 따라 동 제정 내용을 전진적으로 적용하였으며 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정·공표되었으나 2013년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 회사가 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야 한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될 예정이며, 회사는 동 기준서의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 개정
기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' 중 파생상품에 대한 경계 (novation)와 위험회피회계에 관한 사항이 개정되었습니다. 동 개정 내용에 따르면, 위험회피수단으로 지정된 파생상품이 법률 또는 규정의 결과로써 중앙청산소 등으로이관되는 상황에서 위험회피회계를 지속하는 것을 허용합니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 기준서의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 해석서 제2121호 '부담금' 제정
해석서 제2121호 '부담금'은 법규에 따라 정부에서 부과하는 부담금부채에 적용하며, 부담금부채는 법규에 명시된 부담금 납부를 유발하는 활동(의무발생사건)이 발생하는 시점에 인식하도록 규정하고 있습니다. 동 해석서는 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될 예정이며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 상기 해석서의 적용으로 재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화 ("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되고, 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류 및 측정

회사는 금융자산을 당기손익인식금융자산, 매도가능금융자산, 대여금및수취채권, 만기보유 금융자산의 범주로 구분하고 있으며 금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다.

회사는 복합상품에 대하여 주계약으로부터 내재파생상품을 분리하여 측정할 수 없어복합계약 전체를 당기손익인식항목으로 분류하고 있습니다. 회사가 당기손익인식금융자산으로 지정한 금융자산은 외화전환사채와 파생결합증권입니다.

금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식됩니다. 금융자산은 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 거래원가는 당기손익인식금융자산을 제외한 금융자산은 공정가치에 가산하고 당기손익인식금융자산의 경우에는 당기비용으로 처리됩니다. 최초 인식 이후 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정되고, 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정됩니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식되고, 매도가능금융자산의 공정가치변동은 기타포괄손익에 계상되어 이를 처분하거나 손상을 인식하는 때자본에서 당기손익으로 재분류됩니다.

(2) 손상

회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가하고, 그 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

대여금및수취채권의 손상은 대손충당금 계정으로 차감표시되며, 그 외의 금융자산은장부금액에서 직접 차감됩니다. 회사는 금융자산을 더 이상 회수 하지 못할 것으로 판단되는 때에 해당 금융자산을 제각하고 있습니다.

회사가 금융자산이 손상되었다는 객관적인 증거에는 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움, 이자지급이나 원금상환이 3개월 이상 연체, 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸 등이 포함됩니다. 또한, 매도가능지분상품의 공정가치가 원가로부터 30% 이상 하락하거나 6개월 이상 지속적으로 하락하는 경우는 손상의 객관적인 증거에 해당됩니다.

(3) 제거

회사는 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식하고 있습니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류됩니다.

2.6 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 상품과 원재료, 보조재료, 저장품에 대해서는 이동평균법을, 제품과 반제품, 재공품에 대해서는 총평균법을, 미착품에 대해서는 개별법에 따라 결정됩니다.

2.7 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
건 물	10 - 40년
구 축 물	10 - 20년
기 계 장 치	5 - 20년
차 량 운 반 구	6년
공 구 기 구	3년
집 기 비 품	2 - 4년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리 됩니다.

2.8 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.9 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 이연수익으로 인식하여 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부목적과 관련된 비용이 발생하는 기간에 '기타영업외수익'으로 인식됩니다.

2.10 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

과 목	추정 내용연수
산 업 재 산 권	5 - 20년
소 프 트 웨 어	5년
기타의무형자산	3 - 5년

2.11 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 토지를 제외한 투자부동산은 자산의 종류별로 유형자산과 동일한 내용연수에 따라 정액법으로 상각됩니다.

2.12 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.13 금융부채

(1) 분류 및 측정

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품으로부터 분리된 파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익인식금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다.

2.14 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 "기타부채"로 인식됩니다.

- (1) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'에 따라 결정된 금액
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1018호 '수익인식'에 따라 인식한 상각누계액을 차감한 금액

회사는 종속기업에 무상으로 제공한 금융보증계약을 선급비용으로 계상하고 보증기간에 걸쳐 상각하여 인식하고 있습니다.

2.15 충당부채

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 회사가 보유하고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

2.17 종업원급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다. 확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우에는 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2.18 수익인식

수익은 회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하고 있습니다.

수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익을 인식하고 있습니다. 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 재화의 판매

회사는 화장품, 생활용품, 식품 및 기타의 제조, 가공, 매매업을 운영하고 있습니다. 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다.

(2) 용역의 제공

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

(3) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

(4) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(5) 배당금 수익

배당수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

(6) 임대수익

임대부동산으로부터 발생하는 임대료수익은 임대기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

(7) 고객충성제도

회사는 고객이 재화를 구매하면 향후 제품 구매 시 할인된 가격으로 구매할 수 있는 보상을 부여하는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 매출과 관련하여 받았거나 받을 대가의 공정가치는 보상점수와 매출의 나머지 부분에 배분되며, 이때 보상점수에 배분될 대가는 고객이 사용하지 않을 것으로 기대되는 부분을 고려하여 보상점수의 공정가치에 기초하여 측정합니다. 보상점수에 대한 매출은 고객이 보상점수를 사용하는 시점에 인식하며, 최초 매출 후 12개월 이내에 소멸될 것으로 예상됩니다.

2.18 리스

리스는 리스제공자가 자산의 사용권을 일정기간 동안 리스이용자에게 이전하고 리스이용자는 그 대가로 사용료를 리스제공자에게 지급하는 계약입니다. 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되지 않은 리스는 운용리스로 분류되고, 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 비용인식됩니다.

리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 회사에게 이전되는 리스는 금융리스로 분류되고 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액이 리스기간개시일에 각각 리스자산과 리스부채로 계상됩니다.

리스약정일에 리스자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는 리스는 금융리스로 분류되고, 금융리스 이외의 모든 리스는 운용리스로 분류됩니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식되고, 운용리스의협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식됩니다.

2.19 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시됩니다. 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고영업의사결정자로보고 있습니다.

2.20 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2014년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 대한민국의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(3) 충당부채

회사는 보고기간말 현재 주식 16에서 설명하는 바와 같이 반품예상액과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

(4) 고객충성제도

회사는 고객충성제도에 따라 보상점수에 배분할 수취대가에 대해서, 제공될 제품의 공정가치에 근거하여 추정하고 있으며, 과거 경험에 기초한 기대회수율과 기대회수시점을 고려하고 있습니다.

(5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭

제 8 기	제 7 기	제 6 기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

나. 회계감사인의 감사의견

제 8기는 감사결과 재무제표가 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 8 기 연 간	적정	해당사항 없음
제 7 기 연 간	적정	해당사항 없음
제 6 기 연 간	적정	해당사항 없음

다. 감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 8 기	-	-	-	-	-
제 7 기	-	-	-	-	-
제 6 기	2011.08.	인수 자문 용역	2011.09.~2012.02	190,000	-
	2011.05.	투자 자문 용역	2011.05.~07.	280,000	-
	2011.03.	세무조정	2011.03.	14,500	-

라. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제8기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등 에 대한 회계감사 용역계약	310,000	4,150
제7기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등 에 대한 회계감사 용역계약	310,000	2,800
제6기	삼일회계법인	분·반기, 개별, 연결재무제표 등 에 대한 회계감사 용역계약	310,000	3,500

주) 당기 보수액은 연간 총 보수금액입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

제8기, 제7기, 제6기의 감사인은 당사의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 본 사업보고서 또는 기타보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동 및 사건 또는 현상은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제125조 제2항에서 정한 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 본 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 본 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다. 당사는 본 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 본 의견서에 기재된 예측정보는 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없을 것을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

지난 2013년은 전 세계적인 경기침체와 저성장으로 불확실한 경영환경이 지속된 한 해였습니다. 그러나 아모레퍼시픽은 시장 대응력을 높인 혁신상품의 출시와 적극적인 해외사업 확장으로 견실한 매출 성장세를 이어갔습니다.

화장품사업에서는 럭셔리 브랜드의 성공적인 신제품 출시와 차별화된 고객 서비스를 기반으로 방판과 백화점채널에서 안정적인 성장을 하였으며, 면세채널은 신규고객 유입을 확대하면서 높은 매출 성장을 달성하였습니다. 또한, 프리미엄 시장에서 아리따움은 고객 니즈를 충족시킨 히트상품 판매와 유통점 확대를 통해 견고하게 성장하였고, 신성장 채널인 온라인, 홈쇼핑 등에서도 성공적인 사업확대로 화장품사업 전체 매출은 전년대비 8.9% 증가하였습니다.

생활용품사업에서는 기능성 프리미엄 상품확대를 통해 헤어·바디·오랄 등 전 카테고리에서 점유율을 상승시키며 시장 리더십을 강화하였습니다. 고기능 헤어 코스메틱 카테고리 판매가 확대되며 매출이 전년대비 8% 성장했습니다. 헤어 케어 카테고리에서는 미장센이 염모와 양모 카테고리에서 고성장을 했으며 바디케어 카테고리에서는 일리가 프리미엄 안티에이징 시장을 개척하며 점유율이 상승했습니다. 한편 녹차 사업은 프리미엄화 전략과 고객접점 확대를 통해 고성장을 지속하고 있으며 생활용품 사업 전체 매출은 전년대비 8.1% 성장하였습니다.

그 결과 2013년 아모레퍼시픽의 총 매출은 3조 1,004억원으로 전년대비 8.8% 성장하였고 영업이익은 3,698억원으로 1.2% 증가하였습니다.

해외사업에서는 성장시장인 중국과 아세안에서 설화수 등 신규브랜드의 성공적인 진입으로 높은 성장세를 이어갔고, 선진시장인 미국과 일본 등에서도 기존 사업의 경쟁력을 강화함과 동시에 신규 채널에 적극 진출하여 높은 성과를 이루었습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

(단위:백만원)

구분	제8기	제7기	증감율
[유동자산]	967,574	804,189	20.3%
[비유동자산]	2,434,275	2,222,004	9.6%
자산총계	3,401,849	3,026,193	12.4%
[유동부채]	542,699	417,240	30.1%
[비유동부채]	291,018	265,165	9.7%
부채총계	833,717	682,406	22.2%
[자본금]	34,508	34,508	0.0%
[자본잉여금]	7,770	7,761	0.1%
[기타자본구성요소]	-1,810	-1,810	0.0%
[이익잉여금]	1,815,257	1,592,449	14.0%
자본총계	2,568,132	2,343,787	9.6%

당사의 총자산은 전년대비 12.4% 증가한 3조4,018 억원이고, 총부채는 22.2% 증가한 8,337억 원입니다. 부채비율은 전기 29.12%에서 당기 32.46%로 전년대비 3.34% 높아졌으며, 유동비율은 전기 192.7%에서 당기 178.3%로 14.4% 감소하였습니다. 따라서 당사는 부채비율은 다소 증가하였으나, 유동비율을 150%이상 유지하고 있으므로, 기업의 지급능력과 신용능력이 매우 우수하다 할 것입니다.

나. 영업실적

(단위:백만원)

구분	제8기	제7기	증감율
매출액	3,100,413	2,849,462	8.8%
화장품 부문	2,627,708	2,412,006	8.9%
생활&녹차 부문	472,705	437,456	8.0%
매출원가	911,807	847,204	7.6%
매출총이익	2,188,607	2,002,258	9.3%
판매관리비	1,818,769	1,636,920	11.1%
영업이익	369,838	365,339	1.2%
법인세비용차감전순이익	363,526	361,718	0.5%
당기순이익	267,359	269,258	-0.7%

2013년 아모레퍼시픽은 경기 침체와 소비심리 위축에 따른 국내 화장품 시장의 성장 둔화 속에서 안정적인 매출 성장세를 이어갔습니다.

국내 시장은 고가 화장품에 대한 수요 위축으로 방문판매와 백화점 채널의 성장이 둔화된 반면 중저가 브랜드샵은 합리적 소비 성향의 수혜를 받으며 고성장 했습니다. 디지털화의 확산은 인터넷과 모바일, 홈쇼핑 등 신채널의 성장을 이끌었습니다. 아모레퍼시픽은 혁신적인 신제품 출시, 고객 서비스 혁신을 통한 유통 소매력 강화, 균형잡힌 브랜드 및 유통 포트폴리오 구축을 통해 변화에 대응하였습니다.

방문판매 및 백화점 부문은 방문판매 채널은 영업 방식과 구조의 혁신을 통해 시장의 침체를 극복하고 안정적인 성장을 지속할 수 있는 기반을 마련했습니다. 유통채고 소진을 통해 고객 판매 관점의 유통 가시성 및 건전성을 확보했으며 다양해진 고객의 니즈와 하향 구매 추세에 대응하기 위해 방판 전용 제품을 출시하고 메이크업과 건강기능식품 등 판매 카테고리를 강화했습니다. 더불어 특약점주와 아모레카운셀러 등 뷰티 파트너들과의 상생을 위한 정기적인 소통의 창구를 마련하여 공정하고 투명한 영업 문화 확립과 신뢰 회복을 위한 노력을 강화했습니다.

백화점은 유통 채널의 위축에도 불구하고, 시장 성장을 상회하는 견고한 성장세를 유지하며 백화점 내 시장 리더십을 강화했습니다. 헤라는 UV미스트쿠션 등 메이크업류 판매가 크게 증가하며 백화점 내 포지션이 더욱 강화되었으며 프리메라는 합리적인 가격을 바탕으로 한 유기농 자연주의 브랜드 이미지의 소구를 통해 백화점 내 하향 구매 수요를 흡수하며 점당 매출이 증가하였습니다

아리따움과 온라인&홈쇼핑 채널 부문은 아리따움은 아이오페와 라네즈 등 주력 브랜드의 성공적인 신제품 출시 및 모디네일 등 합리적인 가격대의 트렌디 제품군이 히트상품으로 자리잡으며 견고한 매출 성장세를 이어갔습니다. 매장과 서비스의 업그레이드, 매력적이고 혁신적인 제품의 제공을 통해 고객들에게 차별화된 구매 경험을 제공하는 공간으로 거듭나며 신규 고객 유입이 큰 폭으로 증가했으며 젊은 고객 비중 또한 확대되었습니다. 온라인&홈쇼핑 경로에서는 홈쇼핑과 온라인 경로 모두 판매가 증가하며 매출 고성장세를 이어갔습니다. 홈쇼핑 전용 브랜드인 베리떼를 통해 채널 수요에 적극적으로 대응했으며 아이오페 에어쿠션이 높은 판매율을 보이며 성장을 이끌었습니다. 전반적인 럭셔리 수요 감소와는 대조적으로 온라인 경로에서는 설화수와 헤라의 판매 증가가 매출 성장을 견인했습니다. 더불어 자사몰 리뉴얼 및 브랜드 사이트 오픈 등을 통해 디지털 사업 강화의 기반을 마련했습니다.

생활용품 & 녹차 사업은 기능성 프리미엄 상품을 지속적으로 선보이며 헤어/바디/오랄 등 전 카테고리에서 점유율 상승을 지속하며 시장 리더십을 강화했습니다.

생활용품 부문에서는 고기능 헤어 코스메틱 카테고리 판매가 확대되며 매출이 전년대비 8% 성장했습니다. 헤어 케어 카테고리에서는 미장센이 염모와 양모 카테고리에서 고성장 했으며 바디케어 카테고리에서는 일리가 프리미엄 안티에이징 시장을 개척하며 점유율이 상승했습니다.

녹차 사업은 오설록과 백화점 중심의 프리미엄 카테고리가 견고한 성장세를 보였습니다. 프리미엄 블렌딩 티와 기능성 음료 등으로 제품 포트폴리오를 한층 강화하였으며 백화점 티숍과 오설록 티하우스에서는 고객 체험 및 서비스 공간을 지속적으로 창출하며 고객 접점 영역을 확대한 결과 전년 대비 7% 이상의 매출 성장을 달성했습니다.

핵심 성장 시장인 중국과 아세안에서는 브랜드 및 유통 채널 포트폴리오 확장을 기반으로 43% 이상의 높은 매출 성장세를 이어갔습니다.

중국 시장에서는 글로벌 챔피언 브랜드인 설화수, 라네즈, 마몽드를 확산시키는 것에 역량을 집중하고 있습니다. 라네즈는 영프리미엄 브랜드로의 입지 강화와 성공적인 신제품 출시에 따른 기존점 성장, 인터넷과 홈쇼핑 등으로의 유통 채널 다각화를 기반으로 40% 이상의 고성장세를 이어갔으며, 설화수는 Asian Beauty의 정수를 전달하는 럭셔리 브랜드의 인지도를 제고하며 주력 매장의 매출을 확대했습니다. 이러한 성과를 바탕으로 중국 사업은 전년 대비 29% 성장한 3,387억 원의 매출을 달성하였습니다.

아세안 시장에서는 브랜드 런칭과 매장 확대를 통해 신규 시장에 적극적으로 진출하고 있습니다. 싱가포르에서는 설화수, 라네즈 외에 이니스프리를 새롭게 출시하며 브랜드 포트폴리오를 다각화했으며 태국과 말레이시아, 인도네시아에서는 설화수 출시, 라네즈 출점 확대 등 사업 확장을 가속화했습니다. 이를 통해 아세안 사업 매출은 전년 대비 162% 증가한 789억 원을 달성했습니다.

미주 사업은 아모레퍼시픽과 설화수가 고급 백화점과 온라인 채널에 성공적으로 진입하였으며 미주 지역의 아시아 고객을 대상으로 하는 아모레 전문점 사업은 차이나타운 등으로 지역을 확장함에 따라 매출과 이익이 고성장 하였습니다. '아모레퍼시픽'의 신제품 출시와 온라인 유통 채널 확대로 매출이 큰 폭 증가하였으며, 아모레샵은 아이오페 등 히트제품의 판매 확대로 수익성을 동반한 성장을 지속했습니다. 프랑스 사업은 향수 시장의 불황 속에서도 '롤리타램피카' 신제품 출시로 견고한 매출 성장을 달성했습니다. 일본 사업은 매스 시장으로의 공격적인 사업 확장을 통해 아이오페와 러 등 주력브랜드가 홈쇼핑, 드럭스토어 등 신유통에 집중하며 질적 성장 달성의 기반을 다졌습니다.

4. 유동성 및 자금조달

가. 유동성

당사의 현금은 전기대비 영업활동을 통하여 1,511억원이 증가하였고 재무활동으로 845억원이 증가하는 등 총 1,233억원이 증가하였습니다(단위 : 원).

구 분	2013.12.31	2012.12.31
기초의 현금	170,707,335,636	187,708,073,209
영업활동으로 인한 현금흐름	426,657,194,546	275,580,852,893
재무활동으로 인한 현금흐름	49,194,587,069	-35,311,357,123
투자활동으로 인한 현금흐름	-348,842,812,430	-253,849,024,973
기말의 현금	294,011,508,285	170,707,335,636

나. 자금조달과 지출

당사의 연결재무제표기준 차입금은 단기차입금, 유동성장기차입금, 장기차입금으로 구성되어 있으며, 2013년말 기준 1,514억원입니다. 상세한 내역은 첨부된 "연결감사보고서"의 주석 "17. 차입금"을 참고하시기 바랍니다.

5. 기타 참고사항

해당 사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 2013년 12월말 현재 9명의 이사 중 4명은 사내이사, 5명은 사외이사(권영소 사내이사는 2013.12.31일자로 사임)로 구성되어 있으며 모두 등기이사입니다. 사내이사는 이사회에서 추천하고, 사외이사는 경영, 회계 등 전문지식이나 경험이 풍부한 외부 전문가 중 사외이사후보추천위원회가 추천하여 주주총회에서 그 선임을 승인 받고 있습니다. 정기 이사회는 매분기 1회 개최를 원칙으로 하되, 임시이사회는 필요에 따라 수시로 개최합니다. 또한 이사회 내 전문위원회로 경영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회를 설치·운영하고 있습니다.

- 이사회 구성원 현황 (2013.12.31 기준)

성 명	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계
서경배 (대표이사)	있음	본인
심상배 (대표이사)	없음	없음
배동현 (대표이사)	없음	없음
권영소 (대표이사)	없음	없음
송재용 (사외이사)	없음	없음
김동수 (사외이사)	없음	없음
이언오 (사외이사)	없음	없음
조동철 (사외이사)	없음	없음
남궁은 (사외이사)	없음	없음

※ 권영소 사내이사는 2013.12.31 일자로 사임

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항" 을 참조하시기 바랍니다.

(1) 이사회 권한 내용

- 이사회는 법령 또는 정관에 정하는 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

1. 이사회에 부의할 사항

① 주주총회에 관한 사항

- 주주총회의 소집
- 영업보고서의 승인
- 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소
- 회사의 해산, 합병, 분할, 분할합병, 회사의 계속

- 회사의 영업 전부 또는 중요한 일부의 양도 및 다른 회사의 영업전부의 양수
- 영업전부의 임대 또는 경영위임, 타인과 영업의 손익 전부를 같이하는 계약, 기타 이에 준할 계약의 체결이나 변경 또는 해약
- 이사의 회사에 대한 책임의 면제
- 이사의 선임 및 해임
- 이사의 보수
- 주식의 소각
- 주식배당 결정
- 주식의 액면미달발행
- 주식매수선택권의 부여
- 기타 주주총회에 부의할 의안

② 경영에 관한 사항

- 대표이사의 선임 및 해임
- 공동대표 또는 각자대표의 결정 및 대표이사 업무규정 개폐
- 이사회내 위원회의 설치, 운영 및 폐지
- 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
- 이사회내 위원회의 결의사항에 대한 재결의
- 간이합병, 간이분할합병, 소규모합병 및 소규모 분할합병의 결정
- 흡수합병 또는 신설합병의 보고

③ 재무에 관한 사항

- 신주의 발행
- 준비금의 자본전입
- 전환사채, 신주인수권부사채의 발행
- (별표)에 기재된 자산의 취득및처분, 타법인출자및출자지분의 처분,차입,시설투자,보증,담보제공 등

④ 이사에 관한 사항

- 이사와 회사간 거래의 승인

⑤ 기 타

- 중요한 소송의 제기
- 주식매수선택권 부여의 취소
- 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회에서 위임받은 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항

2. 보고사항

- ① 이사회에서 위원회에 위임한 사항의 처리결과
- ② 이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 감사위원회가 인정한 사항
- ③ 기타 경영상 중요한 업무집행에 관한 사항

(별표)

구 분	이사회 부의 기준
타법인출자, 출자지분의 처분 및 해외직접투자	자기자본의 2.5% 이상
담보제공, 자금대여, 채무보증, 채무인수 및 채무면제	자기자본의 2.5% 이상

신규 시설투자, 시설증설, 공장의 신설 및 차입계약 체결	자기자본의 5% 이상
자산의 취득 및 처분	자산총액의 5% 이상

나. 중요의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사				
				송재용 (출석률: 100%)	김동수 (출석률: 100%)	이언오 (출석률: 75%)	조동철 (출석률: 100%)	남궁은 (출석률: 100%)
1	2013.02.07	정기이사회 - 제7기(2012년) 결산기 경영실적 보고 및 재무제표 승인 - 회사간 거래 승인의 건 - 사외이사후보 추천위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2013.03.04	임시이사회 - 제7기(2012년) 현금배당(안) 결의 및 재무제표·영업보고서 승인 - 정관 일부 변경의 건 - 제7기 정기주주총회 소집의 건 - 사외이사 후보자 추천의 건 - 본점 소재지 이전 및 지점 폐쇄의 건 - 회사간 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성		찬성	찬성
			가결	찬성	찬성		찬성	찬성
			가결	찬성	찬성		찬성	찬성
			가결	찬성	찬성		찬성	찬성
			가결	찬성	찬성		찬성	찬성
			가결	찬성	찬성		찬성	찬성
3	2013.03.22	임시이사회 - 사외이사후보 추천위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	-	찬성	찬성
4	2013.05.08	정기이사회 - 제8기(2013년) 1분기 경영실적 보고 및 재무제표 승인 - 회사간 거래 추가 승인의 건 - 해외 계열사에 대한 재무보증 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2013.08.06	정기이사회 - 제8기(2013년) 상반기 경영현황 보고 및 재무제표 승인 - 회사간 거래 추가 승인의 건 - 기계설비 등 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2013.09.05	임시이사회 - 이사 경업 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2013.11.12	정기이사회 - 제8기(2013년) 3분기 경영현황 보고 및 재무제표 승인 - 용산 부동산 관련 현금청산의 건 - 기계설비 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2013.12.02	임시이사회 - 대표이사 회장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회

당사는 경영의사결정의 전문성과 효율성을 높이기 위해 경영위원회가 설치되었으며, 이사회에서 위임한 일반 경영사항에 대하여 심의하고 의결합니다. 현재 사내이사 전원으로 구성되어 있으며, 정기 회의는 매주 월요일에 개최하고 임시회의는 필요 시 개최합니다. 경영위원회 세무 운영내역은 다음과 같습니다.

▶ 경영위원회 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	비고
------	------	------	------	----

경영위원회	2013.01.15	Amorepacific Global Operations 당좌차월에 대한 지급보증 갱신 건	가결	-
경영위원회	2013.03.06	지점 설치의 건	가결	-
경영위원회	2013.03.14	Amorepacific Europe S.A.S(아모레퍼시픽 프랑스사) 현지차입에 따른 지급보증 추가의 건	가결	-
		Amorepacific Global Operations 현지차입에 따른 지급보증 한도 감액 조정	가결	-
경영위원회	2013.04.16	Amorepacific Europe S.A.S (아모레퍼시픽 프랑스社) 현지차입에 따른 지급보증 갱신 건	가결	-
경영위원회	2013.08.07	외화 차입 환리스크 헷지를 위한 포워드 계약의 건	가결	-

라. 이사의 독립성

당사의 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임될 이사 후보자는 이사회 및 사외이사후보추천위원회가 선정하여 주주총회 전 금융감독원 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 이사후보의 인적사항 등에 대하여 공시하고 있습니다.

- 사외이사후보추천위원회에 의한 이사후보자 추천 : 2014년 3월 5일
- 이사 후보자 인적사항 및 경력 공시 : 2014년 3월 6일
('주주총회소집공고사항' 공시)
- 공시된 제8기 정기주주총회 경영참고사항 중 이사후보자의 인적사항

구 분	성명	생년월일	약력	회사와의 거래내역	최대주주와의 관계	추천인
사외이사	김성수	1964.03.25.	서울대 경영학과 졸업 美 UCLA 경영학 박사 美 Case Western Reserve 대학 경영대학 조교수 한국경영사례연구원 원장 한국인사관리학회, 한국노사관계학회 이사 現 서울대 경영대학 교수	없음	없음	사외이사후보추천위원회

마. 사외이사후보추천위원회

▶ 사외이사후보추천위원회 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
송재용	○	상법 제542조의8 충족 여부 : 충족
이언오	○	
배동현	×	

▶ 사외이사후보추천위원회 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				송재용	이언오	배동현
				찬반여부	찬반여부	찬반여부
사외이사후보추천위원회	2014.03.05	제8기 정기주주총회 사외이사후보 추천 (선임 : 김성수)	가결	찬성	찬성	찬성

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	출생년월	주요경력	사외이사 여부
송재용 (위원장)	1964.03.01.	서울대 경영학과 학사, 석사 美 펜실베이니아대 와튼스쿨 박사 서울대학교 경영대학 부학장 美 컬럼비아대 경영대학원 교수 연세대 경영대학 교수 한국경영학회 및 한국전략경영학회 부회장 現 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 교수	○
김동수	1947.04.21	美 캘리포니아대 화학공학과 학사 美 아이다호대 대학원 석사 듀폰 한국법인 회장 듀폰 아태지역본부 사장 듀폰 아시아태평양 고문	○
이연오	1954.11.12.	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영과학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 現 부산발전연구원 원장	○

나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 사외이사 후보를 추천할 경우 비상설 위원회로 사외이사후보추천위원회를 설치하고 있으며, 사외이사 후보자에 대해 회사 및 최대주주에 대한 독립성 여부, 글로벌 기업이 필요로 하는 전문역량 등을 검증하여 이사회에 추천하는 역할을 담당하고 있습니다. 이사회는 사외이사후보추천위원회가 추천한 사외이사 후보자를 최종 결정하고 주주총회에 상정하여 이사선임 여부를 결정하게 됩니다.

또한 당사는 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 다음과 같은 내부장치를 마련하고 있습니다.

1. 업무감사권 :

위원회는 이사회 및 대표이사 등이 회사업무 전반에 걸쳐 행한 업무진행 전반을 감사할 수 있다.

2. 영업보고요구권 및 업무재산 조사권 :

위원회는 언제든지 이사 및 직원에 대해 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

3. 이사보고의 수령권 :

이사는 회사에 현저한 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 위원회에 이를 보고해야 한다.

4. 자회사에 대한 조사권 :
모회사의 위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 또한 자회사가 지체없이 보고하지 않을시 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
5. 이사의 위법행위 유지청구권 :
이사가 법령 또는 정관에 위반한 행위를 하여 이로 인하여 회사에 회복할 수 없는 손해가 생길 염려가 있는 경우에는 회사를 위하여 이사에 대하여 그 행위를 중지할 것을 청구할 수 있다.
6. 각종의 소권 :
위원회는 총회결의 취소, 신주발행 무효, 감자 무효 등의 訴를 제기할 수 있으며, 이때는 담보제공 의무가 면제된다.
7. 주주총회 소집청구권 :
위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
8. 위원회는 회사의 비용으로 전문가의 조력을 구할 수 있다.
9. 외부감사인을 선임할 수 있다.
10. 기타 법령, 정관 및 이사회결의에 의하여 감사위원회에 권한이 부여된 사항을 처리할 수 있다.

다. 감사위원회의 주요 활동 내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비고
1	2013.02.07	제7기 결산기(2012.1.1~2012.12.31.)재무제표 감사	가결	-
2	2013.03.22	대표감사위원 선임의 건	가결	-
3	2013.05.08	제8기 1분기(2013.1.1.~2013.03.31.)재무제표 감사	가결	-
4	2013.08.06	제8기 2분기(2013.1.1.~2013.06.30.)재무제표 감사	가결	-
5	2013.11.12	제8기 3분기(2013.1.1~2013.9.30.)재무제표 감사	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사의 최대주주는 (주)아모레퍼시픽그룹으로 사업연도말 현재 특수관계인을 포함하여 보통주 기준 49.40%의 지분을 보유하고 있습니다. 당사는 공시대상 기간 중에 경영권 경쟁은 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 계열회사의 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 아모레퍼시픽에 속한 계열회사로서 공시서류작성기준일 현재 아모레퍼시픽 기업집단에는 10개 계열회사가 소속되어 있습니다.

(1) 기업집단의 명칭: 아모레퍼시픽

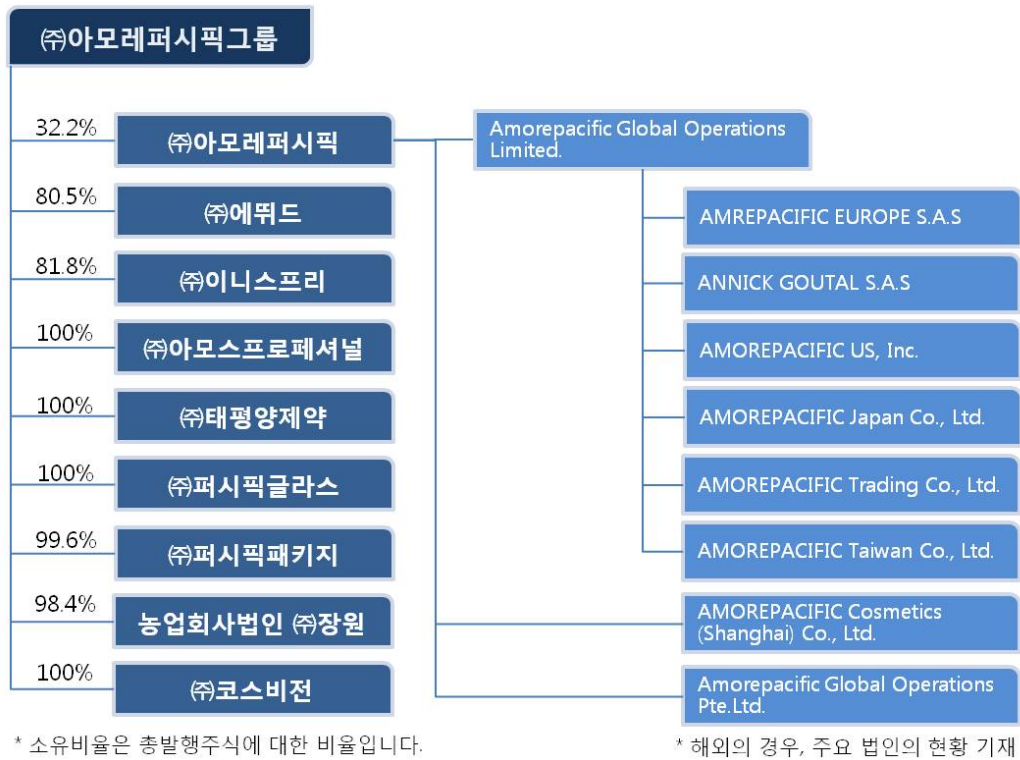
(2) 기업집단에 소속된 회사

2013년 12월 31일 현재 당사가 속해있는 기업집단의 계열회사는 아래와 같습니다.

구분	회사명	업종구분	비고
상장	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)아모레퍼시픽	지주회사 화장품 제조, 판매	2개사
비상장	(주)태평양제약 (주)에뛰드 (주)아모스프로페셔널 (주)퍼시픽글라스 농업회사법인 (주)장원 (주)이니스프리 (주)퍼시픽패키지 (주)코스비전	의약품 제조, 판매 화장품 판매 화장품 판매 유리용기 제조, 판매 녹차재배 화장품 판매 인쇄 및 지기가공 제조, 판매 화장품, 세정제, 유무기화합물 제조 및 판매	8개사

※ (주)태평양제약은 2013년 3월 15일자로 유가증권시장에서 상장폐지되었습니다.

(3) 계열회사간 계통도



(4) 계열회사중 회사의 경영에 영향력을 미치는 회사
당사는 지주회사인 주식회사 아모레퍼시픽그룹의 자회사입니다.

(5) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2013.12.31 기준)

겸직임원		겸직회사		비고
직 위	성 명	회 사 명	직 위	
대표이사	서경배	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)에뛰드 (주)이니스프리	대표이사 사내이사 사내이사	-
부사장	강학희	(주)태평양제약	사내이사	-
전무	김찬회	(주)아모스프로페셔널	사내이사	-
상무	이동순	(주)코스비전	사내이사	-

나. 타법인출자 현황

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
Taiwan AMORE Co.,Ltd. (소재지:대만)	-	현지 법인	131	1	50%	1,808	0	0	127	1	50%	1,935	5,198	520

AMOREPACIFIC HongKong Co.,Limited (소재지:홍콩)	-	현지 법인	1,220	27	30%	3,285	0	0	2,666	27	30%	5,951	40,176	9,330
합 계				28	-	5,093	0	0	2,793	28	-	7,886	45,374	9,850

다. 기타 투자주식

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 천주, %, 백만원)

구분	법인명	목적	기초잔액			증가(감소)내역			기말잔액			최근 사업연도 당기순이익	비고
			수량	지분율	장부 가액	수량	취득 (처분) 가액	평가 증감	수량	지분율	장부 가액		
비상장	㈜지엘팜텍	투자	23	12.27	191	-	-	0	23	12.27	191	-	-
	㈜웰스킨	투자	10	8.33	48	-	-	0	10	8.33	48	-	-
	㈜한국경제신문	투자	5	0.03	81	-	-	0	5	0.03	81	-	-
	㈜이랜드리테일	투자	0	0	3	-	-	0	0	0	3	-	-
	㈜바이오제닉스	투자	20	10.98	1,000	-	-	0	20	10.98	1,000	-	-
	IM투자증권㈜	투자	128	0.29	467	-	-	-115	128	0.29	352	-	-
합계			186	-	1,791	-	-	-115	186	-	1,675	-	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

2013년 12월 31일 현재 당사의 최대주주인 (주)아모레퍼시픽그룹과 임원 및 특수관계인 11인은 보통주 및 종류주를 합하여 발행주식의 총 44.28%를 보유하고 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 지주회사를 주업종으로 하는 회사로 1945년 설립되었으며, 현재 한국거래소 유가증권시장에 상장되어 있습니다. (주)아모레퍼시픽그룹은 공정거래법상 지주회사로 당사와의 (주)에뛰드, (주)이니스프리, (주)아모스프로페셔널, (주)태평양제약, (주)퍼시픽글라스, (주)퍼시픽패키지, (주)코스비전, 농업회사법인 (주)장원의 지분을 보유하고 있습니다. 다음은 기초와 기말 현재 최대주주 및 그 특수관계인의 소유주식 변동내역입니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2013.12.31) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	보통주	2,069,586	35.40	2,069,586	35.40	-
(주)아모레퍼시픽그룹	최대주주	종류주	151,103	14.31	151,103	14.31	-
서경배	임원	보통주	626,445	10.72	626,445	10.72	-
서송숙	특수관계인	보통주	16,620	0.28	16,320	0.28	-
서혜숙	특수관계인	보통주	53,644	0.92	53,644	0.92	-
서혜숙	특수관계인	종류주	4,981	0.47	4,981	0.47	-
서은숙	특수관계인	보통주	47,910	0.82	47,910	0.82	-
서은숙	특수관계인	종류주	4,874	0.46	4,874	0.46	-
서미숙	특수관계인	보통주	5,857	0.10	0	0	-
서민정	특수관계인	종류주	111	0.01	111	0.01	-
김의광	특수관계인	보통주	1,520	0.03	1,270	0.02	-
최범식	특수관계인	보통주	737	0.01	737	0.01	-
최연식	특수관계인	보통주	2,392	0.04	2,392	0.04	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	보통주	69,767	1.19	69,767	1.19	-
아모레퍼시픽재단	특수관계인	종류주	6,953	0.66	6,953	0.66	-
계		보통주	2,894,478	49.52	2,888,071	49.40	-
		종류주	168,022	15.91	168,022	15.91	-

나. 최대주주에 관한 사항

(1) 연혁

1) 본점소재지 및 그 변경

- 現 본점소재지: 서울특별시 중구 청계천로 100

- (주)아모레퍼시픽그룹의 前 본점소재지는 서울특별시 용산구 한강로2가 181 이며, 2013년 3월 4일자로 현재의 본점소재지로 변경하였습니다.

2) 경영진의 중요한 변동

(주)아모레퍼시픽그룹은 2013년 3월 22일 서경배 대표이사와 배동현 대표이사에서 서경배 대표이사와 손영철 대표이사로 변경(각자 대표이사체제, 총 2인) 하였습니다.

구 분	일 자	이사선임 결과	비 고
임시이사회	2013.03.22	대표이사 선임 - 신임 대표이사 : 손영철	신규 선임
제54기(2012년도) 정기주주총회	2013.03.22	- 사내이사 : 손영철, 김승환 - 사외이사 : 신동엽	신규 선임 신규 선임
제53기(2011년도) 정기주주총회	2012.03.23.	- 사내이사 : 서경배 - 사내이사 : 배동현 - 사외이사 : 손영철	재선임 신규 선임 신규 선임
제52기(2010년도) 정기주주총회	2011.03.25	- 이사선임 : 고광용 - 사외이사 : 조동철	신규 선임 재선임
제51기(2009년도) 정기주주총회	2010.03.19	- 사외이사 : 조동철	재선임
제50기(2008년도) 정기주주총회	2009.03.20	- 이사중임 : 서경배, 최형근 - 사외이사 : 조동철	재선임
제49기(2007년도) 정기주주총회	2008.03.14	- 이사중임 : 배동현 - 사외이사 : 조동철	-
제48기(2006년도) 정기주주총회	2007.02.27	- 사외이사 : 박환규	재선임
인적분할	2006.06.07 (분할등기일)	- 이사사임: 이옥섭, 이해선, 심상배, 백정기, 손영철 - 사외이사 사임: 손욱, 송재용, 황이석	사임 후 (주)아모레퍼시픽 임원으로 선임됨

주1) (주)아모레퍼시픽그룹의 이사 임기는 정관에 의하여 사내이사는 3년, 사외이사는 1년부터 3년의 범위에서 주주총회의 결의로 선임시 그 임기를 정하고 있습니다.

주2) 2014년 3월 10일 손영철 대표이사가 대표이사 및 사내이사직을 사임하였습니다.

주3) 2014년 3월 21일 정기주주총회에서 백정기 사내이사가 신규 선임되었습니다.

주4) 2014년 3월 21일 백정기 사내이사는 이사회 결의로 대표이사로 신규 선임되어 각자 대표이사가 2인(서경배, 백정기)으로 변경되었습니다.

3) 최대주주의 변동

기 초(2013.01.01)			기 말(2013.12.31)		
최대주주	소유주식수	지분율	최대주주	소유주식수	지분율
서경배 외 9명	4,911,288주	61.55%	서경배 외 8명	4,906,120주	61.49%

※ 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준 현황임.

4) 상호의 변경

구분	변경일자	변경전	변경후	비 고
국문	1987.6.1	태평양화학공업(주)	태평양화학(주)	상호에 현대감 부여
국문	1993.3.12	태평양화학(주)	(주)태평양	초우량기업으로서의 이미지 제고
영문	2002.3	Pacific Corporation Co.,Ltd.	AMOREPACIFIC CORPORATION	글로벌기업으로서의 이미지 제고
영문	2006.6	AMOREPACIFIC CORPORATION	PACIFIC CORPORATION	지주회사로서의 인지도 제고
국문	2011.3	(주)태평양	(주)아모레퍼시픽그룹	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축
영문	2011.3	PACIFIC CORPORATION	AMOREPACIFIC Group	그룹사간 연관성 강화 및 글로벌 기업이미지 구축

(2) 임원의 현황

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	종류주		
서경배	1963.01	대표이사 회장 (사내이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 연세대 경영대학원 졸업 - 미국 코넬대 경영대학원 졸업 - (주)태평양 기획조정 실장 - (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 회장	4,444,362	122,974	5년이상	2015.03.22
손영철	1957.01	대표이사 사장 (사내이사)	등기임원	상근	경영총괄	- 서울대 정치학과 졸업 - (주)태평양 방판서울사업부 상무 - (주)아모레퍼시픽 방판부문 부사장 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 대표이사 사장	-	-	2013.01.0 1 ~	2016.03.21
김승환	1969.03	상무 (사내이사)	등기임원	상근	전략경영	- 연세대 경영학과 졸업 - (주)아모레퍼시픽 기획재경부문 기획혁신담당 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 전략기획 Division 상무	-	-	2013.01.0 1 ~	2016.03.21
신동엽	1960.08	사외이사	등기임원	비상근	-	- 연세대 경영학과 졸업 - 美 예일대 조직행동학 박사 - 연세대학교 상남경영원 부원장 - 한국인적자원 개발학회 이사 - 現 연세대학교 경영학과 교수	-	-	2013.03.2 2 ~	2016.03.21
김성호	1956.01	감사	등기임원	상근	감사	- 서울대학교 철학과 졸업 - 美 컬럼비아대 경영학석사 - 리먼 브러더스 한국지사 부대표 - ING은행 한국지점 전무 - 現 (주)아모레퍼시픽그룹 상근감사	-	-	5년이상	2017.03.20

※ 임원의 현황은 등기임원 현황임.

(3) 주요주주 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	서경배	4,444,362	55.7%	주1)
	-	-	-	-
우리사주조합		-	-	주2)

- 주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 보통주 기준임.
 주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

(4) 요약재무현황

- 요약연결재무정보

(단위: 백만원, 주당순이익 : 원)

구분	제 55 기	제54기	제 53 기	제 52 기
	2013년 말	2012년 말	2011년 말	2010년 말
유 동 자 산	1,552,258	1,378,649	1,316,490	1,216,667
현금및현금성자산	364,548	227,459	353,587	262,198
금융기관예치금	529,193	535,799	421,536	461,574
매출채권	243,296	221,531	210,741	199,985
기타수취채권	7,391	9,183	16,556	17,129
기타유동자산	39,512	48,389	30,161	26,124
재고자산	342,133	333,989	283,909	249,657
매각예정자산	26,185	2,299	-	-
매각예정비유동자산	-	-	24,692	50,438
비 유 동 자 산	3,369,598	3,137,305	2,913,683	2,560,981
금융기관예치금	7,525	5,603	3,698	3,477
기타수취채권	135,208	109,713	81,768	62,818
매도가능금융자산	30,987	32,372	18,301	22,392
유형자산	2,288,369	2,102,570	1,952,810	1,865,600
투자부동산	201,632	203,232	185,546	-
무형자산	650,753	636,794	625,915	556,694
관계기업주식	11,618	8,911	8,514	28,238
이연법인세자산	43,473	38,093	37,112	21,539
기타비유동자산	33	18	19	223
자 산 총 계	4,921,856	4,515,955	4,254,865	3,828,086
유 동 부 채	644,292	528,704	550,156	467,599
비 유 동 부 채	368,618	353,038	347,117	319,461
부 채 총 계	1,012,909	881,742	897,273	787,060
자본금	44,451	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,017	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	22,622	7,385	7,363	7,363
기타자본구성요소	(140,830)	(134,507)	(134,136)	(134,138)
기타포괄손익누계액	(7,323)	(2,479)	1,793	5,885
이익잉여금	1,533,662	1,390,507	1,258,205	1,128,940
비지배주주지분	1,783,348	1,655,760	1,506,821	1,315,429
자 본 총 계	3,908,947	3,634,213	3,357,592	3,041,026
	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일 ~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일 ~ 2011년 12월 31일	2010년 1월 1일 ~ 2010년 12월 31일
매출액	3,895,391	3,431,733	3,058,513	2,685,838

영업이익	469,751	450,416	434,663	408,950
법인세비용차감전순이익	481,892	470,711	510,759	424,302
연결 총당기순이익	355,005	346,709	376,119	329,005
지배기업소유주지분	163,011	154,828	148,500	128,705
비지배주주지분	191,993	191,881	227,620	200,300
보통주기본주당순이익(원)	20,102	19,143	18,366	15,916
우선주기본주당순이익(원)	20,157	19,193	18,416	15,966
보통주희석주당순이익(원)	19,539	18,602	17,841	15,462
우선주희석주당순이익(원)	19,594	18,652	17,891	15,512
연결에 포함된 회사 수	26개사	26개사	21개사	19개사

- 요약재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제 55기	제 54 기	제 53 기	제 52 기
	2013년 말	2012년 말	2011년 말	2010년 말
유동자산	306,893	325,185	294,766	274,796
현금및현금성자산	10,354	13,960	101,252	56,662
금융기관예치금	289,000	299,600	188,400	214,300
매출채권	2,124	1,171	707	655
기타수취채권	1,051	1,372	1,893	2,083
기타유동자산	2,065	6,783	2,514	1,096
매각예정비유동자산	2,299	2,299	23,638	13,649
비유동자산	1,346,221	1,306,844	1,306,876	1,324,049
금융기관예치금	803	403	3	3
기타수취채권	1,234	886	878	866
매도가능금융자산	21,272	18,502	5,382	5,446
유형자산	88,236	89,894	106,774	106,005
무형자산	234	13	12	13
종속기업및관계기업주식	1,234,442	1,197,146	1,193,827	1,211,716
자산총계	1,653,114	1,632,029	1,625,280	1,612,495
유동부채	8,204	3,387	3,032	1,680
비유동부채	44,581	45,814	61,745	60,608
부채총계	52,785	49,201	64,776	62,289
자본금	44,451	44,451	44,451	44,451
주식발행초과금	673,096	673,096	673,096	673,096
자본잉여금	8,106	2,576	2,576	2,576
기타자본구성요소	(139,646)	(133,330)	(133,330)	(133,330)
이익잉여금	1,014,323	996,034	973,710	963,412
자본총계	1,600,329	1,582,828	1,560,503	1,550,206

	2013년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일	2012년 1월 1일~ 2012년 12월 31일	2011년 1월 1일~ 2011년 12월 31일	2010년 1월 1일~ 2010년 12월 31일
영업수익	48,609	37,521	28,495	19,942
영업비용	16,814	11,472	6,918	7,094
영업이익	31,795	26,049	21,577	12,848
법인세차감전순이익	41,791	45,106	32,835	23,035
당기순이익	37,738	39,375	25,327	20,163
보통주기본주당순이익(원)	4,589	4,818	3,074	2,441
우선주기본주당순이익(원)	4,604	4,868	3,124	2,491
보통주희석주당순이익(원)	4,514	4,728	3,040	2,419
우선주희석주당순이익(원)	4,529	4,778	3,090	2,469

(5) 사업의 현황

(주)아모레퍼시픽그룹은 2006년 지주회사로 전환함으로써 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업을 영위하고 있습니다.

목 적 사 업 (정관 제2조)	비 고
1. 자회사의 지분 소유를 통해 자회사의 사업내용을 지배하는 지주사업 2. 자회사 등(자회사 및 손자회사를 말한다. 이하 같다)에 대한 자금 및 업무지원 사업 3. 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달 사업 4. 자회사 등과 상품의 공동개발, 판매 및 설비, 전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원 사업 5. 경영자문 및 컨설팅업 6. 연구 및 기술개발과 기술정보의 제공업 7. 시장조사 및 경영상담업 8. 부동산 매매 및 임대 9. 체육시설 및 주차장 운영 10. 위 각항에 관련된 일체의 부대사업 및 투자	-

2. 최대주주의 변동 현황

최대주주 변동내역

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2006.12.15	(주)아모레퍼시픽그룹 외 13명	2,914,117	49.85	공개매수
2006.06.01	서경배 외 13명	2,752,910	47.09	분할신설

3. 주식의 분포

주식 소유현황

(기준일 : 2013.12.31) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)아모레퍼시픽그룹	2,069,586	35.4%	-
	서경배	626,445	10.7%	-
	국민연금	298,959	5.1%	-
우리사주조합		-	-	-

주1) 상기 소유주식수는 보통주 기준입니다.

주2) 우리사주조합은 별도의 주식을 보유하고 있지 않습니다.

4. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2013.12.31) (단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	9,344	96.6%	2,520,805	38.5%	-

주) 소액주주현황은 2013년 12월 31일자 주주명부 기준 작성하였습니다.

5. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회에 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회에 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 회사가 경영상 필요로 해외합작투자선, 국내외 금융기관 또는 기술도입을 필요로 그 제휴 회사에게 신주를 발행하는 경우 				
결산일	12월 31일	정기주주총회	정기주주총회는 매사업년도 종료후 3월이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.		
주주명부 폐쇄시기	<p>① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 15일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회에 결의에 의하여 이를 2주간 전에 공고한 후 3월을 초과하지 않는 일정한 기간에 걸쳐 명의개서등을 정지하거나 기준일을 정할 수 있다. 그러나 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 명의개서의 정지와 기준일을 함께 정할 수 있다.</p>				
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000 (8종)				
명의개서 대리인	한국예탁결제원 : 서울시 영등포구 여의나루로4길 23 (Tel.02-3774-3000)				
주주의 특전	없음	공고게재신문	조선일보		

6. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적(국내)

(단위 : 원, 주)

종 류		2013년 7월	2013년 8월	2013년 9월	2013년 10월	2013년 11월	2013년 12월
보통주	최 고	960,000	955,000	968,000	912,000	957,000	1,000,000
	최 저	897,000	885,000	900,000	861,000	861,000	953,000
월간거래량		157,341	180,999	188,487	252,049	284,355	186,965
우선주	최 고	353,000	365,000	406,000	346,000	365,500	421,000
	최 저	330,500	340,000	343,500	336,500	344,000	371,000
월간거래량		15,105	9,548	6,748	12,840	18,036	10,000

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

■ 등기임원

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								보통주	종류주		
서경배	남	1963.01	회장	등기임원	상근	경영총괄	연세대 경영대학원 졸업 미국 코넬대 경영대학원 졸업 ㈜태평양 기획조정 실장 ㈜태평양 대표이사 사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 회장	626,445	0	5년이상	2015.03.2 2
심상배	남	1956.04	사장	등기임원	상근	경영 총괄	고려대 산업공학과 졸업 고려대 경영대학원 수료 ㈜태평양 사업지원부문 전무 ㈜아모레퍼시픽 생산물류부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 사장	0	0	5년이상	2015.03.2 2
배동현	남	1955.10	부사장	등기임원	상근	지원총괄	국민대 경영학과 졸업 ㈜태평양 재경담당 상무 ㈜아모레퍼시픽 기획재경부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 부사장	0	0	5년이상	2015.03.2 2
권영소	남	1958.08	부사장	등기임원	상근	영업&마케팅 총괄	중앙대 통계학과 졸업 ㈜아모레퍼시픽 시판사업부장 ㈜아모레퍼시픽 시판부문 부사장 ㈜아모레퍼시픽 방판부문 부사장 現 (주)아모레퍼시픽 신사업 BU 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 대표이사 부사장	0	0	5년이상	2013.12.3 1
송재용	남	1964.03	사외 이사	등기임원	비상근	대표 감사위원	서울대 경영학과 학사, 석사 미 펜실베이니아대 와튼스쿨 박사 서울대학교 경영대학 부학장 미 컬럼비아대 경영대학원 교수 연세대 경영대학 교수 한국경영학회 및 한국전략경영학회 부회장 現 서울대학교 경영대학/경영전문대학원 교수	0	0	5년이상	2016.03.2 1
김동수	남	1947.04	사외 이사	등기임원	비상근	감사위원	미 캘리포니아대 화학공학과 학사 미 아이다호대 대학원 석사 듀폰 한국법인 회장 듀폰 아태지역본부 사장 듀폰 아태지역 고문	0	0	3년	2014.03.2 1

이연오	남	1954.11	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	서울대 경영학과 학사, 석사 KAIST 경영학과 석사 KAIST 경영정책학과 박사 한국개발연구원 연구원 국가정보원 국가정보관 삼성경제연구소 공공정책실 전무 現 부산발전연구원 원장	0	0	3년	2015.03.21
조동철	남	1961.03	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 경제학과 졸업(학사, 석사) 미 위스콘신대 경제학 박사 미 텍사스 A&M 대학 경제학과 교수 現 KDI 수석 이코노미스트 겸 국제정책대학원 교수 現 국민경제자문위원회 위원	0	0	1년	2014.03.21
남궁은	남	1951.03	사외이사	등기임원	비상근	경영전반	서울대 토목공학과 학사 미 일리노이대 환경공학 석사, 박사 미 P&G아시안태평양지역 환경부문 총괄 매니저 겸 R&D 부분부장 환경부 수처리선진화사업단 단장 現 영지대 공과대 환경에너지공학과 교수	0	0	1년	2015.03.21

주1) 2013년 12월 31일 권영소 대표이사가 대표이사 및 사내이사직을 사임하였습니다.
주2) 2014년 3월 21일 정기주주총회에서 김성수 사외이사가 선임되었습니다.

■ 미등기임원 (기준일: 2013.12.31, 단위: 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								보통주	우선주		
강학희	남	1959.09	부사장	미등기임원	상근	연구	한양대 화학공학과 졸업 ㈜태평양 화장품연구 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원 부원장 現 ㈜아모레퍼시픽 R&D Unit 부사장	100	0	09.01.01 ~	-
이민전	남	1956.11	부사장	미등기임원	상근	영업	경북대 식품공학 졸업 ㈜에스쁘아 대표이사 상무 ㈜에워드 대표이사 상무 ㈜아모레퍼시픽 시판부문 부사장 現 ㈜아모레퍼시픽 Premium BU 부사장	0	0	11.12.15 ~	-
유제천	남	1956.02	부사장	미등기임원	상근	중국본부	성균관대 사회학과 졸업 성균관대 경영학 석사 ㈜아모레퍼시픽 혁신담당 사업부장 ㈜아모레퍼시픽 인사총무부문 상무 중국본부 부사장 (주)아모레퍼시픽 신사업 BU 부사장 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 부사장	0	0	10.12.15 ~	-
이운	남	1960.08	부사장	미등기임원	상근	인사총무	한양대 산업공학과 졸업 (주)태평양 연구경영실 실장 (주)아모레퍼시픽 사옥건설TFT 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 인사총무Unit 부사장	0	0	11.12.15 ~	-

김찬희	남	1962.12	전무	미등기임원	상근	영업	충북대 경영학과 졸업 ㈜태평양 MB&S 서울사업부장 ㈜아모레퍼시픽 MC&S 유통사업부장 現 ㈜아모레퍼시픽 Mass BU 전무	0	0	11.01.01 ~	-
이용철	남	1961.04	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 제주대 경영학과 석사 (주)태평양 대구지역사업부장 (주)아모레퍼시픽 부산지역사업부장 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	0	0	10.01.01 ~	-
김진우	남	1962.04	상무	미등기임원	상근	정보	경북대 전자공학과 졸업 KAIST 전산공학 석사 IBM GBS 실장 Microsoft KOREA 상무 現 ㈜아모레퍼시픽 정보기술 Division 상무	0	0	07.04.10 ~	-
이동순	남	1965.03	상무	미등기임원	상근	생산	동아대 산업공학과 졸업 동아대 산업공학 석사 ㈜태평양 대전공장장 ㈜아모레퍼시픽 매스뷰티사업장 공장장 ㈜아모레퍼시픽 SCM지원담당 상무 現 ㈜아모레퍼시픽 개발&품질 Division 상무	0	0	08.01.01 ~	-
박수경	여	1961.10	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 가정관리과 졸업 서울대 소비자동학 석사, 박사 ㈜태평양 뷰티트렌드 팀장 ㈜아모레퍼시픽 소비자미용 연구소장 現 ㈜아모레퍼시픽 고객지원 Division 상무	0	0	08.01.01 ~	-
구현웅	남	1959.02	상무	미등기임원	상근	인사	중앙대 응용통계학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 인재개발담당 사업부장 (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 해외 사업 Management 연구 TF 상무	0	0	10.01.01 ~	-
이은임	여	1965.11	상무	미등기임원	상근	마케팅	숙명여대 불어불문학과 졸업 한성대 피부미용학과 석사 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
한상훈	남	1962.11	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 아주대 공업화학 석사 (주)아모레퍼시픽 고객기술팀 팀장 現 (주)아모레퍼시픽 화장품연구 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
김재성	남	1970.06	상무	미등기임원	상근	생산	조선대 기계공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 매스뷰티사업장 공장장 (주)아모레퍼시픽 매스코스메틱사업장 공장장 (주)아모레퍼시픽SCM부문 뷰티사업장 現 (주)아모레퍼시픽 생산 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
임혜영	여	1965.07	상무	미등기임원	상근	마케팅	충남대 화학공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 MassBeauty CM 팀장 (주)아모레퍼시픽 MC&S CM 사업부장 現 (주)아모레퍼시픽 Mass Marketing Division 상무	0	0	11.07.01 ~	-

강병영	남	1957.09	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 공업화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 NGI Division 상무	13	0	11.07.01 ~	-
이명규	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	연구	충남대 식품공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 제도협력 Division 상무	0	0	06.01.15 ~	-
박영호	남	1966.06	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 제약학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 메디컬뷰티 연구 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
조준철	남	1965.02	상무	미등기임원	상근	연구	한양대 공업화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구 Division 상무	0	0	11.06.15 ~	-
이태룡	남	1963.01	상무	미등기임원	상근	연구	서울대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 바이오사이언스 연구 Division 상무	0	0	11.07.01 ~	-
이상준	남	1960.06	상무	미등기임원	상근	연구	건국대 축산학과 졸업 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원 건강과학연구소 現 ㈜아모레퍼시픽 뷰티푸드 연구 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
김승수	남	1964.11	상무	미등기임원	상근	생산	경기대 회계학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 중국 RHQ 상무	0	0	10.01.01 ~	-
김성호	남	1970.11	상무	미등기임원	상근	물류	서울시립대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 물류 Division 상무	0	0	07.01.01 ~	-
김석진	남	1964.08	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
노상철	남	1968.03	상무	미등기임원	상근	영업	관동대 환경공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 백화점 Division 상무	0	0	11.10.01 ~	-
심재완	남	1964.11	상무	미등기임원	상근	영업	건국대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 디지털 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
김용남	남	1970.11	상무	미등기임원	상근	영업	現 (주)아모레퍼시픽 리리코스 Division 상무	0	0	11.09.01 ~	-
한재신	남	1958.02	상무	미등기임원	상근	영업	부산외국어대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Agent Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
이석우	남	1967.09	상무	미등기임원	상근	영업	동국대 공업경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 국제부문 저팬사 담당 現 AMOREPACIFIC 일본 법인 상무	0	0	10.12.15 ~	-
김영수	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	영업	한국외국어대 서반아어학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 국제부문 인디아사무소 담당 現 AMOREPACIFIC 인도 사무소 상무	0	0	10.12.15 ~	-
박재홍	남	1970.03	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 신문방송학(미디어)과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Travel Retail Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
이상목	남	1961.01	상무	미등기임원	상근	지원	연세대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 재경 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
강광희	남	1961.09	상무	미등기임원	상근	지원	충남대 법학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 사육건설 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
박순용	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	영업	전주우석대 신문방송(미디어)학과 졸업 現 ㈜아모레퍼시픽 오셀록 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
최영진	남	1966.02	상무	미등기임원	상근	연구	성균관대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 메이크업 연구 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
임원길	남	1966.07	상무	미등기임원	상근	생산	목원대 물리학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 구매 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
백주상	남	1969.09	상무	미등기임원	상근	생산	아주대 산업공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 매스코스메틱 생산 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-

성종용	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	생산	충남대 식품공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 오설록 생산 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
김승호	남	1960.04	상무	미등기임원	상근	영업	성균관대 불어불문학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 국제부문 대북경영업무 담당 現 AMOREPACIFIC 마몽드 영업2부문 상무	0	0	11.12.15 ~	-
손동원	남	1971.01	상무	미등기임원	상근	생산	경희대 화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM지원 Division 상무	0	0	10.11.11 ~	-
전진수	남	1965.12	상무	미등기임원	상근	마케팅	서원대 지리교육학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 설화수 Marketing Division 상무	0	0	10.01.01 ~	-
이우동	남	1970.04	상무	미등기임원	상근	지원	경북대 농업경제학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 홍보 Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 Luxurt BU 방판 Division 상무	0	0	10.12.15 ~	-
김진호	남	1962.04	상무	미등기임원	상근	마케팅	광운대 화학공학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Premium Marketing Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
백승수	남	1962.08	상무	미등기임원	상근	영업	경북대학교 회계학 (주)아모레퍼시픽 중국본부 방판부문담당 現 AMOREPACIFIC China Management 연구TF 상무	0	0	11.12.15 ~	-
김윤환	남	1962.10	상무	미등기임원	상근	지원	충북대학교 회계학 現 (주)아모레퍼시픽 구매지원 Division 상무	0	0	11.12.15 ~	-
전호수	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	영업	경상대 농화학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 아리따움 Division 상무	0	0	12.04.01 ~	-
전승창	남	1972.03	상무	미등기임원	상근	지원	홍익대학교대학원 미술사학 現 (주)아모레퍼시픽 아모레퍼시픽미술관 상무	0	0	12.07.01 ~	-
정혜진	여	1971.05	상무	미등기임원	상근	마케팅	중앙대 광고홍보학 現 (주)아모레퍼시픽 Luxury Marketing Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-
권금주	여	1967.08	상무	미등기임원	상근	마케팅	단국대 일어일문학 現 (주)아모레퍼시픽 라네즈 Marketing Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-
김남용	남	1969.05	상무	미등기임원	상근	영업	동국대 중어중문학 現 (주)아모레퍼시픽 Mart Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-
오준식	남	1968.08	상무	미등기임원	상근	디자인	파리국립고등장식미술학교 가구디자인과 現 (주)아모레퍼시픽 Brand & Design Lab 상무	0	0	13.01.01 ~	-
정형권	남	1965.02	상무	미등기임원	상근	지원	연세대 경영학 (주)아모레퍼시픽그룹 경영진단담당 상무 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 겸임	0	0	13.01.01 ~	-
고광용	남	1969.01	상무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학 (주)아모레퍼시픽그룹 경영전략실 상무 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-
권오근	남	1970.01	상무	미등기임원	상근	영업	단국대 행정학 現 (주)아모레퍼시픽 대전지역 Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-
노민수	남	1970.01	상무	미등기임원	상근	영업	조선대 경제학 現 (주)아모레퍼시픽 광주지역 Division 상무	0	0	13.01.01 ~	-

■ 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황(2013.12.31. 기준)

겸직임원		겸직회사			
성명	직위	회사명	직위	지분보유 현황	회사의 주된 사업목적

서경배	대표이사	(주)아모레퍼시픽그룹 (주)에뛰드 (주)이니스프리	사내이사(대표이사) 사내이사 사내이사	보통주: 4,444,362주(지분율 55.7%), 우선주1: 122,974주(지분율 13.5%)	없음 없음	화장품 제조 및 판매 화장품 제조 및 판매 화장품 판매
강학희	부사장	(주)태평양제약	사내이사		없음	의약품 제조 및 판매
김찬희	전무	(주)아모스프로페셔널	사내이사		없음	두발용 화장품 판매
이동순	상무	(주)코스비전	사내이사		없음	화장품,세정제,유무기화합물 제조 및 판매

■ 임원의 변동

공시서류작성기준일(2013년 12월 31일) 이후 공시서류제출일(2014년 3월 31일) 사이에 선임 또는 퇴임한 임원은 아래와 같습니다(기준일: 2014.3.31).

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요 경력	비고
선임	채양선	여	1967.04	부사장	미등기임원	상근	마케팅	INSEAD MBA 졸업 現 (주) 아모레퍼시픽 마케팅전략 Unit 부사장	2014.02.10 선임
	강병도	남	1959.05	전무	미등기임원	상근	생산	고려대 국제경영 석사 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM Unit 전무	2014.01.01 (주)퍼시픽패 키지로부터 전적
	이준환	남	1969.03	상무	미등기임원	상근	연구	한양대 화학공학 석사 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구 Division 상무	2014.01.01 선임
	백석운	남	1967.07	상무	미등기임원	상근	영업	연세대 화학공학 석사 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 해피바스&메디안 Division 상무	2014.01.01 선임
	이영운	남	1970.10	상무	미등기임원	상근	영업	강남대 경영학 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 Agent Division 상무	2014.01.01 선임
	나경균	남	1972.02	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 동양사학 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 TR Division 상무	2014.01.01 선임
	최속	여	1964.06	상무	미등기임원	상근	생산	성균관대 약학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 SCM 지원 Division 상무	2014.01.01 선임
	김대호	남	1967.05	상무	미등기임원	상근	지원	인하대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무	2014.01.01 선임
	최명중	남	1968.04	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	2014.01.01 선임
	공문건	남	1972.11	상무	미등기임원	상근	영업	송실대 경제학과 졸업 現 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	2014.01.01 선임
퇴임	김동수	남	1947.04	사외 이사	등기임원	비상근	감사위원	미 캘리포니아대 화학공학과 학사 미 아이다호대 대학원 석사 듀폰 한국법인 회장 듀폰 아태지역본부 사장 듀폰 아태지역 고문	2014.3.21. 임기 만료
	조동철	남	1961.03	사외 이사	등기임원	비상근	경영컨설팅	서울대 경제학과 졸업(학사, 석사) 미 위스콘신대 경제학 박사 미 텍사스 A&M 대학 경제학과 교수 現 KDI 수석 이코노미스트 겸 국제정책대학원 교수 現 국민경제자문위원회 위원	2014.3.21. 임기 만료
	강학희	남	1959.09	부사장	미등기임원	상근	연구	한양대 화학공학과 졸업 ㈜태평양 화장품연구 ㈜아모레퍼시픽 기술연구원 부원장 ㈜아모레퍼시픽 R&D Unit 부사장	2013.12.31. 사임
	유재천	남	1956.02	부사장	미등기임원	상근	중국본부	성균관대 사회학과 졸업 성균관대 경영학 석사	2013.12.31. 사임

							㈜아모레퍼시픽 혁신담당 사업부장 ㈜아모레퍼시픽 인사총무부문 상무 중국본부 부사장 (주)아모레퍼시픽 신사업 BU 부사장 (주)아모레퍼시픽 Luxury BU 부사장	
이윤	남	1960.08	부사장	미등기임원	상근	인사총무	한양대 산업공학과 졸업 (주)태평양 연구경영실 실장 (주)아모레퍼시픽 사옥건설TFT 사업부장 (주)아모레퍼시픽 인사총무Unit 부사장	2013.12.31. 사임
이용렬	남	1961.04	상무	미등기임원	상근	영업	홍익대 경영학과 졸업 제주대 경영학과 석사 (주)태평양 대구지역사업부장 (주)아모레퍼시픽 부산지역사업부장 (주)아모레퍼시픽 방판 Division 상무 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	2013.12.31. 사임
박수경	여	1961.10	상무	미등기임원	상근	마케팅	서울대 가정관리과 졸업 서울대 소비자자동차학 석사, 박사 ㈜태평양 뷰티트렌드 팀장 ㈜아모레퍼시픽 소비자미용 연구소장 ㈜아모레퍼시픽 고객지원 Division 상무	2013.12.31. 사임
구현웅	남	1959.02	상무	미등기임원	상근	인사	중앙대 응용통계학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 인재개발담당 사업부장 (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 (주)아모레퍼시픽 해외 사업 Management 연구 TF 상무	2013.12.31. 사임
이명규	남	1968.11	상무	미등기임원	상근	연구	충남대 식품공학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 제도협력 Division 상무	2013.12.31. 사임
조준철	남	1965.02	상무	미등기임원	상근	연구	한양대 공업화학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 피부과학 연구 Division 상무	2013.12.31. 사임
김석진	남	1964.08	상무	미등기임원	상근	영업	대구대 경영학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 유통 Division 상무	2013.12.31. 사임
박재홍	남	1970.03	상무	미등기임원	상근	영업	고려대 신문방송학(미디어)과 졸업 (주)아모레퍼시픽 Travel Retail Division 상무	2013.12.31. 사임
김승호	남	1960.04	상무	미등기임원	상근	영업	성균관대 불어불문학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 국제부문 대북경영업무부 담당 AMOREPACIFIC 마몽드 영업2부문 상무	2013.12.31. 사임
손동원	남	1971.01	상무	미등기임원	상근	생산	경희대 화학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 SCM지원 Division 상무	2013.12.31. 사임
이상훈	남	1975.09	상무	미등기임원	상근	영업	윗리엄블루대학 호텔경영학 (주)아모레퍼시픽 국제부문 아세안사무소장 AMOREPACIFIC 아세안 RHQ 상무	2013.12.31. 사임
강병대	남	1966.11	상무	미등기임원	상근	지역총괄	고려대 사회학과 졸업 (주)아모레퍼시픽 대구지역 Division 상무	2013.12.31. 사임
백승수	남	1962.08	상무	미등기임원	상근	영업	경북대학교 회계학 (주)아모레퍼시픽 중국본부 방판부문담당 AMOREPACIFIC China Management 연구TF 상무	2013.12.31. 사임
고광용	남	1969.01	상무	미등기임원	상근	영업	경북대 농업경제학 (주)아모레퍼시픽그림 경영전략실 상무 (주)아모레퍼시픽 부산지역 Division 상무	2013.12.31. 사임
정형권	남	1968.08	상무	미등기임원	상근	지원	연세대 경영학	2014.1.1. (주)아모레퍼시

								(주)아모레퍼시픽그룹 경영진담당 상무 (주)아모레퍼시픽 HR Division 상무 現 (주)아모레퍼시픽 인재개발 Division 상무 겸임	픽그룹으로 전적
--	--	--	--	--	--	--	--	---	----------

나. 직원의 현황

직원 현황

(기준일 : 2013.12.31)

(단위 : 천원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
지원	남	255	-	-	255	9.65	20,781,911	81,498	-
지원	여	235	-	-	235	7.73	11,128,531	47,355	-
화장품	남	617	-	-	617	8.10	40,333,570	65,370	-
화장품	여	1,910	-	-	1,910	6.95	84,626,870	44,307	-
마케팅	남	91	-	-	91	6.52	5,791,662	63,645	-
마케팅	여	318	-	-	318	6.01	17,356,887	54,581	-
생산	남	425	-	-	425	15.47	33,393,411	78,573	-
생산	여	300	-	-	300	12.31	14,063,512	46,878	-
MC&S	남	128	-	-	128	8.31	8,507,539	66,465	-
MC&S	여	65	-	-	65	15.58	3,273,729	50,365	-
R&D	남	188	-	-	188	9.97	16,817,144	89,453	-
R&D	여	205	-	-	205	7.43	12,739,532	62,144	-
합 계		4,737	-	-	4,737	8.61	268,814,296	56,748	-

※ 상기 연간급여 총액은 당기말까지의 급여총액임.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	4	-	-
사외이사	5	-	감사위원회 위원 포함

※ 주주총회 승인금액은 사내이사 및 사외이사에 대한 보수를 합산하여 승인받고 있으며, 2013년 이 사 보수한도 승인액은 100억원임.

2. 보수지급금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	4	3,828	957	-
사외이사	5	306	61	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	9	4,134	459	-

※ 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있어 별도 감사보수를 지급하지 않습니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
서경배	대표이사	1,900	-
권영소	대표이사	1,129	-

2. 산정기준 및 방법

이름	직위	산정기준 및 방법
서경배	대표이사	<p>○ 보수총액 1,900,008,000원은 근로소득, 기타소득 및 퇴직소득을 합산한 금액임.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 근로소득: 급여 1,300,008,000원, 상여 600,000,000원 - 기타소득: 해당사항 없음 - 퇴직소득: 해당사항 없음 <p>○ 보수산정 기준 및 방법</p> <ul style="list-style-type: none"> -급여·상여: 임원보수규정(이사회 승인)에 따름
권영소	대표이사	<p>○ 보수총액 1,129,234,000원은 근로소득, 기타소득 및 퇴직소득을 합산한 금액임.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 근로소득: 급여 298,848,000원, 상여 251,368,000원 - 기타소득: 해당사항 없음 - 퇴직소득: 579,018,000원 <p>○ 보수산정 기준 및 방법</p> <ul style="list-style-type: none"> -급여·상여: 임원보수규정(이사회 승인)에 따름 - 퇴직소득: 임원퇴직금지금규정(이사회 승인)에 따름 <p>※ 권영소 대표이사는 2013년 12월 31일자 사임.</p>

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등

해당사항 없음

3. 대주주 영업거래

가. 지배관계

구 분	내 용
최상위지배자	서경배
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
외부공표용 연결재무제표 작성 최상위지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹
종속기업	Amorepacific Global Operations Limited. Amorepacific Global Operations Pte.Ltd. AMOREPACIFIC Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co.,Ltd. AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd. AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd. AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S Annick Goutal S.A.S AMOREPACIFIC US, INC. AMOREPACIFIC JAPAN CO., LTD AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd. AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE. LTD. AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD. Amorepacific Vietnam JSC AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED PT. Laneige Indonesia Pacific Innisfree Cosmetics India Private Limited

나. 연결회사의 당기와 전기 중 특수관계자와의 매출 등 중요한 거래내역은 다음과 같습니다
(단위:백만원)

구 분	당기		전기	
	매출 등	매입 등	매출 등	매입 등

지배기업				
(주)아모레퍼시픽그룹	864	13,393	535	7,573
관계기업				
Taiwan AMORE Co.,Ltd. 외	18,160	-	16,828	-
기타 특수관계자				
(주)에워드	3,909	5,937	3,460	4,391
(주)이니스프리	3,363	4,675	5,028	3,407
(주)아모스프로페셔널	17,330	146	14,771	192
(주)태평양제약	1,338	35,789	1,249	50,892
(주)퍼시픽글라스	127	29,336	196	29,952
(주)퍼시픽패키지	134	46,763	129	46,177
(주)장원	70	2,958	108	5,768
(주)코스비전	1,055	9,981	682	5,430
(주)비비디오코리아	-	15,637	-	11,673
태신인팩(주)	-	18,583	-	20,330
소 계	27,326	169,805	25,623	178,212
합 계	46,350	183,198	42,986	185,785

다. 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역은 다음과 같습니다

(단위: 백만원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
지배기업	(주)아모레퍼시픽그룹	-	130	1,141	419
종속기업	AMORE Cosmetics (Shanghai) Co.,Ltd.	39	87	-	-
	AMOREPACIFIC (Shanghai) R&I Center Co.,Ltd.	-	19	-	-
	AMOREPACIFIC Trading Co.Ltd.	21,504	843	-	-
	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	990	-	2,478	-
	AMOREPACIFIC US, INC.	5,662	234	-	-
	AMOREPACIFIC Japan Co.,Ltd.	616	-	1,389	275
	AMOREPACIFIC Taiwan Co.,Ltd.	2,511	95	-	-
	AMOREPACIFIC SINGAPORE PTE., LTD.	1,715	-	-	-
	AMOREPACIFIC MALAYSIA SDN. BHD.	546	-	-	-
	AMOREPACIFIC VIETNAM JSC	2,197	-	-	-
	AMOREPACIFIC (Thailand) LIMITED	2,218	-	-	-
	PT. LANEIGE INDONESIA PACIFIC	659	-	-	-
관계기업	AMOREPACIFIC Hong Kong Co.,Limited	2,829	-	-	-
	Taiwan AMORE Co.,Ltd.	118	-	-	-
지배기업의 종속기업	(주)에워드	211	433	991	77
	(주)이니스프리	11	531	80	1,326
	(주)아모스프로페셔널	2,114	35	1	113
	(주)태평양제약	-	1,458	3,282	1,339

	㈜퍼시픽글라스	-	13	3,644	446
	㈜퍼시픽패키지	-	15	5,164	-
	㈜장원	-	5	8	-
	㈜코스비전	-	19,234	2,836	-
지배기업의관 계기업	㈜비비디오코리아	-	-	4,653	-
기타 특수관계자	태신인팩㈜	-	-	2,498	-
	합 계	43,940	23,132	28,165	3,995

특수관계자에 대한 매출채권은 거래일로부터 3개월 후에 회수기일이 도래하고 있습니다. 특수관계자 채권은 그 성격상 담보가 제공되지 않았으며 무이자조건입니다.

라. 당기와 전기 중 주요경영진 전체에 대한 보상내역은 다음과 같습니다

(단위:백만원)

구 분	당기	전기
단 기 급 여	6,103	11,202
퇴 직 급 여	1,000	1,629
합 계	7,103	12,831

상기 주요 경영진은 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 임원들로 구성되어 있습니다.

마. 보고기간말 현재 연결회사 외의 특수관계자를 위하여 지급보증하고 있는 금액은 없습니다.

바. 보고기간말 현재 연결회사는 특수관계자에 대하여 대손충당금을 설정하고 있지 않습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2008. 5.13	신규 시설투자	- 스킨케어사업장(수원공장) 이전을 위한 신공장 건설 결의	- 2009.05.14. 기공식 - 2012.05.30. 완공식

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제8기 정기주주총회 (2014.03.21)	제1호의안: 제8기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)	-
	제2호의안: 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 개정상법 반영	-
	제3호의안: 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 김성수	-
	제4호의안: 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 선임 이사 : 남궁은	-
	제5호의안: 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제7기 정기주주총회 (2013.03.22)	제1호의안 : 제7기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)	-
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안대로 승인가결 개정상법 반영	-
	제3호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오, 조동철, 남궁은	-
	제4호 의안 : 사외이사인 감사위원 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오	-
	제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제6기 정기주주총회 (2012.03.23)	제1호의안 : 제6기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,500원(130%), 우선주 6,550원(131%)	-
	제2-1호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 서경배, 심상배, 배동현	-
	제2-2호 의안 : 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오 신임 이사 : 조동철, 남궁은	-
	제3호 의안 : 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오	-

	제4호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-
제5기 정기주주총회 (2011.03.25)	제1호 의안 : 제5기 재무제표 승인의 건	- 원안대로 승인가결 배당금 : 보통주 6,000원(120%), 우선주 6,050원(121%)	-
	제2호 의안 : 사내이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 권영소	-
	제3호 의안 : 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건	- 원안대로 승인가결 중임 이사 : 송재용, 김동수, 이연오	-
	제4호 의안 : 이사보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인가결 100억원을 한도로 이사회에 위임	-

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

: 해당 사항 없음

나. 견질 또는 담보용 어음·수표현황

: 해당 사항 없음

다. 우발채무 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 회사는 우리은행과 8,000백만원을 한도로 당좌차월약정을 체결하고 있으며, 매입채무 등의 대금 지급과 관련하여 25,000백만원을 한도로 회사의 거래처가 대금지급기한 이전에 은행에서 매출채권을 할인할 경우 회사가 은행에 대금지급을 보증하는 전자방식 외상매출채권 담보대출약정을 체결하고 있습니다. 보고기간말 현재 만기가 도래하지 아니한, 거래처의 외상매출채권 담보대출잔액은 7,807백만원(2012년 기말:12,320백만원)입니다. 또한, 회사는 보고기간말 현재 우리은행과 USD 4,000천을 한도로 L/C거래 약정을 체결하고 있으며 실행금액 USD 311천 (2012년 기말:USD 49천)입니다.

(2) 보고기간말 현재 종속기업이 금융기관과 체결한 중요한 약정사항은 다음과 같습니다.

회사명	내역
Amorepacific Global Operations Limited.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 5개 은행으로부터 USD 40,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 40,000천(2012년 기말 : USD 40,000천)입니다.
	보고기간말 현재 Citi Bank와 USD 10,000천을 한도로 당좌차월 약정을 체결하였으며, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2012년 기말 : USD 173천).
AMOREPACIFIC Trading Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank로부터 USD 10,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으나, 실행된 대출 잔액은 없습니다(2012년 기말 : USD -천).
AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co.,Ltd.	보고기간말 현재 Citi Bank 외 2개 은행으로부터 USD 65,000천의 신디케이트론 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 USD 65,000천입니다(2012년 기말 : USD -천).
AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S	보고기간말 현재 Societe Generale Bank 외 1개 은행으로부터 EUR 8,765천의 금융리스 약정을 체결하고 있으며, Societe Generale Bank 외 2개 은행으로부터 EUR 20,000천의대출 약정을 체결하고 있습니다. 실행된 대출 잔액은 EUR 18,314천(2012년 기말 : EUR 9,373천)입니다.

Annick Goutal S.A.S	보고기간말 현재 외환은행으로부터 EUR 3,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 EUR 2,973천입니다(2012년 기말 : EUR -천).
AMOREPACIFIC Japan CO.,LTD.	보고기간말 현재 Shinhan Bank Japan로부터 JPY 1,000,000천의 당좌차월 약정을 체결하고 있으며, 실행된 대출 잔액은 JPY 600,000천(2012년 기말 : JPY 429,000천)입니다.

(3) 보고기간말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 공탁보증보험 및 이행지급보증 등을 위하여 2,135백만원(2012년 기말:2,284백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(4) 사용제한 금융상품

보고기간말 현재 유동성 금융기관예치금 중 15,000백만원(2012년 기말 : 8,000백만원)과 비유동성 금융기관예치금 6백만원(2012년 기말 : 6백만원)은 각각 중속기업 차입금 및 당좌구좌개설과 관련하여 사용이 제한되어 있으며, 비유동성 금융기관예치금 중 3,482백만원(RMB 20,000천)(2012년 기말 : 3,438백만원(RMB 20,000천))은 중국 내 방문판매사업과 관련하여 사용이 제한되어 있습니다.

(5) 채무보증현황

당기말 채무보증 현황은 총 13건으로 자세한 내용은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

채무보증한 회사		채무보증 받은 자		채권자	채무금액	채무보증 금액	채무보증 기간
비금융 회사	(주)아모레 퍼시픽	계열회사	-	-	-	-	-
		계열회사 외의 자	AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Sogebail	7,823	11,796	2002.09.16 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	423	968	2005.05.03 ~ 2017.09.15
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Societe	692	728	2013.08.01 ~ 2014.07.31
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	2,814	2,913	2013.10.18 ~ 2014.10.17
			AMOREPACIFIC EUROPE S.A.S.	Citi	7,281	7,281	2013.04.19 ~ 2014.04.19
			PACIFIC CREATION S.A.S	KEB	12,240	12,378	2013.10.24 ~ 2014.10.23
			PACIFIC CREATION S.A.S.	Societe	-	5,825	2013.08.01 ~ 2014.07.31
			ANNICK GOUTAL	KEB	4,330	4,369	2013.07.23 ~ 2014.07.22
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	42,212	42,212	2011.07.29 ~ 2014.7.29
			Amorepacific Global Operations Limited	CITI N.A. HONG KONG	-	10,553	2013.07.01 ~ 2014.01.22
			AMOREPACIFIC Japan Co. Ltd	SBJ	6,028	15,000	2013.03.29 ~ 2014.03.28
			AMOREPACIFIC Cosmetics New (Shanghai) Co. Ltd	CITI N.A. HONG KONG	68,595	68,595	2013.05.27 ~ 2016.05.27
AMOREPACIFIC Cosmetics New	CITI N.A. HONG KONG	-	5,804	2013.08.26 ~ 2016.07.19			

		(Shanghai) Co. Ltd				
		소 계		152,437	188,422	

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

: 해당사항 없음

나. 단기매매차익 미환수 현황

: 해당사항 없음

다. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

: 해당사항 없음

라. 직접금융 자금의 사용

: 해당사항 없음

마. 합병등의 사후정보

: 해당사항 없음

바. 녹색경영

1) 온실가스 감축 활동

아모레퍼시픽은 2007년 기후변화CFT를 출범한 이후, 온실가스 인벤토리 구축 및 배출량 감축활동을 전개하고 있습니다. 2011년도에 수립한 SCM 부문 온실가스 중장기 감축계획을 바탕으로 2010년을 기준으로 2020년까지 매출 원단위 30% 감축 목표를 달성하기 위하여 노력하고 있습니다.

구분		2010년	2011년	2012년
온실가스	배출량(톤CO2) 주1)	25,837	31,096	34,174
	원단위(톤CO2/억원) 주2)	1.225	1.162	1.181

주1) 온실가스 데이터 측정 범위 : 공장, 물류센터, 본사 및 지역사옥, 영업소 등 전사 배출량

주2) 자사 측정치이며 검증기관 인증전 수치임.

-신재생에너지 도입

AP Beauty 사업장 물류동 옥상에 시간당 200kw의 전기를 생산할 수 있는 태양광 모듈을 설치하였습니다. 2012년도에는 약 20만kw의 전기를 생산하였고, 생산된 전기는 본부동 및 어린이집에 공급되고 있습니다.

-피크관리 시스템 도입

AP Beauty 사업장은 에너지 사용량을 절감하기 위해 사용량이 상한선(피크값)에 도달하면 공조기와 냉난방기를 자동으로 끄는 피크관리 시스템을 도입하였습니다. 이를 통해 연간 약 100 tCO2의 온실가스 배출 효과를 거두었습니다.

-그린 물류 추진

2012년에는 수송 활동이 많이 발생하는 오산-김천 노선에 대하여 (주)유한킴벌리와 공동 수송에 대한 파일럿테스트를 진행하였으며, 점진적으로 확대하기 위하여 노력하고 있습니다.

수배송차량에 대하여 EMS(Eco-driving Management System)을 장착하여 배송나르미별 ECO점수(연료절감량)를 산출하고 있습니다. ECO점수가 높은 배송나르미에게는 인센티브를 제공하고, 점수가 낮은 나르미에게는 도로안전공단에서 실시하는 에코드라이빙 체험교육을 이수하도록 하였습니다. 그 결과 2012년도에는 차량 연비가 약 10% 향상되었습니다.

2) 용수절감운동

아모레퍼시픽은 2011년 용수 CFT를 구성하여 국내외 환경변화에 따른 기업의 물 관련 및 기회요인을 분석하여 물 사용량 감축 계획을 포함한 중장기 로드맵을 수립하였습니다.

-우수 활용

AP Beauty 사업장에 1,400톤 규모의 우수 저장소와 정화 처리 시설을 설치하여, 사업장 내 조경 및 청소와 유틸리티 냉각탑 보충수에 활용하고 있습니다.

-자동CIP 프로세스 도입

AP Beauty 사업장은 스킨케어 제조장에서 작업전환 시 자동세척장치 시스템인 CIP(Cleaning In Place)를 도입하여 세척 방법 및 용수 사용량을 표준화 하였습니다. 자동세척을 통하여 크림/유기농 제조장 작업간 세척수 사용량의 약 40% 를 감축 시켰습니다.

-1차 방류수 재활용

매스코스메틱 사업장에서 기존에 활성탄 여과와 모래 여과를 거쳐 방류했던 1차 방류수를 추가 정화한 후 폐수처리장 처리 약품 용해수로 재사용하고 있습니다.

XI. 재무제표 등

1. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 8 기 2013.12.31 현재
 제 7 기 2012.12.31 현재
 제 6 기 2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
자산			
유동자산	967,573,866,630	804,188,990,983	753,684,184,901
현금및현금성자산	294,011,508,285	170,707,335,636	187,708,073,209
금융기관예치금	140,193,106,318	142,499,277,369	155,735,880,362
매출채권	197,428,214,655	170,180,022,243	152,434,946,682
기타수취채권	25,858,614,623	20,076,016,094	13,839,230,852
기타유동자산	27,321,806,027	33,293,509,135	18,163,316,438
재고자산	282,760,616,722	267,432,830,506	225,802,737,358
비유동자산	2,434,275,073,292	2,222,003,708,576	2,061,743,383,407
금융기관예치금	6,698,865,520	5,157,822,760	3,656,200,000
기타수취채권	105,797,148,864	82,382,744,713	59,298,267,528
매도가능금융자산	7,014,630,662	6,243,315,362	9,208,589,413
유형자산	1,936,043,713,904	1,766,807,497,359	1,655,475,331,157
투자부동산	201,631,986,615	203,231,632,418	185,545,760,401
무형자산	132,571,507,363	121,207,615,231	115,203,965,261
관계기업주식	7,885,629,770	5,093,039,701	4,665,395,989
이연법인세자산	36,606,083,992	31,869,646,797	28,683,500,418
기타비유동자산	25,506,602	10,394,235	6,373,240
자산총계	3,401,848,939,922	3,026,192,699,559	2,815,427,568,308
부채			
유동부채	542,699,085,858	417,240,276,609	425,983,123,582
매입채무	115,349,722,698	100,405,160,353	77,987,449,746
차입금	82,397,439,518	22,553,082,032	15,581,188,106
기타지급채무	182,667,870,459	150,720,993,289	181,272,063,129
당기법인세부채	55,623,819,588	41,516,868,852	39,201,482,852
이연수익	38,657,215,410	42,144,245,339	53,615,001,967
기타충당부채	3,621,507,084	6,702,101,067	5,755,390,980

기타유동부채	64,381,511,101	53,197,825,677	52,570,546,802
비유동부채	291,018,320,763	265,165,357,502	251,141,439,827
차입금	68,991,605,865	42,850,043,648	45,903,626,670
순확정급여부채	44,273,589,582	47,541,993,787	40,001,664,390
이연법인세부채	158,098,532,729	149,703,359,262	138,460,371,002
기타비유동부채	19,654,592,587	25,069,960,805	26,775,777,765
부채총계	833,717,406,621	682,405,634,111	677,124,563,409
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	7,769,673,156	7,761,340,455	7,690,214,355
기타자본구성요소	(1,810,164,036)	(1,810,164,036)	(1,810,164,036)
기타포괄손익누계액	(14,020,628,210)	(12,011,069,515)	(2,435,389,643)
이익잉여금	1,815,257,266,236	1,592,449,020,296	1,377,420,300,131
비지배주주지분	13,725,462,063	10,188,014,156	10,228,120,000
자본총계	2,568,131,533,301	2,343,787,065,448	2,138,303,004,899
부채와자본총계	3,401,848,939,922	3,026,192,699,559	2,815,427,568,308

연결 포괄손익계산서

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
매출액	3,100,413,235,735	2,849,462,498,512	2,554,722,779,517
매출원가	911,806,524,695	847,204,206,147	774,623,272,849
매출총이익	2,188,606,711,040	2,002,258,292,365	1,780,099,506,668
판매비와관리비	1,818,768,516,657	1,636,919,632,445	1,407,248,665,213
영업이익	369,838,194,383	365,338,659,920	372,850,841,455
금융수익	11,345,251,127	12,208,474,974	11,165,261,732
금융비용	2,664,425,172	2,125,288,930	1,922,956,661
기타영업외손익	(18,148,860,829)	(15,378,553,167)	46,511,607,506
관계기업손익	3,155,994,712	1,674,509,104	1,037,293,287
법인세비용차감전순이익	363,526,154,221	361,717,801,901	429,642,047,319
법인세비용	96,167,099,912	92,460,264,042	102,373,282,558
당기순이익	267,359,054,309	269,257,537,859	327,268,764,761
당기순이익의귀속			
지배기업소유주지분	267,975,302,473	270,429,813,345	327,028,531,425
비지배주주지분	(616,248,164)	(1,172,275,486)	240,233,336
법인세차감후기타포괄손익	(2,564,713,006)	(20,748,047,990)	(10,125,297,189)

당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채재측정요소	(263,711,961)	(10,544,923,392)	(8,648,471,262)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(87,344,112)	(1,891,959,884)	(376,232,183)
관계기업기타포괄손익지분	(286,371,404)	(151,417,138)	(361,156,899)
해외사업환산손익	(1,927,285,529)	(8,159,747,576)	(739,436,845)
당기총포괄이익	264,794,341,303	248,509,489,869	317,143,467,572
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	265,686,690,945	250,341,089,543	316,995,956,655
비지배주주지분	(892,349,642)	(1,831,599,674)	147,510,917
주당손익			
보통주기본주당순이익	38,842	39,198	47,403
우선주기본주당순이익	38,893	39,248	47,454

연결 자본변동표

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본								비지배주주지분	자본 합계
		지배기업의 소유주지분									
		자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요 소	기타포괄손익누 계액	이익잉여금	지배기업의 소유 주지분 합계			
2011.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,690,214,355	(1,810,164,036)	(1,051,286,135)	1,100,479,444,868	1,852,518,133,144	9,562,707,973	1,862,080,841,117	
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	327,028,531,425	327,028,531,425	240,233,336	327,268,764,761	
	순확정급여부채재측정요소	0	0	0	0	0	(8,648,471,262)	(8,648,471,262)	0	(8,648,471,262)	
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(376,232,183)	0	(376,232,183)	0	(376,232,183)	
	관계기업기타포괄손익지분	0	0	0	0	(325,863,311)	0	(325,863,311)	(35,293,588)	(361,156,899)	
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(682,008,014)	0	(682,008,014)	(57,428,831)	(739,436,845)	
	연차배당	0	0	0	0	0	(41,439,204,900)	(41,439,204,900)	0	(41,439,204,900)	
자본예적점인식 원주주와의거래	증자로 인한 비지배지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	517,901,110	517,901,110	
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2011.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	7,690,214,355	(1,810,164,036)	(2,435,389,643)	1,377,420,300,131	2,128,074,884,899	10,228,120,000	2,138,303,004,899	
2012.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,092	7,690,214,355	(1,810,164,036)	(2,435,389,643)	1,377,420,300,131	2,128,074,884,899	10,228,120,000	2,138,303,004,899	
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	270,429,813,34	270,429,813,34	(1,172,275,486)	269,257,537,859	

							5	5		
	순확정급여부채재측정요 소	0	0	0	0	0	(10,513,043.93 0)	(10,513,043.93 0)	(31,879,462)	(10,544,923,392)
	매도가능금융자산평가손 익	0	0	0	0	(1,891,959,884)	0	(1,891,959,884)	0	(1,891,959,884)
	관계기업기타포괄손익지 분	0	0	0	0	(135,844,800)	0	(135,844,800)	(15,572,338)	(151,417,138)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(7,547,875,188)	0	(7,547,875,188)	(611,872,388)	(8,159,747,576)
자본예적점인식 원주주의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(44,888,049,25 0)	(44,888,049,25 0)	0	(44,888,049,250)
	증자로 인한 비지배지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	1,783,590,930	1,783,590,930
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	기타	0	0	71,126,100	0	0	0	71,126,100	7,902,900	79,029,000
2012.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,09 2	7,761,340,455	(1,810,164,036)	(12,011,069,51 5)	1,592,449,020, 296	2,333,599,051, 292	10,188,014,156	2,343,787,065,448
2013.01.01 (기초자본)		34,508,160,000	712,701,764,09 2	7,761,340,455	(1,810,164,036)	(12,011,069,51 5)	1,592,449,020, 296	2,333,599,051, 292	10,188,014,156	2,343,787,065,448
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	0	267,975,302,47 3	267,975,302,47 3	(616,248,164)	267,359,054,309
	순확정급여부채재측정요 소	0	0	0	0	0	(279,052,833)	(279,052,833)	15,340,872	(263,711,961)
	매도가능금융자산평가손 익	0	0	0	0	(87,344,112)	0	(87,344,112)	0	(87,344,112)
	관계기업기타포괄손익지 분	0	0	0	0	(257,734,264)	0	(257,734,264)	(28,637,140)	(286,371,404)
	해외사업환산손익	0	0	0	0	(1,664,480,319)	0	(1,664,480,319)	(262,805,210)	(1,927,285,529)
자본예적점인식 원주주의거래	연차배당	0	0	0	0	0	(44,888,003,70 0)	(44,888,003,70 0)	0	(44,888,003,700)
	증자로 인한 비지배지분 변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업의 유상증자	0	0	8,332,701	0	0	0	8,332,701	4,429,797,549	4,438,130,250
	기타	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2013.12.31 (기말자본)		34,508,160,000	712,701,764,09 2	7,769,673,156	(1,810,164,036)	(14,020,628,21 0)	1,815,257,266, 236	2,554,406,071, 238	13,725,462,063	2,568,131,533,301

연결 현금흐름표

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
영업활동으로인한현금흐름	426,657,194,546	275,580,852,893	403,013,900,531
영업으로부터창출된현금흐름	498,058,443,793	346,360,509,546	454,763,773,348
이자수취	9,180,186,213	8,949,566,841	9,456,772,808
이자지급	(2,653,590,156)	(1,197,948,428)	(1,847,609,470)
법인세납부	(77,927,845,304)	(78,531,275,066)	(59,359,036,155)
투자활동으로인한현금흐름	(348,842,812,430)	(253,849,024,973)	(374,304,561,662)
투자활동으로 인한 현금유입액	29,097,757,583	37,932,983,893	41,720,354,260

금융기관예치금의 순감소	2,247,051,825	12,455,505,843	16,833,050,952
기타수취채권의 감소	8,801,808,986	10,296,533,545	11,958,943,435
유형자산의 처분	16,645,734,678	9,131,480,753	10,019,507,329
무형자산의 처분	880,247,094	455,047,050	558,856,745
관계기업으로부터의 배당금수익	0	559,623,902	312,812,499
매도가능금융자산의 처분	522,915,000	5,034,792,800	2,037,183,300
투자활동으로 인한 현금유출액	(377,940,570,013)	(291,782,008,866)	(416,024,915,922)
비유동성 금융기관예치금의 증가	1,500,002,760	1,725,378,760	0
기타수취채권의 증가	33,026,370,716	34,854,335,101	31,866,655,038
매도가능금융자산의 취득	1,409,460,000	403,515,000	122,365,165
유형자산의 취득	323,496,313,989	231,794,267,921	316,771,244,365
무형자산의 취득	18,508,422,548	17,681,690,131	33,701,787,958
사업결합으로 인한 순현금유출액	0	5,322,821,953	33,562,863,396
재무활동으로인한현금흐름	49,194,587,069	(35,311,357,123)	3,739,152,514
재무활동으로 인한 현금유입액	94,251,892,553	9,559,584,127	46,421,527,780
단기차입금의 순증가	19,239,222,536	7,775,993,197	0
장기차입금의 증가	70,574,539,767	0	45,903,626,670
비지배주주의 유상증자	4,438,130,250	1,783,590,930	517,901,110
재무활동으로 인한 현금유출액	(45,057,305,484)	(44,870,941,250)	(42,682,375,266)
단기차입금의 순감소	189,458,634	0	1,264,872,676
배당금의 지급	44,867,846,850	44,870,941,250	41,417,502,590
외화환산으로인한현금의증감	(3,704,796,536)	(3,421,208,370)	(3,882,434,100)
현금의증가(감소)	123,304,172,649	(17,000,737,573)	28,566,057,283
기초의현금	170,707,335,636	187,708,073,209	159,142,015,926
기말의현금	294,011,508,285	170,707,335,636	187,708,073,209

※ 재무제표에 대한 주석은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

2. 재무제표

재무상태표

제 8 기 2013.12.31 현재
제 7 기 2012.12.31 현재
제 6 기 2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
자산			
유동자산	802,570,703,897	670,744,815,483	637,687,236,951
현금및현금성자산	213,626,600,839	109,681,173,451	148,213,702,748
금융기관예치금	132,000,000,000	137,100,000,000	130,400,000,000
매출채권	190,070,727,803	159,412,175,222	138,683,448,716
기타수취채권	26,536,523,408	18,775,039,829	13,519,868,077
기타유동자산	16,255,599,901	16,131,320,374	12,053,037,283
재고자산	224,081,251,946	229,645,106,607	194,817,180,127

비유동자산	2,331,295,553,033	2,195,035,936,107	2,014,512,121,219
금융기관예치금	3,006,005,520	1,506,002,760	6,000,000
기타수취채권	88,789,274,661	71,071,300,599	52,744,749,984
매도가능금융자산	7,014,630,662	6,243,315,362	9,208,589,413
유형자산	1,771,088,193,032	1,702,289,384,638	1,603,855,301,092
투자부동산	201,631,986,615	203,231,632,418	185,545,760,401
무형자산	68,291,657,289	58,327,861,779	53,189,600,138
종속기업및관계기업주식	191,473,805,254	152,366,438,551	109,962,120,191
자산총계	3,133,866,256,930	2,865,780,751,590	2,652,199,358,170
부채			
유동부채	355,625,153,607	317,110,006,232	342,774,737,360
매입채무	93,369,109,480	88,728,779,938	76,210,773,276
기타지급채무	137,762,350,986	114,401,849,949	141,767,576,144
당기법인세부채	49,166,495,324	38,979,663,149	34,299,845,461
이연수익	30,231,886,524	34,838,127,266	45,973,530,626
기타충당부채	2,725,937,288	1,941,733,749	5,337,921,256
기타유동부채	42,369,374,005	38,219,852,181	39,185,090,597
비유동부채	207,761,274,368	203,608,799,005	183,670,560,904
순확정급여부채	42,273,850,023	45,354,218,193	39,114,155,139
이연법인세부채	153,703,769,870	145,928,888,235	132,786,980,546
기타비유동부채	11,783,654,475	12,325,692,577	11,769,425,219
부채총계	563,386,427,975	520,718,805,237	526,445,298,264
자본			
자본금	34,508,160,000	34,508,160,000	34,508,160,000
주식발행초과금	712,701,764,092	712,701,764,092	712,701,764,092
자본잉여금	703,379,489	703,379,489	703,379,489
기타자본구성요소	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)	(1,380,864,396)
기타포괄손익누계액	(361,514,740)	(274,170,628)	1,617,789,256
이익잉여금	1,824,308,904,510	1,598,803,677,796	1,377,603,831,465
자본총계	2,570,479,828,955	2,345,061,946,353	2,125,754,059,906
부채와자본총계	3,133,866,256,930	2,865,780,751,590	2,652,199,358,170

포괄손익계산서

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
매출액	2,667,649,501,512	2,510,394,369,100	2,293,407,080,572

매출원가	848,339,072,821	805,319,548,923	732,730,758,551
매출총이익	1,819,310,428,691	1,705,074,820,177	1,560,676,322,021
판매비와관리비	1,443,760,140,921	1,330,215,239,032	1,190,814,103,931
영업이익	375,550,287,770	374,859,581,145	369,862,218,090
금융수익	11,626,773,472	11,880,777,686	11,022,102,379
금융비용	930,849,889	586,018,413	460,235,243
기타영업외손익	(22,870,598,264)	(14,699,913,439)	39,995,846,044
법인세비용차감전순이익	363,375,613,089	371,454,426,979	420,419,931,270
법인세비용	92,565,261,991	95,140,402,629	101,610,792,818
당기순이익	270,810,351,098	276,314,024,350	318,809,138,452
법인세차감후기타포괄손익			
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
순확정급여부채 재측정요소	(417,120,684)	(10,226,128,769)	(8,648,471,264)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목			
매도가능금융자산평가손익	(87,344,112)	(1,891,959,884)	(376,232,183)
당기총포괄이익	270,305,886,302	264,195,935,697	309,784,435,005
주당손익			
보통주기본주당순이익	39,253	40,051	46,212
우선주기본주당순이익	39,304	40,101	46,262

자본변동표

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	주식발행초과금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2011.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,994,021,439	1,108,882,369,177	1,857,408,829,801
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	318,809,138,452	318,809,138,452
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	(8,648,417,264)	(8,648,417,264)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(376,232,183)	(376,232,183)
자본에직접인식된주주의거래	연차배당	0	0	0	0	(41,439,204,900)	(41,439,204,900)
2011.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,617,789,256	1,377,603,831,465	2,125,754,059,906
2012.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	1,617,789,256	1,377,603,831,465	2,125,754,059,906
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	276,314,024,350	276,314,024,350
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	(10,226,128,769)	(10,226,128,769)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(1,891,959,884)	(1,891,959,884)
자본에직접인식된주주의거래	연차배당	0	0	0	0	(44,888,049,250)	(44,888,049,250)
2012.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(274,170,628)	1,598,803,677,796	2,345,061,946,353
2013.01.01 (기초자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(274,170,628)	1,598,803,677,796	2,345,061,946,353
총포괄이익	당기순이익	0	0	0	0	270,810,351,098	270,810,351,098
	순확정급여부채 재측정요소	0	0	0	0	(417,120,684)	(417,120,684)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(87,344,112)	(87,344,112)
자본에직접인식된주주의거래	연차배당	0	0	0	0	(44,888,003,700)	(44,888,003,700)
2013.12.31 (기말자본)	34,508,160,000	712,701,764,092	703,379,489	(1,380,864,396)	(361,514,740)	1,824,308,904,510	2,570,479,828,955

현금흐름표

제 8 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 7 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 6 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 8 기	제 7 기	제 6 기
영업활동으로인한현금흐름	409,492,472,050	282,137,949,559	365,476,324,179
영업으로부터창출된현금흐름	475,393,102,776	345,769,808,301	415,548,559,232
이자수취	8,541,861,412	9,817,982,817	8,934,541,689
이자지급	0	0	(5,886,593)
법인세납부	(74,442,492,138)	(73,449,841,559)	(59,000,890,149)
투자활동으로인한현금흐름	(260,676,066,762)	(275,799,537,606)	(292,640,450,794)
투자활동으로 인한 현금유입	19,482,295,679	23,400,303,754	56,319,730,603
금융기관예치금의 순감소	5,100,000,000	0	36,500,000,000
기타수취채권의 감소	8,175,682,096	9,682,206,060	11,388,705,207
유형자산의 처분	4,972,203,563	8,506,804,894	6,013,545,096
무형자산의 처분	711,495,020	176,500,000	380,297,000
매도가능금융자산의 처분	522,915,000	5,034,792,800	2,037,183,300
투자활동으로 인한 현금유출	(280,158,362,441)	(299,199,841,360)	(348,960,181,397)
유동성 금융기관예치금의 순증가	0	6,700,000,000	0
비유동성 금융기관예치금의 증가	1,500,002,760	1,500,002,760	0
기타수취채권의 증가	26,143,895,652	29,475,242,918	26,298,444,136
매도가능금융자산의 취득	1,409,460,000	403,515,000	122,365,165
종속기업주식의 취득	39,942,351,442	42,842,388,370	5,146,297,990
유형자산의 취득	192,930,292,167	201,548,053,913	300,083,682,123
무형자산의 취득	18,232,360,420	16,730,638,399	17,309,391,983
재무활동으로인한현금흐름	(44,870,977,900)	(44,870,941,250)	(41,417,502,590)
재무활동으로 인한 현금유입	0	0	0
재무활동으로 인한 현금유출	(44,870,977,900)	(44,870,941,250)	(41,417,502,590)
배당금의 지급	44,870,977,900	44,870,941,250	41,417,502,590
현금의증가(감소)	103,945,427,388	(38,532,529,297)	31,418,370,795
기초의현금	109,681,173,451	148,213,702,748	116,795,331,953
기말의현금	213,626,600,839	109,681,173,451	148,213,702,748

※ 재무제표에 대한 주석은 첨부된 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

3. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률(%)
제 8 기	매출채권	200,181	2,753	1.4%
	미수금	26,138	280	1.1%
	합 계	226,319	3,033	1.3%
제 7 기	매출채권	172,808	2,628	1.5%
	미수금	20,352	276	1.4%
	합 계	193,161	2,905	1.5%
제 6 기	매출채권	158,942	6,507	4.1%
	미수금	14,116	276	1.9%
	합 계	173,058	6,783	3.9%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

구 분	제 8 기	제 7 기	제 6 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,905	6,783	5,584
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	-	-	-
① 대손처리액(상각채권액)	-	-	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	128	(3,878)	1,199
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,033	2,905	6,783

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(1) 대손충당금 설정방침

재무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(2) 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 대손경험률 : 과거 5개년간 외상매출액의 합계액 대비 과거 5년간 대손금의 비율로 계산하고 있습니다. 대손경험률을 산정함에 있어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법 시행령 제62조 제1항 각호와 같습니다.
- 대손예상액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 채권잔액의 1%초과 ~100% 범위에서 합리적인 대손추산액을 설정하고 있습니다.

(3) 대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 행방불명으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 소멸시효가 완성된 채권

- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
일반	190,744	2,781	1970	4,686	200,181
구성비율	95.3%	1.4%	1.0%	2.3%	100.0%

4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

사업부문	계정과목	제 8 기	제 7 기	제 6 기
화장품	상 품	49,969	36,398	27,080
	제 품	101,374	94,949	80,885
	반 제 품	16,808	21,345	20,951
	재 공 품	1,816	1,845	1,435
	원 재 료	26,755	35,503	30,351
	보 조 재 료	20,078	17,096	15,414
	저 장 품	4,272	3,112	3,577
	미 착 품	18,578	16,128	10,619
	소 계	239,649	226,376	190,312
MC&S	상 품	8,989	6,601	3,610
	제 품	18,236	17,220	15,718
	반 제 품	3,024	3,871	3,635
	재 공 품	327	335	242
	원 재 료	4,813	6,439	5,518
	보 조 재 료	3,612	3,101	3,816
	저 장 품	768	564	916
	미 착 품	3,342	2,925	2,037
	소 계	43,111	41,057	35,492
합 계	상 품	58,958	42,999	30,690
	제 품	119,611	112,169	96,603
	반 제 품	19,832	25,217	24,586
	재 공 품	2,142	2,180	1,677
	원 재 료	31,568	41,942	35,869
	보 조 재 료	23,689	20,197	19,230

	저 장 품	5,040	3,676	4,493
	미 착 품	21,920	19,053	12,655
	합 계	282,761	267,433	225,803
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		8.3%	8.8%	8.0%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		3.3회	3.4회	3.7 회

나. 재고자산의 실사내역 등

(1) 실사 일자

당사의 경우, 12월31일을 기준으로 재고실사를 하고 있으며, 분,반기의 경우 재고자산 실사를 생략합니다. 재고자산의 실사를 생략한 경우, 입출장부 및 해당 부서의 자체 재고파악 등에 의한 방법으로 재고자산을 파악하고 있습니다.

(2) 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 연말 재고실사의 경우, 외부감사인(삼일회계법인) 소속 공인회계사의 입회 하에 실시하고 있습니다.

(3) 장기체화재고 등의 현황

: 해당사항 없음

5. 채무증권 발행실적 등

: 해당사항 없음

채무증권 발행실적

(기준일 : -) (단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : -) (단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : -)

(단위 : 원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

XII. 부속명세서

1. 공정가치 추정

1.1 공정가치 측정

연결회사는 공정가치로 측정되는 자산 및 부채를 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- (1) 수준 1은 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (2) 수준 2는 직접적 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- (3) 수준 3은 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측 불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

(단위: 백만원)

구분	2013.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	-	-	352	352
파생금융부채	-	181	-	181
투자부동산	-	-	223,798	223,798

구분	2012.12.31			
	수준1	수준2	수준3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
매도가능금융자산	-	-	468	468
투자부동산	-	-	220,230	220,230

1.2 가치평가기법

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대하여 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정하였습니다.

1) 파생금융상품

연결회사는 파생금융상품을 현재 시장 상황에 근거한 평가기법을 사용하여 결정하고있으며, 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소

한으로 사용합니다. 파생금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당금액을 현재가치로 할인하여 측정하고 있습니다.

2) 매도가능금융자산

연결회사는 매도가능금융자산에 대해 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 이용하는 방법을 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

3) 투자부동산

회사는 투자부동산에 대해 공인된 전문자격을 갖춘 독립된 평가인에 의해 평가되거나, 공시지가 및 최근의 이용가능한 유사거래가격 등을 반영한 평가금액에 근거하여 산정하고 있습니다.

1.3 원가로 측정되는 금융상품

금융상품 중 원가로 측정된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2013.12.31	2012.12.31
매도가능채무상품 :		
국채 및 공채	5,340	4,452
매도가능지분상품 :		
(주)지엘팜텍	191	191
(주)웰스킨	48	48
(주)한국경제신문	81	81
(주)이랜드리테일	3	3
(주)바이오제닉스	1,000	1,000
합계	6,663	5,775

상기 지분증권에 대하여는 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없거나 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 원가법으로 측정하였습니다. 매도가능채무상품에 대하여는 공정가치와 취득원가와의 차이가 중요하지 않으므로 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

그 외의 금융자산과 금융부채는 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로 별도의 공정가치 공시를 생략하였습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음.

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음.